

## PALAVRAS DO DIRETOR

Este número da *Revista de Administração Pública* engloba, na seção de Artigos, cinco trabalhos que representam a contribuição de autores nacionais e estrangeiros ao estudo da administração.

Organização governamental e administrativa voltada para o processo do desenvolvimento nacional: o caso brasileiro, de Beatriz M. S. Wahrlich, examina características identificadas pela autora como fundamentais na série de transformações pelas quais a organização governamental e administrativa brasileira vem passando para adequar-se aos objetivos e orientações do II Plano Nacional de Desenvolvimento: o crescente fortalecimento da União na federação brasileira, a predominância cada vez mais acentuada do Poder Executivo sobre o Legislativo e a rápida e significativa ampliação da administração indireta, a nível federal.

Sérgio Alves de Sousa, com Tecnoburocratismo e modernização administrativa: um exercício interpretativo, examina alguns aspectos sociológicos e organizacionais que emergem da concepção da burocracia, levando em conta as contingências ambientais do Brasil no momento atual.

Os dois artigos seguintes tratam do tema desenvolvimento organizacional. O primeiro, de Bianor Scelza Cavalcanti, DO: considerações sobre objetivos, valores e processos, procura identificar os efeitos das principais mudanças ambientais e caracterizar o processo de DO como um todo, detendo-se então nas relações sistêmicas existentes entre mudança ambiental e mudança organizacional.

Já Desenvolvimento organizacional no contexto brasileiro, de Eurico Carvalho da Cunha, faz uma análise da aplicação da metodologia de DO às organizações brasileiras, salientando suas vantagens, mas mostrando as inadequações que têm caracterizado as concepções e intervenções de DO na nossa realidade, o que tem feito que o processo goze de descréditos perante a grande maioria dos dirigentes empresariais.

A Leitura do contexto, de Wesley E. Bjur, procura fornecer ao leitor uma lista de fatores que existem normalmente no ambiente do trabalho e alertar analistas e gerentes sobre as vantagens de aperfeiçoar sua capacidade de perceber o contexto organizacional para compatibilizar indivíduos, tarefas, tecnologia, estilos gerenciais, estruturas organizacionais e meio ambiente, etc.

A seção de Documentação publica dois trabalhos: O primeiro é tradução da conferência proferida pelo Prof. Frank Sherwood, por ocasião do 25º aniversário da EBAP e, a despeito da defasagem de tempo, é publicado pelas reflexões e relato de experiências sobre o *semestre intensivo*, em cuja filosofia se baseou a instituição do Curso Intensivo de Pós-Graduação em Administração Pública (CIPAD), da Escola Brasileira de Administração Pública.

O último documento, elaborado pela equipe técnica da Coordenadoria de Modernização Administrativa, da Secretaria de Planejamento do Estado do Paraná, descreve o desenvolvimento do projeto Indicadores de Modernização Administrativa e o registro de seu primeiro teste experimental com as Secretarias de Estado do Paraná. Foi, devido à sua extensão, dividido em duas partes; a segunda será publicada no próximo número da *Revista de Administração Pública*.