

Reestruturação Organizacional

APRESENTAÇÃO

A estrutura organizacional das administrações públicas e privadas deve ser estabelecida de forma a viabilizar o desenvolvimento das diretrizes estratégicas estabelecidas para os planos de governo e de empresas. Neste sentido, a clara definição de atribuições das diferentes áreas/departamentos, bem como os inter-relacionamentos destas, são elementos básicos para o correto desdobramento de planos estratégicos, e, também, para a transparência na gestão de pessoas.

Desta forma, a FGV Projetos assessora as administrações na revisão de suas estruturas organizacionais e atribuições das áreas, elaborando novas estruturas, definindo novas atribuições e novos fluxos de informações entre as áreas que aderiram às mudanças.

METODOLOGIA

- Levantamento de estrutura organizacional vigente, atribuições das áreas, fluxos de informações entre as áreas e macroprocessos;
- Realização de *workshop* para apresentação de diagnóstico e sensibilização quanto a pontos críticos;
- Elaboração de nova estrutura organizacional, incluindo atribuições e inter-relacionamentos entre áreas;
- Validação de proposta de nova Estrutura Organizacional;
- Elaboração de Minuta de Projeto de Lei sobre Estrutura Organizacional; e
- Elaboração de Plano de Ação para implantação de nova Estrutura Organizacional.

PRODUTOS

- Diagnóstico sobre situação atual e pontos críticos;
- Nova Estrutura Organizacional com atribuições definidas para as áreas e fluxos de informação entre as mesmas;
- Minuta de Projeto de Lei sobre a Estrutura Organizacional; e
- Plano de ação para implantação de nova Estrutura Organizacional.

BENEFÍCIOS

- Estrutura Organizacional alinhada com os planos de governo e de empresas;
- Áreas administrativas sensibilizadas com pontos críticos e com diretrizes, para estabelecimento da Nova Estrutura Organizacional;
- Maior clareza na definição de papéis e responsabilidades das diferentes áreas, contribuindo para maior transparência na Gestão de Pessoas; e
- Maior agilidade no fluxo de informações entre as áreas.

