

Banco do Brasil S.A.
Diretoria de Negócios Internacionais

INTERNACIONALIZAÇÃO DE BANCOS

Palestra na FGV
Maio/2012



AGENDA



 Estrutura

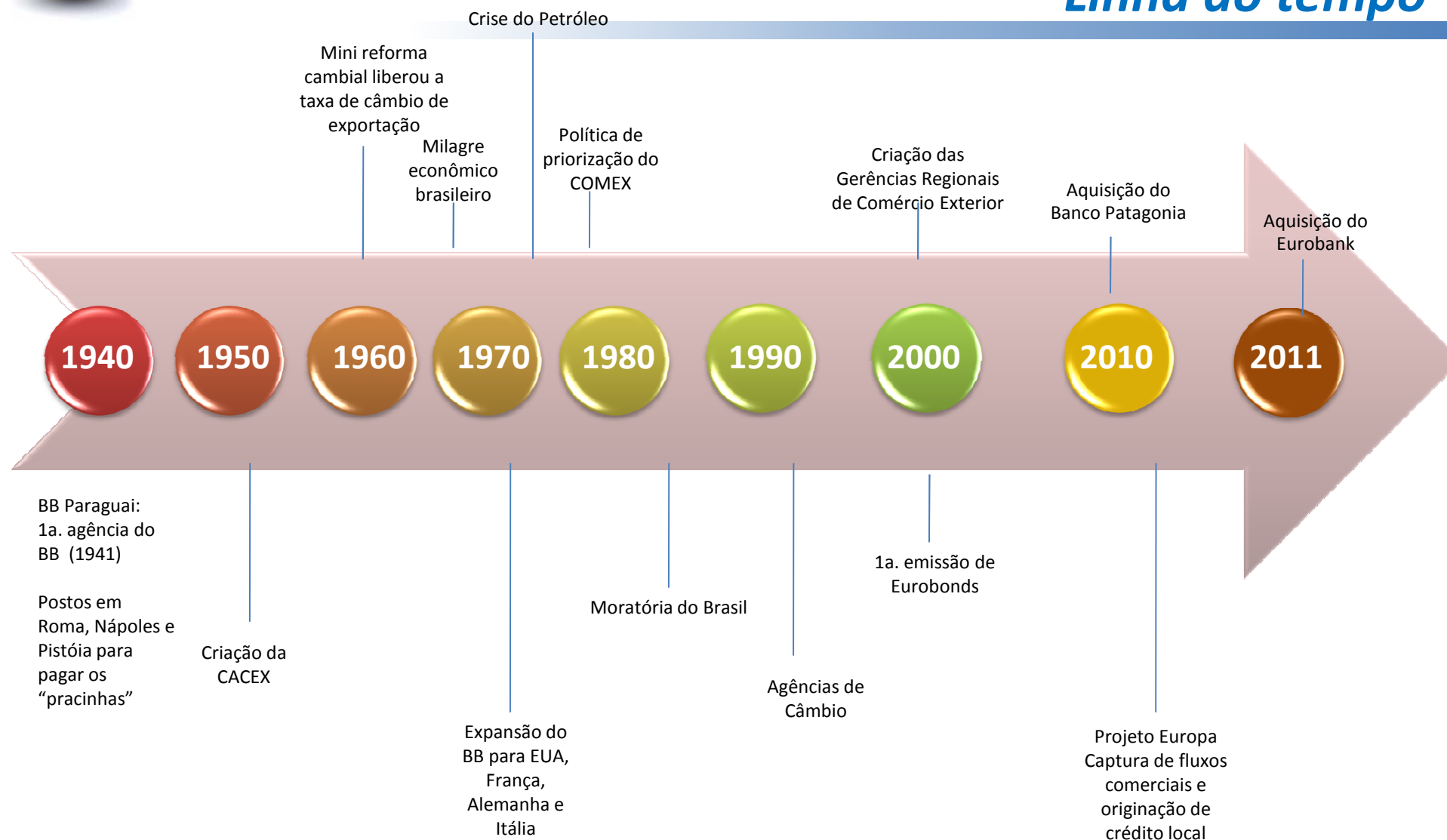
 Internacionalização

 Governança



Linha do
Tempo

Linha do tempo



REDE DE DISTRIBUIÇÃO NO EXTERIOR

24 Países – 2 Bancos e 49 Unidades



AGENDA



● Estrutura

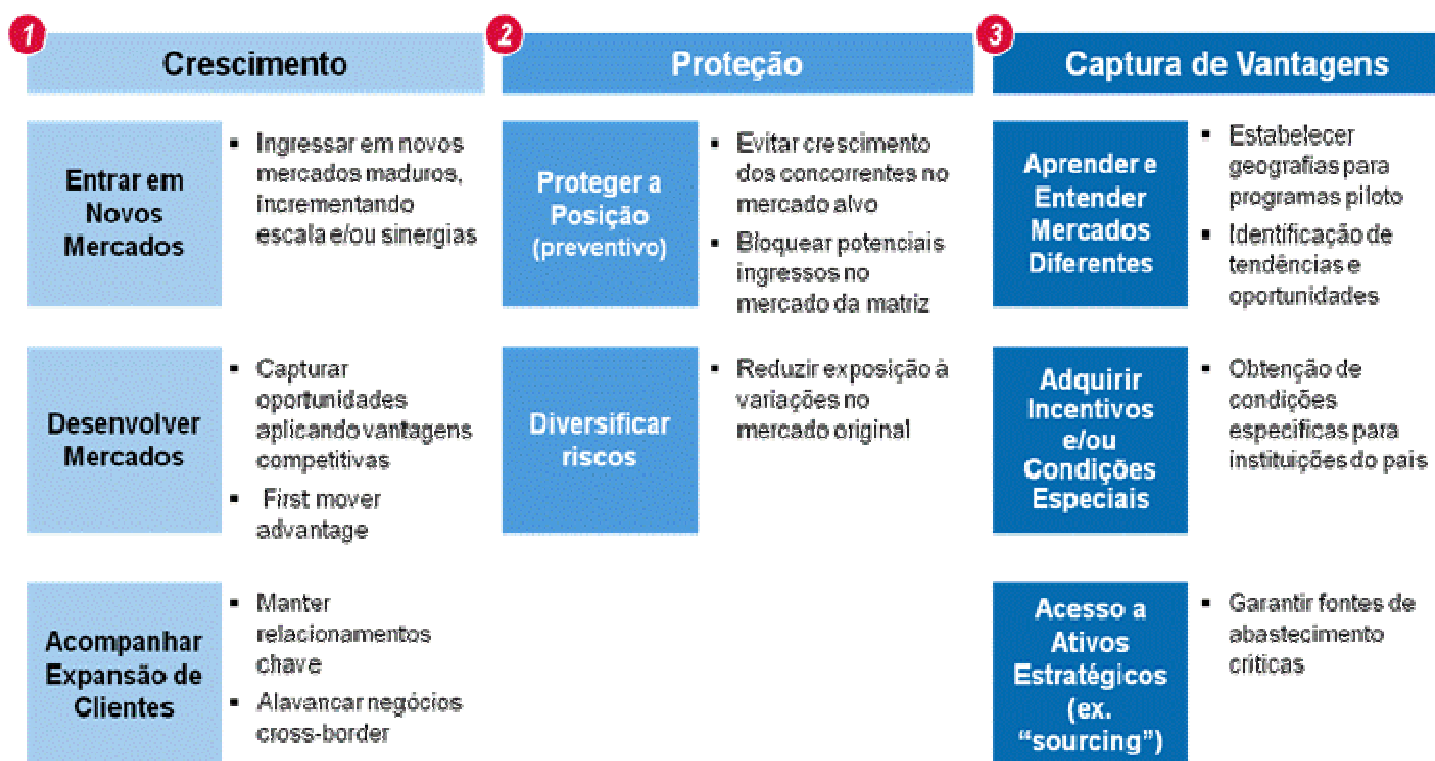
● Internacionalização

● Governança



Panorama da Economia - Cenários da Indústria Bancária

A lógica da internacionalização





Panorama da Economia - Internacionalização

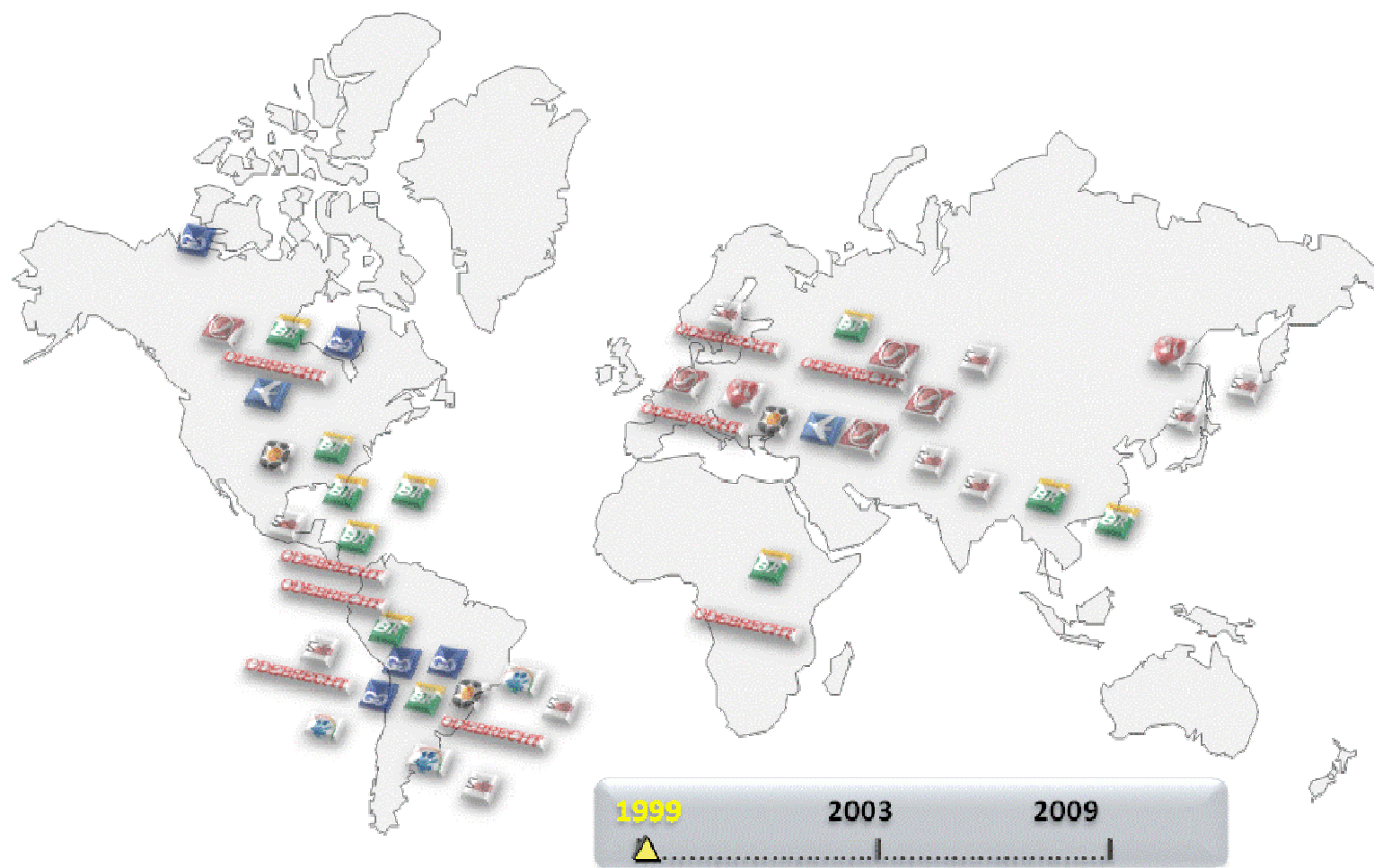
Pilares da priorização





Panorama da Economia - Internacionalização

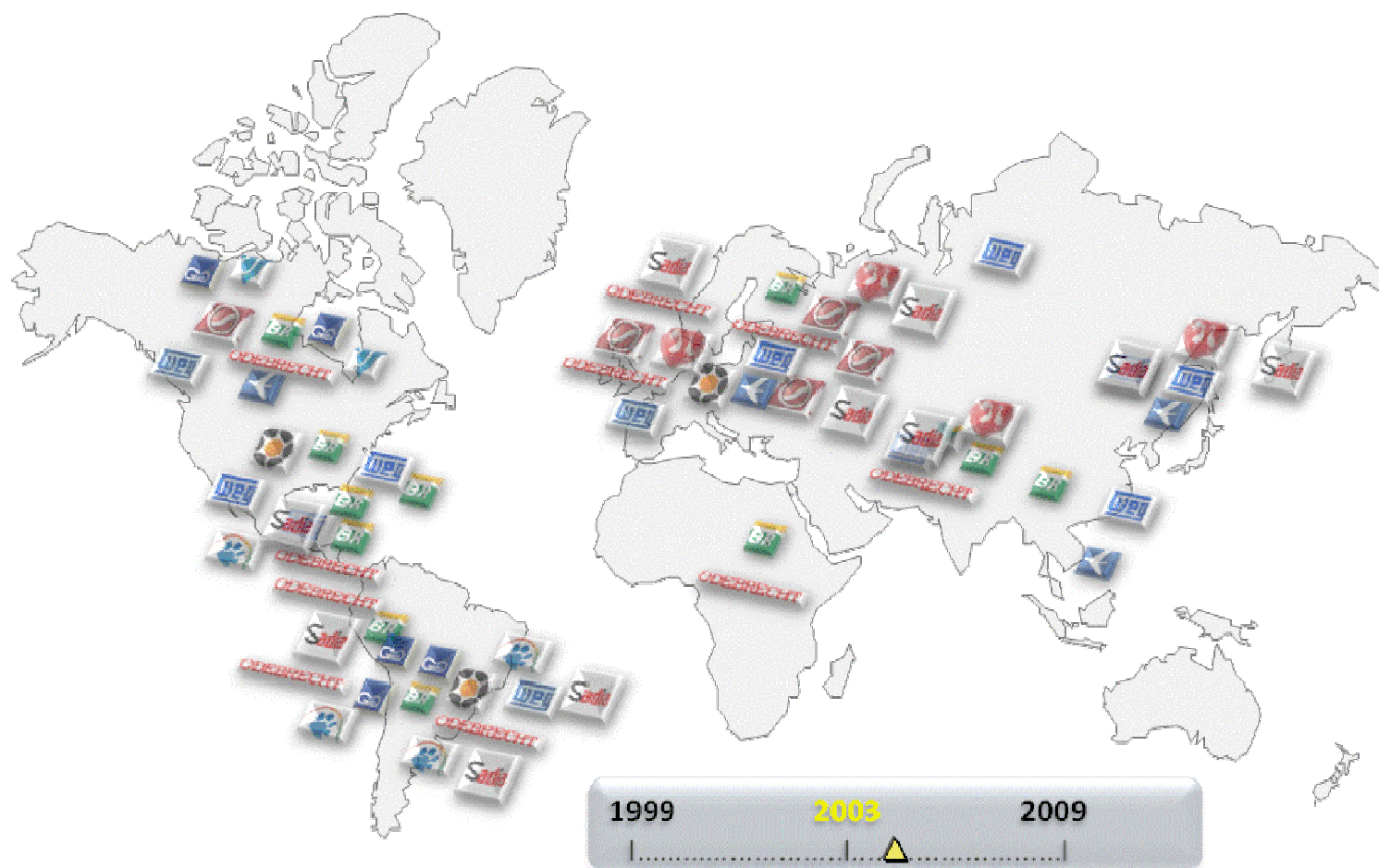
Até 1999 os movimentos iniciais não revelavam...





Panorama da Economia - Internacionalização

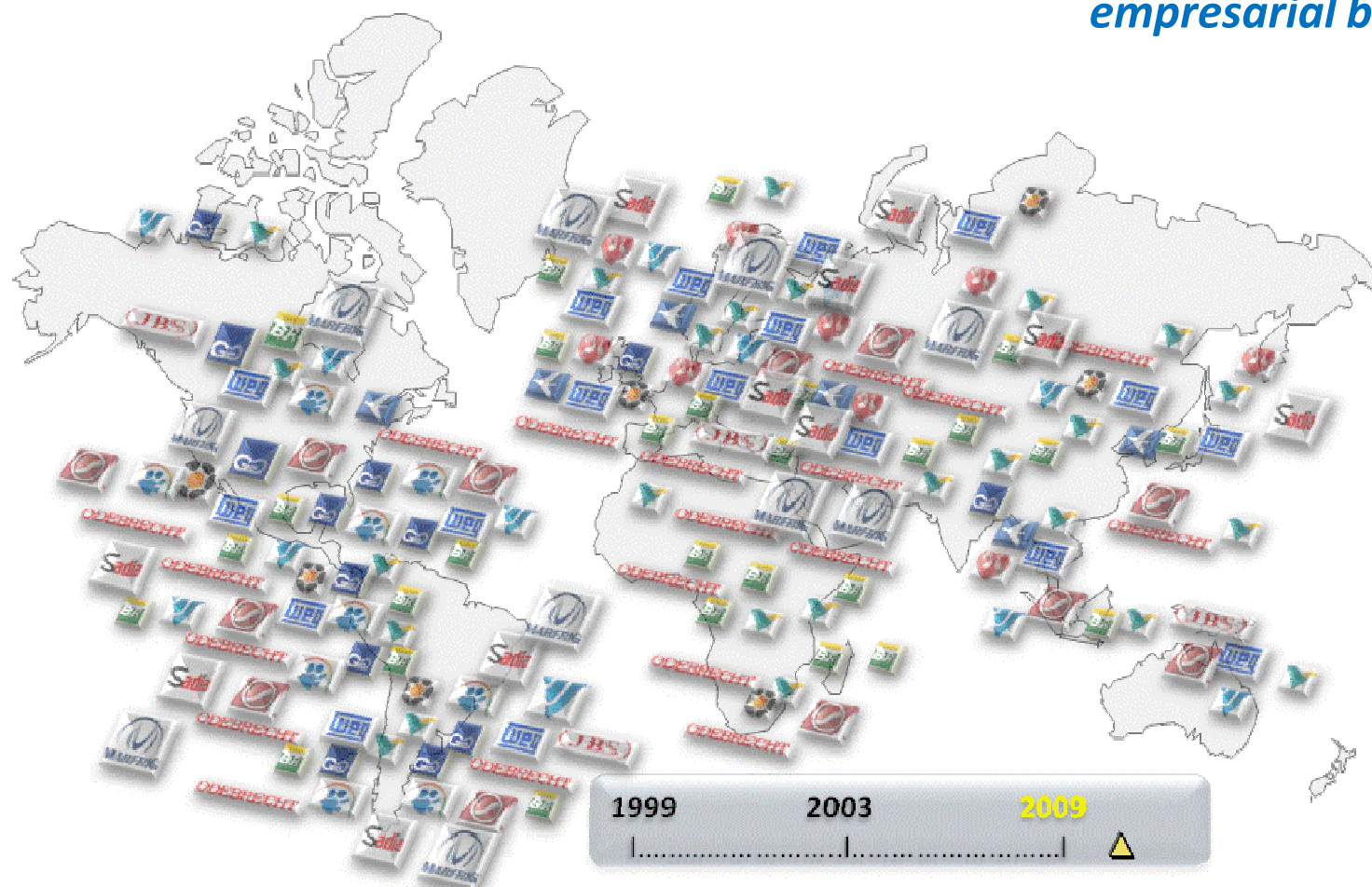
O cenário que começou a ser desenhado em 2003...





Panorama da Economia - Internacionalização

A partir de 2009 foi possível perceber a transformação da conjuntura empresarial brasileira.





Novos requisitos profissionais

Macro capacitações:





ESTRATÉGIA DE INTERNACIONALIZAÇÃO



1) Road Map
Estratégia



2) Chassi
Plataforma



3) Habilitação
Obtenção de Licenças



4) Engrenagens
Integração e alinhamento



5) Pilotagem
Governança e Direção

ESTRATÉGIA





Objetivo Estratégico: Expansão da atuação internacional

Vetores pró-cliente

Existência de comunidades de
brasileiros no exterior



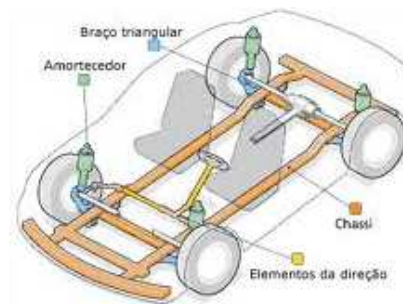
Transnacionalização de empresas
brasileiras



Expansão das relações comerciais do
Brasil com o mundo



PLATAFORMA





Plataforma de Internacionalização

Gestão das operações internacionais



↑
Diretoria de
Negócios
Internacionais



↑ ↑ ↑ ↑ ↑ ↑ ↑
Estratégia & Org.
Controles Internos
Comercial
Gestão de Riscos
Cartões
Negócios Intern.
Jurídica
Gestão de Pessoas
Apoio aos Neg./Op.
Private Bank
Tecnologia
Demais UEs



Panorama da Economia - Internacionalização

Gestão das operações internacionais

Modelos de Gestão de Negócios Internacionais

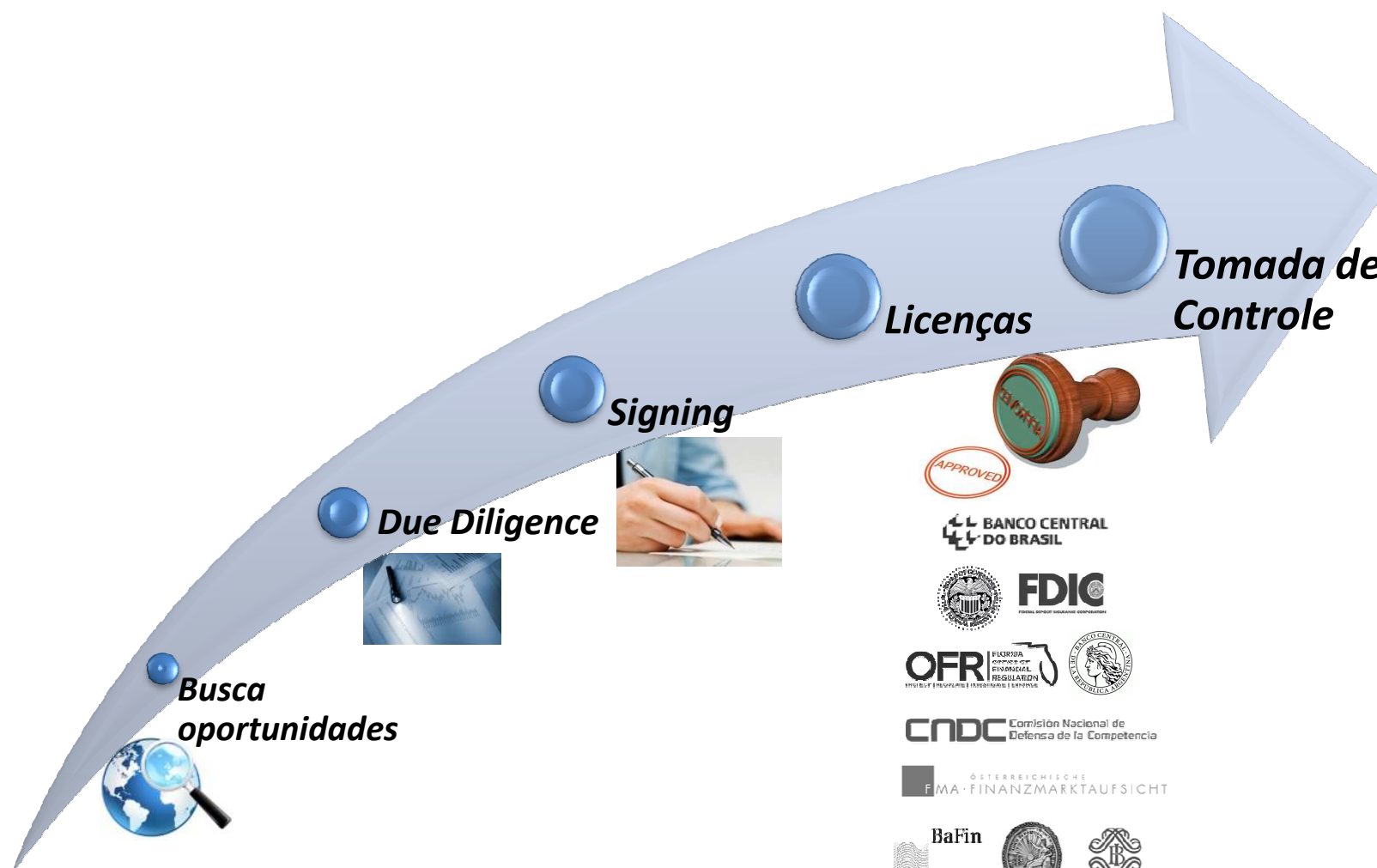
	1	2	3	4
	Gestão Local com Ênfase em Controles	Gestão Local com Padronização	Gestão Conjunta	Gestão com Liderança Global
Definição das Filosofias de Gestão	<p><i>"Buscamos alavancar o conhecimento local. Cada unidade customiza o que for necessário para atender seu mercado, e nós controlamos e limitamos"</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Gestão de negócios é local Gestão das funções de controle global (ex.: Crédito, Contabilidade, Risco, Tesouraria) com supervisão Alavanca conhecimento e relacionamentos locais Customização 	<p><i>"Definimos as diretrizes estratégicas e as unidades buscam os resultados. Acreditamos na sinergia entre nosso conhecimento e visão com a experiência local da unidade"</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Gestão de negócios local, com desenvolvimento de padrões globais Gestão das funções com maior controle - anteriores mais RH, Marketing, Tecnologia Padronização 	<p><i>"Definimos a estratégia e queremos saber como as unidades trabalham. Um bom nível de padronização com pequenas adaptações locais garantem consistência e eficiência"</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Apenas linhas de negócio de abrangência internacional com definições globais - ex.: Corporate, Crédito Gestão das funções predominantemente global, com forte diretrizes em áreas como TI, Operações, Crédito Padronização e escala 	<p><i>"Somos a mesma empresa ao redor do mundo. Nós gerimos os negócios globalmente e como as unidades operam, e estas basicamente executam"</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Gestão e liderança sobre negócios e funções feita globalmente - ex.: todos os negócios e funções Participação mais ativa da Sede na operação local Escala e sinergia
Atributo				
Exemplos de Bancos				
Exemplos de Outras Empresas				

AQUISIÇÕES E LICENÇAS





Aquisições e Parcerias Estratégicas



BANCO CENTRAL DO BRASIL



CNDC Comisión Nacional de Defensa de la Competencia

FMA FINANZMARKTAUFSICHT

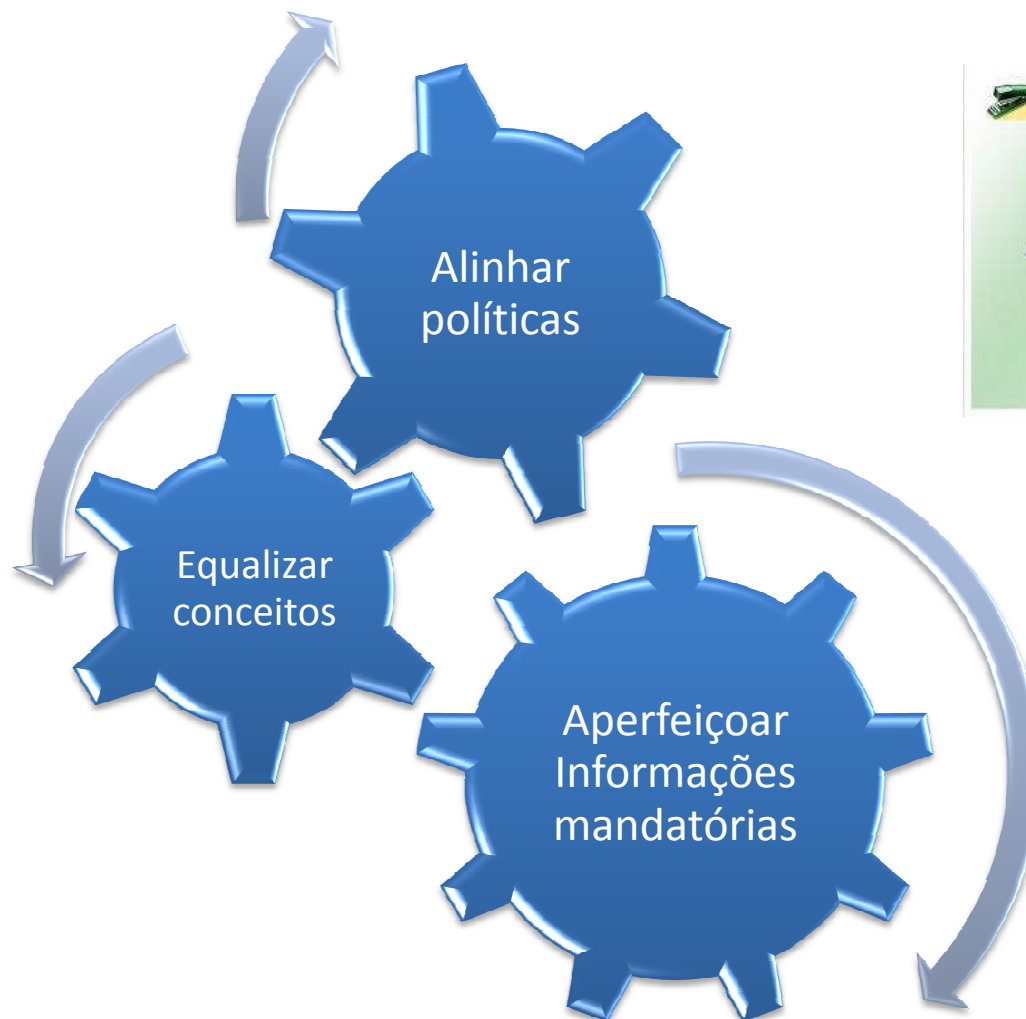
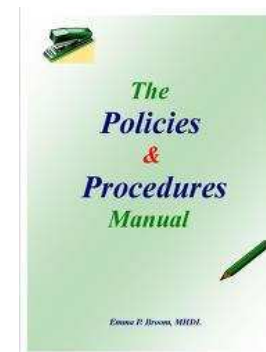


INTEGRAÇÃO e ALINHAMENTO





Harmonização das engrenagens



AGENDA



● Estrutura

● Internacionalização

● Governança

GOVERNANÇA



(nose in, hands out)



Gestão dos Investimentos no Exterior

BANCO DO BRASIL

*Conselho
Diretor*

Áreas
Técnicas

Dir. Neg.
Internac.



- ✓ Manual do Conselheiro
- ✓ Carta de Início de Mandato
- ✓ Orientação do Acionista
- ✓ Análise de Pauta
- ✓ Solicitação informações
- ✓ Avaliação do Conselheiro

- ✓ Termo de Compromisso
- ✓ Convocação/Atas reuniões
- ✓ Informações financeiras e regulatórias

PARTICIPAÇÕES NO EXTERIOR

*Conselho de
Administração*

Conselheiros do
BB SA

Conselheiros
independentes







OBRIGADO !

ADMILSON Monteiro Garcia
Diretor Executivo
admilson@bb.com.br