

## **PALAVRAS DO DIRETOR**

Em junho de 1977 a Escola Brasileira de Administração Pública lançava um número especial da *Revista de Administração Pública* sobre desenvolvimento organizacional no Brasil. A idéia que norteou a preparação daquele número especial foi fazer com que a teoria e a prática de DO se complementassem equilibradamente. As colaborações recebidas excederam de muito as expectativas, o que levou a direção da RAP a distribuir por dois números os trabalhos recebidos.

Decorridos seis meses, praticamente esgotada a edição desse número especial, voltamos a abordar o assunto não de maneira exclusiva, mas nem por isso menos central.

Este é, assim, um número que trata predominante mas não exclusivamente de desenvolvimento organizacional.

O artigo de Paulo Moura analisa até que ponto DO tem, nas organizações brasileiras, aceitação real ou fictícia, condicionando seu sucesso ou permanência como processo de mudança planejada aos resultados práticos que possa apresentar.

Francisco Gomes de Matos aborda o método da reciclagem situacional como processo permanente de diagnóstico e ação interventora que faz com que a empresa responda como um todo orgânico e sistêmico às mudanças.

Carlos Cesar da Silva Souza e Luiz Carlos Moreira da Silva relatam a experiência de mudança organizacional planejada levada a efeito na Legião Brasileira de Assistência.

O artigo de autoria de Ivahyr Thomás de Azevedo descreve também uma experiência de 12 anos de esforços no sentido de introduzir em uma organização brasileira os conceitos e técnicas de DO.

Roberto Boetger utiliza seu artigo para levantar uma série de indagações referentes a DO e dirigidas essencialmente a três pontos focais que desempenham papel importante em iniciativas nesse campo no Brasil: o executivo, o consultor e o responsável pelos recursos humanos.

O último artigo deste número procura fazer uma avaliação preliminar do impacto econômico das compras do Governo, a nível estadual, o que dá à análise uma relevância especial face à limitada liberdade de que gozam os Estados no que se refere à utilização de instrumentos de finanças públicas para o planeamento.

A seção de Documentação apresenta "O papel potencial das informações tecnológicas na identificação de projetos", de Ralph von Gersdorff, e a Reforma administrativa chilena, pronunciamento do ministro presidente da Comissão Nacional de Reforma Administrativa do Chile, no encerramento do Seminário Nacional de Reforma Administrativa e Desenvolvimento Nacional.

A seção reservada às Resenhas bibliográficas está neste número dividida em duas partes: na primeira apresenta, a exemplo do que iniciou na *RAP* de dezembro de 1976, um pequeno resumo de monografias do Curso de Mestrado da Escola Brasileira de Administração Pública, aprovadas até a data de fechamento desta edição; na segunda, três resenhas bibliográficas, uma das quais sobre livro publicado muito recentemente por Zigmundo Salomão Cukierman, professor da EBAP.

## UM DA VINCI NA SUA SALA



Leonardo Da Vinci (40 x 50 cm)

Ou Pancetti, Djanira, Gauguin, Renoir, enfim, todos os grandes mestres da pintura universal estão agora à sua disposição nos endereços da Fundação Getúlio Vargas. A preços inacreditáveis. Reproduções sobre tela, importadas da Itália, com a mesma textura dos originais e total fidelidade à arte que os tornou famosos.

RIO - S. PAULO - BRASÍLIA