

Notícias da EBAP

AULA INAUGURAL DA EBAP

Foi proferida, no dia 3 de março pp. pelo Professor JOSÉ SILVA DE CARVALHO, Coordenador-Geral do Projeto de Reforma do DNER, a aula inaugural da EBAP do corrente ano letivo, a qual teve como tema: *Considerações sobre Administração Aplicada — Assistência Técnica*.

Em sua exposição, o Professor CARVALHO procurou caracterizar a importância das atividades de assistência técnica em administração como sendo de um lado, uma decorrência natural do *ethos* da sociedade em desenvolvimento, e, de outro, como elemento inerente ao próprio desenvolvimento da Administração como campo de conhecimento. Nesta linha de raciocínio, sustentou o Professor o ponto de vista de que uma das características mais marcantes da sociedade em desenvolvimento é a urgência com que seus principais problemas demandam solução. O processo de busca dessas soluções tem representado verdadeiro desafio para as ciências sociais e, entre estas, poucas são tão naturalmente dotadas quanto a Administração para contribuir relevantemente para a solução dos problemas sociais de um país em desenvolvimento. De fato, a Administração pode de maneira significativa para o esclarecimento dos problemas substanti-

vos da sociedade global brasileira em pelo menos três setores integrados de ação: a) pela concepção, desenvolvimento e divulgação de conhecimentos; b) pela educação e treinamento de contingentes cada vez maiores de pessoas para o exercício profissional nesta área vital de atividades da sociedade; e c) pela ação profissional direta, através de atividades de *administração aplicada* do tipo de assistência técnica.

Dentre êsses três planos de ação, o terceiro pode atender com maior certeza de eficácia àquele sentimento de urgência que conota as sociedades atuais, especialmente as em desenvolvimento. A história brasileira atesta que assim tem sido, haja vista o volume de experiências de assistência técnica que se tem verificado de maneira crescente no nosso País a partir de 1930, e mais acentuadamente a partir dos anos 50.

O processo pelo qual a assistência técnica se dotou de instrumentos de ação mostra claramente três momentos que, embora se encadeiem historicamente e devam ser tratados como que numa sucessão, continuam os dois primeiros demoradamente presentes em algumas das nossas principais iniciativas da assistência técnica da atualidade.

O primeiro daqueles momentos se caracteriza pela predominância do *enfoque legalista* à assistência técnica, o qual contribuiu para a falta de substância em vários dos principais instrumentos de ação institucional vigentes no País e agravou sensivelmente o formalismo que caracteriza nossas instituições. Sua premissa estruturante decorre da crença de que as instituições se equipam para o desempenho de seus encargos *exclusivamente* pela posse ou aperfeiçoamento de instrumentos normativos tais como leis, regimentos, organogramas e outros elementos ligados aos aspectos formais das organizações. Age nesta faixa de idéias o administrador ou técnico que, sem dúvida, compreende a organização como uma entidade estática, estrutural, arquitetônica.

O segundo daqueles momentos tem a tônica no que se poderia chamar de *enfoque linear* à assistência técnica e é caracterizado pelo encadeamento de mudanças estanques no contexto das organizações, como se elas fôssem segmentadas em casulos: Meios-Fins. Toma como foco de ação as atividades-meio e reforma, então, Pessoal, Material, Patrimônio, Contabilidade etc., como se essas atividades estivessem justapostas na vida diária das organizações. Ações são desencadeadas com objetivos sempre otimizantes; os resultados pretendem ser hipercorretos.

Finalmente há um terceiro momento que se apresenta hoje em franca ebulição e que pode ser chamado de *enfoque estratégico-sistêmico*, que não está suficientemente definido, embora seus contornos principais possam facilmente ser levantados. O enfoque estratégico-sistêmico, ou simplesmente *sistêmico*, para orientar trabalhos de administração aplicada do tipo de mudança planejada, tem como primeiro elemento a necessidade de se compreender uma entidade organizacional como uma microcultura, incrustada num sistema social maior e com o qual integra, exercendo e recebendo influências no seu processo de atingir objetivos e de manter-se e sobreviver como organismo vivo. Êsse tipo de percepção da entidade organizacional tem como fundamento primordial a com-

preensão de que a organização está imersa na ecologia, é parte dela; a ecologia lhe impõe condicionamentos. Outro elemento primordial que caracteriza o enfoque sistêmico é a compreensão de que a organização compreende um conjunto de peças, ou de partes, altamente integradas e mantendo relações de permanente e integral interdependência.

Esses contornos rapidamente traçados parecem suficientes para indicar uma nova avenida que se está abrindo para a concepção e desenvolvimento da teoria de Administração, na sua faceta relativa à assistência técnica como *instrumento de intervenção* no processo vital das instituições. Essa nova maneira de conduzir estudos de assistência técnica reveste características que são assim anotadas pelo conferencista: 1) preocupação em desenvolver atividades ligadas à solução de problemas substantivos de uma sociedade, que se constituiria na *orientação estratégica* da assistência técnica; 2) preocupação em sopesar devidamente os ingredientes culturais, ou seja, a *orientação ecológica* da assistência técnica; 3) preocupação por substituir o tão arraigado *complexo de hipercorreção* do agente de mudança pelo *imperativo da adequabilidade*, ou, em outras palavras, a *orientação ideológica* da assistência técnica. A viabilidade do enfoque estratégico-sistêmico vem sendo tentada no Projeto de Reforma do DNER, em plena execução.

À aula inaugural compareceram, além da Diretora, Chefes de Centros e Departamentos da EBAP, os professores e o corpo discente, ao qual a Diretora, dando início ao nosso ano escolar, deu os votos de boas vindas.

Visitantes Ilustres

No dia 2 de fevereiro visitou a EBAP o Prof. ALEXANDER HEARD, *Chancellor* da Universidade de Vanderbilt e *Trustee* da Fundação Ford. Recebido pelos Profs. JORGE GUSTAVO DA COSTA FILHO e ALUIZIO LOUREIRO PINTO, informou-se o Prof. HEARD minuciosamente dos vários programas que a Escola está desenvolvendo, havendo-se detido particularmente nos programas de pós-graduação e de pesquisa. Manifestou o visitante o maior interesse em conhecer a posição do programa patrocinado pela Fundação Ford. Nesse sentido a direção da EBAP, por intermédio dos Profs. JORGE GUSTAVO DA COSTA e ALUIZIO LOUREIRO PINTO, proporcionou ao Prof. HEARD informações completas sobre o desenvolvimento e perspectivas daquele programa destinado à elaboração de material didático, especialmente no tocante à articulação da pesquisa com os esquemas e planos de ensino.

Recebeu a EBAP, no dia 7 de fevereiro, a visita do Dr. TARCISIO LEAL, assessor da ELETROBRÁS, que veio manifestar o propósito daquela Empresa de encarregar ao Centro de Pesquisa da EBAP a realização do censo habitacional dos empregados da ELETROBRÁS e de suas subsidiárias na Guanabara com vistas à proposição oportuna ao BNH de esquema de financiamento para construção de casas, apartamentos e conjuntos residenciais. O Chefe do Centro, Professor ALUIZIO PINTO, manteve os entendi-

mentos iniciais com o Dr. TARCISIO LEAL, estando o assunto na agenda do CEP.

A Diretoria da EBAP recebeu a visita, em 27 de fevereiro, do Sr. JEAN TEBAUD, adido de Cooperação Técnica da Embaixada da França. Na oportunidade foi acertada a agenda a cumprir, na EBAP, no período de 17 a 28 de março, do Sr. HENRI ROSON, *Maitre de Requêtes* do Conselho de Estado da França e atualmente Diretor do Departamento América do Instituto Internacional de Administração Pública daquele país. A visita do Sr. TEBAUD ensejou, outrossim, a troca de idéias e observações a respeito das possibilidades cada vez maiores de intercâmbio entre as instituições francesas e a Fundação Getúlio Vargas.

O Dr. CARLOS DAVALOS R., Chefe da Seção de Administração de Pessoal da Divisão de Administração das Nações Unidas, visitou a EBAP no dia 10 de março, tendo sido recebido pela Diretora. O Dr. DAVALOS inteirou-se da posição atual das atividades e programas desenvolvidos pela Escola.

O Sr. HENRI ROSON, *Maitre de Requêtes* do Conselho de Estado, atualmente Chefe do Departamento América do Instituto Internacional de Administração Pública da França, realizou, de 18 a 27 de março, intenso programa na EBAP.

Na oportunidade renovou os contatos com a Direção e o professorado da EBAP com vistas à intensificação do intercâmbio entre a FGV e o IIAP da França. Proferiu aula para o Curso de Mestrado sobre o tema: *Tendências atuais da administração francesa* e participou de mesa-redonda EBAP/EIAP, onde foram debatidos problemas sobre a estratégia do ensino da administração no processo de desenvolvimento. Atuou ainda o Sr. HENRI ROSON na seleção dos candidatos às bolsas de estudo em instituições francesas, especialmente no Instituto Internacional de Administração Pública.

Como resultado dessa visita, a FGV promoverá com aquele Instituto os entendimentos preliminares para o estabelecimento de intenso intercâmbio entre as duas instituições, contemplando, entre outros itens, estágios de professores da EBAP no IIAP, publicação de artigos da RAP na sua gênese do Instituto e vice-versa, etc.

No período de 26 a 30 de março esteve em visita à EBAP o Prof. HERBERT KELMAN da Universidade de Michigan e *ex-Chairman* do Programa de Psicologia Social da mesma Universidade.

Inicialmente, o Prof. KELMAN teve a oportunidade de inteirar-se, nos contatos que realizou com o professorado da EBAP, dos programas e planos que a Escola está desenvolvendo. Ocupou-se detidamente o visitante em conhecer a nova estruturação institucional da EBAP. Manifestou ainda o Prof. KELMAN grande interesse pelas publicações da FGV, notadamente pela Revista de Administração Pública. Sob os auspícios do Centro de Treinamento e Desenvolvimento de Pessoal da EBAP, o Prof. HERBERT KELMAN proferiu conferência no I.N.P.S. sobre o tema: *Mudança Social e Mudança de Atitudes*.

Recebeu a EBAP no dia 7 de abril último a visita do Sr. DIEGO M. BARAÑANO, professor da Escola de Administração Pública da Universidade da República Oriental do Uruguai. Recebido pelos professores da EBAP, inteirou-se o Sr. BARAÑANO das atividades atualmente desenvolvidas pela Escola, seus planos e perspectivas. O visitante interessou-se vivamente pelas atividades editoriais da FGV, especialmente pelas publicações no campo da administração pública. Como resultado de sua visita, cuidar-se-á de intensificar o intercâmbio de publicações com a Escola de Administração Pública do Uruguai.

Professor da Sorbone, *Maitre de Requêtes* do Conselho de Estado da França, Tesoureiro-Geral do International Council of Welfare, autor de obras sobre técnica fiscal, pesquisa operacional, cibernética, além de Diretor da Coleção *Administration Nouvelle*, o Prof. LUCIEN MEHL visitou a EBAP no dia 9 de abril. Recebido pelo Prof. DANIN LÔBO, o Prof. MEHL teve a oportunidade de conhecer, em suas linhas gerais, os programas da FGV, especialmente no campo do ensino e do desenvolvimento de pessoal. No dia 16 de abril, com a assistência de professores da EBAP e dos alunos do Curso de Pós-Graduação, proferiu o Professor MEHL uma conferência sobre o tema *Cibernética e a Administração*.

Estêve em visita à EBAP para discutir os pormenores finais de um projeto de cooperação entre a Fundação Getúlio Vargas e a Universidade de Michigan o Dr. WARREN MÜLLER, do Institute of Social Research daquela Universidade. No ensejo de sua visita, o Dr. MÜLLER estêve em permanente contato com o Centro de Pesquisas da EBAP, havendo incluído em sua agenda um encontro com a Prof.^a BEATRIZ WAHRlich, Diretora da EBAP. Na forma dos entendimentos preliminares, o projeto em causa, a ser financiado com recursos da Fundação Ford, envolverá o IBRE e o Centro de Pesquisas da EBAP.

No dia 15 de maio, visitou a EBAP o Prof. LÚCIO GILLES, do Instituto de Economia da Universidade do Chile, que aqui estêve para conhecer *de visu* as atividades do Centro de Pesquisas e conhecer sua programação. O Prof. GILLES foi recebido pelo Prof. ALUIZIO PINTO, que ofereceu ao visitante amplas e minuciosas informações sobre o Centro.

Visitou o Centro de Pesquisa da EBAP, na última semana do mês de maio, o Dr. HORACIO BONEO, Chefe do Centro de Investigaciones en Administración Pública, do Instituto Torcuato Di Tella, Argentina. O Dr. BONEO tomou conhecimento dos atuais e futuros programas do CEP e expôs as atividades de seu Centro na Argentina que, no seu entender, se assemelham às nossas. Dentre os vários problemas comuns aos dois Centros, recebeu maior atenção a formação de pesquisadores, a remuneração condigna e a obtenção de recursos para pesquisas. Os dois centros deverão estabelecer um programa amplo de intercâmbio de pessoas e informações.

Visitou o Centro de Graduação o Prof. JOSÉ CARLOS ALEIXO, PhD pela Georgetown University, de Washington, Chefe do Departamento de Política, da Universidade de Brasília. O referido Professor mantêve contato com os professores de Ciência Política da EBAP e conversou sobre o ensino dessa disciplina no Curso de Graduação.

Chegou ao Brasil, na primeira semana de junho, o Dr. PETER McDONOUGH, do Institute of Social Research da Universidade de Michigan. O Dr. McDONOUGH é o primeiro representante do contingente de professores que essa universidade enviará à Fundação Getúlio Vargas e ao Instituto Universitário de Pesquisa do Rio de Janeiro (grupo de Faculdades Cândido Mendes) para a implementação de um projeto de cooperação na área de Ciência Política no Centro de Pesquisas da EBAP. O Dr. McDONOUGH colaborará precípuamente na realização de cursos e estudos preliminares para a constituição de uma biblioteca de dados.

REITOR JOÃO LYRA FILHO FALA NA EBAP

Na aula inaugural, no dia 15 de abril p.p., com que se iniciou o Curso de Especialização em Princípios e Métodos do Planejamento Educacional, o Reitor da Universidade da Guanabara, Ministro JOÃO LYRA FILHO, fez uma interessantíssima palestra sobre o Planejamento Educacional, salientando o papel relevante que está reservado à educação no processo de mudança para o progresso.

Na sua oração o Reitor JOÃO LYRA FILHO analisou os fatores impeditivos do sistema educacional brasileiro, especialmente no nível médio e superior. Salientou a desarticulação entre esse ensino e as necessidades do nosso esforço de desenvolvimento.

Mostrou, também, o papel que cabe ao sistema educacional na eliminação do hiato tecnológico que separa o Brasil dos países desenvolvidos. O Conferencista foi vivamente aplaudido pela expressividade e originalidade com que desenvolveu o tema.

O referido curso, instituído pela Universidade do Estado da Guanabara através da Faculdade de Filosofia e Educação, está funcionando nas instalações da Escola Brasileira de Administração Pública e terá a duração de 10 meses.

Os alunos, em número de 42, egressos dos cursos de pedagogia, economia ou administração, exercendo funções de planejamento, receberão certificado de freqüência.

MISSÃO DWIGHT WALDO

A convite do Presidente da Fundação Getúlio Vargas e sob os auspícios da Organização das Nações Unidas esteve em visita à EBAP, no período de 2 a 22 de abril de 1969, o Prof. DWIGHT WALDO, da Syracuse University, do Estado de Nova Iorque.

A finalidade da visita do Prof. WALDO foi fazer uma avaliação dos diferentes programas e atividades da EBAP, tendo em vista a possibilidade da renovação de assistência técnica da ONU à EBAP.

Durante sua permanência, o Prof. WALDO teve oportunidade de visitar os diversos Centros da Escola e de conversar com grande número de pro-

fessôres e alunos sôbre a nova organização e os novos rumos da EBAP, assim como os diferentes programas e atividades que a Escola vem desenvolvendo. Interessou-se o Prof. WALDO em especial pelo impacto que a Escola vem tendo na sociedade brasileira como centro de formação profissional, de pesquisa, de assistência técnica e de produção de literatura especializada em Administração Pública. Encontrou-se ainda o Prof. WALDO com um grupo de ex-alunos da EBAP que ocupam posição de destaque em várias organizações públicas e privadas .

A fim de permitir ao ilustre visitante uma visão mais ampla do ensino da Administração Pública no Brasil, estendeu-se sua visita às Escolas de Administração das Universidades Federal da Bahia e de Pernambuco, assim como ao programa de Administração recentemente lançado pela Escola de Administração de Empresa de São Paulo.

A EBP aguarda com interesse o relatório do Prof. WALDO, com as conclusões de suas observações, visto se tratar de um dos mais eminentes professores norte-americanos de Administração Pública e de autor consagrado de várias obras que se tornaram obrigatórias nas bibliotecas especializadas.

REGRESSO DE BOLSISTAS

Regressaram da França os técnicos de administração MARILDA CONCEIÇÃO CARDOSO DAMASCENO e GIL SOARES JÚNIOR. Os referidos técnicos, lotados na EBAP/CAA, participaram do curso de pós-graduação do Institut International d'Administration Publique, turma 1967/68, obtendo o respectivo diploma. O curso constou de um ciclo teórico sôbre Administração Pública Francesa e de um ciclo prático sôbre Informática no Serviço Central d'Organisation et Méthodes, com duração de 15 meses.

Conferência

Em 1/4/69, o Dr. ARTHUR J. IMM, Diretor de Treinamento do Departamento de Águas e Energia de Los Angeles, California, proferiu para os alunos e professores do Centro de Pós-Graduação uma conferência sôbre o tema *Independência de Serviços de Água e Energia de influências políticas*. O conferencista defendeu a idéia de que um dos meios efetivos para lograr essa independência é o apoio da comunidade que, para isso, deve estar informada de toda a história do Departamento, seus objetivos e condições de operação. A par desse fator, preconizou o conferencista: a) a existência de *fundamento legal* que tenda a abolir privilégios e propicie o desenvolvimento do serviço; b) um sistema de planejamento; c) dirigentes capazes.

Laboratórios de Sensibilidade

Em cerimônia levada a efeito no auditório no dia 8 de abril, foram entregues pelo Prof. FERNANDO BESSA DE ALMEIDA, Chefe do Centro de De-

envolvimento de Pessoal, os certificados aos onze participantes do 1.º Laboratório de Sensibilidade, realizado pela EBAP, sob a coordenação da Prof.^a FELA MOSCOVICI e com a assistência da Prof.^a ARMANDA MICHALKA. O Laboratório, que adota as mais modernas técnicas de treinamento de dinâmica de grupo, visa à formação de líderes e à criação de hábitos e desenvolvimento de habilidades nas relações interpessoais, aspectos cada dia mais importantes e valorizados na teoria prática da administração moderna.

CENSO HABITACIONAL DOS EMPREGADOS DA ELETROBRÁS

A Fundação Getúlio Vargas e a ELETROBRÁS firmaram contrato para a realização, pelo Centro de Pesquisas da EBAP, do censo habitacional dos empregados da Empresa e suas subsidiárias, localizados no Estado da Guanabara. O projeto a ser executado em 90 dias, abrangerá cerca de 2.340 empregados. Ao CEP caberá, sempre em cooperação com a ELETROBRÁS, o planejamento, elaboração, aplicação de questionários, processamento eletrônico e análise dos dados coletados, sob a forma de apurações simples e correlações.

PROGRAMA DE COOPERAÇÃO CENTRO DE PESQUISAS/ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DA U. F. DA BAHIA

Por solicitação da Direção da Escola de Administração da Universidade Federal da Bahia, esteve em Salvador o Chefe do CEP com o objetivo de avaliar as atividades de pesquisas do Setor de Administração Pública daquela Escola, particularmente as referentes ao programa editorial patrocinado pela Fundação Ford. Em decorrência da visita, ficou acertada a execução de um amplo programa de cooperação entre a Escola e o CEP, o qual envolveria basicamente o intercâmbio de pesquisadores para a realização de cursos de especialização, a participação em seminários de metodologia, orientação para a organização de um centro de pesquisas na Escola e a troca de documentação especializada. Esse programa deverá ter início em agosto, quando a Escola enviará dois professores para participar de um seminário sobre *Indicadores Sociais* e utilização das técnicas de jogos no ensino e no treinamento. Esta última atividade será realizada em cooperação com o CEDEP.

REUNIÃO DO CEP

O Centro de Pesquisas promoveu no dia 14 de maio mais uma das reuniões programadas para este ano. Com a presença do Chefe do Centro, pesquisadores, professores e estagiários vinculados ao CEP, o professor norte-americano ROBERT T. DALLAND falou sobre os objetivos da pesquisa que vem realizando sobre as *Elites da Burocracia Federal Brasileira*, enfatizando os problemas de natureza teórica enfrentados.

Nesta pesquisa, o Professor DALLAND entrevistará dirigentes do primeiro e segundo nível hierárquico do escalão superior de 45 órgãos da Administração Federal Brasileira (Administração direta e indireta).

As entrevistas se encontram na fase final, com a maior parte delas já realizadas.

SEMINÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO PARA DIRIGENTES DA ELETROBRÁS E OUTRAS EMPRESAS SUBSIDIÁRIAS E ASSOCIADAS

O Centro de Pós-Graduação (CEPOG) da EBAP celebrou convênio com as Centrais Elétricas Brasileiras — ELETROBRÁS — para realização de um seminário de administração para dirigentes da Empresa e de outras Empresas subsidiárias e associadas, objetivando prepará-los para um programa especial de treinamento no Ronsselaer Polytechnic Institute de Troy Estado de Nova Iorque.

Os contatos iniciais com a ELETROBRÁS e a preparação e programação do Seminário estiveram a cargo do Prof. KLEBER NASCIMENTO, Chefe do CEPOG, que deveria coordená-lo. No impedimento do Prof. KLEBER, que estava licenciado para tratamento de saúde, o Seminário foi coordenado pelo Prof. EVALDO MACÊDO DE OLIVEIRA, então assistente da Chefia do CEPOG, assessorado pelo Técnico de Administração ANA MARIA BERNARDES GOFFI MARQUESINI.

O Seminário foi realizado de 19 a 23 de maio, no Auditório do CEPOG, em regime de tempo integral, e se constituiu basicamente de uma série de exercícios sobre Psicologia Organizacional e Administração elaborados pelo Professor BERNARD M. BASS, do Management Research Center da Universidade de Rochester, Estado de Nova Iorque.

Tais exercícios foram aplicados pela primeira vez no Brasil como primeira atividade do Comitê de Investigações sobre Executivos Latino-Americano (CINSELA), entidade de pesquisa filiada ao Internacional Research Group on Management (IRGOM) e que funciona na EBAP mediante convênio entre a Fundação Getúlio Vargas e o Management Research Center, da Universidade de Rochester, Estado de Nova Iorque, sob a coordenação do Prof. KLEBER NASCIMENTO.

Além dos exercícios acima citados, o Seminário constou de discussões de casos, em português e inglês, e de palestras sobre temas atuais de Administração, tais como teoria de Sistemas e Buropatologia. O Sr. DAVID GARZA, que prepara na EBAP tese de doutorado para a Universidade da Califórnia, em Berkeley, orientou a discussão de um caso em inglês.

INSTRUÇÃO PROGRAMADA — COLABORAÇÃO DA EBAP AO DASP

Em virtude de solicitação feita pelo Diretor do Centro de Aperfeiçoamento do DASP à Diretora da EBAP, o Prof. ARMANDO BERGAMINI DE ABREU está prestando colaboração àquele Centro, na qualidade de Coordenador

de um grupo de Trabalho criado com a finalidade de estudar a viabilidade da aplicação da Instrução Programada ao ensino de disciplinas vinculadas ao treinamento de Chefes e Assessôres do serviço público federal.

Os Profs. PAULO LANTELME e MARÍLIA S. LONTRA SAMPAIO integram o referido grupo de trabalho.

Caberá ao grupo de trabalho elaborar também, um plano piloto destinado à aplicação, como ensaio, do ensino programado num curso para chefes subordinado à orientação geral do Centro de Treinamento.

CURSOS INTENSIVOS DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS — ENTREGA DE CERTIFICADOS

Realizou-se no dia 19 de junho a cerimônia de entrega dos certificados aos alunos que completaram os Cursos Intensivos de Administração de Empresas.

A cerimônia foi presidida pelo Professor FERNANDO BESSA DE ALMEIDA, Chefe do Centro de Desenvolvimento de Pessoal, e estiveram presentes o Coordenador dos referidos Cursos, Professor ARMANDO BERGAMINI DE ABREU, o Técnico de Administração LEVY SIMÕES e vários professores.

Usou da palavra, em nome dos professores, o Exmo. Juiz do Trabalho CRISTÓVÃO TOSTES MALTA, professor da disciplina Direito de Trabalho. Como representantes dos alunos, falou o Dr. SAULO MAURO PEREIRA, funcionário da Companhia Siderúrgica Nacional S. A.

2.º CURSO INTENSIVO DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL — PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO PAULO/EAESP

No dia 23 de junho, o Professor FERNANDO BESSA DE ALMEIDA, Chefe do CEDEP, iniciou as aulas sobre Orçamento por Programas, como parte integrante do 2.º Curso Intensivo de Administração Municipal, patrocinado pela Prefeitura Municipal de São Paulo em convênio com a Escola de Administração de Empresas de São Paulo.

Tais aulas foram ministradas durante duas semanas (de 26 de junho a 4 de julho), para vinte e um dirigentes de alto nível daquela Prefeitura. O objetivo principal das referidas aulas foi examinar os conceitos básicos concernentes ao orçamento por programas e acentuar a sua importância como instrumento essencial para o desenvolvimento sócio-econômico. O Professor BESSA ministrou dois exercícios de instrução programada.

NÓVO LABORATÓRIO DE SENSIBILIDADE

Por solicitação da Secretaria do Bem-Estar do Instituto Nacional de Previdência Social e conforme convênio firmado entre essa autarquia e a Fundação Getúlio Vargas, o Centro de Desenvolvimento de Pessoal promo-

veu a realização de um Laboratório de Sensibilidade para 14 assistentes sociais daquela Secretaria.

O programa previu 40 horas de reuniões sob a direção da Prof.^a FELA MOSCOVICI e se desenvolveu no período de 5 de maio a 27 de junho deste ano.

SEMINÁRIO DE ORÇAMENTO POR PROGRAMA

De 2 a 11 de junho deste ano realizou o CEDEP, em Convênio com a Secretaria de Bem-Estar do I.N.P.S., um Seminário sobre Orçamento por Programa para servidores daquela autarquia.

O programa do seminário constou de sete conferências que estiveram a cargo dos Professores FERNANDO BESSA DE ALMEIDA (Filosofia do Orçamento por Programa), Alm. JOSÉ CLÁUDIO DOS SANTOS (Instrumentos de Operação para orçamento por programa), JORGE GUSTAVO DA COSTA (Sistema Integrado de Planejamento), JOÃO ERNESTO DE REZENDE (Implantação de Sistema de Orçamento por Programa), ACNELO UCHOA BITTENCOURT (Estrutura Organizacional para o Orçamento por Programa), WALNYR ANTÔNIO LUIZ (Papel do Contrôlo Contábil no Orçamento por Programa) e MOISÉS JACOB LILEMBAUM (Contrôlo Programático). Encerrou-se o Seminário com um painel de recapitulação sintética e crítica dos temas desenvolvidos, com a presença de todos os conferencistas.

O CEDEP está organizando, para divulgação oportuna, o documento que reunirá todas as conferências pronunciadas pelos participantes.