

Palavras do diretor



Projetos multinacionais, primeiro artigo deste número, procura caracterizar conceitual e metodologicamente o projeto multinacional dentro do contexto de administração de projetos. Nasceu de um convite feito, em meados de 1974, ao Prof. Moysés Jacob Lilienbaum para preparar um artigo para um número especial sobre multinacionais, que deveria conter trabalhos de autores nacionais sobre o tema. Com o falecimento do Prof. Lilienbaum e o artigo apenas delineado em suas linhas mais amplas, a direção da RAP convidou o Prof. Zigmundo Salomão Cukierman para completar o trabalho, sabendo de antemão que a orientação impressa pelo primeiro autor seria seguida, já que ambos haviam sempre participado da mesma equipe de trabalho e atuado segundo uma linha de ação única.

Os meios administrativos e a estrutura da empresa, de autoria de Benedicto Silva — apresentado e debatido em mesa-redonda no Curso Internacional sobre Administración de la Empresa Editorial, realizado em Caracas pelo Centro Regional para el Fomento del Libro en America Latina — procura demonstrar que as modernas disciplinas surgidas após a II Guerra Mundial, apesar de aumentarem o grau de sofisticação do processo administrativo, enriquecendo a gama de conhecimentos a ele aplicáveis, não constituem espécies distintas de meios administrativos.

O terceiro artigo — *Promoção vertical e promoção horizontal* — de Manoel Pio Corrêa, faz uma rápida avaliação da administração de pessoal do setor público federal na década de 30, enfatizando a importância da adoção do sistema do mérito na seleção e promoção dos funcionários e salientando a defasagem existente entre os níveis salariais do setor público e da economia privada. Propõe algumas soluções alternativas para maximizar a atração e garantir a permanência de jovens talentos no setor público.

Estudos sobre órgãos autônomos, de José Maria A. M. Dias, procura mostrar a problemática gerada pela proliferação de unidades descentralizadas da administração federal, principalmente em função das crescentes dificuldades que isso pode acarretar para a supervisão ministerial exigida por lei e para a solidificação do sistema de planejamento governamental.

O último artigo aborda novamente o tema "reforma administrativa", desta vez na Venezuela. Focaliza o período de 1960 a 1974 e analisa os esforços de reforma administrativa no país segundo três fases com características nitidamente distintas, com um conteúdo de cunho muito mais acentuadamente crítico-teórico que histórico.

A Seção de Documentação publica dois trabalhos relativos a desenvolvimento, o relatório de uma pesquisa desenvolvida por alunos da Escola Brasileira de Administração Pública e um documento sobre treinamento de recursos humanos para a reforma administrativa.

O primeiro documento — *Desenvolvimento regional: balanço de uma década* — originalmente elaborado para servir de base à conferência do autor no Seminário Ação Sudene 74, realizado em Campinas, São Paulo, em novembro de 1973, faz uma análise global do desenvolvimento regional do Brasil, sugerindo o aperfeiçoamento dos mecanismos, a ampliação da transferência de recursos e a maximização dos esforços governamentais para tornar mais homogêneo o crescimento econômico do país.

A *cooperação técnica entre países em desenvolvimento: uma nova abordagem à cooperação multilateral para o desenvolvimento* trata da formulação de novas estratégias de ação para solucionar os problemas que obstaculizam o desenvolvimento e relata o resultado dos estudos realizados por um grupo de trabalho constituído pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento para examinar diferentes métodos pelos quais os países subdesenvolvidos possam compartilhar suas experiências e seus recursos com objetivo de aumentar e aperfeiçoar a assistência para o desenvolvimento.

O terceiro documento publicado neste número é um relatório de pesquisa realizada por um grupo de alunos do Curso de Graduação da EBAP, com o objetivo de traçar o perfil do ebapiano, medir seu grau de informação quanto à estrutura e ao funcionamento da escola, verificar sua percepção quanto ao atual sistema de crédito e sua orientação profissional.

O último trabalho foi originalmente apresentado no México na segunda fase do I Seminário Interamericano de Reforma Administrativa. Foi elaborado com base no exame das diversas experiências de reforma administrativa apresentadas na primeira fase do seminário, que teve lugar no Rio de Janeiro, e procura formular um

quadro de referências concretas que representa a posição dos autores, com relação a treinamento para a reforma administrativa. Apresenta ainda, na parte final, o exame de dois casos concretos de treinamento em administração pública: a Escola Interamericana de Administração Pública — EIAP — da Fundação Getúlio Vargas e o Instituto Nacional de Administração Pública (INAP), do México.

Nós, da Fundação Getúlio Vargas, estamos trabalhando para o Correio.

Para O Correio da Unesco

Entregamos cultura.

Cultura sem preconceitos, em artigos escolhidos que tratam de temas que interessam a todos: educação, ciência, arte, comunicação. Que apresentam um diagnóstico dos grandes problemas do mundo atual — poluição, drogas, espionagem eletrônica, por exemplo — e suas possíveis soluções.

Tudo isso bem pesquisado pelos melhores técnicos de informação e bem escrito pelos maiores especialistas.

Quem lê **O Correio da Unesco** está sempre na frente, pois muita coisa que é novidade agora para a maioria, o leitor de **O Correio da Unesco** já está sabendo há muito tempo.

Editado em português pela Fundação Getúlio Vargas.

Nas principais livrarias ou pelo reembolso postal. Pedidos para a Editora da FGV: Praia de Botafogo, 188. C. P. 9052, ZC-02, Rio de Janeiro, RJ.