

# RELATÓRIO

---

DE

---

# ATIVIDADES

20  
17

COMPROMISSO COM A IDENTIDADE  
E O DESENVOLVIMENTO NACIONAL



Relatório de Atividades  
e Prestação de Contas  
**2017**





# FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles

Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque

Sergio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente  
Vice-presidentes

Carlos Ivan Simonsen Leal  
Francisco Oswaldo Neves Dornelles  
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque  
Sergio Franklin Quintella  
Armando Klabin  
Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque  
Cristiano Buarque Franco Neto  
Ernane Galvêas  
José Luiz Miranda  
Lindolpho de Carvalho Dias  
Marcílio Marques Moreira  
Roberto Paulo Cezar de Andrade  
Aldo Floris  
Antonio Monteiro de Castro Filho  
Ary Oswaldo Mattos Filho  
Eduardo Baptista Vianna  
Gilberto Duarte Prado  
Jacob Palis Júnior  
José Ermírio de Moraes Neto  
Marcelo José Basílio de Souza Marinho  
Mauricio Matos Peixoto

Vogais

Suplentes

CONSELHO CURADOR

Presidente  
Vice-presidente

Carlos Alberto Lenz César Protásio  
João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia.)

Vogais

Alexandre Koch Torres de Assis  
Andrea Martini (Souza Cruz S/A)  
Antonio Alberto Gouvêa Vieira  
Eduardo M. Krieger  
Estado da Bahia  
Estado do Rio de Janeiro  
Estado do Rio Grande do Sul  
José Carlos Cardoso (IRB-Brasil Resseguros S.A)  
Luiz Chor  
Luiz Ildefonso Simões Lopes  
Marcelo Serfaty  
Marcio João de Andrade Fortes  
Miguel Pachá  
Murilo Portugal Filho (Federação Brasileira de Bancos)  
Pedro Henrique Mariani Bittencourt  
Ronaldo Vilela (Sindicato das Empresas de Seguros Privados, de Previdência Complementar e de Capitalização nos Estados do Rio de Janeiro e do Espírito Santo)  
Willy Otto Jordan Neto  
Almirante Luiz Guilherme Sá de Gusmão  
General Joaquim Maia Brandão Júnior  
José Carlos Schmidt Murta Ribeiro  
Luiz Roberto Nascimento Silva  
Manoel Fernando Thompson Motta Filho  
Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A)  
Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A)  
Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Companhia Nacional de Seguros)  
Rui Barreto  
Sergio Lins Andrade

Suplentes





---

# SUMÁRIO

---

Introdução 7

Relatório de Atividades 11

Administração Superior 13

1. Assembleia Geral 13

2. Conselho Curador 17

3. Conselho Diretor 20

4. Presidência 28

Administração Geral 39

1. Diretoria de Operações – DO 39

2. Diretoria de Comunicação e Marketing – DICOM 74

3. Diretoria de Controles Internos – DCI 80

4. Diretoria de Integração Acadêmica – FGV Pró-reitoria 81

5. Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado – Rede de Pesquisa 92

6. Superintendência de Auditoria Interna – SAI 108

7. Sistemas de Bibliotecas da FGV – SB 114

8. Assessoria de Desenvolvimento Institucional – ASDI 123

Unidades-fim 127

1. Editora FGV 127

2. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas – EBAPE 133

3. Escola Brasileira de Economia e Finanças – EPGE 134

4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo – EAESP 173

5. Escola de Ciências Sociais – CPDOC 209

6. Escola de Direito de São Paulo – Direito SP 222

7. Escola de Direito do Rio de Janeiro – Direito Rio 263

8. Escola de Economia de São Paulo – EESP 280

9. Escola de Matemática Aplicada – EMap 282

10. Escola de Políticas Públicas e Governo – EPPG 283

11. FGV Projetos 284

12. Instituto Brasileiro de Economia – IBRE 300

13. Instituto de Desenvolvimento Educacional – IDE 315

## Programas Especiais 331

1. Câmara FGV de Mediação e Arbitragem 331
2. Centro de Estudos de Energia – FGV Energia 331
3. Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura – CERI 338
4. Centro de Políticas Sociais – FGV Social 343
5. Centro para o Desenvolvimento de Matemática e Ciências – CDMC 349
6. Comitê de Cooperação Empresarial – CCE 350
7. Diretoria de Análise de Políticas Públicas – DAPP 350
8. Diretoria de Estudos de Novos Negócios – DENN 357
9. Diretoria Internacional – DINT 358
10. FGV Crescimento e Desenvolvimento 367
11. FGV Ensino Médio 367
12. Núcleo de Prospeção e Inteligência Internacional – NPII 371

## Prestação de Contas do Exercício de 2017 375

1. Balanço Patrimonial 376
2. Demonstração dos Resultados 378
3. Demonstração dos Fluxos de Caixa 379
4. Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido 381

## Anexos 383

### Anexo 1. Pesquisas e estudos 385

### Anexo 2. Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos 425

### Anexo 3. Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas 527

### Anexo 4. Congressos, conferências, seminários 549

### Anexo 5. Cursos ministrados pela FGV 605

### Anexo 6. Publicações editadas pela FGV 847

### Anexo 7. Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica 875

# INTRODUÇÃO

No ano de 2017, a Fundação Getúlio Vargas celebrou 73 anos de sua história, dando continuidade a uma trajetória de forte contribuição para o crescimento e desenvolvimento socioeconômico do país, além de formar executivos, muitos dos quais ocupando cargos de liderança nos âmbitos público e privado.

Referência nacional e internacional na produção e difusão do conhecimento, a FGV vem se destacando cada vez mais em suas áreas de atuação, obtendo diversas conquistas e reconhecimentos. Em 2017, ocupou as primeiras posições em *rankings* de grande prestígio no país, como o Ranking Universitário Folha (RUF), do jornal *Folha de S.Paulo*, e obteve ótimas avaliações de seus cursos, como no *Guia do Estudante*, da Editora Abril.

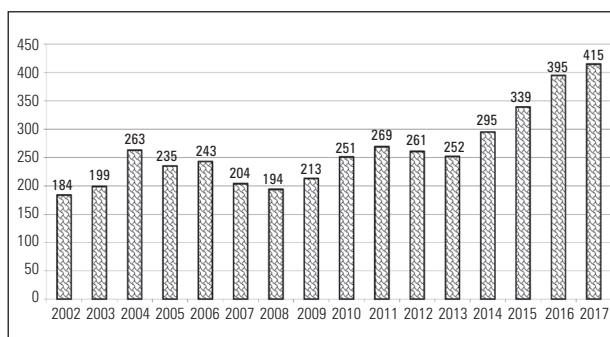
A FGV ainda foi destaque no 2017 Global Go To Think Tank Index Report, elaborado pela Universidade da Pensilvânia, figurando pela segunda vez consecutiva no Top 10 *thinks tanks* (centros de conhecimento) do mundo e na liderança da América Latina pelo nono ano consecutivo. Ocupando o sétimo lugar no mundo, comprovou sua forte participação no cenário internacional por meio de seus estudos e pesquisas.

Vale destacar também outras informações importantes sobre a Fundação Getúlio Vargas, ocorridas em 2017:

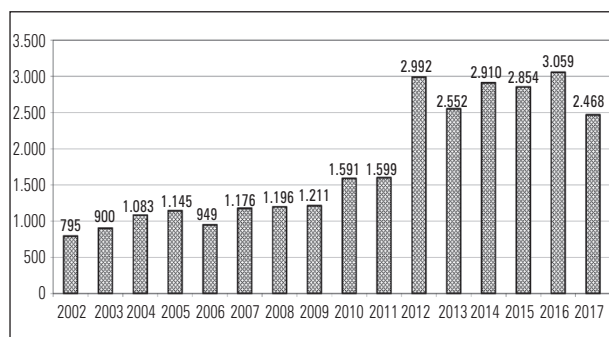
- ❑ liderança da FGV no Índice Geral de Cursos do Ministério da Educação (IGC/MEC), com suas escolas ocupando as primeiras posições: primeira colocada nacional – Escola Brasileira de Economia e Finanças (EPGE); segunda colocada nacional – Escola de Economia de São Paulo (Eesp); e sexta colocada nacional – Escola de Ciências Sociais (Cpdoc);
- ❑ ótimo resultado da FGV na última avaliação quadrienal (2013-2016) dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos no Brasil. Os programas foram analisados pela Capes, com boa parte dos cursos recebendo notas máximas;
- ❑ inauguração do edifício Roberto Campos, a nova sede da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape), no Rio de Janeiro;

A seguir, são apresentados os dados sobre as produções técnica e acadêmica em 2017. Os gráficos permitem comparação da evolução histórica das produções nos últimos 15 anos.

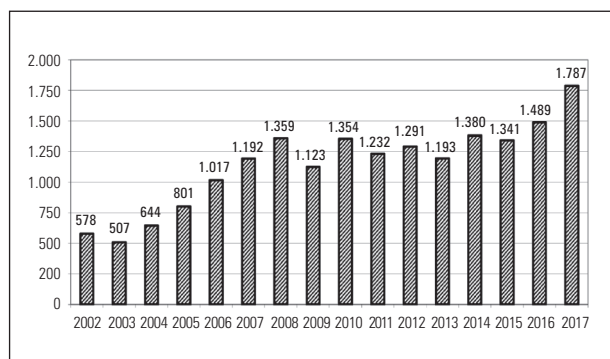
Estudos e pesquisas:  
Regulares e Concluídos



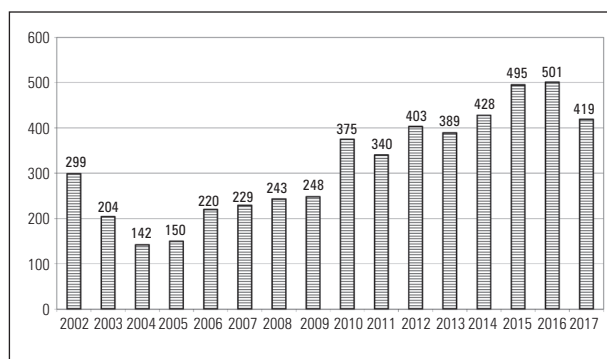
Produção intelectual de professores  
pesquisadores e técnicos  
Quantidades



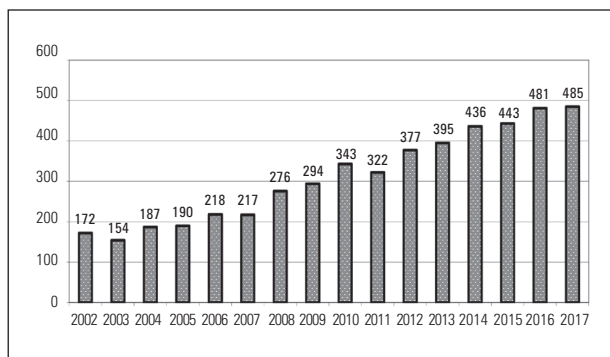
**Cursos de mestrado: alunos matriculados**



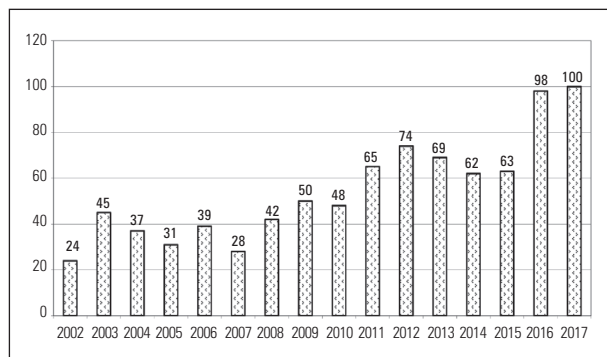
**Dissertações de mestrado aprovadas**



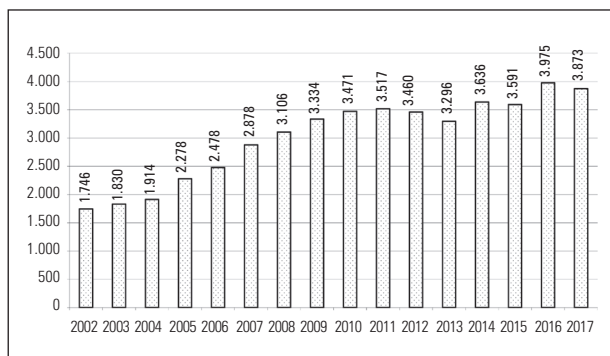
**Cursos de doutorado: alunos matriculados**



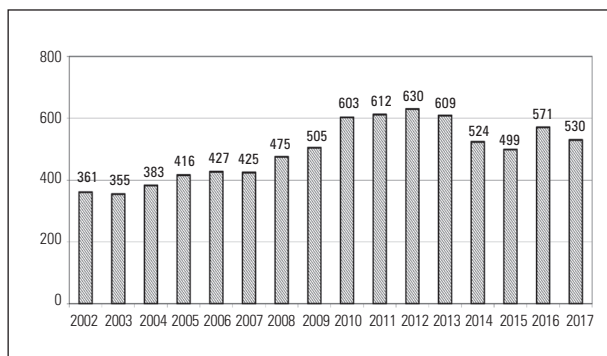
**Teses de doutorado aprovadas**



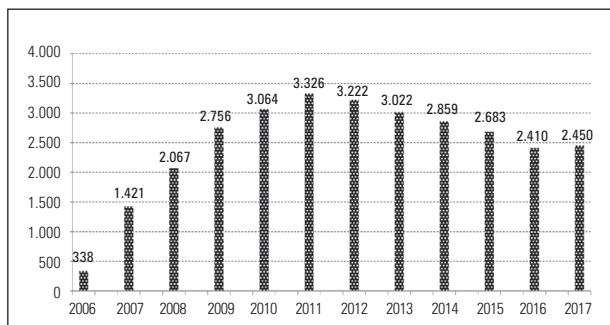
**Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história, direito e matemática aplicada: alunos matriculados**



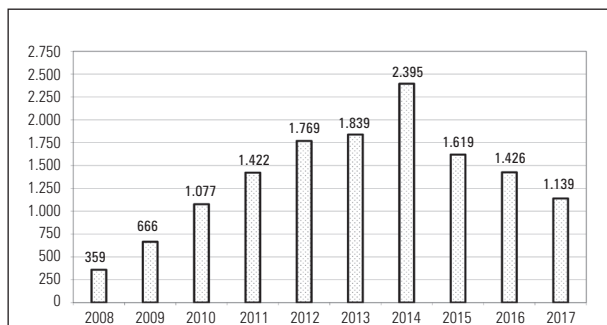
**Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história, direito e matemática aplicada: alunos graduados**



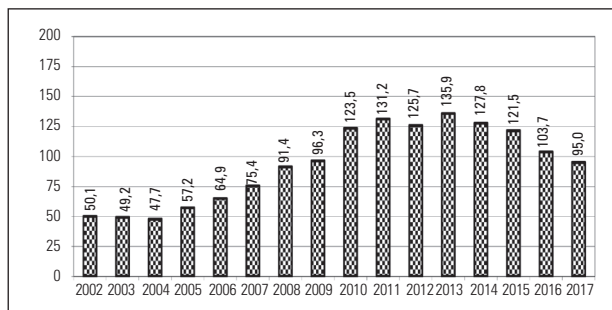
**Cursos de graduação em administração e economia certificados pela FGV: alunos matriculados (média anual)**



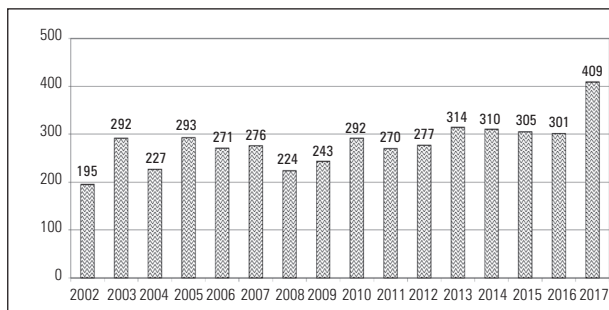
**Cursos de graduação tecnológica (a distância): alunos matriculados**



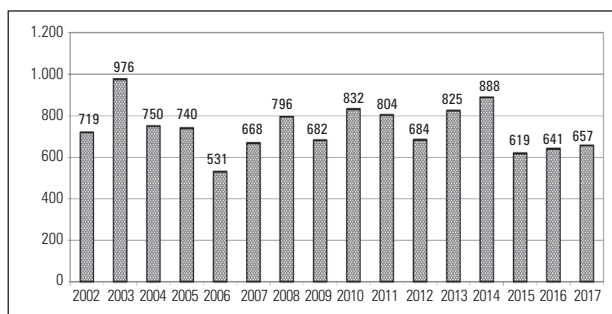
**Cursos de educação continuada:  
alunos matriculados (em milhares)**



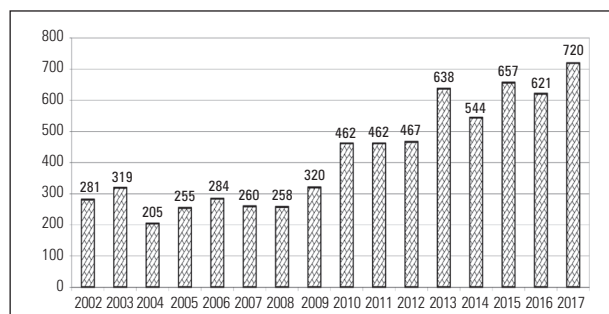
**Consultoria e cooperação técnica, científica e  
acadêmica**



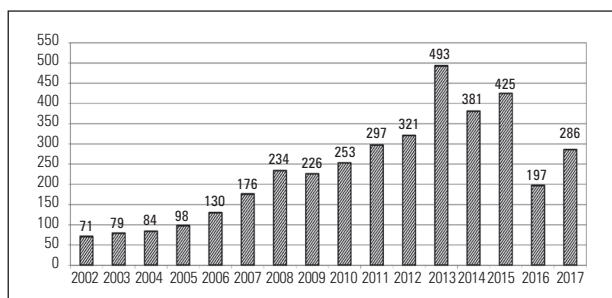
**Participação em congressos, conferências  
e seminários**



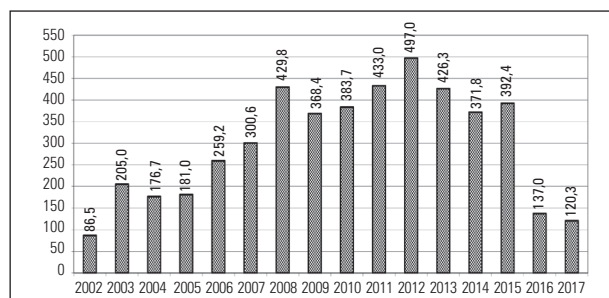
**Promoção e copromoção de congressos,  
conferências e seminários**



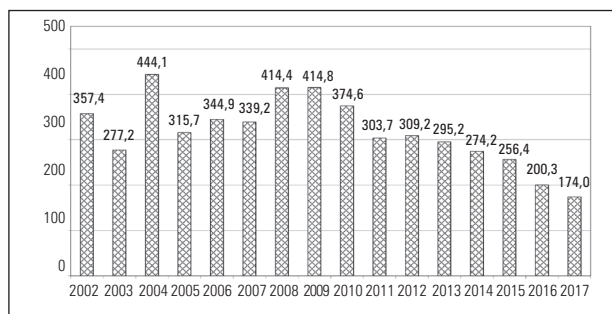
**Publicações editadas pela FGV:  
livros e e-books — títulos**



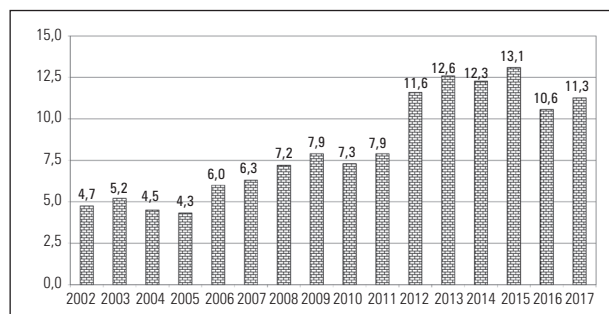
**Publicações editadas pela FGV:  
livros — tiragem (em milhares)**



**Publicações editadas pela FGV:  
periódicos impressos — nº de exemplares  
(em milhares)**



**Publicações editadas pela FGV: periódicos impressos e  
eletrônicos — nº de páginas  
(em milhares)**



## Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- ❑ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.
- ❑ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indébita pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.
- ❑ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.
- ❑ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.
- ❑ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.
- ❑ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre-intercâmbio cultural.
- ❑ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.
- ❑ Alhear-se, por princípio, de todas, as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.
- ❑ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas.
- ❑ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas.

# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**





## 1. ASSEMBLEIA GERAL

No dia 27 de abril de 2017, reuniu-se a 71ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas para a realização de sua sessão ordinária anual, no edifício Luiz Simões Lopes, sede da FGV, situada na praia de Botafogo, nº 190, no auditório do 12º andar, na cidade do Rio de Janeiro (RJ), sob a presidência do prof. Carlos Ivan Simonsen Leal.

Abrindo a sessão, o presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, cumprimentou os presentes e informou que a Assembleia já contava com as presenças e/ou procurações, como autorizam os estatutos da FGV, em número superior a 50% do total de seus membros.

### *Relatório de atividades*

O presidente da Fundação Getúlio Vargas iniciou a reunião pela apresentação do relatório de atividades de 2016, fazendo uma explanação do que foi realizado na FGV no ano em pauta, bem como da situação da instituição que apesar de, como todas as empresas e instituições, ter suas receitas e despesas afetadas pela situação econômica do país, mantém-se muito sólida e tranquila. Isso se deve ao fato de a Fundação ter adotado, ao longo dos últimos 10 anos, uma preparação muito eficiente e racional para enfrentar momentos de intempéries como os que o Brasil vive desde 2014.

A Fundação chegou ao final do ano de 2016 numa posição estratégica, em quase todos os seus negócios, extremamente favorável. Esclareceu, ainda, que a eficiência de gestão mais uma vez foi confirmada pela excelência do ensino da FGV em todas as cida-

des onde a instituição atua: não só os inúmeros cursos de graduação tiraram a maior pontuação no Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade), com nota cinco, como vários dos demais cursos que são certificados pela FGV tiraram nota máxima em suas avaliações. A Fundação, individualmente é, talvez, a maior provedora de notas cinco em cursos de graduação do setor privado – e, certamente, compete com as maiores universidades públicas federais e estaduais, continuando a ser reconhecida internacionalmente pela qualidade do seu trabalho.

Nesse início de ano (já em 2017, mas referente a 2016), a Fundação Getúlio Vargas continuou avançando no principal ranking dos *think tanks* internacionais. Pelo oitavo ano consecutivo, figurou entre os 30 melhores *think tanks* do mundo, segundo a Universidade da Pensilvânia e, pela primeira vez, ficou entre os 10 melhores, em 9º lugar. É a única instituição da América Latina entre os 10 primeiros colocados.

Em seguida, o presidente da FGV passou a apresentar o relatório de atividades e esclareceu que, como todos os anos, são apresentados alguns quantitativos de produção. No ano de 2016, foi alcançado o mais alto número de pesquisas regulares, ou seja, pesquisas de grupos, e não artigos individuais publicados em revistas. Observando-se as médias quadriênis dos últimos anos, constata-se uma evolução positiva, já que saiu de uma média de 196 pesquisas regulares no quadriênio 2001-2004, e subiu para uma média de 320, no quadriênio 2013-2016. Isso significa um aumento de 63%. A produção intelectual dos professores alcançou, no ano passado, o mais elevado nível de toda a história da instituição: 3.059 artigos científicos, o que não inclui artigos de jornal,

que não são considerados no cômputo de produção científica. Observadas as médias quadrienais, vê-se que, das 936 produções intelectuais no quadriênio 2001-2004, o número subiu para 2.844 no último quadriênio, apresentando um aumento de 204%.

Informou ainda que a Fundação Getulio Vargas, mesmo em um momento de crise nacional, não apenas conseguiu manter sua estabilidade financeira, como também preservou a qualidade de seu ensino, concedeu mais bolsas, aumentou a produção acadêmica, aumentou a produção de times de pesquisa em grupo, assim como sua repercussão e seu reconhecimento.

O prof. Carlos Ivan esclareceu que, por motivo de economia e em virtude de muitos congressos e seminários serem no exterior, os mesmos foram contidos nos anos de 2015-2016, sendo que a média de participação em congressos e seminários patrocinados por terceiros foi reduzida no penúltimo quadriênio de 751 para 743 participações. Ao todo, houve um decréscimo de 13% nos últimos 16 anos. Ressaltou que, por outro lado, a Fundação passou a promover mais congressos e seminários na própria instituição, dentro do Brasil, em diferentes estados, aumentando a média de 269 no quadriênio 2001-2004 para uma média de 615 no último quadriênio, com uma variação positiva, portanto, de 129%.

Quanto aos cursos de Doutorado, informou que o número de alunos – que era de 174 alunos no ano de 2001 e que teve uma média, no quadriênio 2001-2004, de 172 alunos por ano –, subiu para 481 doutorandos no ano passado, elevando a média para 439 no quadriênio 2013-2016. Do confronto do último quadriênio contra o primeiro, evidencia-se o crescimento de 155% no número de alunos de Doutorado, com um crescente aumento, a partir de 2003, também em relação à quantidade de teses defendidas: de uma média de 32 teses no primeiro quadriênio de 2001-2004, saltou-se para 73 teses no último quadriênio, o que implicou aumento de 128% no número de teses de Doutorado. Em 2016, a propósito, houve o excepcional resultado de 98 teses de Doutorado aprovadas.

Dando sequência, esclareceu que o curso de Mestrado teve uma evolução de mais de 107%, compa-

rando o último com o primeiro quadriênio. O número de alunos no Mestrado subiu de uma média de 652 no quadrimestre 2001-2004 para 1.351 no quadrimestre de 2013-2016, sendo que, somente em 2016, houve 1.489 alunos matriculados no Mestrado. As dissertações aprovadas aumentaram de uma média de 216 para uma média de 453, aprovando-se, no ano de 2016, 501 dissertações de Mestrado.

Quanto aos cursos de Graduação, informou, com relação ao resultado do Enade 2012: nota cinco em Administração, da Ebape; nota cinco em Ciências Econômicas, da EPGE; nota cinco em Economia, da Eesp; Direito Rio e Direito São Paulo tiveram as maiores notas em suas áreas; e a Eaesp, em Administração de Empresas, teve nota quatro; as áreas de Ciências Sociais e de História obtiveram nota cinco no Enade 2014. No Enade 2015, o curso de Administração Pública da Eaesp teve nota quatro e todos os demais cursos obtiveram nota cinco.

Informou que o número total de alunos matriculados na Graduação chegou a pouco menos de 4 mil e que uma boa parte desses alunos recebe bolsa por financiamento ou bolsa por mérito. A FGV também concede bolsa por mérito aos melhores alunos. Quanto à graduação tecnológica, a FGV reduziu o número de alunos em 2015 e 2016, privilegiando a qualidade em face da quantidade. Com relação aos cursos de educação continuada *lato sensu*, o prof. Carlos Ivan informou que a FGV continua levando professores a cidades do Brasil – Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Porto Alegre e outras cidades. A FGV está desde o Amapá até o Rio Grande do Sul, mas com uma maciça concentração na região Sudeste. Não obstante, está começando a acompanhar a zona de expansão agrícola e cultural do Brasil, que está penetrando no Centro-Oeste.

Em 2016, a FGV figurou entre as 50 maiores e mais influentes marcas de educação, na rede LinkedIn (ou seja, indicada pelas pessoas que procuram emprego e querem alegar que são de algum lugar). Nesse quesito, o prof. Carlos Ivan esclareceu que graças ao Brasil, ao amor que os brasileiros têm pela Fundação, pelo valor que dão ao seu diploma, ao seu conhecimento e a estudar na FGV, a Fundação encontra-se na frente, em matéria de impacto, de Harvard, do MIT e do Insead.

No curso de educação continuada, a FGV foi afetada pela crise econômica. O número de alunos, que havia chegado a 136 mil em 2013, ficou em 104 mil no ano de 2016. Deve-se considerar que no curso de educação continuada a FGV evoluiu de 49 mil alunos, na média, no primeiro quadriênio, para 122 mil neste último quadriênio. Trata-se de um mercado que está se tornando cada vez mais complexo à medida que existe maior busca por conhecimento no Brasil, motivo pelo qual a FGV aposta na geração de conhecimento próprio, no que tem investido maciçamente, o que gerará vários impactos positivos.

Na parte de consultoria, cooperação técnica, científica e acadêmica, a Fundação tem uma evolução controlada, mas, mesmo assim, aumentou 25% entre o primeiro quadriênio e o último. Quanto às publicações técnicas, a FGV está fazendo, já há algum tempo, algumas apostas em *e-books*. A Fundação tem tecnologia para colocar toda a sua produção em *e-books*. A intenção é ter todos os livros da Editora, não só os atuais, mas os do passado à disposição em *e-books*. De acordo com o levantamento, a FGV aumentou em 404% a disponibilização em *e-books* se comparado o primeiro quadriênio com o último. A maior parte dessas publicações são de trabalhos, estudos, pesquisas e livros didáticos de professores da Fundação Getúlio Vargas. Quanto à parte de periódicos, impressos e eletrônicos, a FGV deixou de publicar, em papel, várias revistas, tornadas eletrônicas, o que permitiu reduzir a quantidade do número de páginas impressas e reduzir o custo, seguindo uma tendência mundial. Todas as grandes universidades do mundo estão passando suas publicações acadêmicas para a mídia eletrônica. O custo é mais baixo, atinge maior número de pessoas e independe de distribuidores. Atualmente, a FGV publica, no formato impresso, a *Conjuntura Econômica*, a *Revista de Administração de Empresas* e mais umas quatro ou cinco, em lugar das 17 que publicava.

### *Prestação de contas – balanço geral*

Dando continuidade à reunião, o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal referiu-se à prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas, fazendo os seguintes esclarecimentos: o ativo disponível da Fundação au-

mentou um pouco entre 2015 e 2016; o contas a receber permaneceu estável; os depósitos de terceiros junto à Câmara de Arbitragem foram zerados devido a duas grandes arbitragens que terminaram; os outros créditos e os estoques variaram um pouco; o realizável a longo prazo aumentou, enquanto o ativo permanente diminuiu um pouco.

Cabe informar que a FGV foi instada pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro a modernizar seus critérios contábeis. Os trabalhos foram realizados com a assessoria da Grant Thornton Auditores Independentes, que é uma das grandes empresas de Contabilidade e Auditoria. Procedeu-se, inclusive, a uma revisão de toda a contabilidade a partir de 2008, tendo sido, ao final, tudo aprovado pelo Ministério Público.

O presidente da FGV, esclarecendo acerca da situação financeira, ressaltou que a Fundação vinha se preparando há 10 anos para a crise de 2016 e para a do início desse ano de 2017. A evolução do disponível da Fundação Getúlio Vargas cresceu 45% de 2011 para 2016, sendo que o IGP-M apresentou a variação de 40% no período. Continuando, pontuou que o objetivo da FGV não é gerar lucro, mas sim impacto. No período de cinco anos, a FGV teve um crescimento acima do IGP-M de cerca de 4% em cada ano. Ao longo desse período foi acumulando os resultados e crescendo a capacidade operacional da instituição.

Com relação ao imobilizado da FGV, o último investimento que ficou pronto foi a Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape), na rua Jornalista Orlando Dantas, 30, próximo à sede da instituição. Trata-se de um prédio moderno, todo eletrônico, com cerca de 5 mil metros de construção e garagem.

Continuando, o prof. Carlos Ivan apresentou a fotografia da nova casa e seu anexo, para onde foi o curso do Cpdoc, onde a temperatura e a umidade são constantes o tempo todo, há geradores próprios, defesa contra incêndio, cofre para os documentos e outros recursos. Nesse local, estão documentos relativos ao maior acervo sobre a história brasileira desde 1930. Outro importante investimento da FGV foi a aquisição, em 2016, do antigo prédio do consulado da Alemanha, situado quase em frente ao Palácio Guanabara. Foi uma excelente aquisição para a

Fundação Getúlio Vargas, pois se trata de um prédio excepcional e, além disso, ajudou a recuperar um marco da cidade. A FGV estuda, neste instante, os detalhes da construção alemã, para que seja respeitado o modelo de construção.

Em seguida, o presidente esclareceu que as contas da FGV sofrem duplo exame: pelo Conselho Diretor e pelo Conselho Curador, sendo emitidos, então, dois pareceres sobre o relatório de atividades e a prestação de contas do ano de 2016. Dessa forma, são designados dois conselheiros, um de cada conselho, para exame e emissão de pareceres sobre tais documentos. O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, que analisaram detidamente o relatório de atividades e a prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2016. O conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, do Conselho Diretor, finalizou, assim, seu parecer: “Em conclusão deste Parecer, manifesto a minha aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2016 da FGV. Finalmente, sugiro que o superávit do exercício de 2016 seja recolhido ao Fundo Patrimonial em conformidade com o disposto no parágrafo 5º do art. 13 dos Estatutos da Fundação Getúlio Vargas”. Por outro lado, em seu parecer no Conselho Curador, o conselheiro João Alfredo Dias Lins assim se manifestou: “Finalizo este meu Parecer recomendando a aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2016 da Fundação Getúlio Vargas, respaldado no Relatório do Auditor Independente, emitido sem ressalvas pela Grant Thornton, datado de 7 de março de 2017. Baseado no parágrafo 5º do art. 13 dos Estatutos da Fundação Getúlio Vargas, proponho que o resultado do exercício de 2016 seja incorporado ao Fundo Patrimonial. Conforme Parecer de Auditoria, a Auditoria Externa registrou que as demonstrações contábeis representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da FGV em 31 de dezembro de 2016, opinando pela aprovação das contas da Fundação Getúlio Vargas relativas ao exercício de 2016”. Na sequência, o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal indagou se entre os presentes havia alguém que gostaria de pergun-

tar algo ou esclarecer dúvidas. Não havendo manifestação, o presidente submeteu à Assembleia a aprovação do relatório de atividades e a prestação de contas relativas ao exercício de 2016, que foram, unanimemente, aprovados pelos presentes.

### *Eleição e reeleição de membros dos conselhos Diretor e Curador da FGV*

O prof. Carlos Ivan passou ao terceiro e último item do edital de convocação da Assembleia Geral: as eleições de membros dos conselhos Diretor e Curador. Para o Conselho Diretor, o presidente propôs a recondução de dois conselheiros suplentes: dr. Gilberto Duarte Prado, presente na Assembleia, que tem colaborado muito com a Fundação e, também, dr. José Ermírio de Moraes Neto, que não pôde vir, mas que também tem colaborado muito, há vários anos, com a FGV, ambos para o mandato de seis anos, de 27 de abril de 2017 a 30 de abril de 2023. Para o Conselho Curador, o prof. Carlos Ivan informou que havia várias substituições para modernização do Conselho. O Banco BBM, membro vogal do Conselho Curador, teve seu mandato encerrado e, para seu lugar, o presidente da FGV propôs o nome do dr. Pedro Henrique Mariani Bittencourt, presidente da referida instituição financeira, para exercer o mandato de 27 de abril de 2017 a 30 de abril de 2023. Informou, ainda, que propôs – e foi aceito através de carta – ao estado do Rio de Janeiro, o cargo de membro vogal do Conselho Curador, no lugar do dr. Heitor Chagas de Oliveira, presente na Assembleia, que após muitos anos pediu para ser substituído. Entrou, então, o estado do Rio de Janeiro, que completará o mandato do dr. Heitor Chagas de Oliveira, do dia 27 de abril de 2017 até 30 de abril de 2021. Informou também que o dr. Marcos Antonio de Souza Faver, que era do Conselho Curador, foi chamado para ajudar a FGV na Câmara de Mediação e Arbitragem, juntamente com o dr. Julian Chacel, que estava também presente na Assembleia. Assim, para o lugar do dr. Marcos Antonio de Souza Faver, o prof. Carlos Ivan indicou o dr. Miguel Pachá, ex-presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, para completar o mandato do primeiro, de 27 de abril de 2017 a 30 de abril 2021. Para a vaga da Publicis Brasil Comunicações Ltda., que terminou seu mandato, o presidente



propôs para membro vogal do Conselho Curador o nome do dr. Luiz Ildefonso Simões Lopes, presidente da Brookfield Brasil Ltda., e não por coincidência filho do ilustre fundador da FGV, dr. Luiz Simões Lopes, para o mandato de 27 de abril de 2017 a 30 de abril de 2023. Colocados em votação, os nomes dos novos membros vogais do Conselho Curador foram aprovados por unanimidade.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan propôs a reeleição para membros vogais do Conselho Curador: o estado da Bahia, o estado do Rio Grande do Sul, a Souza Cruz S/A (histórico membro do Conselho) e o dr. Willy Otto Jordan Neto, que justificou sua ausência por estar em São Paulo e que foi aluno da Fundação Getulio Vargas e, até pouco tempo atrás, era um dos diretores da Cetip, sendo, ainda, neto de seu predecessor dr. Jorge Oscar de Mello Flores. Colocadas em votação, foram aprovadas as reeleições desses nomes como membros vogais do Conselho Curador da FGV, todos para mandato no período de 27 de abril de 2017 a 30 de abril de 2023.

Para eleição de dois novos membros suplentes para o Conselho Curador, o prof. Carlos Ivan informou que, como era importante que se restaurasse nessa eleição uma tradição da Fundação Getulio Vargas com o que há de mais nacional no Brasil, que são as Forças Armadas, propôs o nome de dois homens que trabalharam muito com a Fundação, dedicados ao ensino: o almirante Luiz Guilherme Sá de Gusmão, no lugar da Brookfield Brasil Ltda., cujo presidente acabou de se eleger como membro vogal do Conselho Curador, e o general de exército Joaquim Maia Brandão Júnior, no lugar do prof. César Camacho, que foi convidado para desenvolver um projeto na Fundação Getulio Vargas. Colocados em votação, os nomes foram declarados eleitos como membros suplentes do Conselho Curador da FGV para o mandato de 27 de abril de 2017 a 30 de abril de 2023, e o general Joaquim Maia Brandão Júnior para complementar o mandato de 27 de abril de 2017 a 30 de abril de 2020.

Dando prosseguimento, o prof. Carlos Ivan propôs a reeleição dos membros suplentes do Conselho Curador: o dr. Luiz Roberto do Nascimento Silva, há muitos anos membro do Conselho Curador, e a Vale S/A, ambos para os mandatos de 27 de abril de 2017

a 30 de abril de 2023. Colocados em votação, os nomes foram aprovados para reeleição dos membros suplentes do Conselho Curador.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan esclareceu que a Fundação Getulio Vargas é uma entidade privada, mas diante de suas origens e princípios, entende que é importante ter os estados no Conselho Curador, assim como também contar com algumas presenças históricas, pessoas que, por questões familiares ou história pessoal, são ligadas à tradição da FGV. Esclareceu que isso é tão importante porque, obviamente, numa estrutura como a da Fundação Getulio Vargas, o presidente determina muito da estratégia e do alinhamento da instituição e que se algo acontece com o presidente, o mesmo precisa ter um processo de substituição que represente os mesmos valores. Por essa razão, o Conselho precisa refletir o nacionalismo e o espírito público defendidos pela Fundação Getulio Vargas.

Por fim, o presidente indagou se alguém tinha alguma dúvida e, como não houve manifestação, colocou em votação o encerramento da Assembleia. Todos acordes e não havendo qualquer oposição, declarou encerrada a 71ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getulio Vargas e agradeceu a presença de todos.

## 2. CONSELHO CURADOR

Como previsto nos Estatutos da FGV, o Conselho Curador realizou sua primeira sessão ordinária do exercício de 2017 no dia 30 de março, sob a presidência do conselheiro Carlos Alberto Lenz Cesar Protaisio e com a presença do presidente da Fundação e de seu Conselho Diretor, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, especialmente convidado, que discorreu sobre a situação da FGV.

O presidente da FGV, antes de iniciar a apresentação do relatório financeiro de janeiro a fevereiro de 2017, informou que, embora 2016 tenha sido um ano difícil economicamente para o país, a FGV encerrou o ano numa situação financeira confortável. Em seguida, passou à análise do relatório financeiro referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2017, observando que o resultado da execução orçamentária

gerencial nesse período foi maior do que o previsto, porém menor do que o de 2016. Acrescentou que a Fundação está começando a se recuperar e que nesse relatório não está incluído o mês de março. Acrescentou que o trimestre terminará com um resultado bastante significativo. Disse ainda que os juros estão caindo, o que levará à melhora da situação econômica, possibilitando à FGV alavancar seus produtos.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan mostrou no relatório financeiro, referente ao período de janeiro a dezembro de 2016 e a evolução do patrimônio líquido da instituição desde 2008. Esclareceu que a Fundação, nos últimos 10 anos, reforçou o seu caixa, o que é fundamental para a instituição. Informou também que no ano de 2016 foi realizado um significativo controle de custos com redução do custo fixo a partir de janeiro/fevereiro que veio refletir no começo de 2017. Comentou que a Fundação está procurando investir em produtos novos para garantir mercado assim que a economia melhorar.

Voltando ao relatório financeiro de janeiro a fevereiro de 2017, mostrou o quadro de pessoal permanente e flutuante observando que o número de funcionários fixos em 2014 era de 2.602, quando começou a diminuir, chegando, em fevereiro de 2017, a 2.473; o pessoal variável aumentou em 2016 em consequência da demanda das atividades da FGV, mas se manteve estável até fevereiro de 2017, devido ao controle de custos. Acrescentou que o caixa está sendo bem controlado e informou que a Fundação contratou uma grande empresa de auditoria independente e, ato contínuo, distribuiu aos senhores conselheiros o relatório da Grant Thornton Auditores Independentes sobre as demonstrações contábeis da FGV.

Em seguida, o presidente do Conselho Curador, dr. Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, solicitou ao conselheiro João Alfredo Dias Lins a apresentação de seu parecer sobre o relatório de atividades e a prestação de contas do exercício de 2016. O conselheiro relator João Alfredo Dias Lins apresentou seu parecer, iniciando pelo exame das atividades desenvolvidas pela Fundação Getúlio Vargas durante o exercício de 2016. Na sequência, passou à prestação de contas analisando a execução orçamentária de 2016, a demonstração do resultado financeiro, a

execução orçamentária de capital e a evolução dos investimentos. Analisou também o balanço patrimonial, as variações do ativo e do passivo da instituição e, por fim, terminou assim a leitura do seu parecer: “Concluindo este Parecer, recomendo a aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2016 da Fundação Getúlio Vargas, respaldado no Relatório do Auditor Independente, emitido sem ressalvas pela Grant Thornton datado de 7 de março de 2017. Baseado no parágrafo 5º do art. 13 dos Estatutos da Fundação Getúlio Vargas, proponho que o resultado do exercício de 2016 seja incorporado ao Fundo Patrimonial. João Alfredo Dias Lins, conselheiro, Conselho Curador”. Colocado em votação, o parecer foi aprovado por unanimidade.

Dando continuidade à reunião, o presidente da Fundação Getúlio Vargas, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, distribuiu aos conselheiros o relatório da profa. Maria Alice da Justa Lemos, diretora de Controles Internos da FGV, e convidou-a para fazer uma breve apresentação sobre o assunto. A diretora apresentou o relatório sobre Sistema de Controles Internos da FGV (SCI FGV), prestando informações com relação ao projeto – quando teve início seu escopo e suas movimentações. Esclareceu acerca das diretrizes sua definição de objetivos, ambiente de controle, avaliação de riscos, atividades de controle, informação e comunicação e monitoramento. Continuando, esclareceu também sobre o diagnóstico do Sistema de Controle quanto à definição de ações prioritárias e importantes pela Presidência em 29/10/2015, que definiu: a estruturação da governança para controles internos; do cadastro de clientes e parceiros comerciais; dos processos de avaliação e aprovação de atividades (FGV como contratada e FGV como contratante) e da gestão das normas e comunicados internos. Em seguida, apresentou as ações realizadas e o cronograma das ações em 2017. Informou sobre o cadastro único FGV, como é organizado e sua premissa. Para finalizar, apresentou o ciclo de aprovação e acompanhamento de atividades, pelo Sistema de Conformidade, e como será a implantação.

Terminada a apresentação da profa. Maria Alice da Justa Lemos, o presidente da FGV informou aos senhores conselheiros sobre o desligamento do prof. Cesar Camacho, do Conselho Curador. Esclareceu

que o motivo era altamente justificável pelo trabalho que o professor vem desenvolvendo na área da Matemática na FGV. Trata-se do aumento no alcance geográfico do recrutamento de alunos com capacidade intelectual altamente desenvolvida para a Matemática, que são trazidos para a graduação da Fundação Getúlio Vargas. Acrescentou que nesse ano de 2017, 11 alunos de diversas pequenas cidades do interior do Brasil estão frequentando cursos da Fundação. Esclareceu que a FGV criou o sistema de bolsas que concede bolsa de estudo para manutenção desses alunos no Rio de Janeiro. O prof. Cesar Camacho informou que, ainda em 2017, a Fundação pretende trazer cerca de 50 alunos nessas condições e 100 alunos em 2018. O presidente Carlos Ivan acrescentou que futuramente esse trabalho será também desenvolvido em São Paulo. O prof. Carlos Ivan Simonsen Leal informou, para finalizar, sobre as excelentes notas alcançadas pelos cursos da FGV no Enade, chamando a atenção para os cursos certificados pela FGV que também receberam nota máxima.

Por fim, o presidente do Conselho Curador, conselheiro Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, agradeceu a participação do presidente da Fundação Getúlio Vargas, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, e a presença de todos e declarou encerrada a sessão.

Como previsto nos Estatutos da FGV, o Conselho Curador realizou sua segunda sessão ordinária do exercício de 2017, no dia 26 de outubro, presidida pelo conselheiro Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, e com a presença do presidente da Fundação e de seu Conselho Diretor, o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, especialmente convidado.

O presidente do Conselho Curador, Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, abriu a sessão e convidou o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal para dar as boas-vindas aos novos membros do Conselho Curador eleitos na Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas, realizada no dia 27 de abril de 2017. O prof. Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou ao Conselho Curador os novos membros (general Joaquim Maia Brandão Junior, desembargador Miguel Pachá, Almirante Luiz Guilherme Sá de Gusmão e o representante do governo do estado do Rio de Janeiro, Christino Áureo) e parabenizou os conselheiros reeleitos presentes à reunião: Antonio Alberto Machado Pires Valença

(representante do governo do estado da Bahia), Fernando Bonfiglio (representante da Souza Cruz S/A), José Heinz Kliemann (representante do governo do estado do Rio Grande do Sul), Luiz Ildefonso Simões Lopes e Willy Otto Jordan Neto.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal prestou informações acerca do relatório financeiro de janeiro a setembro de 2017. O presidente iniciou a apresentação do relatório discorrendo sobre a execução orçamentária operacional gerencial, no período de janeiro a setembro de 2017.

O prof. Carlos Ivan mostrou a publicação que foi distribuída, intitulada “Projetos de Pesquisa Aplicada – Destaques de 2016”, editada em português e em inglês, com 14 pesquisas que estão sendo desenvolvidas pela Fundação Getúlio Vargas. Acrescentou que a FGV está conseguindo criar matricialidade em diferentes áreas.

Em seguida informou que a Fundação está concedendo bolsas de auxílio a alunos dos seus cursos de graduação que, por questões financeiras familiares, deixam de pagar as mensalidades. Informou também que está sendo criado um programa de coleta de bolsas para alunos fora do eixo Rio-São Paulo. Esse programa visa buscar alunos medalhistas de ouro em matemática, e o referido programa custeia as despesas desses alunos como: hotel, alimentação e material de estudo. Dos 49 alunos que a Fundação trouxe, 17 passaram nos exames. Os cinco primeiros lugares no curso de matemática são desse grupo, outros optaram pelo curso de economia. O próximo grupo que vem para a Fundação é composto por 60 alunos. Acrescentou que alguns dos alunos que estão cursando já conseguiram bolsas e esclareceu que essas bolsas são patrocinadas por pessoas físicas ou jurídicas.

Na sequência, o prof. Carlos Ivan esclareceu acerca da instalação do escritório da Fundação Getúlio Vargas em Colônia, na Alemanha. Informou que a FGV fez uma parceria com a prefeitura da cidade de Colônia, e que foi assinado um contrato com empresa alemã que realiza feiras sobre tecnologia e que está desejando internacionalizar essas feiras. Informou que a Fundação Getúlio Vargas pretende trazer essas feiras para o Brasil e que a primeira será em



São Paulo, no próximo ano, gerando externalidade para a instituição.

Por fim, o presidente do Conselho Curador, Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, agradeceu a participação do presidente da Fundação Getúlio Vargas, Carlos Ivan Simonsen Leal, e a presença de todos os conselheiros, e nada mais havendo a tratar, declarou encerrada a sessão.

### 3. CONSELHO DIRETOR

No exercício de 2017, o Conselho Diretor da FGV se reuniu 12 vezes em sessões ordinárias – nos dias 30 de janeiro, 20 de fevereiro, 27 de março, 24 de abril, 22 de maio, 26 de junho, 24 de julho, 28 de agosto, 25 de setembro, 30 de outubro, 27 de novembro e 18 de dezembro – e cinco vezes em sessões extraordinárias – nos dias 26 de junho, 28 de agosto, 25 de setembro, 30 de outubro e 27 de novembro.

#### *Sessões ordinárias*

A 698ª sessão ordinária do Conselho Diretor, realizada 30 de janeiro de 2017, foi dirigida pelo presidente da Fundação Getúlio Vargas, prof. Carlos Ivan Simonsen, que iniciou com a apresentação do relatório financeiro preliminar, do período de janeiro a dezembro de 2016. Analisando o ativo, comparando o mês de dezembro de 2015 com o mês de dezembro de 2016, observou que, no disponível, houve uma variação positiva; o contas a receber apresentou o acréscimo de 8,4%; outros créditos apresentaram pequena redução; já o ativo permanente aumentou significativamente devido, principalmente, à compra de imóveis no Rio de Janeiro e em São Paulo. Quanto ao passivo, observou que o resultado foi maior que o alcançado em dezembro de 2015.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan analisou a execução orçamentária gerencial, no período de janeiro a dezembro de 2016, confrontando com o mesmo período em 2015. Constatou que o resultado orçamentário operacional gerencial referente a 2016 aumentou em relação ao alcançado em 2015.

Na sequência, o presidente levou ao conhecimento dos senhores conselheiros o projeto de criação da

“Cadeira David Trubek” na Escola de Direito em São Paulo, sem ônus para a Fundação Getúlio Vargas. Esclareceu que se trata de uma homenagem ao prof. David Trubek, em reconhecimento à sua relevante contribuição ao estudo das relações entre Direito e desenvolvimento, ao seu longo compromisso com a instituição e, em especial, à sua intensa e frutífera cooperação com a Escola de Direito de São Paulo. Informou que a “Cadeira David Trubek” tem por objetivo fomentar a pesquisa e o debate acadêmico nesse campo interdisciplinar de conhecimento, promovendo o intercâmbio de professores e pesquisadores, e contribuindo para a formação de uma nova geração de acadêmicos comprometida com a pesquisa empírica no campo do Direito e na promoção do desenvolvimento, em sua mais ampla concepção. Em seguida submeteu à aprovação do Conselho Diretor a criação da “Cadeira David Trubek” na Escola de Direito de São Paulo, que foi aprovada por unanimidade.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan mostrou o vídeo referente ao projeto de construção das novas instalações da Fundação Getúlio Vargas em Brasília, no terreno de sua propriedade, que já possui um prédio, e falou que o projeto visa à ampliação dessas instalações. Esclareceu que as novas instalações só serão construídas se for possível a obtenção de financiamento de terceiros.

Dando continuidade à reunião, o presidente informou que precisava designar um conselheiro para ser o relator da proposta orçamentária de 2017, ficando designado o conselheiro Cristiano Buarque Franco.

Em seguida, a profa. Goret Pereira Paulo distribuiu aos senhores conselheiros o “Relatório dos Projetos de Pesquisa Aplicada, Destaques de 2015”, impresso que contém cerca de 27 pesquisas aplicadas. A professora iniciou sua apresentação mencionando a Rede de Pesquisa e suas metas para 2017. Esclareceu que a Rede de Pesquisa agrega valor aos ativos de conhecimento: gera produtos para o IDE e FGV Projetos; aumenta a visibilidade e utilização do Repositório Digital da FGV no qual, em 2014, 10.395 objetos tiveram 58.179 acessos mensais e em 2016, 14.891 objetos tiveram 147 mil acessos mensais. Apresentou também as metas que a Rede de Pesquisa programou para apoiar a implantação do Comitê de Conformidade Ética em Pesquisas Envolvendo Se-

res Humanos (CCE) e seus planos de ação para 2017. Para finalizar, informou sobre as próximas ações (processo em construção).

Em 20 de fevereiro de 2017, foi realizada a 699ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, sob a direção do prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente da instituição.

O presidente Carlos Ivan iniciou sua apresentação pelo relatório financeiro de janeiro a dezembro de 2016 e pelo relatório financeiro de janeiro de 2017. Ele comentou que o resultado orçamentário começa a dar sinais de melhora quando comparado aos meses anteriores. O IDE faturou 17% a mais do que em janeiro de 2016 e esse quadro se repete em fevereiro. A demanda por serviços já sinaliza uma situação promissora.

No relatório financeiro de janeiro de 2017, o presidente analisou os indicadores de liquidez e comparou o passivo circulante de janeiro de 2017 com o dos anos anteriores, desde 2013. Na execução orçamentária de capital – investimentos, referente a bens imóveis, constatou que os valores diminuíram consideravelmente em relação a janeiro de 2016.

Passando ao relatório financeiro de janeiro a dezembro de 2016, comparou, no balancete gerencial, o crescimento do saldo dos fundos especiais de 31 de dezembro de 2016 com os saldos de anos anteriores.

Dando sequência à reunião, o presidente Carlos Ivan comunicou aos conselheiros a inauguração do novo prédio da Ebape, na rua Jornalista Orlando Dantas nº 30, no dia 27 de março. Como coincide com a data da reunião do Conselho, convidou a todos para a inauguração e informou que a reunião se daria nesse local no próximo mês, em caráter excepcional. Em seguida, adiantou o assunto sobre a política de renovação do quadro de diretores da FGV com mais de 70 anos, cujos mandatos não serão renovados. Na próxima reunião do Conselho Diretor, será examinada a sucessão nas diretorias que não serão renovadas.

Em seguida, comentou sobre o uso do nome da Fundação Getúlio Vargas na mídia. Salientou que professores e pesquisadores têm ampla liberdade em publicar resultados e participar de debates, mas

sempre enfatizando e deixando bem claro que as declarações são unicamente uma opinião pessoal e não da instituição. Para finalizar, apresentou uma “Mensagem do Presidente” que foi divulgada em 2014 a todos os funcionários da FGV e informou que vai enfatizar o assunto para que esse tipo de publicação seja pautado de forma apropriada.

No dia 27 de março de 2017, foi realizada a 700ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, dirigida pelo presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, que iniciou com a apresentação do relatório financeiro de janeiro a fevereiro de 2017. Analisando o balancete gerencial e comparando os resultados do mês de dezembro de 2016 com o mês de fevereiro de 2017, mostrou que o ativo circulante diminuiu, mas que o cenário está exatamente dentro do previsto.

Na sequência, o presidente chamou a atenção para o material que foi distribuído aos conselheiros sobre a “Estruturação das Regras e Instrumentos” que servirão de implantação do Sistema de Controles Internos e de Conformidade na FGV, elaborado pela profa. Maria Alice Justa Lemos. Pediu que examinassem o material que será discutido na próxima reunião do Conselho.

Em seguida, o presidente passou a palavra ao conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, que fez a leitura do seu parecer sobre o relatório de atividades e sobre a prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas do exercício de 2016. Iniciou comentando o relatório de atividades de 2016 com a grande produção de bens públicos dos últimos anos, evidenciada pelos gráficos anexados ao relatório. O conselheiro prosseguiu a leitura do relatório, chamando a atenção para os indicadores de liquidez da FGV que evidenciam a solidez financeira da instituição. Apresentou a evolução do patrimônio líquido no último quinquênio, que demonstra um crescimento médio de 10% ao ano, o que evidencia a competente gestão financeira da FGV. Concluiu seu parecer manifestando-se favoravelmente à aprovação do relatório de atividades e da prestação de contas do exercício de 2016, sugerindo que o resultado seja recolhido ao Fundo Patrimonial em conformidade com o disposto no parágrafo 5º do art. 13 dos Estatutos da Fundação Getúlio Vargas.

Em seguida, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto apresentou um sumário executivo com a tabela do resumo da proposta orçamentária para 2017, comparando o resultado total da proposta com a execução de 2016. Na conclusão, propôs a aprovação da proposta com as recomendações de que a administração da FGV deverá zelar por rigoroso monitoramento da execução financeira, tomando ações corretivas sobre desvios de curso. Deverá empenhar esforços para reduzir despesas fixas e adicionar ao Fundo Patrimonial o superávit obtido ao fim do exercício. Os conselheiros aprovaram os relatórios.

Dando continuidade à reunião, o presidente comentou a carta de agradecimento enviada pelo prof. David Trubek, pela cadeira criada na FGV Direito SP em sua homenagem e o documento distribuído a todos os conselheiros com os resultados da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado, que será apresentado pela profa. Goret Pereira Paulo na próxima reunião. Por fim, participou ao Conselho a montagem do Comitê de Busca para substituição do diretor da Direito Rio. O mesmo será presidido pelo dr. Lindolpho de Carvalho Dias, como os anteriores, com a participação de dois membros do Conselho e uma lista sêxtupla de candidatos a ser discutida pelo Conselho.

A 701ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas ocorreu no dia 24 de abril de 2017. O presidente, Carlos Ivan Simonsen Leal, iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a março de 2017.

Na sequência, distribuiu um resumo do projeto de implantação do Sistema de Controles Internos, referente a ações prioritárias definidas pela Presidência, no trabalho elaborado pela profa. Maria Alice da Justa Lemos. Informou que a professora estará presente nas futuras reuniões do Conselho para apresentar o desenvolvimento do Sistema de Conformidade FGV e o acompanhamento do fluxo de atividades nas diversas fases dos processos.

Passou, em seguida, a apresentar o primeiro catálogo dos projetos de pesquisa aplicada “Applied Research Projects – Highlights of 2015”, que foi publicado em inglês porque será apresentado a agências financiadoras de todo o mundo, mostrando estudos

feitos pela FGV. Informou que no início do mês de maio fará uma viagem a Washington e a outras cidades dos Estados Unidos e, no final do mês, irá à Alemanha, quando levará esses exemplares.

Para finalizar, o presidente Carlos Ivan informou que está sendo criado o Comitê de Busca para escolher o novo diretor da Escola de Direito do Rio de Janeiro, que será presidido pelo conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias. Atendendo às regras estatutárias, o presidente sugeriu os nomes do conselheiro Roberto Paulo Cezar de Andrade e do prof. Marcus Antonio de Souza Faver para integrar o referido comitê. A proposta foi aprovada por unanimidade. Na próxima reunião do Conselho Diretor será apresentada a lista sêxtupla para escolha de dois nomes de professores da Escola de Direito do Rio de Janeiro para compor o comitê.

No dia 23 de maio de 2017, foi realizada a 702ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, dirigida pelo presidente da instituição, prof. Carlos Ivan Simonsen.

O presidente iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a abril de 2017 analisando, no balancete gerencial, o ativo e o passivo, e comentou que, mesmo com a atual situação econômica do país, a Fundação reduziu o caixa levantado em abril de 2017 em 1,5%, em relação à posição existente em dezembro de 2016.

Na demonstração de fontes e aplicações de recursos, analisou as atividades operacionais e as atividades patrimoniais e comentou que o resultado da consultoria no primeiro quadrimestre foi melhor do que nos meses anteriores.

Dando sequência à reunião, o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal distribuiu o resumo do projeto de implantação do Sistema de Controles Internos, referente às ações prioritárias definidas pela Presidência, elaborado pela professora Maria Alice da Justa Lemos, e informou que, a partir da última reunião do Conselho Diretor, o mesmo passou a ser distribuído nas reuniões do Conselho para conhecimento dos senhores conselheiros.

Em seguida, também distribuiu a minuta do Regimento Interno da EPGE, que será submetido à

aprovação na próxima reunião do Conselho Diretor. Continuando, informou que no processo de escolha do novo diretor da Escola de Direito do Rio de Janeiro, para formar o Comitê de Busca, três membros já haviam sido escolhidos: o dr. Lindolpho de Carvalho Dias, como presidente do comitê; o conselheiro Roberto Paulo Cezar de Andrade; e o prof. Marcus Antônio de Souza Faver. Acrescentou que faltava apenas a lista sêxtupla para que se escolhessem dois nomes de professores da Escola para compor o referido comitê. O prof. Carlos Ivan apresentou a lista sêxtupla enviada pela direção da Escola para que os conselheiros opinassem. Compunham a lista sêxtupla, em ordem alfabética, os nomes dos profs.: Antonio José Maristrello Porto, Cassio Machado Cavalli, Evandro Menezes de Carvalho, Fernando Angelo Ribeiro Leal, Rafael Alves de Almeida e Thiago Bottino do Amaral. O Conselho Diretor escolheu os nomes dos professores Antonio José Maristrello Porto e Thiago Bottino do Amaral para compor o Comitê de Busca.

O prof. Carlos Ivan, finalizando, informou que o Comitê de Seleção ficou composto pelos seguintes nomes: prof. Lindolpho de Carvalho Dias, como presidente; prof. Marcus Antonio de Souza Faver; dr. Roberto Paulo Cezar de Andrade; e os representantes do corpo docente da Escola de Direito do Rio de Janeiro, profs. José Maristrello Porto e Thiago Bottino do Amaral.

No dia 26 de junho de 2017, foi realizada a 703ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, dirigida pelo presidente da instituição, prof. Carlos Ivan Simonsen, que iniciou a apresentação do relatório financeiro analisando, no balancete gerencial, o ativo e o passivo, comparando os resultados de dezembro de 2016 com os de maio de 2017.

Na execução orçamentária de capital, comentou o aumento dos investimentos no período de janeiro a maio de 2017, maior do que o realizado no mesmo período de 2016, mas que os mesmos, entretanto, estão sendo controlados. Quanto às receitas, informou que a receita de captação de recursos apresentou uma execução maior do que o orçamento e também maior que a captação em 2016.

Em seguida, o presidente comparou o total dos recursos do Fundo Patrimonial e fundos especiais,

que está equiparado com o do ano de 2016. Passando à execução operacional segundo as unidades, informou que todas as escolas estão batendo as metas e buscando resultados.

Na sequência, o presidente Carlos Ivan perguntou aos senhores conselheiros se o projeto de implantação do Sistema de Controles Internos, distribuído na reunião anterior do Conselho Diretor no mês de maio, foi aprovado por todos ou se havia algo a ser modificado. Face à concordância de todos, o presidente passou a palavra à dra. Maria Alice da Justa Lemos, diretora de Controles Internos, que apresentou um relatório do desenvolvimento acerca do Sistema de Conformidade da FGV (SCFGV). Ela informou que o IDE e o Ibrel já cadastraram suas demandas no SCFGV e já estão sendo programadas para julho as próximas entradas na fase 2, sobre a Revisão da Estrutura Normativa quando todos os documentos da FGV ficarão no Repositório Único de Normas. A diretora informou ainda que está sendo elaborado um planejamento dos treinamentos sobre o Código de Ética e Política Anticorrupção e um canal de denúncias que serão disponibilizados no *site* da Fundação.

A 704ª sessão ordinária do Conselho Diretor, realizada em 24 de julho de 2017, foi dirigida pelo presidente da Fundação Getúlio Vargas, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, que iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a junho de 2017.

O presidente começou analisando, no balancete gerencial, o ativo e o passivo, comparando os resultados de dezembro de 2016 com os de junho de 2017. O vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que a Procuradoria de Fundações fez diversas exigências quanto a reparos no demonstrativo contábil da Fundação Getúlio Vargas e sugeriu que esses reparos sejam feitos para que, no final do ano, o relatório financeiro de 2017 não fique pendente de aprovação pela Procuradoria de Fundações.

O prof. Carlos Ivan, continuando a análise do relatório financeiro de janeiro a junho de 2017, observou, na demonstração de fontes e aplicações de recursos, que os rendimentos de aplicações financeiras e os aluguéis da Torre Oscar Niemeyer e outros imóveis vêm tendo participação substancial na sustentação da Fundação Getúlio Vargas.



Referindo-se à execução orçamentária gerencial, o prof. Carlos Ivan esclareceu que as atividades acadêmicas, no que diz respeito ao número de vagas, têm aumentado, e que estão sendo realizados com êxito cursos de Mestrado profissionalizante em várias escolas. Assim, acrescentou que está sendo criado, dentro de cada Escola, um novo leque de produtos *premium*.

Em seguida, o presidente distribuiu aos senhores conselheiros o relatório semestral de atividades da Fundação Getulio Vargas 2017, em forma de CD.

Dando sequência, passou ao item da agenda “Autorização para o aumento do número de vagas no curso de graduação em Administração e bacharelado da FGV Eaesp sendo o bacharelado ministrado à noite”. O Conselho Diretor aprovou por unanimidade o pedido da Escola.

Passou em seguida ao item “Aprovação do Regimento Interno da FGV EPGE”, lembrando aos senhores conselheiros que na reunião anterior o mesmo havia sido distribuído para fins de exame. Colocado em votação, o Regimento Interno da FGV EPGE foi aprovado por unanimidade.

Após este item, o diretor do Centro de Estudos de Energia da Fundação Getulio Vargas (FGV Energia), Carlos Otavio Quintella, iniciou sua apresentação sobre a FGV Energia esclarecendo que a missão do referido Centro é “Posicionar a FGV como protagonista na discussão sobre energia no Brasil e no mundo, subsidiando a elaboração de políticas públicas e para o desenvolvimento, com visão geopolítica e sustentável”. Mencionou os objetivos da FGV Energia: Integração entre academia e indústria; produzir conhecimento e pesquisa aplicada; desenvolver projetos de pesquisa e desenvolvimento; e contribuir com a formulação de políticas públicas. Mostrou a estratégia adotada com relação à sustentabilidade, à visão de mercado, à multidisciplinaridade e à matricialidade. Para finalizar, enumerou os resultados alcançados: produção de oito *Cadernos FGV Energia*; boletins de conjuntura do setor energético e eventos do setor; prospecção e coordenação de cursos em parceria com o IDE; projetos de P&D; publicações em 2017 (artigos em congresso) e pesquisas.

Em seguida, o prof. Marco Aurelio Ruediger, diretor da DAPP, iniciou a apresentação “Impacto e pro-

jeção futura da DAPP”. Apresentou resumidamente, por meio de projeção, o trabalho que vem sendo desenvolvido pela Diretoria de Análise de Políticas Públicas (DAPP). Inicialmente mostrou a DAPP em número de funcionários desde 2013 até 2017. Em seguida apresentou os projetos realizados sobre segurança, educação e análises políticas, com apresentação de mapas e gráficos com diagnósticos que são atualizados constantemente e visualizados pela internet em tempo real. Mostrou o projeto que foi desenvolvido para o Ministério da Fazenda, com foco no impacto causado na mídia e nas redes sociais com relação aos programas do governo, aos debates econômicos, assim como radar de monitoramento da associação do Ministério da Fazenda a outros temas. Acrescentou que outros projetos foram desenvolvidos referentes a debates políticos e identificação de robôs (contas suspeitas que geram conteúdo algoritmicamente, que vão repetindo, automática e constantemente, o número de acessos na internet, em poucos segundos. São os *tweets* automatizados – contas automatizadas). Para finalizar, informou que a DAPP está iniciando um trabalho com a ONU (ODS e Progresso Multidimensional). Trata-se de um estudo comparativo do Brasil em relação a outros países e dos estados brasileiros em diversas dimensões do desenvolvimento sustentável.

Em 28 de agosto de 2017, foi realizada a 705ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getulio Vargas, sob a direção do prof. Carlos Ivan Simonson Leal, presidente da instituição.

Após a distribuição do relatório do projeto de implantação do Sistema de Controles Internos, elaborado pela profa. Maria Alice da Justa Lemos, diretora de Controles Internos, o presidente Carlos Ivan iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a julho de 2017 analisando, no balancete gerencial, o ativo e o passivo, comparando os resultados de dezembro de 2016 com os de julho de 2017 e informando que a FGV aumentou os provisionamentos como medida de segurança.

Em seguida, o diretor da Sociedade Civil FGV de Previdência Privada prof. Renato Fragelli Cardoso fez uma apresentação aos conselheiros sobre características gerais do fundo e do mecanismo de contribuições dos funcionários da FGV. Apresentou a estrutura

diretiva composta por três diretores, 18 conselheiros e seis membros do Conselho Fiscal. A estrutura conta ainda com funcionários que compõem o Conselho Deliberativo. Mostrou as características gerais dos funcionários participantes do fundo. Explicou que a política de investimentos é composta de ativos que possuem cotação de mercado e que o fundo não investe em imóveis, bem como não há concessão de empréstimos aos participantes. A alocação de ativos é dividida em títulos públicos, fundos de renda fixa e fundos de renda variável. Encerrando, mostrou ainda a rentabilidade positiva do fundo da FGV-Previ desde o ano de sua criação em 1966 até 2016.

Logo em seguida, o presidente Carlos Ivan apresentou o prof. Flavio Carvalho de Vasconcelos, diretor da FGV Ebape, que fez uma apresentação justificando a solicitação ao Conselho de autorização para a separação dos cursos de tecnólogos com os cursos da Ebape. O prof. Flavio Vasconcellos apresentou, resumidamente, a reestruturação da nova direção da Ebape, renovando 75% do seu corpo permanente com professores de nível internacional. Esta reestruturação apresentou resultados relevantes em termos de qualidade, com a obtenção, pelo Programa de Doutorado, da nota máxima da Capes. O Mestrado Profissional de Gestão Empresarial foi considerado o melhor do país, assim como o Curso de Graduação em todas as áreas. Importantes certificações internacionais também foram obtidas. Para terminar, mostrou aos conselheiros o objetivo da criação do Instituto de Desenvolvimento Tecnológico (IDT), que seria uma unidade específica para o EAD dentro da FGV Ebape, justificando que as competências necessárias e a lógica econômica são diferentes. Os preços dos cursos deverão ser diferentes, e a maior liberdade gerencial apresentará melhores resultados financeiros.

No dia 25 de setembro de 2017, foi realizada a 706ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getulio Vargas, dirigida pelo presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal.

Antes de iniciar o relatório financeiro, o presidente comunicou o excelente resultado obtido pelos programas de Pós-Graduação da FGV, que conquistaram nota máxima na avaliação da Capes. Informou que para os programas de mestrado acadêmico são

atribuídas notas em uma escala de 1 a 7 e para os mestrados profissionais, notas de 1 a 5. A Ebape, a EPGE, a Eaesp e a Eesp foram pontuadas com 7, a nota máxima em seus programas de doutorado. Os mestrados profissionais do Cpdoc, da Ebape, da EPGE da Eaesp e da Eesp também foram avaliados com a nota máxima, 5. Esses resultados demonstram que FGV é a melhor instituição nas áreas de Ciências Sociais do país. Além desse excelente desempenho, o presidente informou que a Fundação Getulio Vargas obteve o primeiro lugar no Enade, que é o exame que mede os alunos individualmente ao final dos cursos. O conselheiro Ernane Galvêas solicitou que fosse registrado em ata um voto de louvor à Fundação Getulio Vargas pelo excelente resultado alcançado por suas escolas na Capes e no Enade, no que foi secundado pelos demais conselheiros. O prof. Carlos Ivan acrescentou que a FGV lançará o Programa de Graduação em Relações Internacionais em São Paulo e está estruturando o lançamento do Doutorado em Direito.

Na sequência, o presidente, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a agosto de 2017, analisando, no balancete gerencial, os resultados obtidos em agosto de 2017.

Informou, em seguida, que a Fundação Getulio Vargas está adquirindo um imóvel em São Paulo, que já está ocupado pela FGV há mais de 60 anos, inicialmente, por meio de um comodato com a prefeitura da cidade.

Em seguida, o conselheiro Marcilio Marques Moreira comentou que, apesar da boa administração que tem sido realizada na Fundação Getulio Vargas pelo presidente Carlos Ivan Simonsen Leal, é necessário que a situação econômica do país, que afeta todas as instituições, inclusive a FGV, seja encarada com o realismo imposto pela situação econômica difícil que atravessa o país e que se estenderá pelos próximos anos, elogiando a predisposição da administração de enfrentar esta realidade. O prof. Carlos Ivan Simonsen Leal agradeceu a observação feita pelo ministro Marcilio Marques Moreira.

A 707ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getulio Vargas ocorreu no dia 30 de outo-

bro de 2017. O presidente, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a setembro de 2017.

O presidente falou sobre a aquisição de dois andares no imóvel da avenida Paulista 546, por um preço altamente conveniente, o que reduzirá a despesa com aluguéis da FGV. Comentou ainda que, no final de 2018, começarão a entrar os valores referentes ao aluguel de andares da Torre Oscar Niemeyer locados pela Vale S.A.

Outro assunto levado ao conhecimento dos conselheiros foi a substituição da profa. Maria Izabel Camacho que solicitou seu afastamento da direção da Escola de Matemática Aplicada da FGV (EMAp). Será criado, como nas ocasiões anteriores, um Comitê de Busca para a escolha de novo diretor. O presidente sugeriu o nome do dr. Lindolpho de Carvalho Dias para presidir o comitê e dos profs. Mauricio Matos Peixoto e Eduardo Krieger como membros, devendo outros dois nomes ser escolhidos na próxima reunião.

Em seguida, o presidente Carlos Ivan comunicou a criação do Instituto de Desenvolvimento Tecnológico (IDT), a ser credenciado pelos órgãos competentes como uma instituição de ensino superior e que funcionará dentro da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape) da Fundação Getúlio Vargas, voltado para projetos de desenvolvimento tecnológico. Não haverá necessidade de contratação de novos funcionários, pois usará toda a infraestrutura da Ebape, tendo como diretor, o prof. Flavio Vasconcelos e como vice-diretor o prof. Henrique Heidtmann Neto, que exercerão suas funções cumulativamente às suas atividades, sem acréscimo de custos para a FGV.

Em seguida, o presidente passou a palavra ao prof. Matias Spektor, do FGV Cpdoc, que apresentou a nova Escola de Relações Internacionais da FGV. Explicou como e por que a Presidência tomou a decisão de abrir a Escola, assim como detalhou o processo pelo qual a equipe responsável pelo Centro de Relações Internacionais focou a demanda por uma graduação em RI. Ele mostrou que, durante os últimos anos, 3.500 alunos da própria FGV se matricularam na formação complementar em RI, que serviu como base para a proposta de curso. O professor ainda ex-

plicou a lógica da nova graduação em RI: que terá foco na aquisição de habilidades e competências profissionais, e terá como público-alvo aqueles estudantes que pretendem fazer carreiras correlatas. Boa parte do curso será ministrada em inglês, e a ênfase recairá no treinamento profissional desde o início da formação. O plano atual prevê abertura da primeira turma de graduação, com 100 alunos, a partir de fevereiro de 2019, dependendo do processo de abertura ora em pleito junto ao MEC. Além da graduação, a Escola contará com um programa de Mestrado Profissional em Relações Internacionais, todo ministrado em língua inglesa. Tal programa terá um componente comum a todos os alunos (três disciplinas obrigatórias), além de três áreas distintas de especialização (análise de risco político e representação de interesses; avaliação de políticas públicas internacionais; organizações internacionais e mediação de conflitos). O plano atual prevê o início do pedido de abertura da pós-graduação junto à Capes no segundo semestre de 2018. O prof. Matias ainda relatou os planos da Escola referentes à contratação de novos professores, assim como as estimativas de implementação do curso no *campus* da FGV em São Paulo. Na sequência, os membros do Conselho Diretor fizeram uma bateria de perguntas a respeito dos detalhes da proposta da Escola e parabenizaram o prof. Matias pela excelente explanação do assunto.

No dia 27 de novembro de 2017, foi realizada a 708ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, dirigida pelo presidente da instituição, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal.

Antes de iniciar a apresentação do relatório financeiro, o presidente da FGV mencionou a seleção dos dois membros que integrarão o Comitê de Busca para a escolha do novo diretor da FGV EMap. Informou que o conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias, presidente do referido comitê, escolheu, de uma lista sêxtupla apresentada, os nomes dos profs. Hugo de La Cruz e Renato Rocha para membros, que atuarão juntamente com os membros escolhidos pelo Conselho Diretor, prof. Maurício Matos Peixoto e dr. Eduardo Krieger.

Em seguida, o prof. Carlos Ivan passou à apresentação do relatório financeiro de janeiro a outubro de 2017.

No dia 18 de dezembro de 2017, foi realizada a 709ª sessão ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, dirigida pelo presidente da instituição, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal.

Antes de iniciar a apresentação do relatório financeiro, o presidente prof. Carlos Ivan comentou que espera um balanço melhor relativo ao exercício de 2017, e que o mesmo segue o regime de competência.

A seguir, o presidente passou a palavra ao prof. Luiz Guilherme Schymura de Oliveira, diretor do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre), que explicou a situação atual do Instituto, a dificuldade em receber os pagamentos de contratos firmados principalmente com o setor público. O prof. Schymura apresentou um gráfico do faturamento e da receita do mês de dezembro de 2017, que mostra os valores das faturas emitidas e recebidas, as faturas emitidas a receber e as faturas de competência no exercício de 2017 que estão aguardando a liberação do Governo Federal. Após a explanação, o conselheiro Marcilio Marques Moreira lamentou o falecimento do economista Regis Bonelli, do Ibre, acontecido no mês em curso, no que foi apoiado por todos.

Prosseguindo, o presidente apresentou um quadro que explicou tratar-se de proposta orçamentária preliminar, apresentada no Plano de Negócios para 2018. Contém as indicações de proposta atual e proposta original da receita de todas as unidades, bem como os mesmos indicadores com referência à despesa. Passou em seguida a palavra ao dr. Mario Rocha, diretor de Operações da FGV, que explicou a situação atual dos investimentos imobiliários e aluguéis de imóveis da Fundação. Após a apresentação, o presidente submeteu aos conselheiros a conveniência de quitar o saldo da dívida relativa ao financiamento da construção da Torre Oscar Niemeyer, o que acarretaria um resultado positivo. A quitação foi aprovada por todos. A forma de como essa quitação será feita caberá ao presidente decidir.

### *Sessões extraordinárias*

Após término da sessão ordinária, no dia 26 de junho de 2017, o Conselho Diretor da Fundação Ge-

lio Vargas realizou sua 154ª sessão extraordinária. O presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu à apreciação e votação dos presentes autorização para o encerramento das atividades da filial da Fundação Getúlio Vargas, situada em Vitória (ES), na avenida Princesa Isabel, nº 574, sala 1403 – Centro – edifício Palas Center, e que era utilizada pelo Instituto Brasileiro de Economia (FGV Ibre). O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário que, unanimemente, deu sua aprovação.

No dia 28 de agosto de 2017, após término da sessão ordinária, o Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas realizou sua 155ª sessão extraordinária. O presidente, prof. Carlos Ivan, declarou aberta a sessão extraordinária e submeteu à apreciação e votação dos presentes autorização para transferência das instalações situadas no Rio de Janeiro, rua Conde de Leopoldina, nº 644 – parte, São Cristóvão, utilizadas como depósito, para a rua General Bruce, nº 761, São Cristóvão, Rio de Janeiro (RJ), mantendo-se o CNPJ 33.641.663/0044-84. Por unanimidade, o plenário deu sua aprovação.

Após término da sessão ordinária, no dia 25 de setembro de 2017, o Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas realizou sua 156ª sessão extraordinária. O presidente, prof. Carlos Ivan, submeteu à apreciação e votação dos presentes autorização para abertura de uma nova filial da Fundação Getúlio Vargas, localizada no Campo de São Cristóvão, nº 58, Rio de Janeiro (RJ), para guarda de material e de equipamentos visando à operação dos contratos entre a Fundação Getúlio Vargas (FGV Projetos) e o Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), autarquia vinculada ao Ministério da Educação (MEC), cujos objetos contratuais são: (a) a prestação de serviços especializados para a aplicação de digitalização e guarda (durante cinco anos) das provas aplicadas no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) e (b) a operacionalização das atividades necessárias às aplicações dos instrumentos, processamento e análise dos resultados do Sistema de Avaliação da Educação Básica (SAEB) 2017. O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário que, unanimemente, deu sua aprovação.

No dia 30 de outubro de 2017, após término da sessão ordinária, o Conselho Diretor da Fundação Ge-



tulio Vargas realizou sua 157ª sessão extraordinária. O presidente, prof. Carlos Ivan, submeteu à apreciação e votação dos presentes pedido de aprovação do plano de trabalho e da proposta orçamentária para o exercício de 2018, relativos às atividades a serem desenvolvidas no estado de Goiás, em decorrência de convênio firmado entre a FGV e a pessoa jurídica “Educon-Instituto Global de Educação Continuada e Carreira Ltda.”. Quanto ao plano de trabalho e à proposta orçamentária, o presidente informou que, para o exercício de 2018, o plano de trabalho considera a previsão de realização, no estado de Goiás, de 10 cursos de especialização em nível de pós-graduação e de três cursos de curta duração em nível de atualização, devendo o conjunto de cursos envolver cerca de 1.923 alunos. A previsão de receitas e despesas para o exercício de 2018 é a seguinte: receita total – R\$ 12.469.736,22; receitas a serem transferidas para a conveniada “Educon-Instituto Global de Educação Continuada e Carreira Ltda.” no valor de R\$ 8.575.799,77; despesa a ser paga pela FGV relativa à coordenação acadêmica dos cursos, no valor de R\$ 498.789,45; e infraestrutura e tecnologia da FGV no valor de R\$ 3.395.147,00. O prof. Carlos Ivan submeteu o pedido à consideração do plenário que, unanimemente, deu sua aprovação.

Após término da sessão ordinária, no dia 27 de novembro de 2017, o Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas realizou sua 158ª sessão extraordinária. O prof. Carlos Ivan, presidente da FGV, submeteu à apreciação e votação dos presentes autorização para: abertura de uma Nova Filial da Fundação Getúlio Vargas, localizada na avenida das Américas, nº 3.434, bloco 1, lojas 103 e 104, salas 201 a 208, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro (RJ), para fins de realização de cursos de Treinamento em Desenvolvimento Profissional e Gerencial, a cargo do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE). O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário que, unanimemente, deu sua aprovação.

#### 4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2017, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas submeteu mensalmente, ao Conselho Diretor, a prestação de contas, com ênfase na exe-

cução orçamentária e patrimonial, cumprindo dessa forma a exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 8º do Estatuto.

O presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, entre outras atividades relacionadas à coordenação geral da instituição, presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como as 12 sessões ordinárias e as cinco sessões extraordinárias do Conselho Diretor.

No tocante ao Conselho Curador, o presidente da FGV, a convite de seu presidente, participou das sessões ordinárias, pronunciando-se na primeira sessão sobre a prestação de contas de 2016 e o relatório financeiro da Fundação relativo aos meses de janeiro e fevereiro de 2017, e na segunda sessão sobre o relatório financeiro da FGV referente ao período de janeiro a setembro de 2017, prestando, nas ocasiões, informações gerais sobre a instituição.

Ao longo do ano, o prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, no exercício de suas funções, realizou as seguintes viagens:

- ❑ a Brasília, no dia 5 de janeiro, para reuniões com autoridade do governo;
- ❑ a Nova Delhi (Índia), entre os dias 13 e 23 de janeiro, para o evento The Raisina Dialogue 2017, Observer Research Foundation (ORF);
- ❑ a Tóquio (Japão), entre os dias 25 de fevereiro e 11 de março, para o evento Tokyo Conference, United Nations University Conference Hall. The Genro NPO;
- ❑ a São Paulo, nos dias 21 e 22 de março, para reunião com os diretores na Eaesp e participação no Seminário do CAF na FGV em São Paulo;
- ❑ a Washington (EUA), entre os dias 6 e 13 de maio, para o evento Council of Councils Sixth Annual Conference in Washington;
- ❑ a Berlim (Alemanha), entre os dias 27 de maio e 18 de junho, para o evento Global Economic Symposium (GES);
- ❑ a São Paulo, nos dias 20 e 21 de julho, para encontro com o secretário de Educação do estado de São Paulo;

- ❑ a Campinas, no dia 22 de agosto, para encontro com o prefeito;
  - ❑ a Lisboa (Portugal), entre os dias 1º e 11 de setembro, para visita ao Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE IUL);
  - ❑ a Nova York (EUA), entre os dias 6 e 16 de outubro, para participação no evento Law & Economics: Judicialization of Health;
  - ❑ a Porto Alegre, nos dias 18 e 19 de outubro, para encontro com o governador José Ivo Sartori;
  - ❑ a Washington (EUA) e Hamburgo (Alemanha), entre os dias 31 de outubro e 11 de novembro, para reunião Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e participação no G20 Germany 2017, German Development Institute.
- Das medidas administrativas aprovadas ao longo do ano de 2017, merecem destaque as seguintes:
- ❑ criação do Centro para o Desenvolvimento da Matemática e Ciências, no âmbito da Presidência da FGV – Portaria nº 16, de 26 de abril;
  - ❑ criação da Diretoria de Recursos Humanos, englobando atividades da Superintendência de Recursos Humanos, que foi extinta na oportunidade – Portaria nº 18, de 16 de maio;
  - ❑ nomeação do prof. Sérgio Guerra para exercer o cargo de diretor da FGV Direito Rio – Portaria nº 43, de 18 de setembro;
  - ❑ criação do Instituto de Desenvolvimento Tecnológico da Fundação Getúlio Vargas (FGV IDT), a ser credenciado junto aos órgãos competentes como instituição de ensino superior, mantido pela FGV – Portaria nº 45, de 26 de setembro;
  - ❑ integração das equipes das controladorias das unidades acadêmicas e não acadêmicas, bem como as das assessorias corporativas e das atividades especiais da FGV na estrutura da Superintendência de Controladoria em nível corporativo – Portaria nº 48, de 9 de outubro;
  - ❑ alteração do nome da Escola Nacional de Administração e Economia (FGV Enae) para Escola de Políticas Públicas e Governo (FGV EPPG) – Portaria nº 49, de 18 de outubro;
- Cabe o registro de que o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, auxiliou no trato dos assuntos administrativos e, por motivo de saúde, participou, apenas, de oito das 12 sessões ordinárias e quatro das cinco sessões extraordinárias do Conselho Diretor realizadas.

## CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA DA FGV

Aprovado pela Portaria nº 23/2017

### I. INTRODUÇÃO

#### *1.1 Objetivo*

Este Código de Ética e Conduta visa a evidenciar e a reforçar os valores éticos da FGV, sua identidade organizacional e os princípios que orientam a condução de suas atividades.

Dada a sua vocação educacional, as disposições tratadas neste Código estão intimamente ligadas ao compromisso da Instituição de formar pessoas éticas, capazes de pensar criticamente e influenciar positivamente a sociedade.

O Código alinha-se à missão, aos valores e à visão que definem a identidade da FGV e juntos reforçam a sua condição de instituição ímpar, comprometida com a inovação e a excelência em todas as suas atividades, não criando, entretanto, quaisquer relações jurídicas entre as partes diversas daquelas que já possuem.

Todos os demais compromissos expressos pela FGV por meio de normas, regimentos, regulamentos e políticas, igualmente alinham-se ao presente conjunto de valores e nele se inspiram.

## ***1.2 Destinatários***

Este Código deve ser observado pelos membros do Conselho Diretor, do Conselho Curador, Presidente, Vice-Presidentes, Funcionários (incluindo Professores), Estagiários, Professores Visitantes, Alunos, Parceiros Comerciais (consultores, agentes comerciais e conveniados), que atuam em nome da FGV e fornecedores (outros contratados e subcontratados pela FGV).

Todos esses destinatários devem utilizar as disposições previstas neste Código como referencial ético e de conduta a ser observado no seu relacionamento com a FGV e na condução de suas atividades em qualquer localidade que a FGV atue.

## ***1.3 Missão***

Estimular o desenvolvimento socioeconômico nacional.

## ***1.4 Visão***

Ser reconhecida como instituição inovadora, comprometida com o desenvolvimento nacional, pela formação de uma elite acadêmica, pela geração de bens públicos nas áreas sociais e afins, e pela prestação de serviços com elevado padrão ético e de qualidade.

## ***1.5 Valores Institucionais***

Trata-se de capturar o ideário nacional criando uma imagem multifacetada:

- ☐ É uma instituição com tradição de seriedade e competência com mais de 70 anos de soluções;
- ☐ É inovadora e dinâmica;
- ☐ É uma instituição apartidária, mas com uma forte ideologia do interesse nacional;
- ☐ Valoriza a diferenciação pelo mérito;
- ☐ Tecnicamente procurará ser a melhor em todas as áreas que atua.

# **II. PRINCÍPIOS INSTITUCIONAIS**

São princípios fundamentais para a FGV que devem ser seguidos por todos os *destinatários*:

## ***II.1 Foco na Excelência***

Os *destinatários* deste Código devem buscar padrões superiores de qualidade e de constante inovação a partir de um ambiente em que o entusiasmo, a vontade de aprender e ensinar, o comprometimento e a postura profissional sejam exemplares e contagiantes. Assim, é indispensável:

- a. Desempenhar as atribuições de sua função com elevado senso de comprometimento, responsabilidade e proatividade;
- b. Exercer as funções com precisão e nos prazos requeridos;
- c. Desempenhar suas atividades sempre buscando superar desafios;
- d. Buscar propostas inovadoras e de melhoria contínua dos processos da FGV;
- e. Focar nos objetivos científicos, culturais e sociais, não permitindo que a submissão a pressões de ordem ideológica, política ou econômica possam desviar a instituição de sua missão;
- f. Reconhecer os erros cometidos, corrigi-los e usá-los para identificar formas de evitá-los.

## ***II.2 Honestidade e Ética***

Os *destinatários* deste Código devem considerar que a excelência e a tradição da FGV geram a confiança que se estabelece naturalmente nas relações com os diversos públicos com os quais a instituição interage e em cujas relações se deve pesar não somente o que é legal e ilegal, o que é justo e injusto, o que é conveniente e inconveniente, o que é oportuno e inoportuno, mas principalmente o que é honesto e o que é desonesto.

Assim é indispensável que a ética seja o pano de fundo das condutas, já que nem todas as leis, normas e políticas esgotam as reflexões éticas e, assim, todos devem:

- a. Agir com respeito aos direitos humanos e ao meio ambiente;
- b. Agir de forma ética;
- c. Repudiar qualquer forma de assédio;
- d. Repudiar qualquer prática fraudulenta ou de corrupção (suborno, tráfico de influência, lavagem de dinheiro, ocultação de bens, vantagens indevidas e outros) ou de atos ilícitos ou criminosos de toda ordem;
- e. Combater o uso de drogas ilícitas;
- f. Condenar as condutas ilícitas tais como falsificação de documentos, evasão fiscal, sonegação, dentre outras.

## ***II.3 Respeito***

Os *destinatários* deste Código devem levar em conta que a FGV respeita as opções individuais daqueles que com ela mantenha vínculos, mas partilha de atitudes morais e éticas que são fundamentais. Por isso, é indispensável:

- a. Respeitar a diversidade;
- b. Promover o direito à liberdade pelo intercâmbio de pensamentos, ideias e opiniões, sem preconceitos ou discriminações;
- c. Condenar atitudes agressivas ou constrangedoras;
- d. Abdicar de comportamentos preconceituosos ou discriminatórios em relação à raça, cor, origem, gênero, estética pessoal, condições físicas, nacionalidade, sexo, idade, estado civil, orientação sexual, posição social, religião e outros atos que firam a dignidade das pessoas.

## ***II.4 Compromisso com as Normas***

Os *destinatários* deste Código devem considerar que as atitudes e comportamentos são baseados no forte compromisso de fazer o melhor, mas com plena aderência aos valores da FGV, às leis vigentes e às normas internas. Assim, é indispensável:

- a. Agir de acordo com as leis e normas aplicáveis, internas ou externas;
- b. Repudiar a utilização de *software* não licenciado;
- c. Respeitar todas as regras estabelecidas pela FGV quando optar por utilizar o endereço de e-mail institucional para tratamento de assuntos pessoais, estando ciente que, por obrigações de controle, tais mensagens estão sujeitas ao monitoramento interno;
- d. Manter a neutralidade nos canais oficiais da FGV nas redes sociais, sobre assuntos de natureza polêmica envolvendo política, religião e questões sociais e culturais;
- e. Zelar pela imagem da FGV na mídia social seguindo a Política de Redes Sociais da FGV;
- f. Registrar com precisão, nos prazos requeridos e com o grau de detalhamento cabível, as informações relativas às receitas e às despesas de modo a gerar relatórios contábeis completos e nos padrões exigidos pela legislação em vigor.

## ***II.5 Integridade Profissional***

Os *destinatários* deste Código devem pautar sua conduta na imparcialidade. Existem situações em que as normas se tornam abstratas para auxiliar uma tomada de decisão em que é necessário equilibrar interesses antagônicos – conflitos de interesse – e é preciso usar o conceito próprio do que é certo ou errado. Assim, é indispensável:

- a. Exercer as atividades de forma isenta, não usando a posição dentro da instituição para obter benefícios ou vantagens para si ou terceiros;
- b. Resistir a qualquer tipo de pressão ou assédio;
- c. Comunicar outras atividades profissionais desempenhadas;
- d. Renunciar a participação na prática de comércio e de qualquer atividade de natureza religiosa, política e partidária nas dependências da FGV;
- e. Evitar o constrangimento dos colegas e manter o clima de cordialidade;
- f. Abster-se de usar o nome, marca e símbolos corporativos da FGV sem autorização prévia;
- g. Renunciar à participação em decisões que envolvam a seleção, contratação, promoção ou rescisão de contrato de membros da família ou de pessoa com quem mantenha relações que comprometam julgamento isento;
- h. Respeitar todas as etapas do processo de contratação dos profissionais que venham a manter qualquer vínculo de relacionamento com a FGV para que não paire a existência de qualquer tipo de favorecimento, independentemente do nível profissional do colaborador que realizou a indicação;
- i. Afastar-se da participação de decisões relacionadas à atribuição de carga horária docente, uso de espaço ou material didático e científico na FGV, a qualquer título, para familiar ou pessoa com quem mantenha relações que comprometam julgamento isento;
- j. Abster-se de disseminar conteúdos nas redes sociais que não condizem com os valores da FGV.

## ***II.6 Proteção da Informação e do Conhecimento***

Os *destinatários* deste Código devem respeitar os conteúdos e as informações produzidas pela FGV e terceiros. Assim, é indispensável:

- a. Abster-se de compartilhar, sob qualquer hipótese, nome de usuário (*login*) e senha da rede FGV que são pessoais e intransferíveis, atentando que qualquer ação indevida é de responsabilidade de quem compartilhou essas informações;
- b. Respeitar os direitos autorais e a legislação específica sobre propriedade intelectual, tanto das produções da FGV como de terceiros;
- c. Resguardar os conteúdos internos da FGV (informações, documentos, dados, relatórios) compartilhando-os somente após a devida autorização e com quem os necessite para exercer as atividades definidas pela FGV;
- d. Respeitar e proteger a condição de confidencialidade e sigilo de informações e a restrição de divulgação delas, tanto de matérias internas à FGV como de propriedade de terceiros, mesmo após eventual desligamento da FGV;
- e. Vetar o acesso a informações confidenciais por pessoas que não estejam para isso credenciadas;
- f. Utilizar os sistemas da FGV zelando pela qualidade das informações imputadas e garantindo a sua confidencialidade;
- g. Zelar pelos registros acadêmicos de toda ordem, disponibilizando-as, a quem de direito, de acordo com os prazos e critérios requeridos segundo a finalidade das informações.

### **III. CRITÉRIOS DE CONDUTA NOS RELACIONAMENTOS**

#### ***III.1 Com a própria FGV***

São critérios de conduta comuns a todos os funcionários e estagiários da FGV, que devem ser observados:

- a. Zelar pelo patrimônio interno e os recursos materiais disponibilizados utilizando-os de forma correta, legal e primordialmente para o desempenho das tarefas que atendam à FGV, protegendo-os de danos, manuseio inadequado, perdas ou extravios;
- b. Usar com cidadania e sem desperdício os recursos como água, energia, papel e outros materiais de escritório e de consumo agindo com responsabilidade socioambiental;
- c. Utilizar com consciência, e para o fim específico ao qual se destinam, os recursos administrados pela FGV e partilhados com os colaboradores e familiares, como plano de saúde, vale refeição e transporte e outros benefícios;
- d. Apresentar-se a qualquer compromisso de trabalho no horário estabelecido, preparado para atender as expectativas, e trajado adequadamente;
- e. Obter prévia autorização para se ausentar do trabalho, seja para tratar de assuntos pessoais ou para exercer algum tipo de atividade, remunerada ou não, mesmo não utilizando informações e/ou recursos da FGV.

#### ***III.2 Entre o Público Interno***

São critérios de conduta comuns a todos os *destinatários* em posição de liderança, a serem observados:

- a. Agir com a responsabilidade que o cargo lhe confere;
- b. Conhecer e difundir, inclusive por meio das próprias atitudes, os valores e princípios contidos neste Código;
- c. Manifestar-se de maneira imparcial e fundamentada em relação a posturas profissionais consideradas inadequadas frente aos princípios contidos neste Código.

São critérios de conduta comuns a todos os destinatários na qualidade de membros das equipes de trabalho, a serem observados:

- a. Acolher as opiniões divergentes e de caráter construtivo e agir para solucionar os conflitos, acentuando, assim, o ambiente amplamente cooperativo;
- b. Manter o ambiente de trabalho livre de embaraços decorrentes da formulação de críticas ou reprodução de boatos que atinjam a reputação dos profissionais da FGV e de quem com ela tenha vínculos;
- c. Promover a união de esforços internos entre as unidades da FGV em prol dos interesses dela, buscando compartilhar informações e otimizar ações sempre que possível;
- d. Dispor-se, nos trabalhos conjuntos, a compartilhar os seus conhecimentos e informações com profissionais de outras equipes, dentro das necessidades requeridas e acordos estabelecidos.

#### ***III.3 Com os Parceiros Comerciais e Fornecedores***

São critérios de conduta comuns a todos os funcionários em relação aos parceiros comerciais (consultores, agentes comerciais e conveniados) que atuam em nome da FGV e fornecedores (outros contratados e subcontratados pela FGV):

- a. Renunciar à participação em processo de contratação de parceiros comerciais e fornecedores, indicados ou não, que sejam do seu relacionamento (parente até 3º grau), submetendo qualquer outra situação, na qual se sinta conflitado, aos canais competentes da FGV;

- b. Exigir dos parceiros comerciais e dos fornecedores a confidencialidade e sigilo no trato de dados e informações aos quais venham a ter acesso em qualquer tempo, incluindo as fases anteriores e posteriores à contratação dos serviços;
- c. Exigir dos parceiros comerciais e dos fornecedores a aderência às mesmas condutas éticas da FGV e a gestão orientada por atitudes dignas e íntegras representadas pelo cumprimento de exigências legais, trabalhistas, ambientais, sanitárias e de segurança do trabalho;
- d. Selecionar parceiros comerciais e fornecedores utilizando critérios transparentes, justos e objetivos que considerem conformidade técnica, desempenho, qualidade, condições de garantia, entre outros, de modo a não caracterizar favorecimentos de qualquer espécie, colocando em dúvida a integridade das relações;
- e. Rejeitar, objetivamente, parceiros comerciais e fornecedores que mostrem quaisquer indícios do uso de mão-de-obra escrava, infantil ou forçada e práticas ilícitas como fraude, suborno e corrupção e, se for detectada alguma irregularidade, dirigi-la à autoridade competente;
- f. Exigir que ao executar atividades em nome da FGV, os parceiros comerciais respeitem a sua identidade, os seus valores e as suas normas operacionais não se apropriando indevidamente dos recursos colocados à sua disposição.

### ***III.4 Com os Clientes***

São critérios de conduta comuns a todos os funcionários e parceiros comerciais perante os clientes da FGV:

- a. Agir de maneira transparente e ética;
- b. Analisar cuidadosamente todos os riscos envolvidos na geração de projetos, estudos e soluções a terceiros de modo a proteger, sobretudo, a reputação da FGV e das demais partes relacionadas;
- c. Resguardar as informações utilizadas e os resultados obtidos nos projetos, estudos e soluções a terceiros, protegendo-os de vazamentos indevidos e tratando-os com os padrões de confidencialidade requeridos mais os estabelecidos quando da contratação;
- d. Rejeitar a ideia de obtenção de resultados a qualquer custo e buscar sempre colocar em primeiro plano suas atitudes alinhadas aos valores da instituição e aos interesses dela.

### ***III.5 Com os Agentes Públicos***

São critérios de conduta comuns a todos os funcionários e parceiros comerciais em relação aos agentes públicos:

- a. Respeitar rigorosamente as leis anticorrupção e antissuborno que regem as relações com agentes públicos nacionais e internacionais de todas as esferas de poder, incluindo funcionários e permissionários de serviços públicos, assim como membros de partidos políticos e candidatos a cargos políticos;
- b. Pautar qualquer relacionamento na total transparência e legalidade, detalhando, a qualquer tempo, o objeto e objetivo das relações e os recursos envolvidos, de modo a não se questionar a finalidade e o destino desses recursos;
- c. Evitar qualquer situação em que possam existir dúvidas quanto à integridade das relações e nas quais paire a possibilidade de existência de algum tipo de vantagem indevida;
- d. Condenar a oferta de qualquer recurso, monetário ou não, com vistas ao cumprimento das obrigações legais dos agentes públicos ou apressamento de rotinas, pois qualquer ato poder vir a caracterizar facilitação ou suborno e, portanto, propina e corrupção.

### ***III.6 Com a Imprensa***

São critérios de conduta comuns a todos os funcionários que estão autorizados a tratar com imprensa em nome da FGV:



- a. Respeitar a imprensa reconhecendo que ela é um meio importante para a difusão dos valores da FGV e do saber gerado, dando visibilidade pública a eles;
- b. Manter as relações orientadas pela veracidade e transparência das informações, assim como as opiniões e pareceres emitidos, baseando-os em estudos prévios e fundamentados de modo a não manchar a reputação da FGV de uma instituição íntegra e comprometida com o desenvolvimento socioeconômico do país.

#### IV. CRITÉRIOS DE CONDUTA DOS ALUNOS

São critérios de conduta de todos os alunos da FGV, a serem observados em todas as suas relações:

- a. Conhecer e aplicar os princípios, valores e regras de conduta estabelecidas neste Código;
- b. Abster-se de compartilhar, sob qualquer hipótese, nome de usuário (*login*) e senha da rede acadêmica da FGV que são pessoais e intransferíveis, atentando que qualquer ação indevida é de responsabilidade de quem compartilhou essas informações;
- c. Praticar a honestidade intelectual e acadêmica repudiando as consultas não autorizadas, o plágio, a prestação de informações falsas, entre outras práticas indevidas;
- d. Respeitar os professores e os funcionários da FGV e os demais integrantes da comunidade FGV;
- e. Repudiar a utilização de *software* não licenciado;
- f. Zelar pela imagem da FGV nas mídias sociais;
- g. Zelar pelo ambiente e os recursos materiais disponibilizados para a sua formação acadêmica, respeitando todos os princípios, critérios de excelência e inovação preconizados neste Código e que adjetivam a FGV;
- h. Respeitar o nome da FGV e sua história, tendo a consciência que as suas atitudes, dentro e fora da instituição, sempre serão associadas, e, portanto, julgadas, à luz dos valores da FGV;
- i. Respeitar a diversidade;
- j. Respeitar os direitos autorais e a legislação específica sobre propriedade intelectual, tanto das produções da FGV quanto de terceiros.

#### V. CRITÉRIOS DE CONDUTA DOS PARCEIROS COMERCIAIS E FORNECEDORES

São critérios de conduta de todos os parceiros comerciais e fornecedores contratados pela FGV, a serem observados em todas as suas relações:

- a. Manter normas e procedimentos que garantam processos livres de práticas antiéticas e ilegais, principalmente, realizar pagamentos para fins comerciais legítimos e autorizados por lei decorrentes de motivos comerciais genuínos;
- b. Garantir que o objeto da contratação não tenha chances de ser utilizado para práticas ilícitas;
- c. Rejeitar e não oferecer qualquer pagamento ou vantagem indevida (propina ou suborno), por qualquer motivo, que visem à celebração, manutenção ou garantia de um relacionamento comercial com ou para a FGV;
- d. Atuar com as mesmas condutas éticas da FGV e a gestão orientada por atitudes dignas e íntegras representadas pelo cumprimento de exigências legais, trabalhistas, ambientais, sanitárias e de segurança do trabalho;



- e Abominar práticas comerciais enganosas, desleais e fraudulentas;
- f. Atuar em total conformidade com as leis, normas e regulamentos aplicáveis à condução das atividades com a FGV;
- g. Cumprir as regras contábeis e fiscais estabelecidas nas leis e regulamentos aplicáveis;
- h. Cumprir as normas internas da FGV;
- i. Conhecer e aplicar os princípios, valores e regras de conduta estabelecidos neste Código;
- j. Evitar qualquer interação com a FGV, ou em seu nome, que se caracterize por conflito de interesses;
- k. Cumprir as cláusulas dos contratos firmados entre as partes;
- l. Apresentar com prontidão prestação de contas quando solicitado pela FGV;
- m. Rejeitar a utilização de mão de obra infantil, trabalho escravo e assemelhados que possam ser considerados violação aos direitos humanos;
- n. Respeitar a confidencialidade e o sigilo das informações compartilhadas decorrentes das atividades que desenvolvem com a FGV;
- o. Celebrar, se solicitado pela FGV, acordo de confidencialidade no caso de troca de informações confidenciais;
- p. Nunca disponibilizar informações confidenciais da FGV para qualquer fim;
- q. Zelar pela segurança dos dados e informações confidenciais sobre a FGV, na forma física ou digital, adotando as devidas precauções para mantê-las em sigilo;
- r. Assegurar condições de trabalho condizentes com a legislação, livre de assédio e discriminação;
- s. Facilitar as atividades de fiscalização e investigação de órgãos, entidades ou agentes públicos e avisar a FGV imediatamente se sofrerem qualquer tipo de investigação.

## **VI. GESTÃO DA ÉTICA**

A gestão da ética se reveste do espírito de responsabilidade, ou seja, as violações aos princípios éticos sumarizados neste Código devem ser analisadas com vistas a evitar a reincidência, antecipar repercussões e administrar as consequências.

Para a operacionalização e efetividade deste Código são definidas as seguintes estruturas e procedimentos:

### ***VI.1 Comitê de Ética***

- 1.1 O Comitê de Ética tem caráter permanente e seus membros são indicados pela Presidência da FGV. Sua composição deve respeitar:
  - 1.1.1 Mandato por tempo determinado;
  - 1.1.2 Rodízio entre os membros;
  - 1.1.3 Representantes dos diversos públicos da FGV;
  - 1.1.4 Natureza interdisciplinar.
- 1.2 As principais responsabilidades do Comitê de Ética da FGV são:
  - a. Esclarecer dúvidas em relação aos princípios contidos no Código;
  - b. Apoiar os gestores na interpretação e encaminhamento de soluções para situações que se configurem violações ao Código;

- c. Assegurar a avaliação das situações de descumprimento do Código recebidas através dos canais de denúncia e encaminhar às diligências cabíveis;
- d. Garantir o anonimato das denúncias que chegarem sob essas condições;
- e. Analisar qualquer situação fora dos padrões morais e éticos e eventualmente não previstas no Código;
- f. Revisar o Código de Ética anualmente e atualizá-lo, sempre que necessário.

## ***VI.2 Comunicação de Dúvidas ou de Denúncias***

- 1.1 Todo destinatário do Código que tiver dúvidas ou considerar necessário comunicar uma preocupação ou violação dos princípios e critérios de conduta nele estabelecidos deve fazê-lo, utilizando-se do canal de denúncia disponibilizado no site da FGV.
- 1.2 Qualquer denúncia será apurada e aquelas que tiverem uma base fundamentada serão conduzidas e serão aplicadas as diligências cabíveis no âmbito do Comitê de Ética.
- 1.3 Independentemente do resultado da apuração, a FGV empreenderá todos os esforços para que não aconteça qualquer forma de retaliação contra o denunciante.
- 1.4 Caso a apuração resulte na necessidade de aplicação de uma medida punitiva, o Comitê de Ética cuidará para que essas medidas sejam aplicadas de forma adequada e razoável.
- 1.5 O tratamento de toda denúncia será realizado sob a estrita confidencialidade exigida.
- 1.6 Quando a violação a este Código de Ética e Conduta transgredir, concomitantemente, matérias de outra natureza, nos campos penal, civil, trabalhista ou disciplinar, o canal receptor da denúncia conduzirá a situação às autoridades competentes no âmbito da FGV.

## **VII. DISPOSIÇÕES FINAIS**

### ***VII.1 Vigência e Aplicação***

O presente Código é válido por tempo indeterminado, a partir de sua divulgação, e aplicável à Fundação Getúlio Vargas em todas as localidades onde ela atua.

### ***VII.2 Dever de Difundir***

- 1.1 Todos os *destinatários* têm o dever de difundir este Código, denunciando adequadamente eventuais violações do mesmo.

### ***VII.3 Compromisso com o Código***

- 1.1 A partir da implantação deste Código, e em todas as suas revisões, todos os seus *destinatários* têm a obrigação de assinar uma declaração atestando que leram cada versão do Código de Ética e Conduta:
  - a. Para aqueles que mantenham vínculos de trabalho, independentemente do nível hierárquico, espécie de vínculo e atribuições — professores, pesquisadores, funcionários, estagiários — sempre que houver uma revisão ou no ato da contratação;
  - b. Para aqueles que mantenham vínculos educacionais, no ingresso ou no ato da matrícula, sempre que houver uma revisão;
  - c. Para os demais destinatários que mantenham vínculos contratuais (pessoa física ou jurídica), no ato da contratação.

- 1.2 Todos os *destinatários* devem participar dos treinamentos realizados pela FGV;
- 1.3 A não assinatura da declaração ou a ausência nos treinamentos não representam liberação da obediência dos *destinatários* deste Código;
- 1.4 Todos os *destinatários* têm o dever de seguir e denunciar eventuais infrações às disposições do Código;
- 1.5 Todos os contratos celebrados pela FGV com terceiros devem conter cláusula referente à ciência e compromisso de aderência aos princípios e critérios de conduta contidos neste Código.

#### ***VII.4 Dúvidas e Omissões***

- 1.1. Os princípios e critérios de conduta considerados no Código preveem todas as situações que podem surgir no cotidiano de cada relação. Omissões serão tratadas pelo Comitê de Ética.
- 1.2. Qualquer um que tenha dúvidas e incertezas sobre as disposições deste Código deve procurar o seu gestor imediato ou, na impossibilidade, quando necessário recorrer ao canal de denúncia disponibilizado no *site* da FGV.

## 1. DIRETORIA DE OPERAÇÕES – DO

A Diretoria de Operações (DO) compõe a infraestrutura administrativa para suporte e atendimento às unidades da Fundação Getúlio Vargas no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília. Tem como objetivo apoiar as unidades da FGV nas atividades de serviços compartilhados, tais como: tecnologia da informação, administração e manutenção da infraestrutura predial, obras e reformas, administração patrimonial, compras corporativas, recursos humanos, serviços jurídicos e registros acadêmicos. A unidade é composta pelas seguintes áreas: Superintendência de Operações e Serviços RJ, Superintendência de Operações e Serviços SP, Tecnologia da Informação e Comunicação, Diretoria de Recursos Humanos, Superintendência Jurídica, Secretaria-Geral de Registros Acadêmicos, Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino de Graduação das Escolas do Rio de Janeiro, Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreira, Gerência de Contratos e Compras, Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares e Núcleo de Acervo Acadêmico.

### *Superintendência de Operações e Serviços RJ – SOpS-RJ*

A Superintendência de Operações e Serviços do Rio de Janeiro administra os serviços relativos à segurança, portaria, expedição, limpeza, projetos e obras e a manutenção dos seguintes edifícios: praia de Botafogo, 186, 190, 210 e 228; Barão de Itambi, 60; avenida Treze de Maio, 23; rua da Candelária, 6; rua Jornalista Orlando Dantas, 9, 30, 36, 37, 44, 45, 56 e 60; rua Presidente Carlos de Campos, 417; rua Uru-guaiana, 39; avenida das Américas, 3.693; SGA/Norte, Q. 602, módulos A, B e C, Brasília.

Os principais destaques de serviços/ações conduzidos pela Superintendência de Operações e Serviços do Rio de Janeiro, no ano de 2017, foram:

- ❑ conclusão da reforma do imóvel da rua Jornalista Orlando Dantas, 30, com adequação do mesmo ao programa da Ebape, compreendendo a criação de salas de aula convencionais (cinco), auditórios em formato de ferradura/estilo Harvard (dois), sala com recursos interativos, laboratório de informática, salas PBL – *problem based learning* (nove), salas de estudo em grupo (oito) e áreas de convivência para alunos, bem como o espaço técnico-administrativo da escola. A transferência da Ebape para o novo endereço permitiu iniciar movimentações/remanejamentos no edifício sede para atender demandas de outras unidades. O alvará do prédio foi concedido em 26/6/2017;
- ❑ inauguração da área de convivência para alunos na esplanada do edifício sede compreendendo mobiliário especial para espaços cobertos/descobertos, tomadas para carregamento de notebooks/celulares, área para *food bikes*, máquinas de *snacks*/refrigerantes/café e paisagismo;
- ❑ elaboração do projeto legal para aprovação do *retrofit* a ser realizado no prédio onde funcionava o Consulado da Alemanha, em Laranjeiras, adquirido pela FGV no final de 2016. O projeto prevê uma primeira fase de obras que deixará o prédio com a infraestrutura básica (impermeabilizações, reforma das fachadas, instalação de elevador adicional, escada de emergência, elétrica vertical/prumada e sistema de refrigeração central, entre outros) pronta, tornando-o flexível para receber qualquer programa a ser definido futuramente,

quando serão adequados os *layouts* dos pavimentos. O projeto foi encaminhado ao IRPH (instituto da prefeitura/RJ que cuida de imóveis tombados/preservados) – em função de o prédio ser preservado municipalmente – no final de 2017;

- ❑ transferência da EMAP para o 5º pavimento do edifício sede, em instalações mais modernas e adequadas às necessidades da escola, e criação de espaço para estudo (em grupo e individual) por seus alunos;
- ❑ transferência do Centro para o Desenvolvimento da Matemática e Ciências (CDMC) do prédio da avenida Treze de Maio para parte do 5º pavimento do edifício sede;
- ❑ transferência da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado para parte do 5º pavimento do edifício sede;
- ❑ construção de dois novos auditórios no 4º pavimento do edifício sede, sendo um de 70 lugares (curvo, do mesmo modelo da Ebape na rua Jornalista Orlando Dantas) e outro de 50 lugares. Com isso, disponibilizamos mais duas salas adequadas para programas de Graduação e Pós-Graduação (*stricto* e *lato sensu*), além de pequenos seminários;
- ❑ transferência de equipe do IDE do segundo para o 3º pavimento do edifício Eugênio Gudín (reorganização), permitindo a criação, na área liberada, de espaços para a Diretoria de Controles Internos (DCI) e equipe da TIC que trabalhava na Treze de Maio (melhorando a integração com as demais áreas do setor e das unidades);
- ❑ demolição das duas construções da rua Jornalista Orlando Dantas, 56, mantendo-se parte da edícula dos fundos como escoramento do muro de divisa com o imóvel da rua dr. Souza Lopes, 16;
- ❑ elaboração de “Plano Diretor” para os imóveis da rua Jornalista Orlando Dantas, visando criar maior harmonia entre o conjunto de prédios (contíguos) da FGV;
- ❑ elaboração de projeto de adequação do 7º pavimento do edifício sede, compreendendo uma compactação do espaço ocupado pela biblioteca

de pesquisa, permitindo assim a transferência do Núcleo de Documentação e da equipe de digitalização do acervo acadêmico e consequente liberação de área nos fundos do edifício sede, rua Barão de Itambi (uso a definir);

- ❑ contratação e reforma de galpão em São Cristóvão para implantação do projeto de digitalização das provas do Inep;
- ❑ início da elaboração do projeto executivo para cotação da obra de transferência do IDE para o Centro Empresarial Mario Henrique Simonsen, na Barra da Tijuca;
- ❑ elaboração de projeto para transferência do Núcleo RJ do IDE do 10º para o 4º pavimento do edifício sede, com criação de espaços adequados e modernos;
- ❑ criação de espaços de uso compartilhado no pavimento de uso comum (PUC) da Torre Oscar Niemeyer. Na primeira fase da obra foi instalado o complemento das esquadrias externas, o piso da circulação externa (integral) e a criação de três salas multiuso (reuniões, apoio etc.), que estão sendo utilizadas pela Câmara de Arbitragem para as audiências de conciliação. A segunda fase, a iniciar-se em janeiro de 2018, contemplará a construção do espaço para transferência da equipe técnico-administrativa da Câmara de Arbitragem (atualmente no 15º pavimento do edifício sede).

Ainda este ano, executamos algumas reformas de adaptação/adequação de *layout* para unidades dos edifícios: sede, Eugênio Gudín (BI60) e Octávio Gouvêa de Bulhões (Candelária), tais como: IDE (reorganização de equipes, criação de sala para superintendentes da rede, transferência da controladoria, criação de sala de gravação); Ibrel (criação de sala multiuso com flexibilidade para treinamento e reuniões); EPGE (criação de salas para novos professores); e FGV Projetos (área para projeto mediação), além de desenvolvimento de *layouts* para transferência de equipes para o 3º pavimento do edifício sede (área liberada pela EMAP).

Finalizando, considerando as principais economias geradas por projetos concluídos ou em desenvolvimento este ano, temos: (1) conclusão do

processo de substituição das lâmpadas dos edifícios Eugênio Gudim e sede por LED, resultando em economia anual de R\$ 400 mil (R\$ 200 mil em 2017). Vale ressaltar que a implantação no edifício sede foi subsidiada pela Light em função do Programa de Eficiência Energética; (2) operação do gerador do edifício sede no horário de ponta, resultando em economia anual de R\$ 140 mil; (3) reenquadramento tarifário do contrato de energia elétrica do prédio da rua Jornalista Orlando Dantas, 30, evitando custo adicional de R\$ 70 mil; e (4) início do processo de substituição de lâmpadas (por LED) no edifício Octávio Gouvêa de Bulhões (70% concluídos), resultando em economia de R\$ 12 mil.

### *Superintendência de Operações e Serviços SP*

A Superintendência de Operações e Serviços de São Paulo administra os serviços relativos à segurança, portaria, expedição, limpeza, projetos e obras e a manutenção dos seguintes edifícios: avenida Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 432 e 474; rua Itapeva, 286, 10º e 11º (conj. 115 a 118) andares; rua Picarolo, 37 e 63; avenida Paulista, 548; avenida Paulista, 542, 1º e 2º andares; avenida Paulista, 1.471, 1º andar; avenida Paulista, 1.294, 15º andar; rua Silvia, 23, conj. 5, 10 e 12; rua Rocha, 220, 233, 245 e 247; avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 1.376 (ed. anexo); e avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.188, 1º, 2º e 7º andares.

As principais realizações de 2017 foram:

- ❑ continuidade no desenvolvimento dos projetos executivos para o novo edifício a ser construído na rua Professor Picarolo, 63, com previsão de conclusão para janeiro de 2018;
- ❑ instalação de sistema de detecção de fumaça no edifício Nove de Julho, concluído em outubro de 2017;
- ❑ continuidade no projeto para instalação de sistema de pressurização das escadas no edifício da avenida Paulista, 548, com previsão de conclusão para abril de 2018;
- ❑ continuidade no gerenciamento do consumo de energia elétrica, água e esgoto, com a realização de estudos e implantação de estratégias operacionais para redução de consumo e de despesas;
- ❑ realização de serviços rotineiros e extraordinários para conservação de salas de aula e departamentos (pinturas, pequenas reformas e mudanças de layout etc.);
- ❑ continuação do processo rotineiro de manutenção dos sistemas elétricos, hidráulico, civil e de ar-condicionado em todos os edifícios;
- ❑ suporte e operação predial para realização de vestibulares, aplicações de provas, encontros presenciais do FGV Online, módulos internacionais de MBA, colação de grau e outros eventos relevantes nos edifícios;
- ❑ reforma do forro, telhado, instalações elétricas e hidráulicas do casarão 2 da rua Itapeva, 432 (CACR);
- ❑ reforma da sala de aula 703, no edifício Nove de Julho, concluída em fevereiro de 2017;
- ❑ reforma do Departamento de Gestão Pública da Eaesp, concluída em fevereiro de 2017;
- ❑ reforma da sala de professores da Escola de Relações Internacionais, no edifício Barão de Christina (avenida Paulista, 1.471) concluída em abril de 2017;
- ❑ adequação da sala da Controladoria da Eaesp, concluída em maio de 2017;
- ❑ reforma do Departamento de Administração da Produção e de Operações da Eaesp, concluída em junho de 2017;
- ❑ reforma do imóvel localizado na rua Rocha, 245, criando novas salas de estudos da Direito SP, concluída em junho de 2017;
- ❑ reforma da rota de fuga no 1º andar do edifício Nove de Julho, concluída em agosto de 2017;
- ❑ assinatura de contrato de compromisso de compra e venda dos conjuntos 11 e 21 da avenida Paulista, 542, adquiridos pela FGV em outubro;
- ❑ reforma da SRA, no 2º andar do edifício Nove de Julho, para criação da área de acervo acadêmico, com previsão de conclusão em janeiro de 2018;



- ❑ reforma do Núcleo de Documentação no 7º andar do edifício Nove de Julho;
- ❑ reforma das salas 604 e 605 no edifício Nove de Julho, com previsão de conclusão em fevereiro de 2018.

Abaixo tabela contendo a quantidade de solicitações atendidas em 2017.

| Tipo de manutenção           | Quantidade   |
|------------------------------|--------------|
| Ar-condicionado              | 400          |
| Civil                        | 682          |
| Elétrica                     | 785          |
| Hidráulica                   | 202          |
| Arrumação de salas de aula   | 337          |
| Layout para eventos          | 197          |
| Remanejamento materiais      | 38           |
| Outros                       | 1.149        |
| <b>Total de solicitações</b> | <b>3.790</b> |

Também estão sob a responsabilidade da Superintendência de Operações e Serviços de São Paulo: o controle de acesso e elaboração de crachás; a central de monitoramento de segurança, com um total de 350 câmeras de CFTV; gerenciamento e processos de negociação de aluguéis de imóveis novos ou em uso; gerenciamento de projetos e obras novas e de reformas; proposta e acompanhamento da execução orçamentária; gestão do patrimônio (ativo fixo), contratos, passagens aéreas, faturamento; telefonia celular; e lançamento de solicitações de pagamento de notas fiscais de serviços e materiais, contas de consumo, aluguéis, entre outras despesas da área. Em 2017, foram implantadas 3.466 solicitações de pagamentos.

## *Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC*

### **Sistemas Ibrel**

Desenvolvimento de melhorias sistêmicas para implantação da Sondagem da Inovação (parceria com a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial – ABDI), que aborda informações sobre inovações

tecnológicas realizadas pelas indústrias brasileiras. Outras implantações que beneficiaram a elaboração das sondagens foram a reformulação do tratamento dos dados básicos para todas as sondagens, que expandiu e qualificou os dados dos informantes; alteração da metodologia de apuração da Sondagem da América Latina e introdução da aleatoriedade na formulação dos quesitos durante a aplicação das pesquisas via internet.

Conclusão do projeto de desenho da arquitetura da nova solução tecnológica que suportará as sondagens. O passo inicial para implantação da nova arquitetura foi a seleção e aquisição do componente de *software* responsável pela execução e gestão da pesquisa via internet. No que diz respeito à integração do ambiente de desenvolvimento de soluções especialistas, em estatística (Plataforma R), ao ambiente de desenvolvimento legado que atende ao Ibrel, foram desenvolvidos procedimentos para integração dos seus dados, assim como para o controle do ciclo de vida dos novos programas em R.

Extensão dos requisitos do projeto de automação da crítica de preços e variações do IPC para os tratamentos de sazonalidade, regionalização e descarte automático de dados. Esse projeto encontra-se em homologação e visa uniformizar e agilizar as tomadas de decisões em cenários similares durante o processo de apuração do Índice de Preços do Consumidor (IPC). Outra implementação relevante para geração dos índices de preços públicos foi a reformulação metodológica do IPA no que diz respeito à aplicabilidade das ponderações dos informantes, passando a levar em consideração o peso de seus insumos no cálculo das variações. Automatização do processo de geração e publicação das planilhas do site do Monitor da Inflação.

No suporte da produção de estatísticas privadas, destacam-se:

- ❑ melhorias no sistema que administra composições e valoração de obras ferroviárias e rodoviárias (SACV), com foco em ações voltadas para o armazenamento, validação e emissão dos dados produzidos pela equipe de engenharia e transferidos para o sistema SACV: aprimoramento do processo de importação das planilhas e crítica das composições de obras, produção mecânica

e transporte; comparação das informações entregues com os dados revisados pelos clientes; reformulação e criação de relatórios. O trabalho de maior impacto e relevância foi realizado no último trimestre, quando foi revista a maioria dos critérios aplicados na valoração das composições, inclusão do fator de chuva no cálculo e mudanças estruturantes nos relatórios de entregas ao DNIT;

- ❑ desenvolvimento de ferramentas no Sistema de Fornecimento de Preços de Referência (SFPC) para suporte ao fechamento dos preços de entrega aos clientes: visibilidade da variação dos preços dos itens do SFPC em relação a variações de outros indicadores FGV, aplicação de fatores de correção de preço (abrandamento) e relatórios de auditoria/análise de preços com base no histórico e na amostra dos preços coletados;
- ❑ introdução de metodologia, ampliação das modalidades de criação de indicadores e padronização da precisão de casas decimais de variáveis de cálculo de índices para os serviços de bens privados. Tais melhorias tiveram como objetivo atender aos novos contratos de índices de infraestrutura (obras ferroviárias e rodoviárias). O Sistema de Padronização e Gestão de entregas de índices privados foi finalizado e homologado pelo usuário.

Para suporte ao processo de pesquisa de preços, houve o redesenho da solução de emissão de formulários de pesquisa para plataforma web, padronizando o processo de geração e *layouts* dos relatórios, de forma a facilitar o tratamento dos dados na emissão e no retorno do formulário de coleta. Início do projeto de revisão da pesquisa via formulário de coleta, que automatizará todo o processo, desde a encomenda de abertura de informações realizada pelos responsáveis pela produção de estatísticas (públicas e privadas) até as demais atividades: planejamento, acompanhamento da pesquisa e tratamento do retorno dos formulários de coleta.

Entre os projetos corporativos, destacam-se: a entrada em homologação do sistema que gerencia as bases de dados não sistêmicas do Ibrel (que mapeia, organiza e dissemina estatísticas geradas fora dos sistemas); início do projeto de reformulação do *site* do Monitor de Inflação com foco na segurança

e agilidade de entrega dos indicadores aos clientes e revisão do modelo de entrega das séries que são disseminadas via Index, todos previstos no planejamento do Ibrel para 2018.

## Sistemas acadêmicos

*Sistemas do IDE (lato sensu).* Entre os sistemas que suportam os processos acadêmicos do IDE destaca-se o SIGA2, que gerencia os processos comerciais e financeiros da operação do IDE com a rede conveniada, além dos processos acadêmicos e de secretaria de toda a operação da FGV e da rede conveniada. O SIGA2, que já absorve 80% da atividade acadêmica do IDE, ainda é um projeto em desenvolvimento, numa parceria entre a área de processos de negócio do IDE e a TIC. Outros sistemas relevantes são o Sistema de Gestão de Provas (SGP), que suporta o processo distribuído de aplicação e correção de 10 mil provas escritas/mês em nível nacional, e o Sala Virtual de Professores (SVP), utilizado pelos coordenadores acadêmicos do IDE para planejar e montar o calendário de cursos, avaliar e convidar professores, e agendar provas.

No que se refere a novos projetos, em 2017 foram implementados: o processo de abandono de alunos, para tratar dos alunos que abandonam seus cursos e ficam pendentes; a transferência entre modalidades de cursos, permitindo a movimentação de alunos entre as modalidades online e presencial; a descentralização da secretaria acadêmica dos cursos de MBA online para suportar a reestruturação ocorrida no IDE; o cadastramento de disciplinas, cursos e currículos, para evitar o processo de cadastramento diretamente no Lyceum sem controle das regras do SIGA2; e a lista de tarefas (*to-do list*), que permite aos agentes operacionais do IDE visualizarem, numa única tela, todas as pendências de tarefas atribuídas por processos do SIGA2. Será implantado, logo no início do ano, o novo Aluno Online Mobile, que permite consultas de faltas, notas, calendário, boletos e solicitações pelos alunos em dispositivos móveis. Devido a mudanças no sistema bancário brasileiro, tivemos de adaptar o processo de faturamento e cobrança de todos os sistemas financeiros para trabalharem com a nova modalidade de boletos registrados, que diminuem a possibilidade de fraudes, mas

complicam muito a interface financeira com os bancos. Para atender a determinação da Controladoria da FGV, foi desenvolvida a funcionalidade de fluxo de caixa nos sistemas acadêmicos.

Como melhorias relevantes implementadas em 2017, destacam-se a adaptação das *fichas de inscrição e Interesse* do SIGA2 para que se integrem harmonicamente com o novo Portal IDE e para que funcionem em dispositivos móveis, reduzindo, de comum acordo com a área de negócio, a quantidade de informações solicitadas. Implementamos a integração com o LinkedIn para currículo e informações pessoais. Flexibilizamos o processo de atribuição de disciplinas a turmas em andamento para permitir balanceamento *ad hoc* entre disciplinas presenciais e *online*, otimizando recursos e adequando, dinamicamente, a oferta à demanda. Foram realizadas melhorias, estabilização e universalização da cobrança recorrente por cartão de crédito, implantada no final do ano anterior, que permite o pagamento de mensalidades escolares por cartão de crédito sem bloquear o valor total do curso.

As atividades de sustentação buscam assegurar a estabilidade, robustez e continuidade de uso dos sistemas, seja por meio de ajustes e melhorias incrementais de suas funcionalidades, seja através de projetos tecnológicos que visam manter a saúde geral da aplicação. O principal projeto de sustentação de 2017 foi o *teste de carga* do SIGA2, que visa analisar o funcionamento do sistema em diferentes condições de carga, identificar gargalos e pontos de atenção, aumentando a previsibilidade, robustez e confiabilidade do sistema. Os resultados superaram as expectativas, tanto na confiança adquirida com a escalabilidade do SIGA2 quanto em relação às descobertas e melhorias apontadas. Outro importante projeto de sustentação é o *refactoring* do SIGA2, com dois objetivos: segmentar o sistema, melhorando a sua manutenibilidade, e refazer a interface do usuário, tornando o sistema independente do navegador web (*browser*, inclusive *mobile*) utilizado. A segmentação está sendo concluída para iniciarmos o *refactoring* da interface em 2018. Investimos recursos na melhoria dos processos, ambientes e ferramentas de desenvolvimento, integrando o processo de desenvolvimento, teste, homologação e publicação do

SIGA2 às novas ferramentas e procedimentos adotados pela TIC. Executamos uma prova de conceito em ambiente *low-code* OutSystems, para experimentar com ferramentas de alta produtividade no desenvolvimento de aplicações para determinar sua aplicabilidade no SIGA2.

No que tange ao atendimento, o dia a dia de uma aplicação grande e complexa como o SIGA2, utilizado por funcionários da FGV e das conveniadas, professores, coordenadores, alunos, secretarias, e gestores do IDE, em situações de negócio dinâmicas e flexíveis, demanda um time forte para tirar dúvidas, resolver problemas e aplicar correções emergenciais no sistema. A equipe de atendimento ao SIGA2 da TIC (que opera como um segundo nível de suporte ao grupo de suporte de usuários do IDE), resolveu, em 2017, cerca de 7.070 chamados dos usuários do sistema. Os chamados recorrentes são monitorados por processos de análise e melhoria contínua para evitar sua repetição constante.

*Sistemas das escolas (stricto sensu)*. Os sistemas acadêmicos *stricto sensu* suportam a operação acadêmica e o faturamento dos cursos de graduação e pós-graduação (mestrado e doutorado) das unidades acadêmicas da FGV. O principal sistema acadêmico utilizado pelas escolas da FGV para suportar todos os seus processos acadêmicos é o Lyceum, desenvolvido pela Techne. Outra aplicação importante é o Sistema de Vestibulares (CACR), utilizado por praticamente todos os processos de seleção de candidatos e ingresso de alunos nos cursos da FGV (independentemente de a modalidade de seleção ser exame vestibular). Em torno desses sistemas principais gravita uma quantidade de sistemas menores e aplicações com fins específicos, entre os quais se destacam o Mapa de Salas, utilizado no planejamento e alocação dos espaços físicos da FGV; Carga de Trabalho de professores, utilizado pelas coordenações para alocar professores às disciplinas; Vagas de Estágio e Colocação Profissional, utilizado pelo Centro de Carreiras; Intercâmbio, para efetuar a matrícula de alunos estrangeiros (*incoming*) e documentação dos alunos da Eaesp (*outgoing*); Cadastro de Professores, para centralizar as informações de professores; Documento Único (DUI), para registrar a produção acadêmica docente; Avaliação de Disciplinas, para

suportar os processos de avaliação institucional pelos alunos; plataforma Alumni, para relacionamento com ex-alunos; e o *site* de Mentoria, para intermediar a relação entre alunos de graduação e seus ex-alunos mentores.

Os principais projetos novos dos sistemas acadêmicos das escolas em 2017 foram: a reformulação da graduação *online* da Ebape, iniciado no ano passado, que visa à completa reformulação pedagógico-acadêmica-operacional da graduação a distância da FGV; a reformulação da graduação presencial da Ebape, visando à implantação da nova matriz curricular e processos acadêmicos definidos pela coordenação; a aplicação do Programa de Mentoria do Centro de Carreiras da Eaesp, que permite o cadastramento e a combinação de graduandos mentorados com ex-alunos mentores; a implantação do *site* de ofertas de vagas de estágio e colocação profissional no Centro de Carreiras da DO-RJ (em fase de finalização); a implementação da consulta de pagamentos efetuados e declaração de quitação do aluno, previstas no Código de Defesa do Consumidor; a implantação da nova plataforma Alumni da Eaesp (Graduway) e a criação do cadastro local de ex-alunos; e o sistema de reserva de laboratórios nas unidades de São Paulo. Implantamos ainda o primeiro Curso de Graduação em Administração em Inglês na Eaesp; o novo currículo da graduação da Direito SP; os novos processos de priorização de vagas na oferta de disciplinas eletivas da Eaesp; a alteração do processo de matrícula da graduação *online*; e o sistema de alocação de salas de aula na Direito SP. O Sistema de Vestibulares (CACR) foi radicalmente alterado para tornar-se uma aplicação multi-idioma (alinhado com a estratégia de internacionalização da FGV) e responsiva (adapta-se a dispositivos móveis). O sistema também foi estendido para, além da seleção de candidatos, abranger também os processos de ingresso (pré-matrícula e contrato).

Devido ao seu posicionamento no domínio acadêmico, os técnicos da equipe de sistemas acadêmicos desenvolvem projetos não estritamente acadêmicos conjuntamente ou em apoio a outras equipes da TIC. Desenvolvemos e implantamos o Sistema de Pagamentos da Ebape, inicialmente voltado para apoiar os processos de pagamento de professores, tutores,

conteudistas, *royalties* etc., na graduação *online*, e que será utilizado mais amplamente no pagamento de despesas de eventos acadêmicos e terceiros. Devido a mudanças no sistema bancário brasileiro, tivemos de, juntamente com a equipe de sistemas financeiros, adaptar o processo de faturamento e cobrança de todos os sistemas acadêmicos para trabalhar com a nova modalidade de boletos registrados, visando diminuir a ocorrência de fraudes. Também com a equipe de sistemas financeiros, para atender a determinação da Controladoria da FGV, implementamos a funcionalidade de fluxo de caixa nos sistemas acadêmicos. A equipe de sistemas acadêmicos está desenvolvendo, para a Diretoria de Controles Internos, o Sistema de Controle de Adesão Eletrônica (SCAE) para o aceite de normas de *compliance* por alunos, professores e colaboradores da FGV. Apoiamos outras equipes da TIC em diversos projetos – Acervo Acadêmico, para digitalização da documentação acadêmica; AD Acadêmico, parte do projeto de gestão de identidade (controle de acesso) para alunos; Sistema de Bibliotecas e Sistema de Ebooks da Editora, fornecendo interfaces (APIs) para informações acadêmicas e de alunos – e na atualização tecnológica de soluções acadêmicas antigas para atender a novos requisitos de infraestrutura e *software* básico em constante atualização.

O ambiente institucional do *stricto sensu* é dinâmico tanto externamente (MEC, competição e parcerias) quanto internamente (escolas, coordenações e secretarias) e, por este motivo, os sistemas acadêmicos têm uma atividade constante de ajuste e melhorias funcionais. Em 2017, as principais melhorias nos sistemas acadêmicos foram: a continuidade do projeto de automação dos requerimentos de secretaria, aumentando a confiabilidade dos processos de atendimento a solicitações de alunos, diminuindo o trabalho manual e automatizando o fluxo sempre que possível; flexibilização das etapas do processo seletivo do GV-Law e a melhoria do módulo de comunicação com alunos e candidatos; novo cálculo de rendimento acadêmico para a pós-graduação da Eaesp; novo processo de avanço de série na graduação da Eaesp; exportação de dados para o censo Inep; alteração do contrato de prestação de serviços educacionais; automação do registro de alunos em intercâmbio; além de sete customizações do sistema



Lyceum a pedido da SRA-SP para ajustar os processos de pré-matrícula, aproveitamento de créditos, avanço de semestre, priorização de vagas, escolha de área de concentração, alterações regulamentares de histórico escolar e certificado de conclusão de curso (USP/MEC). As melhorias relativas ao Sistema de Vestibulares (CACR) implementadas este ano foram: pagamento com cartão de crédito internacional para alunos estrangeiros; inclusão de *agendamento de entrevista* nas etapas de processos seletivos; *utilização de resultados* do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem); implementação do nome social (regulamentação do MEC sobre identidade de gênero) para candidatos; contratos tripartites (FGV, candidato e responsável financeiro); desconto na taxa de inscrição por mérito acadêmico, programas de parceria ou concessão discricionária; regras diferenciadas para candidatos estrangeiros, para melhor integrá-los aos critérios utilizados internacionalmente; e implementação do boleto com registro. Como os principais sistemas acadêmicos das escolas são suportados por fornecedores contratados, a atividade de sustentação dos mesmos restringe-se, majoritariamente, à aplicação de correções e atualizações do fornecedor e ao teste e homologação de novas versões.

Cerca de 40% dos recursos da equipe de sistemas acadêmicos são consumidos em atividades de atendimento e apoio às secretarias de registro e demais secretarias, setor financeiro/controladoria, e a alunos, professores e coordenadores de cursos (usualmente por meio das secretarias) na utilização dos serviços e recursos dos sistemas acadêmicos ou na solução de problemas ocorridos durante o uso. Tipicamente, esses atendimentos estão relacionados com solução de dúvidas de utilização, correção de problemas devido a mau funcionamento ou uso incorreto dos sistemas, e intervenções de emergência para corrigir problemas nos sistemas ou nas bases de dados e restabelecer a normalidade operacional, em resposta a incidentes.

*Data hub de alunos.* O *data hub* de alunos tem por objetivo agregar os diversos cadastros de clientes acadêmicos da FGV para prospecção de novas oportunidades de negócio por meio de técnicas de *data mining* e *analytics*, e utiliza uma solução de Master Data Management (IBM/MD2) para integrar,

normalizar, enriquecer e unificar as informações de alunos da FGV. Foram carregados inicialmente no *data hub* todos os registros existentes na FGV nas bases de dados de alunos, ex-alunos, candidatos, interessados, participantes de eventos, responsáveis financeiros etc., representando todos os registros existentes de clientes diretos e indiretos dos serviços acadêmicos da FGV. Os dados serão inicialmente utilizados pelo módulo de gestão comercial do SIGA2 e pelo Contact Center do IDE. O projeto, iniciado em outubro de 2017, tem prazo de duração previsto de cinco meses.

## Coordenação de Tecnologias Educacionais – CTE

A Coordenação de Tecnologias Educacionais (CTE) administrou, manteve e prestou suporte operacional à plataforma de gestão de aprendizagem (eClass) – cujo padrão atual é a plataforma Brightspace da empresa DesireToLearn (D2L) – assistindo os seus usuários (*staff*, professores e monitores) em suas dificuldades. O CTE prestou atendimento individualizado aos professores no uso do ambiente de gestão de aprendizagem (eClass), seja visando à sua capacitação, seja no desenvolvimento de conteúdos e demais projetos de tecnologia educacional. Desenvolveu também projetos de tecnologia de ensino sob demanda ou em parceria com escolas, coordenações de cursos, assim como demais unidades demandantes da FGV.

Em 2017, finalizamos a versão Alpha do FGV-Exam, sistema de provas e simulados *online*, que visa ao gerenciamento de bancos de questões, preparação de provas sob demanda, aplicação e correção de provas *online* e análise dos resultados. A plataforma FGVExam hoje é utilizada pelos simulados do Portal do Ensino Médio, pelas escolas de direito em simulados do exame da OAB, e pelas demais escolas em simulados da prova do Enade.

Visando à melhoria do atendimento ao usuário, iniciamos o desenvolvimento de um serviço de atendimento *online* para alunos, professores e tutores que utilizam o eClass e demais ferramentas de tecnologia educacional da FGV, com implantação prevista para o primeiro semestre de 2018. Esse projeto é

uma parceria com duas áreas da TIC da FGV: o Núcleo de Atendimento Tecnológico (NAT) e o Service Desk.

Dando suporte às iniciativas no ensino médio fomentadas pela Presidência da FGV, estamos finalizando o desenvolvimento do novo Portal do Ensino Médio – em parceria com a Editora da FGV – que fornece um ambiente preparatório para o Exame Nacional do Ensino Médio (Enem), além de orientação individualizada para alunos e professores, podendo ser customizado para objetivos e projetos de aprendizagem específicos de cada escola. O portal deverá ser lançado em agosto de 2018.

Com a adoção do eClass/Brightspace na Graduação Tecnológica da Ebape, em setembro de 2017, iniciamos um projeto de migração, readequação e reformatação das 29 disciplinas originais da plataforma Moodle com término previsto para janeiro de 2018.

Também para a Ebape, realizamos um projeto de migração do banco de questões do TCExam (sistema de simulados descontinuado) para o FGVExam, sendo prevista ainda uma segunda fase de desenvolvimento da funcionalidade de gestão do banco de questões por peso e competência, visando assegurar que o simulado gerado tenha atributos avaliativos específicos.

Implementamos a plataforma Mobile Pulse, uma extensão do eClass/Brightspace para comunicação em tempo real com alunos, para os alunos do IDE. A implantação nas escolas da FGV está prevista para o primeiro semestre de 2018.

Finalmente, realizamos o *upgrade* da plataforma Brightspace. A versão 10.7 já está disponível para o IDE e as escolas.

## Sistemas corporativos

*Sistemas da Controladoria Geral.* Foi concluída a primeira fase do projeto de implantação do sistema de orçamento Oracle Hyperion, que contempla o orçamento consolidado e de pessoal. A TIC prestou apoio técnico e suporte para o desenho das integrações dos sistemas financeiros da FGV com o Oracle Hyperion, e para a elaboração de levantamentos e extrações de informações do sistema ERP Reports, tendo em vista a substituição das funcionalidades

referentes a orçamento e rateios. Foi concluído o trabalho de levantamento e especificação do processo de contabilização da FGV para o critério de competência. No momento, estamos conduzindo uma concorrência para coleta de propostas de consultoria para o desenvolvimento de customizações nos módulos contábil (GL) e de contas a receber (AR) do sistema ERP/Oracle para refletir o cenário de contabilização por competência. A previsão de início do projeto é abril/2018, com conclusão estimada em julho do mesmo ano. Foi concluído também o trabalho de levantamento e especificação do projeto de reestruturação do módulo de ativo fixo do sistema ERP/Oracle. No momento estamos conduzindo uma concorrência para coleta de propostas de consultoria para a execução do projeto, cujo início está previsto para fevereiro e conclusão estimada em junho/2018. Encontra-se em andamento o projeto de implantação do módulo para atendimento da obrigação fiscal SPED EFD-REINF, cuja apresentação obrigatória, prevista para janeiro/2018 foi postergada pela Receita Federal para junho/2018. O projeto SPED EFD-REINF estará concluído em junho/2018.

*Superintendência de Recursos Humanos.* Foi concluída a implantação do módulo de lançamento de pagamentos de pessoas físicas e do cadastro de colaboradores autônomos e bolsistas pelo sistema Sa-cepe – em substituição ao módulo de *workflow* do sistema Antares, trazendo melhoria e simplificação dos processos, além de maior integração com os sistemas corporativos – e dos módulos de segurança do trabalho (1º semestre) e medicina ocupacional (2º semestre) do sistema Antares para atendimento às obrigações do e-social. Encontram-se em andamento ajustes no sistema Antares para atendimento da obrigação fiscal e-social, cuja apresentação obrigatória, prevista para janeiro/2018, foi adiada pela Receita Federal para maio/2018. O projeto e-social estará concluído em maio/2018. Foi também concluída a autenticação de usuários via credenciais de rede para os acessos ao Portal RH (sistema Antares) e re-lógio virtual, visando aumentar o nível de segurança desses sistemas.

*Diretoria de Controles Internos.* Concluído em abril o módulo de elaboração de propostas do Sistema de Conformidade da DCI, visando registrar, aprovar e acompanhar o processo de elaboração de propostas



de negócio das unidades da FGV. Inicialmente, esse módulo foi desenvolvido para atendimento do IDE (corporativo) com previsão de extensão de uso para as outras unidades da FGV. Além disso, foram desenvolvidas novas funcionalidades para os módulos de controle de demandas e de cadastro único, destacando-se a implementação das regras de risco de negócio. Concluída em outubro a complementação do módulo de elaboração de propostas com as funcionalidades relacionadas à montagem do pré-par no Sistema FGV SC. Tal funcionalidade de pré-par foi direcionada para o modelo do IDE corporativo, devendo ser estendido para o Ibre no início de 2018. Além disso, foi desenvolvido um novo módulo denominado agenda de prospecção, cujo objetivo é suportar o processo de vendas. Esse módulo foi desenvolvido inicialmente para atender aos requisitos do IDE corporativo, mas deverá ser usado pelas demais unidades. Com sua entrada em produção, prevista para o início de 2018, o aplicativo CRM SUGAR, atualmente usado pela equipe de vendas do IDE corporativo, deverá ser desativado. Com relação à parte de cadastro das empresas, foram implementadas novas regras de avaliação de riscos.

*Tesouraria.* Concluída, em abril/2017, a implantação do sistema GS/Financing para controle de aplicações financeiras. Trata-se de um produto especialista na gestão de ativos financeiros que possibilitou à Tesouraria ganhos operacionais, de segurança das informações e, principalmente, maior agilidade no processo de tomada de decisão. Em setembro/2017, foi concluída a adequação do sistema de faturamento da FGV para atendimento da determinação da Federação Brasileira de Bancos (Febraban), que decidiu pela obrigatoriedade do uso de carteira de cobrança com registro. Essa adequação teve impacto em vários sistemas da FGV (acadêmicos e administrativos) que possuem a funcionalidade de geração de boletos de pagamento, uma vez que estes precisaram ser ajustados para a realização do registro bancário online. Também em setembro, foi concluída a disponibilização da modalidade de vendas recorrentes por cartão de crédito no Sistema de Eventos, permitindo uma gestão financeira melhor das inscrições em eventos por esse meio de pagamento. Em dezembro, foi concluída uma nova integração entre o Sistema de Cobrança e o Serasa para tratamento de títulos

inadimplentes com mais de cinco anos. Além disso, o sistema de cobrança passou a contar com uma nova funcionalidade para tratamento de inadimplência de cobrança de conveniados do IDE. Encontra-se em andamento a implantação da solução GS/CASH para controle de fluxo de caixa que permitirá à Tesouraria o acompanhamento do fluxo diário e projetado e a realização das suas conciliações bancárias. A conclusão do projeto de fluxo de caixa está prevista para janeiro/2018.

*DO/TIC.* Foi concluído, em abril, o desenvolvimento do novo *site* do Comitê de Investimentos com navegação mais amigável e controle de processo automatizado entre as áreas envolvidas na aprovação de investimentos da FGV.

*Ebape/Eaesp.* Encontra-se em andamento o desenvolvimento do Sistema de Inteligência Competitiva (ICFGV), que permitirá à Ebape e à Eaesp calcular seus indicadores de performance acadêmica antecipando sua avaliação junto à Capes e permitindo a tomada de ações proativas para melhorar sua classificação. O sistema está sendo desenvolvido de forma que seja possível sua extensão de uso para as demais escolas da FGV. O sistema permitirá também calcular indicadores de performance de outras instituições e compará-los com os da FGV. Previsão de entrega em janeiro/2018.

*Editora.* Foi concluída, em maio, a atualização do sistema de comercialização de publicações HORUS, utilizado pela editora e livraria-RJ. A nova versão do sistema implementa melhorias tecnológicas relacionadas à compatibilidade com as novas versões do Windows e melhorias funcionais no tratamento de consignações e de faturamento. Está em homologação o projeto de desenvolvimento de um *site* para comercialização B2B entre a FGV e as conveniadas do IDE para a venda de livros eletrônicos do FGV-Management, visando à substituição dos livros físicos. O *site* disponibilizará uma área para os alunos do FGV-Management acessarem a relação de *e-books* de seus cursos e efetuarem *download* para seus computadores pessoais ou dispositivos móveis – previsão de entrega em janeiro/2018. Também em homologação a migração do *e-commerce* da editora para uma solução na nuvem, terceirizando assim a infraestrutura de rede para operação do *site* com

nível de serviço pré-acordado – previsão de entrega em fevereiro/2018.

*Bibliotecas.* Foi concluída em julho a disponibilização do acesso às bases bibliográficas “Minha Biblioteca” e “Pearson” por meio da ferramenta de intermediação de acesso EZ-Proxy. Como essas bases bibliográficas utilizam um processo distinto de autenticação, foi necessário desenvolver uma customização para a ferramenta EZ-Proxy. Em dezembro, foi concluída uma solução do tipo *big data* (plataforma Splunk) para geração de estatísticas de acesso às bases bibliográficas pagas pela FGV, permitindo visualizar, por meio de um *dashboard*, as estatísticas de acesso a cada uma das bases em um determinado período. Encontra-se em homologação solução para permitir o empréstimo de *e-books* a partir do sistema de biblioteca da FGV. Essa solução utilizará a estrutura de proteção de *e-books* da editora (DRM), permitindo que alunos, professores e funcionários façam empréstimo de *e-books* por meio do sistema da biblioteca – previsão de entrega em janeiro/2018. Encontra-se em andamento o projeto de melhorias, saneamento de dados e aumento do conteúdo publicado pelas escolas e unidades no Repositório Digital FGV, bem como o aumento do próprio número de comunidades no Dspace para a internacionalização do repositório e otimização do mesmo nos principais indexadores de material acadêmico – previsão de entrega em abril/2018.

*SRA-RJ, SRA-SP, Direito SP e FGV Online.* Concluída, em maio, a atualização do *software* de gerenciamento de processos IBM/BPM para a versão 8.5.6, garantindo a continuidade do suporte do fornecedor, uma vez que o serviço não mais poderia ser prestado na versão desatualizada do produto. O produto IBM/BPM é utilizado por aplicações que dão suporte ao atendimento de processos de requerimentos acadêmicos.

*Auditoria.* Concluída em novembro a especificação funcional e técnica do projeto de desenvolvimento de sistema para a gestão das auditorias das conveniadas. O sistema automatizará o processo de auditoria de concessões de bolsas, cumprimento de disciplinas, taxas de trancamento e preço mínimo praticados pelas conveniadas. Hoje, esse processo é realizado por meio de planilhas Excel (a previsão de entrega da solução é em maio/2018).

## Sistemas de *business intelligence* (BI)

*Ações corporativas.* Este ano marcou o avanço na disponibilidade dos painéis/*dashboards* institucionais. A Dicom, com o apoio da TIC, realizou um projeto-piloto, selecionando alguns de seus *dashboards* para serem incluídos no Tableau Server (servidor que faz a guarda e manutenção dos *dashboards* estratégicos). Ainda tivemos iniciativas de disseminar conceitos de gestão de dados na TIC, por meio de treinamento, envolvendo a superintendência e as gerências. Como resultado desse treinamento temos um *assessment* previsto para o ano de 2018 com objetivo de implantar a gestão de dados na TIC.

*Projeto Armazém de Dados (IDE).* Esse projeto teve continuidade com a inclusão de novas informações e visões. Em 2017, tivemos a entrega da visão acadêmica e financeira do aluno, por curso, programa etc. Foram entregues, ainda, os indicadores de alunos inscritos e interessados, que permitirá a criação automática de *dashboards* como o funil de vendas dos cursos MBA, além de gráficos de evolução das vendas. Como iniciativa de apoio às análises estratégicas da FGV, tivemos a inclusão das informações de planejamento contidas no sistema ATRIX, permitindo análises do planejado x executado.

*Projeto Indicadores de Auditoria para Cursos de MBA na rede conveniada.* Com o objetivo de conhecer e auditar informações financeiras ligadas a eventos acadêmicos dos cursos MBA da rede conveniada, foi criada a base de medidas e indicadores (financeiros, contábeis, operacionais e acadêmicos). Essa base fornecerá à auditoria interna da FGV uma maior visibilidade sobre as informações financeiras e acadêmicas das conveniadas, permitindo identificar possíveis ações de resgate de valores não repassados à FGV. Em 2017, foram disponibilizadas em produção as análises: módulo avulso, preço mínimo, bolsas e taxas. Esses indicadores ainda estão em processo de validação.

*Projeto Indicador de Performance do Ibrc.* Tem o objetivo de analisar o desempenho do Ibrc em suas diversas atividades operacionais. Ele foi dividido em duas etapas: indicador de *performance* da produção estatística e indicador de exposição de mídia. Em 2017, foi entregue o indicador de *performance* da produção estatística.

*Projeto Analytics e BI da Dicom.* Em 2017, a Dicom expandiu o desenvolvimento de *dashboards* para atendimento a diversas escolas da FGV e, com isso, formou uma parceria com a TIC para disponibilização de um ambiente para tratamento analítico de dados. Nesse ambiente, teremos a unificação de informações de *e-mail marketing* das agências de *marketing* e dos sistemas da FGV. Esse ambiente foi entregue e as informações estão sendo adicionadas em etapas por colaboradores da Dicom. Como objetivos desse projeto, temos a agilidade na criação de novos *dashboards* e mitigação de problemas de *e-mails* da FGV sendo considerados *spam* (lista negra), facilidade de análise e pesquisa das informações, além de agregar informações de *e-mail marketing* e das agências de *marketing*.

## Governança, Conformidade e Inovação (GCI) e Escritório de Projetos

*Gerenciamento de projetos multidisciplinares e especiais.* Foi finalizada a implantação da sistemática de autenticação de alunos no ambiente de TIC da FGV, processo que inclui também os alunos da rede conveniada do IDE. É importante ressaltar que, com esse recurso de autenticação disponível para uma base de, aproximadamente, 120 mil alunos e ex-alunos, foi viabilizada uma série de iniciativas que visam entregar, de forma simplificada, os recursos de TIC da FGV aos alunos:

- ❑ acesso às bases digitais a partir de qualquer rede;
- ❑ acesso a *wi-fi*, serviço pré-pago de impressão e máquinas de laboratório nas localidades da FGV (RJ/SP/BSB);
- ❑ acesso à plataforma Mobile Pulse, uma extensão do e-Class/Brightspace, para comunicação em tempo real com alunos, para os alunos do IDE;
- ❑ acesso automático ao *e-mail* personalizado @fgv.edu.br;
- ❑ acesso automático e gratuito aos recursos da plataforma Microsoft Office365;
- ❑ acesso ao Aluno Online Mobile para acesso a informações acadêmicas e operacionais pelos alunos em dispositivos móveis (em andamento).

Em 2017, foi realizada a transferência das atividades de sustentação da solução de controle de acesso dos alunos para a equipe de sistemas acadêmicos. Foi, também, implantado no Rio a primeira fase do projeto para gestão do acervo acadêmico da FGV, visando ao atendimento da Portaria MEC nº 1.224 de 18/12/2013, a qual instituiu normas sobre a manutenção e a guarda do acervo acadêmico das IES. O escopo do projeto contemplou:

- ❑ definir e padronizar os procedimentos de gestão do acervo acadêmico, atualizar o plano de classificação e tabela de temporalidade dos documentos acadêmicos em conjunto com o Núcleo de Documentação da FGV (NDOC);
- ❑ configurar e implantar uma aplicação de gestão de conteúdo corporativo (ECM), como ferramenta de trabalho do acervo acadêmico para gestão do plano de classificação e documentos acadêmicos;
- ❑ desenvolver uma base de dados acadêmicos consolidada para indexação dos documentos na ferramenta de ECM;
- ❑ definir processos de trabalho do Núcleo do Acervo Acadêmico a ser realizado por uma equipe de arquivistas e digitalizadores.

Desde o início do ano, a equipe do Núcleo do Acervo Acadêmico está classificando e digitalizando os documentos das secretarias do Rio e Brasília referentes aos documentos acadêmicos físicos que serão recolhidos pelo NDOC para guarda externa. A produção média mensal é a classificação de cerca de 8 mil documentos e digitalização de 30 mil páginas. Estamos acompanhando e sustentando esta operação. Seguindo o mesmo escopo do Rio, está em andamento a preparação para implantação do Núcleo do Acervo Acadêmico em São Paulo no primeiro trimestre de 2018, em conjunto com o NDOC. A fase seguinte do projeto, a ser iniciada em 2018, será o levantamento inicial para implantação da gestão documental do acervo acadêmico da FGV nas conveniadas.

*Governança e Controles internos (GCI).* É a área responsável pela governança departamental para a DO/TIC dos cadastros do sistema de *timesheet* (GA Aptus) para apontamento das atividades realizadas. Apuramos, mensalmente, os custos de mão de obra

a serem repassados para as unidades da FGV que são clientes da DO/TIC, assim como os custos com horas extras da TIC. Executamos a governança departamental para a DO/TIC do acompanhamento da execução orçamentária de 2017, mapeando potenciais falhas procedurais. No período de julho a dezembro, realizamos a revisão da execução orçamentária e a elaboração da proposta orçamentária de 2018 da TIC. Apuramos mensalmente as provisões de despesas da TIC para Controladoria Geral.

Continuamos dando suporte à Superintendência TIC no processo de concorrência de contratação de mão de obra de TIC (Projeto Consolida), o qual, em dezembro/2017, concluiu as fases de seleção dos ganhadores dos pilares de: (a) mão de obra terceirizada de TIC e (b) projetos de TIC com escopo fechado. Foram atividades recorrentes, em 2017: (a) participar ativamente no processo de elaboração e revisão dos comunicados eletrônicos da TIC para seus usuários, (b) elaboração de peças de campanhas de divulgação de soluções da TIC em conjunto com a Dicom, (c) governança do Portal de Serviços da TIC e (d) dar suporte à direção da DO/TIC nas atividades de governança da TIC.

*Gerenciamento de Serviços Compartilhados da TIC (GCI).* Foi iniciada, em 2017, a estruturação de equipes para oferecer, desenvolver e sustentar as seguintes soluções da TIC:

- ❑ ECM – Gestão de conteúdo corporativo. Iniciativa desenvolvida: gestão de documentos da Câmara de Arbitragem. Iniciativas em andamento: Núcleo de Documentação da FGV (NDOC) e Central de Qualidade do IDE.
- ❑ BPM – Gestão de processos de negócio. Solução em sustentação: suporte ao atendimento de processos de requerimentos acadêmicos em conjunto com equipe dos sistemas acadêmicos. A solução técnica atual demanda alto custo de manutenção, por isso, iniciaremos nova avaliação funcional e técnica em soluções de BPM e ECM.
- ❑ *Sharepoint* – Gestão de portais colaborativos. Realizamos a sustentação de diversos portais corporativos para manutenções evolutivas e atendimentos de suporte funcional aos usuários. Realizamos o desenvolvimento do Portal de

Estruturas Normativas da Diretoria de Controles Internos, reformulação do *site* do Comitê de Investimentos da FGV, *site* de publicação de calendário dos serviços da área SAPR do Ibpe e estamos finalizando a reformulação do *site* de gerenciamento de mudanças em produção da TIC. Planejamos realizar em 2018 o projeto de migração da versão da solução *sharepoint*.

- ❑ Desenvolvimento web e *mobile*. Realizamos a sustentação de cerca de 130 portais e *sites* utilizando a plataforma de *software* livre Drupal e um conjunto de aplicações transacionais com interface web na plataforma Microsoft. Recebemos cerca de 100 chamados mensais para atendimentos de manutenções evolutivas e suporte funcional aos usuários. Em 2017, em conjunto com a Dicom, realizamos o desenvolvimento do novo Portal Corporativo da FGV, do novo Portal Unificado do IDE e finalizamos a primeira fase do novo Portal da Eaesp. Há o planejamento de continuidade em 2018 de atualização dos portais e *sites* da FGV. Os seguintes projetos aprovados foram: (a) finalizar o Portal da Eaesp; (b) novo Portal da Eaesp; e (c) novo Portal do Cpdoc. Também foi aprovada a reformulação do Sistema de Eventos para a Dicom. Este ano também desenvolvemos os seguintes *sites*: Núcleo de Cooperação com África e Portugal, para Dint; *site* para treinamento de conveniadas para cursos *online* do IDE, *site* do grupo de economia e infraestrutura e soluções ambientais para Eaesp; *site* sobre o Plano Nacional Anticorrupção, para Direito Rio; *site* do Comitê de Conformidade e Ética em Pesquisas (Presidência); *site* do Centro de Estudos em Finanças da Eaesp; *site* sobre a pesquisa do Poder Judiciário e sistema prisional no Brasil, para Direito Rio; *site* Trabalhe Conosco, para Dicom; e *blog* do Ibpe. Finalizamos o Portal da Ebape e o *site* para o acervo da ditadura militar, esporte e lazer, e história oral. Está em desenvolvimento o *site* para o Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras da FGV. Implantaremos, no início de 2018, via aplicativo Mobile da FGV, o acesso ao novo Aluno Online Mobile, assim como o acesso às seguintes informações: Portal FGV, Portal Educação Executiva, Sistema de Bibliotecas da FGV, eventos e vídeos da FGV e Portal dos Recursos de TIC para Alunos.



Para o próximo ano, em conjunto com a Dicom e com o IDE, daremos continuidade à elaboração e execução do *road map* de novas funcionalidades que serão ofertadas por meio do aplicativo Mobile da FGV.

- Inovação tecnológica. Em busca de melhorias operacionais do processo de desenvolvimento de *softwares* executados pela TIC (maior produtividade, redução de prazos e custos, tecnologias atualizadas e soluções seguras), identificamos no mercado a plataforma *low-code* OutSystems de desenvolvimento rápido de aplicações (RAD). Realizamos três provas de conceito bem-sucedidas em conjunto com as equipes de desenvolvimento de sistemas acadêmicos, sistemas Ibrev, sistemas corporativos e GCI/WEB para experimentar e avaliar essa plataforma de alta produtividade no desenvolvimento de aplicações.

## Arquitetura de soluções

A área de arquitetura vem focando na definição e implantação de um novo processo de desenvolvimento e sustentação de *software* com foco em rastreabilidade e automação de processos de gestão do ciclo de vida do desenvolvimento de *software*. Foi concluído, em 2017, o mapeamento de toda a cadeia desse processo e apresentada a proposta para implantação do ALM (Application Lifecycle Management) na TI da FGV. São objetivos desse processo a medição de esforços e desperdícios, assim como da qualidade de entregas durante todas as etapas do processo de desenvolvimento de *software*. O *software* ALM escolhido pela arquitetura (JIRA) encontra-se em processo de conclusão de implantação. Ele ficará responsável pelo registro e desdobramento de todas as etapas do processo de desenvolvimento de *software*, permitindo rastreabilidade do requisito, código, versões, *road map*, testes e entrega dos pacotes. Até 2017 implantamos o JIRA nos seguintes projetos:

- sistemas acadêmicos: (a) Avaliação de Disciplina: em implantação; (b) Graduação Tecnológica – Ebape: em implantação; (c) Reserva de Sala – Lepi: em implantação; (d) Teste de Performance SIGA2: em uso pela equipe; (e) Sistema Integrado de Gestão Acadêmica: em fase de implantação/migração;

- sistemas corporativos: (a) Gestão de Divulgação de Portarias e Comunicados: em uso pela equipe; (b) FGV Municípios: em uso por fábrica de *software* externa; (c) Sistema de Venda de E-books: em uso pela equipe; (d) Canal de Denúncia: em uso pela equipe; (e) Sistema de Conformidade: em uso pela equipe;
- GCI: Acervo Acadêmico: em uso pela equipe;
- sistemas Ibrev: (a) Banco de Preços: em uso pela equipe; (b) Gestão de Clientes: em uso pela equipe; (c) Gestão de Comercialização dos Produtos: em uso pela equipe; (d) Index: Disseminação Seletiva: em uso pela equipe; (e) Microdados: Estatísticas Públicas: em uso pela equipe; (f) Pesquisa sobre Papelão Ondulado: em uso pela equipe; (g) Sistema de Administração de Composições e Valoração: em uso pela equipe; (h) Sistema de Fornecimento de Preço e Custo: em uso pela equipe; (i) Sistema de Índices Setoriais: em uso pela equipe; (j) Sondagens: em uso pela equipe; (k) Índices Agrícolas: em uso pela equipe; (l) Índices Gerais de Preços: em uso pela equipe;
- infraestrutura TIC: (a) Aplicação de Vacinas contra o vírus Wannacry: em uso pela equipe; (b) Modelagem de Dados: em uso pela equipe; (c) Tarefas Diversas: em uso pela equipe;
- banco de dados: (a) Ajuste de Paralelismo do Exadata: em uso pela equipe; (b) Auditorias de Logon em Bancos de Dados Oracle: em uso pela equipe; (c) Implementação do MS SQL R – Services: em uso pela equipe; (d) Tarefas Diversas: em uso pela equipe; (e) Upgrade ao MYSQL 7: em uso pela equipe; (f) Upgrade ao Oracle 12c: em uso pela equipe; (g) Upgrade da Plataforma de BI ao SQL 2016: em uso pela equipe.

Continuamos treinando todas as frentes de trabalho da TIC para o uso efetivo da ferramenta para a gestão e controle dos seus projetos e atividades de sustentação.

Foi implantado o *software* Gestão de Código Fonte distribuído (Git), permitindo a gestão e compartilhamento de código em nível de funcionalidades, melhorando as construções e entregas das equipes (primeira implantação feita no Projeto do Sistema

de Conformidade da DCI). Já foram migrados todos os repositórios que utilizavam as soluções legadas (Mercurial e SVN). Em 2017 foram transferidos 214 repositórios para o Git, finalizando assim toda a migração.

Foi implantado o *software* de integração contínua (Bamboo), responsável pela automação, validação e entrega dos pacotes nos ambientes de desenvolvimento, homologação, pré-produção e *stage* de produção. O objetivo dessa atividade é garantir entregas automatizadas, com menos erros na construção dos pacotes e isolamento do acesso dos usuários aos ambientes de TI. Também, será possível nessa etapa, validar testes automatizados, métricas de qualidade de código e cobertura de testes.

Conseguimos finalizar a implantação de todo o ambiente necessário para as construções das aplicações e utilizamos o ambiente de integração contínua em todos os novos projetos de 2017. Sistemas já utilizando a integração contínua: (a) SIGA2 – sistemas acadêmicos; (b) Identity Manager; (c) Sistema de Conformidade; (d) Faturamento API; (e) Financeiro API; (f) Fluxo de Caixa API; (g) Registro Bancário API; (h) Remessa Bancária; (i) Sacepe; (j) Boa Vista API; (k) Correios API; (l) Horus API; (m) FGV Municípios; (n) Sistema de Venda de E-Books.

No período, realizamos a administração do *software* de diagnóstico de aplicações (AppDynamics) para monitorar e identificar o comportamento da aplicação através do registro de todas as transações, encontrando inconformidades e permitindo respostas rápidas para diagnósticos de erros graves. A ferramenta encontra-se em uso para o Projeto de Teste de Performance do SIGA2. Também estamos utilizando a ferramenta para uso dos testes de performance dos seguintes sistemas: (a) Portal da FGV; (b) Portal do IDE; (c) Portal do Ibrel; (d) Sistema de Matrícula do Aluno Online.

Finalizamos a implantação do modelo de desenvolvimento de *software* distribuído, por meio de ambiente *desktop* virtualizado (VMWare Workstation), permitindo que o desenvolvedor tenha maior capacidade de desenvolvimento e entendimento de todas as etapas de sua entrega, além de garantir uma padronização dos ambientes de cada projeto, evitando desperdícios na construção dos mesmos.

Concluimos a implantação nas equipes de sistemas acadêmicos, corporativos e Ibrel e estamos expandindo para a equipe de BI.

Implantamos um novo *framework* de desenvolvimento de *software* corporativo (AspNetZero) que será utilizado como padrão arquitetônico de desenvolvimento de *software* para a TIC, permitindo uma estrutura tecnológica de *software* alinhada com as melhores práticas e uso de componentes padrão de mercado. O novo modelo propõe um desenvolvimento de *software* focado no negócio, abstraindo, portanto, os desenvolvedores das estruturas tecnológicas que fazem parte do padrão da arquitetura. Realizamos a implantação do AspNetZero na construção do Sistema de Conformidade da DCI, em que obtivemos sucesso na adesão da equipe. Ainda nesse modelo realizamos treinamentos e consultorias para a construção de novos artefatos e padrões de arquitetura, tais como, a solução de “máquina de estado”, responsável pela gestão do *workflow* das demandas cadastradas no sistema. Também realizamos a construção da arquitetura de 19 novos sistemas desenvolvidos pela TIC, todos utilizando o AspNetZero.

Continuamos realizando em 2017 atividades de gerenciamento do Projeto de Consultoria de Teste de Performance para o sistema SIGA2. Finalizamos, em março, o primeiro ciclo do teste de performance em ambiente de produção e, no segundo semestre, a execução do segundo ciclo de testes, faltando apenas a execução do último ciclo previsto, o qual será realizado no início de 2018.

Buscamos participar das definições e validações das entregas de *software*, a fim de identificar inconformidades que possam gerar falta de rastreabilidade, desperdícios e problemas arquiteturais, para não permitir aumentos nos “débitos técnicos” dos ambientes. Conseguimos, portanto, no período, realizar um melhor acompanhamento e entendimento dos desenvolvimentos e soluções adotadas pela TIC, realizando ajustes e propondo melhorias.

## Segurança da informação

Os *firewalls* que atendem aos complexos Botafogo, Nove de Julho e ao Data Center foram trocados e os



equipamentos foram remanejados para melhorar a *performance* de algumas outras unidades. Os novos equipamentos permitiram ativar novas funcionalidades nos *firewalls*, que agora contam com serviço de *sandboxing* e antivírus. Foi implementada uma nova política de rede que limita de forma ativa que usuários não autorizados tenham acesso à administração das estações de trabalho. Para reduzir ainda mais o risco, foi selecionada uma ferramenta que permitirá que os usuários executem a aplicação sem colocar em risco sua estação de trabalho. Melhoramos também, em 2017, nosso processo de verificação e monitoramento de diversos itens de infraestrutura. Passamos a monitorar de forma proativa alguns grupos críticos na ferramenta Active Directory (AD) utilizada para o gerenciamento de usuários de rede da FGV. A nova VPN foi implantada para todos os colaboradores da rede corporativa da FGV e o projeto será expandido, em 2018, para atender aos alunos. Foi entregue o projeto de documentação do ambiente de TI da DAPP. Fizemos melhorias na cobertura do antivírus e implementamos novos processos para atendimento de incidentes. Foi implementado um processo ativo de análise de qualidade dos servidores da FGV quanto a quesitos de segurança. Foi colocado em produção um sistema que consome as credenciais diretamente do cofre de senhas por meio de solução de *proxy* desenvolvida pelo ESI. A mesma prática deverá ser adotada por outros sistemas críticos para o negócio, reduzindo, dessa forma, o risco de exposição de credenciais de acesso e possibilitando também a troca das mesmas com frequência mais alta e custo menor. Foi implementado um limite de envio de 250 *e-mails* por dia por colaborador a partir da solução de *e-mail* corporativa. Tal limite visa limitar a velocidade com que um vírus que se espalhe por *e-mail* consiga se propagar na rede da FGV.

## Infraestrutura

**Telecomunicações WAN e LAN.** No tocante a telecomunicações, foram feitas: a desativação da rede legada do complexo Nove de Julho; a segregação da rede dos laboratórios do edifício sede, com o objetivo de restringir acesso por ocasião de aplicação de provas; a implementação de rede LAN no 1º andar da Torre Oscar Niemeyer; a entrega da infraestrutura de rede para atender à localidade Jornalista Orlando

Dantas 30 (JOD-30; a implementação de nova rede *wi-fi* na localidade Barra; a organização e melhorias nos *racks* que atendem à infraestrutura de rede da localidade Barra, Rocha 233 e 220 e do Centro Cultural; a migração dos *links* das localidades Barra e Candelária para novo *backbone* da operadora Level3, melhorando os serviços de LAN e internet das mesmas; a entrega dos *links* de comunicação para atender ao Projeto Enem no galpão em São Cristóvão; a organização e melhorias no *rack* central, que atende à infraestrutura de rede no complexo Botafogo. Também foram feitas a segregação da rede do laboratório da JOD-30, que atende à Ebape, com o objetivo de restringir acesso por ocasião de aplicação de provas; a migração do serviço de autenticação da rede ACS para ambiente virtualizado no RJ; a implementação do balanceamento de entrada dos *links* de internet no Data Center; a reestruturação da rede lógica que atende à *cloud* acadêmica RJ e SP; e a implantação da tecnologia 802.1x (protocolo de autenticação para redes) no edifício Argentina.

**Banco de dados.** Atualmente, administramos 2.662 bancos de dados sob as seguintes tecnologias: SQL Server, MySQL, Oracle, Postgresql e DB2. Em 2017, foram feitos o *upgrade* e a consolidação de diversas bases SQL Server antigas para as novas versões SQL 2012 e 2014, incluindo D2L, SGP (sistema de geração de provas), SOPHIA (sistema das bibliotecas), DNIT etc. Com versões mais modernas de bancos de dados, temos mais recursos disponíveis para administração. Também foram feitos *upgrade*, consolidação e otimização de bancos de dados MYSQL (o novo portal da FGV já está na nova versão de MYSQL) e *upgrade* de versão do DB2 para estar compatível com a nova versão do BPM. Em colaboração com outras equipes da TIC, foi configurada a auditoria de *logon* para todos os bancos de dados de produção da FGV em conjunto com o Escritório de Segurança da Informação (ESI). Iniciativas de redução de custo de licenciamento de SQL Server foram adotadas por meio de duas frentes: (1) consolidação de instâncias SQL por servidor; e (2) criação de um novo ambiente SQL Server *standard*, que custa um quarto de valor se comparado com o atual ambiente *enterprise*. Foi iniciada a migração dos bancos Oracle para a versão 12C e do EBS para o novo ambiente Oracle Exalogic.

*Operações.* Com a finalidade de melhorar a gestão do serviço e reduzir custos, foi realizada a migração dos serviços de AntiSpam das caixas de correio para a Microsof. Também foram realizadas, em 2017, as seguintes ações: atualização do antivírus que atende aos *desktops* e servidores da FGV, entregando mais segurança para estações de trabalho e servidores da FGV; atualização no ambiente de virtualização que atende às localidades Brasília, Rocha e Paulista 548; melhorias na *cloud* acadêmica de SP e RJ, com instalação de novos servidores, disponibilizando mais recursos de memória e processador, além da atualização do ambiente de virtualização para Windows 2016; implantação de gerência centralizada dos equipamentos HPE pela ferramenta Oneview; entrega da nova infraestrutura de servidores para atender e suportar os novos portais da FGV e do IDE; entrega da nova infraestrutura de servidores para atender ao ambiente do BPM; entrega do projeto de atualização de servidores de virtualização em bordas Hyper-V para Windows server 2012; entrega do ambiente de servidores para o envio de provas do Enem para correção na Vunesp; implantação de ambiente de monitoramento nos servidores da *cloud* acadêmica no Rio de Janeiro e em São Paulo (SCOM); treinamento técnico da equipe de infraestrutura na ferramenta IBM Infosphere. Foram ainda realizadas as seguintes entregas: (a) do ambiente de infraestrutura para atender ao Projeto REINF; (b) do ambiente de infraestrutura de servidores para atender ao Projeto Data Hub de Alunos (cadastro único de alunos); (c) do ambiente de infraestrutura de servidores para atender ao projeto ACADEM (Eaesp); e (d) do ambiente de infraestrutura de servidores para atender ao BOT Vestibular FGV (Dicom). Adicionalmente, foi dado suporte para entrada em produção da solução de integração de dados Oracle ODI, que faz parte da arquitetura do Projeto Orçamentador (Hyperion).

*Núcleo de Atendimento Tecnológico – NAT (SP/RJ/BSB).* O NAT é responsável pelo atendimento, suporte administrativo e acadêmico, como aulas e eventos com utilização de recursos audiovisuais, videoconferências e transmissões, empréstimo de equipamentos audiovisuais e *notebooks* a professores, alunos e funcionários, aberturas e encaminhamentos de solicitações realizadas pelos usuários de TIC. Durante o ano de 2017, foi ampliado o escopo de atendimento

do *Service Desk*, tornando disponível mais um canal para o suporte acadêmico solicitar serviços de TIC. Unificamos as equipes de atendimento acadêmico e corporativo padronizando o atendimento, otimizando os recursos e ganhando celeridade no atendimento as requisições de TI. Para atender a todas as demandas, faz-se necessário o uso de ferramentas de automatização, como utilização de políticas de rede para agilizar o processo de atualização dos sistemas operacionais nos *desktops* de sala de aula, sala de estudos, laboratórios, auditórios e postos de trabalho, além dos *notebooks*. Foi feita a preparação e padronização das imagens dos sistemas operacionais para o uso acadêmico, bem como a configuração e implementação das imagens em todos os *desktops*, e a realização de *checklist* preventivo nos equipamentos de áudio, vídeo e TIC das salas de aula, auditórios e salas de reuniões da FGV.

Em São Paulo, o suporte administrativo e acadêmico é dado pelo *Centro Audiovisual* (CAV), onde utilizamos ferramentas de automatização, bem como políticas de rede para agilizar o processo de atualização dos sistemas operacionais nos computadores de sala de aula, laboratórios e *notebooks*. Em 2017, também realizamos as seguintes ações:

- ❑ configuração e implementação de imagem matriz dos *desktops* utilizados em salas de aula e *notebooks* por ele gerenciadas;
- ❑ aquisição de placas de captura portáteis e reestruturação do processo operacional para realização de transmissões *online* nos auditórios e espaços para eventos, utilizando os *softwares* VMIX e OBS;
- ❑ substituição de 21 projetores novos da Epson em salas de aula do complexo Nove de Julho (salas patrocinadas);
- ❑ suporte a 290 reuniões e bancas via Skype for Business em salas de aula, 45 *webcasts* e 63 videoconferências realizadas nas salas de videoconferência das localidades avenida Paulista e Rocha;
- ❑ realização de 31 transmissões *streaming* e 120 filmagens (registros);
- ❑ atendimento a 973 eventos realizados no Salão Nobre, Sala Itaú, quadra de esportes, salas de aula, sala de reuniões edifício Eluma, sala 403,

Espaço Prime e auditórios Nove de Julho, Itapeva 600, Rocha e Berrini;

- ❑ padronização das salas de reuniões TIC na Barão de Cristina nº 1.471, Diretoria Eaesp e sala 309, sala de VC do Ibrc, para conexões via Skype – *webcam*, PC, TV, teclado e *mouse* sem fio;
- ❑ instalação de TVs nas salas de reunião do IMQ na Itapeva nº 474, sala de estudos na Rocha nº 245 e sala de reunião Cpdoc;
- ❑ montagem e atualização dos equipamentos de infraestrutura nas salas 607, 703 e 707 devido a reformas nelas realizadas;
- ❑ realização de *checklist* preventivo nos equipamentos de AV e TIC das salas de aula, auditórios e salas de reuniões da FGV.

A sustentação operacional em São Paulo é dada pelo *Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática (Lepi)* a 18 laboratórios, sendo seis no prédio da avenida Nove de Julho, três na rua Picarollo (BKAB), dois na avenida Paulista, dois na rua Rocha, dois na rua Silva, um na rua Itapeva 474, dois na unidade Berrini e um na unidade Faria Lima, totalizando 648 *desktops* gerenciados pelo Lepi. As principais atividades realizadas no ano de 2017 foram:

- ❑ atendimento e suporte diário aos professores e alunos na utilização dos laboratórios, sendo 3.264 aulas e 1.263 provas, no atendimento e auxílio aos alunos (suporte acadêmico) no processo de *reset* de senha, configuração de conexão *wi-fi*, acesso ao *e-Class*, suporte no processo de impressões de documentos pelo *papercut* nas estações e *download* e configuração do Office 365 nas estações acadêmicas;
- ❑ instalação e configuração dos *softwares* utilizados em aulas e/ou provas nos 648 equipamentos dos laboratórios gerenciados pelo Lepi, por exemplo, Bizagi, Bloomberg, Suplemento OpenSolver, R/RStudio e pacotes, ArcGiz, Adobe Premier, Sphinx Q2, WinPython, ArcView, Geoda, ArcView, @Risk, LanSchool, Bizagi RDP Bert, entre outros que precisam ser atualizados semestralmente;
- ❑ atualização da estação de consulta da Biblioteca com os *softwares* da Bloomberg e Reuters, con-

figuração da imagem matriz “sistema operacional” das estações dos laboratórios, salas de aula e estudos utilizada em SP, RJ e BSB, criando uma imagem matriz padrão utilizada nas estações do domínio acadêmico;

- ❑ testes e homologação com a solução para WakeOnLan que possibilita ligar e desligar todos os computadores gerenciados pela área acadêmica em São Paulo, Brasília e Rio de Janeiro de forma automatizada e centralizada;
- ❑ implementação e configuração do equipamento (*players*), para TV Acadêmica utilizada no Lepi, no complexo Nove de Julho e desenvolvimento do sistema *web* para informar as aulas dos laboratórios;
- ❑ implantação, configuração e homologação do sistema de reserva de laboratórios nas localidades Berrini, Paulista, Faria Lima e Rocha, realizando treinamentos e procedimento para as secretarias das escolas de SP;
- ❑ análise e verificações preventiva, corretivas e *checklist* nos computadores acadêmicos das localidades Nove de Julho, Paulista, Berrini, Faria Lima e Rocha, para manter o funcionamento dos equipamentos e *softwares* utilizados pelos alunos e professores durante as aulas e provas, realizando bloqueio dos dispositivos móveis por meio do *software DeviceLock*.

No Rio de Janeiro, o Núcleo de Gestão de Salas de Aula (NGSA) é responsável pelo gerenciamento de seis laboratórios e 34 salas de aula no edifício sede; um laboratório e 17 salas na JOD30; um laboratório, um auditório e 13 salas de aula na localidade Candelária; 11 salas de aula na localidade Barra, totalizando 383 *desktops*. Suas principais atividades em 2017 foram:

- ❑ atendimento e suporte diário aos professores e alunos na utilização das salas e laboratórios, sendo 5.230 aulas e 2.266 provas; no atendimento e auxílio aos alunos (suporte acadêmico) no processo de *reset* de senha, configuração de conexão *wi-fi*, acesso ao *e-Class*, suporte no processo de impressões de documentos pelo *papercut* nas estações e *download* e configuração do Office 365, totalizando 4.161 atendimentos;

- ❑ instalação de *softwares* para cursos e eventos a pedido da Biblioteca, Direito Rio e IDE;
- ❑ desenvolvimento do projeto, especificação técnica de equipamentos e instalação do sistema audiovisual em diversas salas de estudos, salas de reuniões e auditórios nos mais variados *sites* da FGV;
- ❑ direção técnica, planejamento e atendimento das atividades que utilizam recursos audiovisuais e informática em 150 eventos realizados no auditório do Centro Cultural FGV, *site* da Ebape (JOD30) e auditório da Presidência no 12º andar do prédio sede;
- ❑ instalação e configuração da imagem acadêmica nas salas de aula e laboratórios;
- ❑ suporte a reuniões com videoconferências, totalizando 84 atendimentos (incluindo atendimentos à alta administração);
- ❑ desenvolvimento do projeto, especificação técnica de equipamentos e instalação do sistema audiovisual em 15 salas de reuniões na sede e no auditório da FGV-Brasília;
- ❑ manutenção preventiva própria em 64 projetores multimídia;
- ❑ montagem do ambiente de TIC do novo *site* da Ebape na JOD30 contendo nove salas de aulas e um laboratório, totalizando 48 computadores;
- ❑ atualização e configuração do sistema operacional dos 10 computadores iMac no LPC (Laboratório de Pesquisa Científica) do 7º andar.

Com relação ao Service Desk, a principal atividade exercida é o suporte ao usuário de TIC na FGV (acadêmico e administrativo). No ano de 2017 foram atendidos 35.859 chamados que geraram 82.374 tarefas, nas quais estão incluídas as orientações relacionadas ao Office 365, instruções de *reset* de senha, suporte ao serviço de impressão de documentos para usuários acadêmicos e administrativos, suporte ao acesso a base de dados das bibliotecas, manutenções diversas relacionadas aos usuários de TIC. Com um reforço de recurso adicional pela Stefanini, foram revalidados 5.060 *desktops* do inventário físico.

*Divisão de Editoração e Gráfica (DEG).* Tem por objetivo dar suporte às unidades da FGV em São Paulo (Eaesp, Eesp, Direito SP, FGV Projetos, IDE e DO) no que diz respeito à impressão e acabamento de materiais acadêmicos, administrativos e de divulgação. Também responsável pela gestão do projeto de *outsourcing* de impressão em São Paulo, assumiu em 2017 a gestão técnica do projeto de *outsourcing* de impressão do Rio de Janeiro. Suas principais realizações em 2017 foram:

- ❑ gráfica SP: recebemos e atendemos 13.316 ordens de serviço, totalizando 11.398.119 impressões com diversos tipos de acabamentos;
- ❑ realização, em conjunto com a CACR, de projeto de digitalização de provas dos vestibulares das escolas de SP e RJ para arquivamento digital e futuras consultas;
- ❑ realização, em conjunto com o PAE, de projeto de digitalização de materiais didáticos antigos para arquivamento digital e futura utilização pelos professores;
- ❑ realização, em conjunto com a Secretaria de Registros, de projeto de digitalização dos cadernos de programa dos cursos do Ceag para arquivamento digital e futura utilização pela secretaria e também por ex-alunos;
- ❑ apoio à Gerência de Contratos no levantamento de dados para a RFQ que foi lançada no mercado, em que a Simpress venceu com o melhor pacote de serviços e custos – tivemos uma redução total de custos da ordem de 17,48% (entre taxa fixa e MO);
- ❑ projeto *outsourcing* em SP, com produção de 5.369.912 impressões. No projeto de autoatendimento de alunos, foram substituídos os equipamentos da Direito SP para atender ao aumento de volume de impressão. Foi implantado o processo de rateio dos custos das cotas dos alunos nos centros de custos especificados pelas unidades, com base na solução de impressão *papercut*, em que os alunos, atualmente, podem imprimir usando os equipamentos do autoatendimento. Apoio nas melhorias do projeto de autoatendimento de impressão para os alunos em todas as localidades de SP;



- ❑ apoio à Gerência de Contratos no levantamento de dados para realização da RFQ no início do ano de 2018, para procurarmos um novo parceiro, ou mantermos o parceiro atual (Simpres), visando a melhorias e redução de custos;
- ❑ projeto *outsourcing* no Rio de Janeiro (gestão técnica): foram implantados novos processos e controles no intuito de melhorar o tempo de atendimento aos chamados abertos no Footprints e também na entrega de insumos de impressão.

### *Diretoria de Recursos Humanos – DRH*

No ano de 2017, a Diretoria de Recursos Humanos realizou o censo da FGV do ano em exercício para apresentação ao presidente, bem como concedeu assessoramento a toda a direção superior quanto as providências relacionadas à otimização de gastos nas áreas de pessoal, de viagens nacionais e internacionais, hospedagens e participação de funcionários em seminários e congressos, gerando uma economia de despesa considerável, para atender à Portaria nº 20 de 2/6/2015, da Presidência, relativa à contenção de gastos na FGV, principalmente com ênfase na área de pessoal.

A DRH empenhou-se junto às unidades da FGV, dando ênfase à gestão de aquisições de passagens internacionais e agendamento de hospedagens, como também na prorrogação ou alteração nos principais acordos corporativos de descontos de passagens junto às principais companhias aéreas nacionais e internacionais, gerando, no ano de 2017, uma economia de R\$ 1.271.285,52. Em relação as hospedagens realizadas no ano, a economia de despesas foi da ordem de R\$ 190.587,27. Num trabalho de conscientização junto às unidades, a DRH ficou responsável por treinamentos e visitas pessoais aos gestores e requisitantes de viagens, para esclarecer os pontos principais de planejamento e reservas de passagens e hospedagens, com o objetivo de gerar economia para a FGV.

Destaca-se que, a partir de 1º de maio de 2017, por meio da Portaria nº 18, assinada pelo senhor presidente, foi criada a Diretoria de Recursos Humanos, englobando as atividades da Superintendência de Recursos Humanos, que foi extinta e cujo titular

foi nomeado para o cargo em comissão de diretor de Recursos Humanos (Portaria nº 19/2017).

A diretoria, neste ano, desenvolveu ações de melhorias e avanços voltadas para a regularização do enquadramento da FGV na Lei de Cotas – no que tange à inserção de pessoas com deficiência (PCDs) ou beneficiárias reabilitadas pelo INSS – tais como a realização de diversas reuniões, contato com gestores de outras empresas nessa área e contratações de pessoal na FGV no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, como também participação em feiras voltadas à inserção no mercado de trabalho de PCDs. Duas outras iniciativas da diretoria foram a realização de diversas reuniões com sua equipe com vistas para fornecer esclarecimentos referentes à alteração da Consolidação das Leis de Trabalho (CLT) trazidas pela Lei nº 13.467 de 13/7/2017, a fim de aplicar as novas normas da reforma trabalhista, e também a realização de reuniões com a equipe de TI, voltadas para implementação do e-Social em 2018.

No que se refere às atividades relacionadas à diretriz da direção superior de internacionalização da FGV, no ano em exercício a DRH cooperou com a aplicação de processos e agilização dos trâmites, junto ao MTE e ao Ministério da Justiça, referentes às contratações de professores estrangeiros renomados para os quadros de suas escolas. Em 2017, três vistos permanentes de trabalho foram deferidos (dois professores da EMap e um da Ebape) e ainda um visto temporário de trabalho foi deferido, referente a um professor japonês para ministrar aulas na EPGE. A DRH finalizou e recebeu do MTE o deferimento de dois processos de vistos permanentes: um para um professor italiano lecionar na Eesp e um professor francês para ministrar aulas na Ebape.

Além das ações já citadas, a DRH desenvolveu as seguintes atividades no ano de 2017:

- ❑ participação em negociações salariais no Rio, envolvendo o reajuste do índice salarial e outros itens da pauta apresentada, para atender à data-base, em maio de cada ano, dos funcionários e fechamento dos acordos coletivos do Sinpro-Rio e Senalba-RJ;
- ❑ participação em diversas audiências trabalhistas no Rio de Janeiro, São Paulo e Manaus;

- ❑ assessoramento à direção e à coordenação do Centro de Disseminação do Ensino para o Desenvolvimento da Matemática e Ciências (CDMC), no que se refere à compra de passagens para os alunos do ensino médio de outras cidades do país, que foram aprovados no vestibular da FGV, bem como na locação de apartamentos para a acomodação dos mesmos no Rio de Janeiro;
- ❑ apresentação de planilhas de propostas de viagens nacionais e internacionais e hospedagens para pré-aprovação da Presidência e de relatórios mensais relacionados às aquisições de passagens e diárias internacionais e hospedagens pelas unidades da FGV, bem como a realização de minucioso controle das mesmas, no sentido de minimizar, tanto quanto possível, os gastos da instituição na área em questão;
- ❑ prorrogação e fechamento de acordos com as agências conveniadas Avipam e Abctur e a análise de acordo a ser firmado com a agência BBTUR;
- ❑ alteração no acordo com a LATAM visando aos descontos flutuantes para os funcionários da FGV, de acordo com a disponibilidade de voos;
- ❑ renovação dos acordos corporativos entre a FGV e as companhias aéreas Azul e Avianca;
- ❑ realização de diversos treinamentos para a equipe de solicitantes de passagens e hospedagens nacionais e internacionais das unidades da FGV, visando à solicitação de hotéis via sistema de reservas *online* nas agências conveniadas Abctur e Avipam, bem como visando dar conhecimento sobre a cobrança de franquia de bagagem em parceria com as companhias aéreas Air France, Delta e Gol, como também dar treinamento relacionado à utilização de solicitações do benefício seguro viagem dos cartões Amex EBTA, por meio do *site* da nova seguradora Assistance;
- ❑ execução e revalidação do programa de prevenção de riscos ambientais (PPRA) dos imóveis da FGV no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, de acordo com os riscos identificados e em conformidade com a legislação vigente, com o devido acompanhamento, avaliação e divulgação de seus resultados;
- ❑ inspeção e acompanhamento das análises de riscos pelo técnico de segurança do trabalho, das atividades de limpeza de fachadas dos prédios sede, Barão de Itambi e JOD-30;
- ❑ inspeção de segurança no galpão locado para o contrato com o Inep em São Cristóvão/Rio de Janeiro;
- ❑ inspeção e emissão de permissão de trabalhos especiais (PT) para serviço de impermeabilização na casa de máquinas no 4º pavimento do prédio sede;
- ❑ elaboração do Plano de Emergência do Centro Cultural FGV e dos prédios Candelária e Barão de Itambi;
- ❑ elaboração de estudos e manual para a implementação de sistema de logística reversa para os produtos descartados e “inservíveis” na Fundação, bem como elaboração do plano de gerenciamento de resíduos sólidos (PGRS);
- ❑ elaboração e emissão de documentos perfil profissiográfico previdenciário (PPP) solicitados para as homologações nos sindicatos;
- ❑ orientação e entrada de requerimento para a substituição de responsável técnico do ambulatório médico e renovação do Certificado de Anotação de Responsabilidade Técnica do Cremerj;
- ❑ análise e assessoria nos projetos de segurança contra incêndio, referentes aos processos em aberto dos prédios sede, Barão de Itambi, Candelária, Laranjeiras (antigo Consulado alemão) e Brasília (os dois últimos encontram-se em fase de regularização no CBMERJ);
- ❑ concessão de esclarecimentos e orientação para a obtenção de certificado de aprovação pelo CBMERJ, incluindo elaboração de projeto de incêndio, e acompanhamento dos procedimentos até a vistoria final e aprovação do imóvel da FGV na JOD-30;
- ❑ revalidação do Programa de Prevenção de Riscos Ambientais (PPRA), da FGV JOD-9 e JOD-37, bem como da FGV Projetos (EBN), dos prédios sede, Barão de Itambi e Candelária – em fase de conclusão;



- ❑ colaboração na implementação do processo de regularização de segurança contra incêndio da FGV Candelária, visando ainda, em médio prazo, protocolar o processo junto ao CBMERJ (reaprovação). A FGV cumpriu todas as exigências do laudo dessa instituição, obtendo a vistoria final e certificado de aprovação, mediante atendimento da execução do SPDA, nível III, da execução do hidrante de recalque, da modificação/adequação ao projeto arquitetônico do subsolo, térreo, mezanino e dos 3º e 4º pavimentos;
- ❑ estabelecimento de plano de atividades, junto à Diretoria de Operações, para implementação, em médio prazo, das medidas de controle preventivas nas subestações, ou seja, bloqueio físico dos transformadores, instalação de intertravamento mecânico nas chaves seccionadoras, substituição dos disjuntores por modelos que permitam o bloqueio mecânico, procedimentos específicos de trabalho para as zonas controladas, fornecimento de EPI etc.;
- ❑ participação do técnico de segurança do trabalho, juntamente com a equipe de TI, DRH e SESMT, em reuniões das atividades de implementação do módulo de Medicina do Trabalho/Portal ApData;
- ❑ preparação e cotação de propostas de serviços de área protegida na FGV-RJ e FGV-SP, para fins de atendimento de ambulância e remoção de vítimas de emergências, quando necessário, nos estabelecimentos da FGV, atendendo às especificações do serviço, desenvolvimento de minuta/fluxograma e manual de acionamento e atendimento médico pré-hospitalar, com previsão de implementação imediata;
- ❑ realização de treinamentos teóricos, com carga de oito horas, para a formação de brigada voluntária de incêndio da FGV Eaesp, Eesp, Direito SP, GVLaw e IDE/Ibre, com a presença total de 69 colaboradores, com o objetivo de dar suporte aos brigadistas na utilização de técnicas estratégicas de combate a incêndio, conhecimento básico em primeiros socorros e noções de retirada dos funcionários da edificação de forma ordenada e segura (plano de abandono);
- ❑ formação de equipes de socorristas de todas as unidades da FGV em São Paulo, com a participação, no curso, de 97 colaboradores, em 10 turmas distintas, com carga de oito horas. No curso, foram ministrados ensinamentos sobre o uso do desfibrilador externo automático (DEA), as técnicas de ressuscitação cardiopulmonar (RCP) e como agir em vários cenários de atendimento de traumas, como casos clínicos, vítimas de engasgo, hemorragias etc. Na oportunidade do final do curso, os colaboradores receberam a certificação National Safety Council (NSC), que é reconhecida em mais de 100 países;
- ❑ treinamento de três turmas, em unidades da FGV no Rio, de primeiros socorros, RPC e DEA, com certificação internacional aos colaboradores participantes;
- ❑ monitoramento, pelos técnicos de segurança no trabalho do Rio de Janeiro e de São Paulo, dos serviços de manutenção dos equipamentos de proteção contra incêndio (extintores, detectores e alarme de incêndio) em uso em todos os imóveis da FGV;
- ❑ acompanhamento relacionado às providências relativas a acidentes de trabalho em trajeto na FGV-SP;
- ❑ elaboração de Plano de Abandono de Prédio na unidade da FGV Direito SP, bem como a organização e execução de três exercícios simulados de abandono dos prédios sede, Barão de Itambi e FGV Candelária;
- ❑ acompanhamento psicossocial de alunos dos cursos de Graduação da FGV no Rio de Janeiro pelo Serviço Social, bem como atendimento e acompanhamento nos processos diversos na área de previdência social relacionados às necessidades dos funcionários da FGV;
- ❑ operacionalização da base de funcionários, estagiários e autônomos no correio eletrônico da FGV;
- ❑ suporte dos funcionários da DRH/área de pagamento e benefícios ao projeto desenvolvido pela TIC, referente à implantação do módulo de pagamento de pessoas físicas/FGV, como também participações em reuniões e treinamentos com

os funcionários do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília;

- ❑ criação de um comitê de intranet da DRH com o objetivo de atualizar, nesse veículo, as informações relativas às rotinas e aos procedimentos da diretoria, com a realização de reuniões trimestrais, em caráter ordinário, sendo que nessa fase inicial as reuniões têm sido semanais.

A seguir, os indicadores operacionais da DRH no ano de 2017:

#### Quadro de pessoal – Comparativo

|    | Funcionários |           | Estagiários |           | Aprendizes |           | Bolsistas |           |
|----|--------------|-----------|-------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
|    | dez. 2016    | dez. 2017 | dez. 2016   | dez. 2017 | dez. 2016  | dez. 2017 | dez. 2016 | dez. 2017 |
| RJ | 1.825        | 1.803     | 164         | 156       | 37         | 45        | 233       | 291       |
| SP | 1.048        | 1.037     | 84          | 81        | 33         | 28        | 242       | 230       |
| DF | 96           | 96        | 12          | 12        | 3          | 2         | –         | –         |

#### Processos seletivos – 2017

|                     | Funcionários |     | Estagiários |     |
|---------------------|--------------|-----|-------------|-----|
|                     | RJ           | SP  | RJ          | SP  |
| Nº de processos     | 73           | 131 | 65          | 61  |
| Nº de participantes | 294          | 329 | 303         | 384 |

#### Autônomos – 2017

|    | Dez. 2016 | Dez. 2017 |
|----|-----------|-----------|
| RJ | 342       | 480       |
| SP | 128       | 466       |

#### Treinamento/Capacitação – 2017

|       | Funcionários | Estagiários |
|-------|--------------|-------------|
| RJ/DF | 147          | 25          |
| SP    | 11           | –           |

#### Rotinas/Área pagamento e benefícios – 2017

|   | RJ     | SP    |
|---|--------|-------|
| Atualização de carteiras de trabalho                          | 163    | 246   |
| Comprovantes de contribuição sindical recebidos               | 81     | 22    |
| Emissão de declarações  | 418    | 113   |
| Emissão de crachás para funcionários, estagiários e autônomos | 1.298  | 170   |
| Emissão de formulários férias                                 | 2.092  | 1.197 |
| Entrevistas/visitas INSS assistência social                   | 756    | 202   |
| Movimentações gerais de arquivo                               | 17.212 | 590   |
| Participações em audiências                                   | 42     | 45    |
| Informes de rendimentos (total)                               | 10.028 |       |

#### Rotinas/Segurança do trabalho – 2017

|                                    | RJ | SP |
|------------------------------------|----|----|
| Inspeções de segurança             | 7  | 22 |
| Elaboração PPRA                    | 10 | 14 |
| Análise preliminar de riscos (APR) | 7  | 9  |
| Treinamentos                       | 8  | 13 |
| Campanhas/eventos                  | 0  | 8  |
| Processo eleitoral da Cipa         | 0  | 5  |
| Análise de acidentes               | 3  | 1  |
| Exercício simulado                 | 3  | 1  |

#### Superintendência Jurídica – Sjur

Nos termos da Portaria nº 47/2014, a qual estabeleceu, como missão da Superintendência Jurídica – SJUR, o acompanhamento dos serviços jurídicos prestados em favor ou no âmbito da FGV e o repasse, aos diversos prestadores, internos e externos, das diretrizes fixadas pela Presidência, foram exercidas as seguintes atividades:

- ❑ assessoria jurídica à direção superior da FGV e às diversas unidades que compõem sua estrutura organizacional (unidades-fim e unidades-meio), situadas tanto no Rio de Janeiro, como também as localizadas em Brasília e em São

Paulo, visando prevenir eventuais conflitos e demandas judiciais;

- ❑ elaboração de diretrizes jurídicas a serem seguidas tanto pelos advogados internos da FGV quanto pelos advogados terceirizados que atuam nas dependências da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo e, ainda, a todos os escritórios de advocacia que prestam serviços à FGV;
- ❑ advocacia consultiva e preventiva, com a elaboração de estudos e de pareceres jurídicos envolvendo questões trabalhistas, contratuais, acadêmicas, de direitos autorais, marcas e patentes, a respeito da viabilidade de contratação de serviços da FGV na forma de dispensa ou inexistência de licitação, e, ainda, de matérias tributárias (imunidade de impostos, isenção da Cofins – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social, contribuições previdenciárias, entre outras), e, eventualmente, exercício da representação judicial da instituição, mediante delegação específica da Presidência;
- ❑ elaboração e análise de instrumentos jurídicos solicitados à Superintendência de acordo com a demanda e a necessidade da administração superior e das diversas unidades da FGV, como propostas, contratos, termos aditivos, confissões de dívidas, acordos de cooperação ou parcerias, convênios, protocolos de intenção, editais, termos de confidencialidade, declarações, termos de responsabilidade, procurações, delegações de competência e portarias;
- ❑ elaboração de instrumentos jurídicos padrão, tais como convênios, contratos de prestação de serviços educacionais, contratos de cessão de direitos autorais, contratos para aquisição de livros em formato eletrônico, contratos de TI, entre outros de cunho específico;
- ❑ análise de documentos relativos aos imóveis da FGV, como os do Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo;
- ❑ gestão do contencioso cível, trabalhista e tributário, consistente no acompanhamento de todas as ações, com especial atenção àquelas que possuem objetos conceituais e que podem gerar maior impacto financeiro à instituição, incluindo

a interação com os escritórios de advocacia terceirizados para a definição das estratégias jurídicas que serão adotadas nos processos judiciais, além de revisão das principais peças processuais;

- ❑ cadastramento e acompanhamento, no sistema contencioso, de todas as ações judiciais, em conjunto com os escritórios de advocacia terceirizados. Aperfeiçoamento do novo sistema de cadastramento, acompanhamento e controle das ações judiciais que envolvem a FGV, implementado em 2015 (sistema Gerpro);
- ❑ recebimento, análise e encaminhamento diário das notificações, citações e intimações provenientes do Poder Judiciário e/ou órgãos públicos municipais, estaduais e federais, encaminhando, por e-mail, para conhecimento, relatório sintético diário ao vice-presidente da FGV e ao diretor de cada unidade envolvida;
- ❑ elaboração de respostas às correspondências e ofícios provenientes de órgãos públicos e privados envolvendo a FGV;
- ❑ análise e encaminhamento de solicitações de pagamentos de honorários advocatícios, recolhimentos judiciais referentes a custas, depósitos judiciais e recursais no âmbito das ações cíveis, trabalhistas e tributárias;
- ❑ elaboração de relatório sintético quantitativo contendo a demonstração das ações cíveis, trabalhistas e processos administrativos para fins de apresentação na reunião mensal dos membros do Conselho Diretor;
- ❑ elaboração de relatório anual contendo a demonstração das ações cíveis, trabalhistas e tributárias, contendo a avaliação de risco realizada pelos escritórios externos responsáveis para fins de apresentação ao Ministério Público;
- ❑ acompanhamento interno, bem como junto à empresa especializada contratada, do depósito de novas marcas de interesse da FGV no Brasil (Inpi) e na Comunidade Europeia (IHMI), assim como da prorrogação de marcas já registradas;
- ❑ conclusão dos estudos desenvolvidos desde 2013, com relação à isenção da Cofins para atividades

próprias das fundações de direito privado, nos termos do art. 14, X c/c art. 13, VIII da Medida Provisória nº 2.158-35/2001.

- ❑ elaboração dos documentos jurídicos relativos à assinatura da escritura de promessa de venda e compra dos imóveis localizados na rua Professor Picarolo, 37, e parte da avenida Nove de Julho, 2.029, São Paulo, SP;
- ❑ elaboração de memorial e acompanhamento do julgamento, no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, da ação declaratória que reconheceu a imunidade de impostos municipais (RJ) da FGV;
- ❑ coordenação da diligência de reintegração de posse, em favor da FGV, do imóvel de sua propriedade localizado em Nova Friburgo, RJ, que estava cedido à Uerj;
- ❑ análise e preparação de todos os documentos necessários para o recebimento, pela FGV, do acervo literário, documental e dos imóveis da extinta Sociedade Brasileira de Geografia;
- ❑ análise jurídica e revisão do novo Regimento Interno da EPGE a ser enviado ao MEC;
- ❑ acompanhamento das duas sessões do julgamento, no Tribunal Regional do Trabalho – 1ª Região (RJ), do recurso ordinário interposto pela Associação Universitária Santa Úrsula, nos autos da ação anulatória visando à desconstituição da arrematação, pela FGV, do imóvel localizado na rua Jornalista Orlando Dantas, 36;
- ❑ análise jurídica e revisão dos modelos de contratos de prestação de serviços educacionais da FGV. Elaboração das minutas e das respectivas portarias;
- ❑ análise jurídica e preparação dos documentos necessários à assinatura, pela FGV, do compromisso de compra e venda e da escritura pública de promessa de compra e venda dos imóveis localizados em São Paulo, SP, na avenida Paulista, 542;
- ❑ análise e revisão dos contratos constantes do Projeto Consolida (DO/TIC), com ênfase nas questões tributária e trabalhista;

- ❑ atendimento, pelos advogados da SJUR, de 1.649 consultas jurídicas encaminhadas tanto por e-mails quanto por EDs.

## *Secretaria-Geral de Registros Acadêmicos*

As Secretarias de Registros Acadêmicos do Rio de Janeiro e de São Paulo, vinculadas à FGV DO, agora aglutinadas na Secretaria-Geral de Registros Acadêmicos, foram criadas para atender a todas as escolas da FGV, prestando serviços administrativos e acadêmicos junto aos cursos de Graduação, Pós-Graduação *lato sensu* (somente Eaesp) e Pós-Graduação *stricto sensu*. Atualmente, a SRA-RJ possui 31 funcionários, enquanto que a SRA-SP conta com 54 funcionários.

As duas SRAs também são responsáveis pelo planejamento e administração da ocupação de todas as salas aula/auditórios/laboratórios, sendo: no Rio de Janeiro – 68 salas disponíveis nos prédios Botafogo (43), Candelária (14) e Barra da Tijuca (11); em São Paulo – 110 salas disponíveis nos prédios: Nove de Julho (47), Itapeva (10), Berrini (21), Paulista (25) e Faria Lima (7).

Localizada no 3º andar do edifício sede, a SRA-RJ registrou, em 2017, 736 diplomas na Universidade Federal do Rio de Janeiro, sendo 483 diplomas dos cursos de Graduação e 253 dos cursos de Pós-Graduação. Foram atendidas 11.273 solicitações de requerimento *online* (BPM) entre processos acadêmico-administrativos; expedidos 2.731 documentos entre declarações e históricos escolares; e realizados 8.228 atendimentos presenciais (FilaH) entre clientes internos e externos. Foram 1.502 novas matrículas, entre os mais de 27 cursos administrados pela SRA-RJ, representando um total de 2.936 alunos ativos no momento.

Localizada no 2º andar na avenida Nove de Julho, a SRA-SP registrou, em 2017, 908 diplomas na Universidade de São Paulo, sendo 641 diplomas dos cursos de Graduação e 267 dos cursos de Pós-Graduação; foram emitidos 207 certificados dos cursos de Pós-Graduação *lato sensu*. Foram atendidas 20.863 solicitações de serviços *online* (BPM) entre processos acadêmico-administrativos e expedição de documentos

e realizados 7.563 atendimentos presenciais (FilaH) entre clientes internos e externos. Foram 2.895 novas matrículas, entre os mais de 37 cursos administrados pela SRA-SP, representando um total de 6.825 alunos ativos no momento.

Em 2017 a SRA-SP recebeu uma nova linha do Mestrado Profissional em Gestão para Competitividade – Logística e Supply Chain para controlar o registro acadêmico; incorporou o controle financeiro de alunos e o fundo de bolsas da Eaesp, e disponibilizou o serviço de inscrição para o processo seletivo de intercâmbio em parceria com a Coordenação de Relações Internacionais da Eaesp.

### *Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino de Graduação das Escolas do Rio de Janeiro – NAP*

Com a volta da Graduação, em 2002, para o Rio de Janeiro, o setor foi criado dentro do Programa Ciclo Básico da Graduação para desenvolver uma política qualificada de atendimento aos discentes nos cursos de Administração da Ebape e de Ciências Econômicas da EPGE. Em 2006, o curso de Ciências Sociais do Cpdoc entrou em funcionamento e passou a ser atendido pelo setor. No final do ano de 2010 o Programa Ciclo Básico foi extinto e o setor incorporou as demais graduações das escolas do Rio de Janeiro.

Em 12 de abril de 2011, o Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino de Graduação (NAP) foi criado pela Portaria FGV nº 20/2011, com o objetivo de equalizar o apoio prestado aos coordenadores de Graduação das escolas da FGV do Rio de Janeiro no acompanhamento e supervisão da execução do projeto pedagógico dos cursos, com vistas de aprimorar o atendimento didático-pedagógico e psicopedagógico prestado aos corpos discente e docente dos cursos de Graduação.

O NAP apresenta-se como o canal de referência aos alunos, de forma a atendê-los em suas necessidades individuais e/ou coletivas, emocionais e/ou cognitivas e em qualquer outra forma de aprender, de ser e de se relacionar com o interdisciplinar e dinâmico mundo do conhecimento do ensino superior.

O setor desenvolve estratégias de acolhimento aos alunos e, por meio de uma escuta qualificada, busca compreender suas demandas para atuar criando melhores condições pedagógicas, que visam favorecer o desenvolvimento intelectual e emocional desses jovens nessa nova etapa da vida, tentando, dessa forma, prevenir o fracasso acadêmico.

Além disso, adota uma postura ativa de busca das manifestações dos alunos sobre sua experiência ao longo das atividades acadêmicas, suas dúvidas, sugestões e necessidades especiais.

Em 2017, o NAP passou a prestar atendimento psicopedagógico aos alunos de Mestrado e Doutorado da EPGE e aos alunos do Mestrado acadêmico da EMAP.

Para atender às demandas e especificidades dos cursos, o NAP conta com uma equipe composta por profissionais qualificados para o exercício da função e uma coordenação especializada em atendimento didático-pedagógico e psicopedagógico a alunos e professores, responsável pelas atividades realizadas pelo setor.

Entre suas principais atribuições, destacam-se:

- ❑ entrevistar, individualmente ou em pequenos grupos, os alunos que ingressam nos cursos de Graduação da FGV com o objetivo de conhecer suas expectativas relacionadas à escolha do curso e suas histórias de vida;
- ❑ traçar o perfil das turmas e orientar professores sobre demandas específicas de conteúdo, alterações curriculares ou situações didático-pedagógicas diferenciadas;
- ❑ participar das atividades da Semana de Integração de novos alunos promovida no início do ano letivo pelas coordenações dos cursos;
- ❑ minimizar, por meio de aconselhamento individual ou coletivo, as dificuldades naturais dos alunos encontradas no decorrer dos cursos, fornecer apoio psicopedagógico para o resgate da autoestima e criar melhores condições para seu amadurecimento e aproveitamento individual;
- ❑ apoiar, acolher e orientar o aluno que busca ajuda para seus conflitos e dificuldades e, por meio



de uma escuta qualificada, identificar algum comprometimento emocional e, se for o caso, orientá-lo a buscar ajuda profissional;

- ❑ elaborar oficinas e promover palestras sobre temas relacionados ao desenvolvimento intelectual e emocional dos alunos;
- ❑ promover reuniões com representantes de turmas e demais entidades estudantis;
- ❑ acompanhar o desempenho acadêmico dos alunos nas disciplinas, analisando os resultados obtidos nas avaliações realizadas no decorrer de cada semestre, de forma a subsidiar decisões e correções por parte dos professores, coordenações e/ou direção dos cursos;
- ❑ elaborar, de acordo com as diretrizes específicas de cada curso, orientação de estudo individual para alunos que apresentam dificuldades e acompanhar sua evolução no decorrer do semestre;
- ❑ orientar professores, quando demandado, sobre a didática utilizada em suas aulas;
- ❑ apoiar as coordenações dos cursos no acompanhamento pedagógico dos resultados do desempenho dos alunos no Exame Nacional de Cursos (Enade) e em outros testes e exames semelhantes, de forma a contribuir para a qualificação das escolas;
- ❑ apoiar os projetos de monitoria, tutoria e nivelamento oferecido pelas escolas, e se for o caso, sugerir novos modelos;
- ❑ acompanhar os alunos que necessitam de regime excepcional de estudos;
- ❑ sugerir e apoiar, quando for o caso, visitas técnicas, aulas externas e metodologias diferenciadas, que podem ser adotadas pelos professores;
- ❑ acompanhar e validar as atividades complementares curriculares e extracurriculares de acordo com as demandas das coordenações dos cursos.

Entre as atividades realizadas no decorrer de 2017, destacam-se:

- ❑ *Semana de Ambientação*, com o objetivo de promover a inserção dos novos alunos no ambiente

universitário. No decorrer do mês de fevereiro de 2017, o NAP realizou atividades de ambientação com os alunos do primeiro período dos cursos de Graduação em Administração, Ciências Sociais, Economia, História e Matemática Aplicada. Em um clima bastante acolhedor, foram realizadas, pela coordenação e equipe do NAP, dinâmicas de socialização com os novos alunos e demais setores de apoio da FGV, visando à integração do grupo a fim de contribuir para o início das relações interpessoais.

- ❑ *Apresentação do NAP no Boas-Vindas aos alunos do Mestrado e Doutorado da EPGE e Mestrado acadêmico da EMap*, com o objetivo de prestar atendimento psicopedagógico aos alunos. No início de janeiro, a coordenadora do NAP, Helena Giolito, e a assistente pedagógica Tatiane Santos participaram do Encontro de Boas-vindas aos novos alunos do Mestrado e Doutorado da EPGE. Nesse encontro, os novos mestrandos e doutorandos da Escola receberam várias informações sobre o setor. No início de março, o NAP participou do Boas-Vindas promovido pela Escola de Matemática Aplicada.
- ❑ *Evento de integração com alunos representantes*, com o objetivo de desenvolver competências socioemocionais que visam ao desenvolvimento de habilidades sociais e à prática da empatia, que auxiliam nas relações sociais, no convívio com as diferenças, nas tomadas de decisões em atitudes responsáveis e no exercício de liderança. A equipe do NAP promoveu dois encontros com os representantes dos diversos períodos dos cursos de Graduação. Os encontros foram realizados nos meses de março e agosto. A novidade no segundo semestre foi a entrada do Curso de Direito. Em um clima descontraído e acolhedor, os representantes participaram de dinâmicas, conduzidas por Bruna Ruffoni, Claudia Cossich e Karine Pimentel, que contaram com a participação e dedicação de todas as integrantes da equipe do NAP. O evento discutiu a influência do tipo de liderança na produtividade e a importância do trabalho em grupo. Os alunos foram levados a refletir sobre a importância de seus papéis como líderes, a necessidade da prática da empatia, do



desenvolvimento de competências socioemocionais, que visam à construção de habilidades que auxiliam nas relações sociais, no convívio com as diferenças, nas tomadas de decisões em atitudes responsáveis e no controle das emoções.

- *Evento Encontros e Reencontros*, com o objetivo de resgatar nos alunos a ideia de cooperação e trabalho em equipe, desenvolvendo atividades que trabalham a ideia de coletividade e união. No dia 22 de março, a turma do 3º período de Graduação em Administração participou do evento “Encontros e Reencontros”, uma iniciativa do Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP) juntamente com os professores da FGV Ebape, Juliana Mansur e Savio Bittencourt, e com o apoio da Coordenação do curso. Foram realizadas atividades que facilitaram a conscientização da divisão existente na turma, levantando-se questionamentos sobre os porquês e como promover uma mudança estrutural no grupo – partindo da perspectiva de união (encontro), de separação, do reconhecimento do outro e, finalmente, da importância de cada um para a constituição de uma só “equipe” (reencontro). Os alunos tiveram a oportunidade de refletir sobre tais aspectos avaliando os comportamentos de cada colega e deles próprios, a partir de atributos que tornam equipes e liderança eficazes: ser um modelo de conduta, compartilhar uma visão com o grupo, desafiar os processos, reconhecer o outro e, finalmente, encorajar o outro. Após as atividades, os alunos participaram de um lanche no qual conversaram sobre o propósito do evento, o que permitiu a reflexão sobre as relações sociais, as diferenças individuais e o controle emocional.
- *Atendimento pedagógico individual e em grupo aos alunos*, com o objetivo de auxiliar o aluno no desenvolvimento de uma metodologia de estudo eficaz, que favoreça sua aprendizagem e o desenvolvimento intelectual. Algumas ações de rotina: elaboração de plano de estudo composto pela orientação na montagem de grade de horário; programa de organização de estudo individualizado para alunos que apresentam dificuldades em organizar o tempo de estudo, de concentração e de planejar uma sequência que favoreça a

aprendizagem; orientação e aconselhamento individual e em grupo sobre algumas questões relacionadas aos cursos; acompanhamento do rendimento das turmas; acompanhamento de alunos reprovados.

- *Atendimento psicopedagógico*, com o objetivo de oferecer suporte ao aluno que passa por dificuldades socioemocionais ocasionadas por questões familiares, crises de autoestima, incertezas com a escolha do curso, dificuldades de aprendizagem, uso de medicamentos e demais problemas relacionados ao seu projeto de vida. Aos professores, oferece um espaço de diálogo sobre problemas que podem, eventualmente, ocorrer na relação entre professor e aluno. Algumas ações de rotina: acolhimento, escuta qualificada, aconselhamento e acompanhamento do aluno a partir de suas demandas individuais espontâneas, auxiliando-o a encontrar caminhos para lidar com os conflitos particulares que estejam interferindo em sua vida acadêmica e pessoal; acompanhamento de alunos portadores de necessidades especiais; proposição, se for o caso, de regime excepcional de estudo para o aluno que não tenha condição de acompanhar o curso por alguma enfermidade prevista em lei e acompanhamento de seu desempenho no decorrer do processo; integração de atividades com o Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras (FGV NEDC), visando ao desenvolvimento socioemocional dos alunos; apoio na mediação e solução de conflitos; apoio às entidades estudantis, visando a socialização, integração e desenvolvimento dos alunos. Importante ressaltar que o atendimento psicopedagógico e pedagógico caminham juntos, pois um complementa o outro. O trabalho se fundamenta na ideia de que é preciso, em virtude das mudanças na sociedade no final do século XX e na entrada do século XXI, compreender que o autoconhecimento e o auto-desenvolvimento são necessários, pois por meio deles surgem novos conhecimentos e vivências que auxiliam na percepção de nós próprios e do mundo de que somos parte, e no desenvolvimento das relações sociais.

Em 2017, foram realizados 1.401 atendimentos individuais, referentes a: entrevistas com alunos (177),

planos de estudo (62), organização de estudo (110), aconselhamento pedagógico/psicopedagógico (299), dúvida acadêmica (490) e informação geral (263). Deste total, 303 alunos foram chamados pela equipe e 1.098 alunos procuraram o NAP espontaneamente. Destes, 61 alunos fazem tratamento psicológico/psiquiátrico e 37 usam medicação controlada.

Destaca-se que o atendimento psicopedagógico realizado para os alunos de Graduação a partir de 2017 foi estendido aos alunos de Mestrado acadêmico e Doutorado da EPGE e aos alunos do Mestrado acadêmico da EMAP.

- ❑ *Reuniões de colegiado, representação estudantil e demais eventos.* O NAP participa nas reuniões de colegiado, representação estudantil e demais eventos relacionados aos cursos de Graduação no decorrer do semestre promovido pelas escolas.
- ❑ *Reuniões pedagógicas,* com o objetivo de avaliar o desempenho das turmas nas diversas disciplinas e propor ações que contribuam para elevar o nível de aprendizagem dos alunos e a excelência dos cursos. As reuniões pedagógicas são realizadas com os professores, pelos coordenadores dos cursos acompanhados da coordenadora do NAP e mais uma integrante da equipe para análise dos resultados obtidos pelos alunos na primeira etapa de avaliação do semestre.
- ❑ *Acompanhamento e supervisão de atividades complementares.* A supervisão e controle das atividades curriculares dos cursos de Graduação em Ciências Econômicas, Ciências Sociais, Licenciatura em História e Matemática Aplicada é de responsabilidade do NAP. No curso de Graduação em Administração, o NAP atua como suporte ao trabalho realizado pela professora responsável pela disciplina.
- ❑ *Acompanhamento nas visitas técnicas realizadas pelos professores de diversos cursos com os alunos de Graduação,* com o objetivo de observar a relação entre professor, aluno e turma fora do ambiente formal de sala de aula. A partir dessa observação realizada por uma ou mais integrantes da equipe do NAP que tenha acompanhado a visita técnica, algumas ações podem ser sugeridas para aprimorar o ensino aprendizagem e as relações estabele-

cidas entre os grupos. Em 2017, o NAP participou das seguintes visitas técnicas: acervo do Cpdoc (Curso de Ciências Sociais), Museu Imperial em Petrópolis (Curso de Administração), Congresso Nacional, Supremo Tribunal Federal, Tribunal de Contas da União, Enae-Brasília, DF (Curso de Administração), Cervejaria Itaipava (Curso de Administração), Museu de Astronomia e Ciências Afins (Curso de Matemática Aplicada), Centro de Operações Rio (Curso de Administração), Canal Futura (Curso de Administração), visita técnica promovida pelo Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras (NEDC) à empresa Stone (cursos de Administração, Economia e Matemática Aplicada).

- ❑ *Participação em aulas abertas e apresentação de trabalhos de alunos,* com o objetivo de observar a postura do aluno dentro de sala de aula e a relação que estabelece com os professores/palestrantes e com o grupo. Em 2017, o NAP participou de duas aulas abertas: “Lutando uma guerra distante: externalização e militarização no combate às drogas” (Curso de Ciências Sociais); “Gênero, hormônio e ciência” (Curso de Ciências Sociais) e de uma apresentação de trabalho – “Comunicação empresarial (alunos do primeiro período do Curso de Administração).
- ❑ *Participação no projeto de pesquisa sobre o perfil de carreira dos egressos da FGV,* com o objetivo de identificar o perfil de carreira dos egressos da Graduação e sua inserção no mercado de trabalho. Em regime de cooperação, o NAP, em parceria com o NEDC e o FGV Opinião, com apoio e financiamento da Presidência da FGV, iniciou a pesquisa em 2016. Em 2017, demos continuidade, com a finalidade de complementar o projeto anterior. O foco, nessa rodada do projeto, foi levantar os dados para cobrir os cursos não contemplados em 2015/2016: Direito Rio e todas as graduações oferecidas em São Paulo.
- ❑ *Participação no Projeto Grit,* com o objetivo de realizar uma pesquisa para identificar as características dos nossos alunos ao longo da sua trajetória no Curso de Graduação e perceber seu desenvolvimento emocional e intelectual. Em 2017, a pedido da Presidência da FGV, o NAP es-

treitou a parceria com a FGV Opinião e o NEDC para desenvolver o Projeto Grit. Inicialmente, o projeto é composto por várias fases, em que os alunos respondem questionários com perguntas estruturadas quando ingressam no curso, após um ano de sua permanência, quando iniciam o programa de estágio e quando terminam o curso. Nessa primeira fase, o projeto ainda não demanda recursos financeiros, uma vez que os questionários foram aplicados e estão sendo realizadas entrevistas pelo NAP com os alunos ingressantes nos cursos de Graduação da FGV e, comparativamente, com os alunos do quarto período dos mesmos cursos. Inicialmente, o projeto investiga apenas alunos dos cursos no Rio de Janeiro. Os dados foram tabulados pelo FGV Opinião.

- *Apresentação do NAP no DIA FGV.* Apresentação do setor, realizada pela coordenadora do NAP, Helena Giolito, no Dia FGV, nos eventos organizados para alunos do ensino médio, acompanhados de seus familiares, interessados nos cursos de Graduação das escolas da FGV.
- *Atividades de apoio operacional:* (i) para a Pró-Reitoria de Ensino: colaboração na confecção do calendário letivo anual; (ii) para as coordenações dos cursos: colaboração na elaboração de horários das aulas para os cursos de Administração, Economia, Ciências Sociais e Licenciatura de História; levantamento de demanda dos alunos para cursos de verão, inverno e turmas extras; elaboração dos calendários das semanas de avaliações de todos os cursos (A1, A2 e AS) e organização da logística para a realização; encaminhamento e controle de entrega de planos de ensino confeccionados pelos professores para as disciplinas de cada semestre.
- *Projetos desenvolvidos pelo setor, em 2017, voltados para ações sociais, campanhas de conscientização e construção de cidadania,* com os objetivos de integrar, conscientizar e sensibilizar alunos, professores e funcionários sobre a importância de criar espaços de informação e discussão sobre os diversos temas; estimular o exercício da empatia e do olhar sensível para com o outro. Nesse sentido, tivemos: (i) Setembro Amarelo – mês de conscientização sobre a prevenção do suicídio no Brasil e no

mundo –, em que foram realizadas palestras com profissionais especializados e uma série de debates sobre o tema, tais como depressão, ansiedade e medicalização; (ii) Outubro Rosa – campanha de conscientização sobre a prevenção do câncer de mama, tendo como público-alvo os alunos da Graduação e Pós-Graduação, professores e funcionários, em que foram arrecadados lenços, acessórios, perucas e demais adornos para o Projeto Cinderela, uma ONG voltada para resgatar a autoestima das mulheres que estão passando pelo tratamento do câncer; (iii) Novembro Azul – campanha de conscientização sobre a prevenção do câncer de próstata, tendo como público-alvo os alunos da Graduação e Pós-Graduação, professores e funcionários; (iv) Natal para as Crianças da AMICCA (Amigos da Infância com Câncer) – campanha de arrecadação de leites e complementos para as crianças da AMICCA.

- *Outras atividades:* (i) participação na comissão avaliadora do processo seletivo interno exclusivo para alunos do Curso de Doutorado da FGV Ebape para ingressar no estágio docência do Programa de Doutorado em Administração; (ii) participação da coordenação do NAP no encontro com a comissão de avaliadores para o processo de credenciamento para EAD dos cursos de Graduação tecnológica; (iii) participação da coordenação do NAP no encontro com a comissão de avaliadores para o processo de credenciamento da Escola de Matemática Aplicada e Direito Rio da FGV; (iv) participação da equipe do NAP no Encontro com egressos de Graduação da FGV Ebape: Uma década de histórias de carreiras. Criação da Rede Alumni; (v) participação nas aulas magnas dos cursos de Administração, Ciências Sociais, Economia e Matemática Aplicada; (vi) participação nas formaturas dos cursos de Administração, Ciências Sociais, Economia, História e Matemática (o NAP foi homenageado pelos alunos em todas as formaturas); (vii) participação da equipe nos seminários: “Os desafios do ensino médio” e “Desafios da educação no Brasil: falta gestão”, ambos oferecidos nas dependências da FGV-RJ; (viii) participação da equipe no debate sobre a reforma da previdência organizado pelos diretórios e centros acadêmicos dos cursos de Graduação

em Administração, Economia e Direito da FGV-RJ; (ix) participação da equipe no 9º Seminário do Programa Uerj pela Vida – “Depressão no curso da vida”, realizado nas dependências da Uerj; (x) participação na organização da palestra proferida pelo prof. Sávio Bittencourt sobre ética, oferecida aos alunos do primeiro período do Curso de Graduação em Administração da FGV Ebape; (xi) apoio às ações sociais desenvolvidas pela entidade estudantil FGV+ [FGV+: comunidade de estudantes e líderes acadêmicos e empresariais que tem como objetivo desenvolver ações empreendedoras para transformar vidas e modelar um mundo melhor e mais sustentável] destinadas às creches Obra do Berço e Mundo Infantil; (xii) apoio aos alunos na criação e elaboração do Projeto da SDGV – Sociedade de Debates da FGV [a SDGV é uma entidade da FGV-Rio de Janeiro que visa refletir sobre temas relevantes, sempre com diálogo de qualidade, argumentação plural e respeito pelo dissenso]; (xiii) participação nos eventos de boas-vindas aos candidatos aprovados no vestibular 2018 promovido pelas escolas dos cursos de Administração, Ciências Sociais, Direito, Economia e Matemática Aplicada; (xiv) participação no evento de boas-vindas aos candidatos aprovados no exame Anpec 2018 para ingresso no Programa de Mestrado e Doutorado da FGV EPGE; (xv) parceria com o Programa FGV Sorbonne na promoção de atividades culturais para os alunos dos diversos cursos de Graduação.

### *Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras – NEDC*

O Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras da FGV funciona como um canal de integração entre o mercado de trabalho e os alunos e ex-alunos dos cursos de Graduação, provendo recursos que os auxiliam no processo de inserção e/ou reinserção no mercado de trabalho. Atua, prioritariamente, com o gerenciamento e divulgação de oportunidades profissionais, programas de *trainees* e estágios, com orientação individual para o planejamento de carreira, realização de palestras, processos seletivos e *workshops* sobre carreiras nas dependências da escola, interação por meio de redes sociais, como

o Facebook ([www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentoCarreirasFGV](http://www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentoCarreirasFGV)) e promoção de *networking* profissional para os alunos e ex-alunos por meio de programas específicos.

Tem como principais objetivos: (i) auxiliar o corpo discente dos cursos de Graduação da FGV no Rio de Janeiro a desenvolver, além das habilidades técnicas, competências comportamentais reconhecidas e demandadas pelo universo corporativo, disponibilizando e treinando os alunos nas ferramentas mais eficazes de apresentação e *marketing* pessoal, *networking* e redes sociais e promovendo os processos de autoconhecimento e gestão da carreira; (ii) ampliar o conhecimento sobre o perfil profissional requerido pelas empresas, competências específicas por tipo de indústria, mercado de trabalho, remuneração e cultura organizacional; (iii) levantar os índices de empregabilidade de cada turma de recém-formados; (iv) ser uma interface cada vez mais atuante e eficaz entre os alunos e ex-alunos da FGV e empregadores e/ou contatos que os possam auxiliar profissionalmente.

Nesse sentido, o NEDC idealiza e realiza programas como “Carreira em Foco” (projeto que reúne ex-alunos atuantes em três ou quatro segmentos diferentes de mercado para uma conversa informal com alunos atuais sobre suas trajetórias acadêmicas e profissionais – realizado semestralmente); “Empresa em Foco” (projeto que promove visitas dos estudantes da FGV a empresas no Rio de Janeiro e em São Paulo, com a intenção de proporcionar a eles vivências reais no universo corporativo, em instituições de segmentos e portes diversos, e expansão de suas redes de contato profissionais – realizado anualmente) e “Orientação e Planejamento de Carreira” (atividade complementar composta por palestras e oficinas para os alunos dos cursos de Graduação de todas as escolas da FGV – realizado ao longo dos semestres letivos para estudantes cursando a partir do segundo período).

Em 2017, o NEDC realizou as seguintes atividades:

- Contato com empresas para prospecção, seleção e divulgação de oportunidades de estágio e programas de *trainee* aos alunos da Graduação em Administração, Ciências Sociais, História e



Ciências Econômicas, de oportunidades de estágio para os alunos da Graduação em Matemática Aplicada e de vagas efetivas e concursos para os ex-alunos da Graduação em Administração, Ciências Sociais, História e Ciências Econômicas, e de Mestrado e Doutorado em Economia. Solicitação de *feedback* das empresas sobre as ofertas divulgadas e fechamento das vagas.

- Divulgação: (i) de oportunidades de monitoria no Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) da EPGE para mestrandos e doutorandos em Economia; (ii) de oportunidades de iniciação científica para os alunos dos cursos de Graduação em Administração, Ciências Sociais, História e Ciências Econômicas; (iii) de oportunidades profissionais para os alunos e ex-alunos do Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) da EPGE.
- Atendimentos presenciais e virtuais (via redes sociais Facebook e LinkedIn e Skype) a alunos e ex-alunos.
- Administração e publicação de conteúdo na página do NEDC no Facebook ([www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentoDeCarreirasFGV](http://www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentoDeCarreirasFGV)), que conta, em 29 de dezembro de 2017, com 4.155 curtidas (o que representa um aumento de 34,6% em relação à quantidade de curtidas na página no final de novembro de 2016).
- Acompanhamento dos diretórios acadêmicos e das entidades estudantis da FGV – FGV+, LAB FGV, FGValley, Aiesec, FGV Jr., Atlética FGV Rio –, orientando-os e apoiando-os em suas atividades e na sua aproximação com as empresas/mercado de trabalho, na busca de mais parcerias diretas.
- Participação: (i) nas reuniões das coordenações dos cursos de Graduação com os representantes de turma da FGV Ebape, da FGV EPGE e da FGV EMAP; (ii) nos cursos de EAD da FGV Ebape, com responsabilidade pelas assinaturas dos documentos de estágio e atendimentos presenciais, por telefone e Skype, aos alunos e eventuais divulgações de oportunidades de estágio e profissionais para os alunos; (iii) no encontro com a comissão de avaliadores do MEC para o processo de credenciamento para EAD dos cursos

de Graduação tecnológica; (iv) no encontro com avaliadores do MEC para a criação do Instituto de Desenvolvimento Tecnológico (FGV IDT) no dia 30/10/2017; (v) nas aulas magnas dos cursos de Administração, Ciências Sociais, Economia e Matemática Aplicada; (vi) nos eventos de formatura/colação de grau dos alunos dos cursos de Graduação em Administração, Ciências Sociais, Economia, História e Matemática Aplicada; (vii) na prospecção e manutenção de novos parceiros para o projeto de Field Project da FGV Ebape ao longo do ano.

- Participação da coordenação do NEDC, em regime de cooperação, no projeto de pesquisa “Perfil de Carreira dos Egressos da FGV”. A pedido e com o financiamento da Presidência da FGV, o NEDC, o NAP e o FGV Opinião, em regime de cooperação, iniciaram uma pesquisa em 2016, cujo principal objetivo é mapear o perfil de carreira dos egressos da Graduação da FGV e sua inserção no mercado de trabalho. Em 2017, com a finalidade de complementar o projeto anterior, o objetivo foi contemplar os cursos de Graduação da Direito Rio e todas as graduações oferecidas na FGV em São Paulo, não pesquisados em 2015 e 2016.
- Participação da coordenação do NEDC, em regime de cooperação, no projeto de pesquisa Grit. Em 2017, a pedido da presidência da FGV, o NEDC, o NAP e o FGV Opinião estreitaram a cooperação em parceria para desenvolver o Projeto Grit, cujo objetivo é identificar as características dos alunos dos cursos de Graduação da FGV ao longo da sua trajetória e perceber seu desenvolvimento emocional e intelectual. Para tal, aplicamos nos alunos uma pesquisa baseada no livro *Grit*, de Angela Duckworth. O projeto é composto por quatro fases, nas quais os alunos respondem a um questionário com perguntas estruturadas (fase 1: quando ingressam no curso; fase 2: após um ano de sua permanência; fase 3: quando iniciam o programa de estágio (no quinto período do curso); e fase 4: ao término do curso). No primeiro semestre de 2017, foi realizada a primeira fase, e o projeto ainda não demanda recursos financeiros. Nessa primeira fase, estão sendo realizadas entrevistas com os alunos ingressantes nos cursos de Graduação da FGV e, comparativamente-



te, com os alunos do quarto período dos mesmos cursos. Inicialmente, o projeto investiga apenas alunos dos cursos no Rio de Janeiro. Os dados foram tabulados pelo FGV Opinião.

- ❑ Apresentação do NEDC no DIA FGV. A apresentação do setor foi feita pela coordenadora do NEDC, Beralda Lima, no Dia FGV, evento organizado pela Dicom para alunos do ensino médio interessados nos cursos de Graduação das escolas da FGV e seus familiares.
- ❑ Participação do NEDC nos eventos de boas-vindas aos estudantes aprovados no vestibular dos cursos de Administração, Ciências Sociais, Economia e Matemática Aplicada, feita pela coordenadora do NEDC, Beralda Lima, nos eventos organizados pela FGV Dicom.
- ❑ Acompanhamento dos egressos da Graduação em Administração, Ciências Sociais, Economia e Matemática Aplicada para cálculo, no final do ano, do índice de empregabilidade dos recém-formados.
- ❑ Divulgação de 1.258 oportunidades para alunos e ex-alunos, conforme informações a seguir: para a EPGE: 415; para a EMap: 204; para a Ebape: 453; para o Cpdoc (CS): 94; para o Cpdoc (História): 92. As divulgações são feitas por *e-mail*, com cartazes afixados nos murais do 3º, 4º, 10º e 11º andares e na página mantida pelo NEDC no Facebook ([www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentodeCarreirasFGV](http://www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentodeCarreirasFGV)).
- ❑ Palestras e *workshops*. Organização e divulgação de palestras institucionais para os alunos; organização de *workshop* de simulação de dinâmicas de grupo para os alunos dos cursos de Graduação da FGV, em parceria com a Supervisão de Estágios da FGV Direito Rio; participação do NEDC nas atividades da semana de ambientação dos alunos ingressantes nos cursos de Graduação da FGV, em parceria com outros setores de apoio das escolas, como o NAP.
- ❑ Eventos realizados. Em 2017, o NEDC realizou os seguintes eventos: “Orientação e planejamento de carreira” – *workshop* sobre carreira realizado em parceria com a FGV Direito Rio, composto por

palestras, oficinas e simulações de dinâmicas de grupo para os alunos dos cursos de Graduação de todas as escolas – 22 de fevereiro a 24 de maio; palestra AZ Consult “Autoconhecimento x carreira”, com Pollyana Zaze – 22 de fevereiro; palestra “Brasil plural: carreira no mercado financeiro: operações em investment banking”, com Pedro Guimarães – 13 de março; palestra “Cultura Inglesa: make it happen”, com Eduardo Honzak – 16 de março; “Encontro dos egressos da Graduação Ebape: uma década de histórias de carreiras”, com participação da Coordenação do NEDC nas reuniões de planejamento e organização do evento do Alumni da FGV Ebape ao longo de 2015 e 2016. O evento foi realizado no Centro Cultural da FGV em 25 de março; palestra “Stone: o mercado brasileiro de cartões, marcos regulatórios e o futuro da indústria”, com Breno Werneck e Bernardo Piquet – 24 de abril; Palestra “Eureca!: construindo uma carreira na era exponencial”, com Pedro Nascimento – 26 de abril; palestra “CSM: a conexão entre o esporte e os negócios”, com Carolina Vieiros, Mauro Correa e Danyel Braga – 27 de abril; Stone Tour – visita guiada ao escritório da empresa no Rio de Janeiro para alunos de todos os cursos de Graduação – 10 de maio; visitas aos escritórios do BTG Pactual, Credit Suisse (Brasil), Cuponeria, Espaço Cubo, Google Campus, IBM, Original My e Stone em São Paulo, organizadas pelo NEDC para os alunos do curso de Graduação da EMap – 18 e 19 de maio; Carreira em foco: economia (décima edição), com os ex-alunos Bernardo Dantas Pereira Coelho, Felipe Saraiva Iachan, Felipe Vivacqua Carsalade, Fernando Daitx, Marcella de Aquino Libardoni e Pedro Werneck de Mendonça – 2 de junho; palestra “Yenzah: o que eu gostaria de saber quando estava na faculdade”, com Sidney Breyer e Tainah Areal – 7 de junho; *workshop* de gestão e marketing esportivo – série de eventos organizados pela Atlético FGV-Rio, Ebape e NEDC da FGV realizados em cinco sábados na FGV, sempre com a presença da coordenadora do NEDC, Beralda Lima – 29 de abril, 6 de maio, 13 de maio, 20 de maio e 3 de junho; FGV Talentos 2017 ([www.fgv.br/fgvtalentos](http://www.fgv.br/fgvtalentos)) – segunda edição da feira virtual de estágios e empregos da FGV, que contou com divulgações de oportunidades

de estágio, *trainee* e vagas efetivas, e a participação das seguintes empresas: Bahia Asset, Barbosa Müssnich Aragão Advogados (BMA), Brasil Plural, CIEE, Comitê Internacional da Cruz Vermelha, Deloitte, Enel, FGV, Fundação Estudar, Ipiranga, Itaú, Mattos Filho Advogados, OLX, Rede D'OR e White Martins – 14.813 acessos à plataforma, sendo 7.823 novos registros – 1 a 10 de junho; palestra “Programa *Trainee* Itaú BBA 2018”, com Luis Carlos Lellis – 14 de agosto; palestra Cultura Inglesa: “Programa *Trainee* 2018”, com Patricia Garcia – 16 de agosto; Palestra JGP: “Programa de estágio & 2º desafio das ligas financeiras”, com Márcio Lyra – 30 de agosto; palestra “Fundação Gol de Letra”, com Raí Souza e Rai Ilona Szabó de Carvalho – 11 de setembro; palestra: “Ambev + autenticidade e diversidade”, com Ian Nunjara, Bruno Rigonatti e Roberta Valezio – 18 de setembro; palestra: “Projeto Falconi Analytcs”, com Bruno Henrique e Clara Barros – 19 de setembro; *workshop* de carreiras Cmov, com Laura Fuks e Sabina Augras – 2 de outubro; palestra reserva: “Estágio no ninho”, com Pedro Pirim Rodrigues, Carla Silva Lopes e Ilana Caroline Frank – 3 de outubro; *workshop* Empodera, com Leizer Pereira, Paola Belchior e Beralda Lima – 16 de outubro; palestra sobre psicologia positiva, ministrada pela coordenadora do NEDC, Beralda Lima, durante uma das aulas de Introdução à Psicologia, coordenada pela professora Helena Giolito, para os estudantes do Curso de Graduação em Licenciatura em História da FGV Cpdoc – 30 de outubro; palestra “Opportunity sim”, com Diogo Bahia – 30 de outubro; Carreira em Foco: administração, com os ex-alunos Marcela Batista, Felipe Campos e Raphael Tomé – 13 e 17 de novembro; *workshop* de carreira (evento idealizado pelo NEDC, Ebape e Alumni Ebape, realizado dentro da disciplina Tópicos Especiais em Administração, da professora e coordenadora do Curso de Graduação presencial da FGV Ebape Yuna Fontoura), com Beralda Lima – 22 de novembro; Roda Empreendedora (evento realizado pela FGValley em parceria com o NEDC), com o empresário Jorge Paulo Lemann – 27 de novembro; *workshop* sobre finanças pessoais, com Humberto Sardenberg – 5 de dezembro.

- Atendimento aos alunos e ex-alunos. Atendimentos presenciais e virtuais (via redes sociais, Facebook,

LinkedIn e Skype) a alunos e ex-alunos; orientação na elaboração de currículos, informações e instruções sobre comportamento nas entrevistas, dinâmicas de grupo e painéis de negócios; orientação no planejamento de carreira dos alunos; divulgação das oportunidades de estágio, programas de *trainee* e vagas efetivas diretamente para os *e-mails* dos alunos e ex-alunos.

- Relacionamento com empresas. Visitas a empresas para avaliação de perfil institucional, clima organizacional e prospecção de oportunidades de estágio e profissionais ao corpo discente das escolas de Administração, Ciências Sociais, Economia e Matemática Aplicada da FGV. Atualmente, o setor conta com 437 empresas conveniadas para estágios e 1.273 para divulgação de oportunidades de estágio, programas de *trainee* e vagas efetivas.

### *Gerência de Contratos e Compras Corporativas*

A Gerência de Contratos e Compras Corporativas da Diretoria de Operações é responsável pelas aquisições de materiais e contratação de serviços requisitados pelos departamentos da FGV do Rio de Janeiro, de São Paulo e Brasília, e realiza negociações em compras pontuais ou por meio de formalização de contratos de longo prazo. Atua de forma corporativa, buscando oferecer igualdade de oportunidades a todos os fornecedores, de acordo com as leis e regulamentos vigentes no país.

O modelo de compras desenvolvido é pautado por concorrência e igualdade de oportunidades; transparência no processo de tomada de decisões; objetividade nas decisões de adjudicação; serviço voltado para os clientes internos e externos; cumprimento mútuo dos compromissos com os fornecedores. Esse modelo é colocado em prática por meio dos seguintes mecanismos: elaboração de RFQs e RFPs com a participação direta das áreas solicitantes; utilização da ferramenta de comércio eletrônico Websupply; normas e procedimentos gerais ou específicos.

No decorrer de 2017, foram formalizados mais de 60 contratos entre novas negociações e reajustes

contratuais, para atender a demandas do IDE, Dicom e SOPS, gerando *savings* na ordem de R\$ 500.000,00.

Principais atividades realizadas em 2017:

- ❑ negociação do reajuste do contrato de fornecimento de serviços de limpeza e conservação e de segurança patrimonial em São Paulo;
- ❑ finalização da negociação e assinatura de contrato de *coffee break* para eventos promovidos pela Dicom em São Paulo;
- ❑ negociação de prorrogação do contrato de fornecimento de insumos de higiene pessoal e, em paralelo, elaboração de RFP para o fornecimento;
- ❑ negociação e formalização de novos contratos para atendimento aos eventos coordenados pela Dicom em São Paulo;
- ❑ elaboração de RFP para serviços de vigilância, agentes de portaria e recepção para todas as unidades do Rio de Janeiro, com perspectivas de *savings* na ordem de R\$ 250.000,00;
- ❑ elaboração de RFP para serviços de manutenção predial e utilidades para todas as unidades do Rio de Janeiro;
- ❑ renovação do contrato de fornecimento de certificados para o IDE com a Casa da Moeda do Brasil;
- ❑ elaboração de RFP para aquisição de equipamentos de CFTV e serviços de manutenção para todas as unidades de São Paulo;
- ❑ seleção de novo operador para o restaurante da Torre Oscar Niemeyer;
- ❑ negociação e renovação do contrato de prestação de serviços gráficos em São Paulo com a Simpress, gerando *savings* na ordem de R\$ 200.000,00;
- ❑ negociação de fornecimento de *coffee break* para cursos de Mestrado da Eaesp, gerando *savings* na ordem de R\$ 70.000,00;
- ❑ reestruturação da operação do restaurante em funcionamento no edifício sede, em Botafogo;
- ❑ suporte à Dicom na elaboração de RFP para os serviços de *design* e negociação de contratos com fornecedores de serviços de fotógrafos, intérpretes e recepcionistas para eventos da FGV.

## Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares – CACR

A CACR é responsável pela formulação, elaboração, aplicação, correção, tabulação de provas, preparação e publicação dos editais, inscrições e atendimento aos candidatos, processamento e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de Graduação, Especialização e Pós-Graduação *stricto sensu* oferecidos pela FGV em São Paulo (Eaesp, Direito SP e Eesp), dos cursos de Graduação e Pós-Graduação oferecidos pelas escolas da FGV no Rio de Janeiro (Ebape, EMap, Cpdoc, Direito Rio, EPGE e FGV Online). As atividades da CACR são sazonais, podendo ser semestrais ou anuais, dependendo da escola e do programa a que se referem. Atua em 63 processos seletivos.

Em 2017 foram incluídos quatro novos processos seletivos do Curso de Mestrado Profissional do Programa em Gestão da Competitividade (TI) da Eaesp, além de um Curso de Mestrado Profissional e um curso da Escola de Inverno, ambos da Eesp.

Foram recebidas 15.641 inscrições, arrecadando R\$ 1.532.488,50 em taxas de inscrição, conforme tabela a seguir:

| Escola      | Graduação e Pós-Graduação |              | Escola de Inverno + transferências (*) |             |
|-------------|---------------------------|--------------|--|-------------|
|             | Nº de candidatos          | Total (R\$)  | Nº de candidatos                       | Total (R\$) |
| Eaesp       | 6.054                     | 564.990,00   | 838                                    | 151.270,50  |
| Ebape       | 1.418                     | 76.600,00    | 185                                    | 30.532,00   |
| Direito Rio | 1.146                     | 53.990,00    | 150                                    | 24.621,00   |
| EMAp        | 175                       | 8.220,00     | 96                                     | 9.150,00    |
| EPGE        | 762                       | 42.405,00    | 86                                     | 14.000,00   |
| Cpdoc       | 91                        | 4.145,00     | 224                                    | 29.220,00   |
| Direito SP  | 2.689                     | 276.460,00   | —                                      | —           |
| Eesp        | 1.586                     | 217.805,00   | 141                                    | 29.080,00   |
| Total       | 13.921                    | 1.244.615,00 | 1.720                                  | 287.873,00  |

(\*) Escola de Inverno e alguns cursos de pós da Eaesp e Eesp, transferências nas graduações e processos de pós-graduações da Ebape/EPGE/Direito Rio/EMAp.

Não foram implementados novos projetos no ano de 2017.

### *Núcleo do Acervo Acadêmico – NAA*

Por meio da Portaria nº 52/2017, foi criado, no âmbito da Diretoria de Operações, o Núcleo do Acervo Acadêmico da FGV. Juntamente com a portaria, foram aprovados o Plano de Classificação de Documentos Acadêmicos e a Tabela de Temporalidade de Documentos Acadêmicos da FGV. Ainda em 2017, por meio da Portaria nº 74, foi divulgada a Norma de Procedimentos do Arquivo Acadêmico, que estabelece as regras a serem adotadas pelas Escolas e conveniadas da FGV em relação ao manuseio, acondicionamento, arquivamento, classificação, prazo, local de guarda e recolhimento de documentos acadêmicos ordenados em arquivos corrente, intermediário e permanente.

Em janeiro de 2017, com a criação do Núcleo do Acervo Acadêmico, a FGV passou a digitalizar todos os documentos acadêmicos das Escolas e unidades do Rio de Janeiro e Brasília que foram recolhidos para o arquivo permanente. Foi adquirido um sistema para guarda dos documentos, chamado Sistema de Gestão de Conteúdo (SGC). Durante todo ano de 2017, foram cadastrados no SGC 71.472 documentos, totalizando 308.447 páginas digitalizadas.

## 2. DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING – DICOM

A FGV Dicom é a diretoria responsável por desenvolver e implementar as ações de comunicação e marketing da Fundação Getúlio Vargas e suas áreas – escolas, unidades, diretorias e centros –, zelando pela solidez da marca e pela manutenção de sua credibilidade junto ao público interno e externo.

Entre as funções da Diretoria estão a criação de políticas e processos que alinhem as atividades de comunicação e marketing, publicidade, assessoria de imprensa, produção de conteúdo, comunicação interna, eventos, inteligência de mercado, *call center*, DBM, *design* e marketing digital – direcionadas aos públicos nacional e internacional.

Sua missão é promover a FGV de forma estratégica e inovadora como instituição de excelência, gerando reconhecimento da marca.

A seguir, podemos verificar as principais realizações de 2017 da Diretoria.

*Novos programas em vídeo.* Em 2017, a Dicom passou a contar com uma gerência exclusiva para estratégias audiovisuais, criada para produzir conteúdos da FGV em vídeo, uma vez que esse formato segue como forte aliado na comunicação para vários objetivos de negócio. Entre os projetos do ano estão o Bate-Papo FGV, programa semanal que recebe especialistas da instituição ao vivo para falar sobre temas da atualidade e o Think Tank FGV, que consiste em uma série semanal de vídeos com pesquisadores da Fundação Getúlio Vargas comentando sobre seus estudos, teses e publicações. Ambos os programas são veiculados nas redes sociais da FGV, no canal do YouTube e no Portal. Em 2017, foram produzidos 66 vídeos no total, sendo 10 episódios do Think Tank FGV, que resultaram em 2.861.843 impressões e 3.329 cliques nas redes sociais, e 56 programas do Bate-Papo FGV, gerando 3.733.337 impressões e 44.467 cliques, além de 794.487 visualizações e 17.383 reações nas redes sociais.

*Campanhas publicitárias.* A Dicom desenvolve a estratégia, o conceito e a execução de campanhas unificadas e específicas de acordo com cada objetivo de negócio. Em 2017, as concepções criativas das campanhas, alinhadas com a marca FGV, além do uso crescente de plataformas digitais, a otimização constante da verba e a realização de eventos de relacionamento como o Dia FGV, fizeram parte das estratégias realizadas. A seguir, os principais resultados divididos por campanha:

- Vestibular 2017.2 e 2018.1 – Graduação presencial. O vestibular 2017.2 foi relativo aos cursos de Administração de Empresas e Administração Pública da Eaesp, únicos cursos oferecidos no segundo semestre pela FGV, e fechou com 1.571 candidatos inscritos. Em relação ao processo seletivo anterior, houve uma queda de -19,4%, por conta de serem cursos somente da Eaesp, que mudou seu processo seletivo em 2017.1. Já o número de inscrições via Enem continuou



crescendo, fechando com aumento de 88,9% em relação ao vestibular 2016.2. Podemos atribuir este grande crescimento ao fato de o Curso de Administração Pública (Eaesp) ter aceito somente inscrições nessa modalidade.

| Processo seletivo       | 2016.1 | 2017.1 | Variação |
|-------------------------|--------|--------|----------|
| Eaesp - ADM de Empresas | 1.677  | 1.366  | -18,50%  |
| Eaesp - ADM Pública     | 273    | 205    | -24,90%  |
| Total geral             | 1.950  | 1.571  | -19,40%  |

O vestibular 2018.1 contou com a participação de todos os cursos de graduação da FGV (RJ e SP) e teve um resultado de 8.531 inscritos, com crescimento de 8,1% em relação ao processo 2017.1. Embora a campanha RJ tenha apresentando queda no total de inscritos via vestibular em comparação à campanha passada, o resultado positivo da campanha atual se deu graças ao aumento das inscrições via Enem, tanto para o Rio de Janeiro quanto para São Paulo, que juntos representaram 27,5% do total das inscrições realizadas. Além disso, o Curso da Direito SP teve abertura para o Enem, o que também colaborou para o aumento do número de inscritos.

| Cursos                     | 2017.1 | 2018.1 | Variação |
|----------------------------|--------|--------|----------|
| Administração - RJ         | 424    | 372    | -12,26%  |
| Administração - SP         | 1.977  | 2.268  | 14,72%   |
| Administração Pública - SP | 305    | 248    | -18,69%  |
| Ciências Econômicas - RJ   | 813    | 695    | -14,51%  |
| Ciências Sociais - RJ      | 124    | 95     | -23,39%  |
| Direito - RJ               | 1.440  | 1.063  | -26,18%  |
| Direito - SP               | 1.605  | 2.492  | 55,26%   |
| Economia - SP              | 1.080  | 1.132  | 4,81%    |
| Matemática Aplicada - RJ   | 124    | 166    | 33,87%   |
| Total geral                | 7.892  | 8.531  | 8,10%    |

Embora 80% dos cursos no Rio de Janeiro tenham ficado abaixo da campanha passada no número de inscritos, os resultados foram satisfatórios no ingresso via Enem, estando apenas o Curso Ciências Sociais com o total de inscritos inferior à campanha anterior.

□ Campanha Vestibular – Graduação Tecnológica. A Dicom coordenou o desenvolvimento do conceito e a execução das campanhas de vestibular (2016.2, 2017.1 e 2017.2) da Graduação Tecnológica, referente aos cursos de Tecnologia em Processos Gerenciais, Marketing, Gestão Financeira, Gestão Pública e Gestão Comercial, todos oferecidos pela Ebape, por meio da plataforma de ensino a distância da FGV. Em 2017.1, foram 1.471 cadastros via internet (Google e Facebook), com 783 inscrições e 365 aprovados. Em 2017.2, os cadastros pela internet (Google) totalizaram 1.388, com 492 inscrições e 311 aprovados.

□ Campanha Mestrado Unificado RJ. A campanha ocorreu no período entre 12 de junho e 1º de dezembro e teve a participação de todos os mestrados da FGV no Rio de Janeiro. São eles: Mestrado Acadêmico em História, Política e Bens Culturais, Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais, Mestrado Acadêmico em Direito da Regulação, Mestrado Acadêmico em Administração, Mestrado Executivo em Gestão Empresarial, Mestrado Profissional em Administração Pública, Mestrado Acadêmico em Modelagem Matemática e Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial. Em 2017, obtivemos um crescimento de 30% nas inscrições. Na campanha de 2018, alcançamos 45,3% de inscritos (536) em relação aos cadastrados (1.183), enquanto na campanha anterior foram 32,75% (412 inscritos para 1.258 cadastrados).

□ Campanha GVlaw – Direito SP. De setembro de 2016 a fevereiro de 2017, esteve no ar a campanha para os cursos de pós-graduação e curta duração do GVlaw da Direito SP, desenvolvida pela Dicom, que contou com o melhor resultado em 17 anos. A escola recebeu quase 2 mil inscritos para o primeiro semestre, atingiu 19% acima da meta de matrículas e a taxa de ocupação ficou em 119%. A campanha foi 100% digital e utilizou como concepção criativa imagens da cidade de São Paulo.

□ Campanha Mestrado Profissional em Gestão Internacional (MPGI) – Eaesp. Em virtude do baixo percentual de ocupação desse curso, a Dicom desenvolveu uma proposta de revisão da estra-



tégia de comunicação e do investimento em campanha para ele. O investimento passou de 3% para 5% do faturamento real do curso. Essa campanha foi veiculada de setembro de 2016 a fevereiro de 2017 e resultou num significativo incremento no número de interessados, de modo que o curso passou de uma taxa de ocupação de 33% para 95%.

- Campanha de Mestrado Profissional em Gestão para Competitividade (MPGC) – Eaesp. Para consolidação da estratégia de comunicação do MPGC, foi desenvolvida uma campanha para comunicar as cinco linhas de pesquisa do Mestrado. A campanha foi realizada no período de janeiro a junho com resultados de inscritos 57% superior ao da primeira campanha realizada para o curso. Em decorrência desse aumento, a escola decidiu oferecer, excepcionalmente no ano de 2017, uma segunda turma.
- Campanha Institucional Eaesp. Em 2017, a Dicom coordenou o desenvolvimento do conceito e a execução da nova campanha institucional da Eaesp, baseada em testemunhos de personagens reais. Alunos e ex-alunos dos cursos oferecidos pela escola gravaram depoimentos em vídeos que compuseram uma série de materiais. Entre os personagens convidados estão Frederico Trajano, CEO do Magazine Luiza, e Paula Lindemberg, vice-presidente de Marketing da Ambev.
- Campanha de Lançamento Graduação Noturna – Eaesp. No segundo semestre de 2017, além da divulgação das campanhas para Graduação em Administração de Empresas e Administração Pública da Eaesp, houve a inclusão de uma nova opção de horário: noturno, ampliando a possibilidade de alunos que já estejam inseridos no mercado de trabalho estudarem na Escola. Os resultados colhidos foram excelentes. A relação candidato/vaga foi de seis alunos por vaga.
- Campanhas MBA FGV – IDE (núcleos Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília). De novembro de 2016 a outubro de 2017, esteve no ar a campanha para os cursos de MBA, Pós-Graduação e Master dos núcleos RJ, SP e DF, desenvolvida pela Dicom, que apresentou um resultado de interessados

(leads) 13% superior e de matriculados 7% superior em relação ao mesmo período do ano anterior. Os núcleos receberam, ao todo, 30.464 interessados e 10.214 inscritos. A taxa de ocupação teve um crescimento de 18% (média dos núcleos RJ, SP e DF). As campanhas dos três núcleos tiveram uma média de aumento de cliques em anúncios de 9% e uma significativa redução média do custo (-25%) por aluno.

*Gestão de marcas.* A partir do primeiro semestre de 2017, a Dicom passou a concentrar a gestão de marcas e patentes, sendo responsável pela análise crítica de renovações e registros de novas marcas e interface direta com as escolas/unidades com suporte do Jurídico.

*Comunicação interna.* A fim de reformular o conteúdo institucional nos canais de comunicação dos prédios da FGV, incluindo a área do *lounge* FGV, novos conteúdos foram desenvolvidos visando difundir também projetos da própria FGV internamente, contando com 789 peças criadas e veiculadas por meio de LCD/TV Corporativa e mais de 260 disparos pelo canal de Central de Informações (*e-mail marketing*). Entre os projetos de sinalização, a equipe da Dicom acompanhou o desenvolvimento gráfico para a nova identidade visual utilizada no prédio da Ebape (JOD-30) em parceria com a FGV DO. O ano foi encerrado com negociações para ampliação de monitores nos elevadores das dependências FGV RJ, SP e BSB (Elemidia) e a compra e gestão da ferramenta *flipping book*, ampliando as possibilidades para divulgação de materiais *online*.

*Desenvolvimentos gráficos.* Para a divulgação da FGV e de suas escolas/unidades, foram desenvolvidos materiais impressos (*folders*, cartazes, *banners* e lâminas), materiais digitais (*e-mails marketing*, *newsletters*, *posts* para mídias sociais, animações para Elemidia, *banners* para sites, entre outros) e projetos especiais (vídeos, animações, apresentações, infográficos, projetos de identidade visual, anúncios etc.). No total, foram mais de 5.856 peças criadas, editoradas e finalizadas. Vislumbrando ampliar as formas de atendimento em função da grande demanda e direcionar a equipe interna para ampliação de projetos institucionais, foi formalizada a escolha de fornecedores de *design* homologados para atuarem

com contrato em 2018. A equipe contou com a parceria de empresas estratégicas para desenvolvimentos específicos desde o primeiro semestre de 2017, de forma concentrada na gestão da área.

*Annual Report.* Com o objetivo de oferecer total transparência sobre as principais atividades e resultados da Fundação Getúlio Vargas ao longo de cada ano, a Dicom elabora o Annual Report, uma publicação temática para distribuição aos seus *stakeholders*. O material apresenta os números da Fundação, incluindo a produção de suas escolas, unidades, centros e diretorias, além de pesquisas que reforçam o papel da instituição no desenvolvimento socioeconômico do Brasil. Em 2017, pela primeira vez, o relatório foi produzido nas versões bilíngues português/inglês e espanhol/inglês, em linha com a estratégia da FGV de expandir sua atuação no cenário global.

*Relatório de Atividades FGV.* Em 2017, a Dicom foi responsável pela entrega dos relatórios referentes ao ano de 2016 e primeiro semestre de 2017. A Diretoria conduziu ambos os projetos, fazendo interface com as áreas, levantamento das informações, aprovações, controle de prazos, além de impressão e distribuição.

*Eventos.* A Dicom produziu e operacionalizou 866 eventos nas cidades do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília. Entre eles foram realizados: 38 formaturas, 12 festas de encerramento, 57 ações de relacionamento (visitas a colégios), 10 feiras e congressos, 80 almoços para Diretoria e Presidência, mais de 600 seminários, palestras e *workshops*. A Diretoria de Comunicação e Marketing possui uma área dedicada, com a finalidade de produzir a grande quantidade de eventos existentes, garantindo que todos estejam alinhados com o perfil FGV. Entre as funções dessa área, destacam-se: contratação e alinhamento de fornecedores, logística, roteiro, cerimonial, adaptação do *budget*, acompanhamento, montagem, desmontagem, além de propostas de soluções exclusivas para cada fim. Com a intenção de controlar a qualidade dos serviços, em 2017 foi reformulada a lista de fornecedores com a homologação de sete novos parceiros.

*Ação de relacionamento – Graduação FGV.* A FGV promove anualmente, com alunos do ensino médio,

uma série de encontros chamados “Dia FGV”, que visam abrir as portas da instituição para escolas e ampliar o conhecimento dos visitantes sobre suas diversas áreas de atuação. Neste ano, houve uma padronização do escopo do evento entre Rio de Janeiro e São Paulo, reduzindo as datas disponíveis e concentrando-as em dois sábados, buscando otimizar recursos e focando no público-alvo (terceiro ano do ensino médio). A palestra de abertura foi substituída por um vídeo institucional, com um formato diferenciado e inovador.

*Ação na Semana de Educação Executiva SP.* A Dicom coordenou, em parceria com o Cabify, uma ação que realizou a distribuição de *vouchers* com 25% de desconto nas corridas pelo aplicativo para os inscritos no evento da Semana de Educação Executiva em São Paulo. Como resultado da parceria, tivemos 40% dos participantes do evento utilizando o código de desconto exclusivo.

*Inteligência de mercado.* Em 2017, a Dicom entregou relatórios para diferentes áreas da FGV. Entre eles, os relatórios de produtividade das áreas da Dicom, do processo seletivo dos programas da Eaesp (Ceag, Ceahs, MBA, OneMBA e Mestrados Unificados), do Mestrado Unificado da Direito SP, do Master e Mestrado Eesp, do vestibular 2017.2 e vestibular 2018.1, da Ebape, do Mestrado Unificado RJ e do Relatório MGM (SP, RJ, DF e Online), todos em formato *tableau*.

*E-mail marketing.* A Dicom realizou 6.252 campanhas de *e-mail marketing*, com o envio de 63.370.627 *e-mails* em 2017. Em comparação com o ano de 2016, as campanhas de *e-mail marketing* disparadas pela Dicom tiveram um desempenho significativamente superior, destacando-se: a taxa de entrega média ficou em 94,43% contra 76,45%, um aumento de 24% na entrega aos provedores de *e-mail*; a taxa de abertura média ficou em 11,10% contra 8,13%, um aumento de 37% na abertura das mensagens enviadas pela FGV aos usuários; a taxa de cliques média ficou em 1,19% contra 0,70%, um aumento de 70% nos cliques em peças de *e-mail* levando tráfego para *websites* da FGV.

*Novos sites.* A Dicom é responsável pelos *sites* institucionais da FGV, que incluem o portal FGV (em suas

versões em português e inglês), os *sites* do vestibular e da Graduação Tecnológica, além da manutenção periódica dos *sites* das escolas e unidades da FGV. Os principais projetos lançados em 2017 foram o novo portal FGV e o portal Educação Executiva, este último dedicado à venda de cursos *lato sensu*, incluindo pós-graduações e MBAs. O Portal FGV, lançado em 25 de abril, foi planejado de maneira a incorporar uma visão abrangente e completa da FGV, destacando institucionalmente o conhecimento gerado pela Fundação, apresentando conteúdo relevante para seus públicos, tais como notícias, eventos e pesquisas.

O Portal Educação Executiva foi disponibilizado em 5 de outubro e desde então vem sendo avaliado e refinado, com a inclusão de formulários de interesse e inscrição específicos e reduzidos para dispositivos móveis, ferramenta estruturada de buscas, entre outras funcionalidades inerentes a um *website* com foco em vendas.

Ambos os *websites* seguem o conceito de *mobile first*, funcionando de forma prática em diferentes dispositivos, como telefones celulares, *tablets* e computadores, com suas respectivas resoluções e tamanhos de tela, e adotam o vídeo como plataforma de comunicação essencial, em linha com a evolução do consumo de informações na internet por parte dos usuários brasileiros.

A Dicom realizou ainda diversas atividades relativas ao planejamento, criação, desenvolvimento e implantação de páginas, áreas e *websites* em 2017, com destaque para os seguintes: Eaesp – versão inicial do novo portal da Eaesp e novo *site* Office of International Programs (antigo DBB); Dint – *site* do NuCAP; Ebape – *redesign* da Rede de Ex-aluno do *site* Alumni; Direito SP – página Mestrado Acadêmico e página Prática Jurídica; DCI – *site* de Ética e Conformidade da FGV, integrado ao portal; IDE – *site* de Treinamento Online; Direito Rio – página para processo seletivo de diretor executivo, *site* da pesquisa sobre o Sistema Prisional Brasileiro e *site* Anticorrupção; RPCAP – *design* do *site* da Diretoria da Rede de Pesquisa (DRP) e *site* do Conselho de Ética para Pesquisa com Seres Humanos (CEPH); Dint – *site* do Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP).

Em paralelo, foram planejados e criados *websites* que serão lançados ao público externo no primeiro

semestre de 2018, entre os quais destacam-se a versão integral do *website* Eaesp, o novo *site* da Eaesp e o novo *site* do GVCev.

Finalmente, a área de marketing digital realizou diversos estudos e homologações para a Dicom, além das escolas e unidades da FGV, como: estudo de *benchmarking* de inscrição em MBAs (IDE); análise de tráfego por sistemas operacionais para *sites* de venda de cursos (IDE); parecer técnico sobre os aspectos visuais e funcionais do *site* CTS (Direito Rio); análise de SEO sobre o *site* FGV Opinião (Cpdoc); análise de usabilidade do *site* FGV Europe (FGV Projetos).

No ano de 2017, o Portal FGV recebeu mais de 3,4 milhões de visitas, com cerca de 65% desse montante realizados a partir da busca orgânica do Google. Abaixo, o acumulado de visitas no ano de 2017 ao Portal FGV e a *sites* de escolas/unidades, em ordem decrescente de visitas recebidas, apresentando, entre parênteses, também o percentual de visitas oriundas de dispositivos móveis. FGV Projetos: 17.942.888 (36%); FGV Online: 12.860.603 (19%); Portal FGV: 3.425.028 (25%); Cpdoc: 2.269.990 (40%); Vestibular: 2.106.028 (60%); Eaesp: 1.900.286 (77%); Ibrc: 1.039.484 (7%); Direito SP: 926.201 (37%); Direito Rio: 890.729 (23%); EPGE: 441.148 (75%); Eaesp: 428.680 (46%); Management: 333.578 (32%); Ebape: 200.426 (23%); Sistema de Bibliotecas: 193.074 (13%); Ensino Médio Digital: 152.892 (23%); DAPP: 120.872 (40%); FGV Corporativo: 105.275 (30%); Editora FGV: 104.087 (21%); EMap: 57.228 (42%); FGV Energia: 47.452 (24%).

*Aplicativos FGV.* O aplicativo-catálogo da FGV, disponível para os aparelhos com sistema operacional iOS e Android, teve 7.670 *downloads* ao longo de 2017. Entre as novas funcionalidades lançadas, destacaram-se o acesso ao Portal FGV e o acesso aos serviços para alunos oferecidos pela TIC. O aplicativo continua em constante aprimoramento, o que inclui, entre outras iniciativas, a inclusão de novas funcionalidades, a implantação de um *login* único e a adoção como dispositivo de identificação para entrada de funcionários e alunos na FGV. Os números de *downloads* dos 10 aplicativos ou publicações mais baixados dentro do App FGV, entre janeiro e dezembro de 2017, foram: Aluno Online: 4.854; Sistema de Bibliotecas (SB): 1.176; FGV Notícias: 1.110;

Cursos de Graduação: 614; FGV Eventos: 569; Perfil FGV: 514; Cpdoc: 360; *Conjuntura Econômica*: 224; *Revista de Administração de Empresas* (RAE): 205; Portal FGV: 195.

*Redes e mídias sociais.* Responsável pela gestão das páginas e canais da FGV nas redes sociais *online*, a Dicom também monitora a percepção da marca no ambiente digital. No ano de 2017, os canais *online* institucionais da FGV contabilizaram um aumento de 9,6% no volume de seguidores frente ao período de 2016, tendo sido veiculados 7.241 conteúdos de multimídia, que, por sua vez, geraram 900.037 “ações sociais” (curtidas, comentários, compartilhamento e cliques). No total, os conteúdos da FGV nas redes e mídias sociais institucionais foram exibidos 81.569.033 vezes. A marca institucional FGV foi citada, no ambiente digital, mais de 98.311 vezes, com um “sentimento positivo” das menções estimado em 94%. Abaixo, a relação das páginas institucionais em português administradas pela Dicom e o total de seguidores no fim de 2017: Google+: 1.086.871 +1; LinkedIn University: 647.296 seguidores; Facebook Oficial: 537.326 curtidas; Facebook Vestibular: 295.191 curtidas; Twitter: 77.626 seguidores; Facebook Ensino Médio: 51.444 curtidas; LinkedIn MBA (grupo): 34.502 integrantes; Instagram: 45.937 seguidores; LinkedIn Oficial (grupo): 20.696 integrantes; YouTube: 21.959 inscritos; Periscope: 12.127 seguidores; LinkedIn Alumni: 4.245 seguidores; Foursquare: 897 seguidores; Pinterest: 521 seguidores; Flickr: 426 seguidores; SlideShare: 244 seguidores.

*Internacionalização.* A iniciativa da Dicom para o posicionamento internacional da FGV, em 2017, contemplou a intensificação do relacionamento com o público estrangeiro de idioma inglês por meio de redes sociais, *newsletter* diária, novo portal, otimizando o conteúdo conforme o interesse desse público, além dos vídeos do novo programa Think Tank FGV, legendados em inglês. A Dicom também se aproximou do público estrangeiro de idioma espanhol por meio da divulgação de materiais institucionais nesse idioma, tais como o Annual Report, vídeo institucional e PPT institucional. As páginas institucionais da FGV em inglês e o total de seguidores no fim de 2017 foram: Facebook internacional: 47.837 curtidas; LinkedIn internacional (Company Page): 14.546

seguidores; Twitter internacional: 2.513 seguidores; Google Plus internacional: 1.506 +1; YouTube internacional: 902 inscritos; SlideShare internacional 236 seguidores.

*FGV Notícias.* Em 2017, o FGV Notícias totalizou 659.897 visitas ao longo do ano com a divulgação de 722 matérias, a grande maioria veiculada nas duas versões da *news* – português e inglês (por meio do FGV News). Ao longo do ano, passou por algumas modificações, deixando de ser apenas uma *newsletter* e se transformando em um portal de notícias que alimenta, com seu conteúdo, diversas redes, como: portal FGV, Facebook, LinkedIn, E-class, Elemídia, TV Corporativa e demais portais e redes sociais de Escolas e Unidades. Entre essas mudanças, destacam-se: transição do antigo FGV Notícias (fgvnoticias.fgv.br) para o novo portal FGV; novo *layout* adequado a um portal de notícias; conteúdos separados por temas de interesse; alteração no formato dos títulos, dando ênfase maior para pesquisas e temas atuais e de relevância nacional; inclusão da base de alunos e ex-alunos para o recebimento da *newsletter*; veiculação das notícias em novas mídias: TVs corporativas e LCDs; redefinição das seções temáticas das notícias do portal, tornando a navegação mais intuitiva; impulsionamento de *posts* nas redes sociais, aumentando o alcance e visibilidade do conteúdo divulgado no canal.

*Assessoria de Imprensa.* Por meio do trabalho cada vez mais crescente e expressivo de comunicação e mídia espontânea, a FGV está presente diariamente nas mais importantes publicações da imprensa nacional e internacional. Em 2017 foram veiculadas por TV, rádio, internet, jornais e revistas, 57.237 matérias, número 23,45% maior que no ano anterior, com a realização de 3.239 entrevistas. A valoração de 2017 alcançou o número recorde de R\$ 2.183.200.826,89 – resultado 44,63% maior que em 2016, superando a marca de R\$ 2 bilhões de valoração em mídia espontânea. A exposição em veículos eletrônicos (rádio e TV) totalizou mais de 520 horas. Já em veículos impressos, o total foi de 1.685.872 centímetros por coluna, número 5,65% maior que o registrado no ano anterior. No ano de 2017, o *clipping* enviado diariamente para o *mailing* da FGV passou a contar com uma ferramenta especial e estratégica, com ma-



térias publicadas sobre as 10 principais instituições de ensino concorrentes da Fundação Getúlio Vargas.

*Contact Center.* O Contact Center atendeu a mais de 100 mil contatos por telefone, *e-mail* e *chat*. Neste ano, passou a ter uma PA exclusiva para atendimento da FGV Projetos e contabilizou mais de 13 mil atendimentos telefônicos. Em São Paulo, o atendimento geral e das consultorias ao IDE (PEC, MBA, Master e Pós), Eaesp (Ceag, Ceahs e MBM) e GVlaw somaram 69.297 contatos de janeiro a novembro de 2017. Destes, 89% foram por meio de ligações telefônicas, 8% atendimentos pelo *chat online* e 3% via *e-mail*. No mesmo período, a operação baseada no Rio de Janeiro, que atende ao “Fale conosco” institucional, somou mais de 22 mil contatos, com 80% de telefonemas e 20% de *e-mails*. A estrutura do Contact Center também está disponível para projetos de telemarketing ativo conforme demanda das escolas e unidades.

### 3. DIRETORIA DE CONTROLES INTERNOS – DCI

As ações referentes ao projeto de implantação do Sistema de Controles Internos e de Conformidade da FGV (FGV SICIC) em 2017 foram reagrupadas em cinco frentes de trabalho, a seguir descritas.

#### *Governança para controles internos*

A Política de Controles Internos e de Conformidade da FGV define o seu Sistema de Controles Internos e de Conformidade como sendo:

O conjunto de elementos que, operados de maneira integrada e dinâmica, auxiliam a instituição a atingir seus objetivos estratégicos bem como sua missão, visão e valores, orientando o seu desenvolvimento e garantindo, com razoável grau de certeza, que os riscos operacionais e de não conformidade que poderiam comprometer a sua sustentabilidade e crescimento serão geridos de forma eficiente e eficaz.

A governança, por conceito, busca harmonizar as relações internas e externas da FGV em torno de seus propósitos. O FGV SICIC tem papel destacado nesse objetivo e, para ser exercido adequada e efi-

cazmente, requer a implantação de alguns elementos de orientação.

Ações realizadas em 2017:

- ❑ aprovação e divulgação dos seguintes documentos: (i) Novo Código de Ética e Conduta FGV; (ii) Política Anticorrupção; (iii) Política do Sistema de Controles Internos e Conformidade; (iv) Política de Atuação: clientes; (v) Política da Estrutura Normativa;
- ❑ desenvolvimento e disponibilização da página “Ética e conformidade” no novo portal da FGV;
- ❑ especificação dos requisitos para o desenvolvimento do canal “Linha ética” da FGV, a ser disponibilizado na página “Ética e conformidade” em 2018;
- ❑ treinamento presencial sobre *compliance* para os funcionários do Rio de Janeiro e de São Paulo, em parceria com a Escola de Direito de São Paulo;
- ❑ realização da campanha de adesão dos funcionários e estagiários ao novo Código de Ética e Conduta e à Política Anticorrupção FGV.

#### *Cadastro de clientes, parceiros comerciais e fornecedores: Cadastro Único FGV*

Uma das mais importantes ferramentas do FGV SICIC, o Cadastro Único FGV foi concebido para reforçar os controles de avaliação das empresas e instituições com as quais a FGV se relaciona.

Ações realizadas em 2017:

- ❑ parametrização dos níveis de risco definidos pela Presidência;
- ❑ levantamento de requisitos para desenvolvimento do grupo de informações “Comportamento FGV”.

#### *Ciclo de acompanhamento de atividades*

Este ciclo define o processo por meio do qual qualquer uma das unidades da FGV pode ser contratada



dando origem a uma prestação de serviços entre ela e uma contratante. Tal processo é operacionalizado no Sistema de Conformidade FGV (FGV SC).

Ações realizadas em 2017:

- ❑ definição dos requisitos e desenvolvimento do módulo “Proposta”, do FGV SC;
- ❑ definição dos requisitos e desenvolvimento do módulo “Agenda de prospecção”, do FGV SC.

### *Ciclo de contratação de terceiros*

Este ciclo define o processo por meio do qual qualquer uma das unidades da FGV pode contratar um terceiro, dando origem a uma aquisição de bens ou prestação de serviços entre ela e um contratado. Tal processo será operacionalizado no Sistema de Conformidade FGV (FGV SC) e demais sistemas financeiros da FGV.

Ação realizada em 2017: definição do ciclo de contratação de terceiros.

### *Gestão dos instrumentos normativos*

As normas que regem uma instituição representam um dos principais elementos para um adequado sistema de controles internos e de conformidade.

É necessário ter um conjunto de normas e políticas escritas de maneira objetiva e clara, haver tempestiva divulgação de seu conteúdo e disponibilidade para consulta a qualquer tempo por quem delas dependa para execução de suas tarefas.

Ação realizada em 2017: desenvolvimento e disponibilização do ambiente para o repositório único das normas – portal da Estrutura Normativa FGV.

## **4. DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO ACADÊMICA – FGV PRÓ-REITORIA**

A Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação (FGV PR) exerce as funções usuais de pró-reitoria junto às escolas e à administração superior da FGV na orientação para a elaboração, revisão e atualiza-

ção dos diferentes relatórios demandados pelo MEC (Inep e Capes). Acompanha o desempenho acadêmico das escolas e suas avaliações pelo Inep, Capes, CNE e outros órgãos nacionais e internacionais, visando manter a conformidade legal das escolas (credenciamento, recredenciamento das escolas, autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento dos cursos), uma vez que a educação é uma área que possui uma regulação específica e complexa. Busca a integração e a sinergia das escolas da FGV, de forma a induzir os trabalhos de ensino e pesquisa interdisciplinares; consolida todas as informações relacionadas às escolas da FGV; acompanha, orienta e mantém atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação.

A FGV PR, composta pelos professores Antonio Freitas (pró-reitor de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação), Ana Tereza Spinola (coordenadora executiva), Larissa Moraes Kraichete (advogada), Caroline Rejane de Oliveira Figueiredo (assistente de administração), Andreia Liane Pereira (assistente da Ouvidoria) e Marianna Ramos Meirelles (assistente de análise estatística), apresenta o relatório de atividades referente ao ano de 2017.

No escopo de trabalho da Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação, são realizados trabalhos que subsidiam as atividades desenvolvidas, a saber: trabalho de pesquisa, análise e elaboração de estudos sobre a educação, tanto brasileira quanto estrangeira para atender às diferentes demandas da FGV; levantamento, atualização e conhecimento da legislação educacional para atender à demanda das escolas; análise das condições definidas para a acreditação de instituições de ensino pela AMBA (The MBAs), AACSB (The Association to Advance Collegiate Schools of Business) e Equis (The European Quality Improvement System); análise das informações dos programas de Pós-Graduação *lato sensu*; análise dos programas de Pós-Graduação *stricto sensu* (mestrados acadêmico e profissional e doutorado), postados na plataforma Sucupira, pelas escolas da FGV; análise e orientação sobre a elaboração dos regimentos internos das escolas da FGV; análise e orientação com relação à elaboração dos projetos pedagógicos dos cursos (PPCs) e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) das diferentes escolas da FGV; orientação

e acompanhamento da elaboração do aplicativo para propostas de cursos novos (APCN) a ser submetido à Capes; análise das matrizes curriculares dos diferentes cursos; desenvolvimento de contatos com os órgãos do MEC, a saber: Inep, Seed, Setec, Capes, Sesu, Seres e CNPq; acompanhamento da elaboração e revisão dos processos da FGV junto aos órgãos do MEC, Capes, CNPq e CNE; assessoria às escolas no tocante às avaliações do Inep (institucional e de cursos); assessoria às escolas no tocante aos processos de Pós-Graduação *stricto sensu* junto à Capes; acompanhamento dos informativos e legislação pertinentes da Capes e do Inep; assessoria à Presidência da FGV no tocante à política educacional e avaliação dos resultados obtidos pelas escolas a partir dos indicadores MEC (CI, CC, CPC, IGC e Enade) e relatórios anuais e quadrienais da Capes; análise, acompanhamento junto ao MEC, ao IDE e às escolas da FGV sobre a nova legislação dos programas *lato sensu* – especializações (Resolução CNE/CES nº 2/2014 e Instrumento Normativo nº 1/2014); acompanhamento, análise e assessoria às escolas sobre a plataforma Sucupira, nova plataforma para coleta de dados da Capes de Pós-Graduação *stricto sensu*; acompanhamento e tratamento das demandas oriundas da Ouvidoria Acadêmica, conforme definido nos instrumentos de avaliação do MEC, disponibilizada para todas as escolas da FGV, bem como para o Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE); manutenção do relacionamento com os diferentes órgãos do MEC-Inep, Capes, Seres, entre vários.

A seguir, seguem relacionadas, as diferentes participações e atividades desenvolvidas pela equipe da PR durante o ano de 2017. Algumas dessas atividades foram constantes, ou seja, ocorreram em todos os meses. São elas: atendimento das demandas dos órgãos reguladores – MEC, Inep, Capes, CNPq junto às escolas da FGV; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas e acompanhamento junto à Capes sobre concessão de bolsas PDSE, Proex, Prosup, PNPD, Pibic, PEC PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento às demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica – Graduação e Pós-Graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino;

acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas da Ouvidoria Acadêmica; análise dos *memorandum* de intenções e acordos de intercâmbio de alunos, professores e funcionários com instituições de ensino estrangeiras, atendendo à Portaria FGV nº 51/2015; parecer enviado para a direção do FGV IDE sobre pendências da Ouvidoria Acadêmica não solucionadas, referentes aos cursos do FGV IDE; participação do pró-reitor nas reuniões ordinárias do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação (CNE) – Brasília.

□ *Janeiro* – gestões junto ao CNE/CES sobre as diretrizes curriculares em relação a sua organização e impactos institucionais e formativos; gestões junto ao CNE/CES em relação às Diretrizes Curriculares Nacionais para os cursos de Graduação em Direito e Relações Internacionais; recomendações referentes à visita de avaliação *in loco* de avaliadores do Ministério da Educação (MEC) na nova Escola de Relações Internacionais da FGV SP e nas demais escolas da FGV; entrevista do pró-reitor para a revista *Poder*, com o repórter Raul Duarte, sobre educação no Brasil, focando exclusivamente na Graduação e Pós-Graduação e abordando o cenário atual desse mercado no país, números, tendências, entre outras questões relacionadas ao tema, impactos das mudanças do Fies nesse mercado e impacto dos grandes grupos educacionais no mercado da educação; participação na reunião do Conselho Diretor da Associação Brasileira de Educação (ABE) realizada na sede da ABE, no Rio de Janeiro; pesquisa e análise de documentos referentes ao sistema de créditos acadêmicos do Processo de Bolonha, documento conjunto assinado pelos ministros da Educação de 29 países europeus reunidos na cidade italiana de Bolonha, o qual marca uma mudança em relação às políticas ligadas ao ensino superior dos países envolvidos; reunião com o dr. Rodrigo Pamplona Brochado, da FGV SRA, e Carla Santos Soares, da FGV EPGE, sobre processo seletivo; reunião com o dr. Paulo Clarindo Goldschmidt, da FGV Direito SP, sobre representação da Pró-Reitoria e da Diretoria de Integração Acadêmica em São Paulo; reunião com os representantes do Ministério da Educação e do Conselho Nacional de Educação: dr. Paulo

Barone (secretário da Secretaria de Educação Superior/Sesu), dr. Rui Otavio Andrade (responsável pelos programas de empreendedorismo) e dr. Luiz Roberto Liza Curi (presidente do CNE/CES).

- *Fevereiro* – reunião com o presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), dr. Wagner Siqueira, o diretor da FGV IDE dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, prof. Gerson Lachtermacher e dr. Paulo Sergio de Souza Coelho, do FGV IDE, sobre a possibilidade de realizar um convênio entre a FGV e o CFA; gestões junto ao CNE/CES, órgãos de classe e especialistas sobre a elaboração das Diretrizes Curriculares Nacionais para os cursos de Graduação em Direito e Graduação em Relações Internacionais; participação do pró-reitor no I International Day of Accreditation Workshop: “Sumando Valor a la Acreditación”, proferindo palestra sobre o tema “*El valor de la acreditación internacional*”, realizado na Universidad del Valle, em Cali (Colômbia); participação na discussão das competências gerais e exclusivas de educação realizada pela Comissão Nacional de Avaliação da Educação Superior (Conaes), realizada em Brasília; reunião com o prof. Fábio Caldieraro, coordenador do Doutorado e Mestrado em Administração da FGV Ebape, sobre programas de Doutorado e bolsas Prosup; elaboração de artigo “O papel do Conselho Nacional de Educação” para *Cadernos FGV Projetos* publicado em julho/2017, nº 31; análise das DCNs, sua organização e impactos institucionais e formativos, tomando por base o padrão das DCNs adotado pelo Conselho Nacional de Educação; participação na discussão sobre reexame do Parecer CNE/CES nº 245/2016 e da proposta de resolução das diretrizes da Pós-Graduação *lato sensu*, realizada na Câmara de Educação Superior do CNE; reunião com o presidente da Capes, prof. Abilio Baeta Neves, sobre proposta de regulação dos programas de Pós-Graduação *stricto sensu*; reunião com o prof. Henrique Sartori, secretário de Regulação e Supervisão da Educação Superior (Seres) sobre as alterações normativas de regulação da educação superior, realizada no Conselho Nacional de Educação.
- *Março* – participação na reunião da profa. Maria Alice da Justa Lemos (diretora de Controles Internos da FGV DCI) com o pró-reitor, a coordena-

dora executiva da Pró-Reitoria, dr. Mario Rocha (diretor de Operações da FGV DO) e dr. Marcos Henrique Facó, da FGV Dicom, sobre desdobramentos do Código de Ética e *compliance* da FGV; participação na banca de defesa da tese de doutoramento em gestão geral, estratégia e desenvolvimento empresarial do aluno Agliberto Alves Cierco realizada no Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE); apresentação de projetos na área de educação, sem necessidade de investimentos financeiros, para o chefe de gabinete do Ministro da Educação, prof. Raphael Callou; participação do pró-reitor no seminário da Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino Superior (ABMES) realizado em Brasília/DF para tratar das Diretrizes Curriculares Nacionais do Curso de Graduação em Direito, em que se reuniram conselheiros do Conselho Nacional de Educação (CNE) e da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior (Seres/MEC) e especialistas – profa. Adriana Ancona e prof. Sergio Guerra – com integrantes da OAB, com o objetivo de levar a conhecimento e discutir as propostas das DCNs de Direito que estão sendo elaboradas pelo CNE; participação na I Reunião de Diretores das Escolas da FGV; participação na reunião do Comitê Gestor do Programa de Certificação de Qualidade FGV, que apresentou uma prévia dos resultados do Enade 2015 nas certificadas; reunião com a presidente do Inep, profa. Maria Inês Fini, consultores e técnicos do órgão referente à necessidade de correção do IGC 2015 das escolas da FGV, divulgado em março/2017; reunião com a diretora de Avaliação da Capes, profa. Rita de Cássia Barradas Barata, e técnicos do órgão, referente à necessidade de correção do IGC 2015 das escolas da FGV, divulgado em março/2017; reunião com o prof. Janguê Bezerra Diniz, diretor presidente da Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino Superior (ABMES); reunião com o diretor da FGV EPGE, dr. Rubens Penha Cysne, e o presidente do Banco Central, prof. Ilan Goldfajn, por ocasião da aula inaugural do Curso de Graduação em Economia da FGV EPGE; elaboração de estudos sobre os desvios e equívocos na divulgação dos indicadores de qualidade da educação superior 2015 das escolas da FGV e posterior comunicação à Diretoria de Avaliação da Coordenação

de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes); participação na abertura do seminário os “Desafios do ensino médio”, realizado no prédio sede da FGV, no qual foram debatidos os seguintes temas: reflexos da reforma do ensino médio na gestão das redes estaduais, ênfase, ampliação da jornada e organização por módulo e crédito, base nacional comum curricular e a reforma do ensino médio; reunião com a presidente do Inep, profa. Maria Inês Fini, sobre correção do IGC 2015 das escolas da FGV, divulgado pelo Inep; reunião em homenagem ao centenário do economista e diplomata Roberto Campos, realizada na sede da Sociedade Nacional de Agricultura; reunião com o dr. Sergio Avellar, coordenador-geral da Diretoria de Avaliação da Capes, sobre correção do IGC 2015 das escolas da FGV, divulgado pelo Inep; reunião com o dr. Geraldo Nunes Sobrinho, diretor de programas e bolsas da Capes, sobre correção do IGC das escolas da FGV, divulgado pelo Inep; participação no seminário em homenagem ao presidente do Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF), sr. Enrique García, sobre o tema “Desafios conjuntos: o futuro da América Latina” realizado pela Fundação Getulio Vargas e pelo CAF; análise dos seguintes editais realizados pela Pró-Reitoria: edital Transferência Externa e Portador de Diploma – Graduação Presencial 2017.2; editais do processo seletivo 2017.2 da Graduação Tecnológica; edital do processo seletivo 2017.2 de administração pública da FGV Eaesp e edital do processo seletivo 2017.2 de administração pública e administração de empresas da FGV Eaesp; análise do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da FGV Cpdoc 2014-2018; pesquisa sobre aplicativos de propostas de cursos novos (APCN) de mestrados acadêmicos para a Escola de Relações Internacionais; análise do Regulamento do Global MBA da FGV Ebape; análise do documento sobre marco regulatório da Pós-Graduação *lato sensu*; parecer sobre as correções nos Indicadores de Qualidade da Educação Superior enviado para a secretária executiva do Ministério da Educação, profa. Maria Helena Guimarães de Castro.

- *Abril* – participação do pró-reitor como palestrante sobre o tema “Centros de emprendimien-

*to em universidades internacionales y su impacto em la calidad*” no evento “La Calidad Educativa: Gestionando la Educación Emprendedora” do EQUAA, realizado em Lima/Peru; reunião sobre Diretrizes Curriculares Nacionais de Engenharia realizada no edifício sede do CNE; reunião com prof. Gerson Lachtermacher (diretor acadêmico), sra. Elibel Lessa Santos (supervisora do FGV IDE), prof. Antonio Freitas e profa. Ana Tereza Spinola sobre MBA internacional; participação na posse do prof. dr. Cláudio do Carmo Chaves como membro da Academia Brasileira de Educação (ABE) realizada na sede da ABE; entrevista para a Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (Angrad) sobre planejamento e implementação do Doutorado profissional e a importância da consolidação dessa modalidade pelo MEC; reunião com a profa. Tania Fischer, da Universidade Federal da Bahia (UFBA); dr. Carlos Winter, do Instituto Nacional da Propriedade Industrial (Inpi) e dr. Luiz Caloba, Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) sobre regulação do Doutorado profissional; reunião com prof. Henrique Heidtmann, da FGV Ebape, Selma Barbato, funcionária da FGV Ebape sobre a criação da FGV IDT (Instituto de Desenvolvimento Tecnológico da FGV); reunião com prof. Marcus Vinicius, da FGV Dint, sobre cursos na África – Cabo Verde, Moçambique e Angola; reunião com o gerente de Relacionamentos do Santander, dr. Marcos Moutinho, sobre as bolsas de estudo doadas pelo Santander no ano de 2017; participação em reunião na sede do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan) para discutir o Doutorado profissional como proposta inovadora de ensino a partir de suas experiências de Mestrado; entrevista com o Draft, projeto editorial que é a principal referência brasileira sobre empreendedorismo, inovação e negócios sociais, sobre definição de um *think tank* e a diferença entre um *think tank* e uma ONG, com a repórter Isabela Mena; reunião da coordenadora executiva da Pró-Reitoria e com o prof. Flavio Carvalho de Vasconcelos (diretor da FGV Ebape) sobre Dupla Graduação e Global MBA, ambos programas da FGV Ebape.

- *Maio* – participação do prof. Antonio Freitas em uma mesa-redonda sobre o tema “Conselho Nacional de Educação: produzindo saberes para o sé-



culo XXI”, no X Congresso Brasileiro da Educação Superior Particular, realizado em Gramado/RS; reunião da coordenadora executiva com o prof. Matias Spektor, com relação a orientações sobre a visita da Comissão de Avaliação do Inep para o credenciamento da Escola de Relações Internacionais da FGV junto ao MEC; participação da coordenadora executiva em reunião sobre Mestrado e Doutorado profissional no âmbito da Pós-Graduação *stricto sensu* realizada no Conselho Nacional de Educação/MEC em Brasília; participação do pró-reitor no lançamento estadual do Pacto Universitário pela Promoção do Respeito à Diversidade, da Cultura da Paz e dos Direitos Humanos, realizado na Faculdade de Economia e Finanças – Ibmecc, no Rio de Janeiro; reunião com a funcionária da FGV EPGE, Gabriela Ramos, sobre problemas relacionados ao diploma de um ex-aluno do Mestrado em Economia; reunião do Conselho de Economia sobre Finanças e Mercados realizada na sede da Sociedade Nacional de Agricultura; reunião da sra. Rachel Bevilacqua Daza, da FGV Dicom com a profa. Ana Tereza Spinola e o prof. Antonio Freitas, sobre redefinição do processo de inscrição no processo seletivo das escolas da FGV; participação do pró-reitor em solenidade de entrega do prêmio Fernando de Azevedo – Educador do Ano de 2014, ao prof. José Henrique Paim Fernandes, realizada na Fundação Cesgranrio; participação do pró-reitor em lançamento do livro *Rumos culturais da constelação USA: um olhar verde e amarelo*, do autor Valdez Ferreira Fraga, realizado na Livraria da FGV; participação na reunião do Comitê de Implementação Estratégica (CIE) da FGV; participação na reunião da Diretoria da Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA), para definição da palestra da ex-ministra Isabella Teixeira, a ser realizada na FGV; reunião com a nova coordenadora da FGV Cpdoc, profa. Letícia Ferreira, sobre processos regulatórios; revisão, juntamente com a Superintendência Jurídica da FGV, na pessoa da dra. Jacqueline Taques de Souza Kühn Monteiro, do Regimento Interno da FGV EPGE, a ser postado no e-MEC; reunião com o prof. Luis H. B. Braido, da FGV EPGE, sobre o Regimento Interno da FGV EPGE.

- *Junho* – participação do pró-reitor na XXVII Reunião do Conselho de Reitores da Universia

Brasil, em que foi debatido o tema “Santander pela diversidade”, realizado em São Paulo; palestra proferida pelo prof. Antonio Freitas sobre o tema “FGV in the context of the capacitation & continued education in Brazil & the Brazilian educational system” durante visita da delegação ECG Guyane à FGV; entrevista do pró-reitor para a *Folha Dirigida* sobre a “Liderança da FGV no ranking do IGC”, com a jornalista Cinthia Guedes; participação na organização, em parceria com a Academia Brasileira de Ciência da Administração, da palestra proferida pela ex-ministra do Meio Ambiente, dra. Izabella Mônica Vieira Teixeira, sobre o tema “Pós-Paris, pós-Trump: os novos caminhos da mudança do clima”, realizada no prédio sede da FGV; participação do pró-reitor na II Audiência Pública para debater as propostas para reformulação das atuais Diretrizes Curriculares Nacionais para o Curso de Graduação em Direito, realizada no Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil, em Brasília; participação nas reuniões da comissão que trata do Plano Nacional de Educação, realizadas no Conselho Nacional de Educação/MEC, em Brasília; participação na reunião da comissão que trata da revisão das DCNs de Direito, realizada no Conselho Nacional de Educação/MEC, em Brasília; entrevista para a revista *Época* – Especial de Pós-Graduação, do ano de 2017, sobre mestrados profissionais e a importância desse tipo de curso, diferença entre Mestrado profissional e MBA, e informações sobre os cursos oferecidos nessa modalidade pela FGV, com a jornalista Mariana Queiroz; parecer e relato feito pelo pró-reitor, prof. Antonio Freitas, do projeto de resolução referente às Diretrizes Curriculares Nacionais para o curso de Graduação em Relações Internacionais, na reunião ordinária da Câmara de Educação Superior no Conselho Nacional de Educação; reunião com a Comissão de Pesquisa e Inovação da FGV para apresentar o projeto de Doutorado profissional, lançado pela Capes/MEC; parecer sobre o conceito B1 Qualys para a *Revista Administração: Ensino e Pesquisa (RAEP)* da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (Angrad); gestões junto à Capes e à Seres referente à retificação do nome do Mestrado da FGV Direito Rio; gestões junto à Capes e à Seres referente ao processo de



ampliação de vagas e turno da FGV Eaesp; gestões junto à Capes e à Seres referente à correção da denominação da mantenedora FGV no processo de alteração da denominação da Escola de Ciências Sociais; parecer sobre novo formulário para a inscrição no vestibular – Sistema CACR.

- **Julho** – participação do pró-reitor em discussão sobre a atuação dos conselhos profissionais nas atividades de ensino/educação superior no Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília; participação do pró-reitor, prof. Antonio Freitas, em discussão sobre as alterações no Decreto nº 5.773/2006, que dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação de instituições de educação superior realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); participação na apresentação do secretário de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde, dr. Rogério Luiz Zeriak Abdalla, sobre as atuais políticas públicas do Ministério da Saúde e seus impactos sobre a formação para as áreas de saúde; reunião com o secretário da Secretaria de Regulação (Seres/MEC), dr. Henrique Sartori de Almeida Prado, sobre a adequação de portarias relativas à retificação no e-MEC do nome da mantenedora da Escola Superior de Ciências Sociais para FGV, retificação da denominação do programa e curso de “Modelagem Matemática da Informação” para “Modelagem Matemática” – solicitação de aumento de vagas e turno noturno para o Curso de Graduação de Administração de Empresas da FGV Eaesp; reunião do prof. Antonio Freitas, como relator do processo junto a Câmara de Educação Superior (CES/CNE), com o secretário da Secretaria de Regulação (Seres/MEC), dr. Henrique Sartori de Almeida Prado, sobre as novas Diretrizes Curriculares Nacionais dos cursos de Graduação em Relações Internacionais, aprovadas por unanimidade, pelo colegiado CES/CNE, em Súmula do Parecer nº 243/2017, a ser homologada pelo Ministro da Educação; reunião com o secretário de Educação do Estado do Amazonas, prof. Lourenço dos Santos Pereira Braga, e com o prof. Rossieli Silva, Secretário de Educação Básica da Secretaria de Estado de Educação e da Qualidade do Ensino (Seduc), sobre o Centro de Mídias de Educação do Amazonas (Cemeam), o

qual recebeu diversos prêmios nacionais e internacionais pela qualidade do ensino a distância; participação do pró-reitor em discussão relativa às alterações das DCNs dos cursos de especialização – *lato sensu* – no Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília; participação em audiência pública do Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC) sobre a Base Nacional Comum Curricular (BNCC), realizada em Manaus/AM; participação do pró-reitor como relator em reunião sobre as diretrizes curriculares das CNs em relação a sua organização e impactos institucionais e formativos, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília; participação em discussão sobre a atuação dos conselhos profissionais nas atividades de ensino/educação superior, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); reunião de trabalho sobre política nacional de inovação e tecnologia na educação; reunião com o ministro da Educação, dr. Mendonça Filho, para tratar de assuntos relevantes para a educação brasileira, com destaque para eventuais soluções sem demanda de investimentos públicos; participação em seminário na Associação Nacional dos Centros Universitários (Anaceu), em conjunto com a OAB, para discutir as novas DCNs de Direito; reunião com Taciana Tavalassi, gerente nacional de Soluções Acadêmicas da empresa DTCOM Comunicação e Educação, sobre produção de conteúdo para ensino a distância, consultoria e tecnologia para educação; participação em reunião do Conselho de Economia da Sociedade Nacional de Agricultura (SNA) com apresentação especial do economista prof. Cláudio Roberto Contador sobre indicadores antecedentes, realizada na Sede da SNA; participação do pró-reitor no II Encontro do Comitê Acadêmico da Fundação Getúlio Vargas, realizado no Rio de Janeiro; elaboração de minuta, para estudo pelos conselheiros da Câmara de Ensino Superior do CNE, a respeito do aprimoramento do sistema de avaliação das propostas de cursos novos (APCNs/Capes) e dos cursos existentes; estudo para implantação de processo seletivo integrado das escolas da Fundação Getúlio Vargas no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília; reunião com Carla Santos Soares, da FGV EPGE, e dr. Rodrigo Pamplona Brochado, secretário-geral da FGV SRA sobre registro de

alunos de Mestrado; participação do pró-reitor em evento realizado no Centro Cultural da FGV sobre o tema “Perspectivas econômicas e políticas públicas: os desafios para o Brasil” – painel com o ministro da Fazenda, dr. Henrique de Campos Meirelles; reunião com dr. Luís Cabañas, sócio da Exec, uma empresa de *executive search* e desenvolvimento organizacional, sobre o desenvolvimento da alta liderança para o setor de educação no Brasil; participação no XXVI Encontro Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito (Conpedi), representando o presidente da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação, dr. Luiz Roberto Liza Curi, no qual foi painelistas com o tema: “Educação jurídica: a proposta de novas Diretrizes Curriculares Nacionais”; reunião com o advogado dr. Frederico Price Grechi, sobre o I Congresso Nacional de Direito Agrário, realizado no Centro do Rio de Janeiro; orientação enviada pela Pró-Reitoria à FGV IDE sobre contratos de prestação de serviços educacionais para matrícula no Pré-Master Internacional da FGV Dint; reunião com o presidente da Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação, prof. Luiz Roberto Liza Curi, juntamente com os diretores e vice-diretores da FGV Direito Rio, dr. Joaquim de Arruda Falcão Neto e dr. Sergio Guerra, e da FGV Direito São Paulo, dr. Oscar Vilhena Vieira e dra. Adriana Ancona de Faria, sobre as Diretrizes Curriculares Nacionais do Curso de Graduação em Direito; análise sobre a concessão de atribuições de autonomia universitária pela Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior (Seres), a instituições que demonstrem alta qualificação nas avaliações realizadas pelo Ministério da Educação, referente ao art. 19 da Portaria Normativa nº 21, de 1/12/2016, expedida pelo ministro da Educação; entrevista para o Caderno “Meia Hora” do jornal *O Dia* sobre a flexibilização da estrutura do ensino médio, com o repórter Caio Sartori; divulgação e seleção de alunos para o Programa Ibero-Americanas, que contempla universitários com bolsa-auxílio para intercâmbio, promovido pelo Santander Universities, parceiro da Fundação Getúlio Vargas; participação da Pró-Reitoria, juntamente com o diretor e o vice-diretor da FGV EPGE, prof. Rubens Penha

Cysne e prof. Luis Braidó, e o escritório Décio Freire sobre o Regimento Interno da FGV EPGE; orientação da Pró-Reitoria para divulgação das defesas de dissertações de Mestrado e teses de Doutorado, no ambiente da FGV, para amplo conhecimento da comunidade acadêmica interna e externa; reunião com o dr. Gerson Lachtermacher, do FGV IDE, sobre as demandas da FGV Dint com relação aos cursos no exterior; orientação e sugestões da Pró-Reitoria para resposta à diligência das questões levantadas pelo Ministério da Educação sobre o processo de credenciamento da FGV EPGE; orientação à Secretaria de Registros Acadêmicos (FGV SRA) sobre a legalidade no abono de faltas; orientação ao diretor da FGV Dint, dr. Bianor Scelza Cavalcanti, a respeito da legalidade da oferta de certificados de cursos *online* livres, aderentes à legislação vigente; encaminhamento do Regimento Interno da FGV EPGE para aprovação do Conselho Diretor da FGV.

- Agosto – participação na audiência pública sobre as Novas Diretrizes Curriculares para o Curso de Direito e sobre a Lei nº 10.639 (História e cultura afro-brasileira) realizada pelo Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil, por intermédio da Comissão Nacional da Verdade da Escravidão Negra no Brasil e da Comissão Nacional Educação Jurídica na Ordem dos Advogados do Brasil, localizada na seccional do Rio de Janeiro; participação na reunião da Comissão da Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação que trata do reexame das normas da Pós-Graduação *stricto sensu* no país; participação em audiência pública do Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC) sobre a Base Nacional Comum Curricular, realizada em Florianópolis/SC; participação da coordenadora executiva da Pró-Reitoria, profa. Ana Tereza Schlaepfer Spinola, no III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV, no qual foi debatido o incentivo ao desenvolvimento de pesquisas multidisciplinares com rigor e alto valor agregado para a sociedade, com representantes dos centros de pesquisa aplicada da FGV, convidados externos, diretores, vice-presidentes e presidente da FGV; reunião com a coordenadora executiva da Pró-Reitoria, profa. Ana Tereza Schlaepfer Spinola, coordenadora da Secretaria de Registros

Acadêmicos, Elzinara Conceição de Almeida, funcionária da FGV Ebape, Carla Chaves Savelli, e profa. Yuna Souza dos Reis da Fontoura, da FGV Ebape sobre o aditivo de edital do processo seletivo das escolas do Rio de Janeiro; reunião com o pró-reitor, o diretor da FGV Ebape, prof. Flavio Carvalho de Vasconcelos e a coordenadora executiva da Pró-Reitoria sobre mestrados e doutorados profissionais; participação em reunião de diretoria da Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA); participação em palestra sobre o cenário macroeconômico 2017, tendências e perspectivas do mercado financeiro, ministrada pelo superintendente executivo comercial de Fundos de Investimentos, dr. Aquiles Mosca, no Auditório do Banco Santander, no Centro do Rio de Janeiro; reunião com o dr. Lindolpho de Carvalho Dias sobre autonomia universitária; participação do pró-reitor como palestrante no evento “Políticas públicas para a América Latina: o papel do ensino superior privado na construção de iniciativas eficazes” no Sindicato das Entidades Mantenedoras de Estabelecimentos de Ensino Superior no Estado de São Paulo (Semesp), sobre o tema “Cooperação entre o setor público e privado”, realizado no Hotel Maksoud Plaza, em São Paulo; reunião com o diretor do FGV IDE, dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, dr. Eduardo Barroso e profa. Ana Tereza Schlaepfer Spinola sobre cursos de especialização *lato sensu*; entrevista para a Editora Abril sobre os finalistas do prêmio Melhores Universidades, do *Guia do Estudante*, discorrendo sobre os pontos fortes e os diferenciais da FGV em termos de ensino, pesquisa, extensão e infraestrutura, com a repórter Renata Costa; reunião com a coordenadora executiva da Pró-Reitoria, profa. Ana Tereza Schlaepfer Spinola, o diretor da FGV Dint prof. Bianor Scelza Cavalcanti, prof. Marcus Vinicius Carvalho Rodrigues, da FGV Dint, prof. André Baptista Barcauí, da FGV IDE, profa. Tania Regina da Silva Furtado, da FGV Projetos, e prof. Luís Antero Reto, reitor do Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE), sobre Pré-Master de Saúde lançado pela FGV Dint; participação em audiência pública do Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC) sobre a Base Nacional Comum Curricular, realizada no Auditório da Secretaria de Estado

dos Direitos da Pessoa com Deficiência, em São Paulo/SP; participação do pró-reitor como palestrante do evento XXVIII Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (Enangrad), no painel “Espaço Angrad/MEC: as mudanças nas legislações que incentivam as inovações nos processos de ensino”; participação do pró-reitor e da coordenadora executiva no Seminário de Iniciação Científica das Escolas do Rio de Janeiro 2016/2017, realizado no prédio sede da FGV; participação da coordenadora executiva, profa. Ana Tereza Schlaepfer Spinola, na avaliação *in loco* para a autorização do Curso de Relações Internacionais, realizada em São Paulo; divulgação, coordenação e processo de seleção para bolsas de estudos aos alunos do Programa Fórmula Santander; estudos sobre a nova legislação para os cursos de Pós-Graduação *stricto sensu* a ser encaminhada, como sugestão, à Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação; coordenação das bolsas do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic), oriundas do CNPq e da própria FGV, para as escolas da FGV; estudos para composição do banco de avaliadores da Capes para os programas acadêmicos e profissionais, considerando a quantidade de programas, por região e por área de conhecimento; trabalho encaminhado ao ministro da Educação sobre programa de trabalho voluntário para alunos da Graduação em regiões carentes, como atividades complementares; levantamento sobre inovação, identificando novas áreas de conhecimento para desenvolvimento de novos cursos de formação executiva da FGV IDE; assessoramento à FGV Eaesp para elaboração da resposta à diligência impetrada pelo Inep referente ao processo de credenciamento da instituição de ensino superior, conforme legislação; divulgação e coordenação do processo de seleção de docentes e discentes para participação no prêmio Empreenda Santander, uma evolução do prêmio Santander de Empreendedorismo, que destaca o empreendedorismo e a inovação; discussão com a OAB e múltiplas audiências públicas com juristas e advogados brasileiros sobre a elaboração das Diretrizes Curriculares do Curso de Direito, que conta com a participação da profa. Adriana Ancona, da FGV Direito SP, e do prof.

Sergio Guerra, da FGV Direito Rio; trabalho da Pró-Reitoria na Comissão do Conselho Nacional de Educação sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação de instituições de educação superior e cursos superiores de Graduação e sequenciais do Sistema Federal de Ensino, estudo que conduziu à publicação do Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017, que revogou o Decreto nº 5.773/1996; coordenação e divulgação do processo de seleção de docentes e discentes com vocação artística para participação no Programa Super Banda do Santander Universidades, que deverá abrir o evento de entrega dos prêmios Santander; participação nos estudos sobre as novas regras para os programas *lato sensu*, as novas DCNs do Curso de Graduação em Relações Internacionais e Direito, e diretrizes das DCNs, definição das regras de funcionamento do Doutorado profissional, mudanças na estrutura funcional da Capes, com implicações na formação das comissões de avaliação e na gestão da instituição e a Base Nacional Comum Curricular, juntamente com a Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação; estudos sobre a importância da utilização de tecnologia como diferencial em todas as áreas do conhecimento e análise mais aprofundada da concorrência, com relação aos programas *stricto* e *lato sensu*; assessoramento à FGV Cpdoc com relação à elaboração de resposta à diligência impetrada pelo Inep em atendimento ao processo de credenciamento da Escola Superior de Ciências Sociais.

- *Setembro* – reunião com alunas Natalia Bahury e Bruna Franqueira, da Fundação Getúlio Vargas, sobre o projeto Amplia FGV, que tem como objetivo ampliar oportunidades pessoais e acadêmicas de estudantes de baixa renda, estimulando a consciência social e a diversidade na FGV; entrevista para o *Jornal da Globo* sobre a análise dos números do Censo da Educação Superior 2016 e o atrativo dos custos menores do ensino a distância, com a jornalista Larissa Coelho; participação na visita da comissão de avaliação *in loco* de credenciamento da FGV Direito Rio; participação, como palestrante, no evento 25<sup>th</sup> CEEMAN Annual Conference sobre o tema “*Dynamic society: the challenge of globalization for LA, Asia*

*and Eastern Europe*”, realizado em Hangzhou, na China; acompanhamento à FGV Cpdoc e à FGV Eaesp para o atendimento à elaboração de diligências do Inep/MEC no que tange os processos de credenciamento dessas escolas.

- *Outubro* – participação na sessão solene de comemoração dos 20 anos de criação dos centros universitários, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); participação do pró-reitor como relator, da reunião da comissão que trata das Diretrizes Curriculares Nacionais dos cursos de Engenharia, realizada no Conselho Nacional de Educação/MEC, em Brasília; reunião sobre a Base Nacional Comum Curricular, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); reunião sobre ensino religioso, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); participação na reunião de diretoria da Academia Brasileira de Ciência de Administração (ABCA), realizada no prédio da FGV Ebape; entrevista para a revista *Ensino Superior* sobre as estratégias para estímulo à iniciação científica nas instituições de ensino superior privadas e a importância desse estímulo, com a jornalista Mariana Queen; participação no evento do DOCNET Consortium of Business Doctoral Programs, cuja finalidade foi esclarecer dúvidas de potenciais candidatos a cursos de doutorado, partindo de uma abordagem internacional, realizado no prédio sede da FGV, no Rio de Janeiro; reunião com a secretária executiva do Ministério da Educação, profa. Maria Helena Guimarães de Castro, sobre a Base Nacional Comum Curricular e Universidades Federais, realizada em Brasília; participação na reunião do Comitê Gestor de Certificação de Qualidade FGV, em que foram discutidos o cenário atual do programa, desempenho financeiro, ações 2017 e oportunidades 2018; participação em cerimônia de lançamento da seleção dos melhores trabalhos de 2016 da conveniada FGV Strong, publicados na edição 2017 – “Os mais relevantes projetos de conclusão dos cursos MBA 2016”, realizada na unidade de Santo André/SP; participação em cerimônia de outorga do prêmio Darcy Ribeiro de Educação 2017, concedido pela Comissão de Educação e pela Mesa Diretora do Ministério da Educação, realizado no Salão Nobre da Câmara



dos Deputados em Brasília/DF; entrevista para a revista *Ensino Superior* sobre alunos considerados *millennials*, a geração hiperconectada, com o repórter Diego Norte; participação na II Reunião do Comitê de Implementação Estratégica, em que foram discutidos os resultados do terceiro trimestre/2017, o panorama do processo de planejamento estratégico, metas 2017, indicadores – Desafios FGV 2018, realizada no salão nobre da FGV Eaesp; participação no seminário internacional “Avaliação da educação superior: características e perspectivas”, que visa apresentar as especificidades dos processos vigentes e despertar novas reflexões no que tange às avaliações, exames, pesquisas e ofertas e devolutivas inerentes à qualidade da educação superior brasileira, realizado no Royal Tulip Brasília Alvorada, em Brasília/DF; entrevista do pró-reitor ao jornal *O Dia* sobre a criação da Base Nacional Comum Curricular; homologação dos APCNs encaminhados à Capes pelas escolas da FGV; definição do calendário das escolas, junto à FGV SRA e às escolas da FGV para o ano letivo de 2018; orientações à FGV SRA sobre a dupla graduação de um aluno que cursou a FGV Direito Rio e a FGV Ebape; estudos junto ao CNE/CES sobre a nova legislação dos programas de Pós-Graduação *lato sensu*; análise e homologação, junto à Capes, do pedido de reconsideração da avaliação quadrienal Capes, Programa Agronegócio (33128014001P5) da FGV Eaesp; análise e homologação, junto à Capes, do pedido de reconsideração da avaliação quadrienal Capes, Programa de Modelagem Matemática (31011012013P4) da FGV EMap; análise e homologação, junto à Capes, do pedido de reconsideração da avaliação quadrienal Capes, Programa Administração (31011012014P0) da FGV Ebape; coordenação da elaboração do *Guia do Aluno e do Professor* para o ano letivo de 2018, juntamente com a FGV SRA, FGV NAP e FGV Dicom; gestões junto ao Ministério da Educação para alteração da denominação da Escola Nacional de Administração e Economia (FGV Enae, credenciada por meio da Portaria nº 317, de 8/3/2017, em Brasília, para Escola de Políticas Públicas e Governo (FGV EPPG).

- *Novembro* – reunião com o coordenador de Políticas Educacionais do Movimento pela Base

Nacional Comum, dr. Felipe Michel Braga, da Fundação Lemann, sobre a Base Nacional Comum Curricular; reunião sobre o Programa Nacional do Voluntariado, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); reunião sobre o Plano Nacional de Educação, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); reunião sobre a Base Nacional Comum Curricular, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC); reunião com o pró-reitor, profa. Maria Izabel Camacho e a funcionária da FGV EMap, Cirlei Batista de Oliveira, sobre o Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade) 2017; participação da coordenadora executiva da Pró-Reitoria, profa. Ana Tereza Schlaepfer Spinola, no XXIV Seminário de Iniciação Científica – Ciclo 2016/2017, da FGV Eaesp; participação no Encontro Nacional dos pró-reitores de Pesquisa e Pós-Graduação (XXXIII Enprop), sobre o tema “Impacto da pesquisa e pós-graduação na sociedade”, realizado na Universidade Federal da Paraíba, em João Pessoa; participação em solenidade de entrega do prêmio Fernando de Azevedo – Educador do Ano de 2016 ao sr. José Mendonça Bezerra Filho, ministro de Estado da Educação, realizado na sede da Fundação Cesgranrio, no dia 24 de novembro; participação, como palestrante, no evento EQUAA – “IV Foro Internacional de Acreditación” no painel “La internacionalización en el proceso de acreditación” com o tema “Working session: internacionalización de las universidades” realizado na cidade de Puebla, no México; estudos para contribuições à elaboração de minuta da resolução para os programas de especialização *lato sensu*; análise e comentários às escolas sobre Portaria Capes nº 220/2017, que institui o Programa Institucional de Internacionalização de IES e de Pesquisa do Brasil; acompanhamento, junto à Capes, da aprovação de oferta de nova turma fora de sede do Curso de Mestrado Profissional em Economia pela FGV EESP, em Brasília; análise e compartilhamento com as escolas da FGV, sobre o mix ótimo de docentes em uma escola típica, que busca as excelências acadêmica e profissional, além de competitividade internacional; análise e compartilhamento com as escolas da FGV sobre o Programa Institucional de Internacionalização de IES e Instituições de Pesquisa no Brasil – Capes/



Print; assessoramento à FGV Direito Rio referente ao pedido de reconsideração da avaliação do Programa de Regulação da FGV Direito Rio junto ao CTC da Capes; divulgação para as escolas e à alta direção da FGV do Índice Geral de Cursos (IGC) 2016; análise e compartilhamento com as escolas da FGV e com a FGV SRA do Parecer nº 462/2017, que define as novas normas referentes à Pós-Graduação *stricto sensu* no país.

- *Dezembro* – participação do pró-reitor como relator, em reunião sobre Diretrizes Curriculares Nacionais dos cursos de engenharia, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC), em Brasília; entrevista para a FGV Dicom, para o programa “Bate-Papo FGV”, sobre os excelentes resultados que a FGV obteve no Índice Geral de Cursos, realizada no estúdio da FGV Cpdoc, no prédio sede, no Rio de Janeiro; reunião com secretário de Educação, professores e diretores de escolas em São Luiz do Maranhão; reunião com o gerente comercial do Santander Universidades, dr. Marcos Moutinho Cabral, e o diretor-geral do Santander Universidades Brasil, dr. Ronaldo Rondinelli, sobre a relação entre a Fundação Getúlio Vargas e o Santander Universidades; participação em reunião extraordinária do Conselho Pleno para apreciação do pedido de vista coletivo do parecer e aprovação final da Base Nacional Comum Curricular, realizada no Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC), no dia 15 de dezembro; reunião com o prof. Jitendra Singh, da Stanford University, e a profa. Monica Pinhanez, da FGV Ebape, para breve apresentação do ambiente institucional e da FGV; participação na cerimônia de homologação da Base Nacional Comum Curricular, realizada no Palácio do Planalto, em Brasília/DF, no dia 20 de dezembro, com a presença do excelentíssimo senhor presidente da República, Michel Temer; reunião com o prof. Marcio Barros Dutra, da FGV EPGE, sobre processo de credenciamento da escola; entrevista para a revista *Época Negócios* sobre o futuro da educação executiva, as mudanças nos formatos dos cursos tradicionais, o impacto da tecnologia no aprendizado e como a FGV vem se adaptando ao avanço da tecnologia, com a jornalista Barbara Bigarelli; reunião com Mariana Mendes Trigo e Vania Santos, da Insight Comunicação,

para elaboração de matéria a ser veiculada sobre a Base Nacional Comum Curricular; reunião com o prof. Fabio Caldieraro, da FGV Ebape, sobre o projeto Capes PrInt – Programa Institucional de Internacionalização – e projetos independentes, com pesquisadores e alunos diferentes, que seriam posteriormente consolidados, no nível da Reitoria, em um grande projeto da FGV; estudo sobre o contrato de prestações de serviços educacionais no capítulo referente ao reajuste de mensalidades para as escolas da FGV, juntamente com a Superintendência Jurídica da FGV, atendendo à legislação vigente; orientação às escolas da FGV sobre possibilidade de impetrar recursos contra resultados da avaliação quadrienal 2017, na Capes; análise, e compartilhamento com as escolas da FGV, sobre a relevância da pesquisa no Brasil.

### *Atividades regulares diárias associadas aos órgãos reguladores*

As atividades da Pró-Reitoria junto aos órgãos reguladores são: acompanhamento diário dos informativos do Inep, Capes e e-MEC, este último na visão mantenedora; acompanhamento do *Diário Oficial da União* na parte referente ao Ministério da Educação; divulgação de informativos e regulação referente a normas, procedimentos e legislação para as IES; estudo sobre legislação educacional; elaboração de ofícios referentes às demandas requeridas pelo Inep, CNPq, Capes e pelas escolas da FGV; elaboração de cartas da Pró-Reitoria apoiando projetos das escolas com finalidade de financiamento; atualização dos coordenadores dos cursos de Pós-Graduação *stricto sensu* na Plataforma Sucupira; acompanhamento dos relatórios constantes na Plataforma Sucupira; análise de documentos para homologações de candidaturas de alunos às diversas bolsas expedidas pela Capes; homologações e cancelamentos dos candidatos às bolsas expedidas pelos diversos programas da Capes, Prosup, PDSE e PNPD; elaboração de relatórios referentes aos bolsistas dos Programas de Pós-Graduação *stricto sensu* da FGV; análise dos instrumentos de avaliação de cursos e institucional do Inep para as escolas da FGV; acompanhamento e certificação dos grupos e líderes de pesquisa do CNPq; solicitações

à Capes relativas a diversas demandas, objetivando atender à Pró-Reitoria e às escolas da FGV; atendimento, análise, encaminhamento e respostas das demandas recebidas pela Ouvidoria Acadêmica da FGV (escolas da FGV e IDE).

O pró-reitor, como procurador determinado diretamente pelo presidente dr. Carlos Ivan Simonsen Leal, assina diariamente documentos, pagamentos e cheques diversos, todos referentes à Fundação Getúlio Vargas; foi o relator das DCNs de Relações Internacionais e de Direito no CNE/CES; participa do Conselho de Reitores do Santander Universidade; é presidente do Education Quality Accreditation Agency (EQUAA); é membro da Academia Brasileira de Administração (Abda) e da Academia Brasileira de Educação (ABE), participando nas discussões sobre educação brasileira; é conselheiro da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (Angrad).

## 5. REDE DE PESQUISA E CONHECIMENTO APLICADO — REDE DE PESQUISA

A Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado (Rede de Pesquisa) iniciou suas atividades em 2014 com o objetivo de sistematizar o conhecimento produzido pelos centros de pesquisa aplicada da Fundação Getúlio Vargas (FGV), incentivar a produção e disseminação de pesquisas aplicadas, conectar os pesquisadores por meio da formação de redes interdisciplinares e dar visibilidade aos resultados obtidos. Alinhadas com a missão da Fundação, as ações da Rede visam também estimular a produção de conteúdo que gere impacto social e que contribua para o desenvolvimento socioeconômico do país, para a melhoria dos padrões éticos nacionais, para uma governança responsável e compartilhada e para a inserção do país no cenário internacional.

Como principal resultado, tem-se a expectativa de que a Rede de Pesquisa viabilize a geração de maior valor dos ativos de conhecimento da instituição, possibilitando, assim, que a pesquisa aplicada se torne um dos macrovetores da segunda onda de crescimento de receitas da FGV.

Para alcançar seus objetivos, a Rede de Pesquisa conta com uma equipe de 13 funcionários dedicados exclusivamente às atividades da unidade.

Para que os pesquisadores foquem apenas na produção e disseminação de conhecimento, a Rede de Pesquisa conta, em sua estrutura, com o Escritório de Apoio ao Pesquisador (EAP), setor responsável pela captação de recursos junto a órgãos financiadores de pesquisa, assessorando os centros e núcleos desde a elaboração e submissão da proposta até a gestão administrativo-financeira da execução dos projetos financiados. O escritório assume, portanto, as demandas burocráticas da captação e gestão de projetos.

Em 2017, as solicitações de apoio foram basicamente para as seguintes atividades: (i) submissão de novas propostas de projeto, (ii) esclarecimentos sobre editais de cooperação internacional, (iii) elaboração de prestação de contas, (iv) esclarecimentos sobre uso de recursos e (v) informações sobre linhas de financiamento.

No decorrer do ano, a equipe envolvida com as atividades do EAP se especializou por tipo de financiador: (i) agências de fomento governamentais nacionais, (ii) setor privado e (iii) organizações sem fins lucrativos nacionais e internacionais. O objetivo é ampliar o contato da Rede de Pesquisa com uma gama diversificada de financiadores, aumentando, assim, as possibilidades de recursos para pesquisas desenvolvidas pela Fundação.

### *Atividades realizadas em 2017*

As ações desenvolvidas pela Rede de Pesquisa têm contribuído significativamente para a discussão sobre pesquisa aplicada, produção de conhecimento que gere impacto social e parcerias estratégicas para a captação de recursos. Assim, no ano de 2017 a Rede de Pesquisa: (i) estimulou a alavancagem financeira dos projetos dos centros de pesquisa aplicada da FGV que receberam financiamento parcial do Fundo de Pesquisa Aplicada da FGV; (ii) contribuiu para o aumento da eficiência dos gastos em pesquisa mediante o acompanhamento de projetos priorizados nos ciclos de 2014, 2015 e 2016; (iii) promoveu a difusão de conhecimento produzido: apresentação das atividades da Rede de Pesquisa em eventos internacionais sobre gestão de pesquisa; cadastro dos produtos dos projetos priorizados pela Comissão de

Pesquisa e Inovação da FGV no Repositório Digital, organização e validação dos sumários dos projetos de pesquisa que foram divulgados no Caderno “Projetos de Pesquisa Aplicada – Destaques 2016”; (iv) aproximou as atividades de pesquisa e os setores público e privado por meio da identificação de parcerias estratégicas e possibilidades de financiamento; (v) apresentou o trabalho realizado pelos centros de pesquisa da FGV para atores internacionais (universidades, centros de pesquisa e financiadores), impulsionando a construção de redes de pesquisa e articulando novas possibilidades para a captação de recursos; e (vi) firmou acordos de cooperação com diferentes atores, aproximando financiadores dos centros de pesquisa e incentivando o desenvolvimento de modelos alternativos de financiamento de projetos (*matching funds* com agências financiadoras, parcerias para definição de demandas de pesquisa etc.)

## Estrutura de pesquisa aplicada da FGV

*Centros de pesquisa.* Com o objetivo de que os pesquisadores das diferentes unidades da Fundação possam trocar informações e experiências, bem como pensar em formas de construir coletivamente o conhecimento com um olhar multidisciplinar, a Rede de Pesquisa segue mapeando a lista com os Centros de Pesquisa Aplicada da FGV e os temas de trabalho de cada um deles. Atualmente a Fundação conta com 96 centros, núcleos e laboratórios de pesquisa aplicada (corporativos, intra e interunidades).

*Investimento em pesquisa e outras contribuições dos centros de pesquisa.* A apuração das receitas e despesas relacionadas à pesquisa aplicada, desenvolvidas pelas escolas, centros de pesquisa corporativos e pelo Ibpe, permanece uma atividade regular e desenvolvida durante todo o ano de 2017. Assim, foi concluído o levantamento de 2016. Em relação a 2017, os dados preliminares (ERP em 4 de janeiro de 2018) mostram que o investimento total em pesquisa foi de R\$ 162,4 milhões, sendo aproximadamente R\$ 91,2 milhões captados externamente e R\$ 71,2 milhões investidos pela FGV. Note-se que as verbas obtidas junto à Capes, CNPq, Faperj e Fapesp não estão incluídas no valor captador externamente, uma vez que são transferidas diretamente para a conta do pesquisador responsável pelo projeto de pesquisa.

| Investimento em pesquisa (valores em R\$ milhões) |                  |                     |                  |                    |         |
|---|------------------|---------------------|------------------|--------------------|---------|
| Ano   | Captação externa | Gastos com pesquisa | Investimento FGV | % de financiamento |         |
|   |                  |                     |                  | FGV                | Externo |
| 2014  | 95,3             | 145,1               | 49,8             | 34,32%             | 65,68%  |
| 2015  | 95,5             | 151,5               | 56,0             | 36,96%             | 63,04%  |
| 2016  | 105,9            | 170,0               | 64,1             | 37,71%             | 62,29%  |
| 2017  | 91,2             | 162,4               | 71,2             | 43,84%             | 56,16%  |

Essa atividade inclui a apuração da contribuição dos centros de pesquisa para unidades geradoras de receita da FGV por meio de coordenações, por seus pesquisadores, de projetos de consultoria, FGV Projetos e cursos IDE. Como se destaca na tabela a seguir, em 2017, por meio da FGV Projetos e do IDE, os centros de pesquisa aplicada geraram uma contribuição positiva total para a FGV de R\$ 7,8 milhões. Notar que são dados preliminares (ERP em 4 de janeiro de 2018), sujeitos a alterações.

| Execuções via IDE e FGV Projetos (valores em R\$ milhões) |      |         |         |                       |
|---|------|---------|---------|-----------------------|
| Execução  | Ano  | Receita | Despesa | Resultado operacional |
| IDE   | 2014 | 25,5    | 10,3    | 15,2                  |
|   | 2015 | 17,6    | 6,8     | 10,8                  |
|   | 2016 | 10,1    | 3,9     | 6,2                   |
|   | 2017 | 5,2     | 1,9     | 3,3                   |
| FGV Projetos  | 2014 | 23,7    | 15,1    | 8,6                   |
|   | 2015 | 9,3     | 6,3     | 3,0                   |
|   | 2016 | 13,3    | 8,6     | 4,7                   |
|   | 2017 | 13,5    | 9,0     | 4,5                   |
| Total   | 2014 | 49,2    | 25,4    | 23,8                  |
|   | 2015 | 26,9    | 13,1    | 13,8                  |
|   | 2016 | 23,4    | 12,5    | 10,9                  |
|   | 2017 | 18,7    | 10,9    | 7,8                   |

Em dezembro de 2016 foi validado o sistema que automatizou a extração das informações fornecidas

acima, antes realizada por meio de planilhas eletrônicas. Trata-se de um módulo no ERP (Pesquisas e Conhecimento Aplicado), contemplando desde a fase de cadastro das unidades, centros de pesquisas, centros de custos até a confecção de relatórios sintéticos e analíticos. Atendendo solicitação da Comissão de Pesquisa e Inovação, em janeiro de 2017, apresentamos esse sistema aos consultores externos que apoiam a FGV em atividades relacionadas à Controladoria. Tais profissionais sugeriram apenas a inclusão de mais um relatório no sistema – comparação entre orçado e executado (para os centros de pesquisa). Assim realizamos a interface com a TIC para o desenvolvimento. Contudo, como será implementada na Fundação uma nova ferramenta de orçamento (Hyperion), a TIC trabalhará nessa demanda quando a implantação do Hyperion for concretizada.

No segundo semestre, verificou-se a necessidade de que os relatórios do sistema tivessem duas opções de dados: com os números relativos aos projetos de pesquisa aplicada patrocinados pelo Fundo de Pesquisa Aplicada (FPA) da FGV e sem esses números. Apresentamos a demanda à TIC e acompanhamos o desenvolvimento desses novos relatórios. Em novembro tal funcionalidade ficou pronta para testes e no mês de dezembro disponível para utilização.

Cabe ressaltar que em todas as atividades relacionadas a esse sistema tivemos o acompanhamento e apoio da Controladoria Geral.

*Comissão de Pesquisa e Inovação.* Em 2014, foi criado o Comitê de Pesquisa e Inovação que, pela Portaria FGV nº 36/2016, publicada no dia 13 de julho de 2016, teve sua estrutura formalizada e sua denominação alterada para a Comissão de Pesquisa e Inovação da FGV sob a liderança do presidente da Fundação. O objetivo da Comissão é analisar o rigor metodológico e o potencial de aplicação prática (impacto) de projetos de pesquisa propostos pelos pesquisadores das unidades da FGV, além de avaliar os projetos de desenvolvimentos propostos por essas unidades. Os projetos priorizados pela Comissão são contemplados com recursos financeiros do FPA da FGV. Em 2017, a Comissão de Pesquisa e Inovação se reuniu 10 vezes e realizou as seguintes atividades: (i) conclusão da avaliação dos projetos de pesquisa

aplicada e de desenvolvimento recebidos no ciclo de 2016; (ii) avaliação dos planos dos centros corporativos para 2017; (iii) avaliação dos primeiros anos de realização do edital da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado e definição de ações estratégicas que tenham como objetivo a melhoria do processo de seleção e a qualidade dos projetos submetidos; (iv) participação na elaboração do edital da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado FGV 001/2017; (v) participação nas reuniões de divulgação do edital nº 1/2017 às unidades da FGV; (vi) apoio a estruturação do Comitê de Conformidade Ética em Pesquisas Envolvendo Seres Humanos (Ceph); (vii) discussão e definição do programa do III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV, realizado no mês de agosto, na sede da FGV no Rio de Janeiro; (viii) preparação de documento sobre rigor metodológico de projetos de pesquisa aplicada; (ix) introdução às discussões sobre a realização do IV Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV; (x) análise e escolha de 14 projetos destaques de pesquisa aplicada 2016 entre 41 indicados pelas escolas, Ibpe e centros de pesquisa corporativos da FGV; (xi) análise e discussão de potenciais projetos de pesquisa aplicada que possam gerar produtos FGV, com o objetivo de selecionar seis deles; (xii) seleção de projeto de pesquisa a ser apresentado em nome da FGV quando o financiador permite a apresentação de apenas um projeto por instituição; (xiii) início da discussão sobre política de armazenagem de dados das pesquisas aplicadas. Em maio foi realizada uma reunião com representantes da TIC, direção superior e pesquisadores com o objetivo de estabelecer as bases da política.

*Comitê de Conformidade Ética em Pesquisas Envolvendo Seres Humanos (Ceph).* O Ceph foi criado para garantir a conformidade ética dos projetos de pesquisa desenvolvidos por professores e pesquisadores da FGV, observando as melhores práticas científicas e éticas dos padrões nacionais e internacionais da ética em pesquisa. A ele compete a análise de todos os projetos de pesquisa que envolvam seres humanos e cujos procedimentos metodológicos envolvam a obtenção de: dados por meio de intervenção ou interação direta com o indivíduo, informações identificáveis sobre o indivíduo e dados que possam acarretar riscos maiores do que os existentes na vida cotidiana dos participantes ou pesquisadores.



O delineamento da competência do Ceph da FGV foi determinado a partir de pesquisa acerca do funcionamento de outros comitês de ética brasileiros, como o Comitê de Ética em Pesquisa em Ciências Humanas de universidades como USP, Unicamp e PUC-SP. Além disso, foram levantados dados de funcionamento de alguns Institutional Review Boards (IRBs) de universidades estrangeiras, como Harvard University, Berkeley e London School of Economics (LSE), que influenciaram o desenho institucional do Ceph. Cabe ressaltar que os requisitos e parâmetros éticos do Conselho de Pesquisa Europeu (European Research Council) da Comissão Europeia também foram considerados para a elaboração dos documentos procedimentais do Ceph. O prof. Daniel Vargas (Direito Rio) apresentou aos membros do Ceph, em maio, versão atualizada do Regimento Interno, bem como uma proposta de formulário de submissão de projetos de pesquisa à análise do Comitê.

A adesão do Ceph da FGV ao sistema da Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (Conep), que equivaleria à adaptação do Comitê ao sistema *online* da Plataforma Brasil de cadastro de pesquisas encontra-se em análise, uma vez que algumas resoluções do Conselho Nacional de Saúde depositam um grande ônus na tramitação do processo via Plataforma Brasil, sobretudo nas pesquisas com financiamento internacional, que são recorrentes na FGV. Em consulta à própria Comissão Nacional de Ética em Pesquisa, restou claro que a adesão ao sistema Conep é voluntária. No entanto, o fato de a instituição de ensino superior ser a ele credenciada confere maior credibilidade ao seu sistema de avaliação de conformidade ética. Nesse sentido, sob a coordenação do prof. Daniel Vargas, foi delineado um procedimento interno de submissão de projetos de pesquisa ao Comitê de Conformidade Ética, baseado nas melhores práticas internacionais, para que, futuramente, o processo de acreditação ao sistema Conep possa ocorrer, possivelmente sem os ônus que existem hoje. Pretende-se realizar uma reunião com representantes da Conep para discutir a possibilidade de adesão ao sistema e a reavaliação desses requisitos de tramitação considerados excessivamente burocratizantes.

No primeiro semestre de 2017, especificamente em abril, foi contratado um assessor técnico que tra-

balhará exclusivamente no apoio as atividades do Ceph da FGV.

Entre as atividades do Ceph em 2017, destacamos as que se seguem.

- ❑ Reunião com Conep. No dia 3 de julho, foi realizada reunião com o coordenador da Conep Jorge Venâncio, o prof. João Fernandes, antigo membro da Conep, o prof. Krieger (membro do Ceph), prof. Daniel Vargas, Goret Paulo e Marianna Borges (assessora do Comitê). Foram esclarecidas algumas questões sobre a competência do Ceph, a possibilidade de vinculação futura à Plataforma Brasil e questões regulatórias da Conep, como a análise de projetos contemplados com financiamento de instituições estrangeiras e a questão dos incentivos à participação nas pesquisas no âmbito das ciências sociais e humanas.
- ❑ Reuniões do Comitê. Foram realizadas cinco reuniões do Ceph em 2017, nas seguintes datas: 24 de maio, 26 de julho, 22 de setembro, 8 de novembro e 5 de dezembro. No total foram analisados 30 projetos de pesquisa pelos membros do Comitê. Em geral, a maior parte dos projetos foi aprovada pelos membros, tendo alguns recebido parecer de pendência de esclarecimentos, que via de regra são quitados na reunião seguinte. As reuniões estão sendo marcadas conforme a necessidade e volume de avaliação de projetos.
- ❑ Aprovação Regimento Interno e novos membros. Na reunião do dia 26 de julho, com a presença do prof. Carlos Ivan, foi aprovada Portaria nº 37/2017, que promove a instalação oficial do Ceph da FGV. Nessa portaria foi aprovado o Regimento Interno do Ceph, bem como os formulários de submissão de projetos de pesquisa envolvendo seres humanos, e o prof. Daniel Vargas foi nomeado coordenador do Ceph. Na mesma reunião foi assinada a Portaria nº 38/2017, que nomeia dois novos membros para compor o plenário do Comitê: profs. André Portela Fernandes de Souza (FGV) e Pedro Alberto Morettin (USP).
- ❑ III Colóquio de Pesquisa Aplicada. No III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV, houve a apresentação formal do Ceph para toda a comunidade FGV. Foi realizada uma mesa específica para a



apresentação dos objetivos e funcionamento do Comitê na FGV, bem como dos primeiros passos que estão sendo dados. O coordenador do Ceph, prof. Daniel Vargas, fez a exposição do funcionamento e das principais questões relativas ao Comitê e respondeu a diversas perguntas ao fim da palestra. Cabe esclarecer que após a apresentação do Ceph no colóquio, o envolvimento dos pesquisadores aumentou consideravelmente, seja por meio do envio de projetos para avaliação ética, seja pelo contato telefônico e eletrônico para sanar dúvidas e buscar esclarecimentos.

- Página virtual e formulários do Ceph da FGV. A página virtual do Ceph está funcionando normalmente. Ela contém informações sobre os membros do Comitê, sobre o funcionamento e a tramitação de processos, os formulários de aspectos éticos da pesquisa, o regimento interno do Ceph e informações de contato com sua secretaria. Atualmente, os pesquisadores submetem o material para análise dos membros preenchendo o formulário em documento Word e enviando-o por *e-mail*. O formulário eletrônico de submissão está em desenvolvimento em conjunto com a equipe técnica da Rede de Pesquisa.
- Participação de eventos como *benchmarking*. Com o objetivo de conhecer os debates atuais no Brasil sobre segurança de dados, a assessora do Comitê participou do “III Congresso de Direito Digital – A Internet das Coisas e a Indústria”, promovido pela Fiesp, em São Paulo (SP), no dia 17 de maio. Entre outros temas, foram debatidas as principais questões relativas à proteção de dados pessoais na internet, bem como nas redes conectadas aos dispositivos “inteligentes”, a chamada internet das coisas (IoT – *internet of things*). Foram discutidos os princípios constitucionais em que se baseiam a segurança e a privacidade na internet; a necessidade de uma regulação específica, porém não restritiva, uma vez que os avanços tecnológicos são muito velozes e a legislação poderia ficar rapidamente obsoleta; e a necessidade da elaboração de um Plano Nacional de Internet

das Coisas, que englobaria a proteção de dados pessoais. Em outubro, houve a participação da assessora do Ceph na reunião anual da Society of Research Administrators (SRA) em Vancouver, Canadá. A profissional participou dos *workshops* “Introduction to research integrity” e “What’s next in human subjects protections: common rule and more”. Além disso, participou de diversas palestras com a temática de ética em pesquisas envolvendo seres humanos. Em novembro, a assessora participou de uma conferência organizada pela Conep na Universidade Federal do Rio de Janeiro, *campus* Praia Vermelha, com a seguinte temática: “Gradação de risco e tipificação de pesquisa: o que importa para a avaliação ética de pesquisas nas áreas de ciências humanas, sociais e sociais aplicadas”. Trata-se de uma reunião com o Grupo de Trabalho de Ciências Humanas e Sociais do Conep que discute a gradação de risco no sistema CEP/Conep para pesquisas envolvendo seres humanos. Ainda em novembro, a assessora participou de um treinamento de comitês de ética (CEPs) organizado pela Conep, abrangendo os CEPs dos estados do Rio de Janeiro e Espírito Santo. O treinamento durou dois dias (27 e 28 de novembro) e foi realizado na Universidade Federal do Rio de Janeiro, *campus* Cidade Universitária (Fundão).

## Ações para incentivar a produção de pesquisas aplicadas e projetos de desenvolvimento

*Projetos de pesquisa aplicada (PPA)*. Projetos de pesquisa aplicada são aqueles desenvolvidos por professores da FGV de acordo com os critérios estabelecidos no edital anual da Rede de Pesquisa, quais sejam: clareza e objetividade da pergunta de pesquisa; rigor metodológico; grau de inovação; adequação dos interesses estratégicos da FGV; potencial de impacto social; geração de valor para a FGV; e nível de interação com os setores público e privado.

Foram concluídas pela Comissão de Pesquisa e Inovação as atividades de avaliação dos projetos (incluindo os recursos apresentados pelos coordena-

nadores) do ciclo de 2016, cujo resumo apresentamos a seguir:

| Status PPA<br>Ciclo 2016<br>(em 29/12/17)       | Nº de<br>projetos | Valores dos projetos (em R\$) |                        |                     |
|---|-------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------|
|   |                   | FGV                           | Instituição<br>externa | Total do<br>projeto |
| Priorizados                                     | 53                | 11.838.778                    | 9.096.319              | 20.935.097          |
| Solicitação de<br>esclarecimentos<br>adicionais | 8                 | 1.722.240                     | 781.600                | 2.503.840           |
| Não priorizados                                 | 52                | 13.256.689                    | 6.635.014              | 19.547.703          |
| Projetos com<br>submissão<br>retirada           | 01                | 386.000                       | 0                      | 386.000             |
| Subtotal  | 114               | 27.203.707                    | 16.512.933             | 43.372.639          |

No mês de agosto, foi divulgado o edital, referente ao ciclo 2017, para apresentação de propostas de pesquisa aplicada para o FPA. Esse documento incorporou alterações sugeridas pela Rede de Pesquisa, baseadas no aprendizado em cursos/eventos/contatos com financiadores nacionais e internacionais e na experiência com os editais anteriores lançados pelos diretores das escolas e pela Comissão de Pesquisa e Inovação (esta responsável pela aprovação final do documento).

Com o objetivo de esclarecer dúvidas sobre o edital e para discutir possíveis melhorias na elaboração das propostas que seriam apresentadas, a Rede de Pesquisa providenciou reuniões internas presenciais com pesquisadores da Eaesp, ERI, Eesp, EMap, Cpdoc (estas organizadas em conjunto com a Coordenadoria de Pesquisa das escolas), as quais tiveram uma grande adesão de professores interessados em submeter propostas. Nessas reuniões houve também a participação de membros da Comissão de Pesquisa e Inovação. As demais unidades/escolas optaram por não realizar eventos similares, porém a Rede de Pesquisa permaneceu atendendo, tanto pessoalmente quanto por telefo-

ne, todos os pesquisadores que buscaram o esclarecimento de dúvidas.

*Projetos de Desenvolvimento (PD).* Projetos de Desenvolvimento são aqueles desenvolvidos pelas escolas/unidades da FGV com o objetivo de elevar o nível de inovação dos processos e produtos. Esses projetos são apresentados como anexo ao Plano de Negócios dessas escolas/unidades.

A Comissão de Pesquisa e Inovação concluiu as atividades de avaliação dos projetos de desenvolvimento do ciclo de 2016. Foram 13 projetos no total, envolvendo R\$ 4.178.098,00, sendo oito priorizados (R\$ 2.146.480,00) e cinco não priorizados (R\$ 2.031.618,00).

Para os projetos priorizados, a Rede de Pesquisa realizou as seguintes atividades: acompanhamento da execução física e financeira dos projetos em andamento dos ciclos 2014, 2015 e 2016; atendimento e orientação aos coordenadores dos projetos sobre propostas de alterações nos respectivos orçamentos como também a interface com a Controladoria das unidades para a operacionalização das alterações aprovadas; inclusão no Repositório Digital de produtos dos projetos de pesquisa aplicada.

A tabela a seguir destaca informações desses projetos:

| Projetos de Pesquisa Aplicada (PPAs) |                   |                      |            |               |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|------------|---------------|
| Ciclo                                | Nº de<br>projetos | Orçado<br>2017 (R\$) | Executado* | %<br>execução |
| Ciclo 2014                           | 25                | 1.308.946            | 885.250    | 67,63         |
| Ciclo 2015                           | 33                | 3.121.695            | 2.625.914  | 84,12         |
| Ciclo 2016                           | 45                | 4.881.149            | 3.693.139  | 75,66         |
| Projetos de Desenvolvimento (PDs)    |                   |                      |            |               |
| Ciclo 2015                           | 9                 | 1.554.586            | 637.642    | 41,02         |
| Ciclo 2016                           | 6                 | 1.057.299            | 410.050    | 38,78         |

\* Valores executados sujeitos a alteração – posição do ERP em 4/1/2018.

Especificamente para os projetos de pesquisa aplicada foi realizado apoio aos coordenadores dos projetos na busca por financiamento externo para a complementação dos recursos necessários para a implementação.

Considerando que a gestão dos PPAs e PDs vem sendo realizada exclusivamente por meio de planilhas eletrônicas e outras ferramentas que possibilitam o arquivo dos documentos relativos a cada projeto (Rede da FGV, Outlook etc.) iniciou-se um processo junto à TIC para a construção de um sistema que atenda às necessidades para a gestão e armazenamento das informações desses projetos. Preliminarmente foram realizadas reuniões internas na Rede de Pesquisa com os futuros usuários para que fossem apresentados à TIC os requisitos para a concepção do sistema. Em virtude de esse sistema contemplar diversos módulos, optou-se por iniciar pelos mais prioritários – preliminarmente nomeados como “Propostas recebidas” e “Gestão financeira dos projetos priorizados”. Os requisitos desses módulos foram apresentados à equipe da TIC e aguardamos o envio de cronograma de atividades para as validações necessárias e, dessa forma, ser iniciada a concepção. A DCI, considerando uma possível interface com suas atividades e demandas internas de desenvolvimento de sistemas, começou, em outubro, a liderar tal processo. Assim, estamos também no aguardo dessas definições para as próximas etapas desse projeto.

*Workshops customizados para pesquisadores da FGV.* Com o objetivo de disseminar entre os pesqui-

sadores das escolas da FGV técnicas para a apresentação de projetos de pesquisa aplicada para financiadores nacionais e internacionais, aprimorando a elaboração e redação de propostas para que tenham maior probabilidade de aprovação, foram realizados dois *workshops* customizados: (i) “Writing Successful Grants and US Funding Opportunities for International Researchers”, ministrado por Robert Porter, professor norte-americano com formação na Universidade Michigan e especialista no tema. A capacitação foi ministrada para duas turmas: uma com pesquisadores das escolas de São Paulo (14 de março) e outra para os pesquisadores do Rio de Janeiro (16 de março). No total, 84 pesquisadores participaram do *workshop*; (ii) “Research Development Workshop”, conduzido pela profa. Diane Holt, professora e pesquisadora da Essex Business School e que teve por objetivo debater temas ligados ao desenvolvimento de pesquisas acadêmicas, com destaque para as formas de disseminação do trabalho acadêmico, o processo de publicação de artigos e as estratégias para captação de recursos. A oficina, realizada no dia 26 de outubro em parceria com a Escola de Direito de São Paulo, foi divulgada apenas para as escolas de São Paulo e contou com a participação de 20 pesquisadores.

*Elaboração de propostas de projeto para captação de recursos.* Em 2017, foram submetidas 77 propostas de projeto para potenciais financiadores – nacionais e internacionais (*status* de 29/12/2017), no total de R\$ 36.048.161,07. Destes, 27 projetos foram aprovados, no valor de R\$ 9.730.607,75.

| 2017                                 |                       |                          |                    |                         |                    |                         |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
| Financiadores                        | Projetos apresentados | Valor solicitado (R\$)   | Projetos aprovados | Valor aprovado (R\$)    | Projetos recusados | Valor recusado (R\$)    |
| Organismos e agências Internacionais | 17                    | R\$ 16.779.514,33        | 4                  | R\$ 1.112.652,26        | 3                  | R\$ 4.922.532,90        |
| Privado nacional                     | 4                     | R\$ 249.340,00           | 1                  | R\$ 249.340,00          |                    |                         |
| Público nacional                     | 10                    | R\$ 9.069.406,04         | 2                  | R\$ 5.100.000,00        | 6                  | R\$ 1.672.996,04        |
| Sem fins lucrativos - internacional  | 10                    | R\$ 4.966.905,50         | 5                  | R\$ 2.500.411,50        |                    |                         |
| Sem fins lucrativos - nacional       | 7                     | R\$ 709.550,00           | 4                  | R\$ 411.033,46          | 1                  | R\$ 150.000,00          |
| Agências de fomento para pesquisa    | 29                    | R\$ 4.273.445,20         | 11                 | R\$ 357.170,53          | 10                 | R\$ 1.516.598,98        |
| <b>Total Geral</b>                   | <b>77</b>             | <b>R\$ 36.048.161,07</b> | <b>27</b>          | <b>R\$ 9.730.607,75</b> | <b>20</b>          | <b>R\$ 8.262.127,92</b> |

Obs.: Vale ressaltar que o valor de financiamento público nacional aprovado inclui a proposta para a realização do diagnóstico e avaliação do impacto sócio-econômico do desastre de Mariana, que foi aprovada pelos demandantes mas encontra-se ainda aguardando viabilização.

O apoio da equipe da Rede de Pesquisa foi diferente para cada projeto, tendo colaborado com a identificação de potenciais financiadores (via editais ou contato direto), elaboração e/ou edição das propostas de projeto, orientação quanto aos requisitos estabelecidos pelos editais, organização da documentação exigida pelos financiadores e acompanhamento dos trâmites internos para aprovação das propostas de projeto (Portaria FGV nº 25).

Em 2017 notou-se um aumento na procura do EAP pelos pesquisadores que têm projetos já aprovados pelas agências de fomento governamentais nacionais, principalmente Fapesp, e pesquisadores interessados em captar recursos junto a estas agências. Neste ano, diferentemente de anos anteriores, foram submetidas às agências de fomento nacionais várias propostas de projetos envolvendo parcerias com pesquisadores de instituições de pesquisa e ensino de outros países. As instituições parceiras foram: University of Nottingham, Brunel University, Kyoto University, Kings College, Yale University, The Nature of the Cities (TNOC), Ming-Chuan University (MCU), Stockholm Resilience Centre (SRC), ICLEI – Local Governments for Sustainability (World Secretariat) (ICLEI-W), ICLEI Africa Secretariat (ICLEI-A), United Nations University Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Resources (UNU-FLORES), Kings College, Yale University (via NSF), The Nature of the Cities (via NSF), Ming-Chuan University (via MOST), Stockholm Resilience Centre (via FORMAS), ICLEI – Local Governments for Sus-

tainability (World Secretariat) (ICLEI-W) (via BMBF), ICLEI Africa Secretariat (via START), United Nations University Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Resources (via BMBF), School of Innovation Sciences/Eindhoven University of Technology (via NWO), Cardiff University United Kingdom (via ESRC), University of California, The United States of America (via NSF), Geetam Tiwari Indian Institute of Technology (via ISSC), The University of Manchester/UK (via ESRC), Lund University (via Vetenskapsrådet), Nottingham University Business School, University of Nottingham, Belmont Forum-NORFACE/União Europeia.

É importante ressaltar que várias dessas instituições de ensino e pesquisa obtêm seus recursos de agências internacionais de financiamento à pesquisa, como o Economic and Social Research Council/ESRC (UK), The Public Health and Safety Organization (USA), Netherlands Organisation for Scientific Research/NWO (Netherlands), União Europeia etc. A possibilidade de parcerias possibilita alavancar o valor do investimento em pesquisa, o fortalecimento da rede internacional de pesquisadores da FGV e a construção de proposta de projetos mais robustas.

A tabela a seguir apresenta a evolução do resultado do trabalho dos últimos três anos desenvolvido pelo Escritório de Apoio ao Pesquisador que, a partir das iniciativas relatadas acima, incentivou o aumento da quantidade de propostas de projetos de pesquisa apresentadas a potenciais financiadores externos.

|                                      | Captação de recursos (em R\$ mil) |        |        |                |       |       |                |        |       |
|--------------------------------------|-----------------------------------|--------|--------|----------------|-------|-------|----------------|--------|-------|
|                                      | Valor solicitado                  |        |        | Valor aprovado |       |       | Valor recusado |        |       |
|                                      | 2015                              | 2016   | 2017   | 2015           | 2016  | 2017  | 2015           | 2016   | 2017  |
| Agências de fomento para pesquisa    | 1.328                             | 1.630  | 4.273  | 241            | 981   | 357   | 789            | 339    | 1.517 |
| Sem fins lucrativos- nacional        | 0                                 | 389    | 710    | 0              | 389   | 411   | 0              | 0      | 150   |
| Sem fins lucrativos - internacional  | 50                                | 3.093  | 4.967  | 0              | 382   | 2.500 | 50             | 2.711  | 0     |
| Público nacional                     | 800                               | 4.719  | 9.069  | 900            | 50    | 5.100 | 100            | 1.164  | 1.673 |
| Privado nacional                     | 335                               | 1.200  | 249    | 0              | 0     | 249   | 0              | 1.200  | 0     |
| Organismos e agências internacionais | 8.558                             | 15.866 | 16.780 | 472            | 3.085 | 1.113 | 4.176          | 11.103 | 4.923 |



Vale ressaltar que o valor de financiamento público nacional aprovado inclui a proposta para a realização do diagnóstico e avaliação do impacto socioeconômico do desastre de Mariana que foi aprovada pelos demandantes, mas encontra-se ainda aguardando viabilização.

*Formação de redes de pesquisa.* Para fomentar a criação de redes de pesquisadores para o desenvolvimento de projetos multidisciplinares, a Rede de Pesquisa tem realizado reuniões temáticas, incentivando o debate entre pesquisadores de centros de pesquisa aplicada das escolas do Rio de Janeiro e São Paulo. O objetivo desses encontros é fomentar a discussão entre os pesquisadores para que eles possam conhecer diferentes aspectos de pesquisas sobre o mesmo tema realizadas na FGV e, se alinhados, discutam propostas de projetos que possam ser desenvolvidos em conjunto.

Assim, no primeiro semestre de 2017, no dia 6 de janeiro, foi realizada reunião sobre a “Escola de Relações Internacionais e suas conexões com outros Centros de Pesquisa da FGV”. O encontro aconteceu na sede da FGV no Rio de Janeiro e contou com a participação do presidente, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, dos profs. Celso Castro (ERI/Cpdoc), Goret Pereira Paulo (Rede de Pesquisa), Mathias Spektor (ERI/Cpdoc), Joisa Campanher Dutra (FGV Ceri), Vera Thorstensen (Eesp CCGI) e dos pesquisadores Larissa Rezende e Tatiana Silva (ambas do FGV Energia).

No dia 3 de fevereiro, reunimos pesquisadores do GVces (Eaesp), EMAP e CTS (Direito Rio) na sede da FGV no Rio de Janeiro, para avaliação de editais da União Europeia (Programa H2020). Após apresentação das chamadas abertas, debatemos temas, metodologias e ações que poderiam ser elaboradas para os editais – uma vez que os pesquisadores concluíram que uma proposta conjunta poderia ter maior chance de seleção pela UE. Após outros dois encontros, os pesquisadores avaliaram que, para aquela chamada específica, não haveria tempo hábil para a elaboração de um projeto robusto e para cumprir outras exigências do Edital; entretanto ficaram entusiasmados para seguir dialogando sobre potenciais projetos que possam ser desenvolvidos em conjunto.

Além de reuniões internas para discussão de pesquisas aplicadas, a Rede de Pesquisa tem colabo-

rado com a aproximação de pesquisadores da FGV com atores externos, que possam colaborar para o aprofundamento e expansão das pesquisas aplicadas. Destacamos o encontro entre pesquisadores da EMAP e GVsaúde (Eaesp) com representantes da Secretaria Saúde do Estado de São Paulo. O encontro aconteceu na sede da Secretaria de Saúde e contou com a participação do secretário de Saúde do Estado de São Paulo e, pela FGV, dos profs. Flavio Coelho (EMAP), Ana Maria Malik (GVsaúde), Goret Pereira Paulo (Rede de Pesquisa) e dois integrantes do EAP. A proposta da reunião era discutir parceria que permitisse acesso dos pesquisadores da FGV ao banco de dados sobre casos de Zika no estado que possibilitasse a replicação de pesquisa realizada no estado do Rio de Janeiro, que contribuiu para que os gestores públicos diminuíssem a proliferação e incidência de casos de Zika.

Após visita de representantes da Rede de Pesquisa a universidades inglesas com o intuito de expandir a conexão dos centros de pesquisa da FGV com instituições estrangeiras, recebemos o pedido de diversas universidades para incentivar a aproximação entre os pesquisadores. Assim, pesquisadores sediados em universidades na Inglaterra e que vieram ao Brasil no segundo semestre de 2017 foram convidados para conhecer as facilidades da FGV e conversar com pesquisadores responsáveis por pesquisas nas mesmas áreas, com os quais pudessem discutir trocas e possíveis parcerias: (i) Oxford/Blavatnik School of Government – o prof. Martin Williams, pesquisador dos temas gestão pública, produtividade do serviço público, infraestrutura e avaliação de políticas públicas, que esteve no Brasil em junho, se reuniu com os seguintes pesquisadores da FGV: profs. Marco Aurelio Ruediger e Ana Guedes (DAPP), profas. Joisa Dutra e Lana Cristina de Melo Nabuco (Ceri), prof. Cesar Zucco (Ebape), prof. Marcelo Neri (FGV Social), prof. George Avelino (Cepesp), prof. André Portela (C-Micro/CLEAR), profs. Nakano e Lilian Furquim (Eesp); (ii) The University of Manchester/School of Environment, Education and Development – os profs. Khalid Nadvi (coordenador-geral do hub “Rising Powers”) e Rudolf Sinkovics procuraram a FGV para discutir potenciais colaborações e a possibilidade do desenvolvimento de pesquisa em conjunto. Representando os diversos centros de pesquisa da School of Environ-



ment, Education and Development, pediram para conversar com pesquisadores das seguintes áreas: (a) cidades – *smart cities*; desigualdades urbanas; habitação popular; políticas urbanas; gestão ambiental (planejamento urbano, transporte, espaço); (b) desenvolvimento econômico e social – desigualdades; assistência social e pobreza; produção sustentável, consumo sustentável e negócios sustentáveis; (c) meio ambiente: poluição; energia; agricultura e irrigação; barragens; governança; desenvolvimento inclusivo; Brasil na África – Brasil como um ator desenvolvimentista. Os professores participaram de dois seminários realizados pela FGV – Global Value Chains and the Rise of the Global South: Unpacking 21<sup>st</sup> Century Polycentric Trade, Ebape (21 de setembro); Países Emergentes e a Agenda para o Desenvolvimento Sustentável, GVces (25 de setembro) – e se reuniram com os seguintes pesquisadores: prof. Paulo Figueiredo (Ebape), profs. Marcelo Neri (GV Social), Tamara Brezighello Hojaij (CDHeE), Aron Belinky (GVces), Amon Narciso de Barros (Eaesp), André Pereira de Carvalho (Eaesp) e Maria Alexandra da Cunha (CEAPG); (iii) Queen Mary University of London/Centre for Commercial Law Studies – com interesse nas áreas de direito da concorrência, competitividade econômica, análise comparada de direito da concorrência/competitividade econômica (União Europeia, EUA, China e Asean), propriedade intelectual e regulação financeira, o prof. Ioannis Kokkoris esteve no Brasil em novembro e se reuniu com os seguintes pesquisadores: Mauricio Canêdo Pinheiro (Ibre); Joisa Dutra, Edson Gonçalves e Vivian Finger (Ceri); Felipe Gonçalves (FGV Energia); Sérgio Guerra, Fernando Leal, Patrícia Sampaio, Rodrigo Viana, Antônio Porto, Pablo Cerdeira, Paulo Franco, Rafaela de Carvalho e Ivar Alberto Hartmann (Direito Rio); Aline Gonçalves de Sousa e Denise Dora (CPJA Direito SP).

*Acordos de cooperação.* Com o objetivo de alavancar o investimento institucional em recursos para pesquisa e oferecer uma nova forma de financiamento que incentive a colaboração entre os centros de pesquisa da FGV e pesquisadores de outras instituições paulistas, foi estabelecido o Acordo de Cooperação para o Apoio ao Desenvolvimento de Pesquisas com a Fundação de Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), que tem como diretrizes: (i) implementação de projetos conjuntos de pesquisa e intercâmbio dos

conhecimentos e resultados em temas de interesse comum; (ii) organização de seminários científicos e tecnológicos, *workshops* especializados, simpósios e outras reuniões científicas de interesse mútuo, para promover a interação entre instituições e grupos de pesquisa relevantes para ambas as signatárias, com o objetivo de identificar futuras áreas para cooperação; (iii) atividades de intercâmbio científico que ajudem a preparar a base para a elaboração de projetos de pesquisa cooperativos entre equipes de instituições de ensino ou pesquisa no estado de São Paulo e da FGV. Tais atividades podem incluir, por exemplo, visitas de intercâmbio científico, *workshops* e seminários científicos bilaterais; (iv) nos casos de intercâmbio científico, serão valorizadas propostas que incluam atividades para levar à preparação de propostas de pesquisa em conjunto a serem submetidas a outras agências financiadoras de pesquisa. Cabe ressaltar que esta é a primeira parceria do gênero assinada pela Fapesp com uma instituição de pesquisa no Brasil. Além disso, também foi assinado Acordo de Cooperação com a Frente Nacional de Prefeitos (FNP).

Os acordos buscam explorar sinergias e complementaridades de forma ampla, tendo como objetivos: elaboração pesquisas de interesse mútuo; captação conjunta de recursos junto a terceiros; realização de atividades de disseminação e sustentabilidade para os centros, tais como produção de artigos e *workshops*.

A Rede de Pesquisa também está trabalhando para ampliar a parceria existente entre a Fiocruz e a FGV. Para tanto, foram realizados dois seminários com pesquisadores de ambas as instituições, com o objetivo de identificar áreas de interesse comum e oportunidades de colaboração em projetos de pesquisa aplicada. O primeiro seminário ocorreu no dia 10 de agosto, na sede da FGV, e o segundo seminário ocorreu em 21 de setembro, na Fiocruz. Além dos seminários, já foram realizadas reuniões presenciais e por teleconferência para o desenvolvimento de um plano de trabalho, com ações voltadas para o compartilhamento dos bancos de dados da FGV e do Centro de Integração de Dados e Conhecimentos para Saúde (Cidacs) da Fiocruz e a elaboração de projetos colaborativos para captação de recursos em conjun-

to. Em continuidade, a Rede de Pesquisa está atualizando o acordo de cooperação existente entre a Eesp e a Fiocruz, no sentido de estender a parceria para outras escolas da FGV.

A equipe da Rede de Pesquisa está em contato com outras instituições, sejam financiadores ou instituições de ensino, para discutir formas de cooperação que possam incentivar o desenvolvimento de pesquisas multidisciplinares e a captação de recursos. Entre essas instituições, destacam-se: Prosperity Fund, Newton Fund, Banco Mundial, Banco Interamericano para o Desenvolvimento, Open Society Foundations e GIFE.

Por fim, vale destacar o diálogo com a Divisão de Ciência e Tecnologia do Ministério das Relações Exteriores, com vistas a verificar as possibilidades e estudar os procedimentos necessários para a indicação da FGV como um *contact point* para o desenvolvimento de projetos com recursos da União Europeia.

*Apoio para elaboração de propostas e contratos.* A atividade de apoio para elaboração de propostas e contratos foi implantada em janeiro de 2017 com o objetivo de elevar a qualidade e a segurança jurídicas tanto na análise das propostas de projetos de pesquisa quanto dos diversos documentos apresentados pelas unidades, melhorando juridicamente o processo de negociação entre elas e seus parceiros. Para tal, foram definidas as seguintes atribuições para a Assessoria para Elaboração de Propostas e Contratos da Rede de Pesquisa:

- elaboração de fluxos e normativas internas para a análise e assinatura de propostas e contratos para captação de recursos para o desenvolvimento de pesquisas pelos professores das unidades da FGV. A Assessoria para Elaboração de Propostas e Contratos é responsável pela redação e revisão de propostas e contratos, assim como pela conferência dos documentos submetidos, de acordo com o Formulário da Portaria FGV nº 25/2015, para a deliberação junto à Presidência;
- atuação consultiva, por meio de emissão de pareceres referentes à elaboração de propostas de projetos de pesquisa, minutas de diversos instrumentos jurídicos, entre outros documentos a serem submetidos à aprovação da Presidência (edi-

tais, cartas-convite, contratos, acordos, ajustes e outros instrumentos congêneres). Tal medida é preventiva, para a mitigação de riscos jurídicos e auxílio às unidades e seus pesquisadores para a correta elaboração de todos os documentos inerentes à aprovação dos projetos de pesquisa, com o objetivo, inclusive, de orientação das unidades e pesquisadores quanto aos procedimentos internos, em conjunto com a equipe de captação da Rede de Pesquisa e das controladorias das unidades;

- gestão interna dos documentos inerentes às propostas de projetos e contratos (formulário da Portaria nº 25/2015 e Plano de Aplicação de Recursos), mediante a implantação do Sistema de Contratos, para garantir transparência interna e manter o registro em relação a tais documentos analisados pela Rede de Pesquisa e Presidência.

Nesse sentido, cabe mencionar que as seguintes ações foram desempenhadas pela Assessoria para elaboração de propostas e contratos da Rede de Pesquisa ao longo do ano de 2017:

- estruturação de fluxo inicial para englobar a elaboração e análise de propostas e contratos pela Assessoria da Rede de Pesquisa. Após essa fase, em conjunto com a Assessoria do Comitê de Conformidade Ética em Pesquisas Envolvendo Seres Humanos (Ceph) e com a equipe de captação da Rede de Pesquisa, passamos para a fase de elaboração da minuta de normativa de procedimentos da Rede de Pesquisa para, após integração às novas políticas internas de anticorrupção e ao Código de Ética e Conduta implementados pela Diretoria de Controles Internos, conseguirmos obter a normativa em sua versão final, etapa que está ainda em andamento;
- iniciamos a padronização de minutas para agilização dos trâmites e negociações e contratuais junto aos potenciais parceiros/financiadores no formato de consórcio de empresas/organizações, conforme a demanda, a exemplo do ocorrido nos programas Iniciativas Empresariais e GHG Protocol (FGV Eaesp por meio do FGV CES);
- acerca do trabalho relativo à análise de propostas e contratos associados a projetos de pesquisa,

cumprir mencionar que foram avaliados cerca de 107 projetos nacionais e internacionais, além de consultas e assessorias, com destaque no campo contratual para a celebração do Acordo de Cooperação com a Fapesp, Acordo de Cooperação com a Frente Nacional de Prefeitos, fechamento de contratos de patrocínios com o Google e o Facebook, bem como da elaboração das minutas dos contratos relacionados ao Projeto de Diagnóstico e Avaliação de Impacto do Desastre de Mariana;

- ❑ a partir da operacionalização do Sistema de Contratos, houve a implantação e efetiva utilização do sistema, com a inserção de 133 contratos até o fim de 2017;
- ❑ realização de Curso de Aperfeiçoamento em Legal English para atender às demandas da União Europeia e contratos internacionais, no período de 15 a 30 de maio de 2017 na FGV Direito Rio;
- ❑ treinamento no Welcomeurope, em Bruxelas, sobre contratos e procedimentos relacionados ao Programa Horizon 2020 da Comissão Europeia para capacitação no atendimento das futuras demandas relativas a esse Programa.

## Difundindo o conhecimento produzido e conectando atores

É parte da missão da Rede de Pesquisa contribuir para a disseminação do conhecimento produzido pelas pesquisas aplicadas desenvolvidas pelos professores da FGV. Nesse eixo foram realizadas as ações descritas a seguir.

*Projeto “Sistema Rede de Pesquisa”.* Com o objetivo de retratar a estrutura de pesquisadores, centros de pesquisa aplicada e escolas da FGV e a produção de cada profissional e/ou área, optou-se pela consulta a um sistema *open source* desenvolvido pela Universidade de Cornell e utilizado por diversas instituições de pesquisa estrangeiras, o sistema “VIVO”. Em 2014, foi constituída e treinada a equipe que analisaria o sistema VIVO para eventual uso pela FGV. Em 2015 a plataforma foi customizada para atender às particularidades da FGV e foram inseridos dados sobre as pesquisas e pesquisadores da instituição.

Em 2016 foram realizadas melhorias de *performance*, recuperação da informação e importação dos dados. Em 2017 avançamos com as seguintes atividades: atualização dos dados das unidades da FGV, escolas e centros de pesquisa, bem como a identificação dos pesquisadores vinculados às unidades; atualização dos dados dos projetos de pesquisa; revisão e ampliação da importação dos dados relativos aos projetos de pesquisa e seus produtos; customizações para atender às particularidades da FGV; melhorias nos relatórios de produção acadêmica; melhorias no processo de manutenção dos dados, buscando manter somente os pesquisadores ativos; melhorias no processo de exportação dos dados da rede de colaboração científica entre os pesquisadores da FGV; adição do *h-index*, relativo a cada pesquisador da FGV, ao Sistema da Rede de Pesquisa; importação dos dados referentes aos novos pesquisadores e manutenção da base de dados contendo a produção acadêmica; construção de um módulo de envio de *e-mails* para os pesquisadores com finalidade acadêmica (divulgação de eventos, editais etc.); criação de um novo *layout* atendendo ao padrão do *site* institucional da FGV.

*Repositório Digital da FGV.* Os produtos dos projetos de pesquisa financiados pelo Fundo de Pesquisa Aplicada (FPA FGV) são inseridos e disponibilizados ao público via Repositório Digital. Além de viabilizar o arquivamento de um grande volume de artigos, apresentações, vídeos, bancos de dados etc., espera-se aumentar o acesso do público em geral aos resultados obtidos pelas pesquisas aplicadas. Adicionalmente estão sendo coletados, para inserção no Repositório, os artigos que são apresentados pelos pesquisadores da FGV em congressos nacionais e internacionais. Em 2017, cadastramos 113 documentos em subcomunidades já existentes.

*Caderno “Projetos de Pesquisa Aplicada – Destaques 2016”.* Para ampla divulgação das pesquisas realizadas pela Fundação, em âmbito nacional e internacional, solicitamos que as escolas apresentassem os projetos de pesquisa aplicada mais relevantes com produtos finalizados no ano de 2016. Entre os 41 projetos apresentados, a Comissão de Pesquisa e Inovação selecionou 14 projetos, expostos no quadro abaixo: Governança das Agências de Regulação em Infraestrutura (Ceri); Participação Privada e Re-

gulação em Saneamento (Ceri); Ferramenta para o Controle de Impactos dos Grandes Empreendimentos nos Direitos de Crianças e Adolescentes (Direito SP/GDHeE); Nomeação de Dirigentes de Agências Reguladoras (Direito SP/GRP); O que Faz a Vida ser Melhor? Os Determinantes do Bem-Estar Subjetivo: Evidências da Sondagem do Bem-estar no Brasil (Ibre/Suep); O Brasil em Comparações Internacionais de Produtividade: Uma Análise Setorial (Ibre e EPGE), Observatório do Plano de Agricultura de Baixa Emissão de Carbono (Eesp); Diretrizes para Grandes Obras na Amazônia (Eaesp); Resolução Consensual de Conflitos Ambientais (Direito Rio); Padrões de Mobilidade Urbana (EMAp); O impacto de Curto e de Longo Prazo de um Programa de Incentivos na Alimentação Saudável de Crianças em Cantinas de Escolas Brasileiras (Ebape); Governabilidade Predatória? Partidos Grandes (PMDB) em Perspectiva Comparada (Ebape); A Condução da Política de Defesa no Brasil e em Perspectiva Comparada (Ebape); O Efeito da Política de Licença-Maternidade no Mercado de Trabalho: a Experiência Brasileira Utilizando Dados da Rais (EPGE).

*III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV.* Foi realizado nos dias 8 e 9 de agosto, no Rio de Janeiro, o III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV, em que estiveram reunidos cerca de 240 pesquisadores da FGV. O objetivo do colóquio é incentivar a conexão entre os pesquisadores e a criação de um portfólio de projetos multidisciplinares com alto valor agregado para a FGV. No encontro, o presidente da Fundação Getúlio Vargas, Carlos Ivan Simonsen Leal, entregou o certificado para os “Destques de Pesquisa Aplicada 2016”. As pesquisas selecionadas foram: (i) Diretrizes para Grandes Obras na Amazônia, por Mário Monzoni (Centro de Estudos em Sustentabilidade (GVces) da Eaesp); (ii) O Efeito da Política de Licença-Maternidade no Mercado de Trabalho: a Experiência Brasileira Utilizando Dados da Rais, por Cecília Machado (EPGE); (iii) Observatório do Plano de Agricultura de Baixa Emissão de Carbono, por Roberto Rodrigues e Ângelo Costa Gurgel (Centro de Estudos do Agronegócio (FGV Agro) da Eesp); (iv) Padrões de Mobilidade Urbana, por Moacyr Alvim Silva (EMAp); (v) Participação Privada e Regulação em Saneamento, por Joisa C. Dutra (FGV Ceri).

*Participação em eventos externos.* Com o intuito de conectar a rede de pesquisadores da FGV com outras

instituições de pesquisa, divulgar o resultado das pesquisas realizadas pela Fundação, trazer novas discussões e informações para os centros de pesquisa aplicada e interagir com potenciais financiadores, a equipe da Rede de Pesquisa tem participado de eventos nacionais e internacionais.

Entre os eventos internacionais, destacamos:

- Realização de treinamento no Welcomeurope (Bruxelas) – Dois integrantes da Rede de Pesquisa participaram de um treinamento intensivo de 1º a 3 de março no Welcomeurope, que é uma empresa de treinamento e consultoria especializada em projetos de pesquisas da União Europeia. O objetivo foi aprofundar o conhecimento sobre os programas de financiamento disponíveis para o Brasil na União Europeia. Foram abordados tópicos como: formalização de parcerias, realização de cadastros em plataformas específicas, identificação de parcerias, *matching funds*, organização do processo de submissão, provisionamento orçamentário, seleção de projetos, gerenciamento de projetos, elaboração de contratos específicos e importância de determinadas cláusulas, monitoramento de atividades dos projetos de pesquisa, disseminação e comunicação dos resultados dos projetos, controles de projetos, avaliação de resultados.
- Visita à Zabala Innovation Consulting. No dia 6 de março, tivemos contato com a sra. Marie Latour, consultora da ZABALA em Bruxelas, uma empresa de consultoria internacional, independente, especializada em serviços de gerenciamento de P&D e Inovação com clientes europeus e cuja missão é tornar a inovação o fator-chave da competitividade nos projetos a serem apresentados para a União Europeia. Realizamos a apresentação da FGV e da Rede de Pesquisa, nos colocando à disposição para formação de parcerias. Ponto importante nessa reunião foi a relevância para o fator inovação e tangibilidade dos projetos a serem apresentados para a Comissão Europeia.
- Apresentação da FGV na Innovate UK. Dois integrantes da Rede de Pesquisa tiveram contato com o sr. Peter Dierkens, em 7 de março, com a finalidade de apresentar a FGV e as atividades desenvolvidas pela Rede de Pesquisa para facilitar



a formação de parcerias e obtenção de financiamento por organizações britânicas.

- ❑ Apresentação da FGV no Departamento Innovation and Knowledge Economy (UK). Reunião de dois participantes da Rede de Pesquisa com o sr. Patrick Shipp e sr. Peter Cozens, representantes do Fundo Newton em Londres, em 7 de março, com a finalidade de apresentar a FGV e as atividades desenvolvidas pela Rede. Essa reunião teve como objetivo facilitar a formação de parcerias e a obtenção de financiamento para projetos de pesquisa pelo Fundo Newton. Houve muito interesse nos projetos desenvolvidos pela FGV e também foi novamente ressaltada a importância do caráter inovador nos projetos. Iniciamos, nessa reunião, a discussão de uma parceria para *matching funds* com o Fundo Newton para projetos de pesquisa aplicada da FGV.
- ❑ Apresentação da FGV na Chatham House. Reunião de dois integrantes da Rede de Pesquisa, em 9 de março, com o sr. Andrew Swan e a sra. Julia Maj, com a finalidade de apresentar a FGV e as atividades desenvolvidas pela Rede de Pesquisa para facilitar a formação de parcerias com a Chatham House. O resultado foi positivo para a divulgação da FGV que, posteriormente, foi convidada a enviar palestrante para participar do congresso anual promovido pela Chatham House.
- ❑ Visita à embaixada brasileira na Inglaterra. Reunião de dois integrantes da Rede de Pesquisa, em 8 de março, com a conselheira responsável pelos projetos educacionais de pesquisa do Brasil na Inglaterra, com a finalidade de apresentar a FGV e as atividades desenvolvidas pela Rede de Pesquisa para facilitar a formação de parcerias com universidades inglesas.
- ❑ EARMA Conference 2017. Representantes da Rede de Pesquisa participaram de conferência promovida pela Associação Europeia de Gestores e Administradores de Pesquisa (European Association of Researchers Managers and Administrators – EARMA) nos dias 25 e 26 de abril, em Malta. O tema deste ano, “Negotiating Research: What is the Best Deal for European Research”, incentivou o debate sobre financiamentos de pesquisa da União Europeia e o impacto da saída do Reino

Unido do grupo. Participamos de Comissão de Pesquisa e Inovação concluiu as atividades de avaliação dos projetos de desenvolvimento sobre tendências de financiamento da União Europeia e novas regras em vigor; ética, aspectos legais, integridade da pesquisa, gerenciamento e privacidade dos dados; perfil das instituições de sucesso na captação de recursos; perfil dos profissionais de assessoria e gerenciamento de pesquisas; colaboração internacional para o desenvolvimento de pesquisas. Durante o evento foi possível conhecer mecanismos de incentivo à produção de pesquisas, estratégias para captação de recursos, como funcionam os escritórios de apoio ao pesquisador de universidades europeias e mecanismos para incentivar a formação de redes multidisciplinares e internacionais de pesquisa. A Rede de Pesquisa apresentou o *poster* “Cooperating with EU Strategy to Maximize the Returns to Society from Investment in Innovation: A South American Social Sciences and Humanities Research Institution Perspective”.

- ❑ Reuniões com universidades inglesas. Com o apoio do consulado britânico de São Paulo, agendamos visitas a diversas universidades britânicas para apresentar a Fundação Getúlio Vargas, as pesquisas que vêm sendo desenvolvidas pelos centros de pesquisa aplicada e incentivar o contato dos pesquisadores da FGV com pesquisadores estrangeiros para o desenvolvimento de pesquisas e captação de recursos. Avaliamos que a receptividade das universidades britânicas foi elevada. Agendamos visitas a 11 universidades/centros de pesquisa, que organizaram reuniões com representantes dos escritórios de apoio aos pesquisadores, diretores de escolas e pesquisadores. Identificamos, como um dos principais motivos para o alto interesse em conhecer a FGV, uma instituição brasileira de excelência em pesquisa, o BREXIT, uma vez que a saída da Inglaterra da União Europeia afetará diretamente os recursos disponíveis para pesquisa. Uma vez que 70% das receitas dessas universidades vêm do governo britânico, que exige o desenvolvimento de projetos de impacto para que determine a verba que será destinada para pesquisa em anos posteriores, incluindo impacto em países em desenvolvi-



mento, estreitar laços com a FGV possibilitaria o desenvolvimento de pesquisas de alto impacto e acesso a recursos para o financiamento de novos estudos. Além disso, foi lançado um novo fundo inglês para financiamento de projetos de pesquisa (Global Challenge Research Fund) no valor de £ 1,5 bilhão, aproximadamente 0,7% do PIB da Inglaterra, para pesquisas de alto impacto que poderão ser desenvolvidas em parceria com instituições brasileiras. Visitamos as seguintes universidades durante o período de 2 a 9 de maio: The University of Manchester, University of Nottingham, Brunel University London, Coventry University, Kings College London, London School of Economics, Queen Mary University – Centre for Commercial Law Studies (CCLS), Oxford University – Blavatnik School of Government, University of Birmingham, British Academy – London, Enterprise Research Centre. Durante as visitas, identificamos temas de interesse para o desenvolvimento de projetos de pesquisas conjuntas: sustentabilidade (meio ambiente, consumo consciente e cadeia de valor, efeitos do desmatamento sobre comunidades tradicionais, cidades sustentáveis); legado de grandes eventos; infraestrutura; corrupção; confiança no governo; regulação; *smart cities*; desigualdades; conflitos humanitários; imigração; emprego; combate à formas análogas de trabalho escravo; envelhecimento da população; mobilidade urbana; gênero e diversidade; sistema bancário e finanças; desenvolvimento econômico e pequenas e médias empresas. Algumas das universidades já tinham contato com centros de pesquisa aplicada da FGV e, mesmo durante a visita, apresentamos pesquisadores a representantes de instituições britânicas que demonstraram interesse em parcerias com a Fundação. Espera-se que as discussões realizadas facilitem o desenvolvimento de propostas de projeto de pesquisa em conjunto com universidades britânicas. Outro ponto relevante é que grande parte dessas instituições possui mecanismos de fomento para a formação de redes. Apresentamos o Fundo de Pesquisa Aplicada da FGV, e algumas universidades se interessaram em pensar mecanismos de *matching funds* para incentivar parcerias com a Fundação. Seguiremos discutindo com cada uma delas a possibilidade

de chamadas conjuntas e temas de interesse para pesquisa.

- Reunião com a diretoria geral para Pesquisa e Inovação – Comissão Europeia. No dia 5 de maio reunimo-nos, em Bruxelas, com representante da Comissão Europeia para o Brasil (*country desk for Brazil*). Luciana Santos apresentou todos os mecanismos de financiamento disponíveis para pesquisa e explicou os motivos pelos quais o programa de financiamento da EU vigente até 2020 (H2020) prevê que o Brasil deverá assegurar o financiamento de parte dos projetos colaborativos na maioria dos casos, exceto em chamadas específicas, cujos temas serão financiados em sua totalidade pela UE. Mesmo sabendo da limitação das agências governamentais para aportar recursos em pesquisa, principalmente na área das ciências sociais, a EU, provavelmente, não disponibilizará de recursos para grande parte dos projetos realizados por instituições brasileiras. Entretanto, apresentou alternativas que poderíamos indicar para os pesquisadores da FGV, principalmente recursos para mobilidade acadêmica (bolsas individuais). Ainda, sugeriu que membros da Comissão de Pesquisa e Inovação da FGV se inscrevam como avaliadores de projetos financiados pela EU e membros do Comitê de Ética do organismo. Acredita ser uma forma de entender o funcionamento dessa unidade da EU e de nos inteirarmos sobre propostas desenvolvidas por outras universidades. Além disso, informou que o Brasil só possui um *contact point*, e que poderíamos pleitear, junto ao Itamaraty, a indicação da FGV como outra representação da Comissão Europeia para Pesquisa e Inovação no Brasil, fazendo com que também nos aproximássemos da estrutura de financiamento e incentivo à pesquisa. O novo programa de trabalho da EU para o período 2018-2020 foi disponibilizado em outubro de 2017. Acompanharemos os novos eixos temáticos prioritários para a EU para colaborar com os centros de pesquisa aplicada na elaboração de propostas de projeto.
- Annual Meeting Society of Research Administrators (SRA) (Canadá). Representantes da Rede de Pesquisa participaram da conferência promovida pela Sociedade de Administradores de

Pesquisa, realizada em Vancouver, no Canadá, de 14 a 18 de outubro. O tema do encontro deste ano foi “Educating Reserach Administrators for the Future”, e a Rede de Pesquisa apresentou o *poster* “Building Interdisciplinary Research Capacity”. Durante o evento, tivemos a oportunidade de participar de diversos *workshops*, com destaque para: “Ética em pesquisa”; “Desenvolvimento de propostas para financiadores internacionais”; “Apresentações do National Institutes of Health (NIH); “Financiamento do governo do Japão”.

- Policy research vs. alternative facts: will think tanks become the casualties in the guerilla war of ideas? (Washington DC). Nos dias 2 e 3 de novembro, a Rede de Pesquisa participou do Alternative Facts Forum, organizado pela FGV e pelo Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) nas sedes do Brookings Institute e Wilson Center, em Washington. A representante da Rede de Pesquisa foi a coordenadora do painel “A Global Agenda for Research and Action”. A participação nesse evento e o esforço realizado pela Rede de Pesquisa nos meses anteriores para identificar pesquisadores dos *think tanks*, em áreas de pesquisa comuns aos pesquisadores da FGV, com o posterior envio dos artigos da FGV para *think tanks* em todo o mundo, teve como objetivo disseminar o trabalho dos pesquisadores da FGV, facilitar a formação de redes de pesquisadores e aumentar o conhecimento dos *think tanks* internacionais sobre as pesquisas desenvolvidas pela FGV. Os resultados preliminares do *ranking* de *think tanks* 2017 indicam que este trabalho teve resultados significativamente positivos.

Com relação aos eventos nacionais, destacamos:

- Evento DWHI-SP (governo alemão): Grant Training Workshop. Participação de três integrantes da Rede de Pesquisa no Grant Training Workshop, em São Paulo, de 2 a 4 de abril, interagindo com o sr. Patrice Wegener (*head* do Max Planck Regional Grants Office Southwest Germany) e a sra. Brigitta Schütt (representante da Freie Universität Berlin), em que foram abordados os seguintes temas: como desenvolver ideias e estruturar um projeto de pesquisa; escrita científica; como escrever propostas

internacionais de pesquisa; como montar um consórcio de pesquisa; entendendo os tipos de financiamentos para projetos de pesquisa; fatores e estratégias de sucesso para a submissão de uma proposta.

- *Workshop* Programas de Cooperação e Mobilidade da União Europeia. Evento realizado no dia 8 de março na sede da Fapesp que contou com a participação de dois colaboradores do Escritório de Apoio ao Pesquisador (EAP). O *workshop* elucidou as possibilidades de financiamento de projetos de pesquisa pela Fapesp no âmbito da colaboração com o Horizon 2020. Tivemos ainda a oportunidade de conhecer os fomentos das Ações Marie Skłodowska Curie (MSCA) e do Conselho Europeu de Pesquisa (ERC) para realizar doutorado, pós-doutorado ou projetos de pesquisa na Europa, além da iniciativa EURAXESS, que fornece gratuitamente informações e apoio personalizado aos pesquisadores. Em destaque, foram abordadas informações práticas para submissão de propostas na chamada RISE (Research & Innovation Staff Exchange), que seleciona projetos de pesquisa e inovação em todas as áreas do conhecimento a serem realizados por meio de intercâmbio de pessoal entre instituições europeias e do mundo todo. O RISE faz parte das Ações de Mobilidade Marie Skłodowska Curie.
- Treinamento dos escritórios de apoio institucional ao pesquisador. No período de 5 a 8 de junho, participação no evento acima oferecido pela Fapesp para os técnicos dos escritórios de apoio ao pesquisador das instituições de ensino e pesquisa do estado de São Paulo, cujo objetivo é capacitar os técnicos para auxiliar docentes e alunos no âmbito administrativo dos projetos financiados por esse órgão de fomento à pesquisa. Com esse treinamento, espera-se maior dedicação do docente ao projeto de pesquisa, melhorar a captação de recursos junto às agências de fomento e possibilitar que a gestão de recursos de pesquisa fosse feita pela instituição. Ao participar desse treinamento a Rede de Pesquisa passa a ter acesso à Fapesp por um canal exclusivo de atendimento, além de receber, em primeira mão, informações sobre as principais alterações e novidades a serem noticiadas pela agência.

- II Seminário sobre Diplomacia e Inovação Científica e Tecnológica: Ação Internacional no Brasil. No dia 8 de dezembro, integrantes da Rede de Pesquisa participaram do seminário organizado pelo Ministério das Relações Exteriores e Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações, na cidade de Brasília. O evento foi dividido entre quatro painéis, a saber: (i) Ação Internacional no Brasil: Argentina e Suécia; (ii) Ação Internacional no Brasil: China e União Europeia; (iii) Ação Internacional no Brasil: a Dimensão Multilateral (Unesco e Banco Mundial); e (iv) Ação Internacional no Brasil: O Universo das *Startups* e os Centros de Inovação da Dinamarca.

## 6. SUPERINTENDÊNCIA DE AUDITORIA INTERNA – SAI

Nos últimos anos, tem aumentado significativamente a importância da função de auditoria interna e gestão de riscos nas organizações ao redor do mundo. Regulamentações como as leis Sarbanes Oxley e Basileia II têm trazido um grande desafio para os gestores das áreas de risco e de auditoria interna. Tal desafio tem sido enfrentado não apenas por organizações sujeitas a tais regulamentações, mas também por empresas que buscam excelência nos seus processos, eficiência operacional e melhoria de qualidade.

Adequar-se às exigências legais e do mercado e cumprir tal desafio torna-se praticamente impossível para as organizações sem uma adequada metodologia, apoio de consultores experientes e ferramentas automatizadas de trabalho. É fundamental conhecer e registrar o ambiente de controle, o universo de processos da organização, os objetivos dos processos, os riscos associados e as atividades de controle que devem ser implementadas para mitigar tais riscos, além de avaliar e monitorar a eficácia dos controles internos e processos de gestão dos riscos identificados.

A partir do mês de fevereiro de 2017, com o início da nova gestão, foram elaboradas ferramentas de gestão e implementadas alterações nos processos, adaptando-se às mais modernas técnicas de auditoria utilizadas pelo mercado.

A criação das ferramentas “matriz de risco” e “rotação de ênfase” possibilitou à auditora identificar e priorizar o direcionamento de suas atividades às unidades e processos que representam maiores riscos à Instituição, cujos controles se mostram mais sensíveis.

Em busca do “estado da arte” em auditoria, foi adquirido um sistema de gestão, que proporcionará maior agilidade, segurança e melhoria dos processos de auditoria, garantindo maior transparência e consistência para a organização atuar dentro dos padrões éticos e regulatórios.

Já no exercício de 2017, com a implementação de novos processos de auditoria, com o mesmo *head-count*, promovemos aumento de produtividade na ordem de 280%.

Após minucioso estudo, foi aprovado aumento de quadro da unidade, com a contratação de novos integrantes, objetivando atender aos prazos regulares de auditoria em conveniadas do IDE e unidades próprias.

O objetivo geral da auditoria interna consiste em prestar assistência a todos os membros da administração no cumprimento de suas responsabilidades, proporcionando-lhes análises objetivas, avaliações, recomendações e comentários conclusivos pertinentes às atividades examinadas. A consecução desse objetivo envolve atividades tais como:

- revisar e avaliar os controles contábeis, financeiros e operacionais quanto à sua solidez, adequabilidade, aplicabilidade e os riscos inerentes às suas atividades;
- certificar-se quanto à extensão com que as políticas, os aspectos legais e fiscais e os procedimentos estabelecidos são cumpridos, certificando-se quanto à fidedignidade dos dados contábeis e de outras informações geradas dentro da organização;
- avaliar a qualidade do desempenho funcional na execução das responsabilidades atribuídas.

A Superintendência de Auditoria Interna (SAI), órgão de controle interno, diretamente subordinado à alta administração da FGV, tem como missão

“agregar valor superior à cadeia de valores da entidade, focando os riscos da organização e dos objetivos estratégicos, demonstrando e convertendo resultados mensuráveis potenciais em resultados efetivos” e, para tanto, tem a prerrogativa de auditar todas as unidades operacionais da entidade e suas empresas parceiras, por extensão dos convênios firmados.

Recentemente a auditoria interna teve sua estrutura organizacional remodelada em função de novas diretrizes e ampliação de seu campo de atuação.

A partir de fevereiro de 2017, houve a substituição do auditor chefe pelo atual superintendente de Auditoria Interna, sr. Eduardo Lopes.

A partir de julho/2017, com vistas a atender à crescente demanda por auditorias a serem realizadas na FGV, o quadro funcional da auditoria foi ampliado com a admissão de três novos integrantes para a posição de auditores internos, alterando assim o organograma da unidade.

Para o exercício de 2018, projeta-se que os trabalhos de auditoria passarão a ser realizados em todas as unidades da FGV, direcionados a partir dos resultados obtidos por meio das ferramentas “matriz de risco” e “rotação de ênfase”. Em função dessa crescente demanda, novos estudos serão realizados objetivando novas necessidades de H/H, a serem equacionadas com mão de obra própria ou por meio da terceirização das mesmas com supervisão direta da Superintendência da Auditoria Interna da FGV.

Para o exercício de 2017, foi elaborado plano de atuação com modificações nos processos de auditoria que permitiu um efetivo aumento da produtividade em torno de 280%, em relação ao exercício anterior, considerando a mesma estrutura de pessoal. Implementou-se aprimoramento dos processos de auditoria, baseada em análise de controles e riscos, que permite identificar, medir e priorizar os riscos para possibilitar a focalização nas áreas auditáveis mais significativas. Em cada ação de auditoria, a avaliação dos riscos é utilizada para identificar as áreas mais importantes dentro da organização, permitindo ao auditor delinear um

programa de auditoria capaz de testar os controles mais importantes, com maior profundidade ou mais minuciosamente.

Nesse contexto foram introduzidos nos processos de auditoria: procedimentos para análise e identificação dos riscos, com registro em relatório; plano de ação, objetivando atribuir responsabilidades pela solução da não conformidade/irregularidades identificadas; prazo para efetiva aplicação dos “planos de ação” definidos.

Com incremento de novas tecnologias, ferramentas, conhecimento e equipamentos, projetamos para o ano de 2018, ampliar significativamente nosso campo de atuação, inclusive no âmbito institucional, em conformidade com o determinado pela alta administração da FGV.

Entre outras inovações nos processos de auditoria, destacam-se: impacto/risco, o plano de ação e *follow-up*, que objetivam solucionar os problemas detectados, bem como a recuperação de ativos, economia, melhoria dos processos etc.

No exercício de 2017 foram realizados os seguintes trabalhos:

- Criação e atualização de normas: NP 50.005 – Controle e avaliação de estoque da Editora; NP 50.006 – Orientação para classificação contábil do ativo fixo; NP 30.002 – Aquisição de uniformes; NP 60.004 – Contratação de serviços para atividades diversas (PJ); NP 60.006 – Contratação de serviços de engenharia e demais serviços para obras (PJ).
- Auditorias realizadas: (i) conveniada IBS; (ii) Ceem (Campo Grande, MS); (iii) Sociesc; (iv) Conexão (Guarulhos); (v) Decision; (vi) avaliação dos pagamentos da FGV Brasília; (vii) pagamentos do convênio com o CNPq/INCT na EPGE; (viii) pagamentos do convênio com a Faperj/ICNT na EPGE; (ix) Icef; (x) Univel; (xi) Centro/Martha Falcão (Manaus); (xii) Trecsson; (xiii) Centro Hermes (Sorocaba); (xiv) Diretório Acadêmico Associação Atlética Eaesp/Eesp; (xv) Centro Hermes (Bauru); (xvi) Ceem (Caxias do Sul); (xvii) CBPE (Recife); (xviii) Capital Humano; (xix) Strog (Santos); (xx) CEI/Ideal (Belém).



## Matriz de risco

Trata-se de uma ferramenta desenvolvida pela Auditoria durante o exercício de 2017, com a finalidade de atender às necessidades de planejamento da auditoria, auxiliando no estabelecimento de prioridades, com objetivo de focar esforços em áreas prioritárias e relevantes, otimizando os recursos disponíveis e direcionando as ações no sentido de obter melhores resultados.

Aprimorada, será fundamental no planejamento e ampliação do escopo dos trabalhos a serem desen-

volidos pela Auditoria durante o exercício de 2018 e seguintes, que abrangerá os convênios firmados com empresas parceiras, hoje já atendidos, e as diversas unidades institucionais e processos relevantes.

## Resultado da matriz de risco das conveniadas – 2018

Segregadas em função de seu porte, abaixo o resultado das vulnerabilidades apresentadas pelas empresas conveniadas, em função do risco e criticidade apurados com base em KPIs relacionados aos processos financeiros, acadêmicos e operacionais:

| CONVENIADA | Porte  | VULNERABILIDADE<br>Risco/Criticidade | (A) RISCO/CRITICIDADE (*)                |               |                                    |               |            |               |                                     |               |
|------------|--------|--------------------------------------|--|---------------|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
|            |        |                                      | 1. TEMPO DECORRIDO DA AUDITORIA ANTERIOR |               | 2. RESULTADO DE AUDITORIA ANTERIOR |               | 3. RECEITA |               | 4. VULNERABILIDADE DA INADIMPLÊNCIA |               |
|            |        |                                      | PESO: 4                                  |               | PESO: 5                            |               | PESO: 4    |               | PESO: 3                             |               |
|            |        |                                      | PONTOS                                   | PESO X PONTOS | PONTOS                             | PESO X PONTOS | PONTOS     | PESO X PONTOS | PONTOS                              | PESO X PONTOS |
| TOTAL      |        | 0                                    | 4  | 16            | 3                                  | 16            | 2          | 6             | 2                                   | 5             |
| IBE        | Grande | 64%                                  | 1  | 4             | 5                                  | 25            | 5          | 20            | 5                                   | 15            |
| STRONG     | Grande | 52%                                  | 3  | 12            | 1                                  | 5             | 5          | 20            | 5                                   | 15            |
| IBS        | Grande | 52%                                  | 1  | 4             | 4                                  | 20            | 4          | 16            | 4                                   | 12            |
| CONEXÃO    | Grande | 42%                                  | 1  | 4             | 2                                  | 10            | 4          | 16            | 4                                   | 12            |

| CONVENIADA     | Porte | VULNERABILIDADE<br>Risco/Criticidade | RISCO/CRITICIDADE                        |               |                                    |               |            |               |                                     |               |
|----------------|-------|--------------------------------------|--|---------------|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
|                |       |                                      | 1. TEMPO DECORRIDO DA AUDITORIA ANTERIOR |               | 2. RESULTADO DE AUDITORIA ANTERIOR |               | 3. RECEITA |               | 4. VULNERABILIDADE DA INADIMPLÊNCIA |               |
|                |       |                                      | PESO: 4                                  |               | PESO: 5                            |               | PESO: 4    |               | PESO: 3                             |               |
|                |       |                                      | PONTOS                                   | PESO X PONTOS | PONTOS                             | PESO X PONTOS | PONTOS     | PESO X PONTOS | PONTOS                              | PESO X PONTOS |
| TOTAL          |       | 39%                                  | 5  | 13            | 3                                  | 16            | 2          | 6             | 1                                   | 4             |
| M.Murad        | Média | 46%                                  | 5  | 20            | 3                                  | 15            | 2          | 8             | 1                                   | 3             |
| Hermes         | Média | 40%                                  | 1  | 4             | 5                                  | 25            | 2          | 8             | 1                                   | 3             |
| COC            | Média | 36%                                  | 5  | 20            | 1                                  | 5             | 2          | 8             | 1                                   | 3             |
| CEI / IDEAL    | Média | 36%                                  | 1  | 4             | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| Capital Humano | Média | 36%                                  | 1  | 4             | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| CBPE           | Média | 36%                                  | 1  | 4             | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| Sociesec       | Média | 28%                                  | 1  | 4             | 2                                  | 10            | 2          | 8             | 2                                   | 6             |
| Decision       | Média | 28%                                  | 1  | 4             | 2                                  | 10            | 2          | 8             | 2                                   | 6             |
| MEB            | Média | 28%                                  | 4  | 16            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| MRH            | Média | 24%                                  | 2  | 8             | 1                                  | 5             | 2          | 8             | 1                                   | 3             |
| Empreza        | Média | 16%                                  | 1  | 4             | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| ICEF           | Média | 16%                                  | 1  | 4             | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| Ceem           | Média | 16%                                  | 1  | 4             | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |

| CONVENIADA    | Porte   | VULNERABILIDADE<br>Risco/Criticidade | (A) RISCO/CRITICIDADE (*)                |               |                                    |               |            |               |                                     |               |
|---------------|---------|--------------------------------------|--|---------------|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
|               |         |                                      | 1. TEMPO DECORRIDO DA AUDITORIA ANTERIOR |               | 2. RESULTADO DE AUDITORIA ANTERIOR |               | 3. RECEITA |               | 4. VULNERABILIDADE DA INADIMPLÊNCIA |               |
|               |         |                                      | PESO: 4                                  |               | PESO: 5                            |               | PESO: 4    |               | PESO: 3                             |               |
|               |         |                                      | PONTOS                                   | PESO X PONTOS | PONTOS                             | PESO X PONTOS | PONTOS     | PESO X PONTOS | PONTOS                              | PESO X PONTOS |
| TOTAL         |         | 0                                    | 4  | 16            | 3                                  | 16            | 2          | 6             | 2                                   | 5             |
| MARTHA FALCÃO | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| FELR          | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| FPV           | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| UNIVEL        | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| NOVA FAPI     | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| VIANNA JUNIOR | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| ENERGEN       | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| AMÉRICA       | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| IBEN          | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| SATC          | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| CENTRO        | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| SÉC XXI       | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| IB CONSULTING | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| GLOBAL        | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| TARGET        | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| FAAHF         | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| UDC           | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| DIRETIVA      | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| UNINORTE      | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| UNIFEV        | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| MAZZA         | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| SENAC         | Pequena | 52%                                  | 5  | 20            | 5                                  | 25            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| CBPE          | Pequena | 42%                                  | 5  | 20            | 3                                  | 15            | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| TREXON        | Pequena | 32%                                  | 5  | 20            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| MERCOMÉTRICA  | Pequena | 32%                                  | 5  | 20            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| AEDB          | Pequena | 32%                                  | 5  | 20            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| ISBE          | Pequena | 28%                                  | 4  | 16            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| OFM / FAN     | Pequena | 28%                                  | 4  | 16            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| ISAN          | Pequena | 24%                                  | 3  | 12            | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |
| UNIC          | Pequena | 16%                                  | 1  | 4             | 1                                  | 5             | 1          | 4             | 1                                   | 3             |



## Resultado da matriz e risco institucional – 2018

Também com auxílio dessa ferramenta, foram identificados os maiores riscos e vulnerabilidades

referentes às escolas e outras unidades institucionais, cabendo maior destaque a Eaesp, Ibpe e Projetos, que serão objetos de trabalhos de avaliação a serem realizadas pela Auditoria no exercício de 2018.

### Escolas:

| Escolas     | Vulnerabilidade total | Risco/Criticidade                        |               |   |               |                                      |               |  |               |                                       |               |  |               |
|-------------|-----------------------|--|---------------|---|---------------|--------------------------------------|---------------|--|---------------|---------------------------------------|---------------|--|---------------|
|             |                       | 1. Tempo decorrido da auditoria anterior |               | 2. Índice de sobrecarga de funcionários |               | 3. Representatividade do faturamento |               | 4. Representatividade da inadimplência |               | 5. Representatividade do nº de alunos |               | 6. Representatividade do nº alunos – inadimplência |               |
|             |                       | Peso: 3                                  | Peso: 2       | Peso: 5                                 | Peso: 4       | Peso: 3                              | Peso: 2       | Peso: 4                                | Peso: 3       | Peso: 2                               | Peso: 2       | Peso: 2  | Peso: 2       |
|             |                       | Pontos                                   | Peso x Pontos | Pontos                                  | Peso x Pontos | Pontos                               | Peso x Pontos | Pontos                                 | Peso x Pontos | Pontos                                | Peso x Pontos | Pontos   | Peso x Pontos |
| EAESP       | 82%                   | 5  | 15            | 5                                       | 10            | 5                                    | 25            | 4                                      | 16            | 4                                     | 12            | 2  | 4             |
| EBAPE       | 61%                   | 5  | 15            | 5                                       | 10            | 1                                    | 5             | 3                                      | 12            | 3                                     | 9             | 5  | 10            |
| DIREITO SP  | 42%                   | 5  | 15            | 1                                       | 2             | 2                                    | 10            | 2                                      | 8             | 1                                     | 3             | 2  | 4             |
| EESP        | 38%                   | 5  | 15            | 2                                       | 4             | 2                                    | 10            | 1                                      | 4             | 1                                     | 3             | 1  | 2             |
| EMAP        | 33%                   | 5  | 15            | 2                                       | 4             | 1                                    | 5             | 1                                      | 4             | 1                                     | 3             | 1  | 2             |
| EPGE        | 33%                   | 5  | 15            | 2                                       | 4             | 1                                    | 5             | 1                                      | 4             | 1                                     | 3             | 1  | 2             |
| DIREITO RIO | 33%                   | 5  | 15            | 2                                       | 4             | 1                                    | 5             | 1                                      | 4             | 1                                     | 3             | 1  | 2             |
| CPDOC       | 31%                   | 5  | 15            | 1                                       | 2             | 1                                    | 5             | 1                                      | 4             | 1                                     | 3             | 1  | 2             |

### Ibpe e Projetos

| UNIDADE           | Faturamento (2016 e até 10/2017) | Inadimplência                   | Inad./Fat.     | % Representatividade no fat. FGV | % Representatividade no fat. grupo | % Representatividade na inad. FGV | % Representatividade na inad. grupo |
|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
|                   | R\$ Milhões - Fonte: Tesouraria  | R\$ Milhões - Fonte: Tesouraria | C: Inad./ Fat. | C: Fat./Fat. Total Geral         | C: Fat./Fat. Total Grupo           | C: Inad./Inad. Total Geral        | C: Inad./Inad. Total Grupo          |
| IBRE              | 113                              | 1                               | 0,9%           | 4,5%                             | 5,4%                               | 0,6%                              | 0,6%                                |
| FGV/PROJETOS      | 523                              | 49                              | 9,3%           | 20,8%                            | 25,3%                              | 26,1%                             | 28,8%                               |
| Total consultoria | 2.071                            | 169                             | 8,2%           | 82,4%                            | 100%                               | 90,7%                             | 100%                                |
| Total geral       | 2.514                            | 187                             | 7,4%           | 100,0%                           | —                                  | 100,0%                            | —                                   |

| UNIDADE      | Nº de funcionários (2017)   | Qnt. de contratos - FGV contratado | Valor recebido contratos (2016 e 2017) | Valor total dos contratos vigentes | Qnt. de contratos - FGV contratante | Valor total dos contratos vigentes |
|--------------|-----------------------------|------------------------------------|--|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
|              | Fonte: Unidade Posição 2017 | Fonte: Unidade                     | Fonte: Unidade Milhões                 | Fonte: Unidade Posição 2017        | Fonte: Unidade                      | Fonte: Unidade                     |
| IBRE         | 333                         | 891                                | 114                                    | 202                                | 257                                 | 36                                 |
| FGV/PROJETOS | 373                         | 208                                | 523                                    | 276                                | 684                                 | 113                                |

## Demonstrações financeiras

### Investimentos na unidade

No primeiro semestre, decidiu-se investir na busca de qualificação técnica, por meio do aparelhamento físico (aquisição de cinco *notebooks*) tecnológico (aquisição de sistema de gestão de auditoria) e de recursos humanos (contratação de três novos profissionais de auditoria), da unidade, de forma a possibilitar que os trabalhos sejam realizados no âmbito institucional.

*Sistema de gestão de auditoria.* O sistema escolhido para aquisição contempla as melhores metodologias e conceitos em auditoria interna, não sendo apenas uma ferramenta de registro e documentação; pelo contrário, o sistema oferece aos seus usuários o que há de mais atual em técnicas e gestão de auditoria. O sistema permitirá elaborar/avaliar: universo auditável, risco, plano anual, cadastramento do trabalho, planejamento do trabalho (inicial ou *follow-up*), processo de auditar, processo de *report*, processo de *follow-up*, acompanhamento da implementação dos planos de ação, módulo de planos de ação independente, gerenciamento da auditoria. Inicialmente foram adquiridas seis licenças permanentes, com utilização em *cloud* para armazenamento e acesso do sistema. Entretanto, com admissão de três novos integrantes para a equipe da Auditoria, este número será acrescido na mesma proporção.

*Aumento do quadro de funcionários da Auditoria.* Devido à crescente demanda por auditorias na FGV, o resultado de estudos de tempos e movimentos demonstrou a necessidade do aumento do quadro de funcionários da unidade em três novos integrantes. Estes profissionais foram contratados durante o segundo semestre de 2017.

*Aquisição de equipamentos.* Ao longo do ano, foram adquiridos cinco novos equipamentos *notebooks*, sendo dois em substituição de equipamentos obsoletos e outros três para utilização por parte dos novos integrantes da equipe.

*Adequação de espaço físico e lógico às novas necessidades.* Foram realizadas obras de adequação do espaço físico da sala da Auditoria, aquisição de mobiliários, telefonia e ajustes tecnológicos. Está prevista, para o primeiro semestre de 2018, mudança para outro local a ser definido, por necessidade de maior espaço físico.

### Retorno sobre investimento

O retorno sobre os investimentos se configurou durante o exercício, com aumento na produtividade de 280% e recuperabilidade dos valores identificados pela Auditoria, na ordem de R\$ 12,4 milhões, assim compostos:

| Auditorias 2017 já faturadas pelo IDE |         |         |                |                      |                    |        |                                  |
|---------------------------------------|---------|---------|----------------|----------------------|--------------------|--------|----------------------------------|
| Conveniada                            | Escopo  |         | Data relatório | Apurado em relatório | Potencial revisado | Fatura | Emissão da fatura                |
| IBE                                   | jan./10 | abr./15 | 17/2/2016      | 5.773                | 4.547              | 2.546  | 17/5/2017                        |
| IBS                                   | jul./09 | dez./15 | 13/2/2017      | 1.145                | 1.145              | 907    | 11/5/2017                        |
| Decision                              | ago./11 | set./16 | 7/11/2017      | 983                  | 298                | 301    | 14/11/2017                       |
| Ceem – Campo Grande                   | jan./11 | ago./16 | 6/11/2017      | 10                   | 5                  | 5      | 14/11/2017                       |
| Sociesc                               | dez./12 | dez./16 | 6/9/2017       | 295                  | 220                | 226    | 27/9/2017                        |
| Conexão – Guarulhos                   | maio/12 | mar./17 | 6/11/2017      | 294                  | 274                | 331    | 36 Faturas - Início em 15/1/2118 |
| Univel                                | abr./12 | mar./17 | 6/9/2017       | 172                  | 172                | 175    |                                  |
| ICEF                                  | set./12 | jun./17 | 10/11/2017     | 141                  | 141                | 143    |                                  |
| Total                                 |         |         |                | 8.812                | 6.801              | 4.635  |                                  |

| Auditorias realizadas em 2017 ainda não faturadas pelo IDE |         |        |                |                      |
|--|---------|--------|----------------|----------------------|
| Conveniada   | Escopo  |        | Data relatório | Apurado em relatório |
| Centro/Martha Falcão                                       | jul./15 | ago/17 | 21/12/2017     | 77                   |
| Trecxon  | jan./12 | abr/17 | 21/12/2017     | 278                  |
| Centro Hermes – Sorocaba                                   | maio/11 | jan/17 | 21/12/2017     | 907                  |
| <b>Total</b>   |         |        |                | <b>1.261</b>         |

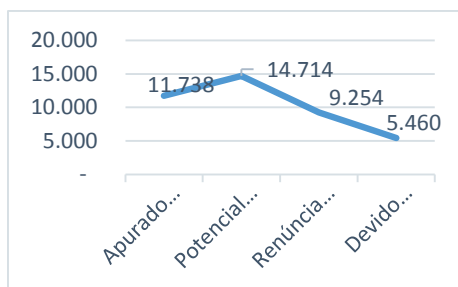
| Auditorias realizadas em 2017 com relatórios em 2018 |           |           |                                     |
|--|-----------|-----------|-------------------------------------|
| Conveniada   | Escopo    |           | Estimativa de valor (em 31/12/2017) |
| CBPE   | jul./2013 | jul./2017 | 2.114                               |
| Ceem – Caxias do Sul                                 | set./2013 | maio/2017 | 80                                  |
| Capital Humano                                       | jun./2014 | jul./2017 | 1.000                               |
| CEI  | fev./2015 | ago./2017 | 907                                 |
| Strong   | out./2013 | jul./2017 | 251                                 |
| <b>Total</b>   |           |           | <b>4.352</b>                        |

| Resumo  |               |
|---|---------------|
| Auditorias 2017 já faturadas pelo IDE                         | 6.801         |
| Auditorias realizadas em 2017 ainda não faturadas pelo IDE    | 1.261         |
| Auditorias realizadas em 2017 com relatórios em 2018 (aprox.) | 4.352         |
| <b>Total</b>  | <b>12.414</b> |

Registre-se que, com relação ao montante apurado referente a períodos passados (jan./2008 a dez./2016), dos R\$ 14,7 milhões potenciais identi-

cados pela Auditoria e devidos à FGV, que R\$ 9,2 milhões foram renunciados, em função das seguintes justificativas:

| Até dez./2016 |                      |                    |                |
|---------------|----------------------|--------------------|----------------|
|               | Apurado em relatório | Potencial revisado | Renúncia total |
| <b>Total</b>  | <b>11.738</b>        | <b>14.714</b>      | <b>9.254</b>   |



| Renúncia total – composição |              |
|-----------------------------|--------------|
| Correção                    | 2.976        |
| Mais de 5 anos              | 6.192        |
| Encargos                    | 86           |
| <b>Total</b>                | <b>9.254</b> |

## Programa Anual de Auditoria

Para fins de elaboração do “Programa Anual de Auditoria” e demais atividades relacionadas ao planejamento e execuções dos trabalhos durante o exercício de 2018, estão sendo observados os resultados obtidos com a aplicação das ferramentas “matriz de risco” e “rotação de ênfase”, abrangendo unidades operacionais da FGV e suas parceiras conveniadas.

## 7. SISTEMA DE BIBLIOTECAS DA FGV – SB

O objetivo central da Diretoria do Sistema de Bibliotecas da Fundação Getúlio Vargas é promover a integração, modernização e inovação das bibliotecas da FGV, a sinergia entre elas e as escolas e unidades da instituição com foco na formação e qualificação do acervo acadêmico.

O Sistema de Bibliotecas compreende as bibliotecas Mario Henrique Simonsen (BMHS), situada no Rio de Janeiro; Karl A. Boedecker (BKAB), em São Paulo; Biblioteca de Brasília e Biblioteca Digital.

Também tem como ações permanentes, a criação de políticas que facilitem o *modus operandi* de pesquisadores e alunos, acerca da pesquisa bibliográfica, bem como a valorização e expansão da produção e memória acadêmica da FGV.

Alguns números do acervo do Sistema de Bibliotecas FGV: 324.176 exemplares impressos; 23 mil *e-books* adquiridos por compra ou assinatura; 303 bases de dados, sendo que, destas, aproximadamente 85% não apresentam custo para a FGV, pois são “hospedadas” no Portal Capes; 44 revistas produzidas pelas escolas e unidades da FGV, dispostas no Repositório Digital FGV (o conjunto dessas publicações soma mais de 63.787 artigos digitais); 16.400 documentos entre teses, dissertações e outros objetos digitais, no Repositório Digital FGV.

Durante o ano de 2017 a Diretoria do Sistemas de Bibliotecas FGV deu continuidade ao Projeto de Modernização do FGV-SB e das bibliotecas que o compõem. Essas ações são descritas a seguir.

- ❑ Coordenação e gestão (em parceria com a TIC) do aperfeiçoamento do sistema de gestão de acervos

do FGV-SB (Sophia). Customização do Sophia para permitir o empréstimo de 650 títulos de *e-books* da Editora FGV para os alunos, professores e colaboradores FGV cadastrados nas bibliotecas do FGV-SB.

- ❑ Participação no encontro anual dos membros da Confederation of Open Access Repositories (COAR), em Veneza. O evento debateu o papel cada vez mais importante dos repositórios digitais nesse processo, atuando como base para uma infraestrutura distribuída globalmente. O encontro, promovido pela COAR, procurou garantir que toda a rede estivesse alinhada em torno desses objetivos comuns.
- ❑ Adesão do Repositório Digital FGV como membro da COAR. O Repositório Digital FGV é o mais novo parceiro da *Coar*, uma rede internacional que agrupa repositórios digitais de instituições de ensino da Europa, EUA e China. A instituição ajuda na difusão dos acervos e melhora a qualidade dos metadados por busca. A parceria foi sacramentada pela diretora do Sistema de Bibliotecas da FGV, professora Marieta de Moraes Ferreira, que participou do COAR Meeting, realizado na Università Ca’ Foscari, em Veneza, na Itália.
- ❑ Continuidade das ações para a internacionalização do Repositório Digital FGV e otimização do mesmo nos principais indexadores de material acadêmico, como a REDIB, La Referencia e ROAR.
- ❑ Reuniões técnicas para tratar da atualização das plataformas que compõem o Repositório Digital FGV, a saber, DSpace e OJS.
- ❑ *Workshop* e reunião técnica com a equipe do Repositório Digital ministrado pelo presidente da COAR.
- ❑ Organização e realização do seminário “Repositórios digitais de acesso aberto: práticas e desafios”.
- ❑ Participação da equipe do Repositório Digital FGV na VIII Conferência Luso-Brasileira sobre Acesso Aberto (ConfOA).
- ❑ Apresentação de trabalhos da equipe do repositório nos seguintes eventos: seminário “Reposi-

tórios digitais de acesso aberto: práticas e desafios”, III Seminário Internacional de Preservação Digital, Seminário BBM de Bibliotecas Digitais: Preservação Digital e Acesso.

- ❑ Definição de política para utilização do Repositório Digital FGV.
- ❑ Aplicação de *websurvey* para avaliar os serviços e produtos oferecidos pelo portal do Sistema de Bibliotecas FGV e apurar o resultado da pesquisa.
- ❑ Início do estudo de separação do número de *downloads* de documentos por autor e assunto.

### *Bibliotecas que compõem o Sistema de Bibliotecas FGV*

A seguir, são apresentadas as bibliotecas que compõem o Sistema de Bibliotecas FGV, com os dados mais relevantes sobre cada uma delas e as principais atividades realizadas em 2017.

### **Biblioteca Digital – BD**

Entre os principais objetivos do Sistema de Bibliotecas FGV por meio da BD estão: a visibilidade da produção e da memória acadêmica da FGV, por meio do Repositório Digital FGV, e o provimento de recursos digitais para o desenvolvimento acadêmico dos discentes e de pesquisas. São quatro os canais de pesquisa acadêmica, a saber: Repositório Digital FGV, bases de dados, coleção de *e-books* e periódicos *A to Z*.

*Repositório Digital FGV – FGV RD.* O objetivo do Repositório Digital FGV é preservar e promover a visibilidade nacional e internacional da produção científica da FGV. Ele é composto por duas plataformas de acesso aberto para hospedar respectivamente os seguintes grupos documentais: (1) periódicos científicos e revistas produzidos pela FGV e (2) demais tipos documentais, como teses, dissertações, artigos, imagens, vídeos e banco de dados. O conteúdo do Repositório Digital FGV pode ser acessado de qualquer parte do mundo via *wi-fi*. De janeiro a dezembro, tivemos em torno de 1,6 milhão de acessos ao repositório.

*Repositório Digital de Periódicos e Revistas (OJS@FGV).* Nele estão os periódicos científicos e revistas da

FGV que são disponibilizados *online* com acesso aos textos completos dos artigos. De janeiro a dezembro, foram 937.173 os acessos e 44 títulos na plataforma.

*Repositório Digital de Comunidades FGV (DSpace@FGV).* Os serviços de rotina dessa plataforma compreendem: edição de metadados em todas as coleções, aprovação de teses e dissertações, inclusão e permissões a novos colaboradores para trabalharem dentro das coleções, treinamentos, apoio e orientação a usuários e colaboradores quanto ao uso do repositório. Em 2017, foram 691.872 acessos e 27 comunidades, com os seguintes quantitativos de documentos: *article* (1.332), *article (journal/review)* (226), *audio* (39), *book* (337), *book chapter* (75), *conference proceedings* (73), *dataset* (16), *dissertation* (7.523), *image* (27), *paper* (353), *periodical* (4), *preprint* (11), *presentation* (228), *report* (252), *social media* (150), *TC* (245), *technical report* (985), *text* (28), *thesis* (1.146), *video* (578), *working paper* (2.477).

*Base de dados.* A primeira base de dados adquirida no âmbito das bibliotecas da FGV ocorreu no ano 2000 e seu conteúdo era voltado para a área de administração de empresas. Com o crescimento institucional da FGV e a criação de novas escolas na instituição, houve um incremento na demanda por assinaturas de novas bases. O principal objetivo dessas assinaturas é o apoio à pesquisa acadêmica. Considerando o valor expressivo desse recurso digital, atualmente o principal desafio da equipe das bibliotecas que compõem o FGV SB, é o monitoramento da utilização delas no que tange à relação custo/benefício. Dessa forma, estamos trabalhando em parceria com a TIC na melhoria da metodologia de coleta dos *logs* de acesso às bases de dados registrados no *firewall*, através do *login* de rede FGV, a fim de utilizarmos a ferramenta de estatística Splunk para análise dos dados e geração de relatórios e gráficos de acesso às bases assinadas pela FGV. Atualmente, a BD FGV dispõe de 302 bases de dados. Uma das maiores conquistas neste ano foi o acesso remoto via *proxy* às bases de dados para a comunidade FGV em qualquer parte do mundo, permitindo, dessa maneira, o acesso a esse rico conteúdo a todos os alunos e professores da rede de conveniadas da FGV. O acesso remoto a essas bases franqueia aos alunos o alcance a um conteúdo acadêmico especializado e atualizado,



e aos professores, a possibilidade de atualização de seu material didático apresentado em sala de aula. Em 2017, foi adquirida uma nova base de dados – RT Online – e renovadas 36 já existentes: BDE Online, Biblioteca Digital Lex, Bloomberg, Business Source Complete, CALI, Economática, Eikon, Euromonitor, Gartner, HeinOnline, IMF, Internet Securities + Deal-Watch/EMIS, IOB Online, JSTOR – Art and Science II+IV+VII+IX, Kluwer Arbitration, Legal Scholarship Network, Lexis Nexis, Orbis, Orbis Bank Focus, Oxford Bibliographies, Oxford English Dictionary, Oxford Handbook Law, Oxford Handbooks Economics and Finance, Oxford Handbooks in Business and Management, Oxford Handbooks in Political Science, Oxford Reports on International Law, Max Planck Encyclopedia of Public International Law, Proquest Dissertation Abstracts, RGE Monitor, RT online, Scor, S&P Capital IQ, VLex, WestLaw, World Trade Law, Zephyr. Foram realizados 55 cursos de capacitação, para os quais 335 pessoas se inscreveram.

*Coleções e-books.* Atualmente, a BD FGV possui cerca de 23.000 *e-books* adquiridos por compra ou assinaturas de bases compostas exclusivamente por esse tipo documental. O grande desafio, no caso desse recurso digital, é a composição de um acervo mais definitivo, correspondente aos títulos mais procurados e utilizados pelos professores e alunos da FGV. No segundo semestre de 2017, ampliamos o acesso às coleções de *e-books* de títulos nacionais das bases Minha Biblioteca e Biblioteca Virtual da Pearson, que até então eram utilizadas apenas pelos alunos do IDE de ensino a distância. Todos os alunos e colaboradores que possuem um *login* e senha de rede FGV podem acessar os títulos nacionais oferecidos por essas duas bases de *e-books*. Estamos concluindo a homologação da aplicação que permitirá emprestar para os usuários das bibliotecas, por meio do Sophia (sistema de gestão das bibliotecas), 650 títulos de *e-books* editados pela Editora FGV. Foi criado um conteúdo interativo no Sophia para guiar o usuário na utilização de *e-books*.

### Biblioteca Mario Henrique Simonsen – BMHS (Rio de Janeiro)

A BMHS fechou o ano oferecendo dois espaços de atendimento ao público: praia de Botafogo, 186 –

Centro Cultural –, que atende ao público de segunda a sexta-feira, das 8h15 às 21h45, e aos sábados, somente para usuários internos, das 8h30 às 12h30; e praia de Botafogo, 190 – 7º andar, de segunda a sexta-feira, das 8h15 às 17h30, assegurando, dessa forma, o compromisso de participação ativa no programa de metas do Sistema de Bibliotecas FGV.

Seu acervo bibliográfico compreende 130.996 exemplares e 94.685 títulos de obras em geral; 79.778 exemplares e 1.540 títulos de periódicos – totalizando 210.774 exemplares e 96.225 títulos. Apresentou, em 2017, um fluxo de 216.512 usuários.

Entre outras atividades, realizou: instalações e revisão de serviços, adequação das assinaturas de bases de dados com as bibliotecas do SB, acompanhamento da instalação do EZProx, formação de recursos humanos (estagiário e jovem aprendiz), capacitação de usuários no uso de recursos informacionais (acervo bibliográfico impresso e digital) e ampliação do horário de funcionamento para atendimento ao usuário: das 8h5 às 21h45.

Com destaque, o MEC na BMHS. Foram realizadas visitas *in loco* ao MEC para o credenciamento dos cursos EAD/Ebape em abril; para o credenciamento *lato sensu* EAD da FGV Direito Rio em junho; credenciamento do curso de Graduação da FGV Direito Rio, em setembro; o processo de credenciamento do Instituto de Desenvolvimento Tecnológico da FGV em outubro, avaliando, aprovando e credenciando a biblioteca com a nota máxima (5). A BMHS, também, compartilhou com as bibliotecas FGV de Brasília e de São Paulo recursos informacionais, transações de aquisição de acervo bibliográfico, incluindo suporte técnico e apoio gerencial.

Nesse contexto, durante o ano de 2017, a equipe investiu na prática de ações continuadas com o objetivo de reforçar a principal missão da biblioteca: gerenciar a informação para dar suporte aos trabalhos desenvolvidos pela Instituição nas áreas de ensino e pesquisa.

As principais atividades da BMHS realizadas em 2017 são descritas a seguir:

- aquisição e renovação de assinaturas de periódicos, de livros impressos e em formato digital, de CDs + DVDs, de bases de dados; restauração e

encadernação de periódicos (medidas de prevenção para a conservação do acervo bibliográfico), assim como o recebimento e a seleção de publicações doadas e recebidas por permuta (intercâmbio bibliográfico);

- ❑ recebimento da produção intelectual da FGV, para compor o acervo e o arquivo bibliográfico;
- ❑ tratamento técnico de toda a produção bibliográfica e outros tipos de suportes documentais recebidos pela FGV (livros, periódicos, *e-books*, jornais, dissertações, teses, *papers*, multimeios, serviço que compreende a catalogação, a indexação, a classificação, o registro e a inserção das informações no sistema de automação da biblioteca (Sophia);
- ❑ tratamento de coleções retrospectivas de livros e periódicos;
- ❑ descrição detalhada dos artigos de periódicos e capítulos de livros da produção intelectual da FGV no sistema de gerenciamento de bibliotecas para que sejam recuperados pelos usuários, por meio dos catálogos *online* das bibliotecas;
- ❑ elaboração de fichas catalográficas para dissertações e teses defendidas nas escolas, bem como para as publicações editadas pela Editora FGV e por todas as unidades;
- ❑ validação de customizações realizadas pelo fornecedor do sistema de gestões de bibliotecas;
- ❑ estabelecimento da área de conhecimento para relatórios do MEC;
- ❑ atendimento e orientação ao usuário: como fazer pesquisa no sistema Sophia, na Biblioteca Digital (periódicos científicos e revistas FGV, Repositório FGV, bases de dados, coleções de *e-books*, acervo acadêmico FGV), como localizar publicações no acervo e como fazer uso das normas da ABNT na elaboração de trabalhos acadêmicos;
- ❑ controle do acervo bibliográfico no depósito externo Iron (periódicos, teses e dissertações);
- ❑ elaboração de estatísticas: dimensão do acervo, universo e fluxo de usuários, livros mais emprestados, periódicos mais emprestados, empréstimo por tipo de usuário, empréstimo por tipo de ma-

terial, consulta local por tipo de material, circulação por tipo de material (consulta local mais empréstimos), acesso às bases de dados;

- ❑ disseminação da informação: produção de informes sobre os seus serviços e notícias das áreas culturais e editoriais da FGV, por meio de seus perfis nas redes sociais, Facebook e Twitter, *e-mail* marketing, exposição das novas aquisições e exposições temáticas;
- ❑ capacitação de usuários: foram ministrados pela equipe BMHS junto às escolas cinco *workshops*, com duração de três horas, sobre a utilização de base de dados e de ferramentas acadêmicas sob o título “Pesquisa acadêmica: ferramentas de apoio à pesquisa e elaboração de trabalhos acadêmicos”.

As seguintes turmas receberam treinamento e conteúdo: Mestrado Profissional em Administração Pública (MAP Intensivo – Ebape), Mestrado Profissional em Administração Pública (MAP – Ebape), Mestrado Executivo em Gestão Empresarial (MEX – Ebape), Mestrado Acadêmico em Direito da Regulação (Direito Rio), Graduação em Ciências Sociais (Cpdoc). Complementando, ofereceu mensalmente a usuários diversos treinamentos para acesso às bases de dados: Acervo Acadêmico FGV, FGV, Bloomberg, Capital IQ, Thomson Reuters, EMIS, Web of Science, Economatica, VLex, Lexis Nexis, Orbis Bank Focus (ex Bankscope) e Orbis Zephyr, Euromonitor, Proquest, Revista dos Tribunais.

De maneira geral, todas as ações implementadas não poderiam ser desenvolvidas sem o apoio da direção do Sistema de Bibliotecas FGV e o esforço e a dedicação indistinta de toda a equipe.

### Biblioteca Karl A. Boedecker – BKAB (São Paulo)

Compreende as bibliotecas das unidades Eaesp, Eesp (BKAB Nove de Julho) e FGV Direito SP (BKAB Rocha). Possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócios, direito e ciências sociais, formado por 104.341 exemplares, 76.716 títulos de obras em geral, 1.404 títulos de periódicos, além de 35 bases de dados, com texto

integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais.

A BKAB disponibiliza aos usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo *online* de publicações, pesquisas na internet e bases de dados.

Possui uma área total construída de 2.207,88 m<sup>2</sup>, sendo que no prédio onde está instalada a FGV Direito SP existe uma extensão da biblioteca.

Em 2017, recebeu um fluxo de 229.662 usuários na BKAB Nove de Julho e de 52.035 usuários na BKAB Rocha; realizou o empréstimo/renovação de 88.715 itens de seu acervo e 12.935 itens foram consultados. O número atual de usuários cadastrados é 35.677.

Suas principais realizações no primeiro semestre de 2017 foram:

- ❑ incorporação de 730 exemplares ao acervo, referente ao novo Curso de Relações Internacionais que será ministrado na FGV;
- ❑ padronização da classificação de 51 dissertações/teses digitais e inclusão de URL;
- ❑ inserção de nota de substituição da coleção Brasileira em cerca de 400 registros de obras especiais doadas por Paulo Egydio Martins;
- ❑ início da exclusão de *papers* de instituições externas (cerca de 680 exemplares, até o momento);
- ❑ conclusão da avaliação dos livros doados pelo prof. Esdras Borges Costa: 145 obras serão catalogadas e incorporadas ao acervo da BKAB;
- ❑ continuação dos estudos referentes à padronização dos tipos de documentos existentes nos acervos das Bibliotecas da FGV, em conjunto com a BMHS e a Biblioteca de Brasília;
- ❑ continuação da troca de etiquetas de lombada de 1.184 exemplares das obras especiais do acervo de direito;
- ❑ aquisição e renovação de periódicos e livros impressos do acervo bibliográfico – renovação de assinatura de 26 títulos de periódicos, renovação de assinatura de 37 bases de dados, compra de 238 títulos e 572 exemplares de livros impressos;
- ❑ continuação de ajustes e acertos referentes aos registros dos fascículos dos periódicos impressos da FGV: revista *Agroanalysis* (análise, preparo físico e acerto no Sophia de 40 fascículos); revista *Página 22* (análise, preparo físico e acerto no Sophia de 95 fascículos);
- ❑ análise das coleções impressas da *Revista dos Tribunais* alocadas na BKAB Rocha, BKAB Nove de Julho e Iron para unificar a coleção – preparo físico de 759 volumes; acertos no Sophia de 759 volumes e exclusão de 88 volumes;
- ❑ acertos referentes à tabela de moedas no módulo gerenciador do Sophia;
- ❑ exclusão de 986 fascículos de periódicos com política de descarte (*Veja*, *Época* etc.);
- ❑ preparo de 440 volumes da *Revista dos Tribunais* para doação;
- ❑ doação de parte da coleção impressa (duplicatas) da *Revista dos Tribunais* para a biblioteca do Max-Planck-Institut für europäische Rechtsgeschichte, sediada em Frankfurt (Alemanha);
- ❑ organização e disponibilização de cursos de capacitação de usuários para utilização dos recursos de pesquisa da BKAB, bem como das bases de dados eletrônicas: Gartner, Capital IQ, Economática, EMIS – Emerging Markets Information Service, Bloomberg, Reuters Eikon, Euromonitor, EBSCO - Ferramenta de descoberta, Web of Science, Orbis Bank Focus, RT Online, VLex;
- ❑ planejamento do inventário do acervo de obras físicas da BKAB – pesquisas e estudos, análise do módulo de inventário do Sophia, elaboração de manuais;
- ❑ realização da Feira Troca de Livros nos dias 15 e 16 de março.

Principais realizações no segundo semestre de 2017:

- ❑ término da exclusão, do acervo da BKAB, de cerca de 2 mil *papers* de instituições externas;
- ❑ continuação da padronização dos tipos de documentos existentes nos acervos das bibliotecas da FGV, em conjunto com a BMHS e a Biblioteca de Brasília;

- ❑ início da avaliação do tipo de documento de publicações eletrônicas (CD-ROM, DVD);
- ❑ realização do inventário do acervo de obras físicas da BKAB: foram inventariados 75.038 tombos.
- ❑ início do acerto de 131 registros de *e-books* (exclusão de exemplar e inclusão de notas);
- ❑ exclusão de 89 títulos de *papers* que estavam cadastrados no tipo de documento “periódico”;
- ❑ envio de 109 caixas com 2.967 exemplares de livros do acervo de direito para o depósito externo e alteração de localização dos registros;
- ❑ continuação dos acertos referentes à tabela de moedas no módulo gerenciador do Sophia;
- ❑ conclusão dos ajustes e acertos referentes aos registros dos fascículos dos periódicos impressos *Agroanalysis* e *Página 22*;
- ❑ continuação de ajustes e acertos referentes aos registros dos fascículos dos periódicos impressos da FGV: revista *Conjuntura Econômica* (análise, preparo físico e acerto no Sophia de 402 fascículos); revista *RBE* (análise, preparo físico e acerto no Sophia de 126 fascículos);
- ❑ conclusão da análise das coleções impressas da *Revista dos Tribunais* alocadas na BKAB Rocha, BKAB Nove de Julho e Iron para unificar a coleção;
- ❑ aquisição e renovação de periódicos (compra/renovação de 29 títulos), livros impressos (compra – 304 títulos e 637 exemplares) e bases de dados (compra/renovação de 12 títulos) do acervo bibliográfico.
- ❑ organização e disponibilização de cursos de capacitação de usuários para utilização dos recursos de pesquisa da BKAB, bem como das bases de dados eletrônicas: Gartner, Capital IQ, Economática, EMIS – Emerging Markets Information Service, Bloomberg, Reuters Eikon, Euromonitor, EBSCO – ferramenta de descoberta, Web of Science, Orbis Bank Focus, RT Online, Lexis Nexis;
- ❑ implantação do *software* LanSchool, que controla o acesso aos seis terminais de consulta às bases de dados;

- ❑ modificação da sala de estudo em grupo da BKAB Rocha para sala de estudo individual, com mudança de mobiliário, a partir de outubro;
- ❑ envio para encadernação e restauro de 105 obras especiais da BKAB Rocha;
- ❑ realização da campanha “Doe livros infantis e quite multas”, de 21 de novembro a 16 de dezembro.

## Biblioteca de Brasília, DF

Destaque nas áreas de administração e economia, a Biblioteca de Brasília utiliza o sistema de gerenciamento de bibliotecas Sophia, que abrange as diversas funções de uma biblioteca, viabiliza o empréstimo, a consulta, reservas via *web* e atua em conjunto, da aquisição ao empréstimo.

Seu acervo é composto por 9.061 exemplares, 5.083 títulos de obras em geral, 17 títulos de periódicos.

A biblioteca disponibiliza aos seus 6.146 usuários atualmente cadastrados espaço composto por mesas de estudo coletivo, duas salas de estudo em grupo, além de mesas para estudo individual. Há também, terminais de consulta com acesso ao catálogo *online* de publicações e bases de dados, além de rede *wi-fi*.

Em 2017 foi efetuado o empréstimo de 5.245 exemplares. O número de consultas realizadas no mesmo período por meio de nossos terminais foram: 8.482 (terminal local), 8.404 (terminal *web*) e 116 (terminal *mobile*), tendo como assuntos mais retirados: planejamento estratégico, administração de pessoal e administração financeira.

Foi realizada reforma na iluminação da biblioteca – luzes fluorescentes deram espaço a luminárias de *led*, tornando a biblioteca mais clara. Também foi realizada a troca de um de nossos terminais de consulta para melhor atender aos usuários portadores de necessidades especiais.

Pesquisas bibliográficas foram realizadas, além da organização, atualização, processamento técnico e disseminação do acervo bibliográfico em cumprimento da missão da biblioteca: “Gerenciar a informação e dar suporte aos trabalhos desenvolvidos pelos alunos e professores da FGV”.



A Biblioteca de Brasília colaborou, no que lhe foi pedido, com os projetos voltados para a recuperação e preservação da produção intelectual da FGV, participou de reuniões e integrou-se as bibliotecas da FGV. Ainda, executou outros trabalhos sob a coordenação do Sistema de Bibliotecas, como validação de customizações realizadas pelo fornecedor do Sistema de Gestão de Bibliotecas; renovação de quatro títulos de periódicos e aquisição de 56 títulos e 78 exemplares de livros impressos.

### *Núcleo de Documentação – NDoc*

Podemos afirmar que o ano de 2017 foi bastante diversificado e produtivo no que se refere às atividades desenvolvidas pela equipe do Núcleo de Documentação. Além das atividades habituais do setor que incluem, entre outras, o recebimento, a classificação e a descrição de documentos, a inserção de registros na base ABCD, o atendimento às solicitações de pesquisa pelas unidades da FGV, a organização e manutenção dos arquivos corrente da Presidência e Vice-Presidência, o controle da numeração da correspondência e portarias assinadas pela Presidência, o disparo de instrumentos oficiais e o apoio técnico regular aos arquivos setoriais (inclusive com substituições de férias de arquivistas) e a supervisão presencial ao NDoc-SP, o núcleo esteve envolvido em diversas ações, algumas das quais iniciadas ainda em 2016, voltadas, sempre, para a melhoria dos serviços, destacando-se:

*Recolhimento e consulta de documentos.* Consolidação da implantação dos novos procedimentos de recolhimento e de consulta do acervo que passaram a ser exigidos das unidades da FGV, conforme Circular Interna nº 3, divulgada pelas diretorias de Operações e do Sistema de Bibliotecas, em 7/11/2016. Foram realizados treinamentos, em grupos ou individualizados, presenciais ou por Skype, de mais de uma centena de funcionários indicados pelas unidades como autorizados a realizar recolhimentos e a solicitar consultas ao acervo das respectivas unidades.

*Revisão da tabela de temporalidade de documentos da FGV.* Foi realizada uma revisão na tabela de temporalidade de documentos da FGV com o objetivo de adequá-la à tabela elaborada pela equipe

do projeto Gestão do Acervo Acadêmico da FGV, em conformidade com a Portaria MEC nº 1.224/2013, que institui normas sobre a manutenção e guarda do acervo acadêmico de todas as instituições de ensino superior do país. Assim, todos os assuntos relacionados ao acervo acadêmico foram excluídos, uma vez que passou a existir uma tabela específica para esses documentos.

*Núcleo do Acervo Acadêmico.* Com a transformação do projeto-piloto de gestão do acervo acadêmico no Núcleo do Acervo Acadêmico, criado pela Diretoria de Operações (DO), a participação da equipe do Núcleo de Documentação, estabelecida desde o início do projeto-piloto, intensificou-se. Tanto a coordenadora quanto a supervisora do NDoc passaram a integrar o comitê gestor criado para acompanhar as atividades técnicas da nova unidade, com participação nas reuniões técnicas e de gestão ocorridas semanalmente como forma de se manter total interação entre os dois núcleos, tendo em vista que as atividades precisam ser decididas e implementadas em conformidade com os processos de cada núcleo, de modo a evitar disparidades metodológicas que possam impactar negativamente tanto a qualidade quanto o rendimento do trabalho. Nesse sentido, houve visita da coordenadora e da supervisora do NDoc às escolas e ao IDE, localizados em São Paulo, juntamente com os gestores do Núcleo do Acervo Acadêmico, para estabelecer os contatos iniciais visando à implantação do projeto em São Paulo. O Núcleo de Acervo Acadêmico atuou no início da implantação das atividades nas unidades acadêmicas de São Paulo, participando das reuniões técnicas para o levantamento dos tipos documentais utilizados em cada unidade e na qualificação da equipe do NDoc/SP para atuarem com parceiros desse novo momento organizacional da instituição no que se refere à gestão de parcela de seu acervo.

*Consulta ao acervo acadêmico.* Desde o final de 2016, com a decisão da DO de não mais permitir, por medida de segurança, o trânsito de documentos pertencentes às unidades de ensino – o acervo acadêmico – armazenados na empresa de guarda, localizada no município de Magé, foi instituído, em parceria com a Secretaria de Registro Acadêmico (SRA), um sistema de consulta aos documentos no qual os pedidos são encaminhados, via *sharepoint*,



para o arquivista da FGV lotado na empresa de guarda, contratado exclusivamente para essa finalidade. Feita a consulta, o resultado é encaminhado digitalmente ao solicitante. Ao longo de 2017, o NDoc supervisionou, de forma presencial e a distância, todo o trabalho desenvolvido no que se convencionou chamar de “posto avançado do NDoc”, localizado no espaço onde são armazenadas as caixas, no município de Magé. As solicitações de consulta são previamente analisadas pelos técnicos do NDoc, que orientam o arquivista local, de modo a otimizar os resultados da consulta. Como constatamos desde os primeiros meses de implantação da nova sistemática, reduziu-se a zero o trânsito de caixas após terem sido recolhidas, conforme demonstram os números alcançados: solicitações recebidas: 805; documentos digitalizados: 883 (aproximadamente 14.500 páginas); caixas que deixaram de circular: 1.649 (aproximadamente 3.300 caixas-box).

*Acordos, contratos e convênios.* Prosseguiu-se com a inserção, na base ABCD, das informações e das imagens digitais referentes aos acordos, contratos e convênios assinados pela FGV recebidos para guarda permanente. Ao longo de 2017, foram inseridos na base, aproximadamente, 4.500 contratos, sendo 3.300, que foram recolhidos ao NDoc no período, e 1.200 pertencentes ao grande passivo datados de anos anteriores a 2010. Com relação a esse passivo, restam ainda aproximadamente 3 mil itens, que estão sendo digitalizados para serem inseridos na base de dados.

*Contratos educacionais.* Igualmente, prosseguiu-se com a organização dos contratos de prestação de serviços educacionais assinados pelos alunos dos cursos de graduação e de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu* da FGV. Assim como acontece com os contratos não acadêmicos, mencionados acima, o núcleo acumulou um grande volume de contratos educacionais em razão da falta de informações básicas para a sua inserção na base de dados e recolhimento para guarda definitiva. No início de 2017, havia aproximadamente 300 caixas-box repletas de contratos recebidos de forma desordenada em períodos anteriores à adoção do novo mecanismo de recolhimento – que introduziu um padrão no fornecimento dos dados inerentes a cada recolhimento – como forma de garantir a recuperação de itens que

venham a ser solicitados. Foi montada uma “força-tarefa” com o objetivo de finalizar o tratamento desse acervo, fato que deverá ocorrer em janeiro/2018. Ainda, o envio das caixas para a empresa de guarda só será concluído ao longo do primeiro trimestre de 2018, tendo em vista que, por questão de segurança, deliberou-se que as caixas só podem ser encaminhadas em lotes de, no máximo, 10 unidades.

*Câmara de Arbitragem e Conciliação da FGV.* Colaboração nas discussões e na análise dos tipos documentais, visando à implantação de um sistema de gestão documental para a Câmara de Arbitragem e Conciliação da FGV, atendendo à solicitação da Diretoria de Operações e da TIC, responsáveis pelo projeto.

*Migração da base de dados ABCD.* Análise para a verificação da adequabilidade da ferramenta Soft Expert (SE), adotada pelo Núcleo de Acervo Acadêmico, para a migração da base ABCD, adotada atualmente para a gestão do acervo pelo NDoc. A intenção é buscar a compatibilidade entre as demandas do NDoc para a gestão do acervo geral da FGV e as possibilidades apresentadas pela ferramenta analisada. Após estudos realizados pelos técnicos do NDoc com base nas provas de conceito apresentadas pela equipe da TIC, foi feita uma solicitação de viabilidade de customização da ferramenta de modo a atender a algumas demandas consideradas fundamentais pela equipe do NDoc, por exemplo, a introdução de recursos mais adequados ao tratamento de fotografias, tendo em vista o grande volume de fotos históricas existentes nos diversos fundos documentais geridos pelo núcleo que não receberam o adequado tratamento técnico em função das limitações da ferramenta ABCD. Sendo positiva a resposta a nossas solicitações – operacional e financeiramente – adotaremos a ferramenta SoftExpert em substituição à ferramenta ABCD. Todo o trabalho de verificação de adequabilidade técnica está sendo feito pelos técnicos da TIC, em conjunto com o técnico de TI terceirizado, responsável pela manutenção da base ABCD.

*Depuração de dados da base ABCD.* Ao longo de todo o ano de 2017, a equipe do NDoc dedicou-se a promover uma profícua depuração dos registros da base ABCD com vista à melhoria da qualidade da informação e à migração para uma nova ferra-

menta de gestão documental, mencionada no item acima. Assim, foram realizados milhares de correções, essenciais para o sucesso de uma migração automática. Esse alto índice de problemas detectado teve como causas principais o fato de que, durante vários anos, a ferramenta ABCD foi mantida liberada para que qualquer usuário pudesse alimentar as tabelas referenciais. Essa liberalidade poluiu fortemente os metadados, uma vez que não exigia obediência a tabelas prévias e seguramente alimentadas dentro de padrões rígidos de formação de metadados. Em vários casos, as tabelas tiveram de ser corrigidas de forma manual, como a tabela de autoridades (nomes), por total impossibilidade de fazê-lo plenamente de modo automatizado. A segunda importante razão foram introduções de alterações na estrutura da base sem que os dados já inseridos tivessem sido revistos para adequação ao novo formato. Esse trabalho de depuração prossegue, com conclusão prevista para o primeiro semestre de 2018. Como consideramos vital que numa futura migração todos os registros sejam carregados para um modelo único de metadados, essas disparidades precisam ser sanadas. Como são correções de ordem aquívistico-metodológica e de recursos de TI, o trabalho vem sendo realizado pelo técnico de TI terceirizado, responsável pela manutenção da base ABCD, e pela TIC, em conjunto com a equipe do NDoc.

*Apoio técnico às unidades da FGV.* Diferentemente do apoio técnico de rotina prestado aos arquivos setoriais, a equipe do NDoc atendeu, ao longo de três meses, a uma solicitação do IDE Rede Management para a avaliação e orientação sobre os critérios de destinação do grande volume de documentos acumulados pelo setor, localizado na rua Barão de Itambi, em Botafogo. Ao fim do trabalho, os documentos de guarda intermediária (com prazo de retenção maior que cinco anos) e permanente foram recolhidos pelo NDoc. Além desse expressivo atendimento, os técnicos do NDoc atenderam, igualmente, a solicitações da Gerência de Contabilidade e da EPGE para ações de avaliação e destinação de parcela de seu acervo.

*Disparo de comunicados.* Com relação à implantação de uma nova e mais eficiente ferramenta para o disparo de comunicados da direção superior, pre-

vista para o início de 2017, registramos que não foi concluída em razão da existência de imprecisões verificadas nas atribuições de diversos cargos e funções na base de dados de funcionários que a Diretoria de Recursos Humanos disponibilizou para essa finalidade. Somente com a depuração desses registros conflitantes a TIC poderá concluir a implantação da ferramenta.

*Conservação de documentos.* Supervisão do trabalho da empresa Papel Vivo – Restauração e Encadernação, contratada para atuar na salvaguarda da parcela do acervo atingida por água devido a um vazamento ocorrido no depósito do subsolo. Graças à imediata e correta intervenção, não houve perda de nenhum documento.

*Volume de caixas armazenadas.* O total, aproximado, de caixas armazenadas nas duas empresas de guarda – MultiStock, no Rio de Janeiro, e Iron Mountain, em São Paulo é o seguinte: Rio de Janeiro – 16.500 caixas MultiStock; São Paulo – 8.400 caixas Iron Mountain.

*Núcleo de Documentação São Paulo.* Especificamente com relação ao Núcleo de Documentação São Paulo (NDoc-SP), o trabalho de melhoria das informações contidas nos registros dos volumes recolhidos à Iron Mountain, iniciado pela equipe em 2016, foi concluído, mediante a solicitação de retorno de todas as caixas que continham registros com informações insuficientes, tipo, “documentos diversos” para a verificação do real conteúdo das mesmas. Paralelamente a essa atividade, a equipe procurou desenvolver um trabalho de orientação dos responsáveis pelo recolhimento quanto aos procedimentos metodológicos a serem observados com o propósito de evitar retrabalho. Além disso, como de costume, o núcleo auxiliou as unidades na localização de documentos de alunos e documentos contábeis, no recebimento e armazenagem de documentos dos imóveis próprios ou utilizados pela Fundação em São Paulo. Desde o segundo semestre de 2016, as visitas da supervisora do núcleo a São Paulo passaram a ser trimestrais. Se ainda em 2016 pudemos constatar o acerto dessa medida, com resultados positivos de imediato, como um conhecimento e controle mais profundos

das atividades realizadas pelos membros da equipe, em 2017 vimos a consolidação do sentimento de unidade da equipe do Núcleo de Documentação, independentemente de seus locais de atuação.

## 8. ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL – ASDI

A ASDI é responsável pela captação de recursos monetários e não monetários e coordena o relacionamento com as empresas que realizam contribuições por meio do programa denominado Clube de Parceiros FGV.

Esse programa oferece benefícios às empresas, reconhece seus aportes e dá visibilidade e transparência à aplicação de recursos. Os esforços de obtenção de recursos realizados pela ASDI são destinados a: Infraestrutura; centros de estudos e/ou departamentos de ensino em suas buscas por dados ou verbas para realizar os projetos e eventos programados durante o ano; Fundo de Bolsas; e apoiar os alunos das entidades estudantis e do Cursinho GV.

Devido à recessão enfrentada pelo país e à crise política, a ASDI adaptou-se ao novo cenário, incorporando a preocupação em relação à política de *compliance* tanto por parte das empresas quanto por parte da FGV. Isso torna o processo de captação de recursos mais lento, uma vez que há normas que precisam ser seguidas e autorizadas por ambas as instituições envolvidas. O ano iniciou-se com o objetivo efetivar as prospecções de 2016, finalizando contratos e efetivando os pagamentos.

Novos processos foram implementados, transferindo para a Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado (RPCAP) os contratos de projetos de pesquisa e o acompanhamento de pagamentos de captações realizadas pela ASDI para os Centros de Estudos. Quando esses contratos regressam à ASDI, é feito o reconhecimento das empresas para o Clube de Parceiros FGV, permitindo a utilização dos benefícios.

O empenho da área para o agendamento de reuniões *face-to-face* foi duplicado. Apesar de menor número no primeiro semestre, houve certa recuperação no segundo, com as empresas mais interessadas em iniciar seu relacionamento com a FGV e dar visibilidade de sua marca ao corpo discente.

Muitos diretores de empresas visitaram as instalações da FGV SP e conheceram as salas de aula denominadas, forma de comunicação entre a marca patrocinadora e os alunos.

Como um dos reconhecimentos à contribuição, há um painel contendo os nomes de todas as empresas participantes do Clube de Parcerias FGV nas entradas dos edifícios da FGV em São Paulo. Este é renovado todo mês de março.

Assim, no primeiro semestre tivemos o seguinte cenário:

- ❑ a ADM Brasil e o Banco Daycoval passaram a integrar o Clube de Parceiros FGV com denominação de salas de aula;
- ❑ as empresas que renovaram a denominação de espaços físicos foram: Hypermarches, Bradesco, Grupo Santander Brasil, Luxottica e Riachuelo;
- ❑ Devicelock renovou o número de licenças de seu *software* de segurança;
- ❑ Itaú Unibanco contribuiu com três novas bolsas de Mestrado e Doutorado, dentro da linha de Pesquisa em Finanças da FGV Eaesp;
- ❑ Cursinho GV recebeu aporte de recursos das instituições: Fundação Bradesco, Fundação Arymax, Fundação BNP Paribas, Instituto GPA e do prof. Jaci Correa Leite;
- ❑ o Fundo de Bolsas da FGV Eaesp recebeu a doação de uma bolsa de estudos não reembolsável da Faculdade São Leopoldo Mandic, na figura de seu presidente. Outra bolsa foi oferecida pela família Pizão, em nome de sua filha Raquel Pizão, aluna da FGV EAESP, falecida em 2017. A bolsa mérito contempla aluno mérito de sua mesma turma a cada novo semestre;
- ❑ a EY doou uma bolsa de estudos para aluno com necessidade econômica;
- ❑ o Bradesco participa com a doação de 11 bolsas de estudos para os alunos da Graduação;
- ❑ Roberto Quiroga Mosquera e o escritório Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados fizeram a doação de duas bolsas de estudos para alunos refugiados que passaram no processo seletivo da Graduação da FGV Eaesp;

- o Instituto Grupo Pão de Açúcar continuou a contribuir com o Fundo de Bolsas da Eaesp e a beneficiar alunos com bolsas com necessidades econômicas.

A ASDI contribui com os centros de estudos em sua captação de recursos. Os processos de formalização dos acordos passaram a ser realizados pela Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado, porém a ASDI completou os processos de captação com as seguintes empresas: Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar), Givaudan do Brasil, Porto Seguro Seguros, Symrise Aromas de Fragrâncias, Tam Linhas Aéreas, Wal-Mart Brasil para atividades do GHG Protocol (GVces).

No Programa Iniciativas Empresariais do GVces, as empresas incluídas no Clube de Parceiros FGV foram: ABC Indústria e Comércio, AES Energia, Amaggi Exportação, Banco do Brasil, Basf, Braskem, Grupo O Boticário, EcoRodovias, Eletropaulo, Instituto Algar, Raízen, Suzano Papel e Celulose, Ticket e Votorantim Cimentos.

As empresas patrocinadoras do Qualihosp realizado no último mês de março e organizado pelo GVsaúde foram: Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, BP, Fiotec Fiocruz, GE Health Care, Hospital Sírio Libanês, SPDM, Sepaco, Hospital Israelita Brasileiro Albert Einstein, Samaritano e Roche.

O GVcef recebeu a contribuição do jornal *Valor Econômico* para a elaboração do Anuário Valor 1000.

A PwC patrocinou uma cota do *workshop* organizado pelo GVcepe – A Mulher na Indústria de Private Equity e Venture Capital e o projeto Inflation and Management Research Center, elaborado pelo Centro de Estudos em Finanças (GVcef).

Derraik e Menezes Advogados Associados e a PwC apoiaram o *workshop* A Mulher na Indústria de Private Equity e Venture Capital.

A consultoria A.T. Kearney participou como doador das oficinas realizadas pelo GVcelog.

A Avon patrocinou o Núcleo de Estudos em Organizações e Pessoas (Neop) para a disciplina “Questões de gêneros nas organizações”.

O GVcev recebeu o apoio institucional da Apas, Leroy Merlin, Linx e Magazine Luiza, além de novas empresas, como a: Inoar e Symphony EYC.

O Departamento de Mercadologia recebeu as seguintes contribuições nas disciplinas do curso de graduação: (i) Intercement – apoiou o prêmio para os alunos na Semana de Marketing; (ii) Sphinx Brasil e Mindminders ofereceram licenças e ferramentas para postagem de questionários e auxílio na obtenção de amostras de respondentes para auxiliar os grupos de trabalho nas pesquisas quantitativas da disciplina “Pesquisa de mercado”; (iii) Stilingue Inteligência Artificial ofereceu acesso ao banco de dados para que os alunos de pesquisa realizem mapeamento das redes sociais; (iv) Vidi Pesquisa e Desenvolvimento renovou sua participação com doação de *software* também na área de pesquisa. Além disso, esse departamento recebeu apoio acadêmico das empresas Hypermarcas e Integration, sem doações monetárias, para a aplicação de duas disciplinas: o “Desafio Hypermarcas” e a eletiva “Business up to date”.

A Johnson & Johnson patrocinou a matéria Marketing Mix, com o Desafio J&J.

No que diz respeito a eventos, em 2017, a ASDI:

- realizou um evento especial para as empresas parceiras apoiando uma *startup* do GVventures – a Simbiose – que apresentou o tema “Leis de incentivo fiscal: conectando empresas à sociedade”. Em um café da manhã, representantes de cerca de 30 empresas parceiras puderam assistir a uma palestra sobre como aplicar os recursos de imposto de renda em projetos incentivados como Lei Rouanet, Lei do Esporte, entre outras;
- inaugurou as salas de aula denominadas: Tokio Marine, Dentsu Aegis Network (que colocou sua identidade numa sala de aula por meio do apoio dado ao Cems) e Grupo Comolatti;
- como parte tradicional de seu calendário, organizou almoço de agradecimento aos doadores pessoas físicas do Fundo de Bolsas que integram a Comunidade FGV categoria Diamante e empresas que denominam espaços físicos. Desse encontro participaram os diretores das três escolas da FGV em São Paulo, diretores de empresas e alunos bolsistas.

A ASDI tem um cuidado especial com o programa Comunidade FGV que reúne ex-alunos que doam ex-



clusivamente para o Fundo de Bolsas. As doações são renovadas anualmente. A Comunidade FGV é formada atualmente por 142 ex-alunos e professores. Como reconhecimento à contribuição, há um painel contendo os nomes de todos os colaboradores no 7º andar do prédio da FGV Eaesp. Este é renovado todo mês de março.

As empresas integrantes do Clube de Parceiros FGV em 2017 são: 3M do Brasil, A. T. Kearney, AC Nielsen do Brasil, Açucareira Quatá, ADM Brasil, AES Eletropaulo, AES Tietê, Afresp, Alcoa, Amaggi, Amil Assistência Médica, Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (Anbima), Anglo American, Associação Paulista de Supermercados (Apas), Associação Comercial de São Paulo (ACSP), Avon Cosméticos, BM&FBovespa (B3), Baesa, Banco ABC Brasil, Banco Daycoval, Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Votorantim, BB DTVM, BDF NIVEA, Bloomberg do Brasil Comércio e Serviços, Real Benemerita Beneficência Portuguesa, Bradesco, Brasilata, Braskem, Brookfield Brasil, Companhia de Concessões Rodoviárias (CCR), Centrais Elétricas de Santa Catarina (Celesc), Cia. Energética de São Paulo (Cesp), Cia. Ultragaz, Cielo, CMA, Colégio Bandeirantes, Concessionária Rodovia Presidente Dutra, Construtora Norberto Odebrecht, Copel, Companhia Siderúrgica Nacional (CSN), Cybelar Comércio Indústria, Danone, Deloitte Touche Tohmatsu, Dentsu Aegis Network, Derraik e Menezes Advogados, Dudalina, Duratex, EcoRodovias, EDP, EY, Faculdade São Leopoldo Mandic, Fibria Celulose, Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp), Fiotec/Fiocruz, Fundação Planetário da Cidade do Rio de Janeiro, Fundação Arymax, Funda-

ção Bunge, Fundação Cultural BNP Paribas Brasil, Gelnex, General Electric do Brasil, Getnet Adquirência e Serviços, Gol Linhas Aéreas Inteligentes, Grupo Agis, Grupo Boticário, Grupo Comolatti, Grupo Santander Brasil, Grupo Segurador Banco do Brasil e Mapfre, Hospital Israelita Albert Einstein, Hospital Samaritano, Hospital Sírio Libanês, Hypermarcas, IBM Brasil Indústria de Máquinas e Serviços, Instituto Democracia e Sustentabilidade (IDS ORG), Igaratiba Indústria e Comércio, Instituto Algar, Instituto C&A de Desenvolvimento, Instituto Grupo Pão de Açúcar (IGPA), Integration, Intel Semicondutores do Brasil, InterCement, Ipiranga Produtos de Petróleo, Itaú Unibanco, J&J, Klabin, Latam Linhas Aéreas, Leão Junior, Linx Sistemas, Lojas Americanas, Lojas Renner, Luxottica, Machado Associados, Magazine Luiza, Mattos Filho, Mercatto, Meseems, MRV Engenharia e Participações, Natura Cosméticos, Oi Telemar, Pernambucanas, Philip Morris Brasil Indústria e Comércio, Philips do Brasil, Piramidal, Porto Seguro Seguros, PwC, Queiroz Galvão, Raízen, Raymundo Magliano Filho, Riachuelo, Cia. de Saneamento do Paraná (Sanepar), Saveiros Camuryano Serviços Marítimos, Sebrae Nacional, Senai, Sepaco, Simpress, Sodexo, SPDM, SPHINX Brasil, Stilingue, Suzano Papel e Celulose, Symrise Aromas e Fragrâncias, TecTrain Consultoria, Telefônica Brasil, Ticket Edenred, Tim Brasil, Tokio Marine Seguradora, Unilever, UWW/Citi Foundation, Vale do Rio Doce, Valor Econômico, Votorantim Cimentos, Votorantim Industrial, Walmart Brasil, Whirlpool.





## 1. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar, em português, livros de administração e economia. Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias chefias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, prosseguiu em seu processo de modernização, que resultou em uma profunda reestruturação no ano de 2000, quando fez a opção por trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- Núcleo de Produção: subdividido nas áreas de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, *design* gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.
- Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de publicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista*

*de Administração Pública* e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e órgãos da FGV.

- Livrarias: as livrarias do Rio de Janeiro e de São Paulo atuam em quase todos os segmentos, comercializando as publicações da própria FGV e, em maior número, de outras editoras. Têm um diferencial: a comercialização de livros importados, ocupando grande espaço deixado pela concorrência. Funcionam, também, como um meio de comunicação com o público interno (alunos, professores, funcionários e órgãos da FGV) e externo, que fornecem *feedback* sobre as políticas de promoções, balizando a implementação de diretrizes de comercialização e distribuição.
- Apoio Administrativo: responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da Editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a Editora mantém acordos de cooperação.

Tem como visão fortalecer ainda mais a imagem de Editora com padrão de excelência, reforçando a marca Editora FGV no ambiente acadêmico e no mercado editorial, aprimorando o relacionamento com clientes e fornecedores; atender às necessidades dos novos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV; ser o canal de divulgação e distribuição da produção do conhecimento das escolas e centros da FGV.

A Editora FGV edita, distribui e comercializa livros e revistas, tendo como foco gerencial estabelecer um equilíbrio entre as necessidades de gerar

recursos para ser autossustentável e de divulgar o pensamento acadêmico.

As publicações estão disponíveis no *site* da Editora, em televendas e em pontos de venda em todo o país. Os livros digitais (*e-books*) estão disponíveis no *site*, em livrarias virtuais nacionais, na Apple Store e na Kobo.

Considerada uma das melhores editoras acadêmicas do país, a Editora FGV projeta a imagem da Fundação Getúlio Vargas como produtora de bens de excelência, ao colocar os trabalhos de destaque da instituição nos mercados nacional e internacional na forma de publicações físicas e digitais.

### *Destaques de 2017*

A Editora tem, até o momento, em seu catálogo, 615 *e-books* (nos formatos PDF e *epub*) disponíveis em seu *site* e 65 títulos disponibilizados de forma gratuita, ampliou a parceria com editoras acadêmicas (IMPA, UFSC, Argos, EDIPUCRS e UFSM), com 105 *e-books* de produção dessas editoras e está negociando com mais duas: Uerj e UFRRJ.

Na Apple Store, Kobo e Amazon, ampliou a disponibilização de *e-books*. Além da loja do Brasil, o acervo digital também está disponível nas lojas da Apple e Google nos Estados Unidos, Canadá, França, Alemanha, Itália, Holanda, Portugal, Espanha, Reino Unido, entre outras.

Ampliou as parcerias para disponibilização de obras gratuitas na seção “E-books gratuitos” no *site*. Além da FGV/Direito Rio e Eaesp, agora essa seção conta também com obras da FGV Projetos e da empresa de comunicação Insight.

Em 2017 a Editora FGV intensificou o trabalho de divulgação das obras com potencial de adoção em instituições de graduação e pós-graduação da cidade e do estado do Rio de Janeiro. Além de fazer um trabalho com o livro *Dinheiro e suas finanças*, foi trabalhado também o primeiro livro didático publicado pela Editora FGV, *Direitos humanos e vida cotidiana*. Vários desses livros foram adotados e há interesse na utilização das obras em 2018 por várias instituições de ensino.

Também participou, em parceria com o IDE, do projeto de reformulação das publicações FGV Mana-

gement. As mudanças no programa dos cursos de educação continuada acarretaram a demanda por novos títulos e a reorganização dos livros por áreas de conhecimento. A mudança envolverá também novo projeto gráfico de capa e miolo para os livros. Os primeiros títulos já foram publicados.

As negociações com editoras estrangeiras para a publicação de livros impressos e digitais continuam. São elas: Découverte, Hachette, Cambridge, Dunod, Gallimard, Oxford, EHESS e Armand Collin.

### *Execução do Plano de Trabalho para o ano de 2017*

A seguir, a execução das metas previstas no Plano de Trabalho para o ano de 2017.

*Catálogo.* O catálogo da Editora alcançou a marca de 622 títulos impressos e 615 *e-books* em 2017.

*Coleções.* Foram lançados novos títulos das séries Economia & Gestão e Direito & Sociedade (Coleção FGV de Bolso) e série Direito Tributário (FGV/Direito Rio). Foram publicados também os primeiros títulos das publicações FGV Management reformuladas.

*Periódicos.* Foram produzidos os seguintes periódicos: *Revista de Administração Pública* (RAP), da Ebape (produção editorial e gráfica, e comercialização); *Revista Brasileira de Economia* (RBE), da EPGE (produção gráfica e comercialização), somente para atender à demanda dos assinantes ativos em 2017.

*Produção editorial.* Foram impressos 143 títulos, totalizando 104.157 exemplares (aumento de 46% em relação ao número de títulos de 2016 e redução de 19% no número de exemplares impressos), assim distribuídos:

- ❑ 34 livros novos (redução de 26% em relação ao ano anterior);
- ❑ quatro novas edições (redução de 50%);
- ❑ 105 reimpressões (aumento de 139%);
- ❑ 51 *e-books* (redução de 27%).

Em 2017, a Editora manteve a estratégia de redução da produção de títulos impressos em função da redução na demanda, que vem sendo uma realida-

de nos últimos anos. Essa redução na demanda por exemplares impressos também se dá em função da troca da versão impressa pelos *e-books*.

As vendas de *e-books* em 2017 apresentaram um crescimento de 70,18% (exemplares) e 70,43% (receita) se comparadas ao mesmo período do ano passado. Foram 110.401 exemplares vendidos e receita de R\$ 1.650.471,11 em 2017 contra 64.874 exemplares vendidos e receita de R\$ 968.400,79 em 2016. Esse crescimento nas vendas dos *e-books* foi motivado pela grande adesão da rede conveniada à versão digital. A participação dos *e-books* já representa cerca de 34% na receita anual da Editora e aproximadamente 42% do total de exemplares comercializados.

As publicações impressas FGV Management em 2017 sofreram quedas de 20,98% (exemplares) e 27,85% (receita) se comparadas ao mesmo período do ano passado. Foram 109.605 exemplares vendidos e receita de R\$ 2.348.117,94 em 2017, contra 138.706 exemplares vendidos e receita de R\$ 3.004.482,62 em 2016.

As publicações FGV Management na versão digital (*e-books*) registraram um crescimento considerável em relação ao mesmo período do ano passado, 47,02% (exemplares) e 47,89% (receita). Foram 88.852 exemplares vendidos e faturamento de R\$ 1.292.714,44 em 2017, contra 60.435 exemplares vendidos e receita de R\$ 874.087,28 em 2016. Um problema enfrentado pela Editora no início do ano de 2017 foi a inadimplência da rede conveniada da FGV, mas ao longo do ano essa inadimplência apresentou redução significativa, graças a uma política de restrição ao crédito para os inadimplentes, o que provocou uma série de negociações para quitar os débitos. O valor acumulado, que era de aproximadamente R\$ 400.000,00, ao final do período foi reduzido para cerca de R\$ 131.000,00; as negociações permanecem e temos expectativas de eliminar essa inadimplência ao longo de 2018.

No que diz respeito aos financiamentos, em 2017 a Editora obteve uma receita de R\$ 941.835,50 contra despesas de R\$ 140.711,95, ou seja, um resultado positivo de R\$ 801.223,55 – aproximadamente 195% superior ao de 2016. Notar que a produção da maioria dos livros financiados é feita em exercícios diferentes da receita do financiamento,

e essa receita não é transferida para os exercícios seguintes. Alguns desses livros podem ficar em produção por mais de dois anos, o que justifica a variação entre receita e despesa na produção desses títulos.

### *Execução do planejamento financeiro consolidado da Editora e das livrarias*

Os resultados de 2017 foram fortemente impactados pelas seguintes variáveis:

- ❑ redução de vendas de exemplares impressos da Editora e livrarias em todos os segmentos do mercado editorial, em função, principalmente, do momento de crise econômica e política por que passa o país;
- ❑ inadimplência das conveniadas, que reduziu de R\$ 400.000,00 em 2016 para R\$ 131.000,00 em 2017. Novas compras têm sido feitas somente à vista, até que a dívida da conveniada seja liquidada;
- ❑ impossibilidade da Editora de implementar ações nas redes sociais, em razão do deslocamento dessas atividades para a Dicom;
- ❑ redução dos financiamentos externos, que se deve sobretudo à crise econômica, notadamente a do governo do estado do Rio de Janeiro, que impactou os financiamentos da Faperj, sem nenhuma perspectiva de recuperação. A Editora manteve os financiamentos internos e, em 2017, excepcionalmente, recebeu fomento externo proveniente da iniciativa privada;
- ❑ alocação das despesas de aluguel próprio na margem I das unidades, que alcançou a marca de R\$ 640.000,00 em 2017, sendo R\$ 239.000,00 da Livraria Rio, R\$ 205.000,00 da Editora e R\$ 197.000,00 da Livraria de SP.
- ❑ redução de custos com impressão em função da troca da versão impressa pelos *e-books* e da negociação com as gráficas de preços diferenciados de impressão para os livros das publicações FGV Management.

A Editora apresenta abaixo os resultados consolidados de 2017, em reais.

- ❑ Editora e livrarias (consolidado). Receita de R\$ 6.988.584 e despesa de R\$ 5.939.828 (resultado positivo de R\$ 1.048.757, com crescimento de 250% em relação a 2016);
- ❑ Editora: receita de R\$ 5.441.746 e despesa de R\$ 3.941.170 (resultado positivo de R\$ 1.500.576, com crescimento de 153% em relação a 2016);
- ❑ Livraria Rio: receita de R\$ 727.713 e despesa de R\$ 1.170.010 (resultado negativo da ordem de R\$ 389.298, 33% inferior ao de 2016);
- ❑ Livraria São Paulo: receita de R\$ 819.126 e despesa de R\$ 881.648 (resultado negativo de R\$ 62.522 e bem inferior ao de 2016).

### *Lançamentos e ações diversas de marketing em 2017*

A Editora promoveu 32 eventos de lançamento e ações no ano de 2017:

- ❑ em março, houve o lançamento de *Estado e democracia nos tempos de Hugo Chávez (1998-2013)* (Livraria da Travessa) e *Identidades, memórias e projetos políticos* (Livraria FGV);
- ❑ em abril, houve o lançamento de *A democracia impedida* (Iesp/Uerj);
- ❑ em junho, houve lançamento de *Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente* (Livraria da Travessa); *Cultura do consumo: fundamentos e formas contemporâneas* (Livraria da Vila); *Líderes improváveis: a batalha dos países em desenvolvimento pelo acesso a medicamentos patenteados* (Livraria da Vila); *Paul Ricoeur: um filósofo em seu século* (Instituto Ricardo Brennand, com presença do autor François Dosse) e participação em Simpósio da Marinha com venda de livros;
- ❑ em julho, participação com venda e lançamentos de livros na Anpuh, em Brasília;
- ❑ em agosto, *Livros didáticos de história: entre políticas e narrativas* (Livraria Blooks); Seminário “Vinho & mercado” no Centro Cultural FGV; Bienal Internacional do Livro do Rio de Janeiro; lançamento do livro *Universidades S.A.* (Livraria da Travessa), também no Rio de Janeiro; participação no seminário “O novo CPC: primeiras impressões”, com venda do livro *Reflexões sobre o Novo Código de Processo Civil*, no Centro Cultural FGV, no Rio de Janeiro; lançamento do livro *Crime e política*, na OAB-PR; participação e venda de livros do VIII Seminário de Saberes Arquivísticos, na Paraíba;
- ❑ em setembro, lançamento do livro *Ateliê do pensamento social: a pesquisa sobre o Brasil no exterior* (Livraria FGV de São Paulo); debate e lançamento do livro *Desafios da notícia*, na sede da FGV do Rio de Janeiro; participação com venda, lançamentos de livros na Enpeh, na UFRJ; debate e lançamento do livro *A democracia impedida* no CBPF, Rio de Janeiro;
- ❑ em outubro, lançamento do livro *Direitos humanos e vida cotidiana* (Colégio Bandeirantes, em São Paulo) e *A relação entre pai e filho no processo sucessório em empresas familiares* (Livraria FGV do Rio); participação com venda de livros na Anpocs, em Minas Gerais, e na Feira Primavera Literária, no Rio de Janeiro;
- ❑ em novembro, lançamento dos livros *As crises da minha vida* (sede da FGV no Rio de Janeiro); *Gerenciamento de projetos espaciais* (conveniada IBS de Belo Horizonte); *Regulação das ferrovias* (Livraria FGV do Rio de Janeiro). Houve Festa do Livro da USP, em São Paulo; Feira do Livro de Porto Alegre; Seminário na OAB-RJ e lançamento do livro *Reflexões sobre o Novo Código de Processo Civil*;
- ❑ em dezembro, lançamento do livro *Macroeconomia* (Livraria FGV do Rio).

Entre as ações de marketing realizadas, destacam-se:

- ❑ durante todo o ano a editora promoveu ações promocionais utilizando a rede social Facebook;
- ❑ em janeiro, os posts dos livros *Estado e democracia nos tempos de Hugo Chávez* e *Desafios gerenciais em defesa* tiveram um grande alcance de visualização “orgânica”;
- ❑ em fevereiro, em função da volta às aulas, a editora concedeu descontos de 30% no site; promoveu a distribuição gratuita de obras na área de convivência da sede da FGV no Rio de Janeiro, gerando



grande interesse por parte dos alunos e funcionários ao “encontrarem” livros disponíveis nos bancos e mesas do local;

- ❑ em março, promoveu diversas postagens sobre o Dia Internacional da Mulher, com uma seleção especial de obras de autoras em seu site;
- ❑ em abril, o impulsionamento do post sobre o livro *A democracia impedida* gerou uma visualização de alcance de quase 100 mil pessoas, com mais de 2.700 curtidas e quase 900 compartilhamentos, dados até então não registrados na página da Editora; ainda nesse mês, o mesmo tratamento foi feito com o livro *Paul Ricoeur: um filósofo em seu século* com marcas também expressivas, de mais de 80 mil visualizações e quase 500 compartilhamentos. Houve uma grande resenha do livro *A democracia impedida* no jornal *Valor Econômico* e no blog *Conversa Afínada*, do jornalista Paulo Henrique Amorim, entre outros veículos;
- ❑ em maio, o lançamento do livro *Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente* recebeu destaque no Segundo Caderno do jornal *O Globo*; o autor do livro *As identidades do Brasil 3*, José Carlos Reis, concedeu entrevista ao programa *Interconexão Brasil*;
- ❑ em junho, o livro *A democracia impedida* foi resenhado na revista *Quatro Cinco Um*; o livro *Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente* recebeu destaque na revista *Veja*, além de uma grande matéria no jornal *A Gazeta do Espírito Santo*, com entrevista feita com o personagem da obra, e a autora, Alba Zaluar, foi entrevistada na Rádio CBN;
- ❑ em julho, o livro *Paul Ricoeur: um filósofo em seu século* recebeu uma excelente resenha na revista *Quatro Cinco Um*, e o jornal *Extra*, do Rio de Janeiro, fez uma grande matéria sobre o livro *Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente*;
- ❑ em agosto, a autora do livro *Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente* participou de entrevista no *Sem Censura*, e o UOL Notícias fez uma grande entrevista com o personagem da obra; o autor do livro *Vinhos do Brasil: do passado*

*para o presente*, Valdiney C. Ferreira, foi entrevistado pelo canal GloboSat.

- ❑ em setembro, o caderno Verso, do jornal *O Globo*, indicou o livro *Paul Ricoeur: um filósofo em seu século*. Durante a Bienal Internacional do Livro do Rio, o cientista político Jairo Nicolau e o historiador Daniel Aarão Reis, autores da Editora FGV, foram destaques por suas participações em debates da programação oficial da feira;
- ❑ em outubro, o livro *Cultura do consumo: fundamentos e formas contemporâneas* recebeu uma excelente resenha na revista *Quatro Cinco Um*; em parceria com a DNA Soluções em Acessibilidade, recebemos exemplares do livro *Lázaro de Mello Brandão: senda de um executivo financeiro*, publicado por nós, na versão em braile, livro atualmente disponível na Biblioteca da Fundação Dorina Nowill para cegos;
- ❑ em novembro, o livro *Cultura do consumo: fundamentos e formas contemporâneas* recebeu nova resenha, desta vez na revista *Galáxia*, da PUC-SP. Em participação na promoção *black friday*, a Editora concedeu descontos de 50% em todo site, o que resultou, em apenas um dia, o equivalente a 65% das vendas do mês;
- ❑ em dezembro, promoveu o lançamento do livro *Macroeconomia*, na livraria FGV do Rio de Janeiro.

No ano de 2017 a Editora anunciou na revista *Blooks*, da Blooks Livraria, promovendo seus lançamentos; bem como na revista *IBEF* (do Instituto Brasileiro de Economia e Finanças), na revista *InovEduc*, do grupo Folha Dirigida (publicação nova dedicada à educação e inovação no ensino) e na revista *Quatro Cinco Um*, nova publicação dedicada exclusivamente a livros. Ainda na *Quatro Cinco Um*, vários livros foram resenhados e relacionados na área de lançamentos.

A Editora intensificou os trabalhos de divulgação de seus livros no meio acadêmico e escolar, com visitas frequentes de representante às instituições.

Além das ações acima descritas, por intermédio do Movimento do Bem, a Editora FGV mantém algumas parcerias desde o ano de 2012, em que faz doações de livros.

## *Ações diversas de marketing da Livraria do Rio*

Em 2017, destacam-se as seguintes ações:

- ❑ em janeiro, o foco das ações foi o atendimento dos pedidos de livros didáticos do nível fundamental e do ensino médio, e o público-alvo foram os funcionários da FGV. Houve divulgação no *elemídia* no prédio sede e no da Barão de Itambi, oferecendo melhores condições de pagamento para compra de livros didáticos, que foram flexibilizadas em seis parcelas com desconto em folha;
- ❑ em fevereiro e março, a prioridade foi o atendimento aos alunos dos cursos de graduação da FGV, mas a livraria também atraiu alunos do IBMR, da Facha e da USU, oferecendo condições especiais para livros adotados e compras em grupo;
- ❑ nos meses de abril e maio foram realizados diversos lançamentos de livros na loja, em parceria com a Editora FGV e outras editoras do mercado. Estivemos presentes em eventos realizados no edifício sede pelo Cpdoc, Ebape e Direito Rio, realizando as vendas dos livros; demos continuidade à ação de marketing, “Destaques do mês”, com peças de propaganda divulgadas na Intranet e também no *elemídia* do edifício sede e do prédio da Barão de Itambi. Essa iniciativa consiste na seleção dos melhores lançamentos editoriais do mercado, alternando a cada quinzena três obras técnicas e de entretenimento, resenhando esses títulos e oferecendo descontos especiais. Foram também realizadas campanhas promocionais nas mídias internas em datas comemorativas importantes como o Dia das Mães, a Páscoa e o Dia dos Namorados. Realizamos vendas para instituições públicas e privadas, como órgãos dos governos federal, estadual e municipal e empresas privadas, universidades e bibliotecas. A rede conveniada da FGV também mereceu nossa atenção e fechamos vendas para diversas empresas coligadas no Brasil inteiro. Também atendemos a todas as solicitações de livros da Ebape, IDE, Management, Cpdoc e Biblioteca Mário Henrique Simonsen e das unidades Candelária e Barra.

- ❑ em julho e agosto, com a promoção de volta às aulas, o foco da livraria foi o atendimento aos alunos da FGV. A Livraria também atendeu alunos do IBMR, Facha e USU, oferecendo descontos especiais para livros adotados;
- ❑ em setembro, a livraria promoveu ações de divulgação por meio de cartazes nas faculdades Facha, IBMR e Santa Úrsula, além de distribuição de folhetos;
- ❑ em outubro, em comemoração ao Dia das Crianças, concedemos descontos em livros infantis e na literatura para os pais;
- ❑ em novembro, realizamos várias devoluções de consignações, para reduzir, o máximo possível, o estoque. Nesse período iniciamos um Feirão de Saldos de estoques antigos, reduzindo drasticamente os preços, o que atraiu um bom público interno e também alguns visitantes externos;
- ❑ em dezembro, intensificamos o Feirão de Saldos de estoques antigos, novamente reduzindo drasticamente os preços, com bons resultados; preparamos a loja especialmente para o Natal, com um acervo diversificado de livros infantis, literatura, gastronomia e livros de arte.

## *Ações diversas de marketing da Livraria de São Paulo*

A Livraria de São Paulo teve como principais ações em 2017:

- ❑ em janeiro, começou a realizar ação de volta às aulas por meio de seu Facebook e *e-mail marketing* com descontos de até 30% para os alunos;
- ❑ em fevereiro, a ação de volta às aulas promoveu uma visita dos calouros para conhecer a livraria;
- ❑ em março, fez uma parceria com o Cursinho FGV na IV DOA BIXO #IVDoaBIXO #LivrariaFGV, cedendo o espaço da livraria para receber doações de livros para os alunos que participam do cursinho da FGV e que não têm recursos para a aquisição. O senador Cristovam Buarque fez, no dia 20, o lançamento do livro *Mediterrâneos invisíveis* na Fundação Getúlio Vargas, com participação da Livraria FGV-São Paulo;

- ❑ em abril, a Livraria participou com venda de livros na palestra de Mario Sergio Cortella organizada pelo Diretório Acadêmico da Eaesp;
- ❑ em maio, lançou um novo meio de comunicação em whatsapp e participou com vendas de livros no bate-papo com o autor Charles Duhigg e o prof. Samy Dana na Fundação Getulio Vargas;
- ❑ em junho, houve ação do Dia dos Namorados, com livros em promoção, amplamente divulgada nas redes sociais da FGV de São Paulo;
- ❑ em julho, mês de férias, houve apenas movimentação de arrumação das lojas e preparação para o segundo semestre de 2017;
- ❑ em agosto, o evento Doa Bixo em sua quinta edição, se repetiu na Livraria SP, agora no segundo semestre, em parceria com cursinho da FGV para doação de material para estudos;
- ❑ em setembro, houve os lançamentos dos livros *Ateliê do pensamento social*, de Bernardo Buarque de Hollanda e colaboradores, e *A boa política*, do professor Renato Janine Ribeiro;
- ❑ em outubro, evento realizado no Colégio Bandeirantes trouxe o lançamento do livro *Direitos humanos e vida cotidiana*, em que estiveram presentes a diretora da Editora, profa. Marieta de Moraes Ferreira, e o diretor do Colégio Bandeirantes, Mauro de Salles.
- ❑ em novembro, fizemos a *black friday* na livraria com 30% de descontos em livros;
- ❑ em dezembro, tivemos o encerramento das atividades e atendimentos aos alunos de graduação e pós-graduação para indicação dos livros para as provas finais.

## 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS – EBAPE

A Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (FGV/Ebape) é uma instituição de ensino superior particular, com sede na cidade do Rio de Janeiro, mantida pela Fundação Getulio Vargas, organização de direito privado sem fins lucrativos. Tem por sua missão: “Contribuir e disseminar conhecimento

em administração, fortalecendo a sinergia entre o público e o privado, formando profissionais capazes de influenciar com rigor conceitual e metodológico, o pensamento e as práticas relevantes para o desenvolvimento do Brasil”.

Os programas da FGV/Ebape se enquadram na área das ciências sociais aplicadas, atuando especificamente na área da administração, oferecendo cursos de graduação (Bacharelado em Administração, na modalidade presencial, cursos de graduação tecnológica (Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais, Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública, Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial, Curso Superior de Tecnologia em Gestão Financeira, Curso Superior de Tecnologia em Marketing, todos na modalidade a distância, com polos em cinco regiões do país). No Programa de Pós-Graduação *stricto sensu*, a escola oferta o Mestrado e o Doutorado Acadêmico em Administração, o Mestrado Profissional em Administração Pública e o Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial.

De acordo com os objetivos e metas da escola e com os programas de ensino que desenvolve, bem como pesquisas e publicações, a Ebape realizou, em 2017, as ações descritas a seguir.

### *Pesquisas e estudos*

A escola manteve 156 projetos de pesquisas durante o ano de 2017, sendo que 60 foram concluídos ao final do período. Ver anexo 1.

### *Produção intelectual*

No item produção intelectual, a escola obteve, entre livros (excluindo os publicados pela Editora FGV), capítulos de livros e artigos em periódicos o total de 71 publicações, além de 114 trabalhos apresentados em anais de congressos. Ver detalhes no anexo 2.

### *Trabalhos de conclusão: dissertações e teses*

Durante o ano de 2017, 89 dissertações foram defendidas nos cursos de Mestrado Acadêmico, Mestrado Profissional em Administração Pública e Mestrado

Executivo em Gestão Empresarial. Com relação ao doutorado, foram defendidas 11 teses no mesmo período. Ver anexo 3.

### *Participação docente em congressos, conferências e seminário*

No que diz respeito à participação em congressos, os docentes da Ebape estiveram presentes em 94 congressos no ano de 2017. A escola também promoveu 27 eventos no mesmo ano. Ver anexo 4.

### *Curso de Graduação em Administração, modalidade bacharelado*

Em relação ao número de alunos matriculados ao final do ano de 2017, a escola obteve o quantitativo de 209 matrículas, deduzida a evasão. Ver anexo 5.1 – Presencial

### *Curso de Graduação Tecnológica, modalidade a distância*

No que diz respeito ao número de alunos matriculados ao final do ano letivo de 2017 para os cursos de graduação tecnológica na modalidade EAD, a escola obteve o quantitativo de 1.139 alunos, deduzida a evasão. Vale ressaltar que os dados quantitativos referentes a esses cursos estão separados no anexo 5.1 – EAD.

### *Programa stricto sensu – doutorado*

Em relação às matrículas do doutorado, observa-se que a escola obteve 44 alunos matriculados no ano letivo, deduzida a evasão. Ver anexo 5.2.

### *Programas stricto sensu – mestrado acadêmico*

No que se refere ao mestrado acadêmico, a escola obteve 27 alunos matriculados no semestre letivo, deduzida a evasão. Ver anexo 5.2.

### *Programa stricto sensu – mestrado profissional (MAP)*

Em relação ao mestrado profissional (MAP), a escola obteve 99 alunos matriculados no ano letivo de 2017, deduzida a evasão. Vale ressaltar que os dados quantitativos referentes a esse curso estão separados no anexo 5.2.

### *Programa stricto sensu – mestrado profissional (MEX)*

No mestrado profissional (MEX), observa-se que a escola obteve 120 alunos matriculados no semestre letivo, deduzida a evasão. Vale ressaltar que os dados quantitativos referentes a esse curso estão separados no anexo 5.2.

### *Publicações pela FGV*

No que se refere às publicações pela FGV, a revista RAP a partir do primeiro semestre de 2017 passou a ser bilíngue e deixou de ser impressa, sendo publicada apenas na versão *on-line*, bimestralmente, tendo seis edições publicadas no ano de 2017. O periódico *Cadernos Ebape*, também *on-line*, tem suas publicações trimestralmente e teve cinco edições no mesmo ano.

Não obtiveram publicações durante o ano de 2017: *Revista de Gestão dos Países de Língua Portuguesa* (RGPLP), *Revista Ibero-Americana de Estudos Legislativos* (Riel) e a revista *Observatório de Inovação do Turismo* (OIT). Não houve publicações de livros pela FGV no ano de 2017. Ver anexo 6.

## 3. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS – EPGE

No que diz respeito aos índices do Ministério da Educação (MEC), o último grande resultado foi o primeiro lugar nacional no Índice Geral de Cursos 2016 (IGC-2016). Divulgado em novembro de 2017, o *ranking* coloca a FGV/EPGE em primeiro lugar nacional, pela sexta vez nas 10 avaliações já efetuadas pelo MEC, abrangendo todas as áreas do conhecimento, o que



inclui mais de 2.100 instituições de educação superior (IES) em todo o país.

A FGV/EPGE também é líder nacional nas avaliações do Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade) em Economia, que avalia o desempenho de estudantes de graduação. Em termos históricos, nas quatro avaliações do Enade feitas pelo MEC desde 2006 (2006, 2009, 2012 e 2015), a EPGE obteve o primeiro lugar nacional em 2006 e 2015, tornando-se a IES de Economia com maior número de vezes em primeiro lugar no exame.

Na avaliação de pós-graduação da Capes (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior) do Ministério da Educação, a Escola situa-se com o conceito máximo para todos os cursos avaliados: Doutorado (7), Mestrado Acadêmico (7) e Mestrado Profissional (5).

Em novembro, a Escola obteve também o primeiro lugar no exame de seleção da Associação Nacional dos Centros de Pós-graduação em Economia (Anpec), um dos exames mais disputados e reconhecidos na área econômica, reunindo mais de 1.800 alunos de Graduação em Economia no país. O aluno primeiro colocado optou por cursar o mestrado também na FGV/EPGE.

O *ranking* internacional de departamentos de economia da Universidade de Tilburg tem classificado consistentemente a EPGE, há mais de 10 anos, como o primeiro departamento de economia da América Latina.

Os alunos da pós-graduação acadêmica tiveram quatro artigos aceitos e cinco publicados, entre eles “Nonparametric tail risk, stock returns, and the macroeconomy a rejoinder” e o artigo “Forecasting bond yields with segmented term structure models”, ambos no *Journal of Financial Econometrics*, pelo aluno de doutorado Kym Marcel Martins Ardison juntamente com seu orientador, prof. Caio Almeida. O artigo “The welfare cost of business cycles for heterogeneous consumers: a StateSpace decomposition” foi publicado no *Economics Bulletin* pelos alunos Fernando Antônio Barros Júnior, Diego Martins e Francisco Luis Lima Filho.

No âmbito internacional, quatro alunos da Escola foram aceitos nos programas de doutorado em Yale

University, Brown University, Cemfi e Università Luigi Bocconi.

As bolsas ofertadas pela Escola somam-se às bolsas captadas externamente, como é o caso da Fórmula Santander e do BBM. Com isso, os alunos foram providos com um total de 57 bolsas no ano de 2017.

Os professores da FGV/EPGE, Caio Almeida e Kazuhiro Hara (e respectivos coautores), assim como o aluno Kym Ardison, receberam o primeiro lugar em duas das cinco categorias existentes do prêmio SBE, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria. O prof. Caio Almeida e o aluno Kym Ardison foram premiados na categoria Finanças, e o prof. Kazuhiro Hara, na categoria Teoria Econômica. A FGV/EPGE é a Escola com o maior número de vezes em primeiro lugar nas premiações da Sociedade Brasileira de Econometria (SBE).

Os alunos Flávia de Barros Falcão de Lacerda, Maurício Rigoni Carvalho e Gustavo Almawi Villeth, que fizeram parte do Curso de Graduação em Economia, conquistaram cargos nas empresas McKinsey, Ambev, e Citibank respectivamente.

No ano de 2017, a Escola formou sete doutores, 54 mestres e 32 bacharéis em Economia. Somando-se às 61 teses e dissertações, os professores da casa tiveram seis artigos aceitos e 23 publicados, entre eles “The role of marriage in fighting HIV: a quantitative illustration for Malawi”, publicado na *The American Economic Review* pelo prof. Cezar Santos; “Dynamic contracting under adverse selection and renegotiation”, publicado no *Journal of Economic Theory* pelo prof. Lucas Maetri; e o “Who monitors the monitor? Effect of party observers on electoral outcomes”, publicado no *Journal of Public Economics* pelo prof. André Garcia de Oliveira Trindade.

A *Revista Brasileira de Economia* (RBE), que tem o segundo maior fator de impacto (H index 8) entre as revistas brasileiras, de acordo com dados da Thomson Reuters, para os anos de 2012 a 2015, publicou em suas quatro edições do volume 71 um total de 24 artigos.

A Escola recebeu 36 docentes pesquisadores oriundos de centros internacionais, para trabalhos de pesquisa conjunta com professores da EPGE, apresentação de seminários, participação em conferên-



cias e em bancas de defesas de teses e dissertações dos programas de doutorado, mestrado acadêmico e mestrado profissional. No ano de 2017, as visitas docentes somaram 108.

Os professores da EPGE participaram de diversos eventos internacionais tais como o Swet, na França; Saet, em Portugal; 28<sup>th</sup> International Conference on Game Theory, nos EUA; Conferência Lacea/Lames, na Argentina; AEA Annual Meeting, nos EUA; Sofie-2017, nos EUA; PET2017, na França; 70<sup>th</sup> European Meeting of the Econometric Society, em Portugal; EEA-Esem - 32<sup>nd</sup> Annual Congress of the European Economic Association em Portugal; e 2017 Annual SED Meeting, na Escócia.

Os alunos Valdemar Neto, Bruno Delalibera e Luiz Brotherwood participaram dos eventos internacionais Sole, EEA-Esem e Lacea-Lames, respectivamente, em 2017.

Entre as 19 conferências e sete palestras promovidas pela Escola, podemos destacar o seminário Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/16, encontro que contou com 15 palestrantes convidados, sendo um deles o secretário da Previdência Social do Ministério da Fazenda, Marcelo Abi-Ramia Caetano; a aula inaugural da Graduação com o presidente do Banco Central Ilan Goldfajn e o painel com o ministro Henrique Meirelles: Perspectivas Econômicas e Políticas Públicas.

Outro evento nessa categoria foi o encontro realizado em parceria com o Curso de Pós-Graduação em Economia da Universidade Federal do Ceará (Caen) denominado VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, que contou com o painel “Perspectivas Econômicas e Políticas no Brasil”, mediado pelo prof. Pedro Cavalcanti Ferreira.

No dia 25 de setembro, a EPGE, em parceria com a Ebape, promoveu o seminário “Educação Básica no Brasil: Desafios e Possibilidades dos Ensinos Infantil e Médio”, com a participação de especialistas que discutiram estratégias e políticas para a melhoria do acesso, da equidade e da qualidade do sistema educacional brasileiro.

### *Distinções acadêmicas*

*Distinções docentes.* O prof. Kazuhiro Hara recebeu primeiro lugar no prêmio da Sociedade Brasileira de

Econometria, na categoria Teoria Econômica, com o artigo “Coalitional expected multi-utility theory”; o prof. Caio Almeida recebeu primeiro lugar no prêmio da Sociedade Brasileira de Econometria, na categoria Finanças, com o artigo “Nonparametric assessment of hedge fund performance”; e o prof. Cezar Santos recebeu o segundo lugar no prêmio da Sociedade Brasileira de Economia, na categoria Microeconomia Aplicada, com o artigo “Family planning and development: aggregate of contraceptive use”.

*Distinções discentes.* O aluno Kym Ardison recebeu primeiro lugar no prêmio da Sociedade Brasileira de Econometria, na categoria Finanças, com o artigo “Nonparametric assessment of hedge fund performance”, em coautoria com o prof. Caio Almeida. Os alunos da graduação da EPGE tiveram um excelente desempenho no Exame Nacional da Anpec. Em particular, os alunos Gabriel Dias Santamarina, Rafael Costa Berriel Abreu e Igor Antônio Araújo Carreira, que trouxeram para nossa Escola mais uma importante distinção nacional. Desta vez, o primeiro (Gabriel), o terceiro (Rafael), e o sexto (Igor) lugares no Concurso Anpec, entre 1.413 candidatos que realizaram a prova. Dos 10 primeiros colocados no exame, quatro cursaram a graduação no Rio de Janeiro e entre eles encontram-se os três alunos já citados, de nossa graduação. Os alunos de graduação em ciências econômicas, Ângelo Donizeti Lorençoni, Marcos Wiilli Reis Campos e Robert Kennedy Dourado foram premiados no dia 14 de novembro no Theatro Municipal do Rio de Janeiro pela obtenção de medalha de ouro na Olimpíada Brasileira de Matemática das Escolas Públicas (OBMEP).

*Nucleação.* No que concerne à nucleação, cabe lembrar que o Programa de Pós-Graduação em Economia da FGV Rio de Janeiro foi criado em 1960. O Curso de Doutorado iniciou suas atividades pioneiramente na área em 1974. Desde então, a instituição tem exercido importante liderança científica na área, bem como atuado fortemente na formação e nucleação de doutores. Possui ex-alunos lecionando em importantes universidades do país. Enfatizando, somente nos últimos anos, ex-alunos da Escola foram contratados em universidades e escolas tais como: USP-SP, FGV-SP, Insper-SP, Ibmecc-RJ, PUC-MG, Fucap-ES, UFC-CE.

Historicamente, seus egressos participaram da criação de diversos centros e universidades que hoje

são maduros (USP, Uerj e FGV-SP), bem como em organismos governamentais, tais como: Instituto de Pesquisa Econômica (Ipea), Departamento de Pesquisa do Banco Central do Brasil, Receita Federal, Tesouro Nacional, BNDES, Banco Mundial (Brasília), entre outros. Seus alunos de doutorado desenvolvem atividades de pesquisa com foco em diversas regiões do país. Destacam-se nesse quesito as pesquisas de avaliação de programas sociais e educacionais desenvolvidas pelo Centro de Políticas Sociais da FGV em parceria com a Escola de Pós-Graduação em Economia da mesma FGV.

Destacam-se também, como interação e contribuição com outros centros de pós-graduação, o Programa de Pós-Doutorado da EPGE (PNPD), o convênio com o Instituto Militar de Engenharia (IME) e a parceria com o Centro de Economia da Universidade do Ceará (Caen).

A EPGE realiza o acompanhamento da trajetória profissional dos egressos, promovendo um vínculo entre eles, a Escola e os atuais alunos, por meio de ações como a interação dos egressos via redes sociais, participação em seminários e eventos da Escola.

### *Fatos relevantes em 2017*

Os eventos relatados a seguir representam os acontecimentos mais relevantes realizados durante o ano de 2017.

*Fevereiro.* Realização do seminário “Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/2016” no dia 20 de fevereiro. O evento, em parceria com a Direito Rio e o Ibrel, trouxe especialistas, juristas e economistas para um debate sobre a reforma da previdência.

*Março.* No dia 7 de março, a EPGE realizou palestra com prof. Paulo Wrobel, da série Temas Contemporâneos, intitulada “Presidente Donald Trump: nacionalismo e neoisolacionismo na política externa dos EUA”. Nos dias 16 e 17, realizou o primeiro módulo do Curso de Economia para Profissionais de Comunicação, cuja abertura foi feita pelo diretor da Escola, professor Rubens Penha Cysne, e que contou com a participação dos palestrantes: Estêvão Kopschitz Xavier Bastos, Vilma Conceição Pinto, José Gustavo

Féres e Roberto Castello Branco. No dia 24, houve a formatura da Graduação em Ciências Econômicas da EPGE no Centro Cultural FGV. A colação de grau foi presidida pelo diretor da Escola e contou também com a presença dos vice-diretores de Graduação, professores Luis Braidó e André Villela, do patrono da turma, prof. Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, e do professor Fernando Holanda Barbosa Filho, paraninfo escolhido. Também no dia 24, a EPGE promoveu a aula inaugural do curso de graduação, com o prof. Ilan Goldfajn, presidente do Banco Central do Brasil. No evento foram discutidas questões sobre a política monetária no cenário global e no Brasil, a direção da política econômica e a ancoragem de expectativas e efetividade da política monetária.

*Abril.* No dia 11, foi realizada palestra, com o prof. Manoel Pires, pertencente à série de Temas Contemporâneos, intitulada “A situação fiscal no Brasil: perspectivas e propostas de mudança”.

*Maior.* A EPGE participou do debate sobre a reforma da previdência, no Colégio São Bento, no dia 8 de maio, com a presença do diretor da Escola. Também participaram do evento os deputados Alessandro Molón, Otávio Leite e o prof. João Cury, da UFRJ. No dia 10, a EPGE participou, com a presença de seu diretor, da Rio Money Fair, no Centro de Convenções da Bolsa do Rio. O evento reuniu investidores individuais e institucionais, bancos privados e de desenvolvimento, além de gestores de recursos e outros participantes. Em 16 e 17 de maio, realizou o segundo módulo do Curso de Economia para Profissionais de Comunicação. No dia 22, realizou a palestra da série Temas Contemporâneos “Evolução de finanças e mercados financeiros nacionais”, com prof. Ney Ottoni de Brito.

*Junho.* Em parceria com o Curso de Pós-Graduação em Economia da Universidade Federal do Ceará (Caen), a EPGE realizou o VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. O evento foi realizado em Fortaleza nos dias 8 e 9. No dia 30, realizou a formatura dos programas de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Economia e do Programa de Mestrado Profissional em Economia e Finanças, no Centro Cultural da FGV. A formatura teve como palestrante o prof. Sérgio Ribeiro da Costa Werlang.

*Julho.* EPGE e Dapp receberam, no dia 14, o ministro da Fazenda, Henrique Meirelles, para um painel sobre as “Perspectivas Econômicas e Políticas Públicas: os Desafios para o Brasil”. O ministro tratou de temas como a retomada do crescimento e as reformas estruturais.

*Agosto.* No dia 3, ocorreu o I Seminário Brasil-China, com o objetivo de contribuir para o fortalecimento dessa relação bilateral desde a perspectiva do direito brasileiro e internacional. No dia 8, a EPGE promoveu, no contexto da série Temas Contemporâneos, a palestra “Economia: algo a aprender com a filosofia e a teologia?”. No dia 11, o presidente da Câmara dos Deputados, Rodrigo Maia, participou do painel “Desafios para o Brasil: A agenda de Reformas e a Segurança Pública no Rio de Janeiro”, no Centro Cultural FGV, no Rio de Janeiro. O evento, organizado pela EPGE e pelo Dapp, teve o objetivo de abordar os desafios e perspectivas para o país. No dia 14, a EPGE realizou o seminário “A China no Cenário Internacional”, que contou com a participação do cônsul-geral da China no Rio de Janeiro, Li Yang. Desde 2016 no Brasil, o diplomata apresentou a visão chinesa sobre oportunidades de negócio no Brasil e de que forma o gigante asiático tem se posicionado no cenário internacional. No dia 22, o diretor de Ensino da EPGE, prof. Caio Almeida, recebeu os interessados em participar do Programa de Doutorado da Escola. Durante o evento, o prof. Caio apresentou o programa e seus diferenciais, e tirou as dúvidas dos presentes. Ainda em agosto, no dia 31, o vice-prefeito de São Paulo, Bruno Covas, participou do painel “Desafios para o Brasil: Os Reflexos das Crises Econômica e Política para a Gestão Municipal”, na FGV.

*Setembro.* A FGV-EPGE recebeu nota máxima (cinco estrelas) do *Guia do Estudante* 2017. O levantamento é realizado anualmente por meio de uma pesquisa de opinião com mais de 11 mil especialistas – coordenadores de cursos, diretores de departamentos e professores – que dão notas aos cursos, atribuindo conceitos que vão do ruim ao excelente (um a cinco). No dia 1º, a EPGE realizou a segunda edição do Rio-São Paulo Econometrics Workshop, que reuniu pesquisadores de alguns dos melhores departamentos de economia do Brasil. No dia 5, promoveu a palestra “A integração do Brasil à economia mundial”, com Joel Korn, na série Temas Contemporâneos e no dia

12, realizou palestra com o prof. Marcos Cintra, intitulada “Status e perspectivas para os investimentos em C, T&I no Brasil”, da mesma série. No dia 14 foi organizado, pelo Centro Acadêmico da Escola, o painel “Desafios para o Brasil: Políticas Públicas em um Cenário de Crise Econômica”, no dia 14 de setembro, com o ex-ministro da Integração Nacional e ex-governador do Ceará, Ciro Gomes. O evento teve como objetivo promover o debate público aberto, pluralista e democrático sobre os desafios para o país. Nos dias 18 e 19 foi realizado o terceiro módulo do Curso de Economia para Profissionais de Comunicação. O módulo contou com a participação dos profs. Fernando Camacho, Gabriel Fiuza e Renato Flôres. No dia 25, EPGE e Ebape realizaram o seminário “Educação Básica no Brasil: Desafios e Possibilidades dos Ensinos Infantil e Médio”, com especialistas que discutiram estratégias e políticas para a melhoria do acesso, da equidade e da qualidade do sistema educacional brasileiro.

*Outubro.* No dia 3, a EPGE promoveu a palestra “Precisamos investir mais em educação e segurança no Brasil?” com o prof. Aloisio Araújo. A palestra, que pertence à série de Temas Contemporâneos, debateu sobre os investimentos em educação e segurança no Brasil. No dia 5, o diretor da EPGE participou do XXIX Fórum Nacional, no Painel Especial II – Consistência Macroeconômica. No dia 27, a EPGE realizou o seminário “A Modernização da Infraestrutura Brasileira”, que teve por objetivo discutir os entraves ao investimento em infraestrutura e as medidas necessárias para sua retomada.

*Novembro.* No dia 3, foi divulgado o resultado do Exame Nacional da Anpec. Os alunos da EPGE Gabriel Dias Santamarina, Rafael Costa Berriel Abreu e Igor Antônio Araújo Carreira conquistaram respectivamente o primeiro, o terceiro e o sexto lugares no concurso Anpec, entre 1.413 candidatos. Destaque também para o aluno Rafael Russo, do IME, que obteve a nona colocação, e foi aluno externo do Curso de Mestrado da EPGE. No dia 6, FGV/EPGE e Direito Rio realizaram o Seminário “Papel e Tamanho do Estado Brasileiro”. O seminário teve por objetivo reunir especialistas para discutir a possível necessidade de reformas e o aperfeiçoamento do Estado brasileiro, bem como o papel dos setores público e privado no processo de desenvolvimento. Durante o

evento, ocorreu o lançamento do livro *As crises da minha vida*, obra do ex-ministro da Fazenda, Ernane Galvêas. No dia 9, o Centro Acadêmico da FGV-EPGE realizou a “Aula com André Lara Resende”, que abordou, principalmente, temas relacionados ao recente debate sobre fenômenos monetários e a ortodoxia econômica. No dia 14, a EPGE recebeu os candidatos aprovados no Exame Nacional da Anpec 2018, para conhecerem o Programa de Mestrado Acadêmico. No dia 17, promoveu o seminário “Caminhos para a Efetividade da Segurança Pública no Brasil”, que reuniu especialistas para discutir caminhos para construção de políticas efetivas de promoção da paz social. No dia 30, os alunos aprovados no processo seletivo da Graduação 2018 e seus familiares estiveram presentes à solenidade, que ocorreu no Centro Cultural da FGV. O vice-diretor de Ensino e Gestão da Graduação, prof. André Villela, abriu o evento. Em seguida, houve a participação do diretor da EPGE, da coordenadora do Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras (NEDC), Beralda Lima, e da coordenadora do Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP), Helena Giolito, além de alunos da Escola.

*Dezembro.* No dia 7, a EPGE, juntamente com a FGV/Ebape, Ibpe e Columbia Global Center, realizaram o II Fórum: A Mudança do Papel do Estado: Estratégias para o Crescimento. O evento discutiu qual deveria ser o papel do Estado em face das mudanças políticas e econômicas vividas no Brasil e globalmente, e teve quatro temas principais: Produtividade, competitividade e o papel do Estado; Corrupção e transparência no Brasil e na perspectiva global; Brasil diante das novas tecnologias e economia digital; e Desafios fiscais e monetários. No dia 11, ocorreu o lançamento do livro *Macroeconomia*, do prof. Fernando de Holanda Barbosa (EPGE). No dia 11 foi realizado o evento de apresentação do Relatório do Banco Mundial (Relatório da Previdência).

### *Programa de Mestrado e Doutorado*

O início das atividades letivas do Mestrado e Doutorado Acadêmico ocorreu em janeiro de 2017. A Escola recebeu 27 novos alunos em seu programa, sendo 14 alunos de Mestrado, selecionados pelo exame da Anpec, e 13 alunos de Doutorado por meio de sele-

ção externa, no processo conhecido como doutorado direto.

Em 9 de janeiro, os novos alunos foram recebidos em seu primeiro dia de aula do Programa de Mestrado e Doutorado com apresentações do vice-diretor de Ensino, prof. Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, do Núcleo de Computação e da Secretaria Geral da EPGE.

No ano de 2017, os alunos defenderam o total de sete teses e 13 dissertações. A produção intelectual discente nesse período compreendeu cinco artigos completos publicados em periódicos e quatro artigos aceitos para publicação. As atividades discentes, juntamente com as publicações, representam, nos parâmetros de excelência acadêmica e avaliação da pós-graduação, itens relevantes, pois indicam os resultados do programa em termos de novos pesquisadores formados e titulados.

No dia 26 de junho, foram abertas as inscrições para o Programa de Doutorado Direto da EPGE, para preenchimento de vagas com ingresso em janeiro de 2018. Ao longo do período de inscrições, foram realizados dois eventos intitulados “Encontro com a Coordenação”, que possibilitaram aos interessados conhecer melhor o curso, seus corpos discente e docente, objetivo e demais informações que contribuíram para uma escolha mais assertiva. Os encontros foram realizados nos dias 22 de agosto e 9 de outubro com os profs. Caio Almeida e Humberto Moreira, respectivamente.

No dia 14 de novembro, os candidatos classificados pela Escola no Exame Nacional da Anpec foram recebidos no Centro Cultural da FGV pelo nosso corpo docente, discente e administrativo para conhecerem o Programa de Mestrado Acadêmico da EPGE. A apresentação do programa foi feita pelos profs. Humberto Moreira, diretor de Pesquisa, Felipe Iachan e Luis Braidó, abordando a estrutura do programa, experiências acadêmicas internacionais e oportunidades no campo da pesquisa em geral.

A Escola ofereceu aos novos alunos da Pós-Graduação Acadêmica selecionados para o ano de 2018, o Módulo de Nivelamento em Matemática I, ministrado pelo prof. Alexandre Madureira no período de 21 de novembro a 15 de dezembro, e o Módulo de



Nivelamento II, a ser ministrado no período de 2 a 5 de janeiro de 2018, com objetivo de prover conhecimento em vários tópicos de Matemática necessários a um aluno ingressante nesses dois programas.

## Publicação discente

*Artigos completos publicados em periódicos.* “The welfare cost of business cycles for heterogeneous consumers: a statespace decomposition”, de Fernando Antônio de Barros Júnior, Diego Martins Silva e Francisco Luis Lima Filho, publicado no *Economics Bulletin*, v. 37, 2017; “Transferências condicionais de renda e nutrição: uma avaliação do Programa Bolsa Família nas áreas rurais e urbanas do Brasil”, de Cecília Machado Berriel e Valdemar Rodrigues de Pinho Neto, publicado em *Economia Aplicada*, v. 21, 2017; “Determinantes do risco de crédito rural no Brasil: uma crítica às renegociações da dívida rural”, de Moises de Andrade Resende Filho e Lucas Braga de Melo, publicado na *Revista Brasileira de Economia*, v. 71, 2017; “Nonparametric tail risk, stock returns, and the macroeconomy a rejoinder”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, José Valentim Machado Vicente, René Garcia e Kym Ardison, publicado no *Journal of Financial Econometrics*, v. 15, 2017; “Forecasting bond yields with segmented term structure models” de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, Daniela Kubudi Glasman, Kym Marcel Martins Ardison, José Vicente Valentim e Axel Simonsen, publicado no *Journal of Financial Econometrics (online)*, 2017.

*Artigos aceitos para publicação.* “Education quality and returns to schooling: evidence from migrants in Brazil”, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, César Augusto Ramos Santos e Luiz Brotherhood, *Economic Development and Cultural Change (online)*, 2017; “A hybrid spline-based parametric model for the yield curve”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Adriano Augusto de Faria, *Journal of Economic Dynamics & Control*, 2017; “Using common features to investigate common growth cycles for BRICS countries”, de João Victor Issler, Bruno Ricardo Delalibera e Roberto da Cunha Castello Branco, *Economia Aplicada*, 2017; “Previsibilidade do consumo agregado no Brasil: hábitos, não separabilidade entre consumo e lazer ou restrição ao crédito?”, de Bruno Ricardo Delalibera, Fernando Antônio de Barros Júnior e Valdemar Ro-

drigues de Pinho Neto, *Brazilian Review of Econometrics*, 2017.

## Participação discente em eventos nacionais e no exterior

Ao longo do ano de 2017, 13 alunos participaram de eventos no Brasil e no exterior.

Valdemar Rodrigues de Pinho Neto apresentou o artigo “Youth responses to cash transfers: evidence from Bolsa Família”, no evento Twenty-Second Annual Meetings, organizado por The Society of Labor Economists, no período de 5 a 6 de abril.

Pedro Henrique Engel Guimarães apresentou o *paper* “Optimal asset allocation: how many miles are we from the promised gains?” no XVII Encontro Brasileiro de Finanças realizado em Brasília no período de 20 a 22 de julho.

Bruno Ricardo Delalibera apresentou o artigo “Economic growth and complementarity between stages of human capital” no EEA/Esem – 32<sup>nd</sup> Annual Congress of the European Economic Association 70<sup>th</sup> European Meeting of the Econometric Society, realizado no período de 21 a 25 de agosto.

Kym Marcel Martins Ardison apresentou (pôster) do artigo “High-frequency tail risk” no evento Third International Workshop in Financial Econometrics, realizado no Arraial d’Ajuda Eco Resort no período de 8 a 10 de outubro.

Leticia Faria de Carvalho Nunes apresentou o *paper* “Mortality effects of 2014 ACA medicaid expansions” no evento Appam Fall Research Conference, realizado em Chicago no período de 2 a 4 de novembro.

Luiz Mario Martins Brotherhood apresentou o artigo “Measuring human capital using labor market data: an application to the study of cross-country economic growth” no evento The 22nd Annual LA-CEA Meeting 2017, em Buenos Aires, na Argentina, no período de 9 a 11 de novembro.

Bruno Ricardo Delalibera apresentou o artigo “The importance of teachers’ human capital in an economy with market frictions” no 39<sup>o</sup> Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.



Rodrigo Bomfim Andrade apresentou o artigo “Optimal procurement with sequential cost information” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.

Luiz Mario Martins Brotherhood apresentou o artigo “Do developing countries overinvest in public college?” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.

Valdemar Rodrigues de Pinho Neto apresentou o artigo “Youth responses to cash transfers: evidence from Brazil” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.

Kym Marcel Martins Ardison apresentou o artigo “Nonparametric assessment of hedge fund performance” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.

Letícia Faria de Carvalho Nunes apresentou o artigo “Unveiling physicians’ geographical misallocation: evidence from a developing country” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.

Felipe Lobel Araujo Castro apresentou o artigo “Optimal non-linear joint income taxation” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria, nos dias 12 a 15 de dezembro, em Natal, RN.

Luiz Alves Flores de Moraes, na Universidade de Chicago, julho/2017 a dezembro/2017; Francisco Luis Lima Filho, na Universidade Duke, agosto/2017 a julho/2018; Luiz Mario Brotherhood, na Universidade Cemfi, maio/2017 a outubro/2017.

O aluno Miguel Angel Orrillo Cumpa, do exterior (Peru), cursou as disciplinas Teoria Microeconômica I e Estatística I no Programa do Doutorado:

*Doutorado no exterior.* Grande parte dos alunos que completam o mestrado da EPGE prosseguem seus estudos em programas de doutorado. Outra parcela ingressa no mercado de trabalho, na maioria dos casos por intermédio do programa de carreiras da Escola. Dos que optam pelo doutorado, boa parte o faz na própria EPGE e os demais, no exterior. Em 2017, tivemos quatro alunos aceitos em grandes universidades estrangeiras que começaram seus estudos em agosto. Para atingir esse objetivo, muito contribuíram as cartas de recomendação escritas pelos professores da EPGE e o empenho pessoal deles junto a professores de departamentos no exterior, além do excelente desempenho de nossos alunos no exame GRE. Os alunos em comento foram: Helena Laneuville Teixeira Garcia (Yale University), Ricardo Barros de Aquino Fonseca (Brown University), Paulo Sergio de Miranda da Costa Soares (Università Luigi Bocconi), João Paulo Valente (Yale University).

## Convênios e intercâmbio discente

No ano de 2017, quatro alunos da EPGE participaram de programas de doutorado sanduíche. São eles: Fernando Ferreira da Luz Barbosa, na Universidade de Colúmbia, abril/2017 a setembro/2017; Flavio

## Monitorias e estágio docente

*Monitorias.* Atuaram nas monitorias da Graduação em Ciências Econômicas no ano de 2017 os seguintes pós-graduandos, todos com carga de 60 horas:

| Disciplina                     | Monitor                              | Professor                    |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| Primeiro semestre              |                                      |                              |
| Introdução à Economia          | Kátia Aiko Nishiyama Alves           | Renato Fragelli Cardoso      |
| Fundamentos de Microeconomia I | Paulo Sergio de Miranda da C. Soares | Érica Diniz Oliveira         |
| Contabilidade Social           | Guilherme Branco Gomes               | Maria Tereza Martins Duclos  |
| Microeconomia I                | Paulo Sergio de Miranda da C. Soares | Humberto Luiz Ataíde Moreira |
| Macroeconomia I                | Raphael dos Santos                   | César Augusto Ramos Santos   |

| Disciplina                      | Monitor                           | Professor                  |
|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Microeconomia III               | Helena Laneuville Teixeira Garcia | Lucas Jóver Maestri        |
| Macroeconomia III               | Heron Marcos Teixeira Rios        | Pedro Cavalcanti Ferreira  |
| Investimentos                   | Delson Barros de Almeida Filho    | Edson Daniel .L. Gonçalves |
| Econometria I                   | Paulo Vitor Antonacci Moura       | Cecília Machado            |
| Social Economics & Public       | Tiago Pucheu Bonomo               | Marcelo Côrtes Neri        |
| <b>Segundo semestre</b>         |                                   |                            |
| Econometria II                  | Ricardo Brito Guedes              | Pedro Engel Guimarães      |
| Microeconomia II                | Katia Aiko Nishiyama Alves        | Pedro Engel Guimarães      |
| Economia Monetária e Financeira | Katia Aiko Nishiyama Alves        | Ricardo Cavalcanti         |
| Fundamentos de Microeconomia II | Bruno Ricardo Delalibera          | Mauricio Pinheiro Canedo   |
| Macroeconomia II                | Luana Moreira de Miranda Pimentel | Renato Fragelli Cardoso    |
| Estatística                     | Pedro Henrique Peixoto            | Eduardo Lima Campos        |
| Finanças                        | Rodrigo Sant'Anna Ferreira        | Tiago Carvalho Machado     |
| Finanças Públicas               | Guido Maia da Cunha               | Carlos Eugenio Costa       |
| Game Theory                     | Rodrigo de Ribeiro Naumann        | Leandro Gorno              |
| Economia do Desenvolvimento     | Heron Marcos Teixeira Rios        | Fernando Augusto Veloso    |

Atuaram nas monitorias do Mestrado e Doutorado em 2017 os seguintes alunos:

| Disciplina                  | Monitor                           | Carga    |                                |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------|--------------------------------|
| Primeiro trimestre          |                                   |          |                                |
| Teoria Econômica Avançada I | Thiago Sevilhano Martinez         | 40 horas | Aloisio Pessoa Araujo          |
| Teoria Macroeconômica I     | Rafael Carlquist Rabelo de Araujo | 40 horas | Rubens Penha Cysne             |
| Teoria Microeconômica I     | Rodrigo de Ribeiro Naumann        | 40 horas | Lucas Jóver Maestri            |
| Análise Matemática I        | Delson Barros de Almeida Filho    | 40 horas | Alexandre Madureira            |
| Microeconomia Empírica      | Helena Laneuville Teixeira Garcia | 40 horas | Luis Henrique Bertolino Braidó |
| Segundo trimestre           |                                   |          |                                |
| Estatística I               | Fernando Luiz Pereira Cordeiro    | 40 horas | Caio Almeida                   |
| Análise Matemática II       | Felipe Diogo Camêlo               | 40 horas | Humberto Luiz Ataíde Moreira   |
| Teoria Microeconômica II    | Guido Maia da Cunha               | 40 horas | Carlos Eugênio                 |
| Finanças                    | Pedro Henrique Engel Guimarães    | 20 horas | Caio Almeida                   |

| Disciplina                   | Monitor                           | Carga    |                                 |
|------------------------------|-----------------------------------|----------|---------------------------------|
| Terceiro trimestre           |                                   |          |                                 |
| Teoria Econômica Avançada II | Thiago Sevilhano Martinez         | 40 horas | Aloisio Pessoa Araujo           |
| Teoria Macroeconômica II     | Felipe Diogo Camelo               | 40 horas | Cezar Santos / Fernando Holanda |
| Teoria Microeconômica III    | Thiago Melara Adames              | 40 horas | Luis Braidó / Marcelo Sant'Anna |
| Estatística II               | Fernando Luiz Pereira Cordeiro    | 40 horas | Marcelo Moreira                 |
| Quarto trimestre             |                                   |          |                                 |
| Teoria dos Jogos             | Caio Augusto Colnago Teles        | 20 horas | Sergio Ribeiro Werlang          |
| Teoria Microeconômica IV     | Rodrigo de Ribeiro Naumann        | 40 horas | Leandro Gorno                   |
| Teoria Macroeconômica III    | Katia Aiko Nishiyama Alves        | 40 horas | Ricardo Cavalcanti              |
| Econometria I                | Rafael Carlquist Rabelo de Araujo | 40 horas | João Victor Issler              |

*Estágio docente.* Dentro do mesmo objetivo integrador e formativo das monitorias, os alunos do doutorado Guilherme Kira, Ricardo Brito Guedes, Kátia Aiko Nishiyama Alves, Laísa Rachter de Sousa Dias e Guilherme Gugelmin Zimmermann realizaram estágio docente na graduação durante o ano de 2017.

## Pós-Doutorado – PNPd/CAPES

Ao longo ano de 2017, quatro pesquisadores deram continuidade ao Programa Nacional de Pós-doutorado, PNPd/Capes na EPGE: Rafaela Magalhães Nogueira de Carvalho, que defendeu a tese de doutorado *Essays on health economics*, em 11 de abril de 2016, com orientação da profa. Cecília Machado; Diego Gusmão Brandão, que defendeu a tese de Doutorado *Three essays on the estimation of asset pricing models*, em 23 de dezembro de 2016, com orientação do prof. Caio Ibsen Rodrigues de Almeida; Adriano Augusto de Faria, que defendeu a tese de doutorado *Essays in empirical finance*, em 16 de março de 2017, com orientação do prof. Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e David Turchinik, que defendeu a tese de doutorado *Assorted topics in monetary economics*, em 24 de setembro de 2010, com orientação do prof. Rubens Penha Cysne.

## Programa de Mestrado Profissional

O Programa de Mestrado Profissional em Economia e Finanças está implementando uma estratégia de expansão desde 2014. A estratégia consiste em consolidar uma nova linha de pesquisa no campo de políticas públicas e regulação criada há dois anos. Esta ação visa maior participação no debate em mudanças regulatórias no país. Com visitas também a agências reguladoras localizadas no Rio de Janeiro, o curso pretende incentivar aberturas de turmas que sejam voltadas para essa área.

A oportunidade de diferenciação está alinhada com a própria missão da FGV em contribuir para o desenvolvimento nacional. Trata-se de desenvolver e disseminar conhecimento em temas que são fundamentais para o aprimoramento decisório no âmbito da administração pública e privada. Permite-se, assim, gerar reflexões e produção científica aplicada aprimorando os mecanismos pelos quais o governo e o Estado intervêm no domínio econômico.

A nova estratégia é acompanhada da proposta de internacionalização do programa, por meio de parcerias com escolas de economia de outros países. Consequentemente, tivemos quatro alunos aceitos em instituições estrangeiras este ano: Gustavo Soares Zuquim Nunes (Boston University); Gabriela

Santos Gomes, Pedro Xavier Szyszka e Renan Gardon Veiga de Almeida (Universidade Nova de Lisboa).

O programa oferece seminários complementares às disciplinas, como o caso dos seminários sobre a “Economia do Meio Ambiente”, com o prof. Francisco Costa; “Macroeconomia e Mercados Financeiros”, com o prof. André Silva” e “Execução e Avaliação de Projeções Econômicas e Financeiras”, com o prof. Rafael Chaves Santos. Ainda em 2017, também oferecemos aos alunos palestras em parceria com a BMF & Bovespa, na área de abertura de capital.

O programa, no seu compromisso com a graduação, disponibiliza alunos para que apresentem suas pesquisas aos que cursam os primeiros anos da Graduação em Economia na FGV. Este ano, nosso aluno Daniel Loureiro da Silva apresentou sua pesquisa intitulada: A Precificação de uma Opção de Recompra em Debêntures de Infraestrutura Brasileiras.

Com dissertações cada vez mais aplicadas, o programa foi tema de uma matéria do jornal *O Globo* neste ano, e o aluno Luiz Flavio Mathias de Mello Moraes foi entrevistado em função de sua pesquisa intitulada: Avaliação Econômico-Financeira do Projeto de Integração do Rio São Francisco sob a Forma de Parceria Público-Privada. Ademais, este aluno foi aceito no Programa de Doutorado da EPGE. Em 2017, foram 40 as dissertações defendidas.

*Pêmió discente.* O Fundo Garantidor de Créditos (FGC) concedeu prêmios para os melhores projetos de dissertação de mestrado ou de tese de doutorado, em temas relevantes para o desenvolvimento da garantia de depósitos no Brasil, nas áreas de economia, administração de empresas, ciências contábeis e direito. De acordo com a comissão julgadora, o aluno Pedro de Oliveira Carvalho, autor do projeto sobre “Ganhos de Liquidez em Instituições Financeiras Após Mudanças nos Limites de Garantia dados pelo FGC e o Possível Risco Moral” sob a orientação do prof. Ricardo Cavalcanti, recebeu o prêmio de melhor dissertação na categoria Mestrado.

## Graduação

O início das atividades letivas do Curso de Graduação em Ciências Econômicas ocorreu no dia 13 de fevereiro de 2017.

No escopo do planejamento e do acompanhamento cotidiano das atividades do curso, a coordenação realizou reuniões com o Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP), em um trabalho colaborativo e alinhado, para discutir assuntos diversos, como o calendário letivo, novos professores e atividades para os anos de 2017 e 2018.

No âmbito da formação inicial em pesquisa, a coordenação concentrou esforços na manutenção e controle do Repositório de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) e em todo o processo relacionado aos projetos de iniciação científica (Pibic).

A Escola participou em mais uma edição do questionário *Guia do Estudante*, da editora Abril. Por meio desse questionário enviado para as instituições de ensino superior, a editora publica, na edição *Guia do Estudante Melhores Universidades*, os cursos oferecidos por todas as IES do país credenciadas no MEC e uma relação de escolas com endereço de todos os campi e informações sobre o processo seletivo. Historicamente, a Escola tem recebido a nota máxima no prêmio Melhores Universidades Guia do Estudante (5 estrelas).

No dia 24 de março foi realizada a cerimônia de formatura da turma de 2016 da Graduação em Ciências Econômicas. O evento, que aconteceu no Centro Cultural FGV, reuniu formandos, professores, funcionários, familiares e amigos.

Vale destacar os alunos de Graduação em Ciências Econômicas Ângelo Donizeti Lorençoni, Marcos Wiilli Reis Campos e Robert Kennedy Dourado pela premiação recebida no dia 14 de novembro no Teatro Municipal do Rio de Janeiro pela obtenção de medalha de ouro na Olimpíada Brasileira de Matemática das Escolas Públicas (OBMEP).

## Atividades de extensão

Em 2017, os alunos da Graduação participaram de vários eventos de extensão a seguir descritos.

- Palestra “A situação fiscal no Brasil: perspectivas e propostas de reforma”, promovida pela EPGE. O evento foi apresentado pelo economista e pesquisador associado do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre), Manoel Pires. O objetivo da pa-

lestra foi introduzir o tema da política fiscal para os alunos, apresentando os principais conceitos, indicadores e fatos estilizados recorrentes nos debates públicos sobre política econômica. Ao longo do evento, foram discutidas as perspectivas atuais da política fiscal e as principais reformas em discussão.

- ❑ Aula inaugural do Curso de Graduação em Economia da EPGE. O encontro teve como tema “Política monetária: questões atuais” e o palestrante, Ilan Goldfajn, abordou as principais questões relativas ao tema e como isso influencia a economia em todos os âmbitos.
- ❑ Seminário “Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/2016”. O evento foi uma iniciativa conjunta da Direito Rio, da EPGE e do Ibre. O objetivo era analisar a proposta de reforma que se encontra em discussão no Congresso Nacional.
- ❑ Ciclo de debates: Pensando a Educação, a História e o Cinema. A atividade foi promovida pelo Cineclube FGV; projeto Pibid História FGV; Laboratório de Ensino de História e projeto Pesquisa, Ensino e Inovação nas Ciências Sociais e na História. Contou com duas palestras realizadas no mês de maio, dias 24 e 29.
- ❑ Aula ministrada por André Lara, promovida pela EPGE. O palestrante abordou, principalmente, temas relacionados ao recente debate sobre fenômenos monetários e a ortodoxia econômica, tal como em seu novo livro *Juros, moeda e ortodoxia*.
- ❑ Evento Startup FGV & IME: Pitch para Investidores, que apresentou o esforço conjunto da FGV Ebape e do Instituto Militar de Engenharia (IME) no estímulo à inovação empreendedora, por meio do estudo de *startups*.
- ❑ Palestra “O Atlântico, Rio unindo duas margens”, com o ministro dos Negócios Estrangeiros de Portugal, Augusto Santos Silva. A palestra faz parte da conferência “Brasil-Portugal: uma prioridade da política externa portuguesa”.
- ❑ Dia FGV. A Escola promove, todos os anos, encontros com alunos de segundo e terceiro anos do ensino médio dos principais colégios do Rio de Janeiro, denominados “Dia FGV”. A ideia é pro-

porcionar um bate-papo com os alunos sobre a carreira do economista, o Curso de Graduação da EPGE e o mercado de trabalho. Este ano, o encontro ocorreu nos dias 3 de junho e 12 de agosto.

- ❑ Roda de conversa “Setembro amarelo”, evento aberto oficialmente pelo diretor adjunto da Diretoria de Operações (DO) da FGV, Marco Antonio Teixeira de Amaral, que discursou sobre a relevância de o tema ser discutido em todas as esferas da sociedade. O evento contou com a presença da psicóloga clínica e especialista em neurociência, Angela Berni, que abordou o tema “Quem cuida das emoções cuida da vida: falar é a melhor solução”, e da porta-voz e coordenadora regional do Centro de Valorização da Vida (CVV), Maria das Graças Araújo. Na ocasião, o público presente teve a oportunidade de conhecer uma série de ações que apoiam iniciativas de ajuda emocional e refletir sobre questões que estão presentes na contemporaneidade.

Entre as atividades das organizações estudantis, destacamos:

*Atlética FGV Rio de Janeiro*. A Fundação Getúlio Vargas também é destaque nas competições esportivas. Pela primeira vez, venceu a UniversiCopa, torneio que reuniu associações atléticas de nove instituições do Rio de Janeiro na cidade de Juiz de Fora, em Minas Gerais. A Associação Atlética Acadêmica FGV Rio (Atlética FGV) ficou no primeiro lugar geral da competição e sagrou-se campeã em quatro modalidades: futsal masculino, futebol de campo, natação e vôlei feminino.

*Centro Acadêmico de Economia (Caeg)*. Carreira em Foco, evento organizado pelo Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras da FGV, em parceria com o Centro Acadêmico de Economia, para que os alunos do Curso de Economia possam ouvir de ex-alunos já formados e inseridos no mercado de trabalho os desafios que eles encontram na vida profissional.

*II Semana de Artes da FGV*. A revista *Ágora* e o Coletivo Utopia trouxeram para a comunidade FGV mais uma Semana de Artes. Com a intenção de deixar vivo dentro de nós o espírito carnavalesco – cheio de risos e emoções –, tivemos dias de alegria, com o oitavo andar enfeitado e muita luz. E para ajudar na folia,



tivemos estande de purpurina e maquiagem, gente fantasiada, muita música, oficinas e apresentações.

*FGV Jr.* Treinamento realizado com os membros da FGV Jr. sobre processo seletivo, ministrado pelas especialistas em carreira Pollyana Zaze e Giselle Franco.

*FGV +.* São vários os projetos desenvolvidos pela FGV+: (i) consultoria ao Observatório Social do Rio, que é um grupo de advogados e contadores que fazem os gastos públicos serem devidamente expostos. Nesse sentido, buscam por transparência e eficiência nos serviços públicos. Além disso, a ONG busca aproximar a política e sociedade, a fim de trazer melhorias em todas as esferas sociais. Isso é feito por meio da conscientização da sociedade para a cidadania fiscal. O Observatório tem total autonomia fiscalizatória e, como objetivo principal, a busca por uma gestão transparente e adequada dos recursos públicos; (ii) em parceria com o NAP, a FGV+ recolheu produtos de higiene pessoal, fraldas geriátricas, mimos (bombons, meias, acessórios para cabelo, chinelos) para doação ao Abrigo Cristo Redentor; (iii) a FGV+ está prestando consultoria ao Projeto Oito Vidas, que se dedica ao cuidado dos animais de rua (especialmente gatos). O trabalho da equipe consiste, principalmente, em mapear as colônias de animais, oferecer-lhes o devido cuidado e tratamento, resgatar os desadaptados às colônias ou aqueles em situação de risco e promover processos de adoção que garantam o bem-estar dos animais. Além do trabalho direto com os animais, o projeto também se dedica a conscientizar as comunidades sobre a importância do cuidado e respeito a essas colônias, para que elas possam se manter com a ajuda de protetores locais; (iv) ação do Dia das Crianças, em que participamos de mais um evento junto à comunidade do Morro Azul. As atividades recreativas tiveram como objetivo celebrar a inocência e a energia contagiante das crianças que lá habitam; (v) Buscando Sorrisos (quinta edição), campanha em que voluntários fantasiados visitaram o Hospital Municipal Jesus com o objetivo de levar um pouco de alegria e fazer os pacientes sorrirem; (vi) projeto de captação no Morro Azul: com o apoio do Coletivo Águas de Março, grupo especializado do Rotary Club, e da Associação de Moradores do Bairro Azul – Morro Azul (AMBA) a primeira cisterna foi instalada no feriado

de Corpus Christi. Essas cisternas vão reaproveitar a água de chuva para as atividades cotidianas dos moradores do Morro Azul, comunidade vizinha da FGV e parceira da nossa entidade. Também tivemos um *workshop* aberto ao público para que os interessados pudessem instalar suas cisternas em casa; (vii) ação de Páscoa na Obra do Berço, que foi um sucesso graças a todos os doadores voluntários e ao Brownie do Luiz. Recebemos várias doações, como: 640 rolos de papel higiênico, 85 escovas de dentes, 30 kg de sabão em pó e 100 ovos de páscoa para as crianças da Obra do Berço.

*FGValley.* Uma das principais atividades da FGValley são as rodas de bate-papo empreendedoras! Nelas, temos a oportunidade de conhecer empreendedores de sucesso e aprender com os erros e acertos deles. As rodas são fechadas para membros e convidados, para que, dessa forma, possamos garantir o alto nível das perguntas e de aprendizado.

## Projetos

A Liga de Empreendedorismo FGValley tem um braço essencial para o desenvolvimento dos seus membros: a área de projetos. Nessa, atuamos com empreendedores ainda no começo de suas carreiras e, por meio de uma ajuda mútua, trocamos ideias e realizamos atividades em busca do sucesso desses empreendimentos. Atualmente contamos com dois projetos em andamento: um em parceria com a Udrink e outro com a parceria da Sol Temperos.

A área de projetos também está voltada para os membros da liga, que possuem um sonho de desenvolver uma *startup*, para que a FGValley consiga o auxiliar com essa etapa importante do empreendimento.

*Laboratório de Políticas Públicas (LAB FGV).* Organizou o evento com o deputado Alessandro Molon, em que este se mostrou entusiasmado com a participação de jovens na política. O deputado é autor do Projeto de Lei nº 7.843/2017, que institui regras e instrumentos para a eficiência pública. No evento, foi debatida a importância da participação popular e do uso da consulta pública no processo legislativo. Os diretores executivos do LAB FGV, Ana Carolina Alhadas, Rafaella Salles e Rodrigo Roll, e nossa diretora do Jurídico-Financeiro, Camilla Ribeiro, marca-

ram presença no curso “Direito e Desenvolvimento”, organizado pelo CLP e Ellif em São Paulo. Foi uma experiência positiva para a capacitação de todos e para o intercâmbio de ideias inovadoras no âmbito da gestão pública, por meio de jovens lideranças engajadas e comprometidas com a mesma causa: um Brasil melhor.

*Liga de Mercado Financeiro* – FGV Rio. Em 2017, a Liga de Mercado Financeiro promoveu: (i) um evento sobre *private equity*, com José Guilherme Cruz Souza, sócio da Vinci Partners e responsável pela área de infraestrutura; (ii) visita ao escritório da Vinci Partners, no Rio, com a realização de rodadas de bate-papo com Alessandro Horta (CEO) sobre a história, cultura e valores da Vinci, com Fernando Lovisotto (CIO) sobre estratégias de investimento, com José Guilherme Cruz Souza (*head* de infraestrutura) sobre o segmento de infraestrutura no Brasil com apresentação de *cases* de sucesso, e com Augusto Reis (*head* do *backoffice*), sobre atividades de suporte; (iii) a Liga de Mercado Financeiro do Rio de Janeiro, em parceria com o Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras da FGV, organizou uma palestra com Pedro Guimarães, diretor do banco Brasil Plural, na qual ele apresentou sua trajetória pessoal e profissional; (iv) palestra com o CEO do Credit Suisse Brasil, Olympio Pereira, que falou sobre os diferentes momentos de sua carreira no mercado financeiro; (v) evento “Carreira no Mercado Financeiro”, com palestra proferida por Pedro Guimarães, diretor do banco Brasil Plural, na qual ele apresentou sua trajetória pessoal e profissional.

*Temas contemporâneos.* Temas contemporâneos é uma iniciativa da Graduação de Economia da EPGE para promover encontros que tragam para o ambiente acadêmico o debate de questões de grande relevância social na atualidade. Sugerida também pelos próprios estudantes da Escola, a série pretende expor os alunos a debates e palestras sobre questões sociais prementes, de forma a capacitá-los a fundamentar suas ideias e argumentos sobre esses mesmos temas e sobre outros que surgirem nas discussões. São realizadas avaliações com os alunos para o aprimoramento constante dos tópicos a serem abordados e também do formato das palestras. No primeiro semestre de 2017, nas disciplinas Temas Contemporâneos I e III, foram abordados os seguintes temas:

- ❑ Discussão sobre formato dos eventos no semestre, atualização sobre trabalhos da CPA e debate sobre a representação discente na CPA, Congregação e Colegiado de Graduação – Luis Henrique B. Braido e Andre Arruda Villela, em 17 de fevereiro;
- ❑ Presidente Donald Trump: Nacionalismo e neo-isolacionismo na política externa dos EUA – Paulo Sergio Wrobel, em 7 de março;
- ❑ Aula inaugural: Política monetária: questões atuais – Ilan Goldfajn, em 24 de março;
- ❑ A situação fiscal no Brasil: perspectivas e propostas de reformas – Manoel Pires, em 11 de abril;
- ❑ Visão geral sobre a B3 – Adriana Sanches dos Santos, em 17 de abril;
- ❑ Regulação ambiental na indústria de cana-de-açúcar – Francisco Luis Lima Filho, em 28 de abril;
- ❑ Estudo feito sobre o papel do Fundo Garantidor de Crédito – Pedro Carvalho, em 5 de maio;
- ❑ Educação e desenvolvimento econômico – Bruno Ricardo Delalibera, em 8 de maio;
- ❑ Regulação de emissores e governança corporativa – Flavia Mouta, em 19 de maio;
- ❑ Evolução de finanças e mercados financeiros nacionais – Ney Ottoni Brito, em 22 de maio;
- ❑ Carreira em foco – Ex-alunos do Curso de Graduação, em 2 de junho;
- ❑ Regulação dos mercados financeiro e de capitais – André Grunspun Pitta, em 9 de junho.

No segundo semestre de 2017 (Temas Contemporâneos II e IV), os temas abordados foram:

- ❑ A precificação de uma opção de recompra em debêntures de infraestrutura brasileiras – Daniel Loureiro da Silva, em 1º de agosto;
- ❑ Economia: algo a aprender com a filosofia e a teologia? – Mons. Sérgio Costa Couto e Carlos Frederico Gurgel Calvet da Silveira, em 8 de agosto;
- ❑ Economia do meio ambiente – Francisco Costa, em 15 de agosto;

- ❑ Brasil: sociedade excludente e escravista – do século XVI até 1888 – Marcia Sueli Amantino, em 22 de agosto;
- ❑ A integração do Brasil à economia mundial – Joel Korn, em 5 de setembro;
- ❑ Roda de conversa Setembro Amarelo – Pela valorização da vida – Angela Berni & M. das Graças Araújo, em 11 de setembro;
- ❑ Inovação – Marcos Cintra, em 12 de setembro;
- ❑ Precisamos investir mais em educação e segurança no Brasil? – Aloisio Araujo, em 3 de outubro;
- ❑ RENCA, trabalho escravo e ração humana: perspectivas recentes – Luis Braido, em 17 de outubro;
- ❑ Renda variável – Marielle Brugnari dos Santos (B3), em 31 de outubro;
- ❑ Renda fixa, pública e privada – Natalia Cristina Oliver Bertinat (B3), em 7 de novembro;
- ❑ Taxa de câmbio, cupom cambial e moedas Natalia Cristina Oliver Bertinat (B3), em 14 de novembro.

## Núcleo de Desenvolvimento de Carreiras – NEDC

O Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras da FGV funciona como um canal de integração entre o mercado de trabalho e os alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, provendo recursos que os

auxiliam no processo de inserção e/ou reinserção no mercado de trabalho.

Atua prioritariamente com o gerenciamento e divulgação de oportunidades profissionais, programas de *trainees* e estágios, com orientação individual ao planejamento de carreira, realização de palestras, processos seletivos e *workshops* sobre carreiras nas dependências da escola, interação por meio de redes sociais, como o Facebook <[www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentodeCarreirasFGV](http://www.facebook.com/EstagioeDesenvolvimentodeCarreirasFGV)>, e promoção de *networking* profissional para os alunos e ex-alunos por meio de programas específicos.

Ao longo de 2017, atuou ativamente na organização de palestras e *workshops*, junto às entidades estudantis, supervisionando e acompanhando o Time FGV+, a FGV Jr. e auxiliando a criação de atividades da Liga de Mercado Financeiro e do FGV Consulting Club, no atendimento aos alunos e ex-alunos, acompanhamento dos alunos em seus respectivos estágios e organizando visitas a empresas.

*Principais atividades realizadas pelo NEDC de janeiro a novembro de 2017.* Ao longo do ano, os programas da EPGE, por intermédio do Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras, receberam 398 divulgações de oportunidades em programas de estágios (200), *trainees* (46), empregos efetivos (74), concursos (2) prêmios/eventos/palestras e outras atividades (76).

Eventos realizados. Em ATC Orientação e Planejamento de Carreira, foram realizados sete *workshops* de fevereiro a maio de 2017 com profissionais diversos, além de 20 eventos:

| Data            | Eventos  | Palestrante  |
|-----------------|--|--|
| 22 de fevereiro | Palestra AZ Consult “Autoconhecimento x carreira.”   | Pollyana Zaze, sócia fundadora.                        |
| 13 de março     | Palestra “Brasil plural – Carreira no mercado financeiro: operações em investment banking”.      | Pedro Guimarães.                                       |
| 16 de março     | Palestra “Cultura Inglesa – Make it happen”.   | Eduardo Honzak de Siqueira, diretor de Gente e Gestão. |
| 24 de março     | Palestra “Stone – O mercado brasileiro de cartões, marcos regulatórios e o futuro da indústria”. | Bernardo Piquet e Breno Maximiano.                     |
| 26 de abril     | Palestra “Eureca! – Construindo uma carreira na era exponencial”.                                | Pedro Nascimento, CEO.                                 |

| Data            | Eventos  | Palestrante   |
|-----------------|--|---|
| 27 de abril     | Palestra “CSM - A conexão entre o esporte e os negócios”                   | Carolina Vieiros, Mauro Correa e Danyel Braga .   |
| 2 de junho      | Carreira em foco – Economia (10ª edição).                                  | Bernardo Dantas Pereira Coelho, Felipe Saraiva Iachan, Felipe Vivacqua Carsalade, Fernando Daitx, Marcella de Aquino Libardoni e Pedro Werneck de Mendonça. |
| 7 de junho      | Palestra “Yenzah – O que eu gostaria de saber quando estava na faculdade”. | Sidney Breyer (CEO) e Tainah Areal (RH).  |
| 1 a 10 de junho | FGV Talentos 2017.   | Feira Virtual de Estágios e Empregos da FGV.  |
| 14 de agosto    | Palestra “Programa Trainee Itaú BBA 2018”.                                 | Luis Carlos Lellis.   |
| 16 de agosto    | Palestra Cultura Inglesa: “Programa Trainee 2018”.                         | Patricia Garcia.  |
| 30 de agosto    | Palestra JGP: “Programa de estágio & 2ª desafio das ligas financeiras”.    | Márcio Lyra.  |
| 11 de setembro  | Palestra: “Fundação Gol de Letra”.   | Raf Souza e Rai Ilona Szabó de Carvalho.  |
| 18 de setembro  | Palestra: “Ambev + autenticidade e diversidade”.                           | Ian Nunjara, Bruno Rigonatti e Roberta Valezio.   |
| 19 de setembro  | Palestra: “Projeto Falconi Analytics.”                                     | Bruno Henrique e Clara Barros.  |
| 2 de outubro    | <i>Workshop</i> de Carreiras Cmov.   | Laura Fuks e Sabina Augras.   |
| 3 de outubro    | Palestra Reserva: “Estágio no ninho”.                                      | Pedro Pirim Rodrigues, Carla Silva Lopes e Ilana Caroline Frank.  |
| 16 de outubro   | <i>Workshop</i> Empodera.  | Leizer Pereira, Paola Belchior e Beralda Lima.  |
| 30 de outubro   | Palestra “Opportunity sim”.  | Diogo Bahia.  |
| 5 de dezembro   | <i>Workshop</i> sobre finanças pessoais.                                   | Humberto Sardenberg.  |

*Índice de empregabilidade dos alunos recém-formados do Curso de Graduação em Ciências Econômicas.* Dos alunos egressos da graduação no segundo semestre de 2016 e primeiro semestre de 2017, 48% foram inseridos no mercado de trabalho e 44% estão cursando mestrado/doutorado. Dos que estão inseridos no mercado de trabalho, 17% optaram pelo mercado financeiro; 50%, por consultoria estratégica; 25%, pela área de bens e serviços e 8% atuam em negócio próprio.

*Acompanhamento dos estágios supervisionados realizados.* De janeiro a novembro de 2017, os alunos da graduação realizaram estágios: 33%, no mercado

financeiro, 31% na área de bens e serviços, 8% em consultoria estratégica; 8% na área de tecnologia, 7% em institutos de pesquisa, 9% na área de energia, gás e mineração, 2% em órgãos públicos e 2% em ONGs.

### Intercâmbio discente

Durante o ano de 2017 manteve-se o fluxo de alunos em intercâmbio. Foram 13 alunos regularmente matriculados na EPGE que participaram de intercâmbio acadêmico durante este ano, em IES parceiras no exterior: Pedro Levy Schott Pacheco, na Hiroshima Univer-

sity of Economics (Japão); Fernanda Landgraf Onesti, na KU Leuven (Bélgica); Bernardo Gonçalves Meireles Pinheiro, na Tilburg University (Holanda); Dimitri Muniz de Sousa Lima, na Université Paris Dauphine (França); Fabio Cardoso Schanaider, na University of Bristol (Inglaterra); Gustavo Zuquim, na Boston University (EUA); Filipe Fiedler, na Universitat Pompeu Fabra (Espanha); Clara Nava Gazon, na Universidad Autónoma de Madrid (Espanha); Leonardo Metsavaht H. Paes, na Universidad Carlos III de Madrid (Espanha); Leticia Fernandes Pedreira, na Université Paris Dauphine (França); Fernanda Miranda Lessa Brandão, na KU Leuven (Bélgica); Maria Vitória Rodrigues C. Coimbra, na KU Leuven (Bélgica); Maria Clara Varella L. de Moraes, na Tilburg University (Holanda).

No mesmo período, 26 alunos estrangeiros oriundos de escolas conveniadas fizeram intercâmbio no Brasil: Francisco Jorge Timóteo André, da Universidade Nova de Lisboa (Portugal); Mariana Sofia Pinto da Silva, da Universidade Nova de Lisboa (Portugal); Alfonso Amor, da Universidad Autónoma de Madrid (Espanha); Rafael Saiz Romero, da Universidad Autónoma de Madrid (Espanha); Raquel Martín Gutierrez, da Universidad Carlos III de Madrid (Espanha); Cecilia Dini, da Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália); Jana Homs Dones, da Universitat Pompeu Fabra (Espanha); Paul Vernus, da Université d'Auvergne (França); Thomas Gillet, da Université Paris Dauphine (França); Ophélie Raux, da Université Paris Dauphine (França); Victor Buzy, da Université Toulouse 1 - Capitole (França); Lara Kurth, da University of St. Gallen (Suíça); Inês Corrêa da Silva Roque de Pinho, da Universidade Nova de Lisboa (Portugal); Inês Rodrigues Tiago, da Universidade Nova de Lisboa (Portugal); Nuno Gabriel Simões Alves, da Universidade Católica Portuguesa (Portugal); Ana Teresa Santos Soares, da Universidade Católica Portuguesa

(Portugal); Filipa Maria Pereira Coutinho dos Santos Cardoso, da Universidade Católica Portuguesa (Portugal); Inês Maria de Bivar Weinholtz Cardoso Marta, do Iseg – Universidade de Lisboa (Portugal); João Luz da Câmara Pestana, do Iseg – Universidade de Lisboa (Portugal); Tomás Pires Sanches Casal Carvalho, do Iseg – Universidade de Lisboa (Portugal); Tobias Führer, da IMC Fachhochschule Krems (Áustria); Laura Bores, da Université Paris Dauphine (França); Thomas Denis Jacques Poitevin, da Université Paris Dauphine (França); Michel-Victor Leveque, da Université Paris Dauphine (França); Susana Cadavid, da Université Toulouse 1 Capitole (França); Adam Markiewicz, da SGH Warsaw School of Economics (Polônia).

Além dos alunos que realizam intercâmbio de longa duração (um ou dois semestres), destacamos que os alunos Isabella Aparício e Rafael Bonnas foram contemplados com bolsas de estudos do programa FGV Sorbonne. Isabella estudou em Paris durante janeiro/fevereiro de 2017 e Rafael foi selecionado para viajar em 2018.

No ano de 2017, além de manter convênios existentes, a Escola assinou a primeira parceria com uma IES norte-americana: Boston University, Metropolitan College. Essa parceria possibilita que alunos de Graduação e Pós-Graduação estudem por um semestre ou um ano em Boston.

## Publicação e pesquisa discente

Em 2016, um grupo de alunos da Graduação foi contemplado com as bolsas de iniciação científica do CNPq e da FGV para o período de agosto de 2016 a julho/2017; em agosto de 2017 um novo grupo foi contemplado com bolsas para o período 2017/2018. Abaixo, informações sobre os alunos contemplados.

| Nome                           | Período   | Orientador           | Título do projeto  |
|--------------------------------|-----------|----------------------|--|
| Bruno Cuconato Claro           | 2016/2017 | André Arruda Villela | A riqueza das nações virtuais.   |
| Fábio Lemos Garcia             | 2016/2017 | Clovis José Faro     | Métodos de correção monetária em financiamento do BNDE e da CEF.                                 |
| Gabriel Alves Lopes Bernardino | 2016/2017 | Francisco Junqueira  | Atividade econômica e qualidade de água no Brasil.   |
| Isabella Bithencourt Irie      | 2016/2017 | Humberto Moreira     | Os efeitos da introdução da educação financeira em uma sociedade marcada pela cultura consumista |



| Nome                              | Período   | Orientador                   | Título do projeto   |
|-----------------------------------|-----------|------------------------------|---|
| João Nóbrega Pereira Teixeira     | 2016/2017 | César Santos                 | Papel da <i>misallocation</i> e da produtividade na determinação da renda <i>per capita</i> .   |
| Marcelo Costa Marques             | 2016/2017 | Carlos Eugênio C. Ellery     | Taxação de transferência de riqueza: seus incentivos e as maneiras de usá-las que geram as menores distorções.                                  |
| Mariana Reis Paiva Monteiro       | 2016/2017 | Carlos Eugênio C. Ellery     | Avaliando a evolução da performance acadêmica de alunos de ações afirmativas: ProUni <i>versus</i> cotas sociais.                               |
| Otávio Moura Rubião               | 2016/2017 | Humberto Luiz Ataíde Moreira | Impactos sociais do Programa Bolsa Família  |
| Pedro Henrique Chaves Maia        | 2016/2017 | Humberto Luiz Ataíde Moreira | Estudos sobre informação assimétrica na teoria econômica.   |
| Rafael Pregnotatto Bonnás         | 2016/2017 | Marcelo Sant'Anna            | Análise econômica sob a questão.  |
| Rebeca Vitelbo Herdy Martins      | 2016/2017 | Cecilia Machado              | Análise das políticas de ação afirmativa no ensino superior do Brasil.  |
| Samuel Arthur Brandão Dias        | 2016/2017 | Maria Teresa Marins Duclos   | A participação privada no setor de saneamento básico: as lições das experiências nacionais e internacionais para a expansão do setor no Brasil. |
| Stefano Celano de Almeida         | 2016/2017 | Edson Gonçalves              | Avaliação de empresas e análise macroeconômica sob a ótica dos investimentos.   |
| Pedro Henrique Brandão de Araujo  | 2017/2018 | César Santos                 | O leão e o dragão: uma comparação dos crescimentos de singapura e Hong Kong.  |
| Rebeca Vitelbo Herdy Martins      | 2017/2018 | Cecilia Machado              | Análise das políticas de ação afirmativa no ensino superior do Brasil.  |
| Luiz Fernando Peixoto Pereira Jr. | 2017/2018 | Carlos Eugênio               | Sistemas previdenciários nocionais.   |
| Flávio Gorini Ferreira            | 2017/2018 | Edson Daniel Gonçalves       | Análise de investimentos – Estudo de caso na concessão da rodovia BR 364/365 a partir do modelo de opções reais.                                |
| Yifan Lin                         | 2017/2018 | Luis Braidó                  | A dispersão de preços no mercado <i>online</i> .  |
| Sofia Inácio Fahel                | 2017/2018 | Carlos Eugênio               | Tributação sobre a emissão de carbono.  |
| Letícia Wendt Mitani              | 2017/2018 | Marcelo Verdini              | Estudo de anomalias no mercado financeiro.  |
| Pedro Gerlack Ungaro              | 2017/2018 | Luis Braidó                  | Dinâmicas da dispersão de preços no mercado virtual.  |
| Giovana de Carvalho Ferreira      | 2017/2018 | Edson Daniel Gonçalves       | Mercado de títulos públicos e desenvolvimento econômico.  |
| Gabriel Graboys Dischon           | 2017/2018 | Renato Fragelli              | Análise comparativa de políticas de redução de déficit.   |
| Gustavo Romero Cardoso            | 2017/2018 | Edson Daniel Gonçalves       | Desenvolvimento de um mercado para energia elétrica no Brasil   |
| Júlia Figueiredo Macedo           | 2017/2018 | Marcelo Sant'Anna            | Índice de preços dos modelos hedônicos  |

## Monografias

Durante o ano de 2017, foram elaboradas as seguintes monografias: *Um modelo geral para decisão intertemporal sob inconsistência*, por Marcelo Moraes Resende – orientador: Humberto Luiz Ataíde Moreira; *Existe bolha? Uma análise acerca da existência de uma bolha imobiliária no Rio de Janeiro*, por Bernardo Magalhães Martins – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Separação de controle e propriedade e práticas de governança corporativa em clubes de futebol*, por Nicolau Certain Curi – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Atraso escolar e eficácia do programa Bolsa Família*, por Otávio Moura Rubião – orientador: José Gustavo Feres; *Sistema financeiro e crescimento econômico no Brasil: 1945-1973*, por Aline Lipszic Rzetelna – orientador: André Arruda Villela; *Uma análise do comércio brasileiro com o exterior e do índice de preços*, por Bruno Baeta Soter Lessa – orientador: Afonso Arinos de Melo Franco Neto; *Análise de políticas reguladoras no caso de externalidades*, por Fernanda Landgraf Onesti – orientador: Francisco Junqueira Moreira da Costa; *Flutuações cambiais e seus efeitos sobre a posição de investimento internacional do Brasil*, por Igor Antônio Araújo Carreira – orientador: Márcia Saraiva Leon; *Contabilidade nos clubes de futebol: registros de contratos e custos com formação de atletas*, por Michael Tiktin – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *A redução da maioria penal pode reduzir a criminalidade?*, por Yihao Lin – orientador: Antônio José Maristrello Porto; *Programas de concessão de rodovias: análise comparativa do governo federal e do estado de São Paulo*, por Felipe do Amaral Thompson Motta – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Política cambial e industrialização no Brasil, 1930-1960*, por Gabriel Dias Santamarina, orientador: André Arruda Villela; *Grau de proteção aos minoritários e o nível de desenvolvimento dos mercados de capitais: uma análise do caso brasileiro à luz da experiência internacional*, por Lucas Farina Souza de Andrade Alves – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Mudanças familiares e acumulação de capital humano*, por Georgia Fonseca Pires Moreira – orientador: Marcelo Neri; *O papel da regulação bancária na crise de 2007 e suas modificações desde 1930 aos dias atuais*, por Fernanda Gomes Araujo – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Uber no Brasil: do debate de legalidade à análise comparada*

*da regulação em Rio de Janeiro e São Paulo*, por Murrillo Barreira Bertoluci – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Análise econômica da desigualdade salarial entre mulheres negras e brancas no Brasil: uma releitura do artigo “The measured Black-white Wage Gap Among Women Is Too Small” de Derek Neal*, por Bárbara Nicola Barbosa Muniz – orientadora: Cecília Machado; *Explicando dispersão de preços via custo de procura*, por Rafael Costa Berriel Abreu – orientador: Luis Henrique Bertolino Braidó; *A geração distribuída de energia no mercado brasileiro*, por Roberto Rodrigues da Cunha Neto – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Desigualdade local e criminalidade: um estudo da cidade de São Paulo*, por Brenda Quesada Prallon – orientador: Renato Rocha Souza; *A expansão da matriz energética, a dependência do capital público e o mercado regulado: um estudo de caso entre Brasil e Colômbia*, por Bruno Victor Rodrigues Trócoli – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *Políticas públicas antitabagistas de preços e impostos e suas implicações para o setor no Brasil*, por Letícia de Moura Groke – orientador: Humberto Luiz Ataíde Moreira; *Avaliação de fundos de investimentos no Brasil: comparando fundos de renda fixa e fundos de ações*, por Daniel Damásio de Araújo Portes Santos – orientador: Edson Daniel Lopes Gonçalves; *A crise da mobilidade urbana no Brasil e seus custos econômicos na Região Metropolitana do Rio de Janeiro*, por Gabriel Salvitti – orientador: Eduardo Lima Campos; *Implementação do orçamento da seguridade social e seus desafios*, por Deborah Doukas – orientadora: Ana Amelia Camarano; *Economia do comportamento pró-social e boicotes*, por Guilherme Henrique Macieira de Araújo – orientador: Humberto Luiz Ataíde Moreira; *Os acordos de Basileia, a regulação bancária brasileira e a tragédia dos comuns*, por Victor Braga Rosa Demier – orientador: Antônio Maristrello Porto.

## Principais atividades da área

No atendimento às questões referentes à regulação e acompanhamento acadêmico, as seguintes atividades foram desenvolvidas em 2017:

- Elaboração do Relatório da Comissão Própria de Avaliação (CPA), que tem com o objetivo de sumarizar as atividades desenvolvidas e apresentar

os resultados produzidos por meio do processo de autoavaliação institucional. Esses resultados são discutidos em outros âmbitos participativos, que envolvem o corpo docente, representantes do corpo técnico-administrativo e corpo discente. Os documentos de referência e as práticas desenvolvidas pela Escola são regularmente cotejados com os resultados da autoavaliação, com o objetivo de promover a incorporação gradual de correções e inovações sugeridas nos diversos níveis gerenciais e administrativos da Escola.

- ❑ Preenchimento do Censo da Educação Superior referente ao ano de 2016, entregue em março de 2017, cujo objetivo é fornecer ao MEC informações da Escola sobre ingressos, matrículas, concluintes, vagas, dados de financiamento estudantil, recursos de tecnologia disponíveis às pessoas com deficiência, entre outras. Como forma de aprimorar a qualidade das análises realizadas, o censo traz as informações de aluno e docente individualizadas, permitindo que as políticas do setor e seus participantes sejam acompanhados de maneira minuciosa. O censo também subsidia o planejamento e a avaliação de políticas públicas.
- ❑ Participação em mais uma edição do questionário *Guia do Estudante*, da editora Abril. Por meio desse questionário enviado para as instituições de ensino superior, a editora Abril publica, na edição *Guia do Estudante Melhores Universidades*, os cursos oferecidos por todas as IES do país credenciadas no MEC e uma relação de escolas com endereço de todos os *campi* e informações sobre o processo seletivo. Historicamente, a Escola tem recebido a nota máxima no prêmio Melhores Universidades Guia do Estudante (cinco estrelas).
- ❑ Reunião do Colegiado do Curso de Economia. A Escola realizou duas reuniões, nos dias 22 de fevereiro e 3 de agosto.
- ❑ Reunião do Núcleo Docente Estruturante (NDE). O NDE obrigatoriamente é constituído por um grupo de docentes, com atribuições acadêmicas de acompanhamento, atuante no processo de concepção, consolidação e contínua atualização do projeto pedagógico do curso (PPC). No dia 2 de outubro, ocorreu a reunião do NDE do ano de 2017.

- ❑ Reunião da Comissão Própria de Avaliação (CPA). Neste ano, tivemos três encontros, que ocorreram nos dias 9 de março, 23 de novembro e 4 de dezembro. Todas as reuniões contaram com a presença dos representantes do corpo docente, discente e técnico-administrativo. Nos termos do artigo 11 da Lei nº 10.861/2004, a qual institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), toda instituição de ensino superior, pública ou privada, constituirá Comissão Própria de Avaliação (CPA), com as atribuições de conduzir os processos de avaliação internos da instituição, bem como de sistematizar e prestar as informações solicitadas pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep). Nos últimos dois encontros, foi debatida a formulação da avaliação institucional preenchida pelo corpo técnico-administrativo, corpos docente e discente.
- ❑ No decorrer deste ano, o controle acadêmico da pasta docente dos professores horistas e de tempo parcial, ficou sob responsabilidade da área de regulação institucional e a dos professores de tempo integral sob responsabilidade da Secretaria Geral da Escola Brasileira de Economia e Finanças (EPGE).
- ❑ A área está organizando todos os documentos necessários para receber a visita *in loco* referente ao processo de credenciamento institucional. Ainda aguardando documentos solicitados a outras áreas da Escola.
- ❑ Atividades de rotina da área: avaliação dos pedidos de bolsa; participação em reuniões com outras escolas para diversos assuntos; estudo da legislação acadêmica; análise da avaliação docente; elaboração do Relatório Institucional (RI), preparação do edital de processo seletivo 2018; elaboração de um novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e do Projeto Pedagógico Institucional (PPI); revisão do Projeto Pedagógico do Curso (PPC); acompanhamento pedagógico do curso mediante análise de notas; cursos de extensão; demandas de outros setores da FGV; preparação e lançamento do edital do processo seletivo Pibic 2017/2018 e verificação diária de novas legislações educacionais.

## Revista Brasileira de Economia

A *Revista Brasileira de Economia* (RBE) é a mais antiga publicação de economia do Brasil e a segunda mais antiga da América Latina. É uma revista generalista, dentro do universo de publicações acadêmicas de economia, publicando artigos sobre as diversas áreas da ciência econômica.

### Publicações - RBE

Em 2017, foram publicadas quatro edições do volume 71, cujos artigos e autores são relacionados a seguir.

No v. 71, n. 1: “Variance premium and implied volatility in a low-liquidity option market” – Eduardo Astorino, Fernando Chague, Bruno Cara Giovannetti e Marcos Eugênio da Silva; “Dissaving of the past via reverse mortgages” – Ana Luiza Champloni e Jaime Orrillo; “Crime and punishment in classroom: a game-theoretic approach for student cheating” – Marcelo Griebeler; “Determinantes do risco de crédito rural no Brasil: uma crítica às renegociações da dívida rural” – Lucas Braga de Melo e Moisés de Andrade Resende Filho; “Development accounting, the elasticity of substitution, and non-neutral technological change” – Marcelo de Albuquerque Mello e André de Souza Rodrigues; “Spread bancário e enforcement contratual: hipótese de causalidade reversa e evidência” – Bruno Meyerhof Salama.

No v. 71, n. 2: “Custo de bem-estar da incerteza macroeconômica na América Latina” – Gabriel Tamancoldi Couto e Fabio Augusto Reis Gomes; “Alíquotas tributárias efetivas médias na economia brasileira: uma abordagem macroeconômica” – André Maranhão, Sergio Ricardo de Brito Gadelha, José Angelo Divino e Vinicius Almeida; “Fiscal strategic interaction in Brazil: an analysis of fiscal war of ports” – Enlinson Mattos, Fabiana Rocha e João Maluf Junior; “O impacto da corrupção nas decisões de investimento das firmas brasileiras de capital aberto” – Aline Damasceno Pellicani; “Free trade zone of Manaus: an impact evaluation using the synthetic control method” – Vitor Augusto Possebom; “Programa Bolsa Família e geração ‘Nem-Nem’: evidências para o Brasil” – Andressa Mielke Vasconcelos, Felipe Garcia Ribeiro, Marcelo de Carvalho Griebeler e André Carraro.

No v. 71, n. 3: “Fragilidade bancária com (e sem) serviço sequencial” – Jefferson Donizeti Pereira Bertolai e Matheus Anthony de Melo; “On the effects of non-tariff measures on Brazilian exports” – Lucas P. do C. Ferraz, Marcel Ribeiro e Pedro Monasterio; “Multiplicador dos gastos do governo em período de expansão e recessão: evidências empíricas para o Brasil” – Vanessa Grudter e Edilean Kleber Aragon; “What drives the inequality of Brazilian cross-state household credit?” – Paulo Rogerio Faustino Matos e Joaquim Correa; “Casamentos seletivos e desigualdade de renda no Brasil” – Luciene Pereira, Cézar Santos. “Multicointegração e sustentabilidade da política fiscal no Brasil com regime de quebras estruturais (1997-2015)” – Divanildo Triches e Luis Antonio Sleimann Bertussi.

No v. 71, n. 4 (a ser publicado): “Triple-filter core inflation: A measure of the inflation trajectory” – Pedro Costa Ferreira, Daiane Marcolino de Mattos e Vagner Laerte Ardeo; “As relações setoriais entre Minas Gerais, restante do Brasil e seus cinco principais parceiros econômicos: uma abordagem de insumo-produto” – Vinicius de Azevedo Couto Firme; “Jogos vetoriais no posicionamento contábil de empresas de siderurgia e metalurgia listadas na BM&FBovespa” – Adriana Kroenke e Volmir Eugênio Wilhelm; “Uma nota sobre o impacto do comércio internacional no crescimento de economias em desenvolvimento” – Alexandre Loures e Erik Figueirêdo; “Avaliação do padrão de consumo de bens e serviços de saúde: uma abordagem de equilíbrio geral computável para a economia brasileira” – Glaucia Possas da Motta, Fernando Salgueiro Perobelli e Edson Paulo Domingues; “Reduzindo a incerteza no mercado de seguros: uma abordagem via informações de sensoriamento remoto e atuária” – Vitor Ozaki e Rogério Campos.

### Publicações docentes

Em 2017, os docentes da Escola publicaram um total de 23 artigos em periódicos científicos. Além disso, seis artigos foram aceitos para publicação. São eles: “A hybrid spline-based parametric model for the yield curve”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, Adriano Augusto de Faria. *Journal of Economic Dynamics & Control*; “Age-dependent taxes with human capital formation”, de Carlos Eugenio Ellery Lustosa



da Costa, Marcelo Rodrigues dos Santos. *International Economic Review*; “Education quality and returns to schooling: evidence from migrants in Brazil”, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, César Augusto Ramos Santos, Luiz Brotherhood. *Economic Development and Cultural Change (online)*; “Output contingent securities and efficient investment by firms”, de Luis Henrique Bertolino Braido, Victor Filipe Martins da Rocha. *International Economic Review*; “Treinamento e busca por melhores parcerias em mercados com informação assimétrica”, de Humberto Luiz Ataíde Moreira, Gustavo Gonzaga, Antonio Marcos Ambrózio. *Pesquisa e Planejamento Econômico (online)*; “Using common features to investigate common growth cycles for BRICS countries”, de João Victor Issler; Bruno Ricardo Delalibera, Roberto da Cunha Castello Branco. *Economia Aplicada*.

### Seminários acadêmicos

Os seminários acadêmicos da EPGE apresentam artigos científicos dos pesquisadores da Escola e de outros centros brasileiros e internacionais. Ao longo do ano, foram apresentados 33 seminários, com temas diversos, a saber:

- Dispersion in Financing Costs and Development (César Santos – EPGE), em 30 de novembro;
- Protocol Invariance and the Timing of Decisions in Dynamic Games (Juan Escobar – Universidade do Chile), em 19 de outubro;
- Earnings Inequality and the Minimum Wage: Evidence from Brazil (Christian Moser e Niklas Engbom – Columbia Business School), em 16 de outubro;
- Reading Between the Lines: Prediction of Political Violence Using Newspaper Text (Christopher Rauh – University of Montreal), em 5 de outubro;
- Parental Beliefs and Investments in Human Capital (Flávio Cunha – Rice University), em 28 de setembro;
- The Benefits of Commitment to a Currency Peg: The Gold Standard, National Banks, and the 1896 U.S. Presidential Election (Felipe Schwartzman – Federal Reserve Bank), em 21 de setembro;
- Information Asymmetry, Drilling Distortions, and Oil and Gas Leases (Ryan Kellogg – University of Chicago), em 14 de setembro;
- Private Information in Over-the-Counter Markets (Bruno Sultanum Teixeira – Federal Reserve Bank of Richmond), em 29 de agosto;
- Preference Reversal or Limited Sampling? Maybe Túngara Frogs Are Rational after All (Paulo Natenzon – Washington University – Saint Louis), em 18 de agosto;
- Low Birth Weight and Infant Mortality: Lessons from Brazil (Bladimir Carrillo – Universidade Federal de Viçosa), em 17 de agosto;
- Knowledge Diffusion within and Across Firms (Kyle Herkenhoff – University of Minnesota), em 10 de agosto;
- From Extreme to Mainstream: How Social Norms Unravel (Leonardo Bursztyn – University of Chicago), em 9 de agosto;
- Taxes vs. Standards as Policy Instruments: Evidence from the Auto Market (Cristian Huse – Stockholm School of Economics), em 8 de agosto;
- Arco: an Artificial Counterfactual Approach for High-Dimensional Panel Time-Series Data (Marcelo Medeiros – Puc-Rio), em 3 de agosto;
- Synthetic Control Estimator: A Generalized Inference Procedure and Confidence Set (Sergio P. Firpo – Insper), em 6 de julho;
- Do Lower Taxes Reduce Informality? Evidence from Brazil (Rudi Rocha – UFRJ), em 30 de maio;
- Recognizing Performance: How Awards Affect Winners’ and Peers’ Performance in Brazil (Diana Moreira – Harvard University), em 11 de maio;
- Formal and Informal Firm Dynamics (Gabriel Ulyssea – PUC-Rio), em 4 de maio;
- On Target? The Incidence of Sanctions Across Listed Firms in Iran (Jason Garred – University of Ottawa), em 27 de abril;
- Survey Design and Forecast Accuracy (João Victor Issler – EPGE), em 25 de abril;



- ❑ Dynamic Quantile Models of Rational Behavior (Luciano de Castro – Kellogg School of Management), em 20 de abril;
- ❑ The Time-Varying Risk of Macroeconomic Disasters (Julien Penasse – Luxembourg School of Finance), em 18 de abril;
- ❑ Asset Pricing under Subjective Beliefs: Explaining the Cyclical Nature of Expected Excess Returns (Fabian Schütze – European Economic Institute), em 17 de março;
- ❑ An Analysis of Information Transmission in Peer-to-Peer Lending (Fabio Caldieraro – Ebape), em 9 de março;
- ❑ Dynamic Competition and Price Regulation When Consumers Have Inertia: Evidence from Medicare Part D (Sebastian Fleitas – University of Arizona), em 13 de fevereiro;
- ❑ Coalitional Strategic Games (Kazuhiro Hara – New York University), em 7 de fevereiro;
- ❑ Cutting Back on Labor Intensive Goods? Implications for Fiscal Stimulus (Cristian Alonso – Princeton University), em 6 de fevereiro;
- ❑ Railroads and the Rural to Urban Transition: Evidence from 19th-Century Argentina (Santiago Pérez – Stanford University), em 3 de fevereiro;
- ❑ Affective Neuroscience meets Labor Economics: Assessing Non-Cognitive Skills on Late Stage Investment on at-Risk Youth (Pablo Egaña del Sol – Columbia University), em 1º de fevereiro;
- ❑ Business Cycles and the Balance Sheets of the Financial and Non-Financial Sectors (Alonso Villacorta – Stanford University), em 31 de janeiro;
- ❑ The Causes and Consequences of Agricultural Specialization in Brazil (Heitor S. Pellegrina – Brown University), em 27 de janeiro;
- ❑ Collective Action in Networks: Evidence from the Chilean Student Movement (Felipe González – Berkeley), em 24 de janeiro;
- ❑ Lobbying for Capital Tax Benefits and Misallocation of Resources During a Credit Crunch (Gabriel Zarourak – UCLA), em 23 de janeiro.

## *Conferências e outros eventos*

Em 2017, a FGV/EPGE deu continuidade à agenda com foco na contribuição para reflexões acerca do complexo quadro econômico-social do país e em inovação, contribuindo, dessa forma, com o debate econômico nos âmbitos nacional e internacional. Com esse objetivo, a Escola organizou os eventos e conferências abaixo:

### **Eventos relacionados ao Curso de Graduação**

- ❑ formatura da Graduação em Ciências Econômicas, em 24 de março. O evento ocorreu no Centro Cultural FGV. A cerimônia de colação de grau foi presidida pelo diretor da EPGE, prof. Rubens Penha Cysne, e contou também com a presença dos vice-diretores de graduação da Escola, profs. Luis Braidó e André Villela, do patrono da turma, prof. Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, e do prof. Fernando Holanda Barbosa Filho, paraninfo escolhido pela turma;
- ❑ aula inaugural, em 24 de março, que contou com a presença do presidente do Banco Central do Brasil, Ilan Goldfajn. Representada pelos vice-diretores da Graduação em Ciências Econômicas, profs. Luis Braidó e André Villela, a EPGE recebeu os novos alunos que ingressaram este ano na Escola;
- ❑ no dia 30 de novembro, os alunos aprovados no processo seletivo da Graduação 2018 e seus familiares estiveram presentes à solenidade que ocorreu no Centro Cultural da FGV. O vice-diretor de Ensino e Gestão da Graduação, prof. André Villela, abriu o evento. Em seguida houve a participação do diretor da EPGE, da coordenadora do Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreiras (NEDC), Beralda Lima, e da coordenadora do Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP), Helena Giolito, além de alunos da Escola.

### **Eventos relacionados à Pós-Graduação**

- ❑ formatura dos alunos do Programa de Mestrado Acadêmico e Doutorado e do Programa de Mestrado Profissional, em 30 de junho. Sérgio

Ribeiro da Costa Werlang, professor da Escola, foi o palestrante convidado da formatura. A mesa diretora foi composta pelo diretor da EPGE, pelo conselheiro da FGV, prof. Lindolpho de Carvalho Dias, pelo vice-diretor de Ensino, Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e pela coordenadora do Mestrado Profissional em Economia e Finanças, Joísa Campanher Dutra;

- ❑ no dia 22 de agosto, o diretor de Ensino da EPGE, prof. Caio Almeida, recebeu no auditório da Escola os interessados em participar do Programa de Doutorado. Durante o evento, o prof. Caio apresentou o programa e seus diferenciais e tirou as dúvidas dos presentes. O segundo encontro com a Coordenação ocorreu no dia 9 de outubro.
- ❑ em 14 de novembro, os candidatos aprovados no Exame Nacional da Anpec, realizado nos dias 27 e 28 de setembro, foram recebidos no Centro Cultural da FGV para conhecerem o programa de Mestrado Acadêmico da EPGE. A apresentação do programa foi feita pelos profs. Humberto Moreira, diretor de Pesquisa; Felipe Iachan e Luis Braidó, abordando a estrutura do programa, experiências acadêmicas internacionais e oportunidades no campo da pesquisa em geral. O diretor da EPGE e o vice-diretor, prof. Aloisio Araujo, também dirigiram palavras aos presentes. Durante esse dia, os professores Afonso Arinos M. Franco Neto, Carlos Eugênio da Costa, Cecília Machado, Felipe Iachan, Leandro Gorno, Lucas Maestri, Luis Braidó, Marcelo Sant'Anna, Marcelo Moreira, Pedro Cavalcanti, Renato Fragelli Cardoso e Ricardo Cavalcanti puderam conversar com os candidatos

## Conferências

Em 2017, a EPGE promoveu as conferências a seguir relacionadas:

- ❑ II Fórum: A Mudança do Papel do Estado: Estratégias para o Crescimento, em 7 de dezembro;
- ❑ Caminhos para a Efetividade da Segurança Pública no Brasil, em 17 de novembro;
- ❑ Papel e Tamanho do Estado Brasileiro, em 6 de novembro;

- ❑ A Modernização da Infraestrutura Brasileira, em 27 de outubro;
- ❑ Educação Básica no Brasil: Desafios e Possibilidades dos Ensinos Infantil e Médio, em 25 de setembro;
- ❑ Desafios para o Brasil: Políticas Públicas em um Cenário de Crise Econômica, em 14 de setembro;
- ❑ Rio-Sao Paulo Econometrics Workshop, em 1º de setembro;
- ❑ Desafios para o Brasil: os Reflexos das Crises Econômica e Política para a Gestão Municipal, em 31 de agosto;
- ❑ Seminário: A China no Cenário Internacional, em 14 de agosto;
- ❑ Desafios para o Brasil: A agenda de reformas e a segurança pública no Rio de Janeiro, em 11 de agosto;
- ❑ I Seminário Brasil-China, em 3 de agosto;
- ❑ Painel com o ministro Henrique Meirelles: Perspectivas Econômicas e Políticas Públicas, em 14 de julho;
- ❑ XI Semana das Profissões para o Ensino Médio (Sepem), em 29 de junho;
- ❑ VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, em 8 de junho;
- ❑ Seminário: Desafios da Política Fiscal para a Retomada do Crescimento: a Macroeconomia da Política Fiscal, em 31 de maio;
- ❑ Fórum Nacional 2017 (Inae), em 19 de maio;
- ❑ Rio Money Fair 2017, em 10 de maio;
- ❑ Professor da EPGE participa de debate sobre Reforma da Previdência no Colégio São Bento, em 8 de maio;
- ❑ Seminário: Reforma da Previdência, em Análise da PEC 287/2016, em 20 de fevereiro.

## Ciclo de palestras da Graduação

Ao longo do ano, foram oferecidas aos alunos da Graduação as seguintes palestras:

- ❑ Aula com André Lara Resende, em 9 de novembro;
- ❑ Precisamos investir em mais educação e segurança no Brasil?, em 3 de outubro;
- ❑ Status e perspectivas para os investimentos em C,T&I no Brasil, em 12 de setembro;
- ❑ A integração do Brasil à economia mundial, em 5 de setembro;
- ❑ Economia: algo a aprender com a filosofia e a teologia?, em 8 de agosto;
- ❑ Palestra de Ney Ottoni Brito sobre “Evolução de finanças e mercados financeiros nacionais”, em 22 de maio;
- ❑ A situação fiscal no Brasil: perspectivas e propostas de reformas, em 11 de abril;
- ❑ Presidente Donald Trump: nacionalismo e neoisolacionismo na política externa dos EUA, em 7 de março.

### *Intercâmbio acadêmico*

#### **Intercâmbio dos docentes da EPGE em eventos científicos no Brasil e no exterior**

*Aloisio Pessoa Araujo.* Participou de encontro de economistas com o tema “Microeconomia e produtividade” (São Paulo, SP), em 30 e 31 de janeiro; participou do painel Projeto Spread Bancário no Banco Central (Brasília, DF), em 7 de fevereiro; visitou o Departamento de Economia do European University Institute (Florença, Itália), de 22 de fevereiro a 14 de março; participou de reuniões no Ministério da Fazenda (Brasília, DF) em 16 e 17 de março, 6 e 7 de abril e 4 e 5 de maio; visitou o Departamento de Economia da University of Minnesota para trabalhar no Projeto: Intertemporal General Equilibrium with Risk Loving Consumers (Minneapolis, EUA), de 19 de abril a 3 de maio; participou do Swet (Paris, França) e da SAET (Faro, Portugal) entre 19 de junho e 1º de julho; participou da 28<sup>th</sup> International Conference on Game Theory in Honor of Pradeep Dubey and Yair Tauman Title of the Talk: “Bankruptcy Equilibrium: Efficiency and Contagion” (Nova York, EUA) entre 17 e 21 de julho; Participou do Seminário Law and Economics: Judicialization of

Health na Columbia Law School Brazilian Association (Nova York, EUA), em 12 e 13 de outubro; visitou o Insper (São Paulo, SP), em 23 e 24 de outubro; proferiu palestra na Conferência LACEA/LAMES 2017, Universidad de San Andrés (Buenos Aires, Argentina), de 8 a 10 de novembro; participou na Conferência 10th Annual Arrow Lecture & Conference na Columbia University (Nova York, EUA), de 2 a 11 de dezembro; participou da Conferência “Time, uncertainties & strategies IV” na Cité Internationale Universitaire (Paris, França), em 18 e 19 de dezembro.

*Andre Trindade.* Apresentou os artigos “Technological choice in response to environmental regulation: electricity markets and the clean power plan” e “Specific investment and contract design: evidence from public transportation” no 2017 AEA Annual Meeting (Chicago, EUA), de 6 a 8 de janeiro; apresentou o artigo “Measuring the benefits and costs of intermediation in vertical relations” no International Industrial Organizations Conference – (Boston, EUA), de 7 a 9 de abril; visitou a HEC Montreal e apresentou o artigo “Separate markets for externalities: regional versus state-by-state implementation of the clean power plan” (Montreal, Canadá), em 18 de abril; trabalhou no artigo “Separate markets for externalities: regional versus state-by-state implementation of the clean power plan” com o coauthor José Miguel Abito na Wharton, na University of Pennsylvania (Pennsylvania, EUA) de 24 a 28 de abril; apresentou o artigo “Measuring the benefits and costs of intermediation in vertical markets” no European Summer School and Conference in Competition and Regulation (Creta, Grécia), de 30 de junho a 2 de julho; apresentou o artigo “Separate markets for externalities: regional versus state-by-state implementation of a global pollutant!” no 11<sup>th</sup> Annual Meeting of the Portuguese Economic Journal (Vila Real, Portugal) de 7 a 9 de julho; visitou a TSE (Toulouse School of Economics) e apresentou o artigo “Measuring the benefits and costs of intermediation in vertical markets” no Industrial Organization Seminar (Toulouse, França) de 12 a 25 de novembro; apresentou o artigo “Measuring the benefits and costs of intermediation in vertical markets” no Seminário da Cunef (Madri, Espanha), em 13 de dezembro.

*Caio Almeida.* Apresentou o artigo “High frequency tail risk” no VIECO2017 – Vienna-Copenhagen

Conference on Financial Econometrics (Viena, Áustria), de 9 a 11 de março; apresentou o artigo “Volatility during the financial crisis through the lens of high frequency data: a realized GARCH approach” na Sofie-2017 (Nova York, EUA), de 14 a 24 de junho; Ano sabático (Princeton, EUA), de 1º de setembro de 2017 a 31 de agosto de 2018.

*Carlos Eugênio Costa.* Apresentou o artigo “Optimal mirrleesian taxation in non-competitive labor markets” no 2017 SED Meeting (Edimburgo, Escócia) de 20 a 25 de junho; apresentou o artigo “Taxation of couples: a mirrleesian approach for non-unitary households” no 18<sup>th</sup> Annual Meeting of the Association for Public Economic Theory – PET2017, Université Panthéon-Assas Paris II (Paris, França) de 9 a 14 de julho; participou do Lacea-Lames 2017, com a apresentação do artigo “Optimal mirrleesian taxation in non-competitive labor markets” (Buenos Aires, Argentina), de 8 a 12 de novembro.

*Cecília Machado.* Apresentou o artigo “The effects of a centralized college admission mechanism on migration and college enrollment: evidence from Brazil” no North American Winter Meetings of the Econometric Society (Chicago, EUA), de 6 a 8 de janeiro; apresentou o artigo “Conditional cash transfers and voting behavior in Brazil” no VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico (Fortaleza, Brasil), em 8 e 9 de junho; apresentou o artigo “Centralized admission and the student-college match” na 4<sup>th</sup> Conference of the International Association for Applied Econometrics – Iaae 2017 (Sapporo, Japão), de 26 a 29 de junho; participou do Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association and Latin American Meeting of the Econometric Society 2017, apresentando o artigo “Youth responses to cash transfers: evidence from Brazil” (Buenos Aires, Argentina), de 9 a 11 de agosto; apresentou o artigo “Youth responses to cash transfers: evidence from Brazil”, no 70<sup>th</sup> European Meeting of the Econometric Society (Lisboa, Portugal), de 21 a 25 de agosto; apresentou o artigo “Cash transfers: evidence from Brazil”, no NEUDC CONFERENCE 2017 na Fletcher School at Tufts University (Massachusetts, EUA), de 3 de outubro a 5 de novembro; apresentou o artigo “Youth responses to cash transfers: evidence from Brazil” no 39<sup>th</sup> Meet-

ing of the Brazilian Econometric Society (Natal, RN) de 12 a 15 de dezembro.

*Cezar Santos.* Participou do 2017 AEA Annual Meeting (Chicago, EUA), de 6 a 8 de janeiro; trabalhou no projeto sobre avaliação do custo-benefício de políticas públicas do governo federal com Daniel da Mata, no Ipea/DF – (Brasília, DF), de 3 a 9 de abril; participou do European Summer Symposium in International Macroeconomics Essim (Tarragona, Espanha); desenvolveu trabalho de pesquisa com Raul Santaella e apresentou o artigo “Family planning and development: aggregate effects of contraceptive use” na Universidade Autônoma de Barcelona (Barcelona, Espanha), de 22 a 31 de maio; apresentou o artigo “Education quality and returns to schooling: evidence from migrants in Brazil” no VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico (Fortaleza, Brasil) em 8 e 9 de junho; apresentou artigo no REAP & SBE Meetings (São Paulo, SP), em 3 de agosto; trabalhou para o pós-doutorado sob a supervisão de Tiago Cavalcanti na University of Cambridge (Cambridge, UK), de 9 de agosto a 28 de novembro; apresentou o artigo “Family planning and development: aggregate effects of contraceptive use” no 6º Encontro Brasileiro de Macroeconomia (Porto de Galinhas, PE), de 13 a 17 de setembro; apresentou o artigo “Family planning and development: aggregate effects of contraceptive use” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria (Natal, RN), de 12 a 15 de dezembro.

*Felipe Iachan.* Apresentou o artigo “Competition and learning in real options” no Lunch Seminar e visitou o Einaudi Institute of Economics and Finance – EIEF (Roma, Itália), de 11 de janeiro a 13 de fevereiro; trabalhou no projeto com Dejanir Silva na FGV/Eesp; apresentou o artigo “Competition and learning in real options” (coautoria com Leandro Gorno) na FEA/USP (São Paulo), de 28 a 30 de março; no NBER Summer Institute, acompanhou os trabalhos mais recentes nos campos de Macroeconomia e Finanças Corporativas; pesquisou com o Dejanir Silva, da University of Illinois; encontrou Alp Simsek (MIT) para revisão do artigo “The choice channel of financial innovation” (Cambridge, Massachusetts), de 10 a 28 de julho; foi convidado pelo Insper para ser um dos membros organizadores do Macroeconomics and Finance com Marco Bonomo – Insper 3<sup>rd</sup> Internatio-



nal REAP & SBE Meetings; participou da discussão do artigo apresentado por Raphael Corbi (FEA/USP) “Regional transfers multipliers” (São Paulo, SP), em 3 de agosto; participou do 6th Lindau Meeting on Economic Sciences will take place – (Lindau, Alemanha), de 22 a 26 de agosto; apresentou o artigo “Insuring firms, ensuring misallocation” no 6º Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia – Lubramacro (Porto de Galinhas, PE), de 14 a 16 de setembro; participou do Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association and Latin American Meeting of the Econometric Society – Lacea-Lames 2017 (Buenos Aires, Argentina), de 8 a 11 de novembro; apresentou o artigo “Insuring firms, ensuring misallocation” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria (Natal, RN) de 12 a 15 de dezembro.

*Fernando de Holanda Barbosa.* Foi convidado por Luiz Carlos Bresser-Pereira para participar do 14º Fórum de Economia da Fundação Getúlio Vargas, anualmente realizado pela Escola de Economia de São Paulo (São Paulo, SP), em 11 e 12 de setembro; foi convidado como membro da Comissão Científica para seleção de trabalhos na área 04 – Macroeconomia, Economia Monetária e Finanças. Participou como presidente das sessões ordinária 38 e 47, no 45º Encontro Nacional de Economia/Anpec (Natal, RN), de 12 a 15 de dezembro.

*Francisco Costa.* Trabalhou na implementação do projeto piloto de uma pesquisa de campo que está sendo realizado junto com o aluno Francisco Luis Lima Filho (Salvador, Bahia), de 10 a 15 de janeiro; apresentou o artigo “Infrastructure and deforestation: recent evidence from power plants in the Amazon” no 6th Annual AERE Summer Conference (Pittsburg, EUA), de 29 de maio a 5 de junho; apresentou o artigo “Stop suffering: economic downturns and pentecostal upsurge” no VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico (Fortaleza, CE) 8 e 9 de junho; participou do 6º Encontro de Lindau sobre Ciências Econômicas (Lindau, Alemanha) de 20 a 28 de agosto; período sabático na Universidade da Califórnia (UCSD)/Departamento de Economia (San Diego, EUA), de 1º de setembro de 2017 a 31 de março de 2018.

*Humberto Moreira.* Apresentou o artigo “Robust mechanisms: the curvature case” na 17th SAET Con-

ference on Current Trends in Economics (Faro, Portugal), de 25 a 30 de junho; apresentou o artigo “Robust mechanisms: the curvature case”, no 70th European Meeting of the Econometric Society (Lisboa, Portugal), de 21 a 25 de agosto; participou de reunião de planejamento estratégico (São Paulo, SP), em 24 de outubro.

*João Victor Issler.* Apresentou o artigo “Survey design and forecast accuracy” no Summer Forum (Barcelona, Espanha), de 4 a 8 de junho; apresentou o artigo “Survey design and forecast accuracy” na 4th Conference of the International Association for Applied Econometrics – Iaae 2017 (Sapporo, Japão), de 22 de junho a 3 de julho; apresentou o artigo “Measuring human capital using labor market data: an application to the study of cross-country economic growth”, no 6º Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia (Porto de Galinhas, PE), de 12 a 17 de setembro; apresentou o artigo “Survey design and forecast accuracy” no Esem 2017, no Instituto Universitário de Lisboa e na Universidade de Lisboa (Lisboa, Portugal) de 19 a 26 de agosto.

*Leandro Gorno.* Apresentou o artigo “Revealed preference and identification” no LACEA/LAMES (Buenos Aires, Argentina) de 9 a 11 de novembro; apresentou artigo no EEA-ESEM – 32nd Annual Congress of the European Economic Association & 70th European Meeting of the Econometric Society (Lisboa, Portugal), de 21 a 25 de agosto.

*Lucas Jover Maestri.* Visitou o Collegio Carlo Alberto para trabalhar com o coautor, Dino Gerardi, no artigo “Dynamic contracting with limited commitment and the ratchet effect” (Turim, Itália), de 27 de novembro a 7 de dezembro.

*Luis Henrique B. Braidó.* Visitou a Universidade Pompeu Fabra (Barcelona, Espanha), de 8 a 18 de dezembro.

*Marcelo Sant’Anna.* Participou do Job Market 2017 AEA/ASSA Annual Meeting (Chicago, EUA), de 4 a 9 de janeiro; apresentou o artigo “How green is sugarcane ethanol?” na General Session do 6th Annual Aere Summer Conference (Pittsburg, EUA), de 29 de maio a 4 de junho; apresentou o artigo “Common values, unobserved heterogeneity, and endogenous entry in U.S. offshore oil lease auctions” no 3rd Inter-



national Reap & SBE Meetings no Insper (São Paulo, SP), de 2 a 6 de agosto; apresentou artigo no Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association (Lacea) and Latin American Meeting of the Econometric Society (Lames) (Buenos Aires, Argentina), de 8 a 12 de novembro.

*Paulo Klinger.* Trabalhou com o coautor Carlos Hevês Beloso na Universidade de Vigo (Vigo, Espanha), de 23 a 31 de maio; apresentou o artigo “Large coalition bargaining games” no XXVI European Workshop on General Equilibrium Theory (Salamanca, Espanha), de 1º a 3 de junho.

*Pedro Cavalcanti.* Participou do seminário “Produtividade e a Retomada do Crescimento” realizado no Insper – (São Paulo, SP), em 30 e 31 de janeiro; participou como organizador e moderador do painel “Perspectivas econômicas e políticas no Brasil” no VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico (Fortaleza, CE), em 8 e 9 de junho; apresentou o artigo “Of cities and slums” no 2017 Annual SED Meeting (Edimburgo, Escócia), de 22 a 24 de junho; foi convidado pela FGV/MGM Brasília para fazer uma palestra para a divulgação do MBA de Investimento e Risco na Semana de Educação Executiva no período (Brasília, DF), em 9 de agosto; apresentou o artigo “Of cities and slums” no 32<sup>nd</sup> European Economic Association Meeting (Lisboa, Portugal), de 21 a 25 de agosto; foi convidado pela FGV/MGM Brasília para fazer a abertura das aulas para turma Zefir1 (Brasília, DF), em 31 de agosto e 1º de setembro; foi um dos organizadores do 6º Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia – Lubramacro e apresentou o artigo “Of cities and slums” (Porto de Galinhas, PE), de 14 a 16 de setembro; foi convidado para apresentar o artigo “Of cities and slums”, no Seminário Acadêmico no Insper (São Paulo, SP), em 10 e 11 de outubro; apresentou o artigo “Of cities and slums” no 39º Encontro Brasileiro de Econometria (Natal, RN), de 12 a 15 de dezembro.

*Ricardo Cavalcanti.* Participou do Job Market 2017 AEA/Assa Meetings (Chicago, EUA), de 4 a 9 de janeiro; participou da reunião Qualis de Economia na Capes (Brasília, Brasil), em 6 e 7 de março; desenvolveu trabalho de pesquisa com Ali Khan, Johns Hopkins University (Baltimore) e com Neil Wallace, do Penn State College (Baltimore, USA), de 24 a 30 de

julho; desenvolveu trabalho de pesquisa com Jefferson Bertolai, da USP (Ribeirão Preto, SP), de 25 a 29 de agosto.

## Intercâmbio com centros de excelência

*Intercâmbio com pesquisadores de programas no exterior.* Trabalhos de coautoria com professores da EPGE: François Gerard (Columbia University) trabalhou com o Francisco Costa no artigo “The effects of foreign and domestic shocks on local labour markets”, de 6 a 9 de janeiro. Jason Garred (University of Ottawa) trabalhou com Francisco da Costa no artigo “Winners and losers from a commodities-for-manufactures trade boom”, de 24 a 28 de abril. Marinho Bertanha (University of Notre Dame) trabalhou com Marcelo Moreira no artigo “Impossible inference in econometrics: theory and applications to regression discontinuity, bunching, and exogeneity tests”, de 19 de junho a 11 de julho. Geert Ridder (University of Southern California) trabalhou em um artigo em conjunto com Marcelo Moreira, de 27 de junho a 12 de agosto. Andrés Maggi (Princeton University) foi o convidado de Leandro Gorno para desenvolvimento de trabalhos de pesquisa: “Gains from interregional and international trade”; “The impact of productivity growth in China on the Brazilian economy”, de 10 de julho e 10 de agosto. Eduardo Azevedo (Wharton, University of Pennsylvania), ex-aluno da EPGE, trabalhará em sua própria pesquisa. Durante a visita, discutiu os avanços em microeconomia com o corpo docente e discente dos programas de pós-graduação, de 15 de julho a 1º de agosto. Maria Cristina Trindade Terra (Essec Business School): visita à EPGE, de 8 a 28 de agosto. Delfim Gomes Neto (NIPE, Universidade do Minho), a convite de Humberto Moreira, veio trabalhar na pesquisa “Financial globalization with firm heterogeneity”, de 18 a 25 de setembro. Marinho Bertanha (Universidade de Notre Dame) trabalhou com o prof. Marcelo Moreira no artigo “Impossible inference in econometrics: theory and applications to regression discontinuity, bunching, and exogeneity tests”, de 26 a 30 de dezembro.

*Apresentação em seminários de pesquisa acadêmica.* Gabriel Zarourak (UCLA): “Lobbying for capital tax benefits and misallocation of resources during

a credit crunch”, em 23 de janeiro; Felipe González (Berkeley): “Collective action in networks: evidence from the chilean student movement”, em 24 de janeiro; Heitor S. Pellegrina (Brown University): “The causes and consequences of agricultural specialization in Brazil”, em 27 de janeiro; Alonso Villacorta (Stanford University): “Business Cycles and the balance sheets of the financial and non-financial sectors”, em 31 de janeiro; Pablo Egaña del Sol (Columbia University): “Affective neuroscience meets labor economics: assessing non-cognitive skills on late stage investment on at risk youth”, em 1º de fevereiro; Santiago Pérez (Stanford University): “Railroads and the rural to urban transition: evidence from 19<sup>th</sup> century Argentina”, em 3 de fevereiro; Cristian Alonso (Princeton University): “Cutting back on labor intensive goods? Implications for fiscal stimulus”, em 6 de fevereiro; Kazuhiro Hara (New York University): “Coalitional strategic games”, em 7 de fevereiro; Sebastian Fleitas (University of Arizona): “Dynamic competition and price regulation when consumers have inertia: evidence from medicare part D”, em 13 de fevereiro; Fabian Schütze (European Economic Institute): “Asset pricing under subjective beliefs: explaining the cyclicalitly of expected excess returns”, em 17 de março; Julien Penasse (Luxemburgo School of Finance): “The time-varying risk of macroeconomic disasters”, em 18 de abril; Luciano de Castro (Kellogg School of Management): “Dynamic quantile models of rational behavior”, em 20 de abril; Jason Garred (University of Ottawa): “On target? The incidence of sanctions across listed firms in Iran”, em 27 de abril; Diana Moreira (Harvard University): “How awards affect winners’ and peers’ performance in Brazil”, em 11 de maio; Cristian Huse (Stockholm School of Economics): “Taxes vs. standards as policy instruments: evidence from the auto market”, em 8 de agosto; Leonardo Bursztyn (University of Chicago): “From extreme to mainstream: how social norms unravel”, em 9 de agosto; Kyle Herkenhoff (University of Minnesota): “Knowledge diffusion within and across firms”, em 10 de agosto; Paulo Natenzo (Washington University – Saint Louis): “Preference reversal or limited sampling? Maybe túngara frogs are rational after all”, em 18 de agosto; Bruno Sultanum Teixeira (Federal Reserve Bank of Richmond) “Private information in over-the-counter markets”, em 29 de agosto; Ryan Kellogg (University of Chicago) “Infor-

mation asymmetry, drilling distortions, and oil and gas leases”, em 14 de setembro; Felipe Schwartzman (Federal Reserve): “The benefits of commitment to a currency peg: the gold standard, national banks, and the 1896 U.S. presidential election”, em 21 de setembro; Flávio Cunha (Rice University) “Parental beliefs and investments in human capital”, em 28 de setembro; Christopher Rauh (University of Montreal): “Reading between the lines: prediction of political violence using newspaper text”, em 5 de outubro; Christian Moser (Columbia Business School) “Earnings inequality and the minimum wage: evidence from Brazil”, em 16 de outubro; Juan Escobar (Universidade do Chile) “Protocol invariance and the timing of decisions in dynamic games”, em 19 de outubro.

*Participação em bancas.* Igor Cunha de Gatton (University of Kentucky), participou em 22 de março, como membro externo, da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno André Espozel Pinheiro da Silva. Título: *Testing dynamic agency predictions to corporate finance*; Luciano Irineu da Castro (University of Iowa) participou em 24 de março, como membro externo, da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia da aluna Helena Laneuville Teixeira Garcia. Título: *Uncertainty and countervailing incentives in procurement*”.

*Intercâmbio com pesquisadores de programas nacionais.* Trabalhos de coautoria com professores da EPGE: Marco Bonomo (Insper) e Bruno Martins (Banco Central) trabalharam com Cecília Machado em artigo ainda sem nome, em 10 de fevereiro; João Paulo Pessoa (FGV Eesp) trabalhou com Francisco Costa no artigo “The effects of foreign and domestic shocks on local labour markets”, em 11 de maio.

*Apresentação em seminários de pesquisa acadêmica.* Fabio Caldieraro (Ebape), em 9 de março, apresentou seu trabalho “An analysis of information transmission in peer-to-peer lending” no Seminário de Pesquisa Econômica; Gabriel Ulyssea (PUC-Rio), em 4 de maio, apresentou seu trabalho “Formal and informal firm dynamics” no Seminário de Pesquisa Econômica; Rudi Rocha (UFRJ), em 30 de maio, apresentou seu trabalho “Do lower taxes reduce informality? Evidence from Brazil” no Seminário de Pesquisa Econômica; Sergio P. Firpo (Insper), em 6 de julho, apresentou seu trabalho “Synthetic control estima-

tor: a generalized inference procedure and confidence set” no Seminário de Pesquisa econômica; Marcelo Medeiros (PUC-Rio), em 3 de agosto, apresentou seu trabalho “Arco: an artificial counterfactual approach for high-dimensional panel time-series data” no Seminário de Pesquisa Econômica; Bladimir Carrillo (Universidade Federal de Viçosa), em 17 de agosto, apresentou seu trabalho “Low birth weight and infant mortality: lessons from Brazil” no Seminário de Pesquisa Econômica.

*Participação em bancas.* Alexandre Barros da Cunha (UFRJ), em 30 de janeiro, participou, como membro externo, da banca da defesa da tese de doutorado em economia do aluno Fernando Antônio de Barros Júnior. Título: *Essays on monetary theory*; em 14 de agosto, como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Caio Augusto Colnago Teles. Título: *Essays on monetary theory*; Ana Carla Costa (Oliver Wyman), em 6 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia da aluna Marina Fontes Gontijo. Título: *Crédito e o mercado imobiliário: uma análise empírica com dados brasileiros (2007-2014)*; Andre Portela dos Santos (UFSC), em 28 de julho, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Pedro Henrique Engel Guimarães. Título: *Three essays in macro-finance: robustness, and portfolio theory*; Angelo Luiz Rocha Polydoro (Brasil Plural), em 9 de janeiro: participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Marcos Vagner de Castro Macedo. Título: *Investigação sobre o desempenho da regra de negociação de pairs trading utilizando o modelo de mudança de regime no mercado de ações brasileiro*; Antonio Marcos Duarte Junior (Ibmec), em 16 de março, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Adriano Augusto de Faria. Título: *Essays in empirical finance*; Axel Andre Simonsen (Vinci Partners), em 16 de março, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Adriano Augusto de Faria. Título: *Essays in empirical finance*; em 9 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da Dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Marcos

Vagner de Castro Macedo. Título: *Investigação sobre o desempenho da regra de negociação de pairs trading utilizando o modelo de mudança de regime no mercado de ações brasileiro*; Bruno Cara Giovannetti (USP/FEA), em 28 de julho, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Pedro Henrique Engel Guimarães. Título: *Three essays in macro-finance: robustness, and portfolio theory*; Braz Ministério de Camargo (Eesp), em 20 de setembro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Cassiano Breno Machado Alves. Título: *Essays on taxation and regulation: variational approach, couples taxation, and dynamic procurement*; Bruno Ottoni Eloy Vaz (Ibre), em 30 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Gustavo Lôpo Andrade. Título: *Assimetria na transmissão de preços de cerveja*; Bruno Silva Martins (Banco Central do Brasil), em 24 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno José Augusto Mazzoni Martins Ferreira. Título: *Risco de mercado segundo implementação do Acordo de Basileia no Brasil: uma comparação da abordagem padronizada com métricas de VaR e Stress-Testing*; em 32 de setembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Ivan Campelo Loes. Título: *Determinantes da concessão de crédito livre para pessoas físicas no Brasil*; Carlos Henrique Leite Corseuil (Ipea), em 30 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Raphael dos Santos. Título: *Maternity leave extension, maternal employment and school enrollment: is there a link?*; Cesar Zucco Jr., em 18 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Bernardo Dantas Pereira Coelho. Título: *Essays in applied economics: inequality and voting decision in Brazil*; Claudio Monteiro Considera (UFF), em 23 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Juliana Carvalho da Cunha. Título: *Construção de indicador mensal de PIB e componentes para datação de ciclos econômicos: uma análise de janeiro de 1980 a setembro*

de 2016; Cláudio Ribeiro de Lucinda (USP/FEA-RP), em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia da aluna Fernanda Baldim Jardim. Título: *Estimando o impacto da redução da velocidade máxima nas vias de São Paulo e o valor estatístico de uma vida*; Claudio Roberto Frischtak (Inter.B Consultoria), em 12 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Nathalie Gressler Afonso. Título: *Cartel damage evaluation: a case study on the liquified petroleum gas cartel in Pará, Brazil*; Cristiano Machado Costa (Unisinos), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Eduardo de Oliveira Castro Silbert. Título: *Crítérios e indicadores ótimos de sustentabilidade econômico-financeira e boa governança corporativa para o mercado brasileiro de distribuição de energia elétrica*; Daniela Kubudi Glasman (JPG), em 19 de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Eduardo Nogueira de Igreja. Título: *Qual é o preço da ação-loteria?*; Eduardo César Gomes Saraiva (BNDES), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Luiz Flavio Mathias de Mello Moraes. Título: *Avaliação econômico-financeira do projeto de integração do rio São Francisco sob a forma de parceria público-privada*; Edson Daniel Lopes Gonçalves (Ceri), em 8 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Lucas Bubman Dyskant. Título: *The illiquidity component of corporate bond spreads*; em 22 de setembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Ivan Campello Lopes. Título: *Determinantes da concessão de crédito livre para pessoas físicas no Brasil*; em 8 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Lucas Duarte Processi. Título: *Arbitrage opportunities with a delta-gamma neutral strategy in the Brazilian options market*; em 8 de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação

de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Maria Caroline dos Santos Rangel. Título: *Alocação do risco de demanda em concessões de rodovia*; 25 de setembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Diego Makasevicius Barbosa. Título: *Previsão da estrutura a termo de cupom cambial*; Eduardo Faria (Eneva), em 5 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Leonardo Ribeiro Madeira da Silva. Título: *Comparação dos custos de geração de energia elétrica entre tecnologias despacháveis e intermitentes no Brasil*; Eduardo Pontual Ribeiro (UFRJ), em 30 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Renan Renie Gevisiez Reimermendt. Título: *Wavelets em economia: utilizando wavelets para projetar inflação via Curva de Phillips*; Fábio Augusto Reis Gomes (USP-RP), em 19 de junho, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Gustavo Schardong. Título: *Usando a razão consumo-riqueza com dados de capital humano para prever retornos financeiros*; Fernando Antonio de Barros Junior (Fucape) em 14 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Caio Augusto Colnago Teles. Título: *Essays on monetary theory*; Fernando Augusto Adeodato Veloso (Ibre), em 6 de fevereiro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Marcel Grillo Balassiano. Título: *Aceleração e desaceleração do crescimento brasileiro (1980-2015)*; em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Vinicius Sampaio Corrêa. Título: *Do macro ao micro: o papel da produtividade no desenvolvimento econômico*; Flavio de Freitas Val (Banco Central do Brasil), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Eduardo Riedlinger Montalverne Bordalo. Título: *Estudos empíricos dos determinantes dos gastos com investimento das empresas brasileiras*; Gabriel Godofredo Fiuza de Bragança, em 8 de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da disser-



tação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Maria Caroline dos Santos Rangel. Título: *Alocação do risco de demanda em concessões de rodovia*; Giuliano Carrozza (PUC-Rio), em 22 de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Felipe Mazza Mascarenhas. Título: *Teste do caráter (anti/pró) cíclico da Finep e outras instituições financeiras*; Jefferson Donizeti Pereira Bertolai (USP/FEA-RP), em 14 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Caio Augusto Colnago Teles. Título: *Essays on monetary theory*; em 1º de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação do Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Pedro de Oliveira Carvalho. Título: *Ganhos de liquidez no sistema bancário após mudanças nos limites de garantias e o possível risco moral*; José Valentim Machado Vicente (Banco Central do Brasil), 25 de setembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Diego Makasevicius Barbosa. Título: *Previsão da estrutura a termo de cupom cambial*. João Manuel Pinho de Mello (Insper), em 6 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia da aluna Marina Fontes Gontijo. Título: *Crédito e o mercado imobiliário: uma análise empírica com dados brasileiros (2007-2014)*; José Gustavo Feres (Ipea), em 18 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Bernardo Dantas Pereira Coelho. Título: *Essays in applied economics: inequality and voting decision in Brazil*; Gabriel Godofredo Fiuza de Bragança (Ipea), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Ricardo Jose da Costa Silva Borges. Título: *Precificação de opções sobre IDI com preço de mercado de risco variável*; em 31 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Adriano Gonçalves de Oliveira. Título: *Análise do efeito de crises sobre estratégias de pair trading no Brasil*; Gabriel Madeira (USP), em 6 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia da aluna Marina Fontes

Gontijo. Título: *Crédito e o mercado imobiliário: uma análise empírica com dados brasileiros (2007-2014)*; em 1º de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Pedro de Oliveira Carvalho. Título: *Ganhos de liquidez no sistema bancário após mudanças nos limites de garantias e o possível risco moral*; Giuliano Carroza (PUC-Rio), em 22 de dezembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Guilherme Garcia de Freitas. Título: *Impactos da sinalização de controladores no desempenho de follow-ons*; Gustavo Ayala (Bolt Energia), em 22 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Mário Ribeiro Guerreiro. Título: *Otimização de portfólios de comercialização de energia no Brasil*; Gustavo Silva Araújo (Banco Central do Brasil), em 17 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Rafael Sach Ferreira. Título: *Avaliação de desempenho de empresas investidas por private equity e seus gestores através do sistema dupont: um estudo de caso para a Previ*; em 30 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Vito Manuel Jarque Junior. Título: *Análise de risco de crédito: aplicação dos modelos de merton e hull no mercado brasileiro*; Jefferson Donizeti Pereira Bertolai (USP/FEA-RP), em 30 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Fernando Antônio de Barros Júnior. Título: *Essays on monetary theory*; João Carlos de Oliveira Mello (Thymos Energia), em 22 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Mário Guerreiro Ribeiro. Título: *Otimização de portfólios de comercialização de energia no Brasil*; José Gil Ferreira Vieira Filho (Adam Capital), em 29 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Gabriel da Silva Cardoso. Título: *Política monetária do Banco Central americano e a função de reação através da ótica de Taylor*; José Gustavo Feres (Ipea), em 31 de março, participou como membro externo



da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Ricardo Elias Mauad de Andrade. Título: *Meninos e meninas: uma análise geral dos estudos de peer effects com foco em composição de gênero*; João Marcos Braga da Cunha (BNDES), em 8 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Lucas Duarte Processi. Título: *Arbitrage opportunities with a delta-gamma neutral strategy in the Brazilian options market*; José Santiago Fajardo Barbachan (Ebape), em 30 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Fernando Antônio de Barros Júnior. Título: *Essays on monetary theory*; Jose Valentim Vicente Machado (Banco Central do Brasil), em 16 de março, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Adriano Augusto de Faria. Título: *Essays in empirical finance*; Juliano Junqueira Assunção (PUC-Rio), em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Pedro Henrique Guimarães Pinto Peixoto. Título: *Forests for Markets: can a market ban on soybeans deter deforestation in the legal Amazon?*; Leonardo Bandeira Rezende (PUC-Rio), em 12 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Nathalie Gressler Afonso. Título: *Cartel damage evaluation: a case study on the liquified petroleum gas cartel in Pará, Brazil*; Luciano Arantes Rezende Costa (Petrobras), em 12 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Lucas Furtado Soares. Título: *Regimes fiscais na indústria do petróleo: a influência de características contratuais na atratividade econômica de projetos de E&P*; Luiz Gustavo Medeiros Barbosa (FGV Projetos), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Leonardo Silveira Vasconcelos. Título: *Índice de preços do subitem transporte aéreo no Brasil*; Luiz Martins de Melo (UFRJ), em 15 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Marina Silva do Couto Rosa. Título: *Efeitos da inovação tecnológica sobre o desempenho setorial das empresas*

*brasileiras*; Marcelo de Sales Pessoa (Ipea), em 19 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Bruno Pereira Pinto. Título: *Dividend yield e os retornos das ações brasileiras*; em 31 de março., participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Paulo Sergio de Miranda da Costa Soares. Título: *Can search costs explain price differentiation in the Brazilian fund industry? Replicating Hortaçu & Syverson (2004)*; em 31 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Adriano Gonçalves de Oliveira. Título: *Análise do efeito de crises sobre estratégias de pair trading no Brasil*; em 14 de novembro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Bruno Kauffmann Gurgel Valente. Título: *Análise da diversificação no mercado de mineração*; Marcelo Verdini Maia (Uerj), em 19 de maio. participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Roberto Gomides de Barros Filho. Título: *Modelo de hedge para royalties de petróleo aplicado ao setor público subnacional*; Marcio Poletti Laurini (USP/FEA-RP), em 16 de março, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Adriano Augusto de Faria. Título: *Essays in empirical finance*; Marco Antonio Cesar Bonomo (Insper), em 16 de março. participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Adriano Augusto de Faria. Título: *Essays in empirical finance*; em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Bruno Donna de Mendonça. Título: *Dominância fiscal: o caso brasileiro*; Maria Margarete Rocha (FGV Projetos), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Leonardo Silveira Vasconcelos. Título: *Índice de preços do subitem transporte aéreo no Brasil*; Maurício Canêdo Pinheiro (FCE/Uerj), em 30 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia da aluna Mariana Milhomem Matos. Título: *Função de bem-estar social revelada: uma microsimulação*

para o Brasil; em 23 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Felipe Lopes de Camargo. Título: *A franquia de dados da internet domiciliar brasileira: um case microeconômico*; em 29 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Márcio Renato Vieira Lima Picança. Título: *Produtividade do trabalho e custo unitário do trabalho na indústria de transformação do Brasil no Período 1996 a 2014*; em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Ana Paula Ferreira Samary. Título: *Crescimento econômico e desemprego: uma estimativa da Lei de Okun após o Plano Real*; em 18 de agosto, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Bernardo Dantas Pereira Coelho. Título: *Essays in applied economics: inequality and voting decision in Brazil*; Moacyr Alvim Horta Barbosa da Silva (EMAp), em 12 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Lucas Furtado Soares. Título: *Regimes fiscais na indústria do petróleo: a influência de características contratuais na atratividade econômica de projetos de E&P*; Osmani Teixeira de Carvalho Guillén (Ibmec), em 17 de abril, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Fabrício Barroso Pitangui Pinheiro Chagas. Título: *Debt determinants in Brazil: a disaggregated currency analysis*; Patrícia Regina Pinheiro Sampaio (Direito Rio), em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Luiz Flavio Mathias de Mello Moraes. Título: *Avaliação econômico-financeira do projeto de integração do rio São Francisco sob a forma de parceria público-privada*; Paulo Pichetti (Eesp), em 23 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Juliana Carvalho da Cunha. Título: *Construção de indicador mensal de PIB e componentes para datação de ciclos econômicos: uma análise de janeiro de 1980 a setembro de 2016*; Rafael Chaves Santos (Banco Central do Brasil), em 24 de janeiro, participou como mem-

bro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno José Augusto Mazzoni Martins Ferreira. Título: *Risco de mercado segundo implementação do Acordo de Basileia no Brasil: uma comparação da abordagem padronizada com métricas de VaR e Stress-Testing*; em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Bruno Donna de Mendonça. Título: *Dominância fiscal: o caso brasileiro*; Rafael Martins de Souza (Ceri), em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Arthur Moreira Saúde. Título: *Metodologia de previsão de recessões: um estudo econométrico com aplicações de modelos de resposta binária*; em 31 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Yuri Barboza Cocchiale. Título: *Os efeitos da Lei nº 12.858/2013 na composição da receita dos beneficiários dos royalties: efeito nulo no curto prazo versus migração no longo prazo*; Roberto Luís Olinto Ramos (IBGE), em 23 de janeiro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças da aluna Juliana Carvalho da Cunha. Título: *Construção de indicador mensal de PIB e componentes para datação de ciclos econômicos: uma análise de janeiro de 1980 a setembro de 2016*; Rudi Rocha de Castro (UFRJ), em 28 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do aluno Ricardo Barros de Aquino Fonseca. Título: *Informational frictions in the Brazilian health insurance market*; Salvador José Chrispim (Petrobras), em 12 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Lucas Furtado Soares. Título: *Regimes fiscais na indústria do petróleo: a influência de características contratuais na atratividade econômica de projetos de E&P*; Samuel de Abreu Pessoa (Ibre), em 6 de fevereiro, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Marcel Grillo Balassiano. Título: *Aceleração e desaceleração do crescimento brasileiro (1980-2015)*; em 31 de março, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação de Mestrado em Economia do alu-

no Guilherme Gugelmin Zimmermann. Título: *Public spending on education and its impact on fertility and income inequality*; Sergei Vieira Silva (Ibmec), em 20 de setembro, participou como membro externo da banca da defesa da tese de Doutorado em Economia do aluno Cassiano Breno Machado Alves. Título: *Essays on taxation and regulation: variational approach, couples taxation, and dynamic procurement*; Tiago Carvalho Machado de Souza (Banco BBM), em 19 de maio, participou como membro externo da banca da defesa da dissertação do Mestrado Profissional em Economia e Finanças do aluno Carlos Roberto Simões Chaves. Título: *Inflação e retornos acionários*.

### Intercâmbio com pesquisadores e profissionais da área nas conferências e outros eventos da EPGE em 2017

- Seminário Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/2016. 20 de fevereiro. Palestrantes: Luiz Guilherme Schymura (Ibre), Joaquim Falcão (Direito Rio), Marcelo Abi-Ramia Caetano (Ministério da Fazenda), Fabio Giambiagi (BNDES), Fernando de Holanda Barbosa Filho (Ibre), Paulo Tafner (Ucam), Rogério Nagamine Costanzi (Ipea), Denise Gentil (UFRJ/IE), Manoel Carlos de Castro Pires (Ibre), Cláudio Puty (UFPA), Carlos Eduardo Gabas (ex-ministro), José Cechin (Fenasaúde), Samuel Pessoa (Ibre). Moderadores: Bruno Ottoni (Ibre), Carlos Ragazzo (Direito Rio).
- Palestra “Política monetária: questões atuais” na aula inaugural do curso da Graduação em Economia da EPGE, em 24 de março, ministrada por Ilan Goldfajn (Banco Central do Brasil).
- Palestra da disciplina Temas Contemporâneos: “Presidente Donald Trump: nacionalismo e neoisolacionismo na política externa dos EUA”, em 7 de março, ministrada por Paulo Wrobel (PUC-Rio).
- “A situação fiscal no Brasil: perspectivas e propostas de reforma”, em 11 de abril, por Manoel Carlos de Castro Pires (Ibre);
- “Evolução de finanças e mercados financeiros nacionais”, em 22 de maio, por Ney Ottoni de Brito (UFRJ).
- Palestra no Curso de Economia para Jornalistas: “Contas nacionais e finanças públicas”, em 16 de março, por Estêvão Kopschitz Xavier Bastos (Ipea).
- Palestra no Curso de Economia para Jornalistas: “Questões fiscais”, em 17 de março, por Vilma Conceição Pinto (Ibre).
- Palestra da disciplina Temas Contemporâneos: “Economia: algo a aprender com a filosofia e a teologia?”, em 8 de agosto, por mons. Sérgio Costa Couto (sacerdote da Arquidiocese de São Sebastião do Rio de Janeiro) e Carlos Frederico Gurgel Calvet da Silveira (UCP).
- Palestra da disciplina Temas Contemporâneos: “A integração do Brasil à economia mundial, em 5 de setembro, por Joel Korn (ex-presidente do Bank of America no Brasil).
- Palestra da disciplina Temas contemporâneos: “Status e perspectivas para os investimentos em C,T&I no Brasil”, em 12 de setembro, por prof. Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (Finep);
- Aula ministrada na graduação por André Lara, promovida pelo Diretório Acadêmico da EPGE, em 9 de novembro.
- Painel “Desafios para o Brasil”, em 11 de agosto, com Marco Aurelio Ruediger (diretor da FGV Dapp) e Rodrigo Maia (presidente da Câmara dos Deputados).
- Seminário “A China no Cenário Internacional”, em 14 de agosto, com Li Yang (cônsul-geral da China no Rio de Janeiro), Marcos Cordeiro Pires (Unesp), Paulo Wrobel (PUC-Rio e Unesa).
- Painel “Desafios para o Brasil: os reflexos das crises econômica e política para a gestão municipal, 31 de agosto, com Bruno Covas (vice-prefeito de São Paulo).
- Rio-Sao Paulo Econometrics Workshop, em 1º de setembro.
- Painel “Desafios para o Brasil: políticas públicas em um cenário de crise econômica, em 14 de setembro, com Ciro Gomes (ex-ministro da Integração Nacional e ex-governador do Ceará).

- Seminário “A Modernização da Infraestrutura Brasileira”, em 27 de outubro, com Cláudio Frischtak (Inter B. Consultoria), Elena Landau (escritório de advocacia Sérgio Bermudes), Felipe Cunha (vice-presidente da Brookfield Capital Partners), Gesner Oliveira (sócio executivo da GO Associados), Joísa Campanher Dutra (diretora do Ceri), Leonardo Euler de Moraes (conselheiro da Anatel), Mansueto Almeida (secretário de Acompanhamento Econômico do Ministério da Fazenda), Marcos Thadeu Abicalil (especialista sênior em água e saneamento, do Banco Mundial), Marilene Ramos (diretora de Infraestrutura do BNDES), Martin Raiser (diretor do Banco Mundial para o Brasil), Paulo Cesar Fernandes da Cunha (consultor da FGV Energia), Rogério Tavares (diretor vice-presidente de Relações Institucionais da Aegea Saneamento), Thais Prandini (diretora executiva da Thymos Energia), Tiago de Barros Correia (diretor da Agência Nacional de Energia Elétrica).
- Seminário: “Papel e Tamanho do Estado Brasileiro”, em 6 de novembro, com Alketa Peci (professora da Ebape); Daniel Vargas (professor da Direito Rio), Ernane Galvêas (ex-ministro da Fazenda), Ernesto Lozardo (Presidente do Ipea), Flavio Ataliba (diretor-geral do Ipece), Francisco Gil Castello Branco (secretário-geral da Associação Contas Abertas), Gustavo Binenbojm (professor titular de Direito Administrativo da Uerj), João Felipe Cury Marinho Mathias (professor do Instituto de Economia da UFRJ), Manoel Pires (economista do Ibpe), Sérgio Guerra (diretor da Direito Rio), Sérgio Quintella (vice-presidente da FGV).
- Seminário “Caminhos para a Efetividade da Segurança Pública no Brasil”, em 17 de novembro, com Arthur Trindade Maranhão Costa (secretário de Segurança Pública do Distrito Federal), Daniel Cerqueira (pesquisador do Ipea), Eduardo Santos de Oliveira Benones (procurador da República responsável pelo controle externo da atividade policial no Rio de Janeiro), José Renato Casagrande (ex-governador do Espírito Santo), Luiz Eduardo Soares (ex-secretário nacional de Segurança Pública), Renato Sérgio de Lima (presidente do Fórum Brasileiro de Segurança Pública).

- Conferência: “Previdência: o desafio imposto pela longevidade”, em 11 de dezembro, com Antonio Nucifora (economista-chefe do Banco Mundial para o Brasil), Asta Zviniene (especialista sênior em proteção social), Fabio Giambiagi (economista do BNDES), Fernando de Holanda Barbosa Filho (pesquisador do Ibpe), Heinz Rudolph (economista líder do Banco Mundial para o setor financeiro), Henrique Meirelles (ministro da Fazenda), João Borges (jornalista especializado em economia), Luis Henrique Paiva (gestor governamental no Ipea e professor do IDP/Brasília), Marcelo Caetano (secretário de Previdência), Martin Raiser (diretor do Banco Mundial para o Brasil).

### *Grupos de pesquisa, pesquisa aplicada e centros*

#### **Grupos de pesquisa**

Em 2017 a Escola contabilizou 15 grupos de pesquisa certificados no CNPq. São eles: Lei de Falência; Modelos Dinâmicos de Apreçamento de Ativos; Teoria de Contratos e Aplicações; Econometria de Séries Temporais; Macroeconometria; INCT – Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social; Regulação em Infraestrutura; Microeconomia Empírica; Inferência em Modelos Não Regulares; Equilíbrio Geral; Estabilidade Financeira com Redes Bancárias; Equilíbrio Geral em Mercados Incompletos e Informação Assimétrica; Estudos de Redes Bancárias e Regulação Financeira; Mercados Financeiros, Imposto Inflacionário e Crescimento Econômico; Política Monetária Fiscal.

#### **Pesquisas aplicadas**

A Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado da FGV (RPCA) objetiva sistematizar o conhecimento produzido pelos Centros de Pesquisa Aplicada da Fundação Getúlio Vargas, conectar os pesquisadores e dar visibilidade aos resultados das pesquisas desenvolvidas, contribuindo para que o conteúdo produzido gere impacto social, colaborando, assim, para o fortalecimento da missão da instituição.



Em 2017, estiveram ativos sete projetos de pesquisa: Avaliação Microeconômica da Reforma da Lei de Falências do Brasil; Estimando o Efeito de Políticas de Incentivo ao Parto Natural; Reflorestamento Eficiente na Amazônia; Microfounded Forecasting; Serviços, Produtividade Industrial e Produtividade Agregada no Brasil; Sistema Tributário na Presença de Evasão Fiscal: Teorias, Evidências e Políticas; Efeitos de Médio e Longo Prazo do Programa Bolsa Família sobre Educação, Emprego e Fecundidade.

## Projetos de desenvolvimento

O projeto de desenvolvimento “VOXBR: uma Plataforma para Divulgação de Pesquisa Econômica no Brasil”, coordenado pelo prof. César Santos foi aprovado em 2017 para ser desenvolvido no prazo de três anos (janeiro/2017 a dezembro/2019).

O objetivo principal do VOXBR é servir como uma plataforma de divulgação de pesquisa econômica da fronteira do conhecimento para um público mais amplo. Boa parte da pesquisa acadêmica em economia consiste em artigos altamente técnicos, geralmente de difícil compreensão para um público mais amplo (jornalistas, estudantes, economistas do mercado etc).

## Centro de Economia Aplicada (CEA)

Coordenado pelo prof. Aloisio Araujo, o Centro de Economia Aplicada (CEA) tem como principal objetivo produzir e divulgar os trabalhos intelectuais que tenham impacto no debate econômico corrente em diversos temas relevantes na agenda brasileira.

Em 2017, o Centro teve dois projetos em desenvolvimento:

- “Avaliação Microeconômica da Reforma da Lei de Falências do Brasil”. Dentro do contexto de pesquisa aplicada, pretende montar uma extensa base de dados, que possa servir como insumo para uma pesquisa empírica sobre os efeitos da entrada em vigor da Lei nº 11.101 de 2005.
- “Sistema Tributário na Presença da Evasão Fiscal: Teoria, Evidências e Políticas”. O projeto objetiva:

- a) caracterização setorial da informalidade no Brasil – classificar os setores produtivos da economia brasileira de acordo com o grau de informalidade (e/ou evasão fiscal). Identificar regularidades entre informalidade e importantes características setoriais. Exemplo: produtividade *versus* informalidade; posição na cadeia produtiva e informalidade;
- b) tributação e informalidade no Brasil – efeitos dos tributos sobre a arrecadação e sobre a formalização na economia brasileira. Investigar, entre os setores produtivos da economia brasileira, onde uma redução da alíquota traria uma menor perda de arrecadação e uma maior formalização das atividades econômicas (aumento da base fiscal). Para isso vamos usar mudanças nas alíquotas do governo que servem como um exercício para avaliar a resposta da economia a mudanças recentes na política tributária;
- c) contribuição teórica na literatura de finanças públicas – esse trabalho visa também contribuir teoricamente na questão sobre tributação ótima e evasão fiscal.

## Captação de recursos externos

A Escola iniciou o ano de 2017 com um total de 88 alunos no mestrado e doutorado acadêmicos e, ao mesmo tempo, os alunos tiveram disponível um total de 57 bolsas de estudos distribuídas ao longo do ano. Esse portfólio foi financiado pelas agências públicas e privadas (Proex: 20 para mestrado e 23 para doutorado; CNPq: seis para mestrado e seis para doutorado; setor privado: duas para mestrado). Contudo, cabe à EPGE a administração e controle desse fundo, demonstrado na tabela “Estoque de Bolsas de Estudo em 2017”. Com esse recurso, a Escola financia 28 bolsas de mestrado, 29 bolsas de doutorado, além de apoiar o custeio com elaboração de dissertações/teses e fomentar o intercâmbio internacional dos discentes e docentes.

O convênio atual estabelecido entre a EPGE e o Proex (Programa de Excelência Acadêmica) teve início em 2008 e foi renovado para o triênio de 2015 a 2018. Esse apoio viabiliza, também, a visita fre-



quente de professores provenientes dos principais centros internacionais, a fim de ampliar o processo de internacionalização da Escola. Ademais, o recurso disponibilizado ajuda no custeio das passagens e hospedagens dos alunos em congressos, seminários nacionais e internacionais.

Nos últimos anos, houve uma crescente demanda dos alunos de mestrado para realização do doutorado no exterior. Para estimular a permanência dos alunos no Programa de Doutorado, a EPGE tem custeado parcialmente a ida dos alunos interessados no intercâmbio, quando estes não conseguem bolsas institucionais.

*Convênios institucionais.* Em 2017, a EPGE manteve os convênios institucionais com o Proex/Capes ao longo do ano e, até julho, com o INCT. Esses convênios contribuíram com o fomento à atividade de pesquisa e participações em congressos.

*Aporte de empresas privadas.* O banco BBM participa com o patrocínio de duas bolsas para o mestrado no valor de R\$ 1.500,00 mensais, perfazendo um total de R\$ 36.000,00 ao ano. Além dessas bolsas de mestrado, o BBM patrocina mais cinco bolsas iniciação científica no valor de R\$ 440,00 mensais, perfazendo um total de R\$ 26.400,00 para os alunos da Graduação em Economia.

### *Integração institucional*

A EPGE vem instituindo, ao longo dos anos, diversas parcerias institucionais que vislumbram: integração e cooperação com outros centros de ensino e pesquisa; envolvimento com outros núcleos de pós-graduação; participação do corpo docente em órgãos oficiais (Capes, CNPQ, FAPs etc.); participação dos docentes permanentes em consultoria de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Por meio de suas pesquisas, a EPGE tem promovido relação bilateral com diversas instituições e tem contribuído para o debate e o desenvolvimento nacional.

Apresentamos a seguir informações sobre as ações, projetos e resultados que indicam impacto social dos programas de pós-graduação e graduação, incluindo transferência de conhecimento para segmentos sociais específicos.

### **Centro de Políticas Sociais (CPS)**

Coordenado pelo prof. Marcelo Cortes Neri (EPGE/CPS), o Centro de Políticas Sociais (CPS) é a área que busca estreitar as relações entre a pesquisa aplicada e a implantação de políticas públicas nas áreas sociais e do trabalho. Os principais temas abordados são:

- ❑ Renda e bem-estar: nova classe média, pobreza e desigualdade, políticas de renda,
- ❑ Desenvolvimento humano: educação, saúde, indicadores subjetivos;
- ❑ Trabalho: emprego, empreendedorismo;
- ❑ Microfinanças, microcréditos, microsseguros, poupança e previdência;
- ❑ Sociedade: diversidade, segurança, avaliações quali/ONGs; economia da sociedade.

O CPS disponibiliza seus estudos e estatísticas em artigos veiculados em jornais e revistas (como a revista *Conjuntura Econômica* e o jornal *Valor Econômico*), textos acadêmicos e *papers* apresentados em congressos e seminários.

### **Parceria com o Caen**

Essa parceria visa formar doutores na EPGE, que tenham o título de mestre pelo Caen/UFC, retornando a esta após doutoramento para atividades relacionadas a ensino e pesquisa. A parceria envolve também seminários conjuntos promovidos pelas instituições, denominados Encontros Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, que ocorrem anualmente desde 2000. Nesses seminários, discutem-se não só questões relativas ao desenvolvimento e ao crescimento nacionais, mas também do ponto de vista regional, com particular enfoque na região Nordeste do país.

A EPGE possui tradição na contribuição para o desenvolvimento de outros centros de pós-graduação. A parceria de quase uma década com a Universidade Federal do Ceará (Caen/UFC) é um exemplo desse tipo de cooperação, com produtos como os seminários bianuais sobre desenvolvimento econômico e economia regional.

Em 2017, o Curso de Pós-Graduação em Economia (Caen) da Universidade Federal do Ceará e a Escola Brasileira de Economia e Finanças (EPGE) da Fundação Getúlio Vargas, promoveram o “VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico”. O evento foi realizado nos dias 8 e 9 de junho, na cidade de Fortaleza (CE), e teve por objetivo mobilizar a comunidade acadêmica em torno de questões relevantes nas áreas de crescimento econômico e políticas públicas. O prof. Carlos Eugênio Ellery da Costa integrou a Comissão Científica do Encontro e o prof. Pedro Cavalcanti Ferreira foi o coordenador da Comissão Organizadora.

### Parceria com o Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia (INCT)

Em 2017, deu-se a continuidade do projeto, desenvolvido pela EPGE, de “Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social” junto ao INCT.

O prof. João Victor Issler, que coordena uma equipe de pesquisadores da FGV (Rio de Janeiro e São Paulo), do Caen/UFC e da UFMG, foi contemplado, juntamente com a FGV no edital de 2009 com término em 2017, com o valor de R\$ 2.384.075,61 para custear o projeto. As pesquisas apresentadas foram avaliadas por uma comissão de alto nível, formada por pesquisadores brasileiros e estrangeiros e o edital foi o maior da história da ciência e tecnologia no Brasil.

### Integração com centros de pesquisa

Em 2017, a EPGE desenvolveu as seguintes atividades:

- ❑ participação em pesquisas e seminários coordenadas pelo Instituto Brasileiro de Economia (FGV Ibre). O Ibre dedica-se à produção e à divulgação de estatísticas macroeconômicas e pesquisas econômicas aplicadas nas áreas de economia e petróleo, estudos agrícolas, estudos do setor externo, desenvolvimento econômico, estudos monetários e economia do setor público;
- ❑ participação em pesquisas aplicadas e seminários do Centro da FGV Energia. Este centro de pesquisa da FGV desenvolve pesquisas, estudos e análises

nas áreas de petróleo, gás natural, energia elétrica, nuclear, biocombustíveis, fontes renováveis e eficiência energética, auxiliando organizações públicas, privadas e do terceiro setor na avaliação de investimentos e aplicações de recursos energéticos de maneira sustentável;

- ❑ ao final de 2017, havia nove projetos de pesquisa aplicada ativos coordenados pelos professores da EPGE. Esses projetos foram submetidos por meio de edital da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado da FGV (RPCA), que é um centro de pesquisa que objetiva sistematizar o conhecimento produzido pelos centros de pesquisa da FGV, conectar os pesquisadores e dar visibilidade aos resultados das pesquisas desenvolvidas, contribuindo para que o conteúdo produzido gere impacto social, colaborando, assim, para o fortalecimento da missão da instituição.

### Regulação e avaliação institucional

No atendimento às questões referentes à regulação e acompanhamento acadêmico, as seguintes atividades foram desenvolvidas em 2017:

- ❑ elaboração do Relatório da Comissão Própria de Avaliação (CPA);
- ❑ preenchimento do Censo da Educação Superior 2016, cujo objetivo é fornecer ao MEC estatísticas educacionais da Escola sobre ingressos, matrículas, concluintes, vagas, dados de financiamento estudantil, recursos de tecnologia disponíveis às pessoas com deficiência, dentre outros.
- ❑ participação do questionário *Guia do Estudante*, da editora Abril;
- ❑ reunião do Colegiado do Curso de Economia. A Escola realiza duas reuniões anuais. A primeira ocorreu no dia 22 de fevereiro e a segunda no dia 3 de agosto. Nas reuniões, o coordenador do Curso de Graduação em Ciências Econômicas relatou os aspectos mais relevantes ocorridos e orientou o corpo docente com as informações referentes ao semestre que se iniciava;
- ❑ efetuação do protocolo do pedido de renovação de credenciamento da Escola Brasileira de Economia e Finanças no e-MEC;

- ❑ criação e elaboração de um novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período de 2017 a 2021;
- ❑ elaboração do projeto pedagógico dos cursos de Mestrado e Doutorado Acadêmico e do Mestrado Profissional;
- ❑ controle acadêmico da pasta docente;
- ❑ reunião da Comissão Própria de Avaliação (CPA);
- ❑ aprovação do novo regimento pelo Conselho da FGV, em julho.
- ❑ reunião do Núcleo Docente Estruturante (NDE);
- ❑ atividades de rotina da área: avaliação dos pedidos de bolsa; participação em reuniões com outras Escolas para a discussão de assuntos diversos; estudo da legislação acadêmica; análise da avaliação docente; preparação do edital de processo seletivo 2018 da Escola; revisão do regulamento do curso; revisão do Projeto Pedagógico do Curso (PPC); acompanhamento pedagógico do curso por meio da análise de notas; cursos de extensão; demandas de outros setores da FGV; preparação do edital do processo seletivo Pibic 2017/2018 e verificação diária de novas legislações educacionais;

#### 4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO – EAESP

Criada em 1954, a Eaesp tem como missão desenvolver e disseminar conhecimentos no âmbito dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; e manter excelência na qualidade de ensino, produção acadêmica e pesquisa, de maneira que seja estabelecido no país um referencial comparável às melhores instituições semelhantes do mundo. A visão da Eaesp é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

##### *Estratégia da instituição e execução dos planos de trabalho*

Os objetivos estratégicos da Eaesp consistem em: avançar na formação da liderança para um cenário

complexo do Brasil e do mundo; intensificar a geração e disseminação de conhecimento inovador e relevante, provocando impacto nas organizações públicas, privadas e do terceiro setor; intensificar a relação da Escola com a comunidade nacional e internacional; garantir a mobilização permanente de professores, alunos e funcionários alinhada às diretrizes estratégicas traçadas pela nova gestão da Eaesp, a saber: excelência no ensino e aprendizagem; conexão com a prática; inserção internacional da pesquisa acadêmica.

Esses objetivos direcionaram, entre outros, os seguintes projetos em 2017: planejamento da Graduação em Administração noturna para início em 2018; início de mais duas linhas de pesquisa do Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade (Supply Chain e Tecnologia de Informação), totalizando a oferta de seis linhas de pesquisa; reformulação dos cursos de especialização (Ceag e Ceahs) e do Mestrado Profissional em Administração (MPA); pesquisa acadêmica: incentivo à publicação internacional baseada na lista ABS; inovação nas atividades de ensino, em termos de conteúdo e entrega; aumento do investimento em comunicação, incluindo a reformulação do portal da Escola.

Em 2017, verificou-se o cumprimento da proposta orçamentária, bem como o andamento dos projetos de desenvolvimento e de pesquisas previstos para o ano.

##### *Acreditações internacionais*

A Eaesp é acreditada pela Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e pela European Foundation for Management Development (EFMD) – selo EQUIS (European Quality Improvement System).

O portfólio de programas MBA da Escola é acreditado ainda pela The Association of MBAs (Amba). Desde 2014, o Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP) foi acreditado pela International Commission on Accreditation of Public Administration Education and Training Programs (Icapa), da International Association of Schools and Institutes of Administration (Iasia). Em fevereiro, a Escola recebeu a visita do Peer Review Team EFMD/EQUIS para a reacreditação da FGV Eaesp pela European Foundation for Management Development (EFMD).

## *Alianças e filiações*

A Eaesp mantém outros importantes vínculos internacionais com: a Partnership in International Management (PIM), a Sumaq Alliance – The Global Learning Network, a Global Alliance in Management Education (Cems), o Council on Business and Society (Cobs), a Global Network for Advanced Management (GNAM), a International Partnership of Business Schools (IPBS), a Global Public Policy Network (GPPN), a Business Association of Latin American Studies (Balas), o Chartered Financial Analyst Institute (CFA), o Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea), o Executive MBA Council (Emba) e os Principles for Responsible Management Education (PRME) da ONU.

## *Órgãos colegiados*

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em sete sessões ordinárias, sob a presidência do diretor da Escola, professor Luiz Artur Ledur Brito, e, entre outros assuntos, aprovou as diretrizes para o processo seletivo interno e extraordinário para professor de carreira, bem como para o processo seletivo aberto; aprovou o adendo ao Regulamento de Promoção e Acesso de Professores; aprovou a contratação e prorrogação de contrato de professores extracarreira horistas; aprovou alterações nas normas aplicáveis aos cursos regulares e os procedimentos e número de vagas para os processos seletivos 2018 dos cursos de mestrado acadêmico e doutorado; aprovou a matriz curricular parcial (primeiro e segundo semestres) do Curso de Graduação em Administração noturno; propôs à Congregação a concessão do título de professor emérito ao prof. Carlos Osmar Bertero; nomeou líderes das linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação e aprovou as indicações dos representantes dos departamentos na Comissão de Pós-Graduação; endossou o teor do relatório de avaliação das atividades desenvolvidas pelos centros de estudos, fóruns e núcleos; aprovou o calendário escolar 2018.

A Congregação reuniu-se em uma sessão ordinária, igualmente presidida pelo diretor da Escola, na qual acompanhou a apresentação do Planejamento Estratégico e Acadêmico da Eaesp; concedeu o título

de professor emérito ao prof. Carlos Osmar Bertero; e aprovou a composição do Comitê de Garantias de Aprendizagem (Comitê de AoL).

A Comissão Própria de Avaliação (CPA), integrada por membros internos e externos à Escola e presidida pelo vice-diretor, prof. Tales Andreassi, reuniu-se em duas sessões para discutir as atividades desenvolvidas pela Eaesp concernentes à análise dos eixos 1 (Planejamento e avaliação institucional), 3 (Políticas acadêmicas), 4 (Políticas de gestão) e 5 (Infraestrutura física) do Instrumento de Avaliação Institucional Externa do MEC, que contemplaram as dimensões 4 (Comunicação com a sociedade), 5 (Políticas de pessoal), 6 (Organização e gestão da instituição), 7 (Infraestrutura física), 8: (Planejamento e avaliação) e 10 (Sustentabilidade financeira).

O International Advisory Board (IAB) reuniu-se em abril, com a presença dos conselheiros Andrés Ibañez (PUC Chile), Jorge Talavera (Esan, Peru), Thomas Trebat (Columbia University), Bernard Ramantsoa (HEC, Paris) e Mike Gregory (Cambridge University-UK), além dos principais gestores da Escola. Os objetivos do IAB são: prover assistência na estratégia de internacionalização e na criação de novas iniciativas; contribuir para a expansão e o fortalecimento do *network* internacional; apoiar o desenvolvimento acadêmico da Eaesp, tanto no ensino quanto na pesquisa, numa perspectiva global.

## *Atos da diretoria*

Durante 2017, a diretoria emitiu diversas comunicações internas, por meio das quais, entre outros, designou e prorrogou mandatos diversos; criou o Admissions Office; comunicou a composição da representação discente dos cursos de graduação e pós-graduação nos órgãos colegiados; informou sobre o processo de eleição da representação docente na Congregação, a lista de candidatos e o resultado das eleições; comunicou alterações nos calendários escolares 2017 e 2018.

Em 2017, a Eaesp fez-se representar por sua diretoria nos seguintes eventos e visitas: AACSB Comitê of Executive Education Meeting (Houston, EUA); AACSB Deans Conference (Nova Orleans, EUA); Academy of Management (Atlanta, USA); Acreditação pela



EFMD da Universidade Adolfo Ibañez (Santiago, Chile); Amba Global Deans Conference (Dubai, Emirados Árabes Unidos); Cems Board Meeting na Universidade de Barcelona (Barcelona, Espanha); Cobs Courseware Collaboration Project – Essec Business School (Paris, França); EFMD Americas Advisory Seminar (FGV/Ebape, Rio de Janeiro); EFMD Annual Conference (Berlim, Alemanha); EFMD Conference for Deans & Directors General (Ljubljana, Eslovênia); EFMD Solvay Job Fair and Conference (Bruxelas, Bélgica); Equis Peer Review da Frankfurt School, onde o diretor da Eaesp integrou a comissão dos avaliadores do EFMD/Equis (Frankfurt, Alemanha); formatura dos alunos das escolas parceiras do Cems (Sydney, Austrália); Latin American for Deans Conference da Amba (Cuzco, Peru); Novancia Business School (Paris, França); palestra na Universidade da Amazônia (Belém, PA) e na Furb – Universidade de Blumenau (Blumenau, SC); reunião anual da Sigma Alliance, representando a presidência da FGV (Copenhague, Dinamarca); reunião anual dos *deans* das escolas que compõem o GNAM-Global Network Advanced Management (Hong Kong, China); reunião do GNAM realizada na Universidade de Yale (New Haven, CT, EUA); reunião do Innovation Committee do AACSB (Pittsburg, USA); reuniões como membro do Conselho Curador da Fundação Nacional da Qualidade; reuniões como membro do Conselho de Competitividade da Câmara Americana de Comércio.

No mesmo período, a diretoria da Eaesp recebeu, entre outros, os seguintes visitantes: cônsul da China e delegação chinesa, em 21 de setembro; International Advisory Board, em 6 e 7 de abril; ministro dos Negócios Estrangeiros de Portugal, acompanhado do cônsul português de São Paulo, sr. Paulo Lourenço e comitiva; Peer Review Team EFMD, de 13 a 15 de fevereiro; prof. Brad Jackson, *ex-dean* da Wellington's School of Government, em 21 de setembro; profa. Ann Tenbrunsel, da Notre Dame, em 5 de dezembro.

## Destaques

*Rankings e premiações.* No *ranking* da *América Economia* 2017, a FGV/Eaesp foi classificada em primeiro lugar no Brasil e quarto na América Latina. No *ranking* do *Financial Times* 2017, Executive Education Customised, a FGV/Eaesp foi considerada uma

das melhores escolas do mundo em cursos customizados de educação executiva, ocupando a 49ª posição. No *ranking* Executive MBA 2017, também do *Financial Times*, o OneMBA ficou em 35º lugar entre todos os EMBA's do mundo e em primeiro da América Latina. No *Guia do Estudante* – Melhores Universidades 2017, recebeu cinco estrelas para os cursos de graduação em administração e graduação em administração Pública. No *ranking* da *Folha de S. Paulo* (RUF-2017), ficou em primeiro lugar nacional em Administração entre as instituições privadas. No CEO MBA Rankings 2017, o OneMBA ficou em quinto lugar entre todos os Embas do mundo. No Eduniversal Best Masters Ranking 2017, a Eaesp teve três programas selecionados: (i) Master in Public Administration and Government (CMAPG) – *ranked n. 2 in Public Administration/ Management, Latin America*; (ii) Professional Master's in International Management (MPGI) – *ranked n. 2 in International Management, Latin America*; (iii) One MBA – Global Executive MBA Program – *ranked n. 7 in MBA, Latin America*.

*Contratação de professores.* Em 2017 foram contratados os seguintes professores, todos extracarreiristas: Cyntia Vilasboas Calixto, Eduardo José Grin, Guilherme Garcia Belloque, Lara Elena Ramos Simielli, Luciana Harumi Hashiba Maestrelli Horta, Luís Paulo Bresciani, Marcio José de Macedo, Marina Amado Bahia Gama, Paula Sarita Bigio Schnaider Nissimoff, Vanessa Martines Cepellos, Vivian Aparecida Blaso Souza Soares Cesar e Vitor Orquiza de Carvalho.

*Semestre sabático.* Usufruíram do semestre sabático no primeiro semestre de 2017: Antonio Gledson de Carvalho e Rafael Felipe Schiozer; no segundo semestre: George Avelino Filho, João Carlos Douat, Luiz Carlos Di Serio, Maria Rita Garcia Loureiro, Phokion Sotirios Georgiou e William Eid Junior.

*Titulação.* No primeiro semestre de 2017, a profa. Cyntia Vilasboas Calixto (ADM) obteve o título de doutora com a tese *A gestão do modelo de negócios em empresas multinacionais de países emergentes*. No segundo semestre, a profa. Marina Amado Bahia Gama (ADM) obteve o título de doutora com a tese *O efeito da estrutura na performance dos grupos empresariais*.

*Premiação de professor.* O prof. Luiz Carlos Bresser-Pereira recebeu o título de pesquisador emérito do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico



co e Tecnológico (CNPq), uma das mais importantes honrarias brasileiras na área científica. A escolha de Bresser-Pereira foi motivada por sua contribuição na área econômica e pelo prestígio de que desfruta na comunidade acadêmica.

### *Curso de Graduação em Administração (CGA)*

O CGA é coordenado pelo prof. Renato Guimarães Ferreira e tem como vice-coordenadores os profs. André Pereira de Carvalho e Felipe Zambaldi.

*Inovações no processo seletivo.* Ao longo do primeiro semestre/2017, a Coordenadoria do CGA aperfeiçoou a metodologia para a avaliação de exame oral, com base nas experiências adquiridas no exame oral aplicado no processo seletivo anterior. Uma segunda rodada de oficinas de capacitação para os professores convidados a participar das bancas de exame foi oferecida em junho de 2017, como aperfeiçoamento para o processo seletivo do segundo semestre. Para o processo seletivo do segundo semestre, as 200 vagas foram disponibilizadas no seguinte formato: 25 vagas com base no Enem, 160 vagas pelo processo seletivo de vestibular, oito vagas pelo processo seletivo internacional IB, quatro vagas pelo processo seletivo internacional Abitur e três vagas para estrangeiros.

No segundo semestre, o processo seletivo foi realizado da seguinte forma:

- ❑ processo vestibular – primeira fase: entrega de carta de motivação, comprovante de conclusão do ensino médio e provas; segunda fase: exame oral;
- ❑ processo com base nas notas do Enem – primeira fase: classificação no Enem (média ponderada superior ou igual a 650), entrega de carta de motivação e comprovante de conclusão do ensino médio; segunda fase: exame oral;
- ❑ processos internacionais IB e Abitur – primeira fase: entrega de documentos e certificados e entrega de carta de motivação; segunda fase: exame oral;
- ❑ processo internacional outros exames – primeira fase: entrega de duas cartas de recomendação,

documentos e certificados, e carta de motivação; segunda fase: exame oral.

*Premiações de alunos.* A Eaesp concede prêmios por mérito acadêmico a seus alunos. Em 2017 foram premiados 12 alunos do CGA, em seis categorias.

*Divulgação do CGA.* Em 2017 o Curso de Graduação em Administração da Eaesp participou de diversos eventos de divulgação, com um público total de aproximadamente 2 mil alunos. A recepção de potenciais alunos na Escola foi realizada em encontros periódicos denominados “Conversa com o administrador”, aos quais compareceram candidatos interessados no Curso de Graduação em Administração de São Paulo. Também foram acompanhadas cerca de 150 visitas de interessados fora dos horários dos eventos regulares. Com grande destaque, nos dias 8 de abril e 19 de agosto aconteceu o “Dia FGV”, evento organizado pela Dicom, com apresentações das três escolas (Eaesp, Eesp e Direito SP). Nesse evento, além das palestras sobre os cursos, o público de aproximadamente 350 pessoas teve a oportunidade de assistir a aulas simuladas e ouvir depoimentos de alunos. De forma a atrair candidatos de outros estados brasileiros, com o objetivo de aumentar a diversidade regional em sala de aula, foram feitas palestras nos estados da Bahia e Minas Gerais, além da cidade de Santos (SP).

*Oferta da Graduação em Administração no período noturno.* A proposta foi de 50 vagas a partir do primeiro semestre/2018, curso com duração de cinco anos, com aulas de segunda a sexta-feira, das 19h às 22h40. Curso igual ao diurno, com o mesmo nível de exigência e mesmo diploma. Mensalidade correspondente a 4/5 do valor cobrado no curso diurno, com possibilidade de bolsas reembolsáveis, com prazo de devolução de cinco a oito anos e bolsas Necessidade Econômica. O público-alvo é constituído por pessoas que trabalham ou gostariam de trabalhar durante o dia ou que trabalham em empresas que financiariam a graduação de seus funcionários; pessoas que gostariam de fazer duas faculdades simultaneamente; profissionais que já possuem alguma graduação, mas que desejam uma segunda formação em instituição com boa qualificação; pessoas que, por qualquer razão, preferem cursar à noite, deixando o dia para outras atividades de formação pessoal.

*Melhorias e adequações no curso.* Foram realizadas “semanas de imersão” com atividades nos seguintes temas para alunos de terceiro a oitavo semestres:

- no primeiro semestre de 2017 (de 8 a 12-5): Análise de risco político: como as empresas multinacionais decidem onde e como investir?; Cidade em disputa; Desafio XP Investimentos; Inovação *maker*; O negócio do entretenimento ao vivo; Oficina de inovação em organizações com teoria U e *design thinking*; Riscos: uma visão integrada entre negócios, ambiente regulatório e gestão pública; Sustentabilidade e mercado financeiro; Teatro: formando o administrador contemporâneo;
- no segundo semestre (de 23 a 27/10): B2W: Estratégia de inclusão e inovação no maior *e-commerce* do país; Braskem: comunicação e competitividade corporativa nas crises; Cervejaria AmBev: do campo ao copo; Constellation: decifrando altos e baixos do mercado imobiliário; Desafio XP Investimentos; Masterchef; O negócio do entretenimento ao vivo; Riscos: uma visão integrada entre negócios, ambiente regulatório e gestão pública; Sustentabilidade em campo; Teatro: formando o administrador contemporâneo.

Foram desenvolvidas ainda as seguintes atividades para alunos de segundo semestre (Imersão I): Agenda 2030 e os objetivos do desenvolvimento sustentável; Cidades contemporâneas: desafios e experiências internacionais; Diversidade em debate; Inovação *maker*; Inovação, empreendedorismo e tecnologia; Oficina de expressão teatral; Oficina de inovação em organizações com teoria U.

*Nova matriz curricular* – Ingressantes primeiro semestre/2017. Diminuição do número de disciplinas obrigatórias e, conseqüentemente, aumento de eletivas; adequações matriz para ingressantes do primeiro semestre de 2012 ao segundo semestre de 2016 (AEN) e ingressantes até o segundo semestre de 2011 (AER).

*Áreas de concentração.* Para atender aos alunos da turma 4 (turma em inglês), foi criada a área de concentração International Perspectives on Management and Business, que contemplará as disciplinas ministradas no idioma inglês, além de todas as disci-

plinas do IPM (International Program Management) e que será aberta a todos os alunos. Em dezembro de 2017, o Conselho de Gestão Acadêmica aprovou a eliminação da obrigatoriedade de fechamento de uma área de concentração para conclusão do curso. Todas as sete áreas de concentração atuais serão mantidas, e os alunos poderão, de acordo com seus interesses, concluí-las, mas deixa de ser obrigatório que o façam.

*Trabalhos de conclusão de curso (TCCs).* No primeiro semestre/2017, foram protocolados na Secretaria de Registro 155 trabalhos de conclusão de curso, enquanto no segundo semestre foram protocolados 215 TCCs. A partir de 2017, os alunos passaram a realizar o TCC em três modalidades (individualmente, em duplas ou em trios).

*Disciplinas de férias.* Em janeiro, foram oferecidas as disciplinas: Matemática I; Contabilidade Financeira; Controladoria; Finanças Corporativas I; Finanças Corporativas II; Microeconomia Intermediária Aplicada; Modelagem de Apoio à Tomada de Decisão; Branding; Técnicas de Negociação; Transformando Estratégia em Gestão; Economia Compartilhada: Uber, AirBnB e Coworking; Mercados Financeiros e de Capitais. Em julho, foram oferecidas as disciplinas: Matemática I; Contabilidade Financeira; Finanças Corporativas I; Finanças Corporativas II; Microeconomia Intermediária Aplicada; Branding; Criação de Negócios Tecnológicos; Economia Criativa; Fusões e Aquisições; Técnicas de Negociação; VBA; Transformando Estratégia em Gestão; Teoria dos Jogos e Economia Comportamental.

*Atividades de caráter socioambiental.* Foi dada continuidade à oferta da disciplina Formação Integrada para a Sustentabilidade (FIS), com uma visão integradora de vários campos do conhecimento, aplicada a um projeto prático.

*Atividades de pesquisa.* Como parte do Programa de Iniciação à Pesquisa, 25 alunos participaram da residência em pesquisa, 16 participaram do Conexão Local e 30 do Pibic.

*Fundo de Bolsas.* No primeiro semestre/2017, 184 alunos do CGAE receberam financiamento restituível de 20 a 100% das mensalidades escolares (incluindo DP créditos adicionais). No total, 197 alunos finan-

ciaram algum tipo de bolsa (mensalidade e/ou DP e/ou bolsa auxílio); 37, Bolsa Mérito não reembolsável (percentuais de 60% a 100%); 41, Bolsa Necessidade Econômica, não reembolsável; sete, Bolsa Programa Prosperar, e dois, Bolsa EY, também não reembolsável. No segundo semestre/2017, 183 alunos do CGAE receberam financiamento restituível de 20 a 100% das mensalidades escolares (incluindo DP créditos adicionais). No total, 196 alunos financiaram algum tipo de bolsa (mensalidade e/ou DP e/ou bolsa auxílio); 30, Bolsa Mérito não reembolsável (percentuais de 60% a 100%); 41, Bolsa Necessidade Econômica, não reembolsável; sete, Bolsa Programa Prosperar e dois Bolsa EY, também não reembolsável.

*Jornada da Graduação.* No primeiro semestre/2017 a Jornada da Graduação foi realizada com a participação de cerca de 100 professores. No evento, além da apresentação da Diretoria, a Coordenação do CGA expôs os seguintes assuntos: alterações no processo seletivo; alterações curriculares; criação das imersões obrigatórias; alteração nas eletivas e nas áreas de concentração e planejamento da graduação noturna. No segundo semestre, a Jornada da Graduação foi realizada com a participação de cerca de 90 professores. Além das apresentações da Diretoria e da Coordenação do CGA, o evento contou com a presença dos profs. Luiz Carlos Cabrera e Vicky Bloch, que proferiram a palestra “Executivos e executivas no mercado de trabalho: novas posturas e papéis e suas implicações para a formação dos nossos alunos”.

*Outras atividades da Coordenadoria.* Monitoria, tutoria, reuniões com alunos representantes de classe, atendimentos individualizados a alunos, comissão de conduta, recepção aos calouros e atividades de inserção.

### *Curso de Graduação em Administração Pública (CGAP)*

O CGAP é coordenado pelo prof. Fernando Abrucio e tem como vice-coordenadores os profs. Marco Antonio Carvalho Teixeira e Guilherme Stolle Paixão e Casarões.

Além da área de administração pública mais estrita, no caso governo, o CGAP também prioriza a atuação em setores não governamentais, como fundações

empresariais, entidades públicas não estatais, organizações da sociedade civil e organismos internacionais, entre outros. Atualmente, o currículo mescla conteúdo conceitual e experiencial, aliando teoria e prática. É organizado em oito semestres, cada um deles orientado por um tema transversal que alinha as disciplinas do período, finalizados, até o quarto semestre, por uma oficina temática integradora.

No CGAP, os alunos são vistos como sujeitos do processo de aprendizagem. Boa parte da carga horária do curso consiste na realização de oficinas, debates, estudos de caso, seminários profissionais e atividades práticas. A partir do segundo ano, ocorrem as primeiras imersões fora da sala de aula: um aprendizado de natureza prática no qual os alunos realizam visitas de campo sobre políticas públicas em âmbito federal (Brasília, terceiro semestre), local (municípios, quinto semestre) e internacional (países do Sul global, sétimo semestre). Trata-se de atividade de campo, que visa proporcionar conhecimento, análise e reflexão sobre boas práticas públicas em diversos temas e dimensões institucionais.

*Turmas.* Atualmente o CGAP conta com 455 alunos matriculados, além de uma turma de 50 alunos com ingresso previsto para o primeiro semestre/2018.

*Inovações no processo seletivo.* Para o primeiro semestre/2018, o processo seletivo será 100% por meio do Enem, e atualmente a relação de candidatos/vaga é de seis.

*Fundo de Bolsas.* No primeiro semestre/2017, houve a concessão de 18 bolsas Necessidade Econômica, 10 bolsas do Fundo de Bolsas com financiamento de 50 a 100%. O Fundo Prosperar, mantido pelo Grupo Pão de Açúcar, interrompeu a concessão de bolsas, devido aos efeitos da crise econômica. No segundo semestre/2017, houve a concessão de 13 bolsas Necessidade Econômica, sete bolsas do Fundo de Bolsas com financiamento de 50 a 100%.

*Atividades especiais do CGAP.* Em 2017, o CGAP promoveu as seguintes atividades: (a) Jornada de Administração Pública, com os seminários: “Trajetórias e carreiras de administradores públicos GVnianos” e “O administrador público e os desafios da cidade”; Evento JAP: “Fora do eixo”; (b) eventos: Juizes e promotores precisam de controle?; Paraísos fiscais,

*offshores* e o mercado imobiliário da cidade de São Paulo; Repensando o sistema controle; Privatizações e concessões na cidade de São Paulo: controvérsias e desafios; As cidades e seus desafios: novas tecnologias & administração pública; (c) debate sobre a obra *Inferno provisório* (2016), reunião de cinco livros que, em narrativa ficcional, recompõem a formação do proletariado brasileiro no decorrer do século XX e início do século XXI; (d) diretores conversam com o público sobre sua filmografia, que inclui o premiado *Bicho de sete cabeças* (2001), *Chega de saudade* (2007) e *Uma história de amor e fúria* (2013), e analisam as perspectivas do cinema brasileiro no século XXI; (e) debate entre acadêmicos e o controle externo para a criação de um indicador de eficiência da gestão municipal; (f) debate: Os partidos e a crise: qual o futuro das organizações partidárias?; (g) lançamento do documentário *Primavera do Brasil: a política fora do eixo*; (h) seminário do ITV – Debate: Desafios da gestão fiscal municipal com alunos e professores da FGV, evento que contou com a participação de diversos convidados; (j) palestra com o professor Mário Augusto Medeiros da Silva (Unicamp) e debate sobre a obra *A descoberta do insólito: literatura negra e literatura periférica no Brasil (1960-2000)*; (k) aula magna com Renato Janine Ribeiro: A boa política; (l) conversa com Ugo Giorgetti, colunista do jornal *O Estado de S. Paulo* e diretor de cinema, sobre sua filmografia, que inclui filmes como *Sábado* (1995), *Boleiros: era uma vez o futebol* (1998) e *Uma noite em Sampa* (2015), entre outros; (m) conversa com o diplomata Murilo Vieira Komniski, da Agência Brasileira de Cooperação, na disciplina de Política Externa Brasileira e Cooperação Internacional, por ocasião do lançamento do livro *Conselho de Direitos Humanos e a atuação do Brasil*; (n) homenagem ao prof. Peter Kevin Spink, do Departamento de Gestão Pública (GEP).

*Trabalhos de conclusão de curso (TCCs).* No primeiro semestre/2017, foram protocolados na Secretaria de Registro 22 trabalhos de conclusão de curso, enquanto no segundo semestre foram protocolados 29 TCCs.

*Divulgação do CGAP.* Para ampliar o recrutamento de alunos em âmbito nacional e garantir maior diversidade cultural, social e econômica dentro da sala de aula, foi dada continuidade ao programa de divulgação dos cursos de graduação da Eaesp no interior de São Paulo e em outros estados, para o público de

ensino médio e cursinhos. No primeiro semestre de 2017, o CGAP participou em 24 feiras de profissões em diversos colégios do estado de São Paulo, para um público total estimado de 4 mil alunos. No segundo semestre, participou em 11 feiras de profissões em diversos colégios do estado de São Paulo, para um público total estimado de 3 mil alunos. Os coordenadores do CGAP, Fernando Abrucio e Marco Antonio Teixeira, permanecem como colunistas do programa *Discuta São Paulo*, da Rádio CBN. Além disso, Fernando Abrucio mantém coluna no jornal *Valor Econômico* e Marco Antonio Teixeira mantém coluna quinzenal no jornal *O Estado de S. Paulo*. Por fim, o vice-coordenador Guilherme Casarões realizou aparições no *Jornal Nacional*, *Jornal Hoje* e *GloboNews Paineis*.

*Imersões e conexões.* Em 2017 foram realizadas as seguintes atividades de imersões: (a) imersão federal, com 43 alunos da turma 8 e 55 alunos da turma 9, com acompanhamento de diversos programas nos seguintes órgãos: ministérios do Planejamento, Orçamento e Gestão; Educação; Meio Ambiente; Saúde; Turismo; Integração Nacional; Desenvolvimento Social; Agricultura, Pecuária e Abastecimento; Indústria, Comércio Exterior e Serviços. Confederação Nacional da Indústria; Embrapa; Secretaria Especial de Desenvolvimento Agrário; Confederação Nacional da Agricultura; Fundação Nacional do Índio; Secretaria Especial do Programa de Parceria de Investimentos e Empresa de Planejamento e Logística; (b) imersão local, com 51 alunos da turma 6 e 40 alunos da turma 7, com atividades e visitas nas seguintes cidades: Belo Horizonte (MG), Caruaru (PE), Juiz de Fora (MG), Londrina (PR), Paraty (RJ), Pelotas (RS), Petrolina (PE) e Teresina (PI); (c) conexão Sul-Sul, com 30 alunos da turma 3, com atividades e visitas nos seguintes países: México (habitação), Paraguai (agricultura familiar) e Uruguai (idosos); (d) conexão Sul-Sul, com 41 alunos da turma 4, com atividades e visitas nos seguintes países: Argentina (agricultura urbana), Chile (gestão de pessoas), Colômbia (desenvolvimento urbano), México (gênero) e Panamá (infraestrutura portuária); (e) imersão profissional em contexto subnacional, com a turma T6: palestras diversas com profissionais da área pública; (f) Semana de Imersão (primeiro semestre/2017) com os cursos: Políticas em Educação dentro da Escola – imersão no ensino público de



São Paulo; Escadarias e Passagens: Desafios para Mobilidade e Acesso em Regiões Vulneráveis de São Paulo; Conhecendo o Hospital das Clínicas por Dentro; Debates Contemporâneos: Crises e Reformas no Brasil; (g) Semana de Imersão (segundo semestre/2017) com os cursos: Ludicidade na Política: O Sistema Político Brasileiro por Meio de Jogos; Design Thinking de Serviços Públicos; Gestão Pública e Segurança na Prática: os Desafios da Gestão nas Delegacias de Polícia; Advocacy na Prática.

*Dupla graduação.* Em parceria com as escolas de Direito e Economia de São Paulo: Direito/AP: primeiro semestre/2017: dois alunos; primeiro semestre/2018: um aluno. AP/Direito: primeiro semestre/2017: dois alunos; primeiro semestre/2018: três alunos. AP/Economia: primeiro semestre /2018: um aluno

*Transferências.* Atualmente existem 24 alunos recebidos por meio de transferência interna, além de um aluno externo. Para o primeiro semestre/2018, foram aprovados mais seis alunos (dois internos: um da Ebape e um de Administração de Empresas Eaesp, e quatro externos: dois do Insper e dois da Mackenzie).

*Intercâmbio nacional.* Parceria com a Fundação João Pinheiro (FJP), por meio da qual estudantes selecionados para o programa podem cursar por um semestre disciplinas regulares oferecidas pelas instituições. Para o primeiro semestre/2017 foi recebida uma aluna da FJP, enquanto para o primeiro semestre/2018 serão duas alunas. Adicionalmente, serão enviados dois alunos do CGAP para a FJP no primeiro semestre/2018.

*Outras atividades de internacionalização.* No primeiro semestre/2017, o CGAP firmou parceria com a Prefeitura de Buenos Aires, para participar do programa Experiência Buenos Aires Internacional (Ebai). Trata-se de um programa de estágios de curta duração (seis semanas) para jovens talentos de todo o mundo. Importantes universidades internacionais, como Harvard University, Georgetown University, University of Oxford, Science Po, Universidad Nacional de Colombia e Universidad Nacional Autónoma do México, entre outras, participam do programa. Entre todos os candidatos, sete alunos da Eaesp foram selecionados e participaram do programa de 26 de junho a 4 de agosto.

## Atividades das entidades estudantis

*Cursinho FGV.* Processo seletivo dos membros do cursinho; Biblioteca CFGV, direcionada aos alunos dos três cursos: AP, AE e Direito. O acervo tem cerca de 130 livros diferentes, entre literários, didáticos, revistas de atualidades, além de apostilas com material focado no vestibular; *Jornal CFGV* – proposta de criação de um jornal mensal, onde serão divulgadas matérias diversas para os alunos; Doa Bixo – arrecadação de livros didáticos e literários, totalizando 1.373 livros no primeiro semestre/2017 e 1551 no segundo semestre; participação na disciplina Comportamento do Consumidor, com os objetivos de: (a) incentivar potenciais alunos a fazer parte da estrutura administrativa do Cursinho FGV; (b) promover doações de pessoas físicas e jurídicas; (c) ampliar o número de bolsas de estudos oferecidas para seus alunos aprovados na FGV e que declararam impossibilidade de custear o valor da graduação; aos sábados o cursinho disponibiliza para seus alunos o vale-alimentação e o vale-transporte; aulões, com o intuito de preparar os alunos para temas dos vestibulares vinculados a Sociologia, Filosofia, entre outras matérias; dinâmicas pedagógicas, em busca de maior integração; simulado realizado pelo SAS (simulado do Enem) com a matéria aprendida em todo o ano letivo; simulado formulado por professores do cursinho, com base em temas abordados no vestibular da FGV; parceria com o Fundo Realiza, projeto que consiste na criação de um *endowment*, um patrimônio perpétuo, que gera recursos, a partir dos rendimentos contínuos para financiar as bolsas de estudos não restituíveis; evento Diversidade no Setor Privado, que teve como convidados a empresa Ambev e o banco BNP Paribas; Você na GV, com o intuito de esclarecer as dúvidas que os potenciais pré-vestibulandos da FGV possuem sobre o cursinho, o processo seletivo do CFGV e a FGV.

*Consultoria Júnior Pública.* Em 2017, a Consultoria Júnior Pública realizou: (a) projetos: continuidade da parceria com o BCG (Boston Consulting Group), em que foram realizados seis projetos, sendo um deles para a área pública. Foram atendidas diversas organizações do terceiro setor, além de uma prefeitura do interior do estado de São Paulo. Os projetos realizados para o terceiro setor foram os seguintes: Instituto Grão de Areia; Instituto Adus; Consulado da



Mulher; Patronato Italiano; Amar é Simples; Américas Amigas; e Fundação Espírita André Luiz (Feal). O projeto para a área pública consistiu na revisão de cargos em comissão e confiança da Prefeitura de Colina, que haviam sido considerados inconstitucionais pelo Ministério Público Federal; (b) eventos: Consulting Day, que tem como objetivo apresentar aos alunos a realidade do mercado das consultorias e que, nesta edição, contou com a participação de consultores da Bain, BCG e Strategy; Boação – campanha para doação de sangue que ocorreu em maio, em parceria com o Hospital Sírio Libanês, e que contou com a participação de 120 doadores, entre eles, alunos, professores e funcionários; comemoração dos 23 anos da CJP, à qual compareceram ex-membros de diversas épocas e abriu-se um espaço para troca de informações e criação de *networking*; segunda edição do Diálogo entre Setores, evento que buscou estabelecer uma abertura para troca de conhecimento entre os gestores dos primeiro e terceiro setores. Nesta edição, o tema debatido foi educação, com a presença do secretário adjunto de Educação da Prefeitura de São Paulo, além de representantes da Fundação Tide Setúbal, Instituto Ayrton Senna, Etec Cepam, Todos pela Educação, Fundação Lemann e Pulso Público.

*Conexão Social.* Em 2017, realizou os seguintes projetos: (a) Trote Solidário – em parceria com o DAGV, foi realizado na Escola Estadual Paulo Machado de Carvalho, com o objetivo de integrar os alunos ingressantes na Escola. Entre as atividades realizadas, destacaram-se: oficina de pintura, oficina de música e a realização de jogos diversos; (b) projeto Asa Delta, que visita quinzenalmente uma escola estadual, localizada perto da FGV/Eaes, onde são realizadas aulas sobre as matérias que os alunos estão tendo naquele período, porém de maneira interdisciplinar e interativa; (c) #NãoTeViNaFGV, iniciativa inspirada na página São Paulo Invisível, que expõe a realidade de pessoas que são, genericamente, consideradas invisíveis pela sociedade; (d) arrecadação para dona Inês, vendedora ambulante, que teve seu carro, adaptado para a venda de *hot dogs*, prensado pela queda de uma árvore na rua Itapeva. Com a ajuda do Conexão Social, foi arrecadado o valor necessário para a compra de um novo carro; (e) projeto Processo Seletivo 2017.2, que consiste em um proje-

to interno do Conexão Social. Coube aos membros da entidade avaliar e selecionar todos os candidatos dentro dos limites estabelecidos; (f) projeto Festa da Primavera – em parceria com o Diretório Acadêmico Getúlio Vargas, teve como objetivo apresentar aos alunos da FGV a realidade do Centro de Atenção Psicossocial Itapeva e estreitar as relações FGV-Caps, por meio de uma festa recorrente do centro, organizada pela entidade e aberta aos voluntários da FGV; (g) Integrando, projeto que consiste em uma feira de cursos e resolução de casos para alunos do ensino médio de escolas públicas; tem como objetivo despertar a motivação desses alunos a dar continuidade aos estudos. Atualmente, encontra-se em desenvolvimento o projeto Ocup(ação), que consiste em uma oficina de brinquedos feitos com materiais recicláveis para crianças de uma ocupação e cujo objetivo é trazer leveza e diversão à vida de crianças que vivem em um ambiente de incerteza, luta e instabilidade.

*Empresa Júnior.* Teve oito projetos concluídos em 2017 e seis estão em andamento.

*Association Internationale des Etudiants en Sciences Economiques et Commerciales (Aiesec).* Durante o primeiro semestre/2017, a Aiesec realizou oito intercâmbios corporativos em empresas/*startups* e 33 intercâmbios sociais em ONGs em São Paulo. A Aiesec possui um projeto de engajamento de liderança jovem para impactar todos os jovens do mundo. Para isso, existe um projeto chamado Youth Speak, que busca entender o que o jovem pensa do Brasil e dos principais problemas do mundo, como o Brasil estará nos próximos 15 anos e qual o papel do jovem na transformação de que o mundo precisa. Com esse objetivo, foi lançada uma pesquisa global, que já possui mais de 100 mil respostas.

*Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares (ITCP).* Projetos em 2017: Mercosol (mercado de economia solidária), com o objetivo de fomentar e educar os grupos incubados sobre o processo de comercialização de seus produtos; Cooperativa Habitacional Coohabras, com a finalidade de facilitar o acesso de pessoas que se encaixam nas faixas 1, 1.5 e 2 do programa Minha Casa Minha Vida à casa própria, em que a ITCP-FGV foi chamada para auxiliar a cooperativa a criar um novo modelo de financiamento; projeto com a ONG “Cio da Terra”,

do Jardim Ângela, cujo principal objetivo é a criação de um *site*, com a aplicação de metodologias da ITCP-FGV para a criação conjunta da missão, visão e valores; Look África, grupo composto por mulheres africanas oriundas de Angola e Guiné Bissau que atuam no ramo da estética, por meio da confecção de acessórios e tranças, e também realizam palestras e rodas de conversa, contando histórias e lendas do seu povo de origem. Está em formação um grupo de estudos e formação que tem como propósito maior a interligação entre os projetos de campo e a teoria que é intrínseca a eles.

*Diretório Acadêmico (DA)*. Para captação de recursos, em 2017, foram realizadas parcerias com: Gympass, Bullguer, Target English, Daskalos, Meu Entrevistador, The Buguerst EX2, Kent, CPV Vestibulares, Riachuelo e Cabify. Além disso, houve maior aproximação com a Assessoria de Desenvolvimento Institucional (Asdi) que resultou em maior rede de contato com empresas; institucionalização do DAGV; aumento das propostas de patrocínio elaboradas (Santander, Banco ABC, Banco Original, Azul Linhas Aéreas, Mondelez e Suzano Papel e Celulose). No que tange aos assuntos acadêmicos, houve a reestruturação da Ouvidoria do DAGV; apresentação institucional do DAGV para calouros e intercambistas; reestruturação do *site* do DAGV ([dagv.org.br](http://dagv.org.br)); intensificação do contato com os representantes discentes e de sala por meio de reuniões periódicas e redes sociais; realização do projeto Conexão Mercado de Trabalho, que tem por objetivo a aproximação com o mercado de trabalho, incluindo visitas às empresas de diferentes ramos (Ambev, Amil e Prefeitura Municipal de São Paulo) e *workshops*; realização do Boas Provas, para melhorar o ambiente e a atmosfera dos alunos durante a semana de provas; suporte a grupos e coletivos, para combate aos casos de assédio, racismo, discriminação e preconceito; realização do evento “Diálogo sobre Discriminação e Violência no Ambiente Acadêmico”; estruturação da Comissão de Diversidade InterEscolas, com foco no desenvolvimento de ações formativas quanto ao tema diversidade, para toda a comunidade GV; lançamento do Vídeointercâmbio, visando facilitar o acesso à informação pelos alunos. O DA também realizou eventos diversos, entre os quais: palestras na Semana de Marketing e o evento Desafios e Perspectivas das

Gestões Municipais, em parceria com a Federação Nacional dos Estudantes do Campo de Públicas. Adicionalmente, foram realizadas diversas atividades culturais com palestras e *workshops* abordando temas atuais. Entre os projetos, destacam-se: Dia do Bixo; Olimpíadas Sedentárias; Brechó; GV Day; exibição exclusiva e bate-papo com a produção do filme *Real: o plano por trás da história*; Olho no Olho; Boas Provas GV; Agenda Semanal. Na área social, tivemos: Trote Solidário 1 e 2; Projeto de Atenção a Sustentabilidade na FGV; Festa da Primavera no Caps Itapeva; eventos Outubro Rosa; evento Crea; Natal Amigo, em parceria com o abrigo Saica Estrela do Bom Jesus, e arrecadações diversas.

*Associação Atlética Acadêmica Getulio Vargas (AAAGV)*. Ao longo de 2017, a AAAGV envolveu-se em diversos projetos, em sua maioria relacionados à prática esportiva, entre os quais: Novo Desporto Universitário, contando com a participação de 205 atletas GVnianos; Liga de Desenvolvimento da Fupe, com a participação de 65 atletas GVnianos; G-20 (campeonato de tênis); Liga Nipo-Brasileira de Tênis de Mesa de São Paulo; Campeonato Interbixos; Torneio Interclasses de Futsal; aula experimental de capoeira na GV para os alunos; Amigo Jacaré – evento de responsabilidade social, organizado em conjunto com a ONG Vidas; projeto Baile de Carnaval – evento de responsabilidade social, realizado na Casa de Repouso San Raphael; Campeonato Intercalouros entre GV, Insper, ESPM, FEA-PUC e Belas Artes; Trote Solidário, realizado em conjunto com o Diretório Acadêmico Getulio Vargas, o Centro Acadêmico e o Conexão Social, na Escola Estadual Paulo Machado de Carvalho; palestras sobre a Teto (organização internacional presente na América Latina e Caribe, que trabalha pela defesa dos direitos de pessoas que vivem nas favelas mais precárias) e sobre a Lei Paulista de Incentivo ao Esporte, para gestores, professores e convidados com interesse na área; Economizadas – campeonato realizado em São Carlos com mais sete atléticas de cursos de ciências econômicas, em que, pela primeira vez em 27 anos da fundação da competição, a FGV foi campeã (ao todo foram 1.250 alunos GVnianos envolvidos; criação de ambiente aberto à discussão sobre o caso de discriminação do Interbixos; Semana de Foodtrucks em parceria com o DA.

## Cursos de especialização

### Curso de Especialização em Administração para Graduados – CEAG

O Ceag é coordenado pelo prof. Henrique de Campos Junior

Confirmando a tendência de queda na atratividade do curso e diminuição de inscritos apontada desde os relatórios de 2016, o processo seletivo do segundo semestre/2017 também foi dificultado com o agravamento do desemprego no país. Provavelmente não serão mantidas as duas turmas, e não será atingido o objetivo de 65 alunos inscritos no curso. Com respeito às entrevistas, somaram uma queda acentuada de 60% em relação ao segundo semestre/2016 e 70% em relação ao primeiro semestre/2017.

Segundo o planejamento estabelecido desde o último relatório semestral, tornou-se mandatória uma renovação radical do curso, a fim de promover seu reposicionamento, com uma proposta de valor que melhor se adapte ao novo contexto do ambiente em termos de concorrência, produtos substitutos, novos entrantes e, principalmente, público-alvo.

Nesse sentido, algumas ações estratégicas foram colocadas em prática como descrito a seguir:

- revisão da proposta de valor do curso no contexto do portfólio dos programas de pós-graduação da Escola, buscando clareza, foco e singularidade. A proposta consiste na revisão do curso para redução da duração para um ano e meio, com alvo em profissionais que não possuam formação em administração de empresas e que sejam formados há mais de três anos (mantendo assim a acreditação da Amba). O projeto pedagógico do curso será integralmente revisado, e a coordenação promoverá reuniões individuais com todos os professores do programa para alinhamento e revisão das ementas do curso, em parceria com o Cedeia, objetivando tornar as práticas do AoL uma importante ferramenta de gestão acadêmica do curso. Além disso, pretende-se buscar parcerias com importantes profissionais do mundo corporativo para endosso e curadoria de conteúdo das disciplinas;

- inovação no conteúdo e formato: renovação completa da estrutura e conteúdo do curso, com a oferta de disciplinas em formatos *blended* e *on-line* (síncrono) e com a utilização de plataformas digitais, tais como Zoom. A intenção é diminuir o esforço logístico para aquisição do diploma, permitindo a redução para 1,5 ano sem prejuízo do conteúdo;
- internacionalização do programa: aperfeiçoamento e ampliação das oportunidades para que os alunos tenham experiências internacionais que contribuam para o desenvolvimento de um *global mindset*, com ênfase em programas de curta duração (tais como o curso de empreendedorismo da Babson, semanas de imersão do GNAM, os meetings do LABN);
- programa de excelência operacional, com a utilização de *teacher assistants* em disciplinas obrigatórias e provas integrativas para mensurar a aprendizagem.

### Curso de Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde – CEaHS

O Ceahs é coordenado pelo prof. Walter Cintra Ferreira Júnior.

No primeiro semestre/2017, houve a formação de apenas uma turma durante a semana, enquanto no segundo semestre foram formadas duas turmas de ingressantes do Ceahs, ambas de segunda a quarta-feira: uma turma com 20 alunos na Eaesp e outra com 28 alunos no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. A procura de interessados pelo curso continua sendo avaliada como muito baixa quando comparada ao passado, sendo que, neste final de 2017, a queda foi ainda mais significativa, o que deve impactar as turmas do primeiro semestre/2018.

Por essa razão, como conclusão dos trabalhos do Seminário Anual de Planejamento da Eaesp, foi decidido trabalhar o reposicionamento dos cursos de especialização, Ceahs e Ceag, com a reformulação dos projetos pedagógicos, tendo por objetivo readequar o conteúdo às necessidades e demandas do mercado,

incluindo a adequação dos objetivos de aprendizagem e o perfil do corpo docente.

No caso do Ceahs, esta reformulação deverá contar com o suporte do Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde (GV Saúde), além do Cedeia.

O novo projeto pedagógico deverá ser elaborado e aprovado pelos órgãos colegiados da Escola no primeiro semestre de 2018, para que o novo curso possa iniciar no segundo semestre.

## Master in Business and Management – MBM

O MBM é coordenado pelo prof. Luis Henrique Rigato Vasconcellos.

Para a reformulação do projeto pedagógico do MBM, foi dada a continuidade ao projeto piloto para a avaliação do curso, em parceria com o Cedeia. Nesse projeto, todos os professores das disciplinas do primeiro e segundo semestres foram entrevistados em profundidade, totalizando 11 disciplinas reformuladas.

Um dos objetivos das entrevistas com os docentes foi levantar os chamados “tópicos essenciais” das disciplinas e relacioná-los com os objetivos de aprendizagem do AoL. Após esse levantamento, foram desenvolvidas novas fichas de avaliação docente (uma para cada disciplina), incorporando a medição da percepção da aprendizagem dos estudantes em relação aos tópicos essenciais.

Conforme o programado, houve a participação dos *teaching assistants* em 100% das aulas das disciplinas do primeiro semestre. Essa iniciativa se revelou de suma importância para antecipar os potenciais problemas das turmas para a coordenação, garantindo medidas mais rápidas e eficazes.

Adicionalmente, foram desenvolvidas e aplicadas pela coordenação do curso duas avaliações integrativas, com questões de cada disciplina para mensurar o aprendizado dos estudantes. As questões da avaliação não foram desenvolvidas pelo professor da disciplina, mas pela equipe do projeto do Cedeia. Os resultados da aplicação, embora ainda preliminares, foram positivos.

Para o próximo semestre, será dada continuidade ao projeto piloto, a fim de que até julho de 2018 o curso possua todas as disciplinas integradas, bem como incorporadas ao novo projeto pedagógico e à nova forma de avaliação do curso.

## *Cursos de pós-graduação stricto sensu*

### Curso de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas (CMCD-AE)

O CMCD-AE é coordenado pelo prof. Ely Laureano Paiva.

Em 2017 o programa manteve o conceito máximo 7 na avaliação quadrienal da Capes.

*Escola de Inverno da Eaesp.* De 3 a 31 de julho, foi realizada na Eaesp a Escola de Inverno, destinada aos alunos dos cursos de pós-graduação *stricto sensu*. O objetivo da Escola de Inverno é mobilizar a comunidade para promover o intercâmbio acadêmico de ponta, estimular a pesquisa científica em administração e possibilitar o aperfeiçoamento da formação metodológica de seus participantes. Na edição de 2017 foram oferecidos sete cursos, ministrados por professores da própria Escola e por convidados de instituições nacionais e internacionais: Exploring Research Opportunities for Data Gathering Using Social Media & Mobile Technologies, ministrado por Eusebio Scornavacca Junior, da Merrick School of Business, University of Baltimore, dos Estados Unidos; Big Data Analytics Research, ministrado por Eric van Heck, da Rotterdam School of Management, da Holanda; Project and Technology Management in Organizations, ministrado por Nathalie Nadia Mitev, do King's College, da Inglaterra; Applied Sales Management Research: Topics, Theories and Methodology, ministrado por Thomas George Brashear Alejandro, da University of Massachusetts dos Estados Unidos; Structural Equation Modeling: Variance (SmartPLS) and Covariance Based (Lavaan), ministrado por Diógenes de Souza Bido, da Universidade Presbiteriana Mackenzie, do Brasil; Computer-Assisted Qualitative Analysis (with Atlas/TI), ministrado por Rodrigo Bandeira de Mello, do Merrimack College, dos Estados



Unidos, e FGV/Eaesp); Doing and Publishing Qualitative Research, ministrado por Marlei Pozzebon, do HEC Canada e FGV/Eaesp). A 13ª edição da Escola de Inverno teve 165 inscrições e contou com a participação de alunos da própria FGV e de outras instituições do Brasil.

*Visiting professor.* A Eaesp possui atualmente dois professores estrangeiros, contratados em regime de *dual appointment*, que ministram disciplinas nos cursos de pós-graduação, orientam alunos e participam de projetos de pesquisas: profa. Barbara Bechler Flynn, DBA pela Indiana University; e profa. Marley Pozzebon, PhD pela McGill University. O contrato da profa. Ann Louise Cunliffe, PhD pela Lancaster University, passa por revisão, mas ela continua ministrando disciplinas no programa.

*Doutorado em Administração de Empresas com foco profissional.* Lançada em 2016, a linha de pesquisa Competitividade em Gestão – cuja oferta segue a tendência dos DBAs (Doctorate in Business Administration), programas criados por algumas das principais escolas de negócios do mundo – tem por objetivo capacitar executivos para o desenvolvimento de pesquisas aplicadas com base no conhecimento de ponta em administração. Conta atualmente com 17 alunos, sendo nove ingressantes em 2016 e oito em 2017.

*Visiting student.* Nas duas primeiras semanas de junho de 2017, Cassandra Bowkett, aluna de doutorado da Universidade de Cardiff, esteve desenvolvendo estudos e pesquisa de campo no Brasil.

*Intercâmbio no exterior.* Em 2017, realizaram estágio no exterior os alunos em AE: Adalto Acir Althaus Junior (Houston University); André Leonardo Pruner da Silva (Nova School of Business & Economics/Universidade Nova de Lisboa); Edvalter Becker Holz (Hec Montreal); Farah Diba Mary Anni Abrantes Braga (Cornell University); Humberto Gallucci Netto (University of Illinois at Urbana-Champaign); Israel Jose dos Santos Felipe (Universidade do Minho); Jaime de Souza Oliveira (Universidade do Algarve); José Marcos Carrera Júnior (Columbia University); Lorena Bezerra de Souza Matos (Université Paris Est Créteil Val-De-Marne, Institut de Recherche em Gestion); Marcelo de Andrade Pinheiro (Virginia Polytechnic Institute and State University); Marcus Alexandre

Yashikawa Salusse (Queensland University of Technology); Patricia Silva Monteiro Boaventura (Cardiff University); Paulo Frederico Paganini Oliveira Junior (Erasmus University of Rotterdam); Renato José de Souza (School of Government/Victoria University of Wellington); Suzana Valente Battistella Lima (Cardiff University); Taiane Ritta Coelho (Hec Montreal); Thiago de Sousa Barros (University of Amsterdam).

*Titulações no Programa de Estudantes Convênio de Pós-Graduação: PEC-PG (CNPq).* Mestrado AE: Edison Alejandro Flores Condori (titulado em 19/1/2017), Karin Corina Huacantara Chambi (titulada em 20/2/2017) e Lino Llamasa Mejia (titulado em 24/5/2017).

*Alunos estrangeiros regularmente matriculados.* Além dos alunos do PEC-PG, os seguintes alunos estrangeiros estão regularmente matriculados nos CMCD-AE: Michiel Jeroen Herman Willem Kortstee (holandês) e Ramona de Luca (italiana). A aluna estrangeira Cláudia Sofia Frias Pinto (portuguesa) titulouse no CDAE em 31/5/2017.

*Convênios.* Em decorrência de convênios firmados, frequentaram disciplinas regulares dos CMC-D-AE alunos oriundos das seguintes instituições: FEA-USP (nove alunos); Mackenzie (seis alunos), Escola Superior de Propaganda e Marketing (três alunos), Procad (seis alunos).

*Doutorado Interinstitucional (Dinter).* Está em andamento o Dinter da Eaesp com a Universidade Federal de Ouro Preto, sob a coordenação do prof. Ely Paiva, com 20 alunos matriculados.

*Pós-Doutorado da Eaesp.* Atualmente há 34 pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no Pós-Doutorado em Administração de Empresas da Eaesp.

*Incentivo à pesquisa.* Entre os 35 professores de administração de empresas que compõem o Núcleo Docente Permanente da Pós-Graduação, 33 recebem apoio à pesquisa da Bolsa Produtividade GVPesquisa.

*Financiamento externo de pesquisa.* Recebem bolsa produtividade nível PQ-1 do CNPq os seguintes professores: Eduardo Henrique Diniz (PQ-1D), Eliane Pereira Zamith Brito (PQ-1D), Ely Laureano Paiva (PQ-1C), Luiz Artur Ledur Brito (PQ-1D), Maria Tereza



Leme Fleury (PQ-1A), Richard Saito (PQ-1B), Sergio Bulgacov (PQ-1C). Recebem bolsa produtividade do nível PQ-2: Ana Maria Malik, Jorge Manoel Teixeira Carneiro, Luciana Marques Vieira, Maria José Tonelli, Paulo Renato Soares Terra, Rafael Alcadipani da Silveira, Rafael Felipe Schiozer, Thomaz Wood Jr., Wesley Mendes da Silva. Recebem financiamentos externos para projetos de pesquisa em andamento os professores: Ana Maria Malik (Fapesp – outra), Antonio Gledson de Carvalho (Fapesp – bolsa), Eduardo Henrique Diniz (Fapesp – bolsa; CNPq – bolsa), Eliane Pereira Zamith Brito (Capes - auxílio financeiro; CNPq – bolsa), Ely Laureano Paiva (CNPq – bolsa/ auxílio financeiro), Felipe Zambaldi (CNPq – auxílio financeiro), Fernando de Souza Meirelles (Lide, Grupo de Líderes Empresariais – cooperação; Associação Brasileira de Hospitais Privados – cooperação; IBM Brasil, Oracle do Brasil, TOTVS, Comitê Gestor da Internet do Brasil – cooperação; Febraban, Epson do Brasil, Microsoft Corporation, Microsoft Informática, Oracle do Brasil, Hewlett-Packard Computadores – auxílio financeiro); Isleide Arruda Fontenelle (Fapesp – bolsa/auxílio financeiro); Jorge Manoel Teixeira Carneiro (CNPq – bolsa); Luciana Marques Vieira (CNPq – bolsa/auxílio financeiro); Luiz Artur Ledur Brito (CNPq – bolsa); Luiz Carlos Di Serio (Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – remuneração); Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha (Fapesp – bolsa/auxílio financeiro); Maria José Tonelli (CNPq – bolsa); Paulo Roberto Arvate (Fapesp – auxílio financeiro; CNPq – bolsa); Rafael Alcadipani da Silveira (CNPq – bolsa); Renato João Orssatto (Comunidade Europeia – cooperação); Alexander Von Humboldt (Stiftung Foundation – auxílio financeiro); Rodrigo Bandeira de Mello (CNPq – auxílio financeiro); Tales Andreassi (Vewa, Associação de Autores Educacionais Estabelecidos – auxílio financeiro); Tania Modesto Veludo de Oliveira (Fapesp – auxílio financeiro); Thomaz Wood Jr. (CNPq – bolsa); Wesley Mendes da Silva (CNPq – bolsa/auxílio financeiro; Fapesp – auxílio financeiro; Instituto Mongeral Aegon de Longevidade – cooperação); William Eid Junior (CNPq – auxílio financeiro).

*Premiação GV Pesquisa 2017.* Melhor tese: Cláudia Sofia Frias Pinto, orientada por Maria Tereza Leme Fleury; melhor dissertação: Guilherme Augusto Cavallaro Zamur, orientado por Ely Laureano Paiva;

menção honrosa tese: Adalto Barbaceia Gonçalves, orientado por Rafael Felipe Schiozer; menção honrosa dissertação: Henrique Pontes G. de Oliveira, orientado por Alberto Luiz Albertin; menção honrosa dissertação: André Bueno Saab, orientado por Delane Botelho.

*Premiação de professores.* Rafael Alcadipani: indicação do melhor artigo do EnGPR, Anpad; Paulo Renato Soares Terra: Top 10% Authors in February, SSRN Social Sciences Research Network [ssrn.com](http://ssrn.com); Top 10% Authors in March, SSRN Social Sciences Research Network [ssrn.com](http://ssrn.com); Wesley Mendes da Silva: Emerald Literati Network Awards for Excellence, Highly Commended paper, Emerald Publishing; Ana Maria Malik: prêmio Lide Saúde.

*Eventos.* De 17 a 28 de maio, cinco alunos do Doutorado em AE participaram de um *workshop* de doutorado na Cardiff Business School, Cardiff University, Wales, juntamente com o prof. Ely Paiva. Foram realizadas oito reuniões de pesquisa durante o primeiro semestre e 10 durante o segundo semestre. Os convidados externos à Eaesp foram: João Mauricio Gama Boaventura (FEA-USP, FIA e Fecap); Maria Ester de Freitas; Vivian Strehlau (ESPM); Marco Antonio Jorge (Universidade Federal de Sergipe); Brad Jackson (Victoria University of Wellington); Albert Meijer (Utrecht University); William Webster (University of Stirling); Ann L. Cunliffe (University of Bradford, também *visiting professor* na Eaesp e University of Strathclyde). Todas as apresentações estão disponibilizadas em canal próprio do Youtube e no Facebook.

## Curso de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo (CMCD-APG)

O CMCD-APG é coordenado pelo prof. Mario Aquino Alves.

Em 2017, o programa recebeu o conceito 6 na avaliação quadrienal da Capes.

*Intercâmbio no exterior com apoio das bolsas do Programa de Doutorado Sanduiche no Exterior (PDSE) da Capes.* Os seguintes alunos estão em período de realização de estágio doutoral no exterior: Melina Ingrid Risso (George Mason University, Estados Uni-

dos); Patricia Alencar Silva (Universidade de Colônia, Alemanha); Tatiana Lemos Sandim (Universitat Autònoma de Barcelona); Fabio Grigoletto (Cardiff Business School, Cardiff University, Reino Unido).

*Intercâmbio no exterior com apoio da bolsa Capes-Fulbright* – estágio de doutorado nas ciências humanas, ciências sociais, letras e artes nos Estados Unidos: Cristina Tauaf Ribeiro (Columbia University/Illas – Institute of Latin American Studies), Nova York – previsão de setembro de 2018 até maio de 2019.

*Egressos.* Marcus Vinicius Gomes, egresso do CDAPG, está atualmente vinculado como docente da University of Exeter Business School.

*Intercâmbio no exterior.* Em 2017, realizaram estágio no exterior os alunos: Maria Camila Mourão Mendonça de Barros (Lemann Center at the Graduate School of Education at Stanford University), Claudia Cerqueira do Nascimento (Center for Iberian and Latin American Studies at the University of California, San Diego); Ana Paula Rodrigues Diniz – previsão para 2018, na Universidade de Aston (Birmingham, Inglaterra). Há ainda previsão de experiência internacional de Daniela Stucchi da Silva Maeji (primeiro semestre/2018), no Institute of Latin American Studies, Columbia University (Nova York, EUA), tendo como orientador Ciro Biderman e como supervisor estrangeiro Rodrigo R. Soares.

*Programa de Estudantes Convênio de Pós-Graduação: PEC-PG (Capes e CNPq).* Doutorado APG: Muhammad Mumtaz (Paquistão) – PEC-PG (Capes). O processo seletivo PEC-PG indicou a candidatura, junto à Capes ou ao CNPq, de Cremildo José Yotamo (Moçambique), que foi aprovado pelo CNPq para ingresso em 2018.

*Alunos estrangeiros regularmente matriculados.* Além dos alunos do PEC-PG, os seguintes alunos estrangeiros estão regularmente matriculados nos CMCD-APG: Esther Madeleine Leblanc (francesa), defesa em 7/3/2017; Javiera Fernanda Medina Macaya (chilena), defesa em 23/2/2017; Martina Bergues (argentina), defesa em 8/3/2017; e Jolanda Eline Ygosse Battisti (holandesa), ingresso em 2017.

*Convênios.* Em decorrência de convênios firmados, frequentaram disciplinas regulares dos CMCD-APG dois alunos oriundos da USP (ciência política)

*Doutorado Interinstitucional (Dinter).* Está em andamento o Dinter da Eaesp com a Universidade Estadual de Maringá em Administração Pública e Governo, sob a coordenação da profa. Maria Rita Loureiro. No período de março a agosto de 2017, 15 alunos defenderam suas teses.

*Pós-Doutorado da Eaesp.* Atualmente há sete pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no Pós-Doutorado em Administração Pública e Governo da Eaesp.

*Incentivo à pesquisa.* Todos os 18 professores de Administração Pública e Governo que compõem o Núcleo Docente Permanente da Pós-Graduação recebem apoio à pesquisa da Bolsa Produtividade GVPesquisa.

*Financiamento externo de pesquisa.* Recebem bolsa produtividade do CNPq os seguintes professores: Ana Maria Malik (PQ-2); Claudio Gonçalves Couto (PQ-1D); Eduardo Henrique Diniz (PQ-1D); José Antonio Puppim de Oliveira (PQ-2); Maria Rita Loureiro Durand (PQ-2); Mário Aquino Alves (PQ-1D); Peter Kevin Spink (PQ-1A). *Recebem financiamentos externos para projetos de pesquisa em andamento os professores:* Ana Maria Malik (Fapesp); Ciro Biderman (Fapesp); Claudio Gonçalves Couto (colaborador – Fapesp e CNPq); Eduardo Henrique Diniz (Fapesp e CNPq); Fernando Luiz Abrucio (Conselho Nacional dos Secretários Estaduais de Administração); George Avelino Filho (colaborador: cinco projetos – Fapesp e Center for Effective Global Action); José Antonio Puppim de Oliveira (Fapesp); Kurt Eberhart Von Mettenheim (The Rockefeller Foundation Bellagio Center); Marco Antonio Carvalho Teixeira (Capes e Fapesp); Maria Rita Loureiro, colaborador (CNPq); Mário Aquino Alves (CNPq); Marta Ferreira Santos Farah (Social business and service-learning: lessons from innovative pedagogical experiences); Regina Silvia V. Monteiro Pacheco (colaborador – Fapesp); Rudi Rocha (Institute for Social and Economic Research).

*Premiação de teses e dissertações.* Concurso Brasileiro Anpocs de Obras Científicas e Teses Universitárias em Ciências Sociais e Prêmio Capes de Tese, edição 2017: indicação do aluno Eduardo José Grin (defesa realizada em 2016).

*Premiação GV Pesquisa 2017.* Melhor dissertação: Marianna Sampaio, orientada por Claudio Gonçalves

Couto; menção honrosa dissertação: Manuel Ruas Pereira Coelho Bonduki, orientado por Peter Kevin Spink, e Martina Bergues, orientada por Fernando Luiz Abrucio; melhor tese: Luciana Zaffalon Leme Cardoso, orientada por Francisco César Pinto da Fonseca; menção honrosa tese: Diones Gomes da Rocha, orientada por Marco Antonio Carvalho Teixeira, Joice Godoi Garcia, orientada por Nelson Marconi, e Manuella Maia Ribeiro, orientada por Eduardo Henrique Diniz.

*Premiação de professores.* José Antonio Puppim de Oliveira: Hutchison Medal 2016 – *Best paper among all seven IChemE journals* (em coautoria), IChemE (Institution of Chemical Engineers); Luiz Carlos Bresser-Pereira: Pesquisador Emérito, CNPq; Ana Maria Malik: Prêmio Lide Saúde.

## Mestrado Profissional em Gestão Internacional – MPGI

O MPGI é coordenado pelo prof. Luis Henrique Pereira.

Entre as principais atividades do MPGI em 2017, destacam-se:

- ❑ *block seminar*, realizado com os alunos da aliança CEMS em parceria com as empresas Visa e Trigg e também com a escola técnica Ceap, uma entidade sem fins lucrativos que atua na periferia da cidade de São Paulo;
- ❑ *communication skills seminar*, realizado em parceria com a empresa The Plot, no qual os alunos puderam exercitar suas competências em comunicação escrita e oral e por meio de *story telling*;
- ❑ *corporate breakfast* realizado no início do semestre com a presença de 15 empresas do mercado, com o objetivo de fazer a integração entre as empresas e alunos para fins de estágios e projetos;
- ❑ *skill seminars*, com destaque para o seminário oferecido pela McKinsey na área de consultoria e um *skill seminar* na área de negócios sociais, ministrado pelo prof. do MPGI, Edgard Barki, em que os alunos tiveram a oportunidade de conhecer a realidade de negócios sociais desenvolvidos em comunidades de baixa renda.

Destaca-se, ainda, a participação do coordenador do MPGI, da gerente de programa, do diretor da Ea-

esp e da coordenadora de Relações Internacionais na reunião anual de escolas Cems, em Sydney, Austrália. Nesse encontro, foi divulgado o *ranking* das 30 escolas Cems e a Eaesp ficou em quarto lugar, competindo com escolas como Esade, HEC, St Gallen, London School of Economics e outras das principais escolas da Europa, da América do Norte e Ásia.

O sucesso no processo seletivo no início do ano implicou uma série de ajustes no curso no segundo semestre, como maior oferta de disciplinas e necessidade de maiores investimentos nos seminários e atividades realizados pelo curso, que são mandatórios pelo acordo de parceria com a aliança Cems.

Em relação à avaliação quadrienal da Capes, o resultado foi divulgado em novembro, sendo mantida a nota 4. Os pontos de melhoria indicados pela comissão julgadora foram a produção discente e maior publicação dos docentes no campo de negócios internacionais.

Os professores do MPGI têm intensificado a participação em instituições internacionais no que se refere ao ensino e à pesquisa. Além de intensa participação em congressos, os seguintes professores ministraram aulas/palestras no exterior: profa. Ligia Maura: curso Legal Business in Brazil, ministrado na Beijing Normal University (BNU); Clac-Expo: Specific actions to expand trade and investment between China and Latin America (panelist and moderator). Prof. Lauro Emilio Gonzalez: cursos ministrados em Economia Internacional na Université Paris Dauphine e na New York University, disciplina Microfinance and Financial Inclusion. Prof. Rafael Felipe Schiozer: curso ministrado no Programa de Graduação na Copenhagen Business School (CBS), disciplina: Principles of Banking and Financial Intermediation. Profa. Isabela Curado: curso ministrado no Executive Master of Science da Rotterdam School of Management, Erasmus University, disciplina Social Responsibility. Profa. Ana Maria Pliopas (International Coaching Federation – ICF): Global Conference: Working with the Coachee and the Organization: How Coaches Deal with Relationships in Executive Coaching Processes.

Alguns professores do MPGI fazem parte de um dos *faculty groups* do Cems, que constituem oportunidades para os professores das escolas Cems trabalharem em conjunto com seus pares sobre questões

centrais, como estratégia, marketing, logística, entre outras. Os professores do MPGI que participam desses grupos são: Edgard Barki (Social Entrepreneurship Faculty Group); Isabela Curado (Global Management Practices Faculty Group); Renato Orsato (Sustainability Faculty Group); Servio Tulio Prado Jr. (Strategy Faculty Group).

*Incentivo à pesquisa.* Os 18 professores que compõem o quadro do Núcleo de Professores Permanentes do MPGI recebem apoio à pesquisa da Bolsa GVPesquisa, que visa auxiliar o professor em seus projetos, bem como subsidiar participações em congressos.

*Financiamento de pesquisa.* Recebem financiamentos para projetos de pesquisa específicos os seguintes professores do MPGI: Edgard Barki, pela Fapesp (auxílio financeiro) e pelo GVPesquisa da FGV/Eaesp (auxílio financeiro); Felipe Zambaldi, pelo CNPq (auxílio financeiro), Rede de Pesquisa (pesquisador associado) e Fapesp; Luís Henrique Pereira, pelo GVPesquisa da FGV Eaesp (auxílio financeiro); Mario Aquino Alves, bolsa produtividade CNPq; Rafael Felipe Schiozer, bolsa produtividade CNPq; Renato João Orsato, pela Comunidade Europeia (cooperação), pela Alexander Von Humboldt-Stiftung Foundation (auxílio financeiro) e Capes (auxílio financeiro); Susana Carla Farias Pereira, pelo GVPesquisa da FGV/Eaesp (auxílio financeiro); Tales Andreassi, pela Fapesp e pelo GVPesquisa; Juliana Bonomi, bolsista CNPq e projeto Rede de Pesquisa.

A coordenação tem realizado um trabalho de melhoria contínua do curso, por meio dos instrumentos de garantias de aprendizagem da AACSB, tendo obtido resultados muito satisfatórios em suas medições, conforme relatório divulgado em outubro pelo Cedeia. Entretanto, é necessário um monitoramento ininterrupto, dada a diversidade dos alunos ingressantes, além das constantes mudanças no contexto socioeconômico e político do país e do mundo, que demandam disciplinas e assuntos diferenciados a cada semestre ou ano.

## Mestrado Profissional em Administração – MPA

O MPA é coordenado pelo prof. Marcelo Oliveira Coutinho de Lima.

O novo formato do curso, implantado no segundo semestre de 2016, segue com aceitação crescente no mercado. Apesar do reajuste de quase 20% no valor das mensalidades, para compensar o congelamento no ano anterior, houve 32 matriculados na turma de 2017, o que representa um aumento de 23% sobre 2016 e de quase 50% sobre 2015. A evasão nas novas turmas continua baixa (menos de 5%), o que, somado ao controle dos custos, permitiu uma rentabilidade de 6,8% sobre o faturamento entre janeiro e novembro, contra um prejuízo de 10,6% no ano anterior.

Além do resultado financeiro, destaca-se que a diversidade geográfica da turma tem sido ampliada, superando mais de um quinto do total de matriculados (este foi um dos principais objetivos da reformulação). Além de seis alunos de outros estados e do Distrito Federal, houve um aluno ingressante do Uruguai, que pretende conciliar os estudos com a prospecção de oportunidades no mercado brasileiro para sua empresa.

Por fim, o MPA voltou a receber o conceito máximo da Capes (5). A coordenação entende que este resultado não pode ser atribuído ao novo formato do curso, que só foi implantado no último semestre do quadriênio, mas sim ao trabalho consistente de recuperação desenvolvido pela coordenação anterior, e à sinalização de mudança representada pelas alterações.

Entre os pontos que merecem atenção, permanece a dificuldade para encontrar orientadores adequados aos temas dos alunos. Para amenizar o problema, será utilizada provisoriamente a figura do coorientador (docentes de outros programas da Escola), situação que deve ser resolvida com a contratação de novos professores de carreira, prevista para 2018.

*Processo seletivo.* O processo seletivo para 2018 iniciou-se em setembro, tendo concluído um ciclo completo de inscrições, que resultou em cinco alunos matriculados. Tal antecipação permitirá um melhor aproveitamento do curso, uma vez que esses alunos vão concluir as disciplinas de nivelamento (HBX, da Harvard Business School) antes do início das turmas presenciais. Estão previstos mais dois ciclos de admissão para o primeiro semestre de 2018 e



espera-se fechar a turma em junho, situação inédita na história do curso.

*Número de alunos.* O programa conta atualmente (segundo semestre/2017) com 26 alunos na turma 2016 e 32 na turma 2017.

*Alunos concluintes.* Entre dezembro de 2016 e novembro de 2017, 18 alunos titularam-se pelo MPA, sendo três aprovados com distinção. Foram realizadas 26 bancas de qualificação de proposta de dissertação e 13 bancas de dissertação.

## Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas – MPGPP

O MPGPP é coordenado pelo prof. Cláudio Gonçalves Couto.

Entre as principais atividades do MPGPP em 2017, destacaram-se:

- ❑ formulação e proposição do Doutorado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (DPGPP), que conjuntamente com o MPGPP – uma vez aprovado pela Capes – passará a compor o PPGPP (Programa de Pós-Graduação Profissional em Gestão e Políticas Públicas); aproveitou-se a formulação dessa proposta para desenhar quatro linhas de pesquisas, com base nas quais a Pós-Graduação Profissional em Gestão e Políticas Públicas passará a se estruturar;
- ❑ aula inaugural do semestre com a profa. Cláudia Costin, sobre o tema da educação no Brasil;
- ❑ aula magna com a presença do ex-ministro da Educação e professor de Ética e Filosofia da USP, Renato Janine Ribeiro, em conjunto com o CMCD-APG e o CGAP;
- ❑ reformulação da prospecção do trabalho final de curso, antecipada para o terceiro semestre do curso, de modo a facilitar o andamento das pesquisas no último semestre; a Coordenação prospectou nove temas a serem trabalhados junto a secretarias municipais e estaduais, bem como junto à Câmara Municipal de São Paulo; os alunos prospectaram mais dois temas e novos temas estão em prospecção, indicando o sucesso dessa iniciativa;

- ❑ oferta de novas disciplinas eletivas, com a incorporação de novos professores ao curso, que integrarão o NDP do MPGPP e, posteriormente, do DPGPP; esses professores são bolsistas de produtividade do CNPq e apresentam relevante produção científica e atuação prática.

No que se refere à avaliação quadrienal da Capes, o resultado foi divulgado no início de novembro e foi mantida a nota 4. Pontos de melhoria apontados pela comissão julgadora foram: (i) a atualização da bibliografia das disciplinas; (ii) a distribuição de atividades entre os docentes, destacando-se a falta de orientação dos docentes com maior produção no quadriênio; (iii) produção bibliográfica docente; (iv) dependência de colaboradores para atividades de ensino, superando os 20% determinados pela Capes; (v) cooperação com a educação básica. Contudo, foram elogiados o formato do trabalho final dos alunos e sua qualidade.

*Participação em eventos e publicações.* Os professores do MPGPP participaram de diversas atividades profissionais e acadêmicas, desde congressos nacionais e internacionais até eventos da área profissional, como pode ser constatado a partir de seus currículos Lattes.

*Incentivo à pesquisa.* Além do financiamento à pesquisa obtido por meio do GVPesquisa, os docentes do MPGPP contam com apoio financeiro de diversas instituições de fomento externas à FGV. Entre os professores do NDP do MPGPP, cinco possuem bolsa produtividade do CNPq: Cláudio Gonçalves Couto (1D); Mário Aquino Alves (1D); Maria Rita Loureiro (2); Rafael Alcadipani (2); Renato Sérgio de Lima (2).

*Financiamento externo de pesquisa.* Entre os 23 professores do NDP do MPGPP, 11 tiveram apoio financeiro de instituições externas de fomento à pesquisa, órgãos públicos e empresas. São eles Cibele Franzese, Ciro Biderman, Cláudio Gonçalves Couto, Eduardo de Rezende Francisco, Fernando Luiz Abruicio, Marco Antonio Carvalho Teixeira, Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, Maria Rita Loureiro, Mário Aquino Alves, Rafael Alcadipani da Silveira e Renato Sérgio de Lima.

*Processo seletivo.* Foi realizado o processo seletivo para a nona turma do MPGPP, que iniciou em agosto de



2017. Houve 70 inscritos, dos quais 36 candidatos foram aprovados, sendo que 33 efetivaram a matrícula.

## Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade – MPGC

O MPGC é coordenado pelo prof. Gilberto Sarfati.

O Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade teve início no segundo semestre/2016 com cerca de 150 alunos distribuídos nas linhas de finanças e controladoria, gestão de saúde, sustentabilidade, varejo e *supply chain*. No primeiro semestre/2017 o programa adicionou uma sexta linha, tecnologia de informação, e realizou o processo seletivo, admitindo mais 150 alunos para o segundo semestre/2017, ao longo do qual o Programa fez o processo seletivo para 2018, com a expectativa de começar o ano com cerca de 170 novos alunos matriculados. Com aproximadamente 300 alunos e 40 NDPs, o programa configura o maior mestrado profissional em administração e um dos maiores *stricto sensu* em administração do país.

O objetivo desse mestrado consiste em formar profissionais que sejam capazes de liderar transformações no desempenho das organizações e nas cadeias em que estão inseridas, por meio de um conhecimento acadêmico de ponta aplicado à sua área de especialização. Visando à integração do ensino acadêmico com a prática, os alunos têm contato direto com os centros de estudos da FGV/Eaesp, participando ativamente de seminários, debates e pesquisas.

Para fins de divulgação, foram promovidas sessões de informações para cada uma das linhas de pesquisa, totalizando 15 ao longo do ano. Na ocasião, os coordenadores de cada linha explicaram as dinâmicas e metodologias a serem adotadas e esclareceram dúvidas dos interessados.

## OneMBA, Global Executive MBA Program

Criado em 2002 e atualmente coordenado pelo prof. Jorge Manoel Teixeira Carneiro, o OneMBA é o Global Executive MBA oferecido pela Eaesp em parceria com outras quatro escolas internacionais: Kenan-Flager

Business School –The University of North Carolina at Chapel Hill (UNC, EUA), Rotterdam School of Management – Erasmus University (RSM, Holanda), Egade Business School – Tecnológico de Monterrey (Itesm, México) e, desde 2014, Xiamen School of Management – Xiamen University (XMU, China).

Em 2017, o *Financial Times* classificou o OneMBA na 35ª posição do *ranking* de Global Executive MBAs, situação que o mantém como o mais bem classificado entre os programas da América Latina. No *Guia do Estadão*, o OneMBA figura como o MBA internacional mais bem pontuado do Brasil, tendo alcançado nota máxima em todos os critérios.

Em seguida, resumimos as atividades do OneMBA em 2017:

*Conclusão da turma 2015-2017.* 10 formandos. A cerimônia de formatura foi realizada em 18 de agosto de 2017.

*Seleção de alunos para a turma 2017-2019.* 16 alunos matriculados, com média de 39 anos de idade e de 14 anos de experiência profissional. Início da nova turma em 1º de setembro de 2017.

*Europe residency.* A atividade ocorreu na Holanda e na Polônia, em março de 2017. Turma 2016-2018 (97 alunos, de 24 diferentes nacionalidades, no total das cinco escolas).

*Asia residency.* A atividade ocorreu na China e na Índia, em maio de 2017. Turma 2015-2017 (108 alunos, de 22 diferentes nacionalidades, no total das cinco escolas).

*USA residency (opening week).* A atividade ocorreu nos EUA (cidades de Chapel Hill e Washington), em setembro de 2017. Turma 2017-2019 (122 alunos, de 22 diferentes nacionalidades, no total das cinco escolas).

*Latin America residency.* A atividade ocorreu no México e no Brasil, em outubro de 2017. Turma 2016-2018 (97 alunos, de 24 diferentes nacionalidades, no total das cinco escolas).

*Evento comemorativo dos 15 anos de sucesso do OneMBA.* Três painéis de debate, que contaram com nove importantes atores do meio empresarial e de políticas públicas, moderados por três jornalistas

(GloboNews, *Exame* e *Valor Econômico*), realizado em 30 de novembro de 2017.

*Revisão do conteúdo e da carga horária dos workshops* (com manutenção da carga horária total). Lançamento de cinco novos *workshops*: Taxation and Tax Management; Business Ethics; Design Thinking; New Venture Financing; e High-Performance Team Model. Redução da carga horária de dois *workshops*: Business and Society e International Legal Management. Extinção de dois *workshops*: Business Challenges e Career Management.

*Publicação de entrevistas sobre MBAs com alunos e o coordenador do OneMBA*. Na *Folha de S. Paulo* (junho/2017 e agendamento para dezembro/2017); no *Valor Econômico* (junho/2017) e no *Estadão* (dezembro/2017).

## Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp compreendem a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), o Centro de Carreiras, o Alumni GV, o GVPesquisa, o Pró-Saúde GV, a Coordenadoria de Cultura e Diversidade e o Admissions Office.

### Coordenadoria de Avaliação Institucional – CAVIN

A Cavin, atualmente sob coordenação da profa. Heloisa Mônaco dos Santos, tem como atribuições apoiar a Diretoria da FGV/Eaesp no atendimento às demandas do MEC; coordenar e executar os processos de apoio à acreditação e reacreditação da Escola por instituições nacionais e internacionais; coordenar e executar os processos relacionados à participação da Eaesp em *rankings* de escolas de negócios e programas conduzidos por organizações nacionais e internacionais; apoiar as atividades dos órgãos colegiados da Escola; apoiar a Diretoria Acadêmica na gestão de docentes, além de acumular, gerar, manter e comunicar informações institucionais a entidades externas e áreas internas.

Durante o ano de 2017, as principais atividades da Cavin foram:

*MEC*. Preparação e apoio ao processo de credenciamento *lato sensu* EaD (preparação do relatório de avaliação e da visita dos avaliadores); preparação do relatório e abertura do processo de credenciamento institucional presencial; preparação e apoio à realização das reuniões da Comissão Própria de Avaliação (CPA); elaboração do relatório de autoavaliação da Eaesp; e coordenação, elaboração e inserção das respostas para o Censo da Educação Superior, referência 2016.

*Acreditações*. EFMD: preparação e acompanhamento da visita dos avaliadores Equis à Escola; AACSB: preparação dos dados e elaboração de parte do texto do relatório Continuous Improvement Review (CIR) Application; e preenchimento e submissão do 2016-17 Business School Questionnaire (BSQ); Amba: preenchimento e submissão do Application and Enrolment Report 2017 e início da preparação de dados para a reacreditação em 2019; Anamba: preparação e acompanhamento da visita dos avaliadores Anamba à Escola, parte do processo de acreditação inicial dos programas OneMBA, Ceag e Ceahs; e preparação de dados para a pesquisa Anamba sobre o mercado de MBAs em 2016; Geral: início do processo de implantação do sistema de informação Academ, que suporta os processos internos de gerenciamento das creditações.

*Rankings*. *Financial Times*: condução, em parceria com o IDE, do processo de submissão dos programas corporativos coordenados pela Eaesp ao *ranking Financial Times*, que resultou na classificação da Escola na 49ª posição; e prestação de informações acadêmicas da Eaesp às escolas parceiras que submetem a participação dos programas MPGI e OneMBA nos *rankings Financial Times*; *América Economía*: condução do processo de participação no *ranking* 2017, no qual a Eaesp alcançou novamente a primeira colocação entre as escolas de negócio brasileiras. Além disso, preparação dos dados para a *América Economía* sobre os programas MBA da Escola a serem publicados no *Guia de MBAs Latino-Americanos* da revista; *Guia do Estudante*: submissão de informações para a participação dos cursos de graduação e pós-graduação *lato sensu* da Escola no *Guia do Estudante* 2017, da Editora Abril; *Guia MBA Estadão*: análise dos resultados e apoio à solução de inconsistências.

*Gestão de docentes.* Os esforços foram principalmente direcionados a identificar a situação atual de cada professor no que se refere aos critérios de classificação do corpo docente, segundo requisitos definidos pela Escola e aderentes à proposta da acreditadora AACSB; e apoiar a gestão da carreira dos docentes, com a análise de promoções e sabáticos.

## Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem – Cedeia

Durante o ano de 2017, o Cedeia, atualmente coordenado pelo prof. Francisco Aranha, realizou as seguintes atividades a seguir descritas.

*Programa de Desenvolvimento Docente (PDD).* O Cedeia deu sequência a estudos e levantamento de informações junto aos docentes com a finalidade de reestruturar o Programa de Desenvolvimento Docente. Produziu o documento “Reflexão no processo de aprendizagem” e a primeira versão do documento “Um panorama sobre as concepções de ensino e aprendizagem”. Ofereceu o *workshop* Metodologias Ativas no Ensino Superior, com a presença de professores e funcionários da Eaesp, e produziu a primeira versão do documento sobre as representações sociais dos docentes no ensino superior. Deu início à elaboração do documento que trata das diferentes perspectivas de liderança e como estas podem ser mobilizadas no processo de aprendizagem. Realizou ainda dois *workshops* sobre liderança criativa. A partir do segundo semestre/2017, formou-se uma equipe composta por quatro docentes, alguns membros da equipe do Cedeia e um ex-aluno, para o início do trabalho de prototipagem do projeto de formação de professores. Além disso, ao longo do ano, o Cedeia desenvolveu dois cursos – Oficina de Elaboração de Questões e O Método de Caso – para disseminação por meio da plataforma D2L (eClass). Os cursos têm como objetivo capacitar o corpo docente da Eaesp para os novos desafios da educação superior e serão divulgados no primeiro semestre/2018.

*Ensino inovativo (Eii).* O principal projeto do Cedeia em 2017 foi o programa Intent – Formação Integrada para a Liderança Empreendedora. Trata-se de um programa direcionado aos alunos de graduação, equivalente ao sexto semestre letivo do Curso de

Graduação em Administração de Empresas. O objetivo do Intent é formar líderes criativos, com senso de direção e espírito colaborativo, por meio de um espaço pedagógico seguro, voltado à experimentação, reflexão e crescimento pessoal e profissional. Durante o primeiro semestre/2017, o Cedeia montou uma frente de trabalho para atender a esse projeto, com reuniões semanais nas quais realizou o planejamento geral do programa, definiu os ciclos de aprendizagem e seus conteúdos específicos, preparou as atividades didático-pedagógicas da disciplina, realizou as negociações internas necessárias à viabilização do projeto e tomou as providências administrativas para o lançamento do programa, a divulgação, seleção e matrícula dos alunos. O processo seletivo contou com 17 inscritos, dos quais 13 foram aprovados para matrícula. Juntaram-se ao grupo dois membros da equipe do Cedeia e um membro do NME da Escola de Direito, para treinamento como *team leaders*. Durante o segundo semestre/2017, o programa foi conduzido com grande sucesso. Foi também realizado o recrutamento de alunos para o primeiro semestre/2018, quando acontecerá a segunda rodada piloto do programa.

*Materiais didáticos (MD).* Como diferencial dentre as metodologias de ensino existentes, os professores da Eaesp podem utilizar estudos de casos e jogos de simulações fornecidos por instituições de ensino superior internacionais. Ao longo de 2017, foi contabilizado o uso de 37.240 cópias de casos e 2.878 licenças de simulações. Além disso, foi adquirida uma licença para uso acadêmico de materiais da *The Economist*.

*Garantias de aprendizagem (assurance of learning – AoL).* O papel do Cedeia no desenvolvimento da AoL é coordenar de forma global o sistema e oferecer suporte aos coordenadores em sua operação. Assim, as principais atividades do sistema de garantias de aprendizagem da Eaesp ao longo do ano foram divididas em duas grandes frentes: a gestão da rotina do sistema de AoL e o desenvolvimento de novos projetos. A gestão da rotina inclui as ações necessárias para manter em andamento o cronograma de medições de objetivos, análises críticas de resultados e gerenciamento das ações de melhoria. Atualmente, fazem parte do sistema de AoL da Eaesp 13 programas, representando um total de 99 objetivos

de aprendizagem. Neste ano, foram realizadas 51 medições de objetivos de aprendizagem e 13 análises críticas. Além disso, foram supervisionadas 72 ações de melhorias que se encontram em andamento, em conjunto com os coordenadores dos respectivos programas. A segunda frente de atuação do AoL prioriza o desenvolvimento de diversos projetos que têm como produtos finais a introdução de melhorias e/ou inovações no sistema de garantias de aprendizagem da Eaesp. Atualmente, estão em andamento 10 projetos: (i) Novos Mestrados Profissionais: introdução das seis linhas do Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade no sistema de AoL da Eaesp; (ii) Comitê de AoL: no início do ano foram realizadas as definições iniciais (regras de funcionamento e membros) e implementação de comitê independente de acompanhamento do sistema de AoL, formado por pessoas internas e externas à Eaesp (melhoria solicitada pela AACSB). Durante o segundo semestre/2017, ocorreu a primeira reunião do comitê e foram feitas as devidas recomendações; (iii) Revisão de Objetivos de Aprendizagem: definição da sistemática e implementação do processo de revisão periódica de objetivos (melhoria solicitada pela AACSB); (iv) Novas Formas de Avaliação de Aprendizado: em conjunto com o MBM, tem como objetivo a introdução de formas mais ágeis e multidimensionais de avaliação de aprendizagem, visando tanto alimentar o sistema de AoL quanto prover a coordenação com ferramentas de gestão e indicadores para tomada de decisão; (v) Medições em Bancas: melhoria da aderência e da eficácia das medições realizadas em bancas de teses e dissertações; (vi) Simplificação dos Alinhamentos: desenvolvimento de novo processo para alinhamento das disciplinas aos objetivos de AoL, buscando redução da complexidade e garantia de um maior nível de atualização; (vii) Comunicação com Professores: desenvolvimento de novas estratégias e ferramentas para melhorar a eficácia da comunicação relativa à AoL com os professores da Escola; (viii) Simplificação das Análises Críticas: desenvolvimento de novo processo para realização das análises críticas de resultados, com o objetivo de reduzir a burocracia da documentação e aumentar a eficácia da comunicação das análises e ações propostas; (ix) Novos Modelos de Mensuração para Ética: realização de *benchmarking* com escolas de referência acreditadas pela AACSB em busca de instrumentos mais confiáveis para medição

dos objetivos relacionados à ética de diversos programas da Eaesp; (x) Portal de AoL na Intranet: nova versão do sistema, com o objetivo de tornar a alimentação de informações e a navegação mais amigáveis e introduzir novos módulos (indicadores de desempenho, indicadores de eficácia das ações implementadas e histórico de revisão de objetivos).

*Apoio Acadêmico (APA).* Durante o ano, o jogo Markstrat foi aplicado 10 vezes, envolvendo 327 alunos da Graduação, Especialização e Mestrado Profissional. Na subárea de avaliações de alunos, o Cedeia aplicou as provas de nivelamento oral e escrito de português e gerenciou o processo de avaliação para os alunos do Cems (MPGI) no mês de abril. Em 2017 também foram corrigidas por leitura ótica 23 provas do CG e 35 rubricas para medições de AoL, totalizando 3.045 cartões. Finalmente, o Cedeia prestou apoio à realização das jornadas de planejamento acadêmico do CG e do Ceag, no início de cada semestre.

## Coordenadoria de Relações Internacionais – CRI

A CRI é coordenada pela profa. Julia von Maltzan Pacheco.

*Convênios com escolas internacionais.* A Eaesp, por meio da Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), mantém convênios de intercâmbio com 108 universidades parceiras.

*Intercâmbio.* A Eaesp recebeu 192 alunos estrangeiros – 37 do Cems, 31 dos duplos diplomas (DD) e 124 de intercâmbio regular – e enviou 190 alunos ao exterior, sendo 169 alunos do programa de intercâmbio regular, 12 alunos para o programa CEMS e nove alunos para os programas de duplo diploma do Mestrado Profissional.

*DBB – Doing Business in Brazil.* Do programa regular, participaram 15 estudantes oriundos das universidades parceiras: Universidade de Illinois Chicago, Chicago Booth, Duke University, Chapel Hill e Queen's University. Foram, também, realizados oito programas “customizados” com a participação de 152 alunos oriundos de: Esade (Espanha), Bocconi (Itália), Innsbruck (Áustria), Rotterdam (Holanda), Notre Dame (EUA), Lauder (EUA) e Louvain (Bélgica).



*Processos seletivos e outras atividades.* Processo seletivo turma 2017 MPGI: foram selecionados 38 alunos, sendo 27 brasileiros e 11 estrangeiros. Programas de férias: foram selecionados 10 alunos de graduação e dois de pós-graduação para o programa de Babson College e nove alunos de graduação para o programa de Austin-Texas. Foi realizado processo seletivo para o programa Intensive Week in Salt Lake City – Utah, com 20 alunos inscritos e com a aprovação e participação de 13 alunos dos cursos de graduação. Foram realizados os processos seletivos do intercâmbio para vagas remanescentes (segundo semestre/2017), com 11 inscritos; vagas regulares (primeiro semestre/2018) com 96 inscritos, sendo 77 os selecionados; vagas remanescentes (primeiro semestre/2018) com 22 inscritos, sendo 20 os selecionados; vagas regulares (segundo semestre/2018) com 92 inscritos, sendo 80 os selecionados. Bolsa Ibero-Americana Santander Universidades: foram oferecidas cinco bolsas entre as oito escolas da FGV, sendo uma aluna do CGAP selecionada. Bolsa Fórmula Santander: foram oferecidas duas bolsas entre as oito escolas da FGV e uma aluna de mestrado (CMAE) da Eaesp foi selecionada para o programa. No processo seletivo do duplo diploma do Programa da Graduação em Administração de Empresas, dois alunos foram selecionados para EmLyon e dois alunos para Bocconi. Entre as ações desenvolvidas pela CRI em 2017, destacamos ainda: envio de *transcripts* dos intercambistas (*incoming*) para as escolas parceiras; envio da documentação de formação de 15 alunos do duplo diploma para as escolas parceiras; preparação e envio de pacotes de boas-vindas para alunos estrangeiros e cartas de aceitação; alimentação do sistema eletrônico de registro dos alunos estrangeiros de intercâmbio e da escolha de disciplinas; suporte aos alunos de doutorado, mestrado, graduação e cursos *lato sensu* com a documentação para o registro dos vistos e apoio nas extensões de estadia; renovação de contratos de intercâmbio (MOU) totalizando 23 contratos, sendo 20 em andamento e três finalizados, organização do Curso de Português para estrangeiros, oferecido para os alunos da FGV/Eaesp, Eaesp e Direito SP. O programa Latin America Business Network Meeting Brasil (LABNM) foi cancelado por falta de quórum.

*Atividades relacionadas à aliança GNAM.* Participação na reunião bianual do GNAM (New Haven, EUA); organização e preparação, com a Coordenadoria de

International Programs, MPA e OneMBA, da GNAM Immersion Week 2017; participação de 57 alunos da Eaesp na GNAM Immersion Week em março e em outubro de 2017 nas seguintes universidades: Sauder Business School, Yale, Egade, ESMT, PUC-Chile, Israel Institute of Technology, Hitotsubashi ICS, Cape Town, Renmin, HKUST, Incae, Koç, Seoul National University, UCD Smurfit, NUS, FUDAN; recepção, na GNAM Immersion Week março e outubro de 2017, de 50 alunos das seguintes universidades: Yale, Renmin, Indian Institute of Management, PUC Chile, Koç University, Egade, University of British Columbia, Asia Institute of Management, Fudan, UC Berkeley, IE Business School e Eaesp; participação de 22 alunos das escolas parceiras do GNAM no Curso GNAM Online, ministrado pelo prof. Gilberto Sarfati.

*Projetos Cems.* Suporte e comunicação com Cems *head office*; organização dos *business projects* para o Programa Cems, com a participação de 24 alunos e das empresas: Cies Global, Daymon Worldwide, General Electric, Henkel, Spectrum Brands Holdings e Unilever; Seminário Immersion in the Brazilian Fintech Ecosystem, desenvolvido com a participação do prof. Marcelo Bradaschia, com 17 alunos do Cems e representantes da CRI e da Coordenação; Seminar Digital Media Brand Building in a Digital World, com a empresa Dentsu Aegis Network, com a participação de 15 alunos do MPGI, representantes da CRI e da Coordenação, além dos profs. Maria Tereza Fleury e Marcelo Coutinho; reunião de orientação dos alunos calouros do MPGI, do duplo diploma e do Programa Cems; organização do *block seminar*, com duração de cinco dias, que incluiu uma viagem de integração a Paraty e uma imersão no mundo de *fintech* com as empresas Visa, Trigg e Ceap, onde os alunos desenvolveram *business plans* para um produto específico; organização de seminários de um dia com o Banco Itaú BBA, sobre agrobusiness no Brasil, e na comunidade de Heliópolis, sobre *social entrepreneurship*; organização de *corporate breakfast* com a participação dos alunos do MPGI e das seguintes empresas: 99 Jobs, Amaro, Banco ABC, Citi, Dentsu, Haritz Capital, Integration, Itaú, McKinsey, Simon-Kucher & Partners; participação no CEMS Annual Events, realizado em Sydney, Austrália, em dezembro; participação no Cems Quality Assurance Committee e no Cems Finance Committee.



*Eventos, palestras e conferências.* Participação no Comitê de Seleção da German Chancellor Scholarship Program “Brazil” da Humboldt Foundation, Bonn; sessão de informação sobre o programa Schwarzman, na Schwarzman Foundation; sessões de informação acadêmico-administrativa para os alunos intercambistas (MBA, graduação e pós-graduação) e evento de integração dos intercambistas do semestre, com a participação das entidades estudantis da FGV/Eaesp; palestras de divulgação do intercâmbio regular – processo seletivo para os primeiro e segundo semestres/2018; palestra de orientação (assinatura do termo de responsabilidade) aos alunos selecionados para o intercâmbio no segundo semestre/2017 e primeiro semestre/2018; divulgação dos programas de férias: Babson e Austin-Texas 2017; organização e acompanhamento de atividades de integração dos alunos intercambistas do primeiro semestre/2017 e do segundo semestre/2017 no parque do Ibirapuera; participação nas reuniões da aliança GNAM em New Haven (EUA) e Hong Kong (China); participação na Conferência Anual do PIM, em Israel, e Pós PIM, em Londres; participação na formatura dos alunos do Cems, na Austrália; coordenação do Programa de Imersão da Graduação em Xangai.

*Visitas recebidas.* Ao longo do ano, a CRI recebeu visitantes de várias instituições e organizações, entre as quais se destacam: Ciee: diretor regional para a América Latina (prof. Erik Perez); Dickinson University; Draper University (Luciano Bueno); Equis Reaccreditation Peer Review Team; FU Berlin (prof. Kleinaltenkamp); Georgetown University (Elcior Santana); governo de Quebec (Paulo Henrique Ayusso); HEC, Paris (Aidan O’Connor e Paul Grammaticopoulos); International Advisory Board da FGV/Eaesp; Minister Counsellor Norwegian Embassy (Jan Dybfest); University NHH; Nobel Prize Foundation (Adam Smith); Notre Dame University (Thais Pires); Nova Lisboa, Portugal (Dean Daniel Traça e prof. João Mattos); Pacific Lutheran University (dr. Chung-Shing Lee e 17 alunos e professores); Peking University (profa. Elaine Campbell, diretora dos programas de mestrado internacionais); Reutlingen University (Christoph Binder); Ross School, Michigan, EUA (Liz Muller); Schwarzman Scholars Program (Valeria Fusco); SciencePo (Magdalena Dormal e Caroline Gueny

Mentre); SolBridge International School of Business Woosong University (Rodrigo Coimbra); St. Gallen (Roger Strange); Darden School/Virginia University; Yale University (Melissa Fogerty).

*Visitas realizadas.* Em 2017, foram realizadas visitas a várias autoridades e instituições, entre as quais: Bocconi University, Milano, Itália; Câmara de Comércio da Alemanha no Brasil; CEMS Finance Committee, em Düsseldorf, Alemanha; Chinese University of Hong Kong, China; escolas alemãs em São Paulo: Escola Visconde Porto Seguro (Panamby, Morumbi, Valinhos), Escola Suíça, Escola Humboldt; Fudan University School of Management, Xangai, China; Hong Kong University of Science and Technology, China; Humboldt Foundation, Bonn, Alemanha; SciencePo, para a celebração de 10 anos da dupla titulação entre FGV/Eaesp e SciencePo, na embaixada brasileira em Paris; visita às escolas parceiras na França, Alemanha e Suíça; visitas às universidades Notre Dame e Northeastern University, EUA; e à Yale University, em New Haven, EUA.

## Alumni GV

Sob coordenação do prof. Francisco Saraiva, em 2017 o Alumni GV realizou as seguintes atividades: (i) Programa de mentoria entre ex-alunos e alunos da Graduação; (ii) eventos: I Encontro Internacional de Alumni, realizado em New Haven, dentro da Yale School of Management; celebração de cinco e 10 anos de formados da turma da graduação; celebração de 40 anos de formados da turma da Graduação; lançamento do capítulo americano na cidade de Nova York; (iii) reuniões do clube de investidores-anjo do Alumni, com investimentos já realizados em *startups*; (iv) apoio ao Cedeia no recrutamento e seleção de ex-alunos para discussão de metodologias de ensino; (v) campanha institucional de ex-alunos, que transmitiram os pilares da marca FGV/Eaesp; (vi) apoio aos programas da FGV/Eaesp com indicações de ex-alunos para participar das disciplinas e cursos – na Graduação – por meio da oferta da disciplina eletiva “GVniano ensina GVniano: estratégia, liderança e gestão de pessoas”, com aulas ministradas por proeminentes líderes formados pela FGV/Eaesp: Ana Lucia Caltabiano, Claudio

Bergamo, Danielle Bibas, Eduardo Bontempo, Fauze Antun, Fernando Marques de Oliveira, Luís Giolo, Marília Rocca, Mauro Calliari, Roberto Grosman, Roberto Rittes, Thiago Fernandes (no Curso de Administração de Empresas); Ana Carla Fonseca, Beatriz Boskuela, Clodoaldo Pelissoni, Diego Bardal, Gabrielle de Brélaz, Marina Pan Chacon Libberbam (no Curso de Administração Pública); (vii) implementação de novas funcionalidades na rede social exclusiva do Alumni: ferramenta de busca por participante, por curso, ano de conclusão, local, empresa e setor; programa de mentoria entre *alumni*; postar e candidatar-se a vagas de empregos postadas pelos próprios membros; participar de grupos de afinidade (*angels*, capítulos internacionais, inovação em educação e pesquisas acadêmicas); (viii) visita e parceria com os programas de Alumni da HEC em Paris e Bocconi na Itália; (ix) enriquecimento e atualização da base de dados de ex-alunos; (x) produção de material de comunicação sobre as atividades da FGV/Eaesp: disparo de *newsletter* eletrônica e conteúdo para as mídias sociais.

## Centro de Carreiras

O Centro de Carreiras é coordenado pela profa. Cecília Maria Braga de Noronha Santos e, em 2017, desenvolveu as atividades descritas a seguir.

*Atividades de estreitamento de relacionamento.* Ao longo do ano, o Centro de Carreiras buscou se aproximar de empresas de diferentes segmentos com o objetivo de oferecer oportunidades variadas aos alunos de graduação e de pós-graduação. Alguns exemplos: Hospital Pequeno Príncipe, Comexport, Hypermarcas, Tokio Marine, Siemens, Banco Safra, entre outras.

*Programa de Mentorado 2017.* O programa contemplou 45 duplas no primeiro semestre e 54 duplas no segundo semestre de mentorados e mentores, sendo estes últimos ex-alunos da Escola.

*Orientação individual.* A demanda de alunos e ex-alunos por orientação individual totalizou 333 atendimentos: 247 da graduação, 25 dos cursos de especialização Ceag/Ceahs, oito do MBM, três do mestrado/doutorado e 50 de intercambistas.

*Preparação para os processos seletivos (alunos do quarto semestre).* O Centro de Carreiras participou de uma disciplina regular do Curso de Graduação em Administração de Empresas, organizando oito *workshops* que versaram sobre competências, currículo, entrevista e dinâmica. Eles foram conduzidos por cinco professores da Eaesp para cerca de 200 alunos no primeiro e segundo semestres de 2017.

*Divulgação de anúncios.* Foram divulgados 1.381 anúncios de estágio, 24 estágios de férias, 96 programas de *trainee* e 714 anúncios de vagas efetivas, totalizando 2.215 anúncios no período de janeiro a novembro de 2017.

*Registros de estágios.* Os registros indicam que até novembro foram abertos 568 novos estágios.

*Recrutamento.* O Centro de Carreiras coordenou e divulgou a realização de 49 eventos de recrutamento de empresas de diferentes segmentos, com destaque para o apoio aos eventos do Consulting Club, Finance Club e Consultoria RH Júnior.

*Semana de Carreiras.* Em março, o Centro de Carreiras, em conjunto com a Consultoria RH Júnior, organizou a terceira edição da Semana de Carreiras. Em cada dia foram abordados temas diferentes com profissionais experientes, que compartilharam sua vivência, e foram apresentadas as seguintes áreas: finanças, marketing/comercial, consultoria, RH e operação e sustentabilidade.

*Career Meeting.* Em agosto, o Centro de Carreiras organizou este evento, que contou com 29 empresas participantes.

*Programas especiais.* Em 2017, foram realizados os seguintes programas/ações especiais: (i) The Washington Center e FGV/Eaesp (programa de formação acadêmica complementada por estágio), em que o Centro de Carreiras apoiou o processo de seleção de alunos de AP, e Daniela Iverson Krausz foi selecionada com *full scholarship*; (ii) CEO por 1 dia – o Centro de Carreiras apoiou a terceira edição deste programa, direcionado aos alunos dos penúltimo e último anos; (iii) palestra do ministro Henrique Meirelles em conjunto com o Finance Club; (iv) *palestra da Dell* – programa de *trainee* para área comercial, direcionado aos alunos de pós-graduação.

## GVPesquisa

Coordenado pelo prof. Thomaz Wood Jr., em 2017 o GVPesquisa realizou as atividades de iniciação científica e de pesquisa.

*Atividades de iniciação científica.* Alocação de 50 alunos de graduação em residência em 12 centros de estudos, em duas linhas de pesquisa e na modalidade empreendedorismo; envio de 16 alunos de graduação e oito alunos de pós-graduação supervisores para oito experiências inovadoras no projeto Conexão Local; manutenção das disciplinas de graduação para apoio ao programa Conexão Local; implementação de 32 novos projetos de iniciação científica; conclusão e aprovação de 26 relatórios finais de iniciação científica; organização do Dia da Pesquisa; premiação de nove trabalhos da Graduação no Dia da Pesquisa.

*Atividades de pesquisa.* Acompanhamento de 71 projetos da modalidade Bolsa de Produtividade; apoio à tradução ou revisão de 68 artigos e textos para congressos e periódicos; concessão de apoio financeiro a quatro eventos e publicações, sete projetos autônomos da modalidade bolsa balcão, sete projetos de centros de estudos e quatro projetos de linhas de pesquisa; apoio a oito alunos de pós-graduação dos cursos de mestrado e doutorado com o auxílio-tese; manutenção de um novo portal do conhecimento, com informações sobre pesquisas realizadas; manutenção de um canal no You Tube para a disponibilização dos vídeos do GVPesquisa; captação de material para 17 vídeos sobre pesquisas e temas relacionados; criação de álbuns de fotos de eventos e premiações do GVPesquisa na mídia social Flickr; edição do *Anuário de Pesquisas 2016-2017*, em dois idiomas (português e inglês).

## Pró-Saúde GV – Apoio Psicológico aos Alunos

O Pró-Saúde GV é coordenado pelo prof. Tiago Corbier Matheus.

Durante o ano de 2017 foram realizadas, entre outras, as seguintes atividades: orientação das equipes pedagógicas dos três cursinhos conduzidos pelos alunos; articulação para uma ação em rede

de prevenção ao suicídio junto às coordenadorias, entidades e coletivos estudantis; construção de um folheto de prevenção ao suicídio para ações a serem desenvolvidas em 2018; formação de um grupo de trabalho de atenção a mulheres vítimas de violência, em parceria com a Coordenadoria de Cultura e Diversidade, Coletivo Feminista Candaces e funcionárias.

Em relação ao trabalho regular do Pró-Saúde, foi inaugurado um caminho alternativo para recepção de alunas que necessitem de um primeiro atendimento com uma profissional mulher, via endereço eletrônico específico: <pro.saude.mulher@fgv.br>.

O trabalho de retaguarda oferecido às coordenadorias e suas equipes de apoio foi inicialmente realizado por meio de reuniões conjuntas, sendo substituído, no segundo semestre, por encontros específicos com cada unidade.

No plano externo, foi realizado contato com as psicólogas da Faculdade de Informática e Administração Paulista (Fiap) para troca de experiências.

## Coordenadoria de Cultura e Diversidade

Coordenada atualmente por Inês Pereira e Samy Dana, a Coordenadoria de Cultura e Diversidade foi criada em 2016 e incorporou as atividades da Coordenadoria de Extensão Cultural (CEC) e do GV Cult, com o objetivo de fomentar a cultura e a diversidade dentro da Eaesp. A Coordenadoria possui uma atuação transversal, que engloba funcionários, alunos, ex-alunos e professores de todos os programas e departamentos da Escola.

A Coordenadoria atua em duas frentes: por meio do GV Cult, que promove atividades relacionadas à cultura e criatividade, e também por meio de parcerias com coletivos e iniciativas para o fomento à diversidade, como Coletivo Feminista Candaces, Cursinho FGV, Grupo de Bolsistas, Coletivo “Espelho, espelho meu”, Coletivo de Alunos Negros, GV Delta, entre outros.

Realiza e apoia atividades que tenham como objetivos debater e expor temas culturais e atuais inerentes à nossa sociedade, como histórico político, diversidade, artes e criatividade. Com isso, espera-

se incentivar o crescimento e o desenvolvimento da criatividade individual e fomentar o interesse em cultura e diversidade.

Ao longo de 2017, foram realizadas as seguintes atividades: *blog* GV Cult, publicado no endereço <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/>>; Facebook GV Cult <[www.facebook.com/fgvcult](http://www.facebook.com/fgvcult)>; curso de inglês oferecido aos bolsistas; círculo de leitura, com encontros semanais, coordenado por Maria Pedote; Coral FGVoices, sob a regência de Déborah Rossi de Siqueira; grupo de teatro, coordenado pelo prof. Bayard do Couto e Silva Júnior; criação e lançamento do Canal de Escuta; criação de vídeos para divulgação dos coletivos Candaces e GV Delta; Semana de Arte, com atividades culturais diversas (evento semestral); minicurso de roteiro, com a participação de Galileo Giglio; Música no Jardim (apresentação musical com a participação de Jonathas Ferreira); oficina de criatividade, com a participação de Wellington Nogueira; bate-papo com Charles Duhigg, autor do livro *A força do hábito*; ciclo de encontros promovido pelo Coletivo Feminista Candaces: projeto “Despertar do Feminino”, com a participação de Gabi Picholari; palestra sobre pesquisa de personagens e texto, com a participação de Silvia Scalamandrê; palestras sobre produção de áudio e vídeo, com a participação de profissionais da Rede Globo; patrocínio e lançamento do livro *Momentos do entardecer: textos, frases e poesias*, de Antonio Leonildo, monitor de suporte acadêmico da Eaesp.

Os esforços do GV Cult (Núcleo de Criatividade e Cultura da FGV-SP) no segundo semestre/2017 se concentraram na promoção e divulgação de três cursos de duração semestral: coral, teatro e dança.

O coral FGVoices ganhou o reforço do grupo Acor-davocal, composto por funcionários, alunos e professores da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), também regido pela maestrina Déborah Rossi de Siqueira.

Com relação ao grupo de teatro, a turma das quartas-feiras das oficinas de teatro realizadas no primeiro semestre/2017 passou a se chamar “Cia. da GaiVota”, contando com 20 alunos de AE e AP, e teve sua carga horária semanal ampliada com encontros às terças e quintas-feiras. Em fevereiro de 2018, o grupo entrará em curta temporada com a peça *A in-*

*vasão*, de Dias Gomes, em local fora da Escola a ser definido. Já os encontros semanais das oficinas de teatro às quartas-feiras tiveram sua segunda turma formada no segundo semestre/2017, contando com pouco mais de 30 participantes.

Na Semana de Estudos e Imersão, realizada entre 23 e 27 de outubro, foi formada a segunda turma da disciplina eletiva “Teatro: Formando o Administrador Contemporâneo”, com duas peças encenadas pelos alunos participantes no Auditório Nove de Julho: *Comédias da vida privada*, de Luis Fernando Veríssimo e *Perdoa-me por me traíres*, de Nelson Rodrigues.

No que diz respeito à dança contemporânea, os encontros, em parceria com o ConecSoma, ministrados por Ricardo Barretto, tiveram frequência semanal às segundas-feiras, das 17h às 18h50, com a participação de alunos de AE e AP. Por meio de depoimentos dos alunos, ficou evidente a contribuição dessa atividade para o dia a dia dentro e fora da FGV/Eaesp. Entretanto, para que esses encontros se mantenham no próximo semestre, será desejável que os custos passem a ser incorporados pelo GV Cult. Dessa forma, o número de participantes poderá ser ampliado ao longo do semestre.

## Admissions Office

Atualmente, o Admissions Office é coordenado por Luciana Gaia.

Considerando a necessidade de aprimorar o processo de recrutamento de estudantes para a FGV/Eaesp, foi criado em dezembro de 2016 o Admissions Office, responsável, primordialmente, por desenvolver e implementar, em parceria com os coordenadores de programas, estratégias de recrutamento e iniciativas destinadas a atrair estudantes para os diversos programas da Escola.

Ao longo de 2017, foram realizadas as seguintes atividades: centralização de resposta, registro e encaminhamento de todos os pedidos de informações sobre os programas de pós-graduação da Eaesp feitos pelo *site* da Escola (entre 50 e 100 solicitações mensais); atendimento presencial de candidatos, com apresentação dos programas e orientação na escolha e inscrição nos processos seletivos; divulgação



dos programas de pós-graduação e eventos da Eaesp por meio das redes sociais (Facebook, LinkedIn, Twitter e Instagram), com ações para aumentar a audiência da Eaesp nessas redes, além de participação em feiras e eventos, junto com a coordenação dos programas; ações de captação de alunos por meio do contato e elaboração de propostas de parceria com organizações, em conjunto com a coordenação dos programas e a Asdi; apoio e participação na elaboração de campanhas, materiais de divulgação e na captação de participantes realizada pelas coordenações dos programas de pós-graduação junto à Dicom; uso do Sales Navigator do LinkedIn para divulgação dos programas e convite para as sessões de informações dos programas de pós-graduação; manutenção de *displays* com os *folders* dos programas no prédio da Eaesp; acompanhamento dos indicadores de cadastro, inscrições e matrículas dos programas; participação no projeto de redesenho do *site* da Eaesp.

### *Pesquisa e inovação*

Os centros de estudos da Eaesp são *loci* de referência na geração e disseminação de conhecimento aplicável e na inovação em áreas de saber que fazem parte da missão da Escola. Já os fóruns são *loci* de convergência de professores, pesquisadores, executivos de empresas e membros de instituições públicas e organizações não governamentais, enquanto os núcleos reúnem professores de diferentes departamentos, com interesses específicos, sempre para tratar de temas que sejam relevantes para a Eaesp.

O desempenho dos centros, fóruns e núcleos é apreciado anualmente por comissão de avaliação delegada do Conselho de Gestão Acadêmica, a quem encaminha relatório com sugestões de aperfeiçoamento.

### *Instituto de Finanças – I-Fin*

O I-Fin tem como coordenador o prof. João Carlos Douat e como vice-coordenador o prof. Rafael Schiozer.

Atuando de maneira transversal, congrega diversos centros e núcleos. Seu foco consiste em divulgar, promover e estimular a produção de conhecimento relevante a um avanço constante, equilibrado e pere-

ne dos níveis de bem-estar da sociedade, a partir do desenvolvimento técnico e institucional crescente nos padrões de alocação, gestão e controle de recursos financeiros.

*Geração de conhecimento.* Pesquisa aplicada: Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento, Prêmio Realidade: Personalidades e Cidades.

*Disseminação de conhecimento.* Evento setorial sobre frigoríficos, em parceria com a Apimec.

*Projetos inovadores.* Disciplina Equity Research Challenge; organização da linha de pesquisa finanças e controladoria do Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade.

### *Centro de Estudos em Finanças – CEF*

Coordenado pelo prof. William Eid Júnior, o CEF tem o objetivo de produzir estudos e conhecimento na área de mercados financeiros e finanças corporativas, sendo um espaço aberto para informações e pesquisa para pesquisadores, alunos ou professores, tanto da própria Escola quanto de outras instituições. Temas centrais de atuação: finanças, mercados financeiros, fundos de investimentos, finanças comportamentais.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas acadêmicas: Ranking Produtos Latino-Americanos: Bonds e Fundos; Market Timing no Brasil, ou a Utilidade dos Economistas nas *Assets*; Projeto de Tese: Carteiras Eficientes em Renda Fixa; Uma Investigação da Relação entre Governança da Informação e a Expectativa dos Investidores na Formação do Valor de Mercado das Empresas; *Survey* sobre Fatores que Influenciam a Propensão do Indivíduo a Tomar Crédito; *Survey* sobre Condições Financeiras (NFC/revista *Exame*)/A Desonestidade (Dan Ariely); Metodologia para avaliação do comportamento de investidores com dados de corretoras; O Controle das Empresas no Brasil; Donos do Brasil: Impacto do BNDES na Rentabilidade das Empresas; Carteiras de Renda Fixa: a Expectativa do Gestor Prediz os Movimentos da Taxa de Juros de Longo Prazo?; A Migração entre Produtos de Investimentos: Busca de Retorno ou Permanência na Segurança? Finanças Comportamentais no Brasil; IPOs no Brasil: 10 Anos Depois; Exposição a Fatores de Risco



de Empresas Brasileiras de Capital Aberto/Exposição Cambial das Empresas Brasileiras; Projeto Inflação: Como a Inflação Afeta as Decisões de Investimento das Empresas?; Emissão de Dívida Corporativa no Exterior: um Experimento Natural no Brasil; Valor 1000 Ranking as an Investment Strategy.

*Disseminação de conhecimento.* Eventos organizados nos seguintes temas: MBI: o melhor Banco para investir; Investimento responsável e o futuro dos investimentos; Como os profissionais de investimentos decidem?; Modernização da legislação trabalhista; Investimento baseado em objetivos; Ciclo de vida do investidor e produtos de investimento; Juros neutros no Brasil; Juros neutros no Brasil e o investimento na Bolsa de Valores; Investimento com o retrovisor; Alterações no ISS; Finanças comportamentais na prática; Premiação Guia de Previdência; Consultoria e distribuição de produtos de investimento no melhor interesse do investidor. Minicursos: Fundos de Investimentos: Introdução a Investimentos e Fundos; Os Fundos e os Ativos nos quais Investem; A Carreira em Asset e Oportunidades no Itaú. 4<sup>th</sup> Brazilian Behavioral Economics and Finance Meeting. Semana de Finanças – Investimentos no Futuro: Mercado de Investimentos no século XXI; Fintechs, Robot Advisors; Millennials, Investimentos e Finanças Comportamentais na Prática; Blockchain, Cybersecurity e Big Data.

*Projetos inovadores.* Pesquisa aplicada: PPA – Inflação e Gestão Financeira; CEO/CFO Survey

## Centro de Estudos de Microfinanças e Inclusão Financeira – CEMIF

Coordenado pelo prof. Lauro Emilio Gonzalez Farias, o Cemif tem como missão produzir e disseminar conhecimento sobre inclusão financeira e desenvolvimento, influenciando e contribuindo para melhores políticas públicas, arranjos institucionais e modelos de negócio relacionados a um sistema financeiro inclusivo. Em 2017, desenvolveu as atividades a seguir relacionadas.

*Geração de conhecimento:* Pesquisas acadêmicas e aplicadas: Digital Platforms for Financial Inclusion, Green Microfinance in Brazil, Housing Public Policy and Microfinance Technologies, Impacto da Inclusão

Financeira; *pesquisa aplicada:* Consumer Segmentation for Financial Inclusion in Brazil; capítulo do livro: Unveiling the big data adoption in banks: strategizing the implementation of a new technology, O desafio da inclusão financeira e a promessa das fintechs. In: *Sistema Financeiro Nacional: o que fazer?*

*Disseminação de conhecimento.* Artigos diversos publicados e relacionados a temas gerais do Centro; artigos diversos apresentados em congressos e relacionados a temas do Centro; artigos em jornais e revistas; eventos: “Revolução Blockchain”, “Fintech e Inclusão Financeira”; palestras e apresentações realizadas no Brasil e relacionadas aos temas pesquisados pelo Centro; curso *in company*: Inovações em Pagamentos Eletrônicos e Negócios na Era Digital.

## Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios – CENN

O Cenn tem como coordenador o prof. Edgard Roger Barki e sua missão é construir uma cultura empreendedora na FGV/Eaesp e gerar, utilizar e difundir conhecimento sobre empreendedorismo tanto interna quanto externamente à FGV. Além disso, contribuir para empoderar o ecossistema de empreendedorismo no Brasil. Para tanto, em 2017, realizou as atividades relacionadas a seguir.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas aplicadas: Consórcio Doutoral – Sistema B e Comportamento de Doação do Consumidor no Varejo; Congresso Anjos do Brasil 2017; GVentures – aceleração de empreendimentos dos estudantes da FGV/Eaesp; Documento *Um novo capitalismo*; revista *Novos Negócios*; publicações acadêmicas dos professores do Cenn.

*Disseminação de conhecimento.* Eventos: Decolagem Simbiose Social 2017 e Empreendedorismo em Saúde: Economia Compartilhada e Novos Modelos de Negócios em Saúde; palestra com o prof. Stephan Chambers, da LSE, sobre empreendedorismo social; seminário Avaliação de Impacto Social no Setor de Habitação; VI Virada Empreendedora; *workshops*: Casos de sucessão familiar, Como fazer negócio no LinkedIn, Direito tributário para empreendedores; Facebook; Itaú – Orientação financeira; Marketing digital para não marqueteiros. O segredo do sucesso das famílias empresárias, Autoconsultoria para

líderes e sucessores; Orientação financeira para empreendedores e PMES; Pnud – Empreendedorismo social.

## Centro de Estudos de Administração Pública e Governo – CEAPG

O CEAPG é coordenado pelo prof. Peter Kevin Spink.

Tem como missão aprofundar o conhecimento sobre governança pública, com foco no desenvolvimento local e na garantia de direitos da cidadania, por meio de abordagem que priorize a pesquisa de campo, produzindo, armazenando, sistematizando e disseminando ideias, dados e informações, com especial atenção à inovação na ação pública. Nesse processo, tem formado pesquisadores e gestores capazes de contribuir para uma melhor compreensão e atuação sobre a diversidade das realidades nacionais e o enfrentamento dos desafios da gestão pública brasileira e da superação das desigualdades.

Suas pesquisas dividem-se em três grandes áreas: análise de políticas públicas locais, articulação Estado e sociedade e formação, treinamento e produção acadêmica.

O CEAPG produz impacto social ao contribuir para a melhoria da gestão pública e o aprofundamento da democracia brasileira, por meio de produção acadêmica direcionada ao fortalecimento de governos subnacionais, ao desenvolvimento local e ao empoderamento da sociedade, formando pesquisadores qualificados em pesquisas de campo, disseminação, efetivação e avaliação de políticas públicas.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas aplicadas: Vulnerabilidade Urbana e Desenvolvimento Socioeconômico; Estação de Pesquisa Aplicada M'Boi Mirim; Cidades Inteligentes (*smart cities*); Comparando Brasil e Espanha; estudos e pesquisas para subsidiar a elaboração de políticas e projetos relacionados ao desenvolvimento produtivo e a inovação industrial no Brasil, assim como para o desenvolvimento de ações de fomento ao desenvolvimento tecnológico e regional; Monitoramento do Projeto Aprendiz Legal; Métodos Inovadores de Ensino; Ações Públicas Culturais e Socioeducativas; Projeto Florestabilidade. Pesquisas acadêmicas: Ação Pública e Cultura; Smart

Governance of Sustainable Cities (SmartGov); Projeto Jovem de Futuro; Food Stamps ou Conditional Cash Transfers? Estratégias de Enfrentamento à Extrema Pobreza no Mundo Contemporâneo; Repensar a Universidade Cívica para o Século 21.

*Disseminação de conhecimento. Cadernos Gestão Pública e Cidadania.* Organização de eventos: *workshop* A luta pela ocupação do espaço urbano: valorização territorial, exclusão social, instrumentos de planejamento e financiamento da infraestrutura urbana; conferência Internacional Smart Governance for Sustainable Cities. Participação em eventos: VI Congresso Latino-Americano de Agroecologia, X Congresso Brasileiro de Agroecologia e VI Seminário de Agroecologia do Distrito Federal e Entorno; VII Fórum Social Sul: Uma Outra Periferia é Possível, Necessária e Urgente; 12<sup>th</sup> International Conference on Interpretive Policy Analysis; 31<sup>st</sup> Annual Conference da American Evaluation Association; seminário da Inclusão – M'Boi Mirim; Mundogeo – seminário Aplicações de Análise Geográfica na Gestão Municipal; Conip 2017 – Orçamento Governamental sob Pressão: Aumentando a Produtividade do Governo; III Seminário Brasil & Espanha de Inovação Tecnológica em Turismo – Destinos Turísticos Inteligentes; II Fórum de Controle Externo (TCE Paraná), palestra A transparência da gestão pública e a tecnologia da informação; III Colóquio de Estudos em Gestão de Políticas Públicas, IV Congresso Internacional de Direito e Contemporaneidade. Publicação: *Por uma gestão pública democrática: 25 anos do Centro de Estudos em Administração e Governo.*

## Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público – CEPESP

O Cepesp, coordenado pelos profs. George Avelino e Ciro Biderman, foi o primeiro centro interescolar da FGV-SP, sendo composto pelas três escolas de São Paulo (Eaesp, Eesp e Direito SP). Seu objetivo é contribuir para o desenvolvimento do país por meio do conhecimento produzido por suas pesquisas. Embora o foco seja sempre o Brasil, o Cepesp dialoga com o conhecimento produzido no exterior, pois reconhece a comparação com as experiências de outros países como uma via útil para a compreensão dos problemas nacionais. A questão principal de pesquisa é

a relação entre a política e a economia na compreensão das restrições e potencialidades das políticas públicas. As pesquisas visam aferir a influência exercida pelas instituições (num sentido amplo) sobre as decisões de políticas públicas. O trabalho do Cepesp estrutura-se em quatro linhas de pesquisa: instituições políticas; finanças públicas; economia regional, urbana e direito; regulação e políticas públicas.

*Geração de conhecimento.* Pesquisa acadêmica e aplicada: As Instituições Políticas Subnacionais: um Estudo Comparativo dos Estados Brasileiros. Pesquisas aplicadas: The Impact of Transit Oriented Development on the Urban Realm; The Future of Land Urban Regulation: The Case of TNC Regulation in São Paulo, Brazil; Quanto Custa Morar Longe? Procurando Respostas no Programa Minha Casa Minha Vida; Projeto Lapenna Integrado: O Plano de Bairro como Veículo para um Território de Direitos; Speed Limit Reduction and Traffic Crashes: Empirical Evidence from São Paulo. Pesquisas acadêmicas: How do They Spend? Some Empirical Investigation in an Emerging Economy; Public Management and Education: the Dynamics of Political Appointments in Brazilian Local Governments; Oligarquia: um Estudo Teórico e Empírico; Constitucionalismo e Democracia: Constitucionalismo Estadual; The Unequal Distribution of Access to Education and Transport: Insights from the São Paulo Metropolitan Region; Desigualdades nos Territórios da Cidade: Métricas Sociais Intraurbanas em São Paulo; Análise Espacial da Fragmentação Intra e Interpartidária em Eleições Subnacionais: Revelando Estratégias de Coordenação Partidária.

*Disseminação de conhecimento.* Workshop de apresentação do Desafio Cepespdata; Desafio Cepespdata: Decifrando as eleições – *pitch* dos candidatos.

*Projeto inovador.* Pesquisa aplicada: Visualizando a Política Partidária: Eleições e Carreiras Políticas no Brasil.

## Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde – FGVsaúde

O FGVsaúde, coordenado pela profa. Ana Maria Malik, é referência para as atividades relacionadas à gestão em saúde promovidas pela FGV/Eaesp, atuando no desenvolvimento de projetos, pesquisas e

programas de formação de alta qualidade na área de planejamento e gestão em saúde. Tem se consolidado como polo de atração para estudantes e pesquisadores interessados em aprimoramento em pesquisas, estimulando parcerias com outras instituições, visando ao enriquecimento mútuo e propiciando o envolvimento de profissionais externos à FGV.

Em 2017, o impacto social se deu no campo da disseminação de conhecimento, em pesquisas e projetos com vistas ao aprimoramento dos serviços de saúde, oferta de oficinas de trabalho com foco na educação executiva e promoção de eventos.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas acadêmicas: apresentação de trabalhos em congressos internacionais; Prêmio IESS – dissertação de mestrado premiada pelo Instituto de Estudos em Saúde Suplementar, categoria Promoção da Saúde. Grupo técnico: Projeto Sua Saúde. Liga Gestão em Saúde. Resumo de trabalho apresentado em congresso nacional – QualiHosp 2017. Grupo de trabalho: revisão sistemática de artigos; integração dos alunos do mestrado profissional com o FGVsaúde; Todos Juntos Contra o Câncer. Pesquisas aplicadas: Futuro dos Hospitais Privados de Pequeno e Médio Porte no Brasil; Percepções de Risco em Ambientes Hospitalares. Publicação de diversos artigos em periódicos e de capítulos em livros

*Disseminação de conhecimento.* Prêmio Líderes da Saúde 2017; debates FGVsaúde; disciplinas ministradas no Ceahs; Curso de Auditoria em Sistema e Serviços de Saúde, em parceria com o GVPEC; cursos FGV Corporativo; Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade – organização da linha de pesquisa em gestão de saúde; entrevistas para veículos diversos; dois *workshops* realizados em parceria com o Cenn (Empreendedorismo na Saúde) e CEV (Varejo Farmacêutico); QualiHosp: Congresso Internacional – Inovação para Qualidade e Sustentabilidade na Saúde; oficinas de trabalho: Experiência do Paciente, Melhoria Rápida da Qualidade, Gestão do Faturamento, Auditoria de Contas Hospitalares, Gestão de Custos, Saúde Populacional no Setor Privado, Como Calcular Custos e Precificar Procedimentos de Hospitais, Clínicas e Consultórios; oficina Experiência do Paciente, no Hospital Santa Rosa de Cuiabá; ciclo de palestras Access Beyond, para a AbbVie (Farmacêutica); *workshop* para a AbbVie Farmacêutica – Me-

dicina Baseada em Evidências; Imuno Connection; palestra no seminário Educating the Global Health Innovator (Genie).

*Projeto inovador.* Pesquisa aplicada: Desenvolvimento de Banco de Dados de Instituições de Administração Pública e sem Fins Lucrativos Atuantes no Campo da Promoção de Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças.

## Centro de Estudos em Sustentabilidade – CES

O CES, coordenado pelo prof. Mário Monzoni, é um espaço aberto de estudo, aprendizado, reflexão, inovação e de produção de conhecimento, composto por pessoas de formação multidisciplinar, engajadas e comprometidas, e com genuína vontade de transformar a sociedade. Trabalha no desenvolvimento de estratégias, políticas e ferramentas de gestão pública e empresarial para a sustentabilidade, no âmbito local, nacional e internacional. Seus programas são orientados por quatro linhas de atuação: (i) formação; (ii) pesquisa e produção de conhecimento; (iii) articulação e intercâmbio; e (iv) mobilização e comunicação.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas aplicadas: relatório Análise dos Recursos do Programa ABC Safra 2016/2017; estudos para a série O Sistema Financeiro Nacional e a Economia Verde; Lições e Aprendizados do Plano de Desenvolvimento Regional Sustentável do Xingu (PDRSX); Ferramenta de Cálculo de Emissões de BRT e VLT para o Fundo Clima/BNDES; Grandes Obras na Amazônia – Aprendizados e Diretrizes; Estudo Panorama de Energias Renováveis: Setor Industrial e América Latina; Sistema de Comércio de Emissões (SCE). Pesquisas acadêmicas: estudos Análise de Custo-Benefício (ACB) de Medidas de Adaptação às Mudanças do Clima no Semiárido Brasileiro; Estudo de Aplicação de Instrumentos Econômicos à Gestão dos Recursos Hídricos em Situações Críticas.

*Geração e disseminação de conhecimento.* Pesquisas aplicadas: Iniciativa Empresarial Tendências em Serviços Ecossistêmicos (TeSE); Iniciativa Empresarial Ciclo de Vida Aplicado (CiViA); Iniciativa Empresarial Inovação e Sustentabilidade na Cadeia de Valor (ISCV); Projeto Bota na Mesa; Publicação Construindo a Participação em Agendas para Cidades Sus-

tentáveis. Projeto Inovação e Sustentabilidade nas Cadeias Globais de Valor (ICV Global).

*Disseminação de conhecimento.* Programa Brasileiro GHG Protocol & Registro Público de Emissões; AdaptaClima – Plataforma de Conhecimento em Adaptação à Mudança do Clima; *Guia Exame de Sustentabilidade 2017*; Agendas Integradas das Iniciativas Empresariais do CES; Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE); Pesquisa aplicada: Iniciativa Empresarial Plataforma Empresas pelo Clima (EPC); Iniciativa Empresarial Desenvolvimento Local e Grandes Empreendimentos (ID Local); Formação Integrada para Sustentabilidade (FIS); Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade: Linha Sustentabilidade; Master em Administração: Gestão da Sustentabilidade; revista Página 22 & P22\_ON; parceria para Preparação de Instrumentos de Mercado – PMR Brasil.

*Projetos inovadores.* AdaptaClima; Bota na Mesa.

## Centro de Excelência em Logística e Supply Chain – CELog

O CELog, coordenado pela profa. Priscila Laczynski de Souza Miguel, busca ser reconhecido nacional e internacionalmente como centro de excelência em gestão estratégica de operações, logística e cadeia de suprimentos, mobilizando distintos *stakeholders* para inovação, desenvolvimento e aumento de competitividade. Tem como missão produzir e disseminar conhecimento, inovação e informação em gestão de operações, logística e cadeia de suprimentos, integrando teoria, pesquisa e prática.

Entre seus objetivos, destacam-se: (i) geração e disseminação de conhecimento por meio de pesquisas, capacitação, publicação e eventos; (ii) contribuir para a melhoria do desempenho geral das instituições brasileiras nas esferas pública e privada. Atua nas áreas de infraestrutura, custos, logística de varejo, compras, riscos, *customer service*, entre outras.

*Impacto social:* Melhoria de competitividade via gestão de *supply chain*.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas aplicadas: Mudanças Climáticas e Desastres Naturais no Brasil:



Estratégias de Adaptação e Mitigação de Riscos nas Cadeias Produtivas de Alimentos; Desafios à Competitividade das Exportações Brasileiras – Ano 2; Custos Logísticos no Brasil – Uma Metodologia Inovadora; Tackling Food Loss and Waste Towards a Circular Economy Perspective.

*Disseminação de conhecimento.* Diversos eventos relacionados ao tema de *supply chain* e logística organizados e realizados ao longo do ano pelo CELog: Blockchain e Cadeias de Suprimentos; Alternativas para Redução de Custo em Tempos de Crise; Competências para os Profissionais de Logística; Logística para E-commerce; Gestão de Riscos em Cadeias de Suprimentos: O Risco Fornecedor; Gestão de Riscos em Cadeias de Suprimentos; Encontro OCS: Compras de Materiais Indiretos, S&OP – Tendência ou Realidade; Segurança e Rastreabilidade e Logística Reversa.

*Projetos inovadores.* Riscos no Agronegócio; Custos Logísticos no Brasil: uma Metodologia Inovadora.

## Centro de Tecnologia de Informação Aplicada – FGVcia

O FGVcia, coordenado pelo prof. Alberto Luiz Albertin, tem como objetivo estimular e coordenar os principais esforços de pesquisa sobre as áreas relacionadas com Administração de Tecnologia de Informação, seus cenários e tendências, além de contribuir com outras áreas acadêmicas e administrativas.

O Programa de Excelência em Negócios na Era Digital (NED), uma área do FGVcia, visa coordenar os vários esforços relativos a NED, promovendo a sinergia entre as várias iniciativas dos meios acadêmico e empresarial.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas aplicadas: Internet das Coisas; Pesquisa FGV/Eaesp de Comércio Eletrônico no Mercado Brasileiro, 19ª edição, 2017; IT Business Value, Innovation and Organizational Performance; Investimento em TI e as Questões Econômicas; Administração de Recursos de Informática – pesquisa anual do uso de TI, FGV/Eaesp – CIA, 28ª edição, 2017; Mercado Brasileiro de Informática. Estudo, Análise e Tendências do Mercado de Equipamentos, Programas e Serviços; Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial; Estudo dos Gastos e Investimen-

tos em Tecnologia de Informação: Avaliação, Evolução e Tendências nos Principais Bancos Nacionais.

*Disseminação de conhecimento.* Evento Internet of Things: Inovação Digital Muito Além da Integração das Coisas; O Poder da Transformação Digital; Dimensões e Componentes. Palestra/debate: A transformação digital como uma inovação estratégica para as empresas e os mercados. Coordenação e elaboração dos artigos para a GV-executivo – Especial sobre TI. Coletiva das pesquisas sobre recursos de informática e sobre comércio eletrônico no mercado brasileiro.

## Centro de Excelência em Varejo – FGVcev

O FGVcev, coordenado pelo prof. Maurício Morgado, tem como missão exercer papel de liderança e ser catalisador do processo de desenvolvimento e evolução do varejo no Brasil, com atividades nas áreas de educação e formação, pesquisa, publicação, consultoria e eventos. É um centro de estudos multidisciplinar, sempre próximo à comunidade empresarial, que busca harmonizar teoria e prática, estimulando o interesse e a participação dos alunos da FGV no setor varejista da economia brasileira.

*Geração de conhecimento.* Congresso Acadêmico: Clav-2017 – X Congresso Latino-Americano de Varejo – Big Data & Applied Retail Analytics; coordenação do Programa National Retail Federation (NRF) – Retail's Big Show 2017; coordenação de cursos de varejo em programas regulares da Eaesp.

*Disseminação de conhecimento.* Ciclo de seminários FGVcev com os seguintes temas: Tendências e perspectivas para o varejo 2017; Varejo, tecnologia e mídias sociais; Pós-Euroshop: tendências e novas soluções para o varejo; Experiência de compra: a nova jornada do consumidor; Impacto social no varejo; A nova geração de gerenciamento de categoria; Os novos desafios e oportunidades no *franchising* brasileiro; Programa de fidelidade, fideliza?; Canal Farma: onde estamos e para onde vamos?. *Workshop* FGVcev: Marcas Próprias. Palestra sobre carreira no varejo, do CEO Sandro Benelli: Oportunidades de carreira no varejo. Lançamento da pesquisa: Comportamento de Doação do Consumidor no Varejo. Apoio técnico



na coordenação do Congresso Apas 2017 – Associação Paulista de Supermercados. Revista *GV-executivo* – Caderno Especial “Varejo”.

## Centro de Estudos em Competitividade Internacional – CEI

O CEI, coordenado pela profa. Maria Tereza Leme Fleury tem a missão de produzir e disseminar conhecimentos e soluções em gestão, visando ao aprimoramento da competitividade das organizações e o desenvolvimento do país.

Entre os seus temas de atuação incluem-se: (i) competitividade e práticas de gestão, (ii) internacionalização de empresas, (iii) relações empresa-governo e (iv) grupos empresariais.

Busca ser reconhecido como centro de referência nas discussões sobre competitividade empresarial no Brasil. Dessa forma, será capaz de desenvolver a interface com empresários locais e estrangeiros com pesquisas aplicadas em seus temas de atuação, mas também gerar estudos relevantes para a comunidade acadêmica com conteúdo empírico atual.

*Geração de conhecimento.* Pesquisas acadêmicas com publicação de artigos em diversos periódicos: Ownership in Cross-Border Acquisitions and the Role of Government Support; The Corporate Branding in International Operations; Jogos de Empresas: Abordagens ao Fenômeno, Perspectivas Teóricas e Metodológicas; Financial Dimension of Internationalization: Serving Two Masters; The Influence of Formal Institutions on the Internationalization of Companies in an Emerging Country; A Contingent Look at Retail Internationalization: Proposition of a Possible Taxonomy and Discussion of the Theoretical Challenges, entre outras. Mídia eletrônica: Internationalization 4.0 and emerging countries; Disruptive business models: Uber in Latin America. Pesquisa acadêmica: capítulo de livro: “The development of crisis leadership during critical infrastructure breakdowns: a possible intracrisis learning trigger”, publicado em *Culture and defence in Brazil*. Pesquisa acadêmica: Projeto Cems (Center for Emerging Market Studies). Artigos apresentados em congressos internacionais (AIB-LAT 2017, AIB-UK 2017, AIB 2017 e AoM 2017) e nacionais (Enanpad 2017).

*Disseminação de conhecimento.* Seminário Países Emergentes e a Agenda para o Desenvolvimento Sustentável; seminário O futuro das Relações Governamentais no Brasil.

## Centro de Estudos em Private Equity – FGVcepe

O FGVcepe assumiu nova gestão em julho de 2016, sob a coordenação do prof. Newton M. Campos. Desde então, o Centro passou a reformular suas atividades e projetos. Um dos seus pilares será a formação e a popularização do capital empreendedor no mercado brasileiro em todos os níveis, por meio do ensino e da pesquisa, para que continue a ser uma das principais organizações de fomento para o progresso da indústria de *private equity* e *venture capital* e indústrias associadas a estas no Brasil.

*Geração de conhecimento.* Pesquisa aplicada: levantamento e análise de dados para medir o impacto econômico do investimento em empresas inovadoras iniciantes (*startups*), comparar esse tipo de investimento com outras modalidades e elaborar cenários de incentivos fiscais.

*Disseminação de conhecimento.* Workshop: Capital Empreendedor: Introdução ao Private Equity e Venture Capital; evento A Mulher na Indústria de Private Equity e Venture Capital; simpósio Fundar ou Comprar? Conheça os Search Funds, o Empreendedorismo por Aquisição; evento A Febre dos ICOs (*initial coin offerings*): As Criptomoedas como Alternativa de Financiamento para Novos Projetos; Encontro GVcepe Fellows & Alumni.

## Fórum de Inovação

Atualmente coordenado pelo prof. Marcos A. Vasconcellos, o Fórum de Inovação foi criado por professores da FGV/Eaesp, em parceria e com participação ativa de organizações interessadas em desenvolver, no Brasil, a prática da capacidade de inovar.

O Fórum tem como missão estimular e viabilizar a investigação, a difusão e a aplicação de conhecimentos sobre organizações inovadoras, tornando-se um referencial brasileiro no tema. O país será um lu-

gar melhor a partir das apropriações da tecnologia e de gestão inovadora nas empresas e instituições diversas. Seus valores residem na permanência, na relevância e na contribuição para a sociedade. Seus objetivos consistem em sistematizar o conhecimento e a prática da inovação em empresas; integrar conceitos acadêmicos e realidade empresarial; estudar a inovação como direcionador estratégico para o país; compartilhar conhecimento entre empresas de segmentos diversos, em uma comunidade multicultural e multidisciplinar; e gerar riqueza a partir da visão de inovação como estratégia, focando na contribuição para todos.

*Geração de conhecimento.* Manutenção do portal do Fórum de Inovação <<http://inovforum@fgv.br>>; lançamento do Fórum de Inovação no Setor Público; oficina Inovação Horizontal: inovações a partir de todas as pessoas; pesquisa acadêmica: Diagnóstico das Organizações Inovadoras; artigos publicados em eventos e periódicos.

*Disseminação de conhecimento.* Fórum de Inovação no Setor Público; oficina Inovação Horizontal: inovações a partir de todas as pessoas; artigo “Diagnóstico das organizações inovadoras”.

## Núcleo de Comunicação, Marketing e Redes Sociais Digitais – FGVredes

O FGVredes, coordenado pela profa. Eliane Pereira Zamith Brito, tem como missão gerar e disseminar conhecimento sobre atuação dos vários agentes sociais nas redes sociais digitais.

As atividades do núcleo estão relacionadas à pesquisa e realização de simpósios, *workshops*, oficinas e publicação de conteúdos de suas pesquisas e eventos realizados.

São temas centrais de atuação: Mídias digitais e reputação; Advocacy e ativismo nas redes sociais; Informação e empoderamento do cidadão pelas redes sociais; Fãs e lucratividade; Metodologias de avaliação da atuação nas redes sociais.

As redes sociais digitais constituem um novo e ilimitado espaço de comunicação, cujo conteúdo precisa ser considerado pelas corporações e gestores públicos.

## Núcleo de Estudos em Organizações e Pessoas – NEOP

O Neop é coordenado pela profa. Maria José Tonelli e tem como missão gerar e disseminar conhecimento aplicado a questões relevantes da prática gerencial na gestão de organizações e de pessoas. O Núcleo promove o diálogo entre academia, organizações e sociedade. Seu escopo de atuação inclui a realização de pesquisas aplicadas às questões práticas e desafios relacionados a práticas gerenciais, gestão de pessoas e relações de trabalho. Desenvolve ainda projetos de pesquisas realizados em parceria com associações profissionais, bem como eventos e seminários voltados para temas de interesse de executivos e acadêmicos. O Neop atua também no debate e em pesquisas sobre equidade de gênero e idade nas organizações, assim como em atividades relativas às mulheres empreendedoras.

*Geração de conhecimento.* Programa 10.000 mulheres – Goldman Sachs; programa de desenvolvimento de negócios de mulheres empreendedoras: Aceleração Itaú Mulher Empreendedora; disciplina eletiva “Questões de Gênero nas Organizações”, oferecida para os cursos de Graduação em Administração de Empresas, Administração Pública e Direito, com patrocínio da Avon; publicações acadêmicas diversas dos professores do Neop.

*Disseminação de conhecimento.* *Workshop* People Analytics: Tendências e Desafios para Desenvolvimento da Prática no Brasil; encontro de ex-alunas do 10.000 Mulheres da FGV; evento: O Poder de Suprimentos: Como Comprar de Negócios Liderados por Mulheres, em parceria com a ONU Mulheres; II Encontro Nacional do Alumni 10.000 Mulheres; *workshop* Gestão para Mulheres (empoderamento feminino); representação da equipe do Neop em diversas atividades externas.

## RAE-publicações

Coordenada pela profa. Maria José Tonelli, ao longo de 2017, a RAE-publicações produziu conteúdo para os periódicos *Revista de Administração de Empresas* (RAE), *GV-executivo*, *Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração* (GVcasos), *Cadernos Gestão Pública e Cidadania* (CGP&C) e *Journal of Operations*

and Supply Chain Management (JOSCM). O número de acessos às páginas das revistas na internet, no período de janeiro a novembro, a partir de mapeamento obtido pelo portal RAE-publicações e pela Biblioteca Digital FGV, atingiu um total de 388.608 visitantes e 1.295.603 *pageviews*, assim distribuídos:

- ❑ RAE: 270.471 visitantes; 835.273 *pageviews*;
- ❑ V-Gexecutivo: 47.151 visitantes; 132.865 *pageviews*;
- ❑ Cadernos (CGP&C): 28.936 visitantes; 102.847 *pageviews*;
- ❑ GVcasos: 25.761 visitantes; 149.336 *pageviews*;
- ❑ JOSCM: 16.289 visitantes; 75.282 *pageviews*.

Entre as realizações da RAE-publicações ao longo de 2017, destacam-se:

*Evoluções em modelos de negócios de periódicos da RAE-publicações.* Seguindo orientação da Presidência da FGV (CI nº 31/2016), consolidaram-se ações de descontinuidade de edição impressa da RAE: por meio de *e-mails marketing*, *banners*, *newsletter* e aviso na *home page*, toda a comunidade foi informada sobre a descontinuidade de impressão a partir da edição de julho-agosto/2017. Nesse contexto, houve suspensão na comercialização de assinaturas das edições impressas das revistas, preservando o compromisso com assinantes até vencimento da assinatura. Ainda com relação à CI nº 31/2016, decidiu-se pela publicação bilingue da RAE (inglês + português/espanhol) a partir da edição 1/2018. Foi também feita alteração da periodicidade da *GV-executivo* para bimestral, com inovações editoriais alinhadas aos mestrados profissionais em Gestão para a Competitividade e aproximação aos centros de estudos e ao GVPesquisa da FGV/Eaes. A periodicidade quadrimestral da *CGP&C* (que antes era semestral) foi consolidada.

*Evoluções junto a órgãos avaliadores de periódicos.* *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania* recebeu relevante evolução de avaliação no Qualis/Capes divulgado em dezembro/2016, passando de B3 para B2. *GVcasos*, na mesma divulgação do Qualis/Capes em dezembro de 2016 também foi contemplada com relevante classificação B3, em detrimento da anterior classificação C. RAE teve aprovada sua renovação como membro do Committee on Publication Ethics

(Cope), balizando o rigor científico e a alta qualidade de conteúdo editorial. *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania* foi aprovada pela base de dados Web of Knowledge/Emerging Source Citation Index (Esci).

*Marketing científico/divulgação.* Editora-chefe da RAE participa como convidada da VII Reunião Anual SciELO, no painel sobre as dimensões de impacto dos periódicos do SciELO Brasil (12/12/2017, São Paulo). Gestora da RAE participa do 2017 Abec Meeting (6 a 9/11/2017, em Curitiba). A RAE é a primeira revista em administração a participar da Semana Especial do *blog* SciELO – em comemoração aos 55 anos de publicação, a RAE participou da Semana Especial do *blog* SciELO em Perspectiva/Humanas, de 28 de agosto a 1º de setembro, com *posts* de textos e vídeos, com conteúdo editorial e reflexões sobre produção científica. Os resultados da Semana Especial RAE foram muito positivos, elevando em 27% a média de visualizações por dia no mês de agosto no *blog* SciELO. A RAE continua na liderança do *ranking* de revistas SciELO/Ciências Sociais Aplicadas com mais de 4 milhões de acessos entre janeiro e novembro/2017 (o dobro de acessos em relação ao segundo lugar). Continuidade de esforços de divulgação das revistas RAE, JOSCM e CGP&C em âmbito internacional, em parcerias com European Academy of Management (Euram), British Academy of Management (BAM), European Operations Management Association (Euroma), Production and Operations Management Society (Poms), Japanese Operations Management and Strategy Association (JOMSA), Academy of Management (AOM) Informs, Columbia University (EUA), Wits Business School (África), Universität Mannheim (Alemanha), University of Manitoba (Canadá), York University (Canadá), University of British Columbia (Canadá), Univ. of Western Ontario (Canadá). Parcerias com eventos acadêmico-científicos internacionais na área de administração, disparos de *e-mail marketing* para cerca de 200 endereços, alcançando Alemanha, Argentina, Austrália, Canadá, Chile, Colômbia, Estados Unidos, França, Índia, Inglaterra, Irlanda, Itália, Jamaica, México, Nova Zelândia, Peru, Portugal, Reino Unido. Continuidade de esforços em disseminação das novas edições e do acervo dos periódicos RAE, *GV-executivo*, *GVcasos*, *CGP&C*, *JOSCM*, por meio de *newsletters*, *e-mail marketing*, chamadas de trabalho, criação de material impresso e digital.

Mídias sociais: intensificação da presença das revistas nas mídias sociais da FGV (Facebook, LinkedIn, Twitter, Instagram, SlideShare), além da publicação no aplicativo FGV (App Store, Google Play), com edições retroativas a janeiro/2015.

*Autoavaliação da RAE* Indicadores de internacionalização: referência em âmbito nacional, os resultados de internacionalização da RAE são crescentes. Em 2017, houve 60% de artigos publicados em língua estrangeira (49% em inglês e 11% em espanhol); 40% dos autores são oriundos do exterior (2% da Holanda, 7% dos EUA, 2% da França, 1% de Portugal, 1% da Jamaica, 14% da Espanha, 2% do Reino Unido, 2% do Peru, 2% da Ucrânia, 1% da Colômbia, 1% da Finlândia, 2% da Argentina, 4% do Canadá e 1% da Alemanha). Esses números reforçam o crescimento constante da RAE rumo à internacionalização e solidificam as conquistas da revista nesse quesito.

## 5. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS – CPDOC

A Escola de Ciências Sociais da Fundação Getúlio Vargas/Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (FGV/Cpdoc) foi criado em 1973 com a missão de realizar pesquisas e abrigar conjuntos documentais relevantes para a história contemporânea do país. Em 44 anos de atividades, o compromisso do Cpdoc com o bem público e o desenvolvimento da sociedade brasileira, de maneira geral, foi ampliado para além das atividades ligadas à documentação e à pesquisa e se fortaleceu a partir de uma estratégia multidisciplinar e transversal que visa integrar ensino, extensão, pesquisa e inovação, em discussões e trabalhos com a academia, com formuladores de políticas públicas e com *think tanks* nacionais e estrangeiros.

A missão da Escola de Ciências Sociais é, portanto, produzir, gerir e difundir informação, bens públicos e conhecimento nas áreas de ciências sociais e história, de modo a contribuir para uma melhor compreensão da realidade social, em especial no que diz respeito a processos e temas relevantes para o Brasil e para sua inserção no cenário global.

O ano de 2017 foi produtivo em termos de atividades de pesquisa, documentação e ensino desenvolvidas pela Escola, que é dirigida pelo prof. Celso

Castro e constituída por suas coordenações de Ensino de Graduação, Ensino de Pós-Graduação, Pesquisa, Documentação, Coordenação em São Paulo e pelo Centro de Relações Internacionais da FGV. Antes de proceder a uma descrição mais detalhada das principais atividades desenvolvidas ao longo do ano, listamos três destaques: HistoryLab: análises computacionais de fontes históricas; seminário internacional “O Estado Novo, 80 Anos”; três livros indicados ao Prêmio Jabuti 2017.

A Escola de Matemática Aplicada (EMAp) da FGV, o Cpdoc e a Columbia University trabalharam conjuntamente para aplicar inteligência artificial à análise e difusão de fontes históricas. Pesquisadores têm à disposição novas ferramentas de pesquisa e uma compilação de informações ligadas às relações internacionais e a diferentes países, como Brasil, Reino Unido e Estados Unidos, numa plataforma *online* que reúne fontes históricas de diferentes acervos, tornando disponível uma quantidade de dados sem precedentes sobre as relações internacionais contemporâneas.

“Os arquivos virtuais estão cada vez mais fragmentados, com dezenas de coleções espalhadas pela web, cada uma com diferentes metadados e recursos de pesquisa. Agrupamos coleções múltiplas e as unimos em um único banco de dados, o maior conjunto de documentos não classificados processados e disponíveis para qualquer pessoa fora do governo”, disse o professor e pesquisador da EMAp, Renato Rocha Souza.

Alexandre Moreli, professor do Cpdoc, relata que o robô criado no projeto HistoryLab lê arquivos nascidos digitalmente ou que foram digitalizados e faz uma análise probabilística e estatística dos mesmos, sem que haja limitações quanto à quantidade. Segundo Moreli, a partir desse processo, o sistema identifica as palavras relacionadas entre si no universo de documentos e cria grupos temáticos coesos, o que um ser humano poderia levar meses, anos ou mesmo décadas para realizar.

Por meio das linhas de programação e dos algoritmos desenvolvidos pelo grupo de pesquisadores da FGV, em que se encontram cientistas da informação e historiadores, foi possível identificar e agrupar documentos correlacionados, ou seja, descobrir e ex-



plorar documentos de diferentes períodos, autorias e procedências que tratavam dos mesmos temas ou objetos de interesse. A frente brasileira da pesquisa lançou seus trabalhos em maio de 2016 utilizando mais de 10 mil documentos do arquivo pessoal do ex-ministro das Relações Exteriores do Brasil, Antônio Azeredo da Silveira, guardado no Cpdoc.

O objetivo do HistoryLab é expandir as coleções processadas agregando documentos de outros países, além de disponibilizar outras ferramentas aos pesquisadores. “A equipe da FGV continuará a aperfeiçoar os recursos existentes, perseguindo inovações como o reconhecimento automático de pessoas em fotografias históricas ou a sincronização áudio-texto de entrevistas de História oral. Trata-se de uma *expertise* que poderá ser aproveitada tanto por instituições mantenedoras de arquivos e pela administração pública como por empresas ou outros interessados que pretendam gerir e explorar conjuntos de informação em escalas cada vez maiores”, observou o professor Alexandre Moreli. Ver mais em: <[www.history-lab.org/](http://www.history-lab.org/)>.

Em 10 de novembro de 1937, o presidente Getúlio Vargas fechou o Congresso Nacional e passou a vigorar uma nova Constituição. Iniciava-se, assim, o período ditatorial da era Vargas, conhecido como Estado Novo (1937-1945). Para discutir o assunto, a Escola de Ciências Sociais da FGV (Cpdoc) promoveu, este ano, o seminário internacional “O Estado Novo, 80 anos”. O evento teve por objetivo debater temas relacionados ao autoritarismo e à democracia, assim como os possíveis legados das experiências autoritárias dos anos 1930-1940. Os debates que ocorreram ao longo do seminário não se limitaram ao caso brasileiro e abordaram outras experiências na América Latina e na Europa. Dividido em eixos temáticos, o evento apresentou um amplo painel das possibilidades de estudos acerca da relação entre Estado e sociedade, autoritarismo e democracia, continuidades e descontinuidades. Em consonância com esse eixo temático de discussão, ensino e pesquisa, também foi realizado o I Seminário “Novas Perspectivas sobre o Corporativismo”, que abordou experiências corporativas latino-americanas e ibéricas, e o III Simpósio Internacional Brasil: da Ditadura à Democracia, uma promoção conjunta da Brazil Initiative da Brown University, do Grupo de Estudos em História Social

e Ditaduras da PUC-Rio e dos laboratórios de Estudos dos Mundos do Trabalho e Movimentos Sociais (Lemt) e Estudos sobre Instituições (LEI) da Escola de Ciências Sociais.

Três livros de professores do Cpdoc foram indicados para a 59ª edição do Prêmio Jabuti. Criado em 1958, o Jabuti é o mais tradicional e consagrado prêmio do livro no Brasil, destacando a qualidade do trabalho de todas as áreas envolvidas na criação e produção de uma publicação. Na categoria biografia, foi indicada a obra *Frei Betto: biografia*, do professor Américo Freire, em coautoria com a jornalista Evânize Sydow. Os autores revelam o significado histórico da vida e do trabalho de Carlos Alberto Libanio Christo, o “frei Betto”, em meio às transformações político-sociais que ocorreram no Brasil e nos demais países da América Latina a partir dos anos 1960. Já na categoria contos e crônicas, concorreu o livro *Caixa Rubem Braga: crônicas*, organizado pelo professor Bernardo Buarque de Hollanda, em parceria com André Seffrine Carlos Didier. A coleção reúne uma seleção de textos que só faz comprovar o talento, a atualidade dos temas e a visão criativa de Rubem Braga, considerado um dos principais cronistas da literatura brasileira. Entre os finalistas na categoria direito, estava a coleção *História oral do Supremo*, uma iniciativa da Escola de Direito do Rio de Janeiro (Direito Rio) em parceria com a Escola de Direito de São Paulo (Direito SP) e com a Escola de Ciências Sociais, na qual se envolveram os profs. Angela Moreira Domingues da Silva e Marco Aurélio Vannucchi. O projeto constitui uma base de dados qualitativos sobre o Supremo Tribunal Federal (STF), composta por entrevistas de História oral realizadas com os ministros que compuseram a Corte entre 1988 e 2013.

## Documentação

Em 2017, a Coordenação de Documentação deu continuidade às atividades de preservação, tratamento e difusão do acervo histórico de arquivos pessoais e de entrevistas de história oral do Cpdoc. São cerca de 2 milhões de documentos textuais, impressos e manuscritos e mais de 7 mil horas de depoimentos sobre a história contemporânea do Brasil.

Em janeiro, foi finalizado o projeto “Difusão e Preservação de Documentos Históricos: um Direito



do Cidadão e um Dever da Sociedade”. O projeto proporcionou a disponibilização para consulta gratuita, via portal Cpdoc, dos arquivos já organizados de Gustavo Capanema, Venceslau Brás, Eurico Gaspar Dutra, Café Filho e Franco Montoro.

Em março, a coordenação realizou o “Seminário Construção e Mudança de Acervos: a Experiência da Casa Acervo Cpdoc”. O evento discutiu o projeto, a construção e a mudança do acervo do Cpdoc, incluindo uma visita técnica guiada à Casa Acervo Cpdoc, onde os convidados do evento tiveram a oportunidade de conhecer as áreas de consulta, salas de trabalho e as quatro salas de guarda de acervo.

No mês de abril, foram retomadas as atividades do projeto de extensão “Café com Arquivo: o Documento em Debate”. A iniciativa é fruto da parceria com o Departamento de Estudos e Processos Arquivísticos da Unirio. O objetivo é promover conversas e encontros mensais entre discentes, docentes e profissionais das áreas de Arquivologia, História, Memória e Preservação a fim de aproximar as atividades de ensino e pesquisa no âmbito da Graduação e da comunidade em geral. Os temas abordados ao longo do ano foram: “Arquivos pessoais”, “Educação patrimonial”, “Humanidades digitais”, “Gestão de documentos”, “Arquivos de museus” e “Arquivos e direitos humanos”. No mesmo mês, foi realizada a oficina “Usos de fontes históricas em sala de aula”, atividade que busca trazer para a Escola de Ciências Sociais professores de ensino médio das redes pública e privada para a concepção, debate e produção de materiais didáticos a partir do uso de fontes históricas.

Em julho, deu-se início ao projeto “Difusão e Educação Patrimonial do Acervo Histórico do Cpdoc”, que busca potencializar as externalidades de nosso acervo histórico promovendo a inclusão social por meio da educação patrimonial, ampliando seu uso e seu acesso pela sociedade.

O Programa de Arquivos Pessoais (PAP) deu continuidade à organização do fundo José Gregori e iniciou a organização dos arquivos pessoais de Anna Amélia Carneiro de Mendonça e Yvonne Maggie. Finalizou a organização do fundo Paulo Ayres Filho e as digitalizações dos arquivos Rubens Barbosa, Alexandre Marcondes Filho e de algumas séries do fun-

do Herbert de Souza. O PAP recebeu doação do fundo Antonio Houaiss, além de uma remessa suplementar do arquivo Brandão Monteiro.

No Programa de História Oral (PHO), foram gravados 75 novos depoimentos no âmbito de 12 projetos diferentes: “Ciência Social em Tempos Difíceis: Novas Configurações do Trabalho Intelectual no Brasil”; “Memória das Ciências Sociais no Brasil”; “Memória do Banco Central do Brasil III”; “Construindo um Judiciário Responsivo”; “Preservação da Memória das Olimpíadas”; “Transformações da Profissão Militar no Brasil”; “Política Externa do Governo Lula”; “História Oral da Comissão de Valores Imobiliários”; “Trajetória e Desempenho das Elites Políticas Brasileiras”; e “Pax Brasileira”. Ao todo, são aproximadamente 100 horas de gravação em áudio e vídeo. No que tange à preservação do acervo, um total de 137 arquivos digitais foram armazenados no servidor do Cpdoc, ocupando 1,97 TB de espaço em disco, o que mostra que é crescente a necessidade de espaço de memória para o correto arquivamento do acervo histórico.

Pela primeira vez este ano, o PHO teve parte do seu conteúdo compartilhado por meio da plataforma digital Europeia Sounds. O projeto, cofinanciado pela Comissão Europeia e pelo consórcio de mesmo nome, tem o objetivo de ser a porta de entrada para o patrimônio sonoro e musical da Europa, agregando itens relacionados ao universo musical – popular, clássico e folclórico –, aos registros de línguas e dialetos, bem como à memória oral. É possível encontrar no catálogo da plataforma entrevistas realizadas com cientistas sociais portugueses e moçambicanos no âmbito do projeto de pesquisa “Cientistas Sociais de Língua Portuguesa: Histórias de Vida”, coordenado pelo prof. Celso Castro. Os depoimentos revelam aspectos da trajetória e experiência acadêmica desses indivíduos, constituindo-se em fonte de estudo para compreender a formação do campo das ciências sociais nesses países, bem como um meio de fortalecimento da Comunidade de Países de Língua Portuguesa.

Como parte das atividades de organização dos arquivos digitais do Programa de História Oral (PHO), deu-se continuidade à inserção de metadados nos arquivos digitais de áudio BWF (Broadcast Wave File) e

nos arquivos digitais de vídeo Quicktime, bem como à criação de arquivos de acesso em formatos comprimidos (mp3 e mp4). Além disso, novas entrevistas de História oral foram disponibilizadas para consulta no portal Cpdoc. Em relação à preservação digital, desde março a equipe trabalha conjuntamente com a Divisão de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) da FGV e realiza testes para a implementação de uma ferramenta de auditoria dos arquivos digitais do acervo. O objetivo desses testes é a produção de relatórios periódicos da auditoria a partir da plataforma Splunk, de modo a garantir um melhor monitoramento de todo o acervo digital. A equipe do PHO também trabalhou em parceria com a Escola de Matemática Aplicada (FGV EMap) no desenvolvimento de sistemas relacionados ao reconhecimento automático de voz.

Foi organizado o acervo de impressos do fundo “Roberto Saturnino Braga” e um remanescente do fundo “Paulo Egídio Martins”. A sala de consulta realizou o atendimento presencial de 476 pesquisadores, ao mesmo tempo que respondeu a 1.994 demandas virtuais de consultas realizadas por intermédio de e-mails. Pela conta de serviço do Fale Conosco, foram recebidas e respondidas cerca de 760 mensagens. No ano, foram totalizadas 160.771 pesquisas na busca simples da base *online* do acervo, considerando-se os termos clicados.

Os analistas da informação e documentação participaram de eventos acadêmicos com o objetivo de atualizar e compartilhar seu conhecimento na área de acervo, ministraram aulas na Graduação, na Pós-Graduação e nos cursos MBA, orientaram alunos e participaram de diferentes projetos. Além disso, permanecem integrando a Associação Brasileira de História Oral, bem como os conselhos Nacional e Estadual de Arquivos, ou seja, o Conarq e o Conearq. Luciana Heymann, professora da Escola, é vice-presidente da ABHO, presidida por Ana Carolina Maciel (Universidade Estadual de Campinas) no biênio 2016-2018. Como vice-presidente, ela é responsável pela edição da revista *História Oral*, em parceria com a secretária-geral Regina Weber, da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS).

A equipe do Dicionário Histórico-Biográfico Brasileiro (DHBB) dedicou-se à conclusão e padronização

de verbetes do primeiro escalão do governo Dilma Rousseff, principalmente daqueles nomeados para o novo governo, dos eleitos no pleito de outubro de 2014 e dos envolvidos nos processos da Operação Lava Jato. Dedicou-se também à atualização do universo de verbetes a serem disponibilizados no portal Cpdoc, incluindo os de prefeitos eleitos no pleito de 2016, bem como os dos partidos políticos recém-formados.

Ainda no âmbito das atividades do DHBB, foi organizado e realizado, em novembro, o seminário “Dicionários Histórico-Biográficos: Desafios Metodológicos e Novas Tecnologias”. Além disso, a equipe vem participando de comissão criada pela Direção do Cpdoc com a finalidade de avaliar estratégias e ações que visem à continuidade da obra. Nesse sentido, verificou-se a necessidade de dispor de um banco de dados bem estruturado, de modo a facilitar a organização do acervo de verbetes, sistematização que ficou a cargo da equipe permanente do DHBB e se encontra em andamento. De igual modo, se está procedendo a uma atualização dos critérios de inclusão de verbetes.

Martina Spohr permaneceu como coordenadora da Documentação até maio e, devido ao término de sua gestação, Daniele Amado assumiu a coordenação em junho. Ainda em junho, Renan Marinho foi indicado coordenador do Programa de Arquivos Pessoais, substituindo Daniele Amado. Vanessa Matheus Cavalcante permaneceu como coordenadora do Programa de História Oral.

### *Portal Cpdoc*

O portal do Cpdoc continua sendo um dos canais mais importantes de comunicação da Escola com o público. O número de acessos manteve o crescimento dos anos anteriores, totalizando neste ano quase 4 milhões, cerca de 25% a mais que em 2016, quando foram 3.200.295. O número de usuários cresceu de 1.420.689 em 2016 para 1.829.685 em 2017, com 2.329.884 visitas em 2017 contra 1.828.928 visitas em 2016.

Além do portal Cpdoc, dois outros importantes *sites* abrigados pela Escola devem ser mencionados neste relatório: o *site* de Relações Internacionais <<http://>

ri.fgv.br> e o site do Atlas Histórico Brasileiro da FGV <<http://atlas.fgv.br>>. O primeiro alcançou os seguintes números em 2017: 36.700 usuários, 50.130 visitas e 99.690 acessos; e o Atlas, 47.905 usuários, 59.900 visitas e 147.610 acessos. Somando todos os domínios, obtivemos mais de 4,2 milhões de acessos em 2017.

O Cpdoc disponibiliza, na Biblioteca Digital da FGV, cerca de 630 títulos referentes à sua produção intelectual (livros, artigos, teses e dissertações), além de 707 textos (entre artigos, ensaios, entrevistas e resenhas) provenientes dos 62 números da revista *Estudos Históricos* e 137 textos dos 13 números da revista *Mosaico*.

As estatísticas disponibilizadas pela Biblioteca mostram que a revista *Estudos Históricos* se mantém entre as mais acessadas da FGV, tendo alcançado o número de 16.455 visualizações no mês de novembro, ficando atrás, apenas, da *Revista de Administração Pública* (29.391 visualizações) e da *Revista de Direito Administrativo* (24.315 visualizações).

A coleção do Cpdoc também se mantém, na média, entre as comunidades presentes no Repositório Digital, com uma média de 4.500 acessos aos documentos da casa, por mês.

### *Ensino de Graduação*

No primeiro Colegiado de Ensino de Graduação do ano de 2017, o principal tema foi a transição na Coordenação de Ensino de Graduação. O prof. João Marcelo Maia fez um balanço de seus mandatos à frente da coordenação, encerrados em 20 de março. Foi feito ainda um balanço do andamento do semestre no primeiro período do Curso de Ciências Sociais. A turma caracteriza-se por não ter tido nenhum caso de evasão entre seus dois primeiros semestres letivos, o que é inédito na Escola e, por isso, foi alvo de atenção por parte da Coordenação ao longo de todo o ano. Já no último colegiado de 2017, foram debatidos, entre outros temas, os baixos números do vestibular para ingresso em 2018. Foram ainda constituídas duas comissões de trabalho: uma para elaboração de propostas de divulgação e aumento da visibilidade da Escola e de seu Curso de Graduação, e outra para atualização do regulamento que rege a gestão das monografias de conclusão de curso.

Em 27 de abril, foi publicada no *Diário Oficial da União* a Portaria Normativa do Enade 2017, que contemplou os cursos de Ciências Sociais e História. A coordenação foi responsável pela inscrição dos estudantes na plataforma do exame, tendo inscrito seis concluintes na licenciatura em História e 13 no bacharelado de Ciências Sociais. A coordenação organizou reuniões com os estudantes sobre o conteúdo e formato da prova e sobre a importância do questionário de estudante para a avaliação da IES ao longo do ano, e o exame foi finalmente aplicado em 26 de novembro.

No segundo semestre, foi ofertada como eletiva a disciplina *online* História das Relações Étnico-Raciais do Brasil, que obteve boa procura por estudantes de outras escolas da FGV. Também foram ofertadas as primeiras disciplinas previstas no Plano de Desativação do curso de Licenciatura em História. Em diálogo com o Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP) e mediante reuniões com alunos que deveriam cursar tais disciplinas, foi pensado um formato específico para todas elas, dados não só ao baixo número de estudantes que deverão cursá-las, como também à importância de que se matriculem para integralização curricular. O formato inspira-se no regime especial elaborado pela Ebape, onde já utilizado com sucesso na Graduação, e será aplicado até a conclusão do Plano de Desativação do curso, no segundo semestre de 2020.

Três processos de importância central para a Escola foram realizados ao longo do ano: a postagem do relatório mais recente da Comissão Própria de Avaliação (CPA), conforme previsto na legislação; a renovação de parte dos membros da Comissão; e a condução do processo de credenciamento da IES junto ao MEC. Todas as etapas referentes ao preenchimento, elaboração e postagem de documentos no e-MEC foram concluídas, e agora aguarda-se o andamento da visita da comissão *in loco*.

Ao longo do ano, foram realizadas aulas abertas e ciclos de palestras destinados aos nossos estudantes e demais interessados: Luiz Antonio Simas proferiu a aula “O encontro entre Walter Benjamin e o Caboclo da Pedra Preta: o espaço escolar a contrapelo”, no âmbito das disciplinas Sociologia da Educação e Didática da História II; Jane Russo (IMS/Uerj) proferiu a aula “Gênero, hormônios e ciência”, no âmbito

da disciplina eletiva Amor e Sexualidade nas Relações Contemporâneas; e Jeffrey Taffet (United States Merchant Marine Academy) ministrou a aula “*A view from the United States: the early cold war and its impact on U.S. culture*” no âmbito da disciplina História Contemporânea II/Formação do Mundo Contemporâneo. Em maio, ocorreu o ciclo de palestras “Usos da história oral: debates teóricos e metodológicos”, no âmbito da eletiva História Oral, e, finalmente, com três encontros distribuídos ao longo do primeiro semestre, foi também realizada a segunda edição do ciclo “O ofício do historiador”, no âmbito da disciplina Introdução ao Estudo da História.

No segundo semestre, os eventos realizados com apoio da coordenação voltaram-se para o público externo e foram pensados como boas estratégias de divulgação da Escola: o minicurso Trabalhadoras e Trabalhadores na História do Brasil, voltado para estudantes de ensino médio e promovido pelo Laboratório de Estudos sobre os Mundos do Trabalho e Movimentos Sociais; e o *workshop* Métodos e Técnicas de Pesquisa em Ciências Sociais, criado por Jimmy Medeiros, que teve participantes de diversos níveis de formação inscritos em diferentes instituições de ensino. Por fim, o último evento do ano foi a apresentação final dos seis bolsistas do Laboratório de História e Sociologia para o Ensino Médio que desenvolveram atividades de pesquisa ao longo dos últimos meses sob orientação de professores da casa.

No tocante a ações de divulgação da Escola, ao longo de todo o ano foram realizadas visitas regulares a colégios da cidade, agendadas e organizadas pela Dicom. Também foram realizadas três edições do “Dia FGV”, uma campanha paga através das redes sociais e, passado o vestibular da FGV, o evento “Boas Vindas”, destinado à recepção dos aprovados em nosso processo seletivo.

### *Ensino de Pós-Graduação*

O Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais (PPHPBC) do Cpdoc iniciou o segundo semestre letivo convidando a prof. Heloisa Starling, professora titular da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), a ministrar a aula magna “República no Brasil colônia”.

Em 2017, foi realizada a avaliação quadrienal dos programas de Pós-Graduação da Capes (2013-2016) e o resultado foi divulgado no dia 20 de setembro. O programa manteve a nota 5 no Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais (nota máxima para a modalidade) e teve sua nota aumentada de 4 para 5 no Mestrado Acadêmico e Doutorado em História, Política e Bens Culturais. A Comissão de Avaliação, além de fazer recomendações para garantir o fortalecimento do programa, como disponibilizar informações em inglês no *site* do Cpdoc e aumentar a formação de quadros, destacou a qualidade da produção intelectual dos membros permanentes e a interdisciplinaridade do programa. O documento de área de História e as fichas de avaliação constituem material valioso para discussões futuras do Colegiado e o planejamento da Pós-Graduação.

O processo de internacionalização do programa avançou em diferentes frentes, destacando-se, no primeiro semestre, a chegada de duas alunas em regime de intercâmbio, Camille Greciet e Graziella Jarin-Sellah, ambas mestrandas na Sciences Po Grenoble, e no segundo semestre, a chegada da aluna de Mestrado da University of Copenhagen, Gunvor Sita Strunk. Já para 2018, teremos a vinda, como aluno regular de Doutorado, de Sérgio de Melo Doce Taibo, selecionado por meio do edital CNPq PEC-PG, que visa selecionar estudantes provenientes de países em desenvolvimento com os quais o Brasil mantém acordo de cooperação educacional, cultural ou de ciência e tecnologia.

Ainda quanto a esse processo, três alunos do Doutorado realizaram estágios sanduíches no exterior, com bolsa Capes/PDSE: João Alcântara de Freitas, na Drexel University/EUA; Marissa Gorberg, no King's College London/Inglaterra; e Grimaldo Zachariades, na Universidad Santo Tomás/Colômbia. No âmbito do estágio pós-doutoral, três pesquisadores concluíram satisfatoriamente o estágio sob supervisão de docentes do programa. São eles: Júlio Cesar Gomes, sob supervisão do prof. Celso Castro; Anthony Pereira, sob supervisão do prof. Paulo Fontes; e o pesquisador Felipe Tavares Paes Lopes, supervisionado pelo prof. Bernardo Buarque de Hollanda.

Continuam ativamente com o estágio os seguintes pesquisadores: Christian Schwartz, sob supervi-



são do prof. Bernardo Buarque de Hollanda; Antônio Luigi Negro, sob supervisão do prof. Paulo Fontes; Deivison Amaral, também sob supervisão do prof. Paulo Fontes, e Alejandra Judith Josiowicz, que iniciou o estágio em abril de 2017, sob supervisão do prof. João Marcelo Ehlert Maia. Os dois últimos contam com bolsa do Programa Nacional de Pós-Doutorado da Capes (PNPD/Capes) concedidas ao PPHPBC.

Recebemos já solicitações de estágio pós-doutoral para início em 2018, sendo selecionados os seguintes pesquisadores: Romulo Labronici e Marcelino Rodrigues da Silva, ambos sob supervisão do prof. Bernardo Buarque de Hollanda; e Rosemeri Moreira, sob supervisão do prof. Celso Castro.

Como pesquisadores visitantes, recebemos os seguintes profissionais em 2017: Andrea Binder, da University of Cambridge/Reino Unido; Jeffrey Frank Taffet, da United States Merchant Marine Academy/EUA; e Mario Telo, de Luiss-Roma/Itália. Para 2018, já foram aprovadas as candidaturas de Douglas Angeli, da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS); e Hugh McGlade, da Emory University/EUA.

Em relação à revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente desde 1988 e quadrimestralmente a partir de 2016, destaca-se a publicação dos números “Perspectivas Globais e Transnacionais” (n. 60), “Revoluções e Revoltas” (n. 61) e “História e Literatura” (n. 62). Em 2017, o PPHPBC manteve as cotas de bolsas e taxas do Programa de Suporte à Pós-Graduação de Instituições de Ensino Particulares (Prosup/Capes): cinco bolsas de doutorado, três de mestrado e taxas escolares, que funcionam como taxa de bancada. Com parte desses recursos, o Cpdoc concede mais uma bolsa de doutorado e duas de mestrado, segundo critérios de elegibilidade definidos pela Comissão de Bolsas. Além disso, o programa manteve as duas bolsas de mestrado do CNPq.

O processo seletivo para ingresso de alunos em 2018 aprovou 26 alunos para O Mestrado Profissional (de um total de 56 inscritos), 16 para o Mestrado Acadêmico (de um total de 87 inscritos) e 12 para a turma do Doutorado (de um total de 53 inscritos). O número de inscritos para 2018 superou o de 2017 no Mestrado Acadêmico e manteve-se praticamente o mesmo no Mestrado Profissional e no Doutorado. Para o processo seletivo, foram produzidos materiais

audiovisuais de divulgação. Em dezembro de 2017, o programa contava com o total de 100 alunos matriculados.

### *Cursos de especialização lato sensu*

Em parceria com o IDE, o Cpdoc abriu seis novas turmas de Pós-Graduação *lato sensu* em um total de 12 turmas que estiveram em curso ao longo do ano, mobilizando 236 alunos; sete turmas de MBA em Relações Internacionais (três no Rio de Janeiro, três em São Paulo e uma em Brasília) – 149 alunos; três do MBA em Bens Culturais (duas no Rio de Janeiro e uma em São Paulo) – 55 alunos; e duas na Pós-Graduação em Cinema Documentário, ambas no Rio de Janeiro – 32 alunos. Desde 2005, foram abertas 52 turmas no total.

Na capital paulista, os cursos da área de relações internacionais, no âmbito do Programa de Educação Continuada (PEC) tiveram sua oferta descontinuada, por falta de mercado. São eles: Relações Internacionais: Teoria e Prática, que era direcionado a profissionais que, em geral, não tinham formação em relações internacionais e pretendiam adquirir uma visão ampla sobre as principais questões da área, e o Pós-MBA em Relações Internacionais, cujo público-alvo era composto por profissionais de nível superior, líderes, diplomatas, jornalistas, empreendedores, educadores, gerentes e executivos que tinham pós-graduação. No Rio de Janeiro, continua em oferta o curso de curta duração Empreendimentos Culturais: Patrocínios, Modelos de Negócios e Geração de Receitas.

### *Pesquisa*

A Coordenação de Pesquisa atua como um dos interlocutores do Cpdoc junto à Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado, o que incluiu a participação em reuniões da RPCAP e a prática de envio, com regularidade mensal, de oportunidades nacionais e internacionais de colaboração e financiamento de pesquisa para todos os pesquisadores da casa, além da orientação de pesquisadores na concorrência ao edital de pesquisa aplicada lançado anualmente pela RPCAP. Em 2017, houve a apresentação de quatro propostas de projetos da Escola de Ciências Sociais



inscritos na chamada para financiamento da FGV: (i) Carreiras políticas e recrutamento de vereadores no município do Rio de Janeiro, por Márcio Grijó Vilarouca e Américo Freire; (ii) Conciliação e mediação pelo Judiciário: diagnóstico e proposições, por Marco Aurélio Vannucchi Leme de Mattos; (iii) 30 anos da Constituição Federal de 1988: percepções dos brasileiros a respeito dos direitos, garantias e da ordem social, por Jimmy Medeiros; e (iv) Lava-Jato global: lições para o combate à corrupção, por Michael Mohallem (Direito Rio) e Matias Spektor.

Além disso, a coordenação segue responsável pela gestão do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic) do CNPq (Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico), com a preparação do edital de seleção de bolsistas e na organização da Jornada de Iniciação Científica 2016-2017. Os alunos que apresentaram seus projetos no Seminário Pibic, realizado no dia 22 de agosto de 2017, foram: (i) João Gabriel Naghettini Gomes, orientado por Alexandre Moreli: A conexão de Mundos em Bandung, 1955; (ii) Vatusi de Paula Silva, orientada por Marco Aurélio Vannucchi: Elites Jurídicas, Estado e Sociedade Civil; (iii) Leandro Martan Bezerra Santos, orientado por Bernardo Buarque de Hollanda: Crônica, Literatura e Jornalismo: a Pesquisa em Periódicos e em Fontes Arquivísticas; (iv) Yuri Teixeira Pires, orientado por João Marcelo Maia: Pensamento Social e História Global da Sociologia: Estratégias de Pesquisa e Enquadramentos Teóricos; (v) Priscila Teixeira da Conceição Pereira, orientada por Celso Castro: Memória das Ciências Sociais no Brasil; (vi) Anna Clara de Souza Costa Fonseca, orientada por Ynaê Santos: Historiografia, Escravidão e Memória; e (vii) Vivian Fonseca, orientada por Beatriz Klimeck: Esporte também é Patrimônio: Memória Esportiva dos Bairros Cariocas. A aluna Helena Monahan, que participou do projeto Ruínas de um Rio Fabril: Desindustrialização e Memória Social, estava no exterior com Bolsa Santander e, com isso, justificou a ausência no seminário.

Após o período de seleção dos bolsistas de iniciação científica por meio de edital, o Cpdoc passou a contar com oito bolsas Pibic, seis delas financiadas pelo CNPq e outras duas financiadas com recursos da FGV, conforme segue (i) Ráffila Pinheiro Amorim, orientada por Jimmy Medeiros: Transformações nas

CCTs após as Mudanças de Governo em Países da América Latina e Caribe (iniciada em 2017); (ii) Débora Vieira, orientada por Thaís Blank: Entre o Político e o Íntimo: o Cinema Doméstico sob a Ditadura Militar Brasileira (iniciada em 2017); (iii) Marcelo de Medeiros Reis Jr., orientado por Angela Moreira Domingues da Silva: O Tribunal de Segurança Nacional e o Julgamento dos Crimes contra a Economia Popular (1937-1945) (iniciada em 2017); (iv) Maria da Penha Santana da Conceição, orientada por Leticia Carvalho Ferreira: A Administração Burocrática de Casos de Crianças Desaparecidas: Formalidades, Moralidades e Disputas em um Serviço Público Especializado (iniciada em 2017); (v) Beatriz Klimeck, orientada por Vivian Fonseca: Esporte Também é Patrimônio: Memória Esportiva dos Bairros Cariocas (renovada em 2017); (vi) Anna Clara de Souza Costa Fonseca, orientada por Ynaê Santos: Projeto de Constituição de um Acervo de Entrevistas em História Oral sobre a Historiografia Brasileira da Escravidão (renovada em 2017); (vii) Laís Almeida, orientada por Américo Freire: Grupo Emaús: Intelectuais Cristãos, a Construção do Campo Popular e a Democratização Brasileira (1970-1990) (iniciada em 2017); (viii) Vatusi de Paula Silva, orientada por Marco Aurélio Vannucchi: Elites Jurídicas, Estado e Sociedade Civil (renovada em 2017).

Adicionalmente, a Coordenação de Pesquisa está negociando duas iniciativas junto à RPCAP. A primeira é a realização de um *survey online* sobre as percepções do grau de internacionalização da carreira dos professores da FGV. A segunda consiste na criação de cursos de métodos de pesquisa em Ciências Sociais, cujo público-alvo seria composto de professores e alunos da Pós-Graduação da FGV. Até o momento, foram elaboradas três propostas: Métodos de pesquisa qualitativos; Introdução à estatística e regressão linear; e Desenhos semiexperimentais aplicados a políticas públicas. O formato dos cursos ainda está em aberto. A expectativa é que esses cursos internos sirvam como projeto piloto para que, futuramente, em colaboração com o FGV Opinião, possamos oferecer cursos de métodos para o público externo.

### *Núcleo de Audiovisual e Documentário*

Durante o ano de 2017, o Núcleo de Audiovisual e Documentário (NAD) realizou inúmeras atividades

no âmbito do Cpdoc e em parceria com outras escolas da FGV. No Cpdoc, realizou a edição de dois documentários. *Por trás dos jogos: a candidatura* foi produzido a partir do projeto “Preservação da Memória das Olimpíadas: Projetos e Ações”. O filme retoma o processo de candidatura da cidade do Rio de Janeiro para sediar os jogos olímpicos. A obra sintetiza, em 20 minutos, as mais de 60 horas de entrevistas e cinco horas de arquivo, tendo sido realizada em parceria com a Fundação Casa de Rui Barbosa. O trabalho de sumarização de todas as entrevistas também foi realizado, o que subsidiará os próximos trabalhos de edição de filmes a partir das entrevistas do projeto. Ao todo, o NAD editou e finalizou mais de 30 entrevistas do projeto, das quais 25 estão disponíveis *online*.

Já o documentário *Memórias de um Rio fabril*, dirigido por Paulo Fontes, Isabel Joffily e Thais Blank, foi exibido e discutido na edição de novembro do Cineclube FGV. Ao longo de 2017, outras sessões do Cineclube FGV foram realizadas. Em junho, a sessão “Prata da casa: imagens do feminino” exibiu três filmes realizados em oficinas e disciplinas ofertadas pelo Núcleo nos últimos anos. Na edição de agosto, “Cinemas negros e relações com a diáspora”, iniciou-se um ciclo de cinema de temática negra, com a exibição de curtas africanos em parceria com a Cinemateca da Maison de France. Tal ciclo se estendeu pelas edições de setembro (“Mulheres negras por mulheres negras”) e outubro (com a exibição do longa *Deixa na régua*, de Emilio Domingos).

No âmbito dos projetos de história oral, foram realizadas atividades de gravação, edição e disponibilização de entrevistas e de produtos que têm como base as entrevistas de história oral. Por exemplo, a partir do projeto Trajetória e Desempenho das Elites Empresariais Paulistas, foi realizada a edição de um *teaser* das entrevistas com Lázaro Brandão, que chegou a ser exibido pelo Banco Bradesco para mais de 20 mil funcionários em treinamento.

Em parceria com o Laboratório de Políticas Públicas da FGV, foram produzidos quatro episódios da série LabFGV Brasil + Convida. Por fim, no mês de dezembro, foram editados e finalizados no Núcleo os vídeos de oito entrevistas do projeto História Oral do Supremo Tribunal Federal, filmadas em conjunto com as escolas de Direito do Rio de Janeiro e de São Paulo, entre 2014 e 2016.

No segundo semestre, foi realizada a oficina de produção audiovisual “Cinema, estética e política”, no Rio de Janeiro, com estudantes das graduações da FGV, ocasião em que foram discutidos os distintos movimentos históricos do cinema brasileiro, com professores, pesquisadores e cineastas. Após as aulas, os alunos submeteram propostas de realização de documentários. Foram selecionados dois projetos, cuja realização, do roteiro às filmagens e edição, contou com o apoio técnico do NAD. Os filmes produzidos foram *Véu*, que discute arte e memória a partir de um mural no centro da capital paulista, e *Entrecaminhos*, que aborda cinco histórias de alunos do Cursinho Popular FGV. A estreia dos filmes se deu em uma sessão do Cineclube FGV em São Paulo, que contou com um debate com a equipe de realização.

O Núcleo, ao longo do ano, inscreveu curtas realizados em outras edições da oficina de produção audiovisual em festivais nacionais e internacionais, tendo obtido resultados positivos, entre os quais destaca-se a seleção de *Ymã Arandu*, de Maia Lannes, e *Lacerda, o corvo da Guanabara*, de Sayd Mansur, para o festival Arquivo em Cartaz, que aconteceu no mês de dezembro no Arquivo Nacional, Rio de Janeiro.

A gravação, edição e disponibilização *online* de eventos e cursos também foi uma atividade desenvolvida pelo NAD no ano de 2017. Além disso, com o intuito de realizar a divulgação dos cursos de pós-graduação do Cpdoc, o NAD realizou a gravação de entrevistas com ex-alunos e professores dos cursos de MBA em Bens Culturais (oito entrevistas), MBA em Relações Internacionais (10 entrevistas) e Pós-Graduação em Cinema Documentário (quatro entrevistas). Junto ao Centro de Relações Internacionais, em São Paulo, o Núcleo atuou no registro fotográfico de reuniões do Centro e de pesquisadores visitantes.

O Núcleo, em 2017, ofereceu para cada aluno em fase de realização do TCC da Pós-Graduação em Cinema Documentário 30 horas de montagem e edição de som de seus filmes. Nesse ano, dois filmes foram realizados a partir dessa parceria: *Fabricia*, de Luciana Osório; e *Olhares*, de Patricia Machado. Ambos os processos de montagem tiveram orientação do prof. Eduardo Escorel, em uma constante troca de ideias e sugestões.

No âmbito do projeto de pesquisa “Cpdoc Público: Pesquisa, Ensino e Inovação nas Ciências Sociais e na História”, o NAD realizou diversas atividades, tais como o registro de entrevistas; de todas as mesas do seminário “Como Você Ensina? Novos Desafios e Estratégias no Ensino de Ciências Sociais e História”; e de entrevistas e aulas ministradas por alunos bolsistas Pibid do Curso de História em uma turma de primeiro ano do ensino médio do Colégio Estadual Amaro Cavalcanti (Rio de Janeiro), que darão origem a um curta-metragem a ser editado e finalizado nos primeiros meses de 2018.

O Núcleo foi responsável pelas filmagens de outros eventos, como parte do seminário da Biblioteca Virtual do Pensamento Social, realizado na UFRJ; parte do seminário “Dicionários Histórico-Biográficos: Desafios Metodológicos e Novas Tecnologias”, realizado na Casa Acervo Cpdoc, no Rio de Janeiro; e a mesa de homenagem a Luis Rodolfo da Paixão Vilhena, parte do Colóquio Folclore e Ciências Sociais, realizado na Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio).

Em 2017, teve continuação o processo de realização de um documentário sobre e em parceria com a antropóloga Yvonne Maggie. O NAD filmou sua cerimônia de emergência na UFRJ, transcreveu um vídeo, realizado pelo Núcleo em 2016, que acompanhou seu retorno a um terreiro de Candomblé em Nova Iguaçu, e deu início ao processo de montagem do documentário.

O Núcleo de Audiovisual e Documentário mantém a parceria com a TV Cultura, para exibição de obras produzidas na instituição. Por meio do programa *Campus em Ação*, foram apresentados os filmes: *O mar não está pra peixe*, de Rosani Cunha; *Um regionalismo chamado Cinema Novo*, de Cleonice Dias; *Cantagalo*, de Gisele Barroco; *Descobrir: os criadores de saci*, de Piero Sbragia; *Poeira e cinzas*, de Audrey Ribas; *Ernani Pavanelli*, de Pablo de Moura; *Jean Marie e Atenciosamente, lo turco*, de Jonas Amarante. Também realizou a gravação dos bastidores do programa, bem como de entrevistas com a equipe de produção e realização do projeto, no intuito de divulgar a parceria realizada com a TV Cultura, material a ser disponibilizado em um vídeo em janeiro de 2018.

Por fim, visando à implementação do projeto Educação ao Cinema, que promove a discussão

teórica e prática de filmes, foi efetivada parceria com a embaixada da França no Brasil, prevendo a utilização de obras audiovisuais francesas em sala de aula, a partir de 2018 nas graduações de São Paulo.

## FGV Opinião

A equipe do FGV Opinião, núcleo de pesquisa social aplicada do Cpdoc, trabalhou no desenvolvimento de três projetos, com o uso de distintas técnicas e metodologias de pesquisa social aplicada. Desse total, um foi concluído e dois estão em andamento. O projeto concluído é fruto de uma parceria com o Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura (FGV Ceri) para estimar o custo do déficit de energia no Brasil. Foram realizados três *surveys* nacionais, sendo um presencial, nas residências dos consumidores, e mais dois por telefone, com representantes das empresas do Brasil, nos setores de indústria e comércio.

Além dessas, está em andamento um projeto em parceria com o Núcleo de Apoio Pedagógico da FGV (NAP) e financiado pela Presidência da FGV. A pesquisa tem por objetivo complementar projeto anterior a respeito do perfil de carreira dos egressos dos cursos de Graduação da FGV e sua inserção no mercado de trabalho. O foco nessa nova fase do projeto é cobrir os cursos não contemplados nos anos de 2015 e 2016: Direito Rio e todas as graduações oferecidas em São Paulo. O projeto está em curso e, atualmente, a equipe está verificando o banco de dados e checando inconsistências nas respostas, para que posteriormente seja iniciada a elaboração do relatório analítico.

Ao longo do ano, o FGV Opinião também estreitou a cooperação com o NAP e o Núcleo de Estágio e Desenvolvimento de Carreira (NEDC) com o intuito de desenvolver o Projeto Grit, cujo objetivo é identificar os perfis de sucesso dos nossos alunos ao longo da sua carreira acadêmico-profissional. Nessa fase, o projeto ainda não demanda recursos financeiros, uma vez que estão sendo realizadas entrevistas com os alunos ingressantes nos cursos de Graduação da FGV e, comparativamente, com os alunos do quarto período dos mesmos cursos. Inicialmente, o projeto investirá apenas alunos dos cursos do Rio de Janeiro.

Adicionalmente, o FGV Opinião deu continuidade ao processo de formação complementar dos

alunos de Graduação e de Pós-Graduação da Escola de Ciências Sociais por meio da oferta regular de estágios e da orientação de trabalhos de conclusão de curso, tendo por finalidade contribuir com o amadurecimento acadêmico-profissional do corpo discente. O FGV Opinião também organizou, juntamente com a Coordenação de Ensino de Graduação, o I Workshop de Métodos e Técnicas de Pesquisa em Ciências Sociais.

Em 2017, a equipe do FGV Opinião prosseguiu contribuindo para a realização das atividades do Cpdoc em mais dois aspectos: na viabilização da avaliação docente semestral da Graduação e da Pós-Graduação; e com a Comissão Permanente de Autoavaliação (CPA) do Cpdoc. Neste último caso, colaboramos na produção de dados quantitativos e na elaboração de gráficos e tabelas para serem incorporados, em parte, no relatório enviado ao Ministério da Educação e Cultura (MEC).

### *Centro de Relações Internacionais da FGV*

Ao longo de 2017, o Centro de Relações Internacionais deu continuidade ao processo de abertura da Escola de Relações Internacionais da FGV. Professores e funcionários se mobilizaram em três grandes frentes. Primeiramente, prosseguiu-se com os processos junto ao MEC. Após a redação de diversos documentos e a feitura dos pedidos de revalidação de diplomas, a organização da visita de autorização de curso foi crucial para o pedido de abertura da Graduação. O esforço e a dedicação de todos os envolvidos trouxeram excelentes resultados: o curso ficou com nota 5, conceito máximo atribuído pelo MEC. Em paralelo, foram debatidas diversas políticas da Escola, incluindo ensino, pesquisa, extensão, atendimento a alunos, intercâmbio, bolsas e sistema de ingresso. Nessas discussões, foram fundamentais pesquisas e o diálogo com colegas de outras Escolas da FGV, a fim de prospectar as melhores práticas já adotadas na Fundação. Por fim, iniciou-se um diálogo com a Dicom voltado para o planejamento da campanha de divulgação do vestibular e da Escola.

O Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais ofereceu às Escolas da FGV no

Rio de Janeiro seis disciplinas este ano. Destaca-se a oferta inédita de cursos no formato intensivo de férias, abertos também a alunos externos. No total, 52 alunos cursaram as disciplinas do Programa no Rio, somando 63 inscrições. Em São Paulo, foram ministradas 25 disciplinas, incluindo o curso realizado em parceria com o Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo (USP). No total, tivemos 570 alunos e 950 inscrições, além de 870 horas/aula lecionadas.

No que diz respeito ao financiamento de pesquisas, dois projetos de professores do Centro obtiveram financiamento da FGV RPCAP em 2017: Big Data for Big Questions, dos profs. James Cameron e Alexandre Moreli; e Incentivos para a Provisão de Saúde Preventiva, do prof. Umberto Mignozzetti. Além destes, o projeto Reducing Nuclear Risks in Brazil Through Democratic Governance, do prof. Matias Spektor, teve seu financiamento aprovado pela MacArthur Foundation. O professor também concluiu, este ano, mais uma fase do projeto International Nuclear History, financiado pela Carnegie Corporation of New York. Já os recursos concedidos pelo governo da Suíça ao projeto Sanctions and Conflict Mediation, do prof. Marcos Tourinho, começaram a ser executados, bem como o financiamento do CNPq ao projeto Pax Brasiliana, coordenado pelo prof. Oliver Stuenkel.

Três projetos de professores do Centro tiveram seus pedidos de financiamento aprovados pela Fapesp: Pax Brasiliana: Um Estudo de Crises Constitucionais e Políticas na América Latina (1990-2015), coordenado pelo prof. Oliver; A Política Externa do Governo Lula, coordenado pelo prof. Matias; e Relação entre Quantidade de Legisladores e Bem-Estar Social, do prof. Umberto. O projeto Building Capacity in Nuclear Security and Governance, dos profs. Matias e James, teve seu financiamento renovado pela Stanton Foundation.

No que tange à história oral, os professores do Centro realizaram um total de 37 horas de novas entrevistas no decorrer de 2017. No âmbito do projeto A Política Externa do Governo Lula: Uma História Oral, coordenado pelo prof. Matias, foram entrevistados o ex-ministro Celso Amorim; o secretário-geral do Itamaraty, Marcos Galvão; o procurador regional da República, Vladimir Aras, além dos embaixado-



res Roberto Abdenur e Rubens Ricupero, e o prof. Abraham Lowenthal (Brookings Institution). Outras 23 horas de entrevistas integram o projeto Pax Brasileira, coordenado pelo prof. Oliver. O conjunto conta com entrevistas do ex-presidente de Honduras, Manuel Zelaya, além dos ex-presidentes do Paraguai, Juan Carlos Wasmosy, Luis González Macchi, Raúl Cubas Grau e Federico Franco. Também foram entrevistados os embaixadores brasileiros Sergio Watson e Marcio Dias, entre outros.

A produção acadêmica do Centro tem se ampliado e diversificado, acompanhando as mudanças em seu quadro de pesquisadores. O prof. James publicou o livro *The double game: the demise of America's first missile defense system and the rise of strategic arms limitation*, pela Oxford University Press. Já o prof. Oliver Stuenkel publicou *BRICS e o futuro da ordem global* pela editora Paz e Terra. Tanto essa obra quanto *Post-Western World: how are emerging powers changing the world?* – também da autoria do prof. Oliver – foram traduzidas e publicadas em mandarim este ano. Acrescentam-se às publicações do Centro dois capítulos de livro, 10 artigos científicos, quatro resenhas de livros e seis *papers* apresentados.

O trabalho dos professores do Centro também teve grande impacto na mídia. Eles tiveram mais de 80 interações com a imprensa, incluindo artigos publicados e entrevistas concedidas a veículos como *Americas Quarterly*, *Folha de S. Paulo*, *El País*, *Bloomberg*, *Deutsche Welle* e *Financial Times*. Vale mencionar também a continuidade das colunas dos profs. Matias e Oliver nos jornais *Folha de S. Paulo* e *El País*.

Com a expansão das atividades do Centro e o esforço ligado à abertura da Escola de RI, a coordenação em São Paulo viu, ao longo de 2017, um incremento significativo na equipe. Efetivou-se a contratação de mais um docente, o prof. Eduardo Mello, que assumiu a função de subcoordenador de Ensino de Graduação da Escola de Relações Internacionais. Houve, ainda, aumento significativo no número de assistentes de pesquisa atuando em projetos dos professores do Centro: Beatriz Pacheco, Marcelo Alvarenga e Marina Franco, associados a projetos do prof. Oliver; Guilherme Fasolin e Vitor Sion, vinculados a projetos do prof. Matias; e Natália dos Santos, colaboradora dos projetos do prof. Umberto. Merecem destaque também as contribuições de Hudson

Moreira, bolsista do Centro, além de Vasiliki Samara (University of Pennsylvania) e Kathleen Barrow (Harvard University), ambas *summer interns* que trabalharam no Centro durante dois meses.

Este ano, o Centro recebeu sete pesquisadores visitantes em Segurança Nuclear no âmbito do projeto Building Capacity in Nuclear Security and Governance, financiado pela Stanton Foundation: Eliza Gheorghe (Harvard University), José Luis Rodríguez Aquino (Johns Hopkins University), Lami Kim (Fletcher School), Luca Lentini (King's College), Rodrigo Mallea (Universidad Torcuato Di Tella), Ryan Musto (George Washington University) e Stephen Herzog (Yale University). Passaram também pelo Centro os pesquisadores Andrea Binder (University of Cambridge) e Robert Helbig (University of the German Federal Armed Forces), sob tutela do prof. Oliver.

Dada a intensificação do fluxo de pesquisadores visitantes e a ampliação da equipe, houve a necessidade de criar novos espaços de trabalho e reunião para viabilizar a operação do Centro. Assim, por meio de acordo com a Eesp, a sala de pesquisadores foi reformada e convertida em sala de reuniões com estações de trabalho, acomodando as novas demandas do escritório.

O Centro organizou 29 eventos ao longo do ano, sendo 14 em São Paulo, 11 no Rio de Janeiro e quatro em Brasília. Palestrantes de destaque incluíram Andrew Hurrell (University of Oxford), Sean Burges (Australian National University) e o ex-ministro Rubens Ricupero. A convite do Centro e com financiamento da Stanton Foundation, vieram ao Brasil os palestrantes Matthew Jones (London School of Economics), Francis Gavin (Kissinger Center for Global Affairs), Vipin Narang (MIT) e Kate Brown (University of Maryland). O Centro sediou, ainda, três sessões da IV edição do Seminário de História Global. Os professores participaram de mais de 50 eventos em 2017, incluindo seminários, palestras e oficinas realizados no Brasil e no exterior, em locais como Viena, Oslo, Washington DC, Baltimore e Roma.

### *Cpdoc em São Paulo*

Ao longo de 2017, o Cpdoc em São Paulo deu continuidade a diversos projetos e, em especial, cola-



borou com o Centro de Relações Internacionais da FGV no processo de abertura da Escola de Relações Internacionais. O esforço e a dedicação de todos os envolvidos trouxeram excelentes resultados: o curso ficou com nota 5, conceito máximo atribuído pelo MEC.

Também foram realizadas diversas iniciativas conjuntas com as demais escolas da Fundação, como cursos intensivos de férias e novos formatos de disciplinas de imersão, além da oferta de duas matérias em cooperação com a Universidade de São Paulo, cuja finalidade é divulgar e estimular o uso do rico acervo histórico do Cpdoc. À parte da Formação Complementar em Relações Internacionais, já mencionada neste relatório, o prof. Bernardo Buarque de Hollanda também lecionou, em São Paulo, as disciplinas “Sociedade e representação: o Brasil através das artes” e “Interpretações do Brasil”.

Já em matéria de atividades culturais, o prof. Bernardo Buarque de Hollanda conduziu visita de campo ao Centro de Arte Contemporânea em Inhotim, Minas Gerais, com 56 alunos de Administração Pública (Eaesp). O professor promoveu ainda visitas à Oficina Cultural Casa Mário de Andrade e ao Museu de Arte Contemporânea (MAC-USP) e renovou a parceria com o portal Uol Educação, onde foram publicados 11 artigos de alunos este ano. No segundo semestre, também foram produzidos dois documentários em vídeo por alunos da FGV em São Paulo, com apoio do Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc.

No que tange mais especificamente à história oral, foram realizadas em São Paulo 37 horas de novas entrevistas no decorrer de 2017. Devido à importância do trabalho com fontes primárias para o Cpdoc em São Paulo, promovemos também um *workshop* sobre práticas e procedimentos de história oral com a coordenadora do PHO, Vanessa Cavalcante.

Ressaltamos, finalmente, que nossos docentes publicaram três livros, dois capítulos de livro, 10 artigos científicos e quatro resenhas de livros. Nossas atividades de pesquisa, docência, o impacto sobre o debate público e a relação com outras unidades da FGV têm se ampliado e diversificado, acompanhando o crescimento no quadro de professores do Cpdoc em São Paulo.

## Conclusão

Alguns destaques do ano foram mencionados e comentados na introdução deste relatório. Vejamos os resultados obtidos em 2017:

- ❑ pesquisas e estudos – 52 em andamento e 17 concluídos;
- ❑ produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos – 387 (11 livros, 29 capítulos de livros, 42 artigos, 81 artigos em jornais ou revistas, 121 apresentações de trabalho, 107 artigos na internet);
- ❑ congressos, conferências e seminários – participação: 155, promoção: 86, copromoção: 20;
- ❑ cursos de graduação – 24 novos alunos em Ciências Sociais, 51 alunos matriculados no total, 13 alunos titulados;
- ❑ cursos de pós-graduação – 44 novos alunos; 126 alunos matriculados; 27 alunos titulados, assim distribuídos: Doutorado – 12 novos alunos, 49 alunos matriculados no total, sete alunos titulados; Mestrado Profissional – 20 novos alunos, 48 alunos matriculados, 15 alunos titulados; Mestrado Acadêmico – 12 novos alunos, 29 alunos matriculados, cinco alunos titulados;
- ❑ dissertações e teses aprovadas – 27, sendo: sete teses de Doutorado, 15 dissertações de Mestrado Profissional e cinco dissertações de Mestrado Acadêmico;
- ❑ periódicos (revistas) – dois;
- ❑ cooperação técnica, científica e acadêmica – 42.

No que tange à execução financeira do Cpdoc no ano de 2017, houve redução das despesas quando comparadas ao montante orçado, devido basicamente ao esforço em se reduzir custos. Porém, devido ao atraso na negociação de alguns contratos/convênios, não conseguimos cumprir a meta de receita orçada.

Outro ponto negativo foi a redução no número de alunos matriculados na Graduação em Ciências Sociais, em comparação com o ano de 2016. Apesar disso, o curso tem sido muito bem avaliado. O Cpdoc obteve IGC 5 na última avaliação do MEC, e seu curso de Ciências Sociais recebeu 5 estrelas do *Guia do Es-*

tudante. Por outro lado, obtivemos, este ano, a aprovação pela primeira de duas comissões do MEC que avaliaram o projeto de criação de um Curso de Graduação em Relações Internacionais em São Paulo. O Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais no Mundo Contemporâneo, oferecido para todos os alunos da Graduação da FGV, foi continuado, com adesão e aprovação crescentes.

As metas concernentes à Pós-Graduação, de instalação de novas turmas no Mestrado Profissional, Mestrado Acadêmico e Doutorado, de seleção de novos alunos para 2018, foram atingidas com êxito. Destacamos, novamente, a manutenção da nota máxima do Mestrado Profissional na avaliação do MEC e a subida de nota do Mestrado Acadêmico/Doutorado.

## 6. ESCOLADE DIREITO DE SÃO PAULO – DIREITO SP

### *Coordenadoria Institucional*

A Coordenadoria Institucional, durante o ano de 2017, orientou sua atuação, com os setores sob sua coordenação e os objetivos estratégicos da Escola, em respeito às seguintes metas e preocupações: garantir um processo de inovação e planejamento que articule os projetos acadêmicos aos produtos e às intervenções provocadas pela Escola, com novas estratégias de comunicação, novas linguagens e maior diversidade tecnológica; desenvolver parcerias em que a Escola possa protagonizar discussões e apresentar estudos que dialoguem com as demandas do país; estruturar suportes e processos internos necessários à articulação dos cursos e desenvolvimento dos projetos institucionais, considerando o crescimento e o compromisso de maior internacionalização da Escola; ampliar a visibilidade e aprofundar a conectividade e capacidade de impacto da Instituição; expandir os projetos de metodologia de ensino, redefinindo novas frentes de atuação e ampliando a divulgação e sua marca inovadora, seja a partir da utilização de novas tecnologias, seja em parceria com outros órgãos da FGV; repensar o redesenho institucional interno em relação a alguns setores e à melhor articulação de projetos de impacto; realizar estudos e formular novas políticas acadêmicas, em atenção às demandas dos programas e cursos ofere-

cidos, articulando à criação de incentivos que favoreçam o atendimento de processos regulatórios, do MEC e Capes; acompanhar o processo de reforma da grade da Graduação, de criação de nova linha junto ao Mestrado Profissional, tanto do ponto de vista do planejamento interno quanto da articulação junto aos órgãos reguladores.

Na realização deste propósito, destacam-se o desenvolvimento e o aprofundamento da intervenção de área estratégica da Direito SP, visando à projeção da Escola para além das atividades de inserção e qualificação no meio acadêmico e de captação de recursos, a difusão de metodologias de ensino participativo e novas tecnologias, a ampliação de parcerias acadêmicas em projetos organizados junto a outras unidades da FGV, a constante avaliação institucional que fornece subsídios e direciona ações da Escola, o acompanhamento das mudanças implementadas no processo seletivo de graduação e a atual discussão sobre reestruturação curricular e cumprimento dos planos de trabalho docentes, a aprovação do aumento de vagas, junto ao MEC, para o Curso de Graduação em Direito e, a estruturação de novas normas institucionais junto ao processo de distribuição de carga docente dos professores ligados ao Programa de Mestrado Acadêmico.

Os projetos desenvolvidos pelas áreas diretamente ligadas à Coordenadoria Institucional serão relatados detalhadamente a seguir e/ou pelas demais coordenadorias da FGV Direito SP que partilharam a realização da atividade apoiada por esta Coordenadoria.

### *Avaliação Institucional*

A área de Avaliação Institucional da FGV Direito SP está ligada funcionalmente à Coordenadoria Institucional e diretamente à Comissão Própria de Avaliação (CPA) e ao Seminário Anual de Planejamento (SAP).

Seu objetivo é coletar dados avaliativos institucionais dentro das 10 dimensões estabelecidas pela Lei do Sinaes e acadêmicos dos cursos de graduação e *stricto sensu*. A área tem um membro permanente na CPA de forma a garantir que os dados coletados sejam devidamente encaminhados para ações efetivas de melhoria da qualidade.

A seguir estão resumidamente dispostos os resultados obtidos, em 2017, em cada um dos processos avaliativos e as atividades regulares que tiveram algum tipo de atipicidade.

*FGV Direito SP em números.* É um compilado dos indicadores de desenvolvimento institucional. Entre 2013 e 2016 a coleta dos indicadores foi anualmente realizada junto com o Plano de Negócios. A partir de 2017, em razão de mudanças no formato do Plano de Negócios, a coleta dos indicadores passou a ser feita de forma independente no período de 20/1 a 3/2, garantindo a manutenção da publicidade dos dados de 2016 na plataforma especificamente desenvolvida para tal fim na intranet <<http://intra.direitosp.fgv.br/direitosp-numeros>>. Entre os indicadores levantados e divulgados para toda comunidade interna estão: (i) cursos, sobre cada um dos quais foram levantados: amplitude nacional, procura do processo seletivo, matriculados, reprovados, estrangeiros, alunos desenvolvendo trabalho de conclusão de curso, bolsistas por tipo de bolsa, empregabilidade, evasão, prazo de conclusão acadêmica, desempenho no exame da Ordem (somente graduação), avaliação de disciplina, avaliação de infraestrutura, avaliação de egressos, avaliação do órgão regulador e inadimplência; (ii) responsabilidade social; (iii) competições internacionais; (iv) corpo docente; (v) pesquisa; (vi) publicação; (vii) visibilidade institucional; (viii) relações internacionais; (ix) extensão; (x) corpo técnico-administrativo; e (xi) acervo da Biblioteca.

*Relatório anual do Ministério da Educação.* De acordo com a Nota Técnica Inep/Daes/Conaes nº 65/2015, “o processo de autoavaliação da IES deverá ser consolidado no Relatório de Autoavaliação Institucional, que tem por finalidades fomentar a cultura de avaliação institucional e subsidiar os processos de avaliação externa”. Na FGV Direito SP, cabe à área de Avaliação Institucional a compilação das informações pertinentes ao relatório, a submissão para análise da Presidência da CPA e a ciência e concordância da Diretoria, bem como sua entrega e protocolo junto ao Ministério da Educação até o dia 31 de março de cada ano. Em 2017, o relatório foi devidamente inserido no sistema e-Mec em 15 de março.

*Formação do corpo técnico-administrativo.* A pesquisa “mapeamento de formação”, realizada pela

área de Rotinas Administrativas, com o apoio técnico da CPA da FGV Direito SP, tem a finalidade de obter dados sobre a carreira acadêmica e profissional dos colaboradores integrantes ao corpo técnico-administrativo.

*Perfil do corpo discente.* A análise do perfil socioeconômico do discente dos cursos de graduação, mestrado acadêmico e mestrado profissional oferece um comparativo sobre o perfil de cada turma selecionada para ingresso no processo seletivo e permite refletir sobre as políticas de diversidade do segmento. Para tanto, as respostas dos alunos no questionário socioeconômico preenchido durante a inscrição no processo seletivo são organizadas de acordo com o semestre da matrícula atual do aluno, formando um perfil de turma que é divulgado ao coordenador do curso no início de cada ano letivo. Em 2017 foram realizadas análises do perfil do corpo discente dos cursos de graduação, mestrado acadêmico e mestrado profissional.

No curso de graduação, destacaram-se os seguintes aspectos: (i) ensino médio: em todas as turmas, cerca de 86% dos alunos cursaram o ensino médio completo somente em escola particular; destes, em média, 21% eram bolsistas nas suas escolas; (ii) cursinho: na totalidade dos alunos matriculados, é equilibrada a relação entre os que precisaram de cursinho para ingressar na FGV Direito SP e os que não precisaram; (iii) nível de decisão: a maioria dos alunos, já no momento da inscrição para o processo seletivo, se considerava muito decidida pela carreira escolhida; (iv) influenciadores: entre os alunos que apontaram os maiores influenciadores na escolha da FGV Direito SP, nota-se um aumento percentual de “professores” e, pela primeira vez, “ex-alunos” foram citados; (v) motivo de escolha da FGV: na maioria das turmas, os alunos escolheram a Escola motivados pela credibilidade, sendo que, em 2017, a metodologia foi um dos fatores de maior relevância; (vi) renda familiar: apesar de mantida a predominância de alunos com renda familiar entre 40 e 60 salários, em 2017 houve um sensível aumento percentual de famílias com menor renda; (vii) classificação: em termos de classificação, cerca de 51% dos alunos atualmente matriculados no curso foram aprovados na primeira lista; (viii) cor/raça: embora ainda seja predominantemente autodeclarada branca, é interessante destacar que

apenas as turmas mais recentes têm representatividade negra; (ix) escolaridade da mãe: a maioria das mães dos alunos tem como titulação máxima o ensino superior completo; (x) escolaridade do pai: com a mesma maioria de titulação das mães, destaca-se que a turma de 2017 é a única a apresentar pais com ensino fundamental incompleto.

No Mestrado Acadêmico, destacaram-se os seguintes aspectos: (i) estado de origem: em todas as turmas, cerca de 84% dos alunos já residiam no estado de São Paulo no momento da inscrição para o processo seletivo; cidades de origem no estado de São Paulo: entre os candidatos que residiam no estado de São Paulo no momento da inscrição no processo seletivo, cerca de 75% já moravam na capital; (iii) faixa de renda: no ingresso de 2017, destaca-se o aumento percentual de representantes com renda familiar mensal de até 10 salários mínimos; (iv) tipo de instituição de ensino superior (IES) de graduação: todas as turmas do Mestrado Acadêmico têm alunos ativos egressos, em sua maioria, do ensino superior particular; (v) motivo de escolha do programa: os motivos predominantes que levaram os alunos atualmente ativos a cursar um Mestrado Acadêmico em Direito são: interesse em seguir a carreira acadêmica (40%) e caráter inovador da área de concentração (35%); (vi) motivo de escolha da FGV: os motivos predominantes que levaram os alunos atualmente ativos a escolher o Mestrado Acadêmico da Direito SP são: metodologia de ensino (48%) e linhas de pesquisa (25%); (vii) carreira pré-ingresso: a faixa mais expressiva dos alunos do Mestrado Acadêmico (42,5%) não exercia nenhuma atividade remunerada no momento da inscrição no processo seletivo; (viii) expectativas em relação ao curso: os alunos do Programa de Mestrado Acadêmico ingressam tendo como principal expectativa ampliar sua formação teórica com ênfase em pesquisa; (ix) escolaridade da mãe: considerando a titulação máxima das mães dos alunos, nota-se que a maioria das mães dos alunos tem o ensino superior completo, e uma porcentagem significativa até a pós-graduação; (x) escolaridade do pai: os pais dos alunos têm titulação máxima ligeiramente superior à das mães, mantendo-se a maior concentração no ensino superior completo.

No Mestrado Profissional, destacaram-se os seguintes aspectos: (i) estado de origem: em todas

as turmas cerca de 85% dos alunos já residiam no estado de São Paulo no momento da inscrição para o processo seletivo; (ii) cidades de origem do estado de São Paulo: entre os candidatos que residiam no estado de São Paulo no momento da inscrição no processo seletivo, cerca de 87% já moravam na capital; (iii) faixa de renda: aproximadamente 61% dos alunos possuem uma renda mensal entre 20 e 60 salários mínimos; (iv) tipo de instituição de ensino superior (IES) de graduação: a maioria dos alunos do Programa de Mestrado Profissional (72%) cursaram graduação em instituições de ensino superior particulares; (v) motivo de escolha do programa: o motivo predominante que levou os alunos atualmente ativos a escolher cursar um Mestrado Profissional em Direito é a adequação à atividade profissional (40%); (vi) motivo de escolha da FGV: os motivos predominantes que levaram os alunos atualmente ativos a escolher o Mestrado Profissional da Direito SP são a metodologia de ensino e pesquisa (29%) e a credibilidade (28%); (vii) carreira pré-ingresso: considerando todos os alunos matriculados em 2017, vemos que a maioria possui um tempo de experiência profissional entre cinco a 10 anos (38%) e entre 11 a 15 anos (29%); (viii) expectativas em relação ao curso: como esperado, a maioria dos alunos do Programa de Mestrado Profissional (75%) ingressam tendo como principal expectativa ampliar sua formação profissional voltada para o mercado de trabalho; (ix) escolaridade da mãe: considerando a titulação máxima das mães dos alunos, nota-se que a maioria delas tem o ensino superior completo, embora um número significativo delas tenha estudado apenas até o ensino médio; (x) escolaridade do pai: os pais dos alunos têm titulação máxima ligeiramente superior à das mães, mantendo a maior concentração no ensino superior completo.

O perfil do corpo discente é detalhadamente disponibilizado anualmente para consulta de toda a comunidade interna em: <<http://intra.direitosp.fgv.br/perfil-do-corpo-discente>>.

*Atendimento.* A avaliação de atendimento do primeiro semestre de 2017 contou com a participação de 66% dos alunos regularmente matriculados no curso de graduação, 72% do mestrado acadêmico e 39% do mestrado profissional. Para os alunos, o atendimento da FGV Direito SP, no primeiro semestre



de 2017, obteve média de 3,40, variando entre 2,76 e 3,68 entre as turmas/cursos, numa escala de 1 a 4, de modo que a média representa a necessidade de apenas uma pequena modificação. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do primeiro semestre de 2017, 52% (87) dos itens avaliados na dimensão atendimento ultrapassaram o esperado e 12% (21) não atingiram o mínimo esperado.

No segundo semestre de 2017, a avaliação de atendimento contou com a participação de 50% dos alunos regularmente matriculados no curso de graduação, 51% do mestrado acadêmico e 30% do mestrado profissional. Para os alunos, o atendimento da FGV Direito SP, no segundo semestre de 2017, obteve média de 3,39, variando entre 3,18 e 3,73 entre as turmas/cursos, numa escala de 1 a 4, de modo que tal média representa a necessidade de apenas uma pequena modificação. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que, para os grupos dos respondentes do segundo semestre de 2017, 54% (71) dos itens avaliados na dimensão Atendimento ultrapassaram o esperado e 12% (16) não atingiram o mínimo esperado.

O resultado desta avaliação é divulgado por meio da intranet da FGV Direito SP <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-extra-aula>>.

*Competições.* O processo de avaliação das atividades de competições nacionais e internacionais da FGV Direito SP foi desenvolvido em conjunto com a Coordenadoria de Prática Jurídica, de forma a se constituir num instrumento de autorreflexão que proporciona um diálogo direto entre sugestão e ação, contribuindo para o efetivo processo de aprendizagem institucional. Cabe a avaliação das atividades de competições nacionais e internacionais coletar dados que subsidiem a Coordenadoria de Graduação e a Coordenadoria de Prática Jurídica na reflexão acerca da percepção sobre: (i) o crescimento acadêmico agregado com a participação em cada competição; (ii) habilidades mais desenvolvidas em cada competição; (iii) a qualidade do treina-

mento oferecido pelos treinadores; e (iv) a garantia de vivências formativas. Em 2017, foram convidados os alunos que participaram de pelo menos uma das oito competições nacionais e internacionais mapeadas e apoiadas pelo Núcleo de Prática Jurídica e Atividades Complementares da FGV Direito SP. 64% dos alunos convidados encaminharam seu parecer sobre as competições. Entre as competências e habilidades desenvolvidas pelas atividades das competições foram destacadas as seguintes: (i) foco no desempenho das minhas atividades acadêmicas; (ii) rapidez de raciocínio; e (iii) superação de meus limites de dificuldades.

Os resultados desta avaliação ficam disponíveis para toda a comunidade interna da Escola na intranet em: <<http://intra.direitosp.fgv.br/competicoes>>.

*Disciplinas.* A avaliação de disciplina da FGV Direito SP integra o Núcleo Focal Avaliativo de Políticas Centrais. Assim, trata-se de uma avaliação que possui coleta de dados e elaboração de relatórios atualizados semestralmente. Na definição do modelo de avaliação da disciplina são consideradas quatro dimensões estruturais, a saber: desenvolvimento; dinâmica; relação professor/aluno; e autoavaliação. Para tal avaliação, a Escola combina a perspectiva dos dois principais atores do processo de construção de cada disciplina: os alunos e os professores. As perspectivas dos alunos sobre as disciplinas são coletadas em duas etapas: (i) quantitativa, que engloba um formulário avaliativo preenchido individualmente, no qual são priorizados os dados quantitativos, com uma única questão aberta; e (ii) qualitativa, que se constitui em encontro marcado pela Escola entre a Coordenadoria do curso, avaliação institucional e todos os alunos da turma. Esse encontro tem duração média de 10 minutos por disciplina analisada e destina-se à apresentação dos objetivos atingidos pela disciplina e ao debate qualitativo, por parte dos estudantes, dos resultados quantitativos obtidos na fase anterior da avaliação. Para isso, os resultados quantitativos sistematizados anteriormente são apresentados para que todos os alunos possam analisá-los. Em ambas as coletas, durante a reflexão de cada uma das quatro dimensões supracitadas, o aluno é provocado a auferir sua visão em uma escala de 1 a 4, na qual são consideradas satisfatórias a 4, que representa item que não precisa de nenhuma modi-



ficação em sua oferta no próximo período letivo, e a 3, que representa a necessidade de pequenas modificações; são consideradas insatisfatórias a 2, que representa a necessidade de substancial modificação, e 1, que representa a necessidade de uma modificação completa.

A avaliação de disciplinas dos cursos de graduação, mestrado acadêmico e mestrado profissional do primeiro semestre de 2017 contou com 61% de participação na primeira fase e 51% na segunda. As disciplinas do primeiro semestre de 2017 ofertadas por tais cursos estiveram dentro do padrão satisfatório (3,28) na percepção do corpo discente. Segundo os resultados obtidos, a dimensão que precisaria ser focada inicialmente para aprimoramento da qualidade do elenco de disciplinas ofertadas é a autoavaliação, que representa a visão do aluno sobre sua própria postura em cada uma das disciplinas. Os indicadores que compõem essa dimensão são: (i) para as aulas; (ii) participação nas atividades propostas; (iii) comprometimento; (iv) dimensão relacional com o professor; e (v) dimensão relacional com a sala.

Da mesma forma, a avaliação de disciplinas dos cursos de graduação, mestrado acadêmico e mestrado profissional do segundo semestre de 2017 contou com 57% de participação na primeira fase e 33% na segunda. As disciplinas do segundo semestre de 2017 ofertadas por tais cursos estiveram dentro do padrão satisfatório (3,38) na percepção do corpo discente. Segundo os resultados obtidos, a dimensão que precisaria ser focada inicialmente para aprimoramento da qualidade do elenco de disciplinas ofertadas é a dinâmica, que representa o cotidiano de atividades envolvidas na disciplina e como estas contribuem para o efetivo aprendizado. Os indicadores que compõem essa dimensão são: (i) as atividades envolvidas na disciplina colaboraram para uma efetiva aprendizagem; (ii) a disciplina motivou o interesse do aluno na área lecionada; (iii) a participação do aluno como sujeito da própria aprendizagem foi estimulada; e (iv) clareza da relação de cada aula e atividade com os objetivos do curso.

Os dados quantitativos da avaliação de disciplina coletados desde o primeiro semestre de 2005, podem ser analisados por toda comunidade interna, e estão disponíveis na área da Avaliação Institucional da in-

tranet em: <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-disciplinas>>.

*Egressos.* Tendo em vista a importância de se conhecer a atual situação desse público para avaliar as políticas de atendimento aos egressos, seu perfil e sua avaliação sobre o mercado de trabalho, a CPA da FGV Direito SP realiza anualmente a coleta da situação dos egressos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* que concluíram seus cursos no ano anterior, atualizando os dados a cada dois anos. Em 2017, a coleta dos dados dessa pesquisa, quantitativa e qualitativa, foi feita por meio de questionários eletrônicos, e se propõe a investigar: (i) a inserção no mercado de trabalho de direito e em outras áreas; (ii) a aprovação no Exame de Ordem da OAB; (iii) as áreas de atuação do direito; (iv) o nível de remuneração; e (v) conhecimento sobre as atividades voltadas a egressos da Escola, além de avaliar, a partir da percepção dos egressos, as qualidades e fragilidades do curso, a satisfação com a formação oferecida pela Escola e com a inserção no mercado de, e os diferenciais da FGV Direito SP no mercado de trabalho. Ao longo do ano de 2017, no período de 20/3/2017 a 26/10/2017 – aproximadamente sete meses – foram selecionados para participar da pesquisa 190 egressos, sendo que 173 ex-alunos são formandos de anos pares, ou seja, em 2010, 2012, 2014, 2016, e 17 são formandos de 2015, convidados para a coleta de 2016, mas que não participaram. Obteve-se uma adesão de 52,6% do público esperado.

Com relação ao perfil dos egressos da graduação, destacam-se: (i) moradia: 89% moram atualmente na região Sudeste do país e cerca de 7% vivem no exterior; (ii) formação acadêmica: um terço optou por cursos de especialização ou MBA; (iii) OAB: apenas 10% não possuem a carteira da OAB e, destes, apenas um chegou a prestar o exame e não passou, e a maioria (71%) justifica que não a tirou porque não é requisito para sua atual área de atuação no momento; (iv) área de atuação: 83% seguem atuando na área do direito, em sua maioria (30%) na área empresarial (societário/mercantil/legal & *compliance*/empresarial/contratual/comercial/M&A/fusões e aquisições), seguido de financeiro (fundos de investimento/financiamento de projetos/financeiro/*corporate finance*/bancária), com 8%, e cível (consumidor/contencioso cível/ família e sucessões) e tributário

(tributário contencioso/consultivo/pesquisa NEF/fiscal), ambos com 7,7%; (v) principal fragilidade do curso: 37% apontam como maior fragilidade da instituição a infraestrutura física; e (vi) diferencial da formação percebida pelo mercado de trabalho: a formação interdisciplinar representa 38,6% do diferencial identificado.

No perfil dos egressos do Mestrado Acadêmico, destacam-se: (i) moradia: 79% moram atualmente na região Sudeste do país e nenhum vive no exterior; (ii) formação acadêmica: 70% optaram por seguir os estudos no doutorado; (iii) docência no ensino superior: metade lecionou ou leciona no ensino superior; (iv) área de atuação: 94% seguem atuando na área do direito, em sua maioria (20%) na área administrativa/regulatória (direito regulatório/direito público/direito da energia), seguido da área acadêmica (docência/pesquisa), com 14%, e empresarial (societário/mercantil/legal & compliance/empresarial/contratual/comercial/M&A/fusões e aquisições), com 12%; (v) principal fragilidade do curso: 48% apontam como maior fragilidade a grade curricular (destaca-se que o mestrado acadêmico estreou uma nova grade curricular que ainda não atingiu egressos); e (vi) diferencial da formação percebida pelo mercado de trabalho: confiança e tradição representam o maior diferencial para 38% dos respondentes.

No perfil dos egressos do Mestrado Profissional, destacam-se: (i) moradia: 80% moram atualmente na região Sudeste do país e cerca de 10% vivem no exterior; (ii) impacto na carreira: 64% apontam que a bagagem teórica e a experiência prática adquiridas foram úteis a sua atuação e apenas 7% foram promovidos ou de alguma forma premiados pela conclusão do curso; (iii) docência no ensino superior: 46% dos respondentes lecionaram ou lecionam no ensino superior; (iv) área de atuação: 96% seguem atuando na área do direito e, em sua maioria seguem em área relacionada à linha de pesquisa do programa de mestrado: tributário contencioso e contencioso empresarial; (v) principal fragilidade do curso: um terço aponta como maior fragilidade a grade de disciplinas (17%) ou a infraestrutura e a biblioteca (17%); e (vi) diferencial da formação percebida pelo mercado de trabalho: 25% dos egressos declararam que a tradição da FGV é o principal diferencial identificado.

Os dados quantitativos desta avaliação podem ser analisados por toda comunidade interna e estão disponíveis na área da Avaliação Institucional da intranet em: <<http://intra.direitosp.fgv.br/perfil-de-egressos>>.

*Gestão.* A dimensão “gestão” da avaliação extra-aula FGV Direito SP, do Núcleo de Políticas Centrais, inclui a percepção do aluno de graduação, mestrado acadêmico e mestrado profissional sobre a comunicação interna, as coordenadorias dos cursos e a Coordenadoria de Relações Internacionais. Como as demais avaliações extra-aula, durante a reflexão sobre cada item, o aluno é provocado a auferir sua visão em uma escala de 1 a 4, na qual são consideradas satisfatórias a 4, que representa item que não precisa de nenhuma modificação em sua oferta no próximo período letivo, e a 3, que representa a necessidade de pequenas modificações; são consideradas insatisfatórias a 2, que representa a necessidade de substancial modificação, e 1, que representa a necessidade de uma modificação completa. A dimensão de gestão da avaliação extra-aula FGV Direito SP, no primeiro semestre de 2017, foi avaliada com uma pequena necessidade de mudança, com a média de 3,15, variando entre 2,37 e 3,56 entre as turmas/cursos. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do primeiro semestre de 2017, 13 (21%) das turmas avaliaram os itens da dimensão Gestão como “acima do esperado” e 18 (30%) avaliaram como não tendo atingido o mínimo esperado. Da mesma forma, no segundo semestre de 2017, a avaliação de gestão contou com a participação de 50% dos alunos regularmente matriculados no curso de graduação, 51% do mestrado acadêmico e 30% do mestrado profissional. A dimensão “gestão”, da avaliação extra-aula, no segundo semestre de 2017, foi considerada tendo uma pequena necessidade de mudança, com a média de 3,40, variando entre 2,30 e 3,56 nos grupos de alunos regulares. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do segundo semestre de 2017, 18 (15%)

das turmas avaliaram o item da dimensão gestão da avaliação extra-aula como tendo superado as expectativas e sete (38%) como não tendo atingido o mínimo esperado.

O resultado desta avaliação é divulgado por meio da intranet da FGV Direito SP <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-extra-aula>>.

*Infraestrutura.* A dimensão “infraestrutura” da avaliação extra-aula FGV Direito SP, do Núcleo de Políticas Centrais, inclui a percepção do aluno sobre a estrutura física disponibilizada pela Escola como facilitadora do processo de aprendizagem e engajamento no curso. Como as demais avaliações extra-aula, durante a reflexão sobre cada item, o aluno é provocado a auferir sua visão em uma escala de 1 a 4, na qual são consideradas satisfatórias a 4, que representa item que não precisa de nenhuma modificação em sua oferta no próximo período letivo, e a 3, que representa a necessidade de pequenas modificações; são consideradas insatisfatórias a 2, que representa a necessidade de substancial modificação, e a 1, que representa a necessidade de uma modificação completa. A infraestrutura da FGV Direito SP, no primeiro semestre de 2017, foi avaliada com necessidade de uma pequena modificação, com a média de 3,17, variando entre 2,73 e 3,52 nas turmas/cursos participantes. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do primeiro semestre de 2017, 30% (114) dos itens avaliados na dimensão infraestrutura ultrapassaram o esperado e 28% (108) não atingiram o mínimo esperado. Da mesma forma, no segundo semestre de 2017, a avaliação de atendimento contou com a participação de 50% dos alunos regularmente matriculados no curso de graduação, 51% do mestrado acadêmico e 30% do mestrado profissional. A infraestrutura da FGV Direito SP, no segundo semestre de 2017, foi avaliada como apresentando necessidade de uma pequena modificação, com a média de 3,06, variando entre 2,84 e 3,55 nos grupos de respondentes. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do segundo

semestre de 2017, 30% (90) dos itens avaliados na dimensão infraestrutura ultrapassaram o esperado e 30% (89) não atingiram o mínimo esperado.

O resultado desta avaliação é divulgado por meio da intranet <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-extra-aula>>.

*Intercambistas.* O processo de avaliação dos programas de intercâmbio da FGV Direito SP foi desenvolvido em conjunto com a Coordenadoria de Relações Internacionais, de forma a constituir um instrumento de autorreflexão que proporciona um diálogo direto entre a sugestão e a ação, contribuindo para o efetivo processo de aprendizagem institucional. Cabe à avaliação do programa de intercâmbio coletar dados que subsidiem a Coordenadoria de Relações Internacionais na reflexão acerca: (i) dos contratos de parceria; (ii) dos mecanismos de promoção de melhor qualidade de estudos para esse grupo; (iii) do fluxograma do processo de seleção e intercâmbio; e (iv) da garantia de vivências formativas. Para tal processo foram desenvolvidos dois formulários de coleta de dados: um específico para os alunos estrangeiros que realizaram estudos na Escola, denominado “Pesquisa sobre o processo do intercâmbio FGV Direito SP sob o olhar dos visitantes” e outro para os alunos regularmente matriculados na Escola que cursaram um semestre no exterior por meio de parcerias de intercâmbio, que recebeu o nome de “Pesquisa sobre o processo do intercâmbio FGV Direito SP sob o olhar dos alunos”. A avaliação com os intercambistas do primeiro semestre de 2017 contou com a participação de 47% dos estrangeiros que estiveram no segundo semestre de 2016 e de 89% dos alunos da Escola que estudaram em escolas internacionais parceiras no semestre passado. Sobre os dados coletados, todos os itens foram considerados satisfatórios pelos respondentes, sendo, 62% considerados “acima do esperado” e 38% “dentro do esperado”. A avaliação com os intercambistas no primeiro semestre de 2017, contou com a participação de 58% dos estrangeiros que estiveram no segundo semestre de 2016 e de 80% dos alunos da Escola que estudaram em escolas internacionais parceiras no semestre passado. Sobre os dados coletados, todos os itens foram considerados satisfatórios pelos respondentes, sen-

do, 52% considerados “acima do esperado”, 34% “dentro do esperado” e 14% “abaixo do esperado”.

Os dados quantitativos desta avaliação podem ser analisados por toda comunidade interna, estando disponíveis na área da avaliação institucional da intranet <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-intercambio>>.

*Orientação.* No momento do depósito do trabalho de conclusão do curso dos cursos de graduação, mestrado acadêmico ou mestrado profissional, cada aluno é convidado a responder ao formulário de avaliação da orientação, que tem por objetivo auxiliar na melhoria do processo de orientação a partir da próxima turma e divide-se em três dimensões: (i) autoavaliação: tempo dedicado à pesquisa e elaboração, cumprimento do cronograma estabelecido, amplitude e profundidade da pesquisa e qualidade da redação final; (ii) orientador: disponibilidade, planejamento, proatividade, comprometimento, receptividade e contribuição geral; e (iii) conceito global. A avaliação de orientação do trabalho de curso está constantemente em fase de coleta, tendo relatórios consolidados ao final de cada ano. Em 2017, 35 orientações foram avaliadas por 50 alunos, utilizando uma avaliação com escala de 1 a 4 (1 = ruim; 2 = fraco; 3 = bom; e 4 = muito bom), na qual é considerada satisfatória média ponderada a partir de 3 em cada uma das dimensões. Os resultados consolidados para os três cursos supracitados foram: (i) autoavaliação: 3,30; (ii) orientador: 3,72; e (iii) conceito global: 3,16.

Uma vez consolidados, os dados quantitativos desta avaliação podem ser analisados por toda comunidade interna, estando disponíveis na área da avaliação institucional da intranet <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-orientacao>>.

*Pares.* A dimensão “pares” da avaliação extra-aula FGV Direito SP, do núcleo de Políticas Centrais, inclui a percepção do aluno sobre o próprio corpo discente do curso a que pertence, considerando itens como diversidade, comprometimento e contribuição. Como as demais avaliações extra-aula, durante a reflexão sobre cada item, o aluno é provocado a auferir sua visão em uma escala de 1 a 4, na qual são consideradas satisfatórias a 4, que representa item que não precisa de nenhuma modificação em sua oferta

no próximo período letivo, e a 3, que representa a necessidade de pequenas modificações; são consideradas insatisfatórias a 2, que representa a necessidade de substancial modificação, e 1, que representa a necessidade de uma modificação completa. A avaliação dos discentes pelos próprios discentes (pares) da FGV Direito SP no primeiro semestre de 2017 apontou a necessidade de uma substancial modificação, com a média de 3,10, variando entre 2,50 e 3,78 para cada turma/curso. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do primeiro semestre de 2017, 32% (17) dos itens avaliados na dimensão “pares” ultrapassaram o esperado e 30% (16) não atingiram o mínimo esperado. A avaliação dos discentes pelos próprios discentes (pares) da FGV Direito SP, no segundo semestre de 2017, também apontou a necessidade de uma substancial modificação, com a média de 2,92, variando entre 2,60 e 3,58 nos grupos de respondentes. Levando em consideração que 3,00 é o valor mínimo para um item ser considerado “dentro do esperado” e que a partir de 3,50 o item é considerado “acima do esperado”, nota-se que para os grupos dos respondentes do segundo semestre de 2017, 23% (9) dos itens avaliados na dimensão “pares” ultrapassaram o esperado e 38% (15) não atingiram o mínimo esperado. Da mesma forma, no segundo semestre de 2017, a avaliação de atendimento contou com a participação de 50% dos alunos regularmente matriculados no curso de graduação, 51% do mestrado acadêmico e 30% do mestrado profissional.

O resultado desta avaliação é divulgado por meio da intranet da FGV Direito SP <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-extra-aula>>.

## Publicações

O objetivo central da área de publicações é fomentar e divulgar a produção intelectual de alto nível em direito. Suas atividades visam criar espaços que possibilitem o debate e a avaliação da produção intelectual entre pares, inclusive com a participação de pesquisadores de outras áreas de conhecimento.



As atividades de fomento e divulgação incluem a criação de veículos abertos à comunidade acadêmica nacional e internacional, pautados por critérios de seleção que permitam publicar trabalhos de excelência avaliados em ambiente de competição.

Além disso, a FGV Direito SP tem como objetivo traduzir, recepcionar e divulgar no Brasil textos que favoreçam o aperfeiçoamento acadêmico de nosso meio e reforcem a importância do modelo intelectual valorizado por esta instituição.

Nesse mesmo sentido, deve haver estímulos ao debate entre o corpo de pesquisadores e professores da Direito SP com a divulgação de seu trabalho e a criação de espaços para tanto.

Ademais, a publicação em alto nível deve ser estimulada com prêmios que incentivem a produção da Escola.

Finalmente, a Coordenadoria de Publicações realiza atividades de divulgação que consistem na criação de veículos para a intervenção dos pesquisadores e professores da Direito SP no debate intelectual nacional e internacional. A Escola também estimula a tradução da produção intelectual de seus professores e pesquisadores para publicação internacional.

No ano de 2017, as atividades da Coordenadoria de Publicações foram centradas nos objetivos descritos a seguir.

*Revista Direito GV.* A revista *Direito GV* é um dos mais importantes bens públicos produzidos pela FGV Direito SP. Publica artigos inéditos (nacional e internacionalmente) com as mais diversas abordagens teóricas e metodológicas, inclusive artigos interdisciplinares e de pesquisa aplicada, dando prioridade para artigos que contribuam para a inovação teórica, metodológica e empírica, especialmente nos campos de pesquisa de direito e desenvolvimento (*law & development*), direito e sociedade (*law & society*) e direito e economia (*law & economics*). A revista visa à publicação de artigos que examinem o papel do direito, das instituições jurídicas e dos sistemas jurídicos nacionais e internacionais nos processos de desenvolvimento social e econômico, particularmente nos países em desenvolvimento, nos mercados emergentes e nas nações em transição, e que busquem determinar como o direito pode inibir ou promover mudanças desejadas.

A revista *Direito GV* se consolidou no estrato A1 na avaliação do Qualis da Capes para o quadriênio 2013-2016, divulgada em 2017, estando indiscutivelmente entre as melhores do Brasil e da América Latina. Pelos dados do Qualis/Capes, a revista está entre as mais citadas segundo o Índice h do Google. Ela está disponível na Scientific Electronic Library Online (SciELO), a mais bem conceituada biblioteca eletrônica latino-americana, bem como no *site* da FGV Direito SP e também em página própria no Repositório Digital da Fundação Getúlio Vargas – plataforma de código aberto Open Journal Systems. Ademais, está indexada em uma série de bases de dados nacionais e internacionais, tais como HeinOnline, DOAJ e IBSS.

Em relação às bases de dados, a revista fez o pedido para a inclusão no Scopus, que é a maior base de citações e resumo de literatura revisada por pares (revistas científicas, livros e conferências). Realizou revisão dos documentos de sua política editorial (português, inglês e espanhol) e alimentou seu *site* em inglês, bem como ajustou outras práticas editoriais cotidianas para cumprir os rigorosos critérios do Scopus. O tempo esperado de avaliação é de dois anos. Desde seu lançamento, em 2005, ela sempre esteve comprometida com a difusão ampla e gratuita de suas publicações e, para isso, adotava basicamente duas estratégias: a publicação eletrônica no *site* da Direito SP e, posteriormente, na coleção SciELO, e a distribuição gratuita de exemplares impressos para bibliotecas brasileiras e estrangeiras.

O cenário dos periódicos científicos mudou bastante desde 2005 e a *Direito GV* vem acompanhando, com atenção, essas mudanças que, no Brasil, têm sido capitaneadas sobretudo pela SciELO. Além de prover um importante veículo de difusão das revistas em meio digital, a SciELO tem estabelecido metas de gestão e de internacionalização dos periódicos. Também tem instado as revistas a pensar em estratégias para aumentar o impacto da publicação da pesquisa brasileira no mundo.

As mudanças que foram implementadas em 2016, e que completaram um ano em 2017, se relacionam com esses objetivos. A partir do número 23 (v. 12, n. 1), referente ao primeiro quadrimestre de 2016, a revista passou a ser integralmente digital



(ISSN 2317-6172), visto que, nos últimos anos, houve um declínio do interesse pelos exemplares impressos e um inequívoco aumento de *downloads* dos artigos nas plataformas digitais. Por isso, o projeto gráfico da revista foi redesenhado para se adaptar às mídias digitais.

A *Direito GV* também alterou sua periodicidade em 2016 – de semestral para quadrimestral. O objetivo desta mudança foi diminuir a espera entre a aprovação de um artigo e sua publicação e aumentar o número total de artigos publicados. Um balanço realizado no início de 2017 demonstrou que o objetivo foi alcançado, já que, em 2016, 10,7% dos artigos recebidos foram publicados, enquanto, em 2015, foram apenas 7,2%.

Outra importante mudança da revista completou um ano em 2017: a adoção de um sistema *online* de submissão de artigos e gestão editorial, com o objetivo de tornar o processo de avaliação dos artigos mais rápido e transparente, bem como facilitar a gestão da relação entre a editoria da revista e o corpo de pareceristas *ad hoc*. A despeito de a interface do sistema ser quase totalmente em inglês, e da necessidade do preenchimento de campos e formulários em um sistema a princípio desconhecido, o número de submissões se manteve estável. Já a participação dos pareceristas diminuiu um pouco, sem, contudo, ter reflexo significativo no processo de avaliação como um todo.

*Livros digitais.* Para fomentar o debate sobre temas jurídicos e interdisciplinares, a *Direito SP* edita livros em duas coleções próprias e também em parceria com editoras comerciais. As coleções Acadêmica Livre e Pesquisa *Direito GV* apresentam livros digitais de acesso livre. Enquanto a primeira coleção publica livros selecionados por um conselho editorial próprio que abordam o universo jurídico e temas transversais, a segunda traz pesquisas, seminários e outros textos produzidos na *Direito SP* e selecionados diretamente pela Coordenadoria de Publicações. Em 2017, foram publicados: *Representações do Direito e a crise da modernidade*, de José Garcez Ghirardi e Salem Hikmat Nasser <<http://hdl.handle.net/10438/17695>>; *Insider trading: normas, instituições e mecanismos de combate no Brasil*, de Viviane Muller Prado, Nora Rachman e Renato Vilela <[\[hdl.handle.net/10438/17696\]\(http://hdl.handle.net/10438/17696\)>; \*Direito global e suas alternativas metodológicas: primeiros passos\*, org. de Michelle Ratton S. Badin, Deisy Ventura e Adriane de Sanctis <<http://hdl.handle.net/10438/17697>>; \*Transformação constitucional e democracia na América Latina\*, coord. de Oscar Vilhena Vieira e Rubens Eduardo Glezer <<http://hdl.handle.net/10438/18391>>; \*O Judiciário e o Estado regulador brasileiro\*, org. de Mariana Mota Prado <<http://hdl.handle.net/10438/17700>>. Encontram-se em produção: \*Global Law Book 1\*, org. de Maria Lucia Padua Lima e José Garcez Ghirardi e \*Why the “haves” come out ahead\*, de Marc Galanter.](http://</a></p></div><div data-bbox=)

*Parcerias com editoras.* Ao longo dos últimos anos, a Coordenadoria de Publicações tem buscado estabelecer parcerias com editoras comerciais externas para diversificar o catálogo de publicações dos docentes, discentes e pesquisadores da Escola. Como parceiros recorrentes, temos a editora Saraiva, com dezenas de obras publicadas e, desde 2016, a Editora FGV. Para a publicação de obras de modo pontual, firmamos um acordo com a Almedina e temos contato com outras editoras, tais como Juruá, Lumen Juris, Fórum e Arraes. Há, no momento, nove projetos em análise nessas editoras, além das obras listadas abaixo. Obras publicadas em 2017: *O Estado e o direito depois da crise* (2. ed.), de José Eduardo Faria (Saraiva); *Regulação do comércio internacional e do investimento estrangeiro*, de Fabio Morosini (Saraiva); *A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso*, org. de Oscar Vilhena Vieira e Rubens Glezer (Ed. FGV). Encontram-se em produção: *Força normativa da jurisprudência: modulação e direito intertemporal*, de Giancarlo Melito (Saraiva) e *Aspectos relevantes da empresa familiar/família empresária*, 2. ed., coord. de Roberta Nioac Prado (Saraiva).

*Suporte editorial.* Sob demanda de outras áreas da Escola, a Coordenadoria de Publicações recebe materiais tais como relatórios de pesquisa, relatórios de índices (CPJA), *position papers* e outros documentos que necessitem de serviços editoriais de revisão, tradução, transcrição, diagramação etc. Os professores também podem solicitar que a Coordenadoria contrate e acompanhe a execução de tais serviços. Os seguintes trabalhos foram executados em 2017: Luciana Gross Cunha, “O acesso à justiça no Brasil: um panorama das recentes transformações e perspectivas futuras” (tradução português > inglês); Mariana

Pargendler, “The Anatomy of Corporate Law” (tradução inglês > português); Danilo Borges Araujo, “A obrigatoriedade da cláusula de arbitragem prevista nos estatutos das companhias abertas” (tradução italiano > português); Coordenadoria de Graduação, “Edital para processo seletivo internacional” (tradução português > inglês); CPJA, “Relatório ICJBrasil – primeiro semestre/2017 (editoração).

*Fomento à produção científica.* Um dos pilares da política de fomento a publicações em periódicos nacionais (estrato A no Qualis/Capes) e internacionais é a premiação pela publicação de artigos em revistas internacionalmente referendadas. Estão incluídos periódicos com *peer review* relacionados ao tema direito e desenvolvimento e a outros de interesse da Escola. Em atenção a essa proposta, os seguintes professores foram premiados: José Garcez Ghirardi, pelo artigo “Importante, desimportante: Alice no País das Maravilhas como antecipação crítica das premissas do positivismo de Kelsen”, publicado na revista *Direito e Práxis*; Mariana Pargendler, pelo artigo “The corporate governance obsession”, publicado em *The Journal of Corporation Law*; Dimitri Dimoulis, pelo artigo “Dimensões da constitucionalização das políticas públicas”, publicado na *Revista de Direito Administrativo (RDA)*; Mario Gomes Schapiro, pelos artigos “Legalidade ou discricionariedade na governança de bancos públicos: uma análise aplicada ao caso do BNDES” publicado na *Revista de Administração Pública*, “Desajustes regulatórios no financiamento do setor elétrico: uma análise da conta de desenvolvimento energético”, publicado na *Revista de Direito Administrativo (RDA)*, “Compliance concorrencial: cooperação regulatória na defesa da concorrência?” publicado na *Revista de Informação Legislativa*, “O que a política industrial pode aprender com a política monetária?” publicado em *Novos Estudos Cebrap*, “Conflito de interesses nas empresas estatais: uma análise dos casos Eletrobras e Sabesp”, publicado na revista *Direito e Práxis*; Marta Rodriguez de Assis Machado, pelos artigos “Carandiru: violência institucional e a continuidade do massacre”, publicado na *Revista Brasileira de Ciências Criminais*, “Fascismo e insulto racial na sociedade brasileira: dinâmicas de reconhecimento e invisibilização a partir do direito”, publicado em *Novos Estudos Cebrap*, “Punição, culpa e comunicação: é possível superar a necessi-

dade da inflição de sofrimento no debate teórico sobre a pena?”, publicado na *Revista da Faculdade de Direito da Universidade Federal de Minas Gerais*, “The battle over abortion rights in Brazil’s state arenas”, publicado em *Health and Human Rights Journal*, “Nuremberg às avessas: o massacre do Carandiru e as decisões de responsabilização em casos de violações de direitos humanos”, publicado na *Revista Culturas Jurídicas (RCJ)*; Máira Rocha Machado, pelos artigos: “Carandiru: violência institucional e a continuidade do massacre”, publicado na *Revista Brasileira de Ciências Criminais*, “Monitorar, investigar, responsabilizar e sancionar”, publicado em *Novos Estudos Cebrap*, “Intervenção política na sentença do direito? Os fundamentos culturais da pena mínima”, publicado na revista *Novos Estudos Jurídicos Eletrônica*, “Entre a lei e o juiz: os processos decisórios na definição de penas”, publicado na *Revista Brasileira de Ciências Criminais*, “Crime e/ou improbidade? Notas sobre a performance do sistema de justiça em casos de corrupção”, publicado na *Revista Brasileira de Ciências Criminais*; Michelle Ratton Sanchez Badin, pelos artigos “Direito internacional econômico no Brasil: quem somos e o que fazemos? Evidências empíricas de 1994 a 2014”, publicado na *Revista de Direito Internacional*, “Los vínculos comerciales y de inversión Sur-Sur: reflexiones sobre la relación Brasil-Angola”, publicado em *Foro Internacional*, “Um estranho no ninho? Padrões privados no Acordo de Barreiras Técnicas ao Comércio da OMC”, publicado na *Revista de Direito Internacional*.

## Metodologia de ensino

A metodologia de ensino destaca-se como uma área de grande identidade da Escola e de importância estratégica no reconhecimento da produção acadêmica da Direito SP. Desde 2012, ela tem se consolidado de maneira muito mais orgânica por se oficializar como núcleo de pesquisa num trabalho integrado com todos os programas da Escola. Destacam-se, ainda, projetos de largo alcance, que foram desenvolvidos apresentando material e conteúdo metodológico qualificado para livre acesso da comunidade acadêmica, todos com alta visibilidade, dadas sua versão *online* e as plataformas de distribuição de grande inserção, como a OCW.

O Núcleo de Metodologia de Ensino é o principal ator nesse segmento da Escola. Atualmente, é constituído por 12 pesquisadores, entre professores, pesquisadores da Direito SP e alguns alunos e ex-alunos do Programa de Mestrado Acadêmico <<http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/9765099606424634>>. No ano de 2016, ele deu continuidade aos trabalhos em desenvolvimento, criou novos projetos e procurou formas de financiamento externo, conforme descrição abaixo.

No segundo semestre de 2017, iniciou-se o processo de fusão entre o Núcleo de Metodologia de Ensino e o Grupo de Estudos em Pesquisa e Inovação (Gepi). A fusão resultará em um novo centro de pesquisa na Escola, com a proposta de integrar estudos na área de ensino e tecnologia, fortalecendo não apenas as duas pautas, mas a relação entre ambas.

*Base de conhecimento colaborativo de professores para difusão das práticas de ensino.* O Núcleo de Metodologia de Ensino realizou projeto para a produção de material colaborativo multimídia de conteúdo aberto e de orientação técnica para montagem de curso e de dinâmicas de ensino participativo. O material tem um duplo objetivo: para a Escola, tem o intuito de ampliar o debate e a reflexão sobre as práticas de ensino utilizadas, visando ao constante aprimoramento dos cursos oferecidos; para a comunidade acadêmica como um todo, tem o intuito de divulgar o ensino participativo, suas vantagens e formas de utilização, a fim de contribuir com o ensino jurídico no Brasil. Em uma perspectiva mais ampla, o projeto busca dar início à criação de um repertório de boas práticas de ensino jurídico, formando uma base de conhecimento tanto para o fomento de novas técnicas de ensino como para a capacitação de docentes em Direito. Em 2012, esse plano foi um dos escolhidos como projeto de desenvolvimento da FGV Direito SP pela Presidência da FGV e vem sendo atualizado, desde então. O material produzido está disponível para acesso público com a finalidade de divulgar práticas da Escola e auxiliar professores de outras instituições na estruturação de seus cursos. Os materiais podem ser acessados pelo site <<http://direitosp.fgv.br/acervo-online>>.

*Laboratórios de formação e aprimoramento docente.* Interna e externamente, o Núcleo de Metodologia

de Ensino manteve sua atuação para a capacitação contínua de docentes, por meio de *workshops* e cursos de formação. No segundo semestre de 2017, a parceria com o Programa de Pós-Graduação *lato sensu* (GVlaw) foi fundamental para o oferecimento de dois cursos de aprimoramento docente pela equipe do Núcleo. O Curso de Inverno de Aprimoramento Docente aconteceu na última semana de julho e contou com 40 participantes, selecionados prioritariamente entre interessados de fora do estado de São Paulo e teve a duração de três dias, podendo ser considerado um sucesso. Os participantes apresentaram um retorno muito positivo e o grupo construído a partir do curso compartilha suas experiências em ambiente virtual. O Curso de Aprimoramento Docente em Processo Civil e Direito do Trabalho foi oferecido entre outubro e novembro, contando com 19 participantes. A nota final que eles atribuíram ao curso foi de 9,7, o que demonstra o grau de satisfação com a experiência.

*Observatório do Ensino do Direito (OED).* O Núcleo de Metodologia de Ensino segue com o Observatório do Ensino do Direito (OED). O projeto tem por objetivo reunir, sistematizar e divulgar dados sobre o ensino jurídico nacional, buscando contribuir para o incremento do debate e aprofundamento das análises na área. Ele contou com financiamento da Presidência da FGV até 2016 e, atualmente, busca novos parceiros. A pesquisa se estrutura em três eixos – docentes, instituições e alunos – conforme o enfoque adotado. Não houve nenhuma medida relacionada ao OED no segundo semestre.

*Apoio docente e Projeto Incita.* Durante o segundo semestre de 2017, o Núcleo de Metodologia de Ensino manteve sua proposta de auxiliar a implementação da grade curricular. Atualmente, o principal objetivo do Núcleo é a concretização do Projeto Incita, que visa incorporar não apenas uma proposta de projeto a ser oferecido no terceiro ano da nova grade (2019), mas também criar espaços de ensino diferenciado, baseado em princípios de *experiential learning*, *team-based learning* e ensino baseado em projetos. Para atingir esse objetivo, a equipe do Núcleo elaborou, ao longo do semestre, duas propostas: uma de imersão (uma semana) a ser realizada com os alunos de todos os ciclos da graduação em março de 2018 e outra de disciplina eletiva a ser ministrada no

primeiro semestre de 2018, com o tema “Youtubers mirins”, baseada nos princípios mencionados.

*Banco de Materiais de Ensino Jurídico Participativo.* Desde o segundo semestre de 2012, a Coordenadoria Adjunta de Metodologia de Ensino, em parceria com a Coordenadoria de Inovação e Tecnologia, constrói um banco de materiais de ensino jurídico participativo em direito. O Banco de Materiais de Ensino Jurídico Participativo é um projeto permanente do Núcleo de Metodologia de Ensino da FGV Direito SP, que tem por objetivo registrar dinâmicas de aula que envolvem métodos participativos de ensino. Os registros contemplam vários aspectos das atividades, tais como tema, objetivos, papel dos alunos na atividade e forma de avaliação, bem como o material utilizado pelo professor para conduzir a atividade. O Banco foi disponibilizado em meio eletrônico, no endereço <[www.ejurparticipativo.com.br](http://www.ejurparticipativo.com.br)>, e poderá ser aproveitado para diversas finalidades, seja por professores da Direito SP, seja por professores de diversas instituições de ensino do direito que pretendam se utilizar de atividades de dinâmica participativa. A plataforma permite filtrar as atividades por disciplina, buscando facilitar sua compreensão e difusão. No segundo semestre de 2017, o Núcleo de Metodologia de Ensino auxiliou o GVlaw no projeto GVlaw Casos, no qual a Escola pretende mapear e disponibilizar para o público interno casos utilizados nas aulas de pós-graduação *lato sensu*. O projeto, conduzido por pesquisadores do GVlaw, avançou. Foram realizadas modificações no *site*, que agora conta com “coleções” específicas para os materiais, e já foram identificadas e registradas cerca de 50 experiências que alimentarão o *site*.

*Prêmio “Professor Esdras Borges de Ensino Jurídico”.* O prêmio é um instrumento para identificar e disseminar práticas bem-sucedidas de ensino jurídico que tenham o aluno como protagonista do processo de ensino e aprendizado (ensino participativo) e tem como objetivos: (i) incentivar professores de instituições em todo o país a experimentar, publicar e discutir práticas concretas de ensino jurídico participativo; (ii) dar visibilidade às práticas de ensino jurídico participativo, facilitando sua disseminação por meio de digital; e (iii) contribuir para o aprimoramento do ensino jurídico no país por meio da difusão de boas práticas de ensino. Sua segunda edição foi lançada

na metade de novembro a as inscrições permanecerão abertas até março de 2018. O regulamento e o edital da segunda edição podem ser consultados em <<http://direitosp.fgv.br/premio-esdras>>.

*Pesquisa sobre tecnologia, profissões e o ensino jurídico.* O Núcleo de Metodologia de Ensino, em parceria com o Grupo de Ensino e Pesquisa em Inovação (Gepi), iniciou em 2017 o projeto Tecnologia, Profissões e o Ensino Jurídico: o Uso de Tecnologia da Informação e Análise de Dados na Prestação de Serviços de Advocacia como Referência de Exigências de Habilidades do Profissional e do Bacharel em Direito do Futuro, financiado pela Presidência da FGV como projeto de pesquisa aplicada. No segundo semestre de 2017 foram realizadas duas importantes ações: (i) Labtech – disciplina eletiva oferecida para os alunos de graduação que vivenciaram uma experiência de automação de documentos jurídicos com apoio de uma *startup* especializada (Looplex). Durante o semestre, os alunos escolheram documentos, aprenderam a programar do início ao fim uma árvore de decisão e, finalmente, aplicaram esses conhecimentos para automatizar a elaboração de documentos jurídicos; e (ii) evento sobre automação e profissões jurídicas, ocorrido no final de novembro, que celebrou o final da disciplina Labtech e permitiu que os alunos da disciplina apresentassem seus produtos para convidados e interessados em geral.

*Ensino Jurídico Democrático.* O projeto Ensino Jurídico Democrático busca levar noções de direito para alunos dos ensinos fundamental e médio e para fora das salas de aula, abrangendo tanto profissionais de outras áreas quanto os demais cidadãos e suas comunidades. Em 2017, foi firmado um convênio entre a USP e a FGV Direito SP, de modo que a cada semestre uma das instituições é responsável pelo programa. Nos dois últimos semestres, tivemos duas turmas híbridas, cada uma com 20 alunos. O programa se repetirá no próximo ano.

*Programa de Certificação de Docentes.* No primeiro semestre de 2016, o Núcleo de Metodologia de Ensino e o Instituto de Desenvolvimento Educacional da FGV receberam aprovação da Presidência para a realização de um curso *online* para certificação de docentes dos cursos da rede conveniada, dos programas de pós-graduação *lato sensu* e do público



externo. Desde então, a equipe vem trabalhando na elaboração de um curso que aproveite estratégias de ensino e ferramentas inovadoras, com duração de cerca de quatro meses, para capacitação docente em diversos temas, como métodos de ensino, instrumentos de avaliação e recursos tecnológicos. No segundo semestre de 2017 oferecemos três cursos piloto, totalizando 120 vagas: Métodos de Ensino Participativo; Como Usar Tecnologia Efetivamente no Ensino Superior? e Avaliação no Ensino Participativo. A experiência dos cursos proporcionou diferentes reflexões sobre o oferecimento de cursos *online*. Além disso, em 6 de dezembro, realizamos o evento “Ensino a distância participativo: é possível?” voltado para discutir e divulgar os resultados do projeto.

*Escola de Formação Pública 2017.* A partir de 2015, a Escola de Formação Pública (EFp), programa de iniciação científica coletiva criado e mantido pela Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP) que passou a ser oferecido em parceria com a Direito SP. As aulas passaram a ocorrer nas dependências da Escola, e os alunos puderam aproveitar os recursos, como laboratórios de computação e biblioteca. A Escola de Formação Pública consiste num curso de formação complementar com 25 vagas distribuídas entre alunos de diferentes instituições de ensino. Durante um ano, os estudantes têm aulas com metodologia participativa sobre temas de jurisdição constitucional e políticas públicas. Eles também assistem a aulas de direito público e metodologia de pesquisa. Ao final do processo, devem elaborar uma monografia, que é publicada no *site* da SBDP. O Núcleo de Metodologia de Ensino é o braço da FGV Direito SP responsável atualmente pela gestão acadêmica da Escola de Formação Pública. O projeto tornou-se, então, um ambiente para experimentalismo pedagógico e aplicação de novos métodos de ensino, inclusive ensino baseado em projetos. Atualmente, são 25 alunos de seis instituições (USP, PUC, Universidade São Judas Tadeu, Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo, Direito SP). Deles, cinco contam com isenção de mensalidade. Desses, dois ainda contam com bolsa de pesquisa.

## Corpo docente

Um corpo docente formado por doutores e mestres, com produção nas diferentes áreas de interesse ju-

rídico, mas principalmente naquelas inerentes aos interesses do projeto pedagógico, é condição para a realização dos objetivos da FGV Direito SP.

Diante disso, durante o ano de 2017, o corpo docente dos programas de graduação, de mestrado acadêmico e de mestrado profissional da Escola foi composto por 55 docentes, sendo 91% doutores e 9% mestres no primeiro semestre, e 58 docentes, sendo 90% doutores e 10% mestres no segundo semestre. Os docentes atuam, prioritariamente, em regime de trabalho integral e parcial.

O perfil descrito, acrescido da titulação, elemento considerado fundamental, limita a possibilidade de escolha por parte da Escola. Vale a pena ressaltar que a Direito SP trabalha com um perfil metodológico que exige dedicação superior do docente no preparo e na aplicação das atividades participativas.

Visando à melhoria do diálogo institucional, prosseguiu-se com as reuniões mensais entre direção, Coordenadoria Institucional, professores fundadores e corpo docente, com discussões sobre pautas acadêmicas e institucionais, constituindo um espaço para reflexão coletiva.

O plano de carreira docente, com o objetivo de manter a qualidade do corpo de professores, estimula-os a superar novos desafios.

Em continuidade às ações de internacionalização da FGV Direito SP, o recebimento de docentes estrangeiros que lecionam disciplinas no Global Law Program permanece bastante produtivo, estreitando, para além da docência, relações para o desenvolvimento de pautas de pesquisa comuns.

## Demais ações

*Comissão Avaliadora dos Parâmetros de Efetividade, Diversidade e Seletividade do Vestibular da FGV Direito SP.* Em atendimento à demanda de diversidade no ambiente da Escola, foi criada a Comissão Avaliadora dos Parâmetros de Efetividade, Diversidade e Seletividade do Vestibular da FGV Direito SP. Este comitê é composto por três docentes e pelo coordenador da Graduação, que figura como presidente

*Comissão de Ética da FGV Direito SP.* A comissão segue com suas atividades, julgando processos de



todos os programas da Escola e, desde 2012, é apoiada pela Coordenadoria Institucional na centralização dos casos de denúncia e gestão das informações.

*Comitê de Diversidade da FGV Direito SP.* Criado em 2017, o Comitê de Diversidade da FGV Direito SP visa promover a diversidade, o pluralismo e a tolerância em sua comunidade acadêmica, promovendo diálogo entre todos os públicos da academia, sobre questões relacionadas ao seu âmbito de atuação.

*Grupos de trabalho.* Atualmente, a Escola conta com 15 grupos de trabalho, os quais realizam, de forma extracurricular, atividades com alunos, professores, pesquisadores e parceiros externos. Foram eles que desenvolveram as respectivas atividades:

- Arbitragem, Investimentos e Contratos Internacionais. Sob supervisão do prof. Rabih Nasser e coordenado pelos ex-alunos Daniel Tavela Luís, José Victor Zakia e Victor Boccardo. Os projetos e atividades realizados pelo grupo em 2017 foram: (a) Direito Internacional dos Investimentos – orientação e acompanhamento da equipe Crawford, da qual fazem parte alunos e alunas da FGV Direito SP; (b) Arbitragem Nacional: elaboração de artigos, para publicação, sobre aspectos controvertidos do regulamento da Câmara de Arbitragem Empresarial – Brasil (Camarb). Os artigos serão preparados em coautoria por um coordenador do grupo de estudos e um aluno; (c) Arbitragem Internacional: acompanhamento do treinamento da equipe do CAM-CCBC para a Competência Internacional de Arbitraje, competição a ser realizada em Buenos Aires e que conta com a participação de dois alunos da FGV Direito SP (Gabriela Tchalian e Pedro Forbes de Queiroz Ferreira). O projeto é coordenado diretamente pela dra. Laura Ghitti (colabora externa); (d) Arbitragem Internacional II: organização de palestra com a profa. dra. Patricia Shaughnessy, da Universidade de Estocolmo; (e) Arbitragem Internacional III: organização de workshop com a profa. dra. Patricia Shaughnessy, da Universidade de Estocolmo para os integrantes das equipes da FGV Direito SP do 25º Vis Moot; (f) Arbitragem Internacional IV: organização de curso preparatório para alunos que pretendem ingressar no 25º Vis Moot.
- Cortes Internacionais. Sob supervisão do prof. Salem Hikmat Nasser e coordenação de Nicholas Minoru Fernandes Yoshino, o grupo estuda a jurisprudência internacional, em específico aquela da Corte Internacional de Justiça. Realizado com graduandos da FGV Direito SP, os participantes discutiram as leituras e incorporaram seus conhecimentos sobre os temas e disputas internacionais atuais e casos fictícios (baseados em séries e filmes). O programa pretende preparar os estudantes em conhecimentos básicos para a participação em competições internacionais, tais como a Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition, promovida em rodada nacional em localidades variadas e em rodada internacional em Washington DC, organizada pela International Law Students Association (Ilsa), em parceria com a International Bar Association e a White & Case International Law Firm.
- Direito e Contabilidade. Sob supervisão da profa. Vanessa Rahal Canado, o grupo promoveu oito reuniões em 2017, abordando temas de aspectos jurídicos, contábeis e tributários, com convidados que são referências na área.
- Direito e Gênero. Sob supervisão da profa. Lígia Paula Pires Pinto Sica e Marta Machado, contando com 38 participantes, entre eles pesquisadores, professores e com participação discente, o grupo atual desenvolve 10 projetos de pesquisa. Em 2017, o grupo realizou: (i) primeiro semestre do crédito “Políticas e Gênero 1”, com a elaboração de *survey*, bem como realização de entrevistas com as sócias do Pinheiro Neto Advogados por parte dos discentes, com a coordenação da profa. Lígia Sica; (ii) segundo semestre do crédito “Políticas e Gênero 1”, com a conclusão das entrevistas das sócias do Pinheiro Neto, bem como realização de entrevistas com os sócios e finalização do *survey*; (iii) finalização do *survey* do projeto Guia Exame Equidade e envio para respondentes; (iv) elaboração de *paper* de revisão de literatura sobre mulheres lésbicas no ambiente corporativo, submetido à revista *Direito GV*; (v) finalização da matriz de observação e da elaboração de variáveis para análise das políticas e práticas presentes em relatórios de sustentabilidade

das empresas participantes da Ibovespa. No que se refere a notícias e eventos, em 2017 destacamos: (i) “Mulheres na política e políticas para as mulheres” – fala da profa. Ligia Sica, em palestra na Câmara dos Vereadores de São Paulo, divulgada em notícia da TV Câmara, em 13 de março; (ii) Colóquio Gênero e Justiça na Faculdade de Direito da USP, no dia 10 de março, com participação da profa. Ligia Sica; (iii) Número de mulheres em cargos de liderança no Brasil vem aumentando (TV Brasil), em 9 de março; (iv) Mulher no mercado de trabalho (TV Cultura), em 9 de março; (v) Empoderamento feminino (BandNews TV), em 9 de março; (vi) Mulheres ocupam menos de 8% dos cargos de chefia em empresas no Brasil (Record TV), em 8 de março. No campo das publicações em 2017, temos: (i) Por que preços menores em estabelecimentos não são “homenagens” às mulheres (Huffpost, fala da profa. Luciana de Oliveira Ramos), em 6 de julho; (ii) Nem hashtags, nem desculpas: assédio sexual não é erro, é crime (*The Intercept*, fala da profa. Angela Donaggio), em 6 de abril; (iii) É preciso trazer as mulheres para o debate e para as salas de decisões (Stella Guillaumon, *Meio&Mensagem*), em 31 de março; (iv) Há o que comemorar? (Angela Donaggio, *Folha de S. Paulo*), em 8 de março; (v) Não é mimi (*Jota*, menção da pesquisa e fala da profa. Ligia Sica na matéria), em 8 de março; Licença-paternidade de 20 dias é raridade nas grandes empresas (*Folha de S. Paulo*, fala da profa. Angela Donaggio), em 10 de julho.

- Direito Penal Econômico. Sob supervisão dos profs. Heloísa Estellita e Theodomiro Dias, o grupo realizou sete encontros em 2017, propondo-se a estudar as 10 medidas contra a corrupção e realizando uma série de eventos e reuniões para debatê-las. Entre os encontros, promoveu, em parceria com o Grupo Anticorrupção, o evento “Crime e Política”, realizado em março e com a participação de um grupo de palestrantes e moderadores constituído por professores da Escola e profissionais de escritórios de advocacia de renome em suas áreas de atuação. O grupo mantém um “Observatório Permanente do Exercício da Advocacia e Lavagem de Capitais”, que integra profissionais, alunos e ex-alunos de graduação,

mestrado profissional e pós-graduação *lato sensu* da FGV Direito SP.

- Direito Penal Internacional. Sob supervisão da profa. Heloísa Estellita e coordenado pelos ex-alunos Mariana Tumbiolo e Pedro Mendonça, o grupo possui 24 membros, com participação de alunos da Graduação da FGV Direito SP. Os grupos de estudos em 2017 versaram sobre temas em jurisdição e crimes contra a humanidade no Tribunal Penal Internacional (TPI), com foco nas discussões sobre crimes de guerra e responsabilidade.
- Direitos Humanos e Empresas. Sob supervisão da profa. Flavia Scabin, o grupo conta com 10 pesquisadores e três coordenadores de projetos. Formado por uma equipe interdisciplinar de pesquisadores, o FGV CDHeE tem como missão realizar pesquisas aplicadas para criar referências para políticas públicas e práticas empresariais, buscando garantir a proteção dos direitos das populações impactadas pelos negócios. O FGV CDHeE tem uma rede de parceiros bem estabelecida, que contribui para aumentar a abrangência dos resultados de suas pesquisas, tanto em âmbito nacional quanto internacional. Possui quatro linhas macro de pesquisa e realizou os seguintes projetos em 2017: (i) Impactos de grandes obras e empreendimentos nos direitos das comunidades locais – A proteção de crianças e adolescentes na tomada de decisão de obras e empreendimentos; Deslocamento de pessoas em decorrência de grandes empreendimentos: subsídios para o marco jurídico e diretrizes para as empresas; Desafios e caminhos para a avaliação de impactos socioeconômicos do desastre do rio Doce; e Licenciamento ambiental de grandes empreendimentos; (ii) Acordos entre comunidades tradicionais e empresas para regular o acesso e o uso a ativos da biodiversidade – Cadeias de valor da sociobiodiversidade e modelos de inclusão do empreendedor ribeirinho em unidades de conservação; (iii) Promoção do trabalho decente em cadeias de valor – The interaction of law and supply chain management in cross-judicial supply chains; Forced labour as an entry point to sustainable regulation (aguardando avaliação do financiador); Iniciativas públicas e empresariais voltadas para

o combate ao trabalho infantil e ao trabalho forçado (aguardando avaliação do financiador); Devida diligência em direitos humanos (aguardando avaliação do financiador); (iv) Ferramentas e soluções para controle dos impactos dos negócios nos direitos humanos – Grandes empreendimentos e direitos humanos; Sistema de Acompanhamento Georreferenciado e Unificado de Informações (Sagui); Treinamentos em devida diligência em direitos humanos para empresas; Como as empresas prestam e devem prestar contas sobre as ações que realizam para prevenir e reparar riscos e impactos de suas operações nos direitos humanos (aguardando avaliação do financiador); Implementando os Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU no Brasil. O grupo elaborou, ainda, relatórios, levantamentos, entre outras publicações. Destacam-se: (i) com relação ao projeto Deslocamento de pessoas em decorrência de grandes empreendimentos: os capítulos “A violação de direitos dos ribeirinhos no contexto de Belo Monte e os processos de assistência jurídica da DPU, em Altamira” e “Recomendações para a prevenção, mitigação e reparação de violações decorrentes do deslocamento forçado a partir dos direitos humanos”, ambos de SCABIN, Flávia; ACCA, Thiago; JEREZ, Daniela; FERRAZ, Julia; CHAVES, Julia; YOUSSEF, Surrailly, na obra de MAGALHÃES, Sônia Barbosa; CUNHA, Manuela Carneiro da (org.). *A expulsão dos ribeirinhos em Belo Monte*. São Paulo: SBPC, 2017; (ii) com relação ao projeto Licenciamento ambiental de grandes empreendimentos, as publicações de 2017 foram: “A expansão da infraestrutura em países em desenvolvimento e os desafios brasileiros para o controle social e a proteção ambiental” (capítulo de livro organizado pelo FV Global Law ainda no prelo); “Revisão do processo de licenciamento ambiental: comentários relativos ao substitutivo do PL nº 3.729, de autoria do deputado Mauro Pereira” (nota técnica publicada pelo Banco Mundial, em parceria com FGV-CDHE, com comentários relativos ao substitutivo do PL nº 3.729, de autoria do deputado Mauro Pereira, que propõe a Lei Geral para o Licenciamento Ambiental; “Versão comentada da proposta de Substitutivo aos Projetos de Lei nº 3.729 e seus

apensos, enviado para a Presidência do Ibama” (comentários ao projeto de lei); (iii) com relação ao projeto Grandes empreendimentos e direitos humanos as publicações de 2017 foram: “Avaliação de impactos em direitos humanos: o que as empresas devem fazer para respeitar os direitos de crianças e adolescentes?” (guia para empresas publicado em parceria com a Childhood Brasil); (iv) com relação ao projeto “Implementando os Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU no Brasil, as publicações de 2017 foram: “Implementando os Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU: o dever do Estado de proteger e a obrigação das empresas de respeitar os direitos humanos” (recomendações para o governo). No que tange a eventos, em 2017 o grupo realizou as seguintes atividades: (i) com relação ao projeto Deslocamento de pessoas em decorrência de grandes empreendimentos – subsídios para o marco jurídico e diretrizes para as empresas: participação em audiência pública ocorrida no município de Altamira, PA, organizada pelo Ministério Público Federal sobre o caso do deslocamento compulsório dos ribeirinhos do rio Xingu, com a apresentação ao público e debate dos resultados obtidos com o estudo de caso; primeiro workshop, realizado em 6 de março, para discussão dos desafios para o deslocamento forçado decorrente de projetos de desenvolvimento (infraestrutura e mineração) e o uso de tecnologias a fim de superar tais desafios (Hackaproton), evento que contou com a participação de representantes do ISA, Fórum Suape, Conectas, Avina, CEAPG, AppCívico, Business and Human Rights Resource Center, Instituto Pólis, IFC; segundo *workshop*, realizado em 17 e 18 de julho, no município de Altamira, PA, o evento contou com a participação dos membros do Conselho Ribeirinho (formado por representantes das famílias ribeirinhas deslocadas pela Usina Hidrelétrica de Belo Monte) e com o Instituto Socioambiental (ISA); terceiro *workshop*, realizado em 20 de julho, na cidade de Cabo de Santo Agostinho, PE, evento que contou com a participação das instituições que compõem o Fórum Suape (Comissão Pastoral da Terra – CPT, Federação de Órgãos para Assistência Social e Educacional – Fase, Centro das Mulheres do Cabo

– CMC), bem como as lideranças de comunidades impactadas pelos deslocamentos compulsórios ocasionados pelo Complexo Industrial e Portuário de Suape (Cips). Destaca-se que diversas comunidades estavam representadas, como Vila Nova Tatuoca, Engenho Ilha, Engenhos Boavista I e II, Engenho Algodoads, Associações dos Pescadores Profissionais em Atividade no Cabo, Engenho Massangana; (ii) com relação ao projeto Desafios e caminhos para a avaliação de impactos socioeconômicos do desastre do Rio Doce: seminário “Debates sobre diagnóstico de impactos socioeconômicos e valoração de danos no contexto de grandes empreendimentos e desastres associados”, realizado no dia 12 de setembro, em São Paulo, evento realizado em conjunto com o Centro de Estudos em Sustentabilidade (GVCes) da FGV/Eaesp, o Centro de Aprendizagem em Avaliação e Resultados (Clear) e o Centro de Microeconomia Aplicada (C-Micro) da FGV/Eesp, e que foi parte do início de projeto de pesquisa multidisciplinar da FGV de desenvolvimento de parâmetros para o aprimoramento da gestão de impactos e valoração de danos, seja em contextos de desastres, seja na instalação e operação de grandes empreendimentos. O objetivo do encontro foi trocar experiências, entendimentos e metodologias em torno do tema, de forma a subsidiar pesquisas e debates em curso; (iii) com relação ao projeto Cadeias de valor da sociobiodiversidade e modelos de inclusão do empreendedor ribeirinho em unidades de conservação: evento “Inclusive value chains in the Amazon”, em que foram debatidas experiências de cadeias de valor inclusivas que unem empresas a negócios comunitários, com ONGs, moradores de áreas de preservação e o Fundo Amazônia do BNDES. O objetivo foi a formação de uma rede de pesquisa para aprimoramento de modelos de negócios com respeito aos direitos humanos. O evento foi realizado no dia 25 de outubro; participação no *workshop* “Paths to accountability for human rights abuses in supply chains”, em Colchester, Inglaterra, em junho. Na ocasião, o FGV/CDHeE apresentou os achados da Clínica de Direitos Humanos e Empresas que, com apoio de pesquisadores do FGV/CDHeE, analisou 14 casos sobre como a Justiça do Trabalho vem responsabilizando em-

presas por trabalho em condições análogas à de escravo em cadeias de valor. Participaram do evento representantes da academia e de organizações da sociedade civil internacional; (iv) com relação ao projeto Forced labour as an entry point to sustainable regulation: “Primeiro Workshop on Global Challenges to Effective Labour Rights”, realizado na University of Durham, em setembro, para estabelecimento da rede de pesquisa do projeto; Segundo Workshop on Global Challenges to Effective Labour Rights, realizado na University of Durham, em 8 de dezembro, para fortalecimento da rede de pesquisa do projeto; (v) com relação ao projeto Grandes empreendimentos e direitos humanos: Encontro Empresarial pelos Direitos Humanos de Crianças e Adolescentes, realizado no dia 7 de junho, com a presença de representantes de empresas de diferentes setores. Na ocasião, foi lançado o relatório “Avaliação de impactos em direitos humanos: o que as empresas devem fazer para respeitar os direitos de crianças e adolescentes”; com relação ao projeto Treinamentos em devida diligência em direitos humanos para empresas: treinamento em devida diligência em direitos humanos, realizado em parceria com o Pacto Global da ONU no dia 7 de julho; (vi) com relação ao projeto Implementando os Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU no Brasil: oficina sobre as Diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) para empresas multinacionais e princípios orientadores da Organização das Nações Unidas (ONU) sobre Empresas e Direitos Humanos, realizada na Escola Nacional de Administração Pública (Enap) em 30 de outubro. Na ocasião, foi lançada a publicação *Implementando os princípios orientadores sobre empresas e direitos humanos: o dever de proteger do Estado e a responsabilidade das empresas de respeitar os direitos humanos*; participação na premiação do Law in Innovation Awards – Lawards, da Law Schools Global League, em julho, na Cidade do México. O projeto foi finalista no prêmio.

- Empresas Familiares – Geef. Sob supervisão da profa. Viviane Muller Prado, com apoio da colaboradora Roberta Prado, o grupo reúne mensal-



mente dezenas de profissionais com ampla experiência. No primeiro semestre de 2017, o grupo organizou nove encontros, cujos debates versaram sobre situações que envolvem a temática de empresas familiares e famílias empresárias, a partir de casos reais, doutrina, jurisprudência, governança corporativa, governança familiar, planejamento sucessório e organização patrimonial, apresentados por algum dos membros do grupo. O Geef participa, desde 2014, do Núcleo de Family Business em parceria com a Eaesp. Em 2017, destacamos: (i) Curso de Family Business para Graduação – matéria optativa cursada por 15 alunos da FGV Direito SP e 15 alunos da FGV Administração SP, sob a coordenação: de Marcelo Pereira Binder, Roberta Nioac Prado, Sérgio Tulio Prado e Viviane Muller Prado; e (ii) pesquisa com a PWC (em andamento): Conectando gerações: como a segunda geração entende e participa (ou não) da empresa familiar.

- Pesquisa em Inovação – Gepi. Criado no final de 2011, o grupo de ensino em pesquisa e inovação (Gepi) nasceu a partir da iniciativa da profa. Mônica Steffen Guise Rosina, com o intuito de investigar quais os impactos que novas tecnologias geram no sistema jurídico brasileiro. Desde demandas por regulação, passando por análise de decisões judiciais, o grupo busca compreender as tensões que o processo de inovação tecnológica cria na sociedade e quais são as formas como o sistema jurídico responde a elas. Atualmente, está sob supervisão e coordenação do ex-aluno e professor Alexandre Pacheco da Silva. O grupo elaborou as seguintes linhas de pesquisa: (i) Um novo mundo de dados 2; (ii) Empreendedorismo e novos negócios; (iii) Discurso de ódio nas redes sociais; (iv) Criptografia, cibersegurança e *law enforcement*; (v) Inteligência artificial e profissões jurídicas; (vi) Labtech: ensino jurídico e automação. Em 2017, realizou oito publicações, entre elas a publicação do relatório final da pesquisa “Um novo mundo de dados”, além de artigos e comentários veiculados em sites especializados. Ainda em 2017, o grupo promoveu 17 eventos, dentro e fora da FGV Direito SP: audiência pública sobre “Agricultura de Precisão”, em 17 de julho; seminários sobre “Direito, tecnologia e socieda-

de”, de 24 a 27 de julho; “Publicidade comportamental e proteção de dados pessoais”, em 27 de julho; Conferência Artificial Cosmoi and the Law, em 27 de julho; Justiça Eleitoral e Conteúdo Digital nas Eleições de 2014, em 11 de agosto; Escola de Governança da Internet no Brasil (EGI), de 20 a 25 de agosto; Um Novo Mundo de Dados, em 29 de agosto; palestra temática sobre “Direito ao esquecimento”, em 11 de setembro; seminário sobre “Privacidade e proteção de dados pessoais, entre 18 e 19 de setembro; Reforma eleitoral digital: a internet nas eleições de 2018, em 27 de novembro; Direito, finanças e tecnologia: *fintechs* em debate, em 30 de outubro; seminário “Internet: desafios jurídicos e técnicos, em 6 de novembro; simpósio global “Inteligência artificial e inclusão: a vida no futuro, em 9 de novembro; Proteção de Dados Pessoais: balanceando direitos de personalidade empreendedorismo em uma sociedade e economia movida por dados, em 9 de novembro; Virada Política 2017 (Câmara Municipal de São Paulo), em 11 de novembro; Desafios do *backlog* de patentes no Inpi, em 14 de novembro; e Automação e o futuro da profissão jurídica, em 27 de novembro.

- Grupo de Estudos Anticorrupção. Sob supervisão do prof. Paulo Goldschmidt, o grupo foi criado com o objetivo de realizar estudos e pesquisas de natureza empírica e normativa sobre temas de combate à corrupção e ética. Em 2017, o Grupo Anticorrupção realizou cinco encontros: (i) em agosto, recebeu o prof. Kevin Davis, da New York University School of Law, para apresentar e discutir a pesquisa “Corporate Compliance in BRICS Countries”, que está sendo realizada pelas escolas FGV Direito SP, National Research University – High Studies of Economics (Russia), Cape Town University Law School (África do Sul), Chinese University of Political Science and Law (China) e Jindal Global University Law School (Índia), todas escolas-membros da Law Schools Global League (LSGL); (ii) em maio, o Grupo Anticorrupção recebeu o prof. Abhishek Barthi, da International Anti-Corruption Academy (Iaca), e o tema foi a discussão do cenário de combate à corrupção na Índia, especialmente em termos da legislação existente e da legislação em tramitação no



Congresso indiano. A apresentação deu ênfase às políticas de inovações disruptivas adotadas para combater a corrupção, tanto por parte do governo quanto pela sociedade civil como um todo; (iii) ainda em maio, o grupo recebeu a jornalista Roberta Paduan, repórter e editora da revista *Exame* e autora do livro *Petrobras: uma história de orgulho e vergonha*, para uma palestra sobre a obra. Lançado pela editora Objetiva, o livro é fruto de um trabalho extenso de pesquisa e apuração, e narra como a estatal foi cenário de vários casos de mau uso político e desvio de verbas ao longo de sua história; (iv) em parceria com o Grupo de Direito Penal Econômico, promoveu o evento “Crime e política: corrupção, financiamento irregular de partidos políticos e caixa dois eleitoral”, realizado em 29 de março, na FGV Direito SP, em parceria com escritórios de advocacia e professores de renomadas instituições internacionais como palestrantes e mediadores da conversa; (v) em fevereiro, realizou a apresentação do “Caso Petrobras” na International Anti-Corruption Academy (Iaca), em Viena. O foco foi na análise da corrupção sistêmica que envolveu a empresa e nas diferentes versões jurídicas dos principais agentes envolvidos: a dos advogados de defesa da empresa, a dos advogados de defesa das empreiteiras, e a dos procuradores da Operação Lava Jato. Na mesma ocasião, foi apresentado também o caso “Sete Brasil” como pano de fundo para a descrição no esquema de corrupção sistêmica em que a empresa esteve envolvida. Encontra-se em andamento a pesquisa “Corporate compliance in BRICS countries” – análise comparativa dos mecanismos e instrumentos de *compliance* adotados que pertencem ao grupo dos Brics (Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul).

- Grupo de Estudos das Relações entre Estado e Empresa Privada – GRP. Sob supervisão do prof. Bruno Meyerhof Salama, o Grupo de Estudos das Relações entre Estado e Empresa Privada (GRP) tem por objetivo realizar estudos sobre a intervenção do Estado na ordem econômica privada, aproximando a academia dos agentes privados em setores regulados da economia, pondo o rigor científico e a pesquisa a serviço do interesse público. Não houve atividade a destacar em 2017; a

mais recente atividade do grupo foi o lançamento do “Estudo sobre o processo de nomeação de dirigentes nas agências reguladoras brasileiras”, realizado em julho de 2016.

- Grupo de Estudos sobre Comércio Internacional. Sob orientação do prof. Rabih Nasser, o grupo tem como objetivo difundir e gerar conhecimento em direito internacional econômico por meio do estudo de um dos mais importantes órgãos adjudicantes multilaterais: o Órgão de Solução de Controvérsias da Organização Mundial do Comércio. O grupo busca oferecer aos participantes uma introdução ao funcionamento da Organização Mundial do Comércio, aos seus acordos multilaterais e ao seu sistema de solução de controvérsias. No primeiro semestre, o grupo reuniu 12 participantes da Graduação e cumpriu com seu cronograma, finalizando com sustentações orais simulando a solução de demandas no Órgão de Solução de Controvérsias da OMC sobre subsídios, ocasião em que foram avaliados os conhecimentos sobre o Acordo de Subsídios e Medidas Compensatórias da OMC. O grupo é aberto para todos os alunos que tiverem interesse em participar, e o conhecimento adquirido no primeiro semestre contribui de forma significativa para a preparação para o ELSA Moot Court Competition, que acontece no segundo semestre. Não há obrigatoriedade de continuar no grupo no segundo semestre, quando começa a preparação para o ELSA Moot Court Competition, e, com o passar do segundo semestre, chegamos ao número de quatro participantes na equipe da Escola para a 16ª edição do ELSA Moot Court Competition. O caso de 2017/2018 envolve discussões sobre barreiras técnicas, barreiras tarifárias e subsídios. A fase regional da competição acontecerá na semana de 22 de março de 2018 em Washington, DC, Estados Unidos.
- Grupo Interinstitucional de Filosofia e Teoria do Direito. Sob supervisão do prof. Ronaldo Porto Macedo Junior, o grupo fez a seleção de estudantes formados, tanto pela FGV Direito SP quanto pela Faculdade de Direito da USP, realizando encontros semanais, contando também com palestras e seminários de convidados externos. Os en-

contros já estão previstos para serem realizados no mesmo formato para 2018. O processo seletivo para 2017 foi realizado entre novembro/2016 e fevereiro/2017, para selecionar membros da FGV, FDUSP e público em geral. O grupo de estudos pretende desenvolver a capacidade de leitura rigorosa e a formação de um raciocínio crítico, visando, também, familiarizar os alunos com o debate atual em torno da racionalidade ou irracionalidade das decisões jurídicas, filosofia moral e política. Faz especial referência ao uso do direito como paradigma de racionalidade prática de acordo com regras e tomando como referência as obras de alguns autores centrais no debate jurídico e metodológico contemporâneo, como Hart e Dworkin. O esquema de atividades dos encontros reside em seminário com apresentação oral, *handout* e discussão plenária com a turma. Quando necessário, são feitas reuniões adicionais, para debate de *papers* inéditos ou palestras com convidados externos. Artigos escritos em 2017: artigo para a plataforma digital Dissenso.org “Nova Lei de Migração: protestos nos limites da liberdade de expressão?”; artigo para a *Dissenso* “Fake news: liberdade de expressão ou dever de falar a verdade?”; artigo para a *Dissenso* “Liberdade de expressão e preconceito contra homossexuais: dois episódios e muita confusão”. Publicações realizadas em 2017: livro *Teoria do direito contemporânea: autores e temas* (editora Juruá); artigos “Uma Teoria Dworkiniana para os direitos humanos”, publicado na *Revista da Faculdade de Direito do Sul de Minas*, v. 33; e “Proporcionalidade? Insuficiências morais e teóricas”, publicado em *Teoria Jurídica Contemporânea*, v. 1, ambos de D. P. Murata; apresentação dos trabalhos “Direito ao ponto I: interrupção da gravidez à luz da jurisprudência”, “Políticas públicas de saúde e Ministério Público: reflexos de suas iniciativas” e “Defesa da concorrência e princípios da ordem econômica”, todos de Ronaldo Porto Macedo Junior; resenha de Ronald Dworkin – teórico do direito, de Ronaldo Porto Macedo Junior. Eventos em 2017: lançamento do livro *Teoria do direito contemporânea: autores e temas* – painéis e palestras com os autores do livro e professores convidados; conferência com Thomas Vesting e

Ricardo Campos na Universidade de Frankfurt: “Subjetividade e epistemologia social: transformação do Estado e dos direitos fundamentais na sociedade moderna”.

- Grupo Público. O Grupo Público se destina a pesquisar e propor inovações no direito público. Nasceu do entrosamento entre a Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP), existente desde 1993, e os professores e pesquisadores da FGV Direito SP. Oferece o curso semestral “Direito Público”, gratuitamente, à comunidade da FGV Direito SP, desde março/2015. Possui o programa de iniciação científica anual “Escola de Formação Pública”, criado e mantido pela SBDP desde 1998, para 25 alunos de graduação por ano, de quaisquer faculdades. A partir de 2014, passou a ser feito em conjunto pela FGV Direito SP e pela SBDP. Realiza os encontros “Controle da administração pública”, que buscam reconhecer os atuais contornos das dinâmicas de controle da administração pública e analisá-los criticamente. O grupo elabora as seguintes linhas de pesquisa: (i) Wiki mundo público; (ii) O novo direito administrativo e os desafios do desenvolvimento. O Grupo Público conta, ainda, com publicação quinzenal de coluna no sítio eletrônico do “JOTA”. Em 2017, foram publicados 22 artigos. Eventos realizados pelo grupo em 2017: (i) debate acadêmico de projetos de pesquisa com os alunos da Graduação da FGV Direito SP, com o prof. Paulo Modesto, no dia 13 de novembro; (ii) em conjunto com a Escola de Formação Pública da SBDP realizou a palestra “Operação Mãos Limpas, 25 anos depois: reflexões sobre o combate à corrupção”, com o magistrado Piercamillo Davigo, presidente da Segunda Seção Criminal da Corte de Cessação da Itália, evento patrocinado pela Associação dos Juizes Federais (Ajufe) que aconteceu em 25 de outubro Auditório do TRF 3ª Região; (iii) mesa de debates sobre o tema “Administração pública e inovação tecnológica”, organizada por Rafael Issa, evento que teve lugar em 31 de outubro na FGV Direito SP; (iv) “Governança da Fundação Renova e a gestão do interesse público na crise de Mariana” em 15 de setembro; (v) “Diálogos acadêmicos”: conversa da Odebrecht com os membros do Grupo Público e os alunos da Graduação da FGV Direito SP, em maio; (vi) em parceria com a AASP, o even-

to “Direito Administrativo e política na prevenção da corrupção no dia 31 de agosto.

- Grupo de Estudos em Direito da Concorrência em Plataformas Digitais. Idealizado pelo prof. Caio Mario Pereira Neto, o grupo visa estudar os novos desafios para o Direito da Concorrência, em decorrência do mundo digital. Essas inovações têm levado à criação de novos mercados e dinâmicas econômicas que propõem novos desafios ao direito antitruste. É neste contexto que se inclui a relevância desse novo grupo de estudos na FGV Direito SP: investigar e compreender as mudanças que os novos mercados digitais apresentam ao Direito Concorrencial, identificando os desafios que estão na agenda do dia. A partir do estudo de casos concretos do Brasil e do exterior, o objetivo primordial do grupo é entender como condutas anticompetitivas clássicas representam ou não uma efetiva preocupação nesses novos mercados e também como as novas estratégias empregadas pelos *players* dos mercados em plataformas *multisided* trazem novas questões sobre potenciais efeitos de exclusão de concorrentes. As reuniões do grupo ocorrem quinzenalmente, sempre às sextas-feiras, a partir das 10h. Em todo encontro há textos de leitura prévia obrigatória, que são debatidos durante a reunião, a partir de provocações formuladas por um relator previamente designado. Sempre que possível, o grupo conta com a presença de profissionais especialistas da área, para contribuir nos debates. Durante o segundo semestre de 2017, foram realizados oito encontros do grupo de estudos, abordando diversos temas relativos à concorrência em plataformas digitais: fusões na economia digital, cláusulas MFN, uso anticompetitivo de algoritmos, *e-commerce*, *big data*, mecanismos de busca e tecnologias disruptivas. Participação em eventos: (i) General Purpose Technologies and Competition Law (organização de Caio Mario e Bruno Renzetti); (ii) Concorrência e Inovação (participação de Caio Mario); (iii) XXXI Seminário Internacional ABDTIC (participação de Caio Mario). Pesquisa em andamento: “Direito da concorrência em plataformas digitais” – projeto para publicação de obra coletiva em 2018.

## Coordenadoria da Graduação

As atividades da Coordenadoria da Graduação estão centradas na realização de ações que atendam ao bom desenvolvimento do curso, respeitados os objetivos institucionais expressos no Projeto Pedagógico de Curso (PPC) e nas normas do Regulamento da Graduação, disponíveis na página eletrônica institucional.

## Graduação

O Curso de Graduação da FGV Direito SP exige de seus alunos dedicação em regime integral nos três primeiros anos dos cinco necessários para a titulação. Nesse período os alunos podem participar de atividades de iniciação científica e competições universitárias. Além disso, o curso tem uma flexibilidade curricular que permite aos alunos cursar disciplinas obrigatórias e eletivas não só da FGV Direito SP, mas também dos cursos de Administração de Empresas, Administração Pública e Economia da FGV-SP, bem como disciplinas do Global Law, da Escola de Ciências Sociais da FGV (Cpdoc) e os cursos de curta duração do GVlaw.

Nos dois últimos anos do curso, os alunos podem estagiar em período parcial, realizar programas de intercâmbio, dedicar-se à pesquisa acadêmica, participar do Programa de Dupla Graduação – convênio mantido com a Escola de Administração de São Paulo (Eaesp) e, a partir de 2017, também com a Escola de Economia (Eesp) da Fundação Getúlio Vargas para os cursos de Administração, Administração Pública e Economia.

## Novo currículo da graduação

Em 2017, após uma série de debates com os órgãos colegiados, o Núcleo Docente Estruturante (NDE) e o Núcleo de Metodologia de Ensino, a Coordenadoria implantou o novo currículo da Graduação. O novo modelo teve uma redução significativa do número de disciplinas ofertadas e foi estruturado com apenas três ciclos: o primeiro ciclo (Pensamento Jurídico) compreende o primeiro ano de curso; o segundo ciclo (Grandes Áreas do Direito) compreende o segundo e terceiro anos do curso, e o terceiro

ciclo (Estudos Avançados) compreende o quarto e o quinto anos.

No segundo semestre de 2017, a Coordenação acompanhou de perto o oferecimento das disciplinas do novo currículo e a realização das atividades extraclasse, dialogando com os alunos e os professores sobre a execução das atividades apresentadas nos programas de ensino.

## Processo seletivo

Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa demanda de leitura, sustentar extensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador. Nesse novo processo, a primeira fase da seleção, além da redação, tem questões dissertativas que incluem o conhecimento das línguas portuguesa e inglesa, história, geografia, raciocínio lógico-matemático e, também, a análise da produção artística e musical. A segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

Nos últimos anos, a Escola vem trabalhando com uma política institucional de bolsas de estudos não restituíveis para alunos carentes de recursos financeiros e que comprovem mérito acadêmico, preferencialmente originários de escolas públicas. Desde o início desse projeto, a Escola de Direito já acolheu 51 alunos no programa (Bolsa Presidência). Em 2017, foram seis alunos com bolsa de 100%, e outros seis com bolsa de 50%.

Em 2017, a Escola de Direito recebeu 2.412 inscrições e 1.605 candidatos participaram do vestibular, o que representa uma relação de 20 candidatos por vaga.

Para ingresso em 2018, a Escola utilizará, parcialmente, a nota do Enem em seu processo seletivo. Das 80 vagas oferecidas, 14 serão destinadas aos inscritos pelo Enem, utilizando as notas obtidas nesse exame como critério de aprovação e classificação na primeira fase do vestibular. Em seguida, os aprovados, deverão se submeter à segunda fase, com uma avaliação oral nos mesmos moldes mencionados acima. Tal medida possibilitará atrair alunos com bom desempenho nos exames do Enem, especialmente

aqueles com mérito acadêmico e originários de escolas públicas.

Outra importante ação implantada para ingresso no vestibular em 2018 foi a reserva de duas vagas no processo seletivo internacional para candidatos de nacionalidade estrangeira ou brasileiros que tenham dupla nacionalidade, desde que tenham cumprido parte do ensino médio no exterior.

## Avaliação dos órgãos regulatórios

Em maio de 2017, a Escola teve a renovação do reconhecimento do curso de acordo com a Portaria MEC nº 419. Teve ainda autorização para o aumento de vagas, passando para 100 o número de vagas autorizadas. A visita de uma comissão avaliadora do Ministério da Educação (MEC) para avaliação das dimensões do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes) deverá ocorrer em 2018.

Neste ano de 2017, a Escola buscou manter os padrões de ensino que garantiram os bons resultados de avaliação obtidos em anos anteriores, mantendo um diálogo próximo entre a Coordenadoria de Graduação, os professores e alunos.

## Enade

O Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade) tem por objetivo avaliar o desempenho dos alunos em relação aos conteúdos previstos nas diretrizes dos cursos de graduação, bem como o desenvolvimento de competências e habilidades necessárias ao aprofundamento da formação geral e profissional, e integra o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), que é composto também pelos processos de Avaliação de Cursos de Graduação e de Avaliação Institucional.

Os resultados do Enade, aliados às respostas do Questionário do Estudante, constituem insumos fundamentais para o cálculo dos indicadores de qualidade da educação superior: Conceito Enade, Conceito Preliminar de Curso (CPC) e Índice Geral de Cursos Avaliados da Instituição (IGC). Esses indicadores buscam mensurar a qualidade dos cursos e das instituições do país, sendo utilizados tanto para o desenvol-



vimento de políticas públicas da educação superior quanto como fonte de consultas pela sociedade.

O próximo exame para os cursos de direito estão previstos para acontecer em 2018.

## Registro acadêmico

A unidade da Secretaria de Registro Acadêmico da FGV Direito SP tem buscado o aprimoramento de suas ações e adequação às novidades tecnológicas. Visando a uma sinergia maior entre as escolas da FGV em São Paulo, tem realizado um trabalho constante de integração dos relatórios desenvolvidos e adequação do sistema de registro acadêmico ao projeto do curso. Em 2017, as secretarias trabalharam na implantação do novo currículo da Graduação, promovendo os ajustes necessários para que ambos os currículos (novo e antigo) atendam às necessidades da Escola.

A Coordenadoria de Graduação tem acompanhado de perto a realização das atividades, auxiliando as secretarias para que todos os processos possam ser bem realizados.

## Conselho da Graduação

As reuniões do Conselho de Graduação em 2017 propiciaram o encontro dos professores dos quatro ciclos, passando a incluir pautas mais substantivas, especialmente sobre o novo currículo da Graduação e a realização das atividades extraclasse.

Os acompanhamentos individuais de alunos foram tratados também nos encontros do Conselho de Graduação, por demanda dos professores, da Coordenação e a pedido dos próprios alunos.

## Regulamento da graduação

Em 2017 a Coordenadoria de Graduação se reuniu com os professores membros do Núcleo Docente Estruturante (NDE), órgãos colegiados e alunos para discutir e promover mudanças no regulamento da Graduação, tendo em vista a mudança no currículo. A principal mudança foi a redução, para dois, no

número de disciplinas em que o aluno ingressante a partir de 2017 poderá ficar de reavaliação sem reprovação direta no semestre. Também passou a considerar, para efeitos de reprovação no semestre e desligamento do curso (jubilção), além das disciplinas obrigatórias, as clínicas de prática jurídica e o Projeto Multidisciplinar.

## Projeto Pedagógico do Curso (PPC)

As mudanças ocorridas no currículo e a projeção do triênio (2017-2019) demandaram uma revisão no Projeto Pedagógico do Curso (PPC). Além das alterações curriculares, a Coordenadoria de Graduação e a Biblioteca da Escola fizeram o levantamento e ajustes das referências bibliográficas, a partir dos títulos sugeridos para novas disciplinas, com vistas ao atendimento dos instrumentos de avaliação do MEC.

## Percurso formativo do aluno na graduação

*Dupla graduação.* Desde 2014, com o início da parceria com o Curso de Administração Pública, a Escola tem registrado um aumento do número de alunos interessados em participar do processo seletivo para dupla graduação. Em 2017, a Coordenação retomou o diálogo com a Escola de Economia (Eesp) para oferta de vagas no Programa de Dupla Graduação entre as duas escolas. Para 2018, cada Escola (Eesp e Direito SP) receberá um aluno, além dos alunos dos cursos de Administração e Administração Pública. Desde o início do programa, 61 alunos da Escola de Direito foram selecionados para o Programa de Dupla Graduação (majoritariamente para ingresso no curso de Administração da Eaes). Nesse mesmo período, a Escola de Direito recebeu 50 alunos.

*Intercâmbio FGV Direito SP e FGV Direito Rio.* Resultado de uma parceria iniciada em 2013, o intercâmbio entre a FGV Direito SP e a FGV Direito Rio atrai alunos interessados na experiência acadêmica promovida pelas Escolas. Desde o início do acordo, o programa teve a participação de três alunos.

*Clínicas de prática jurídica.* O Curso de Graduação conta com clínicas de prática jurídica, que compõem o estágio curricular supervisionado, exigência das



diretrizes curriculares para o ensino da prática jurídica nos cursos de direito. As clínicas são voltadas para o desenvolvimento e a consolidação de competências e habilidades transmitidas nas etapas anteriores do curso e são coordenadas por profissionais com relevante experiência profissional, a fim de preparar os alunos à prática real da advocacia. As clínicas não só proporcionam experiências pedagógicas diversificadas como dão aos alunos a oportunidade de trabalhar com casos reais, em que se responsabilizam pela entrega de resultados, que em muitos casos têm abrangência e interesse públicos: São elas:

- Clínica de Direito Tributário. No primeiro semestre de 2017, a clínica trabalhou com dois casos idealizados a partir de situações reais da prática nessa área e apresentados por meio de reuniões simuladas com parceiros externos. Os temas trabalhados foram os impactos tributários do modelo de negócios de compra e venda de alimentos naturais e as contingências tributárias e previdenciárias de um negócio com pretensões de ser vendido a um fundo de investimento internacional. Ambos os casos envolveram dinâmicas simuladas de interação dos parceiros externos, tais como elaboração e discussão de propostas de honorários, pedido e análise de documentos e reuniões de apresentação. No segundo semestre, a clínica atuou em duas parcerias: (i) GVentures (aceleradora da FGV/Eaesp), para prestar assessoria tributária na organização dos negócios das *startups* selecionadas. Os trabalhos consistiram em reuniões e contatos com os fundadores das *startups*, análise dos modelos de negócios, mapeamento dos problemas jurídicos e enfrentamento técnico dos problemas da área tributária, com elaboração de *e-mails*, memorandos, PowerPoint e planilhas de cálculo, conforme o caso; (ii) atendimento ao movimento “1% para a Paz”, em colaboração com a disciplina Oficina de Inovação em Organizações com teoria U e Design Thinking, oferecida na segunda Semana de Imersão da FGV/Eaesp. O trabalho consistiu em avaliar os impactos tributários dos modelos de atuação da organização 1% para a Paz, que incluiu investigação e conclusões sobre regimes de tributação de organizações sem fins lucrativos (imunidades e isenções), entendimentos sobre financiamento
- por *crowdfunding*, atividades de intermediação e novas tecnologias (em geral).
- Clínica de Direito Penal. No primeiro semestre, a clínica desenvolveu o pedido de admissão do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais na ADPF no 425/STF, em que se argui a não recepção de normas que determinam a prisão automática dos extraditados. Feito o pedido de admissão, sobreveio a notícia de que o projeto da nova Lei de Migração tinha sido aprovado no Congresso Nacional, o que desviou a atenção do grupo da elaboração dos memoriais para uma análise exaustiva do PL aprovado em seus aspectos gerais e, especialmente, no que toca à prisão para extradição, comparando-o com o Estatuto do Estrangeiro. A clínica deu notícia tanto ao IBCCRIM quanto ao proponente da ADPF, posto que a sanção implicaria perda de objeto da ADPF. A Lei no 13.445 foi publicada no *DOU* em 25 de maio de 2017. Diante disso, o trabalho da clínica voltou-se para a emissão de um parecer sobre a questão da prisão para extradição segundo três vieses: (i) legislação e jurisprudência anterior à Lei nº 13.445; (ii) legislação à luz da jurisprudência da Corte Interamericana de Direitos Humanos; e, (iii) análise da prisão para extradição na Lei no 13.445. Esse parecer será entregue tanto ao IBCCRIM quanto ao proponente da ADPF. No segundo semestre, a clínica de Direito Penal atuou em colaboração com a Defensoria Pública do Estado de São Paulo. Organizados em escalas, os alunos da clínica frequentaram audiências de custódia no Fórum Criminal da Barra Funda, em São Paulo, ocasião em que recebiam decisões de prisão preventiva para a confecção dos respectivos *habeas corpus*. As teses eram discutidas em sala de aula, bem assim o monitoramento da confecção das peças, que eram, enfim, devolvidas aos defensores públicos responsáveis pelos casos.
- Clínica de Direito dos Negócios. No primeiro semestre, a clínica realizou uma atividade simulada em que os alunos foram desafiados a negociar e a redigir os termos e condições de uma *joint venture* entre uma multinacional farmacêutica brasileira e uma sociedade estatal africana. O objeto da *joint venture* seria a exploração de um extrato a ser utilizado no tratamento de artrite,

cuja patente pertencia à multinacional brasileira. A sociedade estatal africana forneceria o insumo para a obtenção do extrato (mandioca) e parte dos recursos para a *joint venture*. Os alunos foram instados a avaliar opções de formalização dessa *joint venture* (uma sociedade, um contrato de licenciamento ou um contrato de fornecimento) e então negociar, redigir e, em conjunto, fazer uma reflexão crítica sobre a estrutura de um contrato de fornecimento, a racionalidade econômico-financeira, as variáveis que afetam o desenho contratual, cláusulas alternativas e solução de controvérsias, entre outros. No segundo semestre de 2017, a clínica buscou engajar os alunos nos conhecimentos teórico e prático relacionados às operações de M&A (fusões e aquisições, na sigla inglesa). Por meio do exame de um caso de investimento de impacto social, os alunos contrastaram a prática contratual brasileira com a estrangeira, com destaque para a relação entre *valuation*, processos de auditoria e suas implicações no desenho contratual de M&A.

- Clínica de Direito Público dos Negócios. Em 2017, a clínica trabalhou em parceria com a Secretaria de Governo do Estado de São Paulo, por meio da Unidade de Parcerias Público-Privadas (PPPs) do Estado, a que os alunos apoiaram na constituição da Rede PPP, rede intergovernamental que congrega mais de 26 unidades de PPP no país e tem o intuito de advogar o tema no país e promover cooperação técnica nas áreas de PPPs e concessões entre essas unidades. Em outra frente, a clínica atuou junto à Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, elaborando um código de *compliance* para todas as empresas do estado, que será agora discutido em uma comissão interna do governo. Por fim, a clínica colaborou, com o World Observatory, empreendimento social que realizará projetos de mídia com a ONU e Unesco. Nesse trabalho, os alunos ofereceram apoio jurídico para os modelos de cooperação com a Unesco e desenvolveram um plano de negócios de uma empresa júnior na FGV que ficará responsável por desenvolver projetos em parceria com a Unesco.
- Clínica de Meio Ambiente e Desenvolvimento. Oferecida no primeiro semestre do ano, a clínica debruçou-se na análise dos impactos da constru-

ção do Complexo Portuário de Suape (PE) no meio ambiente e à vida das comunidades tradicionais quilombolas da região. O trabalho contou com a parceria do Fórum Suape, abordando os seguintes aspectos: (i) o deslocamento forçado das comunidades das áreas impactadas; (ii) a responsabilidade dos atores envolvidos pelos danos causados; (iii) a necessidade de consideração, pelos órgãos ambientais envolvidos, dos impactos sinérgicos e cumulativos do projeto; e (iv) a garantia de um arranjo territorial capaz de proteger os direitos dos deslocados. O grupo apresentou suas conclusões aos representantes do Fórum Suape e produziu um relatório sobre a pesquisa.

- Clínica de Direitos Humanos e Empresas. No contexto da grave situação do trabalho escravo ainda presente nas cadeias produtivas de empresas atuantes no Brasil, a Clínica de Empresas e Direitos Humanos teve como cliente a Repórter Brasil (ONG brasileira especializada em comunicação e projetos sociais) e teve como objetivos: (i) identificar como os estados vêm exigindo o respeito das empresas pelos direitos humanos e o controle do trabalho escravo em cadeias globais; (ii) avaliar como as empresas vêm estabelecendo políticas e programas voltados para o controle da condição análoga à escravidão ao longo de suas cadeias; (iii) identificar precedentes jurisprudenciais que estabelecem novas obrigações para empresas para garantir rastreabilidade para suas cadeias. A partir dos resultados da clínica, a Repórter Brasil pretende oferecer pressão junto aos órgãos regulatórios e de fiscalização, a fim de que adotem mecanismos capazes de controlar e prevenir o trabalho escravo.
- Clínica de Mediação e Facilitação de Diálogos. Em 2017, a clínica buscou desenvolver projetos que se articulassem para uma reflexão mais ampla sobre a mediação e o ensino, propondo diferentes intervenções em três contextos diferentes: uma turma de sexta série em uma escola pública estadual de ensino fundamental (E. E. Maria Augusta Saraiva); alunos do ensino médio em uma escola particular (Escola Ofélia da Fonseca) e na própria FGV Direito SP: (i) E. E. Maria Augusta: após conversas com a equipe de professores e com a coordenação, e acompanhamento de aulas, foram

desenvolvidas duas oficinas com os alunos do sexto ano, inseridas na disciplina de português, em que trabalhamos a forma como a linguagem impacta no conflito, sua escalada e sua resolução. Discutimos termos como “fofoca”, “discussão”, “briga”, até chegarmos ao “barraco”, termo bastante utilizado pela turma; introduzimos algumas técnicas comunicacionais para solução de um caso simulado, produzido a partir dos relatos dos próprios alunos; (ii) Escola Ofélia da Fonseca: considerando o perfil da escola e a idade dos alunos (ensino médio), foi proposto um projeto focado na compreensão e na reflexão crítica sobre os impactos da tecnologia no ambiente escolar. A clínica realizou, assim, uma pesquisa com alunos do nono ano até o terceiro ano do ensino médio sobre o tema, que demonstrou como as interações entre eles ocorrem nos “espaços tecnológicos”, em que diferentes conflitos e formas de solução surgem; (iii) FGV Direito SP: percebendo a necessidade de se criar na FGV um ambiente mais aberto ao diálogo entre alunos e professores, e mais descentralizado no que diz respeito à resolução de problemas, fomentando a autonomia e independência, propusemos a realização de um diagnóstico sobre situações conflituosas na Escola, desde desentendimentos até situações de assédio e discriminação. A partir dos resultados, elaboramos um projeto de mediação entre pares (*peer-to-peer*), no qual alunos, professores e funcionários possam protagonizar espaços de escuta e de diálogo.

- Clínica de Litigância Estratégica em Direitos Humanos. A Clínica de Litigância Estratégica da FGV Direito SP tem por objetivo oferecer aos alunos uma experiência de atuação em um caso concreto, complexo e em tempo real, envolvendo diferentes áreas do direito. Com isso, procura-se desenvolver uma gama ampla de habilidades e competências exigidas na atividade profissional. Oferecida no segundo semestre de 2017, a clínica teve como cliente o Núcleo de Direitos da Mulher (Nudem) da Defensoria Pública do Estado de São Paulo, na criação de insumos em ação em trâmite no Supremo Tribunal Federal (STF). O trabalho requisitado pelo Nudem envolveu a pesquisa e elaboração de um parecer sobre boas práticas

de atendimento à mulher em serviços de saúde e critérios usados na hipótese de descriminalização da interrupção voluntária de gestação, tratada na arguição de descumprimento de preceito fundamental (ADPF nº 442), no STF. O trabalho demandou um amplo estudo de legislação reguladora sobre serviços de saúde e uma pesquisa comparada em três países: Uruguai, Portugal e Alemanha.

*Atividades complementares.* A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pela validação e gestão dos bancos de horas de atividades acadêmicas complementares de todos os alunos da Graduação. Além disso, essa coordenadoria promove e divulga atividades internas a fim de assegurar aos alunos oportunidades diversificadas de atividades extracurriculares. Entre as atividades complementares oferecidas em 2017, destacam-se: (i) Programa de Atividades Complementares de Férias: durante o recesso escolar de janeiro de 2017, duas alunas realizaram atividades no escritório Barbosa Müssnich Aragão Advogados (BMA) e uma aluna ficou alocada no Priscila M. P. Corrêa da Fonseca Advocacia. No recesso de julho de 2017, duas alunas realizam a atividade no escritório Trench, Rossi e Watanabe Advogados e um aluno esteve alocado no departamento jurídico da empresa Force Line; (ii) Programa Pro Bono Jr., que incentiva alunos a colaborarem com advogados que doam horas de trabalho a causas de interesse público encaminhadas pelo Instituto Pro Bono. No primeiro semestre de 2017, uma aluna foi alocada no projeto com a Associação Lar e Maria Sininha; (iii) Ciclo de Orientação Profissional, que tem como objetivo trazer ao aluno da FGV Direito SP diferentes perspectivas sobre a inserção e atuação no mercado jurídico. As atividades realizadas em 2017 serão detalhadas no tópico “Apoio à inserção e recolocação profissional”; (iv) Monitoria: o Programa de Monitoria em Disciplinas da Graduação da FGV Direito SP consiste na alocação de alunos, em regime de atividade complementar, no acompanhamento de docentes em pesquisas e preparação de material didático, em plantões de dúvidas aos alunos matriculados na disciplina e no acompanhamento supervisionado dos encontros. Em 2017.1, as seguintes disciplinas contaram com monitores: Direito Tributário Aplicado, Direito da

Propriedade I, Oficina de Redação e Estratégia, Introdução ao Direito, Direito Administrativo I, Oficina de Prática Jurídica – Arbitragem, Direito Tributário e Finanças Públicas I, Direito das Organizações Econômicas e Ética e Filosofia Política. Durante o segundo semestre, as disciplinas que receberam monitores foram: Direito de Família e Sucessões, Direito da Propriedade II, Organização da Justiça e do Processo, Direito Administrativo II e Regulação Econômica; (v) grupos de estudos: os grupos de estudos engajam alunos de todos os ciclos da graduação em estudos adicionais à carga obrigatória do curso, aprofundando-se em suas áreas de interesse. Os grupos de estudos com atividades em 2017 foram: o Grupo de Pesquisa em Políticas e Gênero, Grupo de Estudos em Direito Internacional Público, Grupo Público, Grupo de Estudos Interinstitucional em Filosofia e Teoria do Direito, Grupo de Estudos de Prática em Arbitragem, Grupo de Estudos em Arbitragem, Contratos Internacionais e Investimentos, Grupo de Estudos em Direito Penal Internacional e Grupo de Estudos em Cortes Internacionais de Direitos Humanos; (vi) Curso de História do Brasil Contemporâneo no Cpdoc: realizado anualmente na Escola de Ciências Sociais da FGV Rio de Janeiro, em 2017 o curso ocorreu entre os dias 23 e 27 de janeiro e contou com 10 alunos da FGV Direito SP, que se uniram a alunos de Administração Pública e de Empresas no curso com duração de uma semana; (vii) Projeto de Extensão de Assessoria Jurídica a Refugiados: projeto que visa introduzir alunos de graduação em iniciativas de apoio e de educação em direitos dos refugiados e solicitantes de refúgio em São Paulo. Realizado em parceria com a ONG ADUS – Instituto de Reintegração do Refugiado, 15 alunos se envolveram em plantões de atendimento jurídico e pesquisas relacionadas ao tema no primeiro semestre de 2017.

- Apoio à inserção e recolocação profissional. O auxílio à inserção no mercado de trabalho prestado aos alunos da FGV Direito SP é de responsabilidade da Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e se dá por meio da divulgação de vagas de estágio ao longo do ano, da orientação profissional aos alunos e da Feira de Estágios, organizada ao longo do ano, contando com a visita dos empregadores parceiros no segundo semestre. Em 2017, a divulgação de vagas de estágio manteve-se como

um meio eficiente de introdução de novos e diversificados parceiros de estágio, incluindo escritórios de diferentes portes, empresas, instituições financeiras e órgãos públicos. Durante ano, foram divulgadas, em média, 11 vagas de estágio por mês. Desde o final de 2015, a Coordenadoria de Prática Jurídica e Atividades Complementares tem sentido um sensível aumento da demanda por auxílio na colocação/recolocação profissional de alunos e ex-alunos, provavelmente ocasionado pelo atual cenário econômico. Diante disso, foi reestruturando e reforçando o serviço de consultoria individualizada, que até então não era necessária. Em 2017, a Coordenadoria de Prática Jurídica fortaleceu as ações de consultoria de orientação profissional aos alunos e ex-alunos que necessitam de colocação e recolocação profissional mediante algumas iniciativas internas, como: envio do currículo aos empregadores parceiros como indicação do NPJ; envio de vagas de estágio e de trabalho direcionadas aos alunos que buscam colocação/recolocação; pesquisa de vagas de estágio e trabalho em sites de emprego e grupos do Facebook para encaminhamento aos alunos e egressos; conversas de orientação profissional para esclarecimento de áreas de atuação, tipos e portes de empregadores para alinhamento de perfil e direcionamento do currículo; revisão de currículos; e entrevistas simuladas. Outra medida que visa habilitar os alunos à inserção e recolocação profissional é a efetivação de mecanismos de orientação profissional, sejam individuais (como plantões de aconselhamento) ou coletivos (como *workshops* de preparação de currículos, palestras e visitas a escritórios, empresas e órgãos públicos), que capacitam os alunos para conduzir por si mesmos um processo seletivo profissional. O Ciclo de Orientação Profissional promove eventos periódicos com temas relacionados ao mercado de trabalho jurídico e visa apresentar as possíveis carreiras aos alunos, auxiliando-os na escolha do estágio profissional. Em 2017, o Ciclo contou com os seguintes eventos: (i) palestra sobre elaboração de currículo e participação em processos seletivos, realizada pelo Núcleo de Prática Jurídica da FGV Direito SP para os alunos participantes da Feira de Estágios 2017, a fim de auxiliá-los na confecção do currículo profissional e esclarecer dúvidas a respeito de processos sele-



tivos e entrevistas; (ii) *workshop* de Redação para Processos Seletivos: atividade aberta aos alunos de todos os ciclos interessados em se aperfeiçoar nas técnicas de redação utilizadas em processos seletivos e comunicação escrita no mercado de trabalho; (iii) Ciclo de Orientação Profissional Colaborativo: atividade realizada com os alunos participantes da Feira de Estágios de 2017. Os alunos foram divididos em grupos de interesse e cada equipe pesquisou sobre uma carreira para, posteriormente, apresentar a todo o grupo. O ciclo colaborativo proporcionou a troca de informações sobre carreiras e o protagonismo dos alunos; (iv) “Carreiras jurídicas em bancos”: mesa-redonda realizada em parceria com os bancos Bank of America Merrill Lynch e Goldman Sachs, em que recebemos os advogados dra. Nathalia Rodrigues e dr. Ricardo Genis Mourão, respectivamente; (v) “Estágio: a perspectiva de quem contrata”: conversa com o advogado e mestrando da FGV Direito SP, dr. Wagner Osti sobre as impressões e expectativas dos empregadores em relação aos futuros estagiários.

- Feira de Estágios FGV Direito SP. Em 2017.1 foram encerradas as análises e avaliações referentes à edição de 2016 da Feira de Estágios e iniciado o planejamento e as atividades do evento para 2017. Na edição deste ano, contamos com 57 alunos inscritos para o evento. As inscrições para os empregadores foram abertas no mês de julho, com a disponibilização de 24 vagas. Ao longo do primeiro semestre do ano, foram realizadas as entrevistas simuladas e as revisões de currículos, além da aplicação da redação em português, que integrará o material de candidatura dos alunos. Durante o segundo semestre, foram realizadas as palestras de orientação profissional, a aplicação do teste de inglês e a visita dos empregadores à instituição de ensino para conversa e apresentação aos alunos interessados em realizar estágio profissional em 2018.
- Acompanhamento dos estágios. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica realiza o controle das situações de estágio dos estudantes e faz a cobrança e análise das avaliações semestrais devidas por empregadores e alunos. O controle

minucioso das avaliações, somado às visitas periódicas aos empregadores parceiros, nos auxilia a identificar o desenvolvimento profissional dos alunos, bem como a visão do mercado em relação ao estudante da FGV Direito SP. Atualmente, 76% dos alunos que cursam o quarto ciclo (quarto e quinto anos) e que estão aptos a realizar estágio profissional possuem termo firmado. Entre os locais de atuação dos alunos em estágio, permanece a predominância nos escritórios de advocacia (65% dos alunos), seguido pelos alunos atuantes em empresas (6%), órgãos públicos (3%), ONGs (1%) e instituições financeiras (1%).

- Exames da OAB. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares acompanha a preparação e o desempenho dos alunos e dos egressos da FGV Direito SP nos exames da Ordem dos Advogados do Brasil, o que se dá por meio de disciplinas de preparação e acompanhamento individual para planejamento de estudos. O último resultado geral por instituição de ensino publicado pelo Conselho Federal da OAB, referente ao XXIII Exame, indica a colocação da FGV Direito SP em quarto lugar geral no estado de SP, sendo a primeira entre as instituições privadas. Com a divulgação dos resultados desse exame, os egressos da FGV Direito SP têm aprovação de 93%.
- Competições internacionais. No ano de 2017, alunos da FGV Direito SP representaram a Escola em sete diferentes competições estudantis: (i) ICC International Commercial Mediation Competition, competição internacional de mediação comercial, organizada pela Câmara de Comércio Internacional (CCI) em Paris; (ii) Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot Court Competition, competição de arbitragem realizada em Viena; (iii) ELSA Moot Court Competition on WTO Law, que reúne alunos simulando audiências perante o sistema de solução de controvérsias da Organização Mundial do Comércio; (iv) Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition, que envolve um caso fictício, perante a Corte Internacional de Justiça; (v) Inter-American Human Rights Moot Court Competition, que ocorreu em Washington e si-



mulou um caso relacionado à área de direitos humanos; (vi) Competição Brasileira de Arbitragem, envolvendo procedimentos arbitrais no direito brasileiro; e (vii) Foreign Direct Investment International Arbitration Moot, que trata das obrigações geradas entre países e investidores estrangeiros e dos procedimentos internacionais para resolução de disputas. As equipes participantes receberam, como apoio institucional, a designação de professores e/ou monitores capacitados para o treinamento dos representantes da Escola para esses eventos, além do pagamento das taxas de inscrição e auxílio na busca por patrocínios externos. Além desses apoios, a FGV Direito SP premiou as equipes que representaram a Escola nas competições: Competição Brasileira de Arbitragem, ICC International Commercial Mediation Competition, ELSA Moot Court Competition on WTO Law, e Inter-American Human Rights Moot Court Competition pelo ótimo desempenho obtido.

- Egressos e colocação profissional. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica mantém o controle da situação profissional dos egressos da FGV Direito GV para fins de identificação dos perfis de carreira buscados pelos ex-alunos, permitindo melhores padrões comparativos do desempenho dos egressos no mercado de trabalho e nas demais instituições de ensino. Esse monitoramento é complementar ao levantamento coordenado pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) da FGV Direito SP. Além do acompanhamento da situação profissional dos egressos, a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica centraliza as iniciativas de apoio aos ex-alunos, representados pela Associação de Ex-alunos FGV Direito SP. Essas iniciativas incluem a contratação de ex-alunos como monitores nas preparações para competições internacionais, coordenação de grupos de estudos, colaborações em eventos pontuais das clínicas de prática jurídica e em atividades complementares. Além disso, os ex-alunos passaram a contar com um espaço reservado na página da internet da FGV Direito SP para divulgação de oportunidades e outras informações relevantes. Por fim, no tocante à inserção e recolocação profissional dos ex-alunos, a Coordenadoria Adjunta de Prática

Jurídica administra o grupo “Vagas para ex-alunos da FGV Direito SP” em seu perfil no LinkedIn (rede social específica para o mercado de trabalho). Atualmente, esse grupo conta com 76 membros, e durante o ano de 2017 foram divulgadas, em média, sete vagas por mês. A ferramenta tem se mostrado eficiente, inclusive auxiliando os próprios ex-alunos na divulgação de oportunidades existentes em seus locais de trabalho.

## *GVlaw – Programa de Pós-Graduação Lato Sensu da FGV Direito SP*

### **Cursos edifício sede**

Em consonância com o Plano de Negócios Trienal, o Programa de Pós-Graduação Lato Sensu da FGV Direito SP (GVlaw) promoveu importantes avanços em 2017.

Realizamos o melhor processo seletivo dos 17 anos de história do GVlaw, com um total de 3.021 candidaturas (14% superior ao do ano de 2016), sendo 1.451 inscrições para os cursos de pós-graduação *lato sensu* (19% superior ao ano anterior) e outras 1.570 (9% superior ao do ano passado) para os cursos de curta duração. Os programas oferecidos no edifício sede da FGV Direito SP, na cidade de São Paulo, matricularam 547 novos alunos de pós-graduação *lato sensu* e 848 novos alunos em cursos de curta duração.

Ao longo de 2017, a Escola ofereceu em sua sede 20 novas turmas de pós-graduação *lato sensu*, totalizando 36 turmas simultâneas, sendo oito delas realizadas aos sábados, além de 26 cursos de curta duração, com carga horária de 32, 68 ou de 80 horas/aula. Somente no edifício sede, foram depositados 631 trabalhos de conclusão de curso (TCCs).

### **Acompanhamento dos projetos estratégicos do GVlaw**

*Internacionalização do GVlaw em países de língua portuguesa.* Nos últimos anos, o GVlaw tem promovido um processo de internacionalização para sua atuação em países de língua portuguesa. Em

Lisboa, com apoio da LexDebate, da Ordem dos Advogados de Portugal e da Associação das Sociedades de Advogados de Portugal (Asap), já foram promovidas 14 formações de curta duração sobre *compliance*, técnicas de negociação para advogados, planejamento estratégico para sociedades de advogados, liderança para advogados e gestão de sociedades de advogados. Em 2017, completamos 11 anos de parceria com a LexDebate. Nesse contexto, produzimos o novo catálogo do GVlaw em Portugal, com a expectativa de realizarmos cinco formações em 2018. Outro ponto que merece especial destaque é a crescente participação de alunos africanos nos cursos do GVlaw em Lisboa.

*Expansão das atividades na rede conveniada.* Sobre a atuação da Escola junto à rede conveniada do IDE, foram iniciadas cinco novas turmas de Pós-Graduação Lato Sensu em Direito Empresarial e uma nova turma de Pós-Graduação Lato Sensu em Direito Tributário, totalizando 14 turmas simultaneamente. Cumpre destacar, ainda, a reabertura dos cursos do GVlaw na cidade de Santos e o lançamento de dois novos cursos de pós-graduação *lato sensu*: Pós em Processo Civil e pós em Direito do Trabalho e Direito Previdenciário. Considerando-se as turmas em andamento e aquelas iniciadas em 2016, já são 312 alunos matriculados no Estado de São Paulo, com previsão de 20 turmas concomitantes até 2018.

*GVlaw Casos.* O GVlaw Casos é um projeto desenvolvido em parceria com o Núcleo de Metodologia de Ensino (NME) da FGV Direito SP para auxiliar os professores dos cursos de pós-graduação *lato sensu* e de curta duração da FGV Direito SP na produção de casos voltados à implementação de metodologias participativas de ensino. O projeto teve início efetivamente em julho de 2017, com o lançamento do edital para seleção de seis pesquisadores. Já no mês seguinte, foi realizado o treinamento dos pesquisadores para elaboração do material, que também conta com a participação de 38 professores do GVlaw. No presente momento, os pesquisadores estão na fase de finalização dos trabalhos, e a expectativa é lançar o banco de materiais com aproximadamente 30 casos. Tendo em vista que em fevereiro de 2018 será encerrada essa fase do projeto piloto com a disponibilização dos casos produzidos no Acervo Online de Ensino Participativo, será aberto novo edital

para a seleção de outros seis pesquisadores para as áreas de Processo Civil, Trabalho e Societário.

*Curso de Aprimoramento Docente.* A partir da bem-sucedida experiência do Curso de Aprimoramento Docente (CAD), o GVlaw, em parceria com o Núcleo de Metodologia e Ensino, lançou a segunda edição personalizada do CAD, voltado para a formação de novos professores para as áreas de Direito Processual Civil, Direito do Trabalho e Direito Previdenciário.

### *Pós-Graduação Stricto Sensu – Mestrado Acadêmico*

O Programa de Mestrado Acadêmico da FGV Direito SP (PPG) tem buscado estabelecer um curso de excelência no cenário nacional e internacional, por meio de atividades e iniciativas que serão apresentadas neste documento.

As prioridades estratégicas do Programa de Mestrado Acadêmico no último Plano de Negócios foram as seguintes: apresentar o pedido de abertura do programa de Doutorado Acadêmico em Direito e Desenvolvimento para a Capes e, se aprovado, iniciar as atividades em 2019; realizar conferência anual na área de Direito e Desenvolvimento, para reunir a comunidade acadêmica nacional e internacional ativa no campo; atualizar as disciplinas e núcleos de pesquisa, com o objetivo de ampliar a coerência, consistência e atualização da área de concentração, linhas, projetos e grade curricular; incrementar a interlocução internacional do corpo docente, seja por meio de redes de pesquisa, seja por meio de estágios pós-doutorais; ampliar o número de publicações docentes e discentes – objetivo: consolidar a produção intelectual do programa.

O fluxo de trabalho relacionado ao processo seletivo, à divulgação e à integração com as demais áreas da Escola e a comunidade acadêmica externa é essencial para o funcionamento do Programa de Mestrado Acadêmico, conforme se indica a seguir. São relatados, na sequência, os resultados obtidos no ano de 2017 em relação às prioridades estratégicas em maiores detalhes, e também os resultados da Coordenadoria Adjunta de Pesquisa.

## Divulgação do Programa e processo seletivo

O primeiro semestre de cada ano é o período de revisão da estratégia de marketing do Mestrado Acadêmico. Desde 2016, a Dicom elabora uma estratégia de divulgação em conjunto com a Coordenação do Mestrado Acadêmico, tendo o processo seletivo do Mestrado Acadêmico se tornado mais competitivo após a adoção desse modelo.

Neste ano, o processo seletivo iniciou no dia 2 de junho e encerrou no dia 25 de agosto. Os candidatos aprovados foram matriculados no dia 8 de dezembro. Este processo seletivo foi o mais concorrido dos 10 anos do programa. No total, 117 candidatos foram inscritos, 48 aprovados para a fase de entrevistas e 20 foram aprovados ao final do processo. Pela primeira vez, o programa contou com uma lista de espera de seis candidatos, que teriam oportunidade de efetivar matrícula caso houvesse desistência. No entanto, não houve – todos os convocados matricularam-se.

## Relações institucionais internas e externas

O Programa de Mestrado Acadêmico tem o objetivo de estreitar laços institucionais, internos e externos, para consolidar a busca por qualidade do ensino, pesquisa e extensão, priorizando as atividades que seguem.

*Integração com a comunidade acadêmica externa.* A integração de pesquisa é realizada por ações de seus professores e pelas atividades da Coordenação. Os professores recebem apoio institucional para participar de eventos internacionais, o que é imprescindível para o desenvolvimento das redes internacionais de pesquisa. Em relação às atividades da Coordenação, uma das que se destacaram em 2017 foi a realização da conferência de 10 anos do Mestrado, que ocorreu entre 9 e 11 de outubro, contando com a participação de colaboradores do Brasil e do exterior. Além das mesas temáticas de debate, também houve apresentação de trabalhos acadêmicos por jovens pesquisadores de vários programas de pós-graduação do Brasil interessados na área de con-

centração em Direito e Desenvolvimento. O evento contou com apoio financeiro da Capes, que financiou um total de R\$ 8.863,56 das despesas do evento, e da própria FGV. O evento é uma plataforma importante porque promove encontros e fomenta projetos de pesquisa entre os professores da casa e os convidados, nacionais e estrangeiros.

*Integração com a Coordenadoria de Graduação.* O principal meio de integração entre docentes, mestrandos e graduandos são os núcleos de pesquisa da FGV Direito SP. Esses núcleos produzem pesquisas as quais contam com a participação de docentes e discentes da Graduação e da pós-graduação. Nessa integração, há uma compreensão de que a pesquisa em direito pode ser muito enriquecida e democratizada quando realizada de forma coletiva. Vale destacar que, por meio do Programa de Formação Docente e Núcleos de Pesquisa, os mestrandos podem: (i) acompanhar a orientação de trabalho de conclusão de curso e iniciação científica; (ii) atuar como monitor de cursos de graduação, sempre sob a supervisão do orientador. Tais atividades têm ocorrido com um bom desenvolvimento.

*Integração com a Coordenadoria de Relações Internacionais.* A busca dessa Coordenadoria pela internacionalização da FGV Direito SP tem trazido grandes benefícios para o curso no ensino: por meio do Global Law Program e do Global Law Faculty são oferecidas disciplinas ministradas pelos professores visitantes. Também com o apoio dessa Coordenadoria, por intermédio de processos seletivos de intercâmbio, são trazidos alunos intercambistas, e mestrandos concorrem a vagas em instituições conveniadas no exterior.

*Integração com a Coordenadoria Institucional.* A integração com essa Coordenadoria ocorre por meio da articulação dos planos de trabalho dos docentes que são regidos a partir das exigências da área de Direito da Capes. O trabalho conjunto com a Coordenadoria Institucional vem sendo aprofundado desde 2016, de forma a buscar sinergias entre as diversas demandas atribuídas aos professores, tais como a alocação de grade curricular em sintonia com as metas de publicações.

*Integração com a área de metodologia.* A integração com a área de metodologia é realizada por meio

do Programa de Formação Docente e pelo Laboratório de Aprimoramento Docente, em que os mestrandos são instigados a pensar o ensino do direito. A profa. Michelle Ratton Sanchez Badin foi responsável pelo Programa de Formação Docente no ano de 2017, que teve como atividade de treinamento docente a elaboração de um curso de extensão em Direito e Desenvolvimento pelos discentes do Mestrado. O evento ocorreu entre os dias 16 e 19 de outubro no prédio da FGV Direito SP e ofereceu gratuitamente vagas para interessados externos. As vagas foram preenchidas levando em consideração a formação de um grupo diverso de participantes externos que equilibrasse representação racial, de gênero e de capacidade econômica.

*Integração com a área de desenvolvimento estratégico e a Dicom.* A articulação desse trabalho tem garantido a divulgação das atividades do programa. Com o novo Portal da FGV Direito SP, constam informações sobre: (i) apresentação do programa, com seus objetivos, histórico, projetos de pesquisa e área de concentração; (ii) disponibilização das informações sobre o corpo docente, com *links* para os respectivos currículos Lattes; (iii) apresentação da grade curricular, com ementas das disciplinas oferecidas; (iv) veiculação de notícias sobre atividades (colóquios, seminários, conferências etc.), das quais participaram docentes do programa, atividades em andamento e previstas; (v) informações sobre processos seletivos e sobre a agenda de bancas das dissertações concluídas.

## Avaliação Capes e coleta de dados

A Coordenadoria do Mestrado Acadêmico alcançou, na última avaliação quadrienal da Capes, a nota 4, tendo, portanto, atingido a meta anteriormente proposta. Para tanto, empreendeu um esforço de aproximação com a Coordenação da Área de Direito da Capes, frequentando os seminários de acompanhamento e, assim, passando a compreender o processo avaliativo de maneira mais completa.

Com a finalidade de atingir a nota 4, foi aprimorada a proposta do programa, foram redefinidos os índices e metas de dedicação do corpo docente, tais como as metas de publicação, a distribuição de carga

horária do Programa de Mestrado Acadêmico e da Graduação e ainda a distribuição de orientação de alunos do Mestrado Acadêmico e da Graduação (incluindo-se alunos de iniciação científica e graduandos). Também foi incentivada a cooperação nacional e internacional do corpo docente com professores de outros programas e a participação em bancas de doutorado e mestrado em outras instituições.

Todos esses esforços colaboraram para o incremento da produção intelectual dos docentes, uma vez que é a taxa de publicação do corpo docente o quesito diferenciador do desempenho do programa na referida avaliação.

O êxito em atingir a nota 4 viabilizou a realização do pedido de autorização para abertura do Doutorado à Capes, em 27 de outubro, após esforços conjuntos de elaboração da proposta de Doutorado pela equipe do Mestrado Acadêmico e dos professores vinculados ao programa. Tal pedido será avaliado pela próxima comissão da área de direito da Capes, que iniciará suas atividades em abril de 2018. Se aprovado o pedido, o Doutorado poderá lançar processo seletivo para o ano letivo de 2019.

## Incentivo à publicação discente

O Programa de Mestrado Acadêmico incentiva o corpo discente a publicar em revistas qualificadas ou em livros. Nos termos do regulamento da bolsa Mario Henrique Simonsen, os alunos devem submeter até dois artigos para publicação como condição de realização de sua qualificação.

## Financiamento estudantil e oportunidade de bolsas

Os alunos e os candidatos aprovados no processo seletivo puderam se beneficiar da bolsa Mario Henrique Simonsen de Ensino e Pesquisa (MHS), que compreende a isenção da mensalidade por um semestre letivo, podendo ser renovada até atingir o limite máximo de três vezes, cobrindo assim a extensão completa do curso.

O programa recebeu sete bolsas da Capes, sendo parte delas bolsas-taxas e parte bolsas-mensalida-



des. Vale lembrar que a Coordenação do Mestrado e seus professores incentivam os alunos a buscar, além dessas iniciativas, bolsas de estudo com outros órgãos de fomento à pesquisa, como a Fapesp e o CNPq. No ano de 2017, a discente Poliana Ferreira da Silva obteve êxito junto à Fapesp para financiar seu período de mestrado.

## Resultados do corpo discente do Mestrado Acadêmico

A coordenação tem estimulado dissertações de qualidade que contribuam, efetivamente, para a área de Direito e Desenvolvimento. Em 2017, os alunos concluintes foram os seguintes: Carlos Augusto Liguori Filho – *“Tente outra vez”: o anteprojeto de reforma da lei de direitos autorais, sua compatibilidade na sociedade de informação e a espera pela reforma que nunca chega*; Ana Teresa Lima Rosa Lopes – *O contencioso tributário sob a perspectiva corporativa: estudo das informações publicadas pelas maiores companhias abertas no país*; Bruno Nepomuceno de Souza – *Norma geral antielisiva e desenvolvimento: diagnóstico, formulações normativas à prova e uma contribuição ao desenredo da regulação no Brasil*; Arthur Sodré Prado – *Como é feita uma denúncia? O caso dos fiscais do ISS em São Paulo e as práticas processuais de repressão à corrupção*; Guilherme Saraiva Grava – *Direito, desenvolvimento e transformações: como o Congresso Nacional regulou a Comissão Mista de Orçamento entre 1988 e 2015?*; Marina Fischer Monteiro de Araújo – *Desafios para a transição regulatória tarifária no setor de saneamento pós-2007: o caso Arsesp*; Juliana Kobata Chinen – *Justiça restaurativa e ato infracional: representações e práticas no Judiciário de Campinas-SP*; Chloé Roselyne Joséphine Guéguen – *Ressocialização; exploração indutiva de uma finalidade de execução penal*; Ana Beatriz Guimarães Passos – *Limites de velocidade nas vias marginais de São Paulo: qual o papel do direito na definição de uma política pública*; Manoella de Guimarães Nascimento – *O conceito de duty of care nas decisões estrangeiras e na jurisprudência do TST: uma sistematização de suas condicionantes e limitações*; Janaina Nascimento Silva – *O conflito socioambiental dos ribeirinhos esquecidos: os “velhos” no mar de Belo Monte*.

*Destino dos egressos.* Para aprimorar a integração de egressos do Mestrado Acadêmico, em conjunto

com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica, a área de Desenvolvimento Institucional e a Comissão Própria de Avaliação (CPA), estão sendo realizados esforços para aperfeiçoar os meios de acompanhamento e diálogo com os ex-alunos. Os núcleos de pesquisa continuam a abrigar grande parte dos egressos, sendo o principal meio de diálogo com os ex-alunos. Vale destacar que os eventos realizados na FGV Direito SP também têm sido palco dessa integração. Além desses meios, o Mestrado Acadêmico se beneficiou da Associação de Ex-Alunos da Graduação, que também tem colaborado no acompanhamento e na integração com os egressos do curso, por intermédio da Coordenadoria de Prática Jurídica.

## Reestruturação curricular

A nova grade curricular do Mestrado Acadêmico foi posta em prática com êxito em 2017. Uma reformulação correspondente dos núcleos de pesquisa, para aglomerá-los em um número menor de centros de pesquisa, ainda está em discussão e deve estar associada à abertura do Programa de Doutorado. Fez parte do pedido de autorização do Doutorado a elaboração de uma grade curricular complementar para incorporar os discentes de doutorado, caso a Capes autorize o início desse novo curso.

## Coordenadoria Adjunta de Pesquisa

As seguintes atividades estão sob a gestão da Coordenadoria de Pesquisa: (i) o programa de iniciação científica (PIC); (ii) a seleção dos alunos de graduação para a bolsa-mérito; (iii) o monitoramento dos núcleos de pesquisa; (iv) a seleção e assistência aos bolsistas de Pós-Doutorado das bolsas Capes; (v) a assistência burocrática para: bolsistas de Pós-Doutorado de outras agências de fomento, pesquisadores visitantes e professores no uso da ferramenta Expresso e na solicitação de recursos externos junto a agências de fomento nacionais; (vi) a elaboração do *Boletim de Oportunidades Acadêmicas* (BOA).

Tendo em vista a maior complexidade de algumas de tais atividades, a Coordenadoria de Pesquisa atualizou as seguintes prioridades estratégicas para o triênio 2018-2020: (i) aprimorar o método de monito-

ramento dos núcleos de pesquisa, para que sua atualização ocorra sempre em sintonia com os prazos de avaliação dos programas de mestrado pela Capes; (ii) consolidar a atualização da produção de pesquisa para refletir principalmente a produção docente e discente dos mestrados da Escola, que é a exigência da Capes para avaliação dos programas; (iii) manter o fluxo do *Boletim de Oportunidades Acadêmicas* (BOA) mensalmente via *mailing*, para preservar o acesso dos colaboradores da Escola a oportunidades acadêmicas importantes; (iv) consolidar um programa de Pós-Doutorado na Escola com um fluxo anual de pesquisadores; (v) ampliar a captação de artigos para a SSRN que tem procura regular, mas restrita, assim como consolidar seu fluxo de publicações trimestral ou bimestralmente.

A atividade de destaque da Coordenadoria Adjunta de Pesquisa no ano de 2017 foi, mais uma vez, o Programa de Iniciação Científica. Inovador por incorporar discentes de Graduação em Direito de qualquer instituição do Brasil, o programa teve mais um ano de êxito em termos de procura e de fluxo. O processo seletivo para o período 2017-2018 teve um total de 30 inscritos e 11 selecionados, provenientes dos estados de São Paulo (oito), Bahia (um) e Paraná (dois).

Houve mudanças internas nas atividades de iniciação científica. Até o ano de 2016, o PIC dispunha de cinco bolsas de estudos oferecidas pela Presidência da FGV e duas bolsas oferecidas pelo CNPq. A partir de 2017, a Pró-Reitoria da FGV passou a disponibilizar para a Escola de Direito de São Paulo mais duas bolsas da Presidência e três bolsas do CNPq. Assim, a FGV Direito SP conta hoje com um total de 12 bolsas de iniciação científica, em lugar das sete anteriores. Das 12 bolsas disponibilizadas, 11 foram preenchidas no período atual e um dos pesquisadores aprovados não tinha disponibilidade para se engajar no programa em dedicação exclusiva, como exigido pelo regulamento da FGV e da agência externa de fomento (CNPq).

Diante do aumento do número de bolsas, a Coordenadoria resolveu descontinuar a possibilidade de engajamento de pesquisadores na modalidade voluntária, o que era uma possibilidade até 2016. Os pesquisadores nessa modalidade costumavam dedicar menos tempo às atividades de pesquisa e não apresentavam o mesmo rendimento dos bolsistas.

O encontro anual de apresentação dos resultados de pesquisa do PIC 2016-2017, organizado em conjunto com a Universidade Presbiteriana do Mackenzie para dar mais visibilidade aos trabalhos, ocorreu na Faculdade de Direito desta última no dia 5 de outubro. Os 11 pesquisadores vinculados ao PIC da FGV Direito SP no período 2016-2017 apresentaram seus resultados com êxito.

Mudanças importantes ainda estão em curso no monitoramento dos núcleos de pesquisa e no acompanhamento da produção intelectual dos docentes do Mestrado Acadêmico, para que a estratégia de produção intelectual se torne cada vez mais afinada com as prioridades de avaliação da Capes. Em 2015, por exemplo, a Coordenação do Mestrado Acadêmico observou que alguns professores coordenavam muitos projetos de pesquisa, o que estava em desacordo com as diretrizes da área de direito da Capes. Em vista disso, foi solicitado aos professores que reorganizassem os projetos de pesquisa de forma a racionalizar o volume de projetos ativos. Assim, cada professor passou a coordenar um mínimo de um e um máximo de dois projetos de pesquisa simultaneamente. Tais projetos começam a apresentar uma relação de continuidade entre os relatórios de atividades de 2016 e 2017.

Em relação ao Programa de Pós-Doutorado (PNPD/Capes), gerido pela Coordenadoria, o período de estágio da pesquisadora Nora Mathilde Rachman se encerrou em fevereiro, tendo sido realizado processo seletivo que culminou na seleção de um novo pesquisador, Jeferson da Silva Mariano. O novo pesquisador tem como projeto de Pós-Doutorado a elaboração de um banco de dados para comparar as ações de inconstitucionalidade nos supremos tribunais do Brasil e do México e irá desenvolver sua pesquisa e demais atividades de contrapartida à Escola no âmbito do Núcleo de Constituição e Justiça, sob a supervisão da profa. Luciana Gross Cunha. A pesquisadora Nora Rachman desenvolveu sua pesquisa no âmbito do Núcleo de Estudos em Mercados e Investimentos, sob a supervisão da profa. Viviane Prado, enquanto o outro pesquisador vinculado ao PNPD/Capes, Douglas de Castro, tem desenvolvido seu projeto de Pós-Doutorado no Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento, sob a supervisão da profa. Michelle Badin. Esses foram todos os pesquisa-

dores que passaram pelo Pós-Doutorado da Escola desde a implementação do PNPD/Capes, em 2013, e a coordenação tem empreendido esforços para circular a vinculação dos pesquisadores em diferentes núcleos de pesquisa. O fluxo de pesquisadores ainda não é anual, mas a renovação do vínculo tem ocorrido sempre mediante avaliação conjunta do coordenador do Programa de Mestrado Acadêmico e do supervisor do bolsista.

No início do primeiro semestre de 2017, as coordenações de pesquisa e de Mestrado Profissional constataram que a demanda por publicações no SSRN estava mais voltada às necessidades específicas desse programa. Assim, a gestão da FGV Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series passou para o Mestrado Profissional.

## *Pós-Graduação Stricto Sensu – Mestrado Profissional*

### *Avaliação Capes*

Em 20 de setembro, a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) divulgou os resultados da avaliação dos programas de pós-graduação *stricto sensu* em funcionamento no Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG), na qual o Programa do Mestrado Profissional da FGV Direito SP alcançou a nota 4.

Durante o quadriênio, a Coordenadoria do Mestrado Profissional empreendeu diversos esforços para consolidar o programa, sempre se pautando por um corpo discente formado por profissionais experientes e um modelo de pesquisa orientado pela formalização de práticas inovadoras, juridicamente sofisticadas e ainda pouco exploradas pela literatura nacional. Tais esforços resultaram na nota 4, que possibilita a apresentação de proposta de Doutorado Profissional.

Dessa maneira, a Coordenadoria do Mestrado Profissional inicia os estudos estratégicos para o fortalecimento do programa com a finalidade de, no próximo quadriênio, manter a boa avaliação recebida e buscar alcançar resultados ainda mais expressivos e, também, discutir e apresentar uma proposta de Doutorado Profissional.

## *Mestrado Profissional*

*Sexta turma do Mestrado Profissional.* No primeiro semestre, a FGV Direito SP deu início a sua sexta turma do Mestrado Profissional em Direito. Além disso, deu início a sua terceira linha de pesquisa, inserida no âmbito do direito público. Com isto, ampliou-se o número de professores permanentes e colaboradores vinculados ao programa, ampliando-se assim significativamente a pesquisa e o impacto gerado na comunidade profissional jurídica. A nova turma do Mestrado Profissional comemorou novas e importantes marcas, tais como o aumento do número de alunos admitidos por ano e o aumento do recrutamento de alunos oriundos de outras regiões do país: Norte, Nordeste, Centro-Oeste e Sul.

*Linha de Direito Público.* Em 2017, o Mestrado Profissional deu início às atividades da Linha de Direito Público, recepcionando a sua primeira turma. O processo seletivo da Linha de Direito Público do Mestrado Profissional disponibilizou 30 vagas, contando com uma concorrência qualificada de candidatos oriundos dos setores público e privado, que buscaram o Programa em razão da qualidade do corpo docente, das disciplinas oferecidas e da experiência bem-sucedida das Linhas de Direito dos Negócios e Direito Tributário. No total, 26 profissionais se matricularam na Linha de Direito Público, que ofereceu aos ingressantes disciplinas focadas na compreensão da interface entre os entes públicos e os diversos agentes privados e que instrumentalizaram os mestrandos para uma prática inovadora e aderente às demandas no setor público, como Modelagem Contratual Pública e Controle da Atividade Pública, por exemplo. O corpo docente da Linha de Direito Público demonstrou ser o diferencial para a qualificação dos mestrandos, uma vez que conta com profissionais experientes e com profundo conhecimento teórico e prático, o que possibilitou uma experiência multifacetada para os estudantes. O processo seletivo para os ingressantes de 2018 já demonstra que a Linha de Direito Público se consolida como uma referência no mercado para profissionais que desejam uma formação diferenciada, com foco na resolução de problemas e proposição de soluções para o setor público e o setor privado especializado em direito público.

## Impacto dos núcleos de pesquisa

O Mestrado Profissional, por intermédio de seus núcleos (Núcleo de Direito Tributário do Mestrado Profissional, Núcleo de Direito dos Negócios do Mestrado Profissional e Núcleo de Direito Público do Mestrado Profissional) e docentes vinculados ao programa, realizou uma série de eventos com relevantes impactos ao meio profissional, com grande repercussão junto ao meio jurídico e mídia especializada, a fim de debater e propor reflexões sobre temas que dialogam com os desafios da prática profissional no país.

Ao longo do ano, foram realizados diversos eventos baseados nos resultados produzidos pelos grupos de estudos vinculados ao programa, os quais contam com a participação de docentes, discentes e profissionais destacados. Além disso, a maioria obteve o apoio de grandes escritórios do país, potencializando-se, assim, ainda mais o impacto gerado.

Destacamos que, durante o ano letivo de 2017, o Núcleo de Direito Tributário (NTD) do Mestrado Profissional manteve ritmo intenso, centrando-se na realização de pesquisas que visam compreender o papel do Direito Tributário a partir de uma visão integrada e multidisciplinar da realidade.

Nesse ano, foi promovida a reformulação e atualização da página do Núcleo no *site* da FGV Direito SP, com o objetivo de permitir uma divulgação atualizada de suas atividades. Tudo está detalhadamente descrito no *site*, disponível em: <<http://direitosp.fgv.br/nucleo-de-pesquisas/nucleo-de-direito-tribut%C3%A1rio-do-mestrado-profissional>>.

Destacam-se os projetos de pesquisa das linhas de “Tributação e novas tecnologias” e “Métodos alternativos de resolução de controvérsias em matéria tributária: limites e desafios”, que buscam produzir e publicar relatórios sólidos no término de seus cronogramas.

## Difusão do modelo de pesquisa para outras IES

A FGV Direito SP consolidou sua posição de referência aos programas profissionais de outras IES, tanto aos que já se encontram em funcionamento quanto aos recém-criados ou em estágio de submissão do APCN.

Nesse sentido, a Escola tem vivenciado uma posição verdadeiramente privilegiada e altamente estratégica para a construção do modelo de pesquisa e formação dos mestrados profissionais na área do direito.

## FGV Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series (SSRN)

Com a finalidade de aumentar a difusão do modelo de pesquisa profissional, a Coordenadoria do Mestrado Profissional iniciou a divulgação de trabalhos produzidos pela comunidade da FGV Direito SP que contribuam para o aperfeiçoamento das formas e instituições jurídicas brasileiras na SSRN, um repositório internacional de divulgação de trabalhos em diversas áreas do conhecimento, devotada à disseminação mundial de pesquisas por meio de suas inúmeras redes especializadas. No caso específico do Mestrado Profissional, serão priorizados os trabalhos com relevância aplicativa, que conjuguem teoria e empiria para explorar problemáticas complexas, casos paradigmáticos ou práticas profissionais jurídicas inovadoras.

A primeira edição foi divulgada em 28 de agosto e contou com seis trabalhos produzidos dentro do âmbito da disciplina de Tributação em Negócios.

Atualmente, segundo dados da plataforma, os trabalhos alocados na FGV Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series já foram baixados 27.238 vezes, o que demonstra a importância dessa plataforma na divulgação do nosso modelo de pesquisa profissional.

## Apoio ao corpo docente na elaboração dos programas de disciplinas e em sua aplicação considerando o perfil peculiar dos alunos

A Coordenação do Mestrado Profissional continua aperfeiçoando o conjunto de disciplinas oferecidas no âmbito do Mestrado Profissional, atualizando e modificando os programas das disciplinas, de modo que seus respectivos conteúdos programáticos continuem a refletir as demandas de seus alunos, as mudanças constantes do mercado e as inovações e novos desafios oriundos da prática profissional.



## Aprofundamento da interação com o mercado de trabalho para colher subsídios, divulgar o programa e inseri-lo socialmente

O Mestrado Profissional da FGV Direito SP vem estabelecendo um diálogo sólido e crescente com o meio profissional, o que tem resultado tanto na realização de eventos voltados à difusão da pesquisa produzida no âmbito do programa quanto na participação de profissionais com experiência destacada em bancas de avaliações dos trabalhos de conclusão dos alunos e em publicações de discentes e docentes.

## *Coordenadoria de Relações Internacionais*

A FGV Direito SP, desde seu início, trabalha para ter uma forte inserção internacional envolvendo seus professores, alunos, pesquisadores e funcionários. O processo de internacionalização da Escola transcende em muito os tradicionais programas de intercâmbio acadêmico com objetivo de desenvolver uma instituição pautada em visão cosmopolita da realidade. Com base nesses fatores, a FGV Direito SP continua a direcionar esforços para o fortalecimento de sua internacionalização e realizou diversas ações durante o ano de 2017.

## Acordos de intercâmbio

Em 2017 tivemos a assinatura dos seguintes acordos bilaterais de cooperação acadêmica e intercâmbio de alunos: Università Bocconi (Itália); Itam (México); Utrecht University (Holanda) – renovação. Estão em andamento as renovações dos seguintes acordos de cooperação: University of Illinois at Urbana Champaign (Estados Unidos); Universidad de los Andes (Colômbia).

## Intercâmbio de alunos

A Escola segue consolidando cada vez mais o seu programa de intercâmbio. No ano de 2017, tivemos 12 alunos participando dos programas de intercâmbio em escolas conveniadas com a FGV Direito SP. Na Graduação, foram: Bruno Pellegrini Venosa (Universi-

ty of New South Wales); Fernanda Basaglia Teodoro (Università di Torino); Michelle Carasso e Fernanda Osman Tatto (Sciences Po); Pedro Perez Junqueira Sampaio Meirelles (Esade); Fernanda da Silva Cava (Universidad de Cantabria); Stefanie Garcez Leme (NYU); Giovana Martin Baptista (Utrecht University); Raffaella Rivitti Lisoni (Bucerius Law School); João Guilherme Thiesi da Silva (Columbia Law School). No Mestrado: Carlos Henrique Batista (Luiss); Pedro Marques Neto (McGill University).

Foram oferecidos, em 2017, aos alunos da Graduação e Mestrado Acadêmico os seguintes programas de intercâmbio de férias ou de curta duração: Linkage Program, na Yale Law School: um aluno do Mestrado Acadêmico; Programa Cultural FGV Sorbonne: dois alunos da Graduação; Summer/Winter School da Tilburg University, North West University, FGV Direito Rio e FGV Direito SP: uma aluna da Graduação; 5<sup>th</sup> Law Schools Global League Summer School (México): uma aluna da Graduação.

A Escola recebeu, no primeiro semestre de 2017, 19 alunos estrangeiros, vindos de escolas conveniadas com a FGV Direito SP: Yang Xiaodan (Peking University); Marie Coutelle (Université Paris-Dauphine); Marc Mogwe-Jansen e Zsuzsanna Szeredi (Tilburg University); Juan Juenes Perez (Universidad de Cantabria); Valentina Rossi (Università di Torino); Alejandro Escallón Alviar (Universidad de Los Andes); Pedro de Elizalde (Universidad Torcuato di Tella); Karolien-Pascale Pieterse (Sciences Po); Rebecca Kruse (Bucerius Law School); Eliyahu Rapaport e Shay Berger (IDC Herzliya); Jyoti Goyal (Jindal Global Law School); Marco Impagnatiello (Luiss); Pierre-Philippe Turnbull (McGill University); Mariana Cardeal Viana Pedreira (Universidade Católica Portuguesa); Francesco Paolo Russi (Bocconi); Alexis Jobin-Theberge (Université Laval); Farahilde Jacoba Van den Bergen (Utrecht University).

Em 2017, foram ofertados também, aos alunos do GVlaw e do Mestrado Profissional, alguns programas de intercâmbio de férias de curta duração (módulo internacional), que foram realizados em junho e julho: EBS Law Summer School (Alemanha): duas alunas do GVlaw; Northwestern Summer School (Estados Unidos): um aluno do Mestrado Profissional; Georgetown's Summer Program (Inglaterra): um aluno do Mestrado Profissional; 5th Law Schools Global League Summer School (México): sem alunos interessados.

## Law Schools Global League

Em 2012 foi criada a *Law Schools Global League* (LSGL), por iniciativa da FGV Direito SP e da Tilburg University com o objetivo de fomentar a discussão sobre as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e as tendências globais em educação.

Após a V Conferência Geral, na Cidade do Cabo, em 2015, a Escola passou a presidência da Law Schools Global League para a Koç University e para o Instituto de Empresa Madrid.

Em 2017 aconteceu a V Summer School, a IV Conferência Acadêmica, a III Conferência Administrativa e a VII Conferência Geral da LSGL. Esses eventos aconteceram no Instituto Tecnológico Autônomo de México (Itam), na Cidade do México.

As Universidades participantes da Law Schools Global League são: FGV Direito SP; Tilburg University; FGV Direito Rio; EBS Law School; Edinburgh University; Higher School of Economics Moscow; IE Law School (presidência); Itam; Jindal Global Law School; King's College London; Koç University (presidência); McGill University; National University of Singapore; Northwestern University; Radyzner School of Law China University of Political Science and Law; Tsinghua University; Universidad de los Andes; Universidade Católica Portuguesa; University of Cape Town; University of Pretoria; University of Turin; Stockholm University Faculty of Law; Universität Freiburg.

## Global Law Program

Em 2010, teve início o Global Law Program, sob a coordenação da Coordenadoria de Relações Internacionais. Esse programa consiste em um conjunto de disciplinas, ministradas em inglês, cujo objetivo é preparar advogados para atuar em um cenário internacional em que o Brasil tem participação crescente como *global player*. Para alcançar o objetivo pretendido, esse programa foi concebido de maneira a permitir ao aluno estrangeiro entender as linhas gerais do ordenamento jurídico brasileiro, promover um amplo debate sobre temas de relevância global por uma perspectiva brasileira e estimular discussões com enfoque multidisciplinar entre alunos brasileiros e estrangeiros.

O programa é composto tanto por disciplinas bimestrais com duração de 30 horas/aula, equivalendo a dois créditos e lecionadas por professores da FGV Direito SP, como por disciplinas de curta duração ministradas por professores estrangeiros provenientes das instituições parceiras. As disciplinas de curta duração têm carga de 15 horas/aula e equivalem a um crédito.

O Global Law Program vem se consolidando a cada ano, contando com a participação de alunos de intercâmbio, Graduação, Mestrado Acadêmico e Mestrado Profissional, além do GVlaw. Também participam alunos de intercâmbio da Eaesp e Eesp. Segue lista de disciplinas oferecidas no Global Law Program no ano de 2017.

| Professores                             | Disciplina   | Período                               | Horas/aula |
|---|--|---------------------------------------|------------|
| Luciana Ramos e Flavio Rubinstein       | Introduction to the Brazilian Legal System (Obrigatória para todos os alunos de intercâmbio) | Fevereiro a abril e agosto e setembro | 30         |
| Ricardo Madrona e Sanjiv K. Gianattasio | Merger and Acquisition   | Fevereiro a abril                     | 30         |
| Alexandre Pacheco e Victor Nobrega      | Social Representations of Law in Brazil  | Maio a junho                          | 30         |
| Nora Rachman                            | Global Securities Regulation and its influence in Brazil                                     | Maio a junho                          | 30         |
| Daniel Levy                             | The Future of Investment Law in a Polarized World  | Março                                 | 15         |
| Wanderley Fernandes e Paulo Dóron       | Contracts and the CISG   | Agosto a outubro                      | 30         |
| José Augusto Fontoura Costa             | Stabilization of International Business transactions   | Outubro a dezembro                    | 30         |
| Rafael Francisco Alves                  | International Arbitration  | Outubro a dezembro                    | 30         |

O Global Law Program inclui também a vinda de professores visitantes (Visiting Professor Program) das mais conceituadas universidades para os

curso de curta duração. Nesse ano recebemos oito professores visitantes conforme exposto na tabela a seguir:

| Nome                 | Instituição de origem                           | País        | Curso ministrado  | Período             | Professor anfitrião     |
|----------------------|---|-------------|---|---------------------|-------------------------|
| Zeynep Ayata         | Koç University                                  | Turquia     | Global Competition Law  | 3 a 7 de abril      | Wanderley Fernandes     |
| Kendall Thomas       | Columbia University                             | EUA         | U.S. Constitution Law   | 8 a 12 de maio      | Marta Rodrigues Machado |
| Ray Worthy Campbell  | Peking University – School of Transnational Law | China       | The Digital Future of the Oldest Information Profession   | 22 a 26 de maio     | Alexandre Pacheco       |
| Kevin Davis          | NYU   | EUA         | U.S. Regulation of Foreign Corrupt Practices  | 21 a 25 de agosto   | Danilo Araujo           |
| João Taborda da Gama | Universidade Católica Portuguesa                | Portugal    | The Laws of the City: Uber, Airbnb and the Globalization of the Sharing Economy                                     | 11 a 15 de setembro | Paulo Doron             |
| Kees (C.) Stuurman   | Tilburg University – School of Law              | Holanda     | Introduction to the Legal Aspects of Technical Standards and Standardization in the Field of Information Technology | 25 a 29 de setembro | Alexandre Pacheco       |
| Daniel Jutras        | McGill University                               | Canadá      | Class Actions and Aggregate Litigation Models   | 16 a 20 de outubro  | Wanderley Fernandes     |
| Peer Zumbansen       | King's College London                           | Reino Unido | Transnational Law Experiments   | 6 a 10 de novembro  | Juliana Palma           |

## Metas

Em relação ao previsto no Plano de Negócios de 2017, as seguintes metas foram atingidas: consolidação da Law Schools Global League (LSGL); consolidação do Global Law Program e do Visiting Professor Program; fortalecimento e ampliação dos acordos já existentes; ampliação do programa de intercâmbio de alunos com o recebimento de um número maior de alunos estrangeiros e com o aumento do número de alunos da FGV Direito SP enviados para as universidades parceiras; ampliação de possibilidades de participação de professores da FGV Direito SP em cursos de curta duração no exterior; assinatura de

novos acordos de cooperação acadêmica; ampliação dos módulos internacionais (cursos de curta duração) para os alunos do Mestrado Profissional e da Pós-Graduação Lato Sensu; publicação do livro FGV Direito SP *Global Law Book* contendo artigos referentes a temas globais tratados a partir de uma perspectiva brasileira cotejada por visão externa (previsto para 2018).

As seguintes metas ainda estão sendo desenvolvidas e estudadas, pois as mesmas demandam recursos financeiros, que no momento não estão disponíveis para sua execução: criação de um fundo para auxiliar a ida de alunos da FGV Direito SP

que tenham restrições financeiras: esse fundo ainda está em análise de viabilidade; aumento do número de professores participantes do Visiting Professor Program, incluídos os professores das universidades participantes da Law Schools Global League: o aumento do número de professores estrangeiros, neste momento, se encontra em análise de viabilidade; implantação do projeto-piloto para criação futura do Programa LSGL Global Law Certificate com pelo menos três instituições, preferencialmente, membros da LSGL; oportunidades para troca de experiências entre funcionários da FGV Direito SP e instituições parceiras.

### *Coordenadoria de Pesquisa Jurídica Aplicada*

A Coordenadoria de Pesquisa Jurídica Aplicada (CPJA) concentra boa parte dos esforços da FGV Direito SP para consolidar a vocação de *think tank* da FGV. Desde a sua reestruturação, a Coordenadoria tem a missão de articular e fomentar pesquisas de natureza aplicada, que buscam o aperfeiçoamento e a universalização do estado de direito no Brasil, com especial atenção ao mapeamento, análise e qualificação das instituições responsáveis pela interpretação e aplicação do direito.

As pesquisas aplicadas na FGV Direito SP têm se debruçado sobre problemas complexos e multifacetados, que envolvem intrincadas cadeias de normatividade e de instituições de aplicação da lei, com o objetivo de propor soluções que contribuam para o desenvolvimento do país. São pesquisas no campo da infraestrutura, licenciamento ambiental, Poder Judiciário, sociedade civil, parcerias público-privadas, transparência fiscal, direitos humanos, diversidade de gênero, sistema eleitoral, segurança pública, acesso à terra e democracia digital realizadas por pesquisadores envolvidos com estes temas em suas vidas profissionais, compartilhadas desde o primeiro momento pelos *stakeholders* (públicos e privados).

Os resultados das pesquisas realizadas por pesquisadores associados à CPJA e por pesquisadores dos núcleos e grupos de pesquisa constituem um bem público e têm influenciado diversos tomadores de decisão, produzindo impacto no aprimoramento das instituições envolvidas.

Os eixos de atuação devem influenciar a condução de cada um dos programas da Escola, aliando a produção de conhecimento de ponta com as práticas inovadoras de ensino.

O escopo de trabalho da Coordenadoria consiste em: fortalecer as atividades de *think tank* da Escola e sua integração com os demais centros de pesquisa aplicada da FGV, bem como com as demais áreas internas da própria Direito SP; ampliar a quantidade de pesquisas financiadas por parceiros externos; organizar seminários e lançar relatórios periódicos sobre as pesquisas realizadas; realizar, juntamente com a área de desenvolvimento estratégico, encontros com parceiros e potenciais financiadores para expor os resultados das pesquisas e angariar fundos para a continuidade dos projetos; apoiar a contratação de pesquisadores e acompanhar a assinatura dos contratos entre a FGV e os parceiros externos.

No ano de 2017, podemos destacar as seguintes atividades realizadas:

- formalização dos trâmites que possibilitaram o início do desenvolvimento das sete propostas de pesquisa priorizadas pela Presidência da FGV no início de 2017: Tecnologia, profissões e ensino jurídico; Indicadores do estado de direito; Aperfeiçoamentos regulatórios para a sustentabilidade das organizações da sociedade civil; Índice de transparência *online* da Justiça; Reformas institucionais na construção da pauta e Presidência do STF; Análise dos conselhos de administração do Brasil: uma crítica propositiva; Sub-representação de mulheres em cargos de alta administração e soluções de empoderamento;
- uma das principais atividades da CPJA foi retomar o debate sobre a reorganização dos centros, grupos e núcleos de pesquisa da FGV Direito SP, estimulado pela Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado da FGV em 2016. Com a finalidade de fomentar a colaboração entre professores e pesquisadores da Escola e desenvolver pesquisas coletivas e interdisciplinares, foram redefinidos os critérios para criação de centros de pesquisa na Direito SP, bem como métricas de avaliação de suas atividades. Esse debate foi capitaneado pela Coordenadoria de Pesquisa Jurídica Aplicada, pela Coordenação dos Programas de



Mestrado Acadêmico e Profissional, bem como pela Coordenação do GVlaw. Esse debate servirá de base para dar concretude ao projeto de reformulação do *site* da Coordenadoria, com o intuito de explicitar melhor qual é a sua missão institucional, quais são os projetos de pesquisa aplicada em andamento, quais são os projetos já realizados, seus produtos e eventos relacionados. O projeto está sendo desenvolvido junto à área de Desenvolvimento Estratégico;

- ❑ com o propósito de continuar estimulando a realização de pesquisas aplicadas na Escola, foram submetidas ao Edital de Pesquisa Aplicada da Presidência da FGV 12 propostas, sendo que a maioria delas contempla interlocução com outros centros de pesquisa da FGV;
- ❑ com o apoio da área de Desenvolvimento Estratégico, finalizamos a produção do vídeo institucional da CPJA;
- ❑ a CPJA, em função de parceria estabelecida com a Universidade de Connecticut (UConn), contribuiu para a concretização do evento “Joint Law-Program on Anti-Corruption Enforcement and Defense”, realizado na FGV Direito SP, no dia 27 de junho;
- ❑ ciclo de seminários “Reformas em debate”. Com o intuito de qualificar o debate público sobre temas contemporâneos e relevantes do ponto de vista jurídico, a Coordenadoria promoveu um ciclo de seminários sobre as reformas que estão em curso no país, contribuindo para o melhor entendimento da sociedade brasileira sobre seu conteúdo e suas consequências. Em setembro, foi realizado o debate “O sistema político-partidário e a crise de representatividade”; já em novembro, o tema foi “A legislação trabalhista e o acesso à justiça”.

Juntamente com a área de Desenvolvimento Estratégico e o Departamento Financeiro da FGV Direito SP, o fluxo interno para pesquisas aplicadas está sendo reavaliado, diante da criação de novas instâncias da FGV que procuram viabilizar a realização de pesquisas com financiamento externo, como o Jurídico da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado, a Diretoria de Compliance e o Comitê de Conformidade Ética em Pesquisas com Seres Humanos.

## 7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO – DIREITO RIO

A Escola de Direito do Rio de Janeiro foi criada com o desafio de transformar o ensino, a produção e a aplicação do direito no país. Por isso, no DNA da FGV Direito Rio está o compromisso constante com a inovação:

- ❑ no ensino, privilegiando o experimentalismo, a crítica, a multidisciplinariedade, a internacionalização e uma formação focada em capacidade analítica e habilidades para o desenvolvimento de soluções criativas para problemas jurídicos em um mundo global;
- ❑ na pesquisa, formulando diagnósticos precisos e empiricamente informados sobre a realidade nacional, construindo ideias e soluções inovadoras para o fortalecimento das instituições brasileiras e o desenvolvimento nacional;
- ❑ nas relações com a sociedade, procurando permanentemente reforçar os compromissos com a democracia, o estado de direito, os direitos humanos, a ética e a eficiência nas instituições, aproximando a academia da realidade;
- ❑ nas relações com o mundo, consolidando-se como polo de produção de conhecimento jurídico em temas globais e referência internacional para a compreensão da realidade jurídico-institucional brasileira.

Por esses caminhos, a escola procura concretizar e reforçar a missão da Fundação Getúlio Vargas de avançar nas fronteiras do conhecimento na área das ciências sociais e afins, produzindo e transmitindo ideias, dados e informações, de modo a contribuir para o desenvolvimento socioeconômico do país, para uma governança responsável e compartilhada e para a inserção do país no cenário internacional.

Fundada em 2002, a Escola de Direito do Rio de Janeiro da Fundação Getúlio Vargas – FGV Direito Rio – surgiu em resposta às demandas do mercado por profissionais capazes de pensar o direito na prática, buscando soluções jurídicas para problemas do cotidiano da sociedade brasileira. Desde então, a Escola divide sua atuação entre ensino e pesquisa, norteadas por quatro grandes eixos: ação legislativa, compromisso social, internacionalização e inovação.

A FGV Direito Rio oferece uma formação que não se limita a questões legais, promovendo cursos interdisciplinares, cujo conteúdo – além de formar profissionais diferenciados e de destaque, capazes de lidar com questões atuais e emergentes – fornece importantes ferramentas que os preparam para serem os líderes dos quais o país precisa para enfrentar os principais desafios da atualidade.

A Escola reúne um curso de graduação, um mestrado *stricto sensu* e seis pós-graduações *lato sensu*, além de três centros de pesquisa. A recente trajetória da FGV Direito Rio aponta o compromisso institucional de excelência com o ensino e a pesquisa do ensino do Direito, o que se traduz pelos indicadores acadêmicos da qualidade de seus cursos – graduação e pós-graduação –, de suas pesquisas e consequentes publicações em âmbito nacional e internacional, bem como de seus projetos de extensão e projeção social.

Em 2017, a Escola manteve seu compromisso institucional de contribuir para o fortalecimento da democracia brasileira, além da análise crítica e proposição de soluções práticas para os desafios institucionais brasileiros.

Nacionalmente, a FGV Direito Rio se manteve em posição de destaque por meio de suas relevantes pesquisas, publicações e participação ativa no debate público nacional. Recebemos a visita *in loco* da Comissão de Avaliação Institucional do MEC para credenciamento do Curso de Graduação e, novamente, obtivemos o conceito máximo da instituição.

Da mesma forma, os resultados obtidos em índices tradicionais, como o Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade), o Exame da Ordem dos Advogados (OAB), índices de empregabilidade e de periódicos, como o *Guia do Estudante* e o *ranking* universitário da *Folha de S. Paulo*, reforçam a trajetória de sucesso e preocupação constante com a manutenção de nossa posição como escola de referência no ensino e na pesquisa jurídica.

A título de exemplo, a FGV Direito Rio já foi submetida a 20 exames da OAB, sendo que figurou (i) seis vezes entre as cinco melhores do Brasil (entre públicas e privadas); (ii) nove vezes primeiro lugar geral do Rio (entre públicas e privadas), e (iii) 13 vezes primeiro lugar do Brasil entre as instituições privadas.

Além das avaliações de conteúdo, a FGV Direito Rio também utiliza indicadores de avaliação externa dos processos de gestão. Graduação e Pós-Graduação foram certificadas pelas regras ISO 9001 de gestão.

Internacionalmente, o ano de 2017 foi de extrema relevância para formalização de parcerias acadêmicas com as melhores universidades do mundo, como se verá no decorrer deste relatório. O intercâmbio recorde de alunos, professores, o sucesso do Programa Fellows in Rio, participação em competições Moot Court, o oferecimento de diversos cursos em língua estrangeira e a parceria dos centros de pesquisa da FGV Direito Rio com organismos e universidades estrangeiras demonstram a relevância e penetração da marca FGV como *think tank* mundial.

Apesar do cenário nacional conturbado, a Escola se manteve com bons números no que se refere aos cursos de Graduação e Pós-graduação. Em destaque, o lançamento de novos programas de pós-graduação *lato sensu* para o Rio de Janeiro e também em parceria com o IDE Management, na rede conveniada FGV. O Mestrado Acadêmico em Direito da Regulação, pioneiro no país, obteve recorde de inscrições em seu processo seletivo. Como será demonstrado adiante, o referido curso obteve excelentes resultados na avaliação dos órgãos reguladores competentes (Capes), especialmente em se tratando de um programa recente, iniciado há cerca de três anos.

Tais conquistas e realizações foram possíveis graças ao essencial apoio da equipe de colaboradores, professores, alunos, instituições parceiras, da Presidência da FGV, do corpo diretor e demais unidades da Fundação Getulio Vargas.

Esses e outros resultados apresentados a seguir, ao longo de 2017, evidenciam não somente o reconhecimento do mercado com relação à qualidade e diferenciais dos cursos e estudos desenvolvidos, mas também a receptividade dos órgãos reguladores para um novo modelo de ensino jurídico, modelo este marcado por um pensamento estratégico e reflexivo de longo prazo sobre direito, democracia e desenvolvimento nacional para formar lideranças jurídicas capazes de implementar esse pensar.

O ano de 2017 marcou também a eleição de novo diretor da FGV Direito Rio. Após 15 anos conduzindo

a Escola, desde sua fundação, o prof. Joaquim Falcão foi sucedido pelo então vice-diretor de Ensino, Pesquisa e Pós-graduação, prof. Sérgio Guerra.

Iniciada a nova gestão, em 29 de setembro de 2017, a FGV Direito Rio sofreu mudança em sua estrutura gerencial, passando o corpo gestor a se estruturar da seguinte forma: diretor: Sérgio Guerra; vice-diretor: Antonio Maristrello Porto; coordenador de Graduação: Thiago Bottino; coordenador de Pós-Graduação *stricto sensu*: Fernando Leal; coordenador de Pós-Graduação *lato sensu*: Rafael Almeida; coordenador executivo de P&D: Rodrigo Vianna; coordenadora executiva de Ensino: Margareth Jacobi; coordenadora executiva: Alexandra Quintas; coordenador do Centro de Justiça e Sociedade: Michael Mohallem; coordenador do Centro de Tecnologia e Sociedade: Pablo Cerdeira; coordenador do Centro de Pesquisa em Direito e Economia: Antonio Maristrello Porto.

## Graduação

A FGV Direito Rio obteve autorização para criar o Curso de Graduação em Direito no dia 5 de agosto de 2003, por meio da Portaria MEC nº 2.095. A Coordenação de Graduação foi constituída em 2004 para atrelar a missão institucional de ser “referência no Brasil em carreiras jurídicas públicas e direito empresarial” e formar “lideranças para pensar o país em longo prazo” aos processos administrativos e acadêmicos inerentes ao funcionamento de um curso de graduação.

A Graduação em Direito da FGV Direito Rio permanece o curso de mais alta relação candidato/vaga entre os cursos da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo (25,12) e é composta por 241 alunos, distribuídos da seguinte forma: 53 concluindo o segundo período; 54 concluindo o quarto período; 50 concluindo o sexto período; 30 concluindo o oitavo período; 41 concluindo o 10º período, dos quais 28 concluintes e 13 alunos em instituições no exterior.

Ao longo do primeiro semestre de 2017, foram oferecidas 34 disciplinas obrigatórias, 20 disciplinas eletivas, 15 atividades complementares eletivas e quatro clínicas jurídicas. Cabe destacar a oferta do Programa de Aperfeiçoamento da Língua Inglesa, com três turmas do idioma, do nível básico ao avan-

çado. Foram oferecidas também quatro disciplinas em inglês, todas com procura acima da expectativa: Big Data and Law, Comparative Constitutional Law, Law and Economics of Contracts e Regulation of Communications Technologies.

Ao longo do segundo semestre de 2017, foram oferecidas 25 disciplinas obrigatórias, 16 disciplinas eletivas, 20 atividades complementares eletivas e cinco clínicas jurídicas. Cabe destacar a oferta de Programa de Aperfeiçoamento da Língua Inglesa, com turmas de diferentes níveis, inclusive de conversação. Foram oferecidas cinco disciplinas eletivas em inglês – Theory of Regulation; Free Speech Online; Challenges, Urban Policies and the Right to the City; Citizenship: membership, rights and equality; e Regulating New Technologies; e duas atividades complementares eletivas (ATCEs) – International Law and Politics of Cyberspace e Comparative Criminal Enforcement: Processo Penal no Brasil e EUA.

A preocupação da Coordenação de Graduação com a formação docente permanece em 2017. Foram realizados dois encontros “Diálogos com a direção”, um encontro “Diálogos sobre metodologia da pesquisa”, uma oficina sobre o Eclass (ambiente virtual de aprendizagem da FGV) e 12 “Círculos: debates em ação” sobre questões práticas relativas ao Programa de Assistência Acadêmica.

Em parceria com a Coordenação de Tecnologias Aplicadas ao Ensino (CTAE), a FGV Direito Rio produziu cinco séries conceitos, em que um especialista expõe conceitos básicos do tema em questão em quatro vídeos de aproximadamente 10’. Considerando a relevância e a pertinência temática, a Série Conceitos reflete sobre assuntos atuais do direito e enfatiza o diálogo com outras áreas do conhecimento. Neste ano, a FGV Direito Rio investiu nos seguintes temas: “Direito eleitoral”, “Direito da família”, “Direito penal econômico”, “Finanças públicas” e “Políticas públicas”. Todas as séries conceitos encontram-se disponíveis no site da escola <<http://direitorio.fgv.br/graduacao/serie-conceitos>>.

Também em parceria com a CTAE, a Coordenação de Graduação desenvolveu uma disciplina de Metodologia da Pesquisa *online* para todos os alunos dos cursos de graduação da FGV.

Como parte da Semana de Ambientação 2017, os alunos do primeiro período assistiram a debate, e dele participaram, sobre o monólogo *Antígona*, com a atriz Andreia Beltrão, dirigida por Hamir Haddad. No encontro foi discutido o embate entre a “Lei divina” e a “Lei dos homens”. Em março, os alunos da Graduação da FGV Direito Rio organizaram e realizaram a II Semana de Artes da FGV, evento que marcou o lançamento da nova área de convivência da instituição.

Em maio, foi realizada a quinta edição da Visita aos Três Poderes, viagem a Brasília na qual os alunos são apresentados a diferentes atividades jurídicas praticadas nos três Poderes da República. Também houve a visita ao Tribunal do Júri; a sétima edição do “Júri Simulado sobre o Caso dos Denunciados Invejados” entre a FGV Direito Rio e a FGV Direito SP, realizado no 1º Tribunal do Júri da capital, atualmente parte do Museu da Justiça; e debate intitulado “Humor e liberdade de expressão” entre o humorista Ricardo de Araújo Pereira e o advogado Álvaro Jorge.

O ano de 2017 reafirmou a excelência da formação oferecida pelo Curso de Graduação em Direito: obtivemos nota máxima no Enade (conceito 5) e recebemos conceito 5 na avaliação externa *in loco* feita pelo MEC a título de segundo credenciamento. Além disso, a Escola foi auditada para a manutenção do selo ISO 9001 sem nenhuma não conformidade.

O orgulho de pertencimento à elite intelectual reflete um dos diferenciais da Escola: o engajamento discente. Na eleição do Centro Acadêmico Mario Machado (Camm) realizada em setembro, 70% dos alunos compareceram à votação.

É importante destacar que 2017 foi um ano de resultados positivos para o corpo discente da Graduação. Em abril, a equipe que representou a Escola na XXIV Willem C. Vis Moot Court alcançou a 40ª posição no *ranking* geral da competição, que contou com a presença de mais de 300 instituições. As alunas Marcela Nascimento Nogueira Reis e Barbara Spohr receberam menção honrosa do prêmio Eric C. Bergstein Award, dado às melhores equipes na fase oral da competição. Marcela Reis já havia recebido menção honrosa de melhor oradora no I Camm CCBC Hanseatic Pre Moot, em Hamburgo no mês anterior.

Visando à preparação para o programa “Cultura Europeia Ocidental: Herança e Modernidade”, um convênio foi firmado entre a FGV e a Université Paris-Sorbonne para uma formação cultural de seis semanas em Paris; aulas de francês foram oferecidas aos quatro alunos da Graduação selecionados para a realização do intercâmbio em 2018.

Neste ano, ainda foram realizados os concursos VIII Prêmio Miranda Rosa de Qualidade em Trabalho de Conclusão e o VIII Prêmio Lamy Filho de Inovação em Trabalhos de Conclusão de Curso, vencidos por Johann Meerbaum e Fernanda Almeida Fernandes de Oliveira, respectivamente.

Devido ao sucesso da primeira edição, foi reeditado o II Curso de Inverno da FGV Direito Rio, de 10 a 14 de julho. Voltado aos alunos de Direito de outras IES, o curso tem como objetivo ampliar o conhecimento sobre a atuação da Escola. Foram 95 inscritos na primeira fase (análise curricular), dos quais 81 passaram para a segunda fase (avaliação escrita/carta de recomendação). Ao final, foram 40 candidatos aprovados oriundos de 21 IES, do Amazonas ao Rio Grande do Sul. Durante o curso, foram oferecidas disciplinas estruturais para a racionalidade jurídica, debatidas algumas das temáticas jurídicas mais polêmicas da atualidade e discutidos os principais gargalos do ensino jurídico.

Em agosto, a Coordenação de Graduação lançou a primeira edição do Experiência FGV Direito Rio, programa de extensão voltado para os alunos do ensino médio das redes pública e privada. O curso de 30 horas, além de proporcionar conhecimento básico sobre diferentes áreas do Direito, permite ao aluno conhecer a atmosfera acadêmica do ensino superior e a metodologia inovadora da FGV Direito Rio. Na primeira edição, participaram 37 alunos de nove escolas diferentes, como Pedro II, Colégio Militar, Santo Agostinho, Santo Inácio e Franco-Brasileiro.

Em 2017, o Núcleo de Prática Jurídica desenvolveu 10 clínicas jurídicas, com a elaboração de pareceres jurídicos para a Defensoria Pública, consultoria jurídica para ONGs, empreendedores, *startups* e para a Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Foram produzidos dois livros da Série Clínicas – Cadernos FGV Direito Rio: (i) *Política pública municipal e federalismo permissivo: sobreposições de competências administra-*



tivas e legislativas e o arrefecimento do controle social, em parceria com a ONG Meu Rio, e (ii) *População em situação de rua: direitos humanos, políticas públicas e programas de Housing First*, em parceria com o Núcleo de Defesa dos Direitos Humanos da Defensoria Pública do Rio de Janeiro (Nudedh da DPGE/RJ). No intuito de ampliar a atuação da Graduação nos processos de controle de constitucionalidade perante o Supremo Tribunal Federal, foram protocolados, em 2017, memoriais de *amicus curiae* nos seguintes processos: ADI nº 5415, sobre direito de resposta em veículos de comunicação social (art. 10 da Lei nº 13.188/2015), e ADI nº 5617, sobre limite para repasse do Fundo Partidário a candidatas.

O Núcleo de Prática Jurídica da Graduação apoiou, durante o primeiro semestre deste ano, o desenvolvimento da FGV Talentos, feira de estágio virtual. Dentro de um ambiente virtual (plataforma *online* em 3D), as empresas participantes podem divulgar oportunidades de estágios, programas de *trainee* e vagas efetivas, além de selecionar virtualmente candidatos e divulgar conteúdo sobre carreiras e mercado de trabalho. Os participantes podem acessar informações nos estandes virtuais, bem como as oportunidades de vagas em aberto, assistir a palestras, interagir com representantes das empresas por meio de fóruns e *chats online*, e ainda participar de jogos sobre processos seletivos e testes de perfil.

Os resultados obtidos no Exame de Ordem, divulgados até o momento, espelham o êxito das ações desenvolvidas pela Coordenação para este índice específico. No XXII Exame, a FGV Direito Rio obteve aprovação de 82,35% ocupando o primeiro lugar entre todas as instituições privadas do Brasil e o quinto lugar entre todas as instituições em nível nacional. No XXIII Exame, a FGV Direito Rio obteve aprovação de 66,67%, ocupando primeiro lugar no Brasil entre as IES particulares e oitavo lugar nacional entre as IES públicas e particulares. Os ótimos resultados no exame mostram que, mesmo com o currículo inovador, a Escola obtém desempenho de excelência em avaliações tradicionais.

Neste período, a Graduação, por meio de seu Núcleo de Prática Jurídica, firmou convênio de estágio com o escritório Binenbojm e Carvalho Brito Advogados, também com o Tribunal Regional do Trabalho

de Primeira Região e a Procuradoria da República no Estado do Rio de Janeiro – Ministério Público Federal. Ainda, firmou termos de cooperação para atividade monitorada de férias com os escritórios Costa Lourenço Kingston Advogados Associados; J. G. Assis de Almeida & Associados; Rocha Schmidt Advogados; Schmidt, Valois, Miranda, Ferreira, Agel Advogados; Sergio Bermudes Advogados; Silveira Ribeiro Advogados. Foi, ademais, assinado o termo aditivo referente ao convênio mantido entre a FGV e o Núcleo de Defesa dos Direitos Humanos da Defensoria Pública do Rio de Janeiro (Nudedh da DPGE/RJ), relativo à clínica Laboratório de Assessoria Jurídica em Direitos Fundamentais (Ladif).

### *Pós-graduação: FGV Law Program*

O FGV Law Program é o órgão responsável pela gestão acadêmica e executiva dos cursos de Pós-Graduação (*stricto* e *lato sensu*) e do Programa de Capacitação em Poder Judiciário da FGV Direito Rio, em âmbito nacional, à exceção do estado de São Paulo. Envolve as seguintes áreas: cursos de Pós-Graduação *stricto sensu*; cursos de Pós-Graduação *lato sensu* e educação continuada; cursos voltados para o Poder Judiciário, realizados pela gestão direta ou em parceria com o FGV Corporativo.

No ano de 2017, no Rio de Janeiro, ingressaram 208 novos alunos em nossos sete cursos de pós-graduação *lato sensu* e 10 de curta duração. Os cursos de curta duração oferecidos foram: Direito dos Contratos (60 horas), Direito Empresarial do Trabalho (60 horas), Licitações e Contratos (60 horas), Legal English: Contract and Litigation (15 horas), Direito Societário e Mercado de Capitais (60 horas), Compliance (60 horas), Planejamento Tributário e Processo Tributário Estratégico (60 horas), Legal English: International Contracts & Business Law (15 horas), Processo Civil (60 horas), Mediação e Arbitragem Empresarial (60 horas – novo), Compliance Avançado (60 horas – novo), Direito para Startups e Empreendedores (60 horas – novo).

Ainda, elaboramos dois novos programas de pós-graduação *lato sensu* para oferecimento no segundo semestre, com os seguintes temas: LLM em Direito: Negócios; e LLM em Direito: Civil e Processual Civil.

O Curso de Direito com foco em negócios tem como diferencial articular temáticas modernas do Direito com a atividade empresarial em um cenário de novas tecnologias, visando ao surgimento de inovadores formatos de desenvolvimento de negócios. As aulas permitirão aos alunos obter condições para desenvolver habilidades específicas na gestão jurídica empresarial. A carga horária total será de 372 horas. Já o LLM em Direito Civil – Civil e Processual Civil – tem como foco atualizar e aprofundar o estudo das questões pertinentes à dinâmica contratual, à prevenção e resolução de conflitos, com carga horária de 360 horas.

Na rede conveniada, foram iniciadas 24 novas turmas de Pós-Graduação *lato sensu*. Em parceria com o FGV in Company, foram realizados oito cursos customizados.

Foi realizada uma nova edição do Law in Rio, em 2017, que, após ampla divulgação, contou com 27 inscritos e 17 participantes aprovados, todos alunos e ex-alunos oriundos de Belo Horizonte, Goiânia, Blumenau, Caxias do Sul, Fortaleza, Rio de Janeiro e Vitória.

Mantivemos nosso portfólio para oferta de cursos pelo IDE nas modalidades de FGV Série Empresarial e Série Executiva, com cursos de pequena e média durações com cargas horárias, respectivamente, de 48 horas e 144 horas, com temas diversos, por exemplo: Reforma Trabalhista (48 horas), Compliance (24 horas), Novo Código Processual Civil (48 horas), Mediação e Arbitragem (48 horas), Danos Morais, Assédio, Discriminação e Acidente de Trabalho (48 horas), Direito Societário (144 horas) e Direito Administrativo (144 horas).

Na área de EAD, mantiveram-se os dois programas *on-line* de MBA Executivo em Direito: Gestão e Business Law e Empresarial, além de diversos outros cursos livres disponibilizados via FGV Online e gratuitos, por meio da participação no programa OCWC.

Em 2017, o Programa de Capacitação em Poder Judiciário deu continuidade ao MBA em Direito – Poder Judiciário, iniciado em abril de 2016 e com término previsto para agosto de 2018 com a entrega do TCC. No primeiro semestre de 2017, também foram ministrados no Tribunal de Justiça de Mato Grosso

(TJMT) os cursos de curta duração, com cadastro na Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (Enfam), que atua na promoção e vitaliciamento dos magistrados. Os magistrados assistiram aos módulos de Direito Bancário, Direito do Consumidor, Medidas Cautelares no Processo Penal e, ainda, Crime Organizado.

Em maio de 2017, ministramos o 10º Programa de Capacitação em Poder Judiciário, com 40 horas, em parceria com a AMB/ENM, realizado na FGV Direito Rio, com a participação de 17 magistrados de vários estados do Brasil. As aulas foram ministradas pelos profs. Joaquim Falcão (diretor da FGV Direito Rio); Fernando Leal (coordenador adjunto do Mestrado em Direito da Regulação da FGV Direito Rio); Maria Elisa Macieira (administradora pela Ebape); Roberto Bacellar (desembargador do Tribunal de Justiça do Paraná e ex-diretor-presidente da ENM); e Luiz Lourenço (FGV Direito Rio).

No segundo semestre de 2017, para finalizar o contrato firmado com o TJMT, ministramos mais sete módulos, de 16 horas, do Programa de Capacitação em Poder Judiciário, sendo eles, Direito Administrativo (dois módulos), Infância e Adolescência, Direito Agrário, Execução Penal, Aspectos Relevantes da Investigação nos Crimes Contra a Administração Pública e Lavagem de Dinheiro e, finalizando o ano, Procedimentos nos Juizados Especiais e Acesso à Justiça.

A sólida parceria com o TJMT, provavelmente, nos contemplará em 2018/2019 com a quinta turma de MBA em Direito – Poder Judiciário e mais 15 módulos de 16 horas da Capacitação em Poder Judiciário.

O Programa de Mestrado em Direito da Regulação consolida-se progressivamente. No primeiro semestre deste ano foram encaminhados à Capes os dados necessários para a conclusão do ciclo anterior de avaliação (o qual, no caso do programa, compreende o intervalo entre os anos de 2014 e 2016). Optou-se por uma reestruturação pontual para evidenciar a pertinência entre área de concentração e linhas de pesquisa de um lado, e a produção e agendas de pesquisa dos docentes permanentes de outro. Ao mesmo tempo, com a publicação da classificação dos periódicos pela Capes, o Programa pôde estimar com mais precisão a produção dos docentes no ciclo ante-

rior de avaliação. Os dados podem ser considerados positivos, na medida em que garantiriam, se os mesmos critérios do ciclo 2010-2012 fossem aplicados, pelo menos a nota 4 no item 4 da ficha de avaliação.

Após a avaliação realizada no segundo semestre, o programa obteve resultados compatíveis com o desempenho que dele se esperava. Mesmo para um programa novo e iniciado em 2014, o Mestrado Acadêmico em Direito da Regulação alcançou notas elevadas, obtendo, ao final, quatro conceitos “Muito bom” e apenas um conceito “Bom”.

Tal desempenho garantiria ao programa ao menos a nota 4. A atribuição de conceito 3 pela área após a avaliação, no entanto, por estar em desacordo com as diretrizes fixadas pela Capes para a análise do quadriênio, gerou a interposição de recursos para o CTC-ES e para a Presidência da Capes.

O novo desenho do programa e o seu desempenho constatado pela área de direito foram usados como base também para a submissão, no segundo semestre deste ano, de uma proposta de curso de doutorado.

Na linha de consolidação progressiva do programa, o edital de seleção da turma de 2018, lançado em junho deste ano, previa a possibilidade de abertura de até 25 vagas (e não apenas de 20). Concluído o processo seletivo, a turma de 2018 será composta por 22 alunos, maior número de discentes registrados na história do programa. Pensando na ampliação do corpo docente, a profa. Patrícia Sampaio foi integrada ao corpo permanente do Mestrado.

Em relação às turmas com vínculo atual, no início do ano de 2017, 11 dos 13 alunos que compuseram a turma de 2015 defenderam suas dissertações. Os dois alunos não concluintes foram desligados por não cumprimento de obrigações regulamentares, como o cumprimento total dos créditos e o depósito da dissertação no prazo fixado pela coordenação. Até o momento, todos os alunos da turma ingressante em 2016 já qualificaram os seus trabalhos e cinco mestrandos já defenderam as suas dissertações.

Ainda, no primeiro semestre deste ano, finalmente, concluiu-se o processo de retificação, junto ao MEC, do título do programa, identificado como “Mestrado em Direito”, e não como “Mestrado em

Direito da Regulação”, tal qual aprovado pela área de direito da Capes.

Durante o segundo semestre, o programa realizou o II Seminário de Integração com o PPGD da Uerj e integrou o prof. Armando Castelar Pinheiro no Programa de Mestrado em Direito da Regulação. No âmbito do programa, iniciou-se, ainda, o projeto “Regulação em Números”, que pretende explorar a *expertise* da FGV Direito Rio em pesquisas quantitativas ancoradas em *big data* para uma compreensão mais robusta e precisa da realidade regulatória brasileira. Finalmente, o ano registrou 14 eventos vinculados ao Programa.

O planejamento do novo ciclo de avaliação se orienta na busca pela ampliação da internacionalização e da produção qualificada dos docentes, requisitos considerados centrais para o aumento da nota do programa.

### *Centros de pesquisa*

Na FGV Direito Rio, a pesquisa e o conhecimento se complementam e transcendem os muros da academia; prestam-se a provocar debates e reflexões, a conclamar e a mobilizar a sociedade civil em torno de temas de seu real interesse.

A Escola dispõe de três centros de pesquisa em temas de especial interesse para a sociedade brasileira: Relações entre Direito e Economia; Poder Judiciário; e Tecnologia. Os professores, pesquisadores e alunos realizaram pesquisas e projetos pioneiros desenvolvidos pelos centros, que hoje são: Centro de Justiça e Sociedade (CJUS); Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE); e Centro de Tecnologia e Sociedade.

Por meio deles, a Escola mantém-se permanentemente posicionada em debates estratégicos e desenvolve projetos de pesquisa orientados para as áreas de inovação do direito, em especial nas áreas de propriedade intelectual, governança e privacidade na internet, meio ambiente, *law and economics*, modernização e valorização do Poder Judiciário e da advocacia pública, além da realização de atividades de pesquisa aplicada em parceria com órgãos públicos, privados e também com o terceiro setor.

Neste ano, entre outras ações inovadoras, criou-se o Núcleo de Estudos Brasil-China, ligado ao CPDE, em razão da importância atual da China no cenário global e no mercado brasileiro. Apesar de recente, o Núcleo alcançou visibilidade e resultados importantes, abrangendo: a organização de eventos relacionados à China, a participação em eventos dessa natureza, a recepção de importantes delegações chinesas, envio de alunos da FGV Direito Rio para cursos de verão em Xangai, envio de pesquisadores da FGV Direito Rio para participação em seminários na China e publicações na mídia brasileira e chinesa sobre temas relacionados à China, BRICS ou à relação bilateral.

De maneira geral, A FGV Direito Rio vem, ao longo dos últimos anos, consolidando sua posição como instituição formuladora de um pensamento estratégico para a melhoria das instituições brasileiras. Para tanto, o uso da tecnologia e de dados públicos e privados a subsidiar as pesquisas da Escola (*data for good*), vem fazendo desta referência na pesquisa jurídica aplicada, baseada no empirismo e em estatística. Destacam-se, por exemplo, projetos como o Supremo em Números, Congresso em Números e, mais recentemente, as pesquisas Regulação em Números e Orçamento em Números, com desdobramentos nos próximos anos.

Destaque-se para o ano de 2017 a forte interação dos centros de pesquisa da FGV Direito Rio com as atividades da Rede de Pesquisa Aplicada da FGV (RPCAP). Nesse sentido, foram aprimorados os processos internos para submissão de novos projetos de pesquisa, bem como o acompanhamento dos projetos em andamento. Vale ressaltar o incentivo e o resultado positivo obtido na captação de recursos externos via participação em editais de fomento nacionais e internacionais, o que vem possibilitando maior inserção nacional e internacional das ideias geradas na Escola.

## Centro de Justiça e Sociedade (CJUS)

O CJUS desenvolve um dos principais objetivos da FGV Direito Rio: refletir sobre o papel institucional e o modo de funcionamento do Poder Judiciário e das outras instituições do sistema de Justiça. O CJUS é

o centro responsável pelo desenvolvimento de pesquisas e projetos, internamente ou em parceria com outras instituições de ensino e/ou outros atores públicos ou privados, sobre as relações entre o Poder Judiciário e a democracia.

As principais áreas de pesquisa desenvolvidas por professores e pesquisadores do CJUS são: (i) Sistema de Justiça e processo decisório; (ii) democracia e direitos humanos; e (iii) anticorrupção e governança.

Nos últimos anos, o CJUS passou a utilizar-se do *big data* judicial para orientar parte de suas pesquisas, além de aprofundar o conhecimento institucional da Justiça por meio do método de História oral. As pesquisas aplicadas do Centro procuram contribuir com as demandas do país e avançam em áreas como eleições, sistema prisional e combate à corrupção.

Em 2017 foram iniciadas as pesquisas institucionais “Novas medidas de combate à corrupção” e “Iniciativa de integridade para empresas estatais brasileiras”. Tiveram continuidade as pesquisas “Sistema prisional nos tribunais brasileiros”, “Supremo em números”, “Cátedra Jean Monnet”, “Supra – Supremo interpretado”, e “Constitucionalismo de realidade”. Foram concluídas as pesquisas “História oral do Supremo”, “Plano nacional anticorrupção”, e “Impacto do processo judicial eletrônico”.

No âmbito do “Supremo em números”, foi lançado, no primeiro semestre, o quinto relatório do projeto: “O foro privilegiado e o Supremo”. Entre as atividades da “Cátedra Jean Monnet”, em 2017 foram oferecidos e concluídos os cursos de Regionalismo Comparado, com convidados internacionais, organização de eventos e elaboração de pesquisas sobre o regionalismo comparado. Também foram publicados um livro (com o apoio da Comissão Europeia) e o volume 8 da *Revista da Cátedra Jean Monnet*; foi inaugurado o novo veículo de informação *Global Law in Context*.

Buscando a difusão de conhecimento sociojurídico e contribuição com o debate nacional, o projeto “Supra” publicou cerca de 70 artigos, com previsão de publicação de um livro com os artigos de 2017 no primeiro semestre de 2018. Além disso, os artigos produzidos pelo projeto em 2016 foram organizados



no livro *Onze supremos: o Supremo em 2016*, lançado no primeiro semestre de 2017. Os artigos relativos ao processo de *impeachment* foram organizados no livro *Impeachment de Dilma Rousseff: entre o Congresso e o Supremo*, lançado em agosto de 2017.

No âmbito do “Constitucionalismo de realidade”, uma parte dos trabalhos foi concluída. A previsão de publicação do livro passou a ser 2019, em comemoração aos 30 anos da Constituição. Já o projeto “História oral do STF” foi finalizado, tendo publicado os últimos volumes da coleção, do 16 ao 21, no dia 24 de novembro, em evento com a presença do ministro Marco Aurélio Mello. Além deste, também foram finalizados em 2017 os projetos: “Plano nacional anticorrupção”, que teve como produtos um *site* e um livro, e o “Impacto do processo judicial eletrônico (PJe)”, que teve como produto um seminário, um relatório final e um artigo científico. Por fim, o CJUS realizou, em 2017, cinco eventos de abrangência internacional e cinco de abrangência nacional.

## Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE)

Desde sua criação, o Centro de Pesquisa em Direito e Economia (CPDE), que integra a Escola de Direito do Rio de Janeiro da Fundação Getúlio Vargas, propõe-se a empregar a metodologia de análise econômica do direito aplicada às instituições jurídicas, com ênfase em temas de regulação. Essa metodologia ultrapassa a utilização do ferramental teórico da microeconomia nas normas e instituições do direito e da economia, enfatizando a realização de estudos empíricos. O objetivo comum que move o CPDE é, portanto, influenciar não somente a produção de conhecimento, mas também a formulação e aperfeiçoamento de políticas públicas e as correspondentes disciplinas normativas.

O CPDE acredita que o conhecimento é construído a partir da interação entre os exercícios teóricos e as experiências concretas da sociedade civil. Nesse sentido, procura-se, por meio da realização de pesquisas empíricas e seu desenvolvimento junto a órgãos e entidades da sociedade e do Estado, diagnosticar as principais demandas e dilemas colocados nas relações entre direito, economia e gestão pública. Com

isso, o CPDE procura manter a excelência de suas pesquisas, buscando influenciar cada vez mais na formulação e implementação de políticas públicas.

Seus eixos de pesquisa estão baseados nas seguintes temáticas: (i) Regulação; (ii) Sistema Financeiro; (III) Tributação; (IV) Direito e Meio Ambiente; e (v) Relações Brasil-China.

Em 2017, o CPDE deu continuidade ao desenvolvimento de suas pesquisas internas, procurando, sobretudo, deter esforços coletivos na fase conclusiva do projeto “O superendividamento pessoal no Brasil”. A etapa compreendeu a publicação do terceiro volume da série *Superendividamento no Brasil*, fechando um ciclo de produção doutrinária sobre o tema. Para discutir os resultados da pesquisa, em novembro foi realizado o VIII Colóquio de Estudos Empíricos em Direito.

Para tratamento do fenômeno do superendividamento, em 2017 o CPDE centrou esforços na elaboração de anteprojeto para disciplinar o tema da insolvência civil, iniciativa essa que se encontra em andamento.

O ano de 2017 marca, ainda, a fundação do Núcleo de Estudos Avançados do Sistema Financeiro Nacional (Neasf), iniciativa *multistakeholder*, cuja finalidade é ser um fórum permanente de debates e sugestões de aprimoramento da regulação do Sistema Financeiro Nacional (SFN) <[direitorio.fgv.br/projetos/neasf](http://direitorio.fgv.br/projetos/neasf)>. Essa iniciativa consolida a posição do CPDE como centro de pensamento crítico da regulação do SFN, em parceria com o Mestrado em Direito da Regulação e, de certa forma, constitui resultado da parceria firmada, há mais de cinco anos, com a Harvard Law School/Program on International Financial Systems na realização do seminário anual *Building the Financial Systems of the XXIst Century*. A estrutura de funcionamento do Neasf tem inspiração inicial nos referidos encontros anuais. Além de membros externos da academia, mercado e governo, o Neasf conta também com a participação permanente de professores e pesquisadores da FGV/EPGE e do FGV/Ibre.

Ainda, merece destaque a Agenda Nacional de Integridade nos Negócios (Business Integrity Country Agenda – Bica Brazil), que é uma pesquisa financiada

pela Transparência Internacional (TI) com a finalidade de criar um corpo relevante de evidências sobre a integridade empresarial no Brasil, de modo a estabelecer um quadro abrangente para a compreensão do combate à corrupção nos setores público e privado. A metodologia para a avaliação e mensuração foi previamente desenvolvida pela TI e parte de indicadores que avaliam amplamente as ferramentas para o combate à corrupção no país.

Sua efetivação se dá a partir de pesquisa documental (principalmente legislação) e realização de entrevistas semiestruturadas com agentes-chave de impacto no ambiente empresarial, tais como representantes de agências reguladoras, membros dos poderes Legislativo e Executivo, profissionais do setor privado, acadêmicos especializados em corrupção e, ainda, entidades da sociedade civil que demandam mais transparência. O *final report* foi concluído no dia 30 de novembro e enviado à Transparência Internacional para análise. Ao final, o material será traduzido para o português e veiculado no país.

O CPDE também possui o Programa Permanente em Direito e Meio Ambiente (PDMA), no bojo do qual têm sido realizadas relevantes iniciativas de pesquisa em torno da regulação de parques urbanos. No ano de 2017, o Centro firmou termo de cooperação com o Instituto Semeia, tendo tido oportunidade de discutir o tema em diferentes fóruns nacionais.

Na Graduação, para além de cumprir com a grade dos cursos, foram desenvolvidos variados canais pelos quais os alunos pudessem se aproximar do Centro e das atividades de pesquisa em andamento (programa de estágio e oficina de pesquisa).

No tocante aos grandes eventos voltados à formação e difusão de pesquisas, os membros do CPDE participaram, entre outros, do Law and Society Association Annual Meeting (EUA), e do Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: An Agenda for Latin America and The United States (EUA).

## Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS)

O Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS) da FGV Direito Rio estuda as implicações jurídicas, sociais e culturais associadas ao avanço da internet e ao uso

de dados e de outras tecnologias emergentes. Seus projetos visam impactar a formação de políticas públicas comprometidas com a democracia, os direitos fundamentais e a preservação do interesse público no progresso tecnológico. As pesquisas desenvolvidas pelo CTS estão organizadas em quatro grandes linhas: (i) dados para políticas públicas e bens públicos; (ii) tecnologias disruptivas; (iii) inovações em governo eletrônico e *smart cities*; e (IV) *lawtech* e uso de tecnologias pelo setor privado

Dentro da linha de pesquisa *data for good*, o CTS foi aprovado, em 2017, no edital do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) com o projeto “Big Data para o Desenvolvimento Urbano Sustentável”, que tem como objetivo desenvolver um modelo piloto, replicável e escalável de governança de *big data* para as cidades de São Paulo (Brasil), Miraflores (Peru), Montevideu (Uruguai), Quito (Equador) e Xalapa (México). As cidades foram selecionadas buscando refletir níveis distintos de complexidade relacionados ao seu tamanho e ao fato de já contarem com estrutura institucional, capacidade técnica e atividades prévias de promoção do uso de dados para o desenvolvimento urbano sustentável. O projeto terá início em janeiro de 2018.

Na mesma linha de pesquisa, o CTS fechou parceria com o Facebook para o projeto “Desenvolvendo o Potencial de Dados no Brasil” que pretende investigar as práticas de uso de dados públicos ou privados na formulação e avaliação de políticas públicas. Além de um estudo de caso, também serão desenvolvidos dois *papers* sobre o tema e um evento com atores dos setores público e privado e da sociedade civil para debater os contornos éticos e responsáveis das práticas de uso de dados públicos e privados. A pesquisa também pretende aprofundar a reflexão sobre autorregulação, em relação ao uso de dados privados para finalidades públicas. Entre as inúmeras possibilidades, nos interessa aquelas que têm como objetivo a antecipação ou previsão de fenômenos, permitindo um melhor planejamento e preparação das cidades e dos governos para atender às demandas dos cidadãos.

O projeto “Data Science e Congresso” – conhecido também como “Congresso em Números” (CN) – iniciou os seus trabalhos em 2017. A equipe do CN é

multidisciplinar, com pesquisadores do CTS e da Escola de Matemática Aplicada (EMAp) da FGV). Nesse primeiro ano, a equipe teve como foco a organização e estruturação dos dados disponíveis da Câmara dos Deputados e do Senado Federal. Os dados são relativos à produção legislativa, ao fluxo de tramitação das proposições e suas votações. Também foram capturados os dados do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) para todas as eleições realizadas desde a década de 1990, com os resultados dos pleitos por zona eleitoral e despesas de campanha. Esse levantamento, além de subsidiar várias reportagens na imprensa, auxiliou o grupo de pesquisa na produção de um livro com análises sobre as atividades da Câmara e seus possíveis gargalos. A obra contará com capítulos de pesquisadores e professores da FGV Direito Rio, todos produzidos a partir dos bancos de dados estruturados pela equipe do projeto.

Ainda, na linha de pesquisa *data for good*, o projeto “Data Analytics e Compras Públicas – Promovendo a Eficiência em Compras Públicas por meio da Análise de Dados”, iniciado em janeiro de 2017, teve diversos avanços ao longo do ano. O projeto é fruto de uma parceria entre três escolas da FGV – Direito Rio, EMap e Ebape – e se insere na nova linha de pesquisa do Centro de Tecnologia e Sociedade que tem por objetivo compreender os desafios regulatórios e institucionais decorrentes do uso de grande volume de dados para formulação de melhores políticas públicas.

Já no âmbito da linha de pesquisa Sociedade da Informação, o projeto Copyright in the Digital Economy (Code), financiado pelo International Development Research Council (IDRC) do Canadá, é o terceiro projeto em uma série de iniciativas de pesquisa envolvendo direitos autorais e a economia digital do qual o CTS-FGV Direito Rio participou. Depois de pesquisas voltadas para a pirataria (Media Piracy in Emerging Economies) e acesso aos materiais educacionais no ensino superior (Shadow Libraries), o CODE busca entender quais os impactos atuais dos sistemas de governança de plataformas digitais no âmbito da distribuição de conteúdo *online*. Isso implica olhar tanto para o arcabouço legal envolvido – direitos autorais e regimes de responsabilidades de intermediários – quanto para as normas e mecanismos de *enforcement* de direitos que são adminis-

trados pelas próprias plataformas digitais. O projeto é composto por equipes no Brasil, EUA, Índia, Chile e Colômbia.

O segundo componente, denominado Participation and Entrepreneurship in the Digital Economy, busca compreender como o YouTube, principal plataforma para distribuição de conteúdo audiovisual, com base em um modelo UGC (*user-generated content*), tem lidado com a implementação de normas referentes aos direitos autorais e administrado outras questões relacionadas à remoção de conteúdo e monetização, com foco em automação de procedimentos (*content ID* e filtragem por algoritmos) e na relação entre usuários e plataforma. Para tanto, foram realizadas mais de 20 entrevistas em profundidade com produtores de conteúdo e outros atores do ecossistema (notadamente empresas de AdTech), bem como uma análise bastante exaustiva da evolução das políticas de plataforma do YouTube ao longo dos anos. Também participam desse componente do projeto pesquisadores nos EUA, Colômbia, Chile e Índia. O CTS FGV Direito Rio, em conjunto com a American Assembly da Columbia University, coordena as equipes do projeto.

Outro projeto no âmbito da linha Sociedade da Informação, o Internet Governance, procura abordar os diferentes processos da governança e regulação da internet, com objetivo de propor sugestões que possam ser utilizadas com a finalidade de elaborar políticas públicas e privadas sustentáveis. O projeto foca três camadas da governança da internet: infraestrutura, aplicativos e políticas digitais. Nesse sentido, o projeto está organizado em três eixos temáticos: *sustainable connectivity*, *sustainable platforms* e *sustainable policy*. Ao longo de 2017, o projeto publicou duas coletâneas que foram apresentadas no Fórum das Nações Unidas sobre Governança da Internet, além de três artigos em revistas acadêmicas e sete capítulos de livro. Realizamos também a South School on Internet Governance, que é o principal evento de capacitação em nível interamericano.

Além da produção das pesquisas ao longo de 2017, vale destacar o acesso aos produtos gerados pelo CTS. De acordo com o informe da Biblioteca Digital da FGV, entre os 10 documentos mais visualizados na Biblioteca, dois são produções da FGV

Direito Rio: *Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us*, editado por Luca Belli e Nicolo Zingales, com 342 downloads; e *Manual de direito autoral para museus, arquivos e bibliotecas*, de Mariana Giorgetti Valente e Bruna Castanheira de Freitas, com 215 downloads.

Ao longo de 2017, pesquisadores do CTS publicaram quatro livros, escreveram 18 capítulos de livros, publicaram ou receberam aceite de publicação de cinco artigos para revistas científicas. Além disso, as pesquisas desenvolvidas pelo CTS foram motivo de 32 reportagens na imprensa. A equipe do Centro publicou, ainda, 13 artigos em sites especializados e/ou da imprensa brasileira, e participou de 35 palestras e/ou congressos.

### *Relações internacionais*

A Coordenação de Relações Internacionais (CRI) da FGV Direito Rio é responsável pelo intercâmbio acadêmico da Escola, seus convênios internacionais, cursos com professores estrangeiros, programas de bolsas internacionais e eventos que envolvam instituições e/ou convidados internacionais. A área trabalha como um meio para a Graduação e Pós-Graduação efetuarem sua internacionalização, servindo também como suporte para projetos isolados com alguma dimensão internacional que possam vir a ocorrer.

Em 2017, a Direito Rio atingiu a marca de 60 convênios ativos com instituições de ensino no exterior, em quase 30 destinos diferentes. Novos convênios internacionais foram negociados e/ou firmados, com importantes universidades, entre as quais: Warwick University, University of Michigan – Ann Arbor, Esade Law School e International University College of Turin.

Do exterior, foram recebidos 35 alunos na Graduação, provenientes de 17 instituições de ensino diferentes. Destes, um aluno da Pittsburg Law School, quatro alunos da Universidad Carlos III de Madrid, um aluno da Bucerius Law School, dois alunos da Freie Universitat Berlin, quatro alunos da University of Freiburg, um aluno da Harvard Law School, um aluno da St. Gallen University, dois alunos da EBS Law School, dois alunos da Université Libre de Bru-

xelles, uma aluna da Pompeu Fabra, uma aluna da Universidade Autônoma de Madrid, sete alunos da Universidade de Estocolmo, dois alunos da Universidade de Münster, dois alunos da Jindal Law School, um aluno da Columbia Law School, uma aluna da Universidade Católica Portuguesa, um aluno da University of Minnesota Law School e uma aluna da Pontificia Universidad Católica del Peru.

No mesmo período, foram enviados 29 alunos ao exterior para 18 instituições diferentes, sendo que quatro deles ficaram no período de um ano e três dos mesmos se transferiram de instituição entre os semestres. Deste total, quatro alunas para a Tilburg University, uma aluna para a Universidad Carlos III de Madrid, três alunas para a Pompeu Fabra, uma aluna para a Harvard Law School, uma aluna para a Pace University, três alunas para a Universidade Nova de Lisboa, uma aluna para a Universidade Católica Portuguesa, dois alunos para a University of Illinois at Urbana-Champaign, uma aluna para a Universidade de Coimbra, dois alunos para a Bucerius Law School, uma aluna para a Universidad Autónoma de Madrid, dois alunos para a Osgoode Hall Law School/York University, dois alunos para o Instituto de Empresas de Madrid, dois alunos para a NYU Law School, dois alunos para Columbia Law School, um aluno para Massachusetts Institute of Technology, um aluno para a Universidade de Lisboa e um aluno para a Universität Freiburg.

A Escola ofereceu, ao longo do ano, um grande número de cursos em inglês, tanto cursos regulares e semanais na Graduação (de 30 e 60 horas) quanto cursos curtos, normalmente de uma semana. Entre os primeiros, regulares, tivemos *Regulating New Technologies* (ministrado por Clara Keller), *Urban Policies and The Right to the City* (por Natasha Salinas), *Citizenship: Membership, Rights and Equality* (por Thomaz Pereira), *Theory of Regulation* (por Eduardo Jordão), *Free Speech Online: Challenges* (por Ivar Hartmann). Entre os segundos, tivemos *The Boundaries of Human Rights* (ministrado por Ralph Wilde), *French Humanities and the Law* (por Aurelien Bouayad), *Favelas: Law, Marginalization, and Development* (por Pedro Cantisano) e *International Law and Politics of Cyberspace* (por Barrie Sander).

Apresentado e aprovado em 2012, no âmbito do projeto de desenvolvimento, intitulado “Intercâmbio



de Pesquisas”, este ano foi lançada a quarta edição do programa “Fellows In Rio”, um programa inovador em busca de pesquisadores em destaque na área acadêmica. Nesta quarta edição, foram 73 candidaturas, de 28 nacionalidades, sendo doutorandos e doutores. Inscreveram-se mestres e doutores de universidades nacionais e internacionais, como Harvard, Yale, NYU, Stanford, Brown, McGill, Sciences Po Paris, Sorbonne, LSE, Oxford, Cambridge, Kings College, Queen Mary London, Hamburgo, Max Planck Institute, Tilburg, Sapienza, Glasgow e European Institute.

Após duas etapas de seleção, foram escolhidos quatro pesquisadores bolsistas:

- David Cassuto – Americano. Professor da Elisabeth Haub School of Law na Pace University, no estado de Nova York. Bacharel e doutor em literatura, David se graduou em direito pela University of California (Berkeley). Tem extensa produção acadêmica sobre questões literárias, jurídicas e ambientais. Atualmente é o diretor do Brazil American Institute for Law and Environment (Baile), além de atuar como advogado associado ao Animal Legal Defense Fund (ALDF). David estará vinculado ao CPDE.
- Félix Blanc – Francês. Doutor e mestre em ciência política pela École des Hautes Etudes (EHESS), onde também realizou pesquisas de pós-doutoramento. É bacharel em filosofia pela Université de Rennes 1 e em ciência política pela Université Paris 1 (Panthéon-Sorbonne). Sua experiência profissional abrange trabalhos como consultor no Institut de Recherche Stratégique de l'École Militaire (Irsem) e como membro da ONG Internet Sans Frontières (ISF) e como chefe da Secretaria de Política Pública. Sua pesquisa como *fellow* na FGV envolve interconectividade e governança na internet. Félix estará associado CTS.
- Fernanda Melo da Escóssia – Brasileira. Fernanda é jornalista, professora universitária, mestre em Comunicação pela UFRJ e doutoranda em História, Política e Bens Culturais no Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc) na FGV. Foi repórter, subeditora e editora com atuação em grandes veículos de comunicação, como *Folha de S. Paulo* e *O Globo*.

Como jornalista, cobriu temas ligados aos direitos humanos, cidadania e políticas públicas, hoje abordados em sua tese de doutorado sobre brasileiros sem documentação, e em sua proposta de pesquisa como *fellow*, na FGV. Fernanda estará associada ao CJUS.

- Juliana Cesario Alvim Gomes – Brasileira. graduada, mestre e doutoranda em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), além de mestre (LL.M) pela Yale Law School e graduada em Ciências Sociais pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Atuou perante o Supremo Tribunal Federal pela Clínica de Direitos Fundamentais da Faculdade de Direito da UERJ, projeto do qual foi cofundadora, e na Corte Interamericana de Direitos Humanos pelo Center for Justice and International Law (Cejil). Ainda, foi professora de Direito Constitucional na UERJ e na UFRJ. A linha de pesquisa dela está voltada para direitos de minorias e direitos sexuais. Juliana estará associada ao CJUS.

Ao longo do programa idealizado, eles participarão de projetos nos centros de pesquisa e irão desenvolver atividades em parceria com unidades da Escola e da FGV, visando à troca de conhecimento. Além disso, eles também terão a oportunidade de ministrar pequenos cursos para a Graduação e Mestrado e de participar de *workshops* com pesquisadores e professores da FGV.

Os materiais de divulgação de intercâmbio acadêmico de longa duração se encontram atualmente em reforma, de modo que novos guias (físicos) e plataformas digitais (*site* interativo) se encontram em estado de reformulação e atualização de informações. O objetivo principal é compilar, revisar e ampliar as informações disponíveis, facilitar o acesso à interatividade com o material a ser disponibilizado, bem como ampliar sua atratividade e seu alcance.

## Publicações

A FGV Direito Rio conta com uma Coordenação de Publicações responsável pela divulgação da produção intelectual da Escola, por meio da difusão dos trabalhos de seus professores, pesquisadores e colaboradores. Além de publicar em plataformas fisi-

cas e virtuais, a Coordenação tem como tarefa disponibilizar e facilitar a distribuição desse material tanto em sistemas de comunicação acadêmica de acesso aberto na internet, quanto a Biblioteca Digital da FGV e indexadores científicos, como também em livrarias.

Em 2017, a Coordenação de Publicações lançou 63 novas publicações com ISBN (sem contar os *e-books*), assim divididas: 45 livros no Brasil e oito livros em Portugal, 10 publicações seriadas, dois folhetos e 43 *e-books*.

E para disseminar ainda mais as pesquisas, teses e ensaios que compõem essas publicações, criamos este ano um sistema de maximizar a divulgação. Agora, os livros lançados têm sempre ações de divulgação contando com FGV Notícias; Central de informações; *e-mail marketing*; Elemídia; *posts* no Facebook; LinkedIn, Twitter e Google + e assessoria de imprensa. Em caso de livros com excepcional expectativa, utilizamos também *booktrailer*, eventos em redes sociais, fotos e vídeos para divulgação e *hangout* com o autor.

Um importante avanço obtido foi a estratificação da *Revista de Direito Administrativo* (RDA) como A2, pela Capes (antes era estratificada como B1), certificando a qualidade na produção acadêmica da revista, já que são poucos os periódicos jurídicos que integram o seleto grupo do estrato “A” da Qualis/Capes.

Criamos o *Boletim Mensal do Conselho Editorial*, que divulga os livros aprovados e as estatísticas das publicações da Direito Rio na Biblioteca Digital, capilarizando a disseminação das publicações para toda a Escola na forma de uma pequena e sucinta *newsletter*.

Publicamos obras com duas novas editoras parceiras, a editora Del Rey (de Belo Horizonte) e editora Vermelho Marinho (do Rio de Janeiro). Estamos nas tratativas para viabilizar parcerias com um dos maiores conglomerados da área no mundo, o Grupo Editorial Planeta, e também com as editoras Synergia e Batel.

Sobre novas parcerias, a FGV Direito Rio publicou um livro com a prestigiosa casa editorial inglesa

Cambridge Scholars Publishing, intitulado *A Latin American guide to the International Court of Justice Case Law*, de Paula Wojcikiewicz Almeida, Júlia Rodrigues Costa de Serpa Brandão e Ananda Menegotto Weingärtner, em uma ação editorial adequada ao propósito de internacionalização da FGV.

Com o objetivo de trazer de volta à ativa as temáticas de nossos livros já lançados e obter maior visibilidade para o nome da Escola nas vitrines e estantes, firmamos uma parceria com a Livraria da FGV, para expor e vender os livros com o selo FGV Direito Rio. Com isso, buscamos também trazer retorno financeiro e dar circulação a livros que possuímos em estoque à espera de eventos para serem distribuídos.

Para buscar sempre o aperfeiçoamento em nossa área, é muito importante estar presente nos principais eventos e aperfeiçoar o processo profissional, buscando os congressos e cursos de excelência. A Coordenação de Publicações esteve presente, em 2017, na XVIII Bienal Internacional do Livro do Rio de Janeiro, na XV Festa Literária de Paraty, no XXV Curso de Editoração Científica em São Paulo e no Meeting 2017 da Associação Brasileira de Editores Científicos (Abec), em Curitiba.

Publicamos o *Guia de Publicações* do Conselho Editorial da FGV Direito Rio, um manual onde qualquer professor, aluno ou colaborador da Escola pode vislumbrar todo o processo editorial, tudo o que deve ser feito para um livro ser publicado e as melhores formas de divulgá-lo. A novidade foi apresentada e distribuída aos professores em evento no Espaço Docente.

Visitamos a editora Juruá, uma das nossas editoras parceiras, e conversamos com o *publisher*, José Ernani de Carvalho Pacheco, sobre abertura da possibilidade de edição de nossos livros no mercado espanhol.

Destaca-se a colocação de nossos primeiros livros do selo FGV Direito Rio à venda na Amazon.com: toda a série (21 livros) da série História Oral do Supremo e também *Digital rights: Latin America and the Caribbean*, de Eduardo Magrani. A série História Oral do Supremo, por sinal, foi encerrada, com a publicação dos volumes 16 a 21, em evento de lançamento com os ministros participantes e seus representantes.

Destacamos a participação das produções da FGV Direito Rio no Repositório Digital da FGV, constantemente em crescimento, e a inserção de novos conteúdos. Da mesma forma, por diversas vezes, publicações de nossos professores e pesquisadores figuraram entre os documentos mais acessados da Biblioteca Digital da FGV, o que demonstra a qualidade das produções da Escola.

Por fim, elencamos algumas publicações de destaque e o correspondente esforço de campanhas de marketing realizadas para difusão das ideias da FGV Direito Rio:

- ❑ Livro e e-book: *Onze supremos: o Supremo em 2016*. Organizadores: Joaquim Falcão, Diego Werneck Arguelhes e Felipe Recondo. Editora: Casa do Direito/Letramento. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
- ❑ Livro e e-book: *Superendividamento no Brasil*, v. II. Organizadores: Antônio Maristrello Porto, Danielle Borges, Melina de Souza Lukic e Patrícia Regina Pinheiro Sampaio. Editora: Juruá. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/ Assessoria de imprensa
- ❑ Livro e e-book: *Superendividamento no Brasil*, v. III. Organizadores: Antônio Maristrello Porto, Danielle Borges, Melina de Souza Lukic e Patrícia Regina Pinheiro Sampaio. Editora: Juruá. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
- ❑ Livro e e-book: *O insider trading no direito brasileiro*. Autor: Francisco Antunes Maciel Müssnich. Editora Saraiva Jur. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamentos no Rio e em São Paulo, nos escritórios da BMA.
- ❑ Livro: *A Latin American guide to the International Court of Justice Case Law*. Autora: Paula Wojcikiewicz Almeida. Editora: Rotledge (Inglaterra). Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento com evento no hall do 8o andar.
- ❑ Livro: *O limite de valor da alteração qualitativa do contrato de obra pública*. Autor: André Urym. Editora: Lumen Juris. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento na Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Livro: *Regulação e concorrência do setor ferroviário*. Autoras: Mariam Daychoum e Patrícia Sampaio. Editora: Lumen Juris. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento na Livraria da FGV.
- ❑ Livro e e-book: *Avaliação de transparência do Estado brasileiro e do Poder Judiciário*. Autores: Gregory Michener, Luiz Fernando Marrey Moncau e Rafael Velasco. Editora: FGV Direito Rio. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
- ❑ Livro e e-book: *Teoria do Estado regulador*, v. II. Organizador: Sérgio Guerra. Editora: Juruá. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/ Assessoria de Imprensa
- ❑ Livro e e-book: *Supremo em números: o foro privilegiado e o Supremo*. Autores: Joaquim Falcão, Ivar A. Hartmann, Guilherme da Franca Couto Fernandes de Almeida e Luciano Chaves. Editora: FGV Direito Rio. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/ e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
- ❑ Livro e e-book: *O novo Estado regulador no Brasil: entre eficiência e legitimidade*. Autor: Paulo

- Todescan Lessa Mattos. Editora: Thomson Reuters/Revista dos Tribunais. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamentos em São Paulo, na Livraria da Vila, e no Rio, na Livraria da Travessa de Ipanema.
- ❑ Livro e e-book: *Regulação econômica e democracia: o debate norte-americano*. Autor: Paulo Todescan Lessa Mattos. Editora: Thomson Reuters/Revista dos Tribunais. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamentos em São Paulo, na Livraria da Vila, e no Rio, na Livraria da Travessa de Ipanema.
  - ❑ Livro e e-book: *Regulação econômica e democracia: o debate europeu*. Autor: Paulo Todescan Lessa Mattos. Editora: Thomson Reuters/Revista dos Tribunais. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamentos em São Paulo, na Livraria da Vila, e no Rio, na Livraria da Travessa de Ipanema.
  - ❑ Livro e e-book: *Direito, regulação e economia: estudos para o debate brasileiro*. Autor: Paulo Todescan Lessa Mattos. Editora: Thomson Reuters/Revista dos Tribunais. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamentos em São Paulo, na Livraria da Vila, e no Rio, na Livraria da Travessa de Ipanema.
  - ❑ Livro: *Direito realiza a Justiça?*. Autor: Gabriel Lacerda. Editora: Lumen Juris. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento na Sala Schuartz.
  - ❑ Livro: *Nazismo, cinema e direito*. Autor: Gabriel Lacerda. Editora: Lumen Juris. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento na Sala Schuartz.
  - ❑ Livro e e-book: *Reflexos penais da regulação*. Autor: Thiago Bottino. Editora: Juruá. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento na Livraria da FGV.
  - ❑ Livro e e-book: *Direito regulatório, governança e licenciamento ambiental: soluções para o aperfeiçoamento do licenciamento ambiental brasileiro*. Autor: Romilson de Almeida Volotão. Editora: Juruá. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa/lançamento na Livraria da FGV.
  - ❑ Livro e e-book: *Digital rights: Latin America and the Caribbean*. Autor: Eduardo Magrani. Editora: FGV Direito Rio. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
  - ❑ Livro e e-book: *Impeachment de Dilma Rousseff: entre o Congresso e o Supremo*. Autores: Joaquim Falcão, Diego Werneck e Thomaz Pereira. Editora: Casa do Direito/Letramento. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
  - ❑ Livro e e-book: *Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us*. Organizadores: Luca Belli e Nicolo Zingales. Editora: FGV Direito Rio. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.
  - ❑ Livro e e-book: *Coomunity networks: the internet by the people, for the people*. Autor: Luca Belli. Editora: FGV Direito Rio/Internet Society. Ações de divulgação: FGV Notícias/Central de Informações/e-mail marketing/Elemídia/posts no Facebook, LinkedIn, Twitter e Google +/Assessoria de Imprensa.



## *Planejamento e estratégia*

A Coordenação de Planejamento e Estratégia tinha como missão apoiar a Direção da FGV Direito Rio no processo de desenvolvimento de ações para o aperfeiçoamento contínuo e a excelência de suas atividades-fim, contribuindo ativamente para o crescimento e cumprimento da missão institucional da Escola.

Internamente, era responsável por manter o foco nos mecanismos de incentivo e informação, na racionalização dos recursos disponíveis e nos processos voltados para a criação de valor e alcance dos resultados esperados.

Nesse sentido, no decorrer do ano de 2017, a equipe concentrou seus esforços no controle gerencial e orçamentário das atividades das áreas da FV Direito Rio, de maneira a monitorar e auxiliar no cumprimento das metas qualitativas e quantitativas estabelecidas por seus respectivos gestores, bem como contribuir para o desenvolvimento de novos produtos geradores de receita para a unidade.

Destaque-se a parceria constante da Escola com outras unidades da FGV, como Controladoria, DRH, Dicom, Dijur e Rede de Pesquisa Aplicada, por exemplo, no sentido de promover o alinhamento constante de processos internos e cumprimento das diretrizes gerais da FGV.

Assim como todas as unidades da FGV, a Escola de Direito do Rio de Janeiro passou por auditoria externa realizada pela Cattini Consultores, a fim de verificar a organização dos processos internos da área de Controladoria Setorial em específico. Ao final das análises, cabe destacar os resultados positivos apontados pela equipe responsável por referida auditoria, comprovando o comprometimento dos colaboradores da FGV Direito Rio no desempenho de suas atividades.

O ano foi também de destaque para o acompanhamento executivo das pesquisas da Escola em andamento, em especial para o desempenho do Núcleo de Fundraising no auxílio de professores e pesquisadores em participações em editais internos e externos para captação de recursos. Ainda que recente, os resultados iniciais demonstram a capacidade e cenário favorável para que as relevantes pesquisas da FGV Direito Rio obtenham, cada vez mais, parte de seus recursos captados com agências de fomento públicas e privadas, nacionais e internacionais.

Ações de integração e fortalecimento da comunicação interna foram mantidas e fomentadas ao longo do ano. O Programa Sinergia, por exemplo, contou com apresentações de outras unidades da FGV e da direção da Escola. Palestras do programa foram realizadas bimensalmente, expondo o trabalho realizado ou detalhando um projeto específico em andamento para que as demais áreas conheçam as atividades desenvolvidas e entendam seu papel na instituição. Esse projeto favorece, sobretudo, a integração dos colaboradores, que têm a oportunidade de conhecer os membros de cada equipe e entender as atividades que cada um desenvolve. Durante o ano foram realizadas seis apresentações.

Foi realizada mais uma edição do prêmio Boa Gente, com o objetivo de escolher o colaborador que se destacou no desempenho de suas funções – escolhido pelos próprios funcionários. Tal atividade, por mais simples que inicialmente pareça, traduz a preocupação com a motivação e valorização do colaborador da Escola, sendo sempre momento de confraternização.

No campo do voluntariado, foram realizadas três ações: Páscoa – arrecadação de ovos de chocolate; Dia das Crianças – arrecadação de material recreativo; e Natal Voluntário – arrecadação de kits com roupas, itens de higiene e brinquedos. As campanhas contaram com a participação de colaboradores e alunos. Todo o material arrecadado foi entregue às crianças carentes de entidades selecionadas. Ademais, foram realizadas campanhas internas para o Dia da Mulher, prevenção ao câncer de mama e também ao câncer de próstata, com palestras e distribuição de folhetos com informações relevantes sobre o tema para todo corpo de funcionários da Escola.

Em virtude da sucessão na Diretoria da FGV Direito Rio, mudanças estruturais foram feitas na área administrativa da Escola, de maneira a proporcionar maior apoio executivo nas atividades diárias de professores e pesquisadores acadêmicos. Para tanto, foram criadas as seguintes coordenações com foco gerencial:

- Coordenação Executiva: responsável pela gestão de temas como administração geral, recursos humanos, finanças e orçamento, além do apoio no planejamento e acompanhamento de metas a ser realizado pela direção;

- ❑ Coordenação Executiva de Ensino: responsável pelas atividades administrativas relacionadas aos cursos de Graduação e Pós-graduação, especialmente no que se refere à qualidade, *compliance*, regulação educacional, Programa de Bolsas e demais assuntos educacionais;
- ❑ Coordenação Executiva de Pesquisa e Desenvolvimento: responsável pelas áreas de difusão da Escola, aí incluídas as ações de comunicação; marketing, eventos e publicações, relações internacionais, escritório de pesquisas – para acompanhamento gerencial e fomento à captação – e implementação do Projeto Alumni da FGV Direito Rio.

Foram mantidas as coordenações acadêmicas dos Centros de Pesquisa, bem como das áreas de graduação, pós-graduação *lato sensu* e pós-graduação *stricto sensu*.

Em complemento à reestruturação de funções e atividades dos colaboradores da FGV, a Escola iniciou um processo paralelo de reorganização física, de maneira a otimizar a produtividade de seus funcionários e corpo acadêmico.

O ano de 2017 encerrou-se com perspectivas positivas para o ano de 2018, com o comprometimento de todos em continuar contribuindo para o fortalecimento de uma Escola que pretende contribuir para a missão institucional da FGV no desenvolvimento de nosso país.

## 8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO – EESP

A Escola de Economia de São Paulo (FGV/Eesp) foi criada em 2003 para ampliar a atuação da mantenedora na área de economia na cidade de São Paulo. O objetivo principal é se tornar um centro de excelência de ensino, pesquisa e extensão em economia para contribuir com a missão maior da FGV, de auxiliar no desenvolvimento econômico do país.

A FGV/Eesp nasceu de um desdobramento da tradicional Escola de Administração de Empresas de São Paulo (FGV/Eaesp); portanto já contou com um corpo de professores com experiência docente, de pesquisa e profissional.

Na FGV Eaesp já existia um importante e experiente quadro de professores de economia que faziam parte do Departamento de Planejamento e Econômica (PAE). Desse departamento saiu o núcleo duro da nova Escola, comandada pelo atual diretor, prof. Yoshiaki Nakano. Muitos professores do PAE e que vieram para a FGV/Eesp eram, por exemplo, ex-ministros, secretários de Estado, diretores de empresas e de bancos, entre outros. Os cursos de Mestrado e Doutorado acadêmicos em Economia e o Mestrado Profissional em Finanças e Economia, existiam sob responsabilidade do PAE, e eram credenciados, reconhecidos e avaliados pelo Ministério da Educação. Tais cursos foram transferidos para a FGV/Eesp e sofreram importantes mudanças visando à melhoria em sua pontuação na Capes, como apresentaremos adiante. Assim, a FGV/Eesp iniciou suas atividades com um corpo docente experiente e com um forte Programa de Pós-Graduação.

A Escola atua tanto na Graduação e Pós-Graduação, quanto na extensão e educação continuada na modalidade presencial. Os cursos ofertados são: Graduação em Ciências Econômicas (ênfases: Engenharia Financeira, Microeconomia Aplicada, Macroeconomia Aplicada e Economia Política); Mestrado Acadêmico em Economia; Doutorado em Economia; Mestrado Profissional em Economia (ênfases: *Banking*, Desenvolvimento Sustentável, Economia, Econometria, Engenharia Financeira, Finanças, Finanças Comportamentais, Macroeconomia Financeira, Macroeconomia Política, Política Econômica, Políticas Sociais); Mestrado Profissional em Agronegócio (ênfases: Agroenergia, Economia e Gestão do Agronegócio); Master Economics and Financial (Business Economics; Financial Economics; Corporate Finance, Controllershship and Economics; Banking Financial Institutions and Economics; Economics and Management).

## Pós-Graduação

### Mestrado e Doutorado Acadêmico

O Programa de Pós-Graduação acadêmica tem como meta principal a excelência acadêmica em pesquisa e na formação de professores e pesquisadores com elevada qualidade.

Para tanto, as atividades desenvolvidas visam atingir um padrão ainda mais elevado do Programa, aumentando a relação com departamentos internacionais de renomada liderança acadêmica por meio de um incremento no número de seminários e conferências internacionais, contratação de professores de elevada produtividade e reputação, e fornecimento de um ambiente acadêmico estimulante e com incentivos apropriados.

O programa tem-se caracterizado pelo notável desenvolvimento de sua produção acadêmica, atingindo como resultado uma posição de destaque a partir de indicadores nacionais, como a avaliação da Capes, mantendo para o quadriênio 2013-2016 a nota máxima (7) e indicadores de excelência externos, produzidos a partir de *rankings* internacionais como o CLm do CL-index.

*Mestrado Profissional em Economia.* O Mestrado Profissional em Economia (MPE) ofertou, em 2017, sua primeira turma fora de sede, em Brasília, sendo o primeiro curso *stricto sensu* da FGV Brasília, com 11 alunos matriculados na ênfase Macroeconomia Financeira. Já está aprovada pela Capes a segunda turma do MPE fora de sede para 2018. Foram criadas três novas ênfases: Macroeconomia Política e Finanças Comportamentais para início no segundo semestre de 2018 e Política Econômica para primeiro semestre de 2019. Em outubro de 2017 foi submetida à Capes a aprovação para oferta do Curso de Doutorado Profissional. A proposta já foi validada tecnicamente e aguarda aprovação. O MPE manteve a nota (5) máxima na avaliação quadrienal (2013-2016) da Capes, porém identificou que, para o próximo quadriênio, nossos pontos de atenção devem ser: produção *per capita*; distribuição das orientações; e detalhamento do relatório no Sucupira.

*Mestrado Profissional em Agronegócio.* O Mestrado Profissional em Agronegócio – MPAgro – teve um aumento de 47% no total de matrículas em 2017 em comparação aos matriculados de 2016. A coordenação está trabalhando para oferecer o curso de forma concentrada durante as férias e estudando a possibilidade de ofertar o curso fora da sede. O MPAgro recebeu nota 4 na avaliação quadrienal (2013-2016) da Capes e a Coordenação do curso fez um pedido de reconsideração em relação aos itens: proposta do

programa (item 1.2), de “Bom” para “Muito bom”; Corpo docente (item 2.3), de “Regular” para “Bom”; e corpo discente e trabalho de conclusão (item 3.3), de “Bom” para “Muito bom”, e conforme resultado publicado em 20 de dezembro, apesar de a comissão ter acatado o pedido de mudança de conceito “Bom” para “Muito bom” em dois dos três itens da avaliação, a Comissão de Área e o CTC entenderam que, apesar de o curso obter quatro quesitos “Muito bom” em um quesito “Bom”, isso não é o suficiente para receber nota 5.

## Graduação

A partir de 2017, o Curso de Graduação em Economia passou a oferecer quatro áreas de concentração ou ênfases: Engenharia Financeira, Economia Política, Microeconomia Aplicada e Macroeconomia Aplicada. Nos dois primeiros anos, os alunos cursarão disciplinas básicas para a formação geral do economista. A partir do terceiro ano, além de cursar um conjunto de disciplinas obrigatórias comuns, os alunos ainda cursarão a trilha de disciplinas obrigatórias da área de concentração escolhida. Essa proposta curricular visa fornecer formação sólida em uma das quatro grandes áreas de atuação do economista ao colocar o estudante em contato com conteúdos avançados do conhecimento, por meio de uma grade curricular inédita e inovadora e proporcionando mais tempo para o estudo e a experiência prática com foco nos tópicos da economia que mais lhe interessam.

Em 2017, foi reativado o Programa de Dupla Graduação com os cursos de Direito, Administração de Empresas e Administração Pública. Receberemos alunos de Direito (um), AE (quatro) e AP (um) e enviaremos um aluno para AP e um aluno para Direito.

Recebemos na FGV/Eesp a segunda edição do Econometric Games, que contou com 10 equipes das IES: Eesp (duas), EPGE (duas), USP, Insper, Unicamp, UFABC, Fecap e Unifesp. A equipe vencedora foi HECKMEN, da Eesp.

## Cursos Master

Ao longo do ano foram realizadas diversas ações nos cursos Master. O momento exige inovações, não ape-

nas em programas de curso, mas focadas nas deficiências dos programas atuais de *lato sensu*: baixa agregação de conhecimento; distância entre a teoria e a prática; inexistência de uma estrutura de curso organicamente interligada. Nesse sentido, as ações foram:

- ❑ Comitê Lato Sensu de Finanças, que tem o objetivo de contribuir para a permanente melhoria e atualização acadêmica dos cursos e programas da Pós-Graduação *lato sensu* da FGV/Eesp na área de Finanças, bem como na identificação de potenciais áreas de desenvolvimento de novos programas ou cursos.
- ❑ Comitê de Assessoramento Externo Cursos Master, cujo foco é atuar de forma consultiva, assessorando a Coordenação de forma a tornar os cursos e os programas aderentes à realidade do mercado de trabalho. Ao mesmo tempo, os comitês permitirão a identificação de necessidades do segmento profissional que possam ser atendidas pelo segmento educacional da Pós-Graduação *lato sensu*.
- ❑ Modernização nos cursos Master, de modo que a metodologia de ensino enfatize o desenvolvimento de conceitos e aplicações, visando a otimizar o tempo do aluno em sala e criar elementos que permitam uma fixação maior do conteúdo abordado. Em função disso, as aulas dos cursos Master devem conjugar elementos teóricos de Economia e Finanças com sua aplicabilidade. Isso significa que as aulas não devem se concentrar apenas em questões teóricas nem devem se focar apenas em discussões sem base conceitual estruturada.
- ❑ Oficinas para desenvolvimento de *soft skills* (habilidades complementares). Essas oficinas serão ofertadas *on demand*, para alunos dos cursos Master.

### *Contratações de docentes em 2017*

Em 2017, a Escola contratou quatro novos professores: Marcelo Kfoury Muinhos (doutor em Economia pela Universidade de Cornell, nos EUA); Bruno Cara Giovannetti (PhD em Economia pela Columbia Uni-

versity); Fernando Chague (doutor em Economia pela University of North Carolina at Chapel Hill, UNC, EUA); Pierluca Pannella (PhD em Economia pela University of British Columbia).

### *Centros de estudos*

Em 2017, os centros de estudos da Eesp registraram 81 projetos de pesquisa em andamento, 33 projetos de pesquisas concluídos e 293 pessoas envolvidas, com a seguinte distribuição: Centro de Estudos do Agronegócio (GVAgro): oito em andamento e cinco concluídos; Centro de Estudos em Macroeconomia Aplicada: dois em andamento; Centro de Estudos do Novo Desenvolvimento (CND): quatro em andamento; Centro de Estudos em Política e Economia do Setor Público (Cepesp): sete em andamento e cinco concluídos; Centro de Estudos Quantitativos em Economia e Finanças (CEQEF): 12 em andamento e quatro concluídos; Centro de Estudos em Microeconomia Aplicada (C-Micro): 12 em andamento e oito concluídos; Centro de Estudos do Comércio Global e Investimento (CCGI): 10 em andamento e 10 concluídos; Centro de Estudos em Processos de Investimento (GV Invest): sete em andamento; Centro Macro Brasil (Cmacro Brasil): quatro em andamento; GV Market Design: sete em andamento e um concluído; Centro de Estudos do Atlântico Sul (Ceas): seis em andamento e um concluído; Observatório de Estadais: dois em andamento. Entre as pessoas envolvidas, 36 eram coordenadores de projetos; 108, pesquisadores associados; 111, pesquisadores assistentes; e 38, pesquisadores auxiliares.

### 9. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA – EMap

A Escola de Matemática Aplicada vem atuando de forma crescente, nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e consultoria, ampliando seu leque de parcerias internas e externas. Em consonância com a visão estratégica, a EMap busca consolidar a perspectiva de se tornar um instituto de excelência em matemática aplicada, nos moldes dos mais proeminentes *think tanks* mundiais.



A EMap tem por visão “ser uma instituição de excelência no ensino e pesquisa, inovadora na aplicação da matemática e da computação, contribuindo para a consolidação da FGV como *think tank* internacional”.

A missão da Escola é “ser uma instituição de referência na aplicação da matemática, comprometida com o desenvolvimento nacional e com a formação de cidadãos e profissionais que atendam às demandas requeridas pelo país”.

### *Atividades de ensino*

O posicionamento da EMap é o de oferecer um Curso de Graduação em Matemática Aplicada com currículo contemporâneo, com alternativas de melhor qualidade e mantendo o custo relativamente baixo.

O Curso de Mestrado em Modelagem Matemática tem visto crescer sua demanda, que provém da Graduação em Economia da FGV, do convênio com o IME, de empresas dos setores-chave da economia, como Petrobras, bancos de investimento e outros institutos de pesquisa.

No ano de 2017, iniciamos a sétima turma do Mestrado em Modelagem Matemática e a sexta turma de Graduação. Ressaltamos, também, o início do curso de MBA Executivo em Business Analytics e Big Data em parceria com o IDE, e a defesa de nove dissertações. Além disso, a EMap oferece as disciplinas de Matemática e suas aplicações para os programas de Administração e Economia.

### *Pesquisa e estudos*

Além da área de ensino, a Escola continuou atuando em projetos de pesquisa aplicada e projetos de desenvolvimento, tanto internos quanto externos, ampliando seu leque de parcerias. A quantidade de projetos tem crescido sobremaneira, sendo que praticamente cada professor, hoje, participa de um ou mais desses projetos. A EMap também realiza, semanalmente, seminários com a participação de pesquisadores nacionais e internacionais no campo da Matemática aplicada.

Por meio da análise histórica e exame quantitativo e qualitativo dos indicadores internos, percebe-se

na Escola de Matemática Aplicada um processo contínuo de crescimento, institucionalização e amadurecimento. A produção acadêmica formal – publicações e relatórios de pesquisa – deverá se intensificar nos próximos anos para possibilitar que a Escola alcance seu objetivo de se tornar um instituto de excelência.

## 10. ESCOLA DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNO – EPPG

A Escola de Políticas Públicas e Governo da Fundação Getúlio Vargas surge da junção de esforços de docentes da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (FGV/Ebape, no Rio de Janeiro) com docentes da Escola de Economia de São Paulo (FGV/Eesp). A Fundação Getúlio Vargas reconheceu a necessidade de maior diversificação do corpo docente, saindo do eixo Sul-Sudeste, além da necessidade de maior contato da administração pública com setores do governo federal. Respondendo a tais necessidades, une-se, na FGV/EPPG, a enorme experiência na área de administração pública da FGV/Ebape à experiência inovadora de ensino adquirida no campo da economia da Eesp.

A Escola de Políticas Públicas e Governo da FGV tem como objetivo formar uma elite de profissionais para pensar e impactar positivamente o futuro do Brasil. Esses profissionais, responsáveis pela tomada de decisões estratégicas, deverão propor soluções inovadoras para os problemas nacionais e, por meio do processo democrático, ser capazes de fazer a triagem e priorizar as inúmeras demandas dos diferentes segmentos da sociedade brasileira. O profissional formado pela FGV/EPPG terá o domínio das ciências sociais e políticas para que a ação governamental atinja efetivamente os objetivos da sociedade, além de ter acesso a domínios da administração pública e economia para que seja capaz de analisar a política pública de forma ampla.

### *Realizações em 2017*

De acordo com os objetivos e metas da Escola e com os programas de ensino que desenvolve, bem como pesquisas e publicações, a EPPG apresentou as seguintes realizações durante o ano de 2017.

*Pesquisas e estudos.* A Escola manteve 13 projetos de pesquisas durante o ano de 2017, sendo que quatro foram concluídos ao final do período.

*Produção intelectual.* No que se refere a produção intelectual, a Escola obteve entre livros (excluindo os publicados pela Editora FGV), capítulos de livros e artigos em periódicos o total de duas publicações, além de seis trabalhos apresentados em anais de congressos.

*Trabalhos de conclusão (dissertações e teses).* Durante o ano de 2017, não tivemos nenhum trabalho relacionado a dissertações e teses, devido ao fato de a Escola estar se estruturando para efetivamente receber os alunos.

*Participação docente em congressos, conferências e seminários.* Em 2017, os docentes da EPPG estiveram presentes em um congresso. A Escola também promoveu um evento: o XXVIII Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (Enangrad).

## 11. FGV PROJETOS

Fundada em 1996, a FGV Projetos é a unidade de assessoria técnica da Fundação Getúlio Vargas, responsável pela ampliação e aplicação do conhecimento acadêmico gerado e acumulado em suas escolas e institutos. A área presta auxílio a organizações públicas, empresariais e do terceiro setor, no Brasil e no exterior, desenvolvendo projetos nas áreas de economia e finanças, gestão e administração, direito e políticas públicas. Os recursos provenientes de sua atuação são aplicados nas atividades de ensino e pesquisa da própria instituição, contribuindo para a formação dos quadros técnicos e acadêmicos do Brasil.

Este relatório apresenta as principais atividades desenvolvidas pela FGV Projetos em 2017, sobretudo aquelas voltadas para apoiar projetos de assessoria técnica, e o desempenho obtido no período. Para isso, fornece informações detalhadas sobre os aspectos institucionais da unidade, as atividades estruturadas e os resultados alcançados entre 1º de janeiro e 31 de dezembro deste ano.

O presente relatório insere-se em uma conjuntura ainda marcada pela estagnação da economia brasi-

leira, o que continua a trazer desafios para unidade. Com o objetivo de lidar de forma ágil e eficiente com esse cenário, a FGV Projetos tem buscado fomentar oportunidades de negócios, concentrando-se em segmentos econômicos que não foram afetados pela crise e identificando novas oportunidades, ao mesmo tempo que tem implementado medidas para racionalizar despesas e aperfeiçoar procedimentos internos.

Devido a essa situação, a unidade vem adotando diretrizes e políticas de redução de custos fixos, otimização da aplicação dos recursos disponíveis em seus projetos e ampliação de sua eficiência de gestão.

Em termos de desempenho, no ano de 2017, a FGV Projetos fechou 124 contratos, no valor de R\$ 389,3 milhões, distribuídos em 16 estados brasileiros, no Distrito Federal e em três países. Faturou R\$ 363,4 milhões e recebeu R\$ 330,2 milhões, gerando uma margem bruta de R\$ 30,1 milhões. Emitiu 345 propostas e 590 relatórios, dentro do padrão de qualidade que diferencia a FGV.

No âmbito da promoção de sua marca junto a parceiros e clientes, a FGV Projetos permanece investindo em comunicação estratégica e integrada, fomentando conteúdo e promovendo a difusão de conhecimento nas áreas de administração, políticas públicas, economia e finanças, especialmente por meio de seminários e publicações voltados para o público nacional e internacional. Em 2017, foram lançadas 15 publicações e realizados 75 eventos, no Brasil e no exterior.

O interesse em aplicar, expandir e compartilhar esses conhecimentos vem sendo acompanhado por uma significativa contribuição de professores, especialistas e todo o corpo acadêmico da FGV, no incentivo ao diálogo nas áreas de educação, economia, energia, direito, infraestrutura, meio ambiente, saúde, sustentabilidade, agronegócio, transporte e cultura.

### *Institucional*

A FGV Projetos vem adotando estratégias para consolidar sua atuação, especialmente na execução de atividades de *outsourcing* (concursos, exames, ava-

liações, certificações e demais atividades relacionadas), bem como em áreas consideradas promissoras para a aplicação do conhecimento. A unidade tem investido em seu aprimoramento institucional, está em sintonia com a evolução do seu segmento e busca constantemente o melhor aproveitamento das oportunidades que o mercado oferece.

Atualmente, sua estrutura organizacional é constituída de cinco diretorias, três gerentes e 364 funcionários e colaboradores.

Adotando um modelo de matricialidade, continua aprofundando o relacionamento com as demais unidades por meio do desenvolvimento de uma série de ações conjuntas, cujas principais realizações são mencionadas a seguir.

A unidade tem atuado em diversas frentes com a Escola de Economia de São Paulo (Eesp). Destaca-se a reunião mensal do Grupo FGV CEOs e Dirigentes, por meio do qual líderes empresariais discutem, com os especialistas de ambas as unidades, previsões e ações de combate à crise econômica. O mesmo processo se dá no Rio de Janeiro, em parceria com o Centro de Economia Mundial da FGV. Ainda com o Centro de Economia Mundial da FGV, tem realizado importantes ações, como o seminário *World Economy and Brazil*, realizado no Harvard Club de Nova York, que teve sua sexta edição em 2017 e reúne, anualmente, empresários e autoridades internacionais interessados em investir no Brasil. Com a Presidência da FGV, a unidade tem apoiado as resoluções e atividades relacionadas à consolidação do escritório de representação na cidade de Colônia, realizando, entre outras atividades, o desenvolvimento do *site* FGV Europe, que tem o intuito de divulgar o escritório e seus serviços de assessoria técnica para um público internacional. Também tem participado da iniciativa FGV Municípios, que consiste em uma plataforma para impulsionar o desenvolvimento dos municípios por meio do apoio à melhoria da gestão. Outra frente de trabalho com a Presidência envolveu a criação do Centro de Estudos Tributários, a realização do seminário “OCDE, Brasil e o Futuro das Políticas Fiscais Mundiais” e o apoio ao evento de tributação da OCDE no Paraguai. Com a Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado, ligada à Presidência da FGV, e o GV Agro produziu as publicações bilíngues português/inglês “Amazônia Legal: propostas para um desenvolvi-

mento agrícola sustentável” e “O agronegócio brasileiro: China e comércio internacional”. Também com o GV Agro tem trabalhado na realização de vários estudos na área de *agribusiness*, agricultura de baixo carbono, desenvolvimento sustentável, bem-estar animal, bioeconomia e também na produção de seminários e materiais institucionais, tanto no Brasil quanto no exterior. A parceria entre FGV Projetos e GV Agro também tem apostado em novas áreas ligadas a bem-estar animal, bioeconomia e à criação do Observatório da Carne. As duas unidades ainda vão trazer da Alemanha para o país a Anufood Brazil, a primeira feira exclusiva de negócios da indústria de alimentos e bebidas no Brasil, que será realizada em 2019. Como parte dos preparativos da Anufood foi realizado um *roadshow* para apresentar ao público brasileiro esse projeto e organizada uma *press conference* para anunciar a realização da feira. A unidade segue desenvolvendo parcerias com a Câmara de Mediação e Arbitragem da FGV, pela qual a FGV Projetos tem se estruturado e participado ativamente na mediação de conflitos. Nesse sentido, foi produzida uma publicação *Cadernos FGV Projetos* que teve como tema a solução de conflitos. Em conjunto com a Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Easp), a unidade participou de pesquisa sobre indicadores de governança corporativa no âmbito da “Lei das Estatais”, além de possuir, no âmbito do Centro de Estudos em Sustentabilidade (GVces), projetos nas áreas de sustentabilidade, meio ambiente e saneamento e um memorando de entendimento relativo à parceria FGV-GIZ (Agência de Desenvolvimento Alemã), e também apoiar o Projeto Vale. Com o Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura (Ceri), tem atuado não só em um projeto de pesquisa e desenvolvimento para a Light e em consultas sobre regulação, como também tem fornecido apoio a projetos específicos. Junto ao Centro de Estudos de Energia (FGV Energia) há uma cooperação no que diz respeito à disponibilização de bases de dados e informações.

## Perfil de atuação

A área geográfica de atuação da FGV Projetos vem se expandindo nos últimos anos, associada a uma exposição qualificada junto a organizações relevantes

dos cenários nacional e internacional. Além de estar presente em praticamente todo o território nacional, sua penetração no exterior está se ampliando, sobretudo a partir da consolidação do escritório de representação na Europa. A seguir é descrito o perfil dessa atuação, revelando-se no item subsequente os principais clientes e parceiros da FGV Projetos em 2017.

*Âmbito nacional.* No Brasil, as atividades da FGV Projetos em 2017 concentraram-se em estados de todas as regiões do país: Amazonas (três), Rondônia (três); Mato Grosso (dois); Goiás (um); Distrito Federal (23) Piauí (dois); Ceará (dois) Pernambuco (dois); Sergipe (dois); Alagoas (dois); Bahia (cinco); Minas Gerais (dois); São Paulo (33); Rio de Janeiro (34), Paraná (um); Santa Catarina (um); Rio Grande do Sul (dois).

Destacaram-se estudos, parcerias, projetos e seminários desenvolvidos com importantes órgãos do governo.

No que respeita a *outsourcing*, conforme será detalhado posteriormente, foram desenvolvidos 20 projetos ligados a concursos, exames e avaliações, dentro dos quais sete certificações. Por sua relevância, destacam-se as atividades desenvolvidas pela unidade no apoio ao Exame Nacional do Ensino Médio (Enem), ao Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb), ao Exame Nacional para Certificação de Competências de Jovens e Adultos (Encceja) e ao Exame de Ordem.

O Enem foi conquistado pela FGV Projetos no início de 2017, após tratativas com o Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), autarquia vinculada ao Ministério da Educação. A FGV Projetos já havia obtido sucesso com a Avaliação Nacional de Alfabetização (ANA), em 2017, o que propiciou a sua participação no Enem. Esse exame envolveu uma logística complexa, incluindo a gestão de centenas de milhares de pessoas e de processos dinâmicos gestados pela equipe do projeto. Também requereu flexibilidade e maleabilidade para que as relações institucionais se consolidassem e para que a curva de aprendizagem fosse curta e rápida, a fim de garantir o espaço que a unidade buscou. O sucesso obtido com os resultados do Enem, considerado uma das melhores edições do projeto, propiciou que a FGV conquistasse também o consórcio

formado para executar o Encceja em sete estados brasileiros, de norte a sul do país e no Distrito Federal. A finalidade do Encceja foi aferir competências, habilidades e saberes de jovens e adultos que não concluíram o ensino fundamental ou o ensino médio na idade adequada para obtenção de certificação.

Já o Saeb, conhecido como Prova Brasil, teve como objetivo a avaliação da educação básica no país. O Saeb foi aplicado para mais de 7 milhões e meio de crianças e jovens brasileiros, envolvendo alunos do quinto e do nono anos do ensino fundamental e do último ano do ensino médio de escolas públicas municipais, estaduais e federais, e também de escolas particulares. Para todos esses projetos, a FGV planejou e geriu cada etapa de preparação, capacitação e monitoramento.

Além disso, a área de *outsourcing* avançou na atividade de mediação e resolução de conflitos, por meio da participação no programa para acordo com credores da empresa Oi, considerado o maior do país em termos de resolução *online* de conflito e também na área de recuperação judicial, já com um primeiro trabalho iniciado. O setor de *outsourcing* vem se empenhando para fechar novos serviços a serem realizados em 2018.

Dessa maneira, a FGV Projetos se desenvolveu neste momento de crise. A unidade implementou também uma área interna voltada para desenvolver propostas e serviços em licitações com recursos internacionais. Com esse novo procedimento, em 2017, foram consideradas 76 oportunidades, 56 manifestações de interesse, entre as quais 16 foram convertidas em propostas, resultando em quatro projetos, de valor total aproximado de R\$ 4,8 milhões.

*Âmbito internacional.* Na sua estratégia de internacionalização, alinhada à orientação institucional da FGV, a unidade realiza ações de cooperação internacional e intercâmbio de conhecimento no exterior, com vistas ao desenvolvimento de parcerias, projetos, estudos e organização de seminários. Desse modo, tem participado com maior frequência de reuniões e apresentações técnicas em diversos países, e realizado ou apoiado conferências internacionais. Além disso, desenvolve publicações cujos conteúdos são de interesse global no âmbito da economia, sociedade, meio ambiente e políticas públicas.



A FGV Projetos mantém e fortalece sua presença junto a organismos de cooperação internacional, especialmente com foco em países da Europa, por meio do escritório de representação da FGV na cidade de Colônia, Alemanha. Também atua em projetos na África e nas Américas do Sul e do Norte. Entre as principais instituições internacionais, destacam-se: Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), Banco Mundial (BM), Banco Africano de Desenvolvimento, Organização dos Estados Americanos (OEA), Organização das Nações Unidas (ONU), Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), Brazilian-American Chamber of Commerce (BrazilCham), Universidade de Coimbra, Universidade de Lisboa, Koelnmesse, Banco Europeu de Investimento (BEI). Também há fortes parcerias com entidades públicas e privadas da Alemanha e alguns organismos multilaterais.

Desde 2010, a parceria da FGV Projetos com a OCDE como *knowledge partner* envolve a elaboração de estudos e a organização de fóruns de discussão de interesse da comunidade internacional, tratando de temas como desenvolvimento econômico, igualdade social, sustentabilidade e educação.

No primeiro semestre de 2017, a unidade foi novamente a única instituição brasileira convidada a palestrar no OCDE Fórum, em um momento especialmente estratégico, no qual o Brasil apresentou formalmente seu pedido de adesão à organização. Também a partir deste ano, consolidou-se o foco no tema Base Erosion and Profit Shifting (“Erosão da Base Tributária e Deslocamento de Lucros”), conhecido pela sigla BEPS, que tem sido trabalhado pelo Centro de Estudos Tributários da unidade, com o objetivo de formular políticas e estratégias para combater a fuga de capitais e o aumento da evasão fiscal em escala global.

Outra aliança estratégica da FGV Projetos foi estabelecida com a Brazilian-American Chamber of Commerce (BrazilCham) de Nova York para a realização de encontros sobre economia com empresários dos EUA e Brasil, a exemplo da sexta edição do evento World Economy and Brazil, que reuniu investidores brasileiros e americanos e líderes de algumas das principais empresas internacionais para debater o contexto econômico brasileiro no cenário global.

Ainda com a BrazilCham, em outubro, realizamos a palestra “Brazil: where are we today?” em Nova York. O evento contou com a participação do presidente da FGV, Carlos Ivan Simonsen Leal. Na mesma ocasião, realizamos o evento “Law and Economics: Judicialization of Health” junto com a Columbia Law School Brazil, BrazilCham, The Brazilian Law and Economics Association e o *Financial Times*. No primeiro semestre do ano também foi promovida a quinta edição do *roadshow Investing in Brazil*, realizada no Japão, juntamente com a embaixada do Brasil em Tóquio. O evento teve o objetivo de, por meio de um grupo selecionado de empresas e reuniões *one-on-one*, atrair investimento estrangeiro relevante para o setor de infraestrutura junto a fundos de investimento e empresas, além de posicionar a FGV Projetos como parceira na tomada de decisão de investimentos e de discutir assuntos relevantes para a economia do país. O *roadshow Investing in Brazil* acontece desde o ano passado nas cidades de Nova York, Londres, Hong-Kong, Pequim e Colônia.

Em novembro, realizamos mais uma edição do *roadshow Investing in Brazil*, em Düsseldorf, Alemanha. O evento contou com a presença do presidente da FGV, e participaram, entre outras, as seguintes empresas, TÜV International, Koelnmesse, Blackstone Group, Banco Europeu de Investimento (BEI), além do Ministério das Relações Exteriores da Alemanha.

Também está ativo o convênio com as universidades de Coimbra e de Lisboa relativo à série anual de seminários de temas jurídicos contemporâneos. No presente ano, a FGV Projetos organizou, juntamente com o Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP) e a Universidade de Lisboa, a quinta edição do Seminário Luso-Brasileiro de Direito, que teve como tema Constituição e Governança e contou com a participação de ministros do Supremo Tribunal Federal (STF) e do Superior Tribunal de Justiça (STJ). Em outubro, realizamos em Lisboa o Seminário Internacional de Direito do Trabalho, com a Universidade de Lisboa, o Instituto de Direito do Trabalho (IDT), e o IDP, com o principal objetivo de debater a reforma trabalhista brasileira.

Seguindo a orientação institucional e buscando oportunidades em tempos de crise, a FGV Projetos

tem apoiado a Presidência da FGV na criação de um escritório de representação na Europa, como forma de atração de novos investimentos internacionais. A cidade de Colônia foi eleita a base ideal para a empreitada, de onde se pretende aproveitar oportunidades de negócios nos países europeus.

No âmbito do escritório em Colônia, soma-se a parceria com a Koelnmesse, na Alemanha, apoiada pela Presidência da FGV e consolidada em dois grandes eventos no Brasil, como a Urbantec Brazil – Soluções Inteligentes para Cidades Melhores, que aconteceu no Rio de Janeiro e teve sua primeira edição em 2015, e também a Anutec Brazil – Feira Internacional de Soluções e Tecnologias para a Indústria Alimentícia, realizada em Curitiba, em 2016.

O evento UrbanTec Brasil, que voltou a ser realizado em 2017, reuniu autoridades, gestores urbanos e especialistas nacionais e internacionais para debater as melhores estratégias de planejamento, gestão e investimento para o desenvolvimento urbano sustentável inteligente.

O sucesso da parceria com a Koelnmesse fez com que se firmasse acordo para a realização da Anufood Brazil 2019, a primeira feira exclusiva de negócios da indústria de alimentos e bebidas no país, e também a primeira feira Anuga, a maior feira de alimentos e bebidas da Europa na América Latina.

Nesse sentido, foi realizado, em junho de 2017, o *roadshow* Anufood Brazil para apresentação e lançamento oficial desse projeto. Na ocasião, foram realizados vários encontros com especialistas e líderes da indústria, incluindo empresas e associações de diversos segmentos do setor. Esses encontros aconteceram em diferentes cidades do Brasil e em Buenos Aires, na Argentina, com o objetivo de discutir e aprimorar o conceito dessa importante feira para a indústria brasileira.

Em seguimento, em setembro de 2017, a FGV Projetos participou da feira Anuga 2017, na cidade de Colônia, na Alemanha, e realizou o evento “Garantia da Qualidade e Ampliação dos Mercados para a Carne Bovina Brasileira” junto com o GV Agro, a Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha, a USP e a TÜV Rheinland. O evento contou com a presença do ministro da Agricultura do Brasil, Blairo Maggi.

Além disso, desafiada por uma demanda direta do Ministério da Agricultura da Alemanha e da Koelnmesse, e considerando a *expertise* da FGV Projetos no setor, a unidade criou um sistema de monitoramento do setor da carne – o observatório da operação “Carne Fraca”. Essa iniciativa tem o objetivo de acompanhar todo o desenrolar dessa operação no país, com impactos na produção nacional e nas respectivas relações comerciais com outros países. Têm sido elaboradas várias *newsletters* que visam informar e enquadrar os efeitos da operação para os clientes da unidade nessa área.

Desde 2010, a FGV Projetos é *knowledge partner* do Kiel Institute for the World Economy (ifW), o que evoluiu, no primeiro semestre deste ano, para uma parceria acadêmica, que também envolveu o Instituto Alemão de Política de Desenvolvimento (DIE), na medida em que a unidade contribuiu para as discussões do T20 (grupo dos 20 *think tanks* do G-20 que fornece soluções nas áreas de resiliência financeira, desenvolvimento sustentável, migração, mudanças climáticas e digitalização) e participou do evento do Think 20 Summit Global Solutions, em Berlim. Nesse evento, a FGV Projetos atuou como *co-chair* da força-tarefa sobre comércio e investimento e foi também envolvida na força-tarefa sobre urbanização, que resultaram na elaboração de *policy briefs* e *papers* em ambas as frentes. O *policy paper* sobre urbanização foi escolhido para a lista das 20 melhores propostas do congresso Think 20 Summit Global Solutions, evento promovido pela presidência alemã do G-20.

Conforme mencionado previamente, o escritório em Colônia, na Alemanha, também foi fundamental para a consolidação, em 2017, de diversas parcerias com instituições europeias, tais como: o Parlamento Europeu, para exploração de novas oportunidades na região; o Ministério Federal das Relações Exteriores e o Ministério Federal para a Cooperação Econômica e Desenvolvimento da Alemanha, para a organização de uma visita de especialistas em urbanismo à Alemanha, incluída na parceria em urbanização Brasil-Alemanha e na organização do evento Connecting Cities, em Colônia, Alemanha (em parceria com a iniciativa alemã “Engagement Global”); o German Council on Foreign Relations (DGAP), para a cooperação tocante ao desenvolvimento sustentá-

vel no âmbito da relação bilateral Brasil-Alemanha; e o Instituto Alemão de Política de Desenvolvimento (DIE), relativa à participação no G-20 – Think 20 Summit Global Solutions.

Ainda em relação às instituições europeias, é possível citar também as parcerias com a Federation of German Industry e a Confederação Nacional da Indústria (CNI), para a participação anual no Encontro Econômico Alemanha-Brasil, e com a German Business Association for Latin America (LAV) e a empresa Rödl and Partner, para a organização conjunta do *roadshow* Investing in Brazil (seminário sobre oportunidades de investimento no Brasil), na cidade de Colônia.

Há também as representações diplomáticas da Alemanha, como a embaixada da Alemanha em Brasília, o consulado-geral da República Federal da Alemanha, no Rio de Janeiro e em São Paulo, e a Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha na assinatura de um acordo de cooperação para a organização da conferência sobre o desastre ambiental do vale do rio Doce, que contou com o Ministério Federal das Relações Exteriores da Alemanha. O evento “Desastres Ambientais: Experiências Nacionais e Internacionais” foi realizado em setembro, no Rio de Janeiro.

Em seguimento ao programa de parceria em urbanização do governo alemão, foi realizada uma visita à Alemanha, em novembro de 2017, que reuniu especialistas em urbanismo, prefeitos e representantes de instituições relacionadas ao acidente ambiental no rio Doce.

Também se destacam as parcerias com o Ministério Federal da Alimentação e Agricultura, no desenvolvimento de estudos inovadores na área de bioeconomia e bem-estar animal no Brasil, e com a Iniciativa “Germany Land of Ideas” e o Ministério Federal do Meio Ambiente, Proteção da Natureza, Construção e Segurança Nuclear (BMUB), na concepção e organização de uma competição de projetos Brasil-Alemanha para a inovação no domínio dos materiais de construção inteligentes.

Com o Fraunhofer IAO, houve uma cooperação para a adequação da abordagem *morgenstadt* (cidade do futuro) e a realização de *workshop* durante evento “Morgenstadt Werkstatt”. A unidade reali-

zou também o seminário “Aplicação de Tecnologias Verdes Alemãs em Cidades Brasileiras”. Fraunhofer IAO, Ministério Federal dos Negócios Estrangeiros da Alemanha, GIZ, Koelnmesse, AVG Köln, Governo do Estado Baden-Württemberg foram parceiros nesse seminário. Adicionalmente, a FGV Projetos assinou um MoU de parceria técnica estratégica com a agência de desenvolvimento alemã, GIZ.

Em novembro, foram realizadas várias reuniões na Alemanha com investidores sobre a planta de produção de vacinas para o Instituto Bio-Manguinhos. O objetivo foi captar interesse de investidores internacionais no projeto de expansão da produção dessa planta. Nessas reuniões, foi apresentado o novo Plano de Negócios da Bio-Manguinhos, demonstrando a viabilização do projeto, incluindo a modelagem desenvolvida com os valores de captação, investimentos, prazos de carência, amortização e taxa de retorno. A empresa Merck e o Ministério das Relações Exteriores da Alemanha destacaram-se como os principais parceiros nessa iniciativa.

A FGV Projetos também participou na “Berlin Art Week” em Berlim, na Alemanha, com o objetivo de melhor conhecer a feira e dar os primeiros passos no estabelecimento de uma parceria e partilha de conhecimento e experiência com a “Rio Art Week”.

Está também previsto o lançamento oficial do *website* da FGV Europe no primeiro semestre de 2018.

No âmbito das parcerias mídias destacam-se aquelas com o jornal alemão *Die Welt* e com o *Financial Times*. Em relação a esta última, a unidade participou em mais uma iniciativa “Brazil: The Road Ahead” por meio da organização de uma mesa-redonda com um dos *top* CEOs de empresas do Brasil representando os maiores setores de atividade (energia, infraestrutura, serviços financeiros, entre outros). As ideias trocadas nessa mesa-redonda serviram de insumos para o relatório do *Financial Times* “Brazil: The Road Ahead” que foi lançado em nível internacional no dia 20 de setembro, em Nova York, durante o evento “Brazil: The Road Ahead | Driving Growth Through Infrastructure Investment”, do qual a FGV Projetos é uma das instituições apoiadoras. O relatório foi publicado na edição global impressa do *Financial Times* e também disponibilizado integralmente no *ft.com*.

Para além de eventos formais e das parcerias internacionais firmadas, a FGV Projetos tem participado com frequência de reuniões e apresentações técnicas em diversos países, com o objetivo de captar investimento estrangeiro para projetos no Brasil em diversos setores e para contextualizar o país no cenário global. Igualmente, também tem acompanhado as oportunidades de licitações na União Europeia. Dessas reuniões destacamos as seguintes instituições, com parcerias estratégicas: Agência Alemã para Cooperação Técnica (GIZ); Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); Banco Europeu de Investimento (BEI); Banco Mundial (BM); Bayer CropScience; Bill and Melinda Gates Foundation; Brazilian-American Chamber of Commerce; Corte de Cassação da França; Deutsche Bahn AG; Deutsche Bundesbank; Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa); *Financial Times*; Fraport; GIZ (agência de desenvolvimento alemã); Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP); KfW Deg; Kiel Institute for the World Economy (ifW); Koelnmesse; Merck; Municipality of the City of Formosa; Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE); Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura (FAO); Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco); United States Agency for International Development (Usaid); US Department of State; TUV Rheinland; Universidade de Lisboa; Zech Group. Todo esse contato gerou um saldo de caixa positivo de € 172 mil.

### *Atividades da FGV Projetos*

Com o intuito de aperfeiçoar cada vez mais seu desempenho e consolidar seus processos, a unidade tem focado no aprimoramento de suas atividades.

### **Desenvolvimento de produtos e serviços/ inovação**

Por meio da sua Diretoria Técnica, a unidade tem investido constantemente em seus produtos e serviços para manter-se diferenciada pelos valores que agrega: a marca FGV; o conhecimento da realidade nacional; a credibilidade; e a tradição de seu corpo

técnico. Para isso tem direcionado recursos e investimentos especialmente em inovação (novas metodologias e produtos); qualidade (revisão, auditoria, monitoramento e RH); qualificação de suas equipes técnica e comercial; e incremento da integração interna. Destacam-se as principais ações promovidas no ano de 2017, nesse âmbito: incremento da atuação matricial da FGV Projetos por meio da formação de parcerias com centros de pesquisa da FGV. Podemos destacar as parcerias com o C-Micro, FGV Energia, Ceri, EMap, entre outras; estudos e parcerias voltados para análises e disseminação de conhecimento sobre o setor público, como o estudo sobre a análise da situação fiscal e capacidade de pagamento dos municípios brasileiros; investimento no desenvolvimento de sistemas modernos, por meio de plataformas *opensource*; estruturação de um sistema de bases de dados harmonizadas, a partir de dados de fontes oficiais, como Pnad contínua, censo escolar, Rais, Caged e outras, para uso pelos coordenadores; aperfeiçoamento de produtos de alto valor agregado, com georreferenciamento, análises e modelos estatísticos e econométricos mais complexos; investimento no desenvolvimento de modelagem de análises socioeconômicas e demográficas modernas, com avaliação de impacto; continuação do processo de troca de experiências, por exemplo, sobre *smart cities* com parceiros internacionais; participação em seminários e elaboração de artigos e cadernos sobre temas relevantes no âmbito socioeconômico; apoio ao desenvolvimento de plataformas de disseminação de informações, com destaque para o FGV Municípios, coordenado pelo prof. José Henrique Paim; Centro de Estudos Tributários, com Ana Carolina Monguilod.

A Diretoria Técnica da FGV Projetos é integrada por técnicos especializados em diversas áreas de conhecimento, tais como: políticas públicas; gestão e administração; economia e finanças; e tecnologia da informação. Atualmente, conta com cinco profissionais de diversas formações, com especializações e mestrado, com capacidade técnica para atuar em diversas áreas, destacando-se os trabalhos de análises socioeconômica e demográfica, monitoramento e avaliação de políticas públicas, planejamento estratégico, reestruturação organizacional, desenvolvimento regional e urbano, transportes e logística e análises financeiras e setoriais. Esses profissionais



atuam no planejamento e execução de projetos desenvolvidos pela FGV Projetos e na interlocução com as escolas e centros de pesquisa da FGV e de outras instituições. O trabalho dos técnicos se destaca pelo rigor e busca do aprimoramento metodológico. Sempre atenta ao uso de modernas técnicas e ferramentas, no Brasil e no exterior, a Diretoria Técnica tem sido um ambiente de estudos e inovação na FGV Projetos.

## Sistema de monitoramento de projetos

Liderada pela Diretoria Técnica, essa área foi estruturada com o objetivo de: (i) desenvolver e implementar um sistema integrado de informações e monitoramento de projetos, a partir do próprio sistema da organização; (ii) prover informações estratégicas sobre o portfólio de projetos para alta administração; (iii) otimizar os modelos de relatórios de gestão; (iv) monitorar a execução dos projetos (escopo, prazo e riscos); (v) apoiar os coordenadores integrando as diferentes áreas de apoio da organização, de forma a facilitar o gerenciamento do projeto; e (vi) disseminar boas práticas de gerenciamento de projetos preconizadas pelo PMI.

No primeiro semestre de 2017, os seguintes produtos na lista abaixo foram aperfeiçoados e disseminados para os coordenadores de projetos: novos *key performance indexes* (KPI) para projetos e portfólio; análise prévia de risco dos projetos; matriz de risco para o acompanhamento de cada projeto; relatórios de andamento de projetos por diretor; análise de recebimento mensal dos projetos; acompanhamento dos processos jurídicos em tramitação relacionados à FGV Projetos; relatório de acompanhamento técnico, com a análise e o cumprimento de etapas críticas; aumento do nível de maturidade do setor para criação de um *project management office* (PMO).

A área de monitoramento utiliza ferramentas de controle do Atena e, em especial no segundo semestre de 2017, vem ampliando sua atuação, dando um suporte de escritório de projetos para trabalhos selecionados, de maior porte. Nesse aspecto, a área vem implementando ferramentas e técnicas de gerenciamento de projetos, propostas pelo PMI, na execução de trabalhos.

## Licitações

A área de Licitações tem por objetivo contemplar as atividades essenciais para participação em certames licitatórios, incluindo desde a busca por oportunidades até a efetivação do contrato, entre as quais: pesquisas de novas oportunidades; seleção de oportunidades pertinentes à atuação da FGV Projetos; análise dos escopos; disponibilização das oportunidades vigentes aos coordenadores; análise das exigências do edital; elaboração de manifestações de interesse; seleção e validação dos documentos para elegibilidade; suporte à elaboração de propostas; análise de pontuação; contato com instituições de fomento e contratantes; participação de seções de abertura de envelopes; monitoramento dos certames dos quais a FGV está participando.

Desde que a área foi reestruturada, em outubro de 2016, foram identificadas 183 novas oportunidades. Entre essas, 92 tiveram encaminhamento. Na presente data, 72 estão em fase de manifestações de interesse, 20 em fase de análise de propostas e quatro se converteram em projetos.

## Demandas

Em 2017, foram recebidas 854 demandas, das quais 279 pelo “Fale conosco” (*site*, *e-mail*, *ofício* ou *telefone*) e 575 por prospecção interna, via coordenadores e outras áreas/unidades FGV. Dessas 854 demandas, 197 (23%) são para contratação de concurso e 657 (77%) são para contratação de projetos. Do total de demandas, 268 reverteram-se em propostas (31%), 434 foram descontinuadas por uma das partes durante as negociações (51%) e 152 permanecem em negociação (18%). As 268 demandas revertidas foram convertidas em 282 propostas, das quais 79 reverteram-se em projetos (28%), 26 foram descontinuadas (9%) e 177 permanecem em negociação (63%).

## Outsourcing

*Concursos, exames, avaliações e certificações.* Em 2017, a FGV Projetos deu continuidade aos concursos que foram iniciados em 2016, no processo de prospecção e execução de novos certames e na entrada sólida no mercado de avaliações com importantes contra-

tos firmados. Atualmente, possui cinco concursos e três avaliações em andamento, sendo executados de acordo com cronogramas cuidadosamente planejados com os clientes, criados com base nas especificidades requeridas por eles.

Entre os concursos em andamento, destacam-se o concurso do Ministério Público da Bahia, com 35 mil inscritos, e o concurso da Secretaria de Estado de Planejamento, Orçamento e Gestão de Rondônia, com 19 mil inscritos. Devem-se destacar também os concursos do Ministério Público do Rio de Janeiro, Ministério Público de Alagoas, Tribunal de Justiça de Santa Catarina, Tribunal de Justiça de Alagoas, Companhia Pernambucana de Saneamento (Compesa) e Secretaria de Planejamento, Modernização da Gestão e Controle de Niterói, que atualmente estão em fase de elaboração de contrato/edital. Além desses, em 2017, foram concluídos o processo seletivo simplificado do IBGE, aplicado em mais de 4 mil municípios para cerca de 367 mil candidatos; o concurso da Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro, com 22 mil candidatos inscritos; o concurso do Tribunal Regional do Trabalho da 12ª região, com 24 mil candidatos inscritos; e o Processo Seletivo Simplificado para a Prefeitura Municipal de Salvador.

A FGV Projetos também é responsável pela execução do Exame da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB), que está em sua 24ª edição unificada. O referido exame é aplicado três vezes ao ano e abrange cerca de 120 mil candidatos inscritos em cada edição, contando com 166 polos de aplicação, distribuídos por todo o país, em todas as unidades da Federação, somando mais de 2,8 milhões de inscrições nessas edições. A FGV Projetos dispõe de uma estrutura permanente e pessoal devidamente treinado, qualificado e capacitado. Essa aplicação envolve um contingente de mais de 10 mil fiscais de aplicação e 800 coordenadores, responsáveis pela condução dos trabalhos em cada município/local de provas.

Em 2017, a unidade finalizou o projeto da Avaliação Nacional de Alfabetização (ANA), uma avaliação externa de larga escala do Sistema de Educação Básica (Saeb). Essa avaliação foi aplicada pela FGV Projetos em 1.938 municípios, para todas as crianças brasileiras de escolas públicas do terceiro ano do ensino fundamental, englobando mais de 850 mil crianças avaliadas.

No âmbito das avaliações, 2017 foi um ano próspero e de extrema importância para a FGV Projetos. Com o planejamento iniciado no primeiro semestre e sua execução no final do segundo semestre, a unidade foi responsável pelo planejamento, organização e execução de três avaliações de larga escala do Ministério da Educação: o Enem 2017, com 1,3 milhão de candidatos; Saeb 2017, com 2,2 milhões de candidatos; e o Encceja 2017, com 455 mil candidatos. Juntos (incluindo o ANA), os projetos ligados ao Ministério da Educação e ao Instituto Nacional de Ensino e Pesquisa Anísio Teixeira (Inep), totalizaram 12 estados e 3.299 municípios de aplicação, 70 mil locais de provas, 4,8 milhões de participantes, 448 mil colaboradores, 27 capacitações presenciais e 728 mil profissionais capacitados. Com a realização bem-sucedida dessas avaliações, a FGV Projetos deu um primeiro passo na consolidação dessa parceria estratégica de longo prazo, além de se posicionar como uma das mais importantes organizadoras de concursos, exames, avaliações e certificações do país.

Em 2017, deu-se continuidade no mapeamento do mercado de concursos nas esferas municipal, estadual e federal, relativo aos principais concursos planejados por diferentes órgãos públicos em diferentes áreas e níveis de especialização. A abertura de novos nichos permite a descoberta de potenciais clientes, configurando-se fator primordial para a manutenção dos bons números alcançados pelo setor de concursos e para intensificar a diversificação da atuação da FGV Projetos. Hoje a FGV Projetos possui contato direto com 310 órgãos da administração pública ligados à contratação de concursos públicos, resultado direto do projeto de comunicação e divulgação do Núcleo de Concursos. Foram mapeados 19 concursos de interesse previstos para o segundo semestre de 2017, englobando prefeituras, tribunais, ministérios, defensorias, entre outros. A FGV Projetos possui atualmente sete propostas em análise por distintos clientes.

A FGV Projetos iniciou também o projeto de desenvolvimento da plataforma de inteligência de negócios, que possui como objetivo analisar dados de candidatos, concursos e concorrentes. Com isso, será possível determinar com maior precisão o público-alvo de cada concurso, otimizando o número de candidatos e o perfil destes, focando naqueles que

possuem aprovação potencial e interesse de longo prazo no desenvolvimento de suas atividades. Além disso, fornecerá à área de comunicação informações importantes para a divulgação dos concursos aos candidatos, irá assessorar a área comercial na definição do valor ótimo de inscrição, servirá à equipe de coordenação na elaboração de relatórios durante o período de inscrição, para que possa tomar as medidas necessárias de acordo com os dados obtidos e gerar produtos adicionais a serem ofertados aos candidatos e clientes. A plataforma também oferecerá aos gestores e ao cliente do concurso um acompanhamento em tempo real das inscrições e do andamento dos certames, com gráficos e análises preestabelecidas, otimizando o tempo, as informações e a eficiência dos processos, melhorando, com isso, a qualidade do produto e do serviço oferecidos pela FGV Projetos. Por último, a plataforma permitirá que os candidatos possam acompanhar seus estudos, criar cronogramas, e realizar anotações por área do conteúdo programático do concurso. Está planejada a conclusão do desenvolvimento da plataforma até o segundo semestre de 2018.

Em termos de certificações, foram realizadas sete em 2017, que totalizaram 157.567 inscritos. Entre elas, é possível destacar o primeiro e o segundo certames da Universidade Corporativa do Banco do Brasil (UniBB), que tiveram, respectivamente, 35.835 e 20.244 inscritos, e a certificação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (Anbima). Além disso, a FGV Projetos conta com 242 centros de testes e aplica provas em 208 municípios brasileiros.

Para acompanhar os projetos descritos acima e a crescente procura dos órgãos públicos pelos serviços da FGV Projetos, a unidade está em constante expansão, contratando novos profissionais e capacitando a equipe internamente. Para tanto, busca formações profissionais híbridas, para que o núcleo de concursos possua uma sinergia de trabalho diferenciada, agregando valores provenientes das diversas experiências profissionais. Com isso, procura-se fomentar novas ideias, provenientes da interação entre diferentes formações, o que gera resultados positivos para a área.

Por fim, acrescenta-se que o núcleo está sempre atualizado quanto a novas legislações, sistemas de segurança, sistemas de monitoramento e controle de concursos, pesquisas e desenvolvimento da área.

*Mediação.* Em 2017, a unidade seguiu a estratégia de posicionar-se como referência na área da mediação e resolução de conflitos. Para isso, fortaleceu contatos com instituições do Judiciário e da sociedade privada, por meio da realização e apoio a importantes iniciativas. No segundo semestre, a FGV Mediação operou, no *case* da Oi, o maior programa de *online dispute resolution* em recuperação judicial de que se tem conhecimento e foram realizadas mediações em todos os estados brasileiros. O programa para acordo com credores da Oi foi um projeto inovador devido à área e alcance do mesmo, e foi finalizado em dezembro com mais de 30 mil acordos firmados e validados em todo o Brasil e disponível a um total de mais de 55 mil credores. Também se encontra em curso uma nova funcionalidade da plataforma de solução de conflitos dentro da recuperação judicial para eleição da forma de pagamento de credores.

Além disso, a unidade está desenvolvendo, junto ao TJ-RJ, um projeto piloto para atuação na área de execução fiscal e trabalha para realizar um convênio para criação de um centro de mediação compartilhado, que possivelmente integrará um projeto envolvendo prevenção, gestão e tratamento de conflitos com uma concessionária no setor de energia. Recentemente, foi aprovado o requerimento no TJ-RJ para que a FGV integrasse o cadastro de prestadores privados de serviço de mediação.

Em 2017, foram organizados um seminário sobre a arbitragem na visão comparada Brasil-França, em parceria com o Superior Tribunal de Justiça (STJ) e a Corte de Cassação francesa, e um seminário sobre independência e ativismo judicial, em parceria com o STJ. Também foi produzida a publicação *Cadernos FGV Projetos “Solução de Conflitos”*.

O cadastro de mediadores da FGV já conta com mais de mil integrantes e deve aumentar substancialmente no ano de 2018. Para o primeiro semestre de 2018 é esperada atuação em novas áreas, como a de certificação de mediadores e de advogados para atuar em mediação.

*Administração judicial.* Além de consolidar a sua posição na área de mediação e resolução de conflitos, a FGV Projetos iniciou, em 2017, uma nova área de atuação voltada para administração judicial, aproveitando o aumento do número de empresas que solicitam sua recuperação ao Poder Judiciário.

Com o intuito de se posicionar no debate e demonstrar como a unidade pode contribuir para o campo da administração judicial de empresas, foram realizadas duas edições do evento “Recuperação Judicial sob a Ótica Jurídica, Econômica e Social”: uma em agosto, no Rio de Janeiro, e outra em novembro, em São Paulo. Os dois eventos reuniram ministros do Superior Tribunal de Justiça, advogados, professores, especialistas e representantes do setor privado para debater as possibilidades e os desafios no campo da administração judicial.

Ademais, a FGV Projetos está organizando a publicação *Cadernos FGV Projetos “Recuperação Judicial”*, que será lançado no primeiro semestre de 2018, e que reúne reflexões sobre a Lei de Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falências, a consolidação da jurisprudência voltada para recuperação judicial, a adoção de vias judiciais e extrajudiciais para o processo de recuperação de empresas, a recuperação de micro e pequenos negócios, entre outros temas.

A unidade já está realizando a sua primeira administração judicial relativa à empresa Galvão Engenharia, em parceria com o escritório Wald Advogados.

*Relações institucionais.* Com foco no setor público, empresarial e internacional, e nos projetos de destaque, a FGV Projetos segue investindo na estratégia de relações públicas, promovendo e realizando seminários, produzindo estudos e projetos e utilizando mídia espontânea por meio de assessoria de imprensa e relações institucionais. Após anos seguidos de destaque contínuo na mídia e intensiva divulgação de sua marca, em que a unidade consolidou uma imagem positiva diante de seu público-alvo, a FGV Projetos passou a focar na relação direta com os veículos e interesse.

No que diz respeito a eventos, a unidade promoveu, copromoveu e participou de 75 eventos e seminários em 2017 (25 promoções, 42 copromoções e sete participações), reunindo um total de cerca de 20

mil participantes no período e obtendo uma repercussão positiva em termos de valoração na mídia nacional e internacional. Os eventos aconteceram no Rio de Janeiro, em São Paulo, Brasília, Nova York, Lisboa, Tóquio, Londres e Colônia. Os eventos têm se diferenciado pela capacidade de atrair importantes líderes do cenário político, econômico e empresarial, assim como por consolidar a relação institucional da FGV com importantes parceiros mundiais. Isso tem contribuído progressivamente para fortalecer sua marca no Brasil e no exterior junto a especialistas renomados e instituições de prestígio, resultando em novos negócios e na abertura de novas frentes de atuação. Destacam-se, em 2017, como parceiros desses seminários no cenário nacional: Associação Brasileira das Empresas Estaduais de Saneamento, Associação Nacional de Fomento Comercial, Bradesco, Caixa Econômica Federal, Centro de Agronegócios da FGV (GV Agro), Centro de Economia Mundial da FGV, Escola de Economia de São Paulo da FGV, Federação Brasileira de Fomento Comercial, Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro, Fiesp, Firjan, Frente Nacional de Prefeitos, Instituto Brasiliense de Direito Público, Instituto dos Advogados de São Paulo, Itaipu Binacional, jornal *Valor Econômico*, Ordem dos Advogados do Brasil Seccional Rio de Janeiro, Superior Tribunal de Justiça e União dos Dirigentes Municipais de Educação. No cenário internacional, parceiros estratégicos foram fortalecidos, como a Associação Empresarial Alemã para a América Latina, Bienalsur, Brazilian American Chamber of Commerce, embaixada do Brasil em Tóquio, Federação Peter Häberle, *Financial Times*, Instituto Kiel para a Economia Mundial, Instituto Alemão de Desenvolvimento, Instituto Alemão de Política de Desenvolvimento, Ministério da Agricultura da Alemanha, OECD, Rödl & Partner, Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Universidad Nacional de Tres de Febrero, consulado-geral da República Federal da Alemanha, a Koelnmesse, United Health Group, entre outros. Os principais temas discutidos este ano foram relacionados à educação, administração pública, gestão municipal, direito, economia mundial, desenvolvimento sustentável, agronegócio, política econômica brasileira e internacional, governança, segurança entre outros.

Com relação a publicações, a unidade se configura como importante produtora e difusora de conte-



údo, a partir da publicação e divulgação de estudos e periódicos sobre temas de interesse para o país. Em 2017, foram produzidas 15 publicações, incluindo três resumos executivos e duas publicações para clientes, entre as quais estão: “Plano estratégico INB”, para as indústrias nucleares do Brasil, e o “Mapa estratégico do turismo e hospitalidade do Rio de Janeiro 2017-2022”, para a Fecomércio/RJ. O periódico *Cadernos FGV Projetos* se mantém como veículo estratégico de apresentação da FGV e de conteúdos de relevância para a sociedade brasileira e internacional. No período, foram lançadas edições sobre solução de conflitos e educação, estando em finalização a edição sobre cidades sustentáveis, que será bilíngue (português/inglês). Além disso, foi iniciada uma nova edição sobre recuperação judicial, com previsão de ser lançada no primeiro semestre de 2018. Com a Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado, ligada à Presidência da FGV, e o Centro de Estudos do Agronegócio (GV Agro) foram publicadas duas edições de *Estudos e Pesquisas*: “Amazônia Legal: proposta para um desenvolvimento agrícola sustentável” (n. 29) e “Agronegócio brasileiro: China e comércio internacional” (n. 30). Também foram criados cinco folders: FGV Municípios, V Seminário Luso-Brasileiro de Direito, Seminário Desastres Ambientais: Experiências Nacionais e Internacionais, Law and Economics: Judicialization of Heath e IV Seminário Internacional de Direito do Trabalho. Além disso, foi realizada a reimpressão da primeira edição da série “Doing Business in Brazil: a Cross-Cultural Perspective”, que fornece um panorama sobre como a cultura nacional influencia o ambiente de negócios no Brasil. O estudo propõe uma análise interdisciplinar para examinar o ambiente de negócios nacional a partir de seu contexto cultural, entendendo-o como uma questão-chave para se alcançar a eficiência e a efetividade nos negócios. Seguem em desenvolvimento uma publicação sobre fomento comercial na perspectiva do Superior Tribunal de Justiça, produzida a partir de um seminário realizado em Brasília; uma publicação sobre o V Seminário Luso-Brasileiro de Direito, fruto de um seminário promovido em Lisboa em parceria com o Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP); uma publicação sobre desastres ambientais: experiências nacionais e internacionais, resultado de um evento de três dias em parceria com o consulado-geral da República Federal da Alemanha

no Rio de Janeiro, no qual foram realizados *master classes*, *workshop* e conferência. Complementando essas atividades, a unidade também segue apoiando os coordenadores de projetos e outras unidades na divulgação de seus projetos e na elaboração de suas apresentações.

A série “Resumos Executivos” foi lançada no início de 2017, objetivando a constante inovação dos produtos e serviços da FGV Projetos. Os projetos desenvolvidos pela unidade deverão apresentar um relatório final, de aproximadamente 70 páginas, no formato de uma publicação, para seus clientes. A publicação conta com *design* inovador e projeto gráfico contemporâneo, que valoriza a apresentação visual das informações, e com um conteúdo técnico em linguagem mais acessível e direta. Ao longo do ano, foram lançados três resumos executivos, tendo sido o primeiro volume, referente ao projeto “Revisão do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano” para a prefeitura de Niterói. Os outros dois foram: “Implantação e Gestão do Escritório de Monitoramento de Projetos Multidisciplinares”, para o governo do estado do Piauí, e “Apoio à Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade para o Conselho Administrativo de Recursos Fiscais”, para o Ministério da Fazenda. A FGV Projetos incentiva que todos os projetos da unidade produzam, ao final, um resumo executivo, com as informações, tanto textuais quanto visuais (gráficos, tabelas etc.) mais relevantes.

No tocante à divulgação, a FGV Projetos, alinhada com a orientação institucional da FGV, realiza continuamente atividades voltadas para públicos interno e externo, que buscam agregar valor à sua marca e fortalecê-la institucionalmente. No decorrer de 2017, a unidade empenhou-se em estabelecer uma relação próxima com jornalistas e formadores de opinião de veículos e instituições considerados importantes na consolidação da sua imagem como referência em temas estratégicos para os negócios, com o objetivo de contribuir não só para o fortalecimento da unidade em suas áreas de atuação, mas também auxiliando sua inserção e posicionamento em novas frentes. Foram contabilizadas, no período, 2.898 notícias em que a unidade foi citada ou tema principal de matérias, tendo sido 675 inserções em veículos impressos, 199 em canais de televisão, 2.018 em veículos *online* e seis em veículos *online* internacionais. Es-

sas inserções possuem valoração correspondente a R\$ 47,8 milhões. A exposição da marca da FGV Projetos associa-se ao trabalho de assessoria técnica prestado aos seus clientes, à divulgação dos concursos públicos, exames, avaliações e certificações que realiza e à produção de publicações e eventos.

A unidade concentrou-se, ao longo de 2017, no desenvolvimento do protótipo do *site* FGV Europe, trabalhando tanto na estruturação da arquitetura da informação e do *layout* quanto na elaboração do conteúdo inicial do *site*, previsto para ser lançado no primeiro semestre de 2018. O objetivo do novo *site*, que terá versões em inglês, alemão e português, é divulgar para o público externo, sobretudo o internacional, o escritório de representação da FGV na Europa, ao apresentar a atuação global da FGV e os principais projetos, realizações e parcerias com outros países.

A unidade implementou no início de 2017 uma reforma gráfica na publicação *Cadernos FGV Projetos*, a partir da ênfase em recursos visuais e da adoção de um formato mais *clean*, sofisticado e contemporâneo. Duas edições de *Cadernos FGV Projetos* já foram publicadas após a reforma gráfica. A primeira no novo formato foi “Solução de conflitos”, resultado de uma parceria com o Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP), e lançada durante um evento internacional em Lisboa. A outra foi “Educação: políticas públicas e propostas”.

Em relação à comunicação interna, a FGV Projetos prioriza a comunicação visual, com o intuito de transmitir as mensagens e os conteúdos produzidos com modernidade, elegância e efetividade. As apresentações da unidade também são trabalhadas de acordo com o público ao qual se destinam e em alinhamento com os temas abordados. Seguindo a mesma orientação, o portal de comunicação interna da unidade, o Fala Projetos, teve sua *newsletter* totalmente reformulada com o objetivo de tornar-se mais visual e dinâmica. Sua divulgação passou a ter periodicidade mensal, disponibilizando um conteúdo consolidado aos leitores. A nova *newsletter* foi organizada em seções, sendo composta por um destaque, notícias que abordam as principais ações e conquistas da unidade no período, eventos que serão realizados e publicações mais recentes, que são disponi-

bilizadas para *download*. Também está prevista uma seção chamada “Fala do Diretor”. Outra novidade do novo formato da *newsletter* foi apresentar *links* diretos de acesso para os principais recursos e serviços disponíveis no portal do Fala Projetos, como a listagem dos aniversariantes do mês, o *download* de documentos diversos, a solicitação do cartão de visitas e o “Fale conosco”, além do acesso ao portal do coordenador e ao *download* do aplicativo do próprio Fala Projetos. Com essas inovações, os acessos do portal vêm aumentando.

*Principais clientes.* A FGV Projetos administra, atualmente, uma carteira com mais de 100 clientes no Brasil e no exterior, que inclui as mais importantes instituições públicas e empresariais, destacando-se: (i) no setor público: Agência Goiana de Transportes e Obras; Alagoas Ativos S/A; Companhia de Água e Esgoto do Ceará (Cagece); Câmara dos Deputados; Câmara Municipal de Araraquara; Câmara Municipal de Salvador; Conselho Federal de Administração (CFA); Comando da Marinha (filial)/Diretoria de Obras Civis da Marinha; Serviços de Água e Esgoto de Novo Hamburgo (Comusa); Diretoria de Gestão de Programas da Marinha; Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (Eceme); Instituto Brasileiro de Turismo (Embratur); Empresa Gerencial de Projetos Navais (Emgepron – filial); Fundação Oswaldo Cruz (Bio-Manguinhos – filial); Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE); Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira – Inep (Ministério da Educação); Justiça Federal de Primeiro Grau no Rio de Janeiro; Ministério da Cultura; Ministério da Educação; Ministério da Integração Nacional; Ministério do Turismo; Ministério Público do Estado da Bahia; Ministério do Trabalho e Emprego; município de Salvador; Prefeitura Municipal de Cuiabá; Prefeitura Municipal de Araruama; Prefeitura Municipal de Cajamar; Prefeitura Municipal de Coari; Prefeitura Municipal de Itapevi; Prefeitura Municipal de Juiz de Fora; Prefeitura Municipal de Petrópolis; Prefeitura Municipal de Porto Velho; Secretaria da Fazenda (governo do estado do Ceará); Secretaria de Estado da Administração e Previdência (governo do estado do Piauí); Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento (governo do estado do Rio de Janeiro); Secretaria de Estado de Mobilidade; Secretaria de Estado do Turismo e do Esporte (governo

do estado de Sergipe); Secretaria de Estado da Fazenda (governo do estado de Sergipe); Secretaria de Estado de Finanças – Sefin (governo do estado de Rondônia); Serviço Municipal de Saneamento Ambiental de Santo André – Semasa (Prefeitura Municipal de Santo André); Secretaria de Estado de Planejamento, Orçamento e Gestão – Sepog (governo do estado de Rondônia); Telecomunicações Brasileiras S/A; Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro; TRT 12ª Região — Tribunal Regional do Trabalho (Santa Catarina); Universidade Municipal de São Caetano do Sul (USCS); (ii) no setor privado: Abbvie Farmacêutica Ltda.; Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas (ABEVD); Associação Brasileira da Indústria do Trigo (Abitrigo); Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias (Abrainc); Associação Brasileira do Varejo Têxtil (ABVTEX); Águas de Nova Friburgo Ltda.; Amil Assistência Médica Internacional Ltda.; Associação Nacional de Fomento Comercial (Anfac); Associação Paulista de Municípios (APM); Associação Brasileira de Consultores (ABCO); Associação Nacional dos Advogados Públicos Federais (Anafe); Banco Fator S/A; Brasil Central Engenharia Ltda.; Cruise Lines International Association (Cia); Concessionária Águas de Juturnaíba S/A; Companhia Rio-grandense de Valorização de Resíduos (CRVR); DSM Produtos Nutricionais Brasil S.A.; Escritório Anexo da embaixada da Alemanha; Fator Empreendimentos e Participações Ltda.; Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro (Fecomércio RJ); Federação das Indústrias do Estado de São Paulo; Fundação Iochpe; Grande Recife – Consórcio de Transportes da Região Metropolitana do Recife Ltda.; Haras Tom Da Mata Ltda – Me; Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis (IBP); Internacional Travessias Salvador S/A; IRB Brasil Resseguros S/A; Manaus Ambiental S/A; Marfrig Global Foods S/A; Oi S/A; Procter & Gamble Industrial e Comercial Ltda.; Recofarma Indústria do Amazonas Ltda.; Rio Negro Ambiental, Captação, Tratamento e Distribuição de Águas Spe S.A.; Rodovias Integradas do Paraná S/A (Viapar); Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes (Sindicom); Souza Cruz Ltda.; Ss Comércio de Cosméticos e Produtos de Higiene Pessoal Ltda.; Suzano Papel e Celulose S.A.; Triângulo do Sol Auto-Estradas S/A; Unimed Rio Cooperativa de Trabalho Médico do Rio de Janeiro Ltda.; Unimed Seguradora S/A; Unimed Seguros Saú-

de S/A; Vale S/A; Votorantim Industrial S/A; (iii) no setor empresarial público: Banco do Brasil S/A; Caixa Econômica Federal; Companhia Estadual de Águas e Esgotos (Cedae); Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá (Saeg); Companhia Pernambucana de Saneamento (Compesa); Centrais Elétricas Brasileiras S/A Eletrobras; Indústrias Nucleares do Brasil INB; Niterói Transporte e Trânsito S/A (Nittrans); Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae Nacional).

### *Desempenho da unidade no período 2013-2017*

Para entender o desempenho da FGV Projetos, assim como projetar as perspectivas para a unidade, é importante analisar o comportamento temporal das contratações de projetos e de *outsourcing* (concursos, mediação e certificação), além dos resultados financeiros descritos neste relatório.

A FGV Projetos acompanhou o cenário macroeconômico do país, com 2017 sendo um ano de crescimento dos negócios ao mesmo tempo que o PIB brasileiro também registrou aumento.

Enquanto os projetos apresentaram bom crescimento em 2017, *outsourcing* obteve um desempenho superior, desconectado da trajetória do cenário macroeconômico.

*Contratações de projetos.* O volume de contratações de serviços de assessoria técnica (projetos) em 2017 foi de 89 novos contratos, trazendo R\$ 126,49 milhões. Esses valores são inferiores a 2013, que teve 134 projetos ao valor total de R\$ 161,95 milhões. Apesar de menos projetos em 2017, o valor médio deles é superior em 17,6% aos registrados em 2013.

Analisando por clientes, vemos que o setor público é o maior contratante, seguido pelo setor privado, em termos monetários. Entretanto, em número de projetos o setor público tem pouco mais da metade do número contratado pelo setor empresarial, o que mostra que projetos para aqueles clientes são mais caros. Em 2013, porém, o número de projetos era similar, mas a diferença de preços ainda era grande.

Em relação à venda de serviços de assessoria ao setor empresarial, a FGV Projetos realiza, desde

2013, um esforço para adequar seu portfólio e ações para aumentar sua penetração nesse mercado, contribuindo com o desenvolvimento nacional. Esse esforço, que foi produtivo em 2016 ao contrabalançar os efeitos da crise no setor público, não teve o mesmo efeito em 2017, visto que a média móvel apresentou leve queda.

*Outsourcing (concursos, exames, avaliações e certificações).* O *outsourcing* da FGV Projetos vem se consolidando por meio da atividade de concursos, exames, avaliações e certificações, que cresce de forma consistente desde 2011.

Devido aos investimentos realizados nos últimos anos, a unidade é hoje reconhecida pela qualidade e segurança de seus serviços, sendo responsável por cerca de metade do faturamento da FGV Projetos. O núcleo vem realizando concursos em diferentes nichos e cada vez mais complexos. Destacam-se o exame da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB), realizado pela FGV desde 2010; a Avaliação Nacional de Alfabetização (ANA), do Inep; e os concursos do IBGE e da Alerj. Além disso, como mencionado anteriormente, a FGV participa dos consórcios do Enem, do Saeb e do Encceja.

Considerando a qualidade e o reconhecimento da atuação da FGV em concursos e exames, há um grande potencial de crescimento para esse serviço nos próximos anos, com um aumento da participação da FGV Projetos nesse segmento. A unidade tem feito investimentos em equipe e infraestrutura visando atender a esse potencial de mercado.

Desde 2013, o setor de *outsourcing* cresce, e nos últimos anos essa expansão tem ganhado velocidade. Em 2017, foram 14 projetos que trouxeram R\$ 197 milhões, crescimento de valor expressivo em relação a 2013, que teve o mesmo número de projetos, mas que custaram menos de R\$ 76 milhões.

*Contratações de projetos ad-exitum.* A FGV Projetos também é contratada na forma *ad-exitum*. Trata-se, contudo, de contratações de alta variância de valor e ocorrência. A crise do setor público estimulou essa forma de contratação entre o fim de 2015 e o início de 2017, dada a dificuldade orçamentária dos estados e municípios. Entretanto, a manutenção desse cenário não foi confirmada no ano de 2017, que teve

um resultado positivo nesse setor apenas em janeiro e em dezembro.

As principais atividades desses projetos são as relacionadas a recuperação de crédito, auxílio na venda de folha de pagamento de empresas públicas e processos licitatórios de serviços públicos.

Os projetos de *ad-exitum* não apresentam uma tendência, sendo impossível avaliar seu comportamento. Entretanto, cabe notar que não houve entrada de recursos nessa modalidade em 2017, ao passo que em 2013 foram quase R\$ 13 milhões.

## Resultados 2017

### Demonstração anual de resultados

No ano de 2017, a FGV Projetos faturou R\$ 363,45 milhões e recebeu R\$ 330,2 milhões, com custo variável de R\$ 267,8 milhões e custo fixo de R\$ 32,6 milhões, gerando uma margem bruta de R\$ 30,1 milhões e uma rentabilidade total de 9,1%. Cabe observar que algumas informações financeiras neste relatório podem sofrer pequenos ajustes, pois o processo de fechamento contábil ainda não havia terminado quando de sua elaboração. Cabe ressaltar que os valores apresentados neste tópico são estimados, pois a contabilidade não está fechada e podem ocorrer pequenas variações.

### Comparativo dos recebimentos – 2013 a 2017

Para avaliar os recebimentos do ano de 2017, analisou-se o comportamento dessa variável nos anos de 2013 a 2017. Os recebimentos da unidade são segmentados pelas suas atividades: (i) projetos de assessoria técnica, *ad-exitum*, convênios de cooperação técnica; e (ii) *outsourcing* (concursos e exames, certificações e mediação).

No ano de 2017 o valor total dos recebimentos foi acima da média do período, de R\$ 267 milhões.

A atividade de concursos mantém a tendência de crescimento com base em uma carteira cada vez mais diversificada. O recebimento do ano de 2017 ficou 55,8% acima da média do período.



Já a atividade de projetos teve sua participação reduzida em relação ao total dos recebimentos do período e em relação aos períodos anteriores. O atraso rotativo superior a 90 dias, em 31 de dezembro, alcançou R\$ 26,7 milhões.

### Comparativo da margem bruta

A margem bruta da FGV Projetos, no ano de 2017, está superior à do mesmo período de 2016.

O grande aumento da participação dos concursos no total dos recebimentos (69% do total) contribuiu para este resultado, além do controle de custos e despesas realizado.

### Comparativo do realizado com o orçado

Comparando-se os valores realizados com os orçados, no ano de 2017, o recebimento apresenta uma variação favorável de 22,3%, e a margem bruta, uma variação desfavorável de 3,1% em relação aos valores orçados.

O orçamento dos recebimentos para o ano de 2017 foi feito de forma conservadora em função da expectativa em relação ao nível de atividade econômica e instabilidade política.

Quanto ao custo fixo, os esforços de controle resultaram em uma redução de 10% em relação ao valor orçado para o ano de 2017.

A pequena variação desfavorável na margem bruta, de 3,1%, se explica pela redução da participação de projetos no total de recebimentos e aumento de recebimentos de *outsourcing* com margem de contribuição menor.

### Contratos por tipo de projeto

No ano de 2017, a FGV Projetos fechou 124 contratos, com valor de vendas de R\$ 389,3 milhões, 58,3% superior ao mesmo período de 2016.

Do total de vendas, R\$ 100,1 milhões (25,7%) são contratos com o setor empresarial (68), R\$ 288,9 milhões (74,2%) com o setor público (52) e R\$ 0,3 mi-

lhão (0,1%) são contratos internacionais (4). No valor total de contratos estão incluídos os projetos de *ad exitum*, certificação e concursos.

### Propostas e produtos encaminhados

A quantidade de propostas encaminhadas até 31 de dezembro de 2017 foi de 345, o que representa um crescimento de 26% em relação ao mesmo período do ano anterior. Desse total, aproximadamente 27% das propostas encaminhadas foram contratadas.

Foram analisados 590 relatórios técnicos, representando uma redução de 16% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Nos últimos anos, importantes ações foram mantidas na direção do aprimoramento do controle e acompanhamento da qualidade dos projetos. A Diretoria de Qualidade investiu fortemente nos projetos considerados importantes e complexos, designando profissionais com dedicação especial, melhorando assim seus mecanismos de controle.

Como nos anos anteriores, a Diretoria de Qualidade, em conjunto com a equipe da área de Monitoramento de Projetos da Diretoria Técnica, envidou esforços na cobrança de produtos que apresentam atraso em sua entrega em relação à data contratual. Esse trabalho gerou, consequentemente, um número considerável de aditamentos de contratos processados pela Gerência de Gestão de Contratos, uma vez que ficou evidente a necessidade de regularizar estes atrasos junto aos clientes.

### Perspectivas financeiras para 2018 (meta gerencial)

As metas da FGV Projetos para 2018, assumidas em seu Plano Estratégico, são (em milhões de reais): recebimento: 310; custo fixo: 34,7; margem de contribuição: 62,7.

### Conclusão

A FGV Projetos, para superar os desafios impostos pelo cenário político e econômico adverso de 2017, realizou diversos esforços para garantir o cumpri-

mento da meta, tais como diversificação de negócios e consequente aumento no recebimento de *outsourcing*, principalmente de concursos (OAB, Enem, Saeb e Enceja); e custo controlável, como atuação no controle das despesas de pessoal.

Os esforços de vendas e o constante controle de custos e despesas permanecem, para garantir a concretização das metas do ano. Ao mesmo tempo, mantêm-se a criação de novos produtos e frentes de atuação, como aqueles ligados à recuperação financeira de governos, estudos tributários, *compliance* e mediação, e o trabalho de prospecção, principalmente em segmentos tidos como fundamentais para a atração de oportunidades de negócio para a unidade, como é o caso da área de concursos, exames, avaliações e certificações. Nesse âmbito, uma importante conquista do primeiro semestre de 2017 foi a FGV Projetos integrar o consórcio de organização do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem). Esses esforços foram os responsáveis pela nossa recuperação no segundo semestre do ano, gerando um resultado de R\$ 30,2 milhões e uma receita de R\$ 330 milhões.

Por meio de suas atividades, estudos e projetos, a unidade reafirma constantemente sua contribuição para promover e estimular a elaboração e o aperfeiçoamento de políticas públicas, bem como para promover as melhores práticas de gestão e governança nos setores públicos e privados. Do mesmo modo, organiza eventos nacionais e internacionais e produz publicações que fomentam o debate e ambientam discussões de alto nível em torno de temas atuais e estratégicos para a sociedade.

Dessa forma, a FGV Projetos não só cumpre sua missão institucional de impactar positivamente para o desenvolvimento socioeconômico do país, ao gerar, transmitir e aplicar conhecimento, como também consolida sua posição de *think tank* global e expõe favoravelmente sua marca, projetando-a no Brasil e no exterior.

## 12. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA – IBRE

Criado em 1951, o Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) é a unidade da Fundação Getúlio Vargas (FGV) responsável pela produção e divulgação de bens pú-

blicos nas áreas de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibre criou também o Índice Geral de Preços (IGP), que durante muitos anos foi o índice oficial da inflação. Foi também, por muito tempo, a única instituição a calcular índices de preços ao produtor, atualmente com a denominação Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA).

Com a implantação do sistema de contas nacionais, em 1947, e seu aprimoramento nas décadas seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibre tornaram-se peças-chave para a construção dos grandes números da economia, como a produção e os investimentos. Os preços industriais, que fazem parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor fabril. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas do Ibre, que aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária, nos anos 1960, valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito, na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por aluguéis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibre para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP, que inclui o IPA e o INCC, se completa com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. O IGP e seus componentes são calculados em três versões: 10, M (mercado) e DI (disponibilidade interna). As versões se diferenciam pelo período de coleta, de tal forma que os resultados dos cálculos sejam divulgados a cada 10 dias.

O Ibre calcula ainda o IPC-C1 e o IPC-3i. O primeiro mede a variação de preços de uma cesta de produtos e serviços para famílias com renda entre um

e 2,5 salários mínimos, e abrange no Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Brasília, Recife, Salvador e Porto Alegre nos setores de alimentação, habitação, vestuário, saúde e cuidados pessoais, educação, leitura e recreação, transportes, despesas diversas e comunicação. A coleta ocorre em periodicidade mensal, durante todo o mês calendário, sempre nos estabelecimentos comerciais mais procurados pelas famílias. Para as mesmas cidades, também se calcula o IPC 3i, indicador que retrata as despesas das famílias compostas majoritariamente por indivíduos com mais de 60 anos de idade.

Os índices de preços calculados pelo Ibge são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exigentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Nesse particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibge também é conhecido pelas suas sondagens industriais, da construção, de serviços, do comércio e do consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros.

O FGV Dados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para análise da conjuntura econômica e para acompanhamento e projeção da inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios para suporte às áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação, banco de dados desenvolvido como instrumento de orientação para o mercado sobre as tendências da inflação no Brasil, oferece

uma ferramenta de simulação diária dos resultados mensais dos índices oficiais de inflação.

O FGV Confiança disponibiliza dados básicos e ajustados por sazonalidade, proporcionando uma base sólida para análises e projeções e para tomada de decisões táticas a partir das sondagens conjunturais apuradas pelo Ibge, tais como: (a) sondagem da indústria, sondagem de serviços, sondagem do comércio, que oferecem avaliações e expectativas desses setores para variáveis relevantes da atividade econômica; e (b) sondagem das expectativas do consumidor, que produz indicadores sobre o monitoramento do sentimento do consumidor.

Com a missão de incentivar a incorporação de países emergentes ao Centro de Pesquisa Internacional de Sondagens de Tendências Econômicas (Ciret), o Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas participa do fórum bianual para debater com especialistas internacionais sobre os ciclos econômicos no mundo.

O Ibge tem como missão produzir e disseminar estatísticas e pesquisas econômicas de alta qualidade, que sejam relevantes para fomentar reflexões sobre a economia brasileira e as políticas públicas, estimulando o desenvolvimento econômico e social do país. Sua visão de futuro é ser um centro de excelência na produção de indicadores de tendências econômicas e de estatísticas de preço em âmbito internacional, buscar autossustentabilidade financeira, ser um centro de excelência em economia aplicada, um fórum permanente de debate sobre políticas públicas e dar suporte ao papel de *think tank* da FGV, em colaboração com outras unidades.

### *Principais destaques em 2017*

- ❑ Lançamento, em março, do Termômetro da Atividade FGV/Ibge, que consiste em um conjunto de projeções dos principais indicadores da atividade econômica com a intenção de medir a sensação térmica da economia, ou seja, se o resultado da projeção gera uma perspectiva positiva ou negativa.
- ❑ Lançamento do novo Sistema de Custos Referenciais de Obras (Sicro), em parceria com

o Departamento Nacional de Infraestrutura e Transportes (Dnit), no dia 26 de abril, em Brasília, para maior transparência nas obras públicas. O projeto é pioneiro na elaboração e implantação de um modelo referencial de custos com ampla cobertura nacional. As novas composições de custos que passam a ser fornecidas pelo Sicro permitem o desenvolvimento e revisão de índices setoriais para obras públicas, concedendo uma aproximação maior dos preços de referência na prestação de serviços, reduzindo eventuais distorções entre os preços e possibilitando mais transparência e economicidade, conceitos essenciais na contratação de obras públicas e na fiscalização pelos órgãos de controle.

- Lançamento do Indicador do Comércio Exterior (Icomex), no dia 26 de abril, que traz diferentes recortes da balança comercial do Brasil. Serão apresentadas as informações sobre o desempenho de *commodities* e não *commodities* separadamente, além de dados agregados dos principais tipos de indústria, como a da transformação, a agropecuária e a extrativa. Também faz parte do relatório o resultado da balança comercial por categorias de uso: bens de capital e bens de consumo duráveis, não duráveis, semiduráveis e intermediários classificados por tipo de indústria. O objetivo do Ibge é contribuir para a avaliação do nível de atividade econômica do país, por meio da análise mais aprofundada dos resultados das importações e exportações.
- Lançamento, no mês de abril, do *blog* do Ibge, que tem o objetivo de criar um novo espaço de comunicação e interação entre os pesquisadores do instituto e o público interessado no debate nacional de políticas públicas com foco na área econômica. Em acordo com a sua missão de *think tank*, o Ibge lança essa inovação de canal de comunicação, buscando transformá-lo em uma das principais plataformas do debate econômico brasileiro, com o intuito de contribuir para a reflexão e discussão de temas que estimulem o desenvolvimento econômico e o bem-estar social do país.
- Lançamento do Índice de Confiança Empresarial (ICE), no dia 31 de maio, que agrega os dados das sondagens da indústria de transformação, ser-

viços, comércio e construção. Os segmentos cobertos pelas pesquisas representam mais de 50% da economia nacional. Para calcular os novos indicadores de Confiança Empresarial, o Ibge leva em conta pesos proporcionais à participação desses setores na economia, com base em informações extraídas das pesquisas estruturais anuais do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). O ICE e os subíndices de situação atual empresarial (ISA-E) e de expectativas empresariais (IE-E) serão divulgados mensalmente.

- O Instituto de Pesquisa Econômica e Aplicada (Ipea) selecionou um grupo de especialistas para contribuir em diferentes temas do projeto “Desafios da Nação”, com o objetivo de construir um arcabouço de políticas públicas, econômicas e sociais que possibilitem ao Brasil dobrar a renda real por habitante nas próximas décadas. Entre eles, estão pesquisadores e professores do Ibge que tiveram seus trabalhos selecionados com destaque. O pesquisador Samuel Pessoa ficou com o primeiro lugar na categoria “política macroeconômica”. Na categoria “reforma tributária”, destaque para os trabalhos de Melina Rocha Lukic (Direito Rio) e de José Roberto Afonso (Ibge), com a colaboração da economista Vilma Pinto (Ibge).
- Estudo, realizado por economistas do Ibge sobre política fiscal e monetária é destaque em revista internacional. O trabalho intitulado “The role of fiscal and monetary policies in the Brazilian economy: understanding recent institutional reforms and economic changes” foi publicado pelo *Quarterly Journal of Economics and Finance* e é o mais acessado do periódico. O estudo foi realizado pelos economistas do Ibge José Roberto Afonso e Bernardo Fajardo, em conjunto com Eliane Araújo, da Universidade Estadual de Maringá, e trata do papel das instituições monetárias e fiscais na economia brasileira desde os anos 1990.
- Em agosto, o Ibge se consolidou na posição de liderança nos *rankings* sobre projeções econômicas elaboradas pela Bloomberg, com base nas projeções de várias instituições de mercado do Brasil e do exterior. Entre as principais conquistas, destacam-se a primeira colocação nas projeções de



crescimento do PIB interanual a partir de março, o qual está no *top 5* desde agosto de 2014, considerando a taxa de crescimento acumulada em quatro trimestres; e o primeiro lugar no indicador de atividade econômica do Banco Central (IBC-Br), com a liderança desde janeiro de 2017 e no *top 5* desde dezembro de 2015. O Ibre também se destacou nas pesquisas industrial mensal (PIM-PF) e mensal de comércio (PMC), em que figura entre as cinco melhores instituições desde março e julho de 2016, respectivamente. E no estudo que avalia a taxa de desemprego, medida pela Pnad contínua, é *top 5* desde abril. E em julho, o Ibre se destacou na projeção de crescimento do PIB interanual da China, também entre os cinco melhores.

- O livro *A crise de crescimento do Brasil*, dos pesquisadores do Ibre, Regis Bonelli e Fernando Veloso, foi indicado a 59ª edição do prêmio Jabuti em outubro, na categoria “economia, administração, negócios, turismo, hotelaria e lazer”. O livro reúne análises de um conjunto de problemas estruturais que impedem o avanço mais rápido do país em direção ao desenvolvimento. O prêmio Jabuti, criado em 1958, é o mais tradicional e consagrado prêmio do livro no Brasil, destacando a qualidade do trabalho de todas as áreas envolvidas na criação e produção de uma publicação.
- A revista *Conjuntura Econômica*, inicialmente denominada *Boletim da Conjuntura* e publicada mensalmente pelo Ibre, completou 70 anos em novembro deste ano. Durante essas sete décadas, que separam o primeiro *Boletim* assinado por Eugenio Gudin da última edição, diferentes governantes e períodos da economia nacional foram destaques em suas páginas por meio de entrevistas, reportagens e artigos assinados pelos nomes mais importantes da economia brasileira. A revista se modernizou, mantendo sua imparcialidade e isenção editorial, buscando, por meio de artigos, entrevistas e reportagens, reflexões, reproduzir em suas páginas análises e propostas que auxiliem na formulação de políticas públicas consistentes para uma sociedade mais justa.
- Algumas conclusões do livro *Anatomia da produtividade no Brasil*, editado pelo Ibre e organizado

por Regis Bonelli, Fernando Veloso e Armando Castelar, serviram de base para o relatório do grupo de trabalho da Comissão de Assuntos Econômicos do Senado (CAE) sobre reformas microeconômicas, em dezembro. O relatório, ao analisar o crescimento do país e sinalizar a necessidade de reformas microeconômicas, cita o baixo avanço da produtividade no Brasil, tema central do livro, como um dos fatores que afetam, de forma significativa, a atividade econômica. E entre alguns pontos ressaltados no relatório e que fazem parte de algumas conclusões do livro, destacam-se, em particular, a falta de convergência para a produtividade das economias avançadas, a baixa produtividade em todos os setores, a elevada proporção de empresas de baixa produtividade e a alocação de mão de obra em atividades com menor capacidade de converter capital humano em produtividade.

### *Execução orçamentária*

Após um período de recessão muito severa, os sinais da atividade indicam uma retomada da economia brasileira.

O ano de 2017 foi marcado pela recuperação da economia brasileira e pelo cenário inflacionário muito benigno. O crescimento esperado pelo Ibre (*Boletim Macro*) é de 1,1% ante contração de 3,5% em 2016.

A atual crise econômica está exigindo a imposição de sérias restrições aos gastos governamentais para os próximos anos, com possível impacto sobre a carteira de serviços customizados do Ibre (novos contratos e/ou renovações com órgãos públicos).

Em decorrência do desempenho da economia, o Ibre vem trabalhando nas seguintes iniciativas estratégicas: (i) desenvolvimento de novas estatísticas públicas (novos produtos) buscando a sintonia entre oferta e demanda; (ii) redirecionamento da fonte de financiamento dos serviços prestados, no que tange aos produtos do Ibre que são hoje contratados por órgãos públicos, buscando a implementação de novos modelos de formalização da prestação de serviços que viabilizem o deslocamento da fonte

pagadora para os fornecedores desses órgãos; e (iii) orientação para resultados com o foco redobrado no acompanhamento orçamentário, promovendo importante redução de custos na racionalização da estrutura da unidade.

Com base nos dados contábeis preliminares disponibilizados pela FGV em 11/1/2018, o Ibge alcançou a meta orçamentária dos resultados esperados, isto, levando em consideração o regime de competência do exercício de 2017.

### *Ações estratégicas operacionais – TI*

No plano de trabalho do Ibge aprovado para o ano de 2017, foram previstos projetos estruturantes favorecendo o desenvolvimento de produtos (arquitetura empresarial, banco de preços, banco de estatísticas produzidas, novo sistema de sondagem e gestão de relacionamentos). Entre eles, durante o ano de 2017, o Ibge concluiu e deu início aos projetos corporativos de TI descritos a seguir.

#### Projetos concluídos

- Projeto “Base de Estatísticas Produzidas” – Concluído o projeto Base de Estatísticas Produzidas com o objetivo de desenvolver uma ferramenta estruturada de consulta ao catálogo de estatísticas produzidas, favorecendo o desenvolvimento de novos produtos. Foi entregue, em sua versão inicial, a ferramenta de acesso integrado a estatísticas produzidas (Fatep), que disponibiliza consulta de itens do índices privados (SIS) e seus insumos informados vinculados. Com essa ferramenta é possível consultar a base de itens produzidos pelo SIS, enxergando outros atributos advindos do banco de preços.
- Projeto “Modelo Organizacional para Desenvolvimento de Novos Produtos” – Pertencente ao programa “Desenvolvimento de Novos Produtos”, visa, por meio de portões de aprovação, garantir que o desenvolvimento do produto cumpra todos os requerimentos necessários para seu perfeito desenvolvimento. Foi elaborado o desenho do processo de desenvolvimento de novos produtos e suas entregas por estágios.

- Lançamento de novo produto: Termômetro da Atividade – Em março, foi lançado o Termômetro da Atividade FGV/Ibge, que reúne um conjunto de projeções em alta frequência dos principais indicadores da atividade econômica, possibilitando medir a sensação térmica da economia. Atividades desenvolvidas: interface entre as áreas envolvidas (comercial, marketing, atendimento e economia aplicada), elaboração do *business case*; apoio na elaboração da proposta e contrato; coordenação da segurança de envio do produto; criação de material de comunicação do Termômetro da Atividade; coordenação de impressão de material de comunicação com fornecedores; coordenação de divulgação para o público: interface com a Dicom.
- Lançamento do *blog* do Ibge – Foi lançado em abril, o *blog* que tem como proposta promover o Ibge, um dos principais *think tank* de política econômica do Brasil, contando com mais um veículo para transmissão das ideias e discussões. Os acessos crescentes ao *blog* entre maio e novembro garantiram em média 4,6 mil visitas por mês e 37.300 em meio ano. O *blog* também ajudou a participação do Ibge nas redes sociais, dobrando os acessos do LinkedIn e Twitter e aumentando em 30% no Facebook, com ampliação significativa no número de seguidores. Outros dados: (i) foram publicados entre 15 e 20 artigos por mês; (ii) metade dos acessos advém de *smartphones* e dispositivos móveis; (iii) em média, o usuário lê dois artigos por visita. Atividades desenvolvidas: gestão da demanda de criação de plataforma de publicação e endereço web; interface com a Dicom para aprovação de *layout* e adaptação ao modelo usado pela FGV; alinhamento com o pesquisador Fernando Dantas, da Economia aplicada do Ibge para gestão de conteúdo; elaboração de materiais de divulgação de lançamento; apoio com demandas de monitoramento e gestão com equipe da revista *Conjuntura*.

#### Projetos em andamento

- Projeto “Termômetro da Inflação” – Encontra-se em andamento, o projeto Termômetro da Inflação, do programa “Desenvolvimento de

Novos Produtos”, visa à análise dos movimentos de curto prazo e projeções nos próximos 12 meses dos principais grupos e categorias do IPCA. Atividades desenvolvidas: identificação de oportunidades; mapa de conceito e investigação preliminar sobre o assunto; *business case* (investigação detalhada de viabilidade financeira e técnica do projeto). Atividades pendentes: desenho final – marketing, formato do produto, clientes; lançamento do produto.

- Medidas de segurança de produtos licenciados – Monitor da Inflação – Melhoria no padrão de segurança dos produtos licenciados. Em 2018, o projeto priorizará a implementação de medidas para minimizar a disseminação indevida dos dados do Monitor da Inflação. Atividades desenvolvidas: atualização do *link* do Monitor da Inflação para evitar acessos indevidos; diagnóstico do produto atual; entrevistas com clientes; aprovação da macroproposta de usabilidade e segurança do produto. Atividades pendentes: desenvolvimento da solução do redesenho do Monitor da Inflação contemplando as políticas de segurança definidas; implantação da solução.
- Otimização da Produtividade – Este projeto tem por objetivo a proposição e implantação de uma nova arquitetura organizacional voltada para o aumento da produtividade e qualidade da atuação da Superintendência de Clientes Institucionais (SCI). Em 2017, com a participação de uma consultoria externa, foi programada a etapa de levantamento de dados (foco nas etapas operacionais). Atividades desenvolvidas: *workshops* de conscientização e análise das etapas operacionais; entrevistas pessoais e aplicação de questionários para identificação de melhorias no processo de produtividade; análise de fluxos de processos, estatísticas e informações históricas; entrega do diagnóstico preliminar – síntese do levantamento de dados.
- Projeto “Arquitetura Empresarial” – Este projeto tem por objetivo definir e aplicar um método/framework para descrever os objetivos principais e direções estratégicas do Ibrel, definido um conjunto de práticas recomendadas para o negócio, aplicações e infraestrutura. Foi realizado um tra-

balho de entendimento teórico do tema e levantamento de possíveis *frameworks* de apoio para prover uma visão simples e estável do negócio e conseguir projetar uma visão futura da arquitetura empresarial. Entre os diversos *frameworks* avaliados foi considerado que o modelo de capacidades de negócio da Gartner seria o inicial ideal, definindo as estratégias de negócios e metas que serão a base da arquitetura futura. Foram levantados e avaliados métodos/*frameworks* de referência: The Open Group Architecture Framework (Togaf), que provê uma abordagem global ao *design*, planejamento, implementação e governança de uma arquitetura corporativa; Common Statistical Production Architecture (CSPA), com arquitetura de referência para o setor estatístico, que foi desenvolvida e revisada por pares pela comunidade estatística internacional (Unece); e Capacidades de Negócio (Capabilities Model), modelo da consultoria Gartner utilizado para definir bases e diretrizes estratégicas que serão utilizadas como base para o desenho da arquitetura futura. Foi definido um plano de ação da fase inicial (capacidades de negócio), com uma agenda de reuniões, *workshops* e um planejamento para os próximos passos a serem seguidos.

- Projeto “Novos Bancos de Dados Estruturados” – Esse projeto consiste na estruturação de dados não integrados a sistemas em substituição a soluções não estruturadas, minimizando riscos de perda de dados, duplicação de conteúdos etc. O projeto se encontra em fase inicial de levantamento para a criação da base e requisitos da TIC. Em paralelo, foram escolhidas, como piloto do projeto, as estatísticas produzidas para o Monitor PIB. Hoje essas estatísticas não contam com apoio sistêmico para sua produção; sendo assim, serão levantados os processos de produção e desenho visando buscar uma solução de estruturação de seus dados. Foi realizado o levantamento das necessidades e ainda estão pendentes as seguintes atividades: definir solução de armazenamento de arquivos; desenvolver solução de armazenamento de arquivos; testar solução de armazenamento de arquivos; implantar solução de armazenamento de arquivos; definir *workflow* de processo de apuração e publicação; implantar solução de carga em produção.

- Projeto “Nova Identidade Visual do Ibre” – Visa à renovação da comunicação visual de divulgações públicas do Ibre e meios de comunicação com clientes de produtos licenciados, com novas propostas de *design* e paletas de cores para *press release*, *power point* e *e-mail marketing*, com apoio da Dicom.
- Projeto “Novo Sistema de Sondagem” – Tem por objetivo a modernização do sistema de apoio às pesquisas de sondagem, implementando uma otimização do processo para adaptar à nova realidade das pesquisas. A primeira fase contempla o desenho da arquitetura do novo sistema, que consiste na definição dos componentes de *software*, suas propriedades externas e seus relacionamentos com outros *softwares*. Para a sondagem, foi desenvolvida uma arquitetura heterogênea que facilita: integração com sistemas “legado” desenvolvidos pelo FGV/Ibre; comunicação fluida e uso de diversos formatos e tecnologias dentro do mesmo sistema; adequação a padrões internacionais; o reúso do projeto, dos componentes e padrões entre projetos; alterações de sistemas sem danos na estrutura. A arquitetura preliminar foi definida em módulos a partir do entendimento dos processos e requisitos técnicos e de negócios das pesquisas de sondagem: com base no desenho da arquitetura preliminar, mapa de processo e soluções e avaliação das RFIs (*request for information*) foram realizadas as seguintes atividades: análise com base nos recursos e limitações de cada solução, estabelecendo o racional que trata a integração e customização; desenho da arquitetura proposta e das integrações (*middleware*) necessárias; identificação das necessidades de customização para cada solução, a fim de atender a requisitos de negócio e técnicos não suportados pelas ferramentas.
- Projeto “Novo FGV Dados e Site de Acesso aos Produtos Licenciados” – O projeto prevê a reestruturação de todo o produto, desde a interface até a sua usabilidade por clientes. Atividades realizadas: desenvolvimento do produto em pacotes de entregas, com as novas funcionalidades; homologação dos pacotes, com as novas funcionalidades; implementação do novo *site* de acesso

em ambiente de homologação e pré-produção; desenvolvimento de documentação do Novo FGVDados.

- Projeto “Novo Portal do Ibre” – Encontra-se em sua etapa final, sendo adaptado para segurança de acesso e infraestrutura. Atividades desenvolvidas no projeto: gestão de tarefas e supervisão do desenvolvimento do portal junto às equipes envolvidas; atualização de conteúdos das páginas institucionais e publicação contínua de conteúdos que entram diariamente no portal atual do Ibre; testes e correções em ambiente de homologação para aprovação do *site* pela equipe de arquitetura da FGV; análise para solução de performance do portal atual, para aprimoramento do novo Portal Ibre; testes de adaptação de conteúdo, estrutura e funcionalidades (como a integração com o novo FGVDados) em ambiente de pré-produção.

### *Estatísticas econômicas*

Durante o ano de 2017, adicionalmente à produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades.

- Cálculo de versões preliminares do índice de serviços ambulatoriais de saúde, com base em dados informados à ANS pelas operadoras de planos de saúde. Trata-se de um vasto material até agora pouco utilizado por ter histórico ainda relativamente restrito, ao qual o Ibre teve acesso por meio de um contrato de cooperação técnica com a agência reguladora. A referida base de dados possui grande potencial de aproveitamento no cálculo de índices, bem como em estudos sobre concentração industrial e regulação.
- Como atividade-meio, mas de grande importância para aumentar a precisão do cálculo do IPC, a validação da maior parte dos processos de crítica automática dos preços usados na construção do índice. O planejamento e a programação desses processos ocorreram em 2016, mas sua validação para posterior incorporação à atividade de cálculo diário do IPC se deu no primeiro semestre de 2017. A crítica automática emprega ferramentas estatísticas que auxiliam no tratamento das amostras de preços.



- ❑ Implantação do cálculo de uma modalidade de índice de preços ao consumidor que utiliza como pesos o consumo das famílias, determinado no âmbito das contas nacionais. Esse cálculo integra o plano estratégico decenal das estatísticas públicas.
- ❑ Revisão do cadastro e da amostra de empresas participantes da pesquisa mensal sobre expedição de papelão ondulado. Feita seis anos depois da anterior, a revisão é necessária para que os resultados da pesquisa mensal reflitam corretamente a participação de cada empresa no setor. Essa pesquisa, desenvolvida em parceria com a Associação Brasileira do Papelão Ondulado (ABPO), gera indicadores de atividade econômica de ampla utilização.
- ❑ Lançamento do índice de confiança empresarial (ICE) em março de 2017. O índice agrega os dados das sondagens da indústria de transformação, serviços, comércio e construção, abrangendo segmentos que representam mais de 50% da economia nacional. A partir daquela data, o ICE e os subíndices de situação atual empresarial (ISA-E) e de expectativas empresariais (IE-E) passaram a ser divulgados mensalmente.
- ❑ Desenvolvimento e implantação de sondagem de inovação no setor industrial brasileiro contratada pela Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI). A sondagem de inovação é uma pesquisa trimestral produzida pela ABDI desde 2010 e, a partir de 2017, passou a ser realizada em parceria com a Fundação Getúlio Vargas (FGV) visando ao monitoramento sistemático da inovação tecnológica pelas empresas industriais brasileiras, contribuindo com informações relevantes para uso no âmbito privado, em ambiente acadêmico e para a formulação de propostas de políticas públicas. Em 2017, foi realizada a coleta de dados referente ao quarto trimestre de 2016, primeiro, segundo e terceiro trimestres de 2017 com entrega de quatro relatórios técnicos e elaboração de *press release*.
- ❑ Desenvolvimento de projeto de pesquisa aplicada (PPA), em parceria com a Ebape, sobre a economia política da confiança. Em 2017, finalização do *paper* “The political economy of consumer confidence in Brazil”, que identifica os determinantes da confiança do consumidor brasileiro, considerando fatores econômicos e políticos, como o ciclo eleitoral. No âmbito do mesmo PPA, está em fase de estudos o *paper* “What shapes business confidence” com o objetivo de explicar os determinantes da confiança da indústria considerando os impactos econômicos, políticos, eleitorais e da mídia.
- ❑ Desenvolvimento de relatórios sobre satisfação com serviços públicos, mobilidade urbana e bem-estar com base nos resultados da sondagem do bem-estar, pesquisa realizada como projeto de pesquisa aplicada em 2016 (PPA FGV). Finalização de *paper* “Determinantes do bem-estar da população brasileira” e divulgação de relatório sobre satisfação com serviços públicos em junho, e dos principais resultados da pesquisa sobre bem-estar em agosto.
- ❑ Elaboração e divulgação interna dos resultados preliminares dos barômetros setoriais da economia brasileira. O projeto visa à criação de um indicador coincidente de ciclos econômicos do PIB brasileiro a partir de séries econômicas produzidas pelo FGV/Ibre e outros indicadores de curto prazo disponíveis para a economia nacional.
- ❑ Estudos para desenvolvimento de metodologia do Barômetro Internacional em parceria com o instituto suíço KOF. O projeto visa à criação de um indicador coincidente de ciclos econômicos do PIB mundial a partir de séries econômicas produzidas pelos institutos de estatística no mundo.
- ❑ Planejamento da conferência Ciret 2018, que deverá acolher de 120 a 140 pesquisadores de mais de 50 países entre 12 e 14 de setembro de 2018. O FGV/Ibre será o organizador local desse evento, bienal internacional, que vem sendo realizado desde 1952.
- ❑ Planejamento de workshop internacional sobre uso de *big data* em estatísticas a ser realizado em parceria com a ONU, o Instituto KOF e o IBGE no dia 11 de setembro de 2018. O FGV/Ibre será o organizador local do evento.

### *Atividades regulares realizadas*

- Aplicação, mensalmente, de 6.910 questionários, em empresas e profissionais liberais, nas cinco regiões do país para apuração das sondagens públicas e privadas:
  - a) sondagem de expectativas do consumidor – criada em outubro de 2002 e revisada metodologicamente em setembro de 2005, pesquisa mensal realizada, em média, com 1987 consumidores com periodicidade mensal. Seus resultados vêm sendo ajustados sazonalmente e ganhando cada vez mais respeito na mídia, meio acadêmico, analistas econômicos e público em geral. Em setembro de 2005, foi lançado o Índice de Confiança do Consumidor (ICC);
  - b) sondagem da indústria de transformação – criada em 1966, pesquisa mensal realizada, em média, com 1.118 empresas classificadas na CNAE 2.0, 64 níveis de agregação. Em outubro de 2006, foi lançado o Índice de Confiança da Indústria (ICI);
  - c) sondagem de serviços – criada em junho de 2008, pesquisa mensal realizada, em média, com 1.961 empresas classificadas na CNAE 2.0, em 18 segmentos industriais, além das cinco categorias de uso, em todo o território nacional. Em junho de 2008, foi lançado o Índice de Confiança de Serviços (ICS);
  - d) sondagem do comércio – pesquisa mensal realizada, em média, com 1.146 empresas classificadas na CNAE 2.0 de 17 segmentos do setor, em todo o território nacional. A classe dos representantes comerciais e agentes de comércio – exceto de veículos automotores e motocicletas (CNAE 461 e anteriormente no âmbito de serviços) foi incluído no segmento atacadista. Em outubro de 2011, foi lançado o Índice de Confiança do Comércio (Icom);
  - e) sondagem da construção civil – pesquisa mensal realizada, em média, com 698 empresas classificadas na CNAE 2.0 presentes em 11 segmentos do setor, em todo o território nacional. Foi incluída a classe de Incorporação de Empreendimentos Imobiliários: (CNAE 411), que fazia parte do setor Serviços, realizada agregação do segmento Obras de Infraestrutura para Engenharia Elétrica e para Telecomunicações (CNAE 4221). Em dezembro de 2011, foi lançado o Índice de Confiança da Construção (ICST).
- Aplicação, trimestralmente, de questionários em empresas nas cinco regiões do país para apuração das sondagens públicas:
  - a) sondagem da América Latina – pesquisa realizada em parceria com o instituto alemão IFO – WES (World Economic Survey). A pesquisa é divulgada trimestralmente e, desde maio de 2011, o Ibre vem desenvolvendo um projeto-piloto que consiste na aplicação de questionários mensais a aproximadamente 80 especialistas econômicos representantes dos países da América Latina, nos meses em que não são contemplados pela pesquisa trimestral realizada pelo Instituto IFO;
  - b) sondagem de investimentos da indústria – criada em 2007, como um desmembramento e aperfeiçoamento dos quesitos especiais da sondagem da indústria. Pesquisa trimestral realizada, em média, com 724 empresas do setor para fornecer sinalizações sobre o rumo dos investimentos produtivos no setor industrial. A fim de estender a análise para outros setores, foi desenvolvida a sondagem de investimentos dos setores de serviços, do comércio e da construção.
- Aplicação, semestralmente, de questionários, em empresas, nas cinco regiões do país para apuração das sondagens públicas:
  - a) sondagem de investimento no setor de serviços – pesquisa semestral realizada, em média, em 1.700 empresas desse segmento econômico;
  - b) sondagem de investimento no setor de comércio – pesquisa semestral realizada, em média, em 930 empresas desse segmento econômico;
  - c) sondagem de investimento no setor de construção, pesquisa semestral realizada, em

média, em 570 empresas desse segmento econômico.

- ❑ Aplicação, anualmente, de questionários, em empresas, nas cinco regiões do país para apuração das sondagens privadas: sondagem de pré-fabricados de concreto – pesquisa realizada em empresas associadas à Associação Brasileira da Construção Industrializada de Concreto (ABCIC), procurando monitorar o mercado de pré-fabricados de concreto e suas perspectivas futuras.
- ❑ Indicador de Emprego e Desemprego – Indicador divulgado mensalmente que utiliza dados das sondagens da indústria de transformação, de serviços e do consumidor com divulgação dos indicadores do mercado de trabalho brasileiro – Indicador Antecedente do Emprego (IAEmp) e Indicador Coincidente da Taxa de Desemprego (ICD).
- ❑ Indicador Antecedente Composto da Economia (Iace) em parceria com o The Conference Board (TCB), instituição independente de âmbito global para realização de pesquisas e seminários sobre negócios. Indicador divulgado mensalmente que pretende antecipar a direção da economia brasileira no curto prazo. Os resultados permitem uma comparação direta dos ciclos econômicos do Brasil com os de outros 11 países e regiões já cobertos pelo TCB: China, Estados Unidos, Zona do Euro, Austrália, França, Alemanha, Japão, México, Coreia, Espanha e Reino Unido.
- ❑ Indicador de Expectativa de Inflação dos Consumidores, obtido com base em informações coletadas no âmbito da sondagem de expectativas do consumidor. Desde julho de 2014, a inflação mediana prevista pelos consumidores nos 12 meses seguintes é divulgada, mensalmente, somente na forma original, sem ajustamento sazonal, em virtude de não ter sido percebida, estatisticamente, a influência do período do ano nos resultados históricos.
- ❑ Boletim Macroeconômico divulgado mensalmente.
- ❑ Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP – mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Produtos Agropecuários, por unidades da Federação (IPR – mensal); valor da terra e preços de arrendamento, por unidades da Federação (VT – semestral).
- ❑ Apuração do Índice de Preços ao Consumidor classe 1 (IPC-C1).
- ❑ Apuração do Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i).
- ❑ Índice Geral de Preços do Mercado (IGP M) – quantifica o movimento geral de preços para o mercado financeiro, baseado na pesquisa sistemática de preços realizada entre os dias 21 do mês base e 20 do mês de referência.
- ❑ Índice Geral de Preços-10 (IGP 10) – quantifica o movimento geral de preços, com base na pesquisa sistemática de preços, realizada entre os dias 11 do mês base e 10 do mês de referência.
- ❑ Índice Geral de Preços-Disponibilidade Interna (IGP-DI) – quantifica o movimento geral de preços, com período de coleta de preços entre 1 e 30 do mês de referência.
- ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA) – quantifica o movimento evolutivo de preços no mercado ao produtor em quatro versões distintas: IPA-DI, IPA-OG, IPA-M e IPA-10. Esses índices são calculados como parte dos respectivos IGPs.
- ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo Segundo Estágios de Processamento (IPA-EP) – abertura do IPA que detalha a evolução de preços nos diversos estágios de processamento econômico.
- ❑ Índices de Preços ao Consumidor – medem a evolução de preços e tarifas de bens e serviços no nível de consumidores finais de renda familiar de 1 a 33 salários mínimos, nas cidades de Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo. Possuem três versões mensais distintas: a primeira em idêntico período de cálculo do IGP M, a segunda de acordo com o cálculo do IGP-DI, e a terceira baseada na pesquisa sistemática de preços realizada entre os dias 11 do mês base e 10 do mês de referência. Em paralelo, há um sistema de apurações diá-

rias e semanais para alimentação do Monitor da Inflação e divulgação do IPC-S (Índice de Preços ao Consumidor-Semanal).

- ❑ Índices de Preços ao Consumidor no Rio de Janeiro – destinado a medir a evolução de preços e tarifas de bens e serviços no nível de consumidores finais de renda familiar entre 1 a 33 salários mínimos, na cidade do Rio de Janeiro.
- ❑ Índice Nacional do Custo da Construção – afere a evolução dos custos de construções habitacionais em nível nacional e nas seguintes cidades: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo. Em três versões distintas, conforme o período de coleta de preços: INCC-DI, INCC-M e INCC-10.
- ❑ Acompanhamento da política de comércio exterior do Brasil e negociações comerciais.
- ❑ Artigos de discussão do Ibge e das notas técnicas da economia aplicada.
- ❑ Índices de comércio exterior das *commodities*.

### *Projetos de infraestrutura/ customizados*

Consistem na realização de serviços de acordo com a necessidade específica do setor, contribuindo para a transparência e agilidade nos processos de compras, análise das atas de registro de preços, processos licitatórios, atualização e elaboração de orçamentos e acompanhamento de custos. Em 2017, destacamos:

- ❑ Contrato Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Dnit), envolvendo: manutenção e criação de composições de custos unitários do Sicro, com um limite máximo e total de 10 mil composições; pesquisa e cálculo de preços referenciais de 2 mil insumos da construção civil, em 27 unidades da Federação, relacionados às obras rodoviárias, ferroviárias e hidroviárias; pesquisa e cálculo dos salários médios, e estimativas dos encargos sociais, complementares e adicionais de até 200 categorias profissionais de mão de obra; revisão das estruturas de ponderações e o cálculo mensal dos índices de reajustamento de obras rodoviárias, ferroviárias e hidro-

viárias; desenvolvimento de 15 estudos especiais das composições de custos unitários do Sicro e da pesquisa e cálculo de preços referenciais de mão de obra; apoio técnico à Coordenação Geral de Custos de Infraestrutura de Transportes (CGCIT).

- ❑ Contrato Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), envolvendo: manutenção das composições de custos unitários com um limite máximo e total de 3.198 composições; criação de composições de custos unitários do Sicro com um limite máximo de 700 composições; pesquisa e cálculo de preços referenciais de até 1.090 insumos relacionados a obras ferroviárias em 22 unidades da Federação; pesquisa e cálculo dos salários médios e estimativas dos encargos sociais, complementares e adicionais de até 70 categorias profissionais de mão de obra.

*Produtos customizados.* Em 2017, três contratos estavam em fase de implementação e 17 em manutenção. Foram coletados 2.210.555 preços em pesquisas de campo. Foram entregues aos clientes: 515.351 preços de referência produzidos; 60 custos unitários básicos; 191.472 preços de referência (serviço *ad hoc*); 21.151 séries de índices. As composições de custos de obras trabalhadas pela área técnica foram: (i) para o Dnit: 6.035 composições de custos (2.052 itens); (ii) para a ANTT: 2.278 composições de custos (970 itens).

*Metodologias.* Metodologia de encargos do Sistema de Custo de Obras (SCO) da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro; atualização da metodologia dos custos unitários básicos para os serviços de segurança e vigilância para o governo de Rondônia; nova metodologia para precificação das britas com frete; nova metodologia de fretes para itens superpesados; atualização da metodologia ANTT; revisão da metodologia do governo de Rondônia; revisão da metodologia do governo da Bahia; revisão da metodologia do governo do Sergipe.

*Índices.* Em 2017, o Ibge realizou: conclusão do desenvolvimento de 14 novos índices para o Dnit; prosseguimento do desenvolvimento dos índices hidroviários e dos índices de ligantes beneficiados para o Dnit; participação no desenvolvimento do Sistema de Entregáveis do Sistema de Índices Setoriais; pro-



moção mensal dos fóruns técnicos; desenvolvimento dos índices de ligantes beneficiados para o Dnit; elaboração do “Estudo do Impacto da Mudança Metodológica dos Preços Divulgados pela Agência Nacional de Petróleo nos Índices da FGV Ibrev”; revisão dos sistemas de preços do Índice de Dutos Flexíveis.

*Estudos especiais.* Foram concluídos e entregues: “Salários médios de mercado” (ANTT); “Acampamento padrão” (ANTT); estudos relacionados à parametrização de custos para infraestrutura de transportes (Dnit); avaliação de depreciação de equipamento, envolvendo pesquisas de mercado e outras fontes terciárias (Dnit); avaliação dos custos de manutenção de equipamento com base em informações de fabricantes e das empresas executoras de obras (Dnit); ampliação dos estudos comparativos dos salários médios com outras bases de dados, em especial com a Rais; diferenciação entre salário ingresso e saída para as categorias com maior tempo de permanência; comparativo dos parâmetros de cálculo dos encargos sociais baseados no Caged com os parâmetros da Rais.

*Relatório de entendimento.* Acampamento padrão (ANTT); engenharia consultiva (ANTT); ampliação dos estudos relacionados à incorporação da remuneração do capital (Dnit); avaliação de depreciação de equipamento, envolvendo pesquisas de mercado e outras fontes terciárias; avaliação dos custos de manutenção de equipamento com base em informações de fabricantes e das empresas executoras das obras; avaliação de depreciação de equipamento, envolvendo pesquisas de mercado e outras fontes terciárias; avaliação dos custos de manutenção de equipamento com base em informações de fabricantes e das empresas executoras das obras; ampliação dos estudos relacionados à incorporação da remuneração do capital no custo horário dos equipamentos; análise e revisão da metodologia de custos médios gerenciais divulgadas pelo Dnit; estudos relacionados à parametrização de custos para infraestrutura de transportes; estudo de metodologias existentes para modelagem de riscos de engenharia em obras de infraestrutura de transportes; estudo das diferentes possibilidades de alimentação do canteiro de obras urbanas e rurais; estudos relacionados à caracterização da incidência de horas extras e adicional noturno na mão de obra dos serviços do Sicro, defi-

nindo premissas para sua previsão, quantificação e validação; estudos relacionados à caracterização da incidência de periculosidade e insalubridade na mão de obra dos serviços do Sicro, definindo premissas para sua previsão e validação.

*Relatório de metodologia.* Acampamento padrão (ANTT); engenharia consultiva (ANTT); estudos de análise e revisão da metodologia de custos médios gerenciais divulgadas pelo Dnit; parametrização de custos – obra de artes especiais (Dnit); consumo de combustível dos equipamentos, em especial dos caminhões a partir das novas normas do Programa de Controle da Poluição do Ar por Veículos Automotores (Proconve); análise e revisão da metodologia de custos médios gerenciais divulgadas pelo Dnit; avaliação de eventual ganho de produção e/ou encurtamento de prazo de obras associadas ao desenvolvimento de trabalho em condições especiais; ampliação dos estudos relacionados à incorporação da remuneração do capital no custo horário dos equipamentos; estudos relacionados à parametrização de custos para infraestrutura de transportes; ampliação dos estudos comparativos dos salários médios com outras bases de dados, em especial com a Rais; diferenciação entre salário ingresso e saída para as categorias com maior tempo de permanência; comparativo dos parâmetros de cálculo dos encargos sociais baseados no Caged com os parâmetros da Rais; estudo de metodologias existentes para modelagem de riscos de engenharia em obras de infraestrutura de transportes; avaliação de depreciação de equipamento, envolvendo pesquisas de mercado e outras fontes terciárias; avaliação dos custos de manutenção de equipamento com base em informações de fabricantes e das empresas executoras das obras; ampliação dos estudos relacionados à incorporação da remuneração do capital no custo horário dos equipamentos.

*Relatório de progresso.* Avaliação de eventual ganho de produção e/ou encurtamento de prazo de obras associadas ao desenvolvimento de trabalho em condições especiais; estudo de metodologias existentes para modelagem de riscos de engenharia em obras de infraestrutura de transportes; ampliação dos estudos comparativos dos salários médios com outras bases de dados, em especial com a Rais; diferenciação entre salário ingresso e saída para as

categorias com maior tempo de permanência; comparativo dos parâmetros de cálculo dos encargos sociais baseados no Caged com os parâmetros da Rais.

*Manuais.* Foram revisados os manuais de Custos de Infraestrutura de Transportes, Composições de Custos e Planilhas de Produção de Equipe Mecânica que integram o Sistema de Custos Referenciais de Obras (Sicro); volume 3: Equipamentos; volume 5: Materiais; volume 10: Composições de Custo. Encontram-se em andamento as minutas dos manuais ANTT: volume 1: Metodologia e Conceitos; volume 2: Pesquisa de Preços; volume 3: Equipamentos; volume 4: Mão de Obra; volume 5: Materiais; volume 6: Composições de Custos Unitários de Referência de Instalação da Obra e de Superestrutura Ferroviária; volume 7: Composições de Custos Unitários de Referência de Transporte; volume 8: Composições de Custos Unitários de Referência de Sinalização, Energia e Telecomunicação.

*Serviços de engenharia.* Foram realizados: revisão do álbum de projetos-tipo do Dnit; revisão das memórias de cálculo; revisão do dimensionamento estrutural dos bueiros celulares; apoio técnico de engenharia rodoviária, ferroviária e aquaviária aos clientes; desenvolvimento de composições referentes a obras civis para as instalações portuárias de pequeno porte – IP4; revisão das composições do Sicro, inclusive canteiros e instalações industriais; sincronização das composições ferroviárias com o Sifer; desenvolvimento de metodologia de engenharia consultiva.

*Visitas técnicas.* Em 2017, foram realizadas visitas técnicas às seguintes empresas: Estaleiros Rio Negro Ltda., em Manaus/AM, em 29 de maio; Juruá Estaleiros e Navegação Ltda., em Manaus/AM, em 30 de maio; Estaleiro Bibi Eireli, em Manaus/AM, em 30 de maio; MRS Logística S.A., em Minas Gerais, em 29, 30 e 31 de agosto.

## *Economia aplicada*

A área de economia aplicada do Ibre tem por missão produzir e disseminar dados relevantes ao cenário econômico nacional. São produzidos boletins, estudos e seminários nas áreas de desenvolvimento econômico, emprego e renda, política industrial, políti-

cas públicas, estudos monetários e educação, entre outros. No decorrer do ano de 2017 foram realizadas as atividades a seguir descritas.

## **Boletim Macroeconômico (denominado Boletim Macro FGV Ibre)**

Trata do monitoramento do cenário econômico de curto prazo. Com base no modelo macroeconômico desenvolvido pelo Ibre e no acompanhamento sistemático das principais variáveis econômicas, o Ibre continua monitorando e analisando o cenário conjuntural. É na análise da conjuntura, trabalho realizado pela equipe do *Boletim Macroeconômico* em interação com os demais pesquisadores do Ibre, inclusive os da equipe das sondagens, que vimos percebendo com mais clareza a contribuição dos índices de confiança para a análise das tendências de curto prazo da economia. Com periodicidade mensal, o *Boletim Macro FGV Ibre* contempla estatísticas, projeções e análises dos aspectos mais relevantes da economia brasileira.

O cenário macroeconômico do Ibre analisa os diversos aspectos da conjuntura econômica internacional e nacional, com ênfase nas perspectivas de crescimento econômico, inflação, emprego, política monetária e fiscal, setor externo. Destacam-se também os principais desafios de curto prazo para a economia brasileira.

É importante ressaltar que estudos de natureza prospectiva exigem não apenas técnicas estatísticas como também um profundo conhecimento dos fundamentos de teoria econômica. Por isso, a equipe técnica do Ibre é composta por profissionais com ampla experiência acadêmica e de mercado. A coordenação geral é do economista Regis Bonelli e a coordenação técnica está a cargo da economista Silvia Matos.

O *Boletim Macro* é composto pelas seguintes seções: (i) Atividade econômica: projeções sobre a economia brasileira, como PIB (pelo lado da oferta e da demanda), taxa de investimentos, consumo das famílias e do governo, com texto de Silvia Matos e Julio Mereb; (ii) Expectativas de empresas e consumidores: com base nas sondagens publicadas pelo Ibre, analisa a tendência futura das empresas e dos consu-

midores sobre o futuro comportamento do mercado, com texto de Aloisio Campelo Junior, Viviane Seda Bittencourt e Itaiguara de Oliveira Bezerra (incluído a partir de novembro de 2017); (iii) Mercado de trabalho: análise e projeções sobre o mercado de trabalho no Brasil, com texto de Bruno Ottoni Eloy Vaz e Tiago Cabral Barreira; (iv) Inflação: trata da tendência de curto e de médio prazo dos preços, com texto de Salomão Quadros e André Braz; (v) Política monetária: trata das ações e medidas do Banco Central sobre a taxa básica de juros (Selic), com texto de José Júlio Senna; (vi) Política fiscal: análise e projeção sobre a dívida do país, com texto de Vilma da Conceição Pinto; (vii) Setor externo: trata do comportamento das exportações e importações, com texto de Lia Valls Pereira; (viii) Panorama internacional: análise e tendência do cenário mundial, com texto de Samuel Pessoa; (ix) Analista convidado: análise mensal sobre determinado tema previamente selecionado por analista especialmente convidado; (x) Em foco Ibrc: análise de tema selecionado sobre a conjuntura nacional ou internacional (autores variam mensalmente). Em 2017, foram divulgadas as seguintes edições do *Boletim Macro*: janeiro: Um alento no balanço de riscos; fevereiro: Vento de popa, mas com muito lastro; março: Sinais mais firmes de normalização da economia; abril: País se aproxima de momento de decisão; maio: Política embaralha recuperação econômica; junho: Recuperação aos trancos e barrancos?; julho: Economia e política em trilhas distintas: até que ponto?; agosto: Mais um agosto difícil; setembro: Retomada da economia ajuda, mas não resolve tudo; outubro: Reversão cíclica da economia pode adiar melhoria dos fundamentos fiscais; novembro: A economia brasileira em compasso de espera; dezembro: Sob o signo da incerteza, uma vez mais.

## Monitor do PIB

O Monitor do PIB é um indicador de volume que estima as contas nacionais brasileiras, com periodicidade mensal. As informações são disponibilizadas para as 12 atividades econômicas e os cinco componentes da demanda em dados sem ajuste sazonal e ajustados sazonalmente. Adicionalmente são divulgadas informações desagregadas para os componentes da demanda (exceto o consumo do governo), por cate-

gorias de usos dos produtos. O trabalho é coordenado pelo economista Claudio Considera.

## Publicações

### Revista Conjuntura Econômica

A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em 1947, é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando as economias brasileira e internacional. A revista apresenta, mensalmente, artigos, reportagens e entrevistas sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises sobre os principais setores da economia brasileira, e uma abrangente seção de estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e do exterior.

O conteúdo, já reconhecido pela qualidade e credibilidade, mantém matérias aprofundadas sobre temas das agendas econômicas brasileira e mundial, além da “Carta da Conjuntura”, entrevistas, artigos e repercussão de estudos de pesquisadores do Instituto e das demais escolas e unidades da FGV.

No ano de 2017, destacam-se as seguintes entrevistas e matérias de capa na revista *Conjuntura Econômica*: janeiro: entrevista com Manoel Pires, pesquisador da Economia Aplicada da FGV/Ibrc, e matéria de capa sobre o fator decisivo para melhoria da produtividade brasileira; fevereiro: entrevista com José Carlos Medaglia Filho, diretor-presidente da Empresa de Planejamento e Logística, e matéria de capa sobre a contribuição do agronegócio para o crescimento do PIB 2017; março: entrevista com Ilan Goldfajn, presidente do Banco Central do Brasil, e matéria de capa sobre a PEC nº 287/2016 e a previdência social; abril: entrevista com Joana Monteiro, diretora-presidente do Instituto de Segurança Pública do Rio de Janeiro, e matéria de capa sobre a retomada dos investimentos; maio: entrevista com Joaquim Falcão, professor da FGV Direito Rio, e matéria de capa sobre as mudanças que terão mais impacto na produtividade brasileira; junho: entrevista com Murilo de Aragão, presidente da Arko Advice Consultoria, e matéria de capa sobre o otimismo gerado por PIB positivo no primeiro trimestre do ano;

julho: entrevista com Silvia Matos, coordenadora técnica do Boletim Macro do FGV/Ibre, e matéria de capa sobre as iniciativas de atração do investimento privado para obras de saneamento que reacendem a expectativa de se reverter o grave déficit do setor; agosto: entrevista com Ana Paula Vescovi, secretária do Tesouro Direto, e matéria de capa sobre o agravamento das contas públicas, no qual o governo terá que medir movimentos para equacionar a meta de déficit primário neste e no próximo ano; setembro: entrevista com Roberto Rodrigues, coordenador do Centro de Agronegócio da FGV Eesp, e matéria de capa sobre os limites do ajuste fiscal; outubro: entrevista com Maria Celina D'Araujo, professora do Departamento de Sociologia e Política da PUC-Rio, e matéria de capa sobre os paradoxos do crescimento da economia; novembro: entrevista com Bráulio Borges, pesquisador do FGV/Ibre, e matéria de capa sobre os 70 anos da revista *Conjuntura Econômica*; dezembro: entrevista com Pedro Parente, presidente da Petrobras, e matéria de capa sobre a possível recuperação lenta da construção civil em 2018, a partir da estimativa de o país fechar o ano com o pior PIB entre os setores produtivos.

## Livros

A série publicações Ibre tem como objetivo difundir estudos e pesquisas relevantes para o cenário econômico, refletindo o papel do Instituto como um importante fórum de debates sobre o aperfeiçoamento das políticas públicas brasileiras. As obras são coordenadas pela equipe da Economia Aplicada do Ibre. A coleção foi iniciada em 2011 com o livro *A agenda de competitividade do Brasil*. Desde então, já foram propostas reflexões sobre temas conjunturais e questões mais estruturais como infraestrutura, indústria, mercado de trabalho, política fiscal, produtividade, entre outros assuntos. As obras trazem reflexões que combinam fundamentações econômicas e genuína curiosidade intelectual. Em 2017 foram lançados quatro livros: no dia 17 de março, foi lançado *Essays and conversations on monetary policy II*, publicado pela Editora FGV e organizado pelo pesquisador do Ibre, José Júlio Senna; em 11 de maio, foi lançado o livro *Anatomia da produtividade no Brasil*, publicado pela editora Elsevier e organizado

pelos pesquisadores do Ibre, Regis Bonelli, Fernando Veloso e Armando Castelar Pinheiro; no dia 13 de setembro, foi lançado o livro *Política fiscal e ciclos econômicos: teoria e a experiência recente*, publicado pela editora Elsevier e organizado pelo pesquisador do Ibre, Manoel Carlos de Castro Pires; em 22 de novembro, foi lançado o livro *Regulação das ferrovias*, publicado pela Editora FGV e organizado pelo pesquisador do Ibre, Armando Castelar Pinheiro, e pelo advogado Leonardo Coelho Ribeiro. Foi editado o livro *Análise de séries temporais em R: curso introdutório* foi publicado pela editora Elsevier e organizado por Pedro Guilherme Costa Ferreira, tem artigos de Anna Carolina Barros, Daiane Marcolino de Mattos, Ingrid Christyne Luquett de Oliveira, e Victor Eduardo Leite de Almeida Duca. Ele será lançado no início de 2018.

## Eventos

O Ibre realizou, no ano de 2017, os seguintes eventos: Seminário Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/2016, Rio de Janeiro, em 20 de fevereiro; I Seminário de Análise Conjuntural, Rio de Janeiro, em 13 de março; III Seminário Anual de Política Monetária, Rio de Janeiro, em 17 de março; Seminário O Direito do Trabalho e a Crise Econômica: Flexibilidade e Terceirização no Mercado de Trabalho, Rio de Janeiro, em 24 de março; Seminário Reforma da Previdência: Uma Oportunidade para o Brasil, Rio de Janeiro, em 4 de abril; Seminário A Agricultura Brasileira: Principais Questões e Perspectivas, Rio de Janeiro, em 7 de abril; Seminário Dimensões da Produtividade, Rio de Janeiro, em 11 de maio; Seminário Desafios da Política Fiscal para a Retomada do Crescimento, Rio de Janeiro, em 31 de maio; II Seminário de Análise Conjuntural de 2017, Rio de Janeiro, em 12 de junho; Seminário Saneamento: Investimento Social de alto Impacto, São Paulo, 29 de junho; Seminário A Crise Fiscal e seus Impactos sobre a Sociedade, Rio de Janeiro, 1º de setembro; III Seminário de Análise Conjuntural de 2017, Rio de Janeiro, em 11 de setembro; I Seminário Desafios e Perspectivas do Agronegócio Brasileiro, Rio de Janeiro, 10 de novembro; I Seminário Governança e Gestão dos Investimentos em Infraestrutura no Brasil, Brasília, em 5 de dezembro; Seminário Perspectivas 2018: economia e política, Rio de Janeiro, em 11 de dezembro.



### 13. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL – IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas Escolas e Institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV”. Sua visão de futuro é “ser referência na distribuição de produtos e serviços educacionais inovadores e de alta qualidade”.

O desempenho do IDE em 2017 continuou a refletir a crise econômica brasileira, com queda em sua margem controlável, e permanência de significativas perdas de receita devidas a inadimplências. Os resultados financeiros do IDE, em moeda corrente, comparados aos obtidos em 2016 e aos que foram orçados para 2017, são apresentados a seguir.

Em 2017, sua margem controlável ficou em R\$ 145,202 milhões, cerca de 18% menor que o orçado (R\$ 171,449 milhões) e cerca de 5,05% menor que em 2016 (R\$ 153,305 milhões). Os custos atribuíveis a suas operações foram de R\$ 28,285 milhões, ou seja, iguais aos orçados e pouco menores que em 2016 (R\$ 29,015 milhões), o que gerou uma margem líquida de R\$ 116,917 milhões, 19,65% menor que o orçado (R\$ 145,521 milhões) e 5,93% menor que a obtida no mesmo período de 2016 (124,290 milhões).

Matriculou-se em cursos de MBA um número maior de alunos (19.016) comparativamente ao de 2016 (18.559), interrompendo uma retração de matrículas que vinha sendo observada desde 2014.

Não obstante, os níveis de inadimplência permaneceram muito elevados, e o mercado resistente a correções de preços tanto no que diz respeito a produtos educacionais quanto a produtos de outros segmentos da vida econômica do país.

A resposta do IDE a essa crise e a uma sempre crescente competição, agora ainda mais acirrada pela entrada em cena das ofertas de cursos *lato sensu* por universidades públicas, foi a de dar continuidade a novas modalidades de contratação, quais sejam as ofertas de novas turmas modularizadas, e de turmas com composição de diferentes ênfases acadêmi-

cas na mesma sala de aula. Foram, dessa forma, iniciadas 136 turmas modularizadas (inclusive turmas de PADMs) e 63 turmas com composição de ênfases, em um total de 491 novas turmas de especialização iniciadas no ano. Ou seja, 41% do total das novas turmas de especialização iniciadas em 2017 já foram comercialmente ofertadas de maneira a favorecer a formação de turmas com maior número de alunos, isto é, turmas de melhor economicidade.

Registrou-se ainda um significativo e encorajador aumento de matriculados (27%) nos nossos MBA *online*, porém o PADM experimentou algum retrocesso (9%).

O IDE deu continuidade a pesquisas de satisfação de alunos, hoje parte da avaliação de desempenho de seus executivos, porém os resultados do segundo semestre ainda não revelaram progresso significativo nesse importante particular. No *site* “Reclame Aqui” registrou-se uma melhoria na avaliação das atividades do IDE, embora ainda insuficiente aos seus objetivos de melhorar a qualidade percebida de suas ofertas.

A seguir são destacadas as principais atividades realizadas pelo IDE em 2017, em adicional àquelas de natureza sistemática e que, portanto, não são comentadas neste relatório.

#### *Direção Geral do IDE (DGE)*

A Direção Geral apresentou, em 2017, margem controlável da ordem de –R\$ 33,889 milhões contra –R\$ 31,344 milhões em 2016.

Como um todo, a DGE manteve seu custo ligeiramente abaixo do orçado, porém nominalmente 8% maior que o praticado no mesmo período de 2016.

A seguir são detalhadas as atividades das várias funções que reportam diretamente à DGE, em 2017.

*Planejamento.* As principais atividades do período foram: (i) finalização da análise do ciclo de 2016 do *balanced score card* dos diretores do IDE, elaboração das correspondentes propostas para 2017 e coordenação dos desdobramentos das metas da diretoria para o segundo escalão gerencial do IDE; (ii) desenvolvimento de uma ferramenta de controle

de contratos que arquivará registros dos contratos estabelecidos com a rede conveniada, para ajudar no acompanhamento de ações e pendências; (iii) elaboração de um modelo integrado de orçamento, a ser doravante praticado no IDE (Atrix), que possibilita a guarda das premissas físicas utilizadas no orçamento, facilitando futuras comparações entre o real e o orçado; (iv) análise do aproveitamento das instalações na avenida Berrini (SP) e na Candelária (RJ), e recomendação do cancelamento do aluguel do segundo andar das instalações na avenida Berrini; (v) implantação do Painel Analytics do IDE com informações executivas, financeiras e operacionais, a ser atualizado mensalmente; (vi) coordenação das discussões dos parâmetros de preços mínimos dos MBAs presenciais e dos PADMs a serem praticados em 2018, e desenvolvimento de uma proposta para a implantação gradual de uma nova metodologia para fixação desses preços mínimos.

*Controladoria.* Foram implantados; (i) parcialmente, alguns processos em função de levantamentos elaborados pela equipe da DGA; (ii) sistema de solicitação de pagamentos e de separação de equipes de atendimento entre *online* e presencial; (ii) procedimento de controle dos PARs, bem como o respectivo relatório de acompanhamento de tendências por programa; (iii) sistema de controle de convênios, contratos e acordos da rede conveniada; (iv) ferramenta de alerta de abandono dos cursos de MBAs, ainda em testes no SIGA2; ferramenta Atrix para a execução e gestão do exercício orçamentário.

*Apoio.* Foi prestado apoio: (i) à Central de Cobranças da FGV quanto ao levantamento de dados financeiros para a elaboração de defesas/ações judiciais e inclusão das cobranças aos conveniados; (ii) à Controladoria Geral da FGV na implantação do sistema de contabilização por competência; (ii) à Auditoria FGV, no sentido de aumentar substancialmente a quantidade de auditorias na rede conveniada.

*Descontinuação.* Foi descontinuado um processo de manutenção de contas-correntes praticado com a rede conveniada.

*Jurídico.* O Jurídico do IDE está terceirizado, com apoio pelo escritório Décio Freire. Em 2017: (i) foram analisados 1.272 documentos combinados com consultas jurídicas referentes às atividades do Manage-

ment e 367 documentos coadunados com consultas jurídicas do mercado In Company; (ii) a subdivisão dos trabalhos realizados para as atividades do varejo (Management), foi: cartas acordos de parceria: 33, distratos: 283, termos aditivos: 262, contratos de prestação de serviços: 284, contratos de cessão de direitos autorais: 126, termos de confidencialidade: nove, declarações emitidas pela FGV para contratação com os órgãos públicos: 39, consultas jurídicas prestadas para todo o MGM: 109, outros: 128; (iii) quanto ao mercado In Company, esta subdivisão se deu conforme segue: contratos públicos e privados: 160, termos aditivos: 44, distratos: 42, consultas por e-mail/reunião: oito, outros: 56; (iv) no tocante aos processos do IDE, foram cuidados 363 processos judiciais e extrajudiciais e 23 respostas a ofícios/notificações extrajudiciais.

*Central de qualidade.* Foram realizadas: (i) 123 auditorias nos cursos de especialização, na modalidade presencial, abertos, sendo 76 relativas a MBAs, e 51 relativas a PADMs, bem como 14 visitas de certificação de cursos de graduação em Administração e Economia; (ii) auditoria no COR, utilizando-se uma amostra com 26 turmas; (iii) auditoria no Online, utilizando-se uma amostra com 61 turmas de MBA; (iv) pesquisas de satisfação dos alunos: auditoria, na modalidade virtual, via *link*, relativas às turmas de cidades/unidades (núcleos e conveniadas); (v) duas pesquisas de satisfação geral, na modalidade virtual, com alunos dos núcleos, rede, *online*, corporativo, formação gerencial e formação avançada, totalizando 28.811 alunos no primeiro semestre e 34.042 alunos no segundo semestre; (vi) duas pesquisas de expectativas dos entrantes, na modalidade virtual, com os alunos que iniciaram os cursos oferecidos pelo IDE no ano de 2017, com a participação de 15.582 alunos ingressantes no primeiro semestre e 14.828 ingressantes no segundo semestre; (vii) atendimento a 100 chamados na Ouvidoria, tendo sido encerradas 94% destas demandas no período; cadastramento de 500 trabalhos de conclusão de cursos; atendimento a 4 mil chamados pelo MySuite e a uma média de 300 chamados/mês, por *e-mail*, para resolução de problemas, orientações e informações; (viii) produção de declarações de validade dos cursos oferecidos pelo IDE e encaminhamento de documentos de alunos para instituições de ensino estrangeiras;

(ix) instruções normativas, regulamentos, orientações internas, manuais, entre outros, e disponibilização diretamente no SIGA de todos os documentos criados no âmbito do IDE.

*Serviços compartilhados.* Foram realizados, ou alcançados, no período de janeiro a novembro: (i) redução de mais de 1.300 páginas impressas por meio da substituição dos materiais didáticos impressos por materiais digitais, o que gerou uma economia de aproximadamente R\$ 200 mil ou 15% desse tipo de custo. Consequentemente, a logística de entrega desses materiais também foi reduzida significativamente, propiciando uma redução nesse outro custo de R\$ 156 mil, ou seja, de 56%; (ii) 98.167 atendimentos aos alunos dos cursos *online*, representando um aumento de 30% em relação ao mesmo período do ano anterior; (iii) entrega aos alunos de um total de 36.162 certificados; (iv) 333.453 provas para alunos dos cursos do IDE e do Programa de Graduação Tecnológica da Ebape; (v) 2.885 viagens para professores e funcionários do IDE, com redução de 16% no custo médio dessas viagens, se comparado com o mesmo período de 2016; (vi) evolução favorável no projeto de compras compartilhadas de brindes para os alunos com a rede conveniada, com a adesão de 26 novas conveniadas, o que representa um crescimento de 100%; (vii) início das gestões da programação e do pagamento de fiscais para aplicação das provas dos cursos MBA presenciais. Em 2018, será assumida essa gestão no MRJ e MSP, e concluída a assunção das atividades de gestão da impressão de provas dos cursos MBA presenciais dos núcleos; (viii) acompanhamento operacional e controle orçamentário, junto à Diretoria de Operações da FGV, das obras/reformas das instalações prediais ocupadas pelo IDE. A SER já está participando do processo para a implantação da nova instalação no MRJ na Barra da Tijuca, que será inaugurada no primeiro semestre de 2018. No MSP foi realizado o acompanhamento das reformas das salas do segundo andar das instalações na avenida Paulista, que serão inauguradas em janeiro de 2018; (ix) acompanhamento orçamentário das despesas do IDE, com publicidade pela Dicom.

*Arquitetura de negócios.* Em 2017, a Gerência de Arquitetura de Negócios (GAN): (i) desenvolveu novas funções no SIGA, com o apoio da TIC: cadastro de cursos, currículos e disciplinas; cancelamento de

turmas; perfil acadêmico *online* para os núcleos próprios; lista de tarefas; alterações de cursos em andamento; abandono de cursos; (ii) especificou novas funções de transferência de cursos *online*, de pagamentos de professores e fluxos de cumprimento de disciplinas, vinculando-se seus processos financeiros aos acadêmicos; (iii) realizou 106 melhorias nos sistemas SIGA e SVP, visando atender a demandas de colaboradores e conveniadas, e a manutenção das regras de negócio do IDE; (iv) realizou os mapeamentos de dezenas de processos na Superintendência de Serviços Compartilhados e do MRD, identificando oportunidades de melhorias; (v) a Consultoria de Campo, previamente lotada na Diretoria de Rede, foi incorporada à GAN. Foi remodelada a forma de atuação da mesma junto à rede conveniada, focando-se mais em melhoria de processos e menos em treinamento dos usuários. Para tal, foi construído um ambiente no e-Class, para apoiar as conveniadas no uso diário do SIGA, contendo processos e manuais criados ao longo do ano e vídeos gravados recentemente pela Consultoria de Campo.

A Gerência de Suporte Técnico (GST) enfrentou novos desafios ao assumir o atendimento técnico aos novos recursos oferecidos aos alunos do IDE, tais como Pulse, Sistema de Bibliotecas e Office 365, bem como o atendimento de cunho técnico com relação ao uso do SGP por parte dos professores, o que antes era feito pela SER. Finalizou o ano com o tempo médio de atendimento aos usuários dos sistemas acadêmicos e educacionais de nove dias e obteve uma redução de 12% no volume de atendimentos em relação a 2016. A fila de atendimento, que em 2016 apresentou em média 900 chamadas, em 2017 manteve uma média menor, de 300 chamadas. Com a implantação do sistema MySuite na Rede Conveniada, foi possível medir, também, o grau de satisfação do atendimento sendo prestado às secretarias acadêmicas das conveniadas, além da satisfação dos alunos e professores, tendo sido acumulado um grau de satisfação de 94,5% nos serviços prestados a todos os usuários atendidos por essa gerência.

A Gerência de Tecnologia da Informação (GTI) implantou o novo portal do IDE, com objetivo de unificar os diversos *sites* que hoje compõem a operação dos núcleos e da rede conveniada. Este portal tem caráter comercial e visa ao aumento de vendas. Fo-

ram também implantados *hotsites* específicos para cursos de *online* de curta e média duração. Devido à utilização do e-Class pelos cursos presenciais, diversas modificações foram realizadas no processo de integração com o SIGA. Foram realizados treinamentos e implantação de ferramentas a serem usadas pelos alunos: o Pulse, o novo Capture e Webcon. Foi implantado o suporte ao curso de inglês *online* Voxy e também ao novo sistema de gestão de produção de questões de provas dos cursos MBA. No total, cerca de 50 entregas foram realizadas entre novas implementações, melhorias em sistemas já implantados e pesquisas sob demanda. Foram realizados mais de 500 atendimentos para apoio em gestão e uso de sistemas como o MySuite, SGP, SEC, CRM (Sugar CRM), e-Class e Moodle. Todos os alunos do IDE doravante são providos de conta na Rede FGV e acessarão diversos serviços com o apoio da TIC: Office365, e-mail, rede wi-fi e bases de dados digitais.

### *Diretoria de Gestão Acadêmica (DGA) (antiga PPA)*

Em 2017, a DGA apresentou margem controlável da ordem de R\$ 12,292 milhões contra R\$ 11,123 milhões em 2016.

Em agosto, a PPA passou a intitular-se DGA (Diretoria de Gestão Acadêmica) e a ser constituída apenas por atividades referentes à gestão acadêmica dos programas do IDE, passando sua arquitetura de negócios a integrar diretamente a Direção Geral do IDE.

Em março de 2016, existiam originalmente cerca de 400 currículos de MBA ativos na rede. Em benefício da qualidade, em dezembro de 2016 estes foram reduzidos a um total 155 currículos e em 2017 foram novamente reagrupados em um novo total de apenas 83 currículos, inclusive 39 novos currículos (46,9% do total hoje ativo) necessários às novas modalidades de oferta comercial: 22 currículos de cursos com composição de ênfase (26,5% dos ativos); 19 currículos de cursos modularizados (22,9% dos ativos); e 42 currículos de cursos sequenciais (50,6% dos ativos).

Vale ressaltar que essas novas modalidades de cursos (ênfases e modularizados) visam possibilitar

um almejado aumento do número médio de alunos por turma.

Foram incorporados 20 novos agentes de venda do Varejo Online (55% a mais que em 2016) e 10 novos polos (um crescimento de 71% em relação a 2016), totalizando, hoje, 56 agentes de venda e 24 polos em todas as regiões do país.

O crescimento de matrículas no Varejo Online foi de 25,3% em relação a 2016, 27,65% acima do previsto no orçamento de 2017. Já nos cursos de curta duração, com venda sob responsabilidade do Núcleo RJ, registrou-se uma queda de 5,7% no número de matrículas. O portfólio de cursos reduziu-se em 41 disciplinas. Com relação à meta, o resultado alcançado em 2017 superou o previsto em 11,7%.

A seguir, detalhamos as atividades da DGA em 2017.

*Certificação de Graduação.* Na área de certificação de instituições de ensino: (i) 27 IES certificadas estão ativas, sendo 33% nas regiões NO/NE, 39% na região SE, 21% na região SUL e 7% no CO. Em 2017, ingressaram nesse programa duas novas praças: Blumenau e Balneário Camboriú, por meio da Sociesc; (ii) para ingresso em 2018, foram assinados convênios com a Faculdade Ipanema (Sorocaba), com a Faculdade Católica Paulista (Marília) e para o reingresso da conveniada Vianna Júnior na praça de Juiz de Fora; foi credenciada a Organização Tecnológica Educacional (OTE) para ingresso nas praças de Salvador, Vitória da Conquista, Feira de Santana, Itabuna e Jequié na Bahia, e em Petrolina, em Pernambuco, além de ter sido habilitado o ingresso da Sociesc em Curitiba; (iii) em contrapartida, duas certificadas, Porto (Porto Velho) e Uniftec (Caxias do Sul) sinalizaram que estarão deixando o programa. Ambas justificaram a saída em função da redução de seus ingressantes motivada pela crise econômica dos últimos anos, pelo aumento da concorrência de entidades educacionais de preço mais reduzido e de um alto número de evasões; (iv) aproveitando as oportunidades abertas pela Portaria Normativa MEC nº 11, de 20 de junho de 2017, foram assinados contratos com uma primeira instituição de ensino interessada na modalidade a distância, para a praça de Marília, e para mais seis polos nos estados de SP, MG, PR e PB; (v) em março foi divulgado o resultado do Enade re-



lativo ao ano de 2015. Uma das quatro instituições que ficaram empatadas no primeiro lugar é uma certificada FGV. Além disso, todas as demais IES certificadas pelo programa se situaram entre as 7% melhores classificadas. Esses ótimos resultados refletem a consolidação do programa e justificam sua orientação pela excelência de qualidade; (vi) foi realizado em outubro o primeiro curso presencial (Negociação – 24 horas) na sede da FGV, com a presença de 50 alunos oriundos de IES certificadas de todo o Brasil. O nível de satisfação declarado pelos participantes foi acima de 90%, motivando a continuação da oferta para os próximos semestres; (vii) foi desenvolvida a primeira pesquisa de satisfação com alunos de IES certificadas, com 370 respondentes dos cursos de Administração e Economia. Foi traçado o perfil demográfico e colhidas percepções sobre estes cursos: 90% dos alunos afirmaram que reconhecem a qualidade dos cursos, e 81% informaram que indicariam os cursos para seus amigos; (viii) com o intuito de reduzir a evasão dos alunos, principalmente nos três primeiros períodos do ano, foi alterado o calendário acadêmico para proporcionar uma acolhida maior aos alunos no início das turmas, permitindo-se cargas horárias mais estendidas para as disciplinas de exatas, bem como a inclusão de disciplinas mais práticas, ou de caráter integrador.

**MBA.** No que concerne ao MBA: (i) foi iniciado o estudo de acreditação Amba (Association of MBAs) para cursos de MBA, conduzido pela Ebape em parceria com o IDE, em que foram analisados os cursos que inicialmente poderão passar pelo processo de acreditação, avaliados os requisitos necessários e realizadas tratativas com o consultor da Amba para a América Latina; (ii) foi implantado o e-Class para as turmas de MBA iniciadas a partir de janeiro, com 18 mil alunos, aproximadamente, com acesso ao ambiente de aprendizagem. Para a viabilização desta implantação, foram realizados treinamentos no e-Class de 883 docentes; (iii) no Programa de Aperfeiçoamento de Docentes, foram treinados 229 docentes nos seguintes temas: aperfeiçoamento em comunicação para docentes, cuidados com a voz, estilos de aprendizagem, estudos de caso para educação executiva, *design thinking*, direitos autorais e sistemas acadêmicos; (iv) foram desenvolvidas e organizadas informações sobre cursos para implanta-

ção do novo portal IDE; (v) na gestão dos módulos internacionais, foram realizadas visitas aos módulos da Indiana State University (Finanças para Executivos), da The George Washington University (Project Management) e da University of Chicago (Finance and Investment Strategies), além de uma reunião no Massachusetts Institute of Technology (MIT) e em Babson College para prospecção de novos parceiros; foi criada nova parceria com a UCLA para a oferta do módulo de Global Marketing, a ser operado pela conveniada Strong; foi ampliada a divulgação dos módulos com o envio de um *e-mail marketing* para toda a base de alunos e ex-alunos do IDE e foram cadastrados os módulos no SIGA 2.0, para o maior controle dos alunos matriculados.

**Pós-Graduação em Administração de Empresas (PADM).** Relativamente ao PADM, foram implementados: (i) o projeto piloto “Desenvolvimento de Competências” para 175 alunos de 10 turmas do MRJ e da conveniada Capital Humano, em Niterói; (ii) nova grade curricular que equipara a carga horária das disciplinas com os demais cursos do IDE, e a inclusão de novos conteúdos; (iii) a entrega do material (apostilas) no formato digital para 100% dos alunos, com consequente redução de custos; (iv) uma nova modelagem das disciplinas no e-Class, proporcionando ao aluno um ambiente para revisão e complementação dos estudos após as aulas presenciais. Foi também realizada uma pesquisa de percepção sobre o curso junto aos alunos, no segundo semestre, cujos resultados apontaram melhorias a serem realizadas, principalmente na divulgação e comunicação do programa.

**Varejo Online.** Em 2017, o FGV Online conquistou pela 12ª vez consecutiva o prêmio Top of Mind na categoria *e-learning* e, pela primeira vez, o prêmio Top 5 de RH, como uma das cinco empresas mais lembradas entre os profissionais de RH. Para esse resultado, foram desenvolvidas as seguintes ações: (i) reestruturação dos MBAs Online em: Gerenciamento de Projetos, Gestão Empresarial e Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria. Os MBAs Executivos *online* – Direito Empresarial, Gestão e Business Law e Marketing – entraram em fase de desenvolvimento. No total são 82 novas disciplinas na nova modelagem, sendo que, destas, 22 foram entregues em 2017; (ii) além da revisão de contratos com prazo expirado, assinatura de 36 novos contratos de autoria

das disciplinas *online* que estão sendo remodeladas para a oferta na versão 3.0 (com a inserção de vídeos); (iii) em relação aos cursos de atualização, remodelação e disponibilização de 11 novas disciplinas e suspensão da venda de 28 cursos que ainda se encontravam na modelagem 1.0 (com bonecos animados); (iv) incremento em termos do volume de disciplinas ofertadas nos MBAs presenciais e de turmas ofertadas em relação a 2016. No segundo semestre, o portfólio de disciplinas *online* ofertadas passou de 51 para 69. Já o projeto Cumprimentos Online apresentou um crescimento de aproximadamente 13,3% no número total de alunos em relação ao ano anterior; (v) oferta do piloto do curso Desenvolvendo Competências a 685 alunos de MBA *online*, curso que visa dar suporte ao desenvolvimento de competências comportamentais por meio de conteúdo e sessões de *coaching* individuais; (vi) implementação do Projeto de Mentoria em todos os MBAs Executivos *online* com a definição de 14 grupos de mentoria e a participação de 232 tutores, realização de dois *workshops* de formação de mentores envolvendo 14 reuniões presenciais de treinamento e, aproximadamente, 100 reuniões de acompanhamento (presenciais e virtuais) para alinhamento entre coordenadores acadêmicos, mentores e tutores das disciplinas *online*; (vii) realização de 16 capacitações presenciais para tutores que atuam como professores executivos nos seminários presenciais interdisciplinares dos MBAs *online*, dois *workshops* presenciais de tutoria (RJ e SP) com a presença de 159 tutores, 16 turmas de tutorial para utilização do Webcon, totalizando 201 tutores capacitados, e dois *webcasts* de formação complementar; (viii) a equipe do Varejo Online participou do XXII Congresso Internacional Abed de Educação a distância, em uma mesa-redonda com a apresentação dos resultados do Projeto de Mentoria e de um trabalho sobre a implementação da ferramenta de voz e vídeo (Webcon); (ix) realização de treinamentos para núcleos e conveniadas, sendo 14 para as novas conveniadas que ingressaram na venda de produtos *online* em 2017 (Ceem, Centro, Centro Hermes, Conexão, Decision, Iben, Icef, Isbe, Mazza, MMurad, MRH e Trecson) e cinco foram treinadas na operação comercial; (x) criação de um novo *hotsite* para venda dos cursos de atualização e aperfeiçoamento e um *hotsite* para divulgação dos seminários do curso FGV/Fifa/Cies; (xi) lançamento do curso de aperfei-

çoamento “Séries Executivas”, com a oferta de três cursos: Pessoas, Marketing e Finanças; (xii) início das ações de pós-venda por meio da gestão de dados de cancelamento, Ouvidoria, Reclame Aqui, abandono de curso e de ações judiciais.

*Cursos de curta e de média duração presenciais.* Nesse segmento, as principais ações em 2017 foram: (i) proposta de 28 novos cursos ao Comitê Comercial e cadastro de 27 cursos entre cursos livres, Cademp, Post MBA (Digital Business, Gestão da Inovação) e Pré-Master; (ii) revisão do portfólio de cursos livres e do Cademp para eliminar sobreposições; (iii) adequação dos manuais do e-Class aos cursos dos programas Cademp e Analista FGV; (iv) criação de uma norma para uso de material de terceiros para professores-autores, com vistas a lidar com direitos autorais; (v) descontinuação do programa Post MBA e substituição por cursos livres de formação avançada; (vi) inserção do material digital do Analista de Mídias Digitais no e-Class; (vii) elaboração do material digital do Analista de RH para disponibilização no e-Class.

### *Diretoria de Soluções Educacionais (SOL)*

Em 2017, a SOL apresentou margem controlável da ordem de R\$ 7,714 milhões contra –R\$ 5,745 milhões em 2016.

Comparativamente com 2016, e apesar da diferença de margem indicada acima, não houve aumento real de custos da SOL, mas sim modificações nos critérios de contabilização de montantes a serem transferidos dela para outras diretorias do IDE, bem como a inclusão de um custo condominial, que até 2016 não era incluído na margem controlável da SOL, de aproximadamente R\$ 650.000,00.

A única alteração de folha dessa Diretoria foi a transferência para a SER, em meados de 2017, de um funcionário. Desse modo, a SOL passou a contar com 42 colaboradores, além de dois outros não incluídos na folha do IDE e que atendem à CTAE, projeto da Presidência.

*Atividades realizadas no ano.* Em 2017, 89% das entregas da SOL foram realizadas em dia. Destacamos as seguintes ações realizadas no período:

- Início de uma consultoria para a incorporação de novos processos na produção, oriundos das atividades do estúdio e da área de Assessoria Educacional; atendimento das demandas crescentes da DGA pela utilização do e-Class nos cursos presenciais do IDE; início da oferta dos cursos da Voxy à rede conveniada, após a renegociação do contrato original; finalização de uma versão mais curta do ARGo; realização da modelagem do primeiro desafio do Odyspace; ampliação da Oficina de Simulação de Matemática Financeira e implementação de uma nova versão de formato dos livros das disciplinas do *core* dos MBAs.
- Início da migração e atualização de cinco MBAs em nova modelagem. Outras demandas da DGA, visando à utilização eficaz do e-Class por mais professores, também foram significativas. Assim, deu-se continuidade à produção das trilhas de formação docente, visando à atuação de professores e tutores em cursos presenciais, a distância e *blended*, com 13 soluções que serão finalizadas até o final do ano e com quatro outras em produção. Com a Direito SP, a SOL desenvolveu uma série de quatro cursos *online* sobre ensino participativo para a comunidade docente do IDE e a todas as escolas da FGV.
- Desenvolvimento, em sinergia com o COR, um catálogo *online* com todos os cursos a distância de prateleira do IDE. Forneceu-se suporte ao COR na interface com o cliente, modelagem e construção de proposta técnica de soluções educacionais solicitadas pelas empresas: Banco da China, Bayer, Caixa Econômica Federal, Klabin, Marinha, Secretaria de Saúde, Mary Kay, Porto Seguro e Banco do Brasil. Além disso, realizou-se treinamento do Escritório de Negócios do COR para demonstrar os potenciais de cada produto, bem como finalizou-se o projeto da Fundação Bradesco, com a produção de 27 bases tecnológicas.
- Suporte a três escolas FGV em seu recredenciamento para oferta de cursos *online* no MEC: Ebape, Direito Rio e Eaesp. A Ebape recredenciou a Graduação Tecnológica com nota cinco.
- Início do desenvolvimento do banco de questões unificado do IDE. Foram finalizadas 72 disciplinas, 25 delas para os MBAs online. Encontram-se em processo de produção 19 disciplinas: nove para os MBAs *online*, três para as trilhas de formação docente do IDE, duas para o MBA em Gestão Escolar, duas para o PADM, uma para o Programa de Certificação de Qualidade, uma para a CTAE e um curso *blended* (em negócios digitais). Produziram-se 10.824 novas apostilas e outras 105 foram atualizadas. Revisaram-se 865 laudas de documentos diversos e formataram-se 1.794 *slides*. Também foram desenvolvidos 11 *hotsites* e 13 peças publicitárias impressas ou para mídia digital.
- Realização de 122 gravações, no estúdio da Candelária, que resultaram em 911 videoaulas, das quais mais de 50% destinaram-se aos MBAs *online*. Para o PADM, realizou-se um total de 117 transmissões via satélite, gravação e finalização de 15 externas, 52 *podcasts* e 108 videografismos. Via *webcasting*, realizaram-se 45 transmissões, todas demandadas pelo Varejo Online.
- Implementação de uma nova versão do formato dos livros das disciplinas do *core* dos MBAs em atendimento às demandas da Editora FGV e da DGA. Dos livros das publicações MGM, quatro foram atualizados e cinco estão em processo de atualização, um está aguardando parecer da Ebape e 15 estão em produção pela Editora FGV.
- Desenvolvimento de uma ferramenta de produção para a criação de interface *online*, capaz de centralizar e facilitar a exportação de pacotes de disciplinas com seus dados e suas respectivas telas. A expectativa é de alcance de redução no tempo de produção de cada disciplina, além da diminuição de erros e melhoria da padronização do material produzido.
- Início do projeto Odyspace, que prevê a criação de jogo, a exemplo do ARGo, para fortalecer competências transversais que garantam a polivalência profissional nos novos mercados, além do *networking* dos alunos de todos os cursos, núcleos e conveniadas, com base na metodologia dos ARGs: *alternate reality games*. Espera-se que esse projeto esteja concluído até o final do primeiro semestre de 2018.

- ❑ Conclusão da produção das 24 disciplinas que compõem o Programa de Aperfeiçoamento Profissional do Ensino Médio, apesar dos atrasos ocorridos nas entregas pelos autores, e do retrabalho requerido em virtude da baixa qualidade de alguns dos materiais recebidos.
- ❑ Extensão do prazo para utilização das 5 mil licenças Voxy adquiridas pela FGV por mais um ano e meio, sem nenhum pagamento adicional à Voxy, após um distrato do antigo contrato com isenção das três últimas parcelas. Terminado, sem sucesso, esse novo esforço de vendas, decidiu-se pela oferta gratuita das licenças restantes aos cursos de Graduação da Ebape e aos funcionários da FGV, com condução dessa oferta pelo RH.
- ❑ Finalização da reforma de sala da Candelária para realização de *webcastings* e reuniões síncronas via *webcon* pelas áreas de produtos, professores e tutores, como solução à exígua agenda do estúdio para atendimento de todas as demandas.

Outras entregas da SOL ao IDE: (i) o suporte ao COR em diferentes demandas; (ii) a gamificação da disciplina Concorrência de Projetos; (iii) unificação da identidade visual dos *hotsites* das conveniadas em consonância com os *sites* de venda do Varejo Online; (iv) modelagem de um *advergame* visando à degustação de cursos *online* no novo *site* do IDE; (v) modelagem e orçamentação da parte *online* de novo curso para CEOs; e (vi) construção de uma versão mais curta do ARGo para os MBAs *online*.

Como atividades relativas a projetos da Presidência, destacamos:

- ❑ Disponibilização, pelo CTAE, do acesso a cursos de curta duração do FGV Online a alunos da Direito Rio e produção da disciplina Metodologia de Pesquisa. Também foi realizada, em parceria com a Direito SP e com o Cpdoc (RJ e SP) a oferta de quatro disciplinas *online*, sendo duas para o OEC e outras duas para a Graduação. Ademais, implementou-se o banco de questões do Enade para os alunos da EMAP.
- ❑ Elaboração, para a CTAE, de projeto para construção da disciplina Data Science, que visa atender a três frentes: estudantes da Graduação FGV, como

disciplina eletiva; alunos de educação continuada do IDE e público externo, por meio do Open Education Consortium (OEC), como curso livre. Os benefícios são os de pioneirismo na oferta gratuita desse tema, além do incremento do portfólio do IDE com cursos de ponta.

- ❑ Início do desenvolvimento de um MBA em Gestão Educacional, com foco nos funcionários das secretarias de Educação de estados e municípios, e continuação do desenvolvimento do MBA em Gestão Escolar, que tem foco nos diretores de escolas do ensino fundamental. Foram finalizadas as apostilas das disciplinas do módulo básico (comum aos dois MBAs). Em virtude de atrasos dos autores, as disciplinas *online* têm previsão de ficarem prontas em junho de 2018. Do MBA em Gestão Educacional, quatro apostilas foram produzidas. Do MBA em Gestão Escolar, cinco disciplinas estão em produção e cinco apostilas foram finalizadas.
- ❑ Conclusão da formatação do curso, em parceria com a Seeduc, para formação de diretores de escolas do ensino médio. O curso encontra-se em fase final de ajustes para vir a ser oferecido pelo COR a outras secretarias de Educação.

### *Diretoria FGV Management Rede (MRD)*

Em 2017, a SOL apresentou margem controlável da ordem de R\$ 112,730 milhões contra R\$ 113,869 milhões em 2016.

O agravamento da crise econômica e política do país impactou significativamente a expectativa de geração de receitas. A receita, os custos e as margens do MRD ficaram cerca de 1% abaixo em comparação ao ano anterior.

Em relação ao número de ingressantes obteve-se crescimento físico em comparação com 2016 nos programas MBA presencial (2,8%), com 16.614 ingressantes; MBA *online* (49,4%), com 1.600 ingressantes; e Cademp (43,4%), com 2.787 ingressantes. No PADM, Post MBA e Analista, tivemos recuo, respectivamente, de 8,3%, 31,7% e 54,3%.



Contabilizando-se apenas os ingressantes em turmas de MBA presencial, a distribuição por região geográfica do país, se apresentou, conforme o quadro abaixo.

| Produto | Região               | 2017   | 2016   | %      |
|---------|----------------------|--------|--------|--------|
| MBA     | MRD-TOTAL            | 16.614 | 16.167 | 2,8%   |
| MBA     | Nordeste             | 2.184  | 2.055  | 6,3%   |
| MBA     | Norte                | 773    | 942    | -17,9% |
| MBA     | Centro-Oeste         | 1.038  | 1.004  | 3,4%   |
| MBA     | Sudeste              | 3.030  | 3.004  | 0,9%   |
| MBA     | São Paulo (interior) | 6.087  | 5.359  | 13,6%  |
| MBA     | Sul                  | 3.502  | 3.803  | -7,9%  |

A comercialização do MBA *online* foi significativamente ampliada em todas as regiões do país, e participaram do esforço de vendas 25 conveniadas em 60 praças. No total o número de ingressantes foi 46,4% superior ao alcançado em 2016, como demonstrado a seguir.

| Produto           | Região               | 2017  | 2016  | %      |
|-------------------|----------------------|-------|-------|--------|
| MBA               | MRD-TOTAL            | 1.815 | 1.240 | 46,4%  |
| MBA <i>online</i> | Nordeste             | 196   | 0     | 100,0% |
| MBA <i>online</i> | Norte                | 32    | 0     | 100,0% |
| MBA <i>online</i> | Centro-Oeste         | 65    | 71    | -8,5%  |
| MBA <i>online</i> | Sudeste              | 646   | 572   | 12,9%  |
| MBA <i>online</i> | São Paulo (interior) | 318   | 197   | 61,4%  |
| MBA <i>online</i> | Sul                  | 558   | 400   | 39,5%  |

Já o PADM apresentou queda de ingressantes. A menor registrou-se na região de São Paulo, com destaque para as cidades de Barueri, Santo André e Taubaté (AlphaStrong, Strong e Conexão) que, contudo, tiveram volume de ingressantes superiores aos alcançados em 2016.

| Produto | Região               | 2017  | 2016  | %      |
|---------|----------------------|-------|-------|--------|
| PADM    | MRD-TOTAL            | 2.217 | 2.418 | -8,3%  |
| PADM    | Nordeste             | 147   | 154   | -4,5%  |
| PADM    | Norte                | 30    | 81    | -63,0% |
| PADM    | Centro-Oeste         | 158   | 171   | -7,6%  |
| PADM    | Sudeste              | 227   | 278   | -18,3% |
| PADM    | São Paulo (interior) | 1.461 | 1.471 | -0,7%  |
| PADM    | Sul                  | 194   | 263   | -26,2% |

No segundo semestre a Consultoria de Campo, até então subordinada à Direção do MRD, teve suas funções revisadas e sua gestão passou para a Superintendência de Arquitetura de Negócios (SAN).

Um substancial número de conveniadas celebrou acordos de promoção de vendas (APVs) com o IDE. Duas linhas de produtos foram priorizadas nesses APVs: o MBA *online* e os cursos de curta e de média duração. O sucesso na adesão de novas praças à operação do MBA *online* e a retomada na expansão do Cademp mostram que essa iniciativa foi exitosa.

A rede adotou, mais fortemente, a oferta de MBAs presenciais na modalidade com ênfases e, mais moderadamente, a oferta de MBAs modularizados. Contudo, tal adesão aos cursos com ênfase sugere um acompanhamento cuidadoso, uma vez que, no final de 2018 e início de 2019, quando começarem os módulos de especialização, a rede terá de lidar com a formação de salas de aula com poucos alunos.

## Atividades realizadas

Destacamos como principais atividade da MRD em 2017:

- Atendimento de demandas originadas pelas conveniadas em função das atividades ligadas aos processos financeiro, acadêmico e comercial no MySuite finalizados no ano de 2017. Foram 4.711 atendimentos concluídos na rede, dos quais 4.160 foram avaliados. A avaliação de satisfação das conveniadas, sobre o atendimento da Superintendência de Rede atingiu o nível de 93%

dos atendimentos realizados. Identificou-se que as cinco maiores demandas na rede são relacionadas aos processos de: trancamento, cancelamento de matrículas, carta de intenção; certificado siga 1.0 e cumprimento de disciplinas.

- ❑ Implantação de ajustes na ferramenta de *dashboard*, relativos às informações acadêmicas e financeiras que são disponibilizadas mensalmente às conveniadas.
- ❑ Designação de um funcionário para atender às demandas recebidas por intermédio da Ouvidoria, com o objetivo de auxiliar e agilizar processos.

Implantação de novo modelo de atendimento, voltado para as operações, com mais eficácia no atendimento dos processos, em que analistas da Gerência Operacional atendem a todos os processos operacionais da rede.

Como atividades relativas a projetos da Superintendência A, um foco de atenção recaiu sobre as negociações de débitos de conveniadas para com a FGV. Especial cuidado continuou a ser dispensado ao IBE (Campinas, Jundiaí e outras cidades próximas), por meio da elaboração e do acompanhamento de um plano de ação para tratamento das causas primárias das reclamações acadêmicas recebidas por intermédio da Ouvidoria. Com o apoio da Superintendência de Rede, treinamento e um acompanhamento sistemático por parte da Consultoria de Campo, esta conveniada realizou uma reestruturação de setores identificados como mais problemáticos. Outra conveniada, foco de especial atenção, foi o IBS (MG) onde foi conduzida uma análise de suas questões estruturais, operacionais e financeiras, e feita uma proposta para sua reestruturação em 2018, projeto que demandará um esforço concentrado, bem como a delegação de competência a um executivo para sua adequada coordenação, haja vista o porte da conveniada e a congruente necessidade de acompanhamento *in loco*. Também inspirou cuidados a Capital Humano (Niterói), que vem apresentando recorrentes problemáticas financeiras e encontra-se, nesse momento, sob uma auditoria que deverá nortear os próximos passos do IDE.

Em relação à Superintendência B, destacou-se a forte expansão da oferta do MBA *online* nas regiões

Norte e Nordeste. A região Norte seguiu com dificuldades na venda do MBA presencial, dificuldades estas localizadas mais especificamente na conveniada Ideal (PA). Registrou-se o desligamento da conveniada Unic (MT), dessa forma refletindo diferenças estratégicas, e foi realizada licitação para uma nova conveniada na praça. O resultado está previsto para os primeiros dias do ano.

### *Diretoria FGV Management Núcleos (MNU)*

Em 2017, o MNU apresentou margem controlável da ordem de R\$ 75,094 milhões contra R\$ 75,259 milhões em 2016. Sua receita ficou 10% abaixo da orçada para 2017, o que refletiu não apenas a retração de mercado como também uma incorreção de R\$ 5 milhões em sua previsão de receitas para o Programa PEC.

Sua margem controlável resultou, consequentemente, 17% abaixo da prevista (orçado R\$ 88 milhões e realizado R\$ 75 milhões).

Essencialmente, o MNU como um todo manteve (nominalmente) a mesma margem controlável gerada em 2016, como ilustrado acima.

No MRJ, em relação ao número de ingressantes, obteve-se crescimento físico em comparação com 2016 nos programas de cursos livres (202%), com 360 ingressantes; Analista (195%), com 239 ingressantes; Fifa (68%), com 52 ingressantes; e Cademp (13%), com 1.652 ingressantes. Tivemos recuo no MBA e Pós (5%), Post MBA (19%), MBA *online* (37%); e Curta *online* (8%).

O ano de 2017 teve cinco semanas de venda a menos do que 2016, o que explica, parcialmente, o desempenho negativo de alguns dos programas presenciais no MRJ. A oferta do Cademp foi ampliada nas instalações da Barra e do Centro e intensificada em Botafogo.

Em Brasília, os resultados alcançados foram melhores, quando comparados ao ano de 2016. A meta anual foi atingida antes da finalização da campanha do segundo semestre, encerrando-se o ano com 723 matrículas de MBA. As turmas de educação continu-

ada online totalizaram 16, com 150 alunos matriculados. O Programa Cademp atingiu seu melhor resultado dos últimos cinco anos: 429 novos alunos, e foram formadas duas turmas de cursos livres: a de Regulação, com 30 alunos, e a de Inovação com 19 alunos.

A principal contribuição para esses resultados positivos em Brasília foram os descontos oferecidos para matrículas antecipadas. Os melhores momentos de vendas compreenderam as viradas nessas tabelas, bem como suas prorrogações.

A seguir, detalhamos as principais atividades realizadas e, São Paulo, Brasília e Rio de Janeiro no ano de 2017.

## Management São Paulo (MSP)

O MSP apresentou, em 2017, margem controlável da ordem de R\$ 44,925 milhões contra R\$ 42,895 milhões em 2016.

Atividades realizadas:

- ❑ Integração do processo seletivo dos cursos PEC, com o objetivo de alinhamento e otimização.
- ❑ Integração da área comercial com a área de matrículas. Com isso, todos os processos e equipe foram alinhados.
- ❑ Confirmação de quatro turmas do programa Post MBA, com 98 alunos matriculados, e de 19 turmas para o Cademp, com 353 alunos matriculados.
- ❑ Participação em 12 eventos em empresas parceiras com a geração de 148 *leads*.
- ❑ Realização do evento IV Semana Educação Executiva, entre 10 e 14 de julho, com 14 palestras, um total de 1.245 participantes e geração de 4.887 *leads* (15% acima da terceira edição). Dos 1.245 participantes, 15 se tornaram alunos matriculados ainda no segundo semestre de 2017.
- ❑ Implantação do pagamento por cartão de crédito em todos os cursos, sendo que 13,46% dos ingressantes optaram por essa modalidade.
- ❑ Registro no sistema CRM, ao qual apenas o COR e a equipe comercial tinham acesso, de todas as empresas parceiras.
- ❑ Otimização na comunicação e aproximação maior com empresas parceiras, que indicam funcionários à FGV para que recebam desconto no preço do curso (10%). No primeiro semestre, 6,78% das matrículas realizadas nos diversos cursos foram oriundos de empresas parceiras. No segundo semestre, esse número saltou para 14,74%.
- ❑ Fechamento de parcerias com 39 novas empresas no segundo semestre.
- ❑ Com a entrada do PEC no SIGA 2.0, a secretaria do PEC passou por uma reestruturação, possibilitando a melhoria de seus processos e um melhor atendimento de seus alunos, professores e coordenadores.
- ❑ Oferta, aos alunos, dos materiais do segundo semestre das turmas do PEC em formato digital.
- ❑ A Central de Relacionamento com o Aluno recebeu 34.320 contatos telefônicos, dos quais 27.669 foram atendidos e 6.651 foram abandonados. Os contatos via *chat* totalizaram 4.693. Dos *tickets* abertos (26.835), 26.615 foram concluídos. Com relação a requerimentos acadêmicos, 3.519 foram relativos a cumprimento de disciplina trancada; 2.417, a cumprimento de disciplina reprovada; 1.108, a inscrições em módulos avulsos; 743, a trancamentos manuais; 80, a aproveitamento de disciplinas; 269, a cancelamentos de curso; 124, a transferências entre turmas; 36, a transferências de curso; 74, a transferências de saída (para a rede conveniada); 280, a transferências de entrada (advindas de conveniadas); e 118, a reaberturas de curso.
- ❑ Em janeiro a área de operações e serviços passou a responder diretamente, via MySuite, ao corpo discente, desta forma otimizando seu tempo de resposta às solicitações dos alunos.
- ❑ Realização de três festas de encerramento de 72 turmas, com 2.064 formandos.
- ❑ Cancelamento do aluguel do segundo pavimento da instalação na avenida Berrini em razão de seu alto custo de locação e sua relativamente baixa utilização.

## Management Brasília (MDF)

O MDF apresentou, em 2017, margem controlável da ordem de R\$ 6,324 milhões contra R\$ 6,557 milhões em 2016.

Atividades realizadas:

- ❑ Oferta de 24 opções de cursos de especialização, sendo 15 no primeiro semestre e nove no segundo (inclusive PADMs).
- ❑ Inserção de novos cursos demandados pelo mercado local: Agronegócio, Investimento e Risco, Marketing Digital e Business Analytics e Big Data.
- ❑ Confirmação da primeira turma de Relações Internacionais, e seguimento do curso de Comércio Exterior, ambos modularizados.
- ❑ Implantação do pagamento por cartão de crédito em todos os cursos, sendo que mais de 12% dos ingressantes optaram por essa modalidade.
- ❑ Divulgações no decorrer do ano (*e-mail* e SMS) aos ex-alunos para a comunicação de desconto diferenciado. Esta ação gerou 93 matrículas.
- ❑ Fortalecimento das interações com as empresas parceiras. Essas ações fortificaram e promoveram novos negócios, além de intensificar o relacionamento. O MDF, em parceria com a Força Aérea Brasileira, realizou um evento dirigido a *prospects*: alunos e ex-alunos.
- ❑ Patrocínio, em outubro, do evento “Encontra RH: Encontro de Profissionais de Recursos Humanos do Distrito Federal”, oferecido pela Associação Brasileira de RH/DF. O evento, que reuniu mais de 500 profissionais locais, permitiu ao MDF a realização de prospecções por meio de estande montado na feira.
- ❑ Contratação de 165 cursos de MBAs pelas empresas parceiras, com destaque para os clientes: Banco do Brasil, Banco de Brasília, Caixa Econômica Federal, Bancoob, Confederação Nacional da Indústria e Laboratório Sabin.
- ❑ Realização de cinco treinamentos sobre produtos e processos, resultado da parceria com a DGA.
- ❑ Redesenho do processo seletivo dos candidatos, focando mais no atendimento. Ampliação do ho-

rário das entrevistas (de segunda a sexta-feira) nos períodos vespertino e noturno. Com isso, puderam ser realizadas cerca de 930 entrevistas.

- ❑ Solicitação à Previc, de autorização para que a FGV seja instituição certificadora para esse segmento, por meio do curso MBA em Previdência Complementar.
- ❑ Eventos variados: foram promovidas a terceira e a quarta edições da Semana de Educação Executiva, com 10 palestras e 1.782 participantes; aula de abertura dos MBAs; palestras avulsas e eventos externos patrocinados.

## Management Rio de Janeiro (MRJ)

O MRJ apresentou, em 2017, margem controlável da ordem de R\$ 23,845 milhões contra R\$ 25,807 milhões em 2016.

Atividades realizadas:

- ❑ Início da operação com turmas na modalidade com composição de ênfases: nove turmas estão agrupadas em três salas. Atualmente há turmas sendo operadas nessa modalidade nas unidades Botafogo e Barra.
- ❑ Abertura de dois novos cursos modularizados. O MRJ conta agora com um total de 30 turmas de seis cursos modularizados (15 salas) em andamento.
- ❑ Lançamento de: dois Pré-Master, três MBAs, um Post MBA, um Analista, dois cursos livres, sete turmas do curso livre Big Data num total de 199 alunos bem como uma turma do Pré-Master em Saúde com 43 alunos.
- ❑ Realização de entrevistas para seleção de alunos também nas instalações da Barra e do Centro.
- ❑ Realização do ciclo de palestras, com aproximadamente 9 mil inscritos em 124 palestras. Realização de visitas a empresas parceiras (Halliburton, Contax, Vale, entre outras).
- ❑ Implantação do pagamento por cartão de crédito em todos os cursos;
- ❑ Organização de um piloto do projeto para venda diretamente pelo *site* de cursos Cademp e identificação dos pontos para melhorias.



- ❑ Utilização da plataforma e-Class e material didático 100% digital nas turmas de PADM e de MBA sequencial.
- ❑ Criado núcleo de retenção de alunos, envolvendo as áreas de Relacionamento com Alunos e de Seleção de Candidatos;
- ❑ Criação da figura do “interlocutor de turma” para ampliar a integração da área de “relacionamento com o aluno” com as turmas.
- ❑ Início da operação, na unidade Barra, do modelo de impressão de provas centralizada pela SER. Em novembro, foi igualmente iniciada uma fase de testes na unidade Centro.
- ❑ Continuação do projeto de mudança de instalações na Barra, com entendimento comercial alcançado com os proprietários de uma localização alternativa. Seu projeto executivo está em curso, e o início das operações nas novas instalações está previsto para o final do segundo semestre de 2018.
- ❑ Aprovação da planta referente ao projeto de mudança de instalações em Botafogo para o 4º andar do edifício sede. A previsão de uso das novas instalações é a partir do primeiro semestre de 2018.

### *Diretoria de Cursos Corporativos (COR)*

A COR apresentou, em 2017, margem controlável da ordem de R\$ 11,272 milhões contra R\$ 12,390 milhões em 2016.

Havia uma expectativa, no fim de 2016, de uma ligeira retomada da economia em 2017, para consolidação em 2018. Contudo, tais projeções não vêm ainda se firmando por conta da instabilidade política e econômica do país, tendo o aumento do PIB ficado abaixo de 1%, o que frustrou as expectativas de retomada de crescimento. O cenário de incerteza fez com que as empresas e órgãos públicos se retraíssem em termos de investimentos, com suspensão da contratação de treinamentos.

A COR sofreu uma queda de aproximadamente 10% na receita realizada em 2017 em relação à receita de 2016, entretanto sua margem mostrou um acrés-

cimo de três pontos percentuais, chegando a 41% contra 38% em 2016. Esse resultado foi fruto de um intenso trabalho na redução de custos operacionais e de acompanhamento proativo de inadimplências e atrasos de pagamento de empresas, com atuação dos executivos de relacionamento em conjunto com a equipe financeira. Com isso, foi cumprida a margem prevista pela COR, apesar da queda nas receitas.

Como oportunidade de melhoria dos resultados em 2018, a COR desenvolveu um *pipeline* expressivo de novos negócios, em estágio final de negociação, que montam aproximadamente R\$ 50 milhões.

Atividades realizadas:

- ❑ Constituição de um comitê para participação no Financial Times Ranking of Executive Education Programmes-Customised Programmes pelo segundo ano consecutivo, em parceria com a Coordenação de Acreditações, Rankings e Informações Institucionais da Eaesp. Como resultado, a Eaesp conseguiu se posicionar entre as 50 melhores escolas de educação executiva em todo o mundo, na oferta de cursos customizados, alcançando o 49º lugar nesse *ranking* e crescendo nove posições em relação ao *ranking* de 2016.
- ❑ Consolidação da área comercial do IDE, com uma equipe própria de vendas constituída por: (i) em São Paulo, onde o COR tem seu maior volume de oportunidades devido à concentração do PIB brasileiro nesse estado: cinco executivos e um supervisor dedicado aos processos de autofinanciamento; (ii) no Rio de Janeiro e Paraná: cinco executivos que atendem ao estado do Rio de Janeiro bem como aos demais estados do país, exceto São Paulo.
- ❑ Assinatura de mais cinco convênios em parceria com a rede conveniada: Strong, America B. S., Empreza, Ideal e Mazza juntaram-se à MEB e ao Centro Hermes, cujos convênios foram assinados no segundo semestre de 2016. Em 2017, a conveniada Centro Hermes deu início a uma primeira operação com o cliente Raízen, a Strong comercializou uma primeira palestra, e a MEB comercializou um curso de curta duração além de um MBA fechado, ao final de 2016, com a Cooperativa Aurora. Foram realizadas diversas reuniões de ali-

nhamento e treinamento de equipe para a comercialização de cursos corporativos, e as negociações seguem avançadas para novas assinaturas de convênios corporativos com as conveniadas: Isan, MRH e Centro.

- ❑ Obtenção, pela equipe de projetos acadêmicos, de um significativo progresso nos índices de qualidade ao longo dos últimos quatro anos, atingindo-se um percentual de 93% entre alunos satisfeitos e muitos satisfeitos com as entregas da COR, conforme pesquisa de qualidade realizada pela Central de Qualidade do IDE. Esse sucesso consolidou a qualidade da entrega dos programas COR, hoje *benchmarks* entre os demais programas do IDE.
- ❑ Realização do evento “RH em Foco” nas cidades do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, com três encontros em cada cidade ao longo do ano. O evento foi realizado através de cooperação entre a Associação Brasileira de Recursos Humanos, escolas (Ebape, Eaesp e EPPG) e MNU, e teve como objetivo fomentar a atuação que compete ao RH em cenários desafiadores da América Latina e, em particular, do Brasil. A iniciativa resultou na formação de um importante canal de relacionamento da FGV com os gestores de RH das principais empresas e órgãos públicos do país.
- ❑ Elaboração de um curso sobre *compliance* em parceria com a Escola de Direito do Rio de Janeiro, para atender a uma cláusula contratual com a Amil. O curso foi produzido pela Direito Rio e capacitou cerca de 20 funcionários da COR.
- ❑ Realização de reuniões entre a COR e escolas FGV com o intuito de identificar e discutir as tendências de mercado e criação/oferta de novos programas a nossos clientes. Entre as escolas destacaram-se: a EMap, com assuntos relacionados a *big data*, *data science* e *business analytics*; a Eesp, que versou sobre a governança de empresas estatais; e a Eaesp; que desenvolveu os temas *people analytics* e *marketing analytics*.
- ❑ Transferência de 26 alunos de uma turma de autofinanciamento do Itaú para a formação de uma turma em conjunto com o MSP, no intuito de fortalecimento da atuação em equipe.
- ❑ Adoção, pela COR, da plena valorização das salas de aula da FGV, além da consideração dos demais

custos indiretos mapeados pela PCI, sendo todos incorporados na precificação de novos negócios. Com isso, foi possível melhorar de maneira significativa a qualidade da análise e a tomada de decisão nos negócios da COR, direcionando uma melhor utilização dos recursos disponíveis da FGV e valorizando o uso de instalações dos clientes, quando possível.

- ❑ Patrocínio do evento Valor 1000, o que permitiu uma exposição maior da COR em programas de educação corporativa e possibilitou a criação de novas oportunidades de negócios em programas customizados realizados juntamente com a Eaesp e demais escolas da FGV.
- ❑ Estabelecimento de um acordo com a FGV Projetos para realizar a capacitação mediante cursos de formação para os cargos de técnico, analista e especialista em diversas áreas do concurso público para a Secretaria de Estado e Planejamento, Orçamento e Gestão de Roraima (Sepog/RO). Serão cinco cursos distintos, com cargas horárias que variam de 140 a 200 horas, e com 266 candidatos. Esses cursos de formação são parte integrante de concurso público, sendo eles de caráter classificatório e eliminatório em um processo seletivo com início previsto em janeiro de 2018.
- ❑ Vendas a 23% das 40 maiores empresas do Brasil (Raizen, Vivo, Braskem, Amil, Toyota, Latam, entre outras), e a 10% das 150 maiores empresas atuantes no Brasil, de acordo com o *ranking* da *Exame*.

Comercialização de um total de 208 turmas com 7.449 alunos, como abaixo:

| Tipo de curso  | Turmas | Alunos |
|--|--------|--------|
| Presencial – curta e média duração – cursos livres (até 431 horas) | 155    | 5.294  |
| Presencial – longa duração – especialização (≥ 432 horas)          | 22     | 850    |
| ONL – curta e média duração – cursos livres (até 431 horas)        | 11     | 285    |
| ONL – longa duração – especialização                               | 20     | 1.020  |

#### Projetos mais relevantes em 2017

- ❑ O Setor Bancário continuou com grande atuação no mercado de educação corporativa executiva. A COR conseguiu alcançar 40% dos 15 maiores bancos brasileiros. Foram contratadas 53 turmas entre presenciais e *online*, de curta e longa duração, para colaboradores do Banco Safra, Itaú-Unibanco, Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal, Bradesco, BNB, BRB e Banco Luso Brasileiro. Destacou-se o Banco do Brasil, com a contratação de 20 turmas de um MBA *online* em Liderança Inovadora e 14 turmas do curso de Análise de Demonstrações Financeiras.
- ❑ Projetos de autofinanciamento vêm se consolidando como importante fonte de negócios, com destaque para o Banco Itaú, que se consolidou como principal parceiro comercial nessa modalidade, tendo aberto cinco turmas em 2017, e com perspectivas de novas turmas ao longo de 2018.
- ❑ O setor de cooperativismo continua tendo uma posição de destaque em cursos corporativos. Foram iniciadas 18 turmas de MBA provenientes das parcerias com cooperativas do sistema S (Sescoop e Sicred) além das cooperativas de crédito, agrícola e de saúde, entre as quais se destacam: Cooperativa dos Plantadores de Cana do Estado São Paulo (Coplacana – SP); Cooperativa Agroindustrial Holambra – SP; Sescoop – RJ; Sicred Campos Gerais – PR; Cooperativa Agroindustrial Lar – PR; Copacol – PR; Cresol Braser – PR; Sicredi Vanguarda – PR; Cooperativa Central Aurora Alimentos – SC; Cooperativa de Crédito Credicitrus – SP; Sescoop – GO; Sicredi – PR; Sicred Noroeste – RS; Cooperativa Agrícola Mista de Adamantina (Camda) – SP; Sicred Ouro Branco – RS.





## 1. CÂMARA FGV DE MEDIAÇÃO E ARBITRAGEM

A Câmara FGV de Mediação e Arbitragem foi instituída em março de 2002, pela Portaria do presidente da Fundação Getúlio Vargas, como Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem. Embora a Lei nº 9.307, que revigorou a arbitragem no Brasil, seja de 1996, a FGV prudentemente esperou a decisão do STF sobre a rejeição da arguição da sua inconstitucionalidade, então suscitada, para formalmente instalar a Câmara.

A partir do ano de 2016, no que concerne à adoção de novo Regulamento de Arbitragem, a principal mudança foi a eliminação dos dispositivos referentes à conciliação, tendo em vista que nesses quase 14 anos de atividade da Câmara FGV não houve nenhum pedido instaurado quanto a esse procedimento. Em consequência, a Câmara passou a ser intitulada Câmara FGV de Mediação e Arbitragem.

Diferentemente de outras câmaras e centros de arbitragem, a Câmara FGV não tem personalidade jurídica própria; é simplesmente mais um serviço prestado pela FGV, fiel à tradição de bem servir ao país.

A Câmara FGV é presidida pelo presidente da Fundação Getúlio Vargas, assistido em suas funções por um dos vice-presidentes da Fundação Getúlio Vargas. Tal como previsto no Regulamento da Câmara, completam a direção o diretor jurídico, o diretor executivo e o presidente da Comissão de Arbitragem. A função precípua da Câmara é a de administrar e monitorar o procedimento arbitral, garantindo com seus serviços de secretaria que todas as fases e prazos sejam cumpridos rigorosamente de acordo com a lei.

No decorrer do ano de 2017 a Câmara recebeu 32 novas solicitações para instauração de procedimen-

tos arbitrais e duas solicitações para instauração de procedimentos de mediação.

As atividades da Câmara FGV estiveram então sintetizadas na condução de dois procedimentos de mediação e 108 procedimentos arbitrais, entre os quais 72 continuam em andamento, 21 tiveram sentenças prolatadas, 15 foram extintos, seja por acordo entre as partes ou desistência da parte requerente. Há seis procedimentos pendentes de continuidade por força de decisão do Poder Judiciário.

Foram organizadas pela Câmara FGV 111 audiências. Como há uma distinção entre a sede da Câmara e a sede da arbitragem, 48 delas foram agendadas para acontecer em São Paulo, 57 no Rio de Janeiro, seis em Belo Horizonte. Nessas três cidades, foram efetivamente realizadas 60 audiências e 51 foram canceladas e/ou reagendadas.

Note-se que essa é uma atividade da Câmara que absorve tempo, ante a dificuldade de fazer coincidir, em tempo e lugar, árbitros e advogados com pesadas agendas de trabalho, sem falar nas providências relativas a toda a logística necessária ao perfeito desenvolvimento das audiências.

## 2. CENTRO DE ESTUDOS DE ENERGIA – FGV ENERGIA

Em 2017, cumprindo sua missão de posicionar a FGV como protagonista na discussão sobre energia no país e objetivando contribuir para a disseminação de conhecimento, informações e análises de mercado sempre atualizadas, a FGV Energia desenvolveu as seguintes atividades descritas a seguir.

No site FGV Energia ([www.fgv.br/energia](http://www.fgv.br/energia)) foram realizadas melhorias e atualizações.

No que diz respeito ao desenvolvimento de pesquisas acadêmicas, a FGV Energia promove a análise de questões relevantes para a indústria por meio de publicações específicas e pelo desenvolvimento de palestras, debates e seminários. Em 2017 destacam-se:

### *Publicações lançadas no ano de 2017*

- ❑ Cadernos. Em 24 de maio, foi lançado o Caderno FGV Energia de Carros Elétricos. Autores: Fernanda Delgado, José Evaldo Geraldo Costa, Júlia Febraro e Tatiana Bruce da Silva (FGV Energia). Em 15 de setembro, foi a vez do Caderno FGV Energia de Biocombustíveis. Autores: Fernanda Delgado, Milas Evangelista de Souza e Tamar Roitman (FGV Energia).
- ❑ Boletim FGV Energia. Publicação periódica, em que a equipe de pesquisadores da FGV Energia faz uma análise conjuntural do setor de energia, introduzida por editorial sobre um tema específico, além de coluna escrita por especialista convidado. Apresenta a consolidação dos principais indicadores de produção e do mercado de energia elétrica, petróleo, gás natural e sustentabilidade. Em 2017, foram lançados 12 boletins de conjuntura: janeiro a dezembro.
- ❑ Artigos. (i) “Industrial policy and local content: Brazil’s pre-salt area case”. Autoras: Fernanda Delgado, Júlia Febraro e Tamar Roitman; (ii) “Discussing royalties in Brazil in oil price volatility times: a public management analysis”. Autoras: Fernanda Delgado, Júlia Febraro, Larissa Resende, Tatiana Bruce e Tamar Roitman – todos publicados nos anais do congresso Offshore Technology Conference 2017.
- ❑ Artigos em congressos. Foram apresentados quatro artigos no 6th Latin American Energy Economics Meeting, dois artigos na Offshore Technology Conference Brasil – OTC Brasil 2017, dois artigos no XXIV Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica e um artigo na 21st Conference of the International Federation of Operational Research (IFORS).
- ❑ *White papers*. No decorrer do ano, foram publicados os seguintes *white papers*: (i) “Contribuições

gás para crescer – Implantação do sistema de entrada-saída para reserva de capacidade de transporte”. Autores: Larissa Resende e Felipe Gonçalves; (ii) “Contribuições gás para crescer – Gestão independente integrada do sistema de transporte de gás natural”. Autores: Larissa Resende, Ieda Gomes, Cynthia Silveira e Felipe Gonçalves; (iii) “Contribuições gás para crescer: anexo 5 – Harmonização gás natural e energia elétrica”. Autores: Bruno Moreno, Paulo Cunha e Felipe Gonçalves; (iv) “Contribuições gás para crescer – Oferta de gás natural no Brasil”. Autora: Ieda Gomes; (v) “Contribuições gás para crescer: anexo 4 – Estímulo ao desenvolvimento de mercado e à harmonização entre regulações estaduais e federal”. Autores: Mariana Weiss, Paulo Cunha, Cynthia Silveira e Felipe Gonçalves; (vi) temas discutidos no evento de lançamento do “Caderno FGV Energia – Carros elétricos”. Autores: Fernanda Delgado, Júlia Febraro e Tatiana Bruce da Silva; (vii) temas discutidos no seminário “As Questões Climáticas e os Impactos nos Negócios de Energia”. Autores: Bruno Moreno, Milas Evangelista, entre outros.

### *Eventos realizados*

Entre os eventos promovidos pela FGV Energia em 2017, destacamos:

- ❑ *Energia em Foco – Estratégias e Desafios para o Futuro*. A série de palestras Energia em Foco tem por finalidade promover o encontro de líderes do setor com alunos e sociedade para apresentar as perspectivas para o desenvolvimento do setor energético no Brasil. Em 2017, foram abordados os seguintes temas: (i) “As transformações do setor elétrico vistas de um centro de pesquisas, no Brasil, por Marcio Szechthman, em 1º de junho, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta (sede FGV); (ii) “Reestruturação da Eletrobras: desafios do Futuro”, por Wilson Ferreira Júnior (presidente da Eletrobras), em 27 de julho, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta (sede FGV); (iii) “Retomada do crescimento e oportunidades de negócios com a Petrobras, por Pedro Parente (presidente da Petrobras), em 1º de agosto, no

Centro Cultural FGV; (iv) “Evolução e perspectivas do setor energético no Brasil”, por David Zylbersztajn, em 31 de agosto, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta (sede FGV); (v) “A realidade do etanol celulósico: um caso brasileiro de inovação”, por Bernardo Gradin, (presidente da GranBio), em 28 de setembro, no Auditório FGV; (vi) “Perspectives for Brazil’s insertion in a future natural gas international Market”, por dr. Kenneth B. Medlock III, em 29 de novembro, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta (sede FGV); (vii) “A importância de Itaipu para o Brasil e o Paraguai”, por Luiz Fernando Leone Vianna (diretor-geral brasileiro da Itaipu Binacional), em 6 de dezembro, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta (sede FGV).

- Lançamento do Caderno FGV Energia de Carros Elétricos, que teve como convidados/palestrantes: José Mauro Ferreira Coelho (EPE); Ricardo Gorini (EPE); Celso Novais (Itaipu); Ângelo Leite (Serttel); Reive Barros dos Santos (Aneel); Bruno Cechetti (Enel); Marco Saltini (Anfavea); Cláudia do Nascimento Martins (ABVE). O evento teve lugar na FGV, em 24 de maio.
- “Churrasco dos Brasileiros”, realizado em 30 de abril, na Rice University (Houston, TX), local de grande prestígio e reconhecimento, que teve como foco a integração dos diferentes setores da indústria de óleo e gás, o fomento de parcerias e discussões para criação de um novo ambiente de negócios. O objetivo do evento foi aproveitar a realização da OTC 2017 (Offshore Technology Conference), durante a qual importantes atores mundiais da indústria de petróleo, gás e energia estiveram reunidos para integrar, em um mesmo ambiente, *players*, cadeia de fornecedores, entidades governamentais, entidades de fomento, centros de pesquisa, agências de desenvolvimento e delegações internacionais trazidas pelos consulados. Para o evento, foram convidados o ministro de Minas e Energia, Fernando Coelho Filho, presidentes e diretores de importantes empresas do setor de petróleo.
- Seminário “As Questões Climáticas e os Impactos nos Negócios de Energia”, que teve como convidados/palestrantes: Márcio Cataldi (UFF), José

Roberto Moreira (USP), Gustavo Arfux (Compass Energia), Claudia Maria Suanno (Enel), Patrícia Madeira (Climatempo, Francisco José Arteiro de Oliveira (ONS) e Paulo Cesar Etchichury (Somar). O evento ocorreu no dia 19 de abril, na FGV.

- Fórum Nacional de Energia: VII Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira + XIII International Conference Brazil Energy and Power, evento realizado no Centro Cultural FGV, em 31 de outubro, que teve diversos convidados/palestrantes.
- Criação da série de encontros nomeados “Encontro dos Comercializadores de Energia do Rio de Janeiro”. Foram cinco os encontros em 2017, a saber: em 20 de março, com o tema “Replicação dos PLD”, que teve como palestrante Rodrigo Sacchi (gerente de Preços da CCEE); em 22 de maio, com o tema “A agenda regulatória e os desafios do mercado livre de energia”, que teve como palestrante André Pepitone (diretor da Aneel); em 24 de julho, com o tema “Aprimoramento dos modelos de planejamento e programação da operação”, que teve como palestrante Francisco Arteiro (diretor de Planejamento e Programação da Operação do NOS); em 18 de setembro, com o tema “O planejamento energético e o aprimoramento do marco legal do setor elétrico brasileiro”, que teve como palestrante Luiz Barroso (presidente da EPE); e em 27 de novembro, quando ocorreu o almoço de fechamento do ciclo de encontros e que teve como palestrante: Lívio Ribeiro (economista pesquisador do FGV IbRE).

### *Participações em eventos, conferências e congressos*

Ao longo de 2017, a FGV Energia participou dos seguintes eventos:

- Economia Política e Governança das Rendas do Petróleo: Discutindo as Perspectivas de Gestores e Eleitores, organizado pelo Laboratório de Instituições, Política e Governo da FGV (Ebape), em 26 de janeiro, no Rio de Janeiro. Participantes: Larissa Resende e Júlia Febraro.

- ❑ *Sailing on a Green Wave – Eletrification and Cost Reduction in the Maritime Sector*, organizado pelo Norwegian Consulate General, em 10 de março, no Windsor Atlântica Hotel, Rio de Janeiro. Participantes: Tatiana Bruce e Fernanda Delgado.
- ❑ *Workshop Onshore no Brasil*, organizado pela Firjan, em 10 de março, na sede do Sistema Firjan. Participantes: Tamar Roitman e Fernanda Delgado.
- ❑ *Argus Latin America Lng Summit*, organizado por Argus Media, de 15 a 17 de março, no Windsor Atlântica Hotel, Rio de Janeiro. Participantes: Fernanda Delgado e Larissa Resende.
- ❑ *UK Energy*, organizado por UK Embassy, em 21 de março, no Windsor Atlântica Hotel, Rio de Janeiro. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ *Conteúdo Local na Indústria do Petróleo: Problema ou Solução?*, organizado por Coppe/UFRJ e Instituto de Economia da UFRJ, em 21 de março, no Coppe/UFRJ. Participante: Tamar Roitman.
- ❑ *Wings of Change Brazil*, organizado por International Brazil Air Show (Ibas), em 31 de março, no Aeroporto Galeão. Participantes: Tamar Roitman e Milas Evangelista de Sousa.
- ❑ *Proposta de Mudança no Cálculo dos Royalties do Petróleo: Solução para a Crise Fiscal do RJ ou Entrave para a Atração de Investimentos?*, organizado pela Amcham – Câmara de Comércio Americana do Rio de Janeiro, em 31 de março, na sede da Amcham, Rio de Janeiro. Participantes: Fernanda Delgado (moderadora) e Tatiana de Fátima Bruce da Silva.
- ❑ *6º ELAEE – Encontro Latino-Americano de Economia da Energia*, organizado por IAEE, ALADEE, AB3E, GEE, Instituto de Economia UFRJ, IBP, UFF, de 2 a 5 de abril, no Hotel Windsor Florida, Rio de Janeiro. Participantes: Júlia Febraro França Gomes da Silva, Bruno Moreno Rodrigo de Freitas, Mariana Weiss de Abreu, Tatiana de Fátima Bruce da Silva (todos foram palestrantes).
- ❑ *Reunião de Especialistas Macrotemática de Modelos de Planejamento da Expansão*, organizado pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE), em 10 de abril, em Brasília, DF. Participante debatedor: Vinícius Neves Motta.
- ❑ *I Fórum de Energias do Sertão*, organizado pela Federação das Indústrias do Estado de Pernambuco (Fiepe), em 27 de abril, no Auditório do Senai em Petrolina, PE. Participante: Tatiana de Fátima Bruce da Silva (palestrante).
- ❑ *Projeto Prospecção Tecnológica no Setor de Energia Elétrica – Modelos Econômicos do Setor Elétrico*, organizado pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE), em 5 de maio, no CGEE. Participante: Mariana Weiss de Abreu.
- ❑ *Dimensões da Produtividade*, organizado pelo FGV Ibre, em 11 de maio, na sede da FGV. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ *Building a Gas Market in Brazil*, organizado pelo Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura (FGV Ceri), em 15 de maio, na FGV. Participante: Larissa de Oliveira Resende.
- ❑ *Seminário De Prospecção Tecnológica 2017 (Spto 2017)*, organizado pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico (NOS), em 16 de maio, na sede do NOS, Rio de Janeiro. Participante: Larissa de Oliveira Resende.
- ❑ *14º ENASE – Encontro Nacional de Agentes do Setor Elétrico*, organizado pelo Grupo Canal Energia, em 17 e 18 de maio, no Centro de Convenções Sul América. Participantes: Bruno Moreno Rodrigo de Freitas, Paulo César Fernandes da Cunha.
- ❑ *New Reality for the Gas Value Chain in Brazil: the Gas Story to be Rewritten*, organizado por Norwegian Brazilian Chamber of Commerce (NBCC), em 23 de maio, no edifício Argentina, Rio de Janeiro. Participante: Larissa de Oliveira Resende.
- ❑ *Argus Rio Crude Conference*, organizada por Argus Media, em 23 e 24 de maio, no Sheraton Grand Rio Hotel & Resort. Participantes: Larissa Resende e Fernanda Delgado.
- ❑ *Seminário Biodiesel e Bioquerosene: Sustentabilidade Econômica e Ambiental*, organizado pela



- União Brasileira do Biodiesel e Bioquerosene (Ubrabio), em 24 de maio, no auditório do CNPq, Brasília, DF. Participantes: Tamar Roitman e Milas Evangelista de Sousa (palestrantes).
- ❑ Seminário Internacional sobre Recarga de Veículos Elétricos, organizado pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), em 31 de maio e 1º de junho, em Brasília, DF. Participante: Tatiana de Fátima Bruce da Silva.
  - ❑ Seminário Rio Clima 2017, organizado pelo Instituto Ondazul e Fórum Brasileiro de Mudanças Climáticas, em 13 de junho, no Centro de Convenções Firjan, Rio de Janeiro. Participantes: Tatiana de Fátima Bruce da Silva e Mariana Weiss de Abreu.
  - ❑ Lançamento EPE: Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis 2016, organizado por EPE, em 20 de junho, na sede do IBP. Participantes: Tamar Roitman e Milas Evangelista de Sousa.
  - ❑ Palestra Pós-Paris, Pós-Trump: os Novos Caminhos da Mudança do Clima, organizado pela FGV, em 22 de junho, na FGV. Participante: Júlia Febraro França Gomes da Silva.
  - ❑ *Workshop* Perspectivas de Investimentos na Produção de Combustíveis – Hub Norte/Nordeste, organizado pela ANP, em 22 de junho, na ANP. Participante: Tamar Roitman.
  - ❑ Lançamento 2º *Boletim de Conjuntura da Indústria do Petróleo*, organizado pela Empresa de Pesquisa Energética (EPE), em 28 de junho, na EPE, Rio de Janeiro. Participantes: Júlia Febraro e Tamar Roitman.
  - ❑ Seminar for Global Energy Interconnection in South America, organizado por Geidco, em 29 de junho, no Rio de Janeiro. Participante: Tatiana Bruce e Fernanda Delgado.
  - ❑ 1st International Summer School in Economic Modelling of Environment Energy and Climate – Modelling Approaches to Assess Ndc's and Mid-Century Strategies, organizado pelo Centre International de Recherche sur l'Environnement et le Développement (Cired), de 4 a 8 de julho, em Paris. Participante: Mariana Weiss.
  - ❑ Encontro do Grupo de Pesquisa da Escola Superior de Guerra, organizado pela ESG, em 24 de julho, no Forte São João, Rio de Janeiro. Participante: Fernanda Delgado.
  - ❑ III Argentina *Shale Gas & Oil Summit*, organizado por Argentina Shale Gas & Oil Summit, em 26 e 27 de julho, em Buenos Aires, Argentina. Participante: Fernanda Delgado.
  - ❑ Reunião Conselho Empresarial – Encontro com o ministro da Bolívia, organizado pela Firjan, em 25 de agosto, no Rio de Janeiro. Participantes: Larissa Resende e Nelson Narciso.
  - ❑ XLIX Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional, organizado pela Sociedade Brasileira de Pesquisa Operacional, de 27 a 30 de agosto, em Blumenau, SC. Participante: Guilherme Pereira.
  - ❑ Apresentação da Biblioteca SDDP, organizada pelo Laboratory of Applied Mathematical Programming and Statistics (LAMS), em 31 de agosto, na PUC-Rio. Participantes: André Lawson e Larissa Resende.
  - ❑ Seminário ANP Incentivo a Investimentos em Campos Maduros | Alíquota de Royalties sobre a Produção Incremental, organizado pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP), em 19 de setembro, na Firjan, Rio de Janeiro. Participante: Bruno Ladeira Andrade.
  - ❑ Perspectivas e Oportunidades para o Mercado de Petróleo e Gás – Visão da Operadora Total E&P do Brasil, organizado pela Firjan, em 20 de setembro, no Rio de Janeiro. Participante: Larissa Resende.
  - ❑ *Workshop* Renovabio, organizado pelo Laboratório Nacional de Ciência e Tecnologia do Bioetanol (CTBE), em 29 de setembro, no CTBE/CNPq, Campinas, SP. Participante: Tamar Roitman.
  - ❑ International Visitor Leadership Program – Energy Security in the United States: a Project for Brazil, organizado por United States Department of State, em 6 de outubro, nos Estados Unidos: Washington, DC; São Francisco, CA; Tulsa, OK;

Cincinnati, OH. Participantes: Tatiana Bruce e Fernanda Delgado.

- ❑ *Workshop* Relevância do Setor de Transportes na Demanda Energética Nacional, organizado pela EPE, em 10 de outubro, na EPE. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ *Workshop* sobre a Chamada Pública de P&D da Light, organizado pela Light P&D, em 17 de outubro, no Centro Cultural Light, Rio de Janeiro. Participante: Guilherme Pereira.
- ❑ Geração Distribuída: Experiências Internacionais e Análises Comparativas, organizado pelo Grupo de Estudos do Setor Elétrico, em 17 de outubro, no Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF), Rio de Janeiro. Participantes: Mariana Weiss e André Lawson.
- ❑ Megacities Conference 2017 – Decarbonization of Mobility, organizado pela AHK – Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha, em 18 de outubro, no Centro de Convenções Bolsa do Rio, Rio de Janeiro. Participante: Júlia Febraro.
- ❑ 6º Simpósio Sae Brasil de Veículos Elétricos e Híbridos, organizado por SAE Brasil, em 18 de outubro, em São Paulo. Participante: Júlia Febraro.
- ❑ Regressão Quantílica na Previsão de Séries de Recursos Renováveis, organizado pelo Laboratory of Applied Mathematical Programming and Statistics (Lamps), em 19 de outubro, na PUC-Rio. Participantes: André Lawson e Guilherme Pereira.
- ❑ Lançamento da Nota Técnica Panorama da Indústria de Gás Natural na Bolívia, organizado pela EPE, em 19 de outubro, no Auditório IBP. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ XII Semana de Petróleo e Gás da UFRJ – SPETRO, organizado pela UFRJ, em 19 de outubro, no Auditório da UFRJ. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ XXIV Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica, organizado por Cigré-Brasil, de 22 a 25 de outubro, em Curitiba, PR. Participantes: Júlia Febraro e Larissa Resende
- ❑ III Congresso Nacional de Matemática Aplicada à Indústria, organizado pela FGV EMap, de 23 a 25

de outubro, na sede da FGV. Participantes: André Lawson, Guilherme Pereira e Mariana Weiss.

- ❑ OTC Brasil, organizado por OTC, de 24 a 26 de outubro, no Riocentro, Rio de Janeiro. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ *Workshop* Combustível Renovável para Motores Diesel – HVO, organizado pela Associação Brasileira de Engenharia Automotiva (AEA), em 26 de outubro, no Instituto Mauá de Tecnologia, São Caetano do Sul, SP. Participante: Tamar Roitman.
- ❑ Treinamento Newave/Decomp, organizado pelo ONS – Operador Nacional do Sistema (ONS), em 13, 14 e 16 de novembro, no NOS. Participantes: André Lawson, Mariana Weiss, Guilherme Armando, Larissa Resende, Paulo Cunha e Felipe Gonçalves.
- ❑ Energy Policy and the Power Sector in the Long Run, organizado por Energy Policy Research Group, University of Cambridge, em 21 de novembro, na University of Cambridge, Faculty of Economics, Keynes Room, Inglaterra. Participante: Tatiana Bruce.
- ❑ V Workshop Internacional sobre Calor de Processo Industrial e Usinas Solares Termoeletricas, organizado pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), em 21 e 22 de novembro, em Recife, PE. Participantes: Mariana Weiss e Paulo César Cunha.
- ❑ Escola de Guerra Naval/Centro de Estudos Estratégicos da Marinha (Cepe), organizado pela EGN, em 23 de novembro, na EGN. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ Seminário sobre Recursos Petrolíferos em Reservatórios de Baixa Permeabilidade no Brasil, organizado pelo Ministério de Minas e Energia (MME), em 28 de novembro, no Auditório ANP, Brasília, DF. Participante: Fernanda Delgado.
- ❑ Energy Efficiency Training Week for Latin America, organizado pela International Energy Agency (IEA), em 30 de novembro, na sede da empresa Furnas, Rio de Janeiro. Participante: Tamar Roitman (palestrante).

## Entrevistas

- ❑ Rádio Nacional. Entrevista de Tatiana Bruce sobre o cumprimento das metas nacionais do Acordo de Paris.
- ❑ TV Alerj. Entrevista de Tatiana Bruce sobre os dados do Caderno de Carros Elétricos.
- ❑ Band TV. Entrevista de Tatiana Bruce sobre dados do Caderno de Carros Elétricos e dados da Empresa de Pesquisa Energética (EPE).
- ❑ Globo News. Entrevista de Mariana Weiss sobre crescimento do consumo de energia elétrica no mês de janeiro em comparação ao mesmo período do ano passado.
- ❑ *IstoÉ Dinheiro*. Entrevista de Larissa Resende sobre o programa Gás para Crescer, do Governo Federal, lançado no ano passado e propostas já apresentadas por agentes do setor.
- ❑ Monitor Mercantil e Petro Notícias. Entrevista de Fernanda Delgado sobre problema de abastecimento de combustível no Brasil.
- ❑ Portal Fator Brasil e Jornal do Comércio Online. Entrevista de Fernanda Delgado sobre dados divulgados pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP) que mostram que, no ano passado, a produção nacional cresceu 3,2%, atingindo 2,5 milhões de barris/dia.
- ❑ Portal Fator Brasil; *Folha de S.Paulo* e Folha Online. Entrevista de Paulo Cesar Cunha sobre a reforma do setor elétrico, a possível privatização da Eletrobras e a ampliação do chamado mercado livre.
- ❑ *El País*. Entrevista de Fernanda Delgado sobre o impacto do valor do preço do barril de petróleo para o mercado brasileiro.
- ❑ Agência Pública. Entrevista de Paulo Cesar Cunha sobre o empreendimento UHE Belo Monte do ponto de vista econômico.
- ❑ TV Brasil. Entrevista de Mariana Weiss sobre o porquê de as pessoas não prestarem atenção nas bandeiras tarifárias e qual seria a forma mais eficiente de garantir a economia energética.
- ❑ Yahoo Notícias. Entrevista de Tamar Roitman sobre a nova política do governo chamada RenovaBio, em análise na Casa Civil.
- ❑ *E&P Magazine*. Entrevista de Fernanda Delgado sobre a atratividade da bacia de Campos em função dos resultados na 14ª rodada.
- ❑ Yahoo Notícias. Entrevista de Paulo Cesar Cunha sobre o que levou o governo a reconhecer a necessidade de importar energia elétrica da Argentina e do Uruguai e autorizar a importação até o dia 31 de dezembro de 2018 – razões e custos desse processo.
- ❑ Yahoo Notícias. Entrevista de Mariana Weiss sobre o recuo do governo a respeito do término do horário de verão, depois de ter sugerido uma pesquisa pelas redes sociais para avaliar a opinião dos brasileiros sobre o Tatiana Bruce assunto.
- ❑ Agência Radioweb. Entrevista de Tatiana Bruce sobre as vantagens do carro elétrico e expectativa de superar a barreira do custo deles.
- ❑ Record News. Entrevista de Tatiana Bruce sobre o mercado de carros elétricos no Brasil e a importância deles para a diminuição da poluição.
- ❑ Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial. Entrevista de Tatiana Bruce sobre alguns dados relativos ao setor de carros elétricos. Dados sobre a frota de veículos elétricos, qual a expectativa de crescimento e gargalos.

## Pesquisa e desenvolvimento

Em 2017 foram iniciados e encontram-se em andamento os seguintes projetos de P&D:

- ❑ Estudo da produção do biogás a partir da biodigestão de resíduos bovinos em presença de aditivos orgânicos visando à geração de energia elétrica, para a Sefac, com duração prevista de 24 meses e valor de R\$ 1.317.060,00.
- ❑ Estudo de rotas tecnológicas para aproveitamento energético da biomassa lenhosa oriunda de desmatamento de reservatórios, para a Sefac, com duração prevista de 12 meses e valor de R\$ 1.065.000,00.

- ❑ Desenvolvimento de tecnologia nacional de geração heliotérmica de energia elétrica, para a Neoenergia, com duração prevista de 48 meses e valor de R\$ 1.224.000,00.
- ❑ Desenvolvimento de metodologia para prospecção do potencial de geração eólica no Sudeste, para a Aliança, com duração prevista de 48 meses e valor de R\$ 1.790.000,00.

Encontra-se em fase de assinatura o contrato para mapeamento do potencial de nacionalização de tecnologia de geração heliotérmica de energia elétrica, para a Cempes/Petrobras, com duração prevista de 24 meses e valor de R\$ 986,000.

### *Relacionamento com a indústria*

Em 2016 foram firmados/mantidos os seguintes contratos: Contrato de mantenedores entre a FGV Energia e a empresa Furnas Centrais Elétricas (manutenção), no valor de R\$ 70.000,00, em janeiro; contrato de mantenedores entre a FGV Energia e a empresa Itaipu Binacional (manutenção), no valor de R\$ 150.000,00, em fevereiro; terceiro contrato de mantenedores entre a FGV Energia e a empresa Enel Brasil (novo), no valor de R\$ 150.000,00, em março; nomeação do diretor executivo da FGV Energia, Carlos Otavio Quintella, para cargo de diretoria na Amcham Rio (Câmara de Comércio Americana do Rio de Janeiro).

### *Coordenação de cursos corporativos e seminários internacionais*

Ao longo de 2017, a Coordenação desenvolveu cinco turmas de MBA Gestão de Negócios do Setor Elétrico, sendo duas no Rio de Janeiro (Eletrobras e conveniada UDC), uma em Brasília (Eletrobras), uma em Pernambuco (Chesf) e uma em Santa Catarina (Eletrobras), todos com duração de 24 meses. A turma de Brasília e uma do Rio de Janeiro (Eletrobras) foram finalizadas em maio; as demais estão em andamento.

### *Publicidade*

Em 2017, a FGV Energia aumentou em 372,4% o seu valor publicitário em comparação com o ano de

2016, com uma valoração de R\$ 7.765.815,00. Foi, assim, a unidade da FGV que mais cresceu em termos de valoração publicitária.

No que diz respeito ao alcance nacional, com relação a 2016, a FGV Energia foi notícia em seis novos estados – alcançando um total de 16 estados. A maior incidência de notícias continua se dando no Rio de Janeiro e em São Paulo.

## **3. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA – CERI**

Vinculado à Presidência da Fundação Getulio Vargas (FGV) e imbuído do objetivo de promover o conhecimento aplicado em regulação e infraestrutura por meio de estudos e análises suportadas por sólido conhecimento técnico e científico, o Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura (FGV CERI) entra em seu quarto ano de atividade. O FGV CERI tem atuação multidisciplinar aplicada em setores regulados de infraestrutura cruciais para o desenvolvimento socioeconômico do Brasil, a saber: água e saneamento, energia elétrica e gás natural, mobilidade urbana, e transportes e integração logística. Estes setores são abordados pelo prisma da Regulação, englobando os temas de governança (regulatória e corporativa em empresas reguladas de infraestrutura), financiamento e alocação de riscos. As análises e estudos são sempre produzidos prestando-se atenção às demandas apresentadas pelos diferentes *stakeholders* e suportados por análises empíricas.

### *Descrição da atuação do FGV CERI e de suas grandes áreas de pesquisa*

Durante o ano de 2017, o FGV CERI foi capaz de desenvolver com desenvoltura suas áreas de atuação tradicionais, incluindo-se aí sua atuação no setor elétrico e nos projetos de pesquisa e desenvolvimento, e de expandir seus horizontes. Nesse último aspecto, podem ser destacados avanços que não estavam previstos no último plano de negócios do Centro, como a instrumentalização de novas metodologias, como modelos de equilíbrio geral computável e valoração contingente (custo do déficit de energia). Ainda no campo da inovação, existe uma segunda linha em



desenvolvimento que versa sobre métodos quantitativos (*data science* e *machine learning*) em setores regulados.

*Governança.* A governança é matéria que assume múltiplas dimensões (regulatória, federativa, institucional, normativa, corporativa e social), as quais se desdobram em inúmeros segmentos de infraestrutura de variadas escalas geográficas. Essa área de pesquisa beneficia-se do conhecimento do FGV CERI nos diversos setores regulados de infraestrutura. Em conjunto, a redefinição e a combinação criativa dos potenciais oferecidos pelas governanças estatal, corporativa e social proporcionam uma visão mais qualificada e estruturada para um novo modelo de governança. Para além de visões tradicionais do Estado, do mercado e da sociedade civil, o impacto dessa perspectiva inovadora é o de permitir que a regulação e a infraestrutura possam ser compreendidas como uma concreta rede institucional, normativa e econômica por meio da qual relações materiais e imateriais se desdobram. Em uma sociedade da informação e de emergência das mídias sociais, busca-se a produção de informações e análises qualificadas para uma compreensão mais aprofundada das condições políticas, normativas e econômicas e para o desempenho adequado, equilibrado e eficiente dos fluxos decisórios na adoção de políticas (públicas ou privadas) em setores sujeitos à regulação.

*Desenho de mecanismos e reforma regulatória.* Em uma indústria energética em transformação, com larga penetração de fontes intermitentes e uma reorientação internacional de suas pautas de investimento, o gás natural se apresenta como uma importante ponte para o futuro, o combustível que fará a transição para essa nova conformação dos recursos energéticos no mundo. Essa linha de pesquisa se dedica a estudar as reformas da legislação do setor de forma a contribuir para o estabelecimento de um marco regulatório harmônico e coerente. O novo conjunto de regras precisa ser tal que permita a novos agentes entrar, competir e se coordenar nesse ambiente de mercado, com incentivos adequados e capazes de promover eficiência no setor. Assim, a implementação de um arranjo eficiente de mercado depende da adoção de três decisões a serem adotadas no curto prazo e que são fundamentais: (i) definição do desenho do mercado atacadista

(*wholesale*): estabelecimento do regime de separação (*unbundling*) a ser observado ao longo da cadeia; (ii) definição do regime de acesso: estabelecimento de um mercado de capacidade; e (iii) implementação de instrumentos de transparência e divulgação de informações ao mercado. Deve-se ressaltar a importância dessas definições neste momento da discussão, tanto no que diz respeito a seu aspecto material (importância para implementar estruturas coerentes ao longo da cadeia) quanto em seu aspecto formal (eventuais arranjos de separação mais restritivos devem estar previstos em lei). Também é importante destacar a necessidade de desenho adequado de mercados em vários outros setores de infraestrutura brasileiros, como é o caso dos setores elétrico e de saneamento, por exemplo. Nesse sentido, o FGV CERI tem contribuído em todas as audiências e consultas públicas relacionadas.

*Financiamento de longo prazo e alocação de risco.* Há uma reconfiguração em curso no tocante à forma como os projetos de infraestrutura serão financiados no Brasil, dadas as severas restrições fiscais enfrentadas, e um novo papel a ser desempenhado pelas fontes tradicionais, com foco nos grandes bancos públicos. Nesse sentido, um robusto processo de análise e alocação de riscos entre as partes pública e privada é fundamental para que os ativos de infraestrutura sejam novamente levados em conta nas decisões de portfólio dos diversos tipos de investidores nos mercados de capitais. Essa linha de pesquisas, assim, tem investigado quais as possíveis alternativas para o financiamento de longo prazo no Brasil e os papéis a serem desempenhados pelos diversos agentes financeiros, incluindo companhias seguradoras, fundos de pensão, fundos de capital de risco e agências garantidoras. Adicionalmente, são alvo de investigação as melhores práticas em termos de gestão e alocação de riscos em termos internacionais, de modo a suprir a defasagem existente em nosso país e introduzindo ferramentas de engenharia financeira apropriadas para cada fase de um projeto de infraestrutura – seguros, garantias e derivativos.

*Estimativa de custo de capital e risco regulatório.* A estimativa da taxa de retorno regulatória é fundamental no processo de estabelecimento de tarifas adequadas a serem percebidas pelos usuários das

diversas *utilities*, ao mesmo tempo que deve ser capaz de remunerar de maneira apropriada os financiadores da firma regulada (acionistas e credores). O método classicamente reconhecido no campo de finanças corporativas para a estimativa dessa taxa é composto pelo binômio WACC (custo médio ponderado do capital) e CAPM (modelo de apreçamento de ativos de capital), e sua implementação empírica é passível de diversas abordagens, a depender do setor regulado e do país em questão. Essa linha de pesquisa tem investigado as diversas variações, em termos de implementação, da metodologia WACC/CAPM, com destaque para as análises realizadas nos setores de energia (distribuição e transmissão), distribuição de gás natural, concessões rodoviárias e ferroviárias. Adicionalmente, tem sido investigada a relação, intuitiva, entre o retorno exigido sobre o capital e a percepção de risco regulatório nos diversos setores, em que se verifica uma falta de uniformidade no uso de informações que seriam comuns a todas as *utilities*.

*Custo do déficit e resposta da demanda por energia elétrica.* O custo do déficit, definido como a estimativa da perda de bem-estar para a sociedade dada uma restrição na oferta de energia, é um parâmetro fundamental dentro da operação e planejamento do setor elétrico no Brasil. Sua estimativa tem sido feita a partir de informações do sistema de contas nacionais e da matriz de insumo-produto do país, metodologia que não contempla, de maneira apropriada, o papel desempenhado pelos consumidores, capazes de reagir à aplicação da política de racionamento de diferentes maneiras. Assim, o FGV CERI tem buscado o desenvolvimento de modelos alternativos para a estimação da função custo do déficit no Brasil, com destaque para a implementação de modelos de equilíbrio geral computável e pesquisas de valoração contingente/pesquisas diretas junto aos consumidores. Essas técnicas capturam de maneira mais apropriada o comportamento e as preferências dos usuários frente à indisponibilidade de energia e, como produto adicional, podem fornecer evidências para programas de resposta à demanda e criação de contratos diferenciados entre os usuários, prática já existente em outros mercados fora do Brasil.

*Mobilidade urbana.* Esta linha de pesquisa do FGV CERI tem por objetivo avaliar como a regulação

econômica pode ser um mecanismo para promover uma organização melhor para o setor, considerando as externalidades geradas para a população e as realidades econômica e política do Estado brasileiro em suas três esferas. Um primeiro estudo realizado é o levantamento da legislação da mobilidade urbana no Brasil. A construção de propostas de solução e melhorias deve partir da sólida compreensão da organização institucional do setor. Destaca-se também o levantamento da governança regulatória do setor e como este pode ser uma solução para problemas de fraudes e captura política. Também são objeto de estudo os modelos tarifários, incluindo a análise de propostas de reajuste e revisão dos contratos e o uso de indicadores de qualidade como mecanismo de remuneração. Por fim, busca-se avaliar a aplicação de novas formas de financiamento nas cidades brasileiras, como taxação de estacionamentos, uso de tarifa pico/fora pico e pedágio urbano.

*Transporte e logística.* A ausência de uma adequada integração entre os diversos modais de transporte/logísticos é um gargalo reconhecido há tempos em nosso país e contribui para uma série de outras ineficiências, afetando negativamente a cadeia produtiva, o transporte em longas distâncias e o comércio exterior. Sucessivos governos têm empenhado esforços sobre o tema, com a criação de planos de ação próprios que foram incapazes de atacar as questões estruturais do setor: ausência de governança, elevado risco de *completion* e dificuldades com o licenciamento ambiental. Os temas em questão dificultam a adequada e necessária integração entre rodovias, ferrovias, hidrovias, aeroportos e portos, com prejuízos sérios para a economia nacional. Assim, o FGV CERI, a partir de uma abordagem transversal, tem buscado contribuir com o tema a partir de investigações acerca de quais seriam as melhores estruturas de governança entre os diversos reguladores e autarquias envolvidos e como introduzir melhores práticas com relação à avaliação e alocação de riscos numa visão integrada, considerando que os modais podem ser vistos como um conjunto de ativos em carteira pelos investidores potenciais.

*Aprimoramentos da regulação aplicada à geração termelétrica a gás natural GTW (gas to wire).* Empreendimentos do tipo *gas to wire*, dadas suas caracterís-

ticas técnicas, não têm sido adequadamente representados dentro do setor elétrico brasileiro, tanto do ponto de vista dos leilões de contratação quanto em termos das restrições implementadas nos modelos operativos e de planejamento do sistema. Assim, o FGV CERI tem investigado como a regulação dos setores elétrico (Aneel) e de óleo e gás (ANP) pode evoluir para um tratamento adequado do tema, dada a relevância potencial desse tipo de projeto para a matriz energética brasileira.

*Governança corporativa de empresas reguladas.* Como reação à falência de algumas companhias no Brasil, com prejuízos aos consumidores e demais *stakeholders*, e seguindo tendências de reguladores internacionais, a Aneel tem implementado uma agenda de pesquisas com foco no desenvolvimento de sistemas de governança corporativa para as distribuidoras de energia em nosso país. Tal iniciativa do regulador busca a criação e implementação de requisitos mínimos de governança a serem cumpridos pelas empresas bem como o estabelecimento de quais indicadores seriam monitorados, surgindo num momento em que o próprio novo mercado da B3 passa por alterações de regras e critérios. O FGV CERI tem se debruçado sobre o tema, investigando se os critérios delimitados pela agência são passíveis de serem cumpridos pelos diversos tipos de distribuidoras, em termos societários. Faz parte também dessa pesquisa o desenvolvimento de um grupo ótimo de indicadores e simulações que visam identificar quais seriam os mais apropriados para cada tipo de organização dentro do mercado de distribuição de energia no Brasil. Para tal já foram implementados modelos de análise envoltória de dados (DEA), tomada de decisão multicritério e estatística multivariada (PCA).

*Recursos distribuídos de energia.* Mudanças climáticas, questões ambientais e avanços tecnológicos a uma velocidade cada vez maior estão impulsionando o crescimento de recursos energéticos não convencionais (solar e eólica) na matriz energética em países no mundo inteiro. Esses recursos trazem inúmeros desafios. Adicionalmente, impulsionado por avanços tecnológicos, o sistema elétrico está passando por uma revolução digital, com potencial disruptivo, em que o *grid* precisa acomodar um fluxo

de energia bidirecional em toda a sua cadeia. Nesse cenário, temos um aumento no uso de recursos distribuídos – geração distribuída, gerenciamento da demanda, veículos elétricos, baterias – em todo o mundo. Estes, por sua vez, viabilizam maior flexibilidade operativa, podem reduzir o estresse do sistema, têm potencial para reduzir o custo de operação e aumentar a confiabilidade do suprimento de forma ambientalmente responsável. A implementação desses pilares de uma nova política energética requer um entendimento profundo de como a tensão entre eficiência econômica e recuperação do custo das *utilities* será abordada por todos os *stakeholders* de modo que surjam novos modelos de negócio e a tão temida *death spiral* não se realize. Assim, *policy makers* e reguladores precisam se preparar para essa incrível revolução em curso, a despeito da ainda pequena expansão dos recursos distribuídos no sistema elétrico brasileiro. A resposta da demanda é muito discutida na academia e entre os agentes do setor; os esforços, no entanto, são pontuais e ainda insuficientes. A geração solar vem sendo mais incentivada a partir de medida provisória estabelecendo o *net metering*, apesar do debate existente na Europa e nos EUA sobre como sair do atual sistema de incentivos devido a suas distorções. O FGV CERI, portanto, vem estudando a experiência internacional intensivamente. Um primeiro documento, em parceria com o Banco Mundial, já foi elaborado para o diagnóstico do “estado da arte” no Brasil, possuindo como subproduto um capítulo no *Handbook of Energy Politics* a ser publicado em 2018.

*Efetividade e eficiência dos investimentos público e privado em saneamento no Brasil.* Esta linha de pesquisa busca analisar de forma técnica e empírica os diferentes estágios do investimento no setor de saneamento, incluindo: (i) o processo de contratação de financiamento (desde a manifestação de interesse até a contratação propriamente dita); (ii) a fase de construção do empreendimento até a entrega da obra; (iii) o início da operação e análise dos indicadores de desempenho e atendimento dos serviços. No âmbito dos investimentos em saneamento, busca-se analisar o ritmo de aplicação dos recursos desembolsados pelas concessionárias privadas de saneamento como resultado dos contratos de concessão ou parcerias público-privadas. Os primeiros resulta-

dos dessa pesquisa apontam que, em 851 contratos firmados no período de 2007 a 2015 do Programa Saneamento para Todos/PAC, a execução das obras de saneamento é morosa. Para contratos com tempos de execução entre três e cinco anos, a proporção de projetos concluídos é inferior a 10%. Em março de 2016, aproximadamente nove anos após o início do programa, 561 obras (66% do total) ainda não estavam concluídas. Os resultados da pesquisa evidenciam que a promoção da universalização dos serviços de saneamento não está vinculada apenas à oferta de recursos financeiros – há uma sinalização clara de que os efeitos das ineficiências institucionais e regulatórias para o desenvolvimento do setor não podem ser subestimados. As próximas fases passam pela expansão do universo de contratos e obras analisados, qualificação dos fatores críticos que contribuem para a baixa efetividade dos investimentos e análise do impacto dos investimentos contratados na expansão do acesso, qualidade dos serviços e eficiência operacional dos sistemas de saneamento.

*Ciência de dados e internet das coisas em infraestrutura.* Neste ano de 2017 o FGV CERI deu início à linha de pesquisa sobre aplicações de ciência de dados e internet das coisas (IoT) nos setores de infraestrutura. Essas atividades incluem o uso de técnicas de obtenção de dados primários, preparação de dados, construção de ferramentas de visualização de dados (DataViz) e aprendizado estatístico e de máquina (*machine and statistical learning*) para a implementação de inovações tecnológicas nos diversos setores de infraestrutura. Os setores de energia elétrica, mobilidade urbana e saneamento são os primeiros a concentrar os esforços dessa nova área de interesse do FGV CERI e uma pesquisa, no âmbito do programa de P&D da Aneel, será iniciada em março de 2018.

## Realizações em 2017

O ano de 2017 foi o primeiro em que o FGV CERI atingiu o superávit operacional (considerando o regime de competência), com margem próxima a 14%, superando as expectativas estabelecidas em seu plano de negócios. Ainda sobre o plano de negócios, abaixo são enumeradas cada uma das metas o apontamento sobre o que foi atendido:

- ❑ Contratação de estudo em saneamento que permita desenvolver competência e reputação na área. O FGV CERI levantou recursos com o BNDES para a elaboração do *workshop* Saneamento e Recursos Hídricos: Aspectos Regulatórios, realizado no Rio de Janeiro em 3 de julho. Este evento fez parte de uma série de *workshops* realizados pelo FGV CERI, em parceria com a Associação Brasileira de Agências Reguladoras (Abar), que ofereceram subsídios à elaboração da Carta de Florianópolis. A carta trata de aspectos regulatórios dos setores de saneamento, energia e gás e governança regulatória. Ela está em fase final de diagramação e tem seu lançamento estimado para o primeiro trimestre de 2018.
- ❑ Contratação internacional de porte médio para estudos com recomendações de política. Em 2017 o FGV CERI aprofundou sua parceria com o Banco Mundial, iniciada em julho de 2016. Foram realizados três contratos, sendo um deles para a elaboração de estudos e dois para a realização de eventos, sempre associados à elaboração de documentos. Também foi realizado um contrato com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para a realização de *workshops* e suporte à elaboração da estratégia de atuação do banco no período de 2019 a 2022.
- ❑ Implantação da plataforma do Observador Regulatório (Regulação em Números). O projeto foi iniciado no segundo semestre de 2017 com a atualização de algumas bases de dados selecionadas. Entre essas bases, estão aquelas relacionadas ao setor de saneamento e ao tema da governança das agências estatais. Conforme previsto, o projeto apresentado à Rede de Pesquisa encontra-se em fase de *design* do *site* do FGV CERI, estágio que antecede o desenvolvimento da plataforma.
- ❑ O FGV CERI realizou, em parceria, oito fóruns para discussão sobre os setores de infraestrutura, superando em 100% a meta estipulada no plano de negócios, que era de quatro fóruns trimestrais. Todos eles foram realizados com parceiros estratégicos tais como: The World Bank Group, BID e com a Associação Brasileira de Agências de Regulação (Abar). Além desses parceiros, alguns dos eventos contaram com patrocínios, destacan-



do-se, entre os patrocinadores, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

#### 4. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS – FGV SOCIAL

##### *Pesquisas e estudos*

*Concluídos.* A next generation of conditional cash transfer programs; infrastructure investment and social progress in Brazil; Felicidade futura; Returns and Intergenerational mobility of education during the period of falling inequality in Brazil; On measuring social tensions: with applications to Brazil; Growth and shared prosperity in Brazil; Cotas empregatícias, paralimpíadas e diversidade na inclusão das pessoas com deficiência na cidade do Rio de Janeiro; Educação profissional no Brasil metropolitano entre 2002 e 2016; número especial da *Revista de Administração Pública – RAP*/Ebape; editorial Public policies on fighting poverty.

*Em andamento.* (i) “Ombudsman olímpico: avaliando o legado social local da Rio 2016” estende e consolida a pesquisa desenvolvida em 2016 pelo FGV Social. Nela atuamos como espécie de *ombudsman* provendo informação direta aos cidadãos. A consolidação dos resultados encontrados e sua difusão se dará por meio da elaboração de livro, artigos, brochuras institucionais, seminário internacional, *hot-site* bilíngue com relatórios, dados e vídeos e, em especial, fomento à conexão com *think tanks* dos cinco continentes por intermédio da FGV Dint. A Rio2016 é um dos principais “produtos de exportação brasileiros”. Para a realização desse projeto, contamos com financiamento da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado da FGV e do Banco Latino-Americano de Desenvolvimento (CAF); (ii) outra linha de pesquisa que está sendo financiada pela Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado (RPCA) é “Educação para mercado de trabalho” e seu principal objetivo é ajudar a FGV e, em particular, o IDE a detalhar suas estratégias de atuação. A pesquisa culminará na organização de um seminário acadêmico e na publicação de um livro voltado para um público amplo sobre retornos da educação no mercado de trabalho. Há o desenvolvimento de uma série de atividades complementares voltadas para segmentos diversos, aí incluindo a di-

fusão e o debate entre o cidadão comum, o público acadêmico e o público interno da FGV; (iii) a terceira pesquisa, “Modelo de renda permanente para imputação no cadastro único”, deriva de demanda do Ministério da Fazenda para o desenho de sistema de pagamento de benefícios sociais baseados no Cadastro Social Único aplicado ao Benefício da Prestação Continuada e ao sistema de aposentadorias não contributivas. Na metodologia desenvolvida, primeiro para o município do Rio de Janeiro e depois para o estado do Rio de Janeiro, buscamos quem é pobre e não quem está pobre (ou diz que está pobre) usando metodologia que avalia uma miríade de ativos físicos, capital humano e benefícios sociais que cada membro das famílias auferir. A tecnologia produzida na casa permitirá integrar ações sociais a três níveis de governo desde a FGV.

*Aguardando aprovação.* Duas novas propostas foram enviadas, mas ainda sem a posição final dos parceiros. São elas: (i) “Programa Abono de Família Rural”, em que o FGV Social teria a função central de desenhar e implementar um amplo programa de superação da pobreza no campo em Moçambique. O programa, de escopo multissetorial, visa assegurar a inclusão produtiva e a transferência condicionada de renda às famílias rurais extremamente pobres com gestantes e/ou crianças ou adolescentes até 17 anos; e (ii) “Redesenho do Sistema de Pagamento do ‘Cartão Família Carioca’”, cujo objetivo principal é aprimorar o sistema de pagamentos do programa Cartão Família Carioca, que foi implementado em 2010 pela prefeitura do Rio de Janeiro em parceria com o FGV Social. Nessa nova etapa do programa, ofereceremos à Secretaria Municipal de Assistência Social e de Direitos Humanos (SMASDH) um menu de possibilidades de ajustes que aprimorem o desenho do programa, em particular que melhorem a relação entre custo fiscal e benefício social em termos de redução de desigualdade e pobreza, presentes e futuras, e que ofereça maior estabilidade prospectiva ao programa.

*Convites para parcerias.* Destacamos um convite com implicações acadêmicas aplicadas recebido pelo diretor do FGV Social para parceria com instituições internacionais de pesquisa. O primeiro faz parte do projeto “Inequality in the Giants”, da UNU-WIDER,

ligada à ONU, que propõe um amplo balanço das questões distributivas no Brasil *vis-à-vis* as observadas na África do Sul, Índia e México. O papel do FGV Social seria ajudar no desenho e difusão global da iniciativa. O projeto prevê a coordenação de um capítulo brasileiro – de um lado, estudando as causas e consequências da desigualdade brasileira *vis-à-vis* os demais países, incluindo a queda pregressa e a reversão recente, avaliando aspectos de medição, os impactos da instância fiscal e o papel das empresas nesse processo; de outro, medindo também a evolução do crescimento da média e do bem-estar além da pobreza no Brasil (1981 a 2017) com base em novos dados, que incluem também novas fontes de registros de imposto de renda pessoa física e dados de natureza subjetiva.

*Orientação de TCCs.* Marcelo Neri, diretor da FGV Social também está orientando dois trabalhos de conclusão de curso na FGV EPGE: *Fertility, household size, and income distribution changes*, da aluna Georgina Fonseca Moreira e *Assortative mating and intergenerational transmission of education in Brazil*, da aluna Stephanie Tramontin Shinoki.

## Seminários e eventos

*Internacionais.* Marcelo Neri participou, em Londres, do seminário “From Rising Powers to Interdependent Futures” organizado pela University of Manchester e pelo Economic and Social Research Council (ESRC). O evento, que teve como cenário os países dos Brics (Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul), reuniu acadêmicos, representantes de políticas públicas, empresários e a sociedade civil para debater as implicações dos países emergentes no cenário global. Neri participou da mesa “Rising power and interdependent futures: policy implications” sobre os desafios dos Brics em questões referentes as políticas públicas, além das consequências para a governança global. Também esteve na mesa “The politics of inequality and social policy in rising powers” que tratou da pobreza e da desigualdade nos países emergentes. Neri levou o exemplo brasileiro da implementação de políticas públicas de sucesso, como o Bolsa Família, programas locais desenhados pelo FGV Social e falou sobre o contexto dos Brics. Na segunda parte da viagem, interagiu com instituições e

pesquisadores engajados na avaliação do legado das Olimpíadas de Londres. Reuniu-se com o prof. Allan Brimicombe, da University of East London, idealizador do relatório “Olympic Games Impact Study – Post-Game Report”. Teve também reuniões com a profa. Alice Sampson, da London School of Economics (LSE), responsável pela parte social da avaliação do legado da OGI (The Olympic Games Impact); com Ian Brittain, da Coventry University, principal especialista mundial sobre paraolimpíadas; com Indranil Chakrabarti, conselheiro de desenvolvimento da embaixada britânica (Department for International Development – DFID) e com Allan Winters Chair, professor de economia na University of Sussex, CEO da Migrating out of Poverty Research Programme Consortium e membro do Board of the Global Development Network da ESRC.

Em março, Neri ministrou aula *online* a convite do diretor da Columbia Global Centers, Thomas J. Trebat, para 20 alunos de mestrado do Master of Public Administration da School of International and Public Affairs, da Universidade de Columbia. O capítulo “Income policies, income distribution, and the distribution of opportunities in Brazil”, escrito por Neri para o livro *Brazil as an economic superpower*, faz parte da bibliografia obrigatória do curso da instituição. Em junho, houve palestra gravada de Marcelo Neri com prof. Edward Glaeser para os alunos da Universidade de Chicago.

*Nacionais e locais.* Em Curitiba, Neri esteve presente na 6ª Jornada de Inovação e Competitividade da Indústria Catarinense junto com o professor de Stanford, Paulo Blikstein, o especialista em educação Cláudio de Moura Castro e o diretor do Instituto Ayrton Senna, Mozart Neves Ramos. O evento foi realizado pela Federação das Indústrias de Santa Catarina (Fiesc). A jornada é o principal encontro da indústria do estado e apresentou temas fundamentais para o desenvolvimento e o futuro do setor.

O diretor do FGV Social proferiu palestra em quatro municípios do estado do Rio de Janeiro na edição de 2017 do Mapa do Comércio, em parceria com a FGV Projetos. Neri já havia participado dos encontros em 2016 (11 municípios ao longo do ano) e o Mapa do Comércio prosseguirá no ano de 2017, depois de realizar encontros em todas as regiões do estado. O

Mapa do Comércio reúne dados socioeconômicos das oito regiões fluminenses (Centro-Sul, Costa Verde, Médio Paraíba, Noroeste, Norte, Serrana, Baixada Litorânea e Metropolitana) e se debruça especialmente sobre temas que afetam diretamente a economia do estado e o desempenho do setor do comércio de bens, serviços e turismo, como educação, segurança, infraestrutura e ambiente empresarial.

No Rio, Neri realizou palestra na Casa das Garças para o grupo de estudos em macroeconomia. Foi também o principal palestrante da mesa “45 anos do debate sobre capital humano e desenvolvimento no Brasil” em homenagem à obra seminal de Carlos Langoni. O trabalho é um clássico da literatura econômica e enfatiza o papel desempenhado pela desigualdade de educação na explicação da distribuição de renda brasileira. Durante a palestra, Neri resgatou os principais elementos do trabalho do Langoni em dados mais atuais. A mesa teve como coordenador Rubens Penha Cysne, diretor da Escola Brasileira de Economia e Finanças (EPGE) da FGV e como comentarista o próprio homenageado, Carlos Langoni, que foi presidente do Banco Central do Brasil e atualmente é o diretor do Centro de Economia Mundial da FGV.

Marcelo Neri realizou, a convite do IDE, a palestra “Desafios brasileiros e a educação executiva” durante o Encontro Nacional de Conveniadas com a Rede Management da FGV, em dezembro. Participou do IV Fórum Nacional de Educação e Inovação organizado pelo Lide, Grupo de Líderes Empresariais, em São Paulo, evento que promoveu o debate sobre políticas públicas de incentivo à educação com a utilização da inovação como ferramenta para alavancar a promoção e melhoria da formação profissional. O fórum reuniu lideranças empresariais, políticas, acadêmicas e membros da sociedade civil com o objetivo de traçar rumos para a mobilização pela educação, inovação, seus valores cívicos e competitivos. Participaram os secretários municipais e estaduais de Educação de São Paulo, o ex-ministro Luis Furlan e a presidente do Instituto Ayrton Senna, Viviane Senna. Neri também participou da mesa de encerramento, cujo palestrante principal foi o ministro da Educação Mendonça Filho, que falou sobre a sua admiração pelo trabalho desenvolvido por Neri no FGV Social.

Foi homenageado e premiado como o primeiro pesquisador do Trata Brasil no evento de comemoração aos 10 anos do instituto. O Trata Brasil atua desde 2007 trabalhando para que o cidadão seja informado e reivindique a universalização do serviço mais básico, essencial para qualquer nação: o saneamento básico. O instituto desenvolve pesquisas e projetos em comunidades vulneráveis ao saneamento básico e onde a falta de água e o contato diário com os esgotos a céu aberto fazem parte da realidade das famílias. Realizou a palestra “O perfil socioeconômico da população fluminense e as tendências de sua evolução nos próximos anos” durante a Conferência das Lideranças do Cooperativismo de Crédito – CLICC Rio 2020 no Centro de Convenções da Bolsa do Rio de Janeiro. Peter Poschen, diretor do escritório da Organização Internacional do Trabalho (OIT) no Brasil, foi o moderador da mesa. Foi palestrante no evento realizado pela Brookfield Brasil, sobre o tema “Demografia brasileira”; palestrante no evento realizado pelo Sebrae: seminário “Periferia Faz Negócio”, sobre o impacto das ações do Sebrae/RJ na formalização dos negócios de periferia. Realizou palestra no evento da Tupperware: “Brazil board meeting of directors”, em São Paulo. Em Curitiba realizou palestra para o Comitê Executivo do Grupo Boticário sobre potencial retomada econômica do ponto de vista das famílias.

### *Retornos para a sociedade e impacto de mídia*

Os números foram calculados comparando os intervalos entre janeiro a novembro de 2017, pela disponibilidade de relatórios da empresa Info4. Tivemos um impacto de mídia de mais de R\$ 40 milhões neste ano, o que representa um aumento nominal de mais de 58% no valor das matérias comparado ao mesmo período de 2016 (R\$ 25 milhões) e um aumento real de mais de 55% (valores apreços de julho/2017). Em dezembro, somente em TV, tivemos um impacto estimado de R\$ 5.826.481 (estimativa feita com base nos valores presentes para os mesmos programas de TV na planilha de 2017). Portanto, levando em conta a estimativa de dezembro, tivemos um aumento nominal de 81% de janeiro a novembro. Foram 343 matérias, distribuídas em diversos tipos de mídia –

jornais e revistas: 103 (R\$ 26.163.040,69); internet: 202 (R\$ 1.362.776,57); TV: 30 (R\$ 12.880.437,68); rádio: 8 (R\$ 163.653,06).

Uma das metas do FGV Social é levar ao cidadão comum informações e conhecimentos gerados a partir de suas pesquisas, assim como pôr em pauta assuntos de seu interesse como forma de reflexão sobre a situação do seu país, estado, cidade e, em algumas ocasiões, até mesmo bairro. Como parte desse objetivo, Marcelo Neri escreveu quatro artigos em revistas ou jornais, além de um editorial: “Abaixo a pobreza” nas páginas abertas da revista *Veja*; “Extinção do futuro, outra vez” na *Folha de S.Paulo*; “Desigualdade e pobreza em alta”, na revista *Economistas* da Cofecon; editou número especial bilíngue na *Revista de Administração Pública (RAP)* sobre “Políticas públicas de combate à pobreza” além de um par de artigos na mesma revista. Teve entrevistas publicadas na revista *Época*: “As reformas propostas por Temer prejudicam os pobres?”; na *IstoÉ Dinheiro*: “Os jovens foram os grandes perdedores da crise”; no jornal *Zero Hora*: “Os jovens são os grandes perdedores da Crise”; na revista *ESPM*: “Estamos à beira do precipício”; na *Carta de Seguro* (publicação da Confederação Nacional das Empresas de Seguro): “Bolsa Família deveria facilitar acesso de beneficiários ao mercado financeiro” e no *Mapa do Comércio*: “Para o empreendedor ter eficiência operacional, é preciso ter informações recentes, e o Mapa justamente tem esse espírito”.

O diretor do FGV Social também esteve presente em TVs com grande impacto nacional. Em 2017 foi ouvido diversas vezes pela Globo News: realizou entrevistas com entradas ao vivo para o *Estúdio I* “Desemprego hoje é o maior vilão”; para o *Conta Corrente* “Desigualdade aumentou pelo 2º ano seguido”; além das reportagens: “Brasil tem 24,3 milhões de pessoas sem emprego ou trabalhando menos do que gostariam” (edições das 16h e das 22h); além de ter pesquisas e estudos citados no *Conta Corrente* (citações 1 e 2). Também foi ouvido pelo *Jornal Nacional* em duas reportagens, pelo *Jornal da Globo* e pelo *Jornal Hoje*: “Quanto mais a mulher estuda, mais sofre diferenças salariais”, “Condições de vida nas maiores cidades brasileiras”; “Crise econômica aumenta a pobreza entre a população”; “Brasil é denunciado à ONU por deixar de investir no combate à fome”.

Foi um dos entrevistados no programa *Sem Censura*, na TV Brasil. Esteve também em reportagens no *RJTV*, da TV Globo: “Números do IBGE revelam outros aspectos do mercado formal e informal nos últimos meses do ano passado”; *Hora Um*, da TV Globo: “Faltou trabalho para 24,3 milhões de pessoas no 4º trimestre de 2016”; *Jornal da Record*: “Pesquisa revela que jovens são os mais prejudicados pela crise econômica no Brasil”; TV Bandeirantes: “IBGE revela que 52 milhões de brasileiros vivem na pobreza”; *Sala de Debate*, na TV Futura: “Debate sobre o empobrecimento da população brasileira”; *Jornal da Cultura*, da TV Cultura: “FGV: brasileiro gasta mais com advogados trabalhistas do que com médicos”. Participou da série especial do *RJTV* da TV Globo: “Miséria”. No rádio, participou da entrevista “Aumenta a busca por serviços públicos de saúde e ensino” no programa *Tema Livre* da rádio Nacional.

No primeiro semestre no ano, Neri divulgou em primeira mão que a desigualdade voltou a subir no Brasil após 22 anos, carregando o bem-estar social para baixo. No segundo semestre de 2017, o FGV Social também saiu à frente mostrando a “pobreza estável” com os dados da nova Pnad contínua. Foram publicadas diversas notas com dados inéditos sobre a realidade brasileira em meio à crise no jornal *O Globo*: “Brasil, o país dos enteados”; “Consumo gay”; “Desigualdade de gênero”; “Assim fica difícil”; “Rio, pobre Rio”; “Cidade partida”; “Esposa venceu a crise”; “A primavera chegou”; “Década perdida?”; “O país da desigualdade”; “Sobrou para os jovens”; “Situação do trabalhador brasileiro está ruim, mas a das mulheres está um pouco melhor”; “Bela, recatada e do lar”; “Justiça do Trabalho”. Também foram publicadas reportagens de destaque e profundas sobre o tema, usando os dados do FGV Social e citando Neri: “Mais desigualdade – Desigualdade sobe com piora no emprego” (*O Globo*); “A crise e os novos pobres” (revista *Veja*); “A Grécia é aqui” (revista *IstoÉ Dinheiro*); “Queda na renda, IDH estagnado” (*O Globo*); “Rasgando a fantasia” (revista *Veja*); “Os 8 homens mais ricos do mundo...” (revista *IstoÉ*); “Pobreza cresce no Brasil pelo segundo ano consecutivo” (*Correio Braziliense*); “Acredite! A retomada agora é para valer” (revista *IstoÉ* – reportagem de capa); “IDH mostra um Brasil sem progressos e desigual” (*Valor Econômico* – editorial do jornal); “Crise pode levar



Brasil de volta ao mapa da fome - Rede de proteção social enfraquecida” (*O Globo* – reportagem de capa); “Década perdida? Economista diz que ‘salário e emprego’ estão ‘querendo subir’ no Brasil” (*O Globo*). O FGV Social também esteve na reportagem de capa da *National Geographic* sobre os países mais felizes do mundo. Nossa pesquisa sobre o impacto pré-olímpico foi citada pelo presidente do BID em artigo na revista *Exame*.

No âmbito internacional, Neri foi ouvido pela CNN: “Brazil’s president Temer faces key ruling in electoral court”; pelo *The Guardian*: “‘People are getting poorer’: hunger and homelessness as Brazil crisis deepens”; pelo *Le Figaro*: “Brésil: les inégalités se creusent”, pela Bloomberg em duas reportagens: “A Brazilian soap star gets scrubbed” e “Brazil’s narrative of equality is oversold”; pelo *Libération*: “Le Brésil néolibéral végète dans le marasme social” e pela CCTV News, Euro News e CGTN America na reportagem em vídeo “With poverty rising, many Brazilians spending Christmas hungry”.

Marcelo Neri também concedeu entrevista ao professor de Harvard, Edward Glaeser. Edward é referência mundial no estudo das grandes metrópoles e estava em viagem analisando as grandes cidades ao redor do mundo. O economista veio ao Brasil em busca de dados para o seu novo trabalho baseado em seu livro *Triumph of the city*.

### Atividades institucionais

Em janeiro, a Universidade da Pensilvânia divulgou o Global Go To Think Tanks Rankings 2016. A Fundação Getulio Vargas ficou entre os 10 melhores *think tanks* do mundo e subiu quatro posições desde a última avaliação, em 2015, saltando do 13º para o nono lugar. A instituição manteve-se como o melhor *think tank* da América Latina pelo oitavo ano consecutivo e também atingiu o topo de outra categoria bastante relevante: foi eleita o *think tank* mais bem administrado do mundo. Destacamos aqui o desempenho da Fundação na categoria políticas sociais (nono lugar) ligada à área de atuação do FGV Social.

Marcelo Neri foi convidado pela Dicom para iniciar uma série de vídeos com pesquisadores da ins-

tuição que reforçam a FGV como importante centro de conhecimento no país e no exterior. A série “Think Tank FGV” é um encontro semanal que convida pesquisadores da Fundação Getulio Vargas para fazer um resumo em vídeo sobre o assunto tratado em seu artigo/pesquisa/tese ou publicação. No primeiro vídeo da série, o diretor do FGV Social falou sobre a pesquisa “Felicidade futura”. Neri também participou do *Bate-Papo FGV* falando sobre as desigualdades sociais e o balanço da crise em uma entrevista de 30 minutos, ao vivo, com a participação do público nas redes sociais.

Juntamente com a Dicom, o FGV Social também desenvolveu uma arte publicitária com suas atividades de trabalho focadas em desenho e avaliação de políticas sociais para ser veiculada na *Revista de Gestão dos Países de Língua Portuguesa*. O convite para estar presente no espaço da revista acadêmica de Portugal foi feito pelo Núcleo de Cooperação com África e Portugal (NuCAP) da Diretoria Internacional da FGV (Dint).

A FGV é um observador consultivo da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) e, por meio da Dint, estuda e analisa projetos de cooperação em diversas áreas da gestão. A CPLP é uma organização internacional formada por países de língua portuguesa, com o objetivo de aprofundar a amizade mútua e a cooperação entre seus membros. Durante o primeiro semestre, Neri foi convidado para realizar palestra em Angola (um dos países participantes da CPLP). A peça publicitária mostra que o FGV Social busca contribuir para o desenvolvimento socioeconômico conectando a pesquisa aplicada ao debate na sociedade e à implantação de políticas públicas, abordando, de maneira integrada, os temas-chave – desenvolvimento humano, educação e trabalho, combate à pobreza e acesso a mercados –, além de realizar projetos para os três níveis de governo, para empresas e organizações da sociedade civil, situadas no Brasil e no exterior.

Marcelo Neri faz parte do Conselho da LAB FGV, juntamente com Joaquim Falcão, Claudia Costin, Carlos Ragazzo e Daniel Vargas. O Laboratório de Políticas Públicas da Fundação Getulio Vargas (FGV LAB) é uma organização que trabalha projetos envolvendo políticas públicas, buscando testar solu-

ções estruturais para problemas públicos nacionais e gerar impacto real na administração pública contribuindo para o desenvolvimento do Brasil de forma inovadora.

Em 2017, Marcelo Neri passou a integrar o Conselho Empresarial de Educação da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ), que tem como presidente a diretora da FGV Claudia Costin e foi criado com o propósito de apoiar a generalização de uma educação de qualidade no estado, mobilizando recursos humanos e materiais em prol da ampliação da escala e eficácia das ações de melhoria dessa área, estimulando a geração de negócios no setor de educação. Também foi convidado para integrar o Conselho do Centro de Excelência e Inovação em Políticas Educacionais da Fundação Getúlio Vargas (FGV Ceipe). O Centro é um *think and do tank* cuja missão é promover a equidade e ajudar a melhorar a qualidade da educação brasileira por meio da mentoria de líderes, identificação e disseminação de melhores práticas e inovações eficazes, ampliação de soluções educacionais efetivas e preparo de uma nova geração de lideranças em educação.

## Acadêmico

Marcelo Neri ministrou o curso Social Economics & Public Policy, em inglês, para 28 alunos da Graduação da FGV EbeF, depois de uma experiência com intercambistas no curso de Mestrado e Doutorado da FGV EPGE. Um curso dado integralmente no idioma, atendendo ao pedido da coordenação de economia, contribuindo para a estratégia de internacionalização da FGV. O curso desenvolveu um arcabouço integrado para a medição do progresso social. A abordagem foi orientada para desigualdade, pobreza, mobilidade e polarização, a partir das suas respectivas funções de bem-estar social. O objeto central das aulas foi analisar a evolução das condições de vida da sociedade a partir de uma perspectiva econômica e empírica, e debater o desenho e avaliação de políticas públicas voltados ao caso brasileiro (em particular, em transferências condicionadas de renda, educação, inclusão produtiva e microfinanças). Nesse foco, foram traçadas comparações internacionais e revisitadas experiências locais (especialmente Brics, LAC, OCDE, EUA; cidade do Rio e bairros).

O diretor do FGV Social ministrou, em novembro, aula no curso CEO Internacional (curso *premium*) da FGV, em que introduziu a questão de retornos dos cursos de educação executiva.

Marcelo Neri iniciou conversa para ajudar o desenvolvimento de área recém-criada de regulação e políticas públicas do Mestrado profissionalizante da EPGE e participou de banca de mestrado na Ence/IBGE. Também está orientando dois trabalhos de conclusão de curso na FGV EPGE: *Fertility, household size, and income distribution changes*, da aluna Georgina Fonseca Moreira e *Assortative mating and intergenerational transmission of education in Brazil*, da aluna Stephanie Tramontin Shinoki.

Editou o número especial bilíngue sobre políticas públicas de combate à pobreza na edição especial bilíngue sobre políticas públicas de combate à pobreza da Revista de Administração Pública (RAP) da FGV (juntamente com a professora Alketa Peci, da Ebape). Escreveu com ela o editorial do número especial e também escreveu o artigo “Uma próxima geração de programas de transferência de renda condicionada”. A RAP é reconhecida como um dos mais importantes periódicos científicos do país na área de administração e, neste ano de 2017 em que completa 50 anos, passa a adotar edições bilíngues, com crescente inserção internacional, sob o título *Brazilian Journal of Public Administration*. O artigo reúne evidências empíricas de diversos trabalhos anteriores, integrando avaliações sobre os fins perseguidos por essas políticas, em termos de equidade, prosperidade, estabilidade e sensibilidade, e contrastando seus resultados aos de outros programas, como o Benefício de Prestação Continuada (BPC) e a previdência social. Os vários mecanismos microeconômicos pelos quais as transferências beneficiam seu público-alvo também são examinados. Por fim, o autor propõe possíveis melhorias, incluindo ideias testadas em experiências estrangeiras e subnacionais. O volume reúne contribuições de estudiosos localizados em quase todas as regiões do Brasil. As chamadas transferências de renda condicionadas são o principal denominador comum direta ou indiretamente abordado nesses trabalhos, que tratam também de indicadores subjetivos e multidimensionais, perspectivas históricas, comparações internacionais, relações entre desi-

gualdade de renda e despesas em saúde e educação, alternativas para a definição e atualização de linhas de pobreza.

Publicou artigo em revista acadêmica (revista *Inclusão Social*, v. 10, n. 2 – IBICT) que testou a inclusão trabalhista das pessoas com deficiência (PCDs) após a regulamentação da Lei de Cotas no país, tendo em vista também os megaeventos paradesportivos realizados na cidade no período em questão (cotas empregatícias, paraolimpíadas e diversidade na inclusão das pessoas com deficiência na cidade do Rio de Janeiro).

Escreveu capítulo do livro *A volta do crescimento: uma agenda de reformas para a superação da crise*, fruto de participação no Seminário Internacional no IDP, em Brasília. Neri também está desenvolvendo o artigo com o tema “Inclusão trabalhista das pessoas com deficiência na cidade do Rio de Janeiro” para o número especial: “Vida adulta de pessoas com deficiência intelectual: caminhos para a autonomia e uma vida independente” da revista semestral *Inclusão Social*, editada pelo IBICT, órgão do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) – o FGV Social desenvolve pesquisa sobre o tema desde 2003 (Retratos da Deficiência no Brasil) e, durante as paraolimpíadas Rio 2016, divulgou dado inédito sobre o aumento do número de deficientes com carteira de trabalho (“A política de cotas deu certo” – *O Globo*).

Marcelo Neri realizou palestra no III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV na mesa “Geração de produtos em consultoria técnica e educação executiva”. No evento, o diretor do FGV Social apresentou os dados da pesquisa “Educação Executiva: Público-Alvo, Demanda e Prêmios Trabalhistas”. A mesa foi coordenada pelo sr. Ricardo Simonsen e teve também palestras dos professores André Portela e Marco Aurélio Rudiger. O colóquio teve como objetivo incentivar o desenvolvimento de pesquisas multidisciplinares com rigor e alto valor agregado para a sociedade.

Em dezembro, Marcelo Neri participou de duas mesas no XLV Encontro Nacional de Economia. Uma discutiu a desigualdade de renda do trabalho no país, apresentando os resultados preliminares da pesquisa “Education, the Life Cycle and the Gender

Gap”, feita em parceria com Cecília Machado e Valdemar Neto. Já a outra mesa tratou das políticas de mercado de trabalho e de sua adequação à dinâmica de emprego no Brasil. Nela, foram apresentados os resultados preliminares da pesquisa “Earnings Inequality in the Brazilian Formal Sector: the Role of Firms and Education”, também feita em parceria com Cecília Machado e Valdemar Neto. Além disso, Marcelo Neri participou de uma mesa no XXXIX Encontro Brasileiro de Econometria – SBE, que discutiu a evolução e o nível da distribuição de renda no país.

## 5. CENTRO PARA O DESENVOLVIMENTO DE MATEMÁTICA E CIÊNCIAS – CDMC

O Centro para o Desenvolvimento da Matemática e Ciências (CDMC) foi criado pela Portaria FGV nº 16, de 26 de abril de 2017, no âmbito da Presidência.

O Centro tem por missão:

- ❑ Identificar jovens talentos nas escolas públicas brasileiras de maneira a estimulá-los a seguir estudos superiores para enriquecer o corpo de profissionais de avançada formação de que o país precisa.
- ❑ Identificar as escolas públicas de excelente rendimento de maneira a contribuir na capacitação de seus professores, no aprimoramento da gestão escolar e na preparação de seus alunos.
- ❑ Disseminar a matemática e as ciências em todos os níveis de conhecimento.

*Experimento-piloto.* No ano de 2016, foram convidados a participar do vestibular da FGV alunos de escolas públicas do último ano do ensino médio, com excelente desempenho nas olimpíadas de matemática. Disso resultou a incorporação de 11 alunos nos programas de Graduação em Economia e Matemática Aplicada da FGV, em 2017. O desempenho desses estudantes durante 2017 foi excelente, tanto na Escola de Matemática (sete alunos) quanto na Escola de Economia (quatro alunos).

*Vestibular FGV 2018.* O experimento-piloto realizado em 2016 mostrou que alunos de escolas públicas, destacados em olimpíadas de matemática e outras, mostram, em geral, sérias deficiências de formação

em literatura, redação e língua portuguesa. Por esse motivo, dando continuidade a esse projeto, no início de 2017 o CDMC organizou um curso *online* de aperfeiçoamento nessas disciplinas e em matemática. Esse curso foi oferecido gratuitamente a alunos interessados em participar do vestibular da FGV em 2017.

Dos 58 alunos que prestaram o vestibular da FGV em 2017, 52 fizeram a prova no Rio de Janeiro e seis em São Paulo. Desse total, 13 alunos foram indicados por escolas com bom desempenho no Enem. Foram 44 os alunos aprovados e 27 os classificados para as seguintes escolas: Administração (dois alunos); Ciências Sociais (três alunos); Economia (seis alunos); Matemática Aplicada (16 alunos).

*Rede de Escolas de Excelência.* Por outro lado, a Fundação Getúlio Vargas tem muito interesse em estabelecer uma aproximação maior com escolas públicas não seletivas, que se destacaram nos últimos anos pelo seu desempenho em diversos indicadores do MEC. Estima-se que sejam 500 escolas em todo o país. Por ocasião do vestibular, foram convidadas 15 dessas escolas, com excelente desempenho no Enem, às quais solicitou-se a indicação do seu mais distinguido aluno do terceiro ano do ensino médio com interesse em participar do vestibular da FGV no ano de 2017. Além disso, o convite ao aluno foi extensivo a um acompanhante, professor/diretor da escola, para participar de reunião com a finalidade de trocar experiências, identificar carências e estudar maneiras de colaboração da FGV com as escolas convidadas. Como consequência, foi formada uma Rede de Escolas Públicas de Excelência, sob a coordenação do CDMC, que entre outros projetos oferecerá, em 2018, além de um curso *online* para os alunos dessas escolas, um curso de capacitação para seus professores. Este será o início da formação de uma ampla rede de escolas distinguidas que servirá para identificar suas metodologias de ensino e formação continuada.

## 6. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL – CCE

Há cerca de 25 anos o Centro de Economia Mundial (CEM) da FGV, dirigido pelo prof. Carlos Geraldo Lan-

goni, tem liderado o debate sobre questões fundamentais para a economia brasileira.

O CEM conta hoje com o apoio de grandes empresas reunidas no Centro de Cooperação Empresarial (CCE) sob a presidência de João Carlos de Luca. Destacamos a Vale, Multiterminais, Brookfield, Ipiranga, Sky, Norsk Hydro, IBP, Repsol, Shell, Souza Cruz, PetroRio, Queiroz Galvão e Porto do Açu. Realiza, com o apoio da Firjan e do jornal *Valor Econômico*, seminários que reúnem ministros de Estado, executivos de grandes empresas e acadêmicos. O público é seletivo: somente convidados dos patrocinadores, predominantemente composto de empresários dos mais diferentes setores.

São, em média, três seminários anuais sobre temas relevantes ligados à economia.

Este ano, o foco foram as reformas estruturais, sem dúvida, a chave para a retomada do crescimento. O “Fim da Recessão” foi realizado em 24 de abril com as presenças do ministro do STF Luiz Fux e da presidente do BNDES Maria Silvia Bastos. Em 15 de maio, no Harvard Club, em NY, foi realizado o “World Economy and Brazil” (antecedendo o evento “Person of the Year” da USA-Brazilian Chamber of Commerce), com a presença do prefeito de São Paulo, João Doria. Em dezembro, foi realizado no Centro Cultural da FGV (Rio de Janeiro) o seminário “Reavaliação do Risco Brasil” (em conjunto com a Standard & Poor’s), com a presença do ministro da Fazenda Henrique Meirelles.

Nessa fase crítica de transição econômica e política, o Centro, pela sua credibilidade, é importante plataforma para a difusão de ideias e conceitos que viabilizam a retomada do crescimento sustentado.

## 7. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS – DAPP

A Diretoria de Análise de Políticas Públicas (DAPP) atua desde 2012 como uma unidade vinculada à Presidência da FGV, tendo como foco o desenvolvimento da análise aplicada de políticas públicas, a busca de tecnologias e metodologias específicas vinculadas a esse campo, e a inovação por meio de uma abordagem interdisciplinar de métodos aplicados das ciên-



cias sociais, em especial da sociologia e ciência política, em diálogo com as tecnologias da informação e com o *data design*. O escopo de atuação da DAPP está voltado para a questão da iminência da sociedade em rede como vetor fundamental na redefinição de processos sociais e políticos do século XXI.

### *Principais ações realizadas*

Em síntese, as principais ações de 2017 foram:

- ❑ nomeação do diretor da DAPP, prof. Marco Aurelio Ruediger, como membro do Conselho Consultivo do TSE sobre internet e eleições;
- ❑ apresentação do estudo “Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018” no Departamento de Estado dos Estados Unidos, no fórum internacional de *think tanks* “Policy Research vs. Alternative Facts: Will Think Tanks Become the Casualties in the Guerrilla War of Ideas?”, na Brookings Institution, na RAND Corporation, no Pew Research Center, no Google Brasil, entre outras instituições de renome;
- ❑ projetos de assessoria técnica para os ministérios da Fazenda, da Integração Nacional, do Trabalho e para a Câmara dos Deputados;
- ❑ em 2017, a DAPP repercutiu em 1.164 notícias, uma média de 105 matérias por mês e quase quatro por dia. O resultado de janeiro a novembro foi de quase R\$ 76 milhões em exposição espontânea.

### *Principais pesquisas realizadas*

*Robôs, redes sociais e política.* Levantamento mostra a presença de perfis automatizados no debate público em importantes momentos da política brasileira. Robôs motivaram debates no Twitter em casos como eleições de 2014, *impeachment* da ex-presidente Dilma Rousseff, eleições municipais de São Paulo, greve de abril e votação da reforma trabalhista. No caso da paralisação geral ocorrida neste ano, por exemplo, houve interferência em até 20% das interações no Twitter.

*Análise estratégica de redes.* Monitoramento e análise dos principais temas do debate público nas redes sociais sobre questões ligadas a transporte, saúde, educação, segurança, protestos e corrupção. Já foram publicadas análises sobre a crise política instaurada após a delação premiada da JBS, os protestos na Esplanada dos Ministérios, o depoimento do ex-presidente Lula ao juiz Sergio Moro, a greve geral de 28 de abril, a divulgação da “Lista de Fachin”, o capital político de João Doria na web, entre outros assuntos. Além disso, outros eventos foram analisados, como o debate sobre a regulamentação da Lei de Migração, a exposição “Queermuseu” em Porto Alegre, a libertação do deputado estadual do Rio Jorge Picciani e os tiroteios na favela da Rocinha.

*O Rio em perspectiva.* No estudo “O Rio em perspectiva: um diagnóstico de escolhas públicas”, a DAPP analisa a estratégia de desenvolvimento adotada nos últimos anos pelo Rio de Janeiro, tomado como exemplo de uma cidade que não aproveitou a janela de oportunidade para o desenvolvimento sustentável trazida pelos grandes eventos sediados pela cidade. O levantamento aponta que a deterioração das condições fiscais do governo local compromete sua capacidade de servir o cidadão que, por sua vez, demanda mais dos serviços públicos por estar em condição de maior vulnerabilidade. Os diagnósticos se circunscrevem à situação encontrada nos primeiros meses de 2017.

*O dilema do brasileiro.* Pesquisa aponta que a insatisfação dos brasileiros se reflete numa desconfiança de 83% das pessoas no presidente, e de 78% nos políticos. Além disso, no contexto atual, 63% afirmam que a corrupção é o tema que mais os angustia no Brasil, sugerindo que a busca por um representante “honesto” será importante no debate de 2018. A pesquisa é dividida em dois eixos: um deles aponta para a confiança em política, economia e estrutura social; o outro analisa o comportamento dos brasileiros diante da estrutura social do país.

*Índice de dados abertos para o Brasil.* A partir de uma parceria com a Open Knowledge Brasil, a DAPP lançou as edições brasileiras do *open data index* (ODI). Foram construídos três levantamentos para o país: ODI Brasil, ODI São Paulo e ODI Rio de Janeiro. Estes dois últimos indicadores fazem parte de uma

iniciativa pioneira de criação de ODIs no nível municipal. Os levantamentos são uma ferramenta de avaliação e identificação de problemas, de forma a orientar a administração pública em relação ao aprimoramento de suas políticas de dados abertos.

*Lei de Migração.* Análise do debate nas redes sociais sobre a nova Lei de Migração apontou predomínio de grupos opostos à mudança. Estudo aponta ainda o impacto dos vetos ao projeto original em possíveis avanços no tratamento da questão migratória no Brasil. Em mapeamento sobre o tema, a DAPP identificou a atuação do governo federal na gestão da migração laboral e na inserção de imigrantes estrangeiros no mercado de trabalho, sinalizando caminhos para tornar as políticas públicas mais eficientes.

## Pesquisas

*Política de segurança no Rio de Janeiro.* O estudo “Retrato do espalhamento da mancha criminal no estado do Rio de Janeiro” avalia uma década da política de segurança pública do estado do Rio de Janeiro a partir de estatísticas publicadas pelo Instituto de Segurança Pública (ISP). Levantamento aponta que a mancha criminal se ampliou para novas regiões, agravando-se na Baixada e no interior do estado, e que os indicadores de criminalidade retomaram patamares anteriores à instalação das Unidades de Polícia Pacificadoras (UPPs).

*Educação em alvo.* O estudo da DAPP em parceria com o aplicativo Fogo Cruzado reúne registros de tiroteios/disparos de arma de fogo no Rio de Janeiro, entre julho de 2016 e julho de 2017, indicadores oficiais de violência e dados georreferenciados de instituições públicas de ensino na cidade. O objetivo é mapear áreas com maior incidência de violência e propor ações prioritárias para mitigar os efeitos da violência no aprendizado dos estudantes. No período, foram registrados 3.829 tiroteios, concentrados, principalmente, na Zona Norte.

*Mortes por armas de fogo.* Análise dos dados de mortes por armas de fogo nas últimas duas décadas e do debate público nas redes sociais sobre o Estatuto do Desarmamento. Números mostram aumento na participação dos homicídios por arma de fogo no

total de homicídios e migração das mortes por arma de fogo do Sudeste para o Norte e Nordeste. Levantamento ainda aponta os impactos de uma possível flexibilização do estatuto na redução do ritmo de crescimento dos homicídios.

*Massacre no Pará.* Relatório analisa o debate nas redes sociais sobre ação conjunta das polícias civil e militar em acampamento rural no município de Pau D’Arco. Estudo mostrou que a palavra “chacina” foi repetida em 5.552 menções relacionadas às mortes dos trabalhadores rurais, mostrando consenso entre internautas sobre violação de direitos humanos no episódio.

*Haitianos no Brasil.* Pesquisa analisou as hipóteses sobre a distribuição espacial dos imigrantes haitianos pelo território brasileiro. O estudo também aponta as implicações para o mercado de trabalho e para a gestão estratégica do maior fenômeno migratório da década no país.

*Visto de trabalho H-1B.* Levantamento da DAPP aponta a relevância do visto de trabalho H-1B, destinado a trabalhadores temporários altamente qualificados, para a política migratória e inovação nos Estados Unidos.

*Refúgio no Brasil: avanços legais e entraves burocráticos.* Análise dá continuidade à linha de pesquisa de imigração como um vetor de desenvolvimento, em regulamentação do novo marco legal de imigração, mostrando de forma detalhada como funcionam as concessões de refúgio e o impacto recente do fluxo de venezuelanos no Brasil. Diante do aumento dos pedidos, 9.552 pessoas de 82 nacionalidades distintas já tiveram reconhecida sua condição de refugiadas.

*Febre amarela: descompasso entre gastos e estrutura.* Análise sobre febre amarela pontua que há um descompasso entre gasto público e necessidades de áreas sob vigilância, pois a vacinação em Minas Gerais foi mais baixa em locais com casos da doença. Doses concentraram-se em Belo Horizonte e grandes cidades. Outra questão é que o orçamento do Ministério da Saúde voltado para a epidemia diminuiu em relação aos dois últimos anos.

*São Paulo e o “novo ciclo” de febre amarela.* Diante de casos de febre amarela em São Paulo, a DAPP

analisa a cobertura vacinal dos primeiros meses do ano com o objetivo de apontar possíveis mudanças positivas para o cenário atual. São Paulo é um dos 19 estados do país onde ocorre vacinação permanente contra a febre amarela. Orçamento para combate à doença tem aumentado, porém a execução foi de apenas 72% nos últimos dois anos. A capital do estado também registrou um baixo número de vacinas aplicadas por mil habitantes.

### *Desenvolvimento de ferramentas online disponíveis na forma de bens públicos para o acesso da sociedade civil*

*Sobre segurança pública e cidadania.* “DataCrime” é uma ferramenta aberta de interpretação guiada por dados de segurança pública que oferece, de forma simplificada, um amplo panorama do setor por meio de dados declarados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), pelo Sistema Único de Saúde (SUS), pelo Departamento Penitenciário Nacional (Depen) e pelo Anuário Brasileiro de Segurança Pública. Assim, a iniciativa possibilita, em um ambiente digital único e de fácil acesso, uma visão nacional e regional de problemáticas de segurança pública, interligando interpretações sobre a ocorrência de crimes, óbitos, efetivo de agentes de segurança e estrutura penitenciária. Os dados são atualizados anualmente, conforme publicação dos relatórios já mencionados, e podem ser salvos em formatos editáveis para novas interpretações e estudos. Com isso, consolida-se como uma ferramenta para auxiliar alunos, professores, gestores e jornalistas interessados no tema. A FGV DAPP publica, regularmente, posts e microanálises com uso das bases de dados.

*Sobre transparência orçamentária.* Essa plataforma é composta de três ferramentas: “bússola fiscal”, “mosaico orçamentário” e “geologia orçamentária”. A “bússola fiscal” acompanha a gestão de finanças públicas, a partir de dados públicos de forma didática, indicando o andamento da arrecadação e do limite de despesas ao longo do ano. Dessa forma, mostra se há ou não um desajuste em relação à previsão da meta fiscal. O norte da bússola aponta para a atual meta fiscal, que é um déficit de R\$ 159 bilhões. O

“mosaico orçamentário” é uma visualização gráfica e interativa de transparência das contas públicas. Suas informações são referentes ao orçamento público da União e estão disponibilizadas de duas formas: uma funcional e outra institucional. A primeira diz respeito à agregação de função das despesas (leia-se: saúde, educação, transporte etc.); a segunda diz respeito à agregação por órgão (leia-se: ministérios, secretarias etc.). O tamanho dos quadriláteros que compõem o gráfico é proporcional ao valor autorizado para determinada rubrica em relação aos outros valores autorizados. Esses montantes são estabelecidos na Lei Orçamentária Anual. Ao longo do ano, o Poder Executivo deve executar as verbas nas áreas para as quais foram destinadas. Nem sempre os valores são 100% autorizados, seja por falta de planejamento, seja por contingenciamento de gastos. Por vezes, são necessários mais recursos do que o planejado. Nesses casos, abre-se um pedido de crédito adicional ou suplementar por determinado motivo e, assim, aumenta-se o montante autorizado para aquela rubrica durante o exercício. As informações sobre os níveis de execução podem ser vistas por meio das cores do gráfico. Há cinco faixas de cores, uma para cada faixa de execução das verbas autorizadas. A “geologia orçamentária” mostra o destino dos recursos públicos por natureza de despesa. Tem como objetivo apontar a evolução das despesas do governo federal por função e órgão. Indica de forma lúdica que proporção do orçamento está sendo usada para investimentos, para pagamento de pessoal, amortização da dívida, pagamento de juros ou inversões financeiras. As interações da ferramenta permitem comparar esses gastos no período de 2001 a 2014, por função (saúde, educação, transporte etc.) e por órgão (ministérios e secretarias).

*Sobre transparência política.* A ferramenta “Câmara transparente” tem o objetivo de desvelar as influências econômicas sobre os atuais representantes eleitos para a Câmara dos Deputados. Os dados utilizados retratam as receitas de campanha dos deputados federais que atualmente fazem parte da Câmara, suas participações em comissões temáticas e os grupos econômicos e empresas que doaram aos candidatos, promovendo a transparência do financiamento eleitoral. Já o “mosaico eleitoral” é uma ferramenta complementar à Câmara transparente e

permite aos usuários navegar pelos dados das prestações de contas dos candidatos a deputado federal, senador, governador e presidente da República. Permite ver a relação entre setores, empresas e candidatos de forma simples e interativa.

*Sobre imigração e desenvolvimento.* O “globo migratório” é uma ferramenta interativa que simula um globo em 3D, em que é possível acompanhar os fluxos migratórios entre o Brasil e os outros países. O usuário dispõe de filtros de escolaridade e pode navegar selecionando países específicos para obter informações sobre migração.

*Sobre sociedade e economia nas redes sociais.* São três as ferramentas:

- “política na rede” – ferramenta de visualização gráfica e análise do *big data* sobre os principais temas do debate público na web. São opções de visualização de dados extraídos da rede em cada um dos principais assuntos de interesse público. Infográficos em mapas, redes de palavras, gráficos em bolha e observatório de tendências compõem, em tempo real, um cenário visualmente explicativo do debate nas redes. Áreas como saúde, educação, mobilidade urbana, política, segurança pública, economia e protestos, além de temas de conjuntura, são objeto de monitoramento e análises disponibilizadas regularmente por uma equipe técnica no *blog* da DAPP.
- “monitor de temas” – ferramenta de acompanhamento, em tempo real, de menções relacionadas a políticas públicas na internet, que opera com uma combinação de metodologias linguísticas, computacionais e das ciências sociais aplicadas. Funciona como um termômetro do debate público na web sobre questões ligadas às áreas de transporte, saúde, educação, segurança e protestos, além de recuperar o histórico recente de menções a esses temas.
- “pulso do país” – um dos segmentos de visualização e análise de dados da política na rede é o pulso do país, ferramenta de monitoramento de políticas públicas em tempo real com filtros por estado, por cidade e por temas. O pulso do Brasil mantém também um acompanhamento da evolução das menções, chamada de média Brasil,

e produz análises gráficas e textuais de temas específicos de políticas públicas.

### *Participação em eventos nacionais e internacionais e apresentação de trabalhos*

Em 2017, a DAPP participou dos seguintes eventos: (i) nomeação do diretor da DAPP, prof. Marco Aurelio Rudiger, como membro do Conselho Consultivo do TSE sobre internet e eleições; (ii) apresentação do estudo “Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018” no Departamento de Estado dos Estados Unidos em Washington; (iii) apresentação do estudo “Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018” no fórum internacional Policy Research vs. Alternative Facts: Will Think Tanks Become the Casualties in the Guerrilla War of Ideas?, promovido pela Universidade da Pensilvânia em parceria com a Fundação Getúlio Vargas, no Brookings Institute, em Washington; (iv) apresentação do estudo “Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018” no Pew Research Center; (v) apresentação do estudo “Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018” no Google Brasil; (vi) apresentação do estudo “Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018” na RAND Corporation; (vii) participação no I Seminário Internet Eleições, promovido pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE), pelo Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) e pelo Comitê Gestor da Internet, em Brasília; (viii) participação no seminário “Fake News e Democracia”, promovido pelo Conselho de Comunicação Social do Senado; (ix) apresentação do estudo “Bots and Junk News Usage by Different Interest Groups in the Brazilian Political Debate” no III Congresso Anual organizado pelo Centro de Estudos de Meios e Sociedade na Argentina (Meso); (x) participação na conferência “Beyond Economics: the Stockholm



Statement and Setting Global Policy Priorities”, realizada na FGV em parceria com a International Development and Public Policy Alliance (IDPPA); (xi) apresentação do trabalho “Desigualdade sobre trilhos e rodas: um estudo sobre o acesso ao metrô e BRT na cidade do Rio de Janeiro” na Virada da Mobilidade em São Paulo; (xii) apresentação de dois artigos no Encontro Internacional sobre Direito e Sociedade, organizado pela Associação de Direito e Sociedade (LSA, na sigla em inglês) e realizado na cidade do México; (xiii) apresentação de artigo no Congresso do Instituto Internacional de Ciências Administrativas (IIAS, na sigla em inglês), realizado na cidade de Aix-en-Provence, na França; (xiv) participação no evento “Dados Abertos Sobre a Saúde no Brasil”, realizado no Google Campus São Paulo, numa parceria entre a *startup* Eokoe e o Ministério da Saúde; (xv) participação no evento “(Des)conferência: Hackeando a Burocracia – Táticas Bottom Up para Inovar no Setor Público Brasileiro”, organizado pelo Columbia Global Center Rio de Janeiro, no Google Campus São Paulo; (xvi) apresentação da palestra “Problemas e alternativas ao encarceramento em massa” no VII Seminário Internacional de Direito Administrativo e Administração Pública: Segurança Pública a partir do Sistema Prisional, organizado pelo Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP) e pela FGV Projetos.

### *Ações de internacionalização e think tank*

*Janeiro* – Organização do painel “From voice to influence: how social media help shape public policy?” na conferência internacional da International Public Policy Association (IPPA).

*Março* – Realização do painel de debate “Justice reinvestment: pensando em alternativas de investimento na segurança pública” e lançamento da ferramenta “DataCrime: decodificando a segurança pública no Brasil”, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta.

*Abril* – Lançamento do *open data index* (ODI) São Paulo em painel de debate na Câmara Municipal de São Paulo, com a presença de pesquisadores, gestores públicos e vereadores, e lançamento do *open data index* (ODI) Brasil no evento “Dados Abertos: Nova

Cultura de Transparência”, promovido pelo Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União.

*Mai* – Realização do evento “Lançamento do Open Data Index Rio: Discutindo Transparência na Gestão Pública”, no Auditório Engenheiro M. F. Thompson Motta, com a participação de pesquisadores e gestores públicos.

*Junho* – Reuniões realizadas em Oxford, Reino Unido, com integrantes do Oxford Internet Institute e do Reuters Institute for the Study of Journalism e com o jornalista Jonathan Wheatley, setorista de Brics no jornal *Financial Times*.

*Julho* – Realização do painel “Perspectivas econômicas e políticas públicas: os desafios para o Brasil”, com o ministro Henrique Meirelles

*Agosto* – Realização do painel “Desafios para o Brasil: a agenda de reformas e a segurança pública no Rio de Janeiro”, com o presidente da Câmara, Rodrigo Maia.

*Setembro* – Realização do painel “Desafios para o Brasil: os reflexos das crises econômica e política para a gestão municipal”, com o vice-prefeito de São Paulo, Bruno Covas.

*Novembro* – Organização do seminário “Política e Gestão da Migração: Desafios e Oportunidades para o Desenvolvimento do Brasil”, em parceria com o Observatório das Migrações (OBMigra).

### *Produção intelectual*

*Resumos aprovados em congresso.* No Congreso del Centro de Estudios Sobre Medios y Sociedad, Desarrollo Contemporáneos Sobre Medios, Cultura y Sociedad: Argentina y América Latina, foi aprovado o resumo: “Bots and junk news usage by different interest groups in the Brazilian political debate”, de Marco Aurelio Ruediger, Amaro Grassi, Tatiana Ruediger, Humberto Ferreira, Danilo Carvalho e Ricardo Faria.

Trabalhos aprovados em congresso. No Congreso IIAS 2017, foi aprovado o trabalho “Analysis and evaluation of Brazilian work-led immigration policy: guidelines for institutional development in the 21th century”, de Marco Aurelio Ruediger, Margareth

Coelho, Wagner Oliveira, Bárbara Barbosa e Janaina Fernandes. No Congresso LSA 2017, foram aprovados (i) “Denunciation, crime and punishment: the cycle of violence in the city of Rio de Janeiro”, de Maria Isabel Couto, Roberta Novis e Marco Aurelio Ruediger e (ii) “Expatriates, immigrants and refugees in Brazil: trajectories and insertion strategies”, de Marco Aurelio Ruediger, Margareth Luz, Janaina Fernandes, Bárbara Barbosa, Wagner Oliveira e Marcelo Rotenberg. No V Congresso Internacional da Associação Brasileira de Estudos Semióticos (Abes), foi aprovado “Les voix qui mobilisent les élections: en France, le débat sur le Brexit”. de Lucas Calil.

### *DAPP na mídia*

A DAPP teve forte participação na mídia durante o segundo semestre de 2017, tendo espaço de destaque em jornais do Brasil e na televisão. De janeiro a novembro de 2017, a DAPP repercutiu em 1.164 notícias, uma média de 105 matérias por mês e quase quatro por dia. O resultado de janeiro a novembro foi de quase R\$ 76 milhões em exposição espontânea.

De 2016 para 2017 tivemos 220,3% de aumento na valoração e 140,5% de aumento na quantidade de matérias no período de janeiro a novembro. Entre os meios de comunicação que noticiaram pesquisas e análises da DAPP, destacam-se: *O Globo*, *Globo Online*, *Globo News*, *Exame*, *Folha de S.Paulo*, *O Estado de S. Paulo*, *TV Band News*, *G1*, *Época*, *Info Money*, *Nexo*, *Poder 360*, *BBC Brasil*, *Veja* e *rádio Band News*.

### *Parcerias*

A DAPP mantém parceria com as seguintes instituições:

- ❑ Open Knowledge Brasil (OKBr), que resultou na publicação de três edições do índice de dados abertos (*open data index*): Brasil (nacional), Rio de Janeiro e São Paulo (municipais). As duas instituições trabalham agora na captação e coordenação de grupos de pessoas e organizações interessadas em realizar o levantamento ODI em outros municípios brasileiros. O índice é uma iniciativa da sociedade civil que busca realizar o mapea-

mento do estado dos dados abertos em diversos países (e cidades) ao redor do mundo.

- ❑ Instituto de Segurança Pública (ISP), que permitiu o acesso da DAPP a microdados da instituição, contribuindo para a elaboração de pesquisas aplicadas na área de segurança pública.
- ❑ Disque-Denúncia, que contribui com a base de dados da DAPP para pesquisas aplicadas na área de segurança pública.
- ❑ *Jornal O Globo*, que, em parceria inédita com a DAPP, publicou uma série de matérias baseadas nas pesquisas do projeto “Conjuntura Carioca”. Foram tratados temas como as doações eleitorais, o orçamento municipal, o ciclo da violência urbana, entre outros.
- ❑ NorthWestern University, em Chicago, nos Estados Unidos, que possibilitou a participação de pesquisadores da DAPP no curso avançado sobre métodos quase experimentais para avaliação de impacto de políticas públicas, ministrado pelo professor Thomas D. Cook.
- ❑ O programa Juntos, uma das iniciativas da organização Comunitas, voltada para o aprimoramento da gestão pública em nível municipal.
- ❑ *Jornal Valor Econômico* que resultou na criação da ferramenta “simulador orçamentário”, que mostra de uma maneira gráfica e intuitiva possibilidades de definir as prioridades do orçamento federal.
- ❑ “Lupa”, primeira agência especializada em *fact-checking* do país.

### *Estudos estratégicos solicitados pela Presidência*

Cliente: Ministério da Fazenda. Início: abril/2017. Objeto: análise estratégica de redes da Câmara.

O Ministério da Fazenda é o órgão, na estrutura administrativa do governo, responsável pela formulação e execução da política econômica nacional, administração fazendária da União e estrutura fiscal federal. As medidas tomadas pelo ministério mudam as diretrizes econômicas do país; portanto, são de

grande interesse da população, o que demanda um acompanhamento do debate público.

Em busca de estabelecer essa proximidade com as ideias da população, o órgão tem acesso, a partir das análises diárias da DAPP, à repercussão das principais pautas de seu interesse nas redes. A Diretoria faz análise estratégica de redes e insumos para tomadas de decisão e *advocacy*, produção de estudos técnicos sobre políticas públicas implantadas pelo ministério.

### *Projetos de consultoria (em parceria com a FGV Projetos)*

Juntamente com a FGV Projetos, a DAPP prestou consultoria a dois ministérios e à Câmara dos Deputados.

- ❑ Cliente: Ministério da Integração Nacional (MI). Data de assinatura/publicação DOU de 17 de maio de 2017. Objeto: implantação de metodologia de gestão intensiva de projetos estratégicos.

O MI é responsável pela formulação e condução da política nacional de desenvolvimento regional. Para tanto, elege as prioridades de desenvolvimento nacional via formulação e condução de programas, orientando e direcionando seu financiamento.

O ministério tem procurado aprimorar seus processos internos de gestão para aumento da eficácia e efetividade dos seus programas, com o monitoramento das redes sociais. Nesse sentido, já implantou metodologia de monitoramento de projetos, um sistema de monitoramento utilizado para gerenciar políticas públicas voltadas à defesa civil, segurança hídrica, irrigação e desenvolvimento regional, a partir do debate público.

- ❑ Cliente: Câmara dos Deputados. Data de assinatura/publicação DOU de 25 de outubro de 2017. Objeto: análise estratégica de redes da Câmara.

A Câmara dos Deputados é responsável por representar o povo, legislar sobre os assuntos de interesse nacional e fiscalizar a aplicação dos recursos públicos. Além disso, deve autorizar a abertura de processos por crime de responsabilidade contra o presidente da República e seus

ministros. Ao exercer serviços de interesse da população, a Câmara pretende consolidar uma boa imagem institucional.

Nesse contexto, a Câmara busca qualificar sua imagem institucional perante a sociedade, assim como a efetividade das discussões levantadas dentro do órgão. Para isso, são feitas mensurações do debate público nas redes sociais sobre a instituição e os assuntos relacionados a ela. Pautas em discussão, como as reformas da previdência e política são monitoradas nas redes com o objetivo de captar a imagem da Câmara, a percepção acerca de suas propostas e de temas de interesse. Dessa forma, há um contato diário com o debate público e, consequentemente, com a população.

- ❑ Cliente: Ministério do Trabalho. Data de assinatura/publicação DOU de 18 de dezembro de 2017. Objeto: Mapeamento de processos da CGIg.

O Ministério do Trabalho é responsável por políticas e diretrizes para a geração de emprego, modernização das relações trabalhistas, fiscalização de saúde, segurança e funções no trabalho, assim como aplicação de sanções, política salarial, desenvolvimento profissional e política de imigração.

Voltado para a área de imigração, à luz da nova lei e do aumento do fluxo migratório para o Brasil, a DAPP mapeia os processos de trabalho e a reestruturação da Coordenação-Geral de Imigração (CGIg) para desenvolvimento e implantação de portal de imigração laboral, para fins de aprimoramento da atração de migrantes laborais e de ampla informação sobre a questão migratória, para o Ministério do Trabalho (MTb).

## 8. DIRETORIA DE ESTUDOS DE NOVOS NEGÓCIOS – DENN

A DENN apoia a Presidência da Fundação Getulio Vargas em projetos ligados à evolução da FGV como instituição de ensino e *think tank* nacional e internacional. No ano de 2017 desenvolveu as seguintes atividades:

- ❑ Reformulação do curso MBA em Geopolítica e Estratégia, na Escola de Comando e Estado-Maior

do Exército (Eceme), para oficiais brasileiros e estrangeiros; é um MBA *lato sensu* em inglês, da FGV. Foi reformulado o curso, com renovação de professores e assuntos, entre os quais Direito Internacional de Conflitos Armados e Direito Humanitário (com a Direito Rio).

- Contatos foram feitos para reformulação do curso MBA em Gestão Portuária com a Marinha Brasileira (Diretoria de Portos e Costas). A expectativa é que novos cursos da FGV sobre o assunto possam ser iniciados em vários portos brasileiros, envolvendo empresas de logística e de docas.
- Contínuo desenvolvimento da parceria com o Instituto Militar de Engenharia (IME) levando às seguintes atividades: (i) desenvolvimento de uma dupla graduação: engenharia e gestão, pela FGV Ebape/IME; (ii) desenvolvimento de um curso de mestrado profissionalizante comum, IME e Ebape; (iii) treinamento conjunto de professores do IME e da FGV em novos métodos de ensino; (iv) desenvolvimento de cursos *lato sensu* de atualização em engenharia; (v) desenvolvimento da certificação de alunos formados no IME como administradores, após cursarem cerca de dois anos de cadeiras *online* na Ebape; (vi) preparação de um Curso de Gestão da Inovação no segundo semestre, a ser oferecido pela Ebape no IME; (vii) preparação conjunta de candidatos concorrentes às Olimpíadas de Matemática, envolvendo alunos da FGV EMaP e do IME; (viii) esforço de integração das empresas de consultoria juniores dos alunos do IME e da Ebape; (ix) busca de integração entre os centros de pesquisa da FGV e do IME, com apresentações da Rede de Pesquisa Aplicada da FGV aos centros de pesquisas do IME, com o objetivo de formular propostas conjuntas dos centros de pesquisa de ambas as instituições para uma entidade financiadora na área de defesa; (x) execução de um curso de Graduação e Pós-Graduação (FGV/IME) sobre empreendedorismo (término em dezembro/2017).
- Desenvolvimento de parceria com a Agência de Inovação Tecnológica do Exército (Agitec), em Barra de Guaratiba, RJ, envolvendo um Curso de Gestão de Inovação de 60 horas, cujo docente foi o prof. Paulo Figueiredo (da Ebape) para o pes-

soal do Exército (Agitec) e pessoas convidadas (Finame, BNDES, Inmetro e outros), em Barra de Guaratiba (primeiro semestre/2017).

- Participação contínua no Comitê de Pesquisa Aplicada da Rede de Pesquisa Aplicada da FGV, envolvendo a discussão e a preparação de critérios para aprovação e alocação de recursos entre os projetos de pesquisa dos centros da FGV (tanto projetos de pesquisa quanto de desenvolvimento das unidades da FGV). Participação em reuniões quinzenais (em média) para a análise de mais de uma centena de projetos, visando aprovar seu financiamento parcial, obter recursos financeiros externos à FGV, garantir a qualidade dos projetos, dar uma direção geral aos esforços de pesquisa da FGV, aumentar a sinergia entre os centros de pesquisa e o impacto dos projetos sobre o desenvolvimento do país.
- Participação no Seminário Anual da Rede de Pesquisa Aplicada da FGV, debatendo a orientação da pesquisa aplicada da FGV (agosto/2017).
- Aulas no Curso de Microeconomia das graduações da Ebape e da Direito Rio, e de Economia nos cursos *lato sensu* do IDE.
- Palestras e debates sobre a evolução da economia brasileira, para os conveniados do IDE e seus convidados, com o objetivo de captação de alunos para os cursos *lato sensu* do IDE.
- Atualização e reformulação do livro *Economia empresarial* (Editora FGV) usado nos cursos do FGV Management. Haverá uma unificação de vários livros de economia, além de inclusão de assuntos modernos (economia de mercados digitais).

## 9. DIRETORIA INTERNACIONAL – DINT

A missão catalisadora dos esforços de internacionalização da FGV impõe à Diretoria Internacional (Dint) compromisso contínuo com a atualização e manutenção de suas relações internas e externas. Nessa linha, em 2017 a Dint manteve seus temas, focos territoriais e ações estratégicas, sempre pautada em sua missão, seguindo o mapa estratégico corporativo para a internacionalização da FGV e o plano de



negócios em vigor, alinhados pelas diretrizes da Presidência dessa instituição.

No ano de 2017, a Dint continuou atuando, internamente, de forma transversal e integradora, e externamente, de modo a promover o prestígio e a reputação da FGV, em âmbito global.

Este relatório abrange as atividades de 2017 realizadas pelas quatro unidades do órgão, a saber: sua própria direção (Dint Institucional); o Núcleo de Cooperação com África e Portugal (NuCAP); a Gerência de Relações Internacionais (Gerint); e o Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP).

## Resultados estratégicos

Durante o ano de 2017, a Dint:

- ❑ aprofundou e alargou a presença da instituição FGV na América Latina e, também, do *think tank* FGV na comunidade global, por meio dos programas e projetos do Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP), caracterizados por seu estilo de diplomacia corporativa;
- ❑ ampliou e especializou sua atuação na África, com principal foco nos países de língua oficial portuguesa, sendo eles: Portugal, Angola, Cabo Verde, Moçambique, Guiné-Bissau e São Tomé e Príncipe;
- ❑ sondou e mapeou oportunidades de cooperação estratégica com a Ásia, por meio da participação da Gerint;
- ❑ com o apoio da Dint, o prof. Bianor Cavalcanti ratificou e promoveu, local e globalmente, o caráter e a reputação internacional da FGV ao assumir responsabilidades em associações nacionais, internacionais e multilaterais, participando dos eventos mais prestigiados pela comunidade acadêmica global: (i) Aspa – Congresso Internacional da American Society of Public Administration (março, Atlanta, EUA), incluindo painel especial organizado pela Organização das Nações Unidas; (ii) Seminário Universidad de Chile – Tesorería General de la Republica (março, Santiago, Chile); (iii) 2017 ASPA-EGPA Transatlantic Dialogue, organizado conjuntamente pela American Society of Public Administration e pelo European Group for

Public Administration do International Institute of Administrative Sciences (abril, Miami, EUA); (iv) IIAS – Congresso Internacional do International Institute of Administrative Sciences (maio, Aix-en-Provence, França); (v) OCDE – Encontro da Rede de Escolas de Governo da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (junho, Rio de Janeiro, Brasil); (vi) IASIA-MENAPAR 2017 – Conferência da International Association of Schools and Institutes of Administration & Middle East & North Africa Public Administration Research Network (julho, Ramallah, Palestina); (vii) TOCREA – Conferência Internacional de Promoção de Turismo e Indústrias Criativas (julho, Porto, Portugal); (viii) GLAP 2017 – Conferência Anual do Grupo Latino-americano pela Administração Pública (setembro, Lima, Peru).

Foram apresentados os seguintes trabalhos e exposições: (i) Managing immigration in Brazil: experiences, lessons and perspectives; (ii) Public administration for poverty eradication and reducing inequality: the Brazilian experience; (iii) Estándares de excelencia para la educación y formación en la administración pública; (iv) Corporatism, fiscal imbalances and development: reflections on Brazilian crisis; (v) The revitalization of Rio de Janeiro's Port Zone: implications for tourism and sustainable development.

Destaca-se também a atuação da Dint na presidência da reunião de Board da Iasia (fevereiro, Bruxelas, Bélgica) e do encontro da Rede de Escolas de Governo da OCDE (junho, Rio de Janeiro).

## Núcleo de Cooperação com a África e Portugal (NuCAP)

Quanto às missões internacionais. O momento pelo qual passa o Brasil tem afetado de forma prejudicial sua imagem e, conseqüentemente, a de suas instituições perante o mundo. Nas regiões nas quais o NuCAP tem atuado, esse aspecto tem também apresentado relevância. Com o objetivo de minimizar tais efeitos negativos em nosso plano de negócios, foram realizadas, no início deste ano, quatro missões internacionais. A primeira missão, com foco em Portugal e Cabo Verde, teve como objetivos: reforçar nossa parceria com a direção maior de ISCTE-IUL, em Portugal; tratar de aspectos estratégicos para o lançamento do produto

Pré-Master Internacional, a ser realizado pelos núcleos da FGV do Rio de Janeiro e de São Paulo; definir com a direção maior da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) ações e ajustes na participação da FGV como observador consultivo da citada comunidade; prospectar possibilidade de negócios em órgãos do governo e em empresas privadas de Cabo Verde e reforçar as relações comerciais com parceiro institucionais de Cabo Verde. A segunda missão, com foco em Moçambique e Angola, teve como objetivos: estruturar e definir as condições operacionais do parceiro do NuCAP em Moçambique para começar as operações no início do segundo semestre deste ano; visitar autoridades e empresários angolanos e moçambicanos; consolidar oportunidades de negócios já identificadas em Angola e Moçambique; prospectar novas oportunidades de negócios em Angola e Moçambique e negociar, com a direção do Banco Nacional de Angola, o fluxo de remessa de valores para a FGV em suas operações com o Instituto de Desenvolvimento Educacional Internacional de Angola (Ideia). A terceira missão foi novamente em Moçambique e Angola. Em Moçambique, definir os acordos iniciados com a vinda do presidente Joaquim Chissano ao Brasil. E em Angola, manter contatos com os seus novos governantes e participar como conferencista de evento reunindo ministros e diretores de órgãos governamentais daquele país. A quarta missão foi com Portugal, inicialmente, para realizar alinhamento da FGV como Observador Consultivo da CPLP. Reuniões de negócios no ISCTE e INA complementaram a agenda dessa missão, que contou, além do prof. Marcus Vinicius, gestor do NuCAP, com a presença do diretor da Dint, prof. Bianor Cavalcanti.

*Quanto às ações realizadas e previstas no plano de negócios.* O plano de negócios da Dint NuCAP teve, no ano de 2017, quatro metas: (i) criar condições e fatos, na África e Portugal, para apoio e suporte acadêmico para as escolas da FGV; (ii) criar condições e fatos, na África e Portugal, para motivar a posição da FGV, por meio da diplomacia corporativa, como *think tank* global; (iii) criar condições comerciais, por meio da geração de negócios na África, para manter de forma sustentável as duas primeiras metas (algumas atividades foram adiadas outras canceladas por sugestão dos parceiros locais); (iv) criar condições comerciais, por meio da geração de negócios em parceria com instituições de ensino de Portugal, para manter de forma sustentável as duas primeiras metas.

*Outras ações realizadas.* Diversas outras ações foram realizadas pela Dint NuCAP com unidades da FGV. Algumas com o objetivo de criar condições para a execução das metas previstas no seu plano de negócios, outras na busca de novos produtos e resultados, ou, ainda, para motivar maior integração entre unidades da FGV.

- ❑ Projetos ou ações com o Cpdoc: (i) negociação, concepção e aprovação do Projeto de História Oral da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), sua história por meio de depoimentos de seus dirigentes; (ii) negociação, concepção, aprovação e início das atividades do Projeto de História Oral do Comandante Pedro Pires: sua vida sua obra; (iii) negociação, concepção e aprovação do Projeto de História Oral do Presidente Joaquim Chissano: sua vida sua obra.
- ❑ Projetos ou ações com a Dicom: (i) concepção, junto com a FGV Dicom, de Projeto de Identidade Visual para os parceiros da FGV na África; (ii) concepção e lançamento, junto com a Dicom, do *site* do NuCAP Dint (<http://nucap.dint.fgv.br>); assessoria aos parceiros africanos para reestruturação dos *sites* dos parceiros da FGV na África.
- ❑ Projetos ou ações com a Eaesp: (i) negociações para a criação de Programa de Bolsas de Estudo para atrair alunos africanos para seus cursos de Graduação, Mestrado e Doutorado; (ii) negociações para a Eaesp participar da cátedra dos PLP; (iii) negociações para a Eaesp participar como coeditora da *Revista dos PLP*.
- ❑ Projetos ou ações com o Centro de Políticas Sociais: concepção da contracapa da Revista de Gestão com informações do CPS.
- ❑ Projetos ou ações com a Direito Rio: (i) negociações para a criação de programa de Pré-Master Internacional em Direito Empresarial; (ii) concepção de programas para África, coordenados pela Direito Rio.
- ❑ Projetos ou ações com a Conveniada IBE/Campinas: realização do MBA Executivo Global, em parceria com o ISCTE, com a gestão da Dint NuCAP.

- Concepção de memorandos de cooperação e contratos: (i) concepção do memorando de cooperação entre a FGV e o Instituto Pedro Pires (IPP); (ii) concepção do memorando de cooperação entre a FGV e a Fundação Joaquim Chissano (FJC); (iii) concepção de aditivo ao contrato do Pré-Master com o ISCTE-IUL.

### *Gerência de Relações Internacionais (Gerint)*

No ano de 2017, sem prejuízo da qualidade dos programas já contratados, para garantir o cumprimento mínimo das metas financeiras pré-fixadas, a Gerint realizou novos contratos e convênios, além de eventos de diplomacia acadêmica corporativa.

O foco de atuação da Gerint foi redirecionado para a realização de cooperação com países onde já existiam melhores acessos e relacionamentos consolidados, com consequente maior facilidade de contratação de novos programas acadêmicos internacionais.

*França:* (i) realização de uma turma de Doutorado Executivo (DBA) com a ESC Rennes, fortalecendo a importante parceria iniciada com a Escola Superior de Comércio francesa, permitindo não apenas uma cooperação com a instituição, que é uma referência em termos de qualidade, mas também atestando a capacidade acadêmica da FGV em criar programas inovadores com instituições de ensino internacionais; (ii) cooperação acadêmica com a prestigiada Universidade de Paris-Dauphine para uma futura realização de Doutorado em Public Affairs; (iii) negociação com a Business France, divisão comercial do consulado-geral da França no Brasil, para a realização de programas acadêmicos futuros, nos países de língua francesa; (iv) realização do Programa Doing Business in Brasil em parceria com a Universidade de Paris-Dauphine entre os dias 27 a 31 de março. Foi ministrado um seminário de cinco dias para 25 participantes da turma Emba em Negócios de 2017 e um membro da Université Paris-Dauphine; (v) parceria com o Instituto Internacional de Educação, entidade francesa que representa grandes universidades, como Bordeaux e Sorbonne. Essa parceria gerou a realização de um *workshop* no dia 30 de outubro, com o tema “Neuromarketing em gestão de projetos”, no

auditório da FGV. O prof. Jorge Cardoso, presidente do IIE, e o prof. Raphael Albergarias, presidente da International Project Management Association no Brasil, palestraram no evento.

*Coreia do Sul.* Por meio da Korean Trade & Investment Agency no Brasil, foi acertada cooperação com a Korean University para realizar módulos internacionais do tipo Doing Business in Brazil e para intercâmbio de programas de cursos de MBA. Concomitantemente, houve visita do presidente e diretores da Korean University ao presidente da FGV em 30 de julho.

Não obstante a atuação em regiões já consolidadas, foram buscadas e realizadas com sucesso, no ano de 2017, cooperações inovadoras em países considerados estratégicos pela Gerint, como segue.

*Holanda:* (i) foram realizados dois módulos internacionais de curta duração com a Nyenrode University. O primeiro módulo aconteceu em junho, com ênfase em cidades inteligentes, e o segundo em setembro, com foco nos aspectos de negócios transculturais entre Holanda e Brasil; (ii) foi realizado convênio de cooperação com a Technische Universiteit DELFT e com a autarquia da municipalidade de Amsterdam (Amsterdam Mobility Solutions), para a realização de programas de qualificação profissional e pesquisa aplicada (FGV Projetos) no campo de *smart cities*.

*Israel:* em 24 de março foi realizado evento em parceria com a Israel Trade Agency e com o Ministério da Energia e Mobilidade de Israel, em que se abordou a necessidade da aplicação de soluções inovadoras para cidades inteligentes e a consequente necessidade de qualificação de novos agentes públicos e privados que terão a tarefa de gerenciar investimentos de PPP.

*Guiana Francesa:* com a importante colaboração da Pró-Reitoria da FGV, foi realizada, em 1º de junho, uma oficina de trabalho com a ESC Guyane, da Guiana Francesa, ocasião em que foram transmitidos conhecimentos sobre o sistema educacional brasileiro.

### *Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP)*

O CLPP, órgão vinculado à Dint, tem como missão apoiar a formulação e execução da estratégia de in-

ternacionalização da FGV na América Latina e Caribe, contribuindo para a consolidação da FGV como um *gateway* do Brasil para a América Latina.

A seguir, apresentamos as atividades do CLPP realizadas no ano de 2017, classificadas pelo público-alvo e de acordo com o mapa estratégico da unidade.

*Think tanks.* O CLPP realizou, em 26 de janeiro, o lançamento do Global Go To Think Tank Index Report, *ranking* mundial de *think tanks*. No *ranking* relativo a 2016 (divulgado em janeiro de 2017), a FGV figurou como o *think tank* número 1 na América Latina pelo oitavo ano consecutivo e nono colocado no mundo, subindo quatro posições em relação ao *ranking* anterior, além de ser escolhido o mais bem administrado do mundo. Com o objetivo de elevar o posicionamento mundial da FGV como *think tank*, o diretor executivo do Centro Latino-Americano de Políticas Públicas, prof. Marlos Lima, representou a FGV nos principais *summits* de *think tanks* realizados neste ano. Foram eles:

- ❑ 2 e 3 de março – “European Think Tank Summit”, em Londres, Inglaterra. O summit teve como tema “The future of Europe: cooperation, conflict or chaos? The role of think tanks in shaping Europe’s future”;
- ❑ 19 e 20 de abril – 4th Annual North American Think Tanks Summit, em Washington DC, EUA, com o tema “Think tank, politics and power of positive thinking”;
- ❑ 1 a 3 de maio – IV Global Think Tank Summit, que aconteceu em Yokohama, Japão. O tema desse summit foi “Achieving balanced growth in Asia and the world for sustainable development: the role of think tanks”. Na ocasião, o prof. Marlos Lima mediou o painel sobre segurança internacional, energética e alimentar;
- ❑ 22 a 24 de junho – 2017 China Global Think Tank Innovation Summit, em Qingdao, China. O objetivo deste *summit* foi encontrar soluções políticas para os desafios dos *think tanks* da China e de outros países;
- ❑ 17 de setembro – Israel Think Tank Forum, em Tel Aviv, Israel. Este fórum teve como tema de discussão as tendências e desafios globais e regionais enfrentados pelos *think tanks*;
- ❑ 19 a 21 de setembro – MENA Think Tank Summit, em Amman, Jordânia. O principal tema dessa conferência foi destacar o papel dos *think tanks* para melhor compreender a dinâmica da região e moldar seu futuro. Algumas das questões discutidas foram o extremismo e a radicalização, a segurança, os refugiados, o desenvolvimento econômico e a cooperação e construção do Estado pós-conflito;
- ❑ 18 a 20 de outubro – Latin American Think Tank Summit, em Santo Domingo, República Dominicana. Nesse summit foram discutidas questões importantes, relativas à política pública e ao clima político na América Latina, assim como o papel que os grupos de reflexão podem desempenhar no futuro desenvolvimento da região;
- ❑ 2 e 3 de novembro – 2017 Alt-Facts Forum, em Washington DC, EUA. A FGV e a University of Pennsylvania realizaram este fórum inovador com o objetivo de ajudar os grupos de reflexão e formuladores de políticas no combate a falsas notícias e fatos alternativos;
- ❑ 3 e 4 de novembro – Fit for the Future: Enhancing the Capacity, Quality and Sustainability of Africa’s Think Tanks, em Washington DC, EUA. Este fórum convocou líderes de *think tanks* africanos com o objetivo de identificar estratégias e programas para abordar a crise de sustentabilidade do *think tank* no continente africano.

*Governos e instituições públicas.* O CLPP participou de diversos eventos no segmento de governos e instituições públicas. Entre os mais relevantes destacamos:

- ❑ Reunião da Comissão de Vizinhaça e Integração Fronteiriça Brasil-Colômbia, no dia 1º de junho, promovida pelos ministérios de Relações Exteriores de ambos os países, ocorrida na cidade de Tabatinga, AM.
- ❑ Encontro de Escolas de Governo, ocorrido em Quito, no Equador, nos dias 6 a 9 de junho. Sediado pelo Instituto de Altos Estudos Nacionais (Iaen), do Equador, o encontro teve a participação da Chinese Academy of Governance e de escolas de governo de oito países sul-americanos, e o CLPP foi representado pelo coordenador de projetos, Klaus Stier.
- ❑ 2017 Chicago Forum of Global Cities, de 7 a 9 de junho, que reuniu líderes de governos, estudan-



tes, pesquisadores, acadêmicos e representantes da iniciativa privada de todo o mundo, do qual participou o prof. Marlos Lima, representando o presidente da FGV, dr. Carlos Ivan Simonsen Leal.

- Council of Councils Tenth Regional Conference, realizada em Buenos Aires, de 5 a 7 de novembro. Na conferência deste ano, os membros do CoC se reuniram para discutir questões importantes e emergentes na agenda global de governança, incluindo: o futuro das instituições financeiras internacionais de Bretton Woods, o desafio que o aumento do autoritarismo e a polarização política representam para a democracia liberal, coordenação regional e global em combater o crime organizado transnacional e a corrupção, as perspectivas da gestão multilateral de crises na América Latina.
- Reunião do prof. Marlos Lima com o governador da cidade autônoma de Buenos Aires, Horacio Larreta, na embaixada da Argentina em São Paulo, no dia 25 de agosto, para celebração de assinatura de convênio entre a FGV e a capital portenha, com o intuito de promover o programa “Estudia en Buenos Aires” para alunos da FGV e de avançar na elaboração de projetos conjuntos que proporcionem um maior intercâmbio acadêmico, de ideias e serviços entre a FGV e a capital argentina.
- Reunião do prof. Marlos Lima, em 31 de agosto, com os embaixadores Tarcísio Costa (diretor do Departamento da América do Sul Setentrional e Ocidental do Ministério das Relações Exteriores) e Eugênia Barthelmess (diretora do Departamento da América do Sul Meridional do mesmo ministério), em Brasília, para alinhamento de estratégias entre o CLPP e o Itamaraty para América Latina. Os embaixadores são responsáveis pela coordenação de atividades de cunho diplomático e comercial em todos os países sul-americanos.
- Assinatura do memorando de entendimento entre a FGV e o Ministério da Fazenda da República Dominicana, em Santo Domingo, em 17 de outubro. A cerimônia de assinatura contou com a presença do ministro da Fazenda da República Dominicana, sr. Donald Guerrero, e foi precedida por um encontro com autoridades e técnicos do Centro de Capacitação em Política e Gestão Fiscal do Ministério da Fazenda dominicano.

- Seminário Gestão de Projetos, em parceria com o Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya (Ccadep), em 12 de outubro, na cidade de Assunção, Paraguai, com o objetivo de reforçar a marca FGV no Paraguai e promover programas de capacitação no Rio de Janeiro e no exterior.

*Academia.* No segmento acadêmico, o CLPP desenvolveu as seguintes ações:

- no dia 24 de abril, reuniu-se com a Fundación Foro del Sur, em Buenos Aires. A reunião teve por objetivo tratar do II Foro de Jóvenes Líderes AR-BR a ser realizado no ano de 2018;
- no dia 25 de abril, com o objetivo de incrementar o intercâmbio acadêmico, em apoio às escolas da FGV, a coordenadora de projetos, Rafaela Machado, do CLPP, reuniu-se com as áreas internacionais das faculdades de Economia e Direito da Universidade de Buenos Aires e da Universidade Austral;
- no dia 20 de junho, recebeu comitiva do Zhejiang Institute of Administration (ZIA), da China, com o objetivo de estabelecer linhas de parceria entre a FGV e o ZIA, para desenvolvimento de *workshops* e programas de curta duração para brasileiros e chineses, com foco na América Latina;
- em 22 de junho, ocorreu um encontro com o Instituto Centroamericano de Administración Pública (Icap), em que foram estabelecidas linhas de parceria, com foco especial nos temas de modelos preditivos e gestão de inovação aplicada, a serem desenvolvidas nos oito países da América Central atendidos pelo Icap;
- entre 21 e 23 de agosto ocorreu, no CLPP, encontro com o diretor da Escola de Governo da Universidade Austral (Buenos Aires). Esse encontro resultou em uma parceria para 2018, com os seguintes focos: realização de um programa latino-americano de gestão pública, sendo uma edição em cada país; promoção da mobilidade de alunos e professores entre as duas instituições e realização, em conjunto, de programas de capacitação de curta duração;
- em 29 de novembro, ocorreu encontro com a diretora executiva da Fundação Eulac, Paola Amadei. A Fundação Eulac é uma instituição sem fins lucrativos, baseada em Hamburgo, que está em vias

de se tornar uma organização internacional. Seu objetivo é acompanhar e fomentar atividades entre a União Europeia e a América Latina e o Caribe, levando em consideração a agenda Celac-EU.

*Instituições internacionais de crédito e fomento.* Destacamos como atividades do CLPP em 2017:

- ❑ Realização, em 21 de março de 2017, no auditório da FGV, em São Paulo, do seminário “Desafios Conjuntos: O Futuro da América Latina”, em homenagem ao dr. Enrique Garcia, presidente do CAF por 25 anos. O seminário foi precedido de almoço e teve a presença de convidados da iniciativa pública e privada.
- ❑ Realização, no dia 24 de março, da cerimônia de abertura do Programa Latino-Americano de Seminários – Governabilidade, Gerência Política e Gestão Pública, dando início à segunda edição do programa no Brasil. Criado em 2001 pelo CAF, em aliança com a George Washington University (GWU), o programa tem o objetivo de capacitar autoridades, equipes técnicas e líderes da sociedade civil cuja função esteja vinculada a assuntos do governo e gestão local, sendo aplicado em 11 países da região. Na FGV, o programa é coordenado pelo CLPP.
- ❑ “Programa Binacional de Capacitação em Administração Pública em Leticia-Tabatinga”, entre os dias 31 de julho e 4 de agosto. O Programa, coordenado pelo CLPP, contou com o apoio da colombiana Escuela Superior de Administración Pública (Esap) e do CAF – Banco de Desenvolvimento da América Latina. Ao longo da semana, cerca de 40 funcionários públicos dos níveis municipal, estadual e federal foram capacitados em temas que incluíram: gestão de projetos no setor público com perspectiva municipal; liderança e construção de consensos em região de fronteira; elaboração, promoção e implementação de políticas públicas e inovação na gestão pública.
- ❑ Taller Vigilancia Epidemiológica Avanzada y Análisis Predictivo Aplicado a Enfermedades Transmitidas por Mosquitos – Intercambio de conocimiento Argentina-Brasil. Nos dias 21 e 22 de setembro, acompanhando a Escola de Matemática Aplicada da FGV, a analista de planejamento do CLPP, Beatriz Alvarenga, participou do *taller*, organizado pelo

Banco Interamericano de Desenvolvimento. Na ocasião, o CLPP apresentou o Programa InfoDengue e discutiu as possibilidades de aplicação do mesmo nos países da América Latina.

*Atividades extras.* Em 14 de novembro de 2017, foi inaugurada a mostra “Natatório”, da artista plástica contemporânea Marcolina Dipierro. As obras, feitas exclusivamente para serem expostas na Esplanada da FGV, marcaram a participação da FGV na Bienal de Arte Contemporânea da América do Sul (Bienal-sur). A Bienal-sur, idealizada e realizada pela Universidad Tres de Febrero (Untref), Argentina, conectou 32 cidades de 16 países do mundo, reunindo mais de 250 artistas e curadores dos cinco continentes, com a ideia de gerar uma rede global de colaboração associativa institucional para eliminar distâncias e fronteiras e reivindicar a singularidade dentro da diversidade. A FGV foi a única instituição do Rio de Janeiro a receber a Bienal-sur.

*Consultorias.* O CLPP acompanha outras unidades da FGV em projetos relacionados à América Latina, prestando consultoria e suporte acadêmico. No primeiro semestre de 2017, o coordenador de projetos, prof. Klaus Stier, acompanhou a agenda de visitas da profa. Joísa Dutra, diretora do FGV Ceri, às agências colombianas de regulação de águas e energia elétrica, e também ao *think tank* colombiano Fedesarrollo, para desenvolvimento de projeto envolvendo o Banco Mundial em estudo comparado de regulação Brasil-Colômbia. Além disso, auxiliou o FGV CERI, sempre quando demandado, na elaboração de proposta para uma concorrência internacional divulgada pelo BID, denominada “Iniciativa para a Promoção de Bens Públicos Regionais”. Em 21 de dezembro, foi lançado o artigo opinião “Precisamos falar sobre a Venezuela: impactos petropolíticos e reflexos sobre o Brasil”, organizado pelo CLPP em parceria com a FGV Energia. O artigo aborda a crise venezuelana e seus impactos sobre o mercado de petróleo e sobre as relações com o Brasil. O trabalho apresentado foi derivado de dois meses de pesquisas e reuniões.

*Análise de relacionamentos da FGV com atores latino-americanos.* O CLPP mapeou os convênios e a mobilidade *in* e *out* entre alunos da FGV e instituições da América Latina. O objetivo desse mapeamento foi mensurar as relações da FGV com instituições de ensino superior da América Latina.

**Acordos em vigor entre escolas da FGV e IES da América Latina (dez. 2016)**

| Unidade     | Nº de acordos |
|-------------|---------------|
| Eaesp       | 9             |
| Cpdoc       | 2             |
| Ebape       | 10            |
| EPGE        | 1             |
| Eesp        | 1             |
| Direito Rio | 10            |
| Direito SP  | 4             |
| FGV         | 37            |

Fontes: coordenações de Relações Internacionais das escolas, arquivo central e sistema Infra SFD.

**Situação dos acordos entre escolas da FGV e IES Latino-Americanas (dez. 2016)**

| Situação | Nº |
|----------|----|
| Ativos   | 19 |
| Inativos | 18 |

Fontes: coordenações de Relações Internacionais das escolas, arquivo central e sistema Infra SFD.

Definições:

Convênios ativos: aqueles que tiveram mobilidade de alunos durante sua vigência.

Convênios inativos: aqueles que não tiveram mobilidade de alunos durante sua vigência.

**Mobilidade de alunos FGV – América Latina (2010-2016)**

| IES estrangeira  | Mob in | Mob out | Total |
|--|--------|---------|-------|
| Universidad de San Andrés (AR)                                   | 11     | 0       | 11    |
| Universidad Nacional de Quilmes (AR)                             | 1      | 0       | 1     |
| Universidad Del Rosario (CO)                                     | 4      | 0       | 4     |
| El Colegio de Mexico (MX)  | 1      | 0       | 1     |
| Universidad de Los Andes (CO)                                    | 31     | 4       | 35    |
| Universidad Torcuato di Tella (AR)                               | 4      | 1       | 5     |
| Universidad San Ignacio de Loyola (PE)                           | 1      | 0       | 1     |
| Pontificia Universidad Catolica Chile (CH)                       | 0      | 1       | 1     |
| Centro de Investigación y Docencia Económicas (MX)               | 1      | 0       | 1     |
| Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (MX) | 19     | 1       | 20    |
| Instituto Tecnológico Autónomo de México (MX)                    | 6      | 0       | 6     |
| Escuela de Administración de Negócios para Graduados (PE)        | 2      | 0       | 2     |
| Instituto de Estudios Superiores de Administración (VE)          | 1      | 2       | 3     |
| Full Program   | 3      | 0       | 3     |
| Free Mover   | 0      | 1       | 1     |
| Total  | 85     | 10      | 95    |

Fontes: coordenações de Relações Internacionais.

Definições:

Mob in: alunos estrangeiros que vieram cursar pelo menos um semestre em uma escola da FGV.

Mob out: alunos da FGV que foram cursar pelo menos um semestre em uma IES estrangeira.

Full Program: alunos estrangeiros que vieram fazer um curso completo na FGV; portanto não são originados de nenhum convênio de mobilidade.

Free mover: alunos de instituições que não possuem convênio com a FGV, mas vieram passar um semestre aqui independentemente disso.

**Fluxo de mobilidade de estudantes (2010-2016)**

|                | Nº de alunos |
|----------------|--------------|
| Mobilidade in  | 85           |
| Mobilidade out | 10           |

Fontes: coordenações de Relações Internacionais das escolas.

Alunos de graduação em mobilidade por escola  
(América Latina) (2010-2016)



|             | Mob in | Mob out |
|-------------|--------|---------|
| Cpdoc       | 1      | 0       |
| Direito SP  | 7      | 4       |
| Direito Rio | 9      | 0       |
| Ebape       | 5      | 0       |
| Eaesp       | 51     | 6       |

Fontes: coordenações de Relações Internacionais das escolas.

O CLPP também mapeou os atores latino-americanos públicos e privados com os quais a FGV mantém relações permanentes. A seguir, um resumo desse mapeamento.

Relacionamentos com atores latino-americanos

| País            | Órgãos de governo |            | Universidades |           | Think tanks |           | Outros    |            | Total      |
|-----------------|-------------------|------------|---------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------|------------|
| Argentina       | 8                 | 26         | 11            | 11        | 2           | 7         | 4         | 67         | 136        |
| Bolívia         | 0                 | 5          | 1             | 6         | 0           | 2         | 0         | 2          | 16         |
| Chile           | 3                 | 3          | 2             | 2         | 1           | 3         | 0         | 6          | 20         |
| Colômbia        | 5                 | 5          | 6             | 12        | 1           | 1         | 2         | 7          | 39         |
| Costa Rica      | 0                 | 5          | 2             | 1         | 0           | 2         | 0         | 0          | 10         |
| Cuba            | 1                 | 4          | 0             | 2         | 0           | 0         | 0         | 0          | 7          |
| El Salvador     | 0                 | 3          | 1             | 0         | 1           | 1         | 0         | 0          | 6          |
| Equador         | 1                 | 6          | 3             | 7         | 1           | 0         | 0         | 1          | 19         |
| Guatemala       | 0                 | 4          | 1             | 2         | 0           | 1         | 0         | 0          | 8          |
| Haiti           | 0                 | 2          | 0             | 0         | 0           | 1         | 0         | 1          | 4          |
| Honduras        | 0                 | 5          | 0             | 0         | 0           | 0         | 0         | 0          | 5          |
| México          | 3                 | 4          | 4             | 6         | 3           | 2         | 0         | 7          | 29         |
| Nicarágua       | 0                 | 2          | 0             | 0         | 1           | 0         | 0         | 0          | 3          |
| Panamá          | 0                 | 5          | 1             | 1         | 0           | 3         | 1         | 1          | 12         |
| Paraguai        | 5                 | 9          | 2             | 3         | 1           | 0         | 4         | 10         | 34         |
| Peru            | 4                 | 7          | 3             | 3         | 0           | 5         | 0         | 6          | 28         |
| Rep. Dominicana | 3                 | 5          | 0             | 5         | 1           | 1         | 0         | 3          | 18         |
| Uruguai         | 1                 | 7          | 2             | 3         | 0           | 3         | 1         | 2          | 19         |
| Venezuela       | 0                 | 7          | 1             | 1         | 0           | 0         | 0         | 5          | 14         |
| <b>Total</b>    | <b>34</b>         | <b>114</b> | <b>40</b>     | <b>65</b> | <b>12</b>   | <b>32</b> | <b>12</b> | <b>118</b> | <b>427</b> |

|   |   |
|---|---|
|  | Atores com os quais integramos uma rede e/ou com os quais já realizamos projetos. |
|  | Atores com os quais mantemos relações constantes                                  |



## 10. FGV CRESCIMENTO E DESENVOLVIMENTO

O Centro FGV Crescimento e Desenvolvimento é um centro dedicado à pesquisa e estudos na área de crescimento e desenvolvimento econômico. Nossa pesquisa privilegia a economia brasileira, apoiando-se no corpo de conhecimento teórico e evidência empírica acumulada nas últimas décadas e utilizando comparações com experiências bem-sucedidas de economias desenvolvidas e emergentes. Nesse sentido, entre nossos objetos de estudo, destaca-se a compreensão das razões pelas quais algumas economias são mais ricas que outras, o que faz um país crescer rapidamente enquanto outros permanecem estagnados e, dentro desse contexto comparativo, como entender a experiência recente de nosso país. Parte importante do nosso trabalho é identificar, sugerir e influenciar o desenho de políticas econômicas que visem remover entraves ao desenvolvimento econômico no Brasil.

Durante o ano 2017 o Centro se concentrou na divulgação, para a mídia e grande público, de ideias importantes para o crescimento do país – muitas delas originadas em pesquisas de seus membros –, na publicação de suas pesquisas e no desenvolvimento de novas pesquisas. No período, por exemplo, publicamos 25 artigos na grande imprensa além de inúmeras entrevistas. Publicamos também artigos acadêmicos em livros e periódicos sobre temas centrais para o desenvolvimento e bem-estar. Algumas dessas publicações foram financiadas como PPA pela FGV.

### *Artigos e entrevistas na mídia e grande imprensa em 2017*

Pedro Cavalcanti Ferreira e Renato Fragelli publicaram, no jornal *Valor Econômico*, os artigos: “Inovar-Auto: ineficaz, caro e regressivo” (20 de dezembro); “Estado e mercado de capitais” (16 de novembro); “2018, estelionato eleitoral ou verdade?” (25 de outubro); “Privatizar é de esquerda” (20 de setembro); “A busca insana de receitas” (16 de agosto); “TLP e almoço grátis” (19 de julho); “Corrupção, reformas e estagnação” (21 de junho); “O Brasil não deu certo” (17 de maio); “A Fiesp contra o capitalismo” (19 de abril); “A heterodoxia na raiz da crise” (15 de março); “Reduzir

a meta de inflação?” (15 de fevereiro); “A generalizada ineficiência brasileira” (18 de janeiro).

Roberto Castello Branco publicou, no jornal *Valor Econômico*: “Uma nova abertura dos portos” (24 de novembro); “Transformando o BNDES” (11 de janeiro); “Reformas e privatização” (4 de outubro); “Destimulando investimentos” (25 de agosto); “Destimulando investimentos” (4 de agosto); “Qual é o papel do BNDES?” (5 de julho); “Negócios *versus* mercado” (19 de abril); “Privatizar é preciso” (23 de março); “As altas taxas de juros e as mudanças necessárias” (21 de fevereiro). No jornal *O Globo*, publicou: “A luta do novo contra o velho” (13 de abril); no *Brazil Journal*, “Mudanças na mineração: avanço e retrocesso” (27 de julho); no *Correio Braziliense*, “A opção pelo atraso” (3 de maio); na revista *Economistas*, “Para onde vai a economia brasileira?” (setembro); e no *blog* do Ibpe, “A Lava Jato e a falácia da causalção” (19 de dezembro).

### *Entrevistas à grande imprensa*

Roberto Castello Branco concedeu, em 2017, as seguintes entrevistas ao jornal *Valor Econômico*: “Empresas estatais lucram mais e União reforça arrecadação com dividendos” (4 de outubro); “China deve preservar a hegemonia” (23 de agosto); “Economistas divergem sobre risco de TLP ficar acima da Selic” (3 de agosto); “BNDES promete agilidade e melhor condição para PME” (30 de janeiro). Concedeu também entrevista à Reuters em matéria intitulada “Ex-conselheiro da Petrobras Castello Branco defende privatização da petroleira” (6 de julho).

## 11. FGV ENSINO MÉDIO

A Fundação Getúlio Vargas está envolvida nos debates sobre a educação no Brasil desde sua criação em meados da década de 1940. Sua atuação iniciou-se em 1950, quando foi criado o Colégio Nova Friburgo, escola que implantou práticas pedagógicas inovadoras, tornando-se modelo de excelência e inovação nos ensinos fundamental e médio. Em 1971, o Instituto de Estudos Avançados em Educação (Iesae) surgiu para promover discussões e formas alternativas de lidar com as questões educacionais.

Visando retomar essa linha de ação foi lançado, em 2003, o programa FGV Ensino Médio, coordenado pela profa. Marieta de Moraes Ferreira, com o objetivo de promover discussões sobre as questões relacionadas ao ensino médio no Brasil e disponibilizar seu conhecimento e experiência nesse assunto fundamental na realidade social brasileira.

### *Produção de livros didáticos: Coleção Aprender*

*História.* Com a entrega do livro didático *História em curso* à Editora do Brasil, cuja versão para o mercado privado passou a ser comercializado desde os finais de 2016, deu-se início a uma campanha de marketing para a versão do mercado público. As ações variaram desde a produção de mais materiais para esses professores, como planos de aula e videoaulas, além da participação dos autores na Convenção de Vendas, com o objetivo de sinalizar para os divulgadores os pontos mais importantes e singulares da obra.

*Direitos Humanos.* No início de 2017, conseguimos transformar em realidade um projeto antigo da FGV: a produção de um livro didático sobre direitos humanos. Acreditamos ser esta uma iniciativa de extrema importância frente à crescente intolerância e à violação cotidiana desses direitos no Brasil. O material foi produzido por professores da Escola de Direito de São Paulo, entre eles o prof. Oscar Vilhena Vieira, diretor da Direito SP e colunista da *Folha de S.Paulo*. Para a finalização do projeto, a equipe do FGV Ensino Médio contou com a parceria de duas empresas: a Triolet Editorial e Mídias Digitais e a Tempo Composto. Enquanto a primeira ficou responsável pela diagramação, edição de arte, projeto gráfico, pesquisa iconográfica e respectivos licenciamentos, tratamento de imagens e finalização, a segunda cuidou da pesquisa de textos e seu licenciamento. Por sua vez, a equipe do FGV Ensino Médio ficou responsável pela revisão do material e acompanhamento de todo o processo de licenciamento, pagamentos e questões contratuais.

O livro *Direitos humanos e vida cotidiana* é dividido em duas partes, sendo a primeira uma introdução para que os alunos consigam compreender quais são seus direitos e como eles podem lutar para defendê-los, enquanto a segunda aborda te-

máticas sensíveis em nossa sociedade, como as questões referentes à igualdade étnico-racial, liberdade de expressão e crença, participação política e educação, dentre outros. Apresenta um grande potencial e pode dialogar com sucesso com toda a reforma de conteúdo que está sendo elaborada pelo MEC para o ensino médio. Aproveitando os debates sobre o assunto, a obra foi lançada no tradicional Colégio Bandeirantes, em São Paulo, referência em inovação e participação estudantil. O evento teve um debate sobre como abordar o tema dos direitos humanos na escola, levando em conta o atual contexto político do país. Entre os debatedores, estavam a diretora executiva do Todos pela Educação, Priscila Cruz; Ricardo Henriques, superintendente executivo do Instituto Unibanco; Mauro de Salles Aguiar, diretor presidente do Colégio, além do próprio Oscar Vilhena.

### *Programa FGV Ensino Médio Digital*

*Portal FGV Ensino Médio Digital.* O portal conta hoje com 964 horas de cursos *online*, mais de 10 mil questões, além de exercícios e simulados para o Enem. Lançado em agosto de 2012, sua demanda externa somou mais de 2,4 milhões de acessos e mais de 110 mil inscritos.

Ao longo dos meses de novembro e dezembro/2016 foram realizadas várias reuniões com o CTE para discutir o novo formato do portal.

No dia 22 de junho, em uma reunião entre a equipe do FGV Ensino Médio, TIC e Dicom, alinhamos todos os nossos principais objetivos com relação ao novo portal. A equipe projetou dois espaços diferenciados e bem marcados para o *site*: um para escola/professores e outro para alunos. Nesse sentido ofereceremos ao aluno a possibilidade de testar seus conhecimentos e suas habilidades por meio da área de teste e de simulado. A novidade nesses dois espaços é que os discentes poderão escolher quantas questões desejam resolver e também selecionar as temáticas com as quais desejam trabalhar.

Já para escola/professores, nosso objetivo é oferecer a possibilidade de os profissionais elaborarem testes rápidos e simulados a serem aplicados durante os bimestres para seus estudantes, assim como

gerar estatísticas a fim de que possam acompanhar o rendimento do aluno individualmente e o rendimento da turma, comparar o resultado entre turmas e perceber as competências e habilidades em que os alunos têm mais dificuldade, para que assim os docentes e a Escola possam retrabalhá-los de maneira a sanar as deficiências evidenciadas.

Além disso, especificamente para os docentes, pretendemos oferecer materiais de apoio para serem utilizados em sala no intuito de tornar as aulas mais interessantes e instigantes para os discentes. Nesse sentido, iniciamos a produção de 100 objetos educacionais digitais (OEDs) para oito disciplinas (Português, Literatura, Matemática, Química, Física, Biologia, História e Geografia) junto com a empresa de mídias digitais Triolet, com a qual já trabalhamos na confecção do livro didático de história. O processo foi dividido em três etapas de entrega, e o material será finalizado até o final de fevereiro de 2018. Por outro lado, a concretização desse projeto é de suma importância para voltarmos a acionar a rede de professores com a qual tivemos contato na produção de questões no formato Enem, sobretudo porque desejamos iniciar uma nova etapa de elaboração de itens para alimentar nosso portal no próximo ano.

No mês de julho recebemos o *benchmark* do projeto, e a primeira versão da *wireframe* foi exposta em finais de setembro. Entretanto, ela necessitou de ajustes importantes e só foi finalizada em início de dezembro. Os próximos passos serão desenvolvidos em parceria com a TIC e a Dicom, consistindo em reescrever todo o conteúdo do *site*, elaborar o novo *layout*, criar as páginas em HTML e desenvolver o Drupal. A entrega do portal será realizada de forma faseada e ocorrerá em fevereiro, junho e julho de 2018, quando então apresentaremos o portal com todas as suas funcionalidades.

### *Convênio com a Secretaria Municipal de Educação de São Paulo*

O FGV Ensino Médio, em parceria com a Secretaria de Educação de São Paulo (SME-SP), está contribuindo no projeto de Simulados Enem, que são aplicados nas escolas de ensino médio da rede municipal. O

simulado é formulado com itens inéditos do banco de questões do FGV Ensino Médio e vai servir como avaliação semestral para os alunos concluintes de oito escolas na cidade de São Paulo.

O projeto foi discutido num encontro entre o secretário de Educação, Alexandre Schneider, e profa. Marieta de Moraes Ferreira, coordenadora do Programa FGV Ensino Médio, no dia 4 de maio. O acordo, que prevê duas aplicações anuais por três anos, ou seja, até 2019, foi formalizado no dia 20 julho pelo presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, que esteve em São Paulo em reunião com o secretário.

O primeiro simulado aconteceu na última semana do mês de junho e o segundo, entre os dias 9 e 14 de outubro. A equipe FGV Ensino Médio elaborou cadernos de prova com itens autorais, de alta qualidade, formulados no modelo do Inep. Cerca de 900 alunos da rede municipal terão a oportunidade, neste ano, de simular uma avaliação como o Enem, respondendo aos cadernos de prova com questões de todas as disciplinas do ensino médio, selecionadas segundo os objetos de conhecimento e habilidades. A FGV fica também responsável pelo processamento dos resultados segundo a teoria de resposta ao item (TRI) – análise estatística feita pelo professor da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape), Kaizô Beltrão, parceiro em outros projetos do FGV Ensino Médio. Para esse projeto, foi feita a contratação de um estagiário em estatística, Thiago Ribeiro Nery.

O Núcleo de Avaliação, que coordena o projeto na SME-SP junto com o FGV Ensino Médio, vai fornecer aos concluintes uma possibilidade única de autoavaliação, além de gerar estimativas abrangentes sobre o nível de aprendizagem dos alunos para os gestores e professores das escolas selecionadas. Estes últimos também são parceiros indispensáveis para o sucesso do projeto, contribuindo nas etapas de aplicação da prova e sensibilização dos alunos para a importância do Simulado Enem.

Um extenso relatório sobre o desempenho por áreas de conhecimento foi enviado ao secretário, sr. Alexandre Schneider, em setembro de 2017 e, em reunião por Skype no dia 28 de setembro, os resulta-

dos foram discutidos pela Equipe FGV Ensino Médio junto ao Núcleo de Avaliação da SME-SP.

Está sendo planejada também uma aplicação *on-line* de provas, para novembro de 2018, com os alunos de primeiro e segundo anos do ensino médio da rede municipal paulistana, com uma prova em formato reduzido.

O acordo com a Prefeitura de São Paulo é uma oportunidade de oferecer e democratizar o material produzido pela FGV, contribuindo com a Secretaria de Educação para que os alunos tenham uma avaliação de alto nível, que possa prepará-los de forma adequado para o Enem, a principal porta de entrada para o ensino superior.

Outras parcerias semelhantes estão sendo prospectadas pela equipe FGV Ensino Médio para 2018, por exemplo, com a Secretaria Municipal de Educação do Rio de Janeiro.

### *Projeto Uma Outra História do Brasil*

O projeto propõe a produção de cinco livros que tratem do pensamento social e político brasileiro, de modo a refletir como cada época pensou o futuro do país. Os dois primeiros volumes estão, nesse momento, em processo de elaboração pelos profs. Jurandir Malerba e Weder Ferreira da Silva.

O prof. Jurandir Malerba está trabalhando na produção do livro que irá abordar o período da monarquia ao Estado ilustrado (c. 1500-1831) e seu título provisório é *Ideias para o Brasil: projetos de nação da monarquia ilustrada à independência*.

Já o professor Weder Ferreira da Silva está produzindo o livro que abordará a abdicação do trono imperial (1831) até a publicação do Manifesto Republicano, em 1870, e seu título provisório é *Um Império em construção: o Brasil no século XIX*.

### *Seminário “Os Desafios do Ensino Médio”*

O Seminário “Os Desafios do Ensino Médio” foi pensado para reunir especialistas em educação para debater a nova Base Nacional Comum Curricular

(BNCC) e a reforma do ensino médio. O seminário foi uma oportunidade para pensar em caminhos que possam tornar o ensino médio mais acessível, uma vez que é clara a necessidade de modificar essa etapa da vida escolar. Os participantes analisaram os reflexos da reforma na gestão das redes estaduais e a ampliação da jornada, entre outros impactos. Os convidados foram escolhidos pela profa. Marieta de Moraes Ferreira e pelo prof. José Henrique Paim.

Entre os palestrantes, tivemos o secretário de Educação do estado do Rio de Janeiro, Wagner Viter; o secretário de Educação do Ceará, Idilvan Alencar; a secretária de Educação de Minas Gerais, Macaé Maria Evaristo dos Santos; o secretário de Educação de Santa Catarina e presidente do Conselho Nacional de Educação, Eduardo Deschamps; o ex-governador do estado do Acre, Binho Marques; a deputada federal Dorinha Seabra Rezende; e a vice-governadora do Ceará, Maria Isolda Cela.

O seminário aconteceu no dia 23 de março, no auditório do 12º andar do edifício sede e contou também com a presença do presidente da FGV, Carlos Ivan Simonsen Leal, e do diretor de Integração Acadêmica e pró-reitor de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação da FGV, Antonio Freitas. Os palestrantes, posteriormente, enviaram textos sobre suas apresentações para a equipe FGV Ensino Médio, que está reunindo os artigos em um livro a ser publicado proximamente pela Editora FGV.

### *Programa de Formação Cultural – Convênio FGV/Sorbonne*

No primeiro semestre do ano, entre os meses de janeiro e fevereiro, os alunos aprovados no curso de francês e cultura francesa oferecido no segundo semestre de 2016 tiveram a oportunidade de viajar para Paris para participar do Programa de Formação Cultural FGV/Sorbonne “Culture française et européenne: héritage et modernité”, assim como acontece todos os anos desde 2010 quando o convênio foi firmado entre Fundação Getúlio Vargas e Sorbonne.

Nos dias 16 e 22 de fevereiro, as profas. Charlotte Riom e Margaret Barão realizaram reuniões no



Rio de Janeiro e São Paulo, respectivamente, para apresentação do programa às escolas e aos alunos interessados.

Ainda no primeiro semestre de 2017, a profa. Charlotte Riom ofereceu cursos de língua francesa aos alunos interessados ou não em participar do intercâmbio no ano de 2018. Em São Paulo esse curso foi oferecido pelas profas. Margareth Pereira e Júlia Refalo.

Em junho de 2017, abrimos o novo edital do processo seletivo e iniciamos os contatos com as coordenações e secretarias dos cursos no Rio de Janeiro e em São Paulo. Oferecemos informações a alunos interessados, coordenadores e secretarias das diferentes escolas que constantemente entram em contato conosco. Finalizamos as inscrições em 1º de agosto de 2017. A partir dessa data, reiniciamos as aulas de língua francesa e cultura francesa para a preparação e seleção dos 18 alunos que participarão do programa em 2018.

No início de novembro, foram aplicadas as provas orais e escritas e divulgado o resultado da seleção. Após a divulgação dos selecionados, demos início aos preparativos para a viagem que aconteceu entre os dias 8 de janeiro e 16 de fevereiro de 2018.

## 12. NÚCLEO DE PROSPECÇÃO E INTELIGÊNCIA INTERNACIONAL – NP II

2017 foi um ano difícil, seja pela situação político-econômica nacional, seja pela conjuntura internacional. No caso do Núcleo, sofremos séria perda de profissional de alto nível, que garantia o suporte e a coordenação de toda a área quantitativa, e que regressou ao Reino Unido para se juntar ao quadro técnico do recém-criado *Alan Turing Institute*, centro de pesquisa de excelência em inteligência artificial.

Essa perda não foi compensada até agora, e enfrentamos o ano com um quadro ainda mais restrito do que já anteriormente estava (no qual outras saídas não haviam sido repostas), o que nos obrigou a esforços maiores e ocasionou a perda de algumas oportunidades, por falta de *staff* para a elas fazer frente.

Há também que assinalar surpreendente comportamento da gestão brasileira do *Prosperity Fund* britânico, que levou a abrupta interrupção de projeto já em sua fase final, e, em que pese repetidos esforços para solucionar a questão, à permanência de um contencioso amigável – com inclusive faturas em aberto –, no âmbito da assessoria jurídica da Presidência.

Apesar desses contratemplos, o NP II conseguiu cumprir com suas responsabilidades, bem como prosseguir em seu trabalho pioneiro de configurar um pequeno, porém flexível, *think tank*, dedicado a questões internacionais de relevância para o país.

Os anexos ao relatório descrevem resultados, intervenções e atividades concluídas durante o ano; concentrar-nos-emos aqui em dois aspectos cruciais, as *expertises* e alianças criadas, e uma visão sumária de como deverá se desenvolver o futuro trabalho do Núcleo.

### *Expertises e alianças*

O Núcleo possui, hoje em dia, de modo inegável, *expertise* nos seguintes tópicos: (i) desenvolvimento sustentável, dentro da problemática de mudança climática e engajamento de diferentes setores da sociedade; (ii) a questão energética na América do Sul, enfocada pelo lado de formas criativas de integração do sistema sul-americano e levando em conta o inevitável crescimento do uso de fontes renováveis no continente; (iii) o projeto europeu, sobretudo em seus aspectos de relações com países terceiros (área atlântica, Europa central) e possíveis evoluções, em particular quanto à formatação de seu sistema de defesa e as suas relações comerciais; (iv) métodos de avaliação dos sistemas produtivos nacionais e regionais – no tocante à sua integração –, com particular ênfase na América do Sul; (v) questões específicas de geopolítica internacional, particularmente afetas à evolução da conjuntura maior entre as grandes potências e seu impacto no Brasil; (vi) papel dos Brics nesse contexto.

Algumas *expertises* desenvolvidas pelo NP II em anos anteriores foram mantidas, como as relações com a Índia, o sudeste asiático e a China, embora, em 2017, só a última tenha apresentado progresso mais notável.

## *Estratégia*

Pretende-se, em 2018, seguir tanto com trabalhos quanto com prospecção nas áreas descritas na seção anterior. Durante o ano que passou, foram abertas novas frentes de contato com financiadores na Ásia, que deverão ser incrementadas no ano vindouro, além das propostas junto aos financiadores de praxe.

Permanece a questão do volume dos projetos, com o ponto de corte de mais ou menos US\$ 100 mil separando projetos padrão dos de concepções mais estruturadas e ambiciosas, que podem chegar a valores bem mais altos. O tema continua a ser examinado, uma vez que esses últimos podem gerar demandas ao Núcleo acima da atual capacidade de seu reduzido *staff*.

## *Impacto*

É frequentemente levantada a questão do impacto dos estudos e pesquisas conduzidos por um *think tank*, sabendo-se que, em sua grande maioria, têm pouco ou nenhum.

Em 2017, dentro das limitações existentes, começamos a cuidar mais dessa área, com todos os projetos resultando em publicações de boa qualidade, para registro e uma distribuição direcionada. O uso dos portais de divulgação da Biblioteca e do próprio Núcleo foi incrementado, mas isso não é suficiente.

Ainda que venha a demandar tempo suplementar do responsável pelo NPPII, maior atenção será dedicada aos resultados e ideias já desenvolvidos, de modo a consolidar o *know-how* que vem sendo criado.

**P**RESTAÇÃO  
DE  
CONTAS





## — PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2017 —

Encontram-se a seguir os demonstrativos financeiros levantados no encerramento do exercício financeiro de 2017 — balanços patrimoniais, demonstrações dos resultados, dos fluxos de caixa e das mutações do patrimônio líquido.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apresentou o resultado deficitário de R\$ (51.951.698,53) (ver quadro abaixo).

Cumpre informar que a Fundação Getulio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

| EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA |                                     | R\$              |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------|
| 1.1                   | Execução Orçamentária e Operacional |                  |
|                       | Receita                             | 1.201.027.145,21 |
|                       | Custos/Despesas                     | 1.252.978.843,74 |
|                       | Resultado Operacional               | (51.951.698,53)  |
| 1.2                   | Execução Orçamentária de Capital    |                  |
|                       | Investimentos Próprios              | 24.692.455,61    |

**FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS**

Em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (em reais)

| <b>ATIVO</b>                         |                         |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | <b>2017</b>             | <b>2016</b>             |
| <b>CIRCULANTE</b>                    | <b>941.146.780,75</b>   | <b>952.882.950,32</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 739.431.779,50          | 788.512.432,31          |
| Recursos não vinculados              | 724.130.387,34          | 779.414.287,32          |
| Recursos vinculados                  | 15.301.392,16           | 9.098.144,99            |
| Contas a receber                     | 96.781.554,42           | 100.086.786,60          |
| Bolsas restituíveis                  | 30.098.837,11           | 30.256.238,78           |
| Estoques                             | 4.282.229,70            | 3.947.169,00            |
| Adiantamento a funcionários          | 8.958.420,60            | 8.258.164,76            |
| Adiantamento para compras e serviços | 35.476.469,38           | 2.629.639,19            |
| Depósitos judiciais e trabalhistas   | 12.993.833,89           | 12.030.900,95           |
| Outros créditos a receber            | 13.123.656,15           | 7.161.618,73            |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                | <b>632.984.268,09</b>   | <b>614.727.869,18</b>   |
| Realizável a longo prazo             | 188.500.066,43          | 167.954.394,26          |
| Aplicações financeiras vinculadas    | 54.604.794,89           | 49.506.942,67           |
| Bolsas restituíveis                  | 44.494.817,40           | 42.875.569,93           |
| Depósitos judiciais                  | 89.400.454,14           | 75.571.881,66           |
| Imobilizado e Intangível Líquido     | 444.484.201,66          | 446.773.474,92          |
| Imobilizado e intangível             | 568.296.785,64          | 548.438.636,58          |
| (-) Depreciação e amortização        | (123.812.583,98)        | (101.665.161,66)        |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>1.574.131.048,84</b> | <b>1.567.610.819,50</b> |

| <b>PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                 |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | <b>2017</b>             | <b>2016</b>             |
| <b>CIRCULANTE</b>                                   | <b>219.906.667,66</b>   | <b>166.636.898,44</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos                        | 15.435.255,26           | 15.838.847,39           |
| Fornecedores  | 115.195.891,11          | 70.404.172,71           |
| Salários a pagar, contribuições e retenções         | 33.840.702,61           | 32.884.143,44           |
| Provisões diversas                                  | 38.970.474,16           | 36.681.559,42           |
| Convênios e contratos                               | 15.389.241,12           | 9.443.126,29            |
| Outros valores exigíveis                            | 1.075.103,40            | 1.385.049,19            |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                               | <b>234.619.311,23</b>   | <b>237.702.635,99</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos                        | 83.107.060,28           | 97.766.485,92           |
| Provisão para risco trabalhista, cível e tributária | 38.612.482,12           | 35.653.387,69           |
| Obrigações previdenciárias a recolher               | 90.528.138,83           | 76.644.738,38           |
| Provisão benefício pós-emprego                      | 22.371.630,00           | 27.638.024,00           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                           | <b>1.119.605.069,95</b> | <b>1.163.271.285,07</b> |
| Fundo patrimonial                                   | 1.051.538.241,02        | 1.032.365.872,26        |
| Fundos especiais                                    | 139.716.506,46          | 139.371.068,05          |
| Superávit (Déficit) acumulado                       | (51.951.698,53)         | 19.172.368,76           |
| Outros resultados abrangentes                       | (19.697.979,00)         | (27.638.024,00)         |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>        | <b>1.574.131.048,84</b> | <b>1.567.610.819,50</b> |

Franklin Rodrigues Alves  
Contador Chefe  
CRC-RJ 045.220/O-3

Jacques Maidantchik Junior  
Superintendente de Controladoria  
CPF: 041.243.368-02

**FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS**  
Demonstrações dos Resultados  
Em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (em reais)

|  | 2017                    | 2016                    |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Receita Operacional Líquida</b>                         | <b>1.122.207.856,31</b> | <b>1.063.386.049,75</b> |
| <b>Custos dos Serviços Prestados</b>                       | <b>(847.130.998,41)</b> | <b>(778.768.920,88)</b> |
| <b>Resultado Bruto</b>                                     | <b>275.076.857,90</b>   | <b>284.617.128,87</b>   |
| <b>Despesas Administrativas</b>                            | <b>(391.953.348,02)</b> | <b>(358.617.125,14)</b> |
| Despesas com Pessoal                                       | (173.741.061,51)        | (153.305.883,59)        |
| Despesas Gerais e Administrativas                          | (78.933.242,53)         | (75.896.487,00)         |
| Serviços Contratados                                       | (78.684.629,34)         | (63.429.103,98)         |
| Outras Despesas Administrativas                            | (60.594.414,64)         | (65.985.650,57)         |
| <b>Outras Receitas</b>                                     | <b>8.000,00</b>         | <b>18.000,00</b>        |
| Receita de Alienação de Bens                               | 8.000,00                | 18.000,00               |
| <b>Resultado antes das Receitas e Despesas Financeiras</b> | <b>(116.868.490,12)</b> | <b>(73.981.996,27)</b>  |
| Receitas Financeiras                                       | 78.811.288,90           | 110.539.517,69          |
| Despesas Financeiras                                       | (13.894.497,31)         | (17.385.152,66)         |
| <b>Superávit (Déficit) do Exercício</b>                    | <b>(51.951.698,53)</b>  | <b>19.172.368,76</b>    |

Franklin Rodrigues Alves  
Contador Chefe  
CRC-RJ 045.220/O-3

Jacques Maidantchik Junior  
Superintendente de Controladoria  
CPF: 041.243.368-02



**FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS**  
Demonstrações dos fluxos de caixa  
Em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (em reais)

| Descrição   | 2017                   | 2016                   |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>I - Fluxos das Atividades Operacionais</b>           |                        |                        |
| <b>Resultado do exercício</b>                           |                        |                        |
| Superávit (Déficit) do exercício                        | (51.951.698,53)        | 19.172.368,76          |
| Ajustes por:  |                        |                        |
| (+) Depreciação e amortização                           | 28.401.351,27          | 31.334.430,52          |
| (+) Perda com Baixa de Bens do Imobilizado              | 11.366,54              | 503.992,21             |
| (+) Provisão para risco trabalhista, cível e tributária | 2.959.094,43           | 8.229.878,26           |
| (+) Provisão benefício pós-emprego                      | 2.673.651,00           | -                      |
| (+) PECLD   | 24.489.741,08          | 23.901.778,36          |
| (-) Ganho na Venda de Bens do Imobilizado               | (8.000,00)             | (18.000,00)            |
| <b>Superávit(Déficit) Ajustado</b>                      | <b>6.575.505,79</b>    | <b>83.124.448,11</b>   |
| <b>Ativos Circulantes</b>                               |                        |                        |
| Contas a Receber  | (20.839.837,92)        | (19.278.569,76)        |
| Bolsas restituíveis                                     | (187.269,31)           | (2.594.502,77)         |
| Estoques  | (335.060,70)           | 13.504,30              |
| Adiantamentos a funcionários e fornecedores             | (33.547.086,03)        | 2.672.719,35           |
| Depósitos judiciais e trabalhistas                      | (962.932,94)           | 680.089,62             |
| Outros créditos a receber                               | (5.962.037,42)         | (2.458.041,61)         |
| <b>Aumento(Diminuição) nos Ativos Circulantes</b>       | <b>(61.834.224,32)</b> | <b>(20.964.800,87)</b> |
| <b>Passivos Circulantes</b>                             |                        |                        |
| Fornecedores  | 44.791.718,40          | 7.322.222,46           |
| Folhas a pagar, contribuições e retenções               | 956.559,17             | 736.314,71             |
| Provisões diversas                                      | 2.288.914,74           | 2.840.235,44           |
| Convênios e contratos                                   | 5.946.114,83           | (70.516.066,46)        |
| Outros valores exigíveis                                | (309.945,79)           | 18.535,37              |
| <b>Aumento(Diminuição) nos Passivos Circulantes</b>     | <b>53.673.361,35</b>   | <b>(59.598.758,48)</b> |
| <b>Outros Ativos e Passivos Não Circulantes</b>         |                        |                        |
| Aplicações financeiras vinculadas                       | (5.097.852,22)         | (6.190.685,93)         |
| Bolsas restituíveis                                     | (1.619.247,47)         | 178.566,88             |
| Valores diversos a receber                              | (13.828.572,48)        | (12.934.893,53)        |

Continua

| Descrição   | 2017                   | 2016                   |
|---|------------------------|------------------------|
| Obrigações previdenciárias a recolher                                   | 13.883.400,45          | 13.042.718,02          |
| Patrimônio Líquido  | 345.438,41             | 5.089.319,58           |
| <b>Aumento(Diminuição) nos Outros Ativos e Passivos Não Circulantes</b> | <b>(6.316.833,31)</b>  | <b>(814.974,98)</b>    |
| <b>(=) Caixa Gerado/Consumido pelas Operações</b>                       | <b>(7.902.190,49)</b>  | <b>1.745.913,78</b>    |
| <b>II - Fluxos das Atividades de Investimento</b>                       |                        |                        |
| Aquisições de Bens e Direitos para o Ativo                              | (26.123.444,55)        | (26.777.724,81)        |
| Recursos Recebidos pela Venda de Bens                                   | 8.000,00               | 18.000,00              |
| <b>(=) Caixa Consumido pelos Investimentos</b>                          | <b>(26.115.444,55)</b> | <b>(26.759.724,81)</b> |
| <b>III - Fluxo das Atividades de Financiamento</b>                      |                        |                        |
| Empréstimos Bancários - curto prazo                                     | (403.592,13)           | 2.019.360,99           |
| Empréstimos Bancários - longo prazo                                     | (14.659.425,64)        | (7.038.648,88)         |
| <b>(=) Caixa Consumido pelos Financiamentos</b>                         | <b>(15.063.017,77)</b> | <b>(5.019.287,89)</b>  |
| <b>(=) Redução Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>             | <b>(49.080.652,81)</b> | <b>(30.033.098,92)</b> |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>             | <b>788.512.432,31</b>  | <b>818.545.531,23</b>  |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Exercício</b>                | <b>739.431.779,50</b>  | <b>788.512.432,31</b>  |

Franklin Rodrigues Alves  
Contador Chefe  
CRC-RJ 045.220/O-3

Jacques Maidantchik Junior  
Superintendente de Controladoria  
CPF: 041.243.368-02

# FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (em reais)

| Descrição  | Fundo patrimonial       | Fundos especiais      | Superávit (Déficit) do exercício | Outros resultados abrangentes | Total                   |
|--|-------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b>           | <b>1.030.026.125,87</b> | <b>135.186.248,47</b> | <b>1.435.246,39</b>              | <b>(18.986.604,00)</b>        | <b>1.147.661.016,73</b> |
| Transferência do Superávit(Déficit) do exercício | 1.435.246,39            | —                     | (1.435.246,39)                   | —                             | —                       |
| Superávit do exercício                           | —                       | —                     | 19.172.368,76                    | —                             | 19.172.368,76           |
| Perda com benefícios pós-emprego                 | —                       | —                     | —                                | (8.651.420,00)                | (8.651.420,00)          |
| Rendimentos financeiros                          | —                       | 88.470,52             | —                                | —                             | 88.470,52               |
| Contribuições e doações                          | —                       | 2.076.231,66          | —                                | —                             | 2.076.231,66            |
| Bolsas de estudos financiadas                    | —                       | 14.972.602,21         | —                                | —                             | 14.972.602,21           |
| Utilização de recursos                           | —                       | (12.047.984,81)       | —                                | —                             | (12.047.984,81)         |
| Transferência entre fundos                       | 904.500,00              | (904.500,00)          | —                                | —                             | —                       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>           | <b>1.032.365.872,26</b> | <b>139.371.068,05</b> | <b>19.172.368,76</b>             | <b>(27.638.024,00)</b>        | <b>1.163.271.285,07</b> |
| Transferência do Superávit(Déficit) do exercício | 19.172.368,76           | —                     | (19.172.368,76)                  | —                             | —                       |
| Déficit do exercício                             | —                       | —                     | (51.951.698,53)                  | —                             | (51.951.698,53)         |
| Ganho com benefícios pós-emprego                 | —                       | —                     | —                                | 7.940.045,00                  | 7.940.045,00            |
| Rendimentos financeiros                          | —                       | 63.727,23             | —                                | —                             | 63.727,23               |
| Contribuições e doações                          | —                       | 1.897.205,31          | —                                | —                             | 1.897.205,31            |
| Bolsas de estudos financiadas                    | —                       | 13.355.370,64         | —                                | —                             | 13.355.370,64           |
| Utilização de recursos                           | —                       | (14.970.864,77)       | —                                | —                             | (14.970.864,77)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>           | <b>1.051.538.241,02</b> | <b>139.716.506,46</b> | <b>(51.951.698,53)</b>           | <b>(19.697.979,00)</b>        | <b>1.119.605.069,95</b> |

Franklin Rodrigues Alves  
Contador Chefe  
CRC-RJ 045.220/O-3

Jacques Maidantchik Junior  
Superintendente de Controladoria  
CPF: 041.243.368-02



**A**NEXOS





## Pesquisas e estudos

### 1. CENTRO DE ESTUDOS DE ENERGIA — FGV ENERGIA

#### *Concluídos*

- ❑ Análise da recente política energética nos EUA. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Análise das políticas de aplicação de recursos dos *royalties*. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Biocombustíveis. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Carros elétricos. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Comparative analysis of energy transition in Latin America and Europe. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Desenvolvimento de um modelo de planejamento ótimo da operação e expansão do sistema elétrico brasileiro considerando energias renováveis. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Monitor de atratividade do setor petrolífero. Responsável: Felipe Gonçalves.

#### *Em andamento*

- ❑ Desenvolvimento da infraestrutura de carregamento para veículos elétricos. Responsável: Felipe Gonçalves.

- ❑ Impactos da nova política de conteúdo local no setor petrolífero. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Integração dos mercados de energia na América do Sul: análise dos mecanismos de convergência regulatória entre Brasil e seus vizinhos nos mercados de gás e eletricidade. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Métodos de alocação dos custos relativos à expansão da micro e minigeração distribuída para o setor elétrico brasileiro. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Modelagem dos impactos de variações de renda e de preços sobre o padrão de consumo de energia das famílias brasileiras. Responsável: Felipe Gonçalves.
- ❑ Modelo de otimização do armazenamento de gás natural para o Brasil. Responsável: Felipe Gonçalves.

### 2. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

#### *Regulares*

- ❑ Desenho de mecanismos de mercado e reforma regulatória. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.

- ❑ Desenho de pesquisas de valoração contingente e aplicação na avaliação de bens públicos ou intangíveis. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Desenho e atribuição de concessões rodoviárias. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Estimativa de custo de capital e risco regulatório. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Governança regulatória e corporativa (Governança regulatória). Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Modelagem financeira e de riscos em projetos de concessões e PPPs. Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Pesquisa econômica e regulatória em mobilidade urbana. Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Setor de ferrovias no Brasil e os efeitos de potenciais mudanças no marco regulatório. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Aprimoramentos da regulação aplicada à geração termelétrica *gas to wire*. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Avaliação de impacto da abertura do mercado de distribuição de gás natural no Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ *Bankability*: financiabilidade de projetos de infraestrutura. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Ciência de dados e internet das coisas em infraestrutura. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Critérios de sustentabilidade econômico-financeira e de boa governança corporativa para o avanço na regulação de eletricidade. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Desafios da regulação da mobilidade urbana no Brasil. Coordenadora Joisa Campanher Dutra Saraiva.

### *Concluídos*

- ❑ Análise de conformidade dos contratos de concessão de transporte de ônibus no Distrito Federal. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Arranjos público-privados no setor de saneamento: lições aprendidas a partir da experiência da América Latina e do Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ The Brazilian water and wastewater sector — the infrastructure regulatory study. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Diagnóstico do setor de gás natural no Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Modelo de gestão para a sustentabilidade da transposição do rio São Francisco. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Efetividade e eficiência dos investimentos públicos e privados em saneamento no Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Financiamento de longo prazo e alocação de risco. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Governança corporativa e sustentabilidade econômico-financeira das distribuidoras de energia elétrica no Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Infraestrutura sustentável. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Integração logística. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Metodologia de elaboração da função de custo do déficit. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Mobilidade urbana. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Recursos distribuídos de energia. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Transporte e logística. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.

### *Em andamento*

- ❑ Alternativas de financiamento para fonte eólica no Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.

- ❑ WACC regulatório para distribuição de energia elétrica no Brasil. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.

### 3. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — FGV SOCIAL

#### *Concluídos*

- ❑ Cotas empregatícias, Paralimpíadas e diversidade na inclusão das pessoas com deficiência na cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Educação profissional no Brasil metropolitano entre 2002 e 2016. Responsável: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Felicidade futura. Responsável: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Growth and shared prosperity in Brazil. Responsáveis: Marcelo Cortes Neri e Nanak Kakwani.
- ❑ Infrastructure investment and social progress in Brazil. Responsável: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ A next generation of conditional cash transfer programs. Responsável: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ On measuring social tensions: with applications to Brazil. Responsáveis: Marcelo Cortes Neri e Nanak Kakwani.
- ❑ Public policies on fighting poverty. Responsável: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Returns and intergenerational mobility of education during the period of falling inequality in Brazil. Responsáveis: Marcelo Cortes Neri e Tiago Bonomo.

#### *Em andamento*

- ❑ Assortative mating and intergenerational transmission of education trends in Brazil. Responsáveis: Marcelo Cortes Neri e Stéphanie Shinoki.
- ❑ Educação, ciclo da vida e desigualdade de gênero no mercado de trabalho formal brasileiro. Responsáveis: Marcelo Cortes Neri; Cecília Machado e Valdemar Neto.

- ❑ Educação para o mercado de trabalho. Coordenador: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Employment dynamics and labor policies in Brazil: new evidence and policy challenges. Coordenador: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Fertility, household size, and income distribution changes. Responsáveis: Marcelo Cortes Neri e Georgia Moreira.
- ❑ Inequality in the giants. Coordenador: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ Modelo de renda permanente para imputação no cadastro único. Coordenador: Marcelo Cortes Neri.
- ❑ *Ombudsman* olímpico: avaliando o legado social local da Rio2016. Coordenador: Marcelo Cortes Neri.

### 4. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

#### *Concluídos*

- ❑ Análise estratégica de redes. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ O dilema do brasileiro. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Educação em alvo. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Febre amarela: descompasso entre gastos e estrutura. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Haitianos no Brasil. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Índice de Dados Abertos para o Brasil. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Lei de Migração. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Massacre no Pará. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Mortes por armas de fogo. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Política de segurança no Rio de Janeiro. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.

- ❑ Refúgio no Brasil: avanços legais e entraves burocráticos. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ O Rio em perspectiva. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Robôs, redes sociais e política. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ São Paulo e o “novo ciclo” de febre amarela. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Visto de trabalho H-1B. Coordenador: Marco Aurelio Ruediger.

## 5. DIRETORIA INTERNACIONAL — DINT

### *Concluído*

- ❑ Precisamos falar sobre a Venezuela: impactos metropolitanos e reflexos para o Brasil. Responsável: Klaus Stier.

### *Em andamento*

- ❑ O ABC do lítio: a América do Sul no cerne da revolução energética global. Responsável: Klaus Stier.
- ❑ CoopMar transoceanic cooperation: public policies and sociocultural Iberoamerican community. Responsável: Guilherme Ramon Garcia Marques.
- ❑ Gestão da imigração no Brasil: experiências, lições e perspectivas. Responsável: Bianor Scelza Cavalcanti.
- ❑ Indicadores de governança e desenvolvimento: América Latina. Responsável: Bianor Scelza Cavalcanti.
- ❑ Participação política, administração pública e tecnologias de informação e comunicação. Responsável: Bianor Scelza Cavalcanti.

## 6. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

### *Regular*

- ❑ Conjuntura econômica do turismo (anual). Responsável: Luiz Gustavo Medeiros Barbosa.

### *Concluídos*

- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras, processos de aprendizagem e mudança na moldura institucional: análise empírica em nível de empresas em setores à base de processamento de recursos naturais no Brasil. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Adoção, implementação e cumprimento das leis de acesso à informação na América Latina. Responsável: Robert Greg Michener.
- ❑ Alternativas em gestão estratégica: o caso da base da pirâmide em economias emergentes. Responsável: Alexandre Faria.
- ❑ Antecedentes à resistência a sistemas de informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Avaliação do impacto regulatório e suas potencialidades de adoção no Brasil. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Brazilian electoral panel study 2014. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Bric's case for support. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Catch-up, post-catch-up and technological leapship: a transition model based on creative socio-technical system — in search of post catch-up theory. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Competitividade industrial no Brasil: fatores influentes e ações de políticas públicas — uma análise empírica em empresas e setores industriais selecionados — II. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Crowdfunding behaviour. Responsável: Eduardo B. Andrade.
- ❑ Os cursos de administração pública e a valorização de práticas voltadas para projetos sociais. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Custos e eficiência da governabilidade em presidencialismo multipartidário: uma análise da alocação de cargos de livre nomeação na burocracia federal. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.



- ❑ O desenvolvimento moral dos novos servidores públicos: o caso da Receita Federal do Brasil. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Determinantes da aceitação de políticas redistributivas — II. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Difusão e hibridismo regulatório: análise das trajetórias institucionais da regulação no contexto latino-americano. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Os efeitos da propriedade de bem imóvel em atitudes políticas, demanda por educação e empreendedorismo. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Equilíbrio, eficiência e arbitragem estatística com inadimplência, garantias e penalidades em mercados incompletos. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Estratégias de empresas brasileiras na recessão de 2008-2009. Responsável: Flavio Carvalho de Vasconcelos.
- ❑ Evolução recente, situação atual e perspectivas das correlações entre inovação e trabalho no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Explorando a interseção do empreendedorismo e da inovação na promoção da sustentabilidade. Responsável: Edson Kenji Kondo.
- ❑ Fábrica de *software*. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Finanças comportamentais e perfil dos investidores. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Gerenciando o preço de governar: custos da governabilidade em regimes presidencialistas e parlamentaristas. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Gestão de excelência em segurança e meio ambiente. Responsável: Carmen Pires Migueles.
- ❑ Gestão social e cidadania: o controle social do desenvolvimento regional. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Gestão social: ensino, pesquisa e prática. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Governança industrial descentralizada no setor de petróleo e gás brasileiro — II. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ Implantação do projeto piloto do *Dicionário carioca de favelas*. Responsável: Sônia Fleury.
- ❑ Information sharing, access to small business finance and loan outcomes. Responsável: Patrick Behr.
- ❑ Iniquidade no acesso à infraestrutura básica no Brasil: três décadas de Pnad — 1981-2009. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Innovation, capability-building and co-benefits in emerging economies: analytical frameworks and empirical analysis. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Responsável: Carlos Eduardo Pereira Filho.
- ❑ International Research Initiative in Brazil and Africa — Iriba. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Liderança de equipes de trabalho nos serviços de saúde. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Liderança e confiança nas organizações de ação crítica (*critical action organizations*). Responsável: Marco Túlio Zanini.
- ❑ Lideranças empreendedoras femininas: um estudo em contexto de comunidades na região portuária do Rio de Janeiro. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Mapeamento das empresas estatais no setor público brasileiro. Responsável: Roberto Pimenta.
- ❑ Nucleação de rede de pesquisa para inovação de valor e melhoria da produtividade e qualidade na administração das operações de produção e serviços. Responsável: Helio Arthur Irigaray.
- ❑ Participação e cidadania em conselhos municipais. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ A perspective on the modern collection coins market: a comparison between the Brazilian Casa da Moeda and the American US Mint production, distribution, and pricing models. Responsável: Fábio Caldieraro.

- ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ The political economy of the energy sector: oil and gas industries leading economic development in emerging economies. Responsável: Flavio Carvalho de Vasconcelos.
- ❑ Políticas e práticas na remuneração de executivos: problema de agência ou isomorfismo? Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Práticas de remuneração executiva no Brasil. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Profissionalização, carreira política e produção legislativa nas assembleias legislativas no Brasil. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Projeto de avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças voltadas para projetos sociais comunitários. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Reconhecendo e teorizando estratégia internacional de marketing em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Repensando estratégia internacional e *management/gestão* em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Resiliência organizacional e estratégia empresarial: uma revisão teórica e um levantamento das *best practices* — uma comparação entre Brasil e França. Responsável: Isabella Francisca Gouveia Vasconcelos.
- ❑ Semi-presidentialism and civil-military relations: the cases of France and Portugal. Responsável: Octavio Amorim Neto.
- ❑ *Smartphones* e executivos. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Taxonomia das estruturas de governança e perfis de atuação das organizações da sociedade civil (OSCs) no Brasil. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Teorizando estratégia internacional de marketing (sob a perspectiva de estudos internacionais). Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Transferência de tecnologias em gestão social. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ A transformação no setor de defesa: implementação de uma cultura de inovação continuada em materiais de emprego militar para as operações de não guerra. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Voto econômico e qualidade da democracia na América Latina. Responsável: Daniela Campello.
- ❑ When entrepreneurs are part of the plan: CVC as strategic tool in innovation management. Responsável: Ronaldo Couto Parente.

### *Em andamento*

- ❑ Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Agenda regulatória na prática: uma análise das políticas adotadas por agências reguladoras nos últimos 20 anos. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Água para quê(m)? Poder, política e corporações na exploração de água mineral em São Lourenço, Minas Gerais. Responsável: Yuna Souza dos Reis da Fontoura.
- ❑ Análise do perfil psicológico dos gerentes de RH: diga-me quem contratas e eu te direi quem és. Responsável: Helio Arthur Irigaray.
- ❑ Analysis of strategic information transmission in peer-to-peer lending markets. Responsável: Fabio Caldieraro.
- ❑ Anos de vida perdidos por homicídios/agressões, Brasil. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Antecedentes à adoção de *mobile apps*. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Apoio à implementação de projetos implementados pelo Programa de Pesquisa em Gestão Social (Pegs). Responsável: Fernando Tenório.

- ❑ Aquisição de material de leitura. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Avaliação da política de pacificação. Responsável: Joana da Costa Martins Monteiro.
- ❑ *Banking* e desenvolvimento econômico. Responsável: Lars Norden.
- ❑ *Big data* e gestão processal. Responsável: Robert Gregory Michener.
- ❑ Boletim de desempenho econômico do turismo. Responsável: Luiz Gustavo Medeiros Barbosa.
- ❑ Bolsa Cientista do Nosso Estado: campo burocrático do Estado em ação. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Brazilian business preferences on foreign economic policy. Responsável: Daniela Campello da Costa Ribeiro.
- ❑ Campo burocrático do Estado em ação: uma análise das lógicas institucionais na política de regulação. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ *Cluster* nacional de simulação e análise de comportamento adaptativo e cooperativo. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Competências educacionais de docentes em cursos de mestrado acadêmico e doutorado em administração: o que a prática revela. Responsável: Leonardo Augusto dos Santos Oliveira.
- ❑ Comportamentos políticos nas organizações brasileiras: reações afetivas e comportamentais à política no ambiente de trabalho. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Computação paralela e estudos de estabilidade macroeconômica e financeira. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Conceito de cor e raça em pesquisas amostrais. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Concentração de crime no espaço. Responsável: Joana da Costa Martins Monteiro.
- ❑ A condução da política de defesa no Brasil em perspectiva comparada. Responsáveis: Álvaro Bruno Cyrino e Octavio Amorim Neto.
- ❑ Confiança e liderança em contextos extremos. Responsável: Marco Tulio Zanini.
- ❑ Confiança e liderança em equipes de operações policiais especiais — Programa Jovem Cientista do Nosso Estado 2012. Responsável: Marco Túlio Fundão Zanini.
- ❑ Confiança e liderança organizacional. Responsável: Marco Túlio Fundão Zanini.
- ❑ Connecting compliance with implementation: transparency and access to information laws across the Americas. Responsável: Robert Gregory.
- ❑ Consultoria tecnológica da inovação. Responsável: Ricardo Sarmento Costa.
- ❑ Corporate venture capital: theoretical and empirical perspectives. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ *Crowdfunding?* A influência da multidão no comportamento individual. Responsável: Eduardo Bittencourt Andrade.
- ❑ The dark side of information and communication technology. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Desafios da gestão de recursos humanos. Responsável: Lucia Barbosa de Oliveira.
- ❑ Desafios da nação. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Descentralização em saúde: o que deve ser aprimorado? Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Desenvolvimento de espaços precários de favela? O papel da cultura e das organizações. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Desenvolvimento industrial de baixo carbono e o papel da acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras em nível de indústrias e empresas no Brasil. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Detecção de excesso de mortalidade perinatal e neonatal precoce atribuível à infecção por Zika virus. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Determinantes externos do sucesso presidencial na América Latina. Responsável: Cesar Zucco Junior.

- ❑ *Dicionário carioca de favelas* e bibliotecas virtuais. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ *Dicionário carioca de favelas* — projeto piloto. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Dinâmica de crescimento/diferenciação das estruturas macrogovernamentais dos estados e da administração federal brasileiros. Responsável: Humberto Falcão Martins.
- ❑ Dinâmica do comportamento organizacional. Responsável: Lucia Barbosa de Oliveira.
- ❑ Do they judge a book by its cover? The impact of job applicants and individual attributes in selection and hiring processes in Brazil. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Cabral.
- ❑ Do *Welfare* ao *Warfare State*: desafios das políticas públicas de proteção social. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Does marketing intensity firm profitability? A study of actual total marketing expenditure and its SG&A proxy. Responsável: Dmitri Markovitch.
- ❑ Economia política da confiança. Responsável: Daniela Campello da Costa Ribeiro.
- ❑ Educação superior, formação de administradores e desenvolvimento de competências. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Os efeitos da propriedade de bem imóvel em atitudes políticas, demanda por educação e empreendedorismo. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Os efeitos da propriedade de bem imóvel em atitudes políticas, renda do trabalho, demanda por educação e empreendedorismo. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Efeitos políticos de políticas sociais. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Empreendedorismo sustentável e educação para a responsabilidade social: o caso do Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá. Responsável: Isabella Francisca Gouveia de Vasconcelos.
- ❑ Entry mode decision and perceived psychic distance under assimilation and contrast bias: an experimental approach. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Equilíbrio, informação e eficiência em mercados com garantias e outros mecanismos de proteção. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Estratégia de empresas na recessão brasileira de 2008-2009. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Estrutura de formação da remuneração executiva no Brasil. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Estudo de competitividade dos 65 destinos indutores — relatório Brasil. Responsável: Luiz Gustavo Medeiros Barbosa.
- ❑ Um estudo explano-exploratório acerca das competências profissionais críticas ao CIO brasileiro. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Um estudo sobre a avaliação pela Capes dos programas acadêmicos de pós-graduação *stricto sensu*. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Estudos para elaboração do modelo de gestão para o projeto de integração do rio São Francisco com bacias hidrográficas do Nordeste setentrional. Responsável: Marilene de Oliveira Ramos Múrias dos Santos.
- ❑ Expansão de receitas de prefeituras: o papel do contexto político e da capacidade administrativa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Formação da remuneração dos executivos das empresas listadas no Brasil. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Formação humana, assessoria e pesquisa colaborativa para o respeito, a proteção e a realização dos direitos humanos — educação continuada de professores de ensino fundamental e médio das unidades escolares prisionais e socioeducativas da Diesp. Responsável: José Mauro Gonçalves Nunes.
- ❑ Fortalecimento da competitividade da indústria brasileira: o papel da acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras em nível de empresas e das políticas públicas — uma análise empírica de indústrias selecionadas. Responsável: Paulo Figueiredo.

- ❑ Genealogia política, processo de tomada de decisão e desenvolvimentismo: o caso da Sudene. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Gestão integrada de ativos intangíveis. Responsável: Marco Túlio Fundão Zanini.
- ❑ Governabilidade predatória? Partidos grandes (PMDB) em perspectiva comparada. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Governança regulatória no Brasil. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ How does social capital affect the saving propensity of the poor? Evidence from the field. Responsável: Patrick Behr.
- ❑ Incapacidade funcional dos idosos. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Incentives on eating habits among children. Responsável: Eduardo Bittencourt de Andrade.
- ❑ Índice de Governança Municipal. Responsável: Humberto Falcão Martins.
- ❑ The influence of team processes and outcomes. Responsável: Ishani Aggarwal.
- ❑ Informação contábil: nas abordagens macro, meso e micro. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Inmog — o dilema entre integração e diferenciação: estudo dos processos de globalização e adaptação a mercados locais. Responsável: Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.
- ❑ Liderança autêntica: impactos no público interno e externo à organização — apoio a projetos de pesquisa. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Liderança e requalificação de funções econômicas de cidades: um estudo do Porto Maravilha (RJ). Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Liderança em contexto de diversidade e inovação: contribuições do espaço público. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Manda quem pode, obedece quem tem juízo? Comportamentos políticos nas organizações brasileiras. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Memórias de eventos macroeconômicos e seus impactos na tomada de decisões. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Mensuração de constructos em administração por meio da teoria de resposta ao item. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Mercado de trabalho e previdência social. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Merit, luck and accountability in Latin America. Responsável: Daniela Campello da Costa Ribeiro.
- ❑ Métodos estatísticos na avaliação educacional. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Mídia e atribuição de responsabilidade pela economia. Responsável: Daniela Campello da Costa Ribeiro.
- ❑ Migrações tendo o Brasil como origem ou destino. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Mimetismo ou divergência regulatória? Uma análise do processo de agencificação de saneamento. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Modelos de governança de redes públicas. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Modelos para avaliação dos riscos financeiros após a crise e seus efeitos regulatórios. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Modularização estratégica e inovação na indústria automotiva brasileira. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Mortalidade e morbidade: características, tendências e métodos. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Motivação e *performance* no setor público. Responsável: Monica Maria S. F. Pinhanez.
- ❑ Moving forward on responsible leadership: understanding leaders — (ir)responsible behaviours and its effects on stakeholders. Responsável: Juliana Arcoverde Mansur Kopp.
- ❑ Mudança e continuidade em organizações híbridas: o caso BNDES. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.



- ❑ Núcleo de estudos em sustentabilidade. Responsável: Carmen Pires Migueles.
- ❑ Núcleo de estudos em sustentabilidade e gestão de excelência. Responsável: Marco Túlio Fundação Zanini.
- ❑ Nudgeable? Studies on heterogeneous treatment effects of behavioral interventions. Responsável: Rafael Goldszmidt.
- ❑ Observatório da competitividade. Responsável: Alvaro Bruno Cyrino.
- ❑ Observatório da marca Rio. Responsável: Daniel Kamlot.
- ❑ Observatório de governança pública. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Oil and water, gas and forest: what do they have in common? Mixed results of taxing natural resources and distributing the rewards of development in Brazil. Responsável: Monica de Maria S. F. Pinhanez.
- ❑ O papel da socialização no desenvolvimento moral dos novos servidores públicos: o caso da Receita Federal do Brasil. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ O papel das experiências passadas próprias e dos pais nas decisões econômicas individuais. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ O papel do contexto político e da capacidade administrativa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Percepção do valor de produtos anunciados em idiomas estrangeiros. Responsável: Daniel Kamlot.
- ❑ Peregrinos da ordem do desenvolvimento: gestores públicos do Nordeste na formação do Estado republicano (1930-1964) — Alberto Guerreiro Ramos, Celso Furtado, Cleantho de Paiva Leite, Jesus Soares Pereira e Rômulo Almeida. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Pesquisa legislativa brasileira (8ª onda). Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Petróleo, gás e Federação: instituições políticas e recursos naturais no equilíbrio federativo. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Platform of studies on oil and gas organizations. Responsável: Leonardo Augusto dos Santos Oliveira.
- ❑ Processos de difusão de políticas públicas: análise das reformas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Processos multivariados de Lévy em finanças. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Programa de estudos fiscais. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
- ❑ Projeto de pesquisa para o desenvolvimento de metodologia de intervenção na cultura de segurança das empresas. Responsável: Carmen Pires Migueles.
- ❑ Projeto gestão pública e desenvolvimento. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
- ❑ Projeto Mage MK4. Responsável: Marcos Lopes Rego.
- ❑ Projeto *software* corporativo. Responsável: Ricardo Sarmento Costa.
- ❑ Public service motivation in a Brazilian perspective: a comparative perspective across public sector agencies and federative spheres. Responsável: Monica Maria S. F. Pinhanez.
- ❑ Radar Gaivota. Responsável: Marcos Lopez Rego.
- ❑ Razões para a evasão em cursos de educação a distância. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Redes de políticas públicas e de associativismo em favelas pacificadas. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Redesenhando estudos de gestão e organizacionais: pluriversatilidade em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Reforma administrativa tributária municipal. Responsável: Monica Maria S. F. Pinhanez.
- ❑ Reforma e processos de difusão de políticas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Regulação e manipulação da informação contábil (e outras respostas dos entes regulados). Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.

- ❑ Regulatory governance in Brazil — II. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Reordenamento das relações Estado, mercado e comunidade em territórios pacificados. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Representação social de constructos de administração da informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Research in banking and finance. Responsável: Lars Norden.
- ❑ Resiliência organizacional e mudança: um estudo comparativo no setor elétrico brasileiro. Responsável: Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.
- ❑ Resiliência organizacional, estratégia e mudança. Responsável: Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.
- ❑ Resistência a sistemas de informação. Responsáveis: José Mauro Gonçalves Nunes e Luiz Antonio Joia.
- ❑ Responsabilidade social corporativa: da teoria à prática. Responsável: Hélio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Seguros e mercado de seguros. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Simuladores trilha para programação da produção por simulação computacional. Responsável: Ricardo Sarmiento Costa.
- ❑ O sistema partidário brasileiro 30 anos depois. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Smart city and smart tourism destination. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Sociabilidad universitaria y mapas simbólicos. Responsável: Marisol Rodriguez Goia.
- ❑ Sociologia do marketing. Responsável: José Mauro Gonçalves Nunes.
- ❑ Stochastic analysis in financial risk and derivative pricing. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ The structure of strategic vision. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Tacit knowledge integration capability and relational resources. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Tecnologia da informação e desenvolvimento (IT4D). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Tipos de Executivo e a formação de governos de grande coalizão. Responsável: Octavio Amorim.
- ❑ Tomada de decisão e o processo de escolha em ambientes novos: experimentos e modelagem cognitiva baseada em agentes. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Tomada de decisão em microfinanças no complexo da Maré: uma abordagem comportamental. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Trabalho, carreira e educação. Responsável: Lucia Barbosa de Oliveira.
- ❑ Trajetórias de acumulação de capacidades tecnológicas para produção e inovação e suas implicações na competitividade industrial: análise empírica em nível de empresas na indústria farmacêutica no Brasil. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Transformare — centro franco-brasileiro de pesquisas avançadas em organizações, inovação e sustentabilidade. Responsável: Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.
- ❑ Transparência de informação e proteção do consumidor. Responsável: Fábio Caldieraro.
- ❑ Transparency evaluation network. Responsável: Robert Gregory Michener.
- ❑ Turn-away dos profissionais de TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Uniões homogâmicas e heterogâmicas (inter-raciais) e a prole decorrente. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ O uso do computador no ensino de matemática: a promoção da excelência na escola pública. Responsável: José Mauro Gonçalves Nunes.
- ❑ Vaguidade dos pronunciamentos contábeis e racionalidade na escolha da política contábil. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Vieses orçamentários em entes subnacionais: uma análise sob a ótica das receitas e despesas dos estados e municípios de grande porte. Responsável: Bernardo de Abreu Guelber Fajardo.

## 7. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE

### *Regulares*

- ❑ Econometria de séries temporais: Coordenador: João Victor Issler.
- ❑ Equilíbrio geral em mercados incompletos e informação assimétrica. Coordenador: Paulo Klinger Monteiro.
- ❑ Equilíbrio geral. Coordenador: Paulo Klinger Monteiro.
- ❑ Estabilidade financeira com redes bancárias. Coordenador: Paulo Klinger Monteiro.
- ❑ Estudos de redes bancárias e regulação financeira. Coordenador: Paulo Klinger Monteiro.
- ❑ INCT — educação, desenvolvimento econômico e inserção social. Coordenador: João Victor Issler.
- ❑ Inferência em modelos não regulares. Coordenador: Marcelo Moreira.
- ❑ Lei de Falência. Coordenador: Aloísio Pessoa de Araujo.
- ❑ Macroeconometria. Coordenador: João Victor Issler.
- ❑ Mercados financeiros, imposto inflacionário e crescimento econômico. Coordenador: Rubens Penha Cysne.
- ❑ Microeconomia empírica. Coordenador: Luis Henrique Bertolino Baido.
- ❑ Modelos dinâmicos de apreçamento de ativos. Coordenador: Caio Ibsen Rodrigues de Almeida.
- ❑ Política monetária fiscal. Coordenador: Rubens Penha Cysne.
- ❑ Regulação em infraestrutura. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra.
- ❑ Teoria de contratos e aplicações. Coordenador: Humberto Luiz Ataíde Moreira.

### *Concluídos*

- ❑ Os impactos de obras de infraestrutura sobre o desmatamento e o desenvolvimento econômi-

co local: evidências das estradas e hidrelétricas brasileiras. Coordenador: Francisco Costa.

- ❑ Regulação e realocação: impacto de políticas governamentais sobre o mercado de trabalho brasileiro. Coordenador: César Santos.
- ❑ VOXBR: uma plataforma para divulgação de pesquisa econômica. Coordenador: César Santos.

### *Em andamento*

- ❑ Avaliação microeconômica da reforma da Lei de Falências do Brasil. Coordenador: Aloísio Araujo.
- ❑ Efeitos de médio e longo prazo do programa Bolsa-Família sobre educação, emprego e fecundidade. Coordenadora: Cecília Machado.
- ❑ Estimando o efeito de políticas de incentivo ao parto natural. Coordenador: André Trindade.
- ❑ Microfounded forecasting. Coordenador: João Victor Issler.
- ❑ Reflorestamento eficiente na Amazônia. Coordenadores: Francisco Costa e Marcelo Castello Branco.
- ❑ Sistema tributário na presença de evasão fiscal: teorias, evidências e políticas. Coordenador: Aloísio Araujo.

## 8. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

### *Regulares*

- ❑ Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Edgard Elie Roger Barki.
- ❑ Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Peter Kevin Spink.
- ❑ Estudos de comunicação, marketing e redes sociais digitais. Coordenadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Estudos de microfinanças e inclusão financeira. Coordenador: Lauro E. Gonzalez Farias.

- ❑ Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Estudos em competitividade internacional. Coordenadora: Maria Tereza Leme Fleury.
- ❑ Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Junior.
- ❑ Estudos em organizações e pessoas. Coordenadora: Maria José Tonelli.
- ❑ Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Estudos em *private equity*. Coordenador: Newton Monteiro de Campos Neto.
- ❑ Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Prestes Monzoni.
- ❑ Excelência em logística e *supply chain*. Coordenadora: Priscila Laczynski de Souza Miguel.
- ❑ Excelência em varejo. Coordenador: Maurício Gerbaudo Morgado.
- ❑ Inovação. Coordenador: Marcos Augusto de Vasconcellos.
- ❑ Tecnologia de informação aplicada. Coordenador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Uso de TI — tecnologia de informação do FGV-Eaes-p-CIA (anual). Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Burocracia, microfinanças e políticas habitacionais. Pesquisador: Lauro Emílio G. Farias.
- ❑ O campo de estudos de políticas públicas — III. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — VIII. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Cidades inteligentes — II. Pesquisadora: Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.
- ❑ Coevolução de competências operacionais em empresas brasileiras. Pesquisadores: Ely Paiva, Susana Pereira, Luiz Carlos Di Serio, Renato Orsato e Luciana Vieira.
- ❑ Constitucionalismo e democracia: constitucionalismo estadual — II. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ A construção dos espaços sociais na dinâmica da mineração no estado de São Paulo (Mineração e direitos humanos no estado de São Paulo). Pesquisadores: Amon Narciso de Barros, Maria José Tonelli e Marcus Vinícius P. Gomes.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — VI. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil — VI. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.

## Concluídos

- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — X. Pesquisador: Francisco César Pinto Fonseca.
- ❑ Análise de impacto de educação financeira: microcrédito e beneficiários do Bolsa-Família. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Avaliação de impacto social de negócios de impacto na área de habitação. Pesquisadores: Edgard Elie Roger Barki, Felipe Zambaldi e Tania Modesto Veludo-de-Oliveira.
- ❑ Bank risk and competition during financial crises. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Country governance and corporate governance: distinctive effects of shareholder protection and creditor rights — II. Pesquisador: Paulo Renato Soares Terra.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — VIII. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Desenvolvimento do ecossistema empreendedor brasileiro. Pesquisador: Gilberto Sarfati.
- ❑ A disseminação de competências operacionais em redes de manufatura. Pesquisadora: Cristiane Biazzin.
- ❑ A double layered hegemony transition: Russia and China as the core of a new world system. Pesquisador: Antonio Gelis Filho.

- ❑ Economia das políticas públicas urbanas: crime, transporte e espalhamento urbano — VII. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Economia política do novo desenvolvimentismo: avanços na teoria econômica novo desenvolvimentista — II. Pesquisador: Luis Carlos Bresser Pereira.
- ❑ Educação a distância e a aprendizagem. Pesquisadora: Marta de Campos Maia.
- ❑ O efeito moderador da educação financeira sobre a relação entre materialismo e inadimplência de consumo. Pesquisador: Mateus Canniatti Ponchio.
- ❑ Efeitos de direito *antidumping* móvel e variável sobre as importações de PVC-S originárias dos EUA e do México. Pesquisador: Sergio Goldbaum.
- ❑ Empreendedorismo social. Pesquisador: Edgard Elie Roger Barki.
- ❑ Engajamento com marcas e a teoria da expectativa — II. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ Estratégia em novos mercados, modelo de negócio e capacidades dinâmicas. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Estratégia política das empresas no Brasil — II. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Estratégias de combate à vulnerabilidade juvenil social e desenvolvimento local. Pesquisador: Tiago Corbisier Matheus.
- ❑ Estratégias de operações e coevoluções de competências operacionais em empresas brasileiras. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade — VI. Pesquisador: Renato João Orsato.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — VI. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Ética, corrupção, tráfico de pessoas e terrorismo: uma análise global. Pesquisadora: Ligia Maura Costa.
- ❑ Federalismo, gestão pública e políticas públicas no Brasil — II. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ *Food stamps* ou *conditional cash transfers*? Estratégias de enfrentamento à extrema pobreza no mundo contemporâneo. Pesquisador: Fernando Burgos Pimentel dos Santos.
- ❑ Futuro do dinheiro e tecnologia. Pesquisador: Adrian Kemmer Cernev.
- ❑ Gênero e políticas públicas. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Gestão pública e coordenação intergovernamental: desafios da governança em rede. Pesquisadora: Cibele Franzese.
- ❑ Global and local brand marketing under fast dynamics of an emerging market. Pesquisador: Leandro Angotti Guissoni.
- ❑ Identidade, estigma e envelhecimento: cultura de consumo, marcas e consumidores construindo significados e sentidos do envelhecer. Pesquisador: Benjamin Rosenthal.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — VI. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — VII. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ Impacto de internacionalização na gestão financeira das empresas do Bric (Brasil, Rússia, Índia e China) — II. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Impacto social do conhecimento científico em administração — IV. Pesquisador: Thomaz Wood Jr.
- ❑ Implantação do IFRS no Brasil: *compliance* com o *disclosure* requerido, materialidade da informação e percepção de profissionais do mercado. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ Improving housing public policies through proximity: an international perspective. Pesquisadores: Lauro Emílio Gonzalez e Marlei Pozzebon.
- ❑ The influence of traceability and country of origin in the overall quality perception of Brazilian beef among European consumers. Pesquisador: Luis Henrique Pereira.
- ❑ Influências digitais: a criação de um *framework* de melhores práticas no setor e o entendimento da



importância das redes de seguidores na influência social. Pesquisador: Benjamin Rosenthal.

- ❑ Inovação e desenvolvimento sustentável — II. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Inovação e sustentabilidade em cadeias de valor — um exame sobre o papel da empresa focal. Pesquisador: André Pereira de Carvalho.
- ❑ Inovação financeira para gerenciamento de risco de catástrofes naturais no Brasil. Pesquisador: Wesley Mendes-da-Silva.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras: modelos de gestão — II. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.
- ❑ Internacionalização do campo de estudos de administração da informação (ADI) do Brasil: perspectiva futura na visão dos pesquisadores e de suas instituições. Pesquisadores: Eduardo Henrique Diniz, Marlei Pozzebon e Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.
- ❑ Internet das coisas. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Investimento social privado territorial. Pesquisador: Mario Monzoni.
- ❑ O Ipês e a construção do discurso sobre o trabalhador e relações humanas no Brasil. Pesquisador: Amon Narciso de Barros.
- ❑ IT business value, innovation and organizational performance. Pesquisadores: Alberto Luiz Albertin e Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Marketing and entrepreneurship in Latin America: the role of born globals and its performance. Pesquisador: Luis Henrique Pereira.
- ❑ Micro e pequenas empresas brasileiras inovadoras. Pesquisadores: Luiz Carlos Di Serio, Miguel Sacramento e Fernando Coelho.
- ❑ Mudanças climáticas e desastres naturais no Brasil: estratégias de adaptação e mitigação de riscos nas cadeias produtivas de alimentos. Pesquisadoras: Priscila Laczynski de Souza Miguel e Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Mulheres empreendedoras — II. Pesquisador: Tales Andreassi.

- ❑ Observatório de riscos em cadeias de suprimentos. Pesquisadores: Eliciane Maria da Silva, Ely Laureano Paiva, Susana Carla Farias Pereira e Priscila Laczynski de Souza Miguel.
- ❑ Organizações partidárias e eleições: uma análise da influência dos partidos e dos aspectos locais nos resultados eleitorais — II. Pesquisador: George Avelino.
- ❑ Orgulho e prejuízo: comportamento de investidores brasileiros e o efeito disposição. Pesquisadores: William Eid Jr. e Claudia Emiko Yoshinaga.
- ❑ Orgulho e prejuízo do *homo oeconomicus*: a ciência do governo das paixões no poder soberano e no mercado. Pesquisador: Daniel Pereira Andrade.
- ❑ As origens emocionais do *homo oeconomicus*: a ciência do governo das paixões no poder soberano e no mercado. Pesquisador: Daniel Pereira Andrade.
- ❑ Para além da renda: diferentes determinantes de capacidades do Estado. Pesquisadores: Maria Rita Loureiro Durand e Lauro Emílio Gonzalez.
- ❑ *Performance* de fundos de *private equity* — II. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Pesquisa transformativa do consumidor. Pesquisadora: Tânia Modesto Veludo-de-Oliveira.
- ❑ Planejamento, eficiência e qualidade — II. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ The political economy of money and banking — II. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Políticas do organizar — V. Pesquisador: Rafael Alcadipani.
- ❑ Políticas públicas e governos locais — IV. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Polos varejistas de rua na baixa renda — VI. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ Práticas de gestão como capacidades operacionais e seu efeito no desempenho — II. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Private corruption — II. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.

- ❑ Processo de informação e tomada de decisão do consumidor — II. Pesquisadora: Delane Botelho.
- ❑ A profissionalização do campo social no Brasil — IV. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
- ❑ Psicanálise e mundo do trabalho. Pesquisador: Marcelo Galletti Ferretti.
- ❑ Qualidade do *disclosure* requerido pelo IFRS nas empresas brasileiras: a esperada melhoria estará ocorrendo? Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ Quem é o brasileiro? — II. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Questões de gênero no trabalho de mulheres executivas: novas perspectivas com base no construcionismo social e *grounded theory* — II. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — X. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos, contradições e paradoxos — V. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Relacionamento bancário e custos de *hedge* — II. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Relacionamentos em rede e a coprodução — II. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Resiliência em cadeias de suprimentos. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Rethinking the civic university for the 21st century: new directions and practical propositions. Pesquisadores: Mario Aquino Alves, Peter Spink e Fernando Burgos.
- ❑ SPL — *strategic project leadership*: o papel dos projetos na execução das estratégias. Pesquisador: Orlando Cattini Junior.
- ❑ Sucesso na gestão de projetos ágeis: efeitos da posição de profissionais desenvolvedores nas redes e equipes de projetos. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Supply chain leadership in emerging economies: a case study of the packaging industry in Brazil. Pesquisadoras: Susana Pereira, Priscila Miguel e Cristiane Biazzin.
- ❑ Technology and social change — II. Pesquisadora: Marlei Pozzebon.
- ❑ Trade credit and market power during financial crises. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Transformações do Estado no Brasil pós-1988 — II. Pesquisadora: Maria Rita Loureiro Durand.
- ❑ Transparência, controle e uso dos recursos públicos no mundo subnacional: as suas diversas dimensões. Pesquisador: Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes.
- ❑ Transparência da informação na era do IFRS: evolução no Brasil em comparação com *benchmarks* internacionais. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ User engagement with mixed hedonic-utilitarian information systems — II. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Variáveis emocionais e sua influência na intenção de compra de falsificados. Pesquisadores: Delane Botelho e Felipe Zambaldi.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — VII. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.

### *Em andamento*

- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — XI. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Administração e sociedade: aspectos históricos e políticos. Pesquisador: Amon Narciso de Barros.
- ❑ Assessing the role and potential of ecoparks towards a low carbon economy. Pesquisador: Renato João Orssatto.
- ❑ Avanços na teoria econômica novo desenvolvimentista — III. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.

- ❑ Bank risk and competition during financial crises — II. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Burocracia e política: a construção de capacidades estatais em políticas de desenvolvimento no Brasil democrático. Pesquisadora: Maria Rita Loureiro.
- ❑ Capacidades estatais na implementação de políticas públicas — II. Pesquisadores: Maria Rita Loureiro e Lauro Gonzales Farias.
- ❑ Capacidades, governança e criação de valor organizacional. Pesquisador: Sergio Bulgacov.
- ❑ Capitalismo, consumo e transformações da experiência: fundamentos históricos e teóricos. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — IX. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Ciclo de vida aplicado (CiViA). Pesquisador: Mario Prestes Monzoni Neto, com Luciana Stocco Betiol.
- ❑ Cidades inteligentes — III. Pesquisadora: Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.
- ❑ Collectively enhanced environment for social tasks (Chest). Pesquisador: Renato João Orssatto.
- ❑ Computação cognitiva aplicada a finanças e economia. Pesquisadores: Rafael Felipe Schiozer e Marcio Fernandes Gabrielli.
- ❑ Confiança, engajamento, capital social e criação de valor em comunidades virtuais de marcas corporativas. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ Constitucionalismo e democracia: constitucionalismo estadual — III. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — VII. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ O consumo e a organização social das ilusões: capitalismo, tecnologia e transformações da experiência. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Corrupção no ambiente privado. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Credit unions improving financial inclusion through correspondent banking. Pesquisadores: Eduardo Henrique Diniz e Lauro Gonzalez Farias.
- ❑ Cultura de inovação e competitividade. Pesquisadores: Silvana Marques dos Santos Pereira e Luiz Carlos Di Sérico.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — IX. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Desafios à competitividade das exportações brasileiras. Pesquisadores: Juliana Bonomi Santos e Alexandre Pignanelli.
- ❑ Design et gestion au service de l'entrepreneuriat autochtone: la creation, production et commercialisation d'objects semiartisanaux Atikamekw. Pesquisadora: Marlei Pozzebon.
- ❑ Determinantes situacionais, pessoais e comportamentais da doação do troco do consumidor em lojas varejistas. Pesquisadores: Tania Modesto Veludo-de-Oliveira, Edgard Barki e Felipe Zambaldi.
- ❑ Diagnóstico das organizações inovadoras. Pesquisadores: José Carlos Barbieri, Silvana Marques dos Santos Pereira e Luiz Carlos Di Sérico.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação em benefício dos negócios — III. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Economia política do novo desenvolvimentismo. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ O efeito das estratégias de canais no desempenho comercial e na participação de mercado em categorias de bens de consumo. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ Elaboração de livro sobre polos varejistas de rua. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ Emerging market global players project. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Estratégias de operações e coevolução de competências operacionais em empresas brasileiras — II. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — VII. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.

- ❑ Estudo sobre cadeias de suprimentos internacionais e inserção das empresas brasileiras. Pesquisadora: Luciana Marques Vieira.
- ❑ Estudo sobre o retorno do investimento em sustentabilidade. Pesquisador: Mario Prestes Monzoni Neto.
- ❑ Estudos sobre o sistema financeiro nacional e a economia verde, *green bonds* e cotas de reserva. Pesquisador: Mario Prestes Monzoni Neto.
- ❑ Execução da estratégia: conceituação, determinantes e consequências. Pesquisador: Jorge Manoel Teixeira Carneiro.
- ❑ A falta de equipe médica afetou a qualidade da saúde municipal? Pesquisadores: Paulo Roberto Arvate e Rodrigo Bandeira-de-Mello.
- ❑ Ferramenta para a análise do desempenho econômico-financeiro de operadoras de planos de saúde no setor de saúde suplementar brasileiro. Pesquisadores: Álvaro Escrivão Junior e Ana Maria Malik.
- ❑ Frontier cities — FiWARE. Pesquisador: Renato João Orssatto.
- ❑ Fundações privadas e educação pública no Brasil contemporâneo. Pesquisadores: Miqueli Michetti e Fernando Burgos.
- ❑ Gestão de portfólio de projetos de TIC: melhores práticas e tendências (Gestão de portfólio de projetos em organizações brasileiras). Pesquisador: Cláudio Luís Carvalho Larieira.
- ❑ Governança local para problemas ambientais globais. Pesquisador: José Antônio Puppim de Oliveira.
- ❑ Governança, gestão de *stakeholders*, modelos de negócios e criação de valor. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ GPPLab — laboratório de gestão e políticas públicas. Pesquisadora: Cibele Franzese.
- ❑ Guia de inovação para sustentabilidade em MPE. Pesquisador: Mario Prestes Monzoni Neto.
- ❑ *High performance procurement* — maturidade de gestão de compras em organizações no Brasil. Pesquisadores: Cristiane Biazzin, Fernando Coelho Martins Ferreira e Priscila Laczynski de Souza Miguel.
- ❑ Impacto da falta de equipe médica nos indicadores municipais da saúde. Pesquisadores: Gisele Walczak Galilea, Rodrigo Bandeira-de-Mello e Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Impacto social do conhecimento científico em administração — V. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- ❑ Inclusion, development finance and public policies. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Instituições nacionais, estrutura de capital e estrutura de propriedade. Pesquisador: Paulo Renato Soares Terra.
- ❑ Internacionalização de multinacionais e fundo de investimentos no Brasil e Brics. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Internet cleantech enablers spark (INCENSE). Pesquisador: Renato Joao Orssatto.
- ❑ Internet das coisas: o poder da transformação digital. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ O investidor brasileiro perde rentabilidade pela dominante oferta de investimentos com alta liquidez? — II. Pesquisadores: William Eid Junior e Claudia Emiko Yoshinaga.
- ❑ Mapeamento da inserção internacional do campo de estudos de administração da informação (ADI) do Brasil — II. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Os modelos de negócio das empresas multinacionais brasileiras: replicação, renovação ou inovação. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.
- ❑ Mudanças e continuidades no Estado brasileiro pós-1988: permanência de regras e cultura de privilégios. Pesquisadores: Maria Rita Loureiro e Gustavo Andrey Fernandes.
- ❑ New product launch decisions in emerging markets. Pesquisador: Leandro Angotti Guissoni.
- ❑ Nós que aqui estamos por vós esperamos: um estudo das identidades e práticas estratégicas co-

- tidianas na indústria funerária e no negócio da morte. Pesquisador: Amon Narciso de Barros.
- ❑ Oligarquia e processos de oligarquização — II. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
  - ❑ Organizações partidárias e eleições: uma análise da influência dos partidos e dos aspectos locais nos resultados eleitorais — III. Pesquisador: George Avelino Filho.
  - ❑ *Performance* de fundos de *private equity* — III. Pesquisador: Richard Saito.
  - ❑ Pesquisa transformativa do consumidor — II. Pesquisadora: Tania Modesto Veludo de Oliveira.
  - ❑ Pinheiros: uma comunidade de empreendedores cocriando a imagem do bairro. Pesquisador: Benjamin Rosenthal.
  - ❑ Planejamento, eficiência e qualidade — III. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
  - ❑ Plataformas de negócios digitais e sustentabilidade. Pesquisador: Renato João Orssatto.
  - ❑ Plataformas digitais para inclusão financeira. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
  - ❑ Política macroeconômica e sua relação com a estrutura produtiva. Pesquisador: Nelson Marconi.
  - ❑ The political economy of money and banking — III. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
  - ❑ Práticas cotidianas do trabalho policial. Pesquisador: Rafael Alcadipani da Silveira.
  - ❑ Práticas de gestão como capacidades operacionais e seu efeito no desempenho — III. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
  - ❑ Processo de informação e tomada de decisão do consumidor — III. Pesquisador: Delane Botelho.
  - ❑ Questões de gênero no trabalho de mulheres executivas: novas perspectivas com base no construcionismo social e *grounded theory* — III. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
  - ❑ Rede Amigos da Amazônia. Pesquisador: Marcus Vinícius Peinado Gomes.
  - ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — XI. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
  - ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
  - ❑ Regionalização e contratualização de resultados em atenção básica à saúde no município de São Paulo. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
  - ❑ Relacionamento bancário e custos de *hedge* — III. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
  - ❑ Relacionamentos em rede e a coprodução — III. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
  - ❑ Relationship banking and firms' cost of hedging. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
  - ❑ Riscos e resiliência em cadeias. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
  - ❑ Sistemas de informação, programação, ERP e BI: história e visão de futuro. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
  - ❑ Smart governance of sustainable cities (SmartGov). Pesquisadores: Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha e Eduardo Henrique Diniz.
  - ❑ Sustainable initiatives in the coffee market. Pesquisador: Renato João Orssatto.
  - ❑ Technology and social change — III. Pesquisadora: Marlei Pozzebon.
  - ❑ Trade credit and market power during financial crises — II. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
  - ❑ Transformações do Estado no Brasil pós-1988 — III. Pesquisadora: Maria Rita Garcia Loureiro Durand.
  - ❑ Users trust, privacy concerns, and engagement: coping with artificial intelligence and other technologies. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
  - ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — VIII. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
  - ❑ Vulnerabilidade social e poder local entre jovens e organizações no Jardim Ângela, Jardim São Luis e proximidades: educação e cultura como eixos



estratégicos. Pesquisador: Tiago Luis Corbisier Matheus.

- ❑ As vulnerabilidades urbanas e as possibilidades para a ação pública. Pesquisadores: Peter Spink (coordenador), Fernando Burgos, Francisco Fonseca e Mario Aquino Alves.

## 9. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC

### *Regulares*

- ❑ Dicionário histórico-biográfico brasileiro (diário). Coordenadora: Regina da Luz Moreira.
- ❑ Programa de arquivos pessoais (diário). Coordenadora: Daniele Amado; responsável: Renan Castro.
- ❑ Programa de História Oral (diário). Coordenadora: Daniele Amado; responsável: Vanessa Cavalcante.

### *Concluídos*

- ❑ África e Brasil: histórias entrelaçadas. Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.
- ❑ Alocação jurisdicional e integração de agências burocráticas no Brasil, 2011-2014. Coordenador: Sérgio Praça.
- ❑ Ampliação do Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc. Coordenador: Arbel Griner.
- ❑ Arqueologia da reconciliação: formulação, aplicação e recepção de políticas públicas relativas à violação de direitos humanos durante a ditadura militar. Coordenadora: Angela Moreira Domingues da Silva.
- ❑ Building capacity in nuclear security and governance. Coordenador: Matias Spektor.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com os demais poderes da República. Coordenador: Marco Aurélio Vannucchi; participante do Cpdoc: Angela Moreira Domingues da Silva.

- ❑ Difusão e preservação de documentos históricos: um direito do cidadão e um dever da sociedade. Coordenadores: Celso Castro, Adelina Novaes e Cruz e Suemi Higuchi.
- ❑ Dimensionamento do custo do déficit de energia elétrica no Brasil. Coordenador: Márcio Grijó Vilarouca.
- ❑ The double game: the demise of America's first missile defense system and the rise of strategic arms limitation. Coordenador: James Cameron.
- ❑ Fé e política: frei Betto, o cristianismo da libertação e a democracia brasileira. Coordenador: Américo Freire.
- ❑ Getúlio e Alzira: correspondência entre pai e filha. Coordenadoras: Adelina Maria Alves Novaes e Cruz e Regina da Luz Moreira.
- ❑ International nuclear history. Coordenador: Matias Spektor.
- ❑ Memória do Banco Central do Brasil. Coordenador: Sérgio Praça.
- ❑ Memória do cinema documentário brasileiro: histórias de vida. Coordenadores: Adelina Novaes e Cruz e Arbel Griner.
- ❑ Modernização do Núcleo de Audiovisual e Documentário. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ Mudança social e ascensão internacional: as relações internacionais do governo Lula (Mudança social e política internacional no Brasil emergente). Coordenador: Matias Spektor.
- ❑ *Pax brasiliana*: um estudo da atuação brasileira em crises constitucionais e diplomáticas na América Latina (1990-2015). Coordenador: Oliver Stuenkel.
- ❑ Pibid/FGV: Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid). Coordenadora: Vivian Fonseca.
- ❑ Políticas regulatórias no setor de transporte rodoviário de cargas: impactos socioeconômicos na vida dos caminhoneiros autônomos do Brasil. Coordenadora: Aline Santos.
- ❑ Preservação da memória das Olimpíadas: projetos e ações. Coordenadora: Vivian Fonseca.

- ❑ Ruínas de um Rio fabril: memórias de uma cidade esquecida. Coordenadores: Paulo Fontes e Thaís Blank.
- ❑ Tecnologia aplicada à pesquisa com fontes primárias. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ Torcedores: vida, paixão e morte no país do futebol. Coordenador: Edison Luís Gastaldo, do Centro de Estudos de Pessoal do Forte Duque de Caxias; participante do Cpdoc: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: organizações de bairro em São Paulo (1945-1978). Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ When does clientelism payoff? Legislature size and welfare in Brazil. Coordenador: Umberto Mignozzetti; participação de Gabriel Cepaluni, da Unesp.
- ❑ O cinema, a televisão e a escrita do regime militar brasileiro. Coordenadora: Monica Almeida Kornis.
- ❑ Cinema e história no Brasil: estratégias discursivas do documentário na construção de uma memória sobre o regime militar. Coordenador: Eduardo Morettin, da USP; participante do Cpdoc: Mônica Almeida Kornis.
- ❑ Clientelismo, políticas sociais e qualidade da governança. Coordenador: Eduardo Mello.
- ❑ Conselhos profissionais, sindicatos e corporativismo no Brasil pós-1930. Coordenador: Marco Aurélio Vannucchi.
- ❑ Definindo o não alinhamento antes de Bandung: novos olhares e métodos para entender a presença brasileira no mundo do pós-Segunda Guerra Mundial. Coordenador: Alexandre Luis Moreli Rocha.

### *Em andamento*

- ❑ À beira do Rio: a escravidão urbana no Rio de Janeiro como ferramenta para o estudo de história, memória e ensino de história. Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.
- ❑ A administração burocrática de casos de crianças desaparecidas: formalidades, moralidades e disputas em um serviço público especializado. Coordenadora: Leticia Carvalho de Mesquita Ferreira.
- ❑ Ambição, capital político e atuação parlamentar: perspectivas de transição entre Legislativo e Executivo. Coordenador: Jean Spritzer.
- ❑ Arquivos como objeto de pesquisa. Coordenadora: Luciana Heymann.
- ❑ Ascensão, crise, e renovação: o Brasil na época da globalização, 1969-1989. Coordenador: James Cameron.
- ❑ *Big data for big questions*: trilhando um novo caminho para a história das relações internacionais na era da profusão de informação. Coordenadores: Alexandre Luis Moreli Rocha e James Cameron.
- ❑ Ciência em tempos difíceis: novas configurações do trabalho intelectual no Brasil. Coordenador: João Marcelo Maia.
- ❑ Dicionário e biblioteca carioca de favelas. Coordenadora: Sônia Fleury, da Ebape; participante do Cpdoc: Dulce Pandolfi.
- ❑ Difusão e educação patrimonial do acervo histórico do Cpdoc. Coordenadoras: Daniele Amado e Martina Spohr.
- ❑ Does public opinion matter for policy implementation? Public influences in international relation policies. Coordenador: Umberto Mignozzetti.
- ❑ Dos usos da informação à mediação digital: em busca de uma interseção entre as humanidades digitais e a ciência da informação. Coordenador: Renan Castro.
- ❑ Educação e inovação: novas formas de ensinar ciências sociais e história. Coordenadores: João Marcelo Maia, Ynaê Lopes dos Santos, Mônica Kornis e Leticia Carvalho de Mesquita Ferreira.
- ❑ Electoral systems, competition, and incentives for corruption. Coordenador: Umberto Mignozzetti.
- ❑ Elites jurídicas, Estado e sociedade civil. Coordenador: Marco Aurélio Vannucchi.
- ❑ Escravidão, memória e historiografia: projeto de constituição de um acervo de entrevistas em história oral sobre a historiografia brasileira da escravidão. Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.

- ❑ Esporte também é patrimônio: memória esportiva dos bairros cariocas. Coordenadora: Vivian Fonseca.
- ❑ As exposições universais sob o prisma da inovação tecnológica: o Rio de Janeiro como locus da modernidade entre os séculos XIX e XX. Coordenadora: Mônica Martins, da UFRRJ; participante do Cpdoc: Vivian Fonseca.
- ❑ Extração automática de informações em textos de história. Coordenadora: Suemi Higuchi.
- ❑ Grupos Emaús: intelectuais cristãos, a construção do campo popular e a democratização brasileira. Coordenador: Américo Freire.
- ❑ História transnacional: perspectivas e conexões. Coordenador: Jorge Ferreira, da UFF; participante do Cpdoc: Américo Freire.
- ❑ Os impactos e a efetividade das sanções seletivas da ONU. Coordenador: Marcos Tourinho.
- ❑ Incentives for preventive health care provision. Coordenador: Umberto Mignozzetti.
- ❑ A instituição militar no Brasil: métodos e fontes de pesquisa. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Coordenador: George Avelino, da Eaesp; participante do Cpdoc: Sérgio Praça.
- ❑ Joaquim dos Santos Andrade: a trajetória de um dirigente sindical na segunda metade do século XX. Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ Lava-Jato global: lições para o combate à corrupção. Coordenadores: Matias Spektor, Marcos Tourinho e Eduardo Mello.
- ❑ Literatura, história e cidade: as crônicas de José Lins do Rego na capital da República (1935-1957). Coordenador: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Memória das ciências sociais no Brasil. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ Olhares sobre o desenvolvimento do amor químico. Coordenador: Arbel Griner.
- ❑ Patrimônio cultural imaterial no Brasil: conceitos e desafios. Coordenadora: Vivian Fonseca.
- ❑ Pensamento social e história global da sociologia: estratégias de pesquisa e enquadramentos teóricos. Coordenador: João Marcelo Maia.
- ❑ Percepções de elites políticas brasileiras sobre desigualdades sociais e políticas de (re)distribuição de recursos socialmente valorizados do fim da escravidão à Era Vargas. Coordenadora: Juliana Marques.
- ❑ Personagens do pós-Abolição. Coordenadora: Martha Abreu, da USP; participante do Cpdoc: Ynaê Lopes dos Santos.
- ❑ A política externa do governo Lula: uma história oral. Coordenador: Matias Spektor.
- ❑ A política global do direito internacional e a criação da sociedade internacional. Coordenador: Marcos Tourinho.
- ❑ The politics of patronage appointments in Brazil. Coordenador: Francisco Pannizza, da London School of Economics; participante do Cpdoc: Sérgio Praça.
- ❑ Reducing nuclear risks in Brazil through democratic governance. Coordenador: Matias Spektor.
- ❑ Refletiu a luz divina: estudo sobre a atuação da imprensa durante o processo de legitimação da Umbanda como religião (1940-1950). Coordenadora: Daniele Chaves Amado.
- ❑ O regime internacional anticorrupção. Coordenador: Marcos Tourinho.
- ❑ O Rio de Valentim: transformações urbanas e mobilidade social no Rio de Janeiro através da vida e obra de Mestre Valentim (c.1745-1813). Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.
- ❑ Sanctions and conflict mediation. Coordenador: Marcos Tourinho.
- ❑ Sistema político e corrupção no Brasil. Coordenador: Eduardo Mello.
- ❑ Trade and cooperation in international arenas. Coordenador: Umberto Mignozzetti.

- ❑ Transformações da profissão militar no Brasil e na Argentina: a perspectiva das ciências sociais. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ O Tribunal de Segurança Nacional e o julgamento dos crimes contra a economia popular (1937-1945). Coordenadora: Angela Moreira Domingues da Silva.
- ❑ Who governs today? Power and politics in Brazilian municipalities. Coordenador: Umberto Mignozzetti; participação de Danilo Freire, do Kings College.

## 10. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

### *Concluídos*

- ❑ Corrupção e o sistema de justiça brasileiro: quadro normativo e dinâmicas institucionais. Responsável: Maira Rocha Machado.
- ❑ Direito, desenvolvimento e a nova teoria contratual. Responsável: Ronaldo Porto Macedo Junior.
- ❑ Direito privado e políticas públicas. Responsável: Flavia Portella Puschel.
- ❑ Metodologia de ensino e pesquisa empírica em direito. Responsável: Maira Rocha Machado.
- ❑ Modernização do processo administrativo tributário paulista. Coordenadoras: Juliana Furtado Costa Araujo e Tathiane Piscitelli.
- ❑ Novas metodologias para o ensino do direito. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ Raciocínio econômico e raciocínio jurídico. Responsável: Mariana Souza Pargendler.
- ❑ Teoria e história do direito e das instituições. Responsável: Ronaldo Porto Macedo Junior.
- ❑ Artes e direito. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ Conselho Administrativo de Recursos Fiscais: segurança jurídica e redução do contencioso. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Crimes econômicos. Coordenadora: Heloisa Estellita.
- ❑ Defesa da concorrência. Coordenador: Caio Mário da Silva Pereira Neto.
- ❑ Democracia digital: remoção de conteúdo na internet durante as eleições de 2014. Coordenador: Alexandre Pacheco da Silva.
- ❑ Democracia digital: sociedade civil e governo. Coordenadora: Monica Steffen Guise Rosina.
- ❑ Diagnóstico das provisões e contingências em matéria tributária. Coordenadora Vanessa Rahal Canado.
- ❑ Direito dos valores mobiliários e desenvolvimento. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Direito e macroeconomia. Coordenador: Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ Direito e relações econômicas entre Brasil e China: evidências empíricas em contraste. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Direito global e suas alternativas metodológicas. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Direito societário aplicado. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Direito, tecnologia e propriedade intelectual. Coordenadora: Monica Steffen Guise Rosina.
- ❑ Empresa e desenvolvimento: as estruturas jurídico-organizativas à disposição dos agentes para o exercício de atividades empresariais. Responsável: Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo.
- ❑ Um espaço de regras: o contrato como fonte e como objeto de regulação. Coordenador: André Rodrigues Corrêa.
- ❑ Evidências empíricas sobre a regulação do comércio internacional e do investimento estrangeiro em perspectiva brasileira. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.

### *Em andamento*

- ❑ Alternativas regulatórias e governança do desenvolvimento. Responsável: Mario Gomes Schapiro.
- ❑ Arranjos contratuais e societários. Coordenador: Mário Engler Pinto Junior.

- ❑ Governança corporativa e mercado de capitais. Coordenadores: Ary Oswaldo Mattos Filho, Mário Engler Pinto Junior e Wanderley Fernandes.
- ❑ Governança institucional e gestão pública. Coordenador: Mário Engler Pinto Junior.
- ❑ Governança tributária e gestão empresarial. Coordenadora: Elidie Palma Bifano.
- ❑ Governança tributária e gestão empresarial. Coordenadores: Roberto Vasconcellos e Roberto Quiroga Mosquera.
- ❑ Grupo de reflexões em relações internacionais. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ História e direito: da civilização ao desenvolvimento no Brasil, 1750-1930. Coordenador: Osny da Silva Filho.
- ❑ Interpretação do direito privado no pensamento de Tullio Ascarelli. Coordenador: André Rodrigues Corrêa.
- ❑ Jurisdição constitucional, direitos fundamentais e desenho institucional. Responsável: Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Licitações e contratações públicas. Coordenadores: Caio Mário da Silva Pereira Neto, Mário Engler Pinto Junior e Wanderley Fernandes.
- ❑ Litígios empresariais. Coordenador: Wanderley Fernandes.
- ❑ Memória do massacre do Carandiru. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.
- ❑ Métodos alternativos de resolução de controvérsias e o direito tributário: limites e desafios. Coordenadora: Tathiane dos Santos Piscitelli.
- ❑ Novas metodologias para o ensino do direito. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ O novo direito administrativo e os desafios do desenvolvimento. Responsáveis: Carlos Ari Sundfeld e Vera Cristina Caspari Monteiro.
- ❑ Um novo mundo de dados. Coordenador: Alexandre Pacheco da Silva.
- ❑ Oriente Médio, desenvolvimento, *rule of law* e direito internacional. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Pesquisar o direito, com o direito, para o direito. Responsável: Maira Rocha Machado.
- ❑ Políticas de tributação e gestão fiscal. Coordenadores: Tathiane dos Santos Piscitelli e Roberto França de Vasconcellos
- ❑ Processo tributário. Coordenadora: Juliana Furtado Costa Araújo.
- ❑ Processo tributário analítico. Coordenador: Paulo Cesar Conrado.
- ❑ A recepção da análise econômica do direito na tradição romano-germânica. Coordenador: Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ Reforma da Lei de Direitos Autorais: o fenômeno da *fanfiction* como espaço para discussão de *fair use*. Coordenadora: Monica Steffen Guise Rosina.
- ❑ Reformas institucionais na construção da pauta pela presidência do STF. Coordenador: Rubens Eduardo Glezer.
- ❑ Regulação econômica e setorial. Coordenadores: Bruno Meyerhof Salama e Mário Engler Pinto Junior.
- ❑ Responsabilidade, punição e *performance* do sistema de justiça. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.
- ❑ Revisão judicial da decisão das agências reguladoras. Coordenador: Caio Mário da Silva Pereira Neto.
- ❑ Revisioning the fiscal EU: fair, sustainable and coordinated tax and social policies. Coordenador: Leonel Cesarino Pessoa.
- ❑ *Rule of law*, direito global e desenvolvimento. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Sistema de *enforcement* do direito dos valores mobiliários. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Sociedade civil, esfera pública e direito: juridificação de demandas sociais e ambivalências da atuação do sistema de justiça. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.
- ❑ STF democrático. Coordenador: Rubens Eduardo Glezer.



- ❑ Sustentabilidade econômica e o ICMS. Coordenador: Leonel Cesarino Pessoa.
- ❑ Teoria, metodologia e sociologia da prática jurídica. Coordenador: Mário Engler Pinto Junior.
- ❑ O terceiro e o conflito: o mediador, o conciliador, o juiz, o árbitro e seus papéis políticos e sociais. Coordenadora: Daniela Monteiro Gabbay.
- ❑ Trajetória e pensamento das elites jurídicas paulistas. Coordenadores: Tathiane dos Santos Piscitelli e Roberto França de Vasconcellos.
- ❑ Transformações na arquitetura da internet. Coordenadora: Monica Steffen Guise Rosina.
- ❑ Transparência corporativa. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Tributação de novas tecnologias. Coordenadora: Tathiane dos Santos Piscitelli.
- ❑ Tributação e sustentabilidade. Coordenador: Leonel Cesarino Pessoa.
- ❑ Usura e o tratamento do endividamento no Brasil. Coordenadora: Anna Lygia Costa Rego.

## 11. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

### *Regular*

- ❑ Supremo em números. Responsável: Ivar Hartmann.

### *Concluídos*

- ❑ Uma análise quantitativa e qualitativa do impacto da implantação do Processo Judicial eletrônico (PJe) na produtividade dos tribunais. Responsáveis: Joaquim Falcão, Renato Rocha Souza, Gregory Michener, Ivar Hartmann, Clara Iglesias Keller e Ana Paula Jelihovschi.
- ❑ Business integrity country agenda. Responsável: Antônio José Maristrello Porto.
- ❑ História oral do Supremo. Responsável: Leonardo Sato.
- ❑ Impacto do Processo Judicial eletrônico (PJe). Responsável: Ivar Hartmann.

- ❑ Integridade de empresas estatais. Responsáveis: Michael Freitas Mohallem e Beto Vasconcelos.
- ❑ Novas medidas de combate à corrupção. Responsável: Michael Freitas Mohallem.
- ❑ Plano Nacional Anticorrupção (Plano de combate à corrupção). Responsáveis: Michael Freitas Mohallem e Carlos Ragazzo.
- ❑ Regulação do Dpvat: marco regulatório jurídico e econômico. Responsável: Antônio José Maristrello Porto.
- ❑ Superendividamento da pessoa física no Brasil. Responsável: Antônio José Maristrello Porto.

### *Em andamento*

- ❑ Análise do potencial do uso de dados no Brasil. Responsável: Marina Barros.
- ❑ *Big data* para o desenvolvimento urbano sustentável. Responsáveis: Pablo Cerdeira e Marina Barros.
- ❑ Cátedra Jean Monnet. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Code project. Responsáveis: Pedro Augusto e Pedro Mizukami.
- ❑ Congresso em números. Responsável: Rogério Sganzerla.
- ❑ Constitucionalismo de realidade. Responsável: Fernando Leal.
- ❑ *Data analytics* e compras públicas. Responsável: Rafael Velasco.
- ❑ A gestão de parques urbanos no Brasil: panorama geral e estudo de caso do Parque do Flamengo. Responsável: Patrícia R. P. Sampaio.
- ❑ História oral da Comissão de Valores Mobiliários. Responsáveis: Antônio José Maristrello Porto e Paulo Augusto Franco.
- ❑ Internet governance. Responsável: Lucas Belli.
- ❑ Regulação em números. Responsável: Patrícia R. P. Sampaio.

- ❑ Relações de consumo e meios alternativos de solução de conflitos. Responsáveis: Antônio José Maristrello Porto e Rafaela Nogueira.
- ❑ Shadow libraries. Responsáveis: Pedro Mizukami e Jhessica Reia.
- ❑ Sistema prisional nos tribunais brasileiros: as respostas do Poder Judiciário para uma crise histórica. Responsável: Michael Freitas Mohallem.
- ❑ Supremo interpretado. Responsável: Thomaz Pereira.

## 12. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

### *Concluídos*

- ❑ Acordo de serviços e os impactos na economia brasileira. Coordenador: Lucas Ferraz.
- ❑ Análise da dinâmica temporal da distribuição de renda no Brasil. Coordenadores: Emerson Fernandes Marçal e Enlinson Mattos.
- ❑ Atividades de pesquisa sobre Brics. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Avaliação do projeto Feac na escola — II. Coordenador: André Portela.
- ❑ Avaliação experimental do programa Laborarte. Coordenador: André Portela.
- ❑ Brazil-UK regulatory model trade policy. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ A compensating differentials theory of informal labor markets: quantitative model and implications for a developing country. Coordenador: Rodrigo Reis Soares.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Coordenador: Cláudio G. Couto.
- ❑ Descoberta de preços em carteiras de arbitragem de alta dimensão. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Desenvolvimento de cursos de capacitação em monitoramento e avaliação. Coordenador: André Portela.
- ❑ A doença da corrupção: o desvio de fundos e a saúde pública nos municípios brasileiros. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Economia de baixo carbono: avaliação de impactos de restrições e perspectivas tecnológicas. Coordenador: Cláudio Ribeiro de Lucinda.
- ❑ Educação profissional e tecnológica e inserção produtiva: uma análise dos efeitos do ensino profissionalizante de nível médio sobre o mercado de trabalho. Coordenadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.
- ❑ O efeito de uma polícia armada sobre a criminalidade. Coordenador: André Portela.
- ❑ Estudo analítico dos impactos regulatórios e econômicos do TPP e seus efeitos sobre Brasil e Argentina. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Estudo sobre eficiência do uso da água no Brasil. Coordenador: Eduardo Delgado Assad.
- ❑ Existe o efeito *flypaper*? Evidências empíricas para transferências no Brasil. Coordenador: Enlinson H. Cardoso de Mattos.
- ❑ Impactos das barreiras regulatórias nas exportações de países em desenvolvimento. Coordenador: Lucas Ferraz.
- ❑ Impactos econômicos da facilitação de comércio sobre as cadeias globais e desigualdade de renda. Coordenador: Lucas Ferraz.
- ❑ Incentivos e auditoria individual: teoria e evidências empíricas do programa Nota Fiscal Paulista. Coordenador: Enlinson H. Carvalho de Mattos.
- ❑ Instituto de Ciência e Tecnologia em Educação, Desenvolvimento e Inserção Social — INCT. Coordenador: João Victor Issler (coordenador).
- ❑ Intensificação produtiva da pecuária brasileira. Coordenador: Eduardo Delgado Assad.
- ❑ Introdução de firmas heterogêneas no modelo GTAP para a economia brasileira. Coordenador: Lucas Ferraz.
- ❑ Modelagem econométrica: aspectos teóricos e aplicações. Coordenador: Pedro Valls.

- ❑ Observatório de compras públicas: acesso das PMEs brasileiras aos mercados de compras públicas da Europa e da América Latina. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ O papel da estimação de custos de capital na otimização da estrutura de capital das empresas no Brasil. Coordenador: Antonio Zoratto Sanvicente.
- ❑ Política comercial agrícola: as relações entre o Brasil e os estados no século XXI. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Políticas redistributivas em democracias federativas latino-americanas da terceira onda: o efeito das eleições para governador na composição dos gastos nas províncias argentinas e nos estados brasileiros. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Projeção de afastamento por doença. Coordenador: André Portela.
- ❑ Propostas para exploração agrícola sustentável da Amazônia — II. Coordenador: Clodoaldo Hugney.
- ❑ Recherches sur 5.000 ans d'histoire maritime. Coordenador: Christian Buchet.
- ❑ Urbis Amazônia. Coordenador: Antonio Miguel Vieira Monteiro.
- ❑ Vocational education and on-the-job training in São Paulo. Coordenador: André Portela.
- ❑ Avaliação experimental do programa Primeira Infância Melhor. Coordenador: André Portela.
- ❑ Avaliação PIM. Coordenador: André Portela.
- ❑ Bank notes. Coordenador: Luis Fernando Oliveira de Araújo.
- ❑ Barreiras regulatórias e seus impactos na política de comércio exterior do Brasil. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Brasil e OCDE. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Caos, governabilidade e endividamento mexicano no Porfiriato e revolução. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ Capital, organização e democracia: as três lógicas das sociedades modernas. Coordenador: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Cátedra da OMC-WTO chairs programme. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Cold war and inequality. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ Comitê de investimentos e CJE-FF. Coordenador: Paulo Tenani.
- ❑ Competição internacional e efeitos no mercado de trabalho. Coordenador: João Paulo Pessoa.
- ❑ Constitucionalismo e democracia — constitucionalismo estadual. Coordenador: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ Corrupção privada. Coordenador: Paulo Arvate.
- ❑ Coupling human and terrestrial systems: land use and land use change and biofuel trade-offs: fuel, forests and food. Coordenador: John Reilly.
- ❑ Crises de dívida e a macroeconomia. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ The deferred acceptance mechanism in dynamic environments: theory, experiments and simulations. Coordenador: Daniel Monte.
- ❑ Democracy and sovereign debt. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ Desenho de mercado: modelos dinâmicos. Coordenador: Daniel Monte.

### *Em andamento*

- ❑ Alocação de ativos. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Análise de equilíbrio geral da economia brasileira (Paeg Brasil). Coordenador: Erly Cardoso Teixeira.
- ❑ Análise empírica das cotações e transações intradiárias na Petrobras utilizando dados irregularmente espaçados. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Art economics and art investing. Coordenador: Rafael Cravo.
- ❑ Art economics/Economia da arte. Coordenador: Ricardo Rochman.
- ❑ Avaliação experimental do programa Khan Academy. Coordenador: Bruno Ferman.

- ❑ Desenho do sistema de monitoramento e avaliação do governo do estado do Espírito Santo. Coordenador: André Portela.
- ❑ Dicionário de história cultural transatlântica. Coordenador: Nelson Schapochnik.
- ❑ Diversificação e teoria do portfólio. Coordenador: Paulo Tenani.
- ❑ Divisão de poder e instituições. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ Does universalization of health work? Coordenador: Rodrigo Soares.
- ❑ Economia dos biocombustíveis. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Economic cycles and term structure: application to Brazil. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Eficiência no mercado brasileiro de ações. Coordenador: Antonio Zoratto Sanvicente.
- ❑ Emerging market global players project. Coordenador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ The empirical content of career concerns. Coordenador: Braz Ministerio de Camargo.
- ❑ Empregabilidade e retorno da educação profissional. Coordenador: André Portela.
- ❑ Ensaios em alocação de portfólio com mudanças de regime. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Equilíbrio geral dinâmico com restrição ao crédito. Coordenador: Víctor Filipe Martins da Rocha.
- ❑ Estimação de custo de capital. Coordenador: Antonio Zoratto Sanvicente.
- ❑ Explicit and implicit incentives under the accumulation of human capital. Coordenador: Braz Ministerio de Camargo.
- ❑ Falhas de coordenação e a macroeconomia. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ Federalismo fiscal no Brasil: transferências intergovernamentais, impactos sobre impostos, gastos e competição fiscal entre municípios brasileiros. Coordenador: Enlinson Henrique Cardoso de Mattos.
- ❑ Governança das empresas estatais. Coordenador: Márcio Holland.
- ❑ Habilidades socioemocionais e efeito dos pares. Coordenador: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Hedging climate change. Coordenador: João Paulo Pessoa.
- ❑ Impacto de internacionalização na gestão financeira das empresas do Bric (Brasil, Rússia, Índia e China). Coordenador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Impactos econômicos da crise internacional sobre lado real da economia brasileira. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Incomplete contracts in infrastructure and growth. Coordenador: Vladimir Teles.
- ❑ Inferências em diferenças com poucos grupos tratados e heterocedasticidade/*Inference in differences-in-differences with few treated groups and heteroskedasticity*. Coordenadora: Cristine Pinto.
- ❑ Information acquisition in asset markets. Coordenador: Braz Ministerio de Camargo.
- ❑ As instituições políticas subnacionais: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Interações entre o setor real e o setor financeiro. Coordenador: Luis Fernando Oliveira de Araujo.
- ❑ Investimentos e estagnação secular. Coordenador: Martin Rahal.
- ❑ Investimentos em moedas e renda fixa. Coordenador: Roberto Barbosa Cintra.
- ❑ Labor market experience and the gender wage gap in Brazil. Coordenador: Rodrigo Reis Soares.
- ❑ Laboratório de *forecasting*. Coordenadores: Emerson Marçal e Pedro Valls.
- ❑ A Lei Pelé, mobilidade e evolução salarial. Coordenador: João Paulo Pessoa.
- ❑ Liberalização comercial e efeitos em outros mercados. Coordenador: Emanuel Augusto Rodrigues Ornelas.

- ❑ Macroeconomia e agronegócio. Coordenador: Felipe Serigati.
- ❑ A macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimentismo. Coordenador: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Mapping of applicable technical regulations, conformity assessment procedures and supporting standards in support of EU-Brazil business development. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Mexican revolution and sovereign debt. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ Modelagem econômica para estudo de impactos de políticas públicas sobre o agronegócio brasileiro. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Modelagem econômica para o estudo dos impactos da economia mundial de baixo carbono sobre o Brasil. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Modelagem econômica para projeções de crescimento e de impactos de políticas públicas sobre o agronegócio brasileiro. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Modelando e prevendo dados de alta frequência — II. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Money and credit. Coordenador: Luis Fernando Oliveira de Araújo.
- ❑ O que são e como desenhar sistemas de monitoramento. Coordenador: André Portela.
- ❑ Observatório de câmbio — estruturação do banco de dados e metodologia para estimação de desalinhamentos cambiais. Coordenadores: Emerson Fernandes Marçal e Vera Thorstensen.
- ❑ Observatório de previsão. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Observatório do plano de agricultura de baixa emissão de carbono. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Oligarquia e processos de oligarquização. Coordenador: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ Optimal paternalistic health and human capital policies. Coordenador: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Parental preferences and daycare assignment. Coordenador: Daniel Monte.
- ❑ Política macroeconômica e sua relação com a estrutura produtiva. Coordenador: Nelson Marconi.
- ❑ Política monetária e investimentos. Coordenador: João Lídio Bisneto.
- ❑ Políticas públicas e desenvolvimento econômico. Coordenador: Nelson Marconi.
- ❑ The politics of patronage appointments in Brazil. Coordenadores: George Avelino e Francisco Paniza, da London School of Economics and Political Science.
- ❑ A positive theory of transaction costs. Coordenador: Braz Ministerio de Camargo.
- ❑ Preferential trade agreements and global sourcing. Coordenador: Emanuel Augusto Rodrigues Ornelas.
- ❑ Preparação de pesquisas setoriais, casos, temas, relatórios e minutas das reuniões dos grupos de trabalho do CBTC/Conmetro. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Previsões de ativos financeiros. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Processo de investimento para a América Latina. Coordenador: Paulo Tenani.
- ❑ Projeto Camélia: governança do novo sistema econômico internacional. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Regulação internacional de investimentos. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Releituras dos acordos da OMC como interpretadores pelo órgão de solução de controvérsias da OMC — II. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Revisitando o estimador de controle sintético. Pesquisador: Bruno Ferman.
- ❑ Rigidez nominal: dados microeconômicos e implicações macroeconômicas. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ Risco país: informações imperfeitas. Coordenador: Leonardo Weller.



- ❑ Selection on ability and the early career growth in the gender wage gap. Coordenador: Rodrigo Reis Soares.
- ❑ Teste da teoria residual da política de dividendos. Coordenador: Antonio Zoratto Sanvicente.
- ❑ Testosterone, personality traits and tax evasion. Coordenador: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Trabalho sobre história econômica. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ Trade and labor market outcomes in developing countries. Coordenador: Vladimir Ponczek.
- ❑ Valoração do impacto do desastre de Mariana. Coordenador: André Portela.
- ❑ Visualizando a política partidária: eleição e carreiras políticas no Brasil. Coordenadores: George Avelino e Ciro Biderman.

### 13. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMap

#### *Concluídos*

- ❑ Control and identification for mathematical models of dengue epidemics. Responsáveis: Pierre Bliman e Maria Soledad Aronna.
- ❑ Controle da dengue através da introdução da bactéria *Wolbachia* e o uso de inseticidas. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Efficient numerical discretisations of stiff stochastic and random differential equations. Responsáveis: David Cohen e Hugo de la Cruz.
- ❑ Índice espacial de preços ao consumidor para o Rio de Janeiro, em parceria com o Ibge. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Modelagem bayesiana, amostragem de Monte Carlo e alocação de capital para riscos atuariais. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino; Gareth W. Peters, da UCL; e Mario V. Wüthrich, da ETH.
- ❑ Scenario-simulation methods para EDEs. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ *Toolbox* para a simulação e a estimação de equações estocásticas e modelos financeiros de volatilidade estocástica. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Tópicos em equações diferenciais parciais estocásticas. Responsáveis: Hugo de la Cruz e Christian Horacio Olivera, da Unicamp.
- ❑ Uso de técnicas computacionais de problemas inversos para a calibragem de modelos de volatilidade local e estocástica. Responsável: Yuri Saporito.

#### *Em andamento*

- ❑ Análise de convergência no *framework* de semi-grupos de operadores de integradores exponenciais de linearização local. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Análise de corrupção e ingerência usando dados públicos. Responsável: Eduardo Mendes.
- ❑ Análise de segunda ordem para controles ótimos com arcos singulares. Responsável: María Soledad Aronna.
- ❑ Análise de segunda ordem para problemas de controle ótimo governados por equações bilineares em derivadas parciais, aplicação dos resultados à equação da onda, do calor e de Schrödinger, e à prova de convergência de algoritmos de aproximação. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Análise e modelagem de dados de mobilidade humana, em parceria com a Coope/UFRJ. Responsáveis: Moacyr Alvim e Alexandre Evsukoff.
- ❑ Análise econométrica de dados da Petrobras para o estudo do impacto da corrupção no preço da ação da empresa. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Aperfeiçoamento do indicador de incerteza econômica para o Brasil e estudos sobre a relação entre a incerteza e outras variáveis macroeconômicas. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino, Yuri Fahhan Saporito e Pedro Guilherme Costa Ferreira, do Ibge.
- ❑ Aplicação da técnica de *Gaussian process* em estimação de séries financeiras de parâmetros im-

- plícitos nas superfícies de volatilidade implícita, usando o modelo de Heston. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Aplicação de modelo multiagente ao estudo de dinâmicas do *Aedes* e humanos, com cocirculação de múltiplos sorotipos da dengue na presença de vacina tetravalente. Responsável: Flavio C. Coelho.
  - ❑ Aproximação da “teoria dos sistemas” pela epidemiologia. Responsável: Pierre Bliman.
  - ❑ Archives without borders, em parceria com a Columbia University. Responsável: Renato Rocha Souza.
  - ❑ Aspectos epidemiológicos do *Chikungunya* vs. dengue. Responsável: Pierre Bliman.
  - ❑ Cálculo de reservas atuariais utilizando técnicas de *matrix completion*. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino; César da Rocha Neves, da Susep; e Henrique Hoeltgebaum, da PUC-Rio.
  - ❑ Calibração conjunta das superfícies de volatilidade de uma ação e seu índice de volatilidade. Responsável: Yuri Saporito.
  - ❑ Como lidar com problemas de otimização estocásticos sem observações do processo estocástico subjacente. Responsável: Vincent Guigues.
  - ❑ Comportamento assintótico de redes de sistemas dinâmicos. Responsável: Pierre Bliman.
  - ❑ Condições necessárias de otimalidade de ordem superior para problemas com controles impulsivos. Responsável: Franco Rampazzo.
  - ❑ Controle das emissões de gases de efeito estufa no Brasil. Responsável: Vincent Guigues.
  - ❑ Controle estocástico ótimo com *delay* na informação. Responsável: Yuri Saporito.
  - ❑ Controle estocástico ótimo e jogos estocásticos e *path dependence* no controle — ligação com risco sistêmico e caso com *delay*. Responsável: Yuri Saporito.
  - ❑ Controle ótimo das fases transitórias de sistemas dinâmicos. Responsável: Pierre Bliman.
  - ❑ Controle ótimo de equações diferenciais parciais bilineares. Responsável: Maria Soledad Aronna.
  - ❑ Controle ótimo de equações impulsivas. Responsável: Franco Rampazzo.
  - ❑ Controle ótimo de sistemas parcialmente afins no controle. Responsáveis: Maria Soledad Aronna; J.-Frédéric Bonnans, da École Polytechnique; e João Miguel Machado.
  - ❑ Controle ótimo de uma equação parabólica com restrições no estado e no controle. Responsável: J.-Frédéric Bonnans.
  - ❑ Controle ótimo: problemas com caráter impulsivo, sistemas governados por EDPs bilineares e otimização num modelo de infestação para controle de transmissão da dengue. Responsável: Maria Soledad Aronna.
  - ❑ Convex optimization with application to the control of the production of the Brazilian hydro-thermal-eolic system. Responsável: Vincent Guigues.
  - ❑ Criação de índices de preços ao consumidor baseados em informações da WEB (IPC-W). Responsáveis: Renato Rocha Souza e Vagner Laerte Ardeo, do Ibre.
  - ❑ Criação de um índice de preços de seguro de automóveis de passeio controlado por fatores de risco para os municípios do Rio de Janeiro e São Paulo. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino; Pedro Guilherme Costa Ferreira e André Furtado Braz, do Ibre; César da Rocha Neves e William Moreira Lima Neto, da Susep.
  - ❑ Declassification in the age of big data. Responsável: Renato Rocha Souza.
  - ❑ Desenvolvimento de tesouros e ontologias no escopo do Portal Semântico do Cpdoc, em parceria com o Cpdoc. Responsável: Renato Rocha Souza.
  - ❑ Desenvolvimento de um sistema de alerta de surtos de dengue utilizando dados híbridos de redes sociais, monitoramento entomológico, epidemiológico e climático. Responsável: Flavio Codeço Coelho.
  - ❑ Determinação de intervalos de confiança sobre o valor ótimo de problemas de otimização estocásticos avessos ao risco. Responsável: Vincent Guigues.

- ❑ Efficient computation of phi-functions in exponential integrators. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Epidemiologia matemática de doenças tropicais emergentes e reemergentes: modelagem, observação e controle; Responsáveis: Pierre Bliman e equipe da UFF e do Inria, de Paris.
- ❑ Esportes em números. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Estimação de modelos esparsos com dependência. Responsáveis: Eduardo Mendes; Marcelo Medeiros e Pedro Souza, da PUC-Rio; Ricardo Masini, da Eesp; e Anders B. Kock, da Univ. of Aarhus, da Dinamarca.
- ❑ Estimação de séries financeiras de parâmetros implícitos nas superfícies de volatilidade implícita, usando o modelo de Heston. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino, Yuri Fahhan Saporito e Fabio Ramos, da UFRJ.
- ❑ Estimação do número de suscetíveis a taxa de ataque em epidemias de dengue. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Estudo da estrutura do mapeo *input-output* e da existência de solução num problema de controle ótimo impulsivo. Responsável: María Soledad Aronna.
- ❑ Estudo da evolução de resistência do *Aedes aegypti* a inseticidas e larvicidas. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Estudo de *default* e contágio entre firmas em uma economia. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Estudo de *path-dependence* usando o cálculo funcional de Itô. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Estudo do perfil do investidor/usuário brasileiro de *bitcoin* usando *machine learning*. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Estudo sobre modelos de *risk parity* sob hipóteses realistas. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino e Ralph Rudd, da UCT da África do Sul.
- ❑ Estudo sobre o perfil dos alunos e cursos de MBA da FGV. Responsáveis: Eduardo Mendes e Renato Rocha Souza.
- ❑ Estudos de casos para tecnologia 3D em aplicações de preservação de herança cultural. Responsável: Asla Sá.
- ❑ Extensões do algoritmo SDDP: com um número aleatório de estágios. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ *FGV cloud* — panóptico de fluxos textuais na sociedade brasileira, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Coelho.
- ❑ Gerenciamento de curto prazo da produção de eletricidade no Brasil. Responsáveis: Vincent Guigues e M. Pereira.
- ❑ Governança de dados institucionais. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Grupo de estudos em geometria diferencial discreta. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ *GVtrade* — um sistema de investimento para ajuda no aprendizado de matemática aplicada a finanças. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Os impactos da liberdade de imprensa e incerteza econômica na volatilidade dos mercados. Responsáveis: Rodrigo dos Santos Targino, Yuri Fahhan Saporito e Diogo Duarte, FIU, dos EUA.
- ❑ Índice de risco de economia política/economic policy uncertainty. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Integração, simulação computacional e análise de convergência e estabilidade de métodos de discretização para equações diferenciais aleatórias. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Integradores de linearização local com variante *multilevel*-Monte Carlo para EDEs de segunda ordem. Responsáveis: Hugo de la Cruz e David Cohen, da Umea University, da Suécia.
- ❑ Integradores de ordem superior para equações tipo *random* com ruídos irregulares. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Introdução de um observador num modelo SIR-SI de doenças vectoriais. Responsáveis: Maria Soledad Aronna e Pierre-Alexandre Bliman.
- ❑ Laboratório de Estudos Empíricos e Experimentais da Linguagem. Responsável: Renato Rocha Souza.

- ❑ *Mean field games* com *delay* no controle. Responsáveis: Yuri Saporito e Jean-Pierre Fouque, da UCSB.
- ❑ Medindo agressividade LGBT usando dados do Twitter. Responsável: Eduardo Mendes.
- ❑ Métodos exponenciais estáveis — com convergência fraca — para equações estocásticas e aplicação destes na simulação de modelos financeiros com volatilidade estocástica. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Métodos numéricos para equações estocásticas com condições não *standards*. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Mobilidade humana. Responsáveis: Alexandre Evsukoff e Moacyr Alvim.
- ❑ Modelagem, análise e controle em epidemiologia matemática. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Modelagem, análise e síntese de métodos de luta contra a dengue e outras arboviroses. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Modelagem da ação do clima sobre a dinâmica da dengue. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Modelagem da dinâmica da malária e seu vetor de transmissão no entorno de tanques artificiais de peixes. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem da evolução da resistência de uma população de mosquitos exposta a inseticidas. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem da introdução ótima da bactéria *Wolbachia* numa população de mosquitos selvagens. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem da síndrome do colapso das colmeias. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Modelagem da viscosidade de emulsões para petróleos leves brasileiros. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Modelagem de dados clínicos para troca de informação entre os sistemas de registro eletrônico em saúde utilizados pela UFMG e a base de RES-MG: transferência de informações entre diferentes níveis de cuidados da rede de atenção à saúde do SUS, em parceria com o Hospital das Clínicas da UFMG. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Modelagem do contágio de risco entre fundos de investimento. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Modelagem do controle ótimo da população de *Aedes aegypti* através da introdução de mosquitos infectados por *Wolbachia* sp. Responsáveis: Flávio C. Coelho, Pierre A. Bliman, Moacyr Silva e Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem e análise numérica do espalhamento espacial da bactéria *Wolbachia*. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem e controle da dengue através da introdução de *Wolbachia* e o uso de inseticidas. Responsáveis: Pierre A. Bliman e Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem e controle da dengue. Responsáveis: Pierre A. Bliman, Maria Soledad Aronna e Sabrina Camargo.
- ❑ Modelagem matemática aplicada ao controle de doenças tropicais negligenciadas. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelagem, observação e controle em epidemiologia e ecologia. Responsáveis: Pierre Bliman e Maria Soledad Aronna; Max Souza, da UFF; Abderrahman Iggridr, do Inria, de Metz (França); Alain Rapaport, do Inra, de Montpellier (França), Yves Dumont, do Cirad, de Montpellier; Rosane Ushirobira e Denis Efimov, do Inria, de Lille (França) e Christian Schaefer, da UNA, de Assunção (Paraguai).
- ❑ Modeling the spread and (optimal) control of arboviroses by *Wolbachia*. Responsável: Maria Soledad Aronna.
- ❑ Modelos e algoritmos para otimização estocástica. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Modelos matemáticos da epidemiologia da dengue. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Modelos matemáticos para o controle das emissões de gases de efeito estufa. Coordenador: Nelson Maculan.
- ❑ New methods for the control of epidemics of dengue and arboviroses, 2017-2019. Responsáveis:

Pierre Bliman e Maria Soledad Aronna, e equipe da Universidad del Valle, de Cali (Colômbia).

- ❑ OpenWordnet-PT: a manutenção e expansão da <<http://wnpt.brcloud.com/wn>>. Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Otimização convexa e aplicações para o gerenciamento da produção de eletricidade no Brasil. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Otimização estocástica: modelos, algoritmos e aplicações. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Otimização integrada de produção de energia elétrica e usos múltiplos da água. Responsáveis: Vincent Guigues e M. Pereira.
- ❑ Plataforma de análises da mídia online. Responsáveis: Flávio Codeço Coelho e Renato Rocha Souza.
- ❑ Problemas de otimização estocásticos com variáveis inteiras. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Projeto de P&D Aneel em análise pela Ampla, em parceria com a FGV Energia. Responsáveis: Moacyr Alvim e Alexandre Evsukoff.
- ❑ PYPLN: *pipeline* de mineração de texto em larga escala. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Restrições em probabilidades dinâmicas e estudo de funções de recurso definidas usando tais restrições. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Subdivisão espacial para prototipagem rápida. Responsável: Asla Sá.
- ❑ Suporte à decisão: gestão de grandes incidentes de produção mineral. Responsável: Margaret Armstrong.
- ❑ Suporte e manutenção de atividades analíticas do NAMD/2016. Responsáveis: Flávio Codeço Coelho, Renato Rocha Souza e Eduardo Mendes.
- ❑ Tecnologias 3D aplicadas à preservação de acervos de patrimônio cultural material. Responsável: Asla Sá.
- ❑ Tesouros e ontologias no escopo do Portal Semântico do Cpdoc. Responsável: Renato Rocha Souza.

- ❑ Testes emparelhados para comparar conjuntos de *agent-based simulations*: aplicação em epidemiologia. Responsável: Eduardo Mendes.
- ❑ Testing conditional independence using asymmetric kernels. Responsáveis: Eduardo Mendes, Marcelo Fernandes, da Eesp; Olivier Scaillet, da Université de Genève, da Suíça.
- ❑ Theory and applications of mixture of experts models. Responsáveis: Eduardo Mendes e Wenxin Jiang, da Northwestern University.
- ❑ Tráfego ou posse: análise estatística das decisões judiciais no estado de São Paulo. Responsável: Eduardo Mendes.
- ❑ UD\_Portuguese: o *corpus* português em *universal dependencies* Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Uso de modelos *generalized autoregressive score* (GAS) e estimação de séries financeiras de parâmetros implícitos nas superfícies de volatilidade implícita, usando o modelo de Heston. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Uso de séries de Fourier para reconstruir a volatilidade histórica de um ativo — teoria desenvolvida por Malliavin e Mancino. Responsável: Yuri Saporito.
- ❑ Utilização de *deep belief networks* na modelagem de assuntos de matérias jornalísticas. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Visitando o problema de empacotamento de esferas por ocasião do biênio da matemática. Responsáveis: Asla Medeiros e Sá e Paulo Cezar Carvalho.
- ❑ Visualização de informação. Responsável: Asla Sá.
- ❑ Zika timeline. Responsáveis: Margaret Armstrong, Flavio Codeço Coelho e Sabrina Camargo.

#### 14. ESCOLA DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNO — EPPG

##### *Concluídos*

- ❑ Coalitional expected multi-utility theory. Responsável: Gil Riella.



- ❑ Deliberately stochastic. Responsável: Gil Riella.
- ❑ Explorando a intersecção do empreendedorismo e da inovação na promoção da sustentabilidade. Responsável: Edson Kenji Kondo.
- ❑ Rational choice with categories. Responsável: Gil Riella.

### *Em andamento*

- ❑ Despesas federais na educação básica brasileira sob a reforma fiscal do teto de despesas. Responsável: Tássia Cruz.
- ❑ Full-time teachers, students, and curriculum: the single-shift model in Rio de Janeiro. Responsável: Tássia Cruz.
- ❑ O futuro do Fundeb: reflexões sobre a redistribuição de fundos educacionais. Responsável: Tássia Cruz.
- ❑ Intransitive rationalization. Responsável: Gil Riella.
- ❑ Menu choices with categories. Responsável: Gil Riella.
- ❑ Minimum spending in education and the flypaper effect. Responsável: Tássia Cruz.
- ❑ Monopsony power in the Brazilian teacher labor market. Responsável: Tássia Cruz.
- ❑ Random choices with categories. Responsável: Gil Riella.
- ❑ Teacher hiring decisions: how do governments react to an exogenous redistribution of education funds? Responsável: Tássia Cruz.

## 15. FGV CRESCIMENTO E DESENVOLVIMENTO

### *Em andamento*

- ❑ Crescimento recente chinês: decompondo o papel do comércio exterior, da transformação estrutural e da produtividade. Responsável: Pedro Cavalcanti Ferreira.
- ❑ O impacto da exploração de recursos naturais sobre o desenvolvimento econômico. Responsável: Roberto Castelo Branco.

- ❑ Impactos de longo prazo de reformas da previdência social no Brasil. Responsável: Pedro Cavalcanti Ferreira.
- ❑ The importance of inputs and TFP in aggregate production functions: a cross-country analysis using a novel human-capital measure. Responsável: João Victor Issler.
- ❑ Repensando o futuro da economia brasileira: uma agenda para o desenvolvimento econômico. Responsáveis: Roberto Castelo Branco, Pedro Cavalcanti Ferreira e João Victor Issler.
- ❑ The role of demand factors in determining the behavior of oil prices. Responsável: João Victor Issler.

## 16. FGV ENSINO MÉDIO

### *Regular*

- ❑ Análise estatística do portal FGV Ensino Médio Digital. Responsáveis: Marieta de Moraes Ferreira e Kaizo I. Beltrão, da Ebape.

## 17. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

### *Regulares*

- ❑ Boletim Macro Ibre (mensal). Responsáveis: Silvia Matos, Aloisio Campelo Jr., Salomão Quadros, André Braz, Lívio Ribeiro, Lia Baker Valls Pereira, Viviane Seda Bittencourt, José Júlio Senna, Bruno Ottoni, José Roberto Rodrigues Afonso, Vilma Pinto e Júlio Mereb.
- ❑ Estudos técnicos para discussão de textos sobre estatísticas públicas. Responsável: Pedro Guilherme Costa Ferreira.
- ❑ Help-NMEC — estudo para esclarecer dúvidas sobre metodologia de ajuste sazonal, extração de informações da base de dados Cempre, elaboração e criação de documentos dinâmicos usando os programas Látex e RMarkdown, modelagem estatística e programação em R em geral. Responsável: Pedro Guilherme Costa Ferreira.

- ❑ Indicador Antecedente Composto da Economia — Iace (mensal), em parceria com The Conference Board (TCB), para permitir a comparação direta dos ciclos econômicos do Brasil com os de outros 11 países e regiões já cobertos pelo TCB: Alemanha, Austrália, China, Coreia do Sul, Espanha, Estados Unidos, França, Japão, México, Reino Unido e Zona do Euro. Responsável: Suep.
- ❑ Indicador de Expectativa de Inflação dos Consumidores (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Indicador de Incerteza da Economia (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Indicador de Mercado de Trabalho (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Confiança da Construção (ICST). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Confiança da Indústria (ICI). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Confiança de Serviços (ICS). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Confiança do Consumidor (ICC). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Dutos Flexíveis e Dinamarca para a Petrobras. Responsável: SCI.
- ❑ Índice de Economia Subterrânea (semestral). Responsável: Fernando de Holanda Filho.
- ❑ Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo, segundo estágios de processamento (IPA-EP) do IPA. Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços de Obras Hidrelétricas para a Portobras/Eletrobras. Responsável: SCI.
- ❑ Índice de Preços de Sondas de Perfuração para a Petrobras. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Geral de Preços — Disponibilidade Interna (IGP-DI). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Geral de Preços 10 (IGP-10). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Geral do Mercado Imobiliário (IGMI-C; comercial). Responsável: Paulo Picchetti.
- ❑ Índice Geral do Mercado Imobiliário (IGMI-R; residencial). Responsável: Paulo Picchetti.
- ❑ Índice Nacional do Custo da Construção: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões distintas: INCC-DI, INCC-M e INCC-10. Responsável: Suep.
- ❑ Índice Setorial de Séries Especiais de Combustíveis e Lubrificantes para a Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte S.A. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Setorial de Séries Especiais de Ônibus para a Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte S.A. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Setorial para a Secretaria Municipal de Transportes do Rio de Janeiro. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Setorial para o Sindicato das Empresas de Ônibus da Cidade do Rio de Janeiro. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Setorial para o Sindicato das Empresas de Transportes de Passageiros de Belo Horizonte. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Setorial para o Sindicato das Empresas de Transportes Metropolitanos da Grande Vitória. Responsável: SCI.
- ❑ Índice Setorial para o Sindicato Nacional da Indústria da Construção e Reparação Naval e Offshore. Responsável: SCI.
- ❑ Índices de Confiança do Comércio (Icom). Responsável: Suep.
- ❑ Índices de Preços ao Consumidor no Rio de Janeiro (IPC-RJ). Responsável: Suep.
- ❑ Índices de Preços ao Consumidor: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões mensais

distintas, e apurações diárias e semanais para alimentação do Monitor da Inflação e divulgação do Índice de Preços ao Consumidor-Semanal (IPC-S). Responsável: Suep.

- ❑ Índices e decomposição de custos para a Agência Nacional de Transportes Terrestres. Responsável: SCI.
- ❑ Índices e decomposição de custos para o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Responsável: SCI.
- ❑ Monitor da Inflação Oficial (diário), que simula as variações do Índice Oficial de Inflação do Brasil, nas versões IPCA-15 e IPCA. Responsável: Suep.
- ❑ Monitor do PIB (mensal). Responsável: Cláudio Considera.
- ❑ Nova rotina de ajuste sazonal no R para séries específicas da Sondagem da Indústria. Responsável: Suep.
- ❑ Pesquisa de preços de referência (custos), para a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência (preços), para a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência para a Associação Brasileira das Redes de Farmácias e Drogarias. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência para a Empresa de Pesquisa Energética. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência para a Secretaria de Administração do Governo da Bahia. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência para a Superintendência Estadual de Compras e Licitações do Governo de Rondônia. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência para o Governo do Estado de Sergipe. Responsável: SCI.
- ❑ Pesquisa de preços de referência para o Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos no Estado de São Paulo. Responsável: SCI.

- ❑ Pesquisa de preços de referência para o Sindicato Nacional da Indústria do Cimento. Responsável: SCI.
- ❑ Sondagem da construção civil (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem da indústria de transformação (quinzenal). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de expectativas do consumidor (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de inovação, em parceria com a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (trimestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimento no setor de comércio (semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimento no setor de construção (semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimento no setor de serviços (semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimentos da indústria (trimestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de serviços (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem do comércio (mensal). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem econômica da América Latina, em parceria com o Instituto alemão IFO-World Economic Survey (trimestral). Responsável: Suep.

### *Concluídos*

- ❑ Aceleração e desaceleração da economia brasileira: 1980-2016. Responsáveis: Silvia Matos e Marcel Balassiano.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas e competitividade industrial no Brasil. Responsável: Maurício Canêdo, com Paulo Figueiredo (Ebape).
- ❑ Ampliação dos estudos comparativos dos salários médios com outras bases de dados, em especial com a Rais. Responsável: SCI.
- ❑ O Brasil em transição para um “novo normal”? Responsável: Regis Bonelli.

- ❑ Comparativo dos parâmetros de cálculo dos encargos sociais baseados no Caged com os parâmetros da Rais. Responsável: SCI.
- ❑ *Dashboard* da inflação. Responsável: Suep.
- ❑ *Dashboard* séries temporais. Responsável: Suep.
- ❑ Diferenciação entre salário ingresso e saída para as categorias com maior tempo de permanência. Responsável: SCI.
- ❑ Fatores determinantes da convergência da desigualdade de renda entre municípios brasileiros. Responsável: Maurício Canêdo, com Bernardo Coelho.
- ❑ O impacto do Bolsa Família nas eleições presidenciais: explorando a distribuição das características individuais dos eleitores. Responsáveis: Mauricio Canêdo, Bernardo Coelho e Francisco Costa.
- ❑ Índices da taxa de câmbio para o Banco de Dados Ibre. Responsáveis: Lia Valls Pereira e André Luiz Silva e Souza.
- ❑ Índices de comércio exterior das commodities. Responsáveis: Lia Baker Valls Pereira e André Luiz Silva e Souza.
- ❑ Inovação e produtividade: a controvérsia recente. A anatomia da produtividade no Brasil. Responsáveis: Regis Bonelli, Armando Castelar Pinheiro e Fernando Veloso.
- ❑ Os investimentos chineses na América do Sul. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Mapeamento do perfil exportador dos estados brasileiros. Responsável: Lia Baker Valls Pereira.
- ❑ Multiplicador fiscal: novos resultados. Responsáveis: Júlio Mereb e Eduardo Zilberman.
- ❑ Nota técnica medindo a produtividade do setor público brasileiro: uma discussão necessária. Responsável: Paulo de Carvalho Lins.
- ❑ Novos indicadores para o Icomex. Responsável: Lia Baker Valls Pereira.
- ❑ Post-indexed bonds and the monetary policy effectiveness: insights using a DSGE model. Responsáveis: Paulo de Carvalho Lins e Márcio Issao Nakane.
- ❑ Produtividade industrial e tamanho de empresas. Responsáveis: Mauricio Canêdo e Regis Bonelli.
- ❑ Produtividade na indústria de transformação: desempenho por atividade e tamanho de empresa, 2007-2013. Responsáveis: Regis Bonelli e Armando Castelar Pinheiro.
- ❑ Projetos de avaliação de política pública com o Ministério da Fazenda. Responsáveis: José Roberto Afonso e Vilma Pinto.
- ❑ Sazonalidade e rotina em software R para análise de diversas combinações de feriados móveis. Responsável: Suep.
- ❑ Séries temporais em R: uma introdução. Responsável: Pedro Guilherme.

### *Em andamento*

- ❑ Aperfeiçoamento do Índice de Incerteza da Economia Brasil (IIE-Br). Responsável: Suep.
- ❑ API (*Application Programming Interface*) da mídia. Responsável: Suep.
- ❑ Atualização do Índice de Economia Subterrânea, com inclusão da mensuração de seu tamanho. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Avaliação de eventual ganho de produção e/ou encurtamento de prazo de obras associadas ao desenvolvimento de trabalho em condições especiais. Responsável: SCI.
- ❑ Barômetros setoriais da economia brasileira. Responsável: Suep.
- ❑ BETS — Brazilian Economic Time Series. Responsável: Suep.
- ❑ Competição e inovação no Brasil: lições para política pública. Responsável: Maurício Canêdo.
- ❑ Conjuntura do mercado de trabalho brasileiro para o *Boletim Macro do Ibre*. Responsáveis: Bruno Ottoni e Tiago Cabral Barreira.

- ❑ Construção de séries retropedais da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua desde 1980. Responsáveis: Bruno Ottoni e Tiago Cabral Barreira.
- ❑ Criação da ST de investimentos privados. Responsável: Suep.
- ❑ Criação de bases para um melhor entendimento da confiança do consumidor no contexto brasileiro, em parceria com a Ebape. Responsável: Suep.
- ❑ Criação de indicadores relacionados ao mercado de seguros. Responsável: Suep, em parceria com a Superintendência de Seguros Privados.
- ❑ Criação do Barômetro Brasil e de modelos macroeconômicos de previsão de curto e médio prazos utilizando as sondagens empresariais e do consumidor produzidas pela FGV como variáveis explicativas. Responsável: Suep.
- ❑ Dashboard forecasting industrial production. Responsável: Suep.
- ❑ Demografia e gastos públicos. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Afonso Arinos de Mello Franco Neto.
- ❑ Distortions in the investment goods sector and the decline of TFP in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Economia política da confiança, em parceria com a Ebape. Responsável: Aloísio Campelo.
- ❑ Elaboração de barômetros setoriais para a economia brasileira. Responsável: Suep.
- ❑ Estudos para definição de uma metodologia para remuneração variável em função de parâmetros de desempenho dos serviços e de condições de encurtamento de prazo. Responsável: SCI.
- ❑ Estudos sobre o PIB com múltiplas séries em diferentes frequências. Responsável: Suep.
- ❑ Governabilidade predatória? Partidos grandes (PMDB) em perspectiva comparada. Responsável: Samuel Pessôa.
- ❑ Impactos das políticas fiscais federal e estadual nas regiões brasileiras. Responsáveis: Paulo Carvalho Lins e Gian Paulo Soaves.
- ❑ Índice antecedente de emprego (IAEmp) e índice coincidente de desemprego (ICD) para o Brasil. Responsável: Fernando de Holanda Filho.
- ❑ Índice de Preços ao Consumidor com dados da web, em parceria com a EMap. Responsável: Suep.
- ❑ Macroeconomia em momentos de quase dominância fiscal: modelo e simulações. Responsáveis: Aloísio Pessoa de Araujo e Paulo Carvalho Lins.
- ❑ Manutenção do Índice de Economia Subterrânea, em conjunto com o Instituto ETCO. Responsáveis: Fernando de Holanda Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Microfounded forecasting. Responsável: Silvia Matos.
- ❑ Nowcasting do PIB: estudos de modelos de fatores dinâmicos DFM que permitam a criação de um indicador que represente a previsão em tempo real do PIB. Responsável: Suep.
- ❑ Núcleo triplo filtro: medida de tendência da inflação. Responsável: Suep.
- ❑ Previdência. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Bruno Ottoni.
- ❑ Produtividade brasileira desde 1980. Responsáveis: Bruno Ottoni, Samuel Pessôa e Tiago Cabral Barreira.
- ❑ Produtividade do setor de serviços no Brasil. Responsáveis: Fernando Veloso e Silvia Matos.
- ❑ Produtividade e tributação. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Melina Lukiv.
- ❑ Produtividade setorial do trabalho no Brasil. Responsáveis: Silvia Matos, Fernando Veloso e Bernardo Coelho.
- ❑ Produtividade setorial no Brasil: uma análise de 1980-2016. Responsáveis: Silvia Matos, Fernando Veloso, Pedro Ferreira e Bernardo Coelho.
- ❑ The rise and fall of State enterprises. Responsável: Armando Castelar Pinheiro.



- ❑ Serviços, produtividade industrial e produtividade agregada no Brasil. Responsável: Fernando Veloso.

- ❑ *Smart Ibre* e índice paramétrico. Responsável: Suep.

## 18. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

### *Em andamento*

- ❑ Novos rumos do EAD: estudo de novas propostas de gamificação e de desintermediação nos processos de ensino e aprendizagem. Responsáveis: Mary Kimiko Guimarães Murashima e Maristela Rivera Tavares.

## 19. NÚCLEO DE PROSPECÇÃO E INTELIGÊNCIA INTERNACIONAL — NPII

### *Concluídos*

- ❑ Engaging the productive sector in the climate debate: codes of sustainable operational practices for FDI. Responsável: Renato Galvão Flôres Junior.
- ❑ Global value chains as a regional integration tool: the case of the renewables industry in South America. Responsáveis: Renato Galvão Flôres Junior e Ruderico Ferraz Pimentel.
- ❑ Integración energética sudamericana: mecanismos institucionales. Responsável: Ruderico Ferraz Pimentel.

## Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

### 1. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

CARVALHO, G. S. D. Impactos do valor das tarifas na demanda por transporte público. In: CONGRESSO DE REGULAÇÃO DA ABAR, 10., 2017, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2017.

DUTRA, J. A modernização da infraestrutura brasileira. In: PAINEL PANORAMA DO SETOR ELÉTRICO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Abrir o mercado para atrair investimentos. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 2, p. 18-19, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Decisão adequada e com enorme potencial. *Folha de S. Paulo*, 20 out. 2017. Disponível em: <<http://www.valor.com.br/opiniao/5162692/o-mosaico-do-risco-hidrologico-e-seus-impactos-no-mercado>>.

\_\_\_\_\_. Governo deve privatizar a Eletrobras? Sim. *Folha de S. Paulo*, 26 ago. 2017. Disponível em: <<http://www1.folha.uol.com.br/opiniao/2017/08/1913285-governo-deve-privatizar-a-eletobras-sim.shtml>>.

\_\_\_\_\_. Perspectivas de financiamento de projetos eólicos para o mercado brasileiro. In: ENCONTRO DE NEGÓCIOS ABEEÓLICA, 6. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Segurança jurídica para investimentos em infraestrutura. *Brazilian Business*, Câmara de Comércio Americana do Rio de Janeiro, n. 300, p. 26, Apr./June 2017.

\_\_\_\_\_; BARBALHO, A. The convergence of business models and long term financing in the context of

smart cities. In: FLORENCE CONFERENCE ON THE REGULATION OF INFRASTRUCTURES & INAUGURAL BOARDING MEETING, 6., 2017, Florence. *Proceedings...* Florence, Italy, 2017.

\_\_\_\_\_; FREITAS, R. M. S. Setor de saneamento, chegou a sua vez?! *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 6, p. 62-63, jun. 2017.

\_\_\_\_\_; NACCACHE, P. (Novos e antigos) desafios ao financiamento de rodovias no Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 10, p. 53-55, out. 2017.

\_\_\_\_\_; SAMPAIO, P. Diagnósticos, desafios e propostas para o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro. In: GIAMBIAGI, F.; ALMEIDA JUNIOR, M. F. de (Orgs.) *Retomada do crescimento*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 183-196.

\_\_\_\_\_; AMORIM, L.; KAERCHER, G. O mosaico do risco hidrológico e seus impactos no mercado. *Valor Econômico*, 20 out. 2017. Disponível em: <<http://www.valor.com.br/opiniao/5162692/o-mosaico-do-risco-hidrologico-e-seus-impactos-no-mercado>>.

FREITAS, R. M. S.; DIAS, S. A. B. A fragilidade da regulação e a atuação dos ministérios públicos estaduais no setor de saneamento básico. In: CONGRESSO DE REGULAÇÃO DA ABAR, 10., 2017, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2017.

GONÇALVES, E. D. Análise de metodologia para determinação de taxa de remuneração do custo de capital para as companhias de gás natural canalizado

no estado de São Paulo. In: REUNIÃO DA ABRACE, ARSESP E SECRETARIA DE ENERGIA DO ESTADO DE SÃO PAULO. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Desafios econômicos e financeiros para elevação da capacidade de investimentos das companhias para expansão da malha de dutos, privatização das companhias de gás: oportunidades, investimentos e desafios. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Major risks in rail projects: institutional architecture, demand and completion risks. In: FGV/CERI POLICY DIALOGUES: LONG-TERM FINANCING OF PROJECTS & INFRASTRUCTURE IN BRAZIL. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_; DUTRA, J. Governança, instituições e infraestrutura no Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 12, p. 32-33, dez. 2017.

\_\_\_\_\_; FIGER, V. Estimating energy rationing costs on general equilibrium with compensating variation. In: INTERNATIONAL ASSOCIATION FOR ENERGY ECONOMICS MEETING, 40. Singapore, 2017. Disponível em: <[http://www.iaee.org/iaee2017/program\\_concurrent.aspx](http://www.iaee.org/iaee2017/program_concurrent.aspx)>.

\_\_\_\_\_; DUTRA, J.; BARBALHO, A. Abertura no mercado de financiamento de longo prazo de projetos de infraestrutura. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 4, p. 51-53, abr. 2017.

\_\_\_\_\_; JARDIM, F. B.; MONTEIRO, M. R. P. Cost of capital estimation for energy sector and regulatory risk in Brazil. In: LATIN AMERICAN ENERGY ECONOMICS MEETING, 6. Rio de Janeiro, RJ, 2017. Disponível em: <<https://6elaee.aladee.org/program/concurrentsessions.php>>.

\_\_\_\_\_ et al. Alternativas para a estimação econômica da função custo do déficit no Brasil. In: CONGRESSO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA EM ENERGIA ELÉTRICA, 9., 2017, João Pessoa. *Anais...* João Pessoa, PB, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Estimando o custo do déficit energético a partir de modelos de valoração contingente no Brasil. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE PRODUÇÃO E TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA, 24., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

KLOTZ, L.; TRINDADE, A.; VAREJÃO NETO, E. Demand for public transportation and the design of optimal

public policies. In: TIRYAKI, G. F.; SANTOS, A. L. M. dos (Eds.). *Infrastructure investments: politics, barriers and economic consequences*. Hauppauge: Nova Science, 2017. chap. 6. (ebook.)

LIMA, G. C. L. S. Transparência no serviço público de passageiros por ônibus do município do Rio de Janeiro. In: CONGRESSO DE REGULAÇÃO DA ABAR, 10., 2017, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2017.

OLIVEIRA, F. Análise da adequação da nova Lei de Empresas Estatais no âmbito das empresas públicas de saneamento estadual. In: CONGRESSO DE REGULAÇÃO DA ABAR, 10., 2017, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2017.

PESSÔA, S.; VAREJÃO NETO, E. S. Transporte coletivo e a nova política de preços da Petrobras. *Valor Econômico*, 27 out. 2017. Disponível em: <<http://www.valor.com.br/opiniaio/4757509/transporte-coletivo-e-nova-politica-de-precos-da-petrobras>>.

SOUZA, R. M. de. O que importa sobre a privatização das companhias de saneamento? 9 jul. 2017. Disponível em: Portal Socioeconomia. <<http://socioeconomia.org/o-que-importa-sobre-a-privatizacao-das-companhias-de-saneamento/>>.

\_\_\_\_\_; GRAÇA, L. F.; SILVA, R. S. Politics on the web: using Twitter to estimate the ideological positions of Brazilian representatives. *Brazilian Political Science Review*, v. 11, n. 3, p. 1-26, nov. 2017.

VAREJÃO NETO, E. S. Como a reforma trabalhista pode ajudar a mobilidade urbana. 29 jun. 2017. Disponível em: <<http://blogdoibre.fgv.br/posts/como-reforma-trabalhista-pode-ajudar-mobilidade-urbana>>.

\_\_\_\_\_. Governança regulatória da mobilidade urbana. In: CONGRESSO DE REGULAÇÃO DA ABAR, 10., 2017, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2017.

\_\_\_\_\_. Inovações tecnológicas aplicadas ao transporte. Regulação para quem? 16 out. 2017. Disponível em: <<http://blogdoibre.fgv.br/posts/inovacoes-tecnologicas-aplicadas-ao-transporte-regulacao-para-quem>>.

\_\_\_\_\_. Mobilidade urbana: caminho para a retomada do crescimento. *Conjuntura da Construção*, v. 15, n. 2, p. 8-10, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Operação Ponto Final e a governança do transporte público. 26 set. 2017. Disponível em:

<<http://blogdoibre.fgv.br/posts/operacao-ponto-final-e-governanca-do-transporte-publico>>.

\_\_\_\_\_. Os perigos da flexibilização do tráfego de carros nas vias do BRT do Rio. 14 jul. 2017. Disponível em: <<http://socioeconomia.org/perigos-flexibilizacao-trafego-carros-vias-brt-rio/>>.

\_\_\_\_\_. Reforma da previdência e a tarifa do transporte público urbano. 25 maio 2017. Disponível em: <<http://socioeconomia.org/reforma-da-previdencia-e-a-tarifa-do-transporte-publico/>>.

\_\_\_\_\_; HEMSLEY, P. J. F. Nova licitação do Maracanã: a razão pode vencer a paixão. 27 nov. 2017. Disponível em: <<http://blogdoibre.fgv.br/posts/nova-licitacao-do-maracana-razao-pode-vencer-paixao>>.

## 2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — FGV SOCIAL

NERI, Marcelo Cortes. A next generation of conditional cash transfer programs. *Brazilian Journal of Public Administration*, Apr. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/CCTs\\_RAP\\_Neri\\_En.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/CCTs_RAP_Neri_En.pdf)>.

\_\_\_\_\_. Abaixo a pobreza. *Veja*, n. 2.529, maio 2017. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/clippings/tc100.pdf>>.

\_\_\_\_\_. An analysis of the games and formal employment quotas for PWDs. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/ing\\_Artigo\\_IBICT\\_PCDI\\_MRJ\\_Neri\\_ModMarceloEnv.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/ing_Artigo_IBICT_PCDI_MRJ_Neri_ModMarceloEnv.pdf)>.

\_\_\_\_\_. Cotas empregatícias, Paralimpíadas e diversidade na inclusão. *Inclusão Social*, Ibict, v. 10, p. 55-76, 2017. Disponível em: <<http://revista.ibict.br/inclusao/article/viewFile/4032/3368>>.

\_\_\_\_\_. Desigualdade e pobreza em alta. *Revista Economistas*, n. 26, p. 14-19, out./dez. 2017. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/clippings/tc349.pdf>>.

\_\_\_\_\_. Educação executiva: público-alvo, demanda e retornos trabalhistas. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/EducaExecutiva\\_FGV\\_Social\\_Esboco\\_Texto\\_NovoEnvLix.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/EducaExecutiva_FGV_Social_Esboco_Texto_NovoEnvLix.pdf)>.

\_\_\_\_\_. Educação profissional no Brasil metropolitano entre 2002 e 2016. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/relatorio-2017/Educacao\\_Profissional\\_PME.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/relatorio-2017/Educacao_Profissional_PME.pdf)>.

<[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/relatorio-2017/Educacao\\_Profissional\\_PME.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/relatorio-2017/Educacao_Profissional_PME.pdf)>.

\_\_\_\_\_. Estimando modelos de oferta e demanda de educação executiva a partir da Pnad contínua. 2017. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/ModelosEquacoesSimultaneas.pdf>>.

\_\_\_\_\_. Evolução social, superação da crise e os programas de transferência de renda. In: MENDES, Gilmar Ferreira; BRANCO, Paulo Gustavo Gonet (Orgs.). *VI Seminário Internacional de Direito Administrativo e Administração Pública: a volta do crescimento: uma agenda de reformas para a superação da crise*. Brasília, DF: IDP, 2017. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/artigo-evolucao-social-superacao-da-crise-e-os-programas-de-transferencia-de-renda-marcelo-neri-fgv-social.pdf>>.

\_\_\_\_\_. Exterminadora do futuro, outra vez. *Folha de S.Paulo*, 28 maio 2017. Disponível em: <<http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/tc128.pdf>>.

\_\_\_\_\_. Infrastructure investment and social progress in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Ensaio Econômico EPGE, 792.). Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/infrastructure-investment-and-social-progress-in-brazil.pdf>>.

\_\_\_\_\_. Uma próxima geração de programas de transferência de renda condicionada. *Revista de Administração Pública*, p. 168-181, abr. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/CCTs\\_RAP\\_Neri\\_Port.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/CCTs_RAP_Neri_Port.pdf)>.

\_\_\_\_\_; BONOMO, Tiago. Returns and intergenerational mobility of education during the period of falling inequality in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Ensaio Econômico EPGE, 793.). Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/returns-and-intergenerational-mobility-of-education-during-the-period-of-falling-earnings-inequality-in-brazil.pdf>>.

\_\_\_\_\_; KAKWANI, Nanak. Growth and shared prosperity in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Ensaio Econômico EPGE, 794.). Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/growth-and-shared-prosperity-in-brazil.pdf>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. On measuring social tensions: with applications to Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

(Ensaio Econômico EPGE, 791.). Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/on-measuring-social-tensions-with-applications-to-brazil.pdf>>.

\_\_\_\_\_; PECCI, Alketa. Políticas públicas de combate à pobreza. *Revista de Administração Pública*, abr. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/Políticas-Pobreza-Editorial-Numero-Especial-RAP\\_Peci\\_Neri\\_Port.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/Políticas-Pobreza-Editorial-Numero-Especial-RAP_Peci_Neri_Port.pdf)>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Public policies on fighting poverty. *Brazilian Journal of Public Administration*, Apr. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/Policies-Poverty-Editorial-Article-Special-Issue-RAP\\_Peci\\_Neri\\_EN.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/papers/Policies-Poverty-Editorial-Article-Special-Issue-RAP_Peci_Neri_EN.pdf)>.

\_\_\_\_\_; MACHADO, Cecília; PINHO NETO, Valdemar. Earnings inequality in the Brazilian formal sector: the role of firms and education. 2017. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/Earnings-Inequality-in-the-Brazilian-Formal-Sector.pdf>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Educação, ciclo da vida e desigualdade de gênero no mercado de trabalho formal brasileiro. dez. 2017. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/Desigualdade-De-Genero-FGV-SOCIAL.pdf>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Education, the life cycle and the gender gap. 2017. Disponível em: <[http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/Brazil\\_gender\\_gap\\_FGV-SOCIAL.pdf](http://www.cps.fgv.br/cps/bd/docs/Brazil_gender_gap_FGV-SOCIAL.pdf)>.

### 3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

RUEDIGER, Marco Aurelio. A atuação das Forças Armadas no Rio em quatro perguntas. *Yahoo! Notícias e HuffPost Online*, SP, 21 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. A cada 40 minutos um aparelho celular é roubado no Rio. *O Globo* e *O Globo Online*, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A cada duas horas há três roubos de celulares. *Extra*, RJ, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A decepção do leitor. *Correio da Paraíba*, 10 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A democracia hackeada: FGV mede impacto dos robôs no Twitter. *Brazil Journal*, 4 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A FGV/DAPP. *O Globo*, 4 maio 2017.

\_\_\_\_\_. A força das redes na briga pelo poder. *O Povo*, CE, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A história do traficante brasileiro de R\$ 12 bilhões. *O Globo*, 16 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. A invasão dos novos bárbaros. *Época*, 24 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. A morte do Rio. *O Globo*, *Jornal do Commercio*, PE, *O Liberal*, PA, 18 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. A perigosa caixa-preta dos algoritmos e a campanha eleitoral de 2018. *El País Brasil Online*, 12 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A sobrevivência da espécie. *Correio Braziliense*, *Estado de Minas Online* e *Estado de Minas*, 10 out. 2017.

\_\_\_\_\_. A vilã da vez. *O Globo* e *O Liberal*, PA, 16 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. ACM Neto vai a Brasília ver como o DEM vai ficar. *A Tarde Online*, BA, 23 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Acordo de recuperação fiscal do Rio será homologado em 15 dias, diz Meirelles. *A Crítica Online*, MS, *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online* e *BOL Notícias*, 14 jul. 2017; *Zero Hora Online* e *JB Online*, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Advogados veem nova linha de ataque contra petista. *O Tempo*, MG, 16 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Alckmin entra na correnteza da Lava Jato e fortalece Doria para 2018. *Carta Capital Online*, 13 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Alunos do entorno dos complexos do Chapa-dão e da Pedreira já perderam um terço do ano letivo. *O Globo Online*, 12 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Análise das redes sociais mostra surgimento de grupo que cansou da polarização em torno de Lula. *Folha Online*, 14 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Análise: conluio entre políticos e empresários pede reforma política. *Folha Online*, 22 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Análise: morte de bebê baleado no útero materno leva RJ ao ápice da barbárie. *BOL Notícias* e *UOL Notícias*, 1 ago. 2017.



\_\_\_\_\_. Análise: tropas chegam quando crime chegou a nível insustentável. *O Globo Online*, *Extra Online* e *O Globo Online*, 28 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Ao criar editoria de guerra *Jornal Extra* endossa política de segurança fracassada do Estado. *The Intercept Brasil*, 16 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Ao menos oito titulares da CPI da JBS receberam financiamento do grupo em 2014. *O Globo Online*, 12 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Apesar da entrevista de Joesley cai nas redes o pedido pelas Diretas Já. *O Globo Online*, 24 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Aplicativo mostra que metade dos roubos de rua do Grande Rio em 2016 ocorreu em 2% da área, diz ISP. *Portal G1*, 15 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Após ataques especialistas defendem ajuda federal para o Rio. *O Globo Online*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Após sucesso nos Jogos Olímpicos segurança pública no Rio vive crise. *JB Online*, *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online* e *BOL Notícias*, 30 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Após trabalhista governo prepara ajuda a empresas em recuperação. *Valor Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Apps são usados para trocar informações sobre tiroteios no Rio. 7 ago. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. As redes manipuladas. *O Globo Online*, *O Estado de S. Paulo* e *O Globo*, 8 set. 2017; também disponível em: <Estadão.com>.

\_\_\_\_\_. Assassinatos cresceram 20% no estado em 2016. *O Fluminense Online* e *O Globo Online*, 18 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Ataques nas redes sociais. *A Tribuna*, ES, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Até meados do ano cidade pode ter meio milhão sem emprego. *Destak Jornal Online*, 10 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Atlas do Ipea aponta que Brasil avança em redução de desigualdades. *Monitor Mercantil Digital*, RJ, 23 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Ato lembra mortes de 91 policiais no Rio de Janeiro em 2017. *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *A Crítica Online*, MS, *Correio Braziliense Online*, *JB On-*

*line*, *BOL Notícias*, *Hoje em Dia Online*, MG, *Diário de Pernambuco Online*, *Yahoo! Notícias*, *Terra Notícias* e *Jornal do Commercio Online*, PE, 25 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Atualização: Maia diz que governo não cumpriu papel de cortar despesas e mudar meta fiscal é “muito ruim”. *UOL Notícias*, *BOL Notícias*, *DCI Online*, *Terra Notícias*, *MSN Notícias*, *O Globo Online*, *Extra Online*, *Último Instante*, SP, e *Folha Online*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Atualização: Refis aprovado pelo Congresso frustrará arrecadação em R\$3 bi neste ano, diz Meirelles. *Último Instante*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Aumentar meta fiscal sem reforma é sinalização péssima para investidores, diz Rodrigo Maia. *Extra Online* e *O Globo Online*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Bala perdida atinge 632. *Correio Braziliense* e *Correio Braziliense Online*, 8 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Balanço de 100 dias de Crivella apelará para herança maldita. *O Globo Online*, 5 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Bots and junk news usage by different interest groups in the Brazilian political debate. In: MESO CONGRESO ANUAL SOBRE DESARROLLOS CONTEMPORÁNEOS SOBRE MEDIOS, CULTURA Y SOCIEDAD: ARGENTINA Y AMÉRICA LATINA, 3. San Fernando, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. Brasil atingiu 64% da pontuação total do índice de dados abertos, aponta levantamento da FGV. *Fator Brasil*, RJ, 28 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Brasil melhora na transparência de dados públicos, mas encontrar dado ainda é difícil. *Portal G1*, 6 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Brasileiro desconfia de políticos, mas vê eleição como saída para a crise. *O Globo Online*, *Gazeta Online*, ES e *Fato Online*, DF, 9 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Brasileiro é otimista com futuro mas desconfia de políticos. *Valor Online*, 13 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Brasileiro quer Estado forte mas menos impostos. 10 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Brasileiro quer mais Estado na economia mas recusa aumento de impostos. *Monitor Mercantil Digital*, 9 out. 2017.

- \_\_\_\_\_. Brasileiros otimistas e desconfiados. *Valor Online*, 13 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Burocracia estatal em xeque. *IstoÉ Dinheiro Online*, 21 jul. 2017; *IstoÉ Dinheiro*, 26 jul. 2017
- \_\_\_\_\_. Caixa 2 crônico garantiu R\$ 450 milhões a campanhas. *Hoje em Dia*, MG, 14 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Caldeirão em Brasília. *O Povo Online*, CE, 24 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Câmara debaterá pacote de segurança, diz Maia. *O Globo*, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Câmara Municipal. *O Povo*, CE, 24 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Câmara Municipal apontada como a mais transparente. *Diário do Nordeste*, CE, *Diário do Nordeste Online*, 17 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Câmara vota ainda nesta semana aumento de pena para envolvidos em homicídios de policiais. *O Globo Online*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Caminhão scanner pode ser usado contra violência. *Jornal Metro Rio de Janeiro*, 3 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Candidato novo. *O Paraná*, 10 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Carioca usa internet para trocar informações sobre tiroteios. *Monitor Mercantil Digital*, 7 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cariocas usam apps para saber onde está havendo tiroteio. *Veja Online* e *Terra Notícias*, 7 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cariocas usam redes sociais para desabafar contra a violência. *R7 Notícias*, 28 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Casual Day. *Diário de Pernambuco* e *Jornal Meio Norte*, PI, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cena política freia otimismo e Ibovespa mergulha 1.400 pontos da máxima do dia, dólar avança. *InfoMoney*, 5 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Centrão pressiona e dificulta meta fiscal. *O Globo*, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Centrão quer alívio no Refis e dificulta aprovação da meta fiscal. *O Globo Online* e *Extra Online*, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Chance de renovação. *O Globo*, 9 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cidade alerta. *O Globo* e *Jornal do Commercio*, PE, 20 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cidade de Deus é o bairro com mais escolas expostas a tiroteios no Rio. *BOL Notícias* e *UOL Notícias*, 28 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cidade do Rio tem registro de mais de 10 tiroteios por dia. *O Dia* e *O Dia Online*, 25 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cidade pode chegar a meio milhão de desempregados. *Jornal Destak*, RJ, 11 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cidade sitiada. *O Globo* e *O Liberal*, PA, 23 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cinco bairros da Zona Norte compõem área mais violenta do Rio. *O Globo Online*, 12 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Cinco motivos que levaram o Rio à pior crise de segurança em mais de uma década. *BOL Notícias*, *Portal G1*, *Terra Notícias* e *UOL Notícias*, 5 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. CNT: má pavimentação dá custo de R\$ 234 bi a setor de carga. *Monitor Mercantil Digital*, 24 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Com 100 dias de governo Crivella culpa gestões anteriores por rombo. *Folha Online*, *Notícias ao Minuto*, Portugal, 7 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Com aumento de mortes, Rio tem 1º semestre mais violento desde 2009. *Folha Online* e *Folha de S. Paulo*, 3 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Com crise em UPPs crime cresce na capital. *O Globo*, 2 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Com lupa. *Folha de S. Paulo*, *Diário de Pernambuco* e *A Tribuna*, ES, 14 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Com o desgaste de outros nomes do PSDB, Doria entra no jogo de 2018. *O Tempo*, MG, *O Tempo Online*, 5 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Com saída das tropas das ruas criminalidade volta a subir na Região Metropolitana. *Extra Online* e *O Globo Online*, 4 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Com saída de tropas das ruas criminalidade volta a subir no Rio. *O Globo Online* e *Gazeta Online*, ES, 4 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Como a indústria de notícias falsas dominou a eleição da França. *Época Online*, 20 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Como funcionam os robôs que discutem política nas redes sociais. *Nexo Jornal*, SP, 29 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Como o uso de robôs contaminou o debate político nas redes sociais. *Gazeta do Povo Online*, PR, 7 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Complexo do Alemão concentra maior número de disparos de arma de fogo no Rio. *IstoÉ Online*, *A Crítica Online*, MS, *JB Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *BOL Notícias*, *Correio Braziliense Online* e *R7 Notícias*, 8 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Complexo do Alemão lidera disparos de arma de fogo. *MSN Notícias*, 9 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Concessionária estima investimentos de R\$ 292 bi para melhorar malha rodoviária. *JB Online*, *IstoÉ Online*, *A Crítica Online*, *IstoÉ Dinheiro Online* e *BOL Notícias*, 24 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Confrontos afetaram 129.165 estudantes. *Jornal Metro Rio de Janeiro*, 25 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Confrontos tiraram alunos da escola em 64 dias. *O Globo*, 13 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Congresso recebe em agosto reforma da Lei de Falências. *Valor Online*, 19 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Contas acirram a polêmica entre Paes e Crivella. *O Globo*, *O Globo Online*, *Extra Online*, 10 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Corrupção atinge 1 milhão de menções no Twitter. *Veja Online*, 18 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Corrupção é tema de mais de 15 mi de menções no Twitter. *Meio Norte Online*, PI, e *IG Notícias*, 18 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Cotas não garantem mulheres na política. *A Tribuna*, ES, 13 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Creches filantrópicas apoiadas pela Prefeitura enfrentam dificuldades. *Extra Online*, RJ, 17 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Cresce diferença de salário entre setor público e privado. *Folha Online*, 1 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Crime e sensação de insegurança no Rio persistem. *IstoÉ Online*, *A Crítica Online*, MS, *IstoÉ Dinheiro Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *Estado de Minas Online*, *A Tarde Online*, BA, *Diário de Pernambuco Online*, PE, *BOL Notícias* e *UOL Notícias*, 5 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Crime e sensação de insegurança no Rio persistem mesmo com ação militar. *O Liberal*, PA, *O Es-*

*tado de S. Paulo*, 5 ago. 2017; também disponível em: <Estadão.com>.

\_\_\_\_\_. Crise amplia diferença de salário entre CLT e servidor. *Folha de S. Paulo*, 1 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Crise aumenta a diferença entre os salários nas empresas e no setor público. *A Gazeta*, ES, 2 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Crise do governo Temer precipita a campanha presidencial de 2018. *MSN Notícias*, SP, 5 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Crise no Funprevi é alerta para Crivella. *O Globo* e *O Globo Online*, 17 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Crise política bate recorde em menções digitais. *Meio & Mensagem Online*, SP, 22 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Críticas de Rodrigo Maia são ilógicas e inúteis. *UOL Notícias*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Crivella centraliza gestão e orçamento de supergabinete sobe 860%. *UOL Notícias* e *BOL Notícias*, 11 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Crivella culpa herança de Paes ao fazer balanço de 100 dias de governo. *Valor Online* e *UOL Notícias*, 7 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Crivella pagou R\$ 3 milhões por estudo da FGV. *O Globo Online*, 17 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Da cadeia às ruas. *O Globo Online*, 2 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. De 44 milhões de postagens sobre segurança no Brasil 20% vêm do Rio. *O Globo Online*, 20 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Debate público deveria sair do tribalismo. *Folha Online*, 30 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Debate sobre reforma política supera nas redes o das reformas da Previdência e trabalhista. *O Globo Online*, 13 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Decisão sobre Lula sai até julho. *Jornal do Commercio*, PE, 16 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Denúncia contra Temer e tramitação de MP sobre Refis mantêm investidores em alerta. *Último Instante*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Desigualdade sobre trilhos e rodas: um estudo sobre o acesso ao Metrô e BRT na cidade do Rio de Janeiro. In: SEMANA DA VIRADA DA MOBILIDADE. São Paulo, SP, 2017.

- \_\_\_\_\_. Despesa estadual com inteligência na segurança pública soma apenas 1%. *DCI Online*, 23 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Despreocupado. *O Tempo*, MG, 6 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. “Diretas Já” e “Fora Temer” ganham redes sociais após protestos. 25 maio 2017. Disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Distritão e fundo em meio a polêmica. *Jornal do Commercio*, PE, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Distritão é muito ruim, afirma Maia. *O Estado de S. Paulo* e *A Tribuna*, ES, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Dívidas e queda na arrecadação ameaçam finanças da Prefeitura. *Extra Online*, RJ, 25 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Dor que se repete. *O Globo*, 24 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Doria 100 dias. *Jornal Metro*, SP, 10 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Doria foi o político mais beneficiado pós-impeachment, dizem redes sociais. *Poder 360*, DF, 3 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Doria no jogo de 2018. *O Liberal*, PA, 4 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. É preciso buscar soluções para a raiz do problema. *Extra Online* e *O Globo Online*, 4 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Em crise, Prefeitura pode começar a atrasar salários em setembro. *Extra Online*, RJ, 25 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Em defesa da democracia. *O Estado de S. Paulo*, 21 out. 2017. Também disponível em: <Estadão.com>.
- \_\_\_\_\_. Em disputa velada com Alckmin, Doria quer emplacar aliados na direção nacional do PSDB. *Folha Online*, 12 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Em vídeo Temer volta a se defender. *Correio Popular*, SP, 14 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Envelhecimento precoce. *Monitor Mercantil Digital*, 30 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Escolas e creches municipais do Rio ficam fechadas por 99 dias em 2017. *Portal G1*, 23 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Espaços a preencher. *Diário do Comércio*, MG, 11 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Especialistas atribuem avanço da violência a vácuo na segurança pública. *O Liberal*, PA, 3 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Especialistas em segurança dizem que o apoio da Força Nacional no Rio é insuficiente. *Portal G1*, 3 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Esperamos que em duas semanas Rio apresente plano de recuperação, diz Meirelles. *R7 Notícias*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *O Povo Online*, *A Tarde Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *A Crítica Online*, *IstoÉ Online*, *Estado de Minas Online*, *Zero Hora Online* e *DCI Online*, 14 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Espero poder retomar em breve a reforma da Previdência, afirma Maia. *Valor Online*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estado do Rio registra quase 40% de todas as mortes de PMs no Brasil. *O Globo Online* e *Extra Online*, 17 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estado do Rio teve mais de 31 mil carros roubados em 2015, batendo recorde no país. *O Globo Online*, 22 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estado ocupa 3º lugar em roubo de veículos. *Gazeta de Alagoas Online*, 24 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estradas precisam de mais de R\$ 292 bilhões. *Correio Popular*, SP, 27 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estrangeiros estão otimistas com o Brasil, diz Meirelles. *IstoÉ Dinheiro Online*, *O Povo Online*, *CE*, *Zero Hora Online*, *DCI Online*, *Estado de Minas Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *A Crítica Online*, *MS*, *InfoMoney*, *PEGN Online*, *A Tarde Online*, *BA*, *IstoÉ Online* e *Jornal do Commercio Online*, PE, 14 jul. 2017; também disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Estudantes do ensino médio adotam creche no Jacarezinho, Zona Norte do Rio. *Portal G1*, 5 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estudo aponta a região mais violenta da Região Metropolitana do Rio. *Extra Online*, 13 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estudo indica falta de transparência em dados de imóveis em São Paulo. *JB Online*, *BOL Notícias*, *IstoÉ Online*, e *A Crítica Online*, MS, 25 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estudo mostra crescimento de Doria nas redes sociais. *Valor Econômico* e *Valor Online*, 5 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estudo revela que 2.012% dos alunos da rede municipal tiveram aulas afetadas por tiroteios. *O Globo Online*, 25 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Exército de robôs e perfis falsos tentarão influenciar eleição. Como lidar com eles. *Gazeta do Povo Online*, PR, 11 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Exército sai, voltam os tiroteios. *O Globo*, 4 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Falta de transparência. *A Tarde*, BA, 26 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Faltam delegados em São Gonçalo. *O Fluminense*, 15 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Fazenda estuda recomendar vetos a programa de parcelamento de dívidas. *Folha Online*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Febre amarela é a vilã da vez nas redes sociais. *O Globo Online*, 16 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. FGV analisa as redes sociais e mostra terceira força política no Brasil que não é vermelha nem azul. *Diário de Pernambuco Online*, 15 maio 2017.

\_\_\_\_\_. FGV analisa efeitos da violência armada em sala de aula. *Terra Notícias*, *O Dia Online*, *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *Yahoo! Notícias*, *JB Online*, *Correio Braziliense Online*, *A Crítica Online*, MS, *BOL Notícias*, 24 jul. 2017; também disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. FGV aponta que 57% dos brasileiros pedem ação do Estado na economia. *Monitor Mercantil e Monitor Mercantil Digital*, 10 out. 2017.

\_\_\_\_\_. FGV DAPP analisa dados de mortes por armas de fogo nas últimas duas décadas. *Fator Brasil*, RJ, 13 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. FGV/DAPP e a EPGE. *O Globo*, 13 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. FGV: grevistas venceram ao colar rótulo de perda de direitos nas reformas. *Poder 360*, DF, 29 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. FGV: grupo “nem pró nem contra Lula” mostra tendência para 2018. *IstoÉ Dinheiro Online*, *Correio Braziliense Online*, *BOL Notícias*, *DCI Online*, *R7 Notícias*, *UOL Notícias*, *A Crítica Online*, MS, *O Povo Online*, CE, *A Tarde Online*, BA, *Estado de Minas Online*, *Hoje em Dia Online*, MG, *Diário do Grande ABC Online*, *IstoÉ Online*, *Jornal do Commercio Online*, PE, 15 maio 2017; também disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. FGV: maior angústia dos brasileiros é a corrupção. *Valor Online*, 13 out. 2017.

\_\_\_\_\_. FGV: violência compromete capacidade de aprendizado em crianças e jovens. *Monitor Mercantil Digital*, RJ, 24 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Fora Temer e Diretas Já ganham força nas redes sociais. *BOL Notícias*, *DCI Online*, *Época Negócios Online*, *Correio Braziliense Online*, *R7 Notícias*, *UOL Notícias*, *A Tarde Online*, BA, *A Crítica Online*, MS, *O Povo Online*, CE, *Hoje em Dia Online*, MG, *Diário do Grande ABC Online*, *Estado de Minas Online*, *Diário de Pernambuco Online* e *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, 25 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Fundo permanente de financiamento é grave. *Diário do Nordeste Online*, CE, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Goiás é o primeiro em ocorrências de porte ilegal de armas de fogo, *O Popular Online*, GO, 6 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Goiás lidera apreensão de armas ilegais. *O Popular*, GO, 6 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Governo adia votação e ganha tempo para explicar reforma da Previdência. *Correio Braziliense Online*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Governo anuncia ajuda para conter a insegurança pública no Rio. *Portal G1*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Governo ganha tempo para explicar reforma. *Correio Braziliense*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Governo sossegado. *A Tribuna*, ES, *Jornal Meio Norte*, PI, 13 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Governo terá que enfrentar reforma da Previdência, diz Meirelles. 14 jul. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Greve ganhou a guerra na comunicação! *Conversa Afiada*, SP, 30 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Guerra entre facções causa pânico no Rio. *Jornal Metro Belo Horizonte* e *Jornal Metro Campinas*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Guerra entre facções tem 45 presos no Rio e 10 veículos queimados. *A Tarde*, BA, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Guerra no Brasil. *O Povo Online*, CE, 24 jul. 2017.



\_\_\_\_\_. Inativos do município do Rio podem ser os primeiros a sofrer com atraso no pagamento. *Extra Online, O Globo Online*, 26 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Interior do RJ se blindar contra roubo com câmeras, grades e até cachorros. *Folha Online e Folha de S. Paulo*, 7 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Interior se destaca em qualidade de vida. *Diário do Grande ABC Online*, 15 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Interior supera capital em casos de homicídios dolosos no RJ. *Jornal Destak, RJ*, 17 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Invasão na Cidade Alta expõe o crime cada vez mais organizado no Rio. *O Globo Online*, 5 maio 2017.

\_\_\_\_\_. JBS doou mais de R\$ 300 milhões a campanhas em 2014. *Época Negócios Online e JB Online*, 22 maio 2017.

\_\_\_\_\_. João Doria: eu não sou político não. *Época*, 24 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Levantamento aponta que RJ teve média de 14 tiroteios por dia em 2017. *JB Online*, 10 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Levantamento da FGV coloca Alagoas entre os estados mais violentos do país. *Gazeta de Alagoas Online*, 23 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Linha Vermelha é fechada novamente. *Jornal Metro, SP, Jornal Metro ABC*, 8 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Lista do STF: Lula, Aécio e Temer são os políticos mais criticados nas redes. *Correio Braziliense Online*, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Lula × Moro. *Hoje em Dia*, MG, 16 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Lula e Aécio são os alvos preferidos da internet, Bolsonaro e Doria saem por cima. *Gazeta do Povo Online*, PR, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Lula nas redes sociais. *Jornal do Commercio, PE, O Liberal, PA, e O Globo*, 13 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Lula, Aécio e Temer são os mais criticados nas redes sociais após lista de Fachin. *UOL Notícias, A Tarde Online, BA, BOL Notícias, A Crítica Online, MS, Diário de Pernambuco Online, Diário do Grande ABC Online, DCI Online, Estado de Minas Online, Época Negócios Online, O Povo Online, CE, IstoÉ Online e*

*O Estado de S. Paulo*, 13 abr. 2017; também disponível em: <Estadão.com>.

\_\_\_\_\_. Lula, Aécio, Temer e Dilma foram os mais criticados nas redes sociais após delações da Odebrecht. *Época Online*, 22 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia ataca reforma política em discussão. *Estado de Minas Online e Estado de Minas*, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia critica criação de fundo de financiamento eleitoral de forma permanente. *O Globo Online*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia critica distritão e fundo para financiar campanha eleitoral. *IstoÉ Online, Correio Braziliense Online, IstoÉ Dinheiro Online, A Crítica Online, MS, InfoMoney, Jornal do Commercio Online, PE, e Hoje em Dia Online, MG*, 11 ago. 2017; também disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Maia critica distritão e fundo público de R\$ 36 bilhões para financiar campanha eleitoral. *Hoje em Dia Online, MG*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia critica fundo de R\$ 36 bi para eleições e distritão. *Folha de S. Paulo, O Globo, O Tempo, MG*, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia diz que Câmara votará pacote para melhorar a segurança pública. *O Globo Online e Fato Online, DF*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia diz que sem a reforma da Previdência Brasil pode viver crise como a do RJ. *Portal G1*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maia questiona fundo partidário. *Diário do Comércio Online, MG*, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Maior doador. *Correio do Estado, MS, e A Tribuna, ES*, 26 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Mais homicídios e roubos de veículos no Rio. *O Globo Online*, 13 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Manifestação teve ruas vazias e confronto. *O Estado de S. Paulo*, 29 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Manipulando virtualmente a opinião pública. *InfoMoney*, 6 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles descarta compor vice de Luciano Huck. *O Estado do Maranhão*, 31 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles diz não estar fazendo planos para eleições de 2018. 5 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>; *Jornal do Commercio Online*, PE, *Zero Hora Online*, RS, *BOL Notícias*, *DCI Online*, *UOL Notícias*, *O Povo Online*, CE, *IstoÉ Online*, *A Crítica Online*, MS, *Correio Braziliense Online*, *Estado de Minas Online*, *Diário de Pernambuco Online*, *A Tarde Online*, BA, *Diário do Grande ABC Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *Época Negócios Online* e *MSN Notícias*, 5 out. 2017; *Folha de Boa Vista*, RR, 6 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles diz que indicadores econômicos mostram recuperação da economia. *JB Online*, *IstoÉ Online*, *A Crítica Online*, MS, *IstoÉ Dinheiro Online*, *BOL Notícias*, *Diário de Pernambuco Online*, *Hoje em Dia Online*, MG, *A Tarde Online*, BA, e *Jornal do Commercio Online*, PE, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles diz que novo Refis beneficia o mau pagador. *Portal G1*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles espera crescimento bem menor do PIB no 2º trimestre. *UOL Notícias*, *Valor Online* e *BOL Notícias*, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles ironiza rombo na Previdência durante seminário no Rio. *O Dia Online*, RJ, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles ironiza rombo na Previdência: não preciso elaborar muito, estou no Rio. *IstoÉ Online*, *A Tarde Online*, BA, *Estado de Minas Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *A Crítica Online*, MS, *DCI Online*, *Zero Hora Online*, *O Povo Online*, CE, *Correio Braziliense Online*, *IstoÉ Dinheiro Online* e *Época Negócios Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles já tem equipe própria para auxiliar na corrida à Presidência em 2018. *Extra Online*, *DCI Online*, *UOL Notícias*, *Terra Notícias*, *Época Negócios Online* e *Yahoo! Notícias*, 4 out. 2017; também disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Meirelles já tem equipe própria para auxiliar na corrida à Presidência em 2018. *Último Instante*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles minimiza queda do IBC-Br. *Diário do Nordeste*, CE, e *Diário do Nordeste Online*, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles minimiza crise política e mantém projeção de crescimento em 2017. 15 jul. 2017. Disponível em: <Estadão.com>.

\_\_\_\_\_. Meirelles minimiza resultado negativo do IBC-Br. *A Tarde Online*, BA, *A Crítica Online*, MS, *Estado de Minas Online*, *IstoÉ Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *Zero Hora Online*, *DCI Online*, *O Povo Online*, CE, *IstoÉ Dinheiro Online*, *O Popular Online*, GO, e *Diário de Pernambuco Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles nega (de novo) planos eleitorais em 2018. *A Gazeta*, ES, 6 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles volta a defender reforma da Previdência. *Correio Popular*, SP, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles: Crivella pediu ajuda para negociar com o sistema financeiro. *UOL Notícias* e *Valor Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Meirelles: se aprovado o Refis como no relatório, arrecadação ficaria em R\$ 1 bi. *O Povo Online*, CE, *Valor Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *DCI Online*, *Zero Hora Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *A Tarde Online*, BA, *A Crítica Online*, MS, *IstoÉ Online*, *O Tempo Online*, MG, *Estado de Minas Online* e *O Popular Online*, GO, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Mensagens no Twitter expressam a insegurança de viver no Rio. *Época Online*, 21 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Ministro minimiza queda do IBC-Br. *O Popular*, GO, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Mobilização virtual contra a violência. *O Globo*, 22 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Mobilizar ainda mais! *Diário de S. Paulo*, 8 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Moradores do Rio usam a internet para trocar informações de utilidade pública. *A Crítica Online*, MS, *Yahoo! Notícias* e *Época Negócios Online*, 7 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Moradores do Rio usam a internet para trocar informações sobre tiroteios. *JB Online* e *IstoÉ Online*, 7 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Moradores usam as redes sociais no combate ao aumento da criminalidade. *O Globo Online*, 22 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Mudar Previdência é difícil agora. *Estado de Minas Online*, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Muitos partidos pouca ideologia. *Correio Popular*, SP, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Na contagem regressiva. *Diário de Pernambuco* e *Diário de Pernambuco Online*, 6 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Na internet palavra mais associada ao que aconteceu na Rocinha foi guerra. *O Globo Online*, 23 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Na Pavuna confrontos tiraram alunos da escola em 64 dias. *Extra Online*, 13 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Não é o Brasil que eu quero, diz leitor sobre extinção de reserva amazônica. *Folha Online*, 25 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Não sabem o que é ditadura. *Jornal do Comércio*, PE, *Correio do Estado*, MS, *Jornal Meio Norte*, PI, 14 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Nas entrelinhas. *Correio Braziliense Online*, 10 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Neutros devem influenciar campanha eleitoral em 2018. *Diário do Nordeste*, CE, *Diário do Nordeste Online*, 16 maio 2017.

\_\_\_\_\_. No Rio, violência fecha escolas em 93 de 100 dias. *Agora São Paulo*, *Folha de S.Paulo* e *Folha Online*, 12 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. No Twitter denúncia contra Temer supera reação a depoimento de Lula. *Valor Online*, 18 maio 2017.

\_\_\_\_\_. No Twitter menções a protestos tiveram mais de 200 mil registros. *Diário do Nordeste Online*, CE, 25 maio 2017.

\_\_\_\_\_. No Twitter, condenação de Lula repercute no Brasil e em mais 28 países. *O Globo Online*, 13 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Nós não fazemos mágica, diz Jungmann sobre a volta da criminalidade com a saída de militares das ruas do Rio. *O Globo Online*, 4 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Novo Refis beneficia o mau pagador, diz Meirelles. *Época Negócios Online*, *Extra Online*, *O Globo Online* e *PEGN Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Novo Refis compromete contas públicas. *O Liberal*, PA, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Número de homicídios também é alto. *Gazeta de Alagoas Online*, 24 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Números da violência do Rio retornam a patamares anteriores à implantação das UPPs. *O Globo Online* e *O Globo*, 30 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Números do crime e sensação de insegurança no Rio persistem em aumentar. *Correio Braziliense Online*, 5 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. O ficcionista Temer. *Carta Capital Online*, 8 e 12 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. O Lula cordial e a culpa da(s lojas) Marisa. *Yahoo! Notícias*, 15 maio 2017.

\_\_\_\_\_. O media training de Crivella. *O Globo Online*, 7 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. O Orçamento de 2018 e o crime organizado. *O Globo Online* e *O Globo*, 17 out. 2017.

\_\_\_\_\_. O que é ditadura. *O Liberal*, PA, 14 out. 2017.

\_\_\_\_\_. O ralo continua aberto. *Monitor Mercantil Digital*, 10 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. O show de Doria. *Carta Capital*, 12 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. O sistema eleitoral do país faliu, afirma Maia. *Zero Hora*, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Oposição vê na medida estado de exceção. *O Estado de S. Paulo*, 25 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Organização criminal avança no Estado, indica FEE. *Jornal do Commercio*, RS, 11 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Organizações sociais discutem novas regras para migrantes no Brasil. *IstoÉ Online*, *BOL Notícias*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *Diário do Nordeste Online*, CE, *Jornal do Commercio Online*, PE, e *Yahoo! Notícias*, 18 out. 2017; *JB Online*, 19 out. 2017; *Fato Online*, DF, 21 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Os 3 motivos que explicam a nova disparada do Ibovespa e que abrem caminho para 80 mil pontos. *InfoMoney*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Os compadres. *Valor Econômico*, 19 ago. 2017; e *Valor Online*, 21 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Outros casos de violência. *O Dia*, RJ, 31 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. País tem 581 traficantes com mandados de prisão na Justiça Federal. *O Globo*, *O Globo Online* e *Extra Online*, 17 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Para 78% corrupção aumentou no últimos anos, mostra ONG. *Jornal Destak*, RJ, SP, ABC, PE e DF, 10 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Para especialistas, Rio precisa de ajuda federal. *Extra Online*, 2 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Partidos fecham o cerco a uma eleição renovadora. *Valor Econômico* e *Valor Online*, 11 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Pavuna e Acari são as áreas mais violentas. *Jornal Extra*, 13 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Peça de Ariano Suassuna ganha nova adaptação para o teatro. *O Globo Online*, 14 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Pesquisa aponta cinco bairros mais violentos do Rio. *Extra Online* e *O Globo*, 13 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Pesquisa mostra que robôs aumentam polarização dos debates nas redes sociais. *JB Online*, *IstoÉ Online*, *A Crítica Online*, MS, *IstoÉ Dinheiro Online*, *Época Negócios Online*, *Correio do Estado Online*, MS, *BOL Notícias*, *Hoje em Dia Online*, MG, *R7 Notícias* e *IG Notícias*, 3 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Pesquisa mostra retrato alarmante do que pensa o brasileiro. *Zero Hora Online*, 9 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Pesquisa revela impactos da violência no aprendizado de crianças e adolescentes no Rio. *R7 Notícias*, 1 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Pesquisa trata da confiança do brasileiro relacionada às instituições. *Gazeta Online*, ES, 10 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Plano de segurança de Temer não saiu do papel. *O Dia*, RJ, 7 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Pluralidade de conceitos e de produtos destaca a qualidade dos designers. *Correio Braziliense Online*, 4 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. PM: 4 em cada 10 cargos estão vagos. *Tribuna do Norte*, RN, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Polícia se une à população nas redes sociais no combate ao aumento da criminalidade. *O Globo Online*, 22 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Político ajudará a decidir destino de Temer. *La Prensa*, 11 oct. 2017.

\_\_\_\_\_. Porto Maravilha: o fracasso de um projeto bilionário que excluiu os menos favorecidos. *JB Online*, 4 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Prefeito afirma ter herdado déficit de mais de R\$ 3 bi. *O Globo*, 8 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Prefeitura do Rio terá receita 11% menor do que o previsto. *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *JB Online*, *A Crítica Online*, MS, e *Yahoo! Notícias*, 7 abr. 2017; também disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Prefeitura do Rio terá receita 11% ou R\$ 32 bilhões a menos que o previsto. *Fator Brasil*, RJ, 17 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Prefeitura já cogita atrasar os salários de servidores. *Jornal Extra*, 25 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Prefeitura tem metade de suas obras suspensas. *Jornal Destak*, RJ, 17 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Presidente da Câmara ataca reforma política em discussão. *Estado de Minas Online*, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Presidente da Câmara critica superfundo. *A Gazeta*, ES, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Presidente recua e faz vídeo para se defender. *O Tempo*, MG, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Previsão sombria na Prefeitura do Rio. *Jornal Extra*, 25 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Problemas e alternativas ao encarceramento em massa. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE DIREITO ADMINISTRATIVO E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: SEGURANÇA PÚBLICA A PARTIR DO SISTEMA PRISIONAL, 7. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Projeto prevê multa de até R\$ 100 mil para quem usar robôs nas eleições. *Gazeta do Povo Online*, PR, 31 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Projeto propõe que PMs possam ter acesso a todos os dados dos cidadãos. *O Tempo Online*, MG, 6 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Projeto que criminaliza uso de robôs nas eleições começa a receber emendas no Senado. *Último Instante*, SP, *UOL Notícias*, *BOL Notícias*, *DCI Online* e *Terra Notícias*, 30 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Protestos é tema mais comentado no Twitter no Brasil, aponta monitor da FGV. *Veja Online* e *JB Online*, 28 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Protestos no topo do ranking do monitor da FGV. *Diário do Nordeste Online*, CE, 28 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Próximo governo vai ter de enfrentar reforma da Previdência se não for aprovada agora, diz Meirelles. *Extra Online*, *DCI Online*, *Terra Notícias*, *UOL Notícias* e *BOL Notícias*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. QCG libera armas nas folgas. *Jornal do Tocantins*, 14 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Qual o retrato da migração estrangeira hoje no Brasil segundo este especialista. *Nexo Jornal*, SP, 26 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Quando a democracia é hackeada. *Zero Hora Online*, 11 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Questão humanitária. *Gazeta de Alagoas Online*, 20 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Realidade paralela. *O Estado de S. Paulo*, 25 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Redes sociais. *Tribuna do Norte*, RN, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Redes sociais: notícias falsas são disseminadas por robôs. *O Povo Online*, CE, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Refis aprovado pelo Congresso frustrará arrecadação em R\$3 bi neste ano. *DCI Online*, *UOL Notícias*, *Extra Online*, *Terra Notícias* e *BOL Notícias*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Refis reduz expectativa de receita do governo, diz Meirelles. *Correio do Estado Online*, MS, e *Folha Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforço na segurança reduz roubo de carga. *O Globo*, 31 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma da Lei de Falências. *Valor Econômico*, 19 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma da Previdência deve ser votada na 2ª quinzena de novembro. Último Instante, SP, *DCI Online*, *UOL Notícias*, *Extra Online*, *Terra Notícias* e *BOL Notícias*, 24 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma política com fundo permanente de financiamento é grave, diz Maia no Rio. *Folha Online*, *Yahoo! Notícias* e *Fato Online*, DF, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma política na moda. *Jornal do Commercio*, PE, e *O Globo*, 13 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma política não parece ser a melhor, desaprova Maia. *DCI*, SP, 12 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma tributária é a próxima a ganhar estrutura, diz Meirelles. *Correio Braziliense Online*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Reformas de Temer superam a Lava-Jato nos debates acalorados na internet. *O Globo Online*, 29 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Retrato alarmante do que pensa o brasileiro. *Zero Hora Online*, 9 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Rio atinge 80% em Índice de Dados Abertos, mas transparência tem gargalos. *O Globo Online*, 4 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Rio de Janeiro tem trimestre mais violento em cinco anos. *IstoÉ Dinheiro Online*, *IstoÉ Online*, *UOL Notícias*, *A Crítica Online*, MS, *Diário de Pernambuco Online*, *Diário do Grande ABC Online*, *A Tarde Online*, *O Estado de S. Paulo*, *BOL Notícias*, *Notícias ao Minuto*, Portugal, *Correio Braziliense Online* e *O Tempo Online*, MG, 7 maio 2017; também disponível em: <Estadão.com>.

\_\_\_\_\_. Rio de Janeiro vai da glória ao caos sob a batuta do PMDB. 23 set. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Rio é o estado campeão em veículos roubados. *O Globo Online*, 22 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Rio: escândalos de corrupção no governo contribuem para aumento de violência contra policiais. *JB Online*, 26 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Rio saqueado. *Jornal Metro Vitória*, ES, *Jornal Metro SP* e *Jornal Metro Rio de Janeiro*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Rio tem 3.161 agentes cedidos. *O Globo*, 12 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Rio tem desemprego crescente e pressão por serviços, aponta estudo da FGV. *JB Online*, 24 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Rio tem o primeiro semestre mais violento desde 2014. *Portal G1*, 21 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Rio vive enfraquecimento da ocupação das comunidades pelas UPPs. *IstoÉ Online*, *JB Online*, *R7 Notícias*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *BOL Notícias*, *Correio do Estado Online*, MS, e *O Povo Online*, CE, 30 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. RJ pode ter plano de recuperação fiscal homologado em duas semanas. *Portal G1*, 14 jul. 2017.



- \_\_\_\_\_. RN tem maior taxa de crimes de lesão corporal seguida de morte. *Tribuna do Norte*, RN, 8 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robô a serviço da discórdia na web. *Jornal do Commercio*, PE, 10 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robô ajuda o cidadão a fiscalizar o orçamento público e combater a corrupção. *Mundo do Marketing*, RJ, e *Terra Notícias*, 12 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs ameaçam a política. *A Crítica*, AM, 4 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs ampliam os debates nas redes sociais. *Jornal do Comércio*, RS, 5 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs motivam até 20% de debates em apoio a políticos no Twitter diz estudo. *Folha Online* e *Folha de S.Paulo*, 24 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs na campanha. *Folha de S.Paulo*, 25 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs polarizam debate público no país. *O Liberal*, PA, 4 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs políticos. *O Tempo*, MG, e *O Tempo Online*, MG, 27 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Robôs, redes sociais e política no Brasil: interferências ilegítimas no debate público na web, riscos à democracia e processo eleitoral de 2018. In: INTERNATIONAL FORUM ON POLICY RESEARCH VS. ALTERNATIVE FACTS: WILL THINK TANKS BECOME THE CASUALTIES IN THE GUERRILLA WAR OF IDEAS? Washington, DC, 2017.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia afirma que mudar meta fiscal é muito ruim. *Terra Notícias*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia critica criação de fundo para financiar eleições. *Último Segundo*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia critica distritão e fundo para financiar campanha eleitoral. *JB Online*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia defende reformulação do Estado. *IstoÉ Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *A Crítica Online*, MS, *JB Online*, *Jornal do Commercio Online*, PE, *Correio Braziliense Online* e *BOL Notícias*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia defende reformulação do Estado e critica possível mudança na meta. *InfoMoney*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia diz que governo não cumpriu papel de cortar despesas. 11 ago. 2017. Disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia diz que se sente desconfortável com aumento da meta fiscal. 11 ago. 2017. Disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Rodrigo Maia em debate no Rio. *O Fluminense*, 10 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Rolo compressor. *O Povo*, CE, 21 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Se aprovado Refis governo estima arrecadar R\$ 1 bilhão. *Diário do Nordeste*, CE, e *Diário do Nordeste Online*, 15 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Segurança do Rio “empresta” três mil agentes. *Extra Online* e *O Globo Online*. 12 jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Segurança investe só 1% em inteligência. *DCI Online* e *DCI*, SP, 23 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Segurança pública vive crise no Rio. *R7 Notícias*, 30 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Segurança sem plano. *O Dia Online*, RJ, 7 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Sem dinheiro creches podem fechar as portas. *Jornal Extra*, RJ, 17 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Senado votará pacote de liberação de porte de armas. *Valor Econômico* e *Valor Online*, 29 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. Simples ruim e irresponsável. *Valor Econômico*, 12 ago. 2017; e *Valor Online*, 14 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Sistema eleitoral brasileiro faliu, diz Maia. *Valor Online*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *IstoÉ Online*, *DCI Online*, *UOL Notícias*, *Diário de Pernambuco Online*, *O Povo Online*, CE, *BOL Notícias*, *Estado de Minas Online*, *Época Negócios Online*, *Correio Braziliense Online*, *Jornal do Commercio Online*, PE, *R7 Notícias*, *Diário do Grande ABC Online*, *A Crítica Online*, MS, *A Tarde Online*, BA, e *Zero Hora Online*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Só sistema distrital misto recupera legitimidade da política, diz Maia. *BOL Notícias* e *UOL Notícias*, 11 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Sossego. *Jornal do Commercio*, PE, 13 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Subtenente da reserva é o 92º policial militar morto. *Extra Online* e *O Globo Online*, 31 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Superando a polarização. *Folha de S. Paulo*, 30 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Tem para todos. *O Liberal*, PA, 13 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Temer, Lula e FHC articulam pacto. *O Liberal*, PA, 14 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Tensão pré-greve geral. *O Globo Online*, 27 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Terceiro-sargento baleado no Vidigal é o 91º PM morto este ano no estado. *Extra Online* e *O Globo Online*, 24 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Termo #BrasilemGreve está em 1º lugar em menções mundiais no Twitter. *Valor Online*, 28 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Tráfico avança; para especialistas, Rio precisa de ajuda federal. *O Globo*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Transparência e democracia. *O Paraná*, 6 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Transportes custam até 65% da renda em áreas pobres da cidade. *Jornal Destak*, RJ, 26 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Trechos de delação da Odebrecht que citam o Judiciário estão sob sigilo nas mãos de Fachin. *Folha Online*, 14 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Tributar o povo não é o caminho, diz Maia, ao defender Reforma da Previdência. *Gazeta de Alagoas Online*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Tropas chegam quando crime chegou a nível insustentável. *O Globo Online* e *Extra Online*, 28 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Twitter: crise política é mais comentada que *impeachment* de Dilma. *Veja Online* e *MSN Notícias*, 19 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Um celular é roubado a cada 40 minutos na cidade do Rio. *O Globo Online* e *Extra Online*, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Um em cada 5 alunos da rede municipal sofre com violência. *Jornal Destak*, RJ, 25 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Um grupo nem pró nem contra Lula. *Diário de Cuiabá Online*, 15 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Uma barbárie chamada Brasil. *IstoÉ*, 10 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Uma guerra no Rio. *O Estado de S. Paulo*, 4 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Una família dividida por la crisis política en Brasil. *Publimetro Perú*, 1 out. 2017.

\_\_\_\_\_. União precisa assumir seu papel na segurança. *O Globo* e *O Globo Online*, 4 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Varejo derruba IBC-Br de maio. *Correio Braziliense*, 15 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Violência assusta moradores do Rio. *Jornal Metro Curitiba*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Violência em números: Rio é o estado onde morrem mais policiais. *Extra Online* e *O Globo Online*, 23 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Violência impede mil alunos de estudar por dia no Rio. *BOL Notícias* e *UOL Notícias*, 23 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Violência no Rio exige mudança na segurança pública, dizem especialistas. *BOL Notícias*, *IstoÉ Dinheiro Online*, *JB Online*, *A Crítica Online*, *MS*, e *IstoÉ Online*, 2 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Violência no Rio: dos 145 dias letivos escolas só não fecharam em 9 dias. *MSN Notícias*, 30 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Violência. Guerra entre traficantes leva pânico ao Rio de Janeiro. *O Povo*, CE, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Virtualidade real. *Jornal do Commercio*, PE, 2 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Zona de guerra: como as escolas do Rio lidam com os conflitos armados. *Gazeta do Povo Online*, PR, 15 out. 2017.

#### 4. DIRETORIA INTERNACIONAL — DINT

CAVALCANTI, Bianor Scelza. A redução sociológica: relevância para a elaboração de teses e monografias. In: CLUB BRÉSIL DE ALUMNI OF THE RENNES SCHOOL OF BUSINESS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Desafios contemporâneos y sus implicaciones para la formación de los administradores públicos. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Estándares de excelencia para la educación y formación en la administración pública. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. La importancia de la capacitación de los funcionarios públicos. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Managing immigration in Brazil: experiences, lessons and perspectives. In: INTERNATIONAL INSTITUTE OF ADMINISTRATIVE SCIENCES CONGRESS, 2017, Aix-en-Provence. *Proceedings...* Aix-en-Provence, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Public administration for poverty eradication and reducing managing immigration in Brazil: experiences, lessons and perspectives. In: UNITED NATIONS SPECIAL PANEL/AMERICAN SOCIETY FOR PUBLIC ADMINISTRATION ANNUAL CONFERENCE, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_. Skills and leadership to ensure high performing civil services in a digital era. In: OECD GLOBAL NETWORK OF SCHOOLS OF GOVERNMENT MEETING. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; MARQUES, Guilherme Ramon Garcia. Corporatism, fiscal imbalances and development: reflections on Brazilian crisis. In: ASPA-EGPA TRANSATLANTIC DIALOGUE, 13., 2017, Miami. *Proceedings...* Miami, Florida, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. La gestión de la inmigración en Brasil: experiencias, lecciones y perspectivas. *Revista de Administración Pública del Glap*, v. 1, n. 1, p. 4-17, dic. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Managing immigration in Brazil: experiences, lessons and perspectives. In: AMERICAN SOCIETY FOR PUBLIC ADMINISTRATION ANNUAL CONFERENCE, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017.

MARQUES, Guilherme Ramon Garcia. The revitalization of Rio de Janeiro's Port Zone: implications for tourism and sustainable development. In: TOCREA INTERNATIONAL CONFERENCE OF TOURISM AND CREATIVE INDUSTRY PROMOTION, 2017, Porto. *Proceedings...* Porto, Portugal, 2017.

SCELZA, Filippo Zaccaro. A relevância do crédito cooperativo para o desenvolvimento econômico local do estado de São Paulo em comparação com a região da Lombardia. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

## 5. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

AGGARWAL, Ishani. Team cognitive diversity and transactive memory systems: the mediating role of emergent diversity. In: ANNUAL INGROUP (INTERDISCIPLINARY NETWORK FOR GROUP RESEARCH) CONFERENCE, 12. St. Louis, Missouri, 2017.

\_\_\_\_\_. Team specialization and coordination: the impact of task context on team cognition and creative performance. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_. The emergence of shared leadership: the influence of openness to experiences and consequences for team performance. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. The impact of task context on team cognition and creative performance. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

ANDRADE, Eduardo B.; MITTELMAN, Mauricio. Product order affects consumer preferences for variety bundles. *European Journal of Marketing*, v. 51, p. 866, 2017.

BARBACHAN, José Santiago Fajardo. Skewed Lévy model and implied volatility smirk. In: WORKSHOP ON MATHEMATICAL FINANCE. Barcelona, Spain, 2017.

\_\_\_\_\_; ORRILLO, J. Impunity and rationality in a market for offenses. *Economic Analysis of Law Review*, v. 8, p. 264-276, 2017.

BEHR, Patrick. Market demand and default risk in small business finance: evidence from the financial crisis. In: WORLD FINANCE & BANKING SYMPOSIUM. Bangkok, Thailand, 2017.

\_\_\_\_\_; SCHMIDT, Reinhard H. The German banking system. In: BECK, Thorsten; CASU, Barbara (Eds.). *The Palgrave handbook of European banking*. London: Palgrave MacMillan, 2017. p. 541-566.

\_\_\_\_\_; BECK, Thorsten; MADESTAM, Andreas. Sex and credit: do gender interactions matter for credit market outcomes? *Journal of Banking & Finance*, v. 80, p. 380-396, 2017.

\_\_\_\_\_; FOOS, Daniel; NORDEN, Lars. Cyclicalities of SME lending and government involvement in banks. *Journal of Banking & Finance*, v. 77, p. 64-77, 2017.

BELTRÃO, Kaizô Iwakami. Coping with morbidity — the effect of income: a comparative study of certain causes of morbidity in the US and Brazil. In: INTERNATIONAL POPULATION CONFERENCE, 28., 2017, Cape Town. *Proceedings...* Cape Town, South Africa, 2017.

\_\_\_\_\_. State crimes: deaths by police officers in the Brazilian states of Rio de Janeiro, São Paulo and Bahia — 1996-2015. In: ANNUAL CONFERENCE FOR THE ASIAN CRIMINOLOGY SOCIETY, 9; e BIENNIAL INTERNATIONAL CONFERENCE FOR CRIME, JUSTICE AND SOCIAL DEMOCRACY, 4. Cairns, Queensland, Australia, 2017.

\_\_\_\_\_; DUCHIADE, Milena Piraccini. Preferências de aquisição de livros pelos professores da rede municipal do Rio de Janeiro. *Archivos Analíticos de Políticas Educativas/Education Policy Analysis Archives*, v. 25, p. 43, 2017.

\_\_\_\_\_; SUGAHARA, Sonoe. Ensino fundamental no Brasil: diferenciais por sexo e grupos de cor/raça usando dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios 1987-2015. *Cadernos FGV Projetos*, v. 12, p. 94-119, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Executive branch federal civil servant mortality by sex and educational level — 1993-2014. *Contabilidade & Finanças*, v. 28, p. 445-464, 2017.

BERTHOLINI, F.; PEREIRA, C. Pagando o preço de governar: custos de gerência de coalizão no presidencialismo brasileiro. *Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 51, p. 528-550, 2017.

BUCHBINDER, Felipe; VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTOURA, Yuna Souza dos Reis da. Breaking good or breaking bad? The banality of evil approach in manager corrupt behavior. In: EGOS COLLOQUIUM, 33., 2017, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2017.

CALDIERARO, Fabio; SHIN, D. Price and warranty competition with informed and uninformed consumers. In: ANNUAL ISMS MARKETING SCIENCE CONFERENCE, 39., 2017, Los Angeles. *Proceedings...* Los Angeles, California, 2017.

CARDOSO, Ricardo Lopes. O impacto de *key audit matters* (KAM 0) sobre a análise das demonstrações contábeis e sobre a propensão a investir. In: CONGRESSO UNB DE CONTABILIDADE E GOVERNANÇA, 3. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Probable at first glance, but unlikely after a closer look: the role of cognitive reflection ability on the interpretation of probability expressions. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

CUNHA, Armando S. M. da; BAIÃO, A. L.; SOUZA, F. S. R. N. Papel das transferências intergovernamentais na equalização fiscal dos municípios brasileiros. *Revista do Serviço Público*, v. 68, p. 583-610, 2017.

CYRINO, Alvaro Bruno et al. A critical assessment of Brazilian manufacturing competitiveness in foreign markets. *Competitiveness Review*, v. 27, p. 46, 2017.

FALCÃO MARTINS, H.; MARINI, C.; VILHENA, R. *Designing value-oriented public governance: innovative ideas and practices from the Brazilian experience*. s.l.: Emerald, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. *Governança em ação: práticas inovadoras para melhores resultados na administração pública*. Brasília: Publix Conhecimento, 2017. v. 8.

\_\_\_\_\_; MODESTO, P.; FUX, L. *As organizações sociais após o julgamento da Adin 1923-2015 no STF*. Brasília: Cebraspe, Forum, 2017.

FARIA, A.; ABDALLA, M. Em defesa da opção colonial em administração/gestão. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 1-16, 2017.

\_\_\_\_\_; HEMAIS, Marcus. Rethinking the bottom of the pyramid. *Marketing Theory*, v. 17, p. 287, 2017.

\_\_\_\_\_; SAUERBRONN, Fernanda Filgueiras. Responsabilidade social e bens públicos globais: um estudo sobre uma grande corporação no Brasil. *Farol — Revista de Estudos Organizacionais e Sociedade*, v. 4, p. 16-80, 2017.

\_\_\_\_\_; CARVALHO FILHO, V.; IPIRANGA, A. S. (De) colonialidade na educação em administração: explorando limites e possibilidades. *Archivos Analíticos de Políticas Educativas/Education Policy Analysis Archives*, v. 25, p. 47, 2017.



\_\_\_\_\_; SAUERBRONN, Fernanda Filgueiras; BARROS, D. F. (Eds.). *Critical cases on the downside of business*. London: Routledge, 2017. 180p.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Coca-Cola and strategic CSR. In: FARIA, A.; SAUERBRONN, F. F.; BARROS, D. F. (Eds.). *Critical cases on the downside of business*. London: Routledge, 2017.

FARIA, Alexandre Almeida. Gestão estratégica no contexto da globalização neoliberal: transformando a área em (e a partir de) sociedades emergentes. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Grandes corporações, sociedade e gestão global em países e sociedades emergentes: historicizando o novo consumerismo. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; GUEDES, Ana Lucia. Decolonizing the globalization of diversity management from the perspective of emerging countries and peoples. In: EGOS COLLOQUIUM, 33., 2017, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_; CARVALHO FILHO, V.; IPIRANGA, A. S. Decolonizing management education in Brazil: absences, presences and ambivalences. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Decolonialidade e práticas interculturais em educação em administração. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE EPISTEMOLOGIA E SOCIOLOGIA DA CIÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO. Florianópolis, SC, 2017.

FIGUEIREDO, Paulo Cesar Negreiros de. Exploring technology upgrading in emerging and transition economies: from “shifting wealth I” to “shifting wealth II”. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE CENTRE FOR COMPARATIVE STUDIES OF THE EMERGING ECONOMIES AT UCL SCHOOL OF SLAVONIC AND EAST EUROPEAN STUDIES, 2. London, UK, 2017.

\_\_\_\_\_; COHEN, M. Early entry into path-creation catch-up in the forestry and pulp industry: the role of windows of opportunity and technological learning of firms with other components of the sectoral innovation system. In: ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE OF THE UNIVERSITY COLLEGE OF LON-

DON (UCL) CENTRE FOR COMPARATIVE STUDY OF THE EMERGING ECONOMIES, 2. London, UK, 2017.

\_\_\_\_\_; PIANA, Janaína. Innovative capability building and learning linkages in knowledge-intensive service SMEs in Brazil's mining industry. *Resources Policy*, p. 1-13, 2017.

FONTES FILHO, Joaquim Rubens. A methodology to assess the power of stakeholders in the corporate governance. In: INTERNATIONAL OFEL CONFERENCE ON GOVERNANCE, MANAGEMENT AND ENTREPRENEURSHIP, 5., 2017, Dubrovnik. *Proceedings...* Dubrovnik, Croatia, 2017.

\_\_\_\_\_; OLIVEIRA, C. B. Agency problems in the public sector: the role of mediators between central administration of city hall and executive bodies. *Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 51, p. 596-615, 2017.

\_\_\_\_\_; BRANDÃO, C. E. L.; MURITIBA, S. N. (Orgs.). *Governança corporativa e integridade empresarial: dilemas e desafios*. São Paulo: Saint Paul, 2017. 240p.

\_\_\_\_\_; BRONSTEIN, M.; PIMENTA, G. A. Organização dos conselhos municipais: governança e participação da sociedade civil. *Interações*, v. 18, p. 89-102, 2017.

FONTOURA, Yuna Souza dos Reis da. Competing visions in political mobilization: international civil society in GMO arena. In: EGOS COLLOQUIUM, 33., 2017, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2017.

GOIA, Marisol Rodriguez. Pressupostos da nova sociologia econômica na produção científica de administração no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; CHAVES, R. Cerveja artesanal carioca: a fabricação de uma cultura. *ADM.MADE*, v. 20, p. 56-71, 2017.

GOLDSZMIDT, Rafael. Efeitos da pós-graduação *stricto sensu* e da experiência no mercado de trabalho sobre a remuneração no Brasil. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 6., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_; SOBRAL, Filipe. Beyond authenticity: the alleviating effect of the ethical leadership's fairness on ste-



reotyped followers' threats. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017..

HEIDTMANN NETO, Henrique Guilherme Carlos. An additional fuel to performance: the negative effects of stereotype threats on distance-learning students and how the educational institution can overcome it. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

IRIGARAY, Helio Arthur Reis; GUEDES, A. L. International environmental NGOs in GMOs: rethinking resistance in international business. *Critical Perspectives on International Business*, v. 13, p. 23, 2017.

\_\_\_\_\_; NAVES, Flávia. Desenhando a resistência: estética e contra-hegemonia no movimento agroecológico no Brasil. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 309, 2017.

\_\_\_\_\_; GOLDSCHMIDT, C. C.; QUEIROZ, L. G. M. Resiliência, orientação sexual e ambiente de trabalho: uma conversa possível? *RGSA, Anpad*, v. 1, p. 40-54, 2017.

\_\_\_\_\_; PAIVA, K.; GOLDSCHMIDT, C. C. Resiliência organizacional: proposição de modelo integrado e agenda de pesquisa. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 377, 2017.

\_\_\_\_\_; REGO, Marcos Lopez; CHAVES, R. L. P. Symbolism intensive projects: an analysis of three landmark megaprojects. In: IRNOP 2017 RESEARCH CONFERENCE. Boston, Mass., 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_; KENTZINGEN, R. Z. F. V. The (un)successful Rio 2016 Olympic Games megaproject from stakeholders' and media perspectives. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; VERGARA, S. C.; ARAUJO, R. G. Responsabilidade social corporativa: o que revelam os relatórios sociais das empresas. *Organizações & Sociedade*, v. 24, p. 73-88, 2017.

JOIA, Luiz Antonio. A teoria da representação social e a definição de constructos na área de administração da informação. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 6., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. ICT and financial inclusion in the Brazilian Amazon. In: IFIP EGOV EPART2017. St. Petersburg, Russia, 2017.

\_\_\_\_\_; ALTIERI, D. Adoption of e-hailing apps in Brazil: the passengers' standpoint. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS (AMCIS). Boston, Mass., 2017.

\_\_\_\_\_; ASSIS, M. C. S. F. S. Motivações para a transição de carreira na área de tecnologia da informação: uma abordagem Delphi. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; MANGIA, U. Career transition antecedents in the information technology area. *Information Systems Journal*, v. 27, 2017.

\_\_\_\_\_; SANTOS, Ricardo Paschoeto dos. ICT and financial inclusion in the Brazilian Amazon. In: JANSSEN, Marijn et al. (Eds.). *Lecture notes in computer science*. Cham, Switzerland: Springer International, 2017. p. 199-211.

\_\_\_\_\_; TORRES, V. A representação social da governança de TI: a visão dos profissionais de TI. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; VINHAIS, José Carlos dos Santos. From closed source to open source software: analysis of the migration process to open office. *Journal of High Technology Management Research*, v. 28, p. 261-272, 2017.

\_\_\_\_\_; LUKOSEVICIUS, A. P.; SOARES, C. A. P. *Framework de avaliação da complexidade de projetos em portfólios de engenharia civil. Ambiente Construído*, v. 17, p. 263-273, 2017.

KAMLOT, D.; CALMON, P. Q. Os arquétipos na gestão de uma marca: aplicação à marca líder do mercado de cervejas brasileiro. *Intercom*, v. 40, p. 97-120, 2017.

\_\_\_\_\_; DUBEUX, Veranise J. C. Jovens e marcas: preferências, influências e afinidades no contexto pré-crise econômica brasileira. *Estudos em Comunicação*. v. 1, p. 59-81, 2017.

\_\_\_\_\_; JESUS, Diego Santos Vieira de. An evaluation of innovation and intellectual property policies in Brazil. *International Journal of Cultural and Creative Industries*, v. 4, p. 78-91, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. As novas tecnologias na economia criativa: oportunidades e desafios. In: SOUZA, Carlos Henrique Medeiros de; MANHÃES, Fernanda Castro; OLIVEIRA, Fabio Machado de (Orgs.). *Novas tecnologias e*

*interdisciplinaridade: desafios e perspectivas. Campos dos Goytacazes: Brasil Multicultural*, 2017. p. 74-89.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Stuck in the middle of nowhere: cultural policy, development and creative industries in Brazil. *Creative Industries Journal*, v. 10, p. 1-16, 2017.

\_\_\_\_\_; MORGADO, F.; DUBEUX, Veranise J. C. Between the long tail and the blockbusters: transformations in the Brazilian radio music market. *International Journal of Humanities and Social Science*, v. 7, p. 63-69, 2017.

KOPP, Juliana Arcoverde Mansur. Preferences to work for and with a man or a woman: gender roles and stereotypes. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_; SOBRAL, Filipe. Beyond national boundaries: organizational culture and paternalistic leadership effectiveness In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. GOLDSZMIDT, Rafael. Shades of paternalistic leadership across cultures. *Journal of World Business*, p. 702-713, 2017.

LIMA, Diego de Faveri Pereira; GOLDSZMIDT, R. G. B. Efeitos da pós-graduação *stricto sensu* e da experiência no mercado de trabalho sobre a remuneração no Brasil. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 6., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Efeitos da qualidade da pós-graduação *stricto sensu* sobre a remuneração dos egressos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

MICHENER, Robert Gregory. How much can freedom of information audits tell us about commitments to good government? In: GLOBAL CONFERENCE ON TRANSPARENCY RESEARCH. Limerick, Ireland, 2017.

\_\_\_\_\_. What can transparency evaluations tell us about commitments to good government? Hacking the bureaucracy: táticas *bottom up* para inovar no setor público brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; BIZZO, Eduardo. Forest governance without transparency? Evaluating State efforts to reduce deforestation in the Brazilian Amazon. *Environmental Policy and Governance*, v. 27, p. 560-574, 2017.

\_\_\_\_\_; FURTADO, K. R. Salvando a transparência subnacional. *O Estado de S. Paulo*, 10 nov. 2017.

\_\_\_\_\_; NISKIER, Irene. Lei de Acesso à Informação faz 5 anos com avanços e limitações. *Folha de S. Paulo*, 30 set. 2017.

\_\_\_\_\_; VELASCO, R. B. Lei de Acesso à Informação, 5 anos: como impulsionar o cumprimento? *Tribuna do Advogado*, OAB Brasil, 1 set. 2017.

MOTTA, P. R.; SCHIMITT, V. G. H. Transformação individual, ascensão social e êxito profissional. *Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 51, p. 451-461, 2017.

NORDEN, Lars. Do bank bailouts reduce or increase systemic risk? The effects of TARP on financial system stability. In: FINANCIAL INTERMEDIATION RESEARCH SOCIETY (FIRS) CONFERENCE. Hong Kong, China, 2017.

\_\_\_\_\_. Does transparency pay off? Evidence from stock market segment switches. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 17. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Informational synergies in consumer credit. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 17. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. International synergies in consumer credit. In: INTERNATIONAL BANKING ECONOMICS AND FINANCE ASSOCIATION ANNUAL MEETING. Chicago, Illinois, 2017.

\_\_\_\_\_. Why banks want to be complex? In: EUROPEAN ECONOMIC ASSOCIATION MEETING, 32., 2017, Lisbon. *Proceedings...* Lisbon, Portugal, 2017; e In: FINANCIAL MANAGEMENT ASSOCIATION EUROPEAN CONFERENCE. Lisbon, Portugal, 2017.

NUNES, José Mauro Gonçalves. Avaliação de *coaching* executivo nas empresas brasileiras: um estudo exploratório. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Impactos das plataformas P2P na economia do compartilhamento. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

OLIVEIRA, Fatima Bayma de. Diversity and inclusion at the higher education in Brazil: the role of affirmative policies. In: ACADEMY OF MANAGEMENT AN-

NUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017; e In: ASPA MEETING OF THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_. Educação a distância: um estudo sobre a evasão e permanência nos cursos de graduação tecnológica de uma instituição de ensino do Rio de Janeiro. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 23. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Eligibility recommendations for the master of public administration. In: NASPAA ANNUAL CONFERENCE. Washington, DC, 2017.

\_\_\_\_\_. Fatores de distinção entre empreendedores: uma análise em dinâmica socioespacial em rua da periferia de Sete Lagoas (MG). In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 8., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. Tradução e adaptação do modelo estendido de ultraje moral em irresponsabilidade social empresarial. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; MACHISOTTI, G. G. A representação social da educação a distância (EaD) sob o olhar dos brasileiros. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 23. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; ARAUJO, N. T. F.; MACHISOTTI, G. G. Razões para a evasão na educação a distância. In: SILVA, Andreza Regina Lopes da (Org.). *Demandas para a educação a distância no Brasil no século XXI*. Ponta Grossa, PR: Atena, 2017. p. 1-228.

\_\_\_\_\_; DINIZ, D. M.; SANT'ANNA, A. S. (Re-)significando o espaço como capital: contribuições de estudo junto à rua Santa Juliana (Sete Lagoas, MG). *Gestão & Regionalidade*, v. 33, p. 118-135, 2017.

\_\_\_\_\_; MARCHISOTTI, G. G.; LUKOSEVICIUS, A. P. The social representation of distance education from a Brazilian perspective. *Ensaio*, v. 25, p. 743-769, 2017.

OLIVEIRA, Fatima Bayma de et al. Valorização do tema “responsabilidade social” em instituições de ensino superior: análise de cursos de administração no estado do Rio de Janeiro. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 1, 2017.

OLIVEIRA, Lucia Barbosa de; AMARAL, R. C. G. Os desafios da primeira gestão: uma pesquisa com jovens gestores. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 21, p. 373-392, 2017.

\_\_\_\_\_; BOURRY, E. C. M. S. Transição de carreira após a demissão: uma pesquisa com trabalhadores na maturidade. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; MENDES, I. S. Clima organizacional, satisfação no trabalho e intenção de rotatividade em restaurantes *fast food*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; ROCHA, J. C. Work engagement: individual and situational antecedents and its relationship with turnover intention. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 19, p. 415-431, 2017.

\_\_\_\_\_; TSCHAFFON, B. T. Perspectivas e desafios de carreira de jovens egressos de programas de *trainees*: um estudo de caso. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; MARTINS, B. V.; ROCHA-DE-OLIVEIRA, S. Rebaixamento de diplomas de jovens estudantes e egressos do ensino superior: proposta de escala de mensuração. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

PARENTE, R.; FRANCO, C.; CÂMARA, Samuel. Networks. *Brazilian Administration Review*, v. 14, p. 1-21, 2017.

PARENTE, Ronaldo Couto. Managing the complexities of innovation ambidexterity: the role of supplier relationships. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_. Modularization and complexity in automobile industry. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_. Reaping the benefits of complex modular products in the automotive industry In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_. The moderating effect of competition on the relationship between company life cycle persistence and the implied cost of capital: evidences from Brazil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

PECI, Alketa. Competing visions in political mobilization: international civil society in GMO arena. In: EGOS COLLOQUIUM, 33., 2017, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_. Institutional pluralism within the bureaucratic State: assessing the institutional logics of regulatory agencies. In: PUBLIC MANAGEMENT RESEARCH CONFERENCE. Washington, DC, 2017.

\_\_\_\_\_. Our “non-common” future: rethinking the meanings of “sustainability” through civil society actors in GMO. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. When the markets fail: an analysis of public-nonprofit partnerships in a Brazilian State. In: IASIA-MENAPAR CONFERENCE. Ramallah, Palestine, 2017.

\_\_\_\_\_; BRULON, Vanessa. Disputas do Estado em favelas: o campo burocrático e o capital espacial. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 21, p. 524-544, 2017.

\_\_\_\_\_; SANTOS, Aline; MACHADO, Desirée. Quando o parceiro sem fim lucrativo falha: uma análise das PNPs na área de saúde no Rio de Janeiro. *Estudios de Políticas Públicas*, v. 5, p. 24-39, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Regulation inside government: the challenges of regulating a government-owned utility. *Utilities Policy*, v. 1, p. 1-10, 2017.

PEREIRA, C.; BERTHOLINI, F. Beliefs or ideology: the imperative of social inclusion in Brazilian politics. *Commonwealth & Comparative Politics*, v. 55, p. 377-401, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Social inclusion comes first, not ideology: legislators and budgetary preferences in Brazil. In: GORDIN, Jorge; RENNO, Lucio (Eds.). *Institutional innovation and the steering of conflicts in Latin America*. Colchester: ECPR Press, 2017. p. 130-153.

\_\_\_\_\_; MELO, Marcus André. The governance of infrastructure in multiparty presidentialism. In: WEGRICH, Kai; KOSTKA, Genia; HAMMERSCHMID, Gerhard (Eds.). *The governance of infrastructure*. Oxford: Oxford University Press, 2017. p. 225-249.

\_\_\_\_\_ et al. Watchdogs in our midst: how presidents monitor coalitions in Brazil’s multiparty presiden-

tial regime. *Latin American Politics and Society*, v. 59, p. 27-47, 2017.

PEREIRA FILHO, Carlos Eduardo Ferreira. Coalition management under divided/unified government. In: SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN DEL INSTITUTO DE IBERO AMERICA. Salamanca, España, 2017; e In: ALACIP — CONGRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA, 9. Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_. Fiscal rules, party preferences, and spending outcomes in Brazil. In: ASPA MEETING OF THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION. Atlanta, Georgia, 2017.

PIMENTA, Roberto da Costa. Reflexiones sobre la incorporación del SDB16 al currículo de nuestros programas de administración pública en América Latina. In: NASPAA ANNUAL CONFERENCE. Washington, DC, 2017.

PINHANEZ, Monica de Maria Santos Fornitani. Diversidade sexual e os futuros administradores: a questão da sexualidade em sala de aula. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 6., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. Gender equity in business schools: what has been promoted? In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 6., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. Public private partnership and the promotion of smart cities initiatives: insights from Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Revising the PSM perspective: a comparison between a Brazilian regulatory agency and the semi-public organization it regulates. In: INTERNATIONAL CONFERENCE AND ANNUAL MEETING (ICAM). Houston, Texas, 2017.

\_\_\_\_\_. Symbolism intensive projects: an analysis of three landmark megaprojects. In: IRNOP 2017 RESEARCH CONFERENCE. Boston, Mass., 2017.

REGO, Marcos Lopez. Uma análise de habilitadores de métodos ágeis em projetos. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE GESTÃO E PROJETOS, 6. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; FAILLACE JUNIOR, J. E. M. O projeto de implantação da indústria automotiva no Brasil: por uma



abordagem sob a ótica da teoria dos *stakeholders*. *Organizações & Sociedade*, v. 24, p. 216-236, 2017.

\_\_\_\_\_.; TAVARES, S. R. Uma proposta para alinhamento estratégico do portfólio de projetos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_.; IRIGARAY, H. A. R.; CHAVES, R. L. P. Symbolic megaprojects: historical evidence of a forgotten dimension. *Project Management Journal*, v. 48, p. 17-28, 2017.

RIBEIRO, Daniela Campello da Costa. Exogenous shocks and misattribution of responsibility for economic performance: results from survey experiments. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 35., 2017, Lima. *Anales...* Lima, Perú, 2017; e In: REPAL CONFERENCE. Lima, Perú: Red para el Estudio de la Economía Política de América Latina, 2017.

\_\_\_\_\_. The developmental state in the global South: a contemporary outlook. In: XXI CENTURY PERSPECTIVE FROM THE GLOBAL SOUTH. Quito, Ecuador, 2017.

RIELLA, Gil. Coalitional expected multi-utility theory. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 39., 2017, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2017.

SOARES, Carla Danielle Monteiro; JOIA, Luiz Antonio. Lan house implementation and sustainability in Brazil: an actor-network theory perspective. *Electronic Government, an International Journal*, v. 13, p. 81-99, 2017.

SOBRAL, Filipe. Authentic leadership and employee performance: is there any link? In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Being true to who we are: authenticity, prototypicality and leadership emergence endorsement. In: INTERDISCIPLINARY PERSPECTIVES ON LEADERSHIP SYMPOSIUM, 3. Chania, Greece, 2017.

\_\_\_\_\_. Making my leader more ethical. Exploration of follower's influence on leader's ethical identity development. In: INTERDISCIPLINARY PERSPECTIVES ON LEADERSHIP SYMPOSIUM, 2. Mykonos, Greece, 2017.

\_\_\_\_\_. The role of surrogates in perceptions of LMX differentiation: a social network perspective. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. Atlanta, Georgia, 2017.

\_\_\_\_\_.; GOLDSZMIDT, Rafael. When being fair is not enough: evaluation of moderating effects of ethical and authentic leadership on follower's social identity threat. In: INTERDISCIPLINARY PERSPECTIVES ON LEADERSHIP SYMPOSIUM, 2. Mykonos, Greece, 2017.

\_\_\_\_\_.; FURTADO, Liliane; ISLAM, Gazi. The pathways that make new public employees committed: a dual-process model triggered by newcomer learning. *Journal of Public Administration Research and Theory*, v. 1, p. 1, 2017.

\_\_\_\_\_.; MANDALAKI, E.; ISLAM, Gazi. Leading organizational change in a Brazilian multinational: crisis and restructuring in Globo organizations. In: *Leadership and change management: a cross-cultural perspective*. New York: Routledge, 2017. p. 7-17.

TEIXEIRA, Sonia Maria Fleury. A política de pacificação das UPPs no Rio de Janeiro: continuidades ou rupturas? In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGIA, 31., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_. Política de pacificação nas favelas do Rio de Janeiro: dominação e resistências. In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGIA, 31., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. Exposição de resultado de pesquisa comparativa: Argentina, Brasil, Chile e Equador. In: CONGRESO LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE CIENCIAS SOCIALES, 4. *Anales...* Salamanca, España, 2017.

\_\_\_\_\_.; KRONEMBERGER, Thais Soares; GUEDES, Cezar Augusto Miranda. Desenvolvimento territorial rural em perspectiva comparada: Brasil e Argentina. In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGIA, 31., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

VASCONCELOS, Isabella Francisca Freitas Gouveia de. Habermas: *L'éthique de la discussion* fondée sur les impératifs de la communication et de l'argumentation et la responsabilité sociale d'entreprise. In:



ASSOCIATION POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE SUR LA RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE (ADERSE). Avon, France, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Organizações pós-burocráticas e resiliência organizacional: a institucionalização de formas de comunicação mais substantivas nas relações de trabalho. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 1-10, 2017.

ZANINI, M. T.; SALES, A. C. S. Investigating the deal making failure. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 52, p. 217-356, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. *Gestão integrada de ativos intangíveis: cultura, liderança, confiança, marca e reputação*. São Paulo: Saraiva, 2017. 162p.

ZUCCO JUNIOR, Cesar. Do conditionalities increase support for government transfers? In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 35., 2017, Lima. *Anales...* Lima, Perú, 2017; e In: REPAL CONFERENCE. Lima, Perú: Red para el Estudio de la Economía Política de América Latina, 2017.

\_\_\_\_\_.; RIBEIRO, Daniela Campello da Costa. Reassessing partisan “decline” with a focus on negative partisanship. In: APSA ANNUAL MEETING & EXHIBITION, 13. Chicago, Illinois, 2017.

\_\_\_\_\_.; SAMUELS, David. *Partisans, antipartisans, and nonpartisans*. New York: Cambridge University Press, 2017. 160p.

## 6. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE

ALMEIDA, Caio Ibsen Rodrigues de. High frequency tail risk. In: VIENNA-COPENHAGEN CONFERENCE ON FINANCIAL ECONOMETRICS. Vienna, Austria, 2017.

\_\_\_\_\_.; GARCIA, Ruiz. Economic implications of non-linear pricing kernels. *Management Science*, v. 63, p. 3361-3380, 2017.

\_\_\_\_\_.; LEAL, Laura Simonsen. An SDF approach to hedge funds? Tail risk: evidence from Brazilian funds. *Brazilian Review of Econometrics*, v. 37, p. 61-88, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Forecasting bond yields with segmented term structure models. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Nonparametric tail risk, stock returns, and the macroeconomy; a rejoinder. *Journal of Financial Econometrics*, v. 15, p. 418-426, 2017.

ARAUJO, Aloisio Pessoa de. Como reduzir a criminalidade: o papel das prisões e da educação infantil. In: SEMINÁRIO CAMINHOS PARA A EFETIVIDADE DA SEGURANÇA PÚBLICA NO BRASIL. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Educação infantil: realizações e frustrações. In: SEMINÁRIO SOBRE EDUCAÇÃO BÁSICA NO BRASIL: LIMITES E POSSIBILIDADES DO ENSINO INFANTIL E MÉDIO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Financial market structures revealed by pricing rules: efficient complete markets are prevalent. In: SUMMER WORKSHOP IN ECONOMIC THEORY. Paris, France, 2017.

\_\_\_\_\_. General equilibrium, bankruptcy and taxes. In: Saet —Society for the Advancement of Economic Theory Conference. Faro, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_. Sucessos e deficiências da Lei de Falência e recuperação judicial de 2005. In: SEMINÁRIO RECUPERAÇÃO JUDICIAL SOB A ÓTICA JURÍDICA, ECONÔMICA E SOCIAL. Rio de Janeiro, 2017.

\_\_\_\_\_. Two dimensional adverse selection: characterization and numerical solutions. In: LACEA/LAMES 2017. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_.; LEON, Márcia Saraiva; SANTOS, Rafael Chaves. Bargained haircuts and debt policy implications. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Bankruptcy laws and collateral regulation: reflection after the crisis. In: GLAESER, E. L.; SANTOS, T.; WEIL, E. G. *After the flood: how the Great Recession changed economic thought*. Chicago, IL: University of Chicago Press, 2017. p. 123-152.

BARBOSA, Fernando de Holanda. A crise política: se ficar o bicho pega, se correr o bicho come? *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.

\_\_\_\_\_. A economia da manipulação e do engano. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.

\_\_\_\_\_. A herança maldita do PT. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.

- \_\_\_\_\_. A novela da crise política brasileira. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 30-31, 2017.
- \_\_\_\_\_. Caubói, samurai e macunaíma. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.
- \_\_\_\_\_. *Exploring the mechanics of chronic inflation and hyperinflation*. Cham: Springer, 2017.
- \_\_\_\_\_. FGTS. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 4, p. 24-25, abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Fracasso do Estado no monopólio da violência. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.
- \_\_\_\_\_. Lista de Fachi. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.
- \_\_\_\_\_. Tango e samba: dançamos juntos na crise do crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 26-27, 2017.
- \_\_\_\_\_; CUNHA, Alexandre Barros da. Competitive equilibrium hyperinflation under rational expectations. In: BARBOSA, Fernando de Holanda. *Exploring the mechanics of chronic inflation and hyperinflation*. Cham: Springer, 2017. p. 77-91.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Hyperinflation pitfalls: fundamentals versus bubbles. In: BARBOSA, Fernando de Holanda. *Exploring the mechanics of chronic inflation and hyperinflation*. Cham: Springer, 2017. p. 93-95.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Inflation tax and money essentiality. In: BARBOSA, Fernando de Holanda. *Exploring the mechanics of chronic inflation and hyperinflation*. Cham: Springer, 2017. p. 51-59.
- BARBOSA, José Diogo Valadares Moreira; MOREIRA, Marcelo J. Likelihood inference and the role of initial conditions for the dynamic panel data model. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/18902>>.
- BERRIEL, Cecilia Machado. Centralized admissions and the student college match. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL ASSOCIATION FOR APPLIED ECONOMETRICS, 4., 2017, Sapporo. *Proceedings...* Sapporo, Japan, 2017; e In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN ECONOMIC ASSOCIATION. Chicago, Illinois, 2017.
- \_\_\_\_\_. Conditional cash transfers and voting behavior in Brazil. In: ENCONTRO CAEN-EPGE DE POLÍTICAS PÚBLICAS E CRESCIMENTO ECONÔMICO, 8. Fortaleza, CE, 2017; e In: RIDGE/LACEA-PEG WORKSHOP ON POLITICAL ECONOMY. Rio de Janeiro: RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Youth responses to cash transfers: evidence from Brazil. In: NORTHEAST UNIVERSITIES DEVELOPMENT CONSORTIUM. Boston, Mass., 2017; In: EUROPEAN MEETING OF THE ECONOMETRIC SOCIETY, 70., 2017, Lisboa. *Proceedings...* Lisboa, Portugal, 2017; e In: LACEA LABOR NETWORK CONFERENCE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_; PINHO NETO, Valdemar Rodrigues de. Transferências condicionais de renda e nutrição: uma avaliação do programa Bolsa-Família nas áreas rurais e urbanas do Brasil. *Economia Aplicada*, v. 21, p. 185-205, 2017.
- BERTANHA, Angelo Marinho; MOREIRA, Marcelo J. Impossible inference in econometrics: theory and applications to regression discontinuity, bunching, and exogeneity tests. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/18901>>.
- BROTHERHOOD, Luiz Mário; FERREIRA, Pedro Cavalcanti; SANTOS, César Augusto Ramos. Education quality and returns to schooling: evidence from migrants in Brazil. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/17842>>.
- COSTA, Carlos Eugenio Ellery Lustosa da. Optimal Mirrleesian taxation in non-competitive labor markets. In: SOCIETY FOR ECONOMIC DYNAMICS ANNUAL MEETING. Edinburgh, Scotland, 2017.
- \_\_\_\_\_. Taxation of couples: a Mirrleesian approach for non-unitary households. In: ANNUAL MEETING OF THE ASSOCIATION FOR PUBLIC ECONOMIC THEORY, 18., 2017, Paris. *Proceedings...* Paris, France, 2017.
- \_\_\_\_\_; LUZ, Vitor Farinha. The private memory of aggregate uncertainty. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- COSTA, Francisco Junqueira Moreira da. Infrastructure and deforestation: recent evidence from power plants in the Amazon. In: AERE SUMMER CONFERENCE, 6., 2017, Pittsburgh. *Proceedings...* Pittsburgh, Pennsylvania, 2017.
- \_\_\_\_\_. Stop suffering: economic downturns and pentecostal upsurge. In: ENCONTRO CAEN-EPGE DE

POLÍTICAS PÚBLICAS E CRESCIMENTO ECONÔMICO, 8. Fortaleza, CE, 2017.

CYSNE, Rubens Penha. Alma de caranguejo. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 31-31, 2017.

\_\_\_\_\_. Bailey's measure of the welfare costs of inflation as a general-equilibrium measure. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/19310>>.

\_\_\_\_\_. Consistência macroeconômica. In: FÓRUM NACIONAL SOBRE RECESSÃO, CRISE ESTADUAL E DA INFRAESTRUTURA: PARA ONDE VAI A ECONOMIA BRASILEIRA. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Despesas e receitas da seguridade social e da previdência. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 28-29, 2017.

\_\_\_\_\_. Governo, democracia e crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 43-44, 2017.

\_\_\_\_\_. Investimentos e aspectos macroeconômicos da economia brasileira em 2017. In: RIO MONEY FAIR. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Previdência, demografia e salário de aposentadoria. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 21-23, 2017.

\_\_\_\_\_. Previdência: lições de Bismarck e F. D. Roosevelt. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 34-35, 2017.

\_\_\_\_\_. Salário mínimo e crescimento do PIB. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 25-27, 2017.

\_\_\_\_\_; GOMES, Carlos Thadeu de Freitas. O custo do atraso no equacionamento da questão fiscal. *Revista de Economia Política*, v. 37, p. 704-718, 2017.

DELALIBERA, Bruno Ricardo; ISSLER, João Victor; CASTELLO BRANCO, Roberto da Cunha. Using common features to investigate common growth cycles for Brics countries. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/18292>>.

FERMAN, Bruno. Revisiting the synthetic control estimator. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE SOCIETY OF LABOR ECONOMISTS. Raleigh, North Carolina, 2017.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti Gomes; GOMES, Diego Braz Pereira. Health care reform or more affordable health care? *Journal of Economic Dynamics & Control*, v. 79, p. 126-153, 2017.

\_\_\_\_\_; GUIMARÃES, Guido Couto Penido. The impact of heterogeneity of discount factors and asset returns on inequality. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; PERUFFO, Marcel. The long-term effects of conditional cash transfers on child labor and school enrollment. *Economic Inquiry*, v. 10, n. 111, p. 126, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. O Brasil em comparações internacionais de produtividade: uma análise setorial. In: BONELLI, R.; CASTELAR, A.; VELOSO, F. *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 63-107.

GORNO, Leandro. A strict expected multi-utility theorem. *Journal of Mathematical Economics*, v. 71, p. 92-95, 2017.

\_\_\_\_\_. The structure of incomplete preferences. In: EEA/ESEM 2017. Lisboa, Portugal, 2017.

IACHAN, Felipe Saraiva. Capital budgeting and risk taking under credit constraints. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/18892>>.

\_\_\_\_\_. Competition and learning in real options. In: LUNCH SEMINAR EINAUDI — INSTITUTE OF ECONOMICS AND FINANCE. Rome, Italy, 2017; e In: SEMINÁRIO ACADÊMICO DE FINANÇAS. São Paulo, SP, 2017.

ISSLER, João Victor; GOMES, Fábio Augusto Reis. Testing consumption optimality using aggregate data. *Macroeconomic Dynamics*, v. 21, p. 1119-1140, 2017.

\_\_\_\_\_; CORDEIRO, Yara de Almeida Campos; GAGLIANONE, Wagner Piazza. Inattention in individual expectations. *Economia*, v. 18, p. 40-59, 2017.

\_\_\_\_\_; MATOS, Silvia Maria; GAGLIANONE, Wagner Piazza. Applying a microfounded-forecasting approach to predict Brazilian inflation. *Empirical Economics*, v. 53, p. 137-163, 2017.

MAESTRI, Lucas Jóver. Dynamic contracting under adverse selection and renegotiation. *Journal of Economic Theory*, v. 171, p. 136-173, 2017.

MONTEIRO, Paulo Klinger; TOURKY, Rabee; MCLENNAN, Andrew. On uniqueness of equilibrium in the Kyle model. *Mathematics and Financial Economics*, v. 11, p. 161-172, 2017.

MOREIRA, Humberto Luiz Ataíde. Robust mechanisms: the curvature case. In: EUROPEAN MEETING OF THE ECONOMETRIC SOCIETY, 70., 2017, Lisboa. *Proceedings...* Lisboa, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_.; BARBOSA, Klênio de Souza. Interest rates in trade credit markets. *Journal of Money, Credit and Banking*, v. 49, p. 75-113, 2017.

\_\_\_\_\_.; LIMA, Rafael Coutinho Costa; VERDIER, Thierry. Centralized decision making and informed lobbying. *American Economic Journal: Microeconomics*, v. 9, p. 324-355, 2017.

MOREIRA, Marcelo J. Optimal invariant tests in an instrumental variables regression with heteroskedastic and autocorrelated errors. In: LATIN AMERICAN MEETING OF THE ECONOMETRICS SOCIETY. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. Optimal invariant tests in the simultaneous equations model. In: ECONOMETRICS WORKSHOP. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Optimal two-sided tests for instrumental variables regression with heteroskedastic and autocorrelated errors. In: ECONOMETRICS RESEARCH WORKSHOP. New Haven, Conn., 2017; In: TINBERGEN INSTITUTE CONFERENCE ON INFERENCE ISSUES IN ECONOMETRICS, 12., 2017, Amsterdam. *Proceedings...* Amsterdam, Netherlands, 2017; In: ECONOMETRICS SEMINAR. Boston, Mass., 2017; e In: ECONOMETRICS WORKSHOP. New York, 2017.

SANT'ANNA, Marcelo Castello Branco. Common values, unobserved heterogeneity, and endogenous entry in U.S. offshore oil lease auctions. In: INTERNATIONAL REAP & SBE MEETINGS, 3. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Empirical analysis of scoring auctions for oil and gas leases. 2017. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/handle/10438/18903>>.

\_\_\_\_\_. How green is sugarcane ethanol? In: 2017 AERE ANNUAL SUMMER CONFERENCE. Pittsburgh, Pennsylvania, 2017.

SANTOS, Cêzar Augusto Ramos; PEREIRA, Leonardo. Casamentos seletivos e desigualdade de renda no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. The role of marriage in fighting HIV: a quantitative illustration for Malawi. *The American Economic Review*, v. 107, p. 158-162, 2017; e In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN ECONOMIC ASSOCIATION. Chicago, Illinois, 2017.

SARAIVA, Joisa Campanher Dutra. Abrir mercado para atrair investidores. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 18-19, 2017.

\_\_\_\_\_.; FREITAS, Raquel Maria Soares. Segurança jurídica para investimentos em infraestrutura. *Câmara de Comércio Americana, Brazilian Business*, p. 62-63, 2017.

\_\_\_\_\_.; \_\_\_\_\_. Setor de saneamento, chegou a sua vez?! *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 62-63, 2017.

\_\_\_\_\_.; GONÇALVES, Edson; BARBALHO, Antonio. Abertura no mercado de financiamento de longo prazo de projetos de infraestrutura. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 51-53, 2017.

TRINDADE, André Garcia de Oliveira. Measuring the benefits and costs of intermediation in vertical markets. In: INDUSTRIAL ORGANIZATION SEMINAR, Paris, France, 2017; In: IOOC 2017 — INTERNATIONAL INDUSTRIAL ORGANIZATION CONFERENCE. Boston, Mass., 2017; ANNUAL MEETING OF THE PORTUGUESE ECONOMIC JOURNAL, 11. Vila Real, Portugal, 2017; In: EEA/ESEM 2017. Lisboa, Portugal, 2017; e In: CRESSE 2017 — COMPETITION AND REGULATION EUROPEAN SUMMER SCHOOL AND CONFERENCE. Crete, Greece, 2017.

\_\_\_\_\_. Separate markets for externalities: regional versus state-by-state implementation of a global pollutant. In: CONFERENCE ON THE ECONOMICS OF ENERGY AND CLIMATE CHALLENGE, 11. Toulouse, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Specific investment and contract design: evidence from public transportation. In: INTERNATIONAL BANKING ECONOMICS AND FINANCE ASSOCIATION ANNUAL MEETING. Chicago, Illinois, 2017; e In: SEMINÁRIO DE PESQUISA DA UNIVERSIDADE CATÓLICA DO PORTO. Porto, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_. Technological choice in response to environmental regulation: electricity markets and the clean power plan. In: INTERNATIONAL BANKING ECONOMICS AND FINANCE ASSOCIATION ANNUAL MEETING. Chicago, Illinois, 2017.



\_\_\_\_\_; CASAS, Agustin; DIAZ, Guillermo. Who monitors the monitor? Effect of party observers on electoral outcomes. *Journal of Public Economics*, v. 145, p. 136-149, 2017.

\_\_\_\_\_; KLOTZ, Leticia; VAREJÃO, Edmilson. Demand for public transportation and the design of optimal public policies. In: *Infrastructure investments: politics, barriers and economic consequences*. New York: Nova Science, 2017.

VILLELA, André Arruda. Exchange-rate arrangements in 20<sup>th</sup> century Brazil: three eras, four motivations. In: *WORKSHOP ON THE HISTORY OF EXCHANGE-RATE SYSTEMS*. Lund, Sweden, 2017.

\_\_\_\_\_. Las funciones de banca central antes del banco central: el caso del Banco de Brasil. In: *Orígenes de la globalización bancaria: experiencias de España y América Latina*. Santander: Genuève, 2017. p. 437-460.

## 7. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABDAL, Alexandre. Desenvolvimento regional no Brasil contemporâneo: para uma qualificação do debate sobre desconcentração industrial. *Novos Estudos CEBRAP*, v. 36, p. 107-126, 2017.

ABRUCIO, Fernando Luiz; GRIN, Eduardo José. Quando *feds* e *locals* não falam a mesma língua: uma análise sobre dissonâncias na cooperação federativa. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 18-28, 2017.

\_\_\_\_\_; SEGATTO, C. I. A gestão por resultados na educação em quatro estados brasileiros. *Revista do Serviço Público*, v. 68, p. 85-106, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. PEREIRA, Maria Cecília Gomes. *Regime de colaboração no Ceará: funcionamento, causas do sucesso e alternativas de disseminação do modelo*. São Paulo: Instituto Natura, 2017. 75p.

AGOSTINI, M. R. et al. An overview on social innovation research: guiding future studies. *Brazilian Business Review*, v. 14, p. 385-402, 2017.

ALBERTIN, Alberto Luiz; ALBERTIN, Rosa Maria de Moura. A internet das coisas irá muito além das coisas. *GV Executivo*, v. 16, p. 12-17, 2017.

ALCADIPANI, Rafael. Periódicos brasileiros em inglês: a mímica do *publish or perish* “global”. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 57, p. 405-411, 2017.

\_\_\_\_\_; CEPellos, Vanessa Martines. Pesquisas sensíveis em administração e organizações: práticas e desafios. *Administração: Ensino Pesquisa — RAEP*, v. 18, p. 417-437, 2017.

ALVES, Mario Aquino; BRIGAGÃO, Jacqueline; SANTOS, Fernando Burgos P. Apresentação. In: ALVES, M. A.; BRIGAGÃO, J.; SANTOS, F. B. P. (Orgs.). *Por uma gestão pública democrática: 25 anos do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2017. p. 7-18.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Entrevista com Peter Kevin Spink. In: ALVES, M. A.; BRIGAGÃO, J.; SANTOS, F. B. P. (Orgs.). *Por uma gestão pública democrática: 25 anos do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2017. p. 43-54.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. (Orgs.). *Por uma gestão pública democrática: 25 anos do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2017. 285p.

ANDREASSI, Tales; TONELLI, Maria José. Women entrepreneurs in São Paulo, Brazil. In: JAMES, Judith; PREECE, Jean; VALDÉS COTERA, Raúl (Eds.). *Entrepreneurial learning city regions*. Cham: Springer, 2017, p. 1-43.

ARRUDA FILHO, Emílio José Monteiro; BRITO, Eliane Pereira Zamith. Green attributes converged within multifunctional technology products. *Telematics and Informatics*, v. 34, p. 79-90, 2017.

ARVATE, Paulo Roberto; SOUZA, S. M. L. Condemning corruption while condoning inefficiency: an experimental investigation into voting behavior. *Public Choice*, v. 172, p. 399-419, 2017.

\_\_\_\_\_; FIRPO, Sergio; PIERI, R. Future electoral impacts of having a female mayor. *Brazilian Political Science Review*, v. 11, p. 1-28, 2017.

\_\_\_\_\_; SHIM, Y. L.; XAVIER, W. G. Manufacturing emerging economy firms in export markets. In: *ANNUAL JOURNAL OF INTERNATIONAL BUSINESS STUDIES*, 14., 2017, Dubai. *Proceedings...* Dubai, 2017.



- BAIÃO, A. L.; COUTO, Cláudio Gonçalves. A eficácia do *pork barrel*: a importância de emendas orçamentárias e prefeitos aliados na eleição de deputados. Unicamp, *Opinião Pública*, v. 23, p. 714-753, 2017.
- BALDINI, A. P. T.; PONCHIO, Mateus Canniatti. Avaliação do processo de compra de alto envolvimento: aplicação do *consumer styles inventory* ao mercado brasileiro de veículos comerciais leves. In: SEMEAD — SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO FEA-USP, 20., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP: FEA/USP, 2017. p. 1-15.
- BARBOZA, R. A.; VELUDO-DE-OLIVEIRA, Tania Modesto. Uma imersão vídeo-etnográfica nos conflitos internos e externos do movimento social dos vegetarianos e veganos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- BARIN-CRUZ, Luciano; POZZEBON, Marlei. The influence of temporality on students? Learning processes: lessons from a service-learning program in Brazil. In: AREVALO, Jorge A.; MITCHELL, Shelley F. (Eds.). *Handbook of sustainability in management education*. Northampton: Edward Elgar, 2017. p. 455-485.
- \_\_\_\_\_.; ALVES, Mário Aquino; DELBRIDGE, R. Next steps in organizing alternatives to capitalism: toward a relational research agenda. *M@n@gement*, v. 20, p. 322-335, 2017.
- BARROS, Amon Narciso de. Antecedentes dos cursos superiores em administração brasileiros: as escolas de comércio e o Curso Superior de Administração e Finanças. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 88-100, 2017.
- \_\_\_\_\_.; TAYLOR, S. Think tanks and management: the legitimization of deviant discourses. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017. 13p.
- BETIOL, Luciana S. O papel do consumo. *GV Executivo*, p. 47-50, out. 2017.
- BEZERRA, Éder D.; BORGES, Cândido; ANDREASSI, Tales. Universities, local partnerships and the promotion of youth entrepreneurship. *International Review of Education*, v. 63, p. 703-724, 2017.
- BIANCHI, C. G.; FIGUEIREDO, Júlio César Bastos de. Construção de políticas para melhoria do processo de internacionalização da arquitetura no Brasil. *Revista de Políticas Públicas da UFMA*, v. 21, p. 178, 2017.
- BIAZZIN, Cristiane; PAIVA, Ely Laureano; FIGUEIREDO, J. C. B. Capabilities dissemination within a manufacturing network. In: ACADEMY OF MANAGEMENT CONFERENCE, 77., 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017.
- BORGES, M. A.; VIEIRA, Luciana Marques. Supply chain processes as the source of global capabilities: the case of Brazilian semiconductor companies. In: EUROMA CONFERENCE, 24., 2017, Edinburgh. *Proceedings...* Edinburgh, UK, 2017.
- BOTELHO, Delane; DE LUCA, Ramona. Faro para o negócio. *GV Executivo*, v. 16, p. 36-39, 2017.
- BOUCINHAS FILHO, Jorge Cavalcanti. Legislação aplicável ao contrato do estrangeiro expatriado para o Brasil. In: FREITAS JÚNIOR, Antonio Rodrigues de; TORRES, Daniel Bertolucci; BOUCINHAS FILHO, J. C. (Orgs.). *Migração, trabalho e direitos humanos*. São Paulo: LTr, 2017. p. 97-103.
- \_\_\_\_\_. Sistema de resolução de recursos repetitivos. In: PINTO, Roberto Parahyba de Arruda et al. (Orgs.). *Programa de atualização em direito: direito processual do trabalho*. Porto Alegre: Artmed, 2017. v. 3, p. 113-148.
- BOUSTANY, Charles; POZZEBON, Marlei; PETRINI, Maira. Fora do eixo: creating alternative models in the cultural sector. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, v. 7, p. 9, 2017.
- BRAGA, Beatriz Maria et al. Rethinking adjustment and success in expatriation: Japanese expatriates in Brazil. In: CONGRÈS DE L'INSTITUT FRANCO-BRÉSILIEN D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES, 9., 2017, Poitiers. *Annales...* Poitiers, France, 2017.
- BRESLER, R. et al. O olhar do CEAPG sobre a gestão de unidades escolares. In: ALVES, Mario Aquino; BRIGAGÃO, Jacqueline; SANTOS, Fernando Burgos P. (Orgs.). *Por uma gestão pública democrática: 25 anos do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2017. p. 129-148.
- BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. Como sair do regime liberal de política econômica e da quase-estagnação desde 1990. *Estudos Avançados*, v. 31, p. 7-22, 2017.
- \_\_\_\_\_. Democracy and growth in pre-industrial countries. *Revista de Economia Política*, v. 37, p. 88-107, 2017.

\_\_\_\_\_. Estado, Estado-Nação e formas de intermediação política. *Lua Nova — Revista de Cultura e Política*, v. 100, p. 155-185, 2017.

\_\_\_\_\_. La nueva teoría desarrollista: una síntesis. *Economía*, Unam, v. 14, p. 48-66, 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma gerencial e legitimação do Estado social. *Estado Abierto: Revista sobre el Estado, la Administración y las Políticas Públicas*, v. 1, p. 186-201, 2017; e *RAP — Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 51, p. 147-156, 2017.

\_\_\_\_\_. *The political construction of Brazil: society, economy, and State since independence*. Boulder, CO: Lynne Rienner, 2017. 419p.

\_\_\_\_\_. Why the rest doesn't need foreign finance. In: POPOV, Vladimir; DUTKIEWICZ, Piotr (Eds.). *Mapping a new world order: the rest beyond the West*. Cheltenham, UK: Edward Elgar, 2017. p. 71-90.

\_\_\_\_\_; IANONI, M. Class coalitions in a new democracy: the case of Brazil. In: MAGARA, Hideko; AMABLE, Bruno (Eds.). *Growth, crisis and democracy: the political economy of social coalitions and policy regime change*. New York: Routledge, 2017. p. 222-240.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Developmental class coalitions: historical experiences and prospects. In: MAGARA, Hideko; AMABLE, Bruno (Eds.). *Growth, crisis and democracy: the political economy of social coalitions and policy regime change*. New York: Routledge, 2017. p. 166-195.

\_\_\_\_\_; RUGITSKY, Fernando. Industrial policy and exchange rate scepticism. *Cambridge Journal of Economics*, p. 10-20, 2017.

BRIGAGÃO, Jacqueline et al. Continuidade nas práticas inovadoras em saúde: redes ampliadas e a ação pública. In: ALVES, M. A.; BRIGAGÃO, J.; SANTOS, F. B. (Orgs.). *Por uma gestão pública democrática: 25 anos do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2017. p. 149-160.

BRITO, Luis Artur Ledur et al. Práticas de gestão em hospitais privados de médio porte em São Paulo, Brasil. *Cadernos de Saúde Pública*, v. 33, p. 12-15, 2017.

BRITO, Renata P.; MIGUEL, Priscila L. S. Power, governance, and value in collaboration: differences be-

tween buyer and supplier perspectives. *Journal of Supply Chain Management*, v. 53, p. 61-87, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. PEREIRA, Susana C. F. Impacts of natural disasters in Brazilian supply chain: the case of São Paulo drought. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017.

CARREIRA, Fernanda et al. The Celsius game: an experiential activity on management education simulating the complex challenges for the two-degree climate change target. *The International Journal of Management Education*, v. 15, p. 350-361, 2017.

CARVALHO, Antonio Gledson de; GALLUCCI NETTO, Humberto; SIQUEIRA, Eduardo M. R. Determinants of success in venture capital investments: evidence from Brazil. *Venture Capital*, v. 19, p. 147-161, 2017.

CARVALHO, I. C.; VIEIRA, Luciana Marques. Implicações teóricas dos arranjos organizacionais colaborativos: as indicações geográficas na perspectiva da gestão multi-stakeholder. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Inclusão dos produtores de café com indicação geográfica no segmento dos cafés especiais. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE PESQUISAS E ESTUDOS SOBRE ECONOMIA SOCIAL E SUSTENTÁVEL, 6., 2017, Manaus. *Anais...* Manaus, AM, 2017.

CASARÕES, Guilherme. A crise brasileira numa ordem global em transformação. In: WESTMANN, Gustavo (Org.). *Novos olhares sobre a política externa brasileira*. São Paulo: Contexto, 2017. p. 37-53.

CEPELLOS, Vanessa M. Trabalho e envelhecimento: temas em debate. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 4., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_; TONELLI, Maria José. Envelhecimento profissional: percepções e práticas de gestão da idade. *Alcance*, v. 24, p. 20-22, 2017.

CERNEV, Adrian Kemmer. O futuro do dinheiro eletrônico. *GV Executivo*, v. 16, p. 42-45, 2017.

\_\_\_\_\_; GONZALEZ, Lauro Emilio; DINIZ, Eduardo Henrique. O desafio da inclusão financeira e a promessa das *fintechs*. In: DODL, Alessandra Von Borowski; TROSTER, Roberto Luis (Orgs.). *Sistema finan-*

ceiro nacional: o que fazer? Rio de Janeiro: Elsevier. 2017. p. 1-336.

CESAR, Vivian A. B. S. S. *Cidades em tempos sombrios: barbárie ou civilização*. Jundiaí, SP: Paco Editorial, 2017. 164p.

CHANG, R. X. et al. Avaliação do impacto do ambiente institucional e experiência internacional na velocidade de internacionalização. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 8., 2017, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2017.

CINTRA, Marcos. Legislação urbanística e seus impactos no parque tecnológico do estado de São Paulo. In: BAGNATO, Vanderlei S.; BARRIONUEVO, Wilma R.; PERUSSI FILHO, Sergio (Orgs.). *Relevância imobiliária ambiental na implantação de parques tecnológicos*. São Carlos, SP: Compacta, 2017. p. 19-44.

\_\_\_\_\_. Orçamento 2017: impacto na ciência, tecnologia e inovação. *Conjuntura Econômica*, v. 71, p. 28-30, 2017.

CISLAGHI, T. P.; VIEIRA, Luciana Marques; WEGNER, D. Supply chain governance in different stages of maturity: proposal of a model from the relational rents perspective. In: EUROMA CONFERENCE, 24., 2017, Edinburgh. *Proceedings...* Edinburgh, UK, 2017.

COELHO, T. R.; CUNHA, Maria A.; POZZEBON, Marlei. E-participation and the policy cycle. In: ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE ON DIGITAL GOVERNMENT RESEARCH, 18., 2017, New York. *Proceedings...* New York, 2017. p. 368-376.

CORDEIRO, R. A. et al. Uso de sistema de informação geográfica na gestão do marketing mix: o caso de uma rede de calçados femininos. *Future Studies Research Journal*, v. 9, p. 95-114, 2017.

COSTA, Ligia Maura. Desarrollo sostenible y la OMC: de las contradicciones al equilibrio. *Puentes*, v. 18, p. 27-29, 2017.

\_\_\_\_\_. Desenvolvimento sustentável e a OMC: das contradições ao equilíbrio. *Pontes: Informações e Análises sobre Comércio e Desenvolvimento Sustentável*, v. 13, p. 27-29, 2017.

COSTA, O. R. H. G. F. et al. Are green labels more valuable in emerging real estate markets? In: AMERICAN REAL ESTATE AND URBAN ECONOMICS ASSO-

CIATION INTERNATIONAL ANNUAL MEETING. 2017, Nashville. *Proceedings...* Nashville, Tenn., 2017.

COUTO, Cláudio Gonçalves. Oligarquização em um grande clube de futebol: o caso do Sport Club Corinthians Paulista. *Organizações & Sociedade*, v. 24, p. 237-260, 2017.

CRIN, Eduardo José; HERNÁNDEZ BONIVENTO, José; ABRUCIO, Fernando Luiz (Eds.). *El gobierno de las grandes ciudades: gobernanza y descentralización en las metrópolis de América Latina*. Santiago, Chile: Clad, 2017. p. 35-66.

CUNHA, Maria Alexandra; COELHO, T. R.; PRZEYBLOVICZ, E. Get into the club: positioning a developing country in the international e-gov research. *The Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries*, v. 79, p. 1-21, 2017.

DI SERIO, Luiz Carlos; MALACHIAS, C. S. In search of innovation: looking outside the company (estudo de caso). *Inteligência Competitiva*, v. 7, p. 183-214, 2017.

DINIZ, Eduardo Henrique. Emerge uma nova tecnologia disruptiva. *GV Executivo*, v. 16, p. 47-50, 2017.

\_\_\_\_\_. Os periódicos brasileiros da área de administração no contexto de internacionalização da produção científica. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 57, p. 357-364, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Internacionalização da pesquisa em administração de sistemas de informação (ADI) e apoio institucional: visão dos pesquisadores. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Unveiling the big data adoption in banks: strategizing the implementation of a new technology. In: ZA, Stefano (Ed.). *Digital technology and organizational change: reshaping technology, people, and organizations towards a global society*. New York: Springer Nature, 2017. v. 23, p. 80-90.

DISTADIO, L. F. et al. IFRS policy choices: a perusal of Brazilian companies' practices. In: MIDYEAR INTERNATIONAL SECTION MEETING. Tampa, Florida, 2017.

DOLCI, Pietro Cunha; MAÇADA, Antonio C. G.; PAIVA, Ely Laureano. Models for understanding the influence of supply chain governance on supply chain performance. *Supply Chain Management: an International Journal*, v. 5, p. 7-26, 2017.

- DOLL, Christopher N. H.; PUPPIM-DE-OLIVEIRA, José Antonio. *Urbanization and climate co-benefits implementation of win-win interventions in cities*. London: Routledge, 2017. 324p.
- DORNELAS, B.; ESTEVES, F.; CARNEIRO, Jorge Manoel T. The international expansion of Brazilian cosmetics leader Natura: in search of a European scent. In: TULDER, R. van et al. (Eds.). *Progress in international business research*. s.l.: Emerald, 2017. v. 11, p. 317-347.
- FEITOSA, W. R.; BOTELHO, Delane. Mechanisms for incentivizing and encouraging online social interactions: an experiment analysing the role of recommendations and rewards on advertisement sharing behaviour. In: RISHI, Bikramjit; BANDYOPADHYAY, Subir (Eds.). *Contemporary issues in social media marketing: an international perspective*. New York: Routledge, 2017. p. 334-349.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Online brand content sharing on social networks: an experiment assessing the role of emotions on news and advertising. In: ASSOCIATION FOR CONSUMER RESEARCH CONFERENCE, 2017, San Diego. *Proceedings...* San Diego, California, 2017.
- FELIPE, Israel J. dos S.; MENDES-DA-SILVA, Wesley; GATTAZ, Cristiane Chaves. Crowdfunding research agenda. In: IEEE INTERNATIONAL CONFERENCE ON SEMANTIC COMPUTING, 11., 2017, San Diego. *Proceedings...* San Diego, California, 2017. p. 459-464.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. LEAL, C. M. S. C. Localização e perfil do projeto influenciam o sucesso da campanha de crowdfunding. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017. p. 1-16.
- \_\_\_\_\_ et al. Efeito de crise econômica sobre escolhas de ativos para investimentos pessoais. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 21, p. 84-109, 2017.
- FERES, W. L.; SANTOS, Juliana Bonomi; HERNANDEZ, J. M. Employee empowerment as a strategy to increase satisfaction with service recovery and the moderating role of service external locus of control. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- FERMAN, B.; LERSCH, M. S.; YOSHINAGA, Claudia Emiko. Viés de familiaridade na alocação de ativos de investidores brasileiros. *Revista Brasileira de Finanças/Brazilian Finance Review*, v. 15, p. 7-24, 2017.
- FERNANDES, Gustavo Andrey de Almeida Lopes. Is the Brazilian tale of peaceful racial coexistence true? Some evidence from school segregation and the huge racial gap in the largest Brazilian city. *World Development*, v. 98, p. 179-194, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Los desafíos del control de la recaudación en las grandes metrópolis: el caso de San Pablo. In: AGUILAR MIRANDA, Alejandro Alejo Pompilio et al. (Eds.). *Federalismo y relaciones intergubernamentales en México e Brasil*. México: Fontamara, 2017. p. 247-270.
- FERNANDES, J. M.; REIS, L. P.; DI SERIO, Luiz Carlos. Planning technological businesses: a study of market positioning and the value chain. *RAM — Revista de Administração Mackenzie*, v. 18, p. 70-116, 2017.
- FERREIRA, Fernando Coelho M.; MIRANDA, L. F. M.; MORAS, M. O impacto dos livros eletrônicos sobre a cadeia editorial no Brasil: uma análise exploratória. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS — SIMPOI, 20., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- FERREIRA, H. L.; PATAH, Leandro Alves. Renewable energy: the role of the auctions of energy in Brazil and the acting of the sources of biomass. *Gestão e Tecnologia*, v. 17, p. 51-65, 2017.
- FERREIRA, K. S. C.; BOTELHO, Delane. Why do they have it and not I? Envy and consumption. In: ASSOCIATION FOR CONSUMER RESEARCH CONFERENCE, 2017, San Diego. *Proceedings...* San Diego, California, 2017.
- FLORES, E. S. et al. Does the earnings transparency have the same relevance for the cost of debt and cost of equity in a cross-country perspective? In: CONGRESSO ANPCONT, 11., 2017, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2017.
- FONSECA, Francisco. Da judicialização da política e das políticas públicas à partidarização ativa do Poder Judiciário. In: JORNADAS 2017. Porto Alegre, RS, 2017.
- \_\_\_\_\_. Da reforma gerencial ao conservadorismo: análise da reforma do Estado em tempos de ocaso da



democracia. In: CONGRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA — ALACIP, 9., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_ et al. Políticas sociales en el ámbito subnacional y capacidades estatales: reflexiones conceptuales a la luz de las ciudades-polo. In: CONGRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA — ALACIP, 9., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

FONTOURA, Y. S. R.; BARROS, Amon Narciso de; SPOHR, N. The role of CSR in (re)framing new post-colonial relations: a case from the South. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017. p. 1-33.

FRANCISCO, Eduardo de Rezende. Colorindo mapas e a teoria dos grafos: a fronteira entre a matemática e a geocomputação. *MundoGEO*, v. 19, p. 24-25, 2017.

\_\_\_\_; KUGLER, José L. C.; LARIEIRA, Claudio L. C. Líderes da transformação digital. *GV Executivo*, v. 16, p. 22-27, 2017.

\_\_\_\_ et al. *Big data* e a geointeligência sistêmica: inovação na otimização de cenários para utilities. In: SEMINÁRIO DE TECNOLOGIA. Itaquaquecetuba, SP, 2017.

FREITAS JÚNIOR, Antonio Rodrigues de; TORRES, D. B.; BOUCINHAS FILHO, Jorge C. (Orgs.). *Migração, trabalho e direitos humanos*. São Paulo: LTr, 2017. 176p.

GALILEA, Gisele; EID JÚNIOR, William. The competitive structure and strategic positioning of the bank industry in the face of major environmental disturbances: a study of Brazilian banks. *Brazilian Business Review*, v. 14, p. 368-384, 2017.

GAMA, Marina Amado Bahia; LANA, J.; BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo. Typology of diversified business groups and their relationship to performance. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017: e In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

GARCIA, Alexandre; MENDES-DA-SILVA, Wesley; ORSATO, Renato J. Sensitive industries produce better ESG performance: evidence from emerging markets. *Journal of Cleaner Production*, v. 150, p. 135-147, 2017.

\_\_\_\_; ORSATO, Renato J.; MENDES-DA-SILVA, Wesley. The ESG-environmental, social and governance performance in different institutional environments. In: INTERNATIONAL WORKSHOP ADVANCES IN CLENER PRODUCTION, 6., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017. p. 1-20

GAVA, D.; LARIEIRA, Claudio L. C.; GALEGALE, N. V. A governança de TI e o necessário alinhamento aos objetivos estratégicos do negócio no setor bancário. In: CONTECSI — INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT, 14., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

GOMES, Marcus Vinicius P; ALVES, Mario Aquino. Como se cria um ministério? O processo de cooptação como mecanismo de distensão na relação entre movimentos sociais e Estado. *Revista de Administração Pública*, v. 51, p. 388-406, 2017.

\_\_\_\_; BARROS, A.; TONELLI, Maria José. Business and human rights: learning experiences of an emerging agenda at a business school in São Paulo. In: FLYNN, Patricia M.; TAN, Tay Keong; GUDI, Milenko (Eds.). *Redefining success integrating sustainability into management education*. Abingdon-on-Thames: Routledge, 2017. p. 1-10.

GOMES, Renata; CARNEIRO, Jorge Manoel T.; DIB, L. A. R. A contingent look at retail internationalization: proposition of a possible taxonomy and discussion of the theoretical challenges. *Base*, Unisinos, v. 14, p. 437-454, 2017.

\_\_\_\_; \_\_\_\_; SECCHES-KOGUT, C. Estudos de caso na internacionalização varejista: uma revisão de literatura. *Internext: Revista Eletrônica de Negócios Internacionais da ESPM*, v. 12, p. 17-32, 2017.

GONZALEZ, Lauro E. Caminhos para inclusão financeira. *GV Executivo*, v. 16, p. 13, 2017.

\_\_\_\_; OLIVEIRA, L. C. P.; DINIZ, Eduardo Henrique. Microcrédito produtivo no Brasil: histórico recente e condicionantes de desenvolvimento. *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, v. 22, p. 184-204, 2017.

GRIN, Eduardo José. Decentralization, local participation and the creation of boroughs in the city of São Paulo, Brazil. In: VASSOLER-FROELICH, Ivani (Ed.). *Reducing Latin America's democratic deficit from*



*an urban perspective: city governments, citizens and limits of change*. Mauritius: Scholars Press, 2017. p. 121-162.

\_\_\_\_\_. La descentralización en la ciudad de San Pablo: construcción y desconstrucción de las subprefecturas. In: CONGRESO INTERNACIONAL DE LASA: DIÁLOGO DE SABERES, 2017, Lima. *Anales...* Lima, Perú, 2017; e In: CRIN, Eduardo José; HERNÁNDEZ BONIVENTO, José; ABRUCIO, Fernando Luiz (Eds.). *El gobierno de las grandes ciudades: gobernanza y descentralización en las metrópolis de América Latina*. Santiago, Chile: Clad, 2017. p. 35-66.

\_\_\_\_\_; ABRUCIO, Fernando Luiz. How the institutional design of federal policies may affect the development of State capacity in Brazilian municipalities? In: TRANS ATLANTIC DIALOGUE. Miami, Florida, 2017. 30p.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Inovação no associativismo territorial no Brasil: os arranjos de desenvolvimento da educação. *Redes*, v. 22, p. 39-64, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O que dizer das capacidades estatais dos municípios brasileiros em um contexto de descentralização de políticas? In: CONGRESO NACIONAL DE CIENCIA POLÍTICA, 13., 2017, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. When feds and locals do not speak the same language: an analysis of dissonances in federative cooperation. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 14, p. 694-717, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O governo das grandes cidades na América Latina: desafios para a governança da descentralização. *Cadernos Adenauer*, v. 3, p. 136-159, 2017.

\_\_\_\_\_; BERGUES, M.; ABRUCIO, Fernando Luiz. El estudio de las relaciones intergubernamentales en Brasil. In: AGUILAR MIRANDA, Alejandro Pompillo et al. *Federalismo y relaciones intergubernamentales en México y Brasil*. Ciudad de México: Fontamara, 2017. p. 75-116.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. La descentralización y el equilibrio de las relaciones intergubernamentales en el federalismo brasileño. In: AGUILAR MIRANDA, Alejandro Pompillo et al. (Eds.). *Federalismo y relaciones intergubernamentales en México y Brasil*. Ciudad de México: Fontamara. 2017. p. 9-32.

\_\_\_\_\_; SANTOS, A. H. L.; ABRUCIO, Fernando Luiz. La recentralización en el federalismo brasileño: una salida con muchas sendas. In: CONGRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA, 9., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_; SILVA, A. L. N.; ABRUCIO, Fernando Luiz. Hibridismo político-institucional e o lugar do Distrito Federal na Federação brasileira. In: CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD, 22., 2017, Madrid. *Anales...* Madrid, España, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. *El gobierno de las grandes ciudades: gobernanza y descentralización en las metrópolis de América Latina*. Santiago, Chile: Clad, Universidad Autónoma de Chile, 2017. 322p.

\_\_\_\_\_ et al. *Federalismo y relaciones intergubernamentales en México y Brasil*. Ciudad de México: Fontamara, 2017. 426p.

GUISSONI, Leandro A. Omnichannel: uma gestão integrada. *GV Executivo*, v. 16, p. 25-27, 2017.

HECK, J.; GEORGIU, Phokion Sotirios. Problem structuring methods: mapping the literature, 1954-1989. In: INTERNATIONAL FEDERATION OF OPERATIONAL RESEARCH SOCIETIES MEETING. Quebec, Canada, 2017.

HEDETOFT, H. K.; SARFATI, Gilberto. Black gold: corporate diplomatic ties of Maersk in Brazil. *International Journal of Diplomacy and Economy*, v. 3, p. 205, 2017.

HENNART, Jean-François; SHENG, Hsia Hua; CARREIRA, José Marcos. Openness, international champions, and the internationalization of multinationals. *Journal of World Business*, v. 52, p. 518-532, 2017.

HINO, M. C.; CUNHA, Maria Alexandra. Mobilidade urbana: estudo da importância de serviços baseados em tecnologia para os gêneros. *Revista Eletrônica de Sistemas de Informação — RESI*, v. 16, 2017.

KIM, H. N.; TONELLI, Maria José; SILVA, A. L. From formal to informal: executives who migrated to flexible work. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 19, p. 133-152, 2017.

LANA, J. et al. Financial dimension of internationalization: serving two masters. *Corporate Governance*, Bradford, v. 17, p. 305-320, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Moderating the message: politically connected boards and media coverage. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017; e In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017.

LANZA, B. B. B. et al. Método para resgate histórico de projetos corporativos: a reconstrução do conhecimento: In: CONGRESO IBEROAMERICANO DE INVESTIGACIÓN QUALITATIVA, 2017, Salamanca. *Anales...* Salamanca, España, 2017. v. 3, p. 316-325.

LIBERMAN, A.; GRIN, Eduardo José; ORBEA, T. Gobierno abierto para una gestión inclusiva y robusta. In: *Ciudad, gobierno local y gobernanza democrática para el desarrollo sostenible*. Caracas: Clad, 2017. p. 69-106.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Gobierno moderno y de calidad para aumentar la eficacia y la eficiencia de los recursos públicos. In: *Ciudad, gobierno local y gobernanza democrática para el desarrollo sostenible*. Caracas: Clad, 2017. p. 107-136.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Panorama del desafío y diagnóstico para la acción. In: *Ciudad, gobierno local y gobernanza democrática para el desarrollo sostenible*. Caracas: Clad, 2017. p. 23-42.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Planificación urbana para el desarrollo sostenible (cómo se mejora?). In: *Ciudad, gobierno local y gobernanza democrática para el desarrollo sostenible*. Caracas: Clad, 2017. p. 43-68.

LIMA, Renato Sérgio de. Rotas da insegurança e da violência no Brasil. *Interesse Nacional*, v. 10, p. 38-47, 2017.

\_\_\_\_\_. Violência. In: PINSKY, Jaime (Org.). *O Brasil no contexto: 1987-2017*. São Paulo: Contexto, 2017. p. 139-149.

LOUREIRO, Maria Rita. Democracia e globalização: políticas de previdência social na Argentina, Brasil e Chile. *Lua Nova*, v. 100, p. 187-223, 2017.

LUCAS, E. C.; MENDES-DA-SILVA, Wesley; LYONS, A. C. Gender differences in attitudes towards driving and demand for private insurance: evidence from middle class drivers. *Transportation Research Part F-Traffic Psychology and Behaviour*, v. 47, p. 72-85, 2017.

LUVIZAN, S.; DINIZ, Eduardo Henrique. Big data e o uso secundário de dados: desafios para a qualidade

de dados e a inovação. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

MAIA, Jonas Lucio; DI SERIO, Luiz Carlos. Comparação de fontes para análise bibliométrica sobre a financeirização da estratégia. *Pensamento Contemporâneo em Administração*, UFF, v. 11, p. 131-158, 2017.

MAIA, Marta de Campos. Um caminho aberto à inovação. *GV Executivo*, v. 16, p. 32-35, 2017.

MALACHIAS, C. S.; DI SERIO, Luiz Carlos. An IT multinational company innovating in the Latin America region based on external signals: an exploratory case study of how a global t-KIBS company innovates acquiring external signals and converting them into innovation. *Navus Revista de Gestão e Tecnologia*, v. 7, p. 37-48, 2017.

MALIK, Ana Maria; OLIVEIRA, M. As escolhas são do paciente? In: OGATA, Alberto (Org.). *Temas avançados em qualidade de vida*. Londrina: Midiograf, 2017. v. 5, p. 177-193.

MALVESSI, Oscar Luiz. As fraquezas do Ebitda. In: MARTELANC, Roy et al. (Orgs.). *Fusões e aquisições: estratégias empresariais e tópicos de valuation*. São Paulo: All Print, 2017. cap. 4, p. 87-105.

\_\_\_\_\_. Por que a Perdigão comprou a Sadia e não o contrário? In: PASIN, Rodrigo et al. (Orgs.). *Fusões e aquisições: casos de fracasso e sucesso na destruição e geração de valor*. São Paulo: All Print, 2017. cap. 6, p. 111-137.

MANZINI, Reinaldo Belickas; DI SERIO, Luiz Carlos. Current thinking on cluster theory and its translation in economic geography and strategic and operations management. *Competitiveness Review*, v. 27, p. 366-389, 2017.

MARCONDES, Mariana M.; FARAH, Marta Ferreira Santos. Efeitos dos discursos ideológicos sobre a política social: uma reflexão teórica sobre aproximações e distanciamentos de perspectivas críticas. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 41., 2017, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2017. p. 1-31.

MARQUES, T. R.; VELUDO-DE-OLIVEIRA, Tania M. Excessive online gaming: inside the routine of an esports fanatic. In: ASSOCIATION FOR CONSUMER RESEARCH CONFERENCE, 2017, San Diego.

*Proceedings... Advances in consumer research*. Duluth, San Diego: Association for Consumer Research, 2017.

MARTINS, Henrique Castro; SCHIEHL, Eduardo; TERRA, Paulo Renato Soares. Country-level governance quality, ownership concentration, and debt maturity: a comparative study of Brazil and Chile. *Corporate Governance — an International Review*, v. 25, p. 236-254, 2017.

MASSONETTO, A. P. et al. Las transferencias intergubernamentales en la educación brasileña: un análisis del papel de los directivos de las escuelas. In: AGUILAR MIRANDA, Alejandro Alejo Pompilio et al. (Eds.). *Federalismo y relaciones intergubernamentales en México y Brasil*. Ciudad de México: Fontamara, 2017. p. 203-220.

MEDEIROS, C. R. de O.; ALCADIPANI, Rafael. Organizações que matam: uma reflexão a respeito dos crimes corporativos. *Organizações & Sociedade*, v. 24, p. 39-52, 2017.

MEDEIROS, D. A.; LARIEIRA, Claudio L. C. Difficulties in adoption and usage of Scrum method in non-projectized Brazilian companies using plan-driven processes: multiple case studies. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT, 14., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

MEDRADO, H. et al. Análise do papel dos conselheiros municipais de saúde no ciclo de políticas públicas de saúde no município de Petrópolis, RJ. *Espacios*, Caracas, v. 38, p. 13-26, 2017.

MEIRELLES, Fernando de Souza. Indicadores em pesquisas sobre uso de TIC na gestão das empresas. In: *Pesquisa sobre o uso de tecnologias de informação e comunicação nas empresas brasileiras*. São Paulo: Comitê Gestor da Internet no Brasil, 2017. p. 67-74.

\_\_\_\_\_. Research indicators on ICT use in enterprise management. In: *Survey on the use of information and communication technologies in Brazilian enterprises*. São Paulo: Brazilian Internet Steering Committee, 2017. p. 187-194.

\_\_\_\_\_. Uma bússola para os investimentos. *GV Executivo*, v. 16, p. 36-41, 2017.

\_\_\_\_\_; LONGO, L. O impacto da tecnologia nos resultados financeiros da indústria brasileira. *GV Executivo*, v. 16, p. 38, 2017.

METTENHEIM, Kurt E. V.; BUTZBACH, O. Back to the future of alternative banks and patient capital. In: *Public banks in the age of financialization a comparative perspective*. London: Elgar, 2017. p. 28-42.

MICHETTI, Miqueli; SANTOS, Fernando Burgos. Fazedores de cultura ou empreendedores culturais? Precariedade e desigualdade nas áreas públicas de estímulo à cultura. *Políticas Culturais em Revista*, v. 9, p. 582-604, 2017.

MIGUEL, Priscila L. S. et al. Supply chain risk management under economic and political turbulence. In: EUROMA CONFERENCE, 24., 2017, Edinburgh. *Proceedings...* Edinburgh, UK, 2017.

MORAES, G. H. S. M.; MEIRELLES, Fernando S. The use of electronic government in the state of São Paulo by senior citizens. *Tecnologia e Sociedade*, v. 13, p. 1-15, 2017.

\_\_\_\_\_; MEIRELLES, Fernando S. Users perspective of electronic government adoption in Brazil. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 12, p. 1-10, 2017.

\_\_\_\_\_; CAPPELLOZZA, A.; MEIRELLES, Fernando S. Information technology and social movements: a study in the free pass movement. *Gestão & Regionalidade*, v. 33, p. 137-153, 2017.

MORAES, H. R. O. C.; CUNHA, Maria Alexandra; TERLIZZI, M. A. IT indicators and organizational performance: a study of the retail sector in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION RESOURCES MANAGEMENT, 2017, Santiago. *Proceedings...* Santiago, Chile, 2017.

MORANO, Rogerio Scabim; MORAES, Edmilson Alves de; JACOMOSSI, Rafael Ricardo. Can small groups avoid the tragedy of the commons? *AI & Society*, v. 32, p. 1-10, 2017.

MRTVI, Valdete de Oliveira et al. Jogos de empresas: abordagens ao fenômeno, perspectivas teóricas e metodológicas. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 21, p. 19-40, 2017.

NOVELI, M.; ALBERTIN, Alberto Luiz. Um estudo da virtualização de processos: o uso de mundos virtuais

com foco em ensino-aprendizagem. *Revista Brasileira de Educação*, v. 22, p. 1-26, 2017.

OKANO, Marcelo T.; CUNHA, Maria Alexandra; MEIRELLES, Fernando. O papel das TIC nas empresas sociais brasileiras: uma comparação das capacidades tecnológicas de empresas com e sem fins lucrativos. *South American Development Society Journal*, v. 3, p. 107, 2017.

OLIVEIRA, D. S. C. et al. Crowdfunding platforms and virtualization theory: an alternative comprehension of the geographic distance paradox. In: SEMEAD — SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO, 20., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP: USP, 2017. p. 1-14.

OLIVEIRA, J. L.; MIRANDA, S. R.; MENDES-DA-SILVA, Wesley. The process of professionalization and governance in long family-owned companies: advanced and challenges. *Espacios*, Caracas, v. 38, p. 4-17, 2017.

OLIVER, Meza et al. Is there an anti-metropolitan federalism? Inter-municipal associations in metropolitan regions of Mexico and Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON PUBLIC POLICY. Paris, France, 2017.

ORENG, M. A. C.; EID JUNIOR, William; YOSHINAGA, Claudia E. Performance of fixed income funds in Brazil: market-timing and style analysis. *Revista de Gestão, Finanças e Contabilidade*, v. 7, p. 314, 2017.

PACHECO, Regina Silvia; FRANZESE, Cibele. Executive programs for Brazilian mid-career public managers. *Teaching Public Administration*, v. 35, p. 38-49, 2017.

PAIVA, Ely Laureano. Coevolução e competências operacionais: visão presente e oportunidades de pesquisas futuras. *Alcance*, Univali, v. 24, p. 164-174, 2017.

PELEIAS, I. R. et al. Pesquisa sobre a percepção dos gestores de uma rede de empresas distribuidoras de um fabricante de autopeças sobre controles internos e gestão de riscos. *Revista de Gestão, Finanças e Contabilidade*, v. 7, p. 6-28, 2017.

PICCHIAI, Djair; MENDONÇA, M. L. G. Cultura inovativa nas micro e pequenas empresas de Bragança Paulista. *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, v. 1, 2017.

\_\_\_\_\_; MORETTI, E. Processo sucessório em empresas familiares. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Geração Y: um estudo sobre suas movimentações, valores e expectativas. *Revista de Carreiras e Pessoas*, v. 7, p. 406, 2017.

PINTO, C. et al. Ownership in cross-border acquisitions and the role of government support. *Journal of World Business*, v. 52, p. 533-545, 2017.

POSSAMAI, A. A. et al. What impacts the performance of technology organization? An entrepreneurial perspective. *Revista Iberoamericana de Estrategia*, v. 16, p. 53-65, 2017.

PRIM, A. L. et al. The relationship between national culture dimensions and degree of innovation. *International Journal of Innovation Management*, v. 21, p. 1-22, 2017.

PRZEYBILOVICZ, Erico; CUNHA, Maria Alexandra; POVOA, Angela. Budget transparency for monitoring public policies: limits of technology and context. In: MAEDCHE, A.; BROCKE, J. von; HEVNER, A. (Eds.). *Lecture notes in computer science*. s.l.: Springer International, 2017. p. 282-295.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. TOMOR, Zsuzsanna. Identifying essential organizational characteristics for smart urban governance. In: ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE ON DIGITAL GOVERNMENT RESEARCH, 18., 2017, Staten Island. *Proceedings...* New York, 2017. p. 416-425.

PUGAS, M. A. R. et al. Mensuração da relação entre o comportamento inovador, contatos externos, liderança participativa e resultados inovadores: um estudo exploratório por meio de equações estruturais. *Revista de Administração, Contabilidade e Economia da Fundace*, v. 8, p. 92-105, 2017.

PUPPIM-DE-OLIVEIRA, José Antonio. Brazilian public administration: shaping and being shaped by governance and development. *Chinese Political Science Review*, v. 2, p. 7-21, 2017.

\_\_\_\_\_; JABBOUR, C. J. C. Environmental management, climate change, CSR, and governance in clusters of small firms in developing countries: toward an integrated analytical framework. *Business & Society*, v. 56, p. 130-151, 2017.

QUINTÃO, Ronan Torres; BRITO, Eliane Pereira Zamith; BELK, Russell W. Connoisseurship consump-



tion community and its dynamics. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 19, p. 48-64, 2017.

RABELO, Josélia Oliveira; BRITO, Eliane Pereira Zamith. A coprodução de serviços intensivos em conhecimento e criação de valor: uma análise em relações entre empresas. *Revista Brasileira de Marketing*, v. 16, p. 252-267, 2017.

RAMOS, Frederico Roman. Três ensaios sobre a estrutura espacial urbana de cidades brasileiras: economia urbana e geoinformação na construção de novos olhares. Saarbrücken: Novas Edições Acadêmicas, 2017. 177p.

REDIVO, A.; VIEIRA, Luciana Marques. Um estudo dos padrões de produção sustentáveis na cadeia agroalimentar da soja na Região Amazônica. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

ROCHA, A. et al. From global start-ups to the borderless firm: why and how to build a worldwide value system. *Journal of International Entrepreneurship*, v. 15, p. 121-144, 2017.

RODRIGUES, J. et al. The corporate branding in international operations. *Internext*, v. 12, p. 1-14, 2017.

ROGGI, Oliviero; GIANNOZZI, Alessandro. Indagine sulla situazione economica finanziaria e il rating delle imprese della provincia di Pistoia. Roma: Aracne, 2017. 67p.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Valuing emerging markets companies: new approaches to determine the effective exposure to country risk. *Research in International Business and Finance*, v. 39, p. 553-567, 2017.

ROJAS, M. Catherine; CRUZ, Maria do Carmo M. T.; FARAH, Marta Ferreira Santos. Questionamentos e compreensões da intersectorialidade da iniciativa Brasil Carinhoso do plano Brasil sem Miséria sob o olhar dos conselhos nacionais. In: ALACIP — CONGRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA, 9., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017. 26p.

ROPPONGI, Hitomi; SUWA, Aki; PUPPIM-DE-OLIVEIRA, José A. Innovating in sub-national climate policy: the mandatory emissions reduction scheme in Tokyo. *Climate Policy*, v. 17, p. 516-532, 2017.

ROSENTHAL, Benjamin. Marketing na era digital. *GV Executivo*, v. 16, p. 17-19, 2017.

\_\_\_\_\_; BRITO, Eliane Pereira Zamith. How virtual brand community traces may increase fan engagement in brand pages. *Business Horizons*, v. 60, p. 375-384, 2017.

ROSSONI, L.; ARANHA, C. E.; MENDES-DA-SILVA, Wesley. Does the capital of social capital matter? Relational resources of the board and the performance of Brazilian companies. *The Journal of Management and Governance*, 2017. p. 1-33.

\_\_\_\_\_. et al. The two sides of social capital: the differences between board and ownership interlocks on cost of capital in emerging markets. In: SUNBELT CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL NETWORK FOR SOCIAL NETWORK ANALYSIS, 37., 2017, Beijing. *Proceedings...* Beijing, China, 2017.

RUIZ, J. M.; GRIN, Eduardo José. *Conclusiones*. Ciudad de México: Fontamara, 2017. v. 394, p. 407-411.

RUIZ, S. M.; ARVATE, Paulo R.; XAVIER, W. G. Superior economic performance in developed and developing countries. *International Journal of Emerging Markets*, v. 12, p. 93-107, 2017.

SÁ, M. M.; PEREIRA, Susana Carla Farias; MIGUEL, P. L. S. O papel da colaboração como capacidade de resiliência na cadeia de suprimentos sucroalcooleira paulista. In: SIMPOI — SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 20., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

SACRAMENTO, José Miguel Noronha. *Institutos de pesquisa no século XXI*. São Paulo: Novas Edições Acadêmicas, 2017. 205p.

SANTANA, J.; ROSENTHAL, Benjamin. Crazy lady is an early old woman and needs care. *Revista Kairós Gerontologia*, v. 20, p. 27-44, 2017.

\_\_\_\_\_. Rua Prinsengracht, 263: rostidade e espaço nas realidades possíveis em *O diário de Anne Frank*. *Acta Scientiarum: Language and Culture*, v. 39, p. 71-80, 2017.

SANTOS, Edilene Santana. Um padrão inovador. *GV Executivo*, v. 16, p. 22-25, 2017.



- \_\_\_\_\_; VIANA JUNIOR, D. B. C. Explanatory factors of corporate governance disclosure in OECD and Brics countries. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_; CALIXTO, L.; BISPO, M. F. Impacto da OCPC 07 no enxugamento das notas explicativas das companhias brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- SANTOS, Juliana Bonomi; FERES, W. L.; SILVA, C. S. Supplier management in ETO companies: an analysis of practices and contingencies. In: EUROMA CONFERENCE, 24., 2017, Edinburgh. *Proceedings...* Edinburgh, UK, 2017.
- SANTOS, M. C. et al. Convergência contábil internacional e conservadorismo na provisão para créditos de liquidação duvidosa das instituições financeiras no Brasil. *Revista de Direito Bancário e do Mercado de Capitais*, v. 75, p. 37-58, 2017.
- SANVICENTE, A. Z.; SHENG, Hsia H.; GUANAIS, L. F. P. Are country and size risks priced in the Brazilian stock market? *Brazilian Administration Review*, v. 14, p. 1-21, 2017.
- SCARPIN, M.; BRITO, Luiz A. L.; FLYNN, Barbara. B. Operational capabilities: a perspective from operational practices and dynamic capabilities. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2017, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2017.
- SCHIOZER, Rafael. F. A rede de segurança bancária no Brasil. In: DODL, Alessandra von Borowski (Org.). *Sistema financeiro nacional: o que fazer?* Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 229-237.
- \_\_\_\_\_; VILAR, O. Crédito com garantia. *GV Executivo*, v. 16, p. 26-29, 2017.
- SEHNEM, S.; PEREIRA, Susana C. F. Sustainable practices adopted in the management of food industry operations and their effect on the performance of its organization. *Latin American Journal of Management for Sustainable Development*, v. 3, p. 212-236, 2017.
- SILVA, A. R.; CAPPELLOZZA, A.; ZAMBALDI, Felipe. Antecedentes do engajamento e da intenção em permanecer em projetos sociais: um estudo em instituições de ensino superior do estado de São Paulo. *Teoria e Prática em Administração*, v. 7, p. 79, 2017.
- SILVA, J. G. L.; MEIRELLES, Fernando S. O uso de bases de dados públicos por empresas em seus sistemas de *business intelligence* e seus benefícios para o negócio. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION RESOURCES MANAGEMENT, 2017, Santiago. *Proceedings...* Santiago, Chile, 2017.
- SILVEIRA, R.; CUNHA, C.; BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo. The development of crisis leadership during critical infrastructure breakdowns: a possible intra-crisis learning trigger. In: RICCO, M. F. (Ed.). *Culture and defence in Brazil: an inside look at Brazil's aerospace strategies*. s.l.: Taylor Francis, 2017.
- SIMIELLI, Lara Elena Ramos. Equidade e oportunidades educacionais: o acesso a professores no Brasil. *Archivos Analíticos de Políticas Educativas/Education Policy Analysis Archives*, v. 25, p. 46, 2017.
- \_\_\_\_\_; ZOGHBI, Ana Carolina Pereira. Relação entre investimento financeiro e indicadores educacionais no Brasil. *Meta: Avaliação*, v. 9, p. 272-300, 2017.
- SIQUEIRA, E.; DINIZ, Eduardo Henrique. Socialtech: proposição do conceito de fintech social e três ilustrações empíricas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- SORENSEN, Mascha; PEREIRA, Luis Henrique. Nation branding through mega-events and the impact on tourism development in the host country: a study on the 2014 Fifa World Cup in Brazil. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS, 59., 2017, Dubai. *Proceedings...* Dubai, 2017.
- SOTO, F. D. et al. Co-evolutionary perspective on internationalisation: a multilevel analysis of Brazilian firms. *International Journal of Business and Emerging Markets*, v. 9, p. 285, 2017.
- SOUZA, N. C. S.; LARIEIRA, Claudio L. C. Um catálogo de métricas para monitorar o professor e o desempenho dos projetos de desenvolvimento de software. *MundoPM*, Curitiba, v. 1, p. 32-39, 2017.
- SOUZA, Wanderson Felício; FARAH, Marta Ferreira Santos. Concepções em disputa: ideias e discursos na constituição do campo e na formação das políticas de juventude no Brasil. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 41., 2017, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2017. 29p.

- SPOHR, N.; BARROS, A.; GOMES, Marcus Vinicius P. Whose wealth is that? Discussing human rights and mining in the global South. In: SAUERBRONN, F. et al. (Eds.). *The dark side: three critical cases on the downside of business*. Oxon, New York: Routledge, 2017. p. 26-36.
- TAPSCOTT, Christopher et al. Introduction: Brics in search of governance models. *Chinese Political Science Review*, v. 2, p. 1-6, 2017.
- TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Lembranças do futuro. *GV Executivo*, v. 16, p. 47-47, 2017.
- \_\_\_\_\_. Político ou gestor? Provocações desse falso dilema. *GV Executivo*, v. 16, p. 47, 2017.
- \_\_\_\_\_; FERNANDES, Gustavo Andrey de Almeida; LEITE, Rafael Oliveira. Quando se esforçar mais e não gastar mais faz toda a diferença: o caso da saúde pública em municípios do estado de São Paulo. *Enfoque*, v. 36, p. 123, 2017.
- TERLIZZI, Marco Alexandre; ALBERTIN, Alberto Luiz; MORAES, H. R. O. C. IT benefits management in financial institutions: practices and barriers. *International Journal of Project Management*, v. 35, p. 763-782, 2017.
- \_\_\_\_\_; MEIRELLES, Fernando de Souza; CUNHA, Maria Alexandra Viegas Cortes da. Behavior of Brazilian banks employees on Facebook and the cybersecurity governance. *Journal of Applied Security Research*, v. 12, p. 224-252, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Gestão de benefícios em projetos de TI. *MundoPM*, Curitiba, v. 15, p. 10-15, 2017.
- TERNI, H.; RIBEIRO, F.; SANTOS, Juliana Bonomi. The influence of home-country institutions on the servitization process in developed and emerging countries. In: EUROMA CONFERENCE, 24., 2017, Edinburgh. *Proceedings...* Edinburgh, UK, 2017.
- THOMAS, E.; VIEIRA, Luciana Marques; BALESTRIN, A. Mind the gap: intermediaries are bridging universities and industry on R&D project. *Brazilian Administration Review*, v. 14, p. 2-48, 2017.
- TONELLI, Maria José. The foundation of the academic field in business and administration in Brazil: the case of Rausp. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 52, p. 359-362, 2017.
- TULDER, R. van; CARNEIRO, Jorge Manuel T.; GONZALEZ-PEREZ, M. A. (Eds.) *Progress in international business research*. s.l.: Emerald, 2017. v. 11.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. What makes Bric multinationals special? In: TULDER, R. van; CARNEIRO, J.; GONZALEZ-PEREZ, M. A. (Eds.). *Progress in international business research*. s.l.: Emerald, 2017. v. 11, p. 41-57.
- VALVERDE, Antonio J. R.; BRAGA, L. C. M.; PUGLIESI, M. Filosofia política e direito. In: CAMPILONGO, Celso Fernandes; GONZAGA, Álvaro de Azevedo; FREIRE, André Luiz (Orgs.). *Enciclopédia jurídica da PUC-SP*. São Paulo, SP, 2017. v. 1, p. 1-53.
- VASCONCELLOS, M. A. et al. Competências da organização inovadora em empresas da Fundação Nacional da Qualidade. *Revista Brasileira de Gestão e Inovação*, v. 5, p. 74-100, 2017.
- VASCONCELLOS SOBRINHO, M.; TEIXEIRA, Marco A. C. Partnership in action inside a governance spaces: the case of Igarapé-Açu, Pará, Amazônia. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 15, p. 17-35, 2017.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Partnership inside governance spaces: the case of the Municipal Development Forum of Igarapé-Açu, Pará, Amazônia. *Cadernos EBAPE.br*, v. 15, p. 720-735, 2017.
- VEIRA, L. H. S.; FONSECA, Francisco; MAZZOCO, T. Z. Análises sobre o desenvolvimento do *cluster* Quesero de Villa María. In: OLIVEIRA, C. W. A. et al. (Orgs.). *Trabalhos científicos da 7ª Conferência Nacional de Arranjos Produtivos Locais*. Brasília, DF: Ipea, 2017. p. 1-8.
- VELUDO-DE-OLIVEIRA, Tania Modesto; BARKI, Edgar; ZAMBALDI, Felipe. Microdoações, macrorresultados. *GV Executivo*, v. 16, p. 20-23, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Comparing the explanatory and predictive power of intention-based theories of personal monetary donation to charitable organizations. *Voluntas*, Manchester, v. 28, p. 571-593, 2017.
- VENKATESAN, R.; PETERSEN, J. A.; GUISSONI, Leandro Angotti. Measuring and managing customer engagement value through the customer journey. In: PALMATIER, Robert W.; KUMAR, V.; HARMEILING, Colleen M. (Eds.). *Customer engagement marketing*. London: Palgrave Macmillan, 2017. v. 1, p. 53-74.

VIALE-PEREIRA, Gabriela et al. Increasing collaboration and participation in smart city governance: a cross-case analysis of smart city initiatives. *Information Technology for Development*, v. 1, p. 1-28, 2017.

VIEIRA, L. K. et al. Diversificação de receitas e o desempenho financeiro das cooperativas de crédito brasileiras. In: ENCONTRO NACIONAL DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, 12., 2017, Campinas. *Anais...* Campinas, SP, 2017.

VIEIRA, Luciana Marques. The role of food suppliers in roundtables. In: EUROMA CONFERENCE, 24., 2017, Edinburgh. *Proceedings...* Edinburgh, UK, 2017.

\_\_\_\_\_. Towards a healthy food system through multistakeholder governance. In: ORGANIZATION STUDIES WORKSHOP, 12., 2017, Chania. *Proceedings...* Chania, Greece, 2017.

\_\_\_\_\_.; CARVALHO, I. C.; FERRAZ, R. L. Ações para redução de perda e desperdício de alimentos na cadeia de hortifrutigranjeiros em São Paulo. In: CONFÊRÊNCIA INTERNACIONAL DE PESQUISAS E ESTUDOS SOBRE ECONOMIA SOCIAL E SOLIDÁRIA, 6., 2017, Manaus. *Anais...* Manaus, AM, 2017.

VILLAVERDE, J.; TEIXEIRA, Marco A. C. O dilema do controle sobre os controladores. *Revista do Ministério Público de Contas do Paraná*, v. 7, p. 43-69, 2017.

WILNER, Adriana; CHRISTOPOULOS, Tania Pereira; ALVES, Mario Aquino. The online unmanaged organization: control and resistance in a space with blurred boundaries. *Journal of Business Ethics*, v. 141, p. 677-691, 2017.

WOOD JR., Thomaz. Resisting and surviving the mainstream scientific model: findings on social relevance and social impact in the tropics. *Management Learning*, v. 48, p. 65-79, 2017.

XAVIER, W. S.; BARROS, Amon Narciso de. Para além das métricas: o que faz uma academia qualificada? *Farol — Revista de Estudos Organizacionais e Sociedade*, v. 4, p. 391-428, 2017.

YOSHIKUNI, A. C.; ALBERTIN, Alberto Luiz. Effects of IT-enabled dynamic capacity on corporate performance: an empirical study using the balanced scorecard model in economic turbulence. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 57, p. 215-17, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. *Exploration, exploitation* e desempenho organizacional: os efeitos da moderação do uso efetivo dos sistemas de informação no processo de planejamento estratégico. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE GESTÃO DA TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO, 14., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Os efeitos do *Strategic Information Systems* (SIS) na inovação de *exploration* e *exploitation*: um estudo empírico sobre a incerteza ambiental. In: ENCONTRO DA ANPAD, 41., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.

ZUCOLLOTTI, R.; TEIXEIRA, Marco A. C. Transparência orçamentária: razões do descompasso entre os estados brasileiros. *Organizações & Sociedade*, v. 24, p. 390-411, 2017.

## 8. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC

ALBERTI, V. Construção do objeto de pesquisa: memória e história oral. In: PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM EDUCAÇÃO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Entrelaçando saberes: educação em direitos humanos, outros espaços de saber que também educam. In: SEMINÁRIO DE PESQUISA E ENSINO DE HISTÓRIA EM ESPAÇOS NÃO FORMAIS, 1. Salvador, BA, 2017.

\_\_\_\_\_. Historiadores pela democracia e pela educação. In: ENCONTRO REGIONAL NORDESTE DE HISTÓRIA ORAL, 11., 2017, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, CE, 2017.

\_\_\_\_\_. Material didático sobre a história e a memória da ditadura militar no âmbito da educação dos direitos humanos. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH, 29., 2017, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. O que caracterizava a todos nós era sermos descontentes: possibilidades da história oral no estudo da história da educação. In: ENCONTRO DE HISTÓRIA DA EDUCAÇÃO DO CENTRO-OESTE, 4. Campo Grande, MS, 2017.

\_\_\_\_\_. O que é história oral? In: WORKSHOP INFORMAÇÃO, MEMÓRIA E SOCIEDADE: A HISTÓRIA

ORAL E A CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. O trabalho com documentos no estudo da ditadura. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL BRASIL: DA DITADURA À DEMOCRACIA, 3. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Paulo Freire ao pé da letra: da doxa ao logos como caminho possível no estudo de história. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM ENSINO DE HISTÓRIA, 11. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; ALVES, C.; HEYMANN, L. Impossível paraíso? Um arquivo marcado pela temática dos direitos humanos. *Revista do Arquivo*, São Paulo, v. 2, n. 5, out. 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Educação e liberdade: apontamentos para um bom combate ao Projeto de Lei Escola sem Partido. In: FRIGOTTO, G. (Org.). *Escola “sem” partido: esfinge que ameaça a educação e a sociedade brasileira*. Rio de Janeiro: Uerj, Laboratório de Políticas Públicas, 2017. p. 87-104.

BLANK, T. C. Between the political and intimacy: home movies under the Brazilian dictatorship. In: VISIBLE EVIDENCE, 24. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. Imagens de um casamento: o cinema doméstico sobre a ditadura militar. In: ENCONTRO SOCINE. João Pessoa, PB, 2017.

\_\_\_\_\_. Quando o doméstico invade o político: imagens familiares e o testemunho da ditadura militar brasileira. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE CINEMA E HISTÓRIA, 2. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Um cinegrafista amador na cinemateca. *Revista Arquivo em Cartaz*, Rio de Janeiro, v. 3, n. 3, p. 6-15, 2017.

CALABRE, L. et al. *Memórias das Olimpíadas no Brasil: diálogos e olhares*. Rio de Janeiro: Fundação Casa de Rui Barbosa, Garamond, 2017. 176p.

CAMERON, J. *The double game: the demise of America's first missile defense system and the rise of strategic arms limitation*. New York: Oxford University Press, 2017.

\_\_\_\_\_. The high price of Trump's nuclear sabre-rattling. *The Washington Post*, 7 Dec. 2017.

\_\_\_\_\_. The Reagan administration, Brazil and the battle for the future of the international economic order. In: TRANSATLANTIC STUDIES ASSOCIATION MEETING. Cork, Ireland, 2017.

\_\_\_\_\_. The United States in the Nixon-Ford Era: conflict and détente. In: McPHERSON, A. (Ed.). *SHAFR guide online: an annotated bibliography of U.S. foreign relations since 1600*. Leiden: Brill, 2017.

\_\_\_\_\_; RABINOWITZ, O. Eight lost years? Nixon, Ford, Kissinger and the non-proliferation regime, 1969-1977. *Journal of Strategic Studies*, v. 40, n. 6, p. 839-66, 2017.

CASTRO, C. A memória militar: revisitando uma pesquisa. In: DELLAMORE, C.; AMATO, G.; BATISTA, N. (Orgs.). *A ditadura aconteceu aqui: a história oral e as memórias do regime militar brasileiro*. São Paulo: Letra e Voz, 2017. p. 231-237.

CASTRO, R. M. Arquivos pessoais, disponibilização e acesso na web: o caso do Cpdoc. *Revista do Arquivo*, Arquivo Público do Estado de São Paulo, v. 2, p. 8, 2017.

CONNELL, R. et al. Negotiating with the North: how Southern-tier intellectual workers deal with the global economy of knowledge. *Sociological Review*, v. 66, n. 1, p. 41-57, 2017.

FARIA, B. P. B. História oral, audiovisual e digital: novas possibilidades e novos dilemas. In: ENCONTRO REGIONAL SUDESTE DE HISTÓRIA ORAL, 12. Belo Horizonte, MG, 2017.

\_\_\_\_\_. José Agrippino de Paula: tropicalista, marginal, contracultural? In: CONGRESSO INTERNACIONAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE LITERATURA COMPARADA, 15., 2017, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2017.

FERREIRA, L. C. M. Faces da desigualdade: os efeitos da circulação de retratos de crianças desaparecidas no Brasil. *Papeles del Ceic*, n. 171, p. 1-25, 2017.

FONSECA, V. L. A cultura como potência (afetiva): apontamentos sobre políticas para a diversidade. In: SEMINÁRIO O AMOR EM TEMPOS DE CÓLERA, 3. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Caminhos pela história oral: debates metodológicos. In: CICLO DE PALESTRAS USOS DA HISTÓRIA



ORAL: DEBATES TEÓRICOS E METODOLÓGICOS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Cidade Olímpica: narrativas sobre projetos de revitalização e tensões urbanas nos Jogos Rio 2016. In: JORNADAS INTERNACIONALES DE ANTROPOLOGÍA DEL CONFLICTO URBANO, 3. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. Cultura popular, patrimônios e direitos: caminhos de pesquisa a partir da capoeira. In: PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM EDUCAÇÃO, COMUNICAÇÃO E CULTURA EM PERIFERIAS URBANAS. Duque de Caxias, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Narrativas sobre legado na década dos megaventos esportivos no Rio de Janeiro: dos Jogos Pan-Americanos 2007 às Olimpíadas 2016. In: LABORATÓRIO DE ESTUDOS URBANOS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Pesquisando as práticas corporais via história oral: notas metodológicas. In: ENCONTRO REGIONAL SUDESTE DE HISTÓRIA ORAL, 12. Belo Horizonte, MG, 2017.

\_\_\_\_\_. Rights and social inclusion: intangible heritage policies in Brazil (2000-2014). In: ANNUAL CONFERENCE ON BEYOND ECONOMICS: THE STOCKHOLM STATEMENT AND SETTING GLOBAL POLICY PRIORITIES, 4. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; CARNEIRO, J. Cultura e Jogos Olímpicos Rio 2016: notas sobre gestão pública e políticas culturais. In: ENCONTRO DE ESTUDOS MULTIDISCIPLINARES EM CULTURA, 13., 2017, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2017.

\_\_\_\_\_; CHAGAS, V. Mais rápido, mais alto, mais forte, Temer jamais: mediação política, ativismo e liberdade de expressão entre torcedores-militantes nas Olimpíadas Rio 2016. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 41., 2017, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2017.

\_\_\_\_\_; SIQUEIRA, C. Memória dos Jogos Rio 2016: desafios metodológicos de construção de um acervo de história oral. In: CALABRE, L. et al. (Orgs.). *Memórias das Olimpíadas no Brasil: diálogos e olhares*. Rio de Janeiro: Fundação Casa de Rui Barbosa, Garamond, 2017. p. 59-74.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O registro de uma memória em movimento: o desafio acerca da Rio 2016. In: CALABRE,

L. et al. (Orgs.). *Memórias das Olimpíadas no Brasil: diálogos e olhares*. Rio de Janeiro: Fundação Casa de Rui Barbosa, Garamond, 2017. p. 16-21.

\_\_\_\_\_; MELO, V. A.; PERES, F. F. Patrimônio esportivo: um tema de investigação. *Projeto História, Revista do Programa de Pós-Graduados de História*, v. 59, p. 261-284, 2017.

FONTES, P. A ditadura militar brasileira e os mundos do trabalho: historiografia e debates. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL GUERRA FRIA EN AMÉRICAS (1945-1973). Valparaíso, Chile, 2017.

\_\_\_\_\_. Desafios para una historia global del trabajo: un diálogo enter trayectorias y experiencias. In: SUMMER ACADEMY 2017: LABOUR, RIGHTS AND MOBILITY. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. História global do trabalho e o Brasil: debates e desafios. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Informalidade: a cara da crise no Brasil. *Deutsche Welle*, 20 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Memória e futuro do trabalho no Brasil. In: SEMINÁRIO AMORJ 30 ANOS, 1987-2017. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. O “pelego Joaquinção”: trajetórias de um sindicalista conservador durante a ditadura. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL BRASIL: DA DITADURA À DEMOCRACIA, 3. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. O que podemos esperar da greve geral? *Vice*, 27 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Terra de nordestinos: história oral e experiências de migrantes em São Miguel Paulista na década de 1950. In: MAGALHÃES, V. B. (Org.). *História oral e migrações: método, memória, experiências*. São Paulo: Letra e Voz, 2017. p. 83-104.

\_\_\_\_\_. The local and the global: neighborhoods, workers and associations in São Paulo (1945-1964). *International Review of Social History*, p. 47-69, 2017.

\_\_\_\_\_; MACEDO, F. Piquetes como repertório: organização operária e redes sociais nas greves de 1957 e 1980. *Topoi. Revista de História*, Rio de Janeiro, v. 18, n. 34, p. 23-47, 2017.

FREIRE, A. Biografía y pensamiento de frei Betto en feria cubana del libro. *Prensa Latina*, Cuba, 17 fev. 2017.



- \_\_\_\_\_. Depois de abril: brasileiros suspeitos em Portugal. In: GONÇALVES, Leandro Pereira; PAREDES, Marçal de Meneses (Orgs.). *Depois dos cravos: liberdades e independências*. Porto Alegre: PUC-RS, 2017. p. 49-66; e In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DITADURAS E DEMOCRACIAS EM PORTUGUÊS. Lisboa, Portugal, 2017.
- \_\_\_\_\_. Educação popular e protagonismo social no Brasil contemporâneo. maio 2017. Disponível em: <<http://web3.letras.up.pt/colubhe/actas/eixo6.pdf>>.
- \_\_\_\_\_. Educación popular y protagonismo social en Brasil contemporâneo: intervención y mediación en Fray Betto. In: CONGRESO INTERNACIONAL EN TEMAS Y PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN EN EDUCACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES, 4., 2017, Bogota. *Anales...* Bogota: Universidad Santo Tomas, 2017.
- \_\_\_\_\_. Escribir una vida: desafíos y opciones. In: FERIA INTERNACIONAL DEL LIBRO DE HABANA. Habana, Cuba, 2017.
- \_\_\_\_\_. Frei Betto lança sua biografia em Belém. *Diário Online*, 10 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Frei Betto: uma biografia. In: TARDE DE CONEXÕES LUSÓFONAS. Lisboa, Portugal, 2017.
- \_\_\_\_\_. História e democracia recente: balanço preliminar. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 35., 2017, Lima. *Proceedings...* Lima, Peru, 2017.
- \_\_\_\_\_. Intelectuais cristãos, a construção do campo popular e a democratização brasileira. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH, 29., 2017, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2017.
- \_\_\_\_\_; SYDOW, E. *Frei Betto: uma biografia*. Habana: José Martí, 2017. 558p.
- GRINER, A. Cruzamentos entre bioética, medicalização do amor e a coprodução de gênero e heteronormatividade. In: REUNIÃO DE ANTROPOLOGIA DA CIÊNCIA E DA TECNOLOGIA, 6. São Paulo, SP, 2017.
- HEYMANN, L. Arquivos pessoais e (pós)modernidade: formatos e significados dos (novos) registros pessoais. In: ENCONTRO NACIONAL ESPAÇOS E MODERNIDADE: ACERVOS, CIDADES, BIOGRAFIAS E IDENTIDADES, 1. Natal, RN, 2017.
- \_\_\_\_\_. Aspectos da renovação da pesquisa arquivística: temas, agentes, agendas. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Mestrados profissionais: o desafio dos trabalhos de conclusão. In: PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM HISTÓRIA, ENSINO E NARRATIVAS. São Luís, MA, 2017.
- \_\_\_\_\_. Um mapa de muitos caminhos. *História, Ciências, Saúde*, Manguinhos, Rio de Janeiro, v. 24, 2017, p. 838-841.
- \_\_\_\_\_; BUARQUE, F. Fontes para a história dos meios de comunicação no Brasil: reflexões sobre um acervo de história oral e um fundo arquivístico. In: ENCONTRO PIMI TEMPOS E TEMPORALIDADES DAS MÍDIAS: TESTEMUNHOS, GÊNEROS E PATRIMÔNIOS AUDIOVISUAIS, 6. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- HIGUCHI, S. Mineração de textos no domínio da história. Niterói, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_; FREITAS, C. Linguística computacional, humanidades digitais e os desafios na mineração de um dicionário histórico-biográfico. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DA ABRALIN, 10. Niterói, RJ, 2017.
- HOLLANDA, B. B. B. A invenção do Fla-Flu: breves apontamentos. 7 maio 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/invencao-fla-flu/>>.
- \_\_\_\_\_. A literatura e o conceito de memória (I). 19 set. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/09/19/a-literatura-e-o-conceito-de-memoria-i/>>.
- \_\_\_\_\_. A literatura e o conceito de memória (II). 3 out. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/10/03/a-literatura-e-o-conceito-de-memoria-ii/>>.
- \_\_\_\_\_. Afinidades eletivas? A literatura nos pró-dromos da história? *Estudos Históricos*, v. 30, n. 62, p. 525-534, set./dez. 2017.
- \_\_\_\_\_. Apresentação. In: HOLLANDA, Bernardo Buarque de; MAIA, João Marcelo (Orgs.). *Ateliê do pensamento social: a pesquisa sobre o Brasil no exterior*. Rio de Janeiro: FGV, 2017. p. 7-21.
- \_\_\_\_\_. As cidades europeias na época moderna (I). 4 abr. 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/04/04/3020/>>.

\_\_\_\_\_. As cidades europeias na época moderna (II). 18 abr. 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/04/18/as-cidades-europeias-na-epoca-moderna-ii/>>.

\_\_\_\_\_. Associativismo juvenil e mediação política no futebol: os casos da Ftorj e da Anatorg. In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGÍA, 31., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_. Associativismo juvenil e mediação política: as torcidas organizadas de futebol no Brasil e a construção de suas arenas públicas através da Ftorj e da Anatorg. In: ENCONTRO REGIONAL SUDESTE DE HISTÓRIA ORAL, 12. Belo Horizonte, MG, 2017.

\_\_\_\_\_. Cidades e esportes. In: SEMINÁRIO NACIONAL RIO DE JANEIRO: UMA CIDADE EM PERSPECTIVA. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. 50 anos da peça *O rei da vela*. In: FESTIVAL DE INVERNO SESC, 16. Teresópolis, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Conversando com ex-jogadores da Seleção (VI): Emerson Leão, 4 jan. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/conversando-com-ex-jogadores-da-selecao-emerson-leao/>>.

\_\_\_\_\_. Ecos da tragédia: o memorialismo esportivo e a representação da Copa de 1950. In: HELAL, Ronaldo; GASTALDO, Édison (Orgs.). *Copa do Mundo 2014: futebol, mídia e identidades nacionais*. Rio de Janeiro: Lamparina, 2017. p. 11-25.

\_\_\_\_\_. Festa contra a violência. *Veja*, 9 mar. 2017. Disponível em: <<http://veja.abril.com.br/complemento/entrevista/bernardo-buarque-de-hollanda.html>>.

\_\_\_\_\_. Futebol, memória e patrimônio & territórios do torcer — apresentação de dois projetos de pesquisa. In: COLÓQUIO DEPOIS DOS MEGAEVENTOS ESPORTIVOS. Goiânia, GO, 2017.

\_\_\_\_\_. Futebol, memória e relatos orais: a trajetória de ex-jogadores da Seleção Brasileira e as narrativas memorialísticas das copas do mundo Fifa, entre 1954 e 1982. *Revista História Oral*, v. 20, n. 1, p. 101-123, 2017.

\_\_\_\_\_. Genealogia da derrota: a reedição do livro *O negro no futebol brasileiro* e a construção do significa-

do da Copa do Mundo de 2014 para o Brasil. *Mosaico*, v. 8, n. 12, p. 203-225, 2017.

\_\_\_\_\_. Gilberto Freyre e José Lins do Rego: uma amizade intelectual. 8 ago. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/08/08/3111/>>.

\_\_\_\_\_. Historiografia da opulência e da decadência. 17 out. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/10/17/historiografia-da-opulencia-e-da-decadencia/>>.

\_\_\_\_\_. José Lins do Rego e o rito de passagem da Academia Brasileira de Letras. 14 nov. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/11/10/jose-lins-do-rego-e-o-rito-de-passagem-da-academia-brasileira-de-letras/>>.

\_\_\_\_\_. José Lins do Rego, a pintura e os ilustradores de livro. 31 out. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/10/31/jose-lins-do-rego-a-pintura-e-os-ilustradores-de-livro/>>.

\_\_\_\_\_. José Lins do Rego, homem das letras e dos desportos (I). 30 maio 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/05/30/jose-lins-do-rego-homem-das-letras-e-dos-desportos-i/>>.

\_\_\_\_\_. José Lins do Rego, homem das letras e dos desportos (II). 13 jun. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/06/13/jose-lins-do-rego-homem-das-letras-e-dos-desportos-ii/>>.

\_\_\_\_\_. José Olympio: a livraria e a editora. 5 set. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/09/05/jose-olympio-a-livraria-e-a-editora/>>.

\_\_\_\_\_. Les supporters ultras au Brésil et en France: remarques préliminaires pour l'esquisse d'une comparaison. 20 avr. 2017. Disponível em: <<http://www.ameriquelatine.msh-paris.fr/spip.php?article894>>.

\_\_\_\_\_. Literatura de cordel: da França ao Nordeste. 28 nov. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/11/28/literatura-de-cordel-da-franca-ao-nordeste>>.

\_\_\_\_\_. Lupicínio Rodrigues: idolatria clubística e altruísmo nas músicas de futebol. 30 mar. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/o-gremista-lupicinio-rodrigues-idolatria-clubistica-e-altruismo-nas-musicas-de-futebol/>>.

\_\_\_\_\_. O ensaio como gênero e a produção ensaística sobre futebol no Brasil: um balanço. In: CAMPOS, P.; CORNELSEN, E.; SILVA, S. R. da. *Futebol, linguagem, artes, cultura e lazer: produção acadêmica sobre futebol*. Rio de Janeiro: Jaguatirica, 2017. p. 31-58.

\_\_\_\_\_. O futebol moderno e suas opressões: desconstruindo o machismo, o racismo e a violência nas torcidas organizadas. In: BIENAL INTERNACIONAL DO LIVRO, 12. Fortaleza, CE, 2017.

\_\_\_\_\_. Oito questões para pensar as torcidas organizadas de futebol. 9 fev. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/8-questoes-para-pensar-as-torcidas-organizadas-de-futebol/>>.

\_\_\_\_\_. Organized fan groups and sports journalism in Brazil: a social history of soccer fans in the city of Rio de Janeiro. *History Research*, v. 7, n. 1, p. 46-58, Jan./Feb. 2017.

\_\_\_\_\_. Os anos de formação de José Lins do Rego (I). 27 jun. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/06/27/os-anos-de-formacao-de-jose-lins-do-rego-i/>>.

\_\_\_\_\_. Os anos de formação de José Lins do Rego (II). 10 jul. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/07/11/os-anos-de-formacao-de-jose-lins-do-rego-ii/>>.

\_\_\_\_\_. Os anos de formação de José Lins do Rego (III). 24 jul. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/07/25/os-anos-de-formacao-de-jose-lins-do-rego-iii/>>.

\_\_\_\_\_. Os anos de formação de José Lins do Rego (IV). 22 ago. 2017. Disponível em: <<https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/08/22/os-anos-de-formacao-de-jose-lins-do-rego-iv/>>.

\_\_\_\_\_. Os usos da história oral no estudo do futebol: etapas metodológicas de uma experiência de pesquisa qualitativa com torcidas organizadas na cidade de São Paulo. *Publicatio*, v. 25, n. 2, p. 187-201, 2017.

\_\_\_\_\_. Pelos muros das cidades: o grafite nas torcidas do Paris Saint-Germain. 26 jan. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/museu-galeria/o-grafite-nas-torcidas-do-psg/>>.

\_\_\_\_\_. Prefácio. In: CHRISTOFOLETTI, R. (Org.). *Bens culturais e relações internacionais: o patrimônio como*

espelho do *soft power*. Santos: Universitária Leopoldiana, 2017. p. 9-12.

\_\_\_\_\_. Prefácio. In: LIMA, Vanderlei. *Hooligans brasileiros — a vida de torcedores violentos*. São Paulo: Ixtlan, 2017. p. 5-8.

\_\_\_\_\_. Resenha: The invention of the beautiful game: football and the making of modern Brazil, by Gregg Bocketti. *Hispanic American Historical Review*, v. 97, n. 3, p. 556-558, 2017.

\_\_\_\_\_. Série fotográfica *Torcidas organizadas na França*. 31 maio 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/futebol-arte/aqui-e-paris/>>.

\_\_\_\_\_. Territórios do torcer: balanço de um projeto de pesquisa. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL INTERDISCIPLINAR DE ESTUDOS SOBRE FUTEBOL E SOCIEDADE, 1. Ponta Grossa, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. The competitive party: the formation and crisis of organized fan groups in Brazil, 1950-1980. In: PUGLIESE, Stanislaw; ELSEY, Brenda (Eds.). *Football and the boundaries of history: critical studies in soccer*. New York: Palgrave Macmillan, 2017. p. 239-263.

\_\_\_\_\_. Torcidas, *hinchadas* e barras: a problemática torcedora em escala continental. In: HOLLANDA, B. B. B.; AGUILAR, O. R. (Orgs.). *Torcidas organizadas na América Latina: estudos contemporâneos*. Rio de Janeiro: 7Letras, 2017. p. 11-64.

\_\_\_\_\_. Torcidas: série fotográfica do projeto Territórios do Torcer. 8 fev. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/futebol-arte/da-cabeca-aos-pes/>>.

\_\_\_\_\_. Uma historiografia do Iluminismo (I). 2 maio 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/05/02/uma-historiografia-do-iluminismo-i/>>.

\_\_\_\_\_. Uma historiografia do Iluminismo (II). 16 maio 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/05/16/uma-historiografia-do-iluminismo-ii/>>.

\_\_\_\_\_. Violência, juventude e idolatria clubística. In: CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 35. Lima, Peru, 2017.

\_\_\_\_\_. Walter Benjamin e Paul Zumthor (I): um grão de contrassenso, 7 fev. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/futebol-arte/aqui-e-paris/>>.

[tps://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/02/07/walter-benjamin-e-paul-zumthor-i-um-grao-de-contras-senso/](https://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/02/07/walter-benjamin-e-paul-zumthor-i-um-grao-de-contras-senso/)>.

\_\_\_\_\_. Walter Benjamin e Paul Zumthor (II): o “romance” medieval. 21 fev. 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/02/21/walter-benjamin-e-paul-zumthor-ii-o-romance-medieval/>>.

\_\_\_\_\_. Walter Benjamin e Paul Zumthor (III): da voz à letra. 7 mar. 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/03/07/walter-benjamin-e-paul-zumthor-iii-da-voz-a-letra/>>.

\_\_\_\_\_. Walter Benjamin e Paul Zumthor (IV): o caso da civilização escrita? 21 mar. 2017. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2017/03/21/walter-benjamin-e-paul-zumthor-iv-ocaso-da-civilizacao-escrita/>>.

\_\_\_\_\_; AGUILAR, O. R. (Orgs.). *Torcidas organizadas na América Latina: estudos contemporâneos*. Rio de Janeiro: 7Letras, 2017. 230p.

\_\_\_\_\_; ALFONSI, D. Futebol & memória: reconstituição de um projeto de pesquisa. 12 out. 2017. Disponível em: <<http://www.itaucultural.org.br/futebol-memoria-reconstituicao-de-um-projeto-de-pesquisa>>.

\_\_\_\_\_; PIVA, R. F. Cronologia das torcidas organizadas (I): Dragões da Real. 22 jun. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/dragoes-da-real/>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Cronologia das torcidas organizadas (II): Independente Tricolor. 20 jul. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/independente-tricolor/>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Cronologia das torcidas organizadas (III): Gaviões da Fiel. 17 ago. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/gavioes-da-fiel/>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Cronologia das torcidas organizadas (IV): Estopim da Fiel. 20 out. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/estopim-da-fiel/>>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Cronologia das torcidas organizadas (V): TUP — Torcida Uniformizada do Palmeiras. 16

nov. 2017. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/arquibancada/tup-torcida-uniformizada-da-sociedade-esportiva-palmeiras/>>.

\_\_\_\_\_; SILVA, M. R. Entrevista com Heloísa Starling. *Estudos Históricos*, v. 30, n. 62, p. 757-786, set./dez. 2017.

\_\_\_\_\_; TEIXEIRA, R. C. Brazil's organized football supporter clubs and the construction of their public arenas through Ftorj and Anatorj. In: BRANDT, C. (Ed.). *Football fans, rivalry and cooperation*. New York: Routledge, 2017. p. 76-91.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Espetáculo futebolístico e associativismo torcedor no Brasil: desafios e perspectivas das entidades representativas de torcidas organizadas no futebol brasileiro contemporâneo. *Esporte e Sociedade*, v. 11, n. 28, p. 1-26, set. 2016/mar. 2017.

\_\_\_\_\_; MEDEIROS, J.; BISSO, L. Megaeventos esportivos, opinião pública e mídia: um balanço da cobertura midiática e das pesquisas quantitativas sobre os Jogos Olímpicos Rio 2016. In: CALABRE, L. et al. (Orgs.). *Memória das Olimpíadas: diálogos e olhares*. Rio de Janeiro: Fundação Casa de Rui Barbosa, Garamond, 2017. p. 115-138.

KORNIS, M. A. As imagens em *Imagens do Estado Novo – 1937-1945*, de Eduardo Escorel. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL O ESTADO NOVO, 80 ANOS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Cinema e televisão: experiências de ensino em cursos de graduação de história e ciências sociais. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH, 29. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Fiction, docudrama and journalism in the Globo Group (GrupoGlobo): a memory of the Brazilian military dictatorship directed at the general public. *Journalism and Mass Communication*, v. 7, n. 3, p. 142-148, Mar. 2017.

MAIA, J. M. E. A imaginação da terra no cinema de Eduardo Coutinho: o caso de *Seis dias de Ouricuri*. In: ALTMANN, E.; BACAL, T. (Orgs.). *Seis dias de Ouricuri visto por...* Rio de Janeiro: 7Letras, 2017. p. 7-32.

\_\_\_\_\_. A sociologia nos manuais escolares. 17 abr. 2017. Disponível em: <<https://avidapublica.dasociologia.wordpress.com/>>.



\_\_\_\_\_. A Venezuela sob a lente de alguns cientistas sociais. 9 ago. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Antropologia sob ameaça. 4 jun. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicada sociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. As ciências sociais e as torcidas organizadas: entrevista com Bernardo Buarque de Hollanda. 10 jul. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. As potências do ensino. 23 maio 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Coordenando. 31 mar. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Ensinando escrita. 13 jun. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Ensinando teoria sociológica. 29 jan. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicada sociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. É possível falar em centro e periferia na história das ideias? In: SEMINÁRIO SOBRE COMPARAÇÃO E CIRCULAÇÃO DE IDEIAS. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. História da sociologia como campo de pesquisa e algumas tendências recentes do pensamento social brasileiro. *História, Ciências, Saúde — Manguinhos*, v. 24, p. 111-128, 2017.

\_\_\_\_\_. Labutando no ensino médio. 9 mar. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Muito além do cânone: como introduzir a sociologia na graduação em ciências sociais. In: BOMENY, H.; MARTINS, C. B. (Orgs.). *Ensino de sociologia na graduação: perspectivas e desafios*. São Paulo: Anablume, 2017. p. 129-144.

\_\_\_\_\_. Novamente o mercado de trabalho. 9 maio 2017. Disponível em: <<https://avidapublicada sociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Onde estão os egressos de CS? 30 jan. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicada sociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Os dilemas da vida digital dos cientistas sociais. 24 fev. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Recrutando para as ciências sociais. 14 fev. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicada sociologia.wordpress.com/>>.

\_\_\_\_\_. Ricardinho. 3 fev. 2017. Disponível em: <<https://avidapublicadasociologia.wordpress.com/>>.

MARQUES, J. Discursos de elites políticas e o escopo da cidadania no Brasil: de fins do Império até a Primeira República. In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGÍA, 31., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_. Percepciones de las elites brasileñas acerca de desigualdades y políticas sociales desde el fin de la esclavitud a la Era Vargas. In: CONGRESO LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE CIENCIAS SOCIALES, 4., 2017, Salamanca. *Anales...* Salamanca, Espanha, 2017.

\_\_\_\_\_. Percepções de elites políticas brasileiras sobre desigualdades sociais e políticas de (re)distribuição de recursos socialmente valorizados do fim da escravidão à Era Vargas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE SOCIOLOGIA, 18. Brasília, DF, 2017.

MEDEIROS, J. Panorama da assistência social na América Latina e Caribe entre 1990 e o século XXI: o privilégio dos mínimos sociais. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE SOCIOLOGIA & POLÍTICA, 8. Curitiba, PR, 2017.

MELLO, E. Avaliação de resultados e política externa. In: SEMINÁRIO POLÍTICA EXTERNA DO AMANHÃ. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; SPEKTOR, M. A sociedade rendida: como o presidencialismo de coalizão condena o Brasil ao atraso. *Folha de S.Paulo*, 3 dez. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Why Brazilian politics needs a radical makeover? *Americas Quarterly*, 25 Apr. 2017. Disponível em: <<http://www.americasquarterly.org/content/why-brazilian-politics-needs-radical-makeover>>.

MIGNOZZETTI, U. G.; CEPALUNI, G. When does clientelism pay-off? legislature size and welfare in Brazil. São Paulo, SP, 2017.



MORELI, A. Brazilian tropical Atlantism and the new post-WWII order: a transnational strategy for an international system. In: SEMINARIO DE HISTORIA INTERNACIONAL. Ciudad de Mexico, Mexico, 2017.

\_\_\_\_\_. Entre influences et disputes: Pierre Renouvin et la création du diplôme d'histoire à Rio et à São Paulo (1930-1950). In: COLLOQUE PIERRE RENOUVIN, JEAN-BAPTISTE DUROSELLE (1917-2017) — LA CONSTRUCTION D'UNE DISCIPLINE, L'HISTOIRE DES RELATIONS INTERNATIONALES. Paris, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Entrevista com Robert Frank. *Estudos Históricos*, v. 30, p. 273-300, 2017.

\_\_\_\_\_. Expandindo horizontes e solucionando impasses: mineração de dados e a história das relações internacionais. In: SEMINÁRIO RADAR: PROJETOS E IDEIAS EM HISTÓRIA PÚBLICA, DIGITAL E DIVULGAÇÃO DE HISTÓRIA. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Humanité numérique, machine learning et text mining dans les archives du Cpdoc-FGV — le Projet History-Lab.org. In: SEMINAIRE DE L'ASSOCIATION POUR LA RECHERCHE SUR LE BRÉSIL EN EUROPE. Paris, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Perspectivas globais e transnacionais: vida (e morte?) da história global. *Estudos Históricos*, v. 30, p. 5-16, 2017.

\_\_\_\_\_. The war of seduction: the Anglo-American struggle to engage with the Portuguese ruling elite (1943-1948). Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; KREPP, S. Defying ideas and structures: writing global history from Latin America. *World History Bulletin*, v. 33, p. 26-30, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Quebrar el bloqueo hemisférico: América Latina y lo global. *Iberoamericana*, Madrid, v. 17, p. 245-267, 2017.

OLIVEIRA, D. C. A. Apontamentos sobre a atuação da imprensa durante o processo de legitimação da Umbanda como religião (1940-1950). In: ENCONTRO NACIONAL DO CENTRO DE ESTUDOS EM HISTÓRIA CULTURAL DAS RELIGIÕES DA UNICAMP, 1. Campinas, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Método, prática e tecnologia: compartilhando a experiência do Cpdoc. In: SEMINÁRIO DE ARANJO E DESCRIÇÃO EM ARQUIVOS PESSOAIS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Oficinas de uso de fontes primárias em sala de aula: a experiência da Escola de Ciências Sociais-Cpdoc em educação patrimonial. In: CAFÉ COM ARQUIVO: O DOCUMENTO EM DEBATE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Uma análise da experiência didática realizada no projeto de extensão Café com Arquivo: o Documento em Debate. In: REUNIÃO BRASILEIRA DE ENSINO E PESQUISA EM ARQUIVOLOGIA, 5. Belo Horizonte, MG, 2017.

PANDOLFI, D. C. A trajetória de Betinho. In: SEMANA BETINHO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Da anistia à comissão da verdade: disputas de projetos e de narrativas. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL BRASIL: DA DITADURA À DEMOCRACIA, 3. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. O Estado Novo em debate. In: SEMINÁRIO 80 ANOS DO ESTADO NOVO: O AUTORITARISMO VARGUISTA. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Os legados do Estado Novo e a transição para a democracia. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL 80 ANOS DO ESTADO NOVO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

PRAÇA, S. A difícil lição da extrema direita alemã para Bolsonaro. 28 set. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. A estranha indicação de Alexandre de Moraes para o STF. 6 fev. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. A transformação de Edson Fachin. 2 fev. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Aécio Neves: um obituário político. 18 maio 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Aécio, Tasso e a extrema esquerda do PSDB. 9 nov. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Al Franken e a renúncia como estratégia. 8 dez. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Alckmin venceu? 11 dez. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Alexandre de Moraes e os massacres pavorosos. 6 jan. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. As consequências legislativas da reforma política. 7 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Ausências conspícuas. 2 ago. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Cansei do Ministério Público. 21 set. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Cinco notas sobre o professor Joesley. 10 set. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Cláusula de barreira: uma ótima mudança. 16 out. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Com Maia, o PSDB só pensa em 2017. 7 jul. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Como Eike escapou da Polícia Federal em 2008. 30 jan. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Como Macron navegará o semipresidencialismo francês? 7 maio 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Como Xi Jinping controla o Partido Comunista Chinês. 17 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Construindo capacidades estatais: os desafios do serviço público. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Dois discursos do mesmo Romero Jucá. 21 fev. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Eduardo Cunha faz bem à saúde dos brasileiros. 24 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Emendas orçamentárias (II): inflação, assassinato e o poderoso relator-geral. 4 ago. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Esther, Marcela e nossas mulheres ministras. 8 mar. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. *Guerra à corrupção*: lições da Lava Jato. São Paulo: Évora, 2017. 128p.

\_\_\_\_\_. Lula, Bolsonaro e a possível abstenção em 2018. 3 nov. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Lula gostaria de escolher quem vai julgá-lo, mas... 12 dez. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Lula, Moro e o Mensalão, 12 jul. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Mesmo solto, Lula será candidato fraco em 2018. 13 set. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Michel Temer é pior que Richard Nixon. 11 abr. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Michel Temer é um pato-manco-morto-vivo. 26 out. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Novas forças na política brasileira (I): Rede Sustentabilidade. 4 abr. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. O julgamento de Lula é político? 10 maio 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. O lado bom do distritão. 23 ago. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. O lobby da sociedade civil mata? 5 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. O PIB chinês e a mentira dos políticos locais. 20 jul. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. O populismo antitrabalhista do Uber. 31 out. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. O que, afinal, Bolsonaro pensa sobre economia? 8 nov. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. O suplente quercista de Aloysio Nunes. 2 mar. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Os 39 da Alerj. 17 nov. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Os surdos precisam de órgão estatal? (Ou: Minha redação do Enem). 5 nov. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

\_\_\_\_\_. Parlamentares trabalham pouco? 15 nov. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. PMDB: a política como crime. 16 set. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Polícia Federal sob nova direção e a prevenção pós-criminosos. 20 nov. 2017. Disponível em: <Exame.com>.

\_\_\_\_\_. Political appointments, political parties, and bureaucracy in Brazil. AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION MEETING. San Francisco, California, 2017.

\_\_\_\_\_. Por que ignorar pesquisas eleitorais? 19 abr. 2017. Disponível em: <Veja.com>.

- \_\_\_\_\_. Presidentes e alocação jurisdicional para agências burocráticas no Brasil. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 41., 2017, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2017.
- \_\_\_\_\_. Prévias partidárias e a mágoa de Goldman com Doria. 9 out. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. PT, PSDB e *outsiders* em 2018. 29 nov. 2017. Disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Reforma da Previdência e o telefone sem fio. 5 dez. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. Reforma da Previdência; quem votar pode voltar, sim. 5 dez. 2017. Disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Renan Calheiros e o interesse político no Cade. 19 maio 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. Saída, voz e deslealdade: a crise policial no Espírito Santo. 10 fev. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. Sem Huck, ficamos no vazio do Agora. 27 nov. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. STF, transparência e o pacote Office. 19 set. 2017. Disponível em: <Exame.com>.
- \_\_\_\_\_. Teori Zavascki e as teorias conspiratórias. 19 jan. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. Trump, Kim Jong-Un e o tema esquecido. 19 set. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_. Vitória de Temer na CCJ custou ao menos 63 cargos de confiança. 17 out. 2017. Disponível em: <Veja.com>.
- \_\_\_\_\_; BARBERIA, Lorena; MOREIRA, Natália. Presidential politics and bureaucratic expertise in multiparty presidential systems. In: MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION MEETING. Chicago, Illinois, 2017.
- \_\_\_\_\_; BERSCH, K.; TAYLOR, M. Bureaucratic capacity and political autonomy within national states: mapping the archipelago of excellence in Brazil. In: CENTENO, M.; KOHLI, A.; YASHAR, D. (Eds.). *States in the developing world*. New York: Cambridge University Press, 2017. p. 157-183.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. State capacity, bureaucratic politicization, and corruption in the Brazilian state. *Governance*, v. 30, n. 1, p. 105-124, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Watchdogs in our midst: how presidents monitor coalitions in the Brazilian multiparty presidential regime. *Latin American Politics and Society*, v. 59, n. 3, p. 27-47, 2017.
- SANTOS, Y. L. *História da África e do Brasil afrodescendente*. Rio de Janeiro: Pallas, 2017. 406p.
- \_\_\_\_\_. Juliano Moreira: raça e loucura. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. La Habana bourbônica: reforma ilustrada e escravidão em Havana (1763-1790). *Revista de Indias*, Madrid, v. 77, n. 269, p. 81-113, 2017.
- \_\_\_\_\_. O feminismo negro como um lugar de pertença e aprendizado. In: MAGALHÃES, Lí (Org.). *Lugar de mulher: feminismo e política no Brasil*. Rio de Janeiro: Oficina, 2017. p. 42-61.
- \_\_\_\_\_. Quilombo, favela, rua: o racismo que estrutura o Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Racismo estrutural no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Racismo no Brasil república. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- SILVA, A. M. D. da. A pacificação aos olhos da justiça: justiça militar e crimes militares em ações de pacificação. In: SILVA, A. M. D. da et al. (Orgs.). *Pacificar o Brasil: das guerras justas às UPPs*. São Paulo: Alameda, 2017. p. 309-320.
- \_\_\_\_\_. Comissões da verdade e historiografia. SEMANA DE HISTÓRIA DA PUC-RIO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Repressão aos crimes contra a economia popular: cotidiano das relações comerciais durante a ditadura. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL BRASIL: DA DITADURA A DEMOCRACIA, 3. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_; FONTAINHA, F.; NUÑEZ, I. História oral do Supremo (1988-2013): Paulo Brossard. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. 108p.
- \_\_\_\_\_ et al. (Orgs.). *Pacificar o Brasil: das guerras justas às UPPs*. São Paulo: Alameda, 2017. 390p.
- \_\_\_\_\_ et al. Uma nação ordeira: a longa história da violência “pacificadora” do Brasil. In: SILVA, A. M. D.

da. et al. (Orgs.). *Pacificar o Brasil: das guerras justas às UPPs*. São Paulo: Alameda, 2017. p. 9-20.

SPEKTOR, M. A crise da liderança brasileira na América do Sul não é o que você pensa. *Folha de S.Paulo*, 1 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Adesão à OCDE é uma excelente notícia para o cidadão brasileiro. *Folha de S.Paulo*, 27 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Almirante condenado na Lava Jato usa informação falsa sobre bomba nuclear. *Folha de S.Paulo*, 9 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. América Latina frente al nuevo orden mundial y la crisis de la globalización. In: PAINEL ¿HACIA DÓNDE VA AMÉRICA LATINA? Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. Análise de riscos ajudaria o Brasil a navegar a turbulência internacional. *Folha de S.Paulo*, 9 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Análise estratégica para as relações internacionais do Brasil. In: SEMINÁRIO DESAFIOS DA POLÍTICA EXTERNA BRASILEIRA. Recife, PE, 2017.

\_\_\_\_\_. Áudios de Joesley revelam vícios do Judiciário. *Folha de S.Paulo*, 7 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Barganhando a autocontenção: como e por que os Estados Unidos acomodaram as ambições nucleares do Brasil. In: PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS. Florianópolis, SC, 2017.

\_\_\_\_\_. Brasil vai para a batalha do comércio exterior com a tropa dividida. *Folha de S.Paulo*, 31 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Brazil's nuclear history. In: WORKSHOP NUCLEAR LATENCY AND HEDGING. Washington, DC, 2017.

\_\_\_\_\_. Chefe militar de Médiçi pedia propina; qual a diferença hoje? *Folha de S.Paulo*, 8 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Com Trump, México não fará realinhamento em direção ao Brasil. *Folha de S.Paulo*, 16 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Começou o embate pela nova diplomacia do Brasil na Ásia. *Folha de S.Paulo*, 3 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Crime transnacional determina posição do Brasil no mundo. *Folha de S.Paulo*, 2 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Crise na Coreia do Norte reativa a importância da embaixada do Brasil. *Folha de S.Paulo*, 23 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Crise na Venezuela pede nova coalizão internacional. *Folha de S.Paulo*, 11 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Decisão de Huck sobre a presidência depende também de Angélica. *Folha de S.Paulo*, 16 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Depois da delação de Mônica Moura, é hora da “diplomacia do perdão”. *Folha de S.Paulo*, 18 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Diplomacia de Temer para a Venezuela virou pura retórica. *Folha de S.Paulo*, 6 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Em Nova York, diplomacia brasileira lida com bullying de Trump. *Folha de S.Paulo*, 21 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Enquanto TSE afundava a República, britânicos davam show de democracia. *Folha de S.Paulo*, 15 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Erro de Maduro fortalece a estratégia do Mercosul para a Venezuela. *Folha de S.Paulo*, 6 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Escândalo de corrupção no submarino nuclear é reversível. *Folha de S.Paulo*, 4 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Estilo ativista de José Serra enfrentou obstáculos. *Folha de S.Paulo*, 24 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Foto de Temer e Putin no teatro Bolshoi é uma fina ironia do destino. *Folha de S.Paulo*, 22 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Informações falsas contaminam debate sobre parlamentarismo. *Folha de S.Paulo*, 17 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Inquéritos de Fachin revelam um sistema político podre e disfuncional. *Folha de S.Paulo*, 13 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Instituições de controle funcionam mal e atrapalham a democracia. *Folha de S.Paulo*, 28 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Lava Jato dá fôlego à coalizão global anticorrupção. *Folha de S.Paulo*, 7 dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Livro é testemunho vivido do *consigliere* diplomático do Brasil. *Folha de S.Paulo*, 26 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Má reputação no quesito corrupção atrapalha relações exteriores do Brasil. *Folha de S.Paulo*, 16 fev. 2017.

- \_\_\_\_\_. Mercosul e UE estão na linha de chegada; é agora ou nunca. *Folha de S.Paulo*, 14 dez. 2017.
- \_\_\_\_\_. Modelo de Luciano Huck não é Macron, mas Mauricio Macri. *Folha de S.Paulo*, 26 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Morre o principal operador brasileiro de política internacional. *Folha de S.Paulo*, 27 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Nelson Jobim retrata como ninguém uma classe política acuada. *Folha de S.Paulo*, 25 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Os vícios da classe política atentam contra seus próprios interesses. *Folha de S.Paulo*, 23 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Picuinha atrapalha a relação entre Temer e Macri. *Folha de S.Paulo*, 19 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Política externa e os impactos das investigações judiciais internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Política externa não está preparada para dança de cadeiras no Itamaraty. *Folha de S.Paulo*, 2 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Portugal tem conexão com a bandidagem brasileira. *Folha de S.Paulo*, 30 nov. 2017.
- \_\_\_\_\_. Presidencialismo fracassou e enquista o Brasil no atraso. *Folha de S.Paulo*, 13 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Presidencialismo só é estável quando eleitor não tem informação. *Folha de S.Paulo*, 20 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Prospects for safeguarding Brazil's Naval Nuclear Propulsion Program. July 2017. Disponível em: <<https://fas.org/wp-content/uploads/media/Prospects-for-Safeguarding-Brazil%E2%80%99s-Naval-Nuclear-Propulsion-Program.pdf>>.
- \_\_\_\_\_. Qual o impacto dos EUA sobre as decisões estratégicas da política nuclear do Brasil? In: SEMINÁRIO DE PÓS-GRADUAÇÃO DO DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA POLÍTICA DA USP. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Redução do número de partidos terá impacto nulo. *Folha de S. Paulo*, 12 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Retórica de Trump aumenta risco de incidente nuclear. *Folha de S.Paulo*, 10 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Roubalheira contaminou a política externa, mas há espaço para mudança. *Folha de S.Paulo*, 20 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Sem medo do eleitor, deputados empurram o país à falência. *Folha de S.Paulo*, 21 nov. 2017.
- \_\_\_\_\_. Sem saída militar, a crise da Coreia do Norte pede diplomacia. *Folha de S.Paulo*, 14 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. The evolution of Brazil's nuclear intentions. *The Nonproliferation Review*, v. 23, p. 635-652, 2017.
- \_\_\_\_\_. The nuclear revolution in South America. In: SEMINAR GLOBAL HIROSHIMA: THE HISTORY, POLITICS AND LEGACIES OF NUCLEAR WEAPONS. Hiroshima, Japan, 2017.
- \_\_\_\_\_. Towards a world without nuclear weapons: challenges and perspectives. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Trump prepara uma nova ofensiva e, desta vez, tem chance de vitória. *Folha de S.Paulo*, 30 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Understanding Brazil's protracted crisis. In: INTER-AMERICAN DIALOGUE. Washington, DC, 2017.
- \_\_\_\_\_. Venezuelanos impõem uma derrota diplomática ao Brasil e aos EUA. *Folha de S.Paulo*, 29 jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Viagem internacional de Bolsonaro definirá rumos da campanha. *Folha de S.Paulo*, 24 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Washington se prepara para a corrida presidencial brasileira. *Folha de S.Paulo*, 5 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. Why did Brazil never build the bomb? In: 50<sup>th</sup> ANNIVERSARY MEETING OF THE SOCIETY FOR HISTORIANS OF AMERICAN FOREIGN RELATIONS. Washington, DC, 2017.
- \_\_\_\_\_. Will Brazil set the NPT precedent for naval nuclear programs? Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- SPRITZER, J. S. Partidos políticos ou de políticos? Uma análise dos mecanismos de centralização decisória em legendas recém-formadas. In: CONGRESSO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLITICA, 9., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.
- \_\_\_\_\_; GUEDON, P. C. De onde vem e para onde vão: o fluxo migratório dos filiados no Rio de Janeiro. In: FÓRUM BRASILEIRO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIA POLÍTICA, 5. Teresina, PI, 2017.
- STUENKEL, O. A crise venezuelana também é nossa. *El País*, 13 nov. 2017.



- \_\_\_\_\_. Apagão diplomático no G20. *El País*, 10 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Bolivia: no easy way forward, with or without Morales. *Americas Quarterly*, 4 May 2017.
- \_\_\_\_\_. Bolivia's democracy at risk: what role for external actors? *Carnegie Endowment*, 20 June 2017.
- \_\_\_\_\_. Book review: Brazil: the troubled rise of a global power, by Michael Reid. *Latin American Politics and Society*, v. 1, p. 52-53, 2017.
- \_\_\_\_\_. Book review: Imperial gamble: Putin, Ukraine and the New Cold War. *Central European Journal of International and Security Studies*, v. 2, p. 145-147, 2017.
- \_\_\_\_\_. Book review: The hundred-year marathon: China's secret strategy to replace America as the global superpower. *Asian Politics & Policy*, v. 9, p. 687-689, 2017.
- \_\_\_\_\_. Book review: US military bases, quasi-bases, and domestic politics in Latin America, by Sebastian Bitar. *Tribuna de Assuntos Públicos*, v. 14, p. 52-53, 2017.
- \_\_\_\_\_. Book review: Why govern? Rethinking demand and progress in global governance. *Tribuna de Assuntos Públicos*, v. 14, p. 50-51, 2017.
- \_\_\_\_\_. Brics: a very short introduction. *Governance — an International Journal of Policy Administration and Institutions*, v. 31, p. 193-194, 2017.
- \_\_\_\_\_. Brics e o futuro da ordem global. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 2017. 290p.
- \_\_\_\_\_. Chavismo homofóbico. *El País*, 11 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Como lidar com um Trump brasileiro. *El País*, 10 oct. 2017.
- \_\_\_\_\_. Die postwestliche Ordnung. *Internationale Politik und Gesellschaft*. 4 Jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. 2017 ou l'avènement de l'homme fort. *The Conversation*, 23 Jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. É a hora de um pacto para salvar a Venezuela. *El País*, 11 jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. Easternisation: war and peace in the Asian century. *Asian Politics & Policy*, v. 9, p. 159-160, 2017.
- \_\_\_\_\_. Envio de tropas brasileiras à África Central seria boa notícia para o Brasil e o mundo. *El País*, 13 Sept. 2017.
- \_\_\_\_\_. How South America let Venezuela down. *Insight Turkey*, v. 19, p. 4, 2017.
- \_\_\_\_\_. How Venezuelan refugees are surviving in Brazil. *Americas Quarterly*, 11 July 2017.
- \_\_\_\_\_. It's not just Venezuela. Central American democracies are under threat, too. *Americas Quarterly*, 30 Aug. 2017.
- \_\_\_\_\_. Janela de oportunidade se fechou. *Folha de S. Paulo*, 23 Sept. 2017.
- \_\_\_\_\_. New development banks as horizontal international bypasses: towards a parallel order? *AJIL Unbound*, v. 111, p. 236-240, 2017.
- \_\_\_\_\_. No more Odebrechts: three steps to reduce graft in Latin America. *Americas Quarterly*, 10 Jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. O governo Donald Trump será bom para o Brasil? Não. *Folha de S. Paulo*, 21 jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. O que a América Latina pode fazer para conter tentação autoritária. *El País*, 7 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Política externa é peça-chave para futuro do combate à corrupção no Brasil. *El País*, 13 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Por que o Brasil está certo ao buscar adesão à OCDE. *El País*, 8 May 2017.
- \_\_\_\_\_. The one big trend in Latin America's coming elections. *Americas Quarterly*, 10 Oct. 2017.
- \_\_\_\_\_. The post-western order. *International Politics and Society*, 27 Mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. The unchecked demise of Nicaraguan democracy. *Carnegie Endowment for International Peace*, 16 Nov. 2017.
- \_\_\_\_\_. Three top challenges for Brazil's next foreign minister. *Americas Quarterly*, 1 Mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Trump abre janela de oportunidade para maior integração na América Latina. *El País*, 13 fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. Trump's inauguration ushers in 2017, the Year of the Strongman. *The Conversation*, 20 Jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. 21<sup>st</sup> century democracy promotion in the Americas: standing up for the polity. *Democracy and Security*, v. 13, p. 1-3, 2017.

- \_\_\_\_\_. Venezuela: não há solução sem Pequim. *El País*, 12 jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Venezuela: no solution without Beijing. *Americas Quarterly*, 5 June 2017.
- \_\_\_\_\_. Venezuela's neighbors need to step up. what's holding them back? *Americas Quarterly*, 26 July 2017.
- \_\_\_\_\_. Why Venezuela's Nicolás Maduro doesn't look finished quite yet. *Americas Quarterly*, 10 Apr. 2017.
- \_\_\_\_\_. With Nafta's future uncertain, Brazil should reach out to Mexico. *Americas Quarterly*, 2 fev. 2017.
- TOURINHO, M. As relações internacionais da Lava-Jato. In: SEMANA DE EDUCAÇÃO EXECUTIVA, 3. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Diplomacia anticorrupção. In: SEMINÁRIO DESAFIOS DA POLÍTICA EXTERNA. Brasília, DF, 2017.
- \_\_\_\_\_. Garantir o futuro da Lava-Jato. *Folha de S.Paulo*, 6 fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. Independentismo na Catalunha. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Moderating hierarchy to restore deliberation in the UN Security Council. In: GARCIA, E. V.; TUSCO, M. C. P.; LIMA, S. E. M. (Eds.). *A Security Council for the 21st century: challenges and prospects*. Brasília, DF: Funag, 2017.
- \_\_\_\_\_. Targeted sanctions in international economic law. In: COTTIER, T.; SCHEFER, K. N. (Eds.). *Elgar encyclopedia of international economic law*. s.l.: Edward Elgar, 2017.
- \_\_\_\_\_. The potential role of targeted sanctions in conflict mediation. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- VANNUCCHI, M. A. A era do corporativismo. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Advogados e corporativismo de classe média no Brasil pós-1930. In: REUNIÃO DO CENTRO DE ESTUDOS INTERDISCIPLINARES DO SÉCULO XX. Coimbra, Portugal, 2017.
- \_\_\_\_\_. Classe média e corporativismo no Brasil. In: SEMINÁRIO NOVAS PERSPECTIVAS SOBRE O CORPORATIVISMO, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Corporativismo de classe media en el Brasil (años 40 a 60). Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Juristas, corporativismo e pluralismo. SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH, 29., 2017, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2017.
- \_\_\_\_\_. O corporativismo da classe média no Brasil pós-1930. In: SEMINAR ECONOMY AND STATE CONTROL: CORPORATISM EXPERIENCES ACROSS THE ATLANTIC. Lisboa, Portugal, 2017.
- \_\_\_\_\_. O corporativismo dualista brasileiro: conselho profissional e sindicatos de advogados, 1930-1964. In: WORKSHOP HISTÓRIA DA ADVOCACIA LUSO-BRASILEIRA. Lisboa, Portugal, 2017.
- \_\_\_\_\_. O julgamento de opositores da ditadura militar brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. O momento forte do corporativismo: Estado Novo e profissionais liberais. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL O ESTADO NOVO, 80 ANOS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Os juristas e o(s) golpe(s). In: MACHADO, A. R. de A.; TOLEDO, M. R. de A. (Orgs.). *Golpes na história e na escola: o Brasil e a América Latina nos séculos XX e XXI*. São Paulo: Cortez, 2017. p. 75-92; e In: COLÓQUIO SOBRE QUESTÕES EMERGENTES E PERSPECTIVAS PARA PESQUISAS SOCIAIS E HISTÓRICAS SOBRE DIREITO E POLÍTICA NO BRASIL. Brasília, DF, 2017.
- \_\_\_\_\_; DROPPA, A.; SPERANZA, C. Direito e história social: a historiografia acerca da justiça do trabalho no Brasil. In: ENGELMANN, F. (Org.). *Sociologia política das instituições judiciais*. Porto Alegre: UFRGS, 2017. p. 151-174.
- VILAROUCA, M. G. Descortinando as práticas de pacificação: resultados de um survey com residentes em dez UPPs. In: SOUZA, A. B. et al (Orgs.). *Pacificar o Brasil: das guerras justas às UPPs*. São Paulo: Alameda, 2017. p. 253-277.
- \_\_\_\_\_ et al. Cidade inteligente, mudanças no consumo de energia e o uso da tarifa horária: percepções de novas transformações no setor elétrico. *Revista Brasileira de Energia*, v. 23, p. 7-18, 2017.

## 9. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

ARAÚJO, Danilo Borges dos Santos Gomes de. A tipologia societária do direito brasileiro. In: EMBIDIRUJO, José Miguel; NAVARRO MATAMOROS, Linda; OVIEDO ALBÁN, Jorge (Dirs.). *La tipología de las sociedades mercantiles: entre tradición y reforma*. Bogotá: Ibañez, 2017. p. 109-137.

\_\_\_\_\_. Um modelo de regulação baseado na governança dos grupos de sociedades: da doutrina Rozenblum até a disciplina italiana. In: ROSSETTI, Maristela Abla; PITTA, André Grunspun (Orgs.). *Governança corporativa: avanços e retrocessos*. São Paulo, SP: Quartier Latin, 2017. p. 171-196.

ARAÚJO, Juliana Furtado Costa. LC 160/2017 e guerra fiscal a necessidade de suspensão de processos administrativos e judiciais. *Jota*, 5 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Os impactos do CPC/2015 sobre a coisa julgada em matéria tributária. In: BOSSA, Gisele Barra et al. (Orgs.). *Medidas de redução do contencioso tributário e o CPC/2015*. São Paulo: Almedina Brasil, 2017. p. 617-633.

\_\_\_\_\_; CONRADO, P. C.; VERGUEIRO, C. C. *Responsabilidade tributária*. São Paulo, SP: Revista dos Tribunais, 2017. (Coleção Prática e Estratégia.)

\_\_\_\_\_. et al. (Orgs.). *Medidas de redução do contencioso tributário e o CPC/2015*. São Paulo: Almedina Brasil, 2017. 641p.

\_\_\_\_\_. et al. (Orgs.). *Novo código de processo civil comentado na prática da Fazenda nacional*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2017. v. 14.

BRITO, Adriane Sanctis; NASSER, Salem Hikmat. Ensinar direito internacional no Brasil: panorama de uma prática e seus desafios. *Derecho del Estado*, v. 39, p. 119-135, 2017.

CANADO, Vanessa Rahal. A exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Aspectos tributários de receitas operacionais. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Condições para o reconhecimento da receita. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Devolução de propina e o conceito de receita. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Impactos tributários do reconhecimento de receitas. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Neutralidade tributária do conceito contábil de receitas? São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Nova Lei de Gorjetas e impactos contábeis e tributários. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Precedentes e probabilidade de perda em ações judiciais. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Receitas de terceiros. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Reconhecimento de receitas e obrigações de desempenho. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Reconhecimento de receitas nas operações de permuta. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma do PIS/Cofins: quais mudanças são esperadas? São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Regime de competência e incidência de PIS/Cofins, ICMS e ISS. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; MARTINS, E.; SANTOS, Ariovaldo dos. Aspectos tributários e contábeis do reconhecimento de receita nas operações de permuta. *Interesse Público*, v. 102, p. 87-104, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. A função e a efetividade das penalidades tributárias. In: BOSSA, Gisele et al. (Orgs.). *Premissas para redução do contencioso tributário no Brasil*. São Paulo: Almedina, 2017. p. 109-127.

CUNHA, Luciana Gross et al. (Eds.). *Building democracies: challenges, crises and responses to rule of law, access to justice and political representation*. Rockville: GlobalSouth, 2017. 305p.

\_\_\_\_\_. et al. Repensando o acesso à justiça: velhos problemas, novos desafios. *Revista de Estudos Empíricos em Direito*, v. 4, p. 174-212, 2017.

DE SANTI, Eurico Marcos Diniz; BARBOSA, L. R. P.; ALHO NETO, João de Souza. Tributação na era digital: autorregulação, uma possibilidade? *Jota*, 25 ago. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. CARPINETTI, Ana Carolina. Tributação na era digital: mudanças na legislação do ISS. *Jota*, 26 set. 2017.

DIAS, Luciana Pires; SILVA, L. S. A. Avanços legais e regulamentares em matéria de participação e votação à distância nas assembleias gerais de compa-

nhas abertas. In: ROSSETTI, Maristela Abla; PITTA, André Grunspun (Orgs.). *Governança corporativa: avanços e retrocessos*. São Paulo, SP: Quartier Latin, 2017. p. 491-526.

DIMOULIS, Dimitrios. A Constituição interpretada sem regras. In: FALCÃO, Joaquim; ARGUELHES, Diego Werneck; RECONDO, Felipe (Orgs.). *Onze supremos: o Supremo em 2016*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017. p. 63-65.

\_\_\_\_\_. O Brasil ficará paralisado. *Diário de Notícias*, Lisboa, 19 maio 2017.

\_\_\_\_\_; LUNARDI, Soraya Regina Gasparetto. As leis do Supremo. *Folha de S.Paulo*, 17 jul. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O custo social da inércia do STF: réquiem da ADI 4.234. *Jota*, 24 jul. 2017.

ESTELLITA, Heloisa. Causalidade na omissão: um panorama dos problemas das omissões paralelas e sucessivas na criminalidade de empresa. In: LOBATO, José Danilo Tavares; MARTINELLI, João Paulo Orsini; SANTOS, Humberto Souza (Orgs.). *Comentários ao direito penal econômico brasileiro*. Belo Horizonte: D'Plácido, 2017. p. 69-114.

\_\_\_\_\_. Dos crimes contra a paz pública. In: REALE JUNIOR, Miguel (Org.). *Código penal comentado*. São Paulo: Saraiva, 2017. p. 842-853.

FERNANDES, Wanderley; SANTOS, A. S. A prescrição trienal para a responsabilidade contratual: uma controvérsia dispensável. *Revista Brasileira de Advocacia*, v. 4, p. 83-108, 2017.

GABBAY, Daniela Monteiro; ASPERTI, Maria Cecilia Araujo; COSTA, Susana Henriques. Are the haves getting even more ahead than ever? Reflections on the political choices concerning access to justice in Brazil in the search of a new agenda. *The English & Commonwealth Law Abstracts Journal*, v. 1, p. 1-23, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Repensando o acesso à justiça: velhos problemas, novos desafios. *Revista de Estudos Empíricos em Direito*, v. 4, p. 174-212, 2017.

GAROUPA, N.; PARGENDLER, Mariana. A law and economics perspective on legal families. In: ULEN, Thomas S. (Eds.). *Methodologies of law and economics*. Cheltenham: Edward Elgar, 2017. v. 10, p. 179-202.

GHIRADI, José Garcez et al. *Direitos humanos e vida cotidiana*. Rio de Janeiro: FGV, 2017. 216p.

GIANNATTASIO, Arthur Capela; CASTRO, Douglas; SANCHEZ BADIN, Michelle Ratton. O caso didático no ensino do direito internacional: um instrumento para um aprendizado interdisciplinar com relações internacionais. *Meridiano 47*, UnB, v. 18, p. 1-17, 2017.

GLEZER, Rubens Eduardo. A política jurídica do STF. *O Estado de S.Paulo*, 3 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Amplitude da acusação desafia defesa de Temer. *Folha de S.Paulo*, 15 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Análise: consequências diversas da narrativa. *O Estado de S.Paulo*, 13 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Análise: em nome do processo. *O Estado de S.Paulo*, 5 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Análise: suspensão de Aécio mostra nuances da relação entre poderes. *Folha de S.Paulo*, 28 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Brazil judge Gilmar Mendes draws ire of graft fighters. *The Wall Street Journal*, 14 Sept. 2017.

\_\_\_\_\_. Brazil's political class fights corruption probes. *Financial Times*, 11 Sept. 2017.

\_\_\_\_\_. Brazil's popular leader Lula on trial: a guide to what's next? *Bloomberg*, 20 Jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Cortina de fumaça. *O Estado de S. Paulo*, 28 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Death of a Brazilian justice. *The Economist*, 28 Jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Entre a estabilidade e a ruptura. *O Estado de S. Paulo*, 20 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Entre o excesso e a impunidade. *O Estado de S. Paulo*, 21 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Escândalos e Judiciário ativo revelam boicote das instituições. *Folha de S.Paulo*, 26 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Judge in Brazil? Carwash? Corruption probe dies in plane crash. *The Washington Post*, 20 Jan. 2017.

\_\_\_\_\_. O canhão da Lava Jato. *O Estado de S. Paulo*, 8 jun. 2017.



\_\_\_\_\_. O destino do foro privilegiado. *O Estado de S. Paulo*, 4 maio 2017.

\_\_\_\_\_. O voto sem razão jurídica: o positivismo jurídico inconsciente de Barroso. In: VIEIRA, Oscar V.; GLEZER, Rubens E. (Orgs.). *A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso*. Rio de Janeiro, RJ: FGV, 2017.

\_\_\_\_\_. Para analisar o STF basta cinismo. *O Estado de S. Paulo*, 24 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Para STF, Janot não persegue Temer. *Folha de S. Paulo*, 14 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Senadores pecaram ao não aprofundar perguntas. *O Globo*, 22 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. STF entre a ruína e a glória. *O Estado de S. Paulo*, 31 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. STF respeita freios e contrapesos com decisão sobre 2ª denúncia. *Folha de S. Paulo*, 21 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Supremo em pauta: poderes em desequilíbrio. *O Estado de S. Paulo*, 14 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Supremo em pauta: tragédia republicana. *O Estado de S. Paulo*, 20 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Tribunal Superior Congressional. *O Estado de S. Paulo*, 10 jun. 2017.

\_\_\_\_\_; CARVALHOSA, M. S. B. Entrevista: o STF errou ao afastar Aécio do Senado? *Exame*, 3 out. 2017.

\_\_\_\_\_; COIMBRA, Thales. Corte expõe governadores. *O Estado de S. Paulo*, 5 maio 2017.

\_\_\_\_\_; GUIMARÃES, L. G. Análise: justiça casuísta? *O Estado de S. Paulo*, 14 fev. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O tribunal incerto. *O Estado de S. Paulo*, 16 fev. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Processo de escolha de ministro precisa de mais transparência. *O Estado de S. Paulo*, 7 fev. 2017.

\_\_\_\_\_; SERRANO JR., Vidal. Por que o Supremo bancou afastar Cunha, mas não banca afastar Aécio? *Nexo*, 16 out. 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Resiliência constitucional: compromisso maximizador, consensualismo político e desenvolvimento gradual. In: VILHENA, Oscar Vieira; GLEZER,

Rubens Eduardo (Orgs.). *Transformação constitucional e democracia na América Latina*. São Paulo, SP: Direito SP, 2017. p. 223-302.

MACHADO, Maira Rocha. O estudo de caso na pesquisa em direito. In: MACHADO, Maira Rocha (Org.). *Pesquisar empiricamente o direito*. São Paulo, SP: Rede de Estudos Empíricos em Direito, 2017, p. 356-389.

\_\_\_\_\_. O processo penal não irá nos redimir do massacre do Carandiru. *O Estado de S. Paulo*, 2 out. 2017.

\_\_\_\_\_ (Org.). *Pesquisar empiricamente o direito*. São Paulo, SP: Rede de Estudos Empíricos em Direito, 2017. 427p.

MACHADO, Marta Rodriguez de Assis; MACIEL, D. A. The battle over abortion rights in Brazil's State arenas, 1995-2006. *Health and Human Rights Journal*, v. 19, p. 119-131, 2017.

MONTEIRO, Vera Cristina Caspari. Contratação integrada na visão do TCU. In: SILVA, Caio Mário da; VALERIM, Luís Felipe (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2, p. 99-146.

\_\_\_\_\_. Incentivos jurídicos para otimizar a participação privada na modelagem de concessões. In: PASTORE, Affonso Celso (Org.). *Infraestrutura: eficiência e ética*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 149-167.

\_\_\_\_\_; ROSILHO, A. J. Agências reguladoras e o controle da regulação pelo Tribunal de Contas da União. In: SILVA, Caio Mário da; VALERIM, Luís Felipe (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2, p. 27-62.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Como o Estado pode celebrar contrato de impacto social? In: WALD, Arnoldo; JUSTEN FILHO, Marçal; PEREIRA, Cesar Augusto Guimarães (Orgs.). *O direito administrativo na atualidade: estudos em homenagem ao centenário de Hely Lopes Meirelles (1917-2017)*. São Paulo, SP: Malheiros, 2017. p. 1172-1188.

\_\_\_\_\_; SUNDFELD, Carlos Ari; CÂMARA, Jacintho Arruda. Questões de direito público na Lei da Inovação. *Revista Zênite de Licitações e Contratos*, v. 283, p. 865-876, 2017.

MOROSINI, Fabio Costa; SANCHEZ BADIN, Michelle Ratton (Orgs.). *A nova diplomacia econômica das rela-*



ções *Brasil-Angola*: desvendando os seus instrumentos políticos, jurídicos e econômicos. Brasília: IBDC; Grupo de Pesquisa C&DI, 2017. 269p.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. (Eds.). *Reconceptualizing international investment law from the global South*. Cambridge: Cambridge University Press, 2017.

NASSER, Salem Hikmat. Jogos de palavras, diálogos e identidade. In: MATOS, Olgária; MILAN, Denise; AMADEO, Javier (Orgs.). *Diálogo das civilizações*. São Paulo, SP: Unifesp, 2017. p. 257-270.

PALMA, Juliana Bonacorsi de. Acordos para ajuste de conduta em processos punitivos das agências reguladoras. In: SILVA, Caio Mário da; VALERIM, Luís Felipe (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2, p. 65-116.

\_\_\_\_\_. Devido processo legal na consensualidade administrativa. In: SCHIRATO, Vitor Rhein (Org.). *Estudos atuais sobre o ato e processo administrativo*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2017. p. 11-26.

PARGENDLER, Mariana. A sociedade anônima brasileira é uma jabuticaba? In: ENCONTRO DOS BOLSISTAS DE PRODUTIVIDADE DO CNPQ, 3. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Direito e finanças: há alternativas para o investimento privado? In: SEMINÁRIO 10 ANOS DE MESTRADO ACADÊMICO: DIREITO E DESENVOLVIMENTO NA FGV DIREITO SP. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Famílias jurídicas em direito e economia. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. How universal is the corporate form? Reflections on the dwindling of corporate attributes in Brazil. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Modelos de fiscalização. In: CONGRESSO LUSO-BRASILEIRO DE DIREITO COMERCIAL: DIREITO DAS SOCIEDADES. Porto Alegre, RS, 2017.

\_\_\_\_\_. O desaparecimento da sociedade anônima brasileira? Fundamentos e consequências econômicas. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DIREITO E ECONOMIA, 10. Porto Alegre, RS, 2017.

\_\_\_\_\_. Os danos morais e os *punitive damages*: caminhos e desvios da jurisprudência brasileira. *Revista Jurídica Luso-Brasileira*, v. 3, p. 859-880, 2017.

\_\_\_\_\_. Reflexões sobre a excepcionalidade da sociedade anônima brasileira. In: SEMINÁRIO SOBRE

ANÁLISE ECONÔMICA DO DIREITO: ESTADO, INSTITUIÇÕES E MERCADO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Responsabilidade civil dos administradores e *business judgment rule* no direito brasileiro. In: LUPION, Ricardo (Org.). *40 anos da Lei das Sociedades Anônimas (6404/76)*. Porto Alegre, RS: Fi, 2017. p. 285-310.

\_\_\_\_\_; HANSMANN, Henry. *The evolution of shareholder voting rights: separation of ownership and consumption*. *Tsinghua Law Review*, v. 9, p. 34-81, 2017.

\_\_\_\_\_; SALAMA, Bruno Mayerhof. Direito e economia no direito civil: o caso dos tribunais brasileiros. In: POMPEU, Ivan Guimarães; BENTO, Lucas Fulanete Gonçalves; POMPEU, Renata Guimarães (Orgs.). *Estudos sobre negócios e contratos: uma perspectiva internacional a partir da análise econômica do direito*. São Paulo, SP: Almedina Brasil, 2017.

PEREIRA NETO, Caio Mário da Silva. Aspecto dinâmico: a concessão de liminares nas ações de comércio internacional e defesa da concorrência: existem critérios uniformes no Brasil? In: *Defesa da concorrência*. Brasília, DF: Conselho da Justiça Federal, 2017. p. 75-79. (Série Cadernos do CEJ, 32.)

\_\_\_\_\_. Direito da infraestrutura, alguns apontamentos sobre programas de *compliance* antitruste focados em condutas unilaterais no Brasil. In: SILVA, Caio Mário da; VALERIM, Luís Felipe (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2.

\_\_\_\_\_; ADAMI, Mateus Piva. Do orelhão à banda larga: desmistificando o PL79/2016. *Jota*, São Paulo, SP, 9 mar. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Restrições concorrenciais nos editais de licitação de projetos de infraestrutura: casos de telecomunicações, aeroportos e portos. In: SILVA, Caio Mário da; VALERIM, Luís Felipe (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2, p. 333-376.

\_\_\_\_\_; LANCIERI, F. M. Alguns apontamentos sobre programas de *compliance* antitruste focados em condutas unilaterais no Brasil. São Paulo, SP: Revista dos Tribunais, 2017.

PESSÔA, Leonel Cesarino. Ser pesquisador em direito. *Jota*, 19 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Simples social: os limites da reforma proposta — análise do Projeto de Lei nº 25/2007. *Revista de Informação Legislativa*, v. 213, p. 159-171, 2017.

\_\_\_\_\_. Value-added tax and harmful tax competition in Brazil. In: INTERNATIONAL MEETING ON LAW AND SOCIETY. Mexico City, Mexico, 2017.

PINTO JÚNIOR, Mário Engler. Corrupção, governança, ética e compliance. *Revista de Direito da Empresa e dos Negócios*, v. 1, p. 41-56, 2017.

\_\_\_\_\_. Financiamento público da infraestrutura. In: PINTO JÚNIOR, Mário Engler; MARCATO, Fernando S. (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo: Saraiva, 2017. v. 1, p. 255-306.

\_\_\_\_\_. Se fosse fácil, criminalidade seria menor onde há pena de morte. *Folha de S.Paulo*, 24 abr. 2017.

\_\_\_\_\_; MARCATO, Fernando S. (Orgs.). *Direito da Infraestrutura*. São Paulo: Saraiva, 2017. v. 1. 448p.

PISCITELLI, Tathiane dos Santos. A guerra entre os fiscos pela tributação de software. *Valor Econômico*, 27 set. 2017.

\_\_\_\_\_. A omissão do Supremo no caso do ICMS na base de cálculo do PIS/Cofins. *Valor Econômico*, 13 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. A possível tributação de pagamentos de propina e outros ilícitos. *Valor Econômico*, 20 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Aumento do PIS/Cofins combustíveis: além das inconstitucionalidades. *Valor Econômico*, 26 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Celeridade e segurança na responsabilização tributária administrativa. *Valor Econômico*, 11 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Contingências e impacto orçamentário no caso da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/Cofins: argumentos consequencialistas e modulação de efeitos em matéria tributária. *Revista dos Tribunais*, v. 980, p. 35-48, 2017.

\_\_\_\_\_. Contratos de licenciamento de tecnologia e uma interpretação coerente. *Valor Econômico*, 24 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Desafios da arbitragem tributária no Brasil. *Valor Econômico*, 21 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Desonerações tributárias e desigualdades regionais. *Valor Econômico*, 4 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Distribuição da carga tributária e os níveis de desigualdade no Brasil. *Valor Econômico*, 20 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Entre a reforma do Carf e meios alternativos de resolução de conflitos. *Valor Econômico*, 31 out. 2017.

\_\_\_\_\_. ICMS sobre bens supérfluos e o caso das bebidas açucaradas. *Valor Econômico*, 17 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Insumos no PIS/Cofins e a tímida atuação das cortes superiores. *Valor Econômico*, 1 dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Limites do planejamento sucessório. *Valor Econômico*, 18 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Medidas de redução do contencioso tributário e o CPC/2015: contributos práticos para ressignificar o processo administrativo e judicial tributário. In: BOSSA, Gisele Barra et al. (Orgs.). *Medidas de redução do contencioso tributário e o CPC/2015*. São Paulo: Almedina Brasil, 2017.

\_\_\_\_\_. Motivação e fundamentação de decisões judiciais em matéria tributária e o NCPC. In: BOSSA, Gisele Barra et al. (Orgs.). *Medidas de redução do contencioso tributário e o CPC/2015*. São Paulo: Almedina Brasil, 2017. p. 543-560.

\_\_\_\_\_. O caso do PIS/Cofins. *Jota*, 16 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. O custo extra da repatriação em São Paulo. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Os desafios da tributação do comércio eletrônico. *Revista Jurídica Luso-Brasileira*, v. 3, p. 673-703, 2017.

\_\_\_\_\_. Para PGFN, sem prova de que ativo é lícito há exclusão da repatriação. *Valor Econômico*, 14 set. 2017.

\_\_\_\_\_. PIS/Cofins dos combustíveis e a prevalência do princípio da legalidade. *Valor Econômico*, 3 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Processo tributário pode ampliar formas de solução de conflitos. *Conjur*, 5 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Projeto de Lei paulistano nº 555/2015 merece veto de Doria. *Valor Econômico*, 8 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma tributária além da unificação de tributos. *Valor Econômico*, 24 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Transação tributária, estoque do Carf e o mito da receita indisponível. *Valor Econômico*, 28 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Tributação da publicidade online: a disputa entre o ICMS e o ISS. *Abap Week*, 18 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Tributação das operações na nuvem e o impasse serviço x mercadoria. *Valor Econômico*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Tributação de robôs e os desafios da economia digital. *Valor Econômico*, 1 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Tributação de *streaming* pelo ISS e o potencial conflito com o ICMS. *Valor Econômico*, 17 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Um novo capítulo na tributação de bens digitais: convênio ICMS 106. *Valor Econômico*, 6 out. 2017.

\_\_\_\_\_; VASCONCELLOS, R. F. Tributação de softwares e o Parecer Normativo SF 01/2017. *Jota*, 27 jul. 2017.

\_\_\_\_\_; VILLAS, G. A ineficácia das sanções previstas na LC 160/2017. *Jota*, 24 ago. 2017.

\_\_\_\_\_; FARICELLI, P.; MASCITTO, A. Novos desafios para processos tributários. *Valor Econômico*, 11 maio 2017.

\_\_\_\_\_; VASCONCELLOS, B.; MATTHIESEN, M. R. D. ICMS na base do PIS/Cofins e a modulação de efeitos da decisão do STF: o risco fiscal e a reconstrução de um argumento. *Revista de Direito Tributário Contemporâneo*, v. 9, p. 17-48, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Por que o STF não deve confiar no impacto de R\$ 250 bi? *Jota*, 4 set. 2017.

PRADO, Viviane Muller. Ressarcimento de acionistas por informação falsa. In: ROSSETTI, Maristela Abla; PITTA, André Grunspun (Orgs.). *Governança corporativa: avanços e retrocessos*. São Paulo, SP: Quartier Latin, 2017. v. 7, p. 871-907.

\_\_\_\_\_; DECCACHE, Antonio C. F. Arbitragem coletiva e companhias abertas. *Revista de Arbitragem e Mediação*, v. 52, p. 99-122, 2017.

ROSINA, Mônica Steffen Guise. The emergence and development of intellectual property law in South

America. In: DREYFUSS, Rochelle; PILA, Justine (Eds.). *The Oxford handbook of intellectual property law*. Oxford: Oxford University Press, 2017.

\_\_\_\_\_; MONCAU, Luiz Fernando Marrey; LAZZARI, E. A. Digital democracy in Brazil: is technology a game changer? In: PRINS, Corien et al. (Eds.). *Digital democracy in a globalized world*. Cheltenham: Edward Elgar, 2017. p. 163-179.

\_\_\_\_\_ et al. (Eds.). *Digital democracy in a globalized world*. Cheltenham: Edward Elgar, 2017. 375p.

RUBINSTEIN, Flávio. *Compliance e transparência tributária: uma visão comparada e os novos desafios no planejamento tributário de transações internacionais*. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL NOVAS TENDÊNCIAS EM COMPLIANCE, Lisboa, Portugal; e São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Loan intermediary services: Brazil. In: *VAT and financial services*. Singapore: Springer, 2017. p. 67-86.

SALAMA, Bruno Meyerhof. Análise econômica do direito. In: *Enciclopédia jurídica da PUC-SP*. São Paulo, SP: PUC-SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Os juros bancários e o cachorro que corre atrás do rabo. *Mercado Popular*, São Paulo, SP, 13 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Petrobras securities litigation: validade e abrangência da cláusula arbitral. *Revista Brasileira de Arbitragem*, v. 14, p. 79-93, 2017.

\_\_\_\_\_. Sub-rogação pelo Fundo Garantidor de Créditos (FGC) em decorrência do pagamento de créditos. São Paulo, SP, 2017.

SANCHEZ BADIN, Michelle Ratton. A política comercial de Trump: fim do engajamento norte-americano com a agenda de liberalismo internacional? In: BERRÓN, Gonzalo; MOURA, Katharina Hofmann de; RIBEIRO, Lys (Orgs.). *Os impactos da eleição de Trump para a América Latina e o Brasil*. São Paulo, SP: FES, 2017. p. 17-19.

\_\_\_\_\_; MOROSINI, Fabio Costa. Los vínculos comerciales y de inversión Sur-Sur: reflexiones sobre la relación Brasil-Angola. *Foro Internacional*, v. 57, p. 285-316, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Navigating between resistance and conformity with the international investment re-

gime. In: MOROSINI, Fabio Costa; SANCHEZ BADIN, Michelle Ratton (Eds.). *Reconceptualizing international investment law from the global South*. Cambridge: Cambridge University Press, 2017. p. 188-217.

\_\_\_\_\_.; TAKITANI, M. Um estranho no ninho? Padrões privados no Acordo de Barreiras Técnicas ao Comércio da OMC. *Revista de Direito Internacional*, v. 13, p. 192-210, 2017.

\_\_\_\_\_.; MOROSINI, Fabio Costa; XAVIER JUNIOR, Eli. O ACFI face a determinantes históricos da regulação sobre investimentos estrangeiros em Angola e no Brasil. In: MOROSINI, Fabio Costa; SANCHEZ BADIN, Michelle Ratton (Orgs.). *A nova diplomacia econômica das relações Brasil-Angola: desvendando os seus instrumentos políticos, jurídicos e econômicos*. Brasília: IBDC; Grupo de Pesquisa C&DI, 2017. p. 78-103.

\_\_\_\_\_. et al. Brazilian FDI? Unveiling asymmetry through the cases of Petrobras in Angola and Bolivia In: CONGRESSO ABRI SOBRE PERSPECTIVAS SOBRE O PODER EM UM MUNDO EM REDEFINIÇÃO, 6., 2017, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2017.

SCHAPIRO, Mario G. Legalidade ou discricionariedade na governança de bancos públicos: uma análise aplicada ao caso do BNDES. *Revista de Administração Pública*, v. 51, p. 105, 2017.

\_\_\_\_\_. Legality and discretion in public governance of state-owned banks: an analysis applied to the case of BNDES. *Revista de Administração Pública*, v. 51, p. 88-111, 2017.

\_\_\_\_\_. O Estado pastor e os incentivos tributários no setor automotivo. *Revista de Economia Política*, v. 37, p. 437, 2017.

\_\_\_\_\_.; MARINHO, Sarah M. M. Conflito de interesses nas empresas estatais: uma análise dos casos Eletrobrás e Sabesp. *Revista Direito e Práxis*, v. 20, 2017.

SILVA FILHO, Osny da. Contract as inequality. *Revista de Direito Civil Contemporâneo*, v. 12, p. 89-107, 2017.

SUNDFELD, Carlos Ari. A Lei das Estatais: o que há de bom e de não tão bom na Lei Federal nº 13.303/2016. In: SEMINÁRIO SOBRE O NOVO MARCO LEGAL DAS EMPRESAS ESTATAIS: O QUE MUDA COM A LEI FEDERAL Nº 13.303/2016. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. A união do direito com a política para prevenir a corrupção administrativa. In: SEMINÁRIO SO-

BRE DIREITO ADMINISTRATIVO E POLÍTICA NA PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Análise: liberação política e imunidades dos parlamentares. *O Estado de S. Paulo*, 17 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Controlador bem intencionado pode destruir o controle. *Jota*, 17 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Controle externo da atividade regulatória da administração pública. In: SEMINÁRIO IBRAC DE REGULAÇÃO E CONCORRÊNCIA, 3. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Controle sabotando o controle. *Jota*, 22 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Corrupta por natureza? *Jota*, 6 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Direito ao arbítrio no controle externo da política? Os generais cassavam sumariamente. Fato é que juízes também estão cassando. *Jota*, 16 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Direito e infraestrutura. In: FÓRUM NACIONAL DE DIREITO E INFRAESTRUTURA, 5. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Doutrina dos princípios, controle da discricionariedade administrativa e litigância responsável. In: NÚCLEO DE ESTUDOS EM DIREITO ADMINISTRATIVO, 3. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Infraestrutura: eficiência e ética. In: PASTORE, Affonso Celso (Org.). *Parcerias de investimento em empreendimentos públicos: qual reforma jurídica pode fazer a diferença?* São Paulo, SP: Elsevier, 2017. p. 75-115.

\_\_\_\_\_. Inovações no Direito Público. In: CONGRESSO SOBRE INOVAÇÕES DE DIREITO PÚBLICO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Novas técnicas de autocomposição no direito público. In: SEMINÁRIO SOBRE NOVAS TÉCNICAS DE RESOLUÇÃO DE CONFLITOS NO DIREITO PÚBLICO. Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. O controle público como espetáculo. *Jota*, 18 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. O direito à fruição “in natura” da concessão pública e a sua expropriação indireta abusiva. In: WALD, Arnoldo; JUSTEN FILHO, Marçal; PEREIRA, Cesar Augusto Guimarães (Orgs.). *O direito administrativo na atualidade: estudos em homenagem ao cente-*



nário de Hely Lopes Meirelles (1917-2017). São Paulo, SP: Malheiros, 2017. p. 251-261.

\_\_\_\_\_. O país dos juízes e advogados: a interferência da justiça na política e na economia veio pra ficar? In: FÓRUM EXAME. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. O papel do Poder Judiciário: evolução da jurisprudência envolvendo o setor de concessões de rodovias. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE RODOVIAS E CONCESSÕES, 10. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Opinião: Lula condenado — Moro deu decisão técnica e difícil de ser. *Folha de S.Paulo*, 14 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Os 20 anos da Lei Geral de Telecomunicações. In: SEMINÁRIO 20 ANOS DA LEI GERAL DE TELECOMUNICAÇÕES: DESAFIOS REGULATÓRIOS PARA O SETOR. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Os órgãos criminais não entendem de gestão pública. *Jota*, 12 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Prioridade legal do abastecimento público e geração hidrelétrica. *Veredas do Direito*, Belo Horizonte, v. 14, p. 361-380, 2017.

\_\_\_\_\_. Qual carne é fraca? *Direito do Estado*, 20 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Regulação e novas tecnologias: o desenvolvimento futuro das telecomunicações brasileiras e o papel das concessões. In: FREITAS, Rafael Vêras de; RIBEIRO, Leonardo Coelho; FEIGELSON, Bruno (Coords.). *Regulação e novas tecnologias*. Belo Horizonte, MG: Fórum, 2017. p. 211-221.

\_\_\_\_\_. Um grave risco para o programa de concessões. *O Estado de S. Paulo*, 5 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Uma lei geral inovadora para o direito público. *Jota*, 1 nov. 2017.

\_\_\_\_\_; PALMA, Juliana Bonacorsi de. Dinâmica de preparação do edital. In: SILVA, Caio Mário da; VALERIM, Luís Felipe (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2, p. 25-56.

\_\_\_\_\_; SOUZA, Rodrigo Pagani de. O Supremo em 2016: como aperfeiçoar a repercussão geral? In: FALCÃO, Joaquim; ARGUELHES, Diego Werneck; RECONDO, Felipe (Orgs.). *Onze supremos? O Supremo em 2016*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017. p. 104-106.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Reincidência no direito administrativo sancionador. *Revista do Direito Público*, Londrina, v. 12, p. 173-202, 2017.

\_\_\_\_\_; GABRIEL, Yasser Reis; ROSILHO, A. J. Responsabilidade pública nas intervenções econômicas anômalas com empresas estatais. *Interesse Público*, v. 105, p. 47-63, 2017.

\_\_\_\_\_; MONTEIRO, Vera; ARRUDA-CÂMARA, Jacintho. Questões de direito público na Lei da Inovação. *Revista Zênite de Licitações e Contratos*, v. 283, p. 865-876, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. ROSILHO, A. J. A estruturação das concessões por meio de parceria com particulares autorizados (art. 21 da Lei nº 8.987/1995). *Revista de Direito Administrativo*, v. 275, p. 41-66, 2017.

\_\_\_\_\_; ROSILHO, A. J.; LIANDRO, João Domingos. Preços artificiais dos combustíveis e responsabilidade da administração pública. *Revista de Direito Público da Economia*, v. 58, p. 23-36, 2017.

VASCONCELLOS, Roberto França de. Direito tributário e direito privado. In: OLIVEIRA, Ricardo Mariz de; COSTA, Sérgio de Freitas (Orgs.). *Diálogos póstumos com Alcides Jorge Costa*. São Paulo: Instituto Brasileiro de Direito Tributário, 2017. p. 87-108.

\_\_\_\_\_. Tributação de softwares e o Parecer Normativo SF 01/2017. *Jota*, 27 jul. 2017.

\_\_\_\_\_; VASCONCELLOS, M. P. C. Arbitragem: questões controvertidas no Brasil e a experiência brasileira. In: BOSSA, Gisele Barra et al. (Orgs.). *Medidas de redução do contencioso tributário e o CPC/2015*. São Paulo: Almedina Brasil, 2017. p. 349-375.

VIEIRA, Oscar Vilhena. A erosão da autoridade. *Folha de S.Paulo*, 7 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. A esperança é que a opinião pública recobre a capacidade de diálogo. *Folha de S.Paulo*, 27 maio 2017.

\_\_\_\_\_. A naturalização da desigualdade. *Folha de S. Paulo*, 30 set. 2017.

\_\_\_\_\_. A rebelião dos juízes. *Folha de S.Paulo*, 25 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Ambitious Constitutions: prominent courts. In: DIXON, Rosalind; GINSBURG, Tom (Eds.). *Com-*



*parative constitutional law in Latin America*. Cheltenham: Edward Elgar, 2017. p. 253-275.

\_\_\_\_\_. Apenas rotina. *Folha de S.Paulo*, 11 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Apoiadores da democracia devem superar diferenças para o país mudar. *Folha de S.Paulo*, 22 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Ativismo judicial. *Folha de S.Paulo*, 18 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Boa parte dos deputados se tornou moralmente inconstrangível. *Folha de S.Paulo*, 5 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Compromisso constitucional. *Folha de S.Paulo*, 14 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Conferência fora da caixa. *Caderno de Patologia Renal*, v. 3, 2017.

\_\_\_\_\_. Constitutional resiliency in Brazil today. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Depois de três anos de turbilhão, é difícil saber qual o legado da Lava Jato. *Folha de S.Paulo*, 1 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Em momento de intransigência, seria aventura novo processo constituinte. *Folha de S.Paulo*, 15 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Estado de direito. In: CAMPILONGO, Celso Fernandes; GONZAGA, Álvaro; FREIRE, André Luiz (Orgs.). *Enciclopédia jurídica da PUC-SP*; t. 1: Teoria geral e filosofia do direito. São Paulo: Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, 2017. p. 2-17.

\_\_\_\_\_. Eventuais falhas da Lava Jato não podem colocar em risco seu benefício. *Folha de S.Paulo*, 16 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Forças “modernizadoras” se deixaram seduzir pela oligarquia. *Folha de S.Paulo*, 13 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Julgamento da chapa Dilma-Temer deve reduzir a confiança no Judiciário. *Folha de S.Paulo*, 10 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Nossa democracia depende do embate entre a elite política e a isenção da lei. *Folha de S.Paulo*, 4 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Novo ministro precisa reformar e modernizar polícias e política criminal. *Folha de S.Paulo*, 18 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. O cabo de guerra. *Folha de S.Paulo*, 29 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. O desafio da justiça é não capitular às pressões dos demais poderes. *Folha de S.Paulo*, 19 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Presidencialismo de compadrio. *Folha de S.Paulo*, 28 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma política: representatividade, participação e controle social em jogo. In: CONFERÊNCIA ETHOS 360°, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma trabalhista cria barreira para que a maioria tenha acesso à justiça. *Folha de S.Paulo*, 2 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Se o juiz se afasta das regras, a função jurisdicional se converte em política. *Folha de S.Paulo*, 24 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Se privilégios continuarem, a injustiça não tardará a cobrar seu preço. *Folha de S.Paulo*, 13 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Tensão entre poderes é normal nos regimes constitucionais. *Folha de S.Paulo*, 21 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Transferir problema para os tribunais pode ser estratégia libertadora. *Folha de S.Paulo*, 4 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. TSE precisa resguardar a democracia ao julgar a chapa Dilma-Temer. *Folha de S.Paulo*, 4 jun. 2017.

\_\_\_\_\_; ABRAMOVAY, P. PEC do teto para o sistema prisional. *Folha de S.Paulo*, 29 jan. 2017.

\_\_\_\_\_; GLEZER, Rubens Eduardo (Orgs.). *A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso*. Rio de Janeiro, RJ: FGV, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_ (Orgs.). *Transformação constitucional e democracia na América Latina*. São Paulo, SP: Direito SP, 2017. 326p.

\_\_\_\_\_; SILVA, R. B. D. Teori deu a força institucional da qual a Lava Jato precisava. *Folha de S.Paulo*, 23 jan. 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Fatores de (des)legitimação democrática das cortes constitucionais. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE DIREITO CONSTITUCIONAL. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Resiliência constitucional: compromisso maximizador, consensualismo político e desenvolvimento gradual. In: VILHENA, Oscar Vieira; GLEZER, Rubens (Orgs.). *Transformação constitucional e democracia na América Latina*. São Paulo, SP: Direito SP, 2017. p. 225-304.

## 10. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

AFONSO, José Roberto; PINTO, V. C.; ROCHA, M. S. O trabalho pela pessoa jurídica: muito além da reforma trabalhista. *Revista dos Tribunais*, v. 985, p. 187-210, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. *Exportação: a retomada do crescimento no Brasil*. Belo Horizonte, MG: Del Rey, 2017. 240p.

\_\_\_\_\_. et al. (Orgs.). *Tributação e desigualdade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017. 800p.

AGUSTINHO, D. P.; PAVÃO, Bianca Borges Medeiros. Crise hídrica do DF: múltiplos enquadramentos do problema. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPPAS, 8., 2017, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2017.

ALMEIDA, Paula Wojcikiewicz. A Cátedra Jean Monnet da FGV: funcionamento e desafios. In: WORKSHOP PRESENTING THE JEAN MONNET PROJECTS IN BRAZIL. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Beyond compliance: law-making through Latin American cases before the World Court. *The Law and Practice of International Courts and Tribunals*. 2017. Disponível em: <<http://booksandjournals.brillonline.com/content/journals/10.1163/15718034-12341349>>.

\_\_\_\_\_. (Org.). *Culture juridique française à l'usage des brésiliens*. Paris: L'Harmattan, 2017.

\_\_\_\_\_. Enhancing ICJ procedures in order to promote global public goods: overcoming the prevailing tension between bilateralism and community interests. In: EUROPEAN SOCIETY OF INTERNATIONAL LAW ANNUAL CONFERENCE. Naples, Italy, 2017.

\_\_\_\_\_. (Org.). *Global law in context*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. v. 1 e 2.

\_\_\_\_\_. Introduction to Brazilian International Law. In: EUROPEAN PRIVATE LAW SUMMER COURSE. Salzburg, Austria, 2017.

\_\_\_\_\_. Jurisdição internacional. In: SEMINÁRIO AVANÇADO DE DIREITO INTERNACIONAL E DIREITO INTERNACIONAL DA ENERGIA, 4. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Méthodologie juridique française. In: *Culture juridique française à l'usage des étrangers*. Paris: L'Harmattan, 2017; e *Quaestio Iuris*, v. 10, n. 2, p. 955-971, 2017. Disponível em: <<http://www.e-publicacoes.uerj.br/index.php/quaestioiuris/article/view/27748/20491>>.

\_\_\_\_\_. O papel da Corte Internacional de Justiça na proteção dos interesses da comunidade internacional. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Os desafios da incorporação do direito do Mercosul: a liberdade desmedida conferida aos Estados partes pelo direito primário. In: SEMINÁRIO DA CÁTEDRA JEAN MONNET, 5. Belo Horizonte, MG, 2017.

\_\_\_\_\_. The legitimacy of international trade tribunals: the case of Mercosur. In: ULFSTEIN, G.; RUIZ-FABRI, H.; HOWSE, R. (Eds.). *Legitimacy of international trade tribunals*. Cambridge: Cambridge University Press, 2017.

\_\_\_\_\_. The role of international courts in addressing community interests. In: EXPERT WORKSHOP ON TRANSFORMATIVE CONSTITUTIONALISM IN LATIN AMERICA AND INTERNATIONAL ECONOMIC LAW: AVOIDING CONFLICT AND FOSTERING DIALOGUE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_.; BOECHAT, P. Méthodologie juridique française/Metodologia jurídica francesa. *Quaestio Iuris*, v. 10, p. 955-971, 2017.

\_\_\_\_\_.; DYMA, M. F. O time dos refugiados não invioláveis: o legado humanitário da Rio 2016. In: *Global Law in context*. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017. p. 17-18.

\_\_\_\_\_.; KNAUER, J. Brexit interpretado: imbróglia jurídica e futuro de incertezas. In: *Global Law in context*. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017. p. 9-13.

AMADO, Guilherme. Solidariedade é campeão de faltas na Câmara. 16 maio 2017. Disponível em: <<http://blogs.oglobo.globo.com/lauro-jardim/post/solidariedade-e-campeao-de-faltas-na-camara.html?loginPiano=true>>.

AMARAL, Thiago Bottino do. A ineficácia da prisão: notas sobre o monitoramento eletrônico no Rio de Janeiro. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE ALTERNATIVAS AO ENCARCERAMENTO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Chefes do tráfico no Rio vão à OEA para denunciar “tortura e pena cruel”. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Decisão do STF sobre indenização de presos pode repetir judicialização inócua da saúde. 2017. Disponível em: <<https://extra.globo.com/noticias/brasil/decisao-do-stf-sobre-indenizacao-de-presos-pode-repetir-judicializacao-inocua-da-sau-de-20947321.html>>.

\_\_\_\_\_. Os cálculos de Cunha na política e na justiça. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Para MPF, Rio pode resgatar propina. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Quem é Marcelo da Costa Bretas, o algoz de Cabral e Eike. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. (Org). *Reflexos penais da regulação*. Curitiba, PR: Juruá, 2017.

\_\_\_\_\_.; PRATES, Fernanda. Notas sobre a política de monitoração eletrônica no estado do Rio de Janeiro. *Revista Brasileira de Direito Processual Penal*, v. 3, n. 2, p. 719-746, 2017. Disponível em: <[https://bdjur.stj.jus.br/jspui/bitstream/2011/112593/notas\\_sobre\\_politica\\_bottino.pdf](https://bdjur.stj.jus.br/jspui/bitstream/2011/112593/notas_sobre_politica_bottino.pdf)>.

ARAGÃO, S. A.; SAMPAIO, Patricia Regina Pinheiro. Considerações acerca do regime jurídico do consumidor livre em setores de infraestrutura. In: PEREIRA NETO, Cario Mario da Silva; PINHEIRO, Luís Felipe Valerim (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo: Saraiva, 2017. v. 2, p. 251-295.

ARGUELHES, Diego Werneck. A difícil aposta entre eleição direta e indireta. *O Estado de S. Paulo*, 19 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Continuidade judicial e transformação constitucional: Brasil e Argentina. São Paulo, SP, 2017 (Série Direito Constitucional em Tese.)

\_\_\_\_\_. Courts, power, and public law. judicial review of impeachment trials and the limits of separation of powers. In: ICON-S ANNUAL CONFERENCE. Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_. O papel do Supremo no *impeachment* de Dilma, segundo este pesquisador. 27 out. 2017. Disponível em: <<https://www.nexojornal.com.br/entrevista/2017/10/27/O-papel-do-Supremo-no-impeachment-de-Dilma-segundo-este-pesquisador>>.

\_\_\_\_\_. O Supremo deve suspender a denúncia contra Temer? *Jota*, 18 set. 2017.

\_\_\_\_\_. O Supremo que não erra. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; GLEZER, Rubens (Orgs.). *A razão sem voto: diálogos com o pensamento de Luís Roberto Barroso*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017.

\_\_\_\_\_. Poderes individuais no Supremo: um problema para a teoria constitucional contemporânea: a hora da atualização. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Supremo: porto seguro para ministros políticos. *Jota*, 7 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Temer e Lava Jato: não é proibido investigar. *Jota*, 6 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Temer, Janot e a lista de Fachin: investigar é possível. *Jota*, 12 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Teori Zavascki: independência, serenidade e exatidão. *Jota*, 19 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. The open court and its enemies: a contingent defense of publicity in judicial deliberations. In: GLOBAL FELLOWS FORUM. New York, 2017.

\_\_\_\_\_. Transformative constitutionalism in Latin America: a view from Brazil. In: SEMINAR ON THE GLOBAL SOUTH IN COMPARATIVE CONSTITUTIONAL LAW. Berlin, Germany, 2017.

\_\_\_\_\_. Um Supremo individual? In: SIMPÓSIO DE DIREITO CONSTITUCIONAL, 1. Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_.; FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. Onze supremos: todos contra o plenário. *Jota*, 1 fev. 2017.

\_\_\_\_\_.; HARTMANN, Ivar. Timing control without docket control: how individual Brazilian justices shape the Supreme Court’s agenda. *Journal of Law and Courts*, v. 5, p. 105-140, 2017.

\_\_\_\_\_.; LIMA, João Marcelo. Políticas públicas, interpretação judicial e as intenções do legislador: o ProUni e o “cripto-ativismo” do Supremo Tribunal Federal. *Revista de Investigações Constitucionais*, v. 4, n. 2, 2017.

\_\_\_\_\_.; PEREIRA, Thomaz H. A. J. Políticos e a escolha dos ministros do STF. *Folha de S.Paulo*, 5 mar. 2017.

\_\_\_\_\_.; RIBEIRO, Leandro Molhano. "The Court, it is I": individual judicial review in Brazil and its implications for constitutional theory. In: SELA — SEMINAR ON POLITICAL PHILOSOPHY AND CONSTITUTIONAL THEORY IN LATIN AMERICA. Quito, Ecuador, 2017.

\_\_\_\_\_.; \_\_\_\_\_. Courts and the first and only legislative chambers? The Brazilian Supreme Court and the legalization of same-sex marriage. *Verfassung und Recht in Übersee: Law and Politics in Africa, Asia, and Latin America*, v. 50, n. 3, 2017.

BARROS, Marina; VENTURINI, Jamila. Os desafios do avanço das iniciativas de cidades inteligentes nos municípios brasileiros. In: REIA, Jhessica et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

BELLI, Luca. A brief history of the internet and its governance. In: SOUTH SCHOOL ON INTERNET GOVERNANCE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. A neutralidade da rede: norma fundamental para a proteção da expressão e do empreendedorismo na internet. In: REIA, Jhessica et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

\_\_\_\_\_. Aprendizado multissetorial sobre governança da internet. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Community connectivity: building the internet from scratch. In: EUROPEAN FORUM ON INTERNET GOVERNANCE. Tallinn, Estonia, 2017.

\_\_\_\_\_. (Ed.). *Community networks: the internet by the people for the people*. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017. (Official outcom of the UM IGF Forum.)

\_\_\_\_\_. Connectivity models: centralisation, fragmentation or distribution? Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. CyberBricks building the next generation internet. In: UNO FORUM ON INTERNET GOVERNANCE. Geneva, Switzerland, 2017.

\_\_\_\_\_. Data privacy (in)efficiencies. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. Ican e seus direitos fundamentais. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Intermediary liability and beyond: trends, challenges, and opportunities for human rights. In: RIGHTSCON YOUNG LEADERS SUMMIT. Brussels, Belgium, 2017.

\_\_\_\_\_. Internet governance models. In: REUNIÃO DA UNIÃO INTERNACIONAL DAS TELECOMUNICAÇÕES. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Introducing the evolving community network debate. In: BELLI, Luca (Ed.). *Community networks: the internet by the people, for the people*. 2017. p. 23-32. Disponível em: <<http://hdl.handle.net/10438/19401>>.

\_\_\_\_\_. La neutralità della Rete tra diritti fondamentali, Internet generativa e minitelizzazione. In: FROSINI, Tommaso Edoardo et al. (Dirs.). *Diritti e libertà in Internet*. s.l.: Mondadori Education, 2017. p. 161-184.

\_\_\_\_\_. Legal interoperability: fostering compatible digital policies for CyberBricks. In: INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON BRICS CYBER-ECONOMY AND CYBER-SECURITY. Chongqing, China, 2017.

\_\_\_\_\_. Net neutrality, zero rating and the minitelisation of the internet. *Journal of Cyber Policy*, v. 2, n. 1, p. 96-122, Jan. 2017; e In: SOUTH SCHOOL ON INTERNET GOVERNANCE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Network self-determination and the positive externalities of community networks. In: BELLI, Luca (Ed.). *Community networks: the internet by the people, for the people*. 2017. p. 35-64. Disponível em: <<http://hdl.handle.net/10438/19401>>; e In: UNO FORUM ON INTERNET GOVERNANCE. Geneva, Switzerland, 2017.

\_\_\_\_\_. Neutralidad de la red, zero-rating y el marco civil de internet. In: DEL CAMPO, A. *Hacia una Internet libre de censura II: perspectivas en América Latina*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Universidad de Palermo, 2017. p. 65-91.

\_\_\_\_\_. Plateformes numériques: intermédiaires loyaux ou cyber-régulateurs? In: RÉUNION DU CONSEIL NATIONAL DU NUMÉRIQUE. Paris, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Regulação das telecomunicações na Europa. Rio de Janeiro, RJ, 2017.



\_\_\_\_\_. Sustainable connectivity: expanding infrastructure and empowering people. In: RIGHTSCON YOUNG LEADERS SUMMIT. Brussels, Belgium, 2017; e In: ICANN CONFERENCE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Termos de uso e direitos humanos. In: SOUTH SCHOOL ON INTERNET GOVERNANCE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Terms of service as law of the platform. In: REUNIÃO DA UNIÃO INTERNACIONAL DAS TELECOMUNICAÇÕES. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Unpacking development, rights and economic futures in the age of platforms. In: UNO FORUM ON INTERNET GOVERNANCE. Geneva, Switzerland, 2017.

\_\_\_\_\_. Zero rating map. In: UNO FORUM ON INTERNET GOVERNANCE. Geneva, Switzerland, 2017.

\_\_\_\_\_; SAPPÀ, Cristiana. The intermediary conundrum: cyber-regulators, cyber-police or both? *Journal of Intellectual Property, Information Technology and Electronic Commerce Law*, v. 8, n. 3, p. 183-198, Nov. 2017.

\_\_\_\_\_; ZINGALES, Nicolo (Eds.). *Community networks: the Internet by the people, for the people*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Online platforms' roles and responsibilities: a call for action. In: BELLÌ, Luca; ZINGALES Nicolo (Eds.). *Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. p. 25-38.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. (Eds.). *Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us*. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017. (Official outcome of the UM IGF Forum.)

\_\_\_\_\_; FRANCISCO, Pedro; ZINGALES, Nicolo. Law of the land or law of the platform? Beware of the privatisation of regulation and police. In: BELLÌ, Luca; ZINGALES Nicolo (Eds.). *Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. p. 41-64.

\_\_\_\_\_; SCHWARTZ, Molly; LOUZADA, Luiza. Selling your soul while negotiating the conditions: from notice and consent to data control by design. *Health & Technology Journal*, v. 7, n. 4, p. 453-467, Dec. 2017.

CALEGARI, Luiza. Congresso continua tão alinhado a Temer quanto antes da denúncia. 11 set. 2017.

Disponível em: <<https://exame.abril.com.br/brasil/congresso-continua-tao-alinhado-a-temer-quanto-antes-da-denuncia/>>.

CANTISANO, P. J.; PEREIRA, Thomaz; MOHALLEM, Michael Freitas (Orgs.). *História oral do Supremo [1988 - 2013]*: Marco Aurélio. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017.

CARVALHO, E. M. A China em tempos interessantes. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL SOBRE ECONOMIA POLÍTICA DO DESENVOLVIMENTO DA CHINA. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. A China no cenário internacional: as transformações internas na China e seus reflexos sobre a política internacional. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. A inversão de papéis no palco mundial. *China Hoje*, São Paulo, 6 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. A new era of Chinese Law. *China Today*, Beijing, 3 Apr. 2017.

\_\_\_\_\_. As duas sessões e a promoção do Estado de Direito. *China Radio International*, Beijing, 13 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. As ideias de ouro da China para fazer o Brics brilhar ainda mais. 31 ago. 2017. Disponível em: <<https://news.sina.cn/gj/2017-08-31/detail-ifykpyzey3275160.d.html?from=singlemessage&isappinstalled=0>>.

\_\_\_\_\_. Brics cooperation and youth participation. In: BRICS YOUTH FORUM. Beijing, China, 2017.

\_\_\_\_\_. Cultural exchanges: new roads to China and Latin America. In: INTERNATIONAL CONFERENCE IN THE TIME OF TRANSITION OF INTERNATIONAL ORDER: NEW PATTERN OF COOPERATION BETWEEN LATIN AMERICA AND CHINA. Beijing, China, 2017.

\_\_\_\_\_. Future of Brics is promising. *China Daily*, Beijing, 5 Sept. 2017.

\_\_\_\_\_. Les risques liés à l'élargissement des Brics. *Hermès*, n. 79, p. 183-191, 2017.

\_\_\_\_\_. O Brics resistirá às crises? *China Hoje*, São Paulo, 1 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. O futuro glorioso do Brics. 2017. Disponível em: <<http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4760049P8>>.



\_\_\_\_\_. O que o Brasil tem a ver com a Apec. *China Hoje*, São Paulo, 2 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Redução da pobreza é a síntese da meta centenária de 2020. *Xinhua News*, Beijing, 28 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. The 19th CPC National Congress: a new historical milestone. *China Today*, Beijing, 20 Oct. 2017.

\_\_\_\_\_. The Chinese path provides a better choice for the development of the world. *People's Daily*, Beijing, 30 Oct. 2017.

\_\_\_\_\_; GUERRA, S.; PORTO, Antônio J. M. Dialogue, familiarity with local laws help Chinese companies succeed in Brazil. 5 Aug. 2017. Disponível em: <[http://news.xinhuanet.com/english/2017-08/05/c\\_136502253.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-08/05/c_136502253.htm)>.

CASTANHEIRA, Bruna. O gênero da internet das coisas. In: REIA, Jhessica et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

CERDEIRA, Pablo. Análise: reforma política pode silenciar a internet. 5 out. 2017. Disponível em: <<https://oglobo.globo.com/brasil/analise-reforma-politica-pode-silenciar-internet-1-21914040>>.

\_\_\_\_\_. Distritão e análises históricas. 21 ago. 2017. Disponível em: <<https://www.jota.info/artigos/distritao-e-analises-historicas-21082017>>.

\_\_\_\_\_. *Waze cities of tomorrow*. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; OLIVEIRA Renan. *Smart cities* além dos sensores: o uso de dados e o desenvolvimento de cidades inteligentes: um estudo do município do Rio de Janeiro. In: REIA, Jhessica et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

\_\_\_\_\_; MOURA, Danilo; VASCONCELLOS, Fábio. Reforma eleitoral e produtividade na Câmara. 15 maio 2017. Disponível em: <<https://oglobo.globo.com/opiniao/reforma-eleitoral-produtividade-na-camara-21332916>>.

\_\_\_\_\_; RODRIGUES, Victor; SANTOS, Bruna. Os créditos que superam a dívida do Rio em sete vezes. 18 abr. 2017. Disponível em: <<https://www.jota.info/colunas/supra/os-creditos-que-superam-a-divida-do-rio-em-sete-vezes-18042017>>.

CUNHA, Brenda. Faltou discutir a presença feminina na reforma política. 5 out. 2017. Disponível em: <<https://oglobo.globo.com/brasil/analise-faltou-discutir-presenca-feminina-na-reforma-politica-21913114>>.

\_\_\_\_\_. Reforma política e a participação feminina no Congresso. 3 out. 2017. Disponível em: <<https://www.jota.info/artigos/reforma-politica-e-a-participacao-feminina-no-congresso-03102017>>.

DUTRA, Joisa Campanher; SAMPAIO, Patricia Regina Pinheiro. Diagnóstico, desafios e propostas para o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro. In: GIAMBIAGI, Fabio; ALMEIDA JUNIOR, Mansueto Falcundo de (Orgs.). *Retomada do crescimento: diagnóstico e propostas*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 183-196.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. (Orgs.). *20 anos de concessões em infraestrutura no Brasil*. Rio de Janeiro: Ceri, Direito Rio, 2017. 205p.

FALCÃO, Joaquim. A expectativa sofrida. *O Globo*, 5 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. A nova forma de se fazer oposição política. *O Globo*, 30 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. A OAB e o Ministério da Defesa. *Correio Brasileiro*, 7 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. A proposta de reforma trabalhista. In: SEMINÁRIO SOBRE O DIREITO DO TRABALHO E A CRISE ECONÔMICA: FLEXIBILIZAÇÃO E TERCEIRIZAÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. A sobrevivência da corrupção sistêmica. *Folha de S.Paulo*, 10 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. A tensão entre integrantes de Legislativo, Executivo e Judiciário. In: FÓRUM EQUILÍBRIO ENTRE OS PODERES. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Alexandre de Moraes, o candidato *in pectore*. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Análise da PEC nº 287/2016. In: SEMINÁRIO SOBRE REFORMA DA PREVIDÊNCIA E PEC 287/16. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Arquivo aberto: no exílio, Paulo Freire tinha saudade do suco de pitanga recifense. *Folha de S.Paulo*, 28 maio 2017.

- \_\_\_\_\_. Corrupção too big to fail. *Insight Inteligência*, Rio de Janeiro, v. 1, p. 215, 2017.
- \_\_\_\_\_. Decisões conflitantes e a politização da justiça. *O Globo*, 1 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Democracia, acesso à justiça no Brasil e a criação do Conselho Nacional de Justiça. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Diálogos sobre a ética na academia e nas profissões jurídicas? In: SEMANA DE ÉTICA FGV DIREITO RIO, 1. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. E agora? *O Globo*, 30 jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. Enganos e desenganos. *O Globo*, 31 dez. 2017.
- \_\_\_\_\_. Estamos combatendo a roubalheira do jeito certo? Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. JBS e a globalização da justiça americana. *Folha de S.Paulo*, 15 jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Lava Jato e o STF, os desafios do Supremo — judicialização da política e politização da justiça. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Lutas fratricidas, delações e acordos de leniência. *Correio Braziliense*, 6 dez. 2017.
- \_\_\_\_\_. O ativismo processual do Supremo. *Tribuna do Advogado*, OAB-RJ, 31 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. O clamor social e o ministro Marco Aurélio. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. O comandante do Exército e a Lava Jato. *Correio Braziliense*, 17 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. O destino de Michel Temer. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. O general e o Estado Democrático de Direito. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. O governo do curto prazo. *O Globo*, 3 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. O leilão da Constituição. *O Globo*, 25 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. O que está feito não pode ser desfeito: Macbeth, Moro e Teori. In: PITOMBO, Antônio Sérgio A. et al. (Orgs.). *Ele, Shakespeare, visto por nós, os advogados*. Rio de Janeiro, RJ: Ed. de Janeiro, 2017. p. 63-74.
- \_\_\_\_\_. O Senado, o candidato e o Supremo. *O Globo*, 20 fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. O Supremo e a raiva. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. O Supremo e sua armadilha. *O Globo*, 13 out. 2017.
- \_\_\_\_\_. O tempo é a justiça. *O Globo*, 5 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Os três poderes. *O Globo*, 21 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. PGR = Raquel Dodge + Rodrigo Janot. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Progressista na maneira de ser ministro. *O Globo*, 3 fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. Quantidade e qualidade: um dilema para o judiciário. In: FÓRUM DE GESTÃO JUDICIÁRIA, 7. Rio de Janeiro, RJ, 2017.
- \_\_\_\_\_. Saem os advogados e entram os políticos. *O Globo*, 14 abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Supremo: a vez e a voz do plenário. *O Globo*, 4 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Supremo e constitucionalismo de realidade. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE TEORIA DO DIREITO E PRAGMATISMO JURÍDICO, 3. Recife, PE, 2017.
- \_\_\_\_\_; GOES, S. B. C. Lula e seu labirinto. *O Globo*, 13 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_; HARTMANN, Ivar Alberto. Direito constitucional de recorrer e a judicialização da ineficiência empresarial. *Revista Espaço Jurídico*, v. 18, p. 421-431, 2017.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Temer não quer correr o risco de ser julgado. Por quê? *O Globo*, 15 set. 2017.
- \_\_\_\_\_; PEREIRA, Thiago. A bagagem, a OAB e o veto legislativo. *Correio Braziliense*, 4 jan. 2017.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Alguns cenários podem ser imaginados. *O Globo*, 18 maio 2017.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O Supremo é o gestor da incerteza. *Correio Braziliense*, 19 maio 2017.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Quem vai controlar a Lava-Jato. *O Globo*, 20 jan. 2017.
- \_\_\_\_\_; ARGUELHES, Diego Werneck; PEREIRA, Thomas (Orgs.). *Impeachment de Dilma Rousseff: entre o*

Congresso e o Supremo. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. RECONDO, Felipe (Orgs.). *Onze supremos: o Supremo em 2016*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

\_\_\_\_\_; GUERRA, Sérgio; ALMEIDA, Rafael Alves (Orgs.). *Processo tributário*. Rio de Janeiro, RJ: FGV, 2017. 180p.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. (Orgs.). *Tributação sobre patrimônio*. Rio de Janeiro, RJ: FGV, 2017. 190p.

\_\_\_\_\_ et al. (Orgs.). *V Relatório Supremo em números: o foro privilegiado e o Supremo*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017.

FONTAINHA, F. et al (Orgs.). *História oral do Supremo [1988-2013]*: Dias Toffoli. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017.

FRANCISCO, Pedro; VENTURINI, Jamila. Vigilância, privacidade e inteligência no Brasil: o marco legal e suas lacunas. In: REIA, Jhessica et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

FRANCO, P. Augusto. Inclusão financeira, consumo de crédito e o superendividamento pessoal no Brasil. In: PORTO, Antônio José Maristrello et al. (Orgs.). *Superendividamento no Brasil*. Curitiba, PR: Juruá, 2017. v. 3, p. 61-84; In: SIMPÓSIO CRÉDITO E ENDIVIDAMENTO, 2. Ribeirão Preto, SP, 2017; e In: SIMPÓSIO SUPERENDIVIMENTO PESSOAL NO BRASIL. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. SALINAS, Natasha Schmitt Caccia. Um desastre sem fim. *Folha de S.Paulo*, 5 nov. 2017.

FRANCO, Paulo Fernando de Mello. Da (in)suficiência do nome social como garantia à tutela dos direitos da personalidade. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL SOBRE DIREITOS FUNDAMENTAIS, 3. Niterói, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Por uma análise de políticas públicas vinculante. In: DOMINGUES, Eduardo Garcia Ribeiro Lopes (Org.). *Direito e políticas públicas: estudos e pesquisas*. Rio de Janeiro: Autografia, 2017. p. 15-45.

\_\_\_\_\_. Teoria da perda de uma chance x custos de oportunidade: unindo dois mundos. In: SEMINÁRIO

SOBRE ANÁLISE ECONÔMICA DO DIREITO, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. ALHADAS, A. C. A vedação ao uso da arbitragem como pseudoforma de garantia dos direitos do consumidor. In: SEMINÁRIO O DIREITO DO CONSUMIDOR NA MODERNIDADE. Niterói, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. MORAIS, R. M. L. Debates sobre direitos humanos fundamentais. In: ABREU, Célia Barbosa; GASPARRI, Pedro Paulo Carneiro; SILVA, Tatiana Fernandes Dias da (Orgs.). *Direito à velhice: evolução histórica e eficácia na atual era do envelhecimento*. Rio de Janeiro: Gramma, 2017. p. 100-120.

\_\_\_\_\_. Direito à velhice: evolução histórica e eficácia na atual era do envelhecimento. In: CONGRESSO EURO-AMERICANO DE DIREITO E POLÍTICA. Vigo, Espanha, 2017.

\_\_\_\_\_. NEVES, E. A. An also economic analysis of the right to be forgotten. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE ITALIAN ASSOCIATION OF LAW & ECONOMICS/ SOCIETÀ ITALIANA DI DIRITTO ED ECONOMIA, 13., 2017, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2017.

\_\_\_\_\_. Desinfetar a honra ou trazer tudo à tona? Por uma análise econômica do direito ao esquecimento. In: CONGRESSO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DIREITO E ECONOMIA, 10., 2017, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2017.

\_\_\_\_\_. PORTO, Antônio José M. A teoria da perda de uma chance e a microeconomia. In: CONGRESSO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DIREITO E ECONOMIA, 10., 2017, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2017.

GIACOBBO, D. G.; SAMPAIO, R. S. R. O licenciamento ambiental nos empreendimentos do setor elétrico. In: FREITAS, Vladimir Passos de; MILKIEWICZ, Larissa (Orgs.). *Fontes de energia e meio ambiente*. Curitiba, PR: Juruá, 2017. p. 7-34.

GUERRA, Sérgio. Agências reguladoras e seu papel na organização administrativa brasileira. In: SEMINÁRIO BRASIL/CHINA: DESAFIOS REGULATÓRIOS E LEGAIS PARA EMPRESAS E INVESTIMENTOS CHINESES NO BRASIL, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Discrecionalidade administrativa: limitações da vinculação legalitária e propostas pós-positivistas. In: ARAGÃO, Alexandre Santos de; MARQUES

NETO, Floriano de Azevedo (Orgs.). *Direito administrativo e seus novos paradigmas*. Belo Horizonte: Fórum, 2017. p. 217-246.

\_\_\_\_\_. Investimento à espera de novas regras. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Regulação e novas tecnologias: reflexos no controle judicial. In: FÓRUM BRASILEIRO DE CONTROLE DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, 13. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Riscos, assimetria regulatória e o desafio das inovações tecnológicas. In: FREITAS, Rafael Veras de; RIBEIRO, Leonardo Coelho; FEIGELSON, Bruno (Org.). *Regulação e novas tecnologias*. Belo Horizonte, MG: Forum, 2017. p. 83-96.

\_\_\_\_\_. Subsolo no Brasil: a interpretação do Poder Judiciário sobre algumas controvérsias. In: CRESTANA, Silvio; CASTELLANO, Elisabete Gabriela; ROSSI, Alexandre (Orgs.). *Direito ambiental*. Brasília: Embrapa, 2017. p. 945-960.

\_\_\_\_\_. Tecnicidade e regulação estatal no setor de infraestrutura. *Fórum Administrativo*, v. 17, p. 61-71, 2017.

\_\_\_\_\_; PIAU, Lara. Regulação das faturas de energia elétrica no ambiente de privilégio postal. *A&C. Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, v. 17, p. 153-170, 2017.

\_\_\_\_\_; SAMPAIO, Patricia. *Autonomia financeira das agências reguladoras*. Curitiba, PR: Juruá, 2017.

HARTMANN, Ivar. A última esperança de Temer. *Jornal ABC Domingo*, RS, 17 set. 2017.

\_\_\_\_\_. *Accountability* no Judiciário. In: MICROSOFT CLOUD DAY. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. As instituições estão funcionando. *Jornal ABC Domingo*, RS, 16 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Corte Constitucional da África do Sul. In: BRANDÃO, Rodrigo (Org.). *Cortes constitucionais e supremas cortes*. Salvador, BA: Juspodivm, 2017. p. 899-911.

\_\_\_\_\_. Decisões majoritárias e unânimes: hipóteses e implicações. In: WORKSHOP MARE INCOGNITUM: DESAFIOS DA PESQUISA EMPÍRICA SOBRE O SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Demonização da política. *Jornal ABC Domingo*, RS, 25 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Dificuldades para traduzir o Supremo em números. In: WORKSHOP MARE INCOGNITUM: DESAFIOS DA PESQUISA EMPÍRICA SOBRE O SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Interrogatório de Lula é o primeiro. *Jornal ABC Domingo*, RS, 14 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Intolerância: denominador comum. *Jornal ABC Domingo*, RS, 27 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Keynote de abertura. In: SEMINÁRIO OS DESAFIOS DE SE INOVAR NO SETOR JURÍDICO BRASILEIRO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Let the users be the filter? Crowdsourced filtering to avoid online intermediary liability. *Journal of the Oxford Centre for Socio-Legal Studies*, n. 1, 2017. Disponível em: <[https://joxcsls.files.wordpress.com/2017/11/issue-1\\_2017-let-the-user-be-the-filter.pdf](https://joxcsls.files.wordpress.com/2017/11/issue-1_2017-let-the-user-be-the-filter.pdf)>.

\_\_\_\_\_. O STF e a defesa da tolerância. *Jornal ABC Domingo*, RS, 19 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. O Supremo como ele é. *Jornal ABC Domingo*, RS, 29 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Por último, a censura. *Jornal ABC Domingo*, RS, 8 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Protagonismo judicial indevido. *Jornal ABC Domingo*, RS, 4 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Temer não foi o maior beneficiado. *Jornal ABC Domingo*, RS, 6 ago. 2017.

\_\_\_\_\_; FALCÃO, Joaquim. Direito constitucional de recorrer e a judicialização da ineficiência empresarial. *Espaço Jurídico*, v. 18, p. 421-431, 2017. Disponível em: <<http://editora.unoesc.edu.br/index.php/espacojuridico/article/view/12249/pdf>>.

\_\_\_\_\_; HUDSON, Alexander. Can you bury ideology? An empirical analysis of the ideal points of the ministers of Brazil's Supremo Tribunal Federal. *Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, v. 17, p. 43-59, 2017. Disponível em: <<http://www.revistaaec.com/index.php/revistaaec/article/view/802>>.

\_\_\_\_\_ et al. A influência da TV Justiça no processo decisório do STF. *Revista de Estudos Empíricos em Di-*



reito, v. 4, n. 3, 2017. Disponível em: <[www.reedpesquisa.org/ojs-2.4.3/index.php/reed/article/view/186/pdf\\_14](http://www.reedpesquisa.org/ojs-2.4.3/index.php/reed/article/view/186/pdf_14)>.

HARTMANN, Marcel. Especialistas apontam que reforma política abre brecha para censura eleitoral na internet. 6 out. 2017. Disponível em: <<https://gauchazh.clicrbs.com.br/politica/noticia/2017/10/especialistas-apontam-que-reforma-politica-abre-brecha-para-censura-eleitoral-na-internet-cj8g1bsez006v01qnclcibi4w.html>>.

JORDÃO, Eduardo Ferreira. A inovação e o controle da administração pública. In: FÓRUM SOBRE INOVAÇÃO NO DIREITO PÚBLICO: DIAGNÓSTICOS E PROPOSTAS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. A intensidade do controle judicial da administração pública. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Cobrança por bagagem: o que diz o direito? *Jota*, 24 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Como desestruturar uma agência reguladora em passos simples. In: SIMPÓSIO LETACI, 43. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Como desestruturar uma agência reguladora em 3 passos simples (parte 3): a contribuição das próprias agências. *Jota*, 6 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Estratégias preventivas e corretivas do impacto anticompetitivo da regulação estatal. In: PEREIRA NETO, Caio Mario da Silva; PINHEIRO, Luís Felipe Valerim (Orgs.). *Direito da infraestrutura*. São Paulo, SP: Saraiva, 2017. v. 2, p. 388-412.

\_\_\_\_\_. Globalization and convergence in judicial review: what can we learn from the case of Brazil. *Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, v. 17, p. 23-31, 2017.

\_\_\_\_\_. Judicial review of public administration in the context of uncertainty. In: ICON-S ANNUAL CONFERENCE. Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_. Passado, presente e futuro: ensaio sobre a história do controle judicial da administração no Brasil. In: WALD, Arnoldo; JUSTEN FILHO, Marçal; PEREIRA, César Augusto Guimarães (Orgs.). *O direito administrativo na atualidade: estudos em homenagem ao centenário de Hely Lopes Meirelles (1917-2017)*.

São Paulo: Malheiros, 2017. p. 350-362. Disponível em: <<http://hdl.handle.net/10438/19202>>.

\_\_\_\_\_. Responsabilidade do concessionário de transporte ferroviário no caso de acidentes em vias férreas. In: ZANELLA DI PIETRO, Maria Sylvia; NOHARA, Irene Patrícia (Orgs.). *Teses jurídicas dos tribunais superiores*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2017. v. III, p. 385-398. Disponível em: <<http://hdl.handle.net/10438/19153>>.

\_\_\_\_\_. Terceirização, Supremo e resistência trabalhista. *Jota*, 31 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Três problemas do recurso judicial ao direito comparado. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; RIBEIRO, Mauricio Portugal. Como desestruturar uma agência reguladora em passos simples. *Revista de Estudos Institucionais*, v. 3, p. 180-209, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Como desestruturar uma agência reguladora em 3 passos simples (parte 2): a contribuição dos controladores. *Jota*, 12 jan. 2017.

LEAL, Fernando. Até que ponto é possível legitimar a jurisdição constitucional pela racionalidade? Uma reconstrução crítica de “A razão sem voto”. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; GLEZER, Rubens (Orgs.). *A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso*. Rio de Janeiro: FGV, 2017. p. 110-140. Disponível em: <<http://editora.fgv.br/a-razao-e-o-voto-dialogos-constitucionais-com-luis-roberto-barroso>>.

\_\_\_\_\_. Como identificar (e lidar com) precedentes em grandes conjuntos de casos? In: WORKSHOP MARE INCOGNITUM: DESAFIOS DA PESQUISA EMPÍRICA SOBRE O SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Descriminalização do aborto no Supremo: o verdadeiro precedente será construído agora. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Desenho de pesquisa e operacionalização de conceitos. In: JORNADA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA FACULDADE NACIONAL DE DIREITO DA UFRJ, 5. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Less is more: against argumentative saturation in legal decision-making processes. In: WORLD CONGRESS OF THE INTERNATIONAL ASSOCIATION



FOR THE PHILOSOPHY OF LAW AND SOCIAL PHILOSOPHY, 28. Lisbon, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_. Ministro ou plenário, o que vale mais? *O Globo*, 26 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. O projeto metodológico do não positivismo de Alexy. *Quaestio Iuris*, v. 10, p. 258-273, 2017.

\_\_\_\_\_. O que o Supremo decidiu sobre amianto? Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. PEC da Vaquejada e o futuro do Supremo: quem afinal tem o poder último sobre a Constituição? Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Prisão em segunda instância: o STF vítima de si mesmo. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Regulando a incerteza: a construção de modelos decisórios e os riscos do paradoxo da determinação. *Revista de Investigações Constitucionais*, v. 3, p. 215-226, 2016.

\_\_\_\_\_. Zur Möglichkeit (und Nützlichkeit) eines minimalistischen Rechtsbegriffs: Eine kritische Analyse von Peter Kollers, Der Begriff des Rechts und seine Konzeptionen. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; GUEIROS, Daniela. Consequencialismo judicial e modulação de efeitos das decisões declaratórias de inconstitucionalidade nos julgamentos de direito tributário. In: ENCONTRO INTERNACIONAL DO CONPEDI DE BRAGA, 7. Braga, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_; MENDONÇA, José Vicente Santos de (Orgs.). *Transformações do direito administrativo: novas tecnologias e alternativas regulatórias*. Rio de Janeiro: FGV, 2017.

\_\_\_\_\_; RIBEIRO, L. M. O direito é sempre relevante? Heurística de ancoragem e fixação de valores indenizatórios em pedidos de dano moral em juizados especiais do Rio de Janeiro. *Direitos Fundamentais & Justiça*, v. 35, p. 253-284, 2017.

\_\_\_\_\_; TAVARES, André Ramos; MAGALHÃES, Andréa. Consequencialismo judicial. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

LUKIC, M. R. Le système de taxes à la consommation au Canada: un modèle pour le Brésil? In: CONGRÈS DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DE SCIENCE POLITIQUE. Montréal, Canada, 2017.

MACHADO, M.; SANTOS, Laura M. Análise do gasto com a política ambiental no estado de São Paulo em 2016. In: SEMINÁRIO PENSANDO E REPENSANDO POLÍTICAS PÚBLICAS, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

MEDEIROS, Lydia. Taxa favorável. 3 out. 2017. Disponível em: <<http://blogs.oglobo.globo.com/poder-em-jogo/post/taxa-favoravel.html>>.

MENDES, André P. Teixeira; LIMA, João Marcelo da Costa e Silva; LAGO, Miguel. O. P. C. (Orgs.). *Política pública municipal e federalismo permissivo: sobreposições de competências administrativas e legislativas e o arrefecimento do controle social*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. (Cadernos FGV Direito Rio, Série Clínicas, Educação e Direito, v. 8.)

\_\_\_\_\_; SCIAMMARELLA, Ana Paula; MOREIRA, Rafaela S. (Orgs.). *População em situação de rua: direitos humanos, políticas públicas e programas de housing first*. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017. (Cadernos FGV Direito Rio, Série Clínicas, Educação e Direito, v. 9.)

MIZUKAMI, Pedro. Caso Oi versus Ecad. In: CODAIP — CONGRESSO DE DIREITO DE AUTOR E INTERESSE PÚBLICO, 11. Curitiba, PR, 2017.

\_\_\_\_\_. Inovação em distribuição de vídeo digital: entre *enforcement* de direitos autorais e novos modelos de negócios. In: REIA, Jhessica et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

\_\_\_\_\_. Liberdade de expressão e proteção a dados pessoais. In: AUDIÊNCIA PÚBLICA DA COMISSÃO ESPECIAL DO PL 4060/12. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. The privatization of copyright enforcement: the Brazilian context. In: MAGRANI, Eduardo (Ed.). *Digital rights: Latin America and the Caribbean*. Rio de Janeiro, RJ: Direito Rio, 2017.

\_\_\_\_\_; REIA, Jhessica. *Brazil: the copy shop and the cloud*. Cambridge: MIT Press, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Temporary collections and transitional piracy: practices of content access and sharing among Brazilian higher education students. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

MOHALLEM, Michael Freitas. A origem do dinheiro. *O Globo*, 4 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. As novas regras de financiamento eleitoral no Brasil. In: CONFERÊNCIA SOBRE INTEGRIDADE ELEITORAL NA AMÉRICA LATINA. Cidade do México, México, 2017.

\_\_\_\_\_. Ataque dos EUA na Síria tem forte apoio na Europa, Arábia Saudita e Turquia. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Constitutional design or apex courts? The gatekeepers of international human rights law in South American states. In: ICON-S ANNUAL CONFERENCE. Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_. Diálogos de direitos humanos Brasil-China. *China Hoje*, Rio de Janeiro, 1 jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Horizontal judicial dialogue on human rights: the practice of constitutional courts in South America. In: MÜLLER, Amrei; KJOS, Hege Elisabeth (Eds.). *Judicial dialogue and human rights*. Cambridge: Cambridge University Press, 2017. p. 67-113. Disponível em: <<http://hdl.handle.net/10438/19061>>.

\_\_\_\_\_. O plano nacional de integridade, transparência e combate à corrupção. In: CONFERÊNCIA ETHOS 360°. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Os novos movimentos políticos online, *lobby* e *advocacy*. In: JORNADA DE POLÍTICAS PÚBLICAS. São Luis, MA, 2017.

\_\_\_\_\_. Plano Nacional Anticorrupção. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL BRASIL-REINO UNIDO DE COMBATE À CORRUPÇÃO: NOVOS ESTUDOS E TECNOLOGIAS. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Por que o país precisa de um plano nacional anticorrupção. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Sistemas para a contratação de funcionários públicos, capacitação para o cumprimento de suas responsabilidades e normas éticas. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. The online mobilization against Jair Bolsonaro, Julien Blanc and the rape culture. In: MAGRANI, Eduardo (Ed.). *Digital rights: Latin America and the Caribbean*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. p. 188-190.

\_\_\_\_\_. Veja crônica da semana que teve 51 milhões de Geddel e prisão de Joesley. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; RAGAZZO, C. (Orgs.). *Diagnóstico institucional: primeiros passos para um plano nacional anticorrupção*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. 159p.

\_\_\_\_\_; VASCONCELOS, Beto; FRANCE, Guilherme. Integridade e transparência de empresas estatais no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

MORTARI, Marcos. O inesperado trunfo de Michel Temer para aprovar a reforma da previdência. 3 out. 2017. Disponível em: <<http://www.infomoney.com.br/mercados/politica/noticia/6985511/inesperado-trunfo-michel-temer-para-aprovar-reforma-previdencia>>.

MOURA, Danilo. Temer deve cair ou terminar mandato antes de PEC das Diretas ter desfecho. 24 maio 2017. Disponível em: <<https://www.poder360.com.br/opiniao/congresso/temer-deve-cair-ou-terminar-mandato-antes-de-pec-das-diretas-ter-desfecho/>>.

NOGUEIRA, Rafaela. Sistema financeiro nacional e o consumidor. In: ENCONTRO DO NÚCLEO DE ESTUDOS SOBRE O SISTEMA FINANCEIRO, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; OLIVEIRA, Érica Diniz. O Dpvt e o consórcio. In: OLIVEIRA, E. D.; PORTO, Antonio José Maristrello; DUTRA, Joisa Campanher (Orgs.). *Regulação do seguro Dpvt*. Rio de Janeiro: FGV, 2017. p. 76-122.

NUÑEZ, I. Pretrial negotiations in Brazilian trial by jury. In: LAW AND SOCIETY ANNUAL MEETING. Mexico City, Mexico, 2017.

PEREIRA, Thomaz. A conta não fecha. *O Globo*, 11 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. A tragédia no STF. *Folha de S.Paulo*, 20 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Como definir “casos emblemáticos” e operacionalizá-los empiricamente? In: WORKSHOP MARE INCOGNITUM: DESAFIOS DA PESQUISA EMPÍRICA SOBRE O SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Constituting the amendment power: a framework for comparative Amendment Law. In: ALBERT, Richard; CONTIADES, Xenophon; FOTIADOU, Alkmene (Eds.). *The foundations and traditions of constitutional amendment*. Oxford: Hart, 2017. p. 105-120. Disponível em: <<https://www.bloomsbury.com/au/the-foundations-and-traditions-of-constitutional-amendment-9781509908257>>.

\_\_\_\_\_. Constitutional review of Constitutional Amendment Law: the Brazilian case. In: ICON-S ANNUAL CONFERENCE. Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_. Crimes e penas na jurisprudência do STF. In: COLÓQUIO SOBRE O SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL, 4. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Decisão enfraquece estratégia da defesa. *O Estado de S. Paulo*, 14 set. 2017.

\_\_\_\_\_. É fundamental desenvolver teoria constitucional realmente brasileira. *Consultor Jurídico*, 11 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Estabilidade democrática depende de preservação de pactos constitucionais. *Consultor Jurídico*, 20 maio 2017.

\_\_\_\_\_. Não existe ministro do Supremo que seja apenas técnico. *O Estado de S. Paulo*, 25 jan. 2017.

\_\_\_\_\_. The relationship between historical facts and culturally dominant historical narratives in constitutional adjudication. In: ICON-S ANNUAL CONFERENCE. Copenhagen, Denmark, 2017.

\_\_\_\_\_; ARGUELHES, Diego Werneck. Políticos e a escolha dos membros do STF. *Folha de S. Paulo*, 5 mar. 2017.

PORTO, Antônio José Maristrello. Custo de oportunidade e a teoria da perda de uma chance. In: SEMINÁRIO DO CURSO DE DIREITO DA FUMEC. Belo Horizonte, MG, 2017.

\_\_\_\_\_; NOGUEIRA, Rafaela. As múltiplas noções de superendividamento: contribuições empíricas ao caso brasileiro. In: PORTO, Antônio José Maristrello et al. (Orgs.). *Superendividamento no Brasil*. Curitiba, PR: Juruá, 2017. v. 3, p. 7-22.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Overindebtedness in the prelude to the crisis of 2016 in Brazil: an empirical contribution. *Economic Analysis of Law Review*, v. 8, p. 215-227, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. QUIRINO, Carina de Castro. Resolução de conflitos online no Brasil: um mecanismo em construção. *Revista de Direito do Consumidor*, v. 114, p. 295-318, 2017.

\_\_\_\_\_; OLIVEIRA, Érica Diniz; DUTRA, Joisa Campanher. *Regulação do seguro Dpvat: marco regulatório e*

econômico. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017. 192p.

\_\_\_\_\_; SAMPAIO, Rômulo S. R.; SANTOS, Laura M. Direitos de propriedade e instrumentos econômicos de regulação ambiental. *Revista Brasileira de Políticas Públicas*, v. 7, p. 99-121, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. (Orgs.). *Superendividamento no Brasil*. Curitiba, PR: Juruá, 2017. v. 3. 180p.

RAGAZZO, Carlos Emmanuel Joppert. A experiência de combate à corrupção do Reino Unido e as possibilidades de integração ao direito brasileiro. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL BRASIL-REINO UNIDO DE COMBATE À CORRUPÇÃO: NOVOS ESTUDOS E TECNOLOGIAS. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. A Netflix e o destino da TV por assinatura. *Jota*, 9 out. 2017.

\_\_\_\_\_. Challenges of big data and unilateral conduct. In: ICN ANNUAL CONFERENCE. Porto, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_; FRANCE, Guilherme de Jesus. Evolução do combate à corrupção no Reino Unido. In: MOHALLEM, Michael Freitas; RAGAZZO, C. (Orgs.). *Diagnóstico institucional: primeiros passos para um plano nacional anticorrupção*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. p. 21-40.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. VIANNA, Mariana Tavares de Carvalho. Regulação consensual: a experiência das agências reguladoras de infraestrutura com termos de ajustamento de conduta. *REI — Revista Estudos Institucionais*, v. 3, p. 89-122, 2017.

\_\_\_\_\_; LIMA, João Marcelo C. E. S. Fixed book price regimes: beyond the rift between social and economic policies. *European Journal of Law Reform*, 2017.

RECONDO, Felipe; PEREIRA, Thomaz. Réus podem ser candidatos a presidente da República? *Folha de S. Paulo*, 4 maio 2017.

REGIS, Vlândia Viana. Regulação e crime no mercado de capitais: o conflito aparente de normas entre o art. 7º, IV, da Lei nº 7.492/86 e o art. 27-E, da Lei nº 6.385/76. In: AMARAL, Thiago Bottino do (Org.). *Reflexos penais da regulação*. Curitiba, PR: Juruá, 2017.

REIA, Jhessica. Access to knowledge online. In: SOUTH SCHOOL ON INTERNET GOVERNANCE, 9. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Direitos autorais e compartilhamento docente. In: CONGRESSO DE INOVAÇÃO E METODOLOGIAS DE ENSINO, 3. Belo Horizonte, MG, 2017.

\_\_\_\_\_. Entre amadores e estrelas: reflexões sobre a regulação da música de rua nos espaços públicos de Montreal. In: PIRES, Victor de Almeida Nobre; ALMEIDA, Laís Barros Falcão de (Orgs.). *Circuitos urbanos e palcos midiáticos: perspectivas culturais da música ao vivo*. Maceió, AL: Edufal, 2017.

\_\_\_\_\_. Música de rua: efemeridade e persistência nas disputas pela cidade. In: COMUSICA, 5. São Leopoldo, RS, 2017.

\_\_\_\_\_. Os palcos efêmeros da cidade: arte de rua, regulação e disputa pelos espaços públicos urbanos em Montreal e no Rio de Janeiro. *Revista ECO-Pós*, UFRJ, v. 20, p. 215-243, 2017. Disponível em: <[https://revistas.ufrj.br/index.php/eco\\_pos/article/view/12409/9686](https://revistas.ufrj.br/index.php/eco_pos/article/view/12409/9686)>.

\_\_\_\_\_. The role of research in internet policymaking in Brazil: fieldwork, politics, and beyond. In: WORKSHOP ON RESEARCH METHODS FOR INTERNET POLICY IN LATIN AMERICA & THE CARIBBEAN. Buenos Aires, Argentina, 2017.

\_\_\_\_\_. We are not a protest: street performance as public art in the city of Rio de Janeiro. In: IANNELLI, Laura; MUSARÒ, Pierluigi (Eds.). *Performative citizenship: public art, urban design, and political participation*. Fano: Mimesis International, 2017. p. 133-150.

\_\_\_\_\_; MIZUKAMI, Pedro. *Da fotocopiadora à nuvem: acesso ao conhecimento, pirataria e educação*. Rio de Janeiro: Azougue, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. *Horizonte presente: debates de tecnologia e sociedade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017.

RIBEIRO, Jeferson. Câmara teve produtividade acima da média em 2016. 24 abr. 2017. Disponível em: <<https://oglobo.globo.com/brasil/camara-teve-produtividade-acima-da-media-em-2016-aponta-fgv-21247910>>.

RIBEIRO, Leandro Molhano. FGV desenvolve projeto de história oral sobre o Conselho Nacional de Justiça. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Institucionalização e legitimidade em contexto de incerteza: o Conselho Nacional de Justiça entre a novidade e a resistência corporativa. In: CON-

GRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA, 9. Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_. O papel do Judiciário na democracia brasileira. In: FÓRUM BRASILEIRO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIA POLÍTICA, 5. Teresina, PI, 2017.

\_\_\_\_\_; HARTMANN, Ivar A. M. Judicialization of the right to health and institutional changes in Brazil. *Revista de Investigações Constitucionais*, v. 3, p. 35-52, 2017.

\_\_\_\_\_; JALLES, Christiane. Inovação institucional e resistência corporativa: o processo de institucionalização e legitimação do Conselho Nacional de Justiça. *Revista Brasileira de Políticas Públicas*, v. 6, p. 13-28, 2017.

ROCHA, M. S. Aumento do combustível: o que o STF deverá enfrentar? *Jota*, 1 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Dynamiques cognitives et institutionnelles dans les changements de la fiscalité au Brésil, 2017. In: CONGRÈS DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DE SCIENCE POLITIQUE. Montréal, Canada, 2017.

\_\_\_\_\_. ICMS: entraves jurídicos e econômicos e propostas de melhoria. In: SACHSIDA, Adolfo (Org.). *Tributação no Brasil: estudos, ideias e propostas — ICMS, seguridade social, carga tributária, impactos econômicos*. Brasília, DF: Ipea, 2017. p. 31-64.

\_\_\_\_\_. La taxe sur les produits et services et les conflits fédératifs: le Canada comme un modèle pour le Brésil. In: CONGRÈS DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DE SCIENCE POLITIQUE. Montréal, Canada, 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma tributária: a solução é o modelo canadense. *Jota*, 3 jul. 2017.

\_\_\_\_\_. The taxation of goods and services in Brazil: the Canadian system as a model? In: JAMES HAUSMAN TAX LAW & POLICY WORKSHOP. Toronto, Canada, 2017.

\_\_\_\_\_. Tributação e equidade social: fundamentos constitucionais e precedentes do Supremo Tribunal Federal (STF). In: AFONSO, José Roberto et al. (Orgs.). *Tributação e desigualdade*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017. p. 529-544.

\_\_\_\_\_. Tributação e iniquidade no Brasil. In: ENCONTRO NACIONAL SOBRE ESTADO ADMINISTRATIVO, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2017.



\_\_\_\_\_. Uma proposta de tributação dual sobre o consumo. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; AFONSO, José Roberto. Mitos e verdades sobre as pedaladas fiscais. In: FALCÃO, Joaquim; ARGUELHES, Diego Werneck; PEREIRA, Thomaz (Orgs.). *Impeachment de Dilma Rousseff: entre o Congresso e o Supremo*. Belo Horizonte, MG: Letramento, 2017. p. 39-41.

\_\_\_\_\_; GIL, T. B. Falta de transparência da carga tributária sobre o consumo: a percepção dos consumidores. In: PORTO, Antônio José Maristrello et al. (Orgs.). *Superendividamento no Brasil*. Curitiba, PR: Juruá, 2017. v. 3, p. 99-115.

\_\_\_\_\_; MUNIZ, A. As regras brasileiras de tributação de controladas e coligadas no exterior: verdadeiras *controlled foreign company* (CFC) rules? *Revista de Direito Internacional*, v. 14, p. 465-489, 2017.

\_\_\_\_\_; SEHN, S. ICMS na base do PIS/Cofins e a modulação de efeitos. *Jota*, 20 mar. 2017.

\_\_\_\_\_; GUERRA, Sérgio; FREITAS, J. Regulação e inovações no sistema financeiro. In: COLÓQUIO BRASILEIRO DE DIREITO ADMINISTRATIVO DA REGULAÇÃO, 5. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

RODRIGUES, Victor Hugo Corrêa; SANTOS, Bruna Veríssimo Lima. Predicting the unpredictable: analyzing Brazilian extraordinary credit from 2001 to 2016. In: INTERNACIONAL ASSOCIATION FOR POLITICAL SCIENCE STUDENTS WORLD CONGRESS. Budapest, Hungary, 2017.

SALINAS, Natasha Schmitt Caccia. Avaliação de impacto legislativo. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Ensino jurídico e terceiro setor: contribuições iniciais para a consolidação de uma disciplina de graduação em direito do terceiro setor. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Planejamento de ensino da disciplina de graduação de direito do terceiro setor: reflexões a partir de uma experiência concreta. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; ALMEIDA, Fernando Menezes. A função administrativa na história da administração pública brasileira. In: BITTAR, Eduardo C. B. (Org.). *História do direito brasileiro*. São Paulo: Atlas, 2017. p. 175-188.

\_\_\_\_\_; ALVES, M. A. Parcerias entre Estado e organizações do terceiro setor: análise da fragmentação

do seu ambiente regulatório. In: LATIN AMERICAN & THE CARRIBEAN REGIONAL NETWORK, 11. Quito, Ecuador, 2017.

\_\_\_\_\_; FRANCO, Paulo Augusto. Um desastre sem fim. *Folha de S.Paulo*, 5 jun. 2017.

\_\_\_\_\_; GUERRA, Sérgio. Transparência ativa e produção normativa do Executivo. *Jota*, 2 set. 2017.

SAMPAIO, Patricia Regina Pinheiro. A importância dos parques públicos nas grandes cidades. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Arbitragem e Estado: a resolução de conflitos com a administração pública. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Falência pessoal no Brasil. In: ENCONTRO DO NÚCLEO DE ESTUDOS SOBRE O SISTEMA FINANCEIRO, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Gestão compartilhada de serviços públicos. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS AGÊNCIAS DE REGULAÇÃO, 10., 2017, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2017.

\_\_\_\_\_. Novas formas de financiamento do setor de energia. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DO DIREITO DE ENERGIA, 11., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo: IBDE/Fiesp, 2017.

\_\_\_\_\_. O sistema financeiro nacional no STF. In: ENCONTRO DO NÚCLEO DE ESTUDOS SOBRE O SISTEMA FINANCEIRO, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Regulação de ferrovias. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Superendividamento no Brasil: uma análise empírica. In: SIMPÓSIO CRÉDITO E ENDIVIDAMENTO, 2. Ribeirão Preto, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; CANETTI, R. Conflitos nos programas de acordos de leniência brasileiros nos casos de fraude em licitação. *Revista da AGU*, 2017.

\_\_\_\_\_; DAYCHOUM, Mariam T. *Regulação e concorrência no setor ferroviário*. Rio de Janeiro: Lumen Iuris, 2017. 221p.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Two decades of rail regulatory reform in Brazil (1996-2016). *Utilities Policy*, v. 49, p. 93-103, 2017.



\_\_\_\_\_. NOGUEIRA, Rafaela. O perfil do superendividado brasileiro em face do agravamento da crise econômica: uma análise comparativa 2014-2016. In: PORTO, Antônio José Maristrello et al. (Orgs.). *Superendividamento no Brasil*. Curitiba, PR: Juruá, 2017. v. 3, p. 23-40.

\_\_\_\_\_. Superendividamento no Brasil: uma análise empírica. In: SIMPÓSIO SUPERENDIVIDAMENTO PESSOAL NO BRASIL. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. The Brazilian overindebted profile in a scenario of economic crisis: a comparative assessment (2014-2016). Rio de Janeiro, RJ, 2017.

SAMPAIO, Rômulo S. R. Análise econômica da proteção do patrimônio artístico e cultural. In: REUNIÃO TÉCNICA SOBRE PATRIMÔNIO CULTURAL. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Conflitos federativos e repartição de competências: a *performance* do Estado federativo brasileiro na gestão do bem ambiental. In: SEMINÁRIO NACIONAL EM COMEMORAÇÃO AO DIA MUNDIAL DO MEIO AMBIENTE. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Green urban areas and sustainable drainage. In: CONFERENCE ON SUSTAINABLE DRAINAGE: PLANNING, REGULATION AND MANAGEMENT. Lisbon, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_. O bem público na sociedade da informação. In: CONGRESSO LUSO-BRASILEIRO DE DIREITOS HUMANOS NA SOCIEDADE DA INFORMAÇÃO, 4. Lisboa, Portugal, 2017.

\_\_\_\_\_. *Questões práticas da aplicação da nova Lei Florestal aos setores elétrico, sucroalcooleiro e financeiro*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. 164p.

\_\_\_\_\_. Utilidade pública e o regime jurídico das áreas de preservação permanente do entorno de reservatórios de usinas hidrelétricas. *Universitas/Jus*, v. 27, p. 88-98, 2016.

SANTOS, Laura M. Cotas de reserva ambiental: especificidades e obstáculos institucionais. In: CONGRESSO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA, 9., 2017, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguay, 2017.

\_\_\_\_\_. Legal aspects of economic instruments for environmental management. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Local development and mining dependence: reflections on the Samarco case in Mariana, Minas Gerais. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON ENVIRONMENTAL, CULTURAL, ECONOMIC & SOCIAL SUSTAINABILITY, 13. Niterói, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. COSTA, L. A. N. Danos e valores da supressão da vegetação pelo rompimento da barragem Fundão. In: ENCONTRO NACIONAL DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA ECOLÓGICA, 12., 2017, Uberlândia. *Anais...* Uberlândia, MG, 2017.

\_\_\_\_\_. PORTO, Antônio José Maristrello. Economic instruments for environmental preservation and the law: considerations about the Brazilian framework. In: INTERNATIONAL MEETING ON LAW AND SOCIETY. Mexico City, Mexico, 2017.

SGANZERLA, Rogerio. O caráter repressivo na legislação sobre aborto no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. LEGALE, Siddharta. Gargalos na internacionalização de convenções e tratados internacionais no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

SHALDERS, André. Governo manteve apoio na Câmara após delações da JBS. 12 jun. 2017. Disponível em: <<https://www.poder360.com.br/governo/governo-manteve-apoio-na-camara-apos-delacoes-da-jbs-diz-fgv/>>.

VARGAS, Daniel. A construção da economia da inovação. In: SEMINÁRIO DE DOUTORADO TEORIA DAS INSTITUIÇÕES E ASPECTOS FILOSÓFICOS DOS DESENHOS INSTITUCIONAIS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. A terceira margem do constitucionalismo: uma crítica ao pensamento de Frank Michelman. *Revista Brasileira de Políticas Públicas*, v. 7, n. 3, 2017.

\_\_\_\_\_. Entrepreneurship and development: structural changes for a new political economy. In: BRAZIL-CHINA CHALLENGE. Beijing, China, 2017.

\_\_\_\_\_. Estado inovador: as bases institucionais de novo modelo de gestão pública. In: SEMINÁRIO SOBRE PAPEL E TAMANHO DO ESTADO BRASILEIRO. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Estado reconstrutor. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. O CEPH/FGV: desafios da ética em pesquisa com seres humanos nas ciências sociais. In: CO-

LÓQUIO DE PESQUISA APLICADA DA FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Sustainability: environmental, economic or institutional challenge. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

VASCONCELLOS, Fábio. Como votaram os partidos no caso do “distritão”. 20 set. 2017. Disponível em: <<http://cts.diretorio.fgv.br/uncategorized/como-votaram-os-partidos-em-2015-e-2017-na-caso-do-distritao/>>.

\_\_\_\_\_. Do confronto à conciliação: debates presidenciais na TV como eventos persuasivos de campanha. In: BORBA, Felipe; ALDÉ, Alessandra (Orgs.). *Eleições, opinião pública e comunicação política no Brasil contemporâneo*. Rio de Janeiro: Eduerj, 2017. p. 1-525.

\_\_\_\_\_. O impacto das *fake news*. In: SEMINÁRIO TECNOLOGIAS DISRUPTIVAS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Os 513 partidos. 9 set. 2017. Disponível em: <<https://oglobo.globo.com/opiniao/os-513-partidos-21775908>>.

\_\_\_\_\_. Qual a taxa de governismo do deputado Sergio Zveiter, relator da denúncia contra Temer? 7 jul. 2017. Disponível em: <<http://blogs.oglobo.globo.com/na-base-dos-dados/post/qual-taxa-de-governismo-do-deputado-sergio-zveiter-relator-da-denuncia-contratemer.html>>.

\_\_\_\_\_. Rechaço às pesquisas parte da ideia errônea de voto sem influências. 19 set. 2017. Disponível em: <<https://www.poder360.com.br/opiniao/eleicoes/rechaco-as-pesquisas-parte-da-ideia-erronea-de-voto-sem-influencias/>>.

\_\_\_\_\_; CARABETTA, João. Os partidos que reduziram o apoio ao governo. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Análise exploratória da produção legislativa da Câmara dos Deputados 1988-2017 a partir da busca massiva de dados. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

## 11. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ALENCASTRO, L. F. de. Le commerce maritime dans l'Atlantique Sud et le développement de la flotte luso-brésilienne à l'époque moderne. In: BUCHET, Christian; LE BOUËDEC, Gérard (Eds.). *The sea in his-*

*tory: the early modern world*. Woodbridge, Suffolk, UK: Boydell and Brewer, 2017. p. 78-87.

ALQUÉZAR, Berta et al.  $\beta$ -caryophyllene emitted from a transgenic *Arabidopsis* or chemical dispenser repels *Diaphorina citri*, vector of *Candidatus Liberibacters*. *Scientific Reports*, v. 7, p. 1-9, 2017.

ALVES, Gustavo Rodrigues et al. Does the scion or rootstock of *Citrus* sp. affect the feeding and biology of *Diaphorina citri* Kuwayama (Hemiptera: Liviidae)? *Arthropod-Plant Interactions*, v. 11, p. 1-8, 2017.

ARAUJO, Luis; GUIMARÃES, Bernardo. A coordination approach to the essentiality of money. *Review of Economic Dynamics*, v. 24, p. 14-24, 2017.

\_\_\_\_\_; PONCZEK, Vladimir; SOUZA, André Portela. Informality in an economy with active labour courts. *Applied Economics*, v. 48, p. 2868-2882, 2017.

ARVATE, Paulo; FIRPO, Sergio; PIERI, Renan. Future electoral impacts of having a female mayor. *Brazilian Political Science Review*, v. 11, n. 2, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Lighting and homicides: evaluating the effect of an electrification policy in rural Brazil on violent crime reduction. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *Journal of Quantitative Criminology*.)

ASSAD, E. D. Vulnerabilidades, impactos e oportunidades para o agronegócio em face do aquecimento global. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Impactos e vulnerabilidade da agricultura brasileira às mudanças climáticas. In: TEIXEIRA, Breno Simonini; ORSINI, José Marengo; CRUZ, Marcio Rojas da (Orgs.). *Modelagem climática e vulnerabilidades setoriais à mudança do clima no Brasil*. Brasília, DF: Ministério da Ciência e Tecnologia, 2017. p. 127-186.

\_\_\_\_\_ et al. Legal Amazonia: proposals for sustainable agriculture. São Paulo, SP, 2017. (Comunicado Técnico.)

BARBOSA, K.; SILVA, E. The pattern of entry of generic drugs into the Brazilian pharmaceutical market. *Brazilian Review of Econometrics*, v. 37, p. 1-18, 2017.

\_\_\_\_\_; MOREIRA, Humberto L. A.; NOVAES FILHO, Walter. Interest rates in trade credit markets. *Journal of Money Credit and Banking*, v. 49, p. 75-113, 2017.

- BARBOSA FILHO, N. H. Taxa real de juro: evolução e perspectivas. *Valor Econômico*, 24 fev. 2017.
- BARROS, Carina Simionato de; MENDONÇA, Gabriela Gerald; GAMEIRO, Augusto Hauber. Farm-boarding school management: linear programming contributions in the search of self-sufficiency and optimization. *Journal of Agricultural Science*, v. 9, p. 59-73, 2017.
- BELO, E.; SHENG, Hsia Hua. *Commodities* em queda e crise interna desafiam multas brasileiras. *Valor Econômico*, 18 abr. 2017.
- BENTO, F. de M. M. et al. RNA interference of the tomato leafminer *Tuta absoluta* using bacteria expressing DSRNA. In: BRAZILIAN-INTERNATIONAL CONGRESS OF GENETICS, 2017. Águas de Lindoia. *Anais...* Ribeirão Preto, SP: Sociedade Brasileira de Genética, 2017.
- BERTIN, Aline; PAVINATO, Vitor Antonio Corrêa; PARRA, José Roberto Postali. Fitness-related changes in laboratory populations of the egg parasitoid *Trichogramma galloi* and the implications of rearing on factitious hosts. *BioControl*, Dordrecht, v. 62, p. 1-9, 2017.
- BIANCHINI, V. J. et al. Comparison between corn evapotranspiration rates by the modified Bowen ratio and the Ceres-Maize model. *Geoma*, v. 3, p. 1-11, 2017.
- BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. Como sair do regime liberal de política econômica e da quase-estagnação desde 1990. *Estudos Avançados*, v. 31, p. 7-22, 2017.
- \_\_\_\_\_. Crise bancária na China? *Valor Econômico*, 16 jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Crise política e possibilidade de recuperação. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Défis em conta corrente e Argentina. *Valor Econômico*, 9 jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. Democracy and growth in pre-industrial countries. *Revista de Economia Política*, v. 37, p. 88-107, 2017.
- \_\_\_\_\_. Depois do capitalismo financeiro-rentista, mudança estrutural à vista? *Novos Estudos Cebrap*, v. 36, p. 137-152, 2017.
- \_\_\_\_\_. Desenvolvimento econômico, sofisticação produtiva e valor-trabalho. São Paulo: EESP, 2017. (Textos para Discussão/Working Paper Series, 450.)
- \_\_\_\_\_. Economia política do novo desenvolvimentismo. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Estado e desenvolvimento na crise atual. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Estado, Estado-Nação e formas de intermediação política. *Lua Nova. Revista de Cultura e Política*, v. 100, p. 155-185, 2017.
- \_\_\_\_\_. Fundamentos do novo desenvolvimentismo. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Historical models and economic syllogisms. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *Journal of Economic Methodology*.)
- \_\_\_\_\_. How to neutralize the Dutch disease notwithstanding the natural resources curse. São Paulo: EESP, 2017. (Textos para Discussão/Working Paper Series, 452.)
- \_\_\_\_\_. Juros e indignação cidadã. *Valor Econômico*, 6 mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. La nueva teoría desarrollista: una síntesis. *Economía Unam*, v. 14, p. 48-66, 2017.
- \_\_\_\_\_. La théorie nouveau-développementiste. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Não basta sair da recessão. *Jornal dos Economistas*, Rio de Janeiro, 2 fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. O Estado no novo desenvolvimentismo. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Os 5 pontos do projeto Brasil Nação. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. PEC 55 contraria Ulysses Guimarães. *Brasil* 247, 16 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Política econômica do novo governo: um ano. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Reforma gerencial e legitimação do Estado social. *Estado Abierto: Revista sobre el Estado, la Administración y las Políticas Públicas*, v. 1, p. 186-201, 2017; e *Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 51, p. 147-156, 2017.

- \_\_\_\_\_. Saída para a quase-estagnação. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. *The political construction of Brazil: society, economy, and State since independence*. Boulder, CO: Lynne Rienner, 2017. 419p.
- \_\_\_\_\_. Why the rest doesn't need foreign finance? In: POPOV, Vladimir; DUTKIEWICZ, Piotr (Eds.). *Mapping a new world order: the rest beyond the West*. Cheltenham, UK: Edward Elgar, 2017. p. 71-90.
- \_\_\_\_\_; IANONI, M. Class coalitions in a new democracy: the case of Brazil. In: MAGARA, Hideko; AMABLE, Bruno (Eds.). *Growth, crisis and democracy: the political economy of social coalitions and policy regime change*. New York: Routledge, 2017. p. 222-240.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Developmental class coalitions: historical experiences and prospects. In: MAGARA, Hideko; AMABLE, Bruno (Eds.). *Growth, crisis and democracy: the political economy of social coalitions and policy regime change*. New York: Routledge, 2017, p. 166-195.
- \_\_\_\_\_; RUGITSKY, Fernando. Industrial policy and exchange rate scepticism. *Cambridge Journal of Economics*, v. bex, p. 10-20, 2017.
- CAMARGO, Braz et al. Information, market incentives, and student performance: evidence from a regression discontinuity design in Brazil. *Journal of Human Resources*, v. 1, p. 115, 2017.
- CAMPOS, Lucas S.; COELHO JR., Aloisio; PARRA, José Roberto Postali. Artificial diet for laboratory rearing of *Condylorrhiza vestigialis* (Guenée, 1854) (Lep.: Crambidae). *Anais da Academia Brasileira de Ciências*, v. 1, p. 1-8, 2017.
- CANTORI, L. V. et al. Exigências térmicas do ectoparasitoide *Habrobracon hebetor* (Say, 1836) (Hymenoptera: Braconidae) criado em *Anagasta kuehniella* (Zeller, 1879) (Lepidoptera: Pyralidae). In: SIMPÓSIO DE CONTROLE BIOLÓGICO, 15., 2017, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2017.
- CARDOSO, Alexandre et al. Opportunities and challenges for sustainable production of *A. aculeata* through agroforestry systems. *Industrial Crops and Products*, v. 107, p. 573-580, 2017.
- CARLI, Mayara de et al. Selection of *Trichogramma* species as potential natural enemies for the control of *Opogona sacchari* (Bojer). *Scientia Agricola*, v. 74, p. 401-404, 2017.
- CARVALHO, K. S. et al. Assessing sugarcane evapotranspiration based on a biophysical approach. *International Journal of Current Research*, v. 9, p. 48601-48610, 2017.
- CARVALHO, L.; DI GUILMI, C. The dynamics of leverage in a demand-driven model with heterogeneous firms. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *Journal of Economic Behavior & Organization*.)
- CARVALHO, Roncaglia de; SAMPAIO, Joelson Oliveira; GARCIA, Fabio Gallo. Evolution of financial markets in post-stabilization Brazil: trends and traits. In: *The new Brazilian economy*. Palgrave Macmillan, 2017. p. 177-202.
- CHEIN, Flávia; PINTO, C. C. X.; ARAUJO, A. J. N. Ensino profissionalizante, desempenho escolar e inserção produtiva: uma análise dos dados do Enem. 2017. (artigo aceito para publicação pela revista *Pesquisa e Planejamento Econômico*.)
- CHEN, Y. H. et al. The MIT economic projection and policy analysis (EPPA) model: version 5. Cambridge, Mass., 2017. (Technical Note, 16.)
- CHIMELI, A. B.; SOARES, Rodrigo R. The use of violence in illegal markets: evidence from mahogany trade in the Brazilian Amazon. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *American Economic Journal/Applied Economics*.)
- CHRISTOFFOLETI, Pedro Jacob. Desafios no manejo de plantas daninhas na sucessão soja-milho. São Paulo, SP, 2017.
- COELHO, Aloisio et al. Selection of an artificial diet for laboratory rearing of *Opogona sacchari* (Lepidoptera: Tineidae) (Bojer, 1856). *Neotropical Entomology*, Apr. 17, 2017.
- \_\_\_\_\_. et al. The biology of *Trichogramma pretiosum* as atmospheric O<sub>2</sub> becomes depleted and CO<sub>2</sub> accumulates. *Biological Control*, v. 105, p. 1-5, 2017.
- COELHO JUNIOR, A.; PARRA, José Roberto Postali. Uma linhagem neotropical de *Trichogramma pretiosum* Riley sobrevive a temperatura abaixo de 0°C? São Paulo, SP, 2017.



- COSTA-LIMA, T. C. D. et al. Sistema de criação de parasitoide de mosca-minadora. Petrolina, PE: Embrapa, 2017.
- CUERVO, J. G. B.; PARRA, José Roberto Postali. Comportamento de *Trichogramma pretiosum* em ovos de *Tuta absoluta* ao longo das gerações. In: SIMPÓSIO DE CONTROLE BIOLÓGICO, 15., 2017, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2017.
- CUNHA, A. B.; ORNELAS, Emanuel. The limits of political compromise: debt ceilings and political turnover. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *Journal of the European Economic Association*.)
- DEBORTOLI, E. C.; MONTEIRO, A. L. G.; GAMEIRO, A. H. Cooperativism as a sheep industry organization strategy in Paraná state, Brazil. *Livestock Research for Rural Development*, v. 29, 2017.
- DINIZ, A. J. F.; PEREIRA, F. P.; PARRA, José Roberto Postali. Nova abordagem em controle biológico: promovendo o controle por meio de liberações fora da área de cultivo. In: SIMPÓSIO DE CONTROLE BIOLÓGICO, 15., 2017, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2017.
- DOI, Jonas; FERNANDES, Marcelo; NUNES, C. V. A. Disagreement in inflation forecasts and inflation risk premia in Brazil. *Brazilian Review of Econometrics*, v. 37, p. 45-59, 2017.
- DOURADO NETO, Durval et al. Así ve el arroz un brasileño. *Expreso de Guayaquil*, Guayaquil, Equador, 4 mar. 2016.
- DRESSANO, Keini et al. BAK1 is involved in AtRALF1-induced inhibition of root cell expansion. *PLoS Genetics*, v. 13, 2017.
- EMERSON, Patrick M.; PONCZEK, Vladimir; SOUZA, André Portela. Child labor and learning. *Economic Development and Cultural Change*, v. 65, p. 265-296, 2017.
- FATORETTO, Julio C. et al. Adaptive potential of fall Armyworm (*Lepidoptera: Noctuidae*) limits BT trait durability in Brazil. *Journal of Integrated Pest Management*, v. 8, p. 1-10, 2017.
- FATTORI JUNIOR, Izael Mattins et al. Umidade volumétrica do solo medida e estimada pelo modelo DS-SAT/CROPGRO em cultivo de soja. *Journal of Environmental Analysis and Progress*, v. 2, p. 294-301, 2017.
- FERMAN, Bruno; PINTO, Cristine. Revisiting the synthetic control estimator. In: CONFERENCE OF THE SOCIETY OF LABOR ECONOMISTS. Raleigh, North Carolina, 2017.
- \_\_\_\_\_; LERSCH, M. S.; YOSHINAGA, C. E. Familiarity bias in asset allocation of Brazilian investors. *Revista Brasileira de Finanças/Brazilian Finance Review*, v. 15, p. 7-24, 2017.
- FERNANDES, P. R.; VALLS PEREIRA, Pedro L. Dynamic factor modeling of the Brazilian term structure. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *Journal of Empirical Finance*.)
- FERRAZ, L. P. C.; RIBEIRO, M. B.; MONASTERIO, P. On the effects of non-tariff measures on Brazilian exports. 2017. (artigo aceito para publicação pela *Revista Brasileira de Economia*.)
- FIRPO, Sergio Pinheiro. Identifying and measuring economic discrimination. *IZA World of Labor*, v. 1, p. 347, 2017.
- \_\_\_\_\_; GALVÃO, Antonio F.; SONG, Suyong. Measurement errors in quantile regression models. *Journal of Econometrics*, v. 198, p. 146-164, 2017.
- FRANCO, Flávia P. et al. Plant-insect-pathogen interactions: a naturally complex ménage à trois. *Current Opinion in Microbiology*, v. 37, p. 54-60, 2017.
- GALA, Paulo Sérgio de Oliveira Simões. *Complexidade econômica: uma nova perspectiva para entender a antiga questão da riqueza das nações*. Rio de Janeiro: Contraponto, 2017. 127p.
- \_\_\_\_\_; CAMARGO, J.; MAGACHO, G. The resource curse reloaded: revisiting the dutch disease with economic complexity analysis. In: NEW DEVELOPMENTALISMS WORKSHOP: THEORY AND POLICY FOR DEVELOPING COUNTRIES, 2., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- GAMEIRO, A. H. Rede brasileira de bem-estar animal: uma proposta. São Paulo, SP, 2017.
- GARCEZ, Lucas; MATTOS, Enlinson H. C. Desmembramento de municípios: impactos sobre as eleições legislativas municipais. 2017. (artigo aceito para publicação pela *Revista de Economia Política*.)
- GEREMIAS, L. D.; PARRA, José Roberto Postali. Parasitismo de *Trichogramma pretiosum* Riley, 1879 sobre



- três lepidópteros-pragas da soja, em ocorrência simultânea. In: SIMPÓSIO DE CONTROLE BIOLÓGICO, 15., 2017, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2017.
- GUANAIS, L. F. P.; SHENG, Hsia Hua; SANVICENTE, A. Z. Are country and size risks priced in the Brazilian stock market? *Brazilian Administration Review*, v. 14, p. 1-17, 2017.
- GUIMARÃES, B.; MACHADO, C. H. Dynamic coordination and the optimal stimulus policies. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_; SHEEDY, Kevin D. Guarding the guardians. *The Economic Journal*, v. 127, n. 6, p. 2441-3447, 2017.
- GURGEL, A. C.; PALTSEV, S. The impacts of the Brazilian NDC and their contribution to the Paris Agreement on Climate Change. In: ANNUAL CONFERENCE ON GLOBAL ECONOMIC ANALYSIS, 20., 2017, West Lafayette. *Proceedings...* West Lafayette, Indiana: Center for Global Trade Analysis, 2017.
- \_\_\_\_\_. et al. Mudança do clima: avaliação dos reflexos das metas de redução de emissões sobre a economia e a indústria brasileira. São Paulo: Fiesp, 2017.
- HENNART, Jean-François; SHENG, Hsia Hua; CARREIRA, José Marcos. Openness, international championships, and the internationalization of multinationals. *Journal of World Business*, v. 52, p. 518-532, 2017.
- KOHN, M. H.; VALLS PEREIRA, Pedro L. Speculative bubbles and contagion: analysis of volatility's clusters during the dotcom bubble based on the dynamic conditional correlation model. 2017. (artigo aceito para publicação por *Cogent Economics & Finance*.)
- KOYAMA, N. T. G. et al. Effect of yeast cell wall supplementation in laying hen feed on economic viability, egg production, and egg quality. São Paulo, SP, 2017.
- KÜPPER, Anita et al. Multiple resistance to Glyphosate and Acetolactate synthase inhibitors in *Palmer Amaranth (Amaranthus palmeri)* identified in Brazil. *Weed Science*, v. 65, p. 317-326, 2017.
- LAGATTA, Luciano; GAMEIRO, Augusto Hauber. Costs of biosecurity measures in Brazilian laying hens farms in response to policies against avian influenza, Newcastle disease and salmonellosis. *Revista Brasileira de Saúde e Produção Animal*, Ufba, v. 18, p. 231-238, 2017.
- LATRÔNICO, F. R.; ROCHMAN, R. R.; COSTA FILHO, J. R. M. G. Planejamento e habitualidade são determinantes na poupança familiar? In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMIA E FINANÇAS COMPORTAMENTAIS, 4., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- LAVIOLA, Bruno Galvêas et al. Biometric and biotechnology strategies in *Jatropha* genetic breeding for biodiesel production. *Renewable & Sustainable Energy Reviews*, v. 76, p. 894-904, 2017.
- LIMA, C. Z.; GURGEL, A. Issues in land use change in Brazil. In: ANNUAL CONFERENCE ON GLOBAL ECONOMIC ANALYSIS, 20., 2017, West Lafayette. *Proceedings...* West Lafayette, Indiana: Center for Global Trade Analysis, 2017.
- LOPEZ OVEJERO, Ramiro F. et al. Frequency and dispersal of Glyphosate-resistant sourgrass (*Digitaria insularis*) populations across Brazilian agricultural production areas. *Weed Science*, v. 65, n. 2, p. 704-718, 2017.
- MACHADO, Suzy Wider et al. Inga laurina trypsin inhibitor (ILTI) obstructs Spodoptera frugiperda trypsins expressed during adaptive mechanisms against plant protease inhibitors. *Archives of Insect Biochemistry and Physiology*, v. 95, p. 213-293, 2017.
- MARÇAL, E. F.; VALLS PEREIRA, Pedro L.; CUNHA, R. Macroeconomic indicators and disaggregated data help to predict credit: a study based on Brazilian data. In: INTERNATIONAL ASSOCIATION OF APPLIED ECONOMETRICS ANNUAL MEETING, 2017, Sapporo. *Proceedings...* Sapporo, Japan, 2017; e In: LUSO-BRAZILIAN FINANCING MEETING, 11., 2017, Furnas. *Proceedings...* Furnas, Azores, 2017; e In: OXMETRICS USER CONFERENCE, 19., 2017, Paris. *Proceedings...* London: Timberlake Consultants, 2017.
- MARCONI, Nelson. Gestão de pessoas. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. O papel dos preços macroeconômicos na crise e na recuperação. *Estudos Avançados*, v. 31, p. 97-109, 2017.
- \_\_\_\_\_. Poupança pública: uma análise histórica para desenhar o ajuste. São Paulo, SP, 2017.

- \_\_\_\_\_.; BRANCHER, M. C. A política econômica do novo desenvolvimentismo. 2017. (artigo aceito para publicação pela *Revista de Economia Contemporânea*.)
- MARIN, Fábio R.; JONES, J. W.; BOOTE, K. J. A stochastic method for crop models: including uncertainty in a sugarcane model. *Agronomy Journal*, v. 109, n. 2, 2017.
- MARINO, Matheus Kfourir. Competências essenciais do agrodistribuidor: por que investir em conhecimento técnico. *AgroRevenda*, São Paulo, 1 Jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. Impactos da nova agropecuária no sistema de distribuição. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Importância das revendas agropecuárias na cadeia produtiva de carne brasileira, seus desafios e oportunidades. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Liderança de equipe de vendas de alta performance. *AgroRevenda*, São Paulo, 1 set. 2017.
- \_\_\_\_\_. O agro e a importância das cooperativas. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. O futuro do agronegócio brasileiro. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_.; GERBASI, T. Gerente de loja: agrodistribuidor, o sucesso está em sua mão. *AgroRevenda*, São Paulo, 1 maio 2017.
- \_\_\_\_\_.; PRADO, L. S. Simplifique sua vida: use a TI para aumentar a efetividade de vendas! *AgroRevenda*, São Paulo, 1 jul. 2017.
- MARTINS, Karla Vilça et al. Maize dry matter production and macronutrient extraction model as a new approach for fertilizer rate estimation. *Anais da Academia Brasileira de Ciências*, v. 89, p. 1-12, 2017.
- \_\_\_\_\_. et al. Preliminary studies on temporal variation of micronutrients in composition and extraction for the above ground organs of maize crop. 2017. (artigo aceito para publicação por *Frontiers in Plant Science*.)
- \_\_\_\_\_. et al. Preliminary studies to characterize the temporal variation of micronutrient composition of the above ground organs of maize and correlated uptake rates. *Frontiers in Plant Science*, v. 8, p. 1-14, 2017.
- MARTINS-DA-ROCHA, V. Filipe; BRAIDO, L. H. B. Output contingent securities and efficient investment by firms. 2017. (artigo aceito para publicação pela *International Economic Review*.)
- \_\_\_\_\_.; VAILAKIS, Yiannis. Borrowing in excess of natural ability to repay. *Review of Economic Dynamics*, v. 23, p. 42-59, 2017.
- \_\_\_\_\_.; \_\_\_\_\_. On the sovereign debt paradox. *Economic Theory*, v. 64, p. 825-846, 2017.
- MATTOS, Enlison H. C.; POLITI, Ricardo; YAMAGUCHI, Afonso. Grants and dispersion of local education spending in Brazil. *Regional Studies*, p. 239-249, Mar. 2017.
- \_\_\_\_\_.; ROCHA, F.; MALUF, João. Fiscal strategic interaction in Brazil: an analysis of fiscal war of ports. *Revista Brasileira de Economia*, v. 71, p. 177-193, 2017.
- \_\_\_\_\_.; ROCHA, Mauna; SAIANI, Carlos. Descentralização e provisão de serviços públicos: evidências a partir da criação dos municípios brasileiros no setor de saneamento básico. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, v. 47, p. 105-150, 2017.
- MENEZES, Rafael Terra; MATTOS, Enlison H. C. Accountability and yardstick competition in the public provision of education. *Journal of Urban Economics*, v. 99, p. 15-30, 2017.
- MONTE, D. Dynamic matching markets and the deferred acceptance mechanism. São Paulo, SP, 2017.
- MONTEIRO, J. E. B. A. et al. Modeling of corn yield in Brazil as a function of meteorological conditions and technological level. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 52, p. 137-148, 2017.
- NAKANO, Yoshiaki. A função do BNDES. *Valor Econômico*, 11 jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Ajuste fiscal e expectativas de longo prazo. *Valor Econômico*, 8 ago. 2017.
- \_\_\_\_\_. Aritmética monetarista desagradável. *Valor Econômico*, 2 fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. De recuperação cíclica ao crescimento. *Valor Econômico*, 9 maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Dominância monetária. *Valor Econômico*, 13 jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Economia política da alta taxa de juros. *Valor Econômico*, 12 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Modernizar a Justiça do Trabalho. *Valor Econômico*, 12 dez. 2017.

\_\_\_\_\_. O futuro que nos aguarda. *Valor Econômico*, 14 nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Para sair da crise com crescimento. *Valor Econômico*, 11 abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Políticas fiscal e monetária. *Valor Econômico*, 14 mar. 2017.

NASSIF, André; BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos; FEIJÓ, Carmem. The case for reindustrialisation in developing countries: towards the connection between the macroeconomic regime and the industrial policy in Brazil. 2017. (artigo aceito para publicação pelo *Cambridge Journal of Economics*.)

NAZARETH, M.; GURGEL, A.; VIEIRA, W. Fiscal decentralization and economic performance in Brazil: an investigation using Paeg/GTAP. In: ANNUAL CONFERENCE ON GLOBAL ECONOMIC ANALYSIS, 20., 2017, West Lafayette. *Proceedings...* West Lafayette, Indiana: Center for Global Trade Analysis, 2017.

OLIVEIRA, A. B.; VALLS PEREIRA, Pedro L. Mudanças de regime e persistência dos choques sobre a volatilidade para a série de preços do petróleo: uma análise comparativa da família Garch e modelos com mudança de regime markoviana — MSIH e Swarch. 2017. (artigo aceito para publicação pela *Revista Brasileira de Finanças/Brazilian Finance Review*.)

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Portfolio allocation with regime switching: efficient frontier with regime switching. 2017. (artigo aceito para publicação pela *Brazilian Review of Econometrics*.)

OLIVEIRA, T.; GURGEL, A. C.; TONRY, S. Linking emissions trading schemes: an economic impact assessment for Europe and Brazil using EPPA6 model. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON ECONOMIC MODELING, 2017, Ljubljana. *Proceedings...* Ljubljana, Slovenia, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Provisions for international market mechanisms under the Paris Agreement: a cooperative approach. In: CONFERENCE OF THE EUROPEAN SOCIETY FOR ECOLOGICAL ECONOMICS, 12., 2017, Budapest. *Proceedings...* Budapest: The European Society for Ecological Economics, 2017.

PAGANI, V. et al. Forecasting sugarcane yields using agro-climatic indicators and Canegro model: a case study in the main production region in Brazil. *Agricultural Systems*, v. 154, p. 45-52, 2017.

PAGLIUCA, L. G. et al. Avaliação do risco financeiro da tomaticultura de Mesa de Caçador e Mogi Guaçu. *Espacios*, Caracas, v. 18, p. 31, 2017.

PARRA, José Roberto Postali. Desafios do controle biológico no Brasil. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Impacto do controle biológico no MIP. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Perspectiva del control biológico en América Latina y su impacto a mediano plazo, en el manejo de las plagas agrícolas. São Paulo, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. *Utilização do parasitoide Tamarixia radiata como componente do manejo integrado do huan-glongbing*. Araraquara: Fundecitrus, 2017. 46p.

PEIXOTO, L. A. et al. Breeding *Jatropha curcas* by genomic selection: a pilot assessment of the accuracy of predictive models. *Plos One*, v. 12, p. 318, 2017.

\_\_\_\_\_. et al. Parental selection through mixed models in *Jatropha curcas* using diallel crosses. *Acta Scientiarum*. 2017. (artigo aceito para publicação por *Agronomy*.)

PEREIRA, F. P. et al. Avaliação do potencial de parasitismo de *Diaphorencyrtus aligarhensis* (Hymenoptera: Encyrtidae) isoladamente ou em competição com *Tamarixia radiata* (Hymenoptera: Eulophidae) visando ao controle de *D. citri* (Hemiptera: Liviidae). In: SIMPÓSIO DE CONTROLE BIOLÓGICO, 15., 2017, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2017.

PEREIRA, Igor et al. Differentiation of toxic and non-toxic leaves of *Jatropha curcas* L. Genotypes by leaf spray mass spectrometry. *Journal of the Brazilian Chemical Society*, v. 28, n. 8, p. 1461-1466, 2017.

PEREIRA, J. C. S. et al. Canopy growth and productivity of *Jatropha* genotypes. *Semina. Ciências Agrárias*, v. 38, p. 135-142, 2017.

PINTO, C.; PONCZEK, Vladimir. The building blocks of skill development. São Paulo, SP, 2017.

PINTO, Victor Meriguetti et al. Custos das aplicações de nitrogênio na fertirrigação de cafeeiros no cerra-

do. 2017. (artigo aceito para publicação por *Coffee Science*.)

\_\_\_\_\_ et al. Environmental benefits of reducing N rates for coffee in the cerrado. *Soil & Tillage Research*, v. 166, p. 76-83, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Uso excessivo de nitrogênio gera perda monetária em cafeeiros do cerrado baiano. *Coffee Science*, v. 12, p. 1-10, 2017.

PIRES, Aliny P. F. et al. Forest restoration can increase the rio Doce watershed resilience. *Perspectives in Ecology and Conservation*, v. 15, p. 187-193, 2017.

PIVA, R. F.; SANVICENTE, A. Z. Análise dos retornos e características da estratégia de *risk arbitrage* no Brasil. *Revista de Finanças Aplicadas*, v. 8, n. 1, 2017.

POLITI, Ricardo; MATTOS, Enlinson H. C. Wages, informality, and net fiscal benefit in a Federation: evaluating intergovernmental grants in Brazilian municipalities. *Public Finance Review*, v. 1, p. 1-28, 2017.

\_\_\_\_\_; FUSCHINI, Gabriela; MATTOS, Enlinson H. C. Fiscais do trabalho e a informalidade nos municípios brasileiros. 2017. (artigo aceito para publicação por *Nova Economia*.)

RAMOS, Cristina Jensen; PARRA, José R. P. Efeito de diferentes dietas artificiais na produção de *Anagasta kuehniella*, hospedeiro alternativo de *Trichogramma spp.* In: SIMPÓSIO DE CONTROLE BIOLÓGICO, 15., 2017, Ribeirão Preto. *Anais... Ribeirão Preto*, SP, 2017.

RAMPELOTTI-FERREIRA, Fátima Terezinha et al. Selectivity of plant extracts for *Trichogramma pretiosum* Riley (Hym.: Trichogrammatidae). *Ecotoxicology and Environmental Safety*, v. 138, p. 78-82, 2017.

REIGADA, Carolina et al. Cross-crop effects on larval growth, survivorship and fecundity of *Helicoverpa armigera*. São Paulo, SP, 2017.

ROCHA, F. V. da et al. Measurement of post-harvest losses in the wheat mills logistics chain in Rio Grande do Sul state. *Teoria e Evidência Econômica*, UPE, v. 23, n. 48, p. 39-62, 2017.

ROCHA, José Dilcio. Entrevista. *Biomassa BR*, Ponta Grossa, PR, 31 maio 2017.

ROCHA, R.; SOARES, Rodrigo R.; FERRAZ, C. Human capital persistence and development. 2017. (artigo

aceito para publicação pelo *American Economic Journal/Applied Economics*.)

ROCHMAN, R. R.; TEIXEIRA, A. A. Estudo da relação entre responsabilidade social corporativa e criação de valor a partir de um modelo de quatro fatores. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON ENVIRONMENTAL, CULTURAL, ECONOMIC & SOCIAL SUSTAINABILITY, 13., 2017, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; EID JR., W.; SOUZA, F. T. G. Os efeitos do estresse financeiro no ambiente de trabalho brasileiro. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMIA E FINANÇAS COMPORTAMENTAIS, 4., 2017, São Paulo. *Anais... São Paulo*, SP, 2017.

RODRIGUES, E. V. et al. Selection of *Jatropha* full-sib families based on genotypic adaptability and stability via mixed models. *Genetics and Molecular Research*, v. 16, p. 722, 2017.

RODRIGUES, Luciano; BACCHI, Mirian Rumenos Piedade. Analyzing light fuel demand elasticities in Brazil using cointegration techniques. *Energy Economics*, v. 63, p. 322-331, 2017.

RODRIGUES, R. Bang-bang na roça. *Agroanalysis*, n. 4, 2017.

\_\_\_\_\_. Bioeconomia: novidade conhecida, *Globo Rural*, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Bons ares novos. *Broadcast Estadão*, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Brava gente! *Broadcast Estadão*, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Censo agropecuário já. *Globo Rural*, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Contrastes. *Globo Rural*, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Dez anos. *Agroanalysis*, n. 1, 2017.

\_\_\_\_\_. Diversificar as exportações. *Agroanalysis*, n. 3, 2017.

\_\_\_\_\_. Em tempo de listas. *Broadcast Estadão*, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Mais de mil pra cada um. *O Estado de S. Paulo*, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Mas e os pequenos? *Agroanalysis*, n. 6, 2017.



- \_\_\_\_\_. Modernizar com equilíbrio. *Broadcast Estadão*, maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Mulheres do agro. *Globo Rural*, abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Nova dinâmica na soja. *Globo Rural*, maio 2017.
- \_\_\_\_\_. O beabá do ABC. *Globo Rural*, jul. 2017.
- \_\_\_\_\_. Olhar a floresta. *Agroanalysis*, n. 7, 2017.
- \_\_\_\_\_. Olho vivo. *Agroanalysis*, n. 2, 2017.
- \_\_\_\_\_. Outro papel global. *Agroanalysis*, n. 5, 2017.
- \_\_\_\_\_. Quem paga. *O Estado de S. Paulo*, abr. 2017.
- \_\_\_\_\_. Samba enredo. *Espaço Citrícola*, jan. 2017.
- \_\_\_\_\_. Só falta a lei funcionar. *O Estado de S. Paulo*, maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Sucessão no campo. *Broadcast Estadão*, mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. Um bom exemplo. *Globo Rural*, fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. Uma diva para o agro. *Broadcast Estadão*, jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Vergonha antiga. *O Estado de S. Paulo*, mar. 2017.
- SANTOS, P.; MATTOS, E. H. C. Detecção e correção da distribuição de população dos municípios brasileiros para os anos de 2000, 2007 e 2010. 2017. (artigo aceito para publicação pela *Brazilian Review of Econometrics*.)
- SANVICENTE, Antonio Zoratto. Determinação do custo médio ponderado de capital (WACC) no processo de revisão tarifária das concessionárias de distribuição de gás canalizado: crítica à Nota Técnica RTG/02/2014. In: CONIANI, E. A. do R.; SAVOIA, J. R. F. (Orgs.). *Infraestrutura no Brasil: regulação, financiamento e modelagem contratual*. São Paulo: Atlas, 2017. p. 183-194.
- SARTORELLO, G. L.; GAMEIRO, A. H. Atenção nos custos de produção. *Revista AG*, Porto Alegre, 1 fev. 2017.
- SCHWARTZ, F. F.; GAMEIRO, A. H. Análise de custo-benefício de sistemas de produção de ovos em gaiolas (em bateria) e sem gaiolas (caipira) nos estados de São Paulo e Paraná. *Empreendedorismo, Gestão e Negócios*, v. 6, p. 132-147, 2017.
- SERIGATI, F. C.; POSSAMAI, R. C. PEC do teto dos gastos: e agora? Como o agro poderá ser atingido? *Agroanalysis*, v. 37, p. 18-19, 2017.
- \_\_\_\_\_; SEVERO, K. Perspectivas para o agronegócio: 2017 deve ser melhor. *Agroanalysis*, v. 37, p. 20-22, 2017.
- SILVA, Evandro Henrique Figueiredo Moura da et al. Análise de sensibilidade com base em parâmetros relacionados a temperatura e fotoperíodo no modelo DSSAT/Cropgro-Soybean. *Revista Brasileira de Agrometeorologia*, v. 25, p. 100-110, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Simulação de produtividade futura de soja em Piracicaba (SP) com base em projeções de mudanças climáticas. *Revista Brasileira de Agrometeorologia*, v. 25, p. 15-22, 2017.
- SILVA, L. A. et al. Path analysis and canonical correlations for indirect selection of *Jatropha* genotypes with higher oil yield. *Genetics and Molecular Research*, v. 16, p. 160, 2017.
- SILVA, Nataly Villa Paulino et al. Apparent total tract digestibility, performance and methane emissions in pigs maintained under different sanitary conditions and supplemented with antibiotic or *Bacillus subtilis*. *Canadian Journal of Animal Science*, v. 97, n. 4, p. 553-561, 2017.
- SILVA, R. V.; COELHO, Aloisio; PARRA, José Roberto Postali. *Telenomus podisi* como agente de controle biológico de *Euschistus heros* na cultura da soja. São Paulo, SP, 2017.
- SILVA FILHO, Marcio C.; VIVANCO, Jorge M. Guest editorial: plants and their surrounding microorganisms: a dynamic world of interactions. *Current Opinion in Microbiology*, v. 37, p. v-vi, 2017.
- SOARES, D. J. et al. Growth and development of *Conyza bonariensis* based on days or thermal units. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 52, p. 45-53, 2017.
- SOARES, L. H. et al. Physiological, phenometric and productive changes in soybean crop due to the use of kinetin. *Pesquisa Agropecuária Tropical*, v. 47, p. 80-87, 2017.
- SOARES, Rodrigo R.; VIVEIROS, Igor. Organization and information in the fight against crime: the integration of police forces in the state of Minas Gerais, Brazil. *Economía*, v. 17, p. 29-63, 2017.



- SOUSA, T. T. et al. Regime de acoplamento planta-atmosfera em lavouras de milho cultivadas em duas épocas. *Revista Brasileira de Geografia Física*, v. 10, p. 1134-1142, 2017.
- SOUZA, André Portela Fernandes de. Avaliação de impacto ex-post. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Educação e desenvolvimento municipal. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Identificação das novas habilidades no estado de São Paulo. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_; ABRUCIO, F. Financiamento da educação: quem paga a conta? São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Uma investigação sobre a focalização do programa Bolsa-Família e seus determinantes imediatos. 2017. (artigo aceito para publicação por *Economia Aplicada*.)
- SOUZA, F. T. G.; EID JR., W.; ROCHMAN, R. R. *Os efeitos do estresse financeiro no ambiente de trabalho brasileiro*. São Paulo: Quartier Latin, 2017. 71p.
- SOUZA, Thais P.; DIAS, Renata O.; SILVA FILHO, Marcio C. Defense-related proteins involved in sugarcane responses to biotic stress. *Genetics and Molecular Biology*, v. 40, 2017.
- TAYLOR, Lance et al. Wage increases, transfers, and the socially determined income distribution in the USA. *Review of Keynesian Economics*, p. 259-275, Apr. 2017.
- TEIXEIRA, Walquíria F. et al. Foliar and seed application of amino acids affects the antioxidant metabolism of the soybean crop. *Frontiers in Plant Science*, v. 8, p. 1-14, 2017.
- TENANI, P. S. Reinterpreting the mutual fund theorem: the risk portfolio as a tactical overlay. São Paulo: EESP, 2017 (Working Paper Series.)
- TEODORO, Paulo Eduardo et al. Diallel analysis in agronomic traits of *Jatropha*. *Crop Breeding and Applied Biotechnology*, v. 17, p. 253-259, 2017.
- \_\_\_\_\_ et al. Multivariate diallel analysis allows multiple gains in segregating populations for agronomic traits in *Jatropha*. *Genetics and Molecular Research*, v. 16, p. 160, 2017.
- TRENTIN, A. C. L.; ROCHMAN, R. R. Análise dos determinantes de bilheteria do cinema brasileiro no período de 2010 a 2015. In: SEMEAD, 20., 2017, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2017.
- TROMBETA, N. C.; CAIXETA FILHO, J. V. Energy potential of sugarcane biomass: an application of optimal location modeling. *Sugar Industry-Zuckerindustrie*, v. 142, p. 407-415, 2017.
- \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Potencial e disponibilidade de biomassa de cana-de-açúcar na região Centro-Sul do Brasil: indicadores agroindustriais. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, v. 55, n. 3, p. 479-496, 2017.
- TRUCIOS, C.; HOTTA, Luiz; VALLS PEREIRA, Pedro L. On the robustness of the principal volatility components. In: WORKSHOP RIO-SÃO PAULO ECONOMETRICS, 2., 2017, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: FGV, 2017; e In: INTERNATIONAL WORKSHOP ON FINANCIAL ECONOMETRICS, 3., 2017, Arraial d'Ajuda. *Anais...* Arraial d'Ajuda, BA, 2017.
- VIEIRA, Fausto; FERNANDES, Marcelo; CHAGUE, Fernando. Forecasting the Brazilian yield curve using forward-looking variables. *International Journal of Forecasting*, v. 33, p. 121-131, 2017.
- WELLER, Leonardo. Brazil in transition: beliefs, leadership, and institutional change. São Paulo, SP, 2017.
- \_\_\_\_\_. Pacto Fiscal III: Lula, Dilma e a oportunidade perdida — os governos do PT ampliaram o pacto fiscal ao invés de equilibrar as contas públicas. *O Estado de S. Paulo*, 3 jan. 2017.
- WOLF, R. et al. Efeitos do programa Bolsa-Família sobre o bem-estar econômico das famílias nas macrorregiões brasileiras: uma análise de equilíbrio geral computável. 2017. (artigo aceito para publicação por *Análise Econômica*.)

## 12. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMap

ARONNA, Maria Soledad et al. Optimality conditions (in Pontryagin form). In: TONON, D.; ARONNA, M. S.; KALISE, D. (Eds.). *Optimal control: novel directions and applications*. Cham, Switzerland: Springer International, 2017. (Springer Lectures Notes in Mathematics Series.) p. 1-125.

\_\_\_\_\_. Second order analysis of control-affine problems with control and state constraints. In: MATHEMATICAL CONTROL THEORY WITH A SPECIAL SESSION IN HONOR OF GIANNA STEFANI. Porquerolles, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Second order analysis of infinite dimensional bilinear optimal control. In: MATHEMATICAL CONGRESS OF THE AMERICAS. Montreal, Canada, 2017.

\_\_\_\_\_. Second order necessary and sufficient optimality conditions for singular solutions of partially-affine control problems. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Second order optimality conditions in semigroup setting for bilinear optimal control problems with control bounds and singular arcs. In: PROGRAMME GASPARD MONGE POUR L'OPTIMISATION DAYS. Paris, France, 2017.

\_\_\_\_\_. Second order optimality conditions of control-affine problems with a scalar state constraint. In: CONFERENCE ON CONTROL OF STATE CONSTRAINED DYNAMICAL SYSTEMS. Padova, Italy, 2017.

\_\_\_\_\_. Soluções limite para problemas de controle. In: OKTOBERMAT, Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Teoria de controle aplicada à modelagem e análise da transmissão da dengue, da zika e da chikungunya. In: CONFERÊNCIA BRASILEIRA DE DINÂMICA, CONTROLE E APLICAÇÕES. São José do Rio Preto, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; BLIMAN, Pierre A. Internal observer for uncertain time-varying SIR-SI model of vector-borne disease. 2017. Disponível em: <<https://arxiv.org/abs/1703.07083>>.

\_\_\_\_\_; BONNANS, J. F.; KRÖNER A. Optimal control of bilinear systems in a complex space setting. In: IFAC WORLD CONGRESS. *Proceedings...* Toulouse, France, 2017; disponível em: *IFAC PapersOnLine*, v. 50, p. 2872-2877, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Optimal control of PDEs in a complex space setting: application to the Schrödinger equation. 2017. Disponível em: <<https://arxiv.org/abs/1605.01608>>.

BHAYA, Amit et al. A cooperative conjugate gradient method for linear systems permitting efficient multi-thread implementation. *Computational & Applied Mathematics*, v. 5, p. 1-28, 2017.

BLIMAN, Pierre Alexandre; BARROS, Bettina D'Avila. Interval observers for SIR epidemic models subject to uncertain seasonality. In: *Lecture notes in control and information sciences*. Cham, Switzerland: Springer International, 2017. p. 31-39.

\_\_\_\_\_; VAUCHELET, Nicolas. Establishing traveling wave in bistable reaction-diffusion system by feedback. *IEEE Control Systems Letters*, v. 1, p. 62-67, 2017; e In: THE IEEE CONFERENCE ON DECISION AND CONTROL, 56., 2017, Melbourne. *Proceedings...* Melbourne, Australia, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Ensuring successful introduction of *Wolbachia* in natural populations of *Aedes Aegypti* by means of feedback control. *Journal of Mathematical Biology*, p.1-32, 2017.

CRUZ, Hugo de la. An explicit numerical method for random differential equations driven by diffusion-type noises. In: CONGRESSO NACIONAL DE MATEMÁTICA APLICADA E COMPUTACIONAL. São José dos Campos, SP, 2017.

\_\_\_\_\_. Embedded pairs of explicit and stable schemes for the adaptive integration of stiff stochastic equations. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON SCIENTIFIC COMPUTATION AND DIFFERENTIAL EQUATIONS. Bath, England, 2017.

\_\_\_\_\_. On the oscillation properties of stochastic oscillators driven by external forces. In: CONFERENCE ON STOCHASTIC PROCESSES AND THEIR APPLICATIONS. Moscow, Russia, 2017.

\_\_\_\_\_. Um método MS-estável para a aproximação de sistemas de equações diferenciais estocásticas. In: SEMINÁRIO DO INSTITUTO DE MATEMÁTICA DA UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; JIMENEZ, J. C.; BISCAY, R. The infinitely many zeros of stochastic coupled oscillators driven by random forces. In: ICMC SUMMER MEETING ON DIFFERENTIAL EQUATIONS. São Paulo, SP, 2017; e In: WORKSHOP DE VERÃO DA UnB. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Refinamiento de la velocidad de convergencia de los esquemas de linealización local para ecuaciones diferenciales determinísticas, aleatórias y estocásticas. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*, v. 7, n. 1, 2017.

DELFINO, Pedro et al. Passing the Brazilian OAB exam: data preparation and some experiments. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON LEGAL KNOWLEDGE AND INFORMATION SYSTEMS, 30., 2017, Luxembourg. *Proceedings...* Luxembourg, 2017; e WYNER, Adam; CASINI, Giovanni. *Frontiers in artificial intelligence and applications*. Luxembourg: s.ed., 2017. v. 302.

GUIGUES, Vincent. Dual dynamic programming with cut selection: convergence proof and numerical experiments. *European Journal of Operational Research*, v. 258, p. 47-57, 2017.

\_\_\_\_\_. Hypothesis testing using Euclidean separation. In: UFRJ STATISTICS SEMINAR. Rio de Janeiro, RJ, 2017; e In: WIAS OPTIMIZATION SEMINAR. Berlin, Germany, 2017.

\_\_\_\_\_. Multistep stochastic mirror descent for risk-averse convex stochastic programs based on extended polyhedral risk measures. *Mathematical Programming*, v. 163, p. 169-212, 2017.

\_\_\_\_\_; HENRION, Renée. Joint dynamic probabilistic constraints with projected linear decision rules. *Optimization Methods & Software*, v. 32, n. 5, p. 1006-1032, 2017.

\_\_\_\_\_; JUDITSKY, A.; NEMIROVSKI, A. Non-asymptotic confidence bounds for the optimal value of a stochastic program. *Optimization Methods & Software*, v. 32, n. 5, p. 1033-1058, 2017.

RADEMAKER, Alexandre; CHALUB, Fabricio; FREITAS, Cláudia. Two corpus based experiments with the Portuguese and English wordnets. In: CONFERENCE ON LANGUAGE, DATA AND KNOWLEDGE, 1., 2017, Galway. *Proceedings...* Galway, Ireland: LDK, 2017. p. 134-145.

\_\_\_\_\_; MUNIZ, Henrique; CHALUB, Fabricio. Dependências universais em *common lisp*. In: WORKSHOP DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E DA LINGUAGEM HUMANA, 5. Uberlândia, MG, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. Universal dependencies for Portuguese. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON DEPENDENCY LINGUISTICS, 4., 2017, Pisa. *Proceedings...* Pisa, Italy, 2017. p. 197-206.

SAPORITO, Yuri. On functional Itô calculus. In: SEMINAR OF THE CENTER FOR FINANCIAL MATHEMATICS AND ACTUARIAL RESEARCH. Santa Barbara, California, 2017.

\_\_\_\_\_. Stochastic control and differential games with path-dependent controls. In: CONFERENCE FOR THE 10<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF THE CFMAR. Santa Barbara, California, 2017; e In: RESEARCH IN OPTIONS 2017. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

SILVA, M. A. et al. Vector borne diseases on an urban environment: the effects of heterogeneity and human circulation. *Ecological Complexity*, v. 30, p. 76-90, June 2017.

SILVA, Moacyr et al. Analyzing the formation of groups in a network adapting the modularity concept. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL NETWORK SCIENCE e SEMINÁRIO DE BIG DATA, 5. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

TARGINO, Rodrigo. Efficient Monte Carlo algorithms for risk allocation. In: RESEARCH IN OPTIONS. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Realistic risk parity portfolios. In: INTERNATIONAL WORKSHOP IN FINANCIAL ECONOMETRICS, 3. Arraial d'Ajuda, BA, 2017.

\_\_\_\_\_; PETERS, G. W.; WUTHRICH, M. V. Bayesian modelling, Monte Carlo sampling and capital allocation of insurance risks. In: BRAZILIAN MATHEMATICAL COLLOQUIUM, 31. Rio de Janeiro, RJ, 2017; In: MID-CHALLENGE WORKSHOP IN FINANCIAL MATHEMATICS, Cape Town, South Africa, 2017; e *Risks*, v. 5, n. 4, p. 53, 2017.

TONON, D.; ARONNA, M. S.; KALISE, D. (Eds.). *Optimal control: novel directions and applications*. Cham, Switzerland: Springer International, 2017. (Springer Lectures Notes in Mathematics Series.)

### 13. ESCOLA DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNO — EPPG

CRUZ, Tássia de Souza. O mercado de trabalho de professores no Brasil. In: SEXTA COM DEBATE DO MINISTÉRIO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Professores, estudantes e currículo em tempo integral: o modelo de turno único no Rio de Janeiro. In: REUNIÃO ABAVE, 9. Salvador, BA, 2017.

\_\_\_\_\_; LOUREIRO, André; SÁ, Eduardo. Does more time in school improve learning outcomes for students? Simply extending the time students spend at school may do little to improve their learning outcomes. The answer? Full-time teachers. *World Bank Research Digest*, v. 12, p. 4, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Full-time teachers, students, and curriculum: the single-shift model in Rio de Janeiro. *World Bank Policy Research Working Paper*, p. 1-39, 2017.

RIELLA, Gil. Bewley Meet Gilboa and Schmeidler. In: SEMINÁRIO DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA. Brasília, DF, 2017.

\_\_\_\_\_. Coalitional expected multi-utility theory. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 39., 2017, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2017; e In: SEMINÁRIO ACADÊMICO FEA-RP/USP. Ribeirão Preto, SP, 2017.

\_\_\_\_\_; RIBEIRO, Maurício. Regular preorders and behavioral indifference. *Theory and Decision*, v. 82, n. 1, p. 1-12, 2017.

#### 14. FGV CRESCIMENTO E DESENVOLVIMENTO

CASTELLO BRANCO, Roberto. A China no cenário internacional. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. O papel e o tamanho do Estado brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Roberto Campos: um economista pró-desenvolvimento. In: ALMEIDA, P. R. (Org.). *O homem que pensou o Brasil*. Brasília: Ministério das Relações Exteriores, 2017.

\_\_\_\_\_. ZFM: o Brasil velho no Brasil moderno. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti. Quality of education and human capital decisions: experimental evidence from Brazil. In: ENCONTRO CAEN-EPGE DE POLÍTICAS PÚBLICAS E CRESCIMENTO ECONÔMICO, 8. Fortaleza, CE, 2017.

\_\_\_\_\_; GOMES, D. Health care reform or more affordable health care? *Journal of Economic Dynamics and Control*, v. 79, p. 126-153, 2017.

\_\_\_\_\_; GUIMARÃES, G. The impact of heterogeneity of discount factors and asset returns on inequality. *Applied Economics*, 2017.

\_\_\_\_\_; PERUFFO, M. The long term effects of conditional cash transfers on child labor and school enrolment. *Economic Inquiry*, doi:10.1111/ecin.12457, 2017.

\_\_\_\_\_; FERREIRA, Mariana Fialho; ISSLER, João Victor. On deriving evidence from input-output linkages: a multi-country sectoral total factor productivity analysis. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; MONGE-NARANJO, A.; PEREIRA, Luciene Torres de Mello. Of cities and slums. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; SANTOS, C.; BROTHERHOOD, L. Education quality and returns to schooling: evidence from migrants in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_ et al. O Brasil em comparações internacionais de produtividade: uma análise setorial. In: BONELLI, R.; VELOSO, F.; PINHEIRO, A. C. (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. s.l.: Elsevier, 2017. p. 35-62.

ISSLER, João Victor. Incentive-driven inattention. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 39. Natal, RN, 2017.

\_\_\_\_\_. Measuring human capital using labor market data: an application to the study of cross-country economic growth. In: EUROPEAN ECONOMIC ASSOCIATION CONFERENCE. Budapest, Hungary, 2017.

\_\_\_\_\_. Survey design and forecast accuracy. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; GOMES, Fábio Augusto Reis. Testing consumption optimality using aggregate data. *Macroeconomic Dynamics*, v. 21, p. 1119-1140, 2017.

\_\_\_\_\_; CORDEIRO, Yara de Almeida Campos; GAGLIANONE, Wagner Piazza. Inattention in individual expectations. *Revista Economia*, Anpec, v. 18, p. 40-59, 2017.

\_\_\_\_\_; DELALIBERA, B. R.; BRANCO, R. C. C. Using common features to investigate common growth cy-



cles for Brics countries. *Revista de Economia Aplicada*, 2017.

\_\_\_\_\_.; GAGLIANONE, Wagner Piazza; MATOS, Silvia Maria. Applying a microfounded-forecasting approach to predict Brazilian inflation. *Empirical Economics*, v. 53, p. 137-163, 2017.

## 15. FGV ENSINO MÉDIO

FERREIRA, Marieta de Moraes; PINTO, S. C. S. Estado e oligarquias na Primeira República: um balanço das principais tendências historiográficas. *Tempo. Revista do Departamento de História de UFF*, v. 23, p. 25, 2017.

\_\_\_\_\_.; SILVA, Norma Lúcia da. Profissionalização dos professores de história no antigo norte de Goiás: entre a formalização e a realidade da docência. *Revista História e Perspectivas*, v. 30, n. 56, p. 295-315, jan./jun. 2017.

\_\_\_\_\_.; GUGLIELMO, Mariana; VISCONTI, Gabriela. O ensino médio em perspectiva. *Educação: Políticas Públicas e Propostas*, v. 12, n. 31, p. 74-83, jul./ago. 2017.

\_\_\_\_\_. et al. *Evidências do Enade e de outras fontes — mudanças no perfil do historiador graduado*. Rio de Janeiro, RJ: Fundação Cesgranrio, 2017. 118p. (Relatório Técnico, 1.)

## 16. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

AFONSO, José Roberto Rodrigues. Consolidação fiscal: lições mundiais contra frustrações nacionais. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 9, p. 22, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Da mutação à lipoaspiração. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 5, p. 22, maio 2017.

\_\_\_\_\_. Espírito animal ou alma penada? *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 8, p. 20, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Exportações já. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 1, p. 37, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Gastos públicos com segurança pública. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 11, p. 26, nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Muito além da reforma previdenciária. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 6, p. 24, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Muito além da reforma previdenciária. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 10, p. 24, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Reparar ou tornar novo? *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 12, p. 324, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Tudo junto e misturado. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 7, p. 20, jul. 2017.

\_\_\_\_\_.; COELHO, Isaias. O tsunami que pode estar a caminho do Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 4, p. 30, abr. 2017.

\_\_\_\_\_.; TRENGROUSE, Pedro. Atletas-empresas no país do amadorismo. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 3, p. 22, mar. 2017.

\_\_\_\_\_.; MANOEL, Álvaro; GARSON, Sol. Transparência e publicação das contas fiscais no Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 2, p. 20, fev. 2017.

ARDEO, Vagner Laerte; FERREIRA, Pedro Guilherme Costa; MATTOS, Daiane Marcolino de. Triple-filter core inflation: a measure of the inflation trajectory. *Revista Brasileira de Economia*, v. 71, n. 4, out./dez. 2017; e In: MEETING OF THE OTTAWA GROUP, 15. Eltville, Germany, May 2017.

BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. A piora continua, mas reformas podem ser alento. *O Estado de S. Paulo*, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Desemprego continua a assombrar. *O Estado de S. Paulo*, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Em compasso de espera. *O Estado de S. Paulo*, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Fundo do poço ainda não chegou. *O Estado de S. Paulo*, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Informalidade não é para assustar. *O Estado de S. Paulo*, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Na direção correta. *O Estado de S. Paulo*, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Novembro não foi tão ruim como parece. *O Estado de S. Paulo*, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Novo recorde negativo. *O Estado de S. Paulo*, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Recuperação continua em 2018. *O Estado de S. Paulo*, dez. 2017.



\_\_\_\_\_. Recuperação lenta e gradual. *O Estado de S. Paulo*, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Resultado esperado. *O Estado de S. Paulo*, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Teremos de remar ainda mais. *O Estado de S. Paulo*, jun. 2017.

\_\_\_\_\_; OTTONI, Bruno. As perdas decorrentes das aposentadorias precoces no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, maio 2017.

BEZERRA, Itaiguara de Oliveira; CAMPELO JÚNIOR, Aloisio. Sinais favoráveis no *front* da confiança. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, nov. 2017.

\_\_\_\_\_; CASTELO, Ana Maria. A percepção empresarial do Minha Casa Minha Vida e do PAC, out. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Incerteza nos investimentos ainda prevalece. *Conjuntura da Construção*, p. 16-18, mar. 2017.

BITTENCOURT, Viviane Seda. Cenário mais promissor. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Para onde vai o endividamento das famílias? ago. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; CAMPELO JÚNIOR, Aloisio. Boas perspectivas para 2018. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, dez. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Cenário melhora, mas incerteza atrasa recuperação. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, set. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Confiança abalada pela política. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jul. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Confiança do consumidor e popularidade do presidente: o reverso de 2009. jun. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Enfim, boas notícias? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, fev. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O grande descolamento. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, abr. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Recuperação continua apesar de incerteza elevada. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, maio 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Risco de estagnação estendida. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jun. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Ruído passageiro mas atrapalhou. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, ago. 2017.

\_\_\_\_\_; LERÍPIO, João Renato. O impacto do tempo perdido no trânsito no bem-estar do brasileiro. dez. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; RIBEIRO, Daniela Campello da Costa; TEIXEIRA, Fernando. The political economy of consumer confidence in Brazil. In: JOINT EC/OECD WORKSHOP, 8. Brussels, Belgium, Nov. 2017.

\_\_\_\_\_; TOBLER, Rodolpho Guedon; CAMPELO JÚNIOR, Aloisio. Fase de transição? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, mar. 2017.

\_\_\_\_\_ et al. O que faz a vida ser melhor? Os determinantes do bem-estar subjetivo: evidências da sondagem do bem-estar no Brasil. out. 2017. Disponível em: <portaldoibre.fgv.br>.

BONELLI, Regis. A produtividade do investimento em infraestrutura. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 8-472.

\_\_\_\_\_. O Brasil em comparações internacionais de produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da Produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 35-62.

\_\_\_\_\_; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato. O Brasil em comparações internacionais de produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da Produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 35-62.

\_\_\_\_\_ et al. Educação, setores de atividade e produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da Produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 405-427.

CAMPELO JÚNIOR, Aloisio. A difícil retomada, com incerteza alta e confiança baixa. *Valor Econômico*, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. A dificuldade em destravar os investimentos. *Valor Econômico*, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Dinheiro compra um pouco de felicidade. abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; BORÇA JÚNIOR, Gilberto. A letargia do investimento. ago. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; CONSIDERA, Cláudio Monteiro. Investimento começa a voltar... devagarinho. *Valor Econômico*, nov. 2017.

\_\_\_\_\_; FERREIRA, Pedro. Da relação entre investimentos e incerteza. *Valor Econômico*, out. 2017.

\_\_\_\_\_; LERÍPIO, João Renato. Evidências empíricas confirmam relevância de medidas subjetivas de bem-estar para o Brasil. out. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; PICCHETTI, Paulo. A fragilidade da recuperação. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, abr. 2017.

\_\_\_\_\_; QUADROS, Salomão Lipcovitch. Metas de inflação e expectativas. *Valor Econômico*, dez. 2017.

\_\_\_\_\_; TOBLER, Rodolpho Guedon. O custo da incerteza. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jan. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. O efeito da Black Friday na sazonalidade das vendas do comércio. dez. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

FERREIRA, Pedro Guilherme Costa. A oportunidade da indústria 4.0 para o Brasil. maio 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; MAROTTA, Raissa; SILVA, Filipe. Incerteza impacta investimentos privados? Uma análise empírica dos dados para o Brasil. out. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; SPERANZA, Talitha Faustino; COSTA, Jonatha Azevedo. BETS — Brazilian Economic Time Series: um pacote R. abr. 2017. Disponível em: <portalibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_ et al. Medindo a incerteza econômica no Brasil. jun. 2017. Disponível em: <portalibre.fgv.br>.

LINS, Paulo de Carvalho. Impactos das políticas fiscais federal e estadual nas regiões brasileiras. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 45., 2017, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2017.

MATOS, Silvia. O Brasil em comparações internacionais de produtividade: uma análise setorial. In: BO-

NELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 63-107.

MEREB, Júlio Alencastro Graça. PIB do 1º trimestre dá algum respiro à economia, mas recuperação segue lenta e gradual. *Valor Pro*, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. PIB do 2º trimestre é positivo mesmo sem contribuição de agropecuária. *O Estadão*, set. 2017.

\_\_\_\_\_. PIB do 4º trimestre confirma cenário de recuperação lenta e gradual. *Valor Pro*, mar. 2017.

OTTONI, Bruno. A reforma da Previdência é necessária? abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Avanço da subocupação reforça projeção de retomada lenta do mercado de trabalho. ago. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Chefe de família desempregado, dependentes correndo atrás. jun. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Como deve ser distribuído o ônus da reforma da Previdência? abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Determinantes da migração no Brasil: uma análise empírica. *Espacios*, Caracas, v. 38, n. 42, mayo 2017.

\_\_\_\_\_. Dissuasão e incapacitação: a Lei nº 12.403/11 e os crimes contra o patrimônio. *Economic Analysis of Law Review*, v. 8, n. 2, Dec. 2017.

\_\_\_\_\_. Educação, setores de atividade e produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 405-427.

\_\_\_\_\_. Flexibilização de contrato de trabalho deve reduzir informalidade das mulheres. abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. O desempenho do mercado de trabalho não deve ajudar o governo na eleição de 2018. ago. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Qual deve ser a magnitude da reforma da Previdência? abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Reforma trabalhista pode ajudar na formalização de milhões de trabalhadores. out. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Reforma trabalhista vai aumentar a inclusão. jul. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Trabalho intermitente: os benefícios deveriam ser proporcionais às horas trabalhadas. dez. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_; BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. Previdência: a reforma inadiável. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, fev. 2017.

\_\_\_\_\_; BARREIRA, Tiago Cabral. A recuperação do mercado de trabalho está ameaçada? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, maio 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Aprimorando as previsões de consumo a partir do indicador de massa de rendimentos ampliada. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, nov. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Aumenta nosso otimismo com o mercado de trabalho. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, set. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Bons sinais para o mercado de trabalho. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, mar. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Crise altera estrutura do mercado de trabalho. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jul. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Desemprego recua, mas novas projeções são mais pessimistas. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jun. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Desemprego surpreende negativamente. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, abr. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Emprego não sazonal surpreende, mas desemprego cresce. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jan. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Mercado de trabalho ganha fôlego. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, out. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Mercado de trabalho mais imprevisível. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jul. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Metodologia de dessazonalização das séries retropoladas da PNADC de 1992-2016. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Projeções de emprego indicam lenta recuperação. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, fev. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Queda abrupta no desemprego não altera projeção de recuperação lenta. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, ago. 2017.

\_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_. Setembro fraco põe em risco a retomada? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, nov. 2017.

\_\_\_\_\_; MEREB, Júlio; PINTO, Vilma da Conceição. Crescimento da população ocupada desacelera. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, dez. 2017.

PEREIRA, Lia Baker Valls. A revisão da política industrial brasileira. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 4, p. 64, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Abertura comercial e produtividade. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 5, p. 61, maio 2017.

\_\_\_\_\_. Acordos comerciais do Brasil em negociação. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 3, p. 48, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Acordos de investimentos na agenda Brasil-China. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 9, p. 63, set. 2017.

\_\_\_\_\_. China: a estratégia dos acordos comerciais. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 10, p. 64, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Comércio e investimento na agenda bilateral Brasil-China. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 7, p. 62, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Imposto de exportação: uma boa ideia? *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 8, p. 64, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. O Brasil é uma economia fechada? *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 1, p. 56, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Os cenários para o comércio mundial: o efeito Trump. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 2, p. 62, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Os primeiros testes do viés protecionista do governo Trump. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 11, p. 64, nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Sondagem econômica da América Latina: principais problemas do Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 6, p. 64, jun. 2017.

PESSÔA, Samuel. Ainda há muito a ganhar, ou a perder, no “outono” do governo Temer. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 7, p. 12, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Ajuste é longo e sofrido porque a inércia inflacionária se fortaleceu. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 1, p. 10, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. BNDES vai acabar com uma das mais custosas “meias-entradas”. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 6, p. 10, maio 2017.

\_\_\_\_\_. Debate dos impactos da nova matriz econômica: a visão mais crítica. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 10, p. 10, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Diagnóstico da maior crise em 120 anos começa a clarear. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 9, p. 10, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Economia americana prossegue em lenta normalização. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 3, p. 10, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Escolha de caminhos pela esquerda no Brasil é de causar perplexidade. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 4, p. 10, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. O atalho da redução forçada do *spread* bancário não funcionou. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 8, p. 10, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. O cenário que mudou sem mudar e a necessidade de persistir no atual caminho. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 6, p. 10, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Os juros americanos irão subir, mas como fica o balanço do FED? *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 12, p. 10, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Trump, o *outsider* que foi produzido pelo próprio sistema. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 2, p. 10, fev. 2017.

PICCHETTI, Paulo. A hedonic imputation approach to residential property price indexes: using a boosting learning algorithm applied to appraisal data. In: MEETING OF THE OTTAWA GROUP, 15. Eltville, Germany, May 2017.

\_\_\_\_\_. Chegamos ao fim da recessão? jul. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. O fim da recessão e as expectativas? nov. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

PINHEIRO, Armando Castelar. A produtividade do investimento em infraestrutura. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 8-472.

\_\_\_\_\_. A recuperação avança. *Valor Econômico*, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. A retomada na Europa. *Valor Econômico*, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Agenda de produtividade. *Valor Econômico*, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Ambiente de negócios. *Correio Braziliense*, nov. 2017.

\_\_\_\_\_. As concessões de ferrovias no Brasil. In: SARAIVA, Joísa Campanher Dutra; SAMPAIO, Patrícia Regina Pinheiro (Orgs.). *20 anos de concessões em infraestrutura no Brasil*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2017. p. 8-206.

\_\_\_\_\_. 2017, um ano difícil de prever. *Correio Braziliense*, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Educação, setores de atividade e produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 405-427.

\_\_\_\_\_. Explosão de incerteza. *Valor Econômico*, maio 2017.

\_\_\_\_\_. Ideias e eleições. *Valor Econômico*, nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Importância de acelerar o investimento em infraestrutura. In: VELLOSO, Raul (Org.). *Equacionar a previdência pública e a infraestrutura é a saída*. Rio de Janeiro: Inae, 2017. p. 139-142.

\_\_\_\_\_. Infraestrutura: além da privatização. *Valor Econômico*, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Lições da Lava Jato. *Valor Econômico*, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Luz no fim do túnel? *Correio Braziliense*, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Macron e as eleições de 2018. *Valor Econômico*, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Mercado reavalua Trump. *Correio Braziliense*, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. MP nº 777, mais desenvolvimento. *Correio Braziliense*, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. O BNDES de Maria Silvia. *Correio Braziliense*, maio 2017.

- \_\_\_\_\_. O Brasil em comparações internacionais de produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 35-62.
- \_\_\_\_\_. O cenário do Banco Central. *Correio Braziliense*, jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. O jeitinho e a insegurança jurídica. *O Estadão*, fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. O liberal e seu quintal. *Valor Econômico*, set. 2017.
- \_\_\_\_\_. O mundo em gradual recuperação. *Correio Braziliense*, mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. O otimismo sobre 2018. *Correio Braziliense*, out. 2017.
- \_\_\_\_\_. O peso do ambiente externo. *Valor Econômico*, mar. 2017.
- \_\_\_\_\_. O populismo nas eleições de 2018. *Correio Braziliense*, fev. 2017.
- \_\_\_\_\_. Para onde vão os juros? *Valor Econômico*, jun. 2017.
- \_\_\_\_\_. Perspectivas e riscos em 2018. *Correio Braziliense*, dez. 2017.
- \_\_\_\_\_. Perspectivas para o investimento. *Valor Econômico*, dez. 2017.
- \_\_\_\_\_. Por que o Brasil parou. *Valor Econômico*, maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Reformas. *Valor Econômico*, jan. 2017.
- PINHEIRO, Mauricio Canêdo. No jardim da inovação. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 1, p. 40, jan. 2017.
- PINTO, Vilma da Conceição. Antecipando os números oficiais da arrecadação federal: resultados para agosto de 2017. set. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Antecipando os números oficiais da arrecadação federal: resultados para maio de 2017. jun. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Em termos recorrentes, déficit primário já atingiu marca de 3,5% do PIB. maio 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. (Falta de) perspectivas para a política fiscal em 2018. dez. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Menos transparência nos números da Previdência. abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Nota técnica: melhor do que foi em 2016, mas ainda o pior dezembro. jan. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Nota técnica: recuperação será lenta, gradual e concentrada. fev. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Nuances do orçamento anual. abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. O problema também está na receita, e solução é reconstrução do sistema tributário. jul. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Primeiros sinais de melhora. jul. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Prioridades orçamentárias em um contexto adverso. ago. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Reforma tributária: dá para piorar? out. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Urgência da reforma tributária. abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_; REZENDE, Fernando. É preciso evitar o prematuro abandono de um teto para as despesas primárias. *Conjuntura Econômica*, n. 71, n. 11, p. 22, nov. 2017.
- PIRES, Manoel Carlos de Castro. A armadilha da busca de receitas extraordinárias a qualquer custo. set. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. Impulso fiscal, reformas e equilíbrio macroeconômico. *Valor Econômico*, maio 2017.
- \_\_\_\_\_. Limites de curto prazo para a expansão da infraestrutura. *Conjuntura Econômica*, n. 71, n. 5, p. 20, maio 2017.
- \_\_\_\_\_. O debate econômico não precisa de espantafreios. out. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.
- \_\_\_\_\_. O relatório do Banco Mundial e a hora de repensar o teto de gastos. dez. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.



\_\_\_\_\_. O risco Fies. *Folha de S.Paulo*, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Para entender a regra de ouro das finanças públicas. nov. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Perspectivas da conjuntura e a política econômica. *Conjuntura Econômica*, n. 71, n. 7, p. 24, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Política fiscal em três atos. *Valor Econômico*, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Por que o BC ficou atrás da curva: taxa de juros natural e o atual ciclo monetário. jul. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Reforma trabalhista piorou no Congresso, mas ainda há tempo de melhorar. maio 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_.; COSTANZI, Rogério Nagamine. Entre os mitos da reforma da Previdência e o que é essencial. *Conjuntura Econômica*, n. 71, n. 3, p. 30, mar. 2017.

SCHYMURA, Luiz Guilherme. A crescente importância de medir a incerteza e seus impactos no Brasil de hoje. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 5, p. 6, maio 2017.

\_\_\_\_\_. A evolução do quadro fiscal do governo central a partir da Constituição Federal de 1988. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. É preciso compatibilizar o aprofundamento da democracia com sustentabilidade fiscal. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 8, p. 6, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Em que condições a produtividade pode ajudar a Previdência. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 7, p. 6, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Encontro marcado com estouro do teto. *Valor Econômico*, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Equilíbrio fiscal na complexa democracia brasileira: o real papel da Constituição de 1988 na evolução dos gastos públicos do Brasil. *Valor Econômico*, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Há relevantes questões em jogo na divergência entre o IPCA e o deflator do PIB. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 4, p. 6, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Medidas de estímulo à economia podem ser válidas, mas todo cuidado é pouco. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 1, p. 6, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. Multiplicadores fiscais e política fiscal anticíclica. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 3, p. 6, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Não vale a pena esperar até que o teto dos gastos seja rompido. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 9, p. 6, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Novo indicador para avaliar o endividamento. *Valor Econômico*, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. O envelhecimento da carga tributária. *Valor Econômico*, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. O peso das incertezas na economia. *Valor Econômico*, maio 2017.

\_\_\_\_\_. O rico debate sobre a nova matriz econômica no Blog do Ibre. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 11, p. 6, nov. 2017.

\_\_\_\_\_. O teto dos gastos e as turbulências que se aproximam. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 10, p. 6, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Os conceitos de dívida necessários para a avaliação da solvência. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 12, p. 6, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. PEC aproxima Previdência brasileira dos modelos dos demais países. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 2, p. 6, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Queda de participação da indústria torna premente a reforma tributária. *Conjuntura Econômica*, v. 71, n. 6, p. 6, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. Reforma da Previdência ajuda, mas não salva o país. *Valor Econômico*, set. 2017.

SENNA, José Júlio. A crise política e o caminho da taxa de juros. maio 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Desemprego e inflação: a experiência americana na década de 1960. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Fim da era de farta liquidez global? jul. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Inclinação da curva de juros e os ciclos monetários. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, nov. 2017.

\_\_\_\_\_. Intensificação moderada. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, abr. 2017.

\_\_\_\_\_. Interregno benigno, ou ciclo benigno? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Juros longos e política monetária. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, out. 2017.

\_\_\_\_\_. Luz amarela na cabine do Banco Central. nov. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. O “novo ritmo” da taxa Selic. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jan. 2017.

\_\_\_\_\_. O choque de 17 de maio e a política monetária. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jun. 2017.

\_\_\_\_\_. O FED e a reforma tributária nos EUA. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Os juros e a dinâmica da inflação. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jul. 2017.

\_\_\_\_\_. Overkill de política monetária? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, set. 2017.

\_\_\_\_\_. Política monetária e a intensificação do ritmo. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Política monetária e condições financeiras. set. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Política monetária no começo de 2018. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, dez. 2017.

\_\_\_\_\_. Política monetária sob ambiente favorável. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Qual será a meta de inflação de 2019? abr. 2017. Disponível em: <blogdoibre.fgv.br>.

\_\_\_\_\_. Quando setembro vier. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Repete-se a dúvida: 100 ou 125 pontos de queda da Selic? *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, maio 2017.

\_\_\_\_\_. Ventos externos continuam favoráveis. *Boletim Macro*, Rio de Janeiro, jun. 2017.

VELHO, Vitor Vidal. Análise comportamental de consumidores brasileiros: fatos estilizados por estratificação social e aplicações em modelos de projeção macro. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, fev. 2017.

VELOSO, Fernando Augusto Adeodato. Ajuste fiscal incompleto e baixo crescimento. In: VELLOSO, Raul (Org.). *Equacionar a previdência pública e a infraestrutura é a saída*. Rio de Janeiro: Inae, 2017. p. 67-81.

\_\_\_\_\_. Educação para a transformação do país. In: GIAMBIAGI, Fabio; ALMEIDA JUNIOR, Mansueto Falcundo de (Orgs.). *Retomada do crescimento: diagnóstico e propostas*. Rio de Janeiro: Saraiva, 2017. p. 275-293.

\_\_\_\_\_. Lenta recuperação e a agenda de reformas. In: VELLOSO, Raul (Coord.). *Recessão, crise estadual e da infraestrutura: para onde vai a economia brasileira?* Rio de Janeiro: Inae, 2017. p. 125-141.

\_\_\_\_\_. O Brasil em comparações internacionais de produtividade. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 35-62.

\_\_\_\_\_. O Brasil em comparações internacionais de produtividade: uma análise setorial. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato (Orgs.). *Anatomia da produtividade no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. p. 63-107.

## 17. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

SANTOS, F. M. M. A emancipação intelectual: uma proposta filosófica como possibilidade para a construção dos discursos docentes contemporâneos. Rio de Janeiro, RJ, 2017.

\_\_\_\_\_. Ética e amizade: reflexões acerca da relação entre professores e alunos. In: PINTO, F. G. et al. (Orgs.). *Hortelã: formação de professores em filosofia*. Rio de Janeiro: Publit, 2017. p. 125-132. (Coleção Chás para a Filosofia, v. 4.)

## 18. NÚCLEO DE PROSPECÇÃO E INTELIGÊNCIA INTERNACIONAL — NPII

FLÔRES JUNIOR, Renato Galvão. A importância de as sociedades se prepararem para os desastres naturais. Agência Radioweb, 18 set. 2017.

\_\_\_\_\_. Como o Brasil poderia se aproveitar das mudanças introduzidas ou anunciadas por Trump. *Veja*, 22 fev. 2017.

\_\_\_\_\_. Cúpula dos Brics. Associated Press, 6 set. 2017. Disponível em: <www.youtube.com/watch?v=i6njv7TSLbU&feature=youtu>.

\_\_\_\_\_. Implicações do Brexit para o Brasil. BBC Brasil, 28 mar. 2017.

\_\_\_\_\_. Os resultados das eleições na França. Bate-papo FGV, 17 maio 2017. Disponível em: <<http://iiu.fgv.br/news/chat-fgv-result-elections-france-renato-flores>>.

\_\_\_\_\_. Posição do Brasil no cenário internacional atual. *Valor Econômico*, 1 ago. 2017.

\_\_\_\_\_. Seis meses do governo Trump na ordem geopolítica mundial. Bate-papo FGV, 31 jul. 2017.

Disponível em: <<http://iiu.fgv.br/news/chat-fgv-six-months-trump-government-and-geopolitical-matters>>.

\_\_\_\_\_. The Brics and global governance. 2017. Disponível em: <[www.fgv.npii](http://www.fgv.npii)>.

\_\_\_\_\_. The future of (non)global governance. 2017. Disponível em: <[www.fgv.npii](http://www.fgv.npii)>.

## Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

### 1. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

#### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ *Action learning* e alternativas em gestão do desenvolvimento no Brasil. Leonardo de Souza Carauta da Fonseca.
- ❑ Análise de implementação do pronunciamento CPC 47 na perspectiva da gestão da inovação de processos. Patricia de Monteiro Ramalho Pereira.
- ❑ Analysis of the sales representatives profile in DellEMC Rio de Janeiro through the challenger sale model. Miguel Marques Xavier Nogueira Rodrigues.
- ❑ Are consumer willing to buy ethical goods? Evidences of an attitude-behaviour gap in the fashion market. Aline Tassar de Moraes Ferreira.
- ❑ Os caminhos do planejamento rumo à gestão por resultados: o caso do estado do Rio de Janeiro como foco numa análise do PPA 2012-2015. Monique Carla Duarte Ribeiro.
- ❑ *Compliance* e os códigos de ética das empresas de capital aberto no Brasil: uma análise sob a ótica institucionalista. Rosiane Sant'anna Stutz.
- ❑ Comprar ou fazer: análise da decisão dos empreendedores informais da construção civil sobre a terceirização em seus empreendimentos. Claudio Luis Ferigato.
- ❑ O conhecimento em empresas multinacionais — fatores que dificultam a sua transferência. Fernando Antonio Rodrigues Monteiro.
- ❑ A construção da confiança na decisão de compra online. Gabriela Rossi Devens.
- ❑ Corporate design principles to integrate digital nomads in post-bureaucratic organisations. Talitha Maria Leitner.
- ❑ A correlação entre jornada de trabalho e produtividade. Willians Cesar Rocha Gaspar.
- ❑ A cross-cultural analysis of Brazilian and German planning orientations. Friederike Konstanze Trautmann.
- ❑ Desafios da promoção da equidade de gêneros nas organizações — proposta de aplicação na Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) com base na experiência portuguesa. Patricia da Silva von der Way.
- ❑ Desafios para a gestão orçamentária e financeira da Fiocruz decorrentes dos termos de cooperação firmados com o Fundo Nacional de Saúde. Elias Silva de Jesus.
- ❑ As diferenças de expectativas em auditoria no ambiente brasileiro. Luis Eduardo Teixeira Leal Wanderley.

- ❑ Diferentes vínculos profissionais dos professores com a instituição de ensino superior e sua influência sobre o sentido do trabalho. Elaine Sampaio Teles Barbosa.
- ❑ Dinâmicas de mudança e continuidade em contextos de crise: estudo de caso em organização híbrida. Rafael Prado Guerra.
- ❑ Distorções salariais na administração pública: impactos na motivação dos servidores da Fundação Oswaldo Cruz. Felipe Carvalho de Alarcão Paes.
- ❑ Does transparency pay off? Evidence from stock market segment switches. Luiz Carlos Moura.
- ❑ Early internationalizing firms in the Brazilian software industry. Philip Pilwarsch.
- ❑ Ecossistema de *startups* de Campinas: o papel da Inova Unicamp na estruturação do campo institucional. Danielle de Paula Renner.
- ❑ O efeito da autoeficácia no comportamento ético em negociações. José de Andrade Moura Neto.
- ❑ O efeito dos mecanismos de controle e recompensa adotados pelo setor privado da saúde na preferência por recompensa dos médicos: um estudo comparativo com cirurgiões de coluna. Eduardo Winston Silva.
- ❑ Os efeitos da crise aérea de 2007 sobre o SISCEAB. Sergio da Rosa Santos.
- ❑ Entering cocoa business in Sub-Saharan Africa, the case of Cameroon. Aime Betchem A. Moubitang.
- ❑ The *equity crowdfunding* no Brasil: um estudo sobre as percepções iniciais de potenciais investidores. Anderson Martins Vieira.
- ❑ Estudo de caso da Vila dos Atletas das Olimpíadas Rio 2016: utilização de ativos tangíveis e intangíveis para definir posicionamento estratégico e criar valor em megaprojetos. Allan Leocádio Teixeira.
- ❑ Expanding global access to ARVs in emerging and poor countries: the challenges of prices and patents. Tania Mamikana Ngo.
- ❑ An exploratory study of the U.S. consumer of African fashion. Seju Alero Mike.
- ❑ Fiscal cycles and the Brazilian states: an analysis of the mechanisms behind term limits. André Dantas Cabral.
- ❑ A fofoca como fonte de sofrimento na vida organizacional: um estudo com base na psicodinâmica do trabalho. Alexandre Muniz da Silva.
- ❑ Gestão da inovação no setor elétrico em empresas atuantes no Brasil, uma abordagem pelo sistema setorial de inovação. Felipe Augusto Ferreira Gomes.
- ❑ Gestão de recursos humanos e organizações substantivas: um estudo comparativo. Fabiano Alves dos Reis.
- ❑ Gestão social como mecanismo auxiliar da atividade do controle externo do Tribunal de Contas do município do Rio de Janeiro. José Renato Torres do Nascimento.
- ❑ Governança para resultados: análise de eficiência do modelo atual de distribuição orçamentária anual para os laboratórios no Instituto Oswaldo Cruz (IOC). Tathiana de Mello Sampaio.
- ❑ Grandes empreendimentos e desenvolvimento local: proposição de modelo de avaliação do impacto da implantação do polo industrial e tecnológico da saúde em Eusébio (CE) no desenvolvimento local sustentável da região. Juliana Bezerra de Souza.
- ❑ How can augmented reality add value for companies — benefits and challenges of its application in marketing. Felicitas Marie Kemm.
- ❑ O impacto da educação formal em administração pública na atuação gerencial dos servidores públicos: a percepção dos egressos do Cipad no âmbito da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional. Mariana Cruz Montenegro.
- ❑ O impacto da empresa júnior na intenção de empreender dos universitários brasileiros. Mateus Lima Dornelas.
- ❑ O impacto do uso de poder de compra do Estado na geração de postos de trabalho: análise da microrregião de São João del Rei, MG. Marcelo Mourão Coutinho.



- ❑ O impacto dos estilos de liderança dos gestores públicos no resultado do planejamento estratégico. Carlos Bruno Cavalcanti Vinhais.
- ❑ The impacts of disclosed fraud on firm value. Vitos Cavaliere Machado.
- ❑ A influência das medidas regulatórias sobre a governança corporativa e a atuação do Conselho de Administração: o exemplo das distribuidoras de energia do setor elétrico brasileiro. Laura Araujo Gault Vianna de Lima.
- ❑ Influências na rotatividade em mão de obra de baixa qualificação: um estudo em postos de combustíveis. João Gabriel Magalhães Cruz.
- ❑ As infraestruturas de pesquisas no Brasil e o perfil de financiamento da Finep. Luciana Bittencourt da Silva.
- ❑ A iniciativa privada e o Estado no projeto Porto Maravilha: o poder público como *stakeholder* das empresas. Gabriel Oliveira Amaro.
- ❑ Inovação em marketing nos *shopping centers*: um estudo de aplicações de tecnologia em ações promocionais em dois *shopping centers* brasileiros. Rayssa Belke Silva.
- ❑ Insects as a legitimate food ingredient: barriers & strategies. José Maria Pimenta de Castro de Souza Coutinho.
- ❑ Institucionalização de procedimentos padrão para o gerenciamento de projetos em uma organização pública federal complexa. Ernane Dantas Novaes.
- ❑ A institucionalização do campo organizacional da pecuária bovina de Bacabal, MA. Raul Loiola Coêlho Dias.
- ❑ Isenção ou influência política no processo decisório dos tribunais de contas: um estudo do Tribunal de Contas de Minas Gerais. Luciara Lopes Vilela.
- ❑ Isonomia e concurso público: uma abordagem de gênero. Pedro Henrique Bouzada Fraga.
- ❑ Key success factor ranking for intrafirm knowledge sharing in the oil and gas industry: a Delphi method approach. Thassia Conceição Almeida da Silva.
- ❑ The Lisbon town center retailing: a study of consumers drives. Rui Valdemar Santos.
- ❑ Modelo de gestão de pessoas no serviço público: estudo de caso em empresa estatal federal. João Vicente Cavalcante Campos Tavares.
- ❑ More than words: broader information sharing and access to formal credit market. Luiz Claudio Ferreira Sacramento Junior.
- ❑ A municipalização dos objetivos do milênio em Barros Alto, GO: um olhar a partir da teoria da sociologia da ação organizada. Paulo Ricardo Loiola Teixeira.
- ❑ A natureza jurídica das parcerias influencia o desempenho? Uma investigação das parcerias estabelecidas pela Embrapii. Rodrigo Klinger de Freitas.
- ❑ Nova regulamentação do Fundo de Financiamento Estudantil e seu impacto na gestão estratégica de crescimento das instituições de ensino superior privadas. Jéssyca Lages de Carvalho Castro.
- ❑ The Olympic Games of Rio de Janeiro project: related events and their political, aesthetical, economic and technological impacts on the main project actors. Raphael Zündt Freiherr von Kentzingen.
- ❑ O outro lado do rio: um estudo sobre a Agência Barco e seu papel na inclusão financeira mediada pela tecnologia nas comunidades ribeirinhas da Amazônia. Ana Lúcia Almeida Araujo.
- ❑ O papel do aleitamento materno na redução da mortalidade infantil no Brasil de 1986 a 2006. Carlos Eduardo da Silva Figueiredo.
- ❑ As parcerias tecnológicas no SUS — o novo marco legal da ciência e tecnologia e as novas oportunidades para a Fiocruz. Paulo de Carvalho Villas Bôas.
- ❑ The perpetual electoral campaign: how Brazilian mayors secure reelection through government advertising. Luis Felipe de Paula Kopp.
- ❑ Political views, morality, and attitudes toward marijuana legalization. Rodrigo da Silva Dias.

- ❑ Possibilidades do *design thinking* para a implementação de serviços públicos inovadores: uma pesquisa-ação em gestão pública na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional. Adriana Macedo Marques.
- ❑ As práticas voltadas para a melhoria da governança e os diferentes tipos de organizações militares da Marinha do Brasil que as adotam no âmbito do programa Netuno. Talita Rodrigues de Souza.
- ❑ Principais barreiras às compras públicas sustentáveis no Brasil: uma análise a partir dos principais modelos implementados. Raphaela Moreesque Marins Rezende.
- ❑ Privatization of State-owned enterprise: arguments and perceptions. Joana Isabel do Deserto Dias Rodrigues.
- ❑ The prosocial class: how social class influences prosocial behavior. Yan Bernardes Vieites.
- ❑ Qual a influência da política de distribuição de dividendos brasileira na capacidade de as empresas Ltda. de captarem recursos para investimentos próprios. Luciana Lopes Castro e Silva.
- ❑ Reflexo da adoção de recursos de informática na *performance* em matemática dos alunos do 5º ano do ensino fundamental nas escolas municipais do estado do Rio de Janeiro. Sergio Deluiz.
- ❑ A relevância do critério cooperativo para o desenvolvimento econômico local do estado de São Paulo em comparação com a região da Lombardia. Filipo Zaccaro Scelza.
- ❑ Reposicionamento do modelo de educação corporativa no contexto da mudança organizacional: estudo de caso de uma empresa de energia. Juliano Mesquita Loureiro.
- ❑ Rio de Janeiro 2016: o ano em que a conta não fechou. Flávio Casaes Passos.
- ❑ Saúde transparente: uma análise do cumprimento da Lei de Acesso à Informação nas instituições públicas federais de saúde. Tatiana Cerginer Marinho.
- ❑ Sequential relationship: innovation, exportation, and performance, and effect of government subsidy: evidence from emerging economies. Luda Lee.
- ❑ Social capital and savings behavior of the poor: evidence from the field. Lidiane Duarte Silva de Oliveira.
- ❑ State capitalism: a comparative study of national oil companies (NOCs) between Brazil and China. Yarui Dun.
- ❑ State equity ownership and the use of R&D resource: a dynamic panel analysis. Rodrigo Gandara Donini.
- ❑ Teletriagem: há benefícios para os sistemas de saúde e seus usuários? Augusto Américo de Sousa.
- ❑ A tendência da agencificação e o impacto na autonomia da gestão das agências reguladoras no estado do Rio de Janeiro. Anderson Przia Franco.
- ❑ Trabalho infantil e trabalho escravo na moda: consumidores brasileiros reagem? Camila Correa Khayat Araujo.
- ❑ Trajetórias de carreira de executivos e meritocracia: um estudo sobre a gestão de pessoas por competências. Almir Rogério de Silva e Souza.
- ❑ Os valores ofertados e percebidos no processo de decisão por escolas internacionais: um estudo de caso no contexto da cidade do Rio de Janeiro. Rosmari Capra Sales.
- ❑ Vantagens competitivas que crescem em árvore: um estudo sobre a integração vertical na cadeia de papel e celulose do Brasil. Rodrigo de Holanda Schmidt.
- ❑ Vozes d'África: intolerância religiosa no ambiente de trabalho. Luciene Pereira Nunes.
- ❑ When can teams benefit from external advice ties? The asymmetric influence of spanners' and receivers' traits. Jinlong Huo.
- ❑ Why do small powers go to big wars? The Colombian participation in the Korean conflict (1950-1953). Pedro Accorsi Amaral.

### *Teses de Doutorado*

- ❑ Cognitive reflection abilities and accounting practice: a two-way road of influences. Leonardo Portugal Barcellos.

- ❑ Competências docentes na relação de ensino-aprendizagem com alunos da geração dos cursos de graduação em administração. Deise Luce de Souza Marques.
- ❑ Democratic transparency pacts on defense: assessing change in civilian access to military information in Brazil and Mexico. Karina Furtado Rodrigues.
- ❑ Goal-setting, goal revision and the mirage-effect: a study of traders behavior. Daniel Midenesi de Andrade.
- ❑ Identifying the sources of firm's institutional entrepreneurship capability: the influence of firms on recent changes in Brazilian electricity sector's norms and regulations. Leonardo Augusto dos Santos Oliveira.
- ❑ The institutional pluralism of the State. Michelle Moretzsohn Holperin.
- ❑ Relações federativas de poder: uma análise histórica-comparativa do Brasil e dos EUA. Celso Florêncio de Souza.
- ❑ Resistência a sistema de informação: uma investigação multi-paper. Átila Indalécio Marques Alves.
- ❑ The role of time and past funding in non-investment crowdfunding decision. Lucia Salmonson Guimarães Barros.
- ❑ Studies on entrepreneurship and formalization in Brazil. Anna Katharina Lenz.
- ❑ Understanding smart tourism destination: evidence from a smart city project implementation in an international tourism destination. Mariana da Fonseca Brandão.
- ❑ Análise da diversificação no mercado de mineração. Bruno Kauffmann Gurgel Valente.
- ❑ Análise de risco de crédito: aplicação dos modelos de Merton e Hull no mercado brasileiro. Vito Manuel Jarque Junior.
- ❑ Análise do efeito de crises sobre estratégias de *pair trading* no Brasil. Adriano Gonçalves de Oliveira.
- ❑ Arbitrage opportunities with a delta-gamma neutral strategy in the Brazilian options market. Lucas Duarte Processi.
- ❑ Assimetria na transmissão de preços de cerveja. Gustavo Lôpo Andrade.
- ❑ Avaliação de desempenho de empresas investidas por *private equity* e seus gestores através do sistema Dupont: um estudo de caso para a Previ. Rafael Sach Ferreira.
- ❑ Avaliação econômico-financeira do Projeto de Integração do Rio São Francisco sob a forma de parceria público-privada. Luiz Flavio Mathias de Mello Moraes
- ❑ Can search costs explain price differentiation in the Brazilian fund industry? Replicating Hortaçsu & Syverson (2004). Paulo Sergio de Miranda da Costa Soares.
- ❑ Cartel damage evaluation: a case study on the liquified petroleum gas cartel in Pará, Brazil. Nathalie Gressler Afonso.
- ❑ Comparação dos custos de geração de energia elétrica entre tecnologias despacháveis e intermitentes no Brasil. Leonardo Ribeiro Madeira da Silva.
- ❑ Construção de indicador mensal de PIB e componentes para datação de ciclos econômicos: uma análise de janeiro de 1980 a setembro de 2016. Juliana Carvalho da Cunha.
- ❑ Crescimento econômico e desemprego: uma estimativa da Lei de Okun após o Plano Real. Ana Paula Ferreira Samary.
- ❑ Critérios e indicadores ótimos de sustentabilidade econômico-financeira e boa governança

## 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE

### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ Aceleração e desaceleração do crescimento brasileiro (1980-2015). Marcel Grillo Balassiano.
- ❑ Alocação do risco de demanda em concessões de rodovia. Maria Caroline dos Santos Rangel.

corporativa para o mercado brasileiro de distribuição de energia elétrica. Eduardo de Oliveira Castro Silbert.

- ❑ Determinantes da concessão de crédito livre para pessoas físicas no Brasil. Ivan Campello Lopes.
- ❑ Determinantes de dívida no Brasil: uma análise desagregada por moeda. Fabrício Barroso Pitanguy Pinheiro Chagas.
- ❑ *Dividend yield* e os retornos das ações brasileiras. Bruno Pereira Pinto.
- ❑ Do macro ao micro: o papel da produtividade no desenvolvimento econômico. Vinicius Sampaio Corrêa.
- ❑ Dominância fiscal: o caso brasileiro. Bruno Donna de Mendonça.
- ❑ Educação e desigualdade de renda no Brasil. Isabela Freire de Andrade Pinto.
- ❑ Efeitos da inovação tecnológica sobre o desempenho setorial das empresas brasileiras. Marina Silva do Couto Rosa
- ❑ Os efeitos da Lei nº 12.858/2013 na composição da receita dos beneficiários dos *royalties*: efeito “nulo” no curto prazo *versus* migração no longo prazo. Yuri Barboza Cocchiarale.
- ❑ Estádio da Copa do Mundo do Brasil: um estudo de caso de viabilidade econômica do Maracanã. Felipe Pismel Rocha Cruz.
- ❑ Estimando o impacto da redução da velocidade máxima nas vias de São Paulo e o valor estatístico de uma vida. Fernanda Baldim Jardim.
- ❑ Estudos empíricos dos determinantes dos gastos com investimento das empresas brasileiras. Eduardo Riedlinger Mont'alverne Bordalo.
- ❑ Forests for markets: can a market ban on soybeans deter deforestation in the Legal Amazon? Pedro Henrique Guimarães Pinto Peixoto.
- ❑ A franquia de dados da internet domiciliar brasileira — um *case* microeconômico. Felipe Lopes de Camargo.
- ❑ Função de bem-estar social revelada: uma microsimulação para o Brasil. Mariana Milhomem Matos.
- ❑ Ganhos de liquidez no sistema bancário, após mudanças nos limites de garantias, e o possível risco moral. Pedro de Oliveira Carvalho.
- ❑ The illiquidity component of corporate bond spreads. Lucas Bubman Dyskant.
- ❑ Impactos da sinalização de controladores no desempenho de *follow-ons*. Guilherme Garcia de Freitas.
- ❑ Índice de preços do subitem transporte aéreo no Brasil. Leonardo Siqueira Vasconcelos.
- ❑ Inflação e retornos acionários. Carlos Roberto Simões Chaves.
- ❑ Informational frictions in the Brazilian health insurance market. Ricardo Barros de Aquino Fonseca.
- ❑ Investigação sobre o desempenho da regra de negociação de *pairs trading* utilizando o modelo de mudança de regime no mercado de ações brasileiro. Marcos Vagner de Castro Macedo.
- ❑ Maternity leave extension, maternal employment and school enrollment: is there a link? Raphael dos Santos.
- ❑ Meninos e meninas: uma análise geral dos estudos de *peer effects* com foco em composição de gênero. Ricardo Elias Mauad de Andrade.
- ❑ Metodologia de previsão de recessões: um estudo econométrico com aplicações de modelos de resposta binária. Arthur Moreira Saúde.
- ❑ Modelo de *hedge* para *royalties* de petróleo aplicado ao setor público subnacional. Roberto Gomides de Barros Filho.
- ❑ Otimização de portfólios de comercialização de energia no Brasil. Mário Guerreiro Ribeiro.
- ❑ Política monetária do banco central americano e a função de reação através da ótica de Taylor. Gabriel da Silva Cardoso.
- ❑ A precificação de opção de recompra em debêntures de infraestrutura brasileira. Daniel Loureiro da Silva.
- ❑ Precificação de opções sobre IDI através da modelagem proposta por Barbachan e Ornelas. Ricardo José da Costa Silva Borges.

- ❑ Previsão da estrutura a termo de cupom cambial. Diego Makasevicius Barbosa.
- ❑ Produtividade do trabalho e custo unitário do trabalho na indústria de transformação do Brasil no período 1996 a 2014. Márcio Renato Vieira Lima Picança.
- ❑ Public spending on education and its impact on fertility and income inequality. Guilherme Gugelmin Zimmermann.
- ❑ Qual é o preço da ação-loteria? Eduardo Nogueira de Igreja.
- ❑ Regimes fiscais na indústria do petróleo: a influência de características contratuais na atratividade econômica de projetos de E&P. Lucas Santana Furtado Soares.
- ❑ Risco de mercado segundo a implementação do Acordo de Basileia no Brasil: uma comparação da abordagem padronizada com métricas de VaR e *stress-testing*. José Augusto Mazzoni Martins Ferreira.
- ❑ Teste do caráter (anti/pró) cíclico da Finep e outras instituições financeiras. Felipe Mazza Mascarenhas.
- ❑ Testing dynamic agency predictions to corporate finance. André Espozel Pinheiro da Silva.
- ❑ Uncertainty and countervailing incentives in procurement. Helena Laneuville Teixeira Garcia.
- ❑ Usando a razão consumo-riqueza com dados de capital humano para prever retornos financeiros. Gustavo Schardong.
- ❑ *Wavelets* em economia: utilizando *wavelets* para projetar inflação via Curva de Phillips. Renan Renie Gevisiez Reimermendt.
- ❑ Essays in empirical finance. Adriano Augusto de Faria.
- ❑ Essays on monetary theory. Caio Augusto Colnago Teles.
- ❑ Essays on monetary theory. Fernando Antônio de Barros Júnior.
- ❑ Essays on taxation and regulation: variational approach, couples taxation, and dynamic procurement. Cassiano Breno Machado Alves.
- ❑ Three essays in macro-finance: robustness, and portfolio theory. Pedro Henrique Engel Guimarães.

### 3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

#### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ Acceso a la justicia — la experiencia de las casas de justicia de la provincia de Buenos Aires de la República Argentina. Santiago José Martiarena.
  - ❑ Alternativas para o reequilíbrio fiscal em municípios através da gestão das receitas: o caso do município de Cruzeiro, SP. Mariana Calencio e Reginaldo Vieira Guariente (dois titulados).
  - ❑ Análise de alternativas de proteção cambial para uma empresa multinacional do setor químico atuando no Brasil: uma discussão sobre modelo de proteção cambial com enfoque em custo para as operações de uma empresa importadora. Rafael Fernandes Santos.
  - ❑ Aplicação de avaliação de tecnologias em saúde (ATS) para a tomada de decisão em hospitais. Fernando de Rezende Francisco.
  - ❑ Atores e articulações em torno do desenvolvimento da pesca artesanal em Ubatuba: análise a partir das dimensões política, social, econômica e ambiental. Gabriel Martim Jacintho Ribeiro.
  - ❑ Avaliação de um projeto de geração de energia através da reciclagem dos resíduos sólidos urbanos. Edmundo Ernesto Popp Gardonlinski.
- Teses de Doutorado*
- ❑ Crédito e o mercado imobiliário: uma análise empírica com dados brasileiros (2007-2014). Marina Fontes Gontijo.
  - ❑ Essays in applied economics: inequality and voting decision in Brazil. Bernardo Dantas Pereira Coelho.



- ❑ Bank responses to corporate reorganization: evidence from Brazil. Mariana Aparecida Calabrez Oreg.
- ❑ The Brazilian student housing market: an exploratory study. Ruben Gabriël Petri.
- ❑ Bringing Italian SMEs to Brazil: The GM venture case. Chiara Fumagalli.
- ❑ Capacidades estatais: um estudo do programa Cisternas. Anna Funaro Mortara.
- ❑ Caracterização de estratégias de crescimento acelerado em *startups*: três casos no agronegócio. Guilherme Oliveira de Eiras.
- ❑ Certificações ambientais para edifícios: um estudo sobre apropriação de valor. Thaís Malheiros Assumpção.
- ❑ Challenges of the growth phase for a Brazilian social enterprise: the case 4you2. Alice Maria Salerno.
- ❑ Choque de receitas e o comportamento dos políticos: evidências a partir dos municípios mineiros no Brasil. Lorreine Silva Messias.
- ❑ A comparative study of the credit card market dynamics in Mexico and Brazil. Suzanne Cordeau-Andrews.
- ❑ Competitive dynamics of air transport in Brazil: 2008-2014. Luiz Fernando Abel.
- ❑ Consumer perception of Brazilian beef: insights from a quantitative study in Europe. Jonas Christopher Timmermann.
- ❑ Content marketing and brand engagement on social media: a study of Facebook posts in the e-commerce industry. Victor Candeloro Ferrari.
- ❑ Contribuições para a habitação social: uma análise de implementação do trabalho social no programa Minha Casa Minha Vida. Giuliano João Paulo da Silva.
- ❑ Country of origin effect: evidences from European consumers' evaluation of a Brazilian fashion brand. Mário José Ronsini Neto.
- ❑ Credit Union correspondents and financial inclusion in Brazil: an exploratory study. Oskari Elis Ilmari Kalliala.
- ❑ Os créditos tributários e seus impactos nas carteiras de crédito dos bancos no Brasil frente à entrada em vigor das regras de Basileia III. Ronaldo Medrado Helpe.
- ❑ Desafios da avaliação de políticas públicas culturais: caso Proac-ICMS. Clarice Barbosa da Silva, Simone Terra da Costa e Tomaz Levy Fregni (três titulados).
- ❑ Desafios e oportunidades para a Fundação Seade: sua transformação e adaptação ao complexo e dinâmico ambiente das estratégias oficiais. Fabrizio Clares Leonardo e Wagner Coppede Junior (dois titulados).
- ❑ Desafios na implementação da reorganização da saúde a partir da perspectiva de municípios não polo: estudo de caso em regiões de saúde desenvolvidas. Carolina Cavanha de Azeredo Santos.
- ❑ Desenvolvimento e implantação de um modelo de negócio para introdução de uma nova marca de maquiagem no mercado brasileiro: um estudo de caso. Yi Chen.
- ❑ Do Peruvian financial intermediaries face financial constraints? Evidence from a regulatory change. Edison Alejandro Flores Condori.
- ❑ Do rosa ao azul: meninas *tweens*, mães e consumo liminar. Adriana Schneider Dallolio.
- ❑ Does corruption increase rewards in legally registered firms? Karin Corina Huacantara Chambi.
- ❑ E-commerce as internationalization strategy: an exploration study based on premium fashion Brazilian brands: case study of Farfetch. Renata Ferreira da Rosa.
- ❑ Economia compartilhada e desafios de regulação para o setor público local: uma tipologia de regulação para plataformas tecnológicas de transporte individual de passageiros: o caso da Uber. Mariana Azevedo Noronha.
- ❑ O efeito da transparência sobre a liquidez do mercado secundário de debêntures no Brasil. Anderson Luiz Pereira de Paula.
- ❑ O efeito de pressão para comprar na percepção de justiça do consumidor em contextos de venda direta. Manoela Sabbadin Begas.

- ❑ The effects of price on products perceived risk and overall benefits in B2B context. André Bueno Saab.
- ❑ Entre chicotes e cenouras orgânicas: cooperação, coerção e coordenação na implementação das compras da agricultura familiar para o Pnae. Manuel Ruas Pereira Coelho Bonduki.
- ❑ Entry mode choice and market selection of born globals in developing countries: a multiple-case study of the Ecuadorian software sector. Maria Alejandra Calvache Salazar.
- ❑ Entry on the Brazilian renewable power market: a case study. Charles Daniel Marie Hely La Clavière.
- ❑ A equalização das condições de competição como estratégia de *catching up* dos países industrializados em desenvolvimento no século XXI. Ligia Maria de Jesus Cestari Zagato.
- ❑ Estilo de gestão e liderança: estudo de caso de um banco brasileiro. Thiago Pereira de Sousa Lepinski.
- ❑ Estratégias discursivas de legitimação organizacional em contexto de embate discursivo: uma análise do BNDES. Carine Moreira de Almeida Bastos.
- ❑ Estudos das características de um modelo de gestão para centralidade de articulação de programas governamentais que possuam trabalho de voluntários na Prefeitura de São Paulo. Miguel Menechini Camargo e Pedro Tomas do Canto Benedetti (dois titulados).
- ❑ Female senior managers in the Brazilian finance industry: a journey towards success. Carlotta Lucia Giacche.
- ❑ O gerente produz resultados? Estudo sobre o impacto da proficiência individual em competências gerenciais no desempenho organizacional de uma instituição financeira de grande porte. Rodolfo Furtado de Carvalho Bullara.
- ❑ Gestão de parques lineares em periferia na cidade de São Paulo: o caso do Parque Linear do Canivete. Fernanda Mendes Aidar, Dulce Helena Cazzuni e Hannah Arcuschin Machado (três titulados).
- ❑ The impact of corruption on the performance of the State-owned companies: case of Petrobras, Brasil. Amelie Igout Pedersen.
- ❑ The impact of regulatory policies on the supply chain resilience: regulation as supply chain resilience reducer in the medical and pharmaceutical supply chain in Brazil. Vanessa Barreto Costa.
- ❑ Impacto da atuação do BNDES nos investimentos reais de companhias abertas durante a crise de 2008. Gustavo Gil Monteiro.
- ❑ Implementação de ferramenta de análise preditiva: um estudo de caso. Renato de Luca Pires.
- ❑ A importância da simetria de informações para o sucesso dos projetos de tecnologia de informação, por meio das ações de cooperação. Henrique Pontes Gonçalves de Oliveira.
- ❑ Incentivo ao parto normal humanizado e o modelo de assistência ao parto no Brasil: subsídios para políticas públicas. Ana Carolina Bittencourt Moraes Negrão e Rosa Maria Miraldo (dois titulados).
- ❑ A influência do marketing relacionado à causa social na atitude, na imagem e na intenção de compra de uma marca. Cyntia Agelune Uehara.
- ❑ A influência do patrocinador no sucesso de projetos: um estudo de caso. Marcelo Alves Santos.
- ❑ Inovação e participação social digital: a experiência do pátio digital na educação. Alexandre Petrucelli Salgado da Silveira e Helton Souto Lima (dois titulados).
- ❑ Inovação em educação e sua influência nos modelos tradicionais de ensino superior. Ellen Camila de Freitas.
- ❑ Inteligência analítica: competências para atuação. Pedro Henrique Gomes Ruggiero.
- ❑ International entry modes in Brazil and the cage distances effects. Riccardo Degano.
- ❑ Uma investigação do efeito manada nos fundos de investimento imobiliário brasileiros. Benjamin Shenq Horng Liang.
- ❑ A judicialização de medicamentos oncológicos no estado de São Paulo. Guilherme Augusto

Sanches Ribeiro, Flávia de Oliveira Ribeiro e Igor Willenshofer (três titulados).

- ❑ The Lebanese Brazilian entrepreneurs: entrepreneurship in building an elite. Marouane El Khadir.
- ❑ Luxury strategy of perfume brands in emerging markets: an exploratory study of luxury brands in the perfumes sector in Brazil. Julia Oliveira da Paz.
- ❑ Maturing born globals in Latin America: the effect of product innovation and access to finance on performance. Mia Saetre Bernhardsen.
- ❑ O Ministério Público do estado de São Paulo e seu plano geral de atuação. Marianna Sampaio.
- ❑ Mobile money and women empowerment in Sub-Saharan Africa: an exploratory study. Juliette Clémence Poiret.
- ❑ Nation branding through mega-events and the impact on tourism development in the host country: a study on the 2014 Fifa World Cup in Brazil. Mascha Sörensen.
- ❑ Non-compliance with sustainability practices in supply chains. Guilherme Augusto Cavallaro Zamur.
- ❑ Ofertas de preço no varejo alimentar: respostas dos consumidores e resultados para o varejista. Monica Antunes do Couto.
- ❑ Operational functions for innovative startups in France. Alexandre Jacob Dahan.
- ❑ A organização partidária nos municípios brasileiros. Bruno Mitio Assano Silva.
- ❑ Padrões de representação do estereótipo do gênero feminino na propaganda brasileira. Luciana Messias Shinoda.
- ❑ Pagamentos por meio de aplicativo de mensagens: caso da Paggi no Brasil. Liu Xugui.
- ❑ O papel da burocracia no jogo federativo: um estudo sobre a parceria Casa Paulista/Minha Casa Minha Vida. Martina Bergues.
- ❑ O papel moderador da renda e do tipo de aglomerado na relação entre valor na experiência de compra e as respostas do *shopper*. Paula Leal de Oliveira Martins.
- ❑ Passe livre estudantil e frequência escolar: uma avaliação dos efeitos do passe livre estudantil na frequência escolar dos educandos da rede pública municipal de São Paulo. Marco Antonio Monteiro Villela Pepe.
- ❑ Peer-to-peer lending and financial inclusion in Brazil: a case study. Julian Friedrich Lilienthal.
- ❑ As percepções de risco sobre investimentos na ótica de leigos e especialistas: uma comparação das percepções de risco de médicos e CFPs sobre investimentos no Brasil. Eduardo Sanchez Palma.
- ❑ Plano estadual de assistência social: o papel das diretorias regionais na formulação, avaliação e apoio à implementação. Liliane Cassia Rocha dos Santos, Luiz Guilherme Gerbelli Bernardi e Maria Brant de Carvalho Falcão (três titulados).
- ❑ Política pública para migrantes no município de São Paulo: análise de ações de acolhida. Adriana Moura Mattos da Silva.
- ❑ Políticas estaduais de provimento ao cargo de diretor e sua influência no modelo de gestão escolar. Bruno Sendra de Assis.
- ❑ A Prefeitura Municipal de São Paulo e os coletivos urbanos: a construção de interfaces socioestatais. Esther Madeleine Leblanc.
- ❑ O processo de *agenda-setting* nas *smart cities*: uma análise do financiamento de uma agência multilateral. Javiera Fernanda Medina Macaya.
- ❑ O processo de implementação da base nacional comum curricular. Fabricio Abdo Nakad.
- ❑ The quest for entrepreneurial growth in a tumultuous Brazil. Cecilia Marie Latapie.
- ❑ Requisitos de habilidades gerenciais na primeira liderança: uma análise a partir da autopercepção dos gestores iniciantes da área financeira. Aurelio de Luca Miranda.
- ❑ Restrictive measures on capital inflow in Brazil in the OTC derivative market: impact on non-financial firms. Salomé Marie Alice Lema.
- ❑ A review of digital retail knowledge via Caffelab case study business application. Leonardo Bernini.

- ❑ The role of microfinance for housing repair for low-income households in the United States. Anthony Tyrone Scott Jr.
- ❑ Social cause marketing & women empowerment: explanatory case study of a women empowerment cause-related marketing initiative in Brazil. Donatella Françoise Nathalie Basdereff.
- ❑ Social entrepreneurship, microcredit and development challenges: a case study analysis of Banco Pérola. Fernanda Recamonde Mendoza.
- ❑ Social media crises in the organization: exploring management strategies through cases from France and Brazil. Clémence Vignal Lambret.
- ❑ Startup acquisition: motivations, difficulties and lessons learned. Luis Felipe Marin Banlaky.
- ❑ Structuring a startup's operations in an emerging market. Jacopo Magni.
- ❑ A study of Brazilian manufacturing industry: green innovation and their impact on financial performance. Juan Carlos Lin.
- ❑ A study of value transitions in the basal insulin regimen for treatment of type 2 diabetes. Emil Brohl Gludsted.
- ❑ A tecnologia na educação: o uso de um sistema gerenciador de conteúdo e aprendizagem. Débora Vicente Richter Brólio.
- ❑ Telenovelas in Brazil: a dream factory? Product placement in Brazilian telenovelas. Laetitia May Juliette Sybille de Panafieu.
- ❑ Trabalho *freelance*: os limites impostos à criatividade na atuação como *freelance*. Letícia Coelho Rosa.
- ❑ Trajetória profissional de mulheres negras em empresas multinacionais no Brasil: um estudo de caso em empresas na área de tecnologia. Gabriela Renata Rodrigues dos Santos.
- ❑ Transição de empresas para uma abordagem *Omnichannel*: um estudo exploratório de uma empresa de varejo no Brasil. Andrea Rios Santos Teixeira.
- ❑ The use and misuse of graphs in stand-alone annual reports: evidence from Brazilian listed companies. Beatriz Adriana López Núñez.
- ❑ Valor do controle corporativo no Brasil. Rafael Gonzalez Moyano.
- ❑ Variance decomposition of firm productivity: evidence from the Peruvian economic context. Lino Esteban Llamosa Mejia.
- ❑ Variáveis explicativas da cotação de seguros por canais digitais. Paulo Daniel Manna.
- ❑ Vivências empreendedoras: antes, durante e depois de ter um negócio. Roberto Carneiro Lacerda Borges de Andrade.
- ❑ The wettest model of citizens' integration to water management: designing a pilot of collaborative water monitoring. Gaspard Arthur Marie Durieux.
- ❑ What makes a humanitarian supply chain resilient? The relevance of the capabilities for resilience within humanitarian supply chain and their identification with the typhoon Yolanda. Emilie Marie Monique Martine Peyroche D'Arnaud de Sarazignac.
- ❑ Which strategies can an educational business, such as a kindergarten in Germany, develop to foster employee engagement? Caroline Martins da Cruz Picq.

### *Teses de Doutorado*

- ❑ *Accountability* e motivações intrínsecas no contexto da educação superior brasileira: comparativo entre universidade federal, estadual e municipal. Mônica Herek.
- ❑ Administração penitenciária: o controle da população carcerária a partir da gestão compartilhada entre diretores, Judiciário e facções. José de Jesus Filho.
- ❑ Alocação de recursos orçamentários em ambiente recessivo: um estudo sobre os municípios paranaenses. Antonio Marcos Flauzino dos Santos.
- ❑ Análise das variáveis do ambiente interno para o gerenciamento de leitos em organizações hospitalares privadas. Claudia Raffa.

- ❑ Associações entre desempenho financeiro e socioambiental: um estudo das circunstâncias em que vale a pena ser verde. Alexandre Sanches Garcia.
- ❑ Atuação dos atores no processo de formação da agenda de inclusão financeira no Brasil. Vilma Meurer Sela.
- ❑ Business intelligence analytics: a proposal to measure the capability of an organization to transform data into value. Ana Lucia de Queiroz Tourinho.
- ❑ Competição entre cooperativas de crédito e bancos em mercados locais. Fábio Augusto Pera de Souza.
- ❑ Computação em nuvem: fatores que influenciam a adoção pelas empresas no Brasil. Cláudia Simone Vieira.
- ❑ A construção da legitimidade do empreendedor institucional na revitalização dos polos varejistas de rua. André Luiz Barbosa da Silva.
- ❑ Consumer engagement on social media: analysis of scales and its multiple role in a nomological network. Mateus Ferreira.
- ❑ Contratualização de resultados, controle e aprendizagem: a experiência do Hospsus-Rede Mãe Paranaense. Marcos Junio Ferreira de Jesus.
- ❑ As cooperativas de crédito e a implementação da política de inclusão financeira no Brasil. Ligia Greatti.
- ❑ Coordenação intergovernamental em políticas públicas: o programa de aquisição de alimentos. Neuza Corte de Oliveira.
- ❑ O coordenador de curso e os professores como *street-level bureaucrats* na educação a distância — a análise sobre a discricionariedade com a implementação do Programa Nacional de Formação em Administração Pública (Pnap) da Universidade Estadual de Maringá (UEM). Augusto Cesare de Campos Soares.
- ❑ Desigualdade social e educação: uma análise das políticas afirmativas no ensino superior. Nara Torrecilha Ferreira.
- ❑ Desvendando a caixa-preta do Executivo federal: coordenação intragovernamental no Brasil. Lucas Ambrozio Lopes da Silva.
- ❑ Determinantes do sucesso de campanhas de *equity* e de *reward crowdfunding*. Israel José dos Santos Felipe.
- ❑ A disposição de revelar informações pessoais a sistemas de recomendação: um estudo experimental. Bruna Miyuki Kasuya de Oliveira.
- ❑ Do desenho nacional à dinâmica local: implementação do programa Minha Casa Minha Vida em Maringá (PR). Vera Sirlene Leonardo.
- ❑ Do risco à resiliência em cadeia de suprimentos. Marcelo Martins de Sá.
- ❑ Does social capital dimensions foster innovation capabilities? Antonio Augusto de Miranda Grieco.
- ❑ As duas faces de Jano dos tribunais de contas brasileiros no auxílio ao exercício do controle social sobre a administração pública. Diones Gomes da Rocha.
- ❑ O efeito da estrutura na *performance* dos grupos empresariais. Marina Amado Bahia Gama.
- ❑ Electoral volatility and strategy of federal congressmen. Julia Mantovani Guerreiro.
- ❑ The enchantment sphere: a non-dualistic approach to singularization and commoditization. Karin Ligia Brondino Pompeo.
- ❑ Ensaios em *board interlocking*. Thiago de Sousa Barros.
- ❑ Uma espiral elitista de afirmação corporativa: blindagens e criminalizações a partir do imbricamento das disputas do sistema de justiça paulista com as disputas da política convencional. Luciana Zaffalon Leme Cardoso.
- ❑ Essays in commercial real estate investments. Odilon Ricardo da H. G. F. Costa.
- ❑ Estado, garantia de renda e geração de oportunidades: a estratégia da Prefeitura de Osasco no período 2005-2012. Alexandre Lalau Guerra.
- ❑ Estratégias de escolhas de dirigentes públicos no Brasil: para além da dicotomia entre a discricio-



- nariedade política e a nomeação privativa de servidores de carreira. Maria Fernanda Alessio Pinto.
- ❑ Um estudo empírico dos antecedentes da preferência do consumidor por canais de varejo. Ricardo Limongi França Coelho.
  - ❑ Uma etnografia sobre o trabalho sexual masculino na cidade de São Paulo. João Paulo Cavalcante Lima.
  - ❑ A expertise na coprodução de serviços intensivos em conhecimento: uma análise em relações entre empresas. Josélia Maria de Oliveira Rabelo.
  - ❑ O fantasma da máquina: relação entre *system level bureaucracy* e *screen level bureaucracy* na implementação de políticas públicas. André Luis de Castro.
  - ❑ Federalismo fiscal no Brasil a partir da LRF: a Lei da Responsabilidade Fiscal e seus efeitos nas finanças dos municípios brasileiros. Angelo Alves da Silva.
  - ❑ Gestão ativa de carteiras de renda fixa: o valor da expectativa do gestor no contexto de eficiência de mercado. Pedro Luiz Albertin Bono Milan.
  - ❑ A gestão do modelo de negócios em empresas multinacionais de países emergentes. Cyntia Vilasboas Calixto.
  - ❑ Igreja como partido: coordenação eleitoral da Igreja Universal do Reino de Deus. Claudia Cerqueira do Nascimento.
  - ❑ Implementação da política de creches nos municípios brasileiros pós-1988: avanços e desafios nas relações intergovernamentais e intersetoriais. Maria do Carmo Meirelles Toledo Cruz.
  - ❑ Influência de agente externo no desenvolvimento de capacidades operacionais nas cadeias de suprimento. Antonio Genesio Vasconcelos Neto.
  - ❑ An institution-based view of ownership in cross-border acquisitions: mimetism by Latin American firms. Claudia Sofia Frias Pinto.
  - ❑ Lean product development e lean startup methodology. June Marques Fernandes.
  - ❑ O *lobbying* da Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep): o caso da legislação do ICMS (2005 a 2015). Nilton Facci.
  - ❑ *Misbehaviour* no trabalho: a dimensão encoberta da vida organizacional. Deborah Kelly Nascimento Pessoa.
  - ❑ Multiplicidades da favela. Nayara Silva de Noronha.
  - ❑ Orçamento público da saúde: um estudo do ciclo orçamentário no município de Maringá, PR. Roberto Rivelino Martins Ribeiro.
  - ❑ Orientação sexual e discriminação: um experimento no mercado de trabalho paulistano. Joice Godoi Garcia.
  - ❑ O papel dos fóruns federativos no redesenho do padrão de relações intergovernamentais: a implementação do Samu no estado do Paraná. Carlos Henrique Marroni.
  - ❑ Política nacional de resíduos sólidos no estado do Paraná: a coordenação e gestão da PNRS nos municípios das regiões da Amusep e Amop. Laurice de Fátima Gobbi Ricardo.
  - ❑ Recompensas para níveis não diretivos e justiça organizacional: dilemas e contradições para uma governança efetiva. Luciana Iwashita da Silva.
  - ❑ A rede social corporativa nos processos e nos modelos de negócios: um estudo sobre seus impactos. Rosana de Almeida.
  - ❑ Redes, ideias e ação pública na agricultura urbana: os casos de São Paulo, Montreal e Toronto. Lya Cynthia Porto de Oliveira.
  - ❑ Redes interorganizacionais de cooperação: influência da relação entre configurações de rede e de práticas de governança sobre a coevolução das firmas e da rede. Érika Mayumi Kato Cruz.
  - ❑ A relação do Poder Legislativo com o Poder Executivo: um estudo de caso comparativo. Edmilson Aparecido da Silva.
  - ❑ Relações intergovernamentais e uso de sistemas de informação em políticas sociais no Brasil. Manuella Maia Ribeiro.
  - ❑ Sentidos das escolhas e do envolvimento ativista em organizações não governamentais internacionais. Marcos Antônio de Souza Barbosa.

- ❑ A taxa de *performance* e o comportamento de *risk shifting* dos fundos de investimento em ações. Adalto Acir Althaus Junior.
- ❑ Three essays on agricultural markets. Marcelo da Silva Bego.
- ❑ Three essays on conflicts of interest in financial markets. Felipe Tumenas Marques.
- ❑ Three essays on foreign direct investment. Ronald de Oliveira Concer.
- ❑ Three studies on Brazilian Facebook online health groups. Fabiana Martins de Souza Tacco.
- ❑ *Time is money*: efeitos temporais das estratégias políticas corporativas. Jeferson Lana.
- ❑ Turismo e mudança climática: uma teoria substantiva das estratégias de adaptação nos meios de hospedagem do circuito das águas paulista. Cristiane do Nascimento Brandão.
- ❑ *Vive la révolution animale!* An ethnography of the social consumer movement of vegetarianism. Renata Andreoni Barboza.
- ❑ De cultura e universidade” para “mais cultura nas universidades”: o estudo de uma trajetória de articulação Minc/MEC no período de 2003 a 2013. Marize Figueira de Souza.
- ❑ Desafios e estratégias na criação do Memorial Cardeal Dom Lucas Moreira Neves. Vandelir Camilo Neves Deolindo Mario.
- ❑ Difusão do patrimônio audiovisual de televisão pela internet: o caso do Instituto Nacional do Audiovisual (INA). Bruna Carolina Bueno Ferraz.
- ❑ Gestão de redes de cooperação entre bibliotecas: uma análise dos casos Redarte/RJ e Cbies/RJ. Cláudia Costa Aragon.
- ❑ Incentivo à cultura ou cultura do incentivo: Mais de vinte anos de renúncia fiscal à cultura no município do Rio de Janeiro, 1992-2015. Marcela Bronstein.
- ❑ Livrarias, memória e identidade: a importação de livros no Brasil e a trajetória da Livraria Leonardo Da Vinci no Rio de Janeiro. Flavia Maria Zanon Baptistini.
- ❑ Lutas sociais, associativismo e redemocratização na periferia noroeste de São Paulo: Jaraguá, 1983-1988. Rodrigo Gonçalves Benevenuto.

#### 4. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC

##### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ Amadores, profissionais e varzeanos: os significados das práticas futebolísticas na cidade de São Paulo e os clubes da comunidade. Diego Fernandes de Biagi.
- ❑ Baile Charme de Madureira sob a legitimação de patrimônio cultural carioca de natureza imaterial. Luciana Mota da Cruz.
- ❑ Boots on the ground: peacekeeping in practice — affects, culture, and the Brazilian troops. Aline Cirino Gonçalves Torotó Pereira.
- ❑ Com o dedo no pulso do mercado: a história da Escola Superior de Propaganda e Marketing no Rio de Janeiro. Luiz Alberto Nascimento Cavalheiros.
- ❑ A contribuição das grandes exposições para o desenvolvimento de públicos de centros culturais: o caso do CCBB. Yole Maria de Mendonça.
- ❑ Meu bloco na rua: Barbas, Simpatia e Suvaco na retomada do carnaval de rua da Zona Sul do Rio de Janeiro. Maria Rita Dias de Almeida Fernandes.
- ❑ A morte e suas representações na sociedade: a arte em desvelar o Cemitério São João Batista, RJ, como atrativo turístico. Jaqueline de Oliveira Monteiro.
- ❑ As origens da Lei Antiterrorismo no Brasil: os tortuosos caminhos da localização das normas internacionais de combate ao terrorismo no Brasil. Guilherme de Jesus France.
- ❑ Paracambi: estudo de caso do processo de reconversão de uma fábrica de tecidos em “fábrica do conhecimento”. Joanilda Maria dos Santos.
- ❑ Problemas de mulher: um estudo etnográfico sobre a inserção feminina na Escola Naval brasileira. Thais Barrozo Melo.
- ❑ Puerto Tatuado: movimiento graffiti desde la Ciudad de Valparaíso. Isidora Francisca Rivas Carmona.

- ❑ As (re)ações, incertezas e perspectivas dos “in-  
vadidos” com a política de “pacificação” do  
Complexo da Mangueirinha. Leonardo Genaro  
Dutra.
- ❑ #Soupavulagem: a relação entre o Arraial do  
Pavulagem (Belém, PA), tradição e representação  
social na internet. Gianne Regina Conceição dos  
Santos.

### *Teses de Doutorado*

- ❑ Átomos e democracia no Brasil: a formulação de  
política e os controles democráticos para o ciclo  
do combustível nuclear no período pós-1988.  
Renata Hessmann Dalaqua.
- ❑ Desmistificando o AI2: a recriação da Justiça  
Federal a partir da visão dos bacharéis em direito.  
Lenora de Beaurepaire da Silva Schwaitzer.
- ❑ Dimensões de um patrimônio: significados e si-  
lenciamentos na história da cachaça — Paraty,  
fins do século XVIII a meados do XIX. Camila  
Moraes Marques.
- ❑ “Fábricas da alegria”: o mercado de diversões  
e a organização do trabalho artístico no Rio de  
Janeiro e em Buenos Aires (1918-1945). Flavia  
Ribeiro Veras.
- ❑ Favelas ecológicas: passado, presente e futuro da  
favela turística. Camila Maria dos Santos Moraes.
- ❑ O processo de criação e consolidação da primeira  
companhia de aprendizes marinheiros do Brasil  
imperial (1840). Jorge Antonio Dias.
- ❑ A trajetória política e intelectual de Roland  
Corbisier. Fabricio Augusto Souza Gomes.
- ❑ Aplicação 170-A do Código Tributário Nacional  
na hipótese de julgamento de recurso repetitivo:  
análise à luz do artigo 927, inciso III, parte Final  
do Código do Processo Civil de 2015. Eduardo  
Corrêa da Silva.
- ❑ Aspectos tributários das doações a entidades do  
terceiro setor no contexto de grupos econômicos.  
Diogo Afonso Rodrigues da Silva.
- ❑ Assembleia de aprovação de contas dos adminis-  
tradores de sociedade anônima: regime de invali-  
dades. Fábio Mesquita Ribeiro.
- ❑ Ativismo judicial no processo de recuperação ju-  
dicial: uma nova concordata? Bruno Yohan Souza  
Gomes.
- ❑ Avaliação dos aspectos tributários do Inovar-  
Auto: programa de incentivos à indústria auto-  
motiva. Roberto da Cunha.
- ❑ Chamada pública para a formação de parcerias  
societárias entre o setor público e o setor priva-  
do: erros, acertos e proposta de aperfeiçoamento.  
Pedro Eduardo Fernandes Brito.
- ❑ Cláusula de proibição de concessão de garantias  
(*negative pledge clause*): instrumento complemen-  
tar ao regime contratual de proteção do crédito.  
Fábio Roberto Barros Mello.
- ❑ Cláusulas arbitrais patológicas e cuidados na  
redação de cláusulas compromissórias. Thaís  
Schavioni Guarnieri Silva Reynol.
- ❑ Como é feita uma denúncia? O caso dos fiscais  
do ISS em São Paulo e as práticas processuais de  
repressão à corrupção. Arthur Sodré Prado.
- ❑ A compra e venda e a permuta na incorporação  
imobiliária: estudo de caso. Samanta Dangot.
- ❑ O conceito de *duty of care* nas decisões estran-  
geiras e na jurisprudência do TST: uma siste-  
matização de suas condicionantes e limitações.  
Manoella de Guimarães Nascimento.
- ❑ O conflito socioambiental dos ribeirinhos esque-  
cidos: os “velhos” no mar de Belo Monte. Janaina  
Nascimento Silva.
- ❑ O contencioso tributário sob a perspectiva corpo-  
rativa: estudo das informações publicadas pelas

## 5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ Análise da malha fiscal do Distrito Federal den-  
tro do paradigma da regulação responsiva. Júlio  
César Moreira Barbosa.

maiores companhias abertas no país. Ana Teresa Lima Rosa Lopes.

- ❑ Controvérsias tributárias dos mecanismos contratuais de ajuste de preço em operações de fusões e aquisições. Mariana Monte Alegre de Paiva.
- ❑ Desafios para a transição regulatória tarifária no setor de saneamento pós-2007: o caso Arsesp. Marina Fischer Monteiro de Araujo.
- ❑ Direito, desenvolvimento e transformações: como o Congresso Nacional regulou a Comissão Mista de Orçamento entre 1988 e 2015? Guilherme Saraiva Grava.
- ❑ Estudo de caso da parceria público-privada dos “complexos hospitalares” do estado de São Paulo: da manifestação de interesse privada (MIP) aos principais desafios da modelagem. Diego Jacomes Valois Tafur.
- ❑ Justiça restaurativa e ato infracional: representações e práticas no Judiciário de Campinas, SP. Juliana Kobata Chinen.
- ❑ Limites de velocidade nas vias marginais de São Paulo: qual o papel do direito na definição de uma política pública. Ana Beatriz Guimarães Passos.
- ❑ Livre concorrência tributária: limites legais e institucionais do Cade para prevenir e reprimir condutas anticompetitivas baseadas nos efeitos das normas tributárias. Rodrigo Veiga Freire e Freire.
- ❑ Moeda funcional: da contabilidade ao direito tributário. Renan Fiusa.
- ❑ Não discriminação do capital estrangeiro: utilização de *holdings* por não residentes como meio de permitir a dedução fiscal do ágio pago em investimentos adquiridos no Brasil. Guilherme Pereira das Neves.
- ❑ Norma geral antielisiva e desenvolvimento: diagnóstico, formulações normativas à prova e uma contribuição ao desenredo da regulação no Brasil. Bruno Nepomuceno de Souza.
- ❑ Obstáculos às ações privadas de reparação de danos decorrentes de cartéis. Frederico Bastos Pinheiro Martins.
- ❑ As oportunidades para mediação nas relações entre administração pública e as organizações da sociedade civil nos acordos de fomento, colaboração e de cooperação definidos pela Lei nº 13.019/14. Samira de Vasconcellos Miguel.
- ❑ Precedentes no novo Código de Processo Civil e sua repercussão no contencioso tributário-fiscal da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo. Frederico Bendzius.
- ❑ Os pressupostos de validade das contribuições de intervenção no domínio econômico aplicados à contribuição para o Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (Fust). Daniela Silveira Lara.
- ❑ Princípio da não cumulatividade do ICMS e a mitigação do direito ao crédito: análise concernente à indústria do petróleo e do gás natural. José Antônio de Souza Meireles.
- ❑ O regime jurídico da estadia no contrato de transporte rodoviário de cargas. Mauri Marcelo Bervanço Júnior.
- ❑ Reparação de danos como desestímulo à prática de cartel: uma abordagem prática. Cristiane Roberto Franco da Cruz Rego.
- ❑ Ressocialização: exploração indutiva de uma finalidade de execução penal. Chloé Roselyne Joséphine Guéguen.
- ❑ Retenção pecuniária e autotutela nos contratos empresariais. Ana Alice Lima de Queiroz.
- ❑ Retrovisor ou bola de cristal? O tema da prova na análise de concentrações empresariais pelo Cade. José Carlos da Matta Berardo.
- ❑ O sistema de precedentes brasileiro, sob a ótica do CPC/2015: é possível imprimir efeito vinculante aos acórdãos repetitivos proferidos em matéria tributária antes da entrada em vigor da Lei nº 13.105/2015? Andréia Caetano Brito.
- ❑ Sugestão de conceito de crédito financeiro a ser adotado para fins de tributação pelo PIS e pela Cofins nos moldes de imposto sobre valor adicionado. Carolina Mizuta.
- ❑ “Tente outra vez”: o anteprojeto de reforma da Lei de Direitos Autorais, sua compatibilidade na

sociedade de informação e a espera pela reforma que nunca chega. Carlos Augusto Liguori Filho.

- ❑ Uso da sociedade em conta de participação para organizar interesses privados em contratações públicas. Mariana Campos de Souza.

## 6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ Aspectos da exploração *onshore* de hidrocarbonetos no Brasil: análise jurídica da proposta de mudança do marco regulatório de outorga de direitos de exploração e produção em terra. Igor de Souza Tostes.
- ❑ Condicionantes para a aplicação da sanção administrativa de multa sobre o infrator pessoa física, no mercado de seguros privados, fiscalizado pela Susep. Daniel Matias Schmitt Silva.
- ❑ Construção de grandes empreendimentos hidrelétricos — Aspectos regulatórios, ambientais e principiológicos: O caso da UHE São Manoel. Cristina Maria Vasconcelos Falcão.
- ❑ Descentralização, regulação e desenvolvimento econômico global. João Marcelo da Costa e Silva Lima.
- ❑ Intervenção regulatória do TCU: uma avaliação empírica nos processos de concessão da ANTT, Antaq e Anac. Anderson Márcio de Oliveira.
- ❑ Licenciamento como instrumento de regulação ambiental no Brasil: análise crítica da proposta do novo marco regulatório. Maria Magalhães de Bustamante.
- ❑ Mecanismos de segunda geração e o novo *standard* internacional de regimes especiais bancários. Daniel Sivieri Arruda.
- ❑ Política regulatória e participação: um estudo sobre as audiências públicas na ANA e Aneel. Maria Salles Coelho de Mello Franco.
- ❑ Prazos contratuais flexíveis às concessões de infraestrutura. Gabriella Marques de Azevedo dos Santos.

- ❑ Processo decisório e motivação no âmbito das normas sobre o “rol de procedimentos e eventos em saúde”: uma análise exploratória. Bruno Araújo Ramalho.

- ❑ *Startup Law* Brasil: o direito brasileiro rege, mas desconhece as *startups*. João Pontual de Arruda Falcão.

- ❑ Tratamento de derivativos de balcão em casos de insolvência bancária: balanceamento entre a liquidez das partes e a estabilidade sistêmica. Bernardo Kruehl de Souza Lima.

- ❑ Tributação e direcionamento de mercado: como conjugar tributos, intervenção na economia e legitimidade? Paula Moreira de Souza Lima Junqueira.

- ❑ Uber: inovação disruptiva e ciclos de intervenção regulatória. Rachel Lopes Telésforo.

## 7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ AB Inbev and SabMiller: building the first truly global beer company. Hippolyte Bourban.
- ❑ Alienação de controle e benefícios privados no Brasil: uma releitura sob novo ambiente regulatório e de governança corporativa. Eduardo Lucas Cotrim.
- ❑ Alocação da indústria de fundos em fundos multi-mercados macro no Brasil. Jonatas Porto de Castro.
- ❑ Análise de viabilidade econômica da implantação do sistema integração lavoura-pecuária (iLP) no bioma cerrado. Roberta Cristina Possamai.
- ❑ Análise do impacto da educação no crescimento econômico dada a distância para a fronteira tecnológica. Frederico Oliveira Badue.
- ❑ Análise do impacto econômico e da inserção do Brasil em cadeias de valor globais devido às melhorias de eficiência portuária propostas no Acordo de Facilitação do Comércio de Bali. Eduardo Lopes Junqueira.



- ❑ Análise do risco sistemático e idiossincrático em portfólios de ações nos mercados desenvolvidos e emergentes. Glenda Najara Rossetti.
- ❑ Análise empírica sobre os determinantes do investimento de pessoas físicas. Cristiano Estrada Gomes.
- ❑ Uma aplicação do *risk factor budgeting* ao mercado brasileiro. Yugo Watari.
- ❑ An assessment of exchange rate impact over Taylor rule determination in Brazil. Alexis Petri Magalhães Costa.
- ❑ Uma avaliação da focalização e dos impactos sobre a pobreza e a desigualdade de renda do programa Bolsa-Família entre os anos de 2005 e 2015. Camila Queiroz de Aquino Lucena.
- ❑ Bad reputation with rating systems. Caio Paes Leme Lorecchio.
- ❑ *Best ideas*: avaliação do desempenho de portfólios de ações de alta convicção no mercado brasileiro. Tiago de Lima Binsfeld.
- ❑ Betting against beta no mercado acionário brasileiro e o efeito de contaminação. Felipe Merlo Nascimento.
- ❑ Características da estrutura a termo das taxas de juros em economias desenvolvidas e emergentes. Ulisses Duarte Nehmi.
- ❑ Carbon markets efficiency: an empirical study on the key price determinants of the EU ETS from 2009 to 2016. José Júlio Valente da Silva Gonçalves.
- ❑ O comportamento inadimplente merece outra chance? Um estudo sobre a reincidência do *default* em empresas de varejo brasileiras. Bárbara Demétrio Salgado Monteiro.
- ❑ Concentração e competição bancária no Brasil: uma aplicação do modelo Panzar-Rosse. Pedro Paulo Bartolomei da Silveira.
- ❑ Concessão rodoviária sob ameaça de implantação de ferrovia: um modelo de tomada de decisão de investimento baseado em opções reais. Cassio Enrico de Araujo e Campos.
- ❑ Crise brasileira de 2014: causas locais ou resposta ao cenário internacional? Eduardo Cytrynowicz.
- ❑ Crises bancárias: aplicação dos aprendizados da prática para a teoria. Mariana de Andrade Melges.
- ❑ Decompondo os determinantes do emprego público municipal. André Arruda Daier.
- ❑ Derivação de modelos de *trading* de alta frequência em juros, utilizando aprendizado por reforço. Uirá Caiado de Castro.
- ❑ Desafios ao crescimento do agronegócio diante da tributação na agropecuária e na agroindústria brasileira. Fabio José Herrero Sarso.
- ❑ The determinants of Brazilian corporate credit ratings: how did the market react to sovereign downgrades? Nicolo Rocca.
- ❑ Dynamic markets for lemons. Maria Fernanda Petri Betto.
- ❑ Economias de escala no sistema financeiro brasileiro no período pós-estabilização. Antonio Francisco de Lima Neto.
- ❑ O efeito do serviço de débito automático na atenção e escolhas do consumidor. André Yukio Abe Mota.
- ❑ Efeito econômico espacial da indústria sucroalcooleira na Região da Grande Dourados. William de Freitas Munhoz.
- ❑ Os efeitos da operação Direção Segura sobre a mortalidade no trânsito terrestre dos municípios de São Paulo. Felipe Barbieri Beraldi.
- ❑ Os efeitos do estresse financeiro no ambiente de trabalho brasileiro. Fabio Tosta Gadelha Souza.
- ❑ The effect of acquisition announcements on stock returns of acquiring firms: a short- and long-term study for developed and emerging countries focusing on domestic and cross-border acquisitions and the impact of institutional environment. Florian Otto.
- ❑ Effects of glyphosate on infant health indicators. Mateus Ferraz Dias.
- ❑ An essay on self-enforcing debt. Mateus de Lima Santos.

- ❑ Essays on the Great Recession. Felipe Rheinfrank Dexheimer.
- ❑ Estimação de equivalentes tarifários no comércio internacional de serviços. João Ricardo de Loiola Macedo Pereira.
- ❑ Estimação do modelo APT para o mercado brasileiro de FIIS. Carlos Eduardo Shiratori.
- ❑ Estratégias de *hedge* dinâmico: um estudo corporativo. Daniel Montero Heilbrun.
- ❑ Estudo de poder de mercado em sistemas de geração de energia elétrica. Diego Piotto.
- ❑ Estudo de utilização de uma *minimum spanning tree* de correlações como seletora de ações em uma estratégia de cointegração no mercado brasileiro. Felipe Rodrigues de Menezes Tomaz.
- ❑ Um estudo sobre arquitetura de redes neurais aplicado à previsão do preço de ações brasileiras. Leonardo Kanashiro Felizardo.
- ❑ Estudo sobre o comportamento da liquidez no mercado acionário brasileiro. Alexandre de Albuquerque Kanenobu.
- ❑ Evolução do mercado de trabalho no agronegócio no Brasil e no estado de São Paulo. Raquel Magossi Rodrigues.
- ❑ Financialization of the commodity futures markets: a SVAR model approach. Tommaso Momoli.
- ❑ Financiamento ao consumo: efeito de parcelamento e juros sobre a demanda de eletroeletrônicos de consumidores com restrição de acesso a crédito. Alexandre Otomo de Almeida.
- ❑ Fiscalização do trabalho e incidência de empreendedorismo. Veridiana Gomes da Fonseca.
- ❑ IMF seniority as a compromise for affordable debt. Paula Karine Ribas Magalhães.
- ❑ Impacto do aumento no valor de cobertura do programa de Seguro Depósito brasileiro na concentração bancária. Gustavo Henrique Verhalen.
- ❑ Impacto do crescimento econômico na desigualdade de renda: estudo para o caso brasileiro. Francine Martinez Braite.
- ❑ O impacto do desenvolvimento dos portos do arco norte na valorização das fazendas de Sinop (MT): uma análise quantitativa. Marcel Agar Silva.
- ❑ Impactos da revisão da Lei de Recuperações Judiciais e Falências: estudo baseado em diferença-em-diferenças. Fellipe Crespo Maciel.
- ❑ A indústria de serviços financeiros e o crescimento econômico: uma aplicação de regressão quantílica. Leonardo Barros Brito de Pinho.
- ❑ Indústria global de fundos de ações: influência das características regionais na geração de valor de gestores ativos. Guilherme Lopez Ghidetti.
- ❑ The influence of working capital on corporate performance: evidence from Latin America. Riccardo Bozzeda.
- ❑ Influência de fatores sociais no processo decisório: experimentos no aplicativo *Bike Race*. Daniel Rodrigues Silvério.
- ❑ Influência dos choques de oferta e demanda sobre o multiplicador fiscal no Brasil. Sérgio Lemos de Magalhães..
- ❑ The internationalization of Chinese RMB. Wei Su.
- ❑ Investigação do comportamento do câmbio nominal brasileiro em relação aos fundamentos econômicos baseados na regra de Taylor. Gabriel Perlott Miguens.
- ❑ Local de nascimento e transferências conveniadas. Rodrigo Simonaio Morata.
- ❑ Mapping out export opportunities for Brazilian products to the Brics. Diogo Ribas Bassetti.
- ❑ Mensuração de risco de mercado com modelo Arma Garch e distribuição T assimétrica. Renato Seiti Mori.
- ❑ Mitigação das emissões de óxido nitroso pelo uso de fertilizantes nitrogenados revestidos. Luciano de Gissi.
- ❑ Modelling Brazilian regional formal labor market using global VAR approach. Bruno Tebaldi de Queiroz Barbosa.
- ❑ Modelo de fatores dinâmicos aplicado ao mercado brasileiro de ações. Alexandre Magnago Conceição.

- ❑ Modelo DSGE para subsídio em *housing* no Brasil. Felipe Cezar Mosca.
- ❑ Modelos para projeção de inflação no Brasil com dados desagregados por regiões. Gustavo Dias Torres.
- ❑ Mudanças estruturais e eficiência bancária no mercado financeiro. Ivanildo de Lima Rodrigues.
- ❑ Nowcasting Brazilian GDP. Pedro Montero Mattos.
- ❑ Oferta inicial pública e ofertas subsequentes, *performance* a longo prazo: evidências do mercado de ofertas do Brasil. Rafael da Cunha Carneiro.
- ❑ Peer effects and teacher absences. Bruno Garcia Campos.
- ❑ Peer effects in active learning. Vinicius Gomes de Lima.
- ❑ Planejamento e habitualidade são determinantes na poupança familiar? Fernanda Rampim Latrônico.
- ❑ *Portfolio pumping* no mercado acionário brasileiro. Marcelo de Castro Orefice.
- ❑ The power of a single large shareholder in Iberian firms: friend or foe? Matthew Robert Bray.
- ❑ O preço das commodities importa? Eficiência operacional dos bancos brasileiros e a queda recente nos preços das commodities. Gilmar Alves Lima
- ❑ O prêmio de risco na estrutura a termo da taxa de juros: o caso brasileiro. Fernando Junqueira de Assis Buratto.
- ❑ Programas de apoio a empreendedores funcionam? Uma análise de impacto do programa de apoio da Endeavor Brasil. Pedro Lipkin Peçanha Rosa.
- ❑ Proposta de um sistema de medição de desempenho de vendas na indústria de sementes de soja. Herson Muterlle dos Santos.
- ❑ Quality of education and human capital decisions: experimental evidence from Brazil. Lucas Finamor.
- ❑ A relação dos indicadores de confiança com o crescimento econômico. Danielle Macedo Aranha.
- ❑ Replicação de índices de renda fixa em carteiras: caso do IMA-Geral. Renato Lobato Fonseca.
- ❑ Retropolação da taxa de desemprego da Pnad contínua através de modelos de componentes não observados. Rafael da Rocha Mendonça Bacciotti.
- ❑ Sovereign default risk and commodity prices. João Guilherme Santos Lazzaro.
- ❑ Testando a hipótese do passeio aleatório no mercado brasileiro de ações. Ludmilla Oliveira Ambrosi Sales.
- ❑ Teste de *stress* por análise de estilo. Thiago Strava Correa.
- ❑ Time-varying benefits of cross-asset and cross-region portfolio diversification. Moritz Fabio Gorny.
- ❑ Utilizando o *Google Trends* para previsão de variáveis macro. Samuel Guimarães Filho.
- ❑ A volatilidade dos títulos de renda fixa prefixados atrelados à inflação, comparada à volatilidade da renda variável no Brasil no período 2006-2017. Marcos de Jesus Gomes Navarro.

### *Teses de Doutorado*

- ❑ Coordination failures in business cycles. Caio Henrique Machado.
- ❑ Ensaios em economia da educação. Juliana Camargo.
- ❑ Ensaios em economia industrial e comportamental. Hugo de Andrade Lucatelli.
- ❑ Essays in econometric theory. Alessandro Ribeiro de Carvalho Casalecchi.
- ❑ Essays on fiscal policy and public debt. André Sander Diniz.
- ❑ Essays on forward-looking indicators and the yield curve. Fausto José Araújo Vieira.
- ❑ Impactos econômicos e financeiros de notícias. Luis Fernando Pereira Azevedo.
- ❑ Three essays on the economics of crime. Ilaria Masiero.

- ❑ Three essays on vocational education in Brazil. Sammara Cavalcanti Soares.
- ❑ Transparência na política monetária: teoria, empírico e projeção. Daniela Cunha de Lima.

## 8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMaP

### *Dissertações de Mestrado*

- ❑ Análise de sentimento para textos curtos. Gustavo Vianna Ávila.
- ❑ Análise dos microdados do Enem a partir da teoria da resposta ao item. Luciano Guimarães Monteiro de Castro.
- ❑ Ensaios em matemática aplicada. Michelle Bandarra Marques Costa.
- ❑ On the numerical simulation of the Heston model. Fernando Ormonde Teixeira.
- ❑ *Random forest* em dados desbalanceados: uma aplicação na modelagem de Churn em seguro saúde. Gabriel Carneiro Lento.
- ❑ Reconstrução de curvas isócronas e sua aplicação na identificação de preferências de usuários de modais do transporte urbano. Kizzy Fernanda Terra Ferreira dos Reis.
- ❑ Uma simulação do espalhamento do Zika vírus na Flórida. Bruno Lucian Gonçalves da Costa.
- ❑ Técnicas de processamento de linguagem natural aplicadas às ciências políticas. Alice Duarte Scarpa.
- ❑ Utilização de *machine learning* para categorização dos gastos de *bitcoin* no Brasil. Vívian Tostes Tomé.





## Congressos, conferências e seminários

### 1. CENTRO DE ESTUDOS DE ENERGIA — FGV ENERGIA

#### *Promoção*

- ❑ Argus Latin America LNG Summit. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-3-2017.
- ❑ Argus Rio Crude Conference. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 24-5-2017.
- ❑ UK Energy in Brazil 2017. Rio de Janeiro, RJ, 21-3-2017.

#### *Participação*

- ❑ III Argentina Shale Gas & Oil Summit. Buenos Aires, Argentina, 26 e 27-7-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ III Congresso Nacional de Matemática Aplicada à Indústria. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 25-10-2017. (André Lawson, Guilherme Pereira e Mariana Weiss.)
- ❑ 6º Elaee — Encontro Latino-Americano de Economia da Energia. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 5-4-2017. (Júlia Febraro, Bruno Moreno, Tatiana Bruce e Mariana Weiss, palestrantes.)
- ❑ 14º Enase — Encontro Nacional de Agentes do Setor Elétrico. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-5-2017. (Bruno Moreno e Paulo Cunha.)

- ❑ Encontro do Grupo de Pesquisa da Escola Superior de Guerra. Rio de Janeiro, RJ, 24-7-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ Encontro sobre Proposta de Mudança no Cálculo dos Royalties do Petróleo: Solução para a Crise Fiscal do Rio de Janeiro ou Entrave para a Atração de Investimentos? Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2017. (Fernanda Delgado e Tatiana Bruce.)
- ❑ Energy Efficiency Training Week for Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 30-11-2017. (Tamar Roitman.)
- ❑ I Fórum de Energias do Sertão. Petrolina, PE, 27-4-2017. (Tatiana Bruce, moderadora.)
- ❑ 1<sup>st</sup> International Summer School in Economic Modelling of Environment Energy and Climate — Modelling Approaches to Assess NDCs and Mid-Century Strategies. Paris, França, 4 a 8-7-2017. (Mariana Weiss.)
- ❑ International Visitor Leadership Program — Energy Security in the United States: a Project for Brazil. Washington, DC; São Francisco, CA; Tulsa, OK; Cincinnati, OH, 25-9 a 6-10-2017. (Tatiana Bruce e Fernanda Delgado.)
- ❑ Lançamento da Nota Técnica Panorama da Indústria de Gás Natural na Bolívia. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ Lançamento do 2º Boletim de Conjuntura da Indústria do Petróleo. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2017. (Júlia Febraro e Tamar Roitman.)

- ❑ Lançamento EPE: Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis 2017. Rio de Janeiro, RJ, 20-6-2017. (Tamar Roitman e Milas Evangelista de Souza.)
- ❑ Megacities Conference 2017 — Decarbonization of Mobility. Rio de Janeiro, RJ, 18-10-2017. (Júlia Febraro.)
- ❑ Offshore Technology Conference — OTC Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-10-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ Palestra Pós-Paris, Pós-Trump: os Novos Caminhos da Mudança do Clima. Rio de Janeiro, RJ, 22-6-2017. (Júlia Febraro.)
- ❑ Palestra sobre Building a Gas Market in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2017. (Larissa Resende.)
- ❑ Palestra sobre Conteúdo Local na Indústria do Petróleo: Problema ou Solução?, promovida pela Coppe/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 21-3-2017. (Tamar Roitman.)
- ❑ Palestra sobre Dimensões da Produtividade. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ Palestra sobre Geração Distribuída: Experiências Internacionais e Análises Comparativas, promovida pelo Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2017. (Mariana Weiss e André Lawson.)
- ❑ Palestra sobre New Reality for the Gas Value Chain in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2017. (Larissa Resende.)
- ❑ Palestra sobre Regressão Quantílica na Previsão de Séries de Recursos Renováveis. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2017. (André Lawson e Guilherme Pereira.)
- ❑ Perspectivas e Oportunidades para o Mercado de Petróleo e Gás - Visão da Operadora Total E&P do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 20-9-2017. (Larissa Resende.)
- ❑ Reunião de Especialistas em Macrotêmica de Modelos de Planejamento da Expansão. Brasília, DF, 10-4-2017. (Vinícius Neves Motta, debatedor.)
- ❑ Reunião do Conselho Empresarial da Firjan. Rio de Janeiro, RJ, 25-8-2017. (Larissa Resende e Nelson Narciso.)
- ❑ Reunião sobre Projeto Prospecção Tecnológica no Setor de Energia Elétrica — Modelos Econômicos do Setor Elétrico. Brasília, DF, 5-5-2017. (Mariana Weiss.)
- ❑ XII Semana de Petróleo e Gás da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2017. (Fernanda Delgado, palestrante.)
- ❑ Seminar for Global Energy Interconnection in South America. Rio de Janeiro, RJ, 29-6-2017. (Tatiana Bruce e Fernanda Delgado.)
- ❑ Seminar on Energy Policy and the Power Sector in the Long Run, promovido pela University of Cambridge/Faculty of Economics. Cambridge, Inglaterra, 21-11-2017. (Tatiana Bruce.)
- ❑ Seminário ANP de Incentivo a Investimentos em Campos Maduros: Alíquota de *Royalties* sobre a Produção Incremental. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2017. (Bruno Ladeira Andrade.)
- ❑ Seminário de Prospecção Tecnológica 2017. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2017. (Larissa Resende.)
- ❑ Seminário Internacional sobre Recarga de Veículos Elétricos. Brasília, DF, 31-5 e 1-6-2017. (Tatiana Bruce.)
- ❑ XXIV Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica. Curitiba, SP, 22 a 25-10-2017. (Júlia Febraro e Larissa Resende.)
- ❑ Seminário Rio Clima 2017. Rio de Janeiro, RJ, 13-6-2017. (Tatiana Bruce e Mariana Weiss.)
- ❑ Seminário sobre Biodiesel e Bioquerosene: Sustentabilidade Econômica e Ambiental. Brasília, DF, 24-5-2017. (Tamar Roitman e Milas Evangelista de Sousa, palestrantes.)
- ❑ Seminário sobre Economia Política e Governança das Rendas do Petróleo: Discutindo as Perspectivas de Gestores e Eleitores. Rio de Janeiro, RJ, 26-1-2017. (Larissa Resende e Júlia Febraro.)
- ❑ Seminário sobre Recursos Petrolíferos em Reservatórios de Baixa Permeabilidade no Brasil. Brasília, DF, 28-11-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ Seminário sobre Sailing on a Green Wave — Eletrificação and Cost Reduction in the Maritime Sector. Rio de Janeiro, RJ, 10-3-2017. (Tatiana Bruce e Fernanda Delgado.)

- ❑ XLIX Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional. Blumenau, SC, 27 a 30-8-2017. (Guilherme Pereira.)
- ❑ 6º Simpósio SAE Brasil de Veículos Elétricos e Híbridos. São Paulo, SP, 18-10-2017. (Júlia Febraro.)
- ❑ Treinamento Newave/Decomp, promovido pelo ONS. Rio de Janeiro, RJ, 13, 14 e 16-11-2017. (André Lawson, Mariana Weiss, Guilherme Pereira, Larissa Resende, Paulo Cunha e Felipe Gonçalves.)
- ❑ Wings of Change Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2017. (Tamar Roitman e Milas Evangelista de Sousa.)
- ❑ V Workshop Internacional sobre Calor de Processo Industrial e Usinas Solares Termoelétricas. Recife, PE, 21 e 22-10-2017. (Mariana Weiss e Paulo Cunha.)
- ❑ Workshop Onshore no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 10-3-2017. (Tamar Roitman e Fernanda Delgado.)
- ❑ Workshop Renovabio. Campinas, SP, 29-9-2017. (Tamar Roitman.)
- ❑ Workshop sobre A Chamada Pública de P&D da Light. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2017. (Guilherme Pereira.)
- ❑ Workshop sobre Combustível Renovável para Motores Diesel, promovido pelo Instituto Mauá de Tecnologia. São Caetano do Sul, SP, 26-10-2017. (Tamar Roitman.)
- ❑ Workshop sobre Perspectivas de Investimentos na Produção de Combustíveis — HUB Norte/Nordeste, promovido pela ANP. Rio de Janeiro, RJ, 22-6-2017. (Tamar Roitman.)
- ❑ Workshop sobre Relevância do Setor de Transportes na Demanda Energética Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2017. (Fernanda Delgado.)
- ❑ Palestra sobre Contracting Transmission in Natural Gas Industries. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Long Term Finance and Risk Allocation. Brasília, DF, 22 e 23-3-2017.
- ❑ Workshop sobre Aspectos Regulatórios: Aspectos Jurídicos e Institucionais. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2017.
- ❑ Workshop sobre Aspectos Regulatórios: Energia Elétrica e Gás Natural. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2017.
- ❑ Workshop sobre Aspectos Regulatórios: Transporte e Logística. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2017.
- ❑ Workshop sobre Infraestrutura Sustentável: Energia. Rio de Janeiro, RJ, 30-11-2017.
- ❑ Workshop sobre Reforma do Setor Elétrico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 16-8-2017.
- ❑ Workshop sobre Saneamento e Recursos Hídricos: Aspectos Regulatórios. Rio de Janeiro, RJ, 3-7-2017.

### *Participação*

- ❑ Annual Meeting of the Global Future Councils: Future of Energy. Dubai, União dos Emirados Árabes, 11 a 12-11-2017.
- ❑ Annual Meeting of the World Bank. Washington, DC, 10 a 13-10-2017.
- ❑ X Congresso Brasileiro de Regulação e 4ª Expoabar: Concessões no Brasil — Desafios e Oportunidades. Florianópolis, SC, 28-9-2017.
- ❑ 10º Congresso Brasileiro de Rodovias e Concessões e Exposição Internacional de Produtos para Rodovias. Brasília, DF, 12 e 13-9-2017.
- ❑ IX Congresso de Inovação Tecnológica em Energia Elétrica. João Pessoa, PB, 2 a 4-8-2017.
- ❑ X Congresso de Regulação da Abar. Florianópolis, SC, 27 a 29-9-2017.
- ❑ 6º Encontro de Negócios da Associação Brasileira de Energia Eólica. São Paulo, SP, 1-6-2017.

## 2. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

### *Copromoção*

- ❑ Colóquio de Pesquisa Aplicada, com Discussões Temáticas sobre Regulação. Rio de Janeiro, RJ, 9-8-2017.

- ❑ IV Encontro dos Municípios com Desenvolvimento Sustentável: Desafios da Municipalidade — Saneamento Básico. Anápolis, GO, 9 e 10-11-2017.
- ❑ 6<sup>th</sup> Florence Conference on the Regulation of Infrastructures & Inaugural Boarding Meeting. Florença, Itália, 16-6-2017.
- ❑ 40<sup>th</sup> International Association for Energy Economics Meeting. Cingapura, 18 a 21-6-2017.
- ❑ VI Latin America Energy Economics Meeting: Electricity Market Design. Rio de Janeiro, RJ, 2-4-2017.
- ❑ VI Latin American Energy Economics Meeting: New Energy Landscape — Impacts for Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 5-5-2017.
- ❑ Palestra sobre A Modernização da Infraestrutura Brasileira, no Painel Panorama do Setor Elétrico. Rio de Janeiro, RJ, 27-10-2017.
- ❑ Palestra sobre *Blockchain* e o Futuro do Setor Elétrico, no Ciclo de Palestras Varandas do Instituto de Tecnologia e Sociedade. Rio de Janeiro, RJ, 27-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Privatização das Companhias de Gás: Oportunidades, Investimentos e Desafios. São Paulo, SP, 20-10-2017.
- ❑ Seminário Illegal, e Daí? Roubo de Energia: do Poste de Luz ao Petróleo. Rio de Janeiro, RJ, 30-11-2017.
- ❑ Seminário Internacional sobre Energias Limpas e Desafios Tecnológicos na América Latina. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-5-2017.
- ❑ XXIV Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica. Curitiba, PR, 22 a 25-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Dimensões da Produtividade e Regulação da Infraestrutura. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Infraestrutura de Transporte Ferroviário, na 23ª Semana de Tecnologia Metroferroviária. São Paulo, SP, 21-9-2017.
- ❑ VII Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira e 13º Brazilian Energy and Power. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2017.

- ❑ IV Simpósio Nacional de Regulação, Economia e Mercados de Energia Elétrica. São Paulo, SP, 23 e 24-8-2017.

### 3. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — FGV SOCIAL

#### *Promoção*

- ❑ III Colóquio de Pesquisa Aplicada da FGV. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-8-2017.

#### *Copromoção*

- ❑ Encontro Regional do Mapa Estratégico do Comércio, copromovido pelo Sistema Fecomércio RJ. Cabo Frio, RJ, 17-3-2017.
- ❑ Encontro Regional do Mapa Estratégico do Comércio, copromovido pelo Sistema Fecomércio RJ. Nova Iguaçu, RJ, 6-4-2017.
- ❑ Encontro Regional do Mapa Estratégico do Comércio, copromovido pelo Sistema Fecomércio RJ. São João de Meriti, RJ, 11-5-2017.
- ❑ Painel sobre Fortalecimento do Comércio: Financiamento Empresarial, no Encontro Regional do Mapa Estratégico do Comércio, copromovido pelo Sistema Fecomércio RJ. Niterói, RJ, 26-5-2017.

#### *Participação*

- ❑ Brazil Board Meeting of Directors, promovida pela Tupperware. São Paulo, SP, 13-8-2017.
- ❑ Conferência das Lideranças do Cooperativismo de Crédito, promovida pelo Sicoob. Rio de Janeiro, RJ, 27-9-2017.
- ❑ Conferência 45 Anos do Debate sobre Capital Humano e Desenvolvimento no Brasil, no Seminário Educação Básica no Brasil: Limites e Possibilidades do Ensino Infantil e Médio. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2017.
- ❑ 39º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 11 a 15-12-2017.
- ❑ 45º Encontro Nacional de Economia da Anpec. Natal, RN, 14-12-2017.

- ❑ 4º Fórum Nacional de Educação e Inovação. São Paulo, SP, 3-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Demografia Brasileira, promovida pela Brookfield Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 27-7-2017.
- ❑ Palestra sobre Educação: a Chave para o Desenvolvimento Econômico e Social, na 6ª Jornada de Inovação e Competitividade da Indústria Catarinense, promovida pela Fiesc. Florianópolis, SC, 17-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Experiência no Governo à frente da SAE, para Grupo de Estudos em Macroeconomia do Instituto de Estudos de Política Econômica Casa das Garças. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Potencial Retomada Econômica do Ponto de Vista do PIB *per Capita* das Famílias, promovida pelo Comitê Executivo do Grupo Boticário. Curitiba, PR, 30-10-2017.
- ❑ Panel on The Politics of Inequality and Social Policy in Rising Powers, na Economic & Social Research Council Conference. Manchester, RU, 22-6-2017.
- ❑ Reunião do Conselho Empresarial de Educação da Associação Comercial do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2017.
- ❑ Roudtable on Rising Power and Interdependent Futures: Policy Implications, na From Rising Powers to Interdependent Futures Conference. Manchester, RU, 21 a 23-6-2017.
- ❑ Seminário em Homenagem ao Dr. Henrique Garcia, Presidente do CAF. São Paulo, SP, 21-3-2017.
- ❑ Seminário Periferia Faz Negócio, promovido pelo Sebrae. Rio de Janeiro, RJ, 2-8-2017.

#### 4. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

##### *Copromoção*

- ❑ Seminário O Fim da Recessão, copromovido pela Firjan. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2017.

- ❑ Seminário Reavaliação do Risco Brasil, copromovido por Firjan, S&P Global Ratings e Valor Econômico. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2017.
- ❑ VI World Economy and Brazil, copromovido por Brazilian American Chamber of Commerce, FGV Projetos, Bradesco e Financial Times. Nova York, 15-5-2017.

#### 5. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

##### *Participação*

- ❑ Palestra sobre Analysis and Evaluation of Brazilian Work-led Immigration Policy: Guidelines for Institutional Development in the 21th Century, no IIAS 2017 International Congress. Aix-en-Provence, França, 30-5 a 2-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Bots and Junk News Usage by Different Interest Groups in the Brazilian Political Debate, na Conferencia Anual Desarrollos Contemporáneos sobre Medios, Cultura y Sociedad: Argentina y América Latina, no Congreso del Centro de Estudios sobre Medios y Sociedad. Buenos Aires, Argentina, 3-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Denunciation, Crime and Punishment: the Cycle of Violence in the City of Rio de Janeiro, na LSA International Meeting on Law and Society. Cidade do México, México, 20 a 23-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Expatriates, Immigrants and Refugees in Brazil: Trajectories and Insertion Strategies, na LSA International Meeting on Law and Society. Cidade do México, México, 20 a 23-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Les Voix qui Mobilisent les Élections: en France, le Débat sur le Brexit, no V Congresso Internacional da Associação Brasileira de Estudos Semióticos (Abes). Niterói, RJ, 4 a 7-4-2017.

#### 6. DIRETORIA INTERNACIONAL — DINT

##### *Promoção*

- ❑ Doing Business in Brazil Seminar: Nynerode University. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 30-6-2017.



- ❑ Doing Business in Brazil Seminar: Nynerode University. Rio de Janeiro, RJ, 11 a 16-9-2017.
- ❑ Doing Business in Brazil Seminar: Paris Dauphine. Rio de Janeiro, RJ, 27 a 31-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Desafios Conjuntos: o Futuro da América Latina. São Paulo, SP, 21-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Neuromarketing Aplicado à Gestão de Projetos. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2017.
- ❑ Palestra sobre New Challenge in Project Management. Rio de Janeiro, RJ, 27-6-2017.
- ❑ Chicago Forum of Global Cities. Chicago, Illinois, 7 a 9-6-2017. (Marlos Correia Lima.)
- ❑ China Global Think Tank Innovation Summit. Qingdao, China, 22 a 24-6-2017.
- ❑ Council of Councils 10<sup>th</sup> Regional Conference. Buenos Aires, Argentina, 5 a 7-11-2017. (Marlos Correia Lima.)
- ❑ Encontro de Escolas de Governo. Quito, Equador, 7 e 8-6-2017. (Klaus Stier.)
- ❑ Encontro sobre Estado, Gestión Pública y Desarrollo en América Latina. Buenos Aires, Argentina, 16-3-2017. (Klaus Stier.)
- ❑ European Think Summit. Londres, Inglaterra, 2 e 3-3-2017. (Marlos Correia Lima.)
- ❑ Expo Paraguay Brasil. Assunção, Paraguai, 23 a 25-10-2017. (Rafaela Oliveira.)
- ❑ Fit for the Future: Enhancing the Capacity, Quality and Sustainability of Africa's Think Tanks. Washington, DC, 3 e 4-11-2017 (Marlos Correia Lima e Klaus Stier.)
- ❑ IV Global Think Tank Summit. Yokohama, Japão, 1 a 3-5-2017.
- ❑ Iasia-Menapar 2017 Conference. Ramallah, Palestina, 3 a 7-7-2017. (Bianor Scelza Cavalcanti.)
- ❑ International Institute of Administrative Sciences Congress. Aix-en-Provence, França, 30-5 a 2-6-2017. (Bianor Scelza Cavalcanti.)
- ❑ Israel Think Tank Forum. Tel Aviv, Israel, 17-9-2017.
- ❑ Latin American Think Tank Summit. São Domingos, Rep. Dominicana, 18 a 20-10-2017. (Klaus Stier.)
- ❑ Mena Think Tank Summit. Amã, Jordânia, 19 a 21-9-2017.
- ❑ Reunião da Câmara Paraguaio-Alemã de Comércio e Indústria. Assunção, Paraguai, 6-4-2017. (Klaus Stier.)
- ❑ Reunião da Comissão de Vizinhança e Integração Fronteiriça Brasil-Colômbia. Tabatinga, AM, 1-6-2017. (Klaus Stier.)

## *Copromoção*

- ❑ Alt Facts Forum. Washington, DC, 2 e 3-11-2017.
- ❑ Conferência Anual do Grupo Latino-Americano pela Administração Pública. Lima, Peru, 11 a 13-9-2017.
- ❑ Encontro Acadêmico FGV/ECG Guyane Française. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2017.
- ❑ IV Encontro de Municípios com Desenvolvimento Sustentável. Brasília, DF, 24 a 28-4-2017.
- ❑ Global Go to Think Tank Index Report Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 26-1-2017.
- ❑ Programa Latino-Americano de Seminários — Governabilidade, Gerência Política e Gestão Pública. Rio de Janeiro, RJ, 25-3 a 26-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Gestão de Projetos. Assunção, Paraguai, 12-10-2017.
- ❑ Smart Energy Solutions to Smart Cities. Rio de Janeiro, RJ, 24-3-2017.

## *Participação*

- ❑ American Society for Public Administration Annual Conference. Atlanta, Geórgia, 17 a 21-3-2017. (Bianor Scelza Cavalcanti.)
- ❑ 4<sup>th</sup> Annual North American Think Tanks Summit. Washington, DC, 19 e 20-4-2017.
- ❑ Aspa-EGPA Transatlantic Dialogue — TAD 13. Miami, Flórida, 5 a 8-4-2017. (Bianor Scelza Cavalcanti.)

- ❑ IV Reunión de Coordinadores de los Programas de Gobernabilidad y Liderazgo. Buenos Aires, Argentina, 2017. (Klaus Stier.)
- ❑ Taller Vigilancia Epidemiológica Avanzada y Análisis Predictivo Aplicado a Enfermedades Transmitidas por Mosquitos. Buenos Aires, Argentina, 21 e 22-9-2017. (Beatriz Alvarenga.)
- ❑ Tocrea International Conference of Tourism and Creative Industry Promotion. Porto, Portugal, 7 e 8-7-2017. (Guilherme Ramon Garcia Marques.)

## 7. EDITORA FGV

### Promoção

- ❑ Debate e Lançamento do Livro *Desafios da notícia*. Rio de Janeiro, RJ, set. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *A relação entre pai e filho no processo sucessório em empresas familiares*. Rio de Janeiro, RJ, out. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *As crises da minha vida*. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Ateliê do pensamento social: a pesquisa sobre o Brasil no exterior*. São Paulo, SP, set. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Identidades, memórias e projetos políticos*. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Macroeconomia*. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Regulação das ferrovias*. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2017.

### Copromoção

- ❑ Debate e Lançamento do Livro *A democracia impedida*, copromovidos pelo CBPF. Rio de Janeiro, RJ, set. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *A democracia impedida: o Brasil no século XXI*, copromovido pela Iesp/Uerj. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2017.

- ❑ Lançamento do Livro *Crime e política*, copromovido pela OAB-PR. Curitiba, PR, ago. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Cultura do consumo: fundamentos e formas contemporâneas*, copromovido pela Livraria da Vila. São Paulo, SP, jun. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Direitos humanos e vida cotidiana*, copromovido pelo Colégio Bandeirantes. São Paulo, SP, out. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Estado e democracia nos tempos de Hugo Chávez (1998-2013)*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Gerenciamento de projetos espaciais*, copromovido pela IBS. Belo Horizonte, MG, nov. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Líderes improváveis: a batalha dos países em desenvolvimento pelo acesso a medicamentos patenteados*, copromovido pela Livraria da Vila. São Paulo, SP, jun. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Livros didáticos de história: entre políticas e narrativas*, copromovido pela Books Livraria. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Reflexões sobre o novo Código de Processo Civil*, copromovido pela OAB. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Universidades S.A.*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2017.

### Participação

- ❑ XVII Bienal Internacional do Livro. Rio de Janeiro, RJ, 31-8 a 10-9-2017.
- ❑ XLI Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 23 a 27-10-2017.
- ❑ XI Encontro Nacional de Pesquisadores do Ensino de História. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 29-9-2017.
- ❑ Feira do Livro de Porto Alegre. Porto Alegre, RS, 1 a 19-11-2017.
- ❑ Festa do Livro da USP. São Paulo, SP, 28-11 a 1-12-2017.

- ❑ Lançamento do Livro *Paul Ricoeur: um filósofo em seu século*, no XI Curso de Extensão Para Ler Paul Ricoeur. Recife, PE, 27 a 30-6-2017.
- ❑ Primavera Literária do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 29-10-2017
- ❑ VIII Seminário de Saberes Arquivísticos. João Pessoa, PB, 14-8-2017.
- ❑ Seminário sobre O Novo CPC: Primeiras Impressões. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2017.
- ❑ Seminário Vinho & Mercado. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2017.
- ❑ Simpósio da Marinha. Rio de Janeiro, RJ, 19 a 23-6-2017.
- ❑ XXIX Simpósio Nacional de História, da Anpuh. Brasília, DF, 24 a 28-7-2017.
- ❑ Painel sobre Ética, Realidade Profissional e Governança das Organizações. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2017.
- ❑ Palestra sobre A Volatilidade, a Incerteza, a Complexidade e a Ambiguidade Estão Afetando o seu Trabalho e a Vida da sua Organização? Rio de Janeiro, RJ, 4-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Aprendendo com a Prática: Atividade Interdisciplinar TGA-OSM-CO. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Capela Sistina: Histórias e Artimanhas do Coração do Renascimento. Rio de Janeiro, RJ, 26-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Economia Política e Governança das Rendas do Petróleo: Discutindo as Perspectivas de Gestores e Eleitores. Rio de Janeiro, RJ, 26-1-2017.

## 8. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

### *Promoção*

- ❑ Colóquio sobre Public Sector Accounting & Data Analytics Colloquium. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2017.
- ❑ Conferência Nibes. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-6-2017.
- ❑ Encontro Esade Business & Law School. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 10-3-2017.
- ❑ Encontro sobre Os Cinco Anos de Vigência da Lei de Acesso à Informação (LAI): Avanços e Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2017.
- ❑ Forum DocNet in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2017.
- ❑ Graduate Seminar sobre Does Universalization of Health Work? Evidence from Health Systems Restructuring and Maternal and Child Health in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 29-6-2017.
- ❑ OECD Global Network of Schools of Government Annual Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 23-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Evento Startup Club na FGV. Rio de Janeiro, RJ, 22-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars. Rio de Janeiro, RJ, 25-1-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars, proferida por Francisco Costa. Rio de Janeiro, RJ, 15-2-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars, proferida por Gabriel Ulyssea, da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 19-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars, proferida por Khalid Nadvi, da University of Manchester. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars, proferida por Sandro Cabral, do Insper-SP. Rio de Janeiro, RJ, 29-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars, proferida por Soren Askegaard, da University of Southern Denmark. Rio de Janeiro, RJ, 1-2-2017.
- ❑ Palestra sobre Graduate Seminars, proferida por Umberto Mignozetti, da Escola de Ciências Sociais da FGV. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2017.
- ❑ Palestra sobre International Day. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017.

- ❑ Palestra sobre Japan's Trade Strategy in the 21st Century and Economic Partnership with Latin American Countries. Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Novos Desafios e Estratégias da Administração Pública no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 4-5-2017.
- ❑ Palestra sobre *Startup* FGV & IME: *Pitch* para Investidores-Anjo. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2017.
- ❑ Seminário sobre A Elaboração do Orçamento da Defesa em Tempos de Crise. Rio de Janeiro, RJ, 3-4-2017.
- ❑ Workshop sobre Influências Ultramarinas sobre o Desenvolvimento e Inovações Recentes sobre Contabilidade e Finanças do Setor Público na América Latina. Rio de Janeiro, RJ, 9 e 10-11-2017.
- ❑ Workshop sobre Vivência Organizacional Ebape e L'Oreal Brasil: Unindo Teoria e Prática. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2017.
- Londres, Inglaterra, 26 e 27-6-2017. (Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.)
- ❑ 12<sup>th</sup> Annual INGroup Conference. St. Louis, Missouri, 20 a 22-7-2017. (Ishani Aggarwal.)
- ❑ 39<sup>th</sup> Annual ISMS Marketing Science Conference. Los Angeles, Califórnia, 7 a 10-6-2017. (Fabio Caldieraro.)
- ❑ 13<sup>th</sup> APSA Annual Meeting & Exhibition. Chicago, Illinois, 31-8 a 3-9-2017. (Cesar Zucco Junior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ ASPA Meeting of the American Political Science Association. Atlanta, Geórgia, 17 a 21-3-2017. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho e Fatima Bayma de Oliveira.)
- ❑ Case Writing Workshop. Xangai, China, 10 a 16-2-2017. (Ishani Aggarwal.)
- ❑ Colóquio Internacional de Epistemologia e Sociologia da Ciência da Administração. Florianópolis, SC, 26 a 28-4-2017. (Alexandre de Almeida Faria.)

## Participação

- ❑ AACSB International Conference and Annual Meeting. Houston, Texas, 23 a 25-4-2017. (Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ Academy of Management Annual Meeting. Atlanta, Geórgia, 4 a 8-8-2017. (Alexandre de Almeida Faria, Fatima Bayma de Oliveira, Filipe Sobral, Juliana Arcoverde Mansur, Ishani Aggarwal e Ronaldo Couto Parente.)
- ❑ Accounting, Behavior and Organizations Research Conference. Pittsburgh, Pensilvânia, 5 a 7-10-2017. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ Americas Conference on Information Systems. Boston, Mass., 10 a 12-8-2017. (Luiz Antonio Joia.)
- ❑ 9<sup>th</sup> Annual Conference for the Asian Criminology Society/4<sup>th</sup> Biennial International Conference for Crime, Justice and Social Democracy. Cairns, Queensland, Austrália, 10 a 13-7-2017. (Kaizô Iwakami Beltrão.)
- ❑ 2<sup>nd</sup> Annual Conference of the UCL Centre for Comparative Studies of the Emerging Economies.
- XIV<sup>e</sup> Congrès de l'Aderse. Bordeaux, França, 5 a 7-4-2017. (Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.)
- ❑ XXXI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociologia. Montevideu, Uruguai, 3 a 8-12-2017. (Fernando Guilherme Tenório e Sonia Maria Fleury Teixeira.)
- ❑ 9<sup>o</sup> Congreso Latinoamericano de Ciencia Política. Montevideu, Uruguai, 26 a 28-7-2017. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
- ❑ IV Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales. Salamanca, Espanha, 17 a 19-7-2017. (Fernando Guilherme Tenório.)
- ❑ 23<sup>o</sup> Congresso Internacional da Associação Brasileira de Educação a Distância. Foz do Iguaçu, PR, 17 a 21-9-2017. (Fatima Bayma de Oliveira.)
- ❑ 3<sup>o</sup> Congresso UnB de Contabilidade e Governança. Brasília, DF, 29-11 a 1-12-2017. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ 33<sup>rd</sup> EGOS — European Group for Organizational Studies Colloquium. Copenhagen, Dinamarca, 3

- a 8-7-2017. (Alexandre de Almeida Faria, Alketa Peci, Felipe Buchbinder, Flavio Carvalho de Vasconcelos e Yuna Souza dos Reis da Fontoura.)
- ❑ 39º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 12 a 15-12-2017. (Gil Riella.)
  - ❑ 17º Encontro Brasileiro de Finanças. Brasília, DF, 20 a 22-7-2017. (José Santiago Fajardo Barbachan e Lars Norden.)
  - ❑ XLI Encontro da Anpad. São Paulo, SP, 1 a 4-10-2017. (Alexandre de Almeida Faria, Alketa Peci, Diego de Faveri Pereira Lima, Fatima Bayma de Oliveira, Filipe Sobral, Helio Arthur Reis Irigaray, Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto, Ishani Aggarwal, José Mauro Gonçalves Nunes, Lucia Barbosa Oliveira, Luiz Antonio Joia, Marcos Lopez Rego, Marisol Rodriguez Goia, Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez, Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt, Ricardo Lopes Cardoso e Ronaldo Couto Parente.)
  - ❑ VI Encontro de Administração da Informação. Curitiba, PR, 28 a 30-5-2017. (Luiz Antonio Joia.)
  - ❑ VIII Encontro de Estudos em Estratégia. Curitiba, PR, 28 a 30-5-2017. (Fatima Bayma de Oliveira.)
  - ❑ VI Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho. Curitiba, PR, 28 a 30-5-2017. (Diego de Faveri Pereira Lima, Lucia Barbosa Oliveira, Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez e Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.)
  - ❑ 32<sup>nd</sup> European Economic Association Meeting. Lisboa, Portugal, 21 a 28-8-2017. (Lars Norden.)
  - ❑ Financial Intermediation Research Society Meeting. Hong Kong, China, 5 a 7-6-2017. (Lars Norden.)
  - ❑ Financial Management Association European Conference. Lisboa, Portugal, 22 e 23-6-2017. (Lars Norden.)
  - ❑ Global Conference on Transparency Research. Belfast, Irlanda, 19 a 21-6-2017. (Robert Gregory Michener.)
  - ❑ Iasia-Menapar Conference. Ramallah, Palestina, 4 a 7-7-2017. (Alketa Peci.)
  - ❑ Ifip Egov-Epart 2017. São Petersburgo, Rússia, 4 a 7-9-2017. (Luiz Antonio Joia.)
  - ❑ 2<sup>nd</sup> Interdisciplinary Perspectives on Leadership Symposium. Miconos, Grécia, 3 a 5-5-2017. (Filipe Sobral e Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.)
  - ❑ International Banking Economics and Finance Association Conference. Chicago, Illinois, 5 a 8-1-2017. (Lars Norden.)
  - ❑ XXXV International Congress of the Latin American Studies Association. Lima, Peru, 29-4 a 1-5-2017. (Cesar Zucco Junior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
  - ❑ 5<sup>th</sup> International Ofel Conference on Governance, Management and Entrepreneurship — the Paradoxes of Leadership and Governance in the Postmodern Society. Dubrovnik, Croácia, 7 e 8-4-2017. (Joaquim Rubens Fontes Filho.)
  - ❑ XXVIII International Population Conference. Cidade do Cabo, África do Sul, 29-10 a 4-11-2017. (Kaizô Iwakami Beltrão.)
  - ❑ 21<sup>st</sup> International Research Society on Public Management Conference. Budapeste, Hungria, 19 a 21-4-2017. (Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
  - ❑ Irnop 2017 Research Conference. Boston, Mass., 11 a 14-6-2017. (Helio Arthur Reis, Irigaray Marcos Lopez Rego e Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
  - ❑ NAFSA Annual Conference & Expo. Los Angeles, Califórnia, 28-5 a 2-6-2017. (Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
  - ❑ NASPAA Annual Conference. Washington, DC, 11 a 13-9-2017. (Fatima Bayma de Oliveira e Roberto da Costa Pimenta.)
  - ❑ Palestra sobre *Hacking the Bureaucracy: Táticas Bottom Up* para Inovar no Setor Público Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 7-6-2017. (Robert Gregory Michener.)
  - ❑ Public Management Research Association Conference. Washington, DC, 8 a 10-6-2017. (Alketa Peci.)



- ❑ Repal — Red para el Estudio de la Economía Política de América Latina 2017 Conference. Lima, Peru, 27 e 28-4-2017. (Cesar Zucco Junior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ Seminario de Investigación del Instituto Ibero-americano de Universidad di Salamanca. Salamanca, Espanha, 6-3-2017. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
- ❑ VI Simpósio Internacional de Gestão de Projetos. São Paulo, SP, 13 a 15-11-2017. (Marcos Lopez Rego.)
- ❑ XXI Century Perspective from the Global South. Quito, Equador, 5 a 7-4-2017. (Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ Workshop on Mathematical Finance. Barcelona, Espanha, 29 e 30-3-2017. (José Santiago Fajardo Barbachan.)
- ❑ World Finance & Banking Symposium. Bangcoc, Tailândia, 14 e 15-12-2017. (Patrick Behr.)
- ❑ II Fórum sobre A Mudança do Papel do Estado — Estratégias para o Crescimento. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2017.
- ❑ Painel sobre Perspectivas Econômicas e Políticas Públicas. Rio de Janeiro, RJ, 14-7-2017.
- ❑ Palestra sobre A Situação Fiscal no Brasil: Perspectivas e Propostas de Reformas. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Economia: Algo a Aprender com a Filosofia e a Teologia? Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Evolução de Finanças e Mercados Financeiros Nacionais. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Presidente Donald Trump: Nacionalismo e Neo-Isolacionismo na Política Externa dos EUA. Rio de Janeiro, RJ, 7-3-2017.
- ❑ Rio-São Paulo Econometrics Workshop. Rio de Janeiro, RJ, 1-9-2017.
- ❑ I Seminário Brasil-China. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Affective Neuroscience Meets Labor Economics: Assessing Non-Cognitive Skills on Late Stage Investment on at-Risk Youth. Rio de Janeiro, RJ, 1-2-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre An Analysis of Information Transmission in Peer-to-Peer Lending. Rio de Janeiro, RJ, 9-3-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Arco: an Artificial Counterfactual Approach For High-Dimensional Panel Time-Series Data. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Asset Pricing under Subjective Beliefs: Explaining the Cyclicity of Expected Excess Returns. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Business Cycles and the Balance Sheets of the Financial and Non-Financial Sectors. Rio de Janeiro, RJ, 31-1-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Coalitional Strategic Games. Rio de Janeiro, RJ, 7-2-2017.

## 9. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE

### *Promoção*

- ❑ Conferência sobre A Modernização da Infra-estrutura Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 27-10-2017.
- ❑ Conferência sobre Caminhos para a Efetividade da Segurança Pública no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 17-11-2017.
- ❑ Conferência sobre Desafios para o Brasil: os Reflexos das Crises Econômica e Política para a Gestão Municipal. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2017.
- ❑ Conferência sobre Desafios para o Brasil: Políticas Públicas em um Cenário de Crise Econômica. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2017.
- ❑ Conferência sobre Educação Básica no Brasil: Desafios e Possibilidades dos Ensinos Infantil e Médio. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2017.
- ❑ Conferência sobre Papel e Tamanho do Estado Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2017.

- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Collective Action in Networks: Evidence from the Chilean Student Movement. Rio de Janeiro, RJ, 24-1-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Cutting Back on Labor Intensive Goods: Implications for Fiscal Stimulus. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Dispersion in Financing Costs and Development. Rio de Janeiro, RJ, 30-11-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Do Lower Taxes Reduce Informality? Evidence from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 30-5-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Dynamic Competition and Price Regulation When Consumers Have Inertia: Evidence from Medicare Part D. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Dynamic Quantile Models of Rational Behavior. Rio de Janeiro, RJ, 20-4-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Earnings Inequality and the Minimum Wage: Evidence from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Formal and Informal Firm Dynamics. Rio de Janeiro, RJ, 4-5-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre From Extreme to Mainstream: How Social Norms Unravel. Rio de Janeiro, RJ, 9-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Information Asymmetry, Drilling Distortions, and Oil and Gas Leases. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Knowledge Diffusion Within and Across Firms. Rio de Janeiro, RJ, 10-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Lobbying for Capital Tax Benefits and Misallocation of Resources During a Credit Crunch. Rio de Janeiro, RJ, 23-1-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Low Birth Weight and Infant Mortality: Lessons from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre On Target? The Incidence of Sanctions Across Listed Firms in Iran. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Parental Beliefs and Investments in Human Capital. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Preference Reversal or Limited Sampling? Maybe Túngara Frogs Are Rational After All. Rio de Janeiro, 18-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Private Information in Over-the-Counter Markets. Rio de Janeiro, RJ, 29-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Protocol Invariance and the Timing of Decisions in Dynamic Games. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Railroads and the Rural to Urban Transition: Evidence from 19th-Century Argentina. Rio de Janeiro, RJ, 3-2-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Reading Between the Lines: Prediction of Political Violence Using Newspaper Text. Rio de Janeiro, RJ, 5-10-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Recognizing Performance: How Awards Affect Winners' and Peers' Performance in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Survey Design and Forecast Accuracy. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Synthetic Control Estimator: a Generalized Inference Procedure and Confidence Set. Rio de Janeiro, RJ, 6-7-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Taxes vs. Standards as Policy Instruments: Evidence from the Auto Market. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre The Benefits of Commitment to a Currency Peg: the Gold Standard, National Banks, and the 1896 U.S. Presidential Election. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre The Causes and Consequences of Agricultural Specialization in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 27-1-2017.

- ❑ Seminário de Pesquisa sobre The Time-Varying Risk of Macroeconomic Disasters. Rio de Janeiro, RJ, 18-4-2017.
- ❑ Seminário sobre A China no Cenário Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Desafios da Política Fiscal para a Retomada do Crescimento: a Macroeconomia da Política Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Desafios para o Brasil: a Agenda de Reformas e a Segurança Pública no Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 11-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/2016. Rio de Janeiro, RJ, 20-2-2017.

### *Copromoção*

- ❑ VIII Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 8 e 9-6-2017.

### *Participação*

- ❑ Palestra sobre Centralized Admission and the Student College Match, na 4<sup>th</sup> Annual Conference of the International Association for Applied Econometrics. Sapporo, Japão, 2017. (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Centralized Admissions and the Student-College Match, no Annual Meeting of the American Economic Association. Chicago, Illinois, 2017. (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Common Values, Unobserved Heterogeneity, and Endogenous Entry in U.S. Offshore Oil Lease Auctions, no 3<sup>rd</sup> International REAP & SBE Meeting. São Paulo, SP, 2017. (Marcelo Castello Branco Sant'anna, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Como Reduzir a Criminalidade: o Papel das Prisões e da Educação Infantil, no Seminário Caminhos para a Efetividade da Segurança Pública no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Aloisio Pessoa de Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Competition and Learning in Real Options, no Lunch Seminar Einaudi — Institute

of Economics and Finance. Roma, Itália, 2017. (Felipe Saraiva Iachan, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Competition and Learning in Real Options, no Seminário Acadêmico de Finanças. São Paulo, SP, 2017. (Felipe Saraiva Iachan, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Conditional Cash Transfers and Voting Behavior in Brazil, no Ridge/Lacea-PEG Workshop on Political Economy. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Consistência Macroeconômica, no Fórum Nacional sobre Recessão, Crise Estadual e da Infraestrutura: para Onde Vai a Economia Brasileira? Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Rubens Penha Cysne, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Educação Infantil: Realizações e Frustrações, no Seminário sobre Educação Básica no Brasil: Limites e Possibilidades do Ensino Infantil e Médio. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Aloisio Pessoa de Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Exchange-Rate Arrangements in 20th-Century Brazil: Three Eras, Four Motivations, no Workshop on the History of Exchange-Rate Systems. Lund, Suécia, 2017. (André Arruda Villela, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Financial Market Structures Revealed by Pricing Rules: Efficient Complete Markets Are Prevalent, no Summer Workshop on Economic Theory. Paris, França, 2017. (Aloisio Pessoa de Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre General Equilibrium, Bankruptcy and Taxes, no Saet — Society for the Advancement of Economic Theory Annual Meeting. Faro, Portugal, 2017. (Aloisio Pessoa de Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre High Frequency Tail Risk, na Vienna-Copenhagen Conference on Financial Econometrics. Viena, Áustria, 2017. (Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre How Green Is Sugarcane Ethanol?, no 6<sup>th</sup> AERE Annual Summer Conference. Pittsburgh, Pensilvânia, 2017. (Marcelo Castello Branco Sant'anna, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Infrastructure and Deforestation: Recent Evidence from Power Plants in the Amazon, no 6<sup>th</sup> AERE Annual Summer Conference. Pittsburgh, Pensilvânia, 2017. (Francisco Junqueira Moreira da Costa, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Investimentos e Aspectos Macroeconômicos da Economia Brasileira em 2017, no Rio Money Fair. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Rubens Penha Cysne, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Measuring the Benefits and Costs of Intermediation in Vertical Markets, no Industrial Organization Seminar. Paris, França, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Measuring the Benefits and Costs of Intermediation in Vertical Markets, no IIOC 2017 — The International Industrial Organization Conference. Boston, Illinois, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Measuring the Benefits and Costs of Intermediation in Vertical Relations, no 11<sup>th</sup> Annual Meeting of the Portuguese Economic Journal. Vila Real, Portugal, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Measuring the Benefits and Costs of Intermediation in Vertical Relations, no EEA/Esem 2017. Lisboa, Portugal, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Measuring the Benefits and Costs of Intermediation in Vertical Relations, em Cresce 2017 — Competition and Regulation European Summer School and Conference. Creta, Grécia, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Invariant Tests in an Instrumental Variables Regression with Heteroskedastic and Autocorrelated Errors, no Latin American Meeting of the Econometric Society. Buenos Aires, Argentina, 2017. (Marcelo J. Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Invariant Tests in the Simultaneous Equations Model, no Rio-São Paulo Econometrics Workshop. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Marcelo J. Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Mirrleesian Taxation in Non-Competitive Labor Markets, no Society for Economic Dynamics Annual Meeting. Edimburgo, Escócia, 2017. (Carlos Eugenio Ellery Lustosa da Costa, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Two-Sided Tests for Instrumental Variables Regression with Heteroskedastic and Autocorrelated Errors, no Econometrics Research Workshop. New Haven, Conn., 2017. (Marcelo J. Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Two-Sided Tests for Instrumental Variables Regression with Heteroskedastic and Autocorrelated Errors, na 12<sup>th</sup> Tinbergen Institute Conference on Inference Issues in Econometrics. Amsterdã, Países Baixos, 2017. (Marcelo J. Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Two-Sided Tests for Instrumental Variables Regression with Heteroskedastic and Autocorrelated Errors, no Econometrics Seminar. Boston, Illinois, 2017. (Marcelo J. Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Optimal Two-Sided Tests for Instrumental Variables Regression with Heteroskedastic and Autocorrelated Errors, no Econometrics Workshop. Nova York, 2017. (Marcelo J. Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Revisiting the Synthetic Control Estimator, na Society of Labor Economists Annual Meeting. Raleigh, Carolina do Norte, 2017. (Bruno Ferman, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Robust Mechanisms: the Curvature Case, na 70<sup>th</sup> European Meeting of the Econometric Society. Lisboa, Portugal, 2017. (Humberto Luiz Ataíde Moreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Separate Markets for Externalities: Regional versus State-by-State Implementation of a Global Pollutant, na 11<sup>th</sup> Conference on the Economics of Energy and Climate Challenge. Toulouse, França, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Specific Investment and Contract Design: Evidence from Public Transportation, no Annual Meeting of the American Economic

Association. Chicago, Illinois, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Specific Investment and Contract Design: Evidence from Public Transportation, em *Research Seminar* da Universidade Católica do Porto. Porto, Portugal, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Sucessos e Deficiências da Lei de Falência e Recuperação Judicial de 2005, no Seminário sobre Recuperação Judicial sob a Ótica Jurídica, Econômica e Social. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Aloisio Pessoa de Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Taxation of Couples: a Mirrleesian Approach for Non-Unitary Households, no 18<sup>th</sup> Annual Meeting of the Association for Public Economic Theory. Paris, França, 2017. (Carlos Eugenio Ellery Lustosa da Costa, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Technological Choice in Response to Environmental Regulation: Electricity Markets and the Clean Power Plan. na Annual Meeting of the American Economic Association. Chicago, Illinois, 2017. (André Garcia de Oliveira Trindade, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre The Role of Marriage in Fighting HIV: a Quantitative Illustration for Malawi, no Annual Meeting of the American Economic Association. Chicago, Illinois, 2017. (César Augusto Ramos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre The Structure of Incomplete Preferences, no EEA/Esem 2017. Lisboa, Portugal, 2017. (Leandro Gorno, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Two Dimensional Adverse Selection: Characterization and Numerical Solutions, no Lacea/Lames 2017. Buenos Aires, Argentina, 2017. (Aloisio Pessoa de Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Youth Responses to Cash Transfers: Evidence from Brazil, no North East Universities Development Consortium (NEUDC) Conference. Medford, Mass., 4 e 5-11-2017. (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Youth Responses to Cash Transfers: Evidence from Brazil, no 70<sup>th</sup> European Meeting

of the Econometric Society. Lisboa, Portugal, 2017 (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Youth Responses to Cash Transfers: Evidence from Brazil, no Latin American Meeting of the Econometric Society. Buenos Aires, Argentina, 2017. (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Youth Responses to Cash Transfers: Evidence from Brazil, na Lacea Labor Network Conference. Rio de Janeiro, RJ, 2017. (Cecilia Machado Berriel, palestrante.)

## 10. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

### *Promoção*

- ❑ Alumni: 40 Anos de Formados. São Paulo, SP, 16-11-2017.
- ❑ Alumni: Reencontro de Turmas de Graduação. São Paulo, SP, 29-8-2017.
- ❑ Career Meeting 2017. São Paulo, SP, 24-8-2017.
- ❑ Conferência Internacional *Smart Governance for Sustainable Cities*. São Paulo, SP, 23 a 27-10-2017.
- ❑ 4º Congresso Brasileiro de Economia e Finanças Comportamentais. São Paulo, SP, 16 e 17-8-2017.
- ❑ Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde — Quali Hosp 2017. São Paulo, SP, 20 a 22-3-2017.
- ❑ 10º Congresso Latino-Americano de Varejo: *Big Data & Applied Retail Analytics*. São Paulo, SP, 19 e 20-10-2017.
- ❑ Debate sobre *Blockchain* e Cadeias de Suprimentos. São Paulo, SP, 10-4-2017.
- ❑ Debate sobre Competitividade nas Exportações: Caminhos e Soluções. São Paulo, SP, 21-3-2017.
- ❑ Debate sobre Corrupção em Empresas Privadas. São Paulo, SP, 9-2-2017.
- ❑ Debates sobre Ética e *Compliance* na Saúde. São Paulo, SP, 27-4-2017.



- ❑ Encontro Fellows & Alumni. São Paulo, SP, 6-12-2017.
- ❑ Encontro sobre Competências para os Profissionais de Logística. São Paulo, SP, 18-5-2017.
- ❑ Encontro sobre Compras de Materiais Indiretos. São Paulo, SP, 24-8-2017.
- ❑ Encontro sobre Decolagem 2017: Impacto Social, Tecnologia e Leis de Incentivo. São Paulo, SP, 22-6-2017.
- ❑ Encontro sobre Do Brasil para o Mundo: Exportação de Soluções Inovadoras e Sustentáveis. São Paulo, SP, 3-8-2017.
- ❑ Encontro sobre Gestão de Riscos em Cadeias de Suprimentos. São Paulo, SP, 26-7-2017.
- ❑ Encontro sobre *Sales and Operation Planning*: Tendência ou Realidade? São Paulo, SP, 21-9-2017.
- ❑ Feira de Experiências Empreendedoras. São Paulo, SP, 25-5-2017.
- ❑ Feira Livre com Produtores de Cooperativas que Participam do Projeto Bota na Mesa. São Paulo, SP, 4-5-2017.
- ❑ Fórum Permanente de Inovação no Setor Público. São Paulo, SP, 22-8 e 30-10-2017.
- ❑ International Social Networks Conference — Isonec. São Paulo, SP, 21 e 22-11-2017.
- ❑ Lançamento do filme *Um novo capitalismo*, de Henry Grazinoli. São Paulo, SP, 22-11-2017.
- ❑ Minicurso sobre Fundos de Investimentos. São Paulo, SP, 19 e 26-4 e 3-5-2017.
- ❑ Oficina de Introdução à Experiência do Paciente. São Paulo, SP, 13, 18, 20 e 25-9-2017.
- ❑ Oficina sobre Como Calcular Custos e Precificar Procedimentos de Hospitais, Clínicas e Consultórios. São Paulo, SP, 29-7, 5 e 12-8-2017.
- ❑ Oficina sobre Gestão do Faturamento, Auditoria de Contas e Administração Comercial Hospitalar. São Paulo, SP, 19-8 e 2-9-2017.
- ❑ Oficina sobre Marketing Disruptivo. São Paulo, SP, 13, 18, 20 e 25-9-2017.
- ❑ Oficina sobre Melhoria Rápida de Qualidade. São Paulo, SP, 7, 19 e 24-8; e 2-9-2017.
- ❑ Oficinas sobre Gestão em Saúde Populacional no Setor Privado. São Paulo, SP, 16 e 23-9; e 25-11 e 2-12-2017.
- ❑ Palestra sobre A Transformação Digital como uma Inovação Estratégica para as Empresas e os Mercados. São Paulo, SP, 26-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Alterações no ISS — Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza: Onde Deve Ser Recolhido? Sede da Empresa ou Domicílio do Cliente? Fundos de Investimentos: Domicílio do Administrador ou do Gestor? São Paulo, SP, 26-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Brasil-Portugal: uma Relação Particular num Mundo Global, proferida pelo professor Augusto Santos Silva, ministro dos Negócios Estrangeiros de Portugal. São Paulo, SP, 30-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Carreira no Varejo: Compartilhando Experiências com as Novas Gerações. São Paulo, SP, 24-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Como os Profissionais de Investimentos Decidem? São Paulo, SP, 29-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Competências para os Profissionais de Logística. São Paulo, SP, 18-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Educação: Por Que e Como?, proferida pelo senador Cristovam Buarque. São Paulo, SP, 20-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Fintech e Inclusão Financeira no Brasil: Desafios e Oportunidades. São Paulo, SP, 12-12-2017.
- ❑ Palestra sobre Inovação Horizontal — Inovações a partir de Todas as Pessoas. São Paulo, SP, 23-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Internet of Things: Inovação Digital muito Além da Integração das Coisas. São Paulo, SP, 7-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Investimento Baseado em Objetivos: Como Investir para Atingir seus Objetivos? São Paulo, SP, 17-5-2017.

- ❑ Palestra sobre Investimento com o Retrovisor: as Armadilhas de Investir Olhando o Passado. São Paulo, SP, 27-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Logística para *E-Commerce*: Desafios e Oportunidades. São Paulo, SP, 27-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Remuneração Executiva e Geração de Valor. São Paulo, SP, 19-4-2017.
- ❑ Palestra sobre São Paulo: a Corrupção Mora ao Lado? São Paulo, SP, 10-4-2017.
- ❑ Reunião Anual do Programa Brasileiro GHG Protocol. São Paulo, SP, 10-8-2017.
- ❑ Semana de Carreiras. São Paulo, SP, 13 a 17-3-2017.
- ❑ Semana de Finanças. São Paulo, SP, 21 a 24-8-2017.
- ❑ Semana dos Direitos: a LGTBfobia no Esporte. São Paulo, SP, 4-4-2017.
- ❑ Semana dos Direitos: Esporte como Oportunidade. São Paulo, SP, 3-4-2017.
- ❑ Semana dos Direitos: Esporte para Mulheres: Violência, Mídia Exclusiva e Falta de Incentivos? São Paulo, SP, 5-4-2017.
- ❑ Semana dos Direitos: o Papel das Torcidas no Combate ao Racismo e Pessoas com Necessidades Especiais. São Paulo, SP, 6-4-2017.
- ❑ 25º Semestre de Debates GVsaúde: Novo Rol de Procedimentos da ANS — Ameaça à Sustentabilidade ou Oportunidade de Reduzir o Desperdício? São Paulo, SP, 9-11-2017.
- ❑ 25º Semestre de Debates GVsaúde: Saúde Mental — Alternativas para o Sistema de Saúde. São Paulo, SP, 14-9-2017.
- ❑ Seminário Setorial sobre Frigoríficos. São Paulo, SP, 14-8-2017.
- ❑ Seminário sobre A Febre dos ICOs: as Criptomoedas como Alternativa de Financiamento para Novos Projetos. São Paulo, SP, 25-10-2017.
- ❑ Seminário sobre A Nova Geração de Gerenciamento de Categoria. São Paulo, SP, 31-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Avaliação do Impacto Social no Setor de Habitação. São Paulo, SP, 20-6-2017.
- ❑ Seminário sobre Canal Farma: Onde Estamos e Para Onde Vamos? São Paulo, SP, 4-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Ciclo de Vida do Investidor e Produtos de Investimento. São Paulo, SP, 19-6-2017.
- ❑ Seminário sobre Como Fazer Negócios no LinkedIn. São Paulo, SP, 27-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Consultoria e Distribuição de Produtos de Investimento no Melhor Interesse do Investidor. São Paulo, SP, 14-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Desafios Conjuntos — o Futuro da América Latina: uma homenagem a Enrique García, presidente do CAF. São Paulo, SP, 21-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Empreendedorismo em Saúde: Economia Compartilhada e Novos Modelos de Negócios em Saúde. São Paulo, SP, 28-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Experiência de Compra: a Nova Jornada do Consumidor. São Paulo, SP, 20-6-2017.
- ❑ Seminário sobre Impacto Social no Varejo. São Paulo, SP, 29-3-2017.
- ❑ Seminário sobre *Internet of Things*: o Poder da Transformação Digital. São Paulo, SP, 1-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Investimento Responsável e o Futuro dos Investimentos. São Paulo, SP, 13-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Logística Reversa: Obrigação ou Diferenciação? São Paulo, SP, 30-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Modelos de Negócio para o Futuro: Desafios e Oportunidades para o Executivo de Finanças. São Paulo, SP, 30-3-2017.
- ❑ Seminário sobre O Futuro das Relações entre Empresas e Governo no Brasil. São Paulo, SP, 26-7-2017.
- ❑ Seminário sobre Os Ativos Intangíveis do Mercado. São Paulo, SP, 7-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Os Novos Desafios e Oportunidades no *Franchising* Brasileiro. São Paulo, SP, 24-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Países Emergentes e a Agenda para o Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, SP, 26-9-2017.

- ❑ Seminário sobre Pós-Euroshop — Tendências e Novas Soluções para o Varejo. São Paulo, SP, 26-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Programa de Fidelidade Fideliza? São Paulo, SP, 18-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Tendências e Expectativas para o Varejo 2017. São Paulo, SP, 22-2-2017.
- ❑ Seminário sobre Varejo, Tecnologia e Mídias Sociais. São Paulo, SP, 2-8-2017.
- ❑ XX Simpoi — Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais. São Paulo, SP, 28 e 29-8-2017.
- ❑ II Simpósio de Mídias Sociais: Engajamento do Consumidor nas Redes Sociais Digitais e Consumo de Marca. São Paulo, SP, 20-3-2017.
- ❑ Simpósio sobre A Mulher na Indústria de *Private Equity* e *Venture Capital*. São Paulo, SP, 8-3-2017.
- ❑ Simpósio sobre Fundar ou Comprar? Conheça os *Searchs Funds*: o Empreendedorismo por Aquisição — um Modelo que Não Para de Crescer no Brasil. São Paulo, SP, 23-8-2017.
- ❑ Simpósio sobre Gestão de Inovação e Tecnologia. São Paulo, SP, 29-8-2017.
- ❑ Virada das Nações Unidas. São Paulo, SP, 20 e 21-10-2017.
- ❑ VII Virada Empreendedora sobre Tendências e Inovação em Empreendedorismo. São Paulo, SP, 10 e 11-6-2017.
- ❑ Workshop sobre Capital Empreendedor: Introdução ao *Private Equity* e *Venture Capital*. São Paulo, SP, 9 e 10-5-2017.
- ❑ Workshop sobre Casos de Sucessão Familiar. São Paulo, SP, 31-10-2017.
- ❑ Workshop sobre Desafios e Perspectivas para o Brasil. São Paulo, SP, 30-11-2017.
- ❑ Workshop sobre Direito Tributário para Empreendedores: Como Estruturar sua *Start-up* para Obter Economias Tributárias. São Paulo, SP, 2-8-2017.
- ❑ Workshop sobre Finanças Comportamentais na Prática. São Paulo, SP, 13-11-2017.
- ❑ Workshop sobre Juros Neutros no Brasil: Qual é a Taxa de Juros que Propicia Crescimento sem Inflação? São Paulo, SP, 9-8-2017.
- ❑ Workshop sobre Marcas Próprias. São Paulo, SP, 19-8-2017.
- ❑ Workshop sobre Marketing Digital para Não Marketeiros. São Paulo, SP, 20-10-2017.
- ❑ Workshop sobre O Segredo do Sucesso das Famílias Empresárias: Autoconsultoria para Líderes e Sucessores. São Paulo, SP, 30 e 31-3-2017.
- ❑ Workshop sobre Orientação Financeira para Empreendedores e PMEs. São Paulo, SP, 5 e 19-5-2017.
- ❑ Workshop sobre *People Analytics*: Tendências e Desafios para Desenvolvimento da Prática no Brasil. São Paulo, SP, 13-6-2017.
- ❑ Workshop sobre Redes Sociais Influenciando a Tomada de Decisão em Marketing e em Comunicação nas Organizações. São Paulo, SP, 5-4-2017.
- ❑ Workshop sobre Segurança e Rastreabilidade como Ferramentas de Gestão de Riscos. São Paulo, SP, 5-10-2017.

### *Copromoção*

- ❑ Congresso de Investimento Anjo, copromovido pela Anjos do Brasil. São Paulo, SP, 28-6-2017.
- ❑ Debate sobre Mobilidade Urbana — Marco Regulatório PPPs e Concessões, copromovido por Arq.Futuro. São Paulo, SP, 29-8-2017.
- ❑ Encontro com o Sociólogo Mario Augusto Medeiros, copromovido pelo Cpdoc. São Paulo, SP, 5-9-2017.
- ❑ Encontro entre Investidores Sociais e Representantes da Fundação Gol de Letra. São Paulo, SP, 8-8-2017.
- ❑ Encontros com o Cineasta Ugo Giorgetti, copromovido pelo Cpdoc. São Paulo, SP, 3 e 24-10-2017.
- ❑ Exposição dos Resultados da Pesquisa Remuneração Executiva e Geração de Valor, copromo-

vida pela PricewaterhouseCoopers (PwC). São Paulo, SP, 19-4-2017.

- ❑ Fórum sobre Alternativas para Redução de Custos em Tempos de Crise, copromovido pela Associação Nacional dos Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade. São Paulo, SP, 27-4-2017.
- ❑ Fórum sobre O Poder de Suprimentos: Como Comprar de Negócios Liderados por Mulheres, copromovido por ONU Mulheres. São Paulo, SP, 18-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Negócios de Impacto Social e suas Perspectivas de Carreiras, copromovido pela Junior Pública. São Paulo, SP, 20-2-2017.
- ❑ Programa Sucessão: a Transição na Família Empresária sob Múltiplas Perspectivas, copromovido pela Columbia University. São Paulo, SP, 9 a 11-2-2017.
- ❑ Semana Especial Comemorativa dos 55 Anos da RAE — Revista de Administração de Empresas, copromovida pelo blog SciELO em Perspectiva: Humanas. São Paulo, SP, 28-8 a 1-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Como Garantir a Concorrência e a Participação Ampla de Empresas nas Licitações de Infraestrutura?, copromovido pela Câmara Brasileira da Indústria da Construção e Senai Nacional. São Paulo, SP, 5-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Mobilidade Urbana e o Futuro das Cidades, copromovido por Arq.Futuro. São Paulo, SP, 30-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Periferias Urbanas: Territórios de Desafios, copromovido pela Fundação Tide Setubal. São Paulo, SP, 26-6-2017.
- ❑ Workshops sobre A Luta pela Ocupação do Espaço Urbano: Valorização Territorial, Exclusão Social, Instrumentos de Planejamento e Financiamento da Infraestrutura Urbana, copromovidos pelo Lincoln Institute. São Paulo, SP, 8 e 9-6; 9 e 10-11-2017.

### *Participação*

- ❑ Academy of Management Annual Meeting. Atlanta, Geórgia, 4 a 8-8-2017.

- ❑ 31<sup>st</sup> Annual Conference of the American Evaluation Association. Washington, DC, 6-11-2017. (Fernando Burgos e Zilma Borges, expositores.)
- ❑ Conferência UrbanTec Brasil 2017: Soluções Inteligentes para Cidades Melhores. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.)
- ❑ 9º Congreso Latinoamericano de Ciencia Política — Alacid. Montevideu, Uruguai, 26 a 28-7-2017.
- ❑ XLI Encontro da Anpad. São Paulo SP, 1 a 4-10-2017.
- ❑ 24<sup>th</sup> EurOMA Conference. Edimburgo, Escócia, 1 a 5-7-2017.
- ❑ International Conference on Interpretative Policy Analysis. Loughborough, RU, 5 a 7-7-2017. (Peter Kevin Spink, expositor.) 12<sup>th</sup>
- ❑ Mundogeo — Seminário de Aplicações de Análise Geográfica na Gestão Municipal. São Paulo, SP, 9 a 11-5-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.)
- ❑ Palestra sobre A Importância do Setor Social para o Desenvolvimento. São Paulo, SP, 1-6-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Transparência da Gestão Pública e a Tecnologia da Informação, no II Fórum de Controle Externo, promovido pelo TCE-PR. Curitiba, PR, 28 e 29-6-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.)
- ❑ Palestra sobre Conjuntura Econômica, promovida pela Caixa Econômica Federal. Curitiba, PR, 24-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Conjuntura Econômica, promovida pela Caixa Econômica Federal. São Paulo, SP, 1-6-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Conjuntura Econômica. Limeira, SP, 18-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Educação Financeira, promovida pela Fundação Amazonas Sustentável (FAS). Manaus, AM, 26-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Empreendedorismo e Inovação, promovida pelo Grupo Etapa. São Paulo, SP, 25-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Gestão de Patrimônio Bradesco, promovida pela Fecomércio. Cabo Frio, RJ, 16-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Patrimônio Bradesco. Belo Horizonte, BH, 22-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Patrimônio Bradesco. Curitiba, PR, 17-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Patrimônio Bradesco. Recife, PE, 20-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Patrimônio Bradesco. Rio de Janeiro, RJ, 14-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Patrimônio Bradesco. São Paulo, SP, 13-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Governança de TI na Gestão Pública: os Desafios para Implementar Participação, Colaboração e Cocriação, no 4º Congresso Internacional de Direito e Contemporaneidade. Santa Maria, RS, 9 e 10-11-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, expositora.)
- ❑ Palestra sobre Impacto da Inovação na Competitividade Empresarial, no 1º Encontro do Café. São Paulo, SP, 2017. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Investimentos – Riviera. Fortaleza, CE, 10-6-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Investimentos, promovida pela Aché. Rio de Janeiro, RJ, 11-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Investimentos, promovida pela Aché. São Paulo, SP, 10-3-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Orçamento Governamental sob Pressão: Aumentando a Produtividade do Governo, no 12º Congresso de Inovação no Poder Judiciário. São Paulo, SP, 30 e 31-5-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas e Oportunidades para o Brasil, promovida pela Caixa Econômica Federal. Belo Horizonte, MG, 21-6-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas Econômicas para o Brasil, promovida pelas Cerâmicas Eliane. São Paulo, SP, 18-1-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas Econômicas para o Brasil, promovida pela Unicred. São Paulo, SP, 10-2-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Poder do Hábito com Chales Duhigg. São Paulo, SP, 10-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psicologia Econômica, promovida pela Câmara de Dirigentes Lojistas de Natal. Natal, RN, 8-6-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia e Educação Financeira, para o Sicredi-SP. São Paulo, SP, 11-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia para o Brasil, promovida pela Ciplan. São Paulo, SP, 27-1-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia, no Congresso Catarinense de Recursos Humanos. Florianópolis, SC, 13-7-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia, promovida pela Hexis Científica. São Paulo, SP, 15-2-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia, promovida pela PUC-RS. Porto Alegre, RS, 22-2-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia, promovida pela Santa Casa de São Paulo. São Paulo, SP, 17-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia, promovida pelo Sebrae. Cáceres, MT, 25-5-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psiconomia: a Ciência por Trás da Tomada de Decisão. São Paulo, SP, 6-6-2017. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Tecnologia, Dados Abertos e Aprofundamento da Democracia: Reflexões e Experiências, no III Colóquio de Estudos em Gestão de Políticas Públicas. São Paulo, SP, 20-10-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, palestrante.)



- ❑ 3º Seminário Brasil & Espanha de Inovação Tecnológica em Turismo — Destinos Turísticos Inteligentes. Florianópolis, SC, 9 e 10-5-2017. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.)

## 11. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC

### Promoção

- ❑ VII Ateliê do Pensamento Social. São Paulo, SP, 14 e 15-9-2017.
- ❑ Aula Magna do MBA em Relações Internacionais. São Paulo, SP, 27-5-2017.
- ❑ Ciclo de Debates Pensando a Educação, a História e o Cinema. Rio de Janeiro, RJ, 4, 11 e 31-5-2017.
- ❑ Cineclube FGV: Cinemas Negros e Relações com a Diáspora. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2017.
- ❑ Cineclube FGV: *Deixa na régua*, de Emílio Domingos. Rio de Janeiro, RJ, 26-10-2017.
- ❑ Cineclube FGV: Imagens em Movimento: o Cinema na Educação Básica. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017.
- ❑ Cineclube FGV: *Memórias de um Rio fabril*, de Isabel Joffily, Paulo Fontes e Thais Blank. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2017.
- ❑ Cineclube FGV: Mulheres Negras por Mulheres Negras. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2017.
- ❑ Cineclube FGV: Prata da Casa: Imagens do Feminino. Rio de Janeiro, RJ, 8-6-2017.
- ❑ 11º Curso de Verão sobre História do Brasil Republicano. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 28-1-2017.
- ❑ Encontro com o Cineasta Luiz Bolognesi. São Paulo, SP, 9-5-2017.
- ❑ Encontro com o Cineasta Ugo Giorgetti. São Paulo, SP, 24-10-2017.
- ❑ Encontro com o Coordenador do MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão. São Paulo, SP, 28-7-2017.
- ❑ Encontro com o Escritor Luiz Ruffato. São Paulo, SP, 4-4-2017.
- ❑ Encontro com o Sociólogo Mário Augusto Medeiros. São Paulo, SP, 5-9-2017.
- ❑ Exibição de Documentário e Debate sobre *João Havelange — o Poder do Futebol*, de Ernesto Rodrigues. Rio de Janeiro, RJ, 16-3-2017.
- ❑ Mesa-Redonda sobre o Livro *Descendo a rua da Bahia: a correspondência entre Pedro Nava e Carlos Drummond de Andrade*. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2017.
- ❑ Minicurso sobre Trabalhadoras e Trabalhadores na História do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 5, 12, 19 e 26-9 e 3-10-2017.
- ❑ III Oficina de Produção Audiovisual. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2017.
- ❑ Oficina sobre Análise de Redes Sociais: Ferramentas e Possibilidades. Rio de Janeiro, RJ, 20-12-2017.
- ❑ Oficina sobre Cinema, Estética e Política. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 28-7-2017.
- ❑ Oficina sobre História Oral, Periferias Urbanas e Ensino de História. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2017.
- ❑ Oficina sobre Usos de Fontes Históricas em Sala de Aula. Rio de Janeiro, RJ, 3, 10 e 17-4-2017.
- ❑ Palestra sobre A Abolição da Miséria — André Rebouças, História Social e os Desafios do Brasil Contemporâneo. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2017.
- ❑ Palestra sobre A Autonomia do Professor de História em Sala de Aula frente o Cotidiano Escolar, no Ciclo de Palestras Os Desafios do Ensino de História. Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2017.
- ❑ Palestra sobre A Presença no Haiti como Ponto de Inflexão: Experimentação e Capacitação Militar Latino-Americana em Assistência Humanitária. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017.
- ❑ Palestra sobre A Religiosidade Centro-Africana no Rio de Janeiro Oitocentista. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2017.
- ❑ Palestra sobre A União dos Trabalhadores Favelados e a Luta contra o Controle Negociado das Favelas Cariocas. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2017.
- ❑ Palestra sobre A Visão Estratégica do Reino Unido pós-Brexit e as Eleições Gerais de 2017. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2017.

- ❑ Palestra sobre Achievement and Challenges of the Emerging-Economy States: Latin America and Asia in a Comparative Perspective. São Paulo, SP, 11-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Análise de Redes Sociais e História. Rio de Janeiro, RJ, 18-12-2017.
- ❑ Palestra sobre As Humanidades Digitais na Análise de Padrões de Circulação do Mercado Médico Português Quinhentista. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2017.
- ❑ Palestra sobre As Relações Internacionais da Lava-Jato. São Paulo, SP, 9-2-2017.
- ❑ Palestra sobre Boxe em Perspectiva: Debates sobre Gênero, Sociabilidade e Cinema. Rio de Janeiro, RJ, 23-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Coelho Netto: um Antigo Modernista. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Desafios e Oportunidades para o Comércio Exterior Brasileiro. São Paulo, SP, 9-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Desafios Globais do Brasil em 2017. São Paulo, SP, 26-1-2017.
- ❑ Palestra sobre Desenvolvimento pra Quem? Planejamento Estatal, Industrialização e Trabalhadores nos Anos de 1950. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Difusão, Acesso e Memória: o Caso da Brasileira Fotográfica. Rio de Janeiro, RJ, 18-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Diplomacia Nuclear: Coreia do Norte, Irã e Trump. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Ensino de História e Educação para as Relações Étnico-Raciais: Desafios para a Implementação da Lei nº 10.639, no Ciclo de Palestras Os Desafios do Ensino de História. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Entrada pelo Portão das Armas: o Ingresso da Mulher na Linha Bélica. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Entre a Copa de 2014, os Jogos Paraolímpicos 2016 e a Eurocopa na França: um Acompanhamento dos Festivais e da Agenda de Inclusão Social por meio do Esporte. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Entre a Fúria e a Loucura: Análise de Duas Formas de Torcer pelo Botafogo de Futebol e Regatas. Rio de Janeiro, RJ, 13-12-2017.
- ❑ Palestra sobre Entre Fontes e Procedimentos de Pesquisa: Algumas Estratégias para o Ensino de História Fundamental II, no Ciclo de Palestras Os Desafios do Ensino de História. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Estado Islâmico na Nova Síria. Rio de Janeiro, RJ, 6-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Festa de Reis e Rainha Negros e as Fronteiras dos Estudos de Escravidão e Pós-Abolição no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 1-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Five Rising Democracies and the Fate of the International Liberal Order. São Paulo, SP, 18-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Futebol de Várzea em São Paulo: a Associação Atlética Anhanguera. Rio de Janeiro, RJ, 1-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Futebol e Literatura nos Trópicos. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Grand Strategy in the 21<sup>st</sup> Century. São Paulo, SP, 17-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Humanidades Digitais e Gamificação: Pensando o Ensino, a Pesquisa e a Divulgação Histórica. Rio de Janeiro, RJ, 30-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Humanidades Digitais: Perspectivas, Tendências e Limites da Pesquisa Social Online. Rio de Janeiro, RJ, 8-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Introdução do Futebol em Belo Horizonte: Constituição do Campo Esportivo Local e Conexões com a Dinâmica Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Investigación Digital para las Humanidades y Ciencias Sociales desde el Colegio de México. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Jogo Bonito? As Mulheres e o Futebol no Brasil e na Argentina. São Paulo, SP, 24-3-2017.

- ❑ Palestra sobre Laboratórios Digitais: um Novo Conceito na Pesquisa e Disseminação de Acervos Eletrônicos em Instituições de Memória Cultural. Rio de Janeiro, RJ, 26-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Nas Tramas das Identidades: Práticas Sociais e Imagens do Trabalho no Corte de Cana. Rio de Janeiro, RJ, 8-6-2017.
- ❑ Palestra sobre O Brasil diante dos Desafios e Mudanças na América Latina. Rio de Janeiro, RJ, 18-1-2017.
- ❑ Palestra sobre O Direito das Mulheres: Feminismo e Legislação Trabalhista (1917-1937). Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2017.
- ❑ Palestra sobre O Estádio de Futebol e as Territorialidades Torcedoras: o Caso do Novo Maracanã. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2017.
- ❑ Palestra sobre O Impacto de Obama: Como os Últimos 8 Anos Condiçãoam a Diplomacia de Trump. Rio de Janeiro, RJ, 2-2-2017.
- ❑ Palestra sobre Os Diferentes Potenciais de Visualização de Fontes Primárias. Rio de Janeiro, RJ, 29-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Pacificadores y Guerreros: las Experiencias de los Militares Argentinos en el Ambiente Operacional de la Misión de Paz en Haití (2004-2015). Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Pesquisando os Militares Brasileiros: Experiências de Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Playing Fairly: the Satiric Tradition in Football from Spanish America. Rio de Janeiro, RJ, 25-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Plutopia: Nuclear Families, Atomic Cities, and the Great Soviet and American Plutonium Disasters. São Paulo, SP, 8-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Política Externa e Corrupção: as Fronteiras da Lava Jato. Brasília, DF, 6-12-2017.
- ❑ Palestra sobre Políticas de Drogas nas Américas: Tensões e Alternativas. Rio de Janeiro, RJ, 28-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Prelude to the Skybolt Crisis: McNamara's Ann Arbor Speech of June 1962 and US Attitudes to the British Independent Nuclear Deterrent. São Paulo, SP, 4-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Problemas de Mulher, Corpos e Eficácia Militar: um Olhar Antropológico sobre a Integração das Mulheres à Escola Naval. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Sérgio Buarque de Holanda: Escrita de Si, Arquivo e Memória. Rio de Janeiro, RJ, 18-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Servem os Cules para o Brasil? A Lavoura do Fumo na Viagem de Miguel Calmon a Sumatra. Rio de Janeiro, RJ, 5-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Strategies of Nuclear Proliferation: How States Pursue the Bomb. São Paulo, SP, 4-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Temporalidade e Contemporaneidade no Ensino de História na Educação Básica: Quando a História Faz Sentido, no Ciclo de Palestras Os Desafios do Ensino de História. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Text Analytics em Documentos Históricos Sensíveis: Confiança e Escalabilidade. Rio de Janeiro, RJ, 21-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Torcidas Organizadas na Austrália: Diversidade Cultural e Discriminação. São Paulo, SP, 7-10-2017.
- ❑ Palestra sobre Walter Benjamin e o Caboclo da Pedra Preta: o Espaço Escolar a Contrapelo. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2017.
- ❑ 4º Seminário de História Global e Transnacional. Sessão I: Short Critical History of Soft Power: from the Global Cold War to the Global War on Terrorism. Rio de Janeiro, RJ, 14-3-2017.
- ❑ 4º Seminário de História Global e Transnacional. Sessão II: Lançamento da Revista *Estudos Históricos*, n. 60, Entre Chicago e Salvador: Donald Pierson e o Estudo das Relações Raciais. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2017.
- ❑ 4º Seminário de História Global e Transnacional. Sessão III: the Case for Continuity: the Cold War in the Longer History of U.S.-Latin American Relations. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2017.

- ❑ 5º Seminário de História Global e Transnacional. Sessão I: the Great Chernobyl Mystery: Why Do we Know so Little about Health Effects from Radiation? Rio de Janeiro, RJ, 10-8-2017.
- ❑ 5º Seminário de História Global e Transnacional. Sessão II: Disseram que Voltei Americanizado: Relações Sindicais Brasil-Estados Unidos na Ditadura Militar. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2017.
- ❑ 5º Seminário de História Global e Transnacional. Sessão III: Mercado Cultural e Psicanálise em Chave Transnacional. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2017.
- ❑ Seminário Internacional Como Você Ensina? Novos Desafios e Estratégias no Ensino de Ciências Sociais e História. Rio de Janeiro, RJ, 28 a 30-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Atlas Históricos: Desafios Metodológicos e Novas Tecnologias. Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Dicionários Histórico-Biográficos: Desafios Metodológicos e Novas Tecnologias. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2017.
- ❑ Série Café com Arquivo: Arquivos e Direitos Humanos. Rio de Janeiro, RJ, 4-7-2017.
- ❑ Série Café com Arquivo: Arquivos em Museus. Rio de Janeiro, RJ, 6-6-2017.
- ❑ Série Café com Arquivo: Educação Patrimonial em Arquivos. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017.
- ❑ Série Café com Arquivo: Gestão de Documentos: dos Tradicionais aos Digitais. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2017.
- ❑ Série Café com Arquivo: Humanidades Digitais em Arquivos. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2017.
- ❑ Série Café com Arquivo: Tratamento de Arquivos Pessoais: Teoria e Prática. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2017.
- ❑ Workshop sobre Métodos e Técnicas de Pesquisa em Ciências Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Can the Subaltern Vote? Trump 2016 and the Construction of the White Working Class, em parceria com o Departamento de História da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Nuclear Strategy in the Modern Era: Regional Power and International Conflict, em parceria com a Escola de Guerra Naval. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2017.
- ❑ Palestra sobre The UK Strategic Nuclear Deterrent and Chevaline Programme: an Overview, em parceria com a Escola de Guerra Naval. Rio de Janeiro, RJ, 7-4-2017.
- ❑ Palestra sobre The United States, Peace, and World Order, em parceria com o Instituto Rio Branco. Brasília, DF, 18-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Trabalhadores nos Tribunais: Justiça do Trabalho e Conflitos Sociais, em parceria com o Colégio Brasileiro de Altos Estudos da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2017.
- ❑ Palestra sobre We Need to Talk: the Past, Present, and Future of U.S. Nuclear Weapons Policy, em parceria com a Escola de Guerra Naval. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2017.
- ❑ Seminário do Projeto Personagens do Pós-Abolição, em parceria com UFF, UFRJ e UFRRJ. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2017.
- ❑ Seminário Internacional Estado Novo, 80 Anos, em parceria com UFJF, USP, PUC-RS, UC e ICS-UL. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-11-2017.
- ❑ 3º Simpósio Internacional Brasil: da Ditadura à Democracia, em parceria com o Departamento de História da PUC-Rio e a Brazil Initiative da Brown University. Rio de Janeiro, RJ, 9 a 11-8-2017.

### *Copromoção*

- ❑ Palestra sobre A Crise Política na Venezuela: Dilemas e Impactos na América Latina, em parceria com IRI-USP. São Paulo, SP, 13-9-2017.

### *Participação*

- ❑ Conferência sobre The International Atomic Energy Agency at 60, promovida pelo Woodrow Wilson Center for International Scholars. Washington, DC, 6 e 7-11-2017. (M. Spektor.)

- ❑ Conferência sobre Towards a World Without Nuclear Weapons: Challenges and Perspectives. Brasília, DF, 7 e 8-12-2017. (M. Spektor.)
- ❑ The 2017 Council of Councils Annual Conference. Washington, DC, 7 a 9-5-2017. (M. Spektor.)
- ❑ II Encontro Nacional de História Política, da Anpuh. João Pessoa, PB, 24 a 26-5-2017.
- ❑ XII Encontro Regional Sudeste de História Oral, promovido pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 28-9-2017. (V. M. Cavalcante.)
- ❑ Mesa sobre Futebol, Cultura e Fanatismo na América Latina, na 39ª Semana de Jornalismo da PUC-SP. São Paulo, SP, 26-10-2017. (B. B. B. Holanda.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Burocracias, Moralidades y Derechos Humanos: Procesos de Administración Estatal y Demandas de Derechos en Perspectiva Comparada, na XII Reunión de Antropología del Mercosur. Posadas, Argentina, 4 a 7-12-2017. (L. C. M. Ferreira.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Identidades e Políticas de Memória, no V Seminário Interno do Programa de Pós-Graduação em História Social da Universidade do Estado do Rio de Janeiro. São Gonçalo, RJ, 14-9-2017. (L. Heymann, debatedora.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre O Poder e as Comunidades Epistêmicas de Relações Internacionais na América Latina, no 6º Encontro da Associação Brasileira de Relações Internacionais. Belo Horizonte, MG, 25 a 28-7-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Política Externa do Amanhã: Desafios e Perspectivas para o Brasil nos Próximos Anos, promovida pela Fundação Konrad Adenauer e Museu do Amanhã. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Oficina sobre Acervos Audiovisuais e Relatos em História Oral, promovida pelo Museu de Astronomia e Ciências Afins. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2017. (V. M. Cavalcante.)
- ❑ Painel Hinchadas en América Latina, no V Congreso da Asociación Latino-Americana de Antropología. Bogotá, Colômbia, 6 a 9-6-2017. (B. B. B. Holanda.)
- ❑ Palestra sobre A Cultura como Potência (Afetiva): Apontamentos sobre Políticas para a Diversidade, no III Seminário O Amor em Tempos de Cólera, promovido pela Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, Uerj e Fórum Permanente de Segurança Pública & Exclusão Penal. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2017. (V. L. Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre A Ditadura Militar Brasileira e os Mundos do Trabalho: Historiografia e Debates, no Seminário Internacional Guerra Fria en Américas (1945-1973), promovido pela Universidad de Valparaíso, Valparaíso, Chile, 7-9-2017. (P. Fontes.)
- ❑ Palestra sobre A Era do Corporativismo, na Universidade Nova de Lisboa. Lisboa, Portugal, 9-10-2017. (M. A. Vannucchi.)
- ❑ Palestra sobre A Questão da Memória em Centros Culturais sem Acervo, na 15ª Semana Nacional de Museus, promovida pelo Centro Sebrae de Referência do Artesanato Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2017. (L. Heymann.)
- ❑ Palestra sobre A Trajetória de Betinho, na Semana Betinho, do Ibase Sindicato dos Bancários. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2017. (D. C. Pandolfi.)
- ❑ Palestra sobre Advogados e Corporativismo de Classe Média no Brasil Pós-1930, promovida pelo Centro de Estudos Interdisciplinares do Século XX da Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 1-6-2017. (M. A. Vannucchi.)
- ❑ Palestra sobre Africa through the Eyes of Brics, promovida pelo Institute of Economic Affairs. Accra, Gana, 7-2-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre América Latina frente al Nuevo Orden Mundial y la Crisis de la Globalización, no Painel ¿Hacia Dónde Va América Latina?, da Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales. Buenos Aires, Argentina, 19 e 20-9-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Palestra sobre Análise Estratégica para as Relações Internacionais do Brasil, no Seminário Desafios da Política Externa Brasileira, promovido pelo Departamento de Ciência Política da Ufpe. Recife, PE, 23-5-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Palestra sobre Apontamentos sobre a Atuação da Imprensa Durante o Processo de Legitimação



- da Umbanda como Religião (1940-1950), no I Encontro Nacional do Centro de Estudos em História Cultural das Religiões, do Instituto de Filosofia e Ciências Humanas da Unicamp. Campinas, SP, 19-4-2017. (D. C. A. Oliveira.)
- ❑ Palestra sobre Arquivos Pessoais e (Pós) Modernidade: Formatos e Significados dos (Novos) Registros Pessoais, no I Encontro Nacional Espaços e Modernidade: Acervos, Cidades, Biografias e Identidades. Natal, RN, 30-6-2017. (L. Heymann.)
  - ❑ Palestra sobre Arquivos Privados em Instituições Arquivísticas Nacionais, promovida pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 1-12-2017. (L. Heymann.)
  - ❑ Palestra sobre Aspectos da Renovação da Pesquisa Arquivística: Temas, Agentes, Agendas, promovida pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2017. (L. Heymann.)
  - ❑ Palestra sobre Associativismo Juvenil e Mediação Política no Futebol: os Casos da Ftorj e da Anatorg, no XXXI Congresso da Associação Latino-Americana de Sociologia. Montevideu, Uruguai, 3 a 8-12-2017. (B. B. B. Holanda.)
  - ❑ Palestra sobre Associativismo Juvenil e Mediação Política: as Torcidas Organizadas de Futebol no Brasil e a Construção de suas Arenas Públicas através da Ftorj e da Anatorg, no XII Encontro Regional Sudeste de História Oral. Belo Horizonte, MG, 26 a 28-9-2017. (B. B. B. Holanda.)
  - ❑ Palestra sobre Barganhando a Autocontenção: Como e Por Que os Estados Unidos Acomodaram as Ambições Nucleares do Brasil, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais da UFSC. Florianópolis, SC, 18-5-2017. (M. Spektor.)
  - ❑ Palestra sobre Between the Political and Intimacy: Home Movies under the Brazilian Dictatorship, no XXIV Visible Evidence. Buenos Aires, Argentina, 2 a 5-8-2017. (T. C. Blank.)
  - ❑ Palestra sobre Brazilian Tropical Atlantism and the New Post-WWII Order: a Transnational Strategy for an International System, no Seminario de Historia Internacional. Cidade do México, México, 24-1-2017. (A. Moreli.)
  - ❑ Palestra sobre Brics as a New Type of Intercivilizational Union: Fostering Reform of International Relations and Global Governance Architecture, na World Humanities Conference da Unesco. Liège, Bélgica, 9-8-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela Fecap. São Paulo, SP, 18-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela FMU. São Paulo, SP, 22-9-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela PUC-MG. Poços de Caldas, MG, 11-9-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 20-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela UniSantos. Santos, SP, 16-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela Unip. São Paulo, SP, 16-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela UFRGS. Porto Alegre, RS, 6-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela UniPampa. Santana do Livramento, RS, 5-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela UFSM. Santa Maria, RS, 3-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics e o Futuro da Ordem Global, promovida pela UFPel. Pelotas, RS, 2-10-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Brics: o Papel da China em Pauta. São Paulo, SP, 8-11-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Cidade Olímpica: Narrativas sobre Projetos de Revitalização e Tensões Urbanas nos

- Jogos Rio 2016, nas III Jornadas Internacionales de Antropología del Conflicto Urbano, promovidas pelo Instituto de Investigaciones Gino Germani de la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina, 13 a 15-12-2017. (V. L. Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre Cidades e Esportes, no Seminário Nacional Rio de Janeiro: uma Cidade em Perspectiva, promovido pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2017. (B. B. B. Holanda.)
  - ❑ Palestra sobre Cinema e Televisão: Experiências de Ensino em Cursos de Graduação de História e Ciências Sociais, no Simpósio Temático História, Cinema e Televisão: Espaços de Construção da Memória, no XXIX Simpósio Nacional de História da Anpuh. Brasília, DF, 24 a 28-7-2017. (M. A. Kornis.)
  - ❑ Palestra sobre Cinema, Política e Diplomacia, no 5º Seminário Fluminense de Pós-Graduandos em História, promovido pela Casa de Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 19 e 20-10-2017. (M. A. Kornis, debatedora.)
  - ❑ Palestra sobre 50 Anos da Peça *O Rei da Vela*, no 16º Festival de Inverno Sesc. Teresópolis, RJ, 3-8-2017. (B. B. B. Holanda.)
  - ❑ Palestra sobre Comissões da Verdade e Historiografia, na Semana de História da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 29-9-2017. (A. M. D. da Silva.)
  - ❑ Palestra sobre Como a Crise Política e Institucional Afeta a Política Externa Brasileira?, no IV Seminário Internacional de Pesquisa e Extensão em Relações Internacionais, da Universidade Federal de Sergipe. Aracaju, SE, 8 e 9-7-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Construindo as Humanidades Digitais no Contexto dos Arquivos: a Disseminação do Acervo Digital do Cpdoc, no LXII Seminar on the Acquisition of Latin American Library Materials. Ann Arbor, Michigan, 20 a 24-5-2017. (R. M. Castro.)
  - ❑ Palestra sobre Construindo Capacidades Estatais: os Desafios do Serviço Público, promovida pela Enap. Brasília, DF, 19 e 20-9-2017. (S. Praça.)
  - ❑ Palestra sobre Corporativismo de Classe Media en el Brasil (Años 40 a 60), promovida pela Universitat Autònoma de Barcelona. Barcelona, Espanha, 12-6-2017. (M. A. Vannucchi.)
  - ❑ Palestra sobre Crise na Venezuela: um Horror Sem Fim?, promovida pela FHC Foundation. Brasília, DF, 11-7-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Cruzamentos entre Bioética, Medicalização do Amor e a Coprodução de Gênero e Heteronormatividade, na VI Reunião de Antropologia da Ciência e da Tecnologia, da USP. São Paulo, SP, 16 a 19-5-2017. (A. Griner.)
  - ❑ Palestra sobre Cultura e Jogos Olímpicos Rio 2016: Notas sobre Gestão Pública e Políticas Culturais, no XIII Encontro de Estudos Multidisciplinares em Cultura. Salvador, BA, 12 a 15-9-2017. (V. L. Fonseca e J. Carneiro.)
  - ❑ Palestra sobre Cultura Popular, Patrimônios e Direitos: Caminhos de Pesquisa a partir da Capoeira, no Programa de Pós-Graduação em Educação, Comunicação e Cultura em Periferias Urbanas da Faculdade de Educação da Baixada Fluminense/Uerj. Duque de Caxias, RJ, 1-6-2017. (V. L. Fonseca.)
  - ❑ Palestra sobre De Onde Vem e Para Onde Vão: o Fluxo Migratório dos Filiados no Rio de Janeiro, no V Fórum Brasileiro de Pós-Graduação em Ciência Política. Teresina, PI, 5-7-2017. (J. S. Spritzer e P. C. Guedon.)
  - ❑ Palestra sobre Depois de Abril: Brasileiros Suspeitos em Portugal, no Colóquio Internacional Ditaduras e Democracias em Português, promovido pela Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 12-10-2017. (A. Freire.)
  - ❑ Palestra sobre Desafios da Política Externa Brasileira. Manaus, AM, 13-7-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Desafios para una Historia Global del Trabajo: un Diálogo enter Trayectorias y Experiencias, na Summer Academy 2017: Labour, Rights and Mobility, da Universidad Nacional de San Martin. Buenos Aires, Argentina, 31-10-2017. (P. Fontes.)
  - ❑ Palestra sobre Diplomacia Anticorrupção, no Seminário Desafios da Política Externa, promovido pelo Cebri e Ministério das Relações Exteriores. Brasília, DF, 15-3-2017. (M. Tourinho.)

- ❑ Palestra sobre Discursos de Elites Políticas e o Escopo da Cidadania no Brasil: de Fins do Império até a Primeira República, no XXXI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. Montevideu, Uruguai, 3 a 7-12-2017. (J. Marques.)
- ❑ Palestra sobre É Possível Falar em Centros e Periferias na História das Ideias?, no Seminário Comparação e Circulação de Ideias, da USP. São Paulo, SP, 31-5-2017. (J. M. E. Maia.)
- ❑ Palestra sobre Educación Popular y Protagonismo Social en Brasil Contemporáneo. Intervención y Mediación en Fray Betto, no IV Congreso Internacional en Temas y Problemas de Investigación en Educación y Ciencias Sociales. Bogotá, Colômbia, 15-9-2017. (A. Freire.)
- ❑ Palestra sobre Ensino de Historiadores, no 5º Seminário Fluminense de Pós-Graduandos em História das Ciências e da Saúde, promovido pela Casa de Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2017. (Y. L. Santos, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Entre Influences et Disputes. Pierre Renouvin et la Création du Diplôme d'Histoire à Rio et à Sao Paulo (1930-1950), no Colloque Pierre Renouvin, Jean-Baptiste Duroselle (1917-2017): La Construction d'une Discipline, l'Histoire des Relations Internationales. Paris, França, 9-6-2017. (A. Moreli.)
- ❑ Palestra sobre Entrelaçando Saberes: Educação em Direitos Humanos, Outros Espaços de Saber que Também Educam, no I Seminário de Pesquisa e Ensino de História em Espaços Não Formais, promovido pelo Programa de Mestrado Profissional em Ensino de História da Universidade do Estado da Bahia. Salvador, BA, 27-10-2017. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Escribir una Vida: Desafios y Opciones, na Feria Internacional del Libro de Habana. Havana, Cuba, 17-2-2017. (A. Freire.)
- ❑ Palestra sobre Estratégia e Geopolítica. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Expandindo Horizontes e Solucionando Impasses: Mineração de Dados e a História das Relações Internacionais, no Seminário Radar — Projetos e Ideias em História Pública, Digital e Divulgação de História. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-6-2017. (A. Moreli.)
- ❑ Palestra sobre Fontes para a História dos Meios de Comunicação no Brasil: Reflexões sobre um Acervo de História Oral e um Fundo Arquivístico, no VI Encontro Pimi sobre Tempos e Temporalidades das Mídias: Testemunhos, Gêneros e Patrimônios Audiovisuais, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 25-10-2017. (L. Heymann e F. Buarque.)
- ❑ Palestra sobre Formas de Resolução de Conflitos: Sentidos e Usos das Práticas de Justiça, promovida por PPGAS, Museu Nacional e UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2017. (L. C. M. Ferreira.)
- ❑ Palestra sobre Frei Betto: uma Biografia. Lisboa, Portugal, 11-10-2017. (A. Freire.)
- ❑ Palestra sobre Futebol, Memória e Patrimônio & Territórios do Torcer, no Colóquio Depois dos Megaeventos Esportivos, promovido pela Universidade Federal de Goiás. Goiânia, GO, 10-4-2017. (B. B. B. Holanda.)
- ❑ Palestra sobre Gênero e Raça no Brasil, na XII Jornada de Estudos Históricos da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 4-10-2017. (Y. L. Santos, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre História e Democracia Recente: Balanço Preliminar, no XXXV International Congress of the Latin American Studies Association. Lima, Peru, 30-4-2017. (A. Freire.)
- ❑ Palestra sobre História Global do Trabalho e o Brasil: Debates e Desafios, nos Diálogos com a História e com Historiadores: Brasil e História Global: Práticas de Pesquisa e Docência, promovidos pela Universidade de São Paulo. São Paulo, SP, 9-12-2017. (P. Fontes.)
- ❑ Palestra sobre História Oral, Audiovisual e Digital: Novas Possibilidades e Novos Dilemas, no XII Encontro Regional Sudeste de História Oral, promovido pela Universidade Federal de Minas Gerais. Belo Horizonte, MG, 26 a 28-9-2017. (B. P. B. Faria.)
- ❑ Palestra sobre Historiadores pela Democracia e pela Educação, no XI Encontro Regional Nordeste de História Oral: Ficção e Poder: Oralidade,

- Imagem e Escrita, promovido pela Universidade Federal do Ceará e Associação Brasileira de História Oral. Fortaleza, CE, 12-5-2017. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Humanité Numérique, *Machine Learning* et *Text Mining* dans les Archives du Cpdoc/FGV, no Seminário da Association pour la Recherche sur le Brésil en Europe. Paris, França, 6-6-2017. (A. Moreli.)
  - ❑ Palestra sobre Imagens de um Casamento: o Cinema Doméstico sobre a Ditadura Militar, no Encontro Socine. João Pessoa, PB, 17 a 20-10-2017. (T. C. Blank.)
  - ❑ Palestra sobre Intelectuais Cristãos, a Construção do Campo Popular e a Democratização Brasileira, no XXIX Simpósio Nacional de História da Anpuh. Brasília, DF, 24 a 28-7-2017. (A. Freire.)
  - ❑ Palestra sobre Is the World Ready for Cooperative Multipolarity?, promovida pela Libera Università Internazionale degli Studi Sociali. Roma, Itália, 29-3-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre José Agrippino de Paula: Tropicalista, Marginal, Contracultural?, no XV Congresso Internacional da Associação Brasileira de Literatura Comparada. Rio de Janeiro, RJ, 19 a 23-9-2017. (B. P. B. Faria.)
  - ❑ Palestra sobre Juristas, Corporativismo e Pluralismo, no XXIX Simpósio Nacional de História da Anpuh. Brasília, DF, 24 a 28-7-2017. (M. A. Vannucchi.)
  - ❑ Palestra sobre La Crisis del Proyecto Brasileño de Liderazgo en América del Sul, promovida pelo Flasco. Assunção, Paraguai, 24-11-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Mais Rápido, Mais Alto, Mais Forte, Temer Jamais: Mediação Política, Ativismo e Liberdade de Expressão entre Torcedores-Militantes nas Olimpíadas Rio 2016, no 41º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 23 a 27-10-2017. (V. L. Fonseca e V. Chagas.)
  - ❑ Palestra sobre Maracanã: um Balanço das Ações de Pesquisa e Pedagógicas Desenvolvidas, no Seminário Institucional do Pibid. Rio de Janeiro, RJ, 26 e 27-1-2017. (V. L. Fonseca.)
  - ❑ Palestra sobre Material Didático sobre a História e a Memória da Ditadura Militar no Âmbito da Educação dos Direitos Humanos, no XXIX Simpósio Nacional de História da Anpuh. Brasília, DF, 24 a 28-7-2017. (Verena Alberti, palestrante.)
  - ❑ Palestra sobre Memória e Futuro do Trabalho no Brasil, no Seminário Amorj 30 Anos, 1987-2017, promovido pelo Laboratório de Estudos dos Mundos do Trabalho, da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 13-6-2017. (P. Fontes.)
  - ❑ Palestra sobre Mestrados Profissionais: o Desafio dos Trabalhos de Conclusão, no Programa de Pós-Graduação em História, Ensino e Narrativas. São Luís, MA, 28-8-2017.
  - ❑ Palestra sobre Método, Prática e Tecnologia: Compartilhando a Experiência do Cpdoc, no Seminário de Arranjo e Descrição em Arquivos Pessoais: Revisitação Teórica e Metodológica, promovido pelo Arquivo-Museu de Literatura Brasileira e Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 30-5-2017. (D. C. A. Oliveira.)
  - ❑ Palestra sobre Militância e Democracia, no V Seminário Fluminense de Pós-Graduandos em História, promovido pela Casa de Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2017. (D. C. Pandolfi.)
  - ❑ Palestra sobre Narrativas sobre Legado na Década dos Megaeventos Esportivos no Rio de Janeiro: dos Jogos Pan-Americanos 2007 às Olimpíadas 2016, promovida pelo Laboratório de Estudos Urbanos da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2017. (V. L. Fonseca.)
  - ❑ Palestra sobre O Brasil, os Brics e a Agenda Internacional, promovida pela Funag. Brasília, DF, 16-5-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre O Corporativismo da Classe Média no Brasil Pós-1930, no Seminário Economy and State Control: Corporatism Experiences across the Atlantic, promovido pelo Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 6-6-2017. (M. A. Vannucchi.)
  - ❑ Palestra sobre O Corporativismo Dualista Brasileiro: Conselho Profissional e Sindicatos de



- Advogados, 1930-1964, no Workshop História da Advocacia Luso-Brasileira, promovido pelo Instituto de História Contemporânea da Universidade Nova de Lisboa. Lisboa, Portugal, 6-6-2017. (M. A. Vannucchi.)
- ❑ Palestra sobre O Estado Novo em Debate, no Seminário 80 Anos do Estado Novo: o Autoritarismo Varguista, promovida pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2017. (D. C. Pandolfi.)
  - ❑ Palestra sobre O Futebol Moderno e suas Opressões: Desconstruindo o Machismo, o Racismo e a Violência nas Torcidas Organizadas, na XII Bienal Internacional do Livro. Fortaleza, CE, 22-4-2017. (B. B. B. Holanda.)
  - ❑ Palestra sobre O Julgamento de Opositores da Ditadura Militar Brasileira, no Curso de Verão da Universidade Nova de Lisboa. Lisboa, Portugal, 11-10-2017. (M. A. Vannucchi.)
  - ❑ Palestra sobre o Livro *Torcidas organizadas na América Latina*, na 91ª Reunião do Grupo Literatura e Memória do Futebol. São Paulo, SP, 2-9-2017. (B. B. B. Holanda.)
  - ❑ Palestra sobre O que Caracterizava a Todos Nós Era Sermos Descontentes: Possibilidades da História Oral no Estudo da História da Educação, no IV Encontro de História da Educação do Centro-Oeste, promovido pela Universidade Estadual do Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 22 a 25-11-2017. (Verena Alberti, palestrante.)
  - ❑ Palestra sobre O que É História Oral?, no I Workshop Informação, Memória e Sociedade: a História Oral e a Ciência da Informação, promovido pelo Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2017. (Verena Alberti, palestrante.)
  - ❑ Palestra sobre O Século do Dragão? A China e a Nova Globalização, promovida pelo Senado Federal. Brasília, DF, 5-6-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre O Surgimento do Mundo Pós-Occidental, promovida pela Universidade Federal do ABC. São Bernardo do Campo, SP, 4-4-2017. (O. Stuenkel.)
  - ❑ Palestra sobre Os Juristas e o(s) Golpe(s), no Colóquio Questões Emergentes e Perspectivas para Pesquisas Sociais e Históricas sobre Direito e Política no Brasil, promovido pela Faculdade de Direito da UnB. Brasília, DF, 24-7-2017. (M. A. Vannucchi.)
  - ❑ Palestra sobre Panorama da Assistência Social na América Latina e Caribe entre 1990 e o Século XXI: o Privilégio dos Mínimos Sociais, no VIII Seminário Nacional de Sociologia & Política, promovido pela Universidade Federal do Paraná. Curitiba, PR, 17 a 19-5-2017. (J. Medeiros.)
  - ❑ Palestra sobre Partidos Políticos ou de Políticos? Uma Análise dos Mecanismos de Centralização Decisória em Legendas Recém-Formadas, no 9º Congresso Latinoamericano de Ciencia Política. Montevideu, Uruguai, 26-7-2017. (J. S. Spritzer.)
  - ❑ Palestra sobre Partnership and Crisis: Ronald Reagan and Brazil, no Workshop Ronald Reagan and the Transformation of Global Politics in the 1980s, promovido pela University of Texas. Austin, Texas, 20-1-2017. (J. Cameron.)
  - ❑ Palestra sobre Paulo Freire ao Pé da Letra: da Doxa ao Logos como Caminho Possível no Estudo de História, no XI Encontro Nacional de Pesquisadores em Ensino de História, promovido pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 29-9-2017. (Verena Alberti, palestrante.)
  - ❑ Palestra sobre Percepciones de las Elites Brasileñas acerca de Desigualdades y Políticas Sociales desde el Fin de la Esclavitud a la Era Vargas, no 4º Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales. Salamanca, Espanha, 17 a 19-7-2017. (J. Marques.)
  - ❑ Palestra sobre Percepções de Elites Políticas Brasileiras sobre Desigualdades Sociais e Políticas de (Re)distribuição de Recursos Socialmente Valorizados do Fim da Escravidão à Era Vargas, no 18º Congresso Brasileiro de Sociologia. Brasília, DF, 26 a 29-7-2017. (J. Marques.)
  - ❑ Palestra sobre Pesquisando as Práticas Corporais Via História Oral: Notas Metodológicas, no XII Encontro Regional Sudeste de História Oral, pro-



movido pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 26 a 28-9-2017. (V. L. Fonseca.)

- ❑ Palestra sobre Política Externa e os Impactos das Investigações Judiciais Internacionais, promovida pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento. Brasília, DF, 6-12-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Palestra sobre Political Appointments, Political Parties, and Bureaucracy in Brazil, na American Political Science Association Meeting. São Francisco, Califórnia, 31-8 a 3-9-2017. (S. Praça.)
- ❑ Palestra sobre Políticas Externa e Interna do Brasil na Guerra Fria, no Simpósio Internacional Guerra Fria: entre o Local e o Global, promovido pelo Instituto de Estudos Estratégicos da Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, 25-9-2017. (A. Moreli.)
- ❑ Palestra sobre Post-Western World and the Rise of the Parallel Order, promovida pelo Instituto de Relações Internacionais da USP. São Paulo, SP, 13-3-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Post-Western World: How Emerging Powers Are Remaking Global Order, na The American University of Rome. Roma, Itália, 28-3-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Presidentes e Alocação Jurisdicional para Agências Burocráticas no Brasil, no 41º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 23 a 27-10-2017. (S. Praça.)
- ❑ Palestra sobre Presidential Politics and Bureaucratic Expertise in Multiparty Presidential Systems, na Midwest Political Science Association Meeting. Chicago, Illinois, 6 a 9-4-2017. (S. Praça, Lorena Barberia e Natália Moreira.)
- ❑ Palestra sobre Projeto Adote uma Memória, promovida pela Escola Técnica Estadual Agamenon Magalhães. Recife, PE, 23-11-2017. (D. C. Pandolfi.)
- ❑ Palestra sobre Promoção da Democracia e dos Direitos Humanos, promovida pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais. Brasília, DF, 15-3-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Qual o Impacto dos EUA sobre as Decisões Estratégicas da Política Nuclear

do Brasil?, no Seminário de Pós-Graduação do Departamento de Ciência Política da USP. São Paulo, SP, 16-3-2017. (M. Spektor.)

- ❑ Palestra sobre Quando o Doméstico Invade o Político: Imagens Familiares e o Testemunho da Ditadura Militar Brasileira, no II Colóquio Internacional de Cinema e História, promovido pela USP. São Paulo, SP, 5 a 8-12-2017. (T. C. Blank.)
- ❑ Palestra sobre Quilombo, Favela, Rua: o Racismo que Estrutura o Brasil, no Colégio Pedro II. Rio de Janeiro, RJ, 14-12-2017. (Y. L. Santos.)
- ❑ Palestra sobre Racismo Estrutural no Brasil, promovida pela Casa do Saber. Rio de Janeiro, RJ, 20-11-2017. (Y. L. Santos.)
- ❑ Palestra sobre Racismo no Brasil República, promovida pela Sociedade Brasileira de Psicanálise do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2017. (Y. L. Santos.)
- ❑ Palestra sobre Situação da América Latina Pós-Trump, promovida pela Universidade Federal de Minas Gerais. Belo Horizonte, MG, 14-3-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Sotaques do Choro: Estudo sobre o Processo de Disseminação de um Gênero Musical Brasileiro na Europa, no Annual Congress of the Latin American Studies Association. Lima, Peru, 29-4 a 1-5-2017; e no XV Seminário Discente do Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 21 a 24-11-2017. (C. G. Alves.)
- ❑ Palestra sobre Subnational Actors in Brazilian Foreign Policy, na Lasa Annual Conference. Lima, Peru, 1-5-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Territórios do Torcer: Balanço de um Projeto de Pesquisa, no I Simpósio Internacional Interdisciplinar de Estudos sobre Futebol e Sociedade, da Universidade Estadual de Ponta Grossa. Ponta Grossa, PR, 19 a 22-6-2017. (B. B. B. Holanda.)
- ❑ Palestra sobre The Current World Order: Trends and Challenges, promovida pelo German Development Institute. Bonn, Alemanha, 6-9-2017. (O. Stuenkel.)

- ❑ Palestra sobre The Nuclear Revolution in South America, no Seminário Global Hiroshima: the History, Politics and Legacies of Nuclear Weapons (Hiroshima, Japan), promovido pela Princeton University. Hiroshima, Japão, 3 e 4-8-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Palestra sobre The Post-Western World and the Rise of the Parallel Order, promovida pela Leiden University/Centre for International Relations. Leiden, Países Baixos, 27-3-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre The Reagan Administration, Brazil and the Battle for the Future of the International Economic Order, promovida pela Transatlantic Studies Association. Cork, Irlanda, 12-7-2017. (J. Cameron.)
- ❑ Palestra sobre The Rise of New Powers in Global and Regional Politics?, promovida pelo Centre for the Study of Governance Innovation da University of Pretoria. Pretória, África do Sul, 3-2-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre The Rise of Non-Western Powers in Global Governance: Challengers or Saviors of Global Order?, promovida pela University of Oslo. Oslo, Noruega, 20-3-2017. (O. Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Um Cinegrafista Amador na Cinemateca, promovida pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2017. (T. C. Blank.)
- ❑ Palestra sobre Uma Análise da Experiência Didática Realizada no Projeto de Extensão “Café com Arquivo: o Documento em Debate”, na V Reunião Brasileira de Ensino e Pesquisa em Arquivologia, promovida pelo Colegiado de Arquivologia e Programa de Pós-Graduação em Ciência da Informação da UFMG. Belo Horizonte, MG, 8-11-2017. (D. C. A. Oliveira.)
- ❑ Palestra sobre Understanding Brazil’s Protracted Crisis, no Inter-American Dialogue. Washington, DC, 26-11-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Palestra sobre Violência, Juventude e Idolatria Clubística, no XXXV Congress of the Latin American Studies Association. Lima, Peru, 30-4-2017. (B. B. B. Holanda.)
- ❑ Palestra sobre Why Did Brazil Never Build the Bomb?, no Painel Brazil and the Bomb: New Evidence and Interpretation, na 50<sup>th</sup> Anniversary Meeting of the Society for Historians of American Foreign Relations. Washington, DC, 23 a 25-6-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Palestra sobre Will Brazil Set the NPT Precedent for Naval Nuclear Programs?, no Seminar Nuclear Navies, Non-Proliferation and Nuclear Disarmament, promovido pela Agência Internacional de Energia Atômica. Viena, Áustria, 3-5-2017. (M. Spektor.)
- ❑ XII Reunión de Antropología del Mercosur, promovida pela Fundación Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales/Unam. Posadas, Argentina, 4 a 7-12-2017. (L. C. M. Ferreira, debatedora do GT Etnografias do Estado e de Demandas de Acesso a Direitos: Burocracias, Moralidades e Direitos Humanos.)
- ❑ Seminário Interno do Programa de Excelência em Pesquisa da Casa de Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 9 e 10-11-2017. (L. Heymann, comentadora.)
- ❑ Seminário sobre Desafios da Política Externa Brasileira, no Painel Análise Estratégica para as Relações Internacionais do Brasil: por uma Nova Doutrina de Política Externa Brasileira. Brasília, DF, 15-3-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Simpósio Temático Arquivos como Objeto de Pesquisa: Representações, Configurações e Usos, no XXIX Simpósio Nacional de História da Anpuh. Brasília, DF, 24 a 28-7-2017. (L. Heymann.)
- ❑ 11<sup>th</sup> SolM. Linowitz Forum, Inter-American Dialogue. Washington, DC, 22 a 24-6-2017. (M. Spektor.)
- ❑ Workshop Nuclear Latency and Hedging, promovido pelo Woodrow Wilson Center for International Scholars. Washington, DC, 11 e 12-5-2017. (M. Spektor.)

## 12. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

### *Promoção*

- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 26-4, 28-6, 30-8 e 20-9-2017.

- ❑ Conversa com Alex Dimitrief, SVP e *General Counsel* da GE. São Paulo, SP, 25-5-2017.
- ❑ Coquetel de Boas Vindas a Intercambistas. São Paulo, SP, 16-8-2017.
- ❑ Coquetel de Boas Vindas aos Calouros. São Paulo, SP, 1-2-2017.
- ❑ IV Diálogos sobre Direito e Contabilidade. São Paulo, SP, 17-3-2017.
- ❑ Encontro com Paulo Roberto de Almeida e Alunos de Direito Global. São Paulo, SP, 20-9-2017.
- ❑ Encontro de Diálogo e Escuta sobre o Projeto Sustentabilidade Econômica das Organizações da Sociedade Civil. São Paulo, SP, 22-6-2017.
- ❑ Encontro sobre Direito do Terceiro Setor no Reino Unido — Riscos e Conformidade. São Paulo, SP, 6-10-2017.
- ❑ Encontros do Grupo Empresas Familiares. São Paulo, SP, 14-3, 25-4, 16-5, 20-6, 15-8, 12-9, 17-10, 28-11 e 12-12-2017.
- ❑ Innocence Project. São Paulo, SP, 28-6-2017.
- ❑ Joint Law-Program on Anti-Corruption Enforcement and Defense. São Paulo, SP, 27-6-2017.
- ❑ Juri Simulado FGV de Denunciantes Invejados. São Paulo, SP, 2-6-2017.
- ❑ Lançamento da Publicação *Avaliação de impacto sobre direitos humanos: o que as empresas devem fazer para respeitar os direitos de crianças e adolescentes*. São Paulo, SP, 7-6-2017.
- ❑ Lançamento do Livro *A formação de jovens violentos: estudo sobre a etiologia da violência extrema*. São Paulo, SP, 27-4-2017.
- ❑ Lançamento do Projeto Observatório do Tribunal de Impostos e Taxas — Repertório Analítico de Jurisprudência, 2009 a 2016. São Paulo, SP, 19-6-2017.
- ❑ Mesa de Debates sobre Administração Pública e Inovação Tecnológica. São Paulo, SP, 30-10-2017.
- ❑ Mesa-Redonda LGBT por Direito. São Paulo, SP, 24-3-2017.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Desafio do *Backlog* de Patentes no INPI. São Paulo, SP, 14-11-2017.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Economia de APPs no Brasil: Perspectivas e Desafios Regulatórios e Jurídicos. São Paulo, SP, 22-2-2017.
- ❑ OSC em Pauta: Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 15-12-2017.
- ❑ Palestra sobre A Proteção do Meio Ambiente, as Garantias de Direitos Humanos e a Preservação do Patrimônio Cultural. São Paulo, SP, 21-2-2017.
- ❑ Palestra sobre Acesso à Informação e Controle Social. São Paulo, SP, 10-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Análise Econômica do Direito Societário. São Paulo, SP, 20-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Antitruste, Economia Comportamental e Novas Tecnologias. São Paulo, SP, 7-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Arbitragem Tributária: Experiência Portuguesa e Desafios para Implantação no Brasil. São Paulo, SP, 19-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Automação e o Futuro da Profissão Jurídica. São Paulo, SP, 27-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Coisa Julgada em Matéria Tributária. São Paulo, SP, 13-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Crime e Política. São Paulo, SP, 29-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Ensino Direitos Humanos. São Paulo, SP, 31-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Ensino Participativo a Distância: É Possível? São Paulo, SP, 6-12-2017.
- ❑ Palestra sobre Formação e Contas do Patrimônio Líquido em Limitadas e Sociedades por Ações. São Paulo, SP, 26-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Governança nas Empresas Públicas. São Paulo, SP, 23-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Grandes Questões de ICMS. São Paulo, SP, 10-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Hackaprothon para Desenho de Solução de Monitoramento e Escuta, em Desenvolvimento pelo GDHEE. São Paulo, SP, 6-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Igual por Direito: Diversidade Racial no Meio Jurídico. São Paulo, SP, 21-11-2017.

- ❑ Palestra sobre Instrumentos Financeiros. São Paulo, SP, 18-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Internet e Eleições. São Paulo, SP, 11-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Jurisdição Constitucional no Brasil (1988-2016): Analisando o Comportamento Individual dos Ministros do STF. São Paulo, SP, 21-9-2017.
- ❑ Palestra sobre *Leasing* Financeiro, *Leasing* Operacional, Locação e Formas de Financiamento. São Paulo, SP, 19-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Meios Executórios Atípicos. São Paulo, SP, 30-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Modulação de Efeitos em Matéria Tributária. São Paulo, SP, 7-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Novas Tendências em *Compliance*. São Paulo, SP, 20-4-2017.
- ❑ Palestra sobre O Qualitativo e o Quantitativo na Pesquisa em Direito. São Paulo, SP, 8-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Os Desafios da Tributação de Receitas Provenientes de Ilícitos. São Paulo, SP, 17-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Os Desafios da Tributação na Era Digital: Impressão 3D e Bitcoins. São Paulo, SP, 14-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Os Desafios da Tributação na Era Digital: Internet das Coisas e o Conceito de Estabelecimento Permanente. São Paulo, SP, 9-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Os Desafios Jurídicos para o Desenvolvimento da Internet das Coisas (IOT) no Brasil. São Paulo, SP, 7-2-2017.
- ❑ Palestra sobre Os Impactos e Desafios da Tecnologia no Mercado Jurídico. São Paulo, SP, 19-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Petrobras: uma História de Orgulho e Vergonha. São Paulo, SP, 15-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Programa de Bolsas Chevening do Governo Britânico. São Paulo, SP, 30-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Projeto Macrovisão do Crédito Tributário. São Paulo, SP, 14-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Projeto Observatório do Tribunal de Impostos e Taxas — Repertório Analítico de Jurisprudência, 2009 a 2016. São Paulo, SP, 4-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Redução do Contencioso Tributário e o Novo CPC. São Paulo, SP, 29-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Reformas em Debate: a Legislação Trabalhista e o Acesso à Justiça. São Paulo, SP, 8-11-2017.
- ❑ Palestra sobre Reformas em Debate: o Sistema Político Partidário e a Crise de Representatividade. São Paulo, SP, 22-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Remuneração Baseada em Ações: Aspectos Trabalhistas, Previdenciários e Tributários. São Paulo, SP, 15-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Repensando o Acesso à Justiça: Velhos Problemas, Novos Desafios. São Paulo, SP, 30-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Riscos de Responsabilidade Penal no Exercício da Advocacia. São Paulo, SP, 14-12-2017.
- ❑ Palestra sobre Transparência e Sigilo nos Âmbitos Público e Privado. São Paulo, SP, 26-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Tributação da Nuvem e das Novas Tecnologias. São Paulo, SP, 2-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Tributação de Bens Digitais pelo ICMS: Limites e Conflitos com os Municípios. São Paulo, SP, 19-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Tributação de Lucros e Dividendos no Brasil. São Paulo, SP, 30-6-2017.
- ❑ Palestra sobre Tributação de Operações na Internet e o Conceito de Software as a Service. São Paulo, SP, 26-5-2017.
- ❑ Palestra sobre Um Novo Mundo de Dados. São Paulo, SP, 29-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Uma Proposta da Reforma da Tributação de Bens e Serviços no Brasil. São Paulo, SP, 29-9-2017.
- ❑ Palestras sobre Responsabilidade pelas Demonstrações Financeiras. São Paulo, SP, 20-10 e 15-12-2017.

- ❑ 6º Prêmio Ary Oswaldo Mattos Filho. São Paulo, SP, 13-11-2017.
- ❑ Research Development Workshop. São Paulo, SP, 26-10-2017.
- ❑ Reunião de Docentes do GVLaw. São Paulo, SP, 17-3-2017.
- ❑ Round Table on Arbitrage. São Paulo, SP, 31-5-2017.
- ❑ Seminário Anual de Planejamento. São Paulo, SP, 30-11 e 1-12-2017.
- ❑ Seminário de Pesquisa: O Processo de Implementação da Lei nº 13.019/2014 — Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil. São Paulo, SP, 30-10-2017.
- ❑ 1º Seminário de Teoria do Delito Aplicada ao Direito Penal Econômico. São Paulo, SP, 27-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Abortion Law: Courts, Justice and Practices. São Paulo, SP, 13 e 14-3-2017.
- ❑ Seminário sobre 10 Anos de Mestrado Acadêmico: Direito e Desenvolvimento na Direito SP. São Paulo, SP, 9 a 11-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Direito e Desenvolvimento no Brasil: Abordagens e Casos Concretos. São Paulo, SP, 16 a 19-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Fortalecimento Institucional de Organizações Indígenas e o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil. São Paulo, SP, 13 e 14-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Law, Capitalism and Institutional Change in Europe and Latin America: a Comparison of Argentina, Brazil, Germany and Italy Between 1930-1945. São Paulo, SP, 25 a 28-9-2017.
- ❑ Seminários de Direito, Tecnologia e Sociedade. São Paulo, SP, 24 a 28-7-2017.
- ❑ Treino Aberto da Competição Brasileira de Arbitragem. São Paulo, SP, 19-10-2017.
- ❑ Treino Aberto da Equipe TPI. São Paulo, SP, 13-3-2017.
- ❑ Treino VIS Moot. São Paulo, SP, 23-3-2017.

- ❑ 1º Workshop Interno sobre Um Novo Mundo de Dados. São Paulo, SP, 25-5-2017.
- ❑ Workshop sobre A Experiência das Cadeias Inclusivas de Valor no Brasil: Atividades e Parcerias. São Paulo, SP, 25-10-2017.
- ❑ Workshop sobre FGV VIS Moot Team Meets Patricia Shaughnessy, da Universidade de Estocolmo. São Paulo, SP, 25-10-2017.

### *Copromoção*

- ❑ Encontro de Bolsistas e Doadores do Endowment. São Paulo, SP, 2-10-2017.
- ❑ Encontro Geledes/Themis sobre Aplicativo PLP 2.0: uma Tecnologia a Serviço da Proteção das Mulheres. São Paulo, SP, 26-7-2017.
- ❑ Seminário Internacional sobre Gestão Judicial: Experiências de Inovação nos Sistemas de Justiça Civil da América Latina. São Paulo, SP, 16 e 17-11-2017.
- ❑ Workshop Pós-Conferência dos Brics sobre Concorrência. São Paulo, SP, 11-11-2017.

### *Participação*

- ❑ 12<sup>th</sup> Annual Meeting of the Internet Governance Forum. Genebra, Suíça, 18 a 21-12-2017. (Carlos Augusto Liguori Filho.)
- ❑ The Art and Craft of Designing & Facilitating Learning Spaces Masterclass. Barcelona, Espanha, 15-10-2017. (Marina Feferbaum.)
- ❑ The Art and Craft of Designing & Facilitating Learning Spaces Open Masterclass. Aarhus, Dinamarca, 4 a 10-6-2017. (Marina Feferbaum.)
- ❑ Artificial Cosmoi and the Law Conference. Atenas, Grécia, 25 a 31-7-2017. (Alexandre Pacheco da Silva e Marina Feferbaum.)
- ❑ Assembleia Geral da Rede Sui Iuris e Reunião do Conselho Diretivo. Madri, Espanha, 1 a 5-5-2017. (Adriana Ancona.)



- ❑ II Audiência Pública para Debater as Propostas para Reformulação das Atuais Diretrizes Curriculares Nacionais para o Curso de Graduação em Direito. Brasília, DF, 6-6-2017. (Adriana Ancona de Faria.)
- ❑ Audiência Pública sobre ADI 5527 e a ADPF 403. Brasília, DF, 2-6-2017. (Carlos Augusto Liguori Filho.)
- ❑ Audiência Pública sobre Agricultura de Precisão. Brasília, DF, 11-7-2017. (Alexandre Pacheco da Silva.)
- ❑ Audiência Pública sobre Aplicabilidade do Direito ao Esquecimento na Esfera Civil. Brasília, DF, 12-6-2017. (Alexandre Pacheco da Silva e Victor Nóbrega Luccas.)
- ❑ Audiência Pública sobre Cooperação Jurídica Internacional. Brasília, DF, 18-4-2017. (Heloisa Estellita.)
- ❑ Audiência pública sobre Direitos Humanos e Empresas: Qual É a Política Pública que o Brasil Precisa? Vitória, ES, 8-11-2017. André de Castro dos Santos.)
- ❑ Audiência Pública sobre Novas DCNs e Regras de Abertura de Novos Cursos de Direito, no Conselho Federal da OAB. Brasília, DF, 11-4-2017. (Adriana Ancona de Faria.)
- ❑ Board Meeting of the Open Society Foundations. Bogotá, Colômbia, 5 e 6-12-2017. (Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ Business Fights Poverty Oxford Conference. Oxford, RU, 10 e 11-7-2017. (Silvia Pinheiro.)
- ❑ CALIcon17 — The Changing Rhythm of Legal Education. Phoenix, Arizona, 13 a 17-6-2017. (Marina Feferbaum.)
- ❑ IV Conferência Bienal da Rede Latino-Americana de Direito Econômico Internacional. San José, Costa Rica, 7 a 9-9-2017. (Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ 11ª Conferencia de ISTR de América Latina y el Caribe. Quito, Equador, 17 a 21-10-2017. (Aline Gonçalves de Souza.)
- ❑ 4ª Conferência Pré-Acadêmica da Law Schools Global League. Milão, Itália; Frankfurt, Alemanha; e Viena, Áustria, 22-2 a 1-3-2017. (Maria Lucia Labate Mantovanini Pádua Lima, Paulo Clarindo Goldschmidt, Wanderley Fernandes, Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo e Davi de Paiva Costa Tangerino.)
- ❑ Elsa Moot Court Competition. Bogotá, Colômbia, 26-2 a 6-3-2017. (Ricardo Luis Fernandes da Silva.)
- ❑ 1º Encontro do Grupo de Trabalho sobre Deslocamentos Compulsórios. Brasília, DF, 27-9-2017. (Júlia Lambert Gomes Ferraz.)
- ❑ VII Encontro Nacional de Pesquisa Empírica em Direito. Salvador, BA, 20 a 25-8-2017. (Maira Rocha Machado e Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ XI Encontro Nacional dos Programas de Pós-Graduação Profissionais. Rio de Janeiro, RJ, 27 e 28-11-2017. (Felipe Santana Novais.)
- ❑ Encontro sobre Cadeias de Valor da Sociobiodiversidade e Modelos de Inclusão do Empreendedor Ribeirinho em Unidades de Conservação Desenvolvida com a Universidade de Essex. Londres, Inglaterra, 11-11 a 17-12-2017. (Silvia Marina Pinheiro.)
- ❑ Encontro sobre Desafios e Oportunidades para a Agenda sobre Empresas e Direitos Humanos. Brasília, DF, 30-10-2017. (Flávia Silva Scabin.)
- ❑ Global Symposium on Artificial Intelligence & Inclusion. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-11-2017. (Ana Paula Camelo e Stephane Hilda Barbosa Lima.)
- ❑ Human Rights Moot Court Competition. Washington, DC, 17 a 29-5-2017. (Leandro Felipe Barbosa.)
- ❑ IBA Annual Conference. Sidney, Austrália, 6 a 13-10-2017. (Emerson Ribeiro Fabiani.)
- ❑ 12<sup>th</sup> ICC International Mediation Competition. Paris, França, 31-1 a 13-2-2017. (Heloisa Gonçalves Salgado.)
- ❑ Institute of Law of the Chinese Academy of Social Sciences Meeting. Beijing, China, 12 a 19-11-2017. (Wanderley Fernandes.)

- ❑ LSGL 4<sup>th</sup> Academic Conference, 5<sup>th</sup> Summer School e 6<sup>th</sup> General Meeting on New Technologies and Consumer Law. Cidade do México, México, 17 a 21-7-2017. (Paulo Dóron Rehder de Araujo, Maria Christina Canaveira de Castilho, Paulo Clarindo Goldschmidt, Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo, Maria Lucia Labate Mantovanini Pádua Lima e Wanderley Fernandes.)
- ❑ Palestra sobre Abortion Rights Lawfare in Latin America: Comparative Perspectives, em Beyond Human Rights? Rethinking Gender Equality in Law and Politics. Bogotá, Colômbia, 16 a 21-10-2017. (Marta Rodriguez de Assis Machado.)
- ❑ Palestra sobre Cadeias Inclusivas de Valor na Amazônia. São Paulo, SP, 23-10-2017. (Silvia Marina Pinheiro.)
- ❑ Reuniões da Comissão das DCNs de Direito. Brasília, DF, 23-1 e 13-2-2017. (Adriana Ancona.)
- ❑ Seminário sobre Diretrizes Curriculares Nacionais do Curso de Graduação em Direito. Brasília, DF, 14-3-2017. (Adriana Ancona de Faria.)
- ❑ Seminário sobre Governança Corporativa no Direito Societário. Florianópolis, SC, 22-9-2017. (Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo.)
- ❑ 3º Simpósio de Avaliação da Educação Superior. Florianópolis, SC, 4 a 6-9-2017. (Karina Rodrigues Camargo Brazil.)
- ❑ Softplan e Captação de Recursos para o Índice de Confiança na Justiça (ICJ). Florianópolis, SC, 24 a 26-8-2017. (Isabella Jaggi e Luciana Ramos.)
- ❑ South School on Internet Governance Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 7-4-2017. (Ana Paula Camelo e Carlos Augusto Liguori Filho.)
- ❑ Symposium on Building the Financial System of the Twenty-First Century: an Agenda for Latin America and the United States. Boston, Mass., 6 a 10-12-2017. (Viviane Muller Prado Rosalba.)
- ❑ Symposium on The Globalization of Legal Education: a Critical Study. Irvine, Califórnia, 7 a 9-9-2017. (José Garcez Ghirardi e Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ Systems Theory: Societal Constitutionalism. Luxemburgo, 20 e 21-2-2017. (Maira Machado.)

- ❑ Tilting Perspectives 2017: Regulating a Connected World. Amsterdã, Países Baixos, 13 a 20-5-2017. (Alexandre Pacheco da Silva e Victor Doering Xavier da Silveira.)
- ❑ XXIV Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot e Pre Moots. Belgrado, Sérvia, 29-3 a 13-4-2017. (Daniel Tavela Luís.)

### 13. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

#### *Promoção*

- ❑ I Encontro do Núcleo de Estudos do Sistema Financeiro. Rio de Janeiro, RJ, 5-5-2017.
- ❑ II Encontro do Núcleo de Estudos do Sistema Financeiro. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2017.
- ❑ Expert Workshop on Transformative Constitutionalism in Latin America and International Economic Law: Avoiding Conflict and Fostering Dialogue. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-8-2017.
- ❑ Lançamento dos Volumes 16 a 21 da Coleção História Oral do Supremo. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2017.
- ❑ Mesa-Redonda com Delegação da China Society for Human Rights Studies. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2017.
- ❑ Mesa-Redonda sobre O Poder Judiciário e as Violações de Direitos no Sistema Prisional Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 10-3-2017.
- ❑ Palestra sobre Intellectual Property Rights Enforcement. Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2017.
- ❑ Palestra sobre Uma Proposta de Tributação Dual sobre o Consumo — Reforma Tributária: Perspectivas para 2017. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2017.
- ❑ Programa de Transparência Pública, em parceria com a Ebape. São Paulo, SP, 28-9-2017.
- ❑ Reuniões do Comitê Consultivo da Iniciativa de Integridade para Estatais. Rio de Janeiro, RJ, 27-3 e 23-6-2017.

- ❑ Seminário Brasil-China: Desafios Regulatórios e Legais para as Empresas e Investimentos Chineses no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2017.
- ❑ II Seminário de Integração FGV Direito Rio e Faculdade de Direito da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 14-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Um Dia do Consumidor. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2017.
- ❑ Simpósio sobre O Superendividamento Pessoal no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2017.
- ❑ IX South School on Internet Governance. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 7-4-2017.
- ❑ X Congresso Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia. Porto Alegre, RS, 21-9-2017. (Paulo Fernando.)
- ❑ X Congresso da Associação Brasileira das Agências de Regulação. Florianópolis, SC, 29-9-2017. (Patrícia Sampaio.)
- ❑ Congresso Euro-Americano de Direito e Política. Ourense, Espanha, 18-4-2017. (Paulo Fernando.)
- ❑ XI Congresso Internacional do Direito de Energia, promovido pela Fiesp. São Paulo, SP, 25-8-2017. (Patrícia Sampaio.)
- ❑ Congresso Rio Info 2017. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 27-9-2017. (Pablo Cerdeira.)

### *Copromoção*

- ❑ Palestra sobre How Leaders and Citizens Can Combat Corruption: Lessons for Brazil, copromovido pelo Instituto Igarapé. Rio de Janeiro, RJ, 24-3-2017.
- ❑ Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Latin America and the United States, copromovido pela Harvard Law School. Cambridge, Mass., 8-12-2017.
- ❑ Data for Good Exchange Program. Nova York, 24-9-2017. (Marina Barros.)
- ❑ 8º Encontro Nacional da ANPPAS. Natal, RN, 9-10-2017. (Bianca Medeiros.)
- ❑ VII Fórum da Internet no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 17-11-2017. (Marina Barros.)
- ❑ Fórum Nacional de Combate à Corrupção. Brasília, DF, 4-12-2017 (Rafael Velasco.)
- ❑ 13<sup>th</sup> International Conference on Environmental, Cultural, Economic & Social Sustainability. Niterói, RJ, 21-1-2017. (Laura Meneghel dos Santos.)

### *Participação*

- ❑ 13<sup>th</sup> Annual Conference of the Società Italiana di Diritto ed Economia. Roma, Itália, 16-12-2017. (Paulo Fernando.)
- ❑ 12<sup>th</sup> Annual Meeting of the Internet Governance Forum. Genebra, Suíça, 18 a 21-12-2017. (Luca Belli.)
- ❑ Conferência Anual da Società Italiana di Diritto ed Economia (Side). Roma, Italia, 15-12-2017. (Paulo Fernando.)
- ❑ Congrès de la Société Québécoise de Science Politique. Montreal, Canadá, 18-5-2017. (Melina Rocha Lukic.)
- ❑ 9º Congreso Latinoamericano de Ciencia Política. Montevideo, Uruguai, 28-7-2017. (Laura Menghel dos Santos.)
- ❑ James Hausman Tax Law & Policy Workshop. Toronto, Canadá, 27-9-2017. (Melina Rocha Lukic.)
- ❑ Laboratório de Estudos Teóricos e Analíticos sobre o Comportamento das Instituições, da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2017. (Patrícia Sampaio e Melina Rocha Lukic.)
- ❑ 11<sup>th</sup> Latin American & the Caribbean Regional Network, na Reunião da International Society for Third-Sector Research. Quito, Equador, 20-10-2017. (Natasha Salinas.)
- ❑ Law and Society Annual Meeting. Cidade do México, México, 23-6-2017. (Laura Meneghel dos Santos e Izabel Nuñez.)
- ❑ Palestra sobre Direito à Comunicação no Brasil 2016. Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2017. (Jhessica Reia, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Direitos Autorais e Compartilhamento Docente, no III Congresso de Inovação e Metodologias de Ensino. Belo Horizonte, MG, 9-11-2017. (Jhessica Reia, palestrante.)
  - ❑ Palestra sobre Hackeando a Burocracia: Táticas *Bottom Up* para Inovar no Setor Público Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 7-6-2017. (Rafael Velasco.)
  - ❑ Palestra sobre Innovations in Measuring Corruption and its Costs. Rio de Janeiro, RJ, 6-6-2017. (Rafael Velasco.)
  - ❑ Palestra sobre La Recherche en Fiscalité et en Finances Publiques: un Éclairage sur la Démocratie. Montreal, Canadá, 17-5-2017. (Melina Rocha Lukic.)
  - ❑ Palestra sobre Música de Rua: Efemeridade e Persistência nas Disputas pela Cidade, no V Comusica. Rio de Janeiro, RJ, 1 a 3-8-2017. (Jhessica Reia, expositora.)
  - ❑ Palestra sobre Violência de Gênero na Internet. Rio de Janeiro, RJ, 18-10-2017. (Jhessica Reia, palestrante.)
  - ❑ Reunião do Conselho Empresarial de Governança e *Compliance* da Associação Comercial do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2017. (Rafael Velasco.)
  - ❑ Seminário de Alto Nível sobre Revisão do Governo Digital no Brasil. Brasília, DF, 4-7-2017. (Marina Barros.)
  - ❑ VIII Seminário de Proteção à Privacidade e aos Dados Pessoais. São Paulo, SP, 17 a 19-9-2017. (Marina Barros.)
  - ❑ Seminário Internacional Brasil-Reino Unido sobre Combate à Corrupção: Novos Estudos e Tecnologias. Rio de Janeiro, RJ, 21 e 22-3-2017. (Michael Freitas Mohallem, Carlos Ragazzo, Marina Barros, Karina Furtado e Bruno Brandão.)
  - ❑ III Seminário Internacional sobre Direitos Fundamentais, promovido pela UFF. Niterói, RJ, 23-8-2017 (Paulo Fernando.)
  - ❑ 2º Seminário Nuppa — Pensando e Repensando Políticas Públicas, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 4-10-2017. (Laura Meneghel.)
  - ❑ Seminário OSF e Deltan Dallagnol sobre O Projeto 10 Medidas contra a Corrupção. Rio de Janeiro, RJ, 2-8-2017. (Rafael Velasco.)
  - ❑ I Seminário sobre Análise Econômica do Direito, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2017. (Paulo Fernando.)
  - ❑ Seminário sobre O Direito do Consumidor na Modernidade, promovido pela UFF. Niterói, RJ, 28-9-2017. (Paulo Fernando.)
  - ❑ Seminário sobre Tecnologias Disruptivas. Rio de Janeiro, RJ, 9 a 10-9-2017. (Pablo Cerdeira e Fábio Vasconcellos.)
  - ❑ II Simpósio sobre Crédito e Endividamento, promovido pela USP. Ribeirão Preto, SP, 17-5-2017. (Patrícia Sampaio e Paulo Augusto Franco.)
  - ❑ Waze Cities of Tomorrow Summit. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-10-2017. (Pablo Cerdeira.)
  - ❑ Workshop *Mare Incognitum*: Desafios da Pesquisa sobre o Supremo Tribunal Federal. São Paulo, SP, 7 e 8-8-2017. (Diego W. Arguelhes, Ivar Hartmann, Joaquim Falcão, Thomaz Pereira, Fernando Leal, Eloisa Machado e Leandro Molhano, palestrantes.)
  - ❑ Workshop on Research Methods for Internet Policy in Latin America & the Caribbean. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 6-10-2017. (Jhessica Reia.)
- #### 14. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP
- ##### *Promoção*
- ❑ Aula Magna sobre Acadêmico, Organização e Governança. São Paulo, SP, 3-3-2017.
  - ❑ Aula Magna sobre Governança e Organização. São Paulo, SP, 3-3-2017.
  - ❑ Cafés da Manhã com o Coordenador do MPAgro. São Paulo, SP, 1 e 23-8, 12-9 e 4 e 25-10-2017.
  - ❑ Cerimônia de Inauguração dos Cursos Master. São Paulo, SP, 2-2-2017.
  - ❑ Cerimônias de Encerramento dos Cursos Master. São Paulo, SP, 9-3 e 21-9-2017.

- ❑ III Conferência Anual de Comércio Internacional. São Paulo, SP, 6 e 7-7-2017.
- ❑ Encontros com a Coordenação do Mestrado Profissional. São Paulo, SP, 9-2 a 18-10-2017.
- ❑ Encontros sobre Os Cursos Master. São Paulo, SP, 4-5 a 12-12-2017.
- ❑ Lançamento do Livro *Agricultura e indústria no Brasil: inovação e competitividade*. São Paulo, SP, 19-4-2017.
- ❑ Lançamentos de Estudos do Observatório de Agricultura de Baixo Carbono. São Paulo, SP, 30-5 e 27-9-2017.
- ❑ Palestra sobre Uma Década de *Bitcoin*: Aniversário para Comemorar ou se Preocupar? São Paulo, SP, 22-11-2017.
- ❑ Semana de Integração dos Calouros. São Paulo, SP, 13 a 16-2-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: An Empirical Analysis of Decentralized Law Enforcement: Evidence from the Clean Water Act. São Paulo, SP, 21-6-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Big Fish or Class Quality: The Two Sides of Peer Effect in College. São Paulo, SP, 24-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Cascades and Fluctuations in an Economy with an Endogenous Production Network. São Paulo, SP, 6-3-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Child Care Subsidies, Quality, and Optimal Income Taxation. São Paulo, SP, 6-9-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: College Admission and High School Integration. São Paulo, SP, 14-6-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Competitive Real Options under Private Information. São Paulo, SP, 4-12-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Credit Bubbles and Misallocation. São Paulo, SP, 17-1-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Debtor Protection, Credit Redistribution and Income Inequality. São Paulo, SP, 27-11-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Dynamic Competition and Price Regulation When Consumers Have Inertia: Evidence from Medicare Part D. São Paulo, SP, 3-2-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Dynamic Quantile Models of Rational Behavior. São Paulo, SP, 17-4-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Error Prone Inference from Response Time: the Case of Intuitive Generosity in Public-Good Games. São Paulo, SP, 13-2-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Experimental Evidence on Professor Engagement. São Paulo, SP, 12-4-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Fast-Track Authority: a Hold-Up Interpretation. São Paulo, SP, 25-10-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Financial Fragility. São Paulo, SP, 29-3-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Financial Frictions and Export Dynamics in Large Devaluations. São Paulo, SP, 22-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: From Extreme to Mainstream: How Social Norms Unravel. São Paulo, SP, 28-6-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: General Tests for Nonlinear Restrictions under Local Misspecification. São Paulo, SP, 27-9-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Global Sourcing and Domestic Production Networks. São Paulo, SP, 15-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: How International Reserves Reduce the Probability of Debt Crises. São Paulo, SP, 19-1-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Incentives and Ratcheting in a Multiproduct Firm: a Field Experiment. São Paulo, SP, 8-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Inflation Target Expectations, Transparency and Monetary Policy. São Paulo, SP, 30-10-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: International Reserves, Credit Constraints, and Systemic Sudden Stops. São Paulo, SP, 7-8-2017.



- ❑ Seminário Acadêmico: Is Workplace Safety Everybody's Business? Experimental Evidence on Prevention Information, Accidents and Compensating Wage Differentials in SMEs. São Paulo, SP, 29-11-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Jobs for the Boys! Meritocracy, Public Sector Pay and Human Capital Accumulation. São Paulo, SP, 11-9-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Lobbying for Capital Tax Benefits and Misallocation of Resources During a Credit Crunch. São Paulo, SP, 20-1-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Managers Characteristics and Firm Performance: Crisis, Tenure, Networks. São Paulo, SP, 9-8-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Meet the Oligarchs: Business Legitimacy, State Capacity and Taxation. São Paulo, SP, 27-3-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Monetary Policy Credibility and the Comovement between Stock Returns and Inflation. São Paulo, SP, 20-3-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Non-Linear Distortion-Based Effects of Tax Changes on Output: a Worldwide Narrative Approach. São Paulo, SP, 21-8-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Omitted Budget Constraint Bias in Discrete Choice Demand Models. São Paulo, SP, 5-4-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: On Target: the Incidence of Sanctions across Listed Firms in Iran. São Paulo, SP, 3-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Preschool Attendance and Child Health and Development: Evidence from State Pre-K Programs. São Paulo, SP, 2-2-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Production Networks in Macroeconomics. São Paulo, SP, 14-8-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Public versus Secret Voting in Committees. São Paulo, SP, 29-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Reading between the Lines: Prediction of Political Violence Using Newspaper Text. São Paulo, SP, 4-10-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Slum Growth in Brazilian Cities. São Paulo, SP, 27-1-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Specification Tests for the Propensity Score. São Paulo, SP, 10-5-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Term Structure(s) of Equity Risk Premium. São Paulo, SP, 23-10-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: The Causes and Consequences of Agricultural Specialization in Brazil. São Paulo, SP, 15-2-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: The Effect of Maternal Psychological Distress on Children's Cognitive Development. São Paulo, SP, 26-1-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: The Macroeconomic Consequences of Raising the Minimum Wage Paper: Capital Accumulation, Employment and the Wage Distribution. São Paulo, SP, 13-3-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: The Mortgage Illusion. São Paulo, SP, 4-9-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: The Stock Market Is a Dangerous Place for Individuals. São Paulo, SP, 19-4-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Tordesillas, Slavery and the Origins of Brazilian Inequality. São Paulo, SP, 7-6-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Transitions in Central Bank Leadership. São Paulo, SP, 5-6-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Uncovering Skilled Short-Sellers. São Paulo, SP, 10-4-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Voting Corrupt Politicians Out of Office: Evidence from an Experiment in Paraguay. São Paulo, SP, 30-8-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: Wealth and Consumption Variability: Insights from the National Balance Sheet for the United States, 1896 to 2013. São Paulo, SP, 25-9-2017.
- ❑ Seminário Acadêmico: When Does Clientelism Pay Off? Legislature Size and Welfare in Brazil. São Paulo, SP, 20-9-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Addressing Econometric Issues on How to Construct Theoretical Based Exchange Rate Misalignment Estimates: Searching for a Comprehensive Approach. São Paulo, SP, 25-8-2017.

- ❑ Seminário de Tese: Attitudes Toward Different Sources of Uncertainty. São Paulo, SP, 5-5-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Bad reputation with rating systems. São Paulo, SP, 10-3-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Comparing Nonlinear Methods Forecasts for Brazilian Industrial Production Index. São Paulo, SP, 26-5-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Coordination Failures and Slow Recoveries in Macroeconomics. São Paulo, SP, 24-11-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Does the Source Matter? Some Estimations on Fiscal Multipliers. São Paulo, SP, 10-11-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Efeito de Pares de Professores na Rede Municipal de São Paulo. São Paulo, SP, 1-9-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Effects of Maternity Leave on Firms' Labor Inputs. São Paulo, SP, 22-9-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Ensaios sobre Testes de Raiz Unitária e Cointegração para Séries (Quase-) Integradas e Limitadas. São Paulo, SP, 7-4-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Essays on Regional Impact of Local Credit. São Paulo, SP, 9-6-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Family Planning and Development: Aggregate Effects of Contraceptive Use. São Paulo, SP, 24-3-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Fiscal Rigidity and Sovereign Default. São Paulo, SP, 23-6-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Individual Investors and the Price Tag Illusion. São Paulo, SP, 4-8-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Loans of the Revolution: How Mexico Borrowed as the State Collapsed in 1912-1913. São Paulo, SP, 12-5-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Macroprudential Policy and Economic Growth. São Paulo, SP, 27-10-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Natural Gas Vehicles in Brazil: Consequences to the Fuel Market. São Paulo, SP, 17-11-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Offshoring and Productivity. São Paulo, SP, 31-3-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Optimal Recommender System in a Bad Reputation Problem. São Paulo, SP, 9-10-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Os Impactos do Ensino Infantil: uma Abordagem através de Habilidades Cognitivas e Socioemocionais, a Partir de Dados em Sertãozinho, SP. São Paulo, SP, 20-10-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Peer Effects and Teacher Absences. São Paulo, SP, 28-4-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Revisiting Empirical Cross-Sectional Asset Pricing with Automatic Model Selection Algorithms. São Paulo, SP, 19-5-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Should We Drop Covariate Cells with Attrition Problems? São Paulo, SP, 11-8-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Signaling in Dynamic Markets for Lemons. São Paulo, SP, 17-3-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Taxing Cognitive and Non-Cognitive Skills. São Paulo, SP, 2-6-2017.
- ❑ Seminário de Tese: The Effect of Car Sharing Apps on Urban Road Safety. São Paulo, SP, 6-10-2017.
- ❑ Seminário de Tese: The Long-Term Effects of Brazil's Family Health Program on Student Performance. São Paulo, SP, 29-9-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Time Varying Parameters Estimation for Tukey Lambda Distribution. São Paulo, SP, 15-9-2017.
- ❑ Seminário de Tese: Understanding Liquidity of Asset-Backed Securities. São Paulo, SP, 18-8-2017.
- ❑ Seminário e Workshop sobre Instrumentos para Avaliação da Qualidade de Gastos Públicos. São Paulo, SP, 14 a 16-2-2017.
- ❑ Seminários Acadêmicos: Securitization, Ratings, and Credit Supply. São Paulo, SP, 3 e 26-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Earnings Inequality and the Minimum Wage: Evidence from Brazil. São Paulo, SP, 18-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Governança e Sucessão: Relação Pais & Filhos. São Paulo, SP, 6-3-2017.

- ❑ Seminário sobre New Skills at Work: Skills Development Driving Economic Growth. São Paulo, SP, 11-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Perspectivas Econômicas para a América Latina e o Caribe: História de Dois Ajustes. São Paulo, SP, 19-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Protocolo para Geração e Uso de Evidência Científica para o Desenho de Política Pública. São Paulo, SP, 7-6-2017.
- ❑ Seminário sobre Qual Reforma Política o Brasil Precisa? São Paulo, SP, 1-6-2017.
- ❑ Seminário sobre The Impact of Political Appointments on Basic Public Services: a Tale from Brazilian Local Governments. São Paulo, SP, 3-5-2017.
- ❑ Seminário Temático: Descobrimento de Preços, Modelagem e Previsão de Modelos com Alta Dimensão. São Paulo, SP, 24-3-2017.
- ❑ 4<sup>th</sup> Workshop sobre Advances in Institutions, Trade and Economic Development e 9<sup>th</sup> São Paulo School of Economics Conference Series on Trade & Labor and Other Institutions. São Paulo, SP, 17 e 18-5-2017.
- ❑ Workshop sobre Código Florestal. São Paulo, SP, 24-10-2017.
- ❑ Workshop sobre Métodos Mistos de Avaliação. São Paulo, SP, 30-3-2017.
- ❑ III Workshop sobre WTO Dispute Settlement Body. São Paulo, SP, 3 a 5-7-2017.
- ❑ 20<sup>th</sup> Annual Conference on Global Economic Analysis. West Lafayette, Indiana, 7 a 9-6-2017.
- ❑ 32<sup>nd</sup> Annual Congress of the European Economic Association. Lisboa, Portugal, 21 a 25-8-2017.
- ❑ 22<sup>nd</sup> Annual Lacea Meeting. Buenos Aires, Argentina, 8 a 11-11-2017.
- ❑ California Econometrics Conference. Califórnia, 20 e 21-10-2017.
- ❑ 4<sup>th</sup> Conference of the International Association for Applied Econometrics. Sapporo, Japão, 26 a 30-6-2017.
- ❑ Economic Policy Panel Meeting, promovido pelo Central Bank of Malta. Valletta, Malta, 21 e 22-4-2017.
- ❑ 39<sup>o</sup> Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 12 a 15-12-2017.
- ❑ 6<sup>o</sup> Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Porto de Galinhas, PE, 14 a 16-9-2017.
- ❑ 70<sup>th</sup> European Meeting of the Econometric Society. Lisboa, Portugal, 21 a 25-8-2017.
- ❑ European Research Workshop on International Trade. Valência, Espanha, 31-5 a 2-6-2017.
- ❑ FMA Annual Meeting. Boston, Mass., 11 a 14-10-2017.
- ❑ II Fórum Nacional de Administração e Gestão Estratégica da Justiça Federal. São Paulo, SP, 21 a 23-6-2017.
- ❑ 11<sup>th</sup> International Conference on Computational and Financial Econometrics. Londres, Inglaterra, 16 a 18-12-2017.
- ❑ International Tax and Public Finance Meeting. Tóquio, Japão, 14 a 21-8-2017.
- ❑ 3<sup>rd</sup> International Workshop in Financial Econometrics. Porto Seguro, BA, 8 a 10-9-2017.
- ❑ 6<sup>th</sup> Latin American Energy Economics Meeting on New Energy Landscape: Impacts for Latin America — Ensuring Energy Adequacy with a Combination of Call and Put Options. Rio de Janeiro, RJ 2 a 5-4-2017.

### *Copromoção*

- ❑ 2<sup>a</sup> Plenária da Coalizão Brasil. São Paulo, SP, 13-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Crise, Representação e Reforma Política, copromovido pela Universidade de Brasília. Brasília, DF, 18-5-2017.

### *Participação*

- ❑ 19<sup>th</sup> Annual Conference of the European Trade Study Group. Florença, Itália, 14 a 16-9-2017.

- ❑ 19<sup>th</sup> Oxmetrics Users Conference. Paris, França, 11 e 12-9-2017.
- ❑ Santiago Finance Workshop. Santiago, Chile, 11 e 12-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Desafios da Política Fiscal para a Retomada do Crescimento. Poupança pública: uma Análise Histórica para Desenhar o Ajuste. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2017.
- ❑ Society of Labor Economics Annual Conference. Raleigh, Carolina do Norte, 5 e 6-5-2017.
- ❑ 4<sup>th</sup> Workshop in Macroeconomics. Marrakech, Marrocos, 18 e 19-5-2017.
- ❑ Workshop on the Economics of International Trade Agreements: Preferential Trade Agreements and Global Sourcing. Villars-sur-Ollon, Suíça, 8 a 10-2-2017.
- ❑ Workshop Rio-São Paulo of Econometrics. Rio de Janeiro, RJ, 1-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Busca de Provas (*Proof Search*) e Geração de Contramodelos na Lógica Proposicional *Minimal Implicacional*. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Como Discretizar uma Chaleira: Resolução Numérica de EDPs em Superfícies. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Compartilhando Resultados de Projetos de Pesquisa Aplicada. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2017.
- ❑ Seminário sobre Democratizing Urban Data Exploration. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Desafio na Gerência e Representação de Dados em Simulações Numéricas. Rio de Janeiro, RJ, 18-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Extracting Mobility Information from CDRs and Using it Towards Achieving Enhanced Dissemination in Wireless Networks. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2017.

## 15. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMap

### *Promoção*

- ❑ Congresso Nacional de Matemática Aplicada à Indústria. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 25-10-2017.
- ❑ Seminário sobre A Stochastic Blockmodels Framework for the Analysis of Treatment Response with Social Interaction. Rio de Janeiro, RJ, 10-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Algoritmos Numéricos do Ponto de Vista da Teoria de Controle. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Análise de Dados e Estatística. Rio de Janeiro, RJ, 26-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Análise de Dados e Estatística: Investigação de Acidentes. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Aplicação de Modelo Multia-gentes em Larga Escala ao Estudo de Dinâmicas do *Aedes* e Humanos com Cocirculação de Múltiplos Sorotipos da Dengue. Rio de Janeiro, RJ, 25-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Forecasting Inflation in Data Rich Environments: the Benefits of Machine Learning Methods. Rio de Janeiro, RJ, 17-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Modelando Redes Multicamada Variantes no Tempo (e Além?). Rio de Janeiro, RJ, 20-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Nash Equilibria and Variational Inequalities: Dynamics and Composite Games. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2017.
- ❑ Seminário sobre O Programa da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) de Apoio à Pesquisa: Papo Tesouro. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Ondas Viajantes em Fenômenos de Óptica Não Linear. Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Passing the Brazilian OAB Exam: Data Preparation and Some Experiments. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Problemas Abertos no Planejamento Mineiro. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Regularity Theory for Fully Nonlinear PDEs. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2017.

- ❑ Seminário sobre Regularized Estimation of Sparse Vector Autoregressive Models with Non-Gaussian and Conditionally Heteroskedastic Errors. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2017.
- ❑ Seminário sobre Sons e Análise de Fourier: Contextualizando Funções Trigonômicas no Ensino Médio. Rio de Janeiro, RJ, 4-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Stochastic Variational Inequalities, Algorithms and Applications. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Tendências Demográficas e a Previdência Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2017.
- ❑ Seminário sobre The Data Science Revolution in Finance. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2017. Bruno Dupire.
- ❑ Seminário sobre Using Hierarchical Clustering of Time Series for Variable Selection in Dengue Forecasting. Rio de Janeiro, RJ, 26-10-2017.
- ❑ Control and Optimization Conference in the Occasion of Frédéric Bonnans 60<sup>th</sup> Birthday. Palaiseau, França, 15 a 17-11-2017. (Maria Soledad Aronna.)
- ❑ Data and Knowledge Meeting. Galway, Irlanda, 18-6-2017. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ Financial Mathematics Team Challenge. Cidade do Cabo, África do Sul, 25-7-2017. (R. S. Targino.)
- ❑ ICMC Summer Meeting on Differential Equations. São Paulo, SP, 6 a 8-2-2017. (Hugo de la Cruz.)
- ❑ IEEE Conference on Decision and Control. Melbourne, Austrália, 12 a 15-12-2017. (Pierre Bliman.)
- ❑ International Conference on Applied Mathematics and Informatics. San Andrés, Colômbia, 26-11 a 1-12-2017. (Pierre Bliman.)
- ❑ International Conference on Dependency Linguistics. Pisa, Itália, 18 a 20-9-2017. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ 8<sup>th</sup> International Conference on Interactive Theorem Proving. Brasília, DF, 2017.
- ❑ 30<sup>th</sup> International Conference on Legal Knowledge and Information Systems. Luxemburgo, 13 a 15-12-2017. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ International Conference on Scientific Computation and Differential Equations, promovida pela University of Bath. Bath, Inglaterra, 11 a 15-9-2017. (Hugo de la Cruz.)
- ❑ 58<sup>th</sup> International Mathematic Olympiad. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 23-7-2017. (Eduardo Wagner.)
- ❑ 3<sup>rd</sup> International Workshop in Financial Econometrics. Arraial d'Ajuda, BA, 8 a 10-10-2017. (R. S. Targino.)
- ❑ Mathematical Congress of the Americas. Montreal, Canadá, 24 a 27-7-2017. (Maria Soledad Aronna.)
- ❑ 2<sup>nd</sup> Meeting of the STIC AmSud project Mosticaw — Modeling the Spread and Optimal Control of Arboviroses by *Wolbachia*. Porquerolles, França, 10 a 15-10-2017. (Maria Soledad Aronna.)

## *Participação*

- ❑ 31<sup>st</sup> Brazilian Mathematical Colloquium. Rio de Janeiro, RJ, 1-8-2017. (R. S. Targino.)
- ❑ Conference for the 10<sup>th</sup> Anniversary of the CFMAR, promovida pela University of California. Santa Bárbara, Califórnia, 19 a 21-5-2017. (Yuri Saporito.)
- ❑ Conference on Control of State Constrained Dynamical Systems, promovida pelo Dipartimento di Matematica Tullio Levi Civita, da Università di Padova. Pádua, Itália, 25 a 29-9-2017. (Maria Soledad Aronna.)
- ❑ Conference on Stochastic Processes and their Applications. Moscou, Rússia, 24 a 28-7-2017. (Hugo de la Cruz.)
- ❑ Conferência Brasileira de Dinâmica, Controle e Aplicações. São José do Rio Preto, SP, 30-10 a 1-11-2017. (Maria Soledad Aronna.)
- ❑ Congresso Nacional de Matemática Aplicada e Computacional, promovido pela USP. São José dos Campos, SP, 19 a 22-9-2017. (Hugo de la Cruz.)



- ❑ Oktobermat, promovida pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 19 e 20-10-2017. (Maria Soledad Aronna.)
- ❑ Programme Gaspard Monge pour l'Optimisation Days. Paris, França, 13 e 14-11-2017. (Maria Soledad Aronna.)
- ❑ Research in Options 2017, promovida pelo Impa. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 30-11-2017. (Yuri Saporito e Rodrigo Targino.)
- ❑ Seminar on Geometry of Singularities and Differential Equations. Santander, Espanha, 26 a 30-6-2017. (Maria Izabel Camacho.)
- ❑ Seminário sobre Finanças Quantitativas: Teoria e Prática, promovido pelo Impa. Rio de Janeiro, RJ, 8-2-2017. (Yuri Saporito.)
- ❑ I Simpósio Internacional Network Science e IV Seminário de Big Data Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 9-11-2017. (Moacyr Alvim.)
- ❑ Symposium in Information and Human Language Technology. Uberlândia, MG, 2 a 5-10-2017. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ III Workshop de Soluções Matemáticas para Problemas Industriais. São Carlos, SP, 10 a 14-7-2017.
- ❑ Workshop de Verão da UnB. Brasília, DF, 13 a 17-2-2017. (Hugo de la Cruz.)
- ❑ Workshop in Mathematical Control Theory, with a Special Session in Honor of Gianna Stefani. Porquerolles, França, 27 a 30-6-2017. (Maria Soledad Aronna.)

## 16. ESCOLA DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNO — EPPG

### *Copromoção*

- ❑ XXVIII Enangrad. Brasília, DF, 26 a 28-8-2017.

### *Participação*

- ❑ Palestra sobre Coalitional Expected Multi-Utility Theory, em Seminário Acadêmico da FEA-RP/

USP. Ribeirão Preto, SP, 16-11-2017. (Gil Riella, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Coalitional Expected Multi-Utility Theory, no 39º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 12 a 15-12-2017. (Gil Riella, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Mercado de Trabalho de Professores no Brasil, no Sexta com Debate, promovido pelo Ministério de Desenvolvimento Social. Brasília, DF, 10-11-2017. (Tássia de Souza Cruz, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Professores, Estudantes e Currículo em Tempo Integral: o Modelo de Turno Único no Rio de Janeiro, na IX Reunião da Abave. Salvador, BA, 16 a 18-8-2017. (Tássia de Souza Cruz, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Bewley Meet Gilboa and Schmeidler, promovido pela Universidade Católica de Brasília. Brasília, DF, 15-9-2017. (Gil Riella.)
- ❑ Seminário Técnico Sobre Financiamento da Educação Básica no Brasil. São Paulo, SP, 1-12-2017. (Tássia de Souza Cruz, debatedora da sessão Novo Fundeb: Perspectivas e Propostas.)

## 17. FGV CRESCIMENTO E DESENVOLVIMENTO

### *Participação*

- ❑ 22º Congresso Brasileiro de Economia. Belo Horizonte, MG, 6 e 7-9-2017. (Roberto Castello Branco.)
- ❑ Palestra sobre Incentive-Driven Inattention, no 39º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 14-12-2017. (João Victor Issler)
- ❑ Palestra sobre Measuring Human Capital Using Labor Market Data: an Application to the Study of Cross-Country Economic Growth, no 39º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 14-12-2017; e na European Economic Association Conference. Budapeste, Hungria, jul. 2017. (João Victor Issler.)

- ❑ Palestra sobre O Brasil Velho no Brasil Moderno. Manaus, AM, 27-11-2017. (Roberto Castello Branco.)
- ❑ Palestra sobre O Papel e o Tamanho do Estado Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2017. (Roberto Castello Branco.)
- ❑ Palestra sobre Of Cities and Slums, na European Economic Association Conference. Budapeste, Hungria, 2017. (Pedro Cavalcanti Ferreira.)
- ❑ Palestra sobre On Deriving Evidence from Input-Output Linkages: a Multi-Country Sectoral Total Factor Productivity Analysis, no 39º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 14-12-2017. (Pedro Cavalcanti Ferreira e João Victor Issler.)
- ❑ Palestra sobre Roberto Campos: o Homem que Pensou o Brasil. Brasília, DF, 25-4-2017. (Roberto Castello Branco.)

## 18. FGV ENSINO MÉDIO

### *Promoção*

- ❑ Seminário Os Desafios do Ensino Médio. Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2017.

## 19. FGV PROJETOS

### *Promoção*

- ❑ Reunião de Resultados 2017 e Perspectivas 2018. Rio de Janeiro, RJ, 14-12-2017.
- ❑ Reunião de Resultados 2017 e Perspectivas 2018. São Paulo, SP, 12-12-2017.
- ❑ Reuniões de CEOs e Dirigentes. São Paulo, SP, 26-1, 23-2, 22-3, 19-4, 23-5, 21-6, 26-7, 5-9, 19-10, 22-11 e 12-12-2017.
- ❑ Reuniões do Club CEOs Langoni. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 31-10-2017.
- ❑ Seminário sobre A Nova Lei das Estatais. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2017.
- ❑ Seminário sobre A Recuperação Judicial sob a Ótica Jurídica, Econômica e Social. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2017.

- ❑ Seminário sobre A Recuperação Judicial sob a Ótica Jurídica, Econômica e Social. São Paulo, SP, 13-11-2017.
- ❑ Seminário sobre Brazil: Where Are We Today. Nova York, 12 e 13-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Law and Economics: Judicialization of Health. Nova York, 12 e 13-10-2017.
- ❑ Seminário sobre Obras Públicas em Tempos de Crise. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2017.
- ❑ VI World Economy & Brazil. Nova York, 15-5-2017. VI

### *Copromoção*

- ❑ Cerimônia de Formalização da Parceria entre CFA e FGV. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2017.
- ❑ Cerimônia de Formalização da Parceria entre Marinha e FGV. Rio de Janeiro, RJ, 18-7-2017.
- ❑ Cerimônias de Entrega de Carteiras OAB. Rio de Janeiro, RJ, 10-2, 7 e 20-3, 11 e 25-4, 23 e 30-5, 6 e 13-6, 11, 15, 26 e 29-7, 22 e 28-9, e 13 e 23-11-2017.
- ❑ Conferência UrbanTec Brasil: Soluções Inteligentes para Cidades Melhores. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2017.
- ❑ XX Congresso Internacional de Direito Constitucional. Brasília, DF, 25 a 27-10-2017.
- ❑ Encontro de Secretários de Educação do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 8-2-2017.
- ❑ I Encuentro Presencial del Comité Académico de Bienalsur. Rio de Janeiro, 27 e 28-3-2017.
- ❑ Mesa-Redonda Brazil: the Road Ahead, com o *Financial Times*. São Paulo, SP, 29-8-2017.
- ❑ Palestra sobre Brazil Reloded? Colônia, Alemanha, 21-2-2017.
- ❑ Press Conference Anufood Brazil. São Paulo, SP, 26-7-2017.
- ❑ Programas de *Compliance*: Instrumento de Incentivo à Transparência, à Governança e ao

Combate à Corrupção, copromovido pelo STJ. Brasília, DF, 26-10-2017.

- ❑ Seminário Construindo Coleções para o Futuro. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-10-2017.
- ❑ Seminário de Cooperação Brasil-Alemanha. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2017.
- ❑ 7º Seminário Internacional de Direito Administrativo e Administração Pública: Segurança Pública e Sistema Penitenciário. Brasília, DF, 20 e 21-6-2017.
- ❑ IV Seminário Internacional de Direito do Trabalho. Lisboa, Portugal, 2 e 3-11-2017.
- ❑ Seminário Investing in Brazil. Tóquio, Japão, 6-3-2017.
- ❑ V Seminário Luso-Brasileiro de Direito – Constituição e Governança. Lisboa, Portugal, 18 a 20-4-2017.
- ❑ Seminário OCDE, Brasil e o Futuro das Políticas Fiscais Mundiais. Rio de Janeiro, RJ, 30-8-2017.
- ❑ Seminário Reinventing Brazil. São Paulo, SP, 27-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Concessões e Investimentos no Brasil: Novos Rumos, copromovido pela Fecomércio e a CEF. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Desastres Ambientais: Experiências Nacionais e Internacionais. Rio de Janeiro, 11 a 13-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Independência e Ativismo Judicial: Desafios Atuais, copromovido pelo STJ. Brasília, DF, 4-12-2017.
- ❑ Seminário sobre O Fim da Recessão. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2017.
- ❑ Seminário sobre O Fomento Comercial na Perspectiva do STJ. Brasília, DF, 10-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Reavaliação do Risco Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Superior Tribunal de Justiça e Corte de Cassação Francesa: a Arbitragem na Visão Comparada. Brasília, DF, 25-9-2017.

## *Participação*

- ❑ Berlin Art Week. Berlim, Alemanha, 13 a 17-9-2017.
- ❑ IV Encontro dos Municípios com Desenvolvimento Sustentável. Brasília, DF, 24 a 28-4-2017.
- ❑ Fórum de Cidades Médias G20 + 20. Fortaleza, CE, 23 e 24-11-2017.
- ❑ Forum OECD. Paris, França, 6 e 7-6-2017.
- ❑ Neuromarketing World Forum. Londres, RU, 29 a 31-3-2017.
- ❑ Think 20 Summit Global Solutions. Berlim, Alemanha, 29 e 30-5-2017.

## 20. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

### *Promoção*

- ❑ Encontro Ibre: A Agenda das Empresas Estatais. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: A Crise Política. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2017.
- ❑ Encontro Ibre: A Decisão do Cade no Caso Bovespa/Cetip. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: A Economia da China. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: A Expansão do Consumo e a Dinâmica do Bem-Estar das Famílias Brasileiras: uma Análise de Decomposição da Pobreza e Desigualdade. Rio de Janeiro, RJ, 5-7-2017.
- ❑ Encontro Ibre: A Grande Recessão Brasileira: Diagnóstico e uma Agenda de Política Econômica. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2017.
- ❑ Encontro Ibre: A Presença do Negro no Mercado de Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Agenda de Pesquisa em Produtividade. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Alocação do Crédito no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2017.

- ❑ Encontro Ibre: Análise sobre a Conjuntura do Mercado de Trabalho Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: As Causas do Baixo Crescimento Econômico Brasileiro nos Últimos 40 Anos. Rio de Janeiro, RJ, 16-1-2017.
- ❑ Encontro Ibre: As Condições Financeiras Internacionais e a Política Monetária no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Carta da Conjuntura. Rio de Janeiro, RJ, 24-7-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Carta da Conjuntura — Multiplicador Fiscal no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Carta da Conjuntura — o Marco do Petróleo. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Cenário Externo. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Cenário Fiscal de 2017 e o Acompanhamento das Medidas de Ajuste. Rio de Janeiro, RJ, 3-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Cenário Macroeconômico. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Cenário para a Inflação: 2017 e 2018. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Cenário Político. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Cenários para os Resultados Fiscais do Governo Central para os Anos de 2017, 2018 e 2019. Rio de Janeiro, RJ, 2-1-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Conceito de Dívida Pública. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Considerações Quantitativas sobre o Cumprimento da Emenda Constitucional do Teto. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2017.
- ❑ Encontro Ibre: De Novo o Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Debate sobre os Juros Altos no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Deflator do PIB — Taxa de Juros Real de Equilíbrio — um Estudo em Pannel. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Desafios ao Crescimento Inclusivo Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Determinação da Taxa de Juros Real de Equilíbrio. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Eleições na América Latina: Variáveis Econômicas Externas e Domésticas. Rio de Janeiro, RJ, 23-1-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Estaria o Crescimento do PIB Brasileiro Subestimado? Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Fechamento da Carta Conjuntura. Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Indicadores de Curto Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Macro. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Macroeconomia. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Multiplicadores Fiscais. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Novo Indicador de Incerteza para a Economia Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O Cenário Político Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O Efeito Trump no Mundo. Rio de Janeiro, RJ, 6-3-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O Novo Modelo de Financiamento para Customizados. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O que Fazer com a Lei Kandir? Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O Regime Fiscal no Pré-Sal. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O Resultado Fiscal Estrutural. Rio de Janeiro, RJ, 17-7-2017.
- ❑ Encontro Ibre: O Viés de Queda da Arrecadação Federal. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2017.

- ❑ Encontro Ibre: Oportunidades e Desafios da *Big Data* para o Ibre. Rio de Janeiro, RJ, 18-12-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Os Motivos da Crise Financeira do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Os Problemas do Setor Elétrico e suas Soluções. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Para Onde Vai a Indústria no Brasil? Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Para Onde Vão os Juros? Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Perspectivas Econômicas para 2018. Rio de Janeiro, RJ, 11-12-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Planejamento Estratégico e Economia Aplicada. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Políticas Industriais e Seus Impactos. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Previdência. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Previdência Social. Rio de Janeiro, RJ, 23-1-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Principais Determinantes da Produtividade do Trabalho no Brasil e Algumas Sugestões de Reformas. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Principais Questões na Agenda do Comércio Exterior do Brasil no Novo Cenário Mundial. Rio de Janeiro, RJ, 3-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Produtividade. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Produtividade do Trabalho e Previdência. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Projeto de Pesquisa Aplicada — Produtividade. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Reforma da Previdência. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Regulamentação da Nova Lei das Estatais e a Agenda de Modernização do Setor Público. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Salário Mínimo e Previdência. Rio de Janeiro, RJ, 24-7-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Segurança Pública. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Sem Significativa Redução de Despesa e Aumento de Receita Pública para Onde Vamos? (Parte I). Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Setor Externo. Rio de Janeiro, RJ, 3-7-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Subestimação do Crescimento em Volume do PIB. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Teto e Prioridades: a Importância de um Novo Modelo pra a LDO. Rio de Janeiro, RJ, 10-7-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Tributação da Renda do Capital: uma Agenda de Reforma a partir da Experiência Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Tributação e Ajuste Fiscal no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Um Balanço da Nova Lei de Responsabilidade das Estatais. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Uma Análise Histórica dos Gastos Públicos do Governo Federal. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Uma Metodologia de Construção de Séries de Despesa Primária para o Período 1986-2016. Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2017.
- ❑ Encontro Ibre: Visões sobre a Nova Política para o Setor Automotivo. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2017.
- ❑ Reunião do Codace. Rio de Janeiro, RJ, 24-10-2017.
- ❑ III Seminário Anual de Política Monetária. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017.
- ❑ I Seminário de Análise Conjuntural de 2017. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2017.
- ❑ II Seminário de Análise Conjuntural de 2017. Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2017.
- ❑ III Seminário de Análise Conjuntural de 2017. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2017.



- ❑ I Seminário de Governança e Gestão dos Investimentos em Infraestrutura no Brasil. Brasília, DF, 5-12-2017.
- ❑ Seminário sobre A Agricultura Brasileira: Principais Questões e Perspectivas — Homenagem ao Prof. Mauro de Rezende Lopes. Rio de Janeiro, RJ, 7-4-2017.
- ❑ Seminário sobre A Crise Fiscal e seus Impactos sobre a Sociedade. Rio de Janeiro, RJ, 1-9-2017.
- ❑ Seminário sobre Desafios da Política Fiscal para a Retomada do Crescimento. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Dimensões da Produtividade. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017.
- ❑ Seminário sobre Multiplicador Fiscal no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2017.
- ❑ Seminário sobre O Direito do Trabalho e a Crise Econômica: Flexibilização e Terceirização no Mercado de Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 24-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Perspectivas 2018: Economia e Política. Rio de Janeiro, RJ, 11-12-2017.
- ❑ Seminário sobre Política Monetária. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Reforma da Previdência: Análise da PEC nº 287/2016. Rio de Janeiro, RJ, 20-2-2017.
- ❑ Seminário sobre Reforma da Previdência: uma Oportunidade para o Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2017.
- ❑ Seminário sobre Reforma Trabalhista. Rio de Janeiro, RJ, 20-3-2017.
- ❑ Seminário sobre Saneamento: Investimento Social de Alto Impacto. São Paulo, SP, 29-6-2017.

### *Copromoção*

- ❑ Diálogos Brasil Contemporâneo: Governador Tarso Genro, em parceria com a Direito Rio. Rio de Janeiro, RJ, 23-6-2017.
- ❑ Diálogos Brasil Contemporâneo: José Lopes Feijó, em parceria com a Direito Rio. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2017.

- ❑ Diálogos Brasil Contemporâneo: Marcio Pochmann, da Fundação Perseu Abramo, em parceria com a Direito Rio. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2017.
- ❑ Diálogos Brasil Contemporâneo: Ministro Luís Roberto Barroso, em parceria com a Direito Rio. Rio de Janeiro, RJ, 10-3-2017.

### *Participação*

- ❑ Cirt/KOF Workshop. Viena, Áustria, 13 e 14-10-2017. (Aloisio Campelo Júnior e Vagner Ardeo.)
- ❑ III Colóquio de Pesquisa. Rio de Janeiro, RJ, 14-7-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Conferência Comemorativa dos 60 Anos de Armínio Fraga Neto. Rio de Janeiro, RJ, 31-7-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Debate sobre Os Caminhos para a Reforma da Previdência. Brasília, DF, 17-4-2017. (Armando Castelar.)
- ❑ Encontros no Ministério da Fazenda. Brasília, DF, 15-3, 24-5, 30-8 e 29-11-2017. (Silvia Matos.)
- ❑ Entrevista com Dr. Fabrício Mello. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Exposição Dias Leite. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Fórum Estado de São Paulo. São Paulo, SP, 13-12-2017. (Armando Castelar.)
- ❑ Fórum Nacional do Instituto Nacional de Altos Estudos. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2017. (Armando Castelar.)
- ❑ 61<sup>st</sup> ISI World Statistics Congress. Marrakech, Marrocos, 16 a 21-7-2017. (Aloisio Campelo Júnior.)
- ❑ 8<sup>th</sup> Joint European Commission/OECD Workshop on Recent Developments in Business and Consumer Survey. Bruxelas, Bélgica, 15 e 16-1-2017. (Viviane Seda Bittencourt, expositora.)
- ❑ Lançamento do Livro *Anatomia de um desastre*. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)

- ❑ Lançamento do Livro *Desafio da notícia*. Rio de Janeiro, RJ, 20-9-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Lançamento do Livro *Regulação das ferrovias*. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Lançamento do Livro *Temas controversos no direito e no campo das ideias*. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ 15<sup>th</sup> Meeting of the Ottawa Group. Eltville, Alemanha, 10 a 12-5-2017. (Paulo Pichetti e Vagner Ardeo.)
- ❑ Mesa de Debates sobre Futuros Brasileiros. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Mesa-Redonda da CNC sobre Inflação e Taxa de Juros. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Política Macroeconômica e a Retomada do Crescimento, no 22º Congresso Brasileiro de Economia. Belo Horizonte, MG, 8-9-2017. (Silvia Matos.)
- ❑ Palestra sobre Acompanhamento Fiscal no Contexto do Controle dos Gastos Primários: Economia do Setor Público. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2017. (Vilma da Conceição Pinto.)
- ❑ Palestra sobre As Relações Econômicas Brasil-China: do Comércio para o Investimento, no Brazil-China Innovation Dialogue 2017. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-11-2017. (Lia Baker Valls Pereira.)
- ❑ Palestra sobre Comércio Exterior Brasileiro: Principais Questões. Brasília, DF, 21-11-2017. (Lia Baker Valls Pereira.)
- ❑ Palestra sobre Desafios da Política Fiscal, no II Fórum sobre a Mudança do Papel do Estado: Estratégias para o Crescimento. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2017. (Vilma da Conceição Pinto.)
- ❑ Palestra sobre Desafios da Saúde, no Simpósio Regulação, Economia e Saúde Suplementar. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2017. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desafios Fiscais, na VI Semana de Economia da Uerj: a Conjuntura Atual e os Desafios para o Futuro. Rio de Janeiro, RJ, 21 a 24-11-2017. (Vilma da Conceição Pinto.)
- ❑ Palestra sobre Dissuasão e Incapacitação: a Lei nº 12.403/11 e os Crimes Contra o Patrimônio, promovida pela Associação Nacional de Centros de Pós-Graduação em Economia. Rio de Janeiro, RJ, 13-12-2017. (Bruno Ottoni, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Impactos das Políticas Fiscais Federal e Estadual nas Regiões Brasileiras, no Congresso da Anpec. Natal, RN, 12 a 15-12-2017. (Paulo de Carvalho Lins, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Integração Sul-Americana (Cone Sul), China e Produtividade, na Reunião dos Economistas do Cone Sul/IADB. Rio de Janeiro, RJ, 30-8-2017. (Lia Baker Valls Pereira.)
- ❑ Palestra sobre Mercado de Trabalho no Rio de Janeiro, no XI Encad. Rio de Janeiro, RJ, 4-10-2017. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Mercado de Trabalho: uma Análise Comparativa das Crises Econômicas, na Reunião do Codace. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017. (Bruno Ottoni, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Panorama Macroeconômico do Brasil, na Reunião de Economistas de Países do Cone Sul, promovida pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento. Washington, DC, 30-8-2017. (José Júlio Senna, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Productivity in Brazil, no II Fórum sobre A Mudança do Papel do Estado: Estratégias para o Crescimento. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2017. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Reforma Trabalhista, no Debate sobre Direito Trabalhista. Rio de Janeiro, RJ, 7-7-2017. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Terceirização, no Seminário O Direito do Trabalho e a Crise Econômica: Flexibilização e Terceirização no Mercado de Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 24-3-2017.
- ❑ Reunião da CNC sobre A Base Industrial de Defesa e Segurança em Tempo de Crise. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)

- ❑ Reunião da CNC sobre A Noite em que o Morro do Chapéu Ardeu. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre A Política Trabalhista de Margaret Thatcher. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre A Unidade Territorial Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 26-9-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Anos de Chumbo & Anos de Ouro: Economia e Política durante o Regime Militar no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre As Bases da Constituição de 1988: Avanços e Retrocessos. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Brásilesclerose. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Comércio e Civilização. Rio de Janeiro, RJ, 25-7-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Comércio e Direito Comercial. Rio de Janeiro, RJ, 2-5-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Constituição e Direito Processual. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Consumo, Estrutura Tributária — o Desejável e o Viável no Estado Centralizador e Patrimonialista Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 1-8-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Crime e Castigo: uma Interpretação Econômica. Rio de Janeiro, RJ, 7-3-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Escola de Salamanca e a Fundação da Economia Moderna. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Juros, Mais uma Vez! E com Emoção. Rio de Janeiro, RJ, 24-10-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Matemática: a Ciência do Raciocínio. Rio de Janeiro, RJ, 4-7-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre O Eixo Berlim-Paris: a Reconstrução e o Político. Rio de Janeiro, RJ, 18-7-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre O Futuro da Justiça do Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre O Liberalismo Romântico de Madame de Staël. Rio de Janeiro, RJ, 7-11-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre O Novo Ensino Médio. Rio de Janeiro, RJ, 21-3-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Planejamento — a Saída para o Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 24-10-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Planejamento — a Saída para o Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Previdência Social — Aspectos Jurídicos Comparados e Políticos. Rio de Janeiro, RJ, 4-7-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Reflexões sobre a Vitimologia. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Relembrando Roberto Campos no seu Centenário. Rio de Janeiro, RJ, 18-4-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da CNC sobre Romantismo Monetário. Rio de Janeiro, RJ, 14-3-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião da Comissão de Pesquisa e Inovação. Rio de Janeiro, RJ, 4 de agosto. Participação: Luiz Guilherme Schymura
- ❑ Reunião de Economistas do Conselho Técnico da CNC sobre Avaliação do Governo Temer. Rio de Janeiro, RJ, 25-1-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião de Economistas do Conselho Técnico da CNC. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)

- ❑ Reunião do Comitê Estratégico de Desenvolvimento de Novos Produtos. Rio de Janeiro, RJ, 21-6-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Reunião do Prisma Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2017. (Silvia Matos.)
- ❑ Reunião sobre Agenda da Política de Comércio Exterior Brasileira do Conselho Superior do Comércio Exterior da Fiesp. São Paulo, SP, 21-3-2017. (Lia Baker Valls Pereira.)
- ❑ Reunião sobre Metodologia de Índice de Indicadores. Rio de Janeiro, RJ, 1-8-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Seminário em Homenagem aos 75 Anos do Dr. Edmar Bacha. Rio de Janeiro, RJ, 17-2-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Seminário sobre A Situação Atual Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Seminário sobre Ajuste Fiscal Incompleto e Baixo Crescimento. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2017. (Fernando Veloso.)
- ❑ Seminário sobre Anatomia da Produtividade no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2017. (Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Seminário sobre Economia, Regulação e Saúde Suplementar, promovido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2017. (Luiz Guilherme Schymura e Armando Castelar, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Fatos Estilizados sobre Produtividade no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2017. (Fernando Veloso.)
- ❑ Seminário sobre La Economía de la Región: una Perspectiva desde la Confianza Económica. Montevideu, Uruguai, 28 e 29-9-2017. (Viviane Seda Bittencourt.)
- ❑ Seminário sobre Lenta Recuperação e a Agenda de Reformas. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2017. (Fernando Veloso.)
- ❑ Seminário sobre Mercado de Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 15-3-2017. (Bruno Ottoni.)

- ❑ Seminário sobre Mercado de Trabalho: uma Análise Comparativa das Crises Econômicas. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2017. (Bruno Ottoni.)
- ❑ Seminário sobre Novas Disciplinas do Comércio Internacional, promovido pelo Ministério das Relações Exteriores. Brasília, DF, 4-5-2017. (Lia Baker Valls Pereira.)
- ❑ Seminário sobre Previdência Social. Rio de Janeiro, RJ, 23-1-2017. (Bruno Ottoni, Manoel Pires e Fernando de Holanda.)

## 21. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

### *Participação*

- ❑ Congress Learning & Performance Brazil. São Paulo, SP, ago. 2017. (André Luiz Fialho Coutinho.)
- ❑ 24º Congresso Internacional Abed de Educação a Distância. Foz do Iguaçu, PR, set. 2017. (Maristela Rivera Tavares, Carolina Rodrigues de Mendonça e Mariana Diniz.)
- ❑ Seminário de Inovação e Educação Corporativa, promovido pelo Crea. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2017. (Márcia Aguiar.)
- ❑ Seminário Nacional de Tecnologias na Educação. São Paulo, SP, out. 2017.

## 22. NÚCLEO DE PROSPECÇÃO E INTELIGÊNCIA INTERNACIONAL — NPII

### *Promoção*

- ❑ Reunião sobre Coordenação das Políticas Energéticas na América do Sul. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2017.

### *Participação*

- ❑ Conference on Energy and Transportation in the Atlantic Basin: Implications for the European Union and Other Actors, promovida pela Johns Hopkins University. Washington, DC, 20 e 21-

7-2017. (Renato Galvão Flôres Junior e Francine Thays Martin.)

- ❑ International Seminar on Meeting the Challenge: Europe, Brazil and Global Governance. Brasília, DF, 6-12-2017. (Leonardo Paz Neves.)
- ❑ Jean Monnet Cluster Meeting. Bruxelas, Bélgica, 8-6-2017. (Francine Thays Martin.)
- ❑ Palestra sobre Cyber Insurance. Londres, Inglaterra, 28-3-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)
- ❑ Palestra sobre Jean Monnet Projects in Brasil. São Paulo, SP, 30-10-2017. (Francine Thays Martin.)
- ❑ Raisina Dialogue. Nova Délhi, Índia, 17 a 19-1-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)
- ❑ Reunião de Preparação do G-20 no Ministério das Relações Exteriores da Argentina. Buenos Aires,

Argentina, 21 a 28-9-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)

- ❑ Reunião sobre A Criação do Comitê Internacional de Coordenação Científica do Programa GIZ/EPF. Berlim, Alemanha, 15 a 21-4-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)
- ❑ Seminar on Brics Future Governance and World Prospects. Beijing, China, 7 a 9-6-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)
- ❑ Seminário de Recepção ao Novo Confrade Olivier Blanchard, na Academia de Ciências de Lisboa. Lisboa, Portugal, 2-6-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)
- ❑ T20 Global Solutions Forum. Berlim, Alemanha, 28 a 30-5-2017. (Renato Galvão Flôres Junior.)





## Cursos ministrados pela FGV

### *Cursos de Graduação*

| Cursos   | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de<br>turmas | Matriculados<br>1º sem. | Matriculados<br>2º sem. | Total de<br>graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>1. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE</b> |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| <input type="checkbox"/> Administração                                     | 532                 | 209   | 6               |                         |                         | 23                    |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 61                      | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 160                     | 206                     |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 9                       | 3                       |                       |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão<br>Comercial (EAD)          | 141                 | 251   | 7               |                         |                         | 54                    |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 97                      | 46                      |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 119                     | 185                     |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 3                       | 8                       |                       |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão de<br>Turismo (EAD)         | 0                   | 1   | 1               |                         |                         | 0                     |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 0                       | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 1                       | 1                       |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 0                       | 0                       |                       |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão<br>Financeira (EAD)         | 196                 | 249   | 7               |                         |                         | 63                    |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 102                     | 61                      |                       |

| Cursos   | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de<br>turmas | Matriculados<br>1º sem. | Matriculados<br>2º sem. | Total de<br>graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 161                     | 167                     |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 68                      | 7                       |                       |
| ❑ Tecnológica em Gestão<br>Pública (EAD)                           | 68                  | 103   | 3               |                         |                         | 30                    |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 41                      | 15                      |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 52                      | 78                      |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 3                       | 2                       |                       |
| ❑ Tecnológica em Marketing<br>(EAD)                                | 126                 | 179   | 5               |                         |                         | 47                    |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 57                      | 27                      |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 107                     | 128                     |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 9                       | 3                       |                       |
| ❑ Tecnológica em Processos<br>Gerenciais (EAD)                     | 206                 | 356   | 10              |                         |                         | 115                   |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 73                      | 56                      |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 396                     | 253                     |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 15                      | 12                      |                       |
| <b>2. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE</b>          |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ❑ Economia   | 429                 | 178   | 4               |                         |                         | 32                    |
| Matrículas novas   |                     |   |                 | 74                      | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas   |                     |   |                 | 125                     | 180                     |                       |
| Evasão de alunos   |                     |   |                 | 12                      | 9                       |                       |
| <b>3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP</b> |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ❑ Administração de Empresas  | 3.710               | 2.131   | 5               |                         |                         | 308                   |

| Cursos  | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de<br>turmas | Matriculados<br>1º sem. | Matriculados<br>2º sem. | Total de<br>graduados |
|---|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Matrículas novas                                      |                     |   |                 | 200                     | 202                     |                       |
| Matrículas renovadas                                  |                     |   |                 | 1.806                   | 1.818                   |                       |
| Evasão de alunos                                      |                     |   |                 | 4                       | 4                       |                       |
| ❑ Administração Pública                               | 0                   | 2   | 1               |                         |                         | 2                     |
| Matrículas novas                                      |                     |   |                 | 0                       | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas                                  |                     |   |                 | 4                       | 1                       |                       |
| Evasão de alunos                                      |                     |   |                 | 4                       | 1                       |                       |
| ❑ Administração Pública (novo)                        | 439                 | 530   | 1               |                         |                         | 46                    |
| Matrículas novas                                      |                     |   |                 | 55                      | 57                      |                       |
| Matrículas renovadas                                  |                     |   |                 | 424                     | 455                     |                       |
| Evasão de alunos                                      |                     |   |                 | 1                       | 5                       |                       |
| <b>4. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC</b>          |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ❑ Bacharelado em Ciências<br>Sociais                  | 141                 | 51  | 6               |                         |                         | 13                    |
| Matrículas novas                                      |                     |   |                 | 19                      | 5                       |                       |
| Matrículas renovadas                                  |                     |   |                 | 35                      | 41                      |                       |
| Evasão de alunos                                      |                     |   |                 | 3                       | 5                       |                       |
| ❑ Licenciatura em História                            | 0                   | 19  | 4               |                         |                         | 11                    |
| Matrículas novas                                      |                     |   |                 | 7                       | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas                                  |                     |   |                 | 14                      | 13                      |                       |
| Evasão de alunos                                      |                     |   |                 | 2                       | 0                       |                       |
| <b>5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP</b> |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ❑ Direito   | 1.940               | 313   | 2               |                         |                         | 48                    |

| Cursos  | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de<br>turmas | Matriculados<br>1º sem. | Matriculados<br>2º sem. | Total de<br>graduados |
|---|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Matrículas novas  |                     |   |                 | 80                      | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas  |                     |   |                 | 247                     | 319                     |                       |
| Evasão de alunos  |                     |   |                 | 8                       | 6                       |                       |
| <b>6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO</b> |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ☐ Direito   | 1.157               | 268   | 5               |                         |                         | 38                    |
| Matrículas novas  |                     |   |                 | 57                      | 6                       |                       |
| Matrículas renovadas  |                     |   |                 | 222                     | 254                     |                       |
| Evasão de alunos  |                     |   |                 | 7                       | 10                      |                       |
| <b>7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP</b>            |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ☐ Ciências Econômicas                                       | 1.069               | 136   | 1               |                         |                         | 6                     |
| Matrículas novas  |                     |   |                 | 54                      | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas  |                     |   |                 | 110                     | 148                     |                       |
| Evasão de alunos  |                     |   |                 | 22                      | 12                      |                       |
| <b>8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP</b>              |                     |   |                 |                         |                         |                       |
| ☐ Matemática Aplicada                                       | 94                  | 36  | 4               |                         |                         | 3                     |
| Matrículas novas  |                     |   |                 | 26                      | 0                       |                       |
| Matrículas renovadas  |                     |   |                 | 18                      | 39                      |                       |
| Evasão de alunos  |                     |   |                 | 5                       | 3                       |                       |



## Cursos de Pós-Graduação

| Cursos   | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |    |    |    | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
|  |                     |   | 1ª                                       | 2ª | 3ª | 4ª |                                     |           |
| 1. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE        |                     |   |  |    |    |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública                | 27                  | 44  |  |    |    |    | 0                                   | 11        |
| Matrículas novas   |                     |   | 0  | 0  | 9  | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 37                                       | 34 | 32 | 35 |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 1  | 0  | 1  | 0  |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Administração                         | 24                  | 27  |  |    |    |    | 0                                   | 13        |
| Matrículas novas   |                     |   | 14                                       | 0  | 0  | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 15                                       | 25 | 20 | 18 |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 1  | 0  | 1  | 0  |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Executivo em Gestão Empresarial          | 125                 | 120   |  |    |    |    | 0                                   | 48        |
| Matrículas novas   |                     |   | 48                                       | 0  | 23 | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 50                                       | 0  | 87 | 0  |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  | 0  | 1  | 0  |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Profissional em Administração Pública | 72                  | 99  |  |    |    |    | 0                                   | 29        |
| Matrículas novas   |                     |   | 15                                       | 0  | 32 | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 56                                       | 0  | 61 | 0  |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 2  | 0  | 2  | 0  |                                     |           |
| 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE                         |                     |   |  |    |    |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Economia                             | 44                  | 46  |  |    |    |    | 7                                   | 7         |

| Cursos   | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |     |     |    | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|-----|-----|----|-------------------------------------|-----------|
|  |                     |   | 1ª                                       | 2ª  | 3ª  | 4ª |                                     |           |
| Matrículas novas   |                     |   | 11                                       | 1   | 1   | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 33                                       | 42  | 43  | 40 |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  | 0   | 0   | 0  |                                     |           |
| ❑ Mestrado em Economia   | 454                 | 43  |  |     |     |    | 13                                  | 13        |
| Matrículas novas   |                     |   | 14                                       | 0   | 0   | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 29                                       | 31  | 30  | 30 |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  | 0   | 0   | 0  |                                     |           |
| ❑ Mestrado Profissional em<br>Economia e Finanças                  | 95                  | 111   |  |     |     |    | 68                                  | 42        |
| Matrículas novas   |                     |   | 42                                       | 0   | 0   | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 77                                       | 111 | 86  | 82 |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 2  | 3   | 1   | 2  |                                     |           |
| <b>3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP</b> |                     |   |  |     |     |    |                                     |           |
| ❑ Doutorado em Administração de<br>Empresas                        | 177                 | 168   |  |     |     |    | 129                                 | 33        |
| Matrículas novas   |                     |   | 43                                       |     | 0   |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 132                                      |     | 147 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 4  |     | 3   |    |                                     |           |
| ❑ Doutorado em Administração<br>Pública e Governo                  | 40                  | 87  |  |     |     |    | 79                                  | 14        |
| Matrículas novas   |                     |   | 23                                       |     | 2   |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 68                                       |     | 80  |    |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 2  |     | 4   |    |                                     |           |

| Cursos   | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo |    |    |    | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|------------------|--|---------------------------------------|----|----|----|-------------------------------|-----------|
|  |                  |  | 1ª                                    | 2ª | 3ª | 4ª |                               |           |
| ❑ Doutorado Interinstitucional em Administração Pública e Governo (UEM)  | 0                | 17                                       |                                       |    |    |    |                               | 15        |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 0  |    | 0                             |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 17                                    |    | 17 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 0                                     |    | 0  |    |                               |           |
| ❑ Doutorado Interinstitucional em Administração Pública e Governo (UFOP) | 0                | 20                                       |                                       |    |    |    | 17                            | 3         |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 0  |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 20                                    |    | 20 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 0                                     |    | 0  |    |                               |           |
| ❑ Mestrado em Administração de Empresas                                  | 139              | 67                                       |                                       |    |    |    | 25                            | 24        |
| Matrículas novas   |                  |  | 23                                    |    | 0  |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 51                                    |    | 49 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 4                                     |    | 3  |    |                               |           |
| ❑ Mestrado em Administração Pública e Governo                            | 31               | 46                                       |                                       |    |    |    | 19                            | 14        |
| Matrículas novas   |                  |  | 15                                    |    | 1  |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 34                                    |    | 36 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 0                                     |    | 4  |    |                               |           |
| ❑ Mestrado Profissional em Administração de Empresas                     | 53               | 88                                       |                                       |    |    |    | –                             | 18        |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 31 |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 62                                    |    | 53 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 0                                     |    | 5  |    |                               |           |

| Cursos   | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo |    |    |    | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|------------------|--|---------------------------------------|----|----|----|-------------------------------|-----------|
|  |                  |  | 1ª                                    | 2ª | 3ª | 4ª |                               |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas  | 70               | 102                                      |                                       |    |    |    | –                             | 26        |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 34 |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 73                                    |    | 71 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 1                                     |    | 4  |    |                               |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão Internacional   | 38               | 80                                       |                                       |    |    |    | –                             | 37        |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 29 |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 55                                    |    | 34 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 4                                     |    | 0  |    |                               |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade – Gestão de Controladoria e Finanças com Fator Competitivo | 107              | 56                                       |                                       |    |    |    | –                             | 0         |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 34 |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 0                                     |    | 24 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 0                                     |    | 2  |    |                               |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade – Gestão da Sustentabilidade como Fator Competitivo        | 73               | 59                                       |                                       |    |    |    | –                             | 0         |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 26 |    |                               |           |
| Matrículas renovadas   |                  |  | 0                                     |    | 34 |    |                               |           |
| Evasão de alunos   |                  |  | 0                                     |    | 1  |    |                               |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade – Gestão e Competitividade em Negócios do Varejo           | 81               | 62                                       |                                       |    |    |    | –                             | 0         |
| Matrículas novas   |                  |  | 0                                     |    | 33 |    |                               |           |

| Cursos   | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |    |    |    | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
|  |                     |   | 1ª                                       | 2ª | 3ª | 4ª |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 0  |    | 30 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  |    | 1  |    |                                     |           |
| ❑ Mestrado Profissional em<br>Gestão para a Competitividade<br>– Gestão e Competitividade em<br>Organizações de Saúde    | 88                  | 56  |  |    |    |    | –                                   | 0         |
| Matrículas novas   |                     |   | 0  |    | 34 |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 0  |    | 22 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  |    | 0  |    |                                     |           |
| ❑ Mestrado Profissional em Gestão<br>para a Competitividade – Gestão<br>e Competitividade em <i>Supply<br/>Chain</i>     | 67                  | 32  |  |    |    |    | –                                   | 0         |
| Matrículas novas   |                     |   | 32                                       |    | 0  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 0  |    | 32 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  |    | 0  |    |                                     |           |
| ❑ Mestrado Profissional em Gestão<br>para a Competitividade – Gestão<br>e Competitividade em Tecnologia<br>de Informação | 108                 | 26  |  |    |    |    | –                                   | 0         |
| Matrículas novas   |                     |   | 0  |    | 26 |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 0  |    | 0  |    |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 0  |    | 0  |    |                                     |           |
| <b>4. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC</b>   |                     |   |  |    |    |    |                                     |           |
| ❑ Doutorado em História, Política e<br>Bens Culturais  | 55                  | 49  |  |    |    |    | 8                                   | 7         |
| Matrículas Novas   |                     |   | 12                                       | 0  | 0  | 0  |                                     |           |
| Matrículas Renovadas   |                     |   | 37                                       | 47 | 47 | 42 |                                     |           |



| Cursos   | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |     |     |     | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|-----|-----|-----|-------------------------------------|-----------|
|  |                     |   | 1ª                                       | 2ª  | 3ª  | 4ª  |                                     |           |
| Evasão de Alunos   |                     |   | 0  | 0   | 0   | 0   |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em História, Política e<br>Bens Culturais            | 67                  | 29  |  |     |     |     | 5                                   | 5         |
| Matrículas Novas   |                     |   | 12                                       | 0   | 0   | 0   |                                     |           |
| Matrículas Renovadas   |                     |   | 17                                       | 27  | 27  | 24  |                                     |           |
| Evasão de Alunos   |                     |   | 0  | 0   | 0   | 0   |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Bens<br>Culturais e Projetos Sociais | 53                  | 48  |  |     |     |     | 14                                  | 15        |
| Matrículas novas   |                     |   | 20                                       | 0   | 0   | 0   |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 30                                       | 41  | 41  | 34  |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 1  | 0   | 1   | 0   |                                     |           |
| <b>5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP</b>                                  |                     |   |  |     |     |     |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Direito   | 183                 | 38  |  |     |     |     | 23                                  | 11        |
| Matrículas novas   |                     |   | 18                                       | 0   | 0   | 0   |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 23                                       | 28  | 28  | 27  |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 2  | 0   | 1   | 0   |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Direito<br>e Desenvolvimento         | 142                 | 133   |  |     |     |     | 58                                  | 27        |
| Matrículas novas   |                     |   | 79                                       | 0   | 0   | 0   |                                     |           |
| Matrículas renovadas   |                     |   | 82                                       | 127 | 113 | 107 |                                     |           |
| Evasão de alunos   |                     |   | 7  | 14  | 6   | 1   |                                     |           |
| <b>6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO</b>                            |                     |   |  |     |     |     |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Direito da<br>Regulação                           | 101                 | 48  |  |     |     |     | 14                                  | 14        |

| Cursos               | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |    |    |    | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|----------------------|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
|                      |                     |   | 1ª                                       | 2ª | 3ª | 4ª |                                     |           |
| Matrículas novas     |                     |   | 20                                       | 0  | 0  | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas |                     |   | 31                                       | 40 | 37 | 37 |                                     |           |
| Evasão de alunos     |                     |   | 0  | 3  | 0  | 0  |                                     |           |

## 7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

|  |    |    |    |  |    |  |   |    |
|--|----|----|----|--|----|--|---|----|
| □ Doutorado em Economia de Empresas              | 39 | 45 |    |  |    |  | 0 | 10 |
| Matrículas novas                                 |    |    | 15 |  | 0  |  |   |    |
| Matrículas renovadas                             |    |    | 39 |  | 39 |  |   |    |
| Evasão de alunos                                 |    |    | 7  |  | 2  |  |   |    |
| □ Doutorado Profissional em Economia de Empresas | 0  | 9  |    |  |    |  | 0 | 0  |
| Matrículas novas                                 |    |    | 10 |  | 0  |  |   |    |
| Matrículas renovadas                             |    |    | 0  |  | 10 |  |   |    |
| Evasão de alunos                                 |    |    | 0  |  | 1  |  |   |    |
| □ Mestrado em Economia de Empresas               | 19 | 33 |    |  |    |  | 0 | 9  |
| Matrículas novas                                 |    |    | 16 |  | 0  |  |   |    |
| Matrículas renovadas                             |    |    | 19 |  | 24 |  |   |    |
| Evasão de alunos                                 |    |    | 2  |  | 0  |  |   |    |
| □ Mestrado Profissional em Agronegócio           | 40 | 45 |    |  |    |  | 5 | 6  |
| Matrículas novas                                 |    |    | 20 |  | 22 |  |   |    |
| Matrículas renovadas                             |    |    | 7  |  | 19 |  |   |    |

| Cursos  | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |    |    |    | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
|   |                     |   | 1ª                                       | 2ª | 3ª | 4ª |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 3  |    | 1  |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em<br>Economia (Brasília)                      | 0                   | 11  |  |    |    |    | 0                                   | 0         |
| Matrículas novas  |                     |   | 0  |    | 13 |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 0  |    | 0  |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 0  |    | 2  |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em<br>Economia (concentrado)                   | 0                   | 24  |  |    |    |    | –                                   | 4         |
| Matrículas novas  |                     |   | 0  |    | 11 |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 18                                       |    | 17 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 1  |    | 4  |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em<br>Economia: Desenvolvimento<br>Sustentável | 7                   | 2   |  |    |    |    | –                                   | 0         |
| Matrículas novas  |                     |   | 4  |    | 0  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 0  |    | 2  |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 2  |    | 0  |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em<br>Economia: Engenharia Financeira          | 0                   | 17  |  |    |    |    | –                                   | 2         |
| Matrículas novas  |                     |   | 0  |    | 9  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 10                                       |    | 10 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 0  |    | 2  |    |                                     |           |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em<br>Economia: Finanças e Economia            | 107                 | 155   |  |    |    |    | –                                   | 36        |

| Cursos  | Nº de<br>candidatos | Total de<br>matrículas no<br>ano, menos<br>evasão | Nº de matriculados por<br>período letivo |    |     |    | Alunos com<br>créditos<br>completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|----|-----|----|-------------------------------------|-----------|
|   |                     |   | 1ª                                       | 2ª | 3ª  | 4ª |                                     |           |
| Matrículas novas  |                     |   | 69                                       |    | 16  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 84                                       |    | 117 |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 9  |    | 5   |    |                                     |           |
| ❑ Mestrado Profissional<br>em Economia: Finanças<br>Quantitativas   | 0                   | 31  |  |    |     |    | –                                   | 7         |
| Matrículas novas  |                     |   | 0  |    | 17  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 17                                       |    | 16  |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 1  |    | 2   |    |                                     |           |
| ❑ Mestrado Profissional em<br>Economia: Macroeconomia<br>Financeira | 0                   | 54  |  |    |     |    | –                                   | 16        |
| Matrículas novas  |                     |   | 0  |    | 23  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 39                                       |    | 37  |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 1  |    | 7   |    |                                     |           |
| ❑ International Professional Master<br>in Finance                   | 9                   | 20  |  |    |     |    | 0                                   | 8         |
| Matrículas novas  |                     |   | 0  |    | 15  |    |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 9  |    | 3   |    |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 2  |    | 2   |    |                                     |           |
| <b>8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMaP</b>                      |                     |   |  |    |     |    |                                     |           |
| ❑ Mestrado em Modelagem<br>Matemática da Informação                 | 180                 | 25  |  |    |     |    | 10                                  | 9         |
| Matrículas novas  |                     |   | 16                                       | 0  | 0   | 0  |                                     |           |
| Matrículas renovadas  |                     |   | 14                                       | 28 | 25  | 16 |                                     |           |
| Evasão de alunos  |                     |   | 0  | 1  | 4   | 0  |                                     |           |

## *Cursos de Educação Continuada*

*(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)*

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| 1. DIRETORIA INTERNACIONAL — DINT  |                                 |       |                       |        |            |              |             |
| ☐ Programa Latino-Americano de Seminários: Governabilidade e Gerência Política             | CAF                             | RJ    | 25-3 a 26-8-2017      | Exten. | 142        | 68           | 63          |
| 2. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP                                |                                 |       |                       |        |            |              |             |
| ☐ Administração – MBM (turma fechada)  |                                 | SP    | fev. 2016 a jun. 2017 | Espec. | 400        | 43           | 30          |
| ☐ Administração – MBM (turma fechada)  |                                 | SP    | ago. 2016 a dez. 2017 | Espec. | 400        | 45           | 65          |
| ☐ Administração – MBM (turma fechada)  |                                 | SP    | fev. 2017 a jun. 2018 | Espec. | 450        | 80           | –           |
| ☐ Administração – MBM (turma fechada)  |                                 | SP    | jul. 2017 a dez. 2018 | Espec. | 450        | 48           | –           |
| ☐ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (turma fechada)                  |                                 | SP    | fev. 2016 a jun. 2017 | Espec. | 528        | 41           | 38          |
| ☐ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (turma fechada – sexta e sábado) |                                 | SP    | fev. 2016 a jun. 2017 | Espec. | 528        | 23           | 17          |
| ☐ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (turma fechada – sexta e sábado) |                                 | SP    | ago. 2016 a dez. 2017 | Espec. | 528        | 23           | 3           |
| ☐ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (turma fechada)                  |                                 | SP    | ago. 2016 a dez. 2017 | Espec. | 528        | 36           | 36          |
| ☐ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (turma fechada)                  |                                 | SP    | fev. 2017 a jun. 2018 | Espec. | 528        | 38           | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (turma fechada)           |                                 | SP    | jul. 2017 a dez. 2018 | Espec. | 528        | 51           | –           |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag reformulado (turma aberta – segunda e quinta) |                                 | SP    | ago. 2015 a dez. 2017 | Espec. | 576        | 17           | 17          |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag reformulado (turma aberta – segunda e quinta) |                                 | SP    | fev. 2015 a jun. 2017 | Espec. | 576        | 39           | 27          |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag seriado (turma fechada – segunda e quinta)    |                                 | SP    | ago. 2015 a jun. 2017 | Espec. | 512        | 64           | 56          |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag seriado (turma fechada – segunda e quinta )   |                                 | SP    | fev. 2016 a dez. 2017 | Espec. | 512        | 76           | 69          |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag seriado (turma fechada – segunda e quinta)    |                                 | SP    | ago. 2016 a jun. 2018 | Espec. | 512        | 56           | –           |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag seriado (turma fechada – segunda e quinta)    |                                 | SP    | fev. 2017 a dez. 2018 | Espec. | 512        | 59           | –           |
| ❑ Administração para Graduados – Ceag seriado (turma fechada – segunda e quinta)    |                                 | SP    | jul. 2017 a jun. 2019 | Espec. | 512        | 49           | –           |
| ❑ OneMBA (turma 2015-17)  |                                 | SP    | set. 2015 a maio 2017 | MBA    | 600        | 11           | 10          |
| ❑ OneMBA (turma 2016-18)  |                                 | SP    | set. 2016 a maio 2018 | MBA    | 600        | 12           | –           |
| ❑ OneMBA (turma 2017-19)  |                                 | SP    | set. 2017 a maio 2019 | MBA    | 600        | 16           | –           |

### 3. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

|              |  |    |                 |        |    |    |    |
|--------------|--|----|-----------------|--------|----|----|----|
| ❑ Arbitragem |  | SP | 8-8 a 26-9-2017 | Exten. | 32 | 32 | 30 |
|--------------|--|----|-----------------|--------|----|----|----|

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Empresas   | MMSO Advogados                  | SP     | 17-10 a 18-12-2017     | Exten. | 32         | 15           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Compliance  |                                 | SP     | 9-3 a 6-7-2017         | Exten. | 68         | 50           | 45          |
| <input type="checkbox"/> Compliance  |                                 | SP     | 3-8 a 14-12-2017       | Exten. | 68         | 51           | 50          |
| <input type="checkbox"/> Compliance  | Lexdebata                       | Lisboa | 20 a 23-11-2017        | Exten. | 16         | 33           | 28          |
| <input type="checkbox"/> Compra e Venda de Participação Societária e Colaboração Empresarial | MMSO Advogados                  | SP     | 16-10 a 15-12-2017     | Exten. | 32         | 15           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Compra e Venda de Participações Societárias                         | MMSO Advogados                  | SP     | 12-9-2016 a 13-1-2017  | Exten. | 32         | 45           | 27          |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade Aplicada às Operações Societárias                     | MMSO Advogados                  | SP     | 21-7 a 27-10-2017      | Exten. | 32         | 16           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Contract Design   |                                 | SP     | 7-8 a 25-9-2017        | Exten. | 32         | 50           | 38          |
| <input type="checkbox"/> Contratos Típicos e Atípicos: Regulação e Interpretação             |                                 | SP     | 13-3 a 3-7-2017        | Exten. | 68         | 25           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Delação Premiada  |                                 | SP     | 15-3 a 26-4-2017       | Exten. | 32         | 22           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Direito Digital Contencioso   |                                 | SP     | 9-5 a 20-6-2017        | Exten. | 32         | 12           | 5           |
| <input type="checkbox"/> Direito Digital Empresarial   |                                 | SP     | 14-3 a 25-4-2017       | Exten. | 32         | 30           | 23          |
| <input type="checkbox"/> Direito dos Negócios na Internet                                    |                                 | SP     | 7-8 a 25-9-2017        | Exten. | 32         | 32           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Direito Empresarial   | IBE                             | SP     | 23-7-2016 a 10-11-2018 | Espec. | 432        | 18           | —           |
| <input type="checkbox"/> Direito Empresarial   | IBE                             | SP     | 8-4-2017 a 9-11-2019   | Espec. | 432        | 17           | —           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Direito Empresarial                           | Hermes                          | SP    | 4-10-2014 a 13-5-2017  | Espec. | 432        | 29           | 0           |
| ☐ Direito Empresarial                           | Hermes                          | SP    | 21-10-2017 a 14-3-2020 | Espec. | 432        | 11           | —           |
| ☐ Direito Empresarial                           | Strong                          | SP    | 16-5-2015 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 38           |             |
| ☐ Direito Empresarial                           | Strong                          | SP    | 6-5-2017 a 5-10-2019   | Espec. | 432        | 46           | —           |
| ☐ Direito Empresarial                           | Strong                          | SP    | 25-11-2017 a 9-5-2020  | Espec. | 432        | 11           | —           |
| ☐ Direito Empresarial                           | Alpha Strong                    | SP    | 7-4-2016 a 23-3-2018   | Espec. | 432        | 11           | —           |
| ☐ Direito Empresarial                           | Alpha Strong                    | SP    | 22-3-2017 a 15-3-2019  | Espec. | 432        | 20           | —           |
| ☐ Direito Empresarial                           | UniSeb/Estácio                  | SP    | 24-9-2016 a 25-8-2018  | Espec. | 432        | 25           | —           |
| ☐ Direito Societário Aplicado: Atos e Contratos |                                 | SP    | 14-3 a 27-6-2017       | Exten. | 68         | 44           | 31          |
| ☐ Direito Societário Aplicado: Atos e Contratos |                                 | SP    | 8-8 a 29-11-2017       | Exten. | 68         | 46           | 46          |
| ☐ Direito Tributário                            | Receita Federal                 | SP    | 10-4-2015 a 15-9-2017  | Espec. | 432        | 49           | 0           |
| ☐ Direito Tributário                            | Receita Federal                 | SP    | 17-4-2015 a 15-9-2017  | Espec. | 432        | 48           | 0           |
| ☐ Direito Tributário                            | Receita Federal                 | SP    | 20-10-2017 a 24-4-2020 | Espec. | 432        | 50           | —           |
| ☐ Direito Tributário                            | IBE                             | SP    | 8-4-2017 a 1-6-2019    | Espec. | 432        | 25           | —           |
| ☐ Direito Tributário                            | Hermes                          | SP    | 30-5-2015 a 25-11-2017 | Espec. | 432        | 16           |             |
| ☐ Direito Tributário                            | Strong                          | SP    | 23-5-2015 a 15-7-2017  | Espec. | 432        | 20           | 0           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local   | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|---------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |         |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário   | Strong                          | SP      | 3-9-2016 a 23-2-2019  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Acesso à Justiça                                      | Defensoria                      | SP      | 7-3-2015 a 23-6-2017  | Espec. | 432        | 31           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Estruturas e Operações Empresariais                                      | MMSO Advogados                  | SP      | 21-7-2017 a 17-5-2019 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> Formação em Compliance   |                                 | RJ      | 29-9-2017             | Exten. | 8          | 42           | 42          |
| <input type="checkbox"/> Formação em Compliance   |                                 | SP      | 20-10-2017            | Exten. | 8          | 36           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Formação em Mediação: Teórico e Prático                                  |                                 | SP      | 14-3 a 12-12-2017     | Exten. | 144        | 30           |             |
| <input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições  |                                 | SP      | 9-5 a 20-6-2017       | Exten. | 32         | 15           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Compliance Trabalhista                               |                                 | SP      | 10-5 a 21-6-2017      | Exten. | 32         | 45           | 41          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Compliance Trabalhista                               |                                 | SP      | 9-8 a 27-9-2017       | Exten. | 32         | 46           | 46          |
| <input type="checkbox"/> Governança Corporativa   |                                 | SP      | 7-8 a 25-9-2017       | Exten. | 32         | 11           | 10          |
| <input type="checkbox"/> Governança Corporativa   | MMSO Advogados                  | SP e MG | 20 a 22-7-2017        | Exten. | 32         | 15           | 9           |
| <input type="checkbox"/> Licitações Públicas  |                                 | SP      | 14-3 a 25-4-2017      | Exten. | 32         | 14           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Liderança Sindical Empresarial   |                                 | SP      | 9-3 a 6-7-2017        | Exten. | 68         | 16           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Módulo Prático de Mediação   |                                 | SP      | 28-4 a 15-12-2017     | Exten. | 96         | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> O Novo Código de Processo Civil e seus Impactos na Advocacia Contenciosa |                                 | SP      | 15-3 a 28-6-2017      | Exten. | 68         | 35           | 28          |
| <input type="checkbox"/> O Novo Código de Processo Civil e seus Impactos na Advocacia Contenciosa |                                 | SP      | 9-8 a 4-10-2017       | Exten. | 32         | 45           | 28          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Operações Estruturadas e Fundos de Investimento   | MMSO Advogados                  | SP    | 4-10-2016 a 13-1-2017 | Exten. | 32         | 44           | 23          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Contratos (turma 6)              |                                 | SP    | mar. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Contratos (turma 7)              |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 18           | 18          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Contratos (turma 8)              |                                 | SP    | ago. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Contratos (turma 9)              |                                 | SP    | mar. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Contratos (turma 10)             |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Administrativo (turma 3) |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Administrativo (turma 4) |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Trabalho (turma 1)    |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 43           | 42          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Trabalho (turma 2)    |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Trabalho (turma 3)    |                                 | SP    | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Econômico (turma 3)      |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 18           | 18          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Econômico (turma 4)      |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 13)   |                                 | SP    | ago. 2015 a out. 2017 | Espec. | 435        | 27           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 14)   |                                 | SP    | mar. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 15)   |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 38           | 38          |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 16)    |                                 | SP    | ago. 2016 a out. 2018 | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 17)    |                                 | SP    | ago. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 18)    |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 19)    |                                 | SP    | mar. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 20)    |                                 | SP    | ago. 2017 a out. 2019 | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial (turma 21)    |                                 | SP    | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Imobiliário (turma 5)     |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Imobiliário (turma 6)     |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 25           | 0           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Penal Econômico (turma 3) |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 30           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Penal Econômico (turma 4) |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário (turma 7)      |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 37           | 37          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário (turma 8)      |                                 | SP    | ago. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário (turma 9)      |                                 | SP    | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário (turma 10)     |                                 | SP    | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário (turma 13)     |                                 | SP    | mar. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário (turma 14)     |                                 | SP    | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 42           | 42          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário (turma 15)                          |                                 | SP     | ago. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 34           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário (turma 16)                          |                                 | SP     | mar. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 14           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário (turma 17)                          |                                 | SP     | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 33           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário (turma 18)                          |                                 | SP     | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 23           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Estruturas e Operações Empresariais (turma 2)          |                                 | SP     | mar. 2016 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 13           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Estruturas e Operações Empresariais (turma 3)          |                                 | SP     | mar. 2017 a mar. 2018 | Espec. | 432        | 13           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em PI e Novos Negócios (turma 3)                          |                                 | SP     | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 27           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em PI e Novos Negócios (turma 4)                          |                                 | SP     | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 24           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Processo Civil (turma 4)                               |                                 | SP     | mar. 2016 a out. 2017 | Espec. | 432        | 33           | 32          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Processo Civil (turma 5)                               |                                 | SP     | mar. 2017 a out. 2018 | Espec. | 432        | 40           | —           |
| <input type="checkbox"/> Reestruturação e Recuperação de Empresas                                |                                 | SP     | 15-5 a 26-6-2017      | Exten. | 32         | 30           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Reforma Trabalhista: o Negociado sobre o Legislado e a Prática Sindical |                                 | SP     | 5-10 a 7-12-2017      | Exten. | 32         | 45           | 45          |
| <input type="checkbox"/> Técnicas Avançadas de Negociação para Advogados                         | Lexdebata                       | Lisboa | 28 a 30-3-2017        | Exten. | 12         | 15           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação  |                                 | SP     | 15-3 a 26-4-2017      | Exten. | 32         | 31           | 29          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação para Advogados                 | Lexdebata                       | Lisboa | 28 a 30-3-2017         | Exten. | 12         | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários  |                                 | SP     | 10-5 a 21-6-2017       | Exten. | 32         | 40           | 32          |
| <input type="checkbox"/> Tributação dos Negócios da Economia Digital           |                                 | SP     | 7-8 a 25-9-2017        | Exten. | 32         | 32           | 29          |
| <b>4. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO</b>                    |                                 |        |                        |        |            |              |             |
| <input type="checkbox"/> Compliance  |                                 | RJ     | 25-4 a 29-6-2017       | Exten. | 60         | 56           | 56          |
| <input type="checkbox"/> Compliance  |                                 | RJ     | 14-9 a 16-11-2017      | Exten. | 60         | 44           | 44          |
| <input type="checkbox"/> Compliance Avançado                                   |                                 | RJ     | 14-9 a 16-11-2017      | Exten. | 60         | 25           | 25          |
| <input type="checkbox"/> Direito dos Contratos                                 |                                 | RJ     | 24-4 a 28-6-2017       | Exten. | 60         | 24           | 23          |
| <input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho                       |                                 | RJ     | 25-4 a 29-6-2017       | Exten. | 60         | 22           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Direito para Startups e Empreendedores                |                                 | RJ     | 14-9 a 16-11-2017      | Exten. | 60         | 37           | 36          |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais              |                                 | RJ     | 14-9 a 16-11-2017      | Exten. | 60         | 23           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Legal English: Contracts and Litigation               |                                 | RJ     | 15 a 30-5-2017         | Exten. | 15         | 40           | 39          |
| <input type="checkbox"/> Legal English: International Contracts & Business Law |                                 | RJ     | 25-9 a 10-10-2017      | Exten. | 15         | 17           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos                                |                                 | RJ     | 25-4 a 29-6-2017       | Exten. | 60         | 20           | 20          |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Civil e Processual Civil               |                                 | RJ     | 22-8-2017 a 20-12-2018 | Espec. | 360        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial                            |                                 | RJ     | 14-8-2017 a 20-12-2018 | Espec. | 360        | 20           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito: Negócios                                  |                                 | RJ    | 22-8-2017 a 20-12-2018 | Espec. | 372        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos          |                                 | RJ    | 3-8-2015 a 30-7-2017   | Espec. | 360        | 16           | 14          |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos          |                                 | RJ    | 22-2-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 360        | 15           | 13          |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos          |                                 | RJ    | 4-7-2016 a 30-7-2018   | Espec. | 360        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem Empresarial                         |                                 | RJ    | 20-3 a 22-5-2017       | Exten. | 60         | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário e Processo Tributário Estratégico |                                 | RJ    | 13-9 a 13-11-2017      | Exten. | 60         | 24           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação         |                                 | RJ    | 22-2-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 360        | 30           | 28          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação         |                                 | RJ    | 4-7-2016 a 30-7-2018   | Espec. | 360        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação         |                                 | RJ    | 6-3-2017 a 20-12-2018  | Espec. | 360        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial                      |                                 | RJ    | 3-8-2015 a 30-7-2017   | Espec. | 360        | 36           | 34          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial                      |                                 | RJ    | 23-2-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 360        | 29           | 27          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial                      |                                 | RJ    | 4-7-2016 a 30-7-2018   | Espec. | 360        | 34           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial                      |                                 | RJ    | 21-3-2017 a 20-12-2018 | Espec. | 360        | 43           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário e Mercado de Capitais |                                 | RJ    | 23-2-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 360        | 26           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário e Mercado de Capitais |                                 | RJ    | 20-3-2017 a 20-12-2018 | Espec. | 360        | 48           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário |                                 | RJ    | 3-8-2015 a 30-7-2017   | Espec. | 360        | 12           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário |                                 | RJ    | 23-2-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 360        | 30           | 28          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário |                                 | RJ    | 21-3-2017 a 20-12-2018 | Espec. | 360        | 38           |             |
| <input type="checkbox"/> Processo Civil                      |                                 | RJ    | 24-5 a 26-7-2017       | Exten. | 60         | 15           | 14          |

## 5. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

|  |  |    |                       |        |     |    |    |
|--|--|----|-----------------------|--------|-----|----|----|
| <input type="checkbox"/> Master in Banking, Financial Institutions and Economics   |  | SP | ago. 2015 a fev. 2017 | Espec. | 432 | 9  | 8  |
| <input type="checkbox"/> Master in Banking, Financial Institutions and Economics   |  | SP | fev. 2016 a jul. 2017 | Espec. | 432 | 12 | 7  |
| <input type="checkbox"/> Master in Banking, Financial Institutions and Economics   |  | SP | ago. 2016 a fev. 2018 | Espec. | 432 | 11 | —  |
| <input type="checkbox"/> Master in Banking, Financial Institutions and Economics   |  | SP | fev. 2017 a jul. 2018 | Espec. | 432 | 12 | —  |
| <input type="checkbox"/> Master in Banking, Financial Institutions and Economics   |  | SP | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432 | 15 | —  |
| <input type="checkbox"/> Master in Business Economics                              |  | SP | ago. 2015 a fev. 2017 | Espec. | 432 | 22 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Master in Business Economics                              |  | SP | fev. 2016 a jul. 2017 | Espec. | 432 | 20 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Master in Business Economics                              |  | SP | ago. 2016 a fev. 2018 | Espec. | 432 | 22 | —  |
| <input type="checkbox"/> Master in Business Economics                              |  | SP | fev. 2017 a jul. 2018 | Espec. | 432 | 29 | —  |
| <input type="checkbox"/> Master in Business Economics                              |  | SP | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432 | 9  | —  |
| <input type="checkbox"/> Master in Corporate Finance, Controllership and Economics |  | SP | ago. 2015 a fev. 2017 | Espec. | 432 | 22 | 15 |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics |                                 | SP    | fev. 2016 a jul. 2017 | Espec. | 432        | 14           | 3           |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics |                                 | SP    | ago. 2016 a fev. 2018 | Espec. | 432        | 14           | —           |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics |                                 | SP    | fev. 2017 a jul. 2018 | Espec. | 432        | 23           | —           |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics |                                 | SP    | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        |              | —           |
| ❑ Master in Economics and Management                        |                                 | SP    | fev. 2017 a jul. 2018 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| ❑ Master in Economics and Management                        |                                 | SP    | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 5            | —           |
| ❑ Master in Financial Economics                             |                                 | SP    | ago. 2015 a fev. 2017 | Espec. | 432        | 21           | 21          |
| ❑ Master in Financial Economics                             |                                 | SP    | fev. 2016 a jul. 2017 | Espec. | 432        | 18           | 12          |
| ❑ Master in Financial Economics                             |                                 | SP    | ago. 2016 a fev. 2018 | Espec. | 432        | 22           | —           |
| ❑ Master in Financial Economics                             |                                 | SP    | fev. 2017 a jul. 2018 | Espec. | 432        | 20           | —           |
| ❑ Master in Financial Economics                             |                                 | SP    | ago. 2017 a mar. 2019 | Espec. | 432        | 22           | —           |

## 6. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

|  |             |    |                  |        |    |    |    |
|--|-------------|----|------------------|--------|----|----|----|
| ❑ <i>Accountability</i> – Prestação de Contas com Responsabilidade | Saltimbanco | SP | 22-3-2017        | Atual. | 4  | 50 | 50 |
| ❑ <i>Advocacy</i> e Políticas Públicas: Teoria e Prática           |             | SP | 20-3 a 3-7-2017  | Exten. | 64 | 35 | 35 |
| ❑ Agrogestão   | Alltech     | SP | 29-9 a 9-12-2017 | Atual. | 36 | 20 | 20 |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período          | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                  |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Alto Desempenho Executivo e Alavancagem de Carreira (antigo Habilidades para o Alto Desempenho) |                                 | SP    | 29-8 a 5-12-2017 | Exten. | 60         | 12           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | PR    | 26 e 27-10-2017  | Atual. | 14         | 37           | 37          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | SP    | 26 e 27-10-2017  | Atual. | 14         | 40           | 50          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | RJ    | 26 e 27-9-2017   | Atual. | 14         | 35           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | PR    | 23 e 24-10-2017  | Atual. | 14         | 36           | 36          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | SP    | 23 e 24-10-2017  | Atual. | 14         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | RJ    | 25 e 26-9-2017   | Atual. | 14         | 34           | 34          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | SP    | 26 e 27-7-2017   | Atual. | 14         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | PR    | 24 e 25-10-2017  | Atual. | 14         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | SP    | 25 e 26-7-2017   | Atual. | 14         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | RJ    | 28 e 29-9-2017   | Atual. | 14         | 33           | 33          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes– SP                       | SP    | 24 e 25-10-2017  | Atual. | 14         | 37           | 37          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras  | Gepes-SP                        | DF    | 30 e 31-8-2017   | Atual. | 14         | 36           | 36          |
| <input type="checkbox"/> Análise de Processo de Negócio – Estratégia, Organização e Prática                              | Funpresp                        | DF    | 5 e 6-6-2017     | Atual. | 19         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Análise e Interpretação de Demonstrações Financeiras  |                                 | DF    | 29 a 31-5-2017   | Atual. | 24         | 31           | 29          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Análise Econômica do Direito                      | Enap                            | DF    | 28-9 a 6-10-2017       | Atual. | 36         | 42           | 42          |
| <input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada a Negócios           | BRB                             | DF    | 9 a 11-10-2017         | Atual. | 27         | 22           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Criação de Valor |                                 | SP    | 10-8 a 7-12-2017       | Exten. | 60         | 11           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Acreditação em Saúde                  | Conexão                         | SP    | 5-11-2016 a 3-6-2017   | Exten. | 120        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista de Acreditação em Saúde                  | FAN                             | AL    | 27-4 a 23-9-2017       | Exten. | 120        | 15           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Acreditação em Saúde                  | Isae                            | PR    | 13-3 a 4-6-2017        | Exten. | 120        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior (turma 8)           |                                 | RJ    | 22-10-2016 a 6-5-2017  | Exten. | 120        | 17           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior (turma 9)           |                                 | RJ    | 18-3 a 16-9-2017       | Exten. | 120        | 26           | 18          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças (turma 18)                   |                                 | RJ    | 15-10-2016 a 27-5-2017 | Exten. | 120        | 18           | 27          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças (turma 19)                   |                                 | RJ    | 11-3 a 23-9-2017       | Exten. | 120        | 41           | 37          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças (turma 20)                   |                                 | RJ    | 16-9-2017 a 26-5-2018  | Exten. | 120        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Marketing (turma 9)                   |                                 | RJ    | 11-3 a 23-9-2017       | Exten. | 120        | 17           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Marketing (turma 10)                  |                                 | RJ    | 23-9-2017 a 5-5-2018   | Capac. | 120        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais                       | Cap. Humano                     | RJ    | 5-11-2016 a 22-7-2017  | Exten. | 120        | 17           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais                       | Cap. Humano                     | RJ    | 16-9-2017 a 24-3-2018  | Exten. | 120        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais                       | Cap. Humano                     | RJ    | 20-5 a 4-11-2017       | Exten. | 120        | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais                       | COC                             | SP    | 12-11-2016 a 10-6-2017 | Exten. | 120        | 24           | 9           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais             | Isae                            | PR    | 22-7-2017 a 24-3-2018 | Exten. | 120        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais             | MRH                             | CE    | 20-3 a 31-8-2017      | Exten. | 120        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais             | Trecson                         | PR    | 14-7 a 10-12-2017     | Exten. | 120        | 15           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista de Mídias Digitais (turma 2)   |                                 | RJ    | 7-10-2017 a 19-5-2018 | Exten. | 120        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Processos (turma 2)         |                                 | RJ    | 18-3 a 16-9-2017      | Exten. | 120        | 22           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Processos (turma 3)         |                                 | RJ    | 23-9-2017 a 5-5-2018  | Exten. | 120        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos (turma 19) |                                 | RJ    | 22-10-2016 a 6-5-2017 | Exten. | 120        | 15           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos (turma 20) |                                 | RJ    | 18-3 a 16-9-2017      | Exten. | 120        | 24           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos (turma 21) |                                 | RJ    | 16-9-2017 a 12-5-2018 | Exten. | 120        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | Alpha                           | SP    | 6-5 a 11-11-2017      | Exten. | 120        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | BRD Diagn.                      | SP    | 29-4 a 30-9-2017      | Exten. | 120        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | BRD Diagn.                      | SP    | 6-8-2016 a 21-1-2017  | Exten. | 120        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | BRD Diagn.                      | SP    | 17-9-2016 a 11-3-2017 | Exten. | 120        | 16           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | Cap. Humano                     | RJ    | 8-10-2016 a 27-5-2017 | Exten. | 120        | 22           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | Ceem                            | RS    | 23-9-2016 a 10-6-2017 | Exten. | 120        | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                    | COC                             | SP    | 22-10-2016 a 1-7-2017 | Exten. | 120        | 21           | 15          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                                       | Hermes                          | SP    | 12-11-2016 a 8-7-2017   | Exten. | 120        | 18           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Finanças                                       | Trecson                         | PR    | 13-9-2017 a 22-3-2018   | Exten. | 120        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Processos                                      | Cap. Humano                     | RJ    | 1-10-2016 a 1-4-2017    | Exten. | 120        | 23           |             |
| <input type="checkbox"/> Analista em Processos                                      | Cap. Humano                     | RJ    | 21-10-2017 a 28-4-2018  | Exten. | 120        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Processos                                      | Empresa                         | GO    | 17-10-2016 a 9-5-2017   | Exten. | 120        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> Analista em Recursos Humanos                               | BRD Diagr.                      | SP    | 22-10-2016 a 1-4-2017   | Exten. | 120        | 17           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Recursos Humanos                               | Hermes                          | SP    | 21-10-2017 a 21-10-2019 | Exten. | 120        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> Analista em Recursos Humanos                               | Isae                            | PR    | 6-11-2017 a 6-3-2018    | Exten. | 120        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> Aquicultura e Pesca: Oportunidades, Desafios e Estratégias |                                 | SP    | 27 e 28-10-2017         | Livre  | 20         | 18           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Aspectos Teóricos e Práticos da ICVM nº 558/15             |                                 | SP    | 29-8 a 7-11-2017        | Exten. | 44         | 17           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde                  |                                 | SP    | 28-3 a 20-6-2017        | Exten. | 90         | 29           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde                  |                                 | SP    | 31-8 a 28-11-2017       | Exten. | 90         | 31           | 31          |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Bens Imóveis e Móveis                         | TJ-SC                           | SC    | 6-11-2017               | Atual. | 8          | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Bens Imóveis e Móveis                         | TJ-SC                           | SC    | 8-11-2017               | Atual. | 8          | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Bens Imóveis e Móveis                         | TJ-SC                           | SC    | 10-11-2017              | Atual. | 8          | 35           | 35          |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Bens Imóveis e Móveis             | TJ-SC                           | SC    | 30-3-2017             | Atual. | 8          | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Bens Imóveis e Móveis             | TJ-SC                           | SC    | 29-3-2017             | Atual. | 8          | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Bens Imóveis e Móveis             | TJ-SC                           | SC    | 9-11-2017             | Atual. | 8          | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Empresa                           | Pestana H. & Resorts            | RJ    | 17 e 18-11-2017       | Atual. | 20         | 9            | 9           |
| <input type="checkbox"/> <i>Big Data e Data Science</i> (turma 4)       |                                 | RJ    | 25-1 a 20-4-2017      | Capac. | 92         | 28           | 24          |
| <input type="checkbox"/> <i>Big Data e Data Science</i> (turma 5)       |                                 | RJ    | 6-3 a 29-5-2017       | Capac. | 92         | 27           | 27          |
| <input type="checkbox"/> <i>Big Data e Data Science</i> (turma 6)       |                                 | RJ    | 11-5 a 2-8-2017       | Capac. | 92         | 27           | 19          |
| <input type="checkbox"/> <i>Big Data e Data Science</i> (turma 8)       |                                 | RJ    | 22-7-2017 a 3-3-2018  | Capac. | 96         | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> <i>Big Data e Data Science</i> (turma 9)       |                                 | RJ    | 17-8 a 22-11-2017     | Capac. | 96         | 29           | 1           |
| <input type="checkbox"/> <i>Big Data e Data Science</i> (turma 10)      |                                 | RJ    | 7-11-2017 a 20-2-2018 | Capac. | 96         | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> <i>Branding: Construção e Gestão de Marcas</i> |                                 | SP    | 13-3 a 26-6-2017      | Exten. | 60         | 12           | 12          |
| <input type="checkbox"/> <i>Branding: Construção e Gestão de Marcas</i> |                                 | SP    | 21-8 a 4-12-2017      | Exten. | 60         | 20           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Cademp (1º ciclo)                              |                                 | RJ    | 30-1 a 16-3-2017      | Exten. | 24         | 484          | 460         |
| <input type="checkbox"/> Cademp (2º ciclo)                              |                                 | RJ    | 3-4 a 29-6-2017       | Exten. | 24         | 418          | 353         |
| <input type="checkbox"/> Cademp (3º ciclo)                              |                                 | RJ    | 17-7 a 16-10-2017     | Exten. | 24         | 369          | 348         |
| <input type="checkbox"/> Cademp (4º ciclo)                              |                                 | RJ    | 2-10 a 21-12-2017     | Exten. | 24         | 230          | 212         |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período             | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|---------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                     |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Administração do Tempo                                  | Hermes                          | SP    | 7 a<br>10-8-2017    | Exten. | 16         | 16           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Análise de Viabilidade em Projetos Públicos             | FAN                             | AL    | 24 a<br>28-4-2017   | Exten. | 24         | 25           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Aspectos Trabalhistas e Previdenciários na Gestão de RH | COC                             | SP    | 29-9 a<br>7-10-2017 | Exten. | 24         | 29           | 9           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Aspectos Trabalhistas e Previdenciários na Gestão de RH | COC                             | SP    | 1 a<br>9-9-2017     | Exten. | 24         | 28           | 19          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Cadastro de Materiais para Compras e Estoques           | FAN                             | AL    | 10 a<br>14-7-2017   | Exten. | 24         | 34           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Contabilidade Pública                                   | FAN                             | AL    | 8 a<br>12-5-2017    | Exten. | 24         | 24           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Contabilização de Receitas no Setor Público             | FAN                             | AL    | 10 a<br>13-7-2017   | Exten. | 16         | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Contratos Administrativos e seu Gerenciamento           | FAN                             | AL    | 3 a<br>7-7-2017     | Exten. | 24         | 45           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Controladoria   | Strong                          | SP    | 18 a<br>22-9-2017   | Exten. | 24         | 19           | 10          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Desenvolvimento Gerencial                               | BRD Diagn.                      | SP    | 2 a<br>6-10-2017    | Exten. | 24         | 24           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Desenvolvimento Gerencial                               | Ceem                            | RS    | 23 a<br>27-10-2017  | Exten. | 24         | 15           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Desenvolvimento Gerencial                               | COC                             | SP    | 3 a<br>7-7-2017     | Exten. | 24         | 29           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Desenvolvimento Gerencial                               | COC                             | SP    | 6 a<br>10-11-2017   | Exten. | 24         | 33           | 6           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Desenvolvimento Gerencial                               | MEB                             | RS    | 26 a<br>28-5-2017   | Exten. | 24         | 50           | 44          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Desenvolvimento Gerencial                  | MRH                             | CE    | 26 a 30-6-2017    | Exten. | 24         | 26           | 19          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Excelência no Atendimento ao Cliente       | Hermes                          | SP    | 10 a 13-5-2017    | Exten. | 16         | 21           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Excelência no Atendimento ao Cliente       | Hermes                          | SP    | 27 a 30-11-2017   | Exten. | 16         | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Finanças Para Não Financeiros              | BRD Diagn.                      | SP    | 24-6 a 8-7-2017   | Exten. | 24         | 20           | 18          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Financiamento de Projetos                  | FAN                             | AL    | 8 a 11-5-2017     | Exten. | 16         | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro | Alpha                           | SP    | 8 a 22-7-2017     | Exten. | 24         | 11           | 9           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro | Strong                          | SP    | 23 a 31-10-2017   | Exten. | 24         | 15           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Formação de Consultores Organizacionais    | Ceem                            | MS    | 3 a 6-7-2017      | Exten. | 24         | 15           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Formação de Consultores Organizacionais    | M. Murad                        | ES    | 2 a 10-10-2017    | Exten. | 24         | 19           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | Alpha                           | SP    | 16 a 30-9-2017    | Exten. | 24         | 10           | 9           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | BRD Diagn.                      | SP    | 3 a 24-6-2017     | Exten. | 24         | 32           | 25          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | BRD Diagn.                      | SP    | 23-9 a 21-10-2017 | Exten. | 24         | 17           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | Hermes                          | SP    | 4 a 8-12-2017     | Exten. | 24         | 15           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | Hermes                          | SP    | 24 a 28-7-2017    | Exten. | 24         | 16           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | Hermes                          | SP    | 17 a 21-7-2017    | Exten. | 24         | 14           | 10          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos      | Hermes                          | SP    | 11 a 25-11-2017   | Exten. | 24         | 16           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período          | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                  |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gerenciamento Operacional de Projetos                                       | Strong                          | SP    | 2 a 5-8-2017     | Exten. | 24         | 4            |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão de Clientes: Projeto CRM ( <i>Customer Relationship Management</i> ) | Strong                          | SP    | 10 a 13-4-2017   | Exten. | 16         | 17           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão de Convênios e Uso do Siconv   | FAN                             | AL    | 15 a 24-5-2017   | Exten. | 40         | 28           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos                          | FAN                             | AL    | 10 a 14-7-2017   | Exten. | 24         | 45           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Alpha                           | SP    | 19-6 a 23-6-2017 | Exten. | 24         | 11           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Alpha                           | SP    | 16 a 20-10-2017  | Exten. | 24         | 11           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | BRD Diagn.                      | SP    | 16 a 30-9-2017   | Exten. | 24         | 18           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | BRD Diagn.                      | SP    | 1 a 29-4-2017    | Exten. | 24         | 19           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | COC                             | SP    | 23 a 27-10-2017  | Exten. | 24         | 37           | 6           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | COC                             | SP    | 28-4 a 6-5-2017  | Exten. | 24         | 39           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Conexão                         | MG    | 15 a 17-9-2017   | Exten. | 24         | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Hermes                          | SP    | 4 a 8-12-2017    | Exten. | 24         | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Hermes                          | SP    | 15 a 19-5-2017   | Exten. | 24         | 21           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Hermes                          | SP    | 3 a 7-7-2017     | Exten. | 24         | 34           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes   | Hermes                          | SP    | 13 a 17-3-2017   | Exten. | 24         | 22           | 17          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período         | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                 |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | IBC                             | TO    | 31-5 a 2-6-2017 | Exten. | 24         | 25           | 23          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | M. Murad                        | ES    | 17 a 25-7-2017  | Exten. | 24         | 23           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | M. Murad                        | ES    | 23 a 30-10-2017 | Exten. | 24         | 27           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | M. Murad                        | ES    | 27 a 29-11-2017 | Exten. | 24         | 14           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | MRH                             | CE    | 23 a 27-1-2017  | Exten. | 24         | 15           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | Strong                          | SP    | 24 a 28-7-2017  | Exten. | 24         | 45           | 36          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Gestão e Liderança de Equipes                            | Strong                          | SP    | 4 a 8-12-2017   | Exten. | 24         | 24           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Licenciamento Ambiental, com ênfase nas Normas Estaduais | IBC                             | TO    | 14 a 17-8-2017  | Exten. | 40         | 27           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Licenciamento Ambiental, com ênfase nas Normas Estaduais | IBC                             | TO    | 18 a 22-8-2017  | Exten. | 40         | 35           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Licenciamento Ambiental, com ênfase nas Normas Estaduais | IBC                             | TO    | 23 a 26-8-2017  | Exten. | 40         | 32           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Licenciamento Ambiental, com ênfase nas Normas Estaduais | IBC                             | TO    | 28 a 31-8-2017  | Exten. | 40         | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Licenciamento Ambiental, com ênfase nas Normas Estaduais | IBC                             | TO    | 1 a 5-9-2017    | Exten. | 40         | 42           |             |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Licitações Públicas                                      | Cap. Humano                     | RJ    | 1 a 15-7-2017   | Exten. | 24         | 25           | 10          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Marketing Interativo                                     | Ceem                            | RS    | 16 a 20-10-2017 | Exten. | 24         | 18           |             |



| Cursos                                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período              | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                      |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Cademp – Marketing nas Mídias Sociais     | MRH                             | CE    | 6 a<br>10-11-2017    | Exten. | 24         | 16           |             |
| ❑ Cademp – Marketing nas Mídias Sociais     | MRH                             | RN    | 3 a<br>7-7-2017      | Exten. | 24         | 18           | 16          |
| ❑ Cademp – Matemática Financeira com HP 12C | COC                             | SP    | 15 a<br>23-9-2017    | Exten. | 24         | 9            | 6           |
| ❑ Cademp – Motivação e Gerência de Pessoas  | Ceem                            | RS    | 23 a<br>27-10-2017   | Exten. | 24         | 14           | 4           |
| ❑ Cademp – Motivação e Gerência de Pessoas  | COC                             | SP    | 24-11 a<br>2-12-2017 | Exten. | 24         | 22           |             |
| ❑ Cademp – Motivação e Gerência de Pessoas  | Conexão                         | SP    | 21-10 a<br>4-11-2017 | Exten. | 24         | 20           |             |
| ❑ Cademp – Motivação e Gerência de Pessoas  | FAN                             | AL    | 24 a<br>28-4-2017    | Exten. | 24         | 51           |             |
| ❑ Cademp – Negociação                       | BRD Diagn.                      | SP    | 13 a<br>27-5-2017    | Exten. | 24         | 24           | 21          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | Ceem                            | MS    | 19 a<br>22-6-2017    | Exten. | 24         | 23           | 15          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | COC                             | SP    | 23-6 a<br>1-7-2017   | Exten. | 24         | 34           | 22          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | COC                             | SP    | 14 a<br>18-8-2017    | Exten. | 24         | 28           | 23          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | Hermes                          | SP    | 10 a<br>14-7-2017    | Exten. | 24         | 24           | 20          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | Hermes                          | SP    | 28-8 a<br>1-9-2017   | Exten. | 24         | 23           | 22          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | Hermes                          | SP    | 15 a<br>29-7-2017    | Exten. | 24         | 21           | 12          |
| ❑ Cademp – Negociação                       | Hermes                          | SP    | 7 a<br>21-10-2017    | Exten. | 24         | 15           |             |
| ❑ Cademp – Negociação                       | M. Murad                        | ES    | 26-6 a<br>4-7-2017   | Exten. | 24         | 21           | 21          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Cademp – Negociação                                       | M. Murad                        | ES    | 30-10 a 8-11-2017 | Exten. | 24         | 18           | 15          |
| ❑ Cademp – Oratória: a Arte de Falar em Público             | Hermes                          | SP    | 20 a 24-11-2017   | Exten. | 48         | 20           | 6           |
| ❑ Cademp – Oratória: a Arte de Falar em Público             | Hermes                          | SP    | 24 a 28-7-2017    | Exten. | 24         | 17           | 13          |
| ❑ Cademp – Oratória: a Arte de Falar em Público             | Hermes                          | SP    | 21 a 25-8-2017    | Exten. | 24         | 10           | 1           |
| ❑ Cademp – Oratória: a Arte de Falar em Público             | Strong                          | SP    | 29-5 a 2-6-2017   | Exten. | 24         | 25           | 19          |
| ❑ Cademp – Organização de Arquivos e Documentos Eletrônicos | FAN                             | AL    | 15 a 19-5-2017    | Exten. | 24         | 42           |             |
| ❑ Cademp – Planejamento e Controle Financeiro               | Ceem                            | MS    | 5 a 8-6-2017      | Exten. | 24         | 26           | 26          |
| ❑ Cademp – Planejamento e Controle Financeiro               | Ceem                            | RS    | 6 a 10-11-2017    | Exten. | 24         | 26           | 6           |
| ❑ Cademp – Planejamento e Controle Financeiro               | MEB                             | RS    | 7 a 9-7-2017      | Exten. | 24         | 46           | 36          |
| ❑ Cademp – Planejamento e Controle Financeiro               | MRH                             | CE    | 26 a 30-6-2017    | Exten. | 24         | 25           | 19          |
| ❑ Cademp – Planejamento e Gestão Estratégica                | M. Murad                        | ES    | 26-6 a 4-7-2017   | Exten. | 24         | 19           | 19          |
| ❑ Cademp – Prevenção de Passivos Trabalhistas               | COC                             | SP    | 3 a 7-4-2017      | Exten. | 24         | 36           | 26          |
| ❑ Cademp – Princípios de Contabilidade e Análise de Balanço | Alpha                           | SP    | 11 a 25-3-2017    | Exten. | 24         | 7            | 7           |
| ❑ Cademp – Técnicas de Compras                              | Hermes                          | SP    | 11 a 15-9-2017    | Exten. | 24         | 19           | 6           |
| ❑ Cademp – Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas    | Alpha                           | SP    | 16 a 30-9-2017    | Exten. | 24         | 13           | 11          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas | MEB                             | RS    | 6 a 8-10-2017         | Exten. | 24         | 24           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas de Vendas                            | Cap. Humano                     | RJ    | 1 a 15-7-2017         | Exten. | 24         | 9            | 6           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas de Vendas                            | COC                             | SP    | 24-3 a 1-4-2017       | Exten. | 24         | 18           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas de Vendas                            | Strong                          | SP    | 27-11 a 1-12-2017     | Exten. | 24         | 25           | 7           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas de Vendas                            | Strong                          | SP    | 25 a 29-9-2017        | Exten. | 24         | 15           | 7           |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas para Cobrança de Dívidas             | COC                             | SP    | 31-8 a 2-9-2017       | Exten. | 16         | 30           | 15          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas para Melhoria de Processos           | COC                             | SP    | 2 a 24-6-2017         | Exten. | 32         | 36           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Cademp – Técnicas para Melhoria de Processos           | COC                             | SP    | 3 a 18-3-2017         | Exten. | 32         | 35           | 32          |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Comércio Exterior                       |                                 | SP    | 1-10-2016 a 13-5-2017 | Capac. | 120        | 11           | 7           |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Finanças                                |                                 | SP    | 1-10-2016 a 13-5-2017 | Capac. | 120        | 14           | 7           |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Finanças – 4                            |                                 | SP    | 2-9-2017 a 17-3-2018  | Capac. | 120        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Marketing                               |                                 | SP    | 1-10-2016 a 13-5-2017 | Capac. | 120        | 13           | 6           |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Marketing – 4                           |                                 | SP    | 16-9-2017 a 14-4-2018 | Capac. | 120        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Mídias Digitais – 1                     |                                 | SP    | 13-5 a 28-10-2017     | Capac. | 120        | 17           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Capacitação em Processos – 1                           |                                 | SP    | 13-5 a 28-10-2017     | Capac. | 120        | 16           | 2           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período              | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                      |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Capacitação em Recursos Humanos – 3  |                                 | SP     | 2-9-2017 a 17-3-2018 | Capac. | 120        | 29           | –           |
| ❑ Ciclo de Crédito: Modelagem para Concessão, Gestão e Cobrança                              |                                 | SP     | 14-3 a 4-5-2017      | Exten. | 60         | 28           | 28          |
| ❑ Ciclo de Crédito: Modelagem para Concessão, Gestão e Cobrança                              |                                 | SP     | 28-8 a 24-10-2017    | Exten. | 60         | 13           | 13          |
| ❑ Ciclo de Crédito: Modelagem para Concessão, Gestão e Administração do Portfólio de Crédito | PriceWater HouseCoopers         | SP     | 8 a 26-5-2017        | Atual. | 54         | 38           | 35          |
| ❑ Como Gerenciar Pequenos e Médios Negócios  |                                 | SP     | 1 a 15-2-2017        | Exten. | 24         | 8            | 5           |
| ❑ Competências Gerenciais  | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017      | Atual. | 30         | 25           | 24          |
| ❑ Competências Organizacionais   | DOF Subsea                      | RJ     | 10-8-2017            | Atual. | 8          | 30           | 30          |
| ❑ <i>Compliance</i> Anticorrupção: Aspectos Gerais   |                                 | SP     | 5 a 26-9-2017        | Exten. | 16         | 48           | 48          |
| ❑ <i>Compliance</i> e Lei Anticorrupção  |                                 | SP     | 21-3 a 11-4-2017     | Exten. | 16         | 55           | 55          |
| ❑ <i>Compliance</i> Gerencial: Mecanismos de Controle  | PriceWater HouseCoopers         | SP     | 11 a 13-9-2017       | Atual. | 24         | 33           | 33          |
| ❑ Comportamento do Consumidor  | Telefônica                      | Online | 17-7 a 22-9-2017     | Atual. | 30         | 22           | 9           |
| ❑ Comportamento do Consumidor  | Telefônica                      | Online | 17-7 a 22-9-2017     | Atual. | 30         | 32           | 5           |
| ❑ Comunicação Corporativa: <i>Corporate Affairs</i>  |                                 | SP     | 16-3 a 6-7-2017      | Exten. | 60         | 21           | 21          |
| ❑ Comunicação Interna  |                                 | SP     | 8 a 22-8-2017        | Exten. | 24         | 21           | 19          |
| ❑ Conceitos sobre <i>Procurement</i>   | Unid. Eletro-domésticos         | SP     | 31-5 a 13-7-2017     | Atual. | 28         | 38           | 38          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças Corporativas                         | Braskem                         | SP    | 28 a 31-8-2017        | Atual. | 24         | 25           | 25          |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros |                                 | SP    | 22-3 a 28-6-2017      | Exten. | 60         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros |                                 | SP    | 16-8 a 29-11-2017     | Exten. | 60         | 23           | 23          |
| <input type="checkbox"/> Controladoria   |                                 | SP    | 11 a 25-10-2017       | Exten. | 24         | 11           | 5           |
| <input type="checkbox"/> Controladoria   |                                 | SP    | 21-8 a 6-12-2017      | Exten. | 120        | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Controladoria Jurídica: Gerenciando o Contencioso de Massa    | AGU                             | DF    | 9 e 10-5-2017         | Atual. | 16         | 47           | 47          |
| <input type="checkbox"/> Crédito e Cobrança  |                                 | SP    | 9 a 23-8-2017         | Exten. | 24         | 23           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Equipe                                     | DOF Subsea                      | RJ    | 14-12-2017            | Atual. | 8          | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores e Equipes                         | ANA                             | DF    | 2-2 a 8-3-2017        | Atual. | 30         | 6            | 6           |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores e Equipes                         | ANA                             | DF    | 1-2 a 8-3-2017        | Atual. | 46         | 24           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                                 | Panasonic                       | SP    | 13-5-2017 a 10-3-2018 | Atual. | 52         | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                                 | Panasonic                       | SP    | 20-5-2017 a 24-3-2018 | Atual. | 52         | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                                 | SEB                             | SP    | 23-1 a 8-8-2017       | Atual. | 65         | 17           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                                 | Panasonic                       | SP    | 12-5-2017 a 3-3-2018  | Atual. | 52         | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                                 | Banco Luso Brasileiro           | SP    | 23-9 a 7-10-2017      | Atual. | 16         | 23           | 23          |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                          | Bunzl                           | SP     | 9-11-2017 a 14-2-2019 | Atual. | 196        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças                          | Panasonic                       | SP     | 19-5-2017 a 17-3-2018 | Atual. | 52         | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças da Administração Central | IBGE                            | RJ     | 5 a 26-9-2017         | Atual. | 32         | 31           | 31          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial                              | Funpresp                        | DF     | 28 e 29-8-2017        | Atual. | 14         | 22           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial                              | Cassi                           | DF     | 2-10 a 13-12-2017     | Atual. | 120        | 39           | 39          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial                              | Larrus                          | SP     | 12-5 a 28-10-2017     | Atual. | 96         | 24           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial – Liderança em Vendas        | Abbott                          | SP     | 11-4-2016 a 8-3-2017  | Atual. | 32         | 47           | 47          |
| <input type="checkbox"/> <i>Design Thinking</i> nos Negócios                    |                                 | SP     | 28-3 a 13-6-2017      | Exten. | 48         | 26           | 26          |
| <input type="checkbox"/> <i>Design Thinking</i> nos Negócios                    |                                 | SP     | 22-8 a 7-11-2017      | Exten. | 48         | 17           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Direito Material Coletivo e Direito Processual         | Claro                           | SP     | 24 e 25-10-2017       | Atual. | 16         | 21           | 21          |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência   |                                 | Online | 11-4-2016 a 11-1-2017 | Atual. | 60         | 10           |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência   |                                 | Online | 9-5-2016 a 9-2-2017   | Atual. | 60         | 8            |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência   |                                 | Online | 27-6-2016 a 27-3-2017 | Atual. | 60         | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência   |                                 | Online | 15-8-2016 a 15-5-2017 | Atual. | 60         | 15           |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência   |                                 | Online | 12-9-2016 a 12-6-2017 | Atual. | 60         | 7            |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 3-10-2016 a 3-7-2017   | Atual. | 60         | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 21-11-2016 a 21-8-2017 | Atual. | 60         | 16           |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 9-1 a 9-10-2017        | Atual. | 60         | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 30-1 a 30-10-2017      | Atual. | 60         | 8            |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 22-2 a 22-11-2017      | Atual. | 60         | 13           |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 20-3 a 20-12-2017      | Atual. | 60         | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 12-4-2017 a 12-1-2018  | Atual. | 60         | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 8-5-2017 a 8-2-2018    | Atual. | 60         | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 19-6-2017 a 19-3-2018  | Atual. | 60         | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 9-8-2017 a 9-5-2018    | Atual. | 60         | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 4-9-2017 a 4-6-2018    | Atual. | 60         | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 27-9-2017 a 27-6-2018  | Atual. | 60         | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 23-10-2017 a 23-7-2018 | Atual. | 60         | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência                            |                                 | Online | 6-12-2017 a 6-9-2018   | Atual. | 60         | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Economia, Negócios e Produtos Bancários | Itaú                            | SP     | 4 a 18-12-2017         | Atual. | 24         | 21           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Economia, Negócios e Produtos Bancários | Est. Unif                       | SP     | 3 a 17-7-2017          | Atual. | 24         | 15           | 15          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios                      |                                 | SP     | 15-3 a 21-6-2017  | Exten. | 60         | 24           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Empreendedorismo Social   |                                 | SP     | 22-8 a 28-11-2017 | Exten. | 60         | 17           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Escuta Empática com Teoria U                                      | Galderma                        | SP     | 20-4-2017         | Atual. | 2          | 25           | 25          |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança                                      | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017   | Atual. | 30         | 40           | 39          |
| <input type="checkbox"/> Estilos de Liderança  | DOF Subsea                      | RJ     | 19-10-2017        | Atual. | 8          | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Estratégia e Pensamento Estratégico: Visão Panorâmica             | Oxitenio                        | SP     | 30-1-2017         | Atual. | 9          | 19           | 19          |
| <input type="checkbox"/> Ética e Responsabilidade Social                                   | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017   | Atual. | 30         | 25           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente                              |                                 | DF     | 28 e 29-9-2017    | Atual. | 24         | 17           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente                              |                                 | DF     | 11 e 12-12-2017   | Atual. | 24         | 27           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Experiência de Pacientes e o <i>Design Thinking</i> para Inovação | Hosp. Português                 | PE     | 6 a 8-11-2017     | Atual. | 24         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Falência e Recuperação Judicial                                   | TJ-MS                           | Online | 15-5 a 21-7-2017  | Atual. | 30         | 25           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Falência e Recuperação Judicial                                   | TJ-MS                           | Online | 15-5 a 21-7-2017  | Atual. | 30         | 26           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Finanças Corporativas   | M. Murad                        | ES     | 21 a 29-8-2017    | Capac. | 48         | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros                                     | Evonik                          | SP     | 21 e 22-11-2017   | Atual. | 16         | 32           | 32          |
| <input type="checkbox"/> Fintechs – Inovação e Disrupção no Mercado Financeiro             |                                 | SP     | 16-3 a 6-7-2017   | Exten. | 60         | 41           | 41          |
| <input type="checkbox"/> Fintechs – Inovação e Disrupção no Mercado Financeiro             |                                 | SP     | 17-8 a 14-12-2017 | Exten. | 60         | 37           | 37          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais        |                                 | SP    | 12 a 26-5-2017    | Exten. | 24         | 28           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Formação de Preços de Energia no Brasil        | Vale                            | MG    | 27 e 28-11-2017   | Atual. | 20         | 20           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Formação de Pregoeiros                         |                                 | DF    | 10 a 12-7-2017    | Atual. | 24         | 29           | 19          |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Exportação e Importação         |                                 | SP    | 17 a 31-5-2017    | Exten. | 24         | 8            | 6           |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos dos Projetos Analíticos            | CPFL                            | SP    | 8 a 22-11-2017    | Atual. | 24         | 32           | 32          |
| <input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições e <i>Valuation</i>          |                                 | SP    | 28-8 a 11-12-2017 | Exten. | 60         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> G1 Level – ABR New Area Managers Seminar       | Ajinomoto                       | SP    | 20 a 22-9-2017    | Atual. | 24         | 24           | 24          |
| <input type="checkbox"/> G3 Level – ABR New Department Managers Seminar | Ajinomoto                       | SP    | 23 a 25-8-2017    | Atual. | 24         | 7            | 7           |
| <input type="checkbox"/> Gerência Comercial                             |                                 | SP    | 8-8 a 14-11-2017  | Exten. | 60         | 19           | 19          |
| <input type="checkbox"/> Gerência de Produto                            |                                 | SP    | 16-3 a 6-7-2017   | Exten. | 60         | 32           | 32          |
| <input type="checkbox"/> Gerência de Produto                            |                                 | SP    | 17-8 a 14-12-2017 | Exten. | 60         | 25           | 25          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento da Tributação nas Empresas       |                                 | SP    | 15-8 a 26-10-2017 | Exten. | 80         | 12           | 12          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Escopo em Projetos            |                                 | SP    | 23-10 a 6-11-2017 | Exten. | 24         | 4            | 0           |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos                      |                                 | SP    | 13-3 a 26-6-2017  | Exten. | 60         | 31           | 31          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos                      |                                 | SP    | 14-8 a 27-11-2017 | Exten. | 60         | 32           | 32          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos                                 | Toyota                          | SP     | 6 e 7-11-2017     | Atual. | 16         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos                                 | Toyota                          | SP     | 14 e 15-9-2017    | Atual. | 16         | 26           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos                                 | Toyota                          | SP     | 16 e 17-10-2017   | Atual. | 16         | 21           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento Operacional de Projetos                     |                                 | DF     | 20 a 24-3-2017    | Atual. | 24         | 24           | 24          |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento Operacional de Projetos                     |                                 | DF     | 18 a 22-9-2017    | Atual. | 24         | 12           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento Operacional de Projetos                     |                                 | DF     | 11 a 15-12-2017   | Atual. | 24         | 39           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Gestão Bancária no Contexto de Mercado Financeiro         | Banco Safra                     | SP     | 23-1 a 12-5-2017  | Atual. | 56         | 22           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Gestão Bancária no Contexto de Mercado Financeiro         | Banco Safra                     | SP     | 23-1 a 12-5-2017  | Atual. | 56         | 20           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação                                     | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017   | Atual. | 30         | 28           | 16          |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação                                     | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017   | Atual. | 30         | 30           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas                                 | Manfrim                         | Online | 2-10 a 20-11-2017 | Atual. | 38         | 25           | 18          |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Saúde                              |                                 | SP     | 21-8 a 4-12-2017  | Exten. | 60         | 21           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Clínicas Médicas e Odontológicas                |                                 | SP     | 30-3 a 25-5-2017  | Exten. | 32         | 20           | 20          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Compras: Negociação e Avaliação de Fornecedores |                                 | SP     | 23-3 a 18-5-2017  | Exten. | 32         | 53           | 53          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Compras: Negociação e Avaliação de Fornecedores |                                 | SP     | 10-8 a 5-10-2017  | Exten. | 32         | 37           | 37          |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gestão de Compras: Negociação e Avaliação de Fornecedores   | Unopar                          | SP     | 4 a 25-8-2017          | Atual. | 32         | 29           | 29          |
| ❑ Gestão de Contratos de Terceirização e Trabalho Temporário após as Leis nº 13.429/2017 e nº 13.467/2017 | Claro                           | SP     | 30-11-2017             | Atual. | 8          | 30           | 30          |
| ❑ Gestão de Crédito e Risco   | CEF                             | Online | 21-12-2017 a 16-3-2018 | Atual. | 30         | 29           | –           |
| ❑ Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada  |                                 | SP     | 28-3 a 4-7-2017        | Exten. | 60         | 26           | 26          |
| ❑ Gestão de Empresas Familiares   |                                 | SP     | 21-8 a 4-12-2017       | Exten. | 60         | 33           | 33          |
| ❑ Gestão de Expatriados   |                                 | SP     | 19 a 26-5-2017         | Exten. | 16         | 25           | 21          |
| ❑ Gestão de Marketing: uma Visão Geral  |                                 | SP     | 22-8 a 22-11-2017      | Exten. | 60         | 21           | 21          |
| ❑ Gestão de Negócios  | Latam                           | SP     | 23 a 27-10-2017        | Atual. | 40         | 15           | 15          |
| ❑ Gestão de Negócios  | Latam                           | Online | 19-12-2016 a 21-7-2017 | Aperf. | 120        | 30           | 3           |
| ❑ Gestão de Organizações do 3º Setor  |                                 | SP     | 16-3 a 13-7-2017       | Exten. | 64         | 17           | 17          |
| ❑ Gestão de Pessoas   | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017        | Atual. | 30         | 35           | 32          |
| ❑ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional   | FAN                             | AL     | 8 a 12-5-2017          | Capac. | 24         | 47           |             |
| ❑ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional   | Hermes                          | SP     | 24 a 28-7-2017         | Capac. | 24         | 22           | 19          |
| ❑ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional   | MEB                             | SC     | 7 a 9-7-2017           | Capac. | 24         | 49           | 48          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local      | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|------------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |            |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional | MEB                             | RS         | 21 a 23-7-2017    | Capac. | 24         | 63           | 39          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional | MEB                             | SC         | 17 e 18-11-2017   | Capac. | 24         | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional | M. Murad                        | ES         | 21 a 29-8-2017    | Capac. | 24         | 45           |             |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional | Strong                          | SP         | 6 a 10-11-2017    | Capac. | 24         | 31           | 9           |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Processos   |                                 | SP         | 21-3 a 27-6-2017  | Exten. | 60         | 48           | 48          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Processos   |                                 | SP         | 8-8 a 14-11-2017  | Exten. | 60         | 50           | 50          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos  | Mercedes-Benz                   | SP         | 4 a 18-9-2017     | Atual. | 24         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos  | Ricardina Andrade               | Cabo Verde | 20 a 24-3-2017    | Atual. | 40         | 22           | 22          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos  | Mercedes-Benz                   | SP         | 31-7 a 4-8-2017   | Atual. | 24         | 31           | 31          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos  | Thyssenkrupp                    | RJ         | 30 e 31-1-2017    | Atual. | 12         | 8            | 8           |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos  | EBC                             | Online     | 6-2 a 20-4-2017   | Atual. | 30         | 40           | 38          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos e Vendas                                   | Parker Hannifin                 | SP         | 21 e 22-3-2017    | Atual. | 16         | 27           | 27          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Recursos Humanos                                    |                                 | SP         | 14-3 a 20-6-2017  | Exten. | 60         | 42           | 42          |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Recursos Humanos                                    |                                 | SP         | 22-8 a 28-11-2017 | Exten. | 60         | 33           | 33          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Gestão de Risco                                    | CEF                             | Online | 24-7 a 29-9-2017      | Atual. | 30         | 11           | 11          |
| ☐ Gestão de Risco de Crédito                         | CEF                             | Online | 3-7 a 1-9-2017        | Atual. | 30         | 24           | 18          |
| ☐ Gestão de Risco de Crédito                         | CEF                             | Online | 10-7 a 15-9-2017      | Atual. | 30         | 30           | 30          |
| ☐ Gestão de Riscos                                   | Funarte                         | RJ     | 6 e 7-11-2017         | Atual. | 16         | 30           | 30          |
| ☐ Gestão de Saúde para Liderança                     | Unimed-SP                       | SP     | 18-9 a 4-12-2017      | Atual. | 48         | 43           | 43          |
| ☐ Gestão de Vendas                                   | Carl Zeiss                      | SP     | 19-6-2017 a 9-4-2018  | Atual. | 32         | 15           | –           |
| ☐ Gestão de Vendas                                   | Carl Zeiss                      | RJ     | 11-7-2017 a 25-4-2018 | Atual. | 32         | 11           | –           |
| ☐ Gestão do Desempenho                               |                                 | SP     | 23 a 25-3-2017        | Exten. | 12         | 31           | 31          |
| ☐ Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos |                                 | SP     | 22-11 a 6-12-2017     | Exten. | 24         | 25           | 4           |
| ☐ Gestão e Liderança de Equipes                      |                                 | DF     | 5 a 9-6-2017          | Atual. | 24         | 22           | 18          |
| ☐ Gestão e Liderança de Equipes                      |                                 | DF     | 7 a 9-8-2017          | Atual. | 24         | 17           | 15          |
| ☐ Gestão e Liderança de Equipes                      |                                 | DF     | 20 a 24-11-2017       | Atual. | 24         | 29           | 19          |
| ☐ Gestão Econômico-Financeira                        | Fresenius                       | RS     | 26-10-2017            | Atual. | 8          | 47           | 47          |
| ☐ Gestão Econômico-Financeira                        | Fresenius                       | SP     | 7-12-2017             | Atual. | 8          | 33           | 33          |
| ☐ Gestão Empresarial                                 | Bradesco                        | SP     | 20 a 24-2-2017        | Atual. | 45         | 17           | 17          |
| ☐ Gestão Empresarial                                 | Bradesco                        | SP     | 13 a 17-3-2017        | Atual. | 45         | 22           | 30          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gestão Empresarial   | Bradesco                        | SP     | 6 a 10-3-2017         | Atual. | 45         | 19           | 19          |
| ❑ Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação                   | EBC                             | Online | 6-2 a 20-4-2017       | Atual. | 30         | 25           | 23          |
| ❑ Gestão Estratégica de Custos                                     | Esc. Matriz                     | SP     | 21 a 29-11-2017       | Atual. | 16         | 31           | 31          |
| ❑ Gestão Estratégica de <i>Digital Analytics</i>                   |                                 | SP     | 20-3 a 3-7-2017       | Exten. | 60         | 19           | 19          |
| ❑ Gestão Estratégica de <i>Digital Analytics</i>                   |                                 | SP     | 21-8 a 4-12-2017      | Exten. | 60         | 22           | 22          |
| ❑ Gestão Estratégica de Negócios                                   |                                 | SP     | 14-3 a 20-6-2017      | Exten. | 60         | 42           | 42          |
| ❑ Gestão Estratégica de Negócios                                   |                                 | SP     | 15-8 a 21-11-2017     | Exten. | 60         | 42           | 42          |
| ❑ Gestão Estratégica de Negócios                                   | Spal                            | SP     | 17-5-2017 a 15-3-2018 | Atual. | 96         | 33           | 35          |
| ❑ Gestão Estratégica de Negócios                                   | Spal                            | SP     | 15-5-2017 a 13-3-2018 | Atual. | 96         | 35           | 30          |
| ❑ Gestão Estratégica de Negócios                                   | Spal                            | SP     | 30-5-2017 a 8-3-2018  | Atual. | 96         | 34           | –           |
| ❑ Gestão Estratégica de Negócios                                   | Spal                            | SP     | 22-5-2017 a 6-3-2018  | Atual. | 96         | 36           | –           |
| ❑ Gestão para Médicos  | Novartis                        | SP     | 28-7-2017             | Atual. | 8          | 13           | 13          |
| ❑ Gestão para Médicos  | Novartis                        | SP     | 28-7-2017             | Atual. | 8          | 16           | 16          |
| ❑ Governança Corporativa e Governança Pública                      | Iefex                           | DF     | 25 a 27-7-2017        | Atual. | 24         | 35           | 35          |
| ❑ Impactos da Lei nº 13.467/2017 no Direito Individual do Trabalho | Claro                           | SP     | 28 e 29-11-2017       | Atual. | 16         | 30           | 30          |
| ❑ Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes |                                 | SP     | 21-8 a 4-12-2017      | Exten. | 60         | 18           | 18          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Inovações em Pagamentos Eletrônicos e Negócios na Era Digital             | Mercadopago.com                 | SP    | 9-12-2016 a 10-3-2017 | Atual. | 50         | 30           | 30          |
| ❑ Integração e Alinhamento na Convenção de Vendas                           | SEB                             | SP    | 4-9-2017              | Atual. | 3          | 100          | 100         |
| ❑ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico                                | Hermes                          | SP    | 3 a 7-4-2017          | Capac. | 24         | 26           | 25          |
| ❑ Intensivo de Administração  |                                 | SP    | 14-3 a 11-7-2017      | Exten. | 132        | 18           | 18          |
| ❑ Intensivo de Economia   |                                 | SP    | 23-8 a 6-12-2017      | Exten. | 60         | 24           | 24          |
| ❑ Introdução ao Mercado de Capitais   | TCU                             | RJ    | 14 a 18-8-2017        | Atual. | 32         | 38           | 35          |
| ❑ Investimentos e Finanças Corporativas                                     | Vale                            | RJ    | 10 e 11-5-2017        | Atual. | 16         | 26           | 26          |
| ❑ Leitura das Demonstrações Financeiras (Contábeis) para Análise de Crédito | Mitsui                          | SP    | 12-12-2017            | Atual. | 8          | 16           | 16          |
| ❑ Leitura das Demonstrações Financeiras (Contábeis) para Análise de Crédito | Mitsui                          | SP    | 19-12-2017            | Atual. | 8          | 25           | 25          |
| ❑ Licitações Públicas   |                                 | DF    | 7 a 9-8-2017          | Atual. | 24         | 33           | 25          |
| ❑ Líder <i>Coach</i>  | Unimed-SP                       | SP    | 1 a 16-12-2017        | Atual. | 32         | 35           | 35          |
| ❑ Liderança   | Ipsos                           | SP    | 16-3 a 6-4-2017       | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| ❑ Liderança   | Caruana                         | SP    | 25-5 a 4-7-2017       | Atual. | 40         | 18           | 18          |
| ❑ Liderança 360º – Abilio Diniz   |                                 | SP    | 21-3 a 27-6-2017      | Exten. | 60         | 50           | 50          |
| ❑ Liderança 360º – Abilio Diniz   |                                 | SP    | 22-8 a 28-11-2017     | Exten. | 60         | 50           | 50          |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Liderança Agro                         | Syngenta                        | SP    | 25 e 26-10-2017        | Atual. | 18         | 21           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Liderança Agro                         | Syngenta                        | SP    | 25 e 26-10-2017        | Atual. | 18         | 21           | 21          |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching         | FERL                            | RJ    | 23 a 25-11-2017        | Capac. | 24         | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching         | Strong                          | SP    | 16 a 20-10-2017        | Capac. | 24         | 13           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Liderança e Estratégia para Resultados | Carrefour                       | SP    | 18-7-2016 a 9-3-2017   | Atual. | 64         | 8            | 8           |
| <input type="checkbox"/> Liderança Orientada à Estratégia       | Hosp. S. Camilo                 | SP    | 22-11 a 15-12-2017     | Atual. | 16         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Liderança Orientada à Estratégia       | Hosp. S. Camilo                 | SP    | 10-11 a 6-12-2017      | Atual. | 16         | 29           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Liderança Orientada à Estratégia       | Hosp. S. Camilo                 | SP    | 23-11 a 18-12-2017     | Atual. | 16         | 31           | 31          |
| <input type="checkbox"/> Liderança Orientada à Estratégia       | Hosp. S. Camilo                 | SP    | 14-11 a 13-12-2017     | Atual. | 16         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos         |                                 | SP    | 20-3 a 3-7-2017        | Exten. | 60         | 38           | 38          |
| <input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos         |                                 | SP    | 7-8 a 13-11-2017       | Exten. | 60         | 31           | 31          |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial             | CBPE                            | PE    | 10-6-2016 a 11-3-2018  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial             | CBPE                            | PE    | 26-6-2015 a 5-3-2017   | Espec. | 432        | 35           | 14          |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial             | Ceem                            | MS    | 15-5-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 28           | 3           |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial             | Ceem                            | RS    | 15-4-2016 a 16-12-2017 | Espec. | 432        | 24           |             |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial             | Decision                        | RS    | 3-6-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |

| Cursos                       | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                              |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Empreza                         | GO    | 21-11-2015 a 10-11-2017 | Espec. | 432        | 51           |             |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Empreza                         | GO    | 29-10-2016 a 20-10-2018 | Espec. | 432        | 57           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | IBS                             | MG    | 21-5-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 43           |             |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | MEB                             | RS    | 16-10-2015 a 6-8-2017   | Espec. | 432        | 33           | 6           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | M. Murad                        | ES    | 24-6-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 37           | 9           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | MRH                             | CE    | 4-8-2016 a 26-5-2017    | Espec. | 432        | 34           | 4           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | CBPE                            | PE    | 15-9-2017 a 22-9-2019   | Espec. | 444        | 19           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Decision                        | RS    | 28-4-2017 a 6-10-2018   | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Decision                        | RS    | 29-9-2017 a 29-9-2019   | Espec. | 444        | 17           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | CEI                             | PA    | 23-11-2017 a 24-8-2019  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | FAN                             | AL    | 18-5-2017 a 2-2-2019    | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | IBS                             | MG    | 27-5-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 43           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Icef                            | BA    | 12-5-2017 a 24-11-2018  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Isae                            | PR    | 7-7-2017 a 9-12-2018    | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Isae                            | PR    | 31-3-2017 a 28-10-2018  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Mazza                           | SE    | 6-7-2017 a 9-2-2019     | Espec. | 432        | 25           | –           |

| Cursos                           | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|----------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                                  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | MEB                             | SC    | 24-11-2017 a 15-9-2019 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | M. Murad                        | ES    | 30-6-2017 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | MRH                             | CE    | 26-10-2017 a 14-9-2019 | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | Sociesc                         | SC    | 25-11-2016 a 6-10-2018 | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | Sociesc                         | SC    | 22-9-2017 a 28-9-2019  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | MRH                             | CE    | 9-7-2015 a 18-3-2017   | Espec. | 432        | 39           | 13          |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | Sociesc                         | SC    | 27-11-2015 a 19-8-2017 | Espec. | 432        | 37           |             |
| ☐ LLM em Direito Empresarial     | Sociesc                         | SC    | 12-11-2016 a 18-8-2018 | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 7 |                                 | DF    | 28-5-2015 a 1-3-2017   | Espec. | 432        | 17           | 11          |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 8 |                                 | DF    | 5-5-2016 a 9-12-2017   | Espec. | 432        | 22           |             |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 9 |                                 | DF    | 18-5-2017 a 21-3-2019  | Espec. | 444        | 36           | –           |
| ☐ LLM em Direito Societário      | CBPE                            | PE    | 29-9-2017 a 22-9-2019  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| ☐ LLM em Direito Societário      | M. Murad                        | ES    | 30-6-2017 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ Logística Empresarial          |                                 | SP    | 22-8 a 28-11-2017      | Exten. | 60         | 19           | 19          |
| ☐ Manchester Global MBA (online) |                                 |       | 2-7-2015 a 30-6-2020   | Espec. | 990        | 18           | –           |
| ☐ Manchester Global MBA (online) |                                 |       | 30-1-2016 a 30-6-2020  | Espec. | 990        | 13           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Mapeamento e Gestão de Processos  | DOF Subsea                      | RJ    | 30-11-2017            | Atual. | 8          | 43           | 43          |
| ☐ Marketing Digital   | Pestana H. & Resorts            | RJ    | 8 e 9-12-2017         | Atual. | 20         | 30           | 35          |
| ☐ Marketing nas Mídias Sociais  |                                 | SP    | 2 a 23-6-2017         | Exten. | 24         | 25           | 20          |
| ☐ Master em Liderança e Gestão de Pessoas – 1   |                                 | RJ    | 18-4-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 456        | 28           | 12          |
| ☐ Master em Liderança e Gestão de Pessoas – 2   |                                 | RJ    | 24-10-2015 a 5-8-2017 | Espec. | 456        | 21           |             |
| ☐ Master in Administration: Gestão de Sustentabilidade – 8  |                                 | SP    | 28-4-2016 a 14-9-2017 | Espec. | 480        | 13           | 0           |
| ☐ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas – 11  |                                 | SP    | 31-8-2017 a 17-1-2019 | Espec. | 456        | 20           | –           |
| ☐ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas (turma 3)                                     |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 7-4-2018  | Espec. | 456        | 21           | –           |
| ☐ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas – Inteligência como Vantagem Competitiva – 1  |                                 | DF    | 23-9-2016 a 18-8-2018 | Espec. | 456        | 19           | –           |
| ☐ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas – Inteligência como Vantagem Competitiva – 3  |                                 | SP    | 22-9-2015 a 16-1-2017 | Espec. | 456        | 20           | 4           |
| ☐ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas – Inteligência como Vantagem Competitiva – 9  |                                 | SP    | 7-4-2016 a 27-7-2017  | Espec. | 456        | 22           | 9           |
| ☐ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas – Inteligência como Vantagem Competitiva – 10 |                                 | SP    | 30-8-2016 a 5-12-2017 | Espec. | 456        | 22           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Master in Administration: Liderança e Gestão de Pessoas – Inteligência como Vantagem Competitiva | Itaú Unibanco                   | SP     | 3-5-2016 a 2-10-2017   | Espec. | 456        | 25           |             |
| ❑ Master in Administration: Logística e Supply Chain – 2   |                                 | SP     | 5-5-2016 a 26-10-2017  | Espec. | 516        | 16           |             |
| ❑ Master in Administration: Varejo – 9   |                                 | SP     | 12-9-2016 a 13-3-2018  | Espec. | 504        | 19           | –           |
| ❑ Matemática Financeira  | Claro                           | SP     | 6 e 7-12-2017          | Atual. | 16         | 28           | 28          |
| ❑ Maximizando a Experiência em Serviços  |                                 | SP     | 29-3 a 5-7-2017        | Exten. | 60         | 16           | 16          |
| ❑ MBA em Auditoria Interna   | BBl                             | Online | 3-11-2014 a 15-3-2017  | Espec. | 430        | 50           | 41          |
| ❑ MBA em Auditoria Interna   | BBl                             | Online | 24-6-2015 a 22-6-2017  | Espec. | 430        | 53           | 46          |
| ❑ MBA em Bancos e Instituições Financeiras – 1   |                                 | SP     | 28-3-2017 a 17-7-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ❑ MBA em Bancos e Instituições Financeiras – 2   |                                 | SP     | 28-4-2016 a 27-7-2017  | Espec. | 432        | 29           | 4           |
| ❑ MBA em Bancos e Instituições Financeiras – 3   |                                 | SP     | 13-9-2016 a 28-11-2017 | Espec. | 432        | 17           |             |
| ❑ MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão – 1  |                                 | RJ     | 9-11-2015 a 13-2-2017  | Espec. | 432        | 23           | 11          |
| ❑ MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão – 9  |                                 | SP     | 25-4-2015 a 24-3-2017  | Espec. | 446        | 17           | 9           |
| ❑ MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão (turma 2)                                      |                                 | RJ     | 9-5-2017 a 27-8-2018   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ❑ MBA em Direito: Administração Pública  | TJ-MT                           | MT     | 30-3-2017 a 24-11-2018 | Espec. | 456        | 41           | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | CEI                             | PA    | 19-5-2016 a 24-3-2018   | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | CEI                             | PA    | 23-4-2015 a 18-2-2017   | Espec. | 432        | 38           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | CEI                             | PA    | 23-11-2017 a 31-8-2019  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | FPV                             | RO    | 11-9-2015 a 14-5-2017   | Espec. | 432        | 23           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | FPV                             | RO    | 14-10-2016 a 24-6-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | Isan                            | MA    | 12-1-2017 a 22-9-2018   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | M. Murad                        | ES    | 9-6-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | M. Murad                        | ES    | 10-6-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 45           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil           | Sociesc                         | SC    | 22-9-2017 a 9-11-2019   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil (turma 2) |                                 | RJ    | 15-8-2017 a 1-10-2018   | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho | CEI                             | PA    | 9-6-2016 a 28-4-2018    | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho | FPV                             | RO    | 13-11-2015 a 9-7-2017   | Espec. | 432        | 32           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho | IBS                             | MG    | 24-10-2015 a 1-7-2017   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho | IBS                             | MG    | 26-11-2016 a 7-7-2018   | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho | M. Murad                        | ES    | 17-6-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 32           | 9           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito: Poder Judiciário | TJ-AL                           | AL    | 10-12-2015 a 8-7-2017  | Espec. | 432        | 41           | 26          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | Cap. Humano                     | RJ    | 30-5-2015 a 20-5-2017  | Espec. | 432        | 27           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | CEI                             | PA    | 2-6-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 28           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | Centro                          | AM    | 14-4-2016 a 23-9-2017  | Espec. | 432        | 21           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | Decision                        | RS    | 3-6-2016 a 12-5-2018   | Espec. | 432        | 24           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | IBS                             | MG    | 2-7-2016 a 5-5-2018    | Espec. | 432        | 37           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | IBS                             | MG    | 24-6-2017 a 9-3-2019   | Espec. | 432        | 24           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | IBS                             | MG    | 30-5-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 42           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | IBS                             | MG    | 21-10-2016 a 15-4-2018 | Espec. | 432        | 21           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | Isan                            | MA    | 19-10-2017 a 15-6-2019 | Espec. | 432        | 28           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | Isan                            | MA    | 13-8-2015 a 27-5-2017  | Espec. | 432        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | M. Murad                        | ES    | 23-6-2016 a 8-12-2017  | Espec. | 432        | 30           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | MRH                             | CE    | 23-11-2017 a 31-8-2019 | Espec. | 432        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | MRH                             | CE    | 25-2-2016 a 18-11-2017 | Espec. | 432        | 39           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário        | Sociesc                         | SC    | 20-5-2016 a 21-7-2018  | Espec. | 432        | 22           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | ABS                             | SP    | 17-11-2014 a 8-4-2017  | Espec. | 432        | 27           | 8           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | ABS                             | SP    | 29-4-2016 a 1-9-2018   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | ABS                             | MS    | 25-11-2016 a 5-8-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB                            | RJ    | 12-9-2016 a 6-4-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB                            | RJ    | 22-11-2017 a 23-5-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB                            | RJ    | 23-11-2015 a 6-6-2017  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB                            | RJ    | 10-4-2017 a 26-3-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB                            | RJ    | 25-11-2017 a 22-6-2019 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB                            | RJ    | 28-11-2015 a 22-4-2017 | Espec. | 432        | 32           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 23-9-2015 a 25-5-2017  | Espec. | 432        | 24           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 24-4-2017 a 9-10-2018  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 25-4-2016 a 14-11-2017 | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 7-5-2016 a 26-5-2018   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 17-4-2017 a 2-7-2019   | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 25-4-2015 a 14-7-2017  | Espec. | 432        | 26           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 25-4-2016 a 11-5-2018  | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 27-4-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 27           | 7           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha                           | SP    | 29-4-2017 a 13-7-2019  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 1-1-2016 a 19-12-2017  | Espec. | 432        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 1-4-2017 a 20-10-2017  | Espec. | 432        | 96           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 5-4-2017 a 2-8-2018    | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 20-2-2016 a 3-6-2017   | Espec. | 432        | 49           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 25-7-2015 a 8-4-2017   | Espec. | 432        | 55           | 17          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 4-11-2016 a 2-12-2018  | Espec. | 432        | 81           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 7-11-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 39           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 5-12-2016 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 55           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD Diagn.                      | SP    | 21-11-2015 a 22-4-2017 | Espec. | 432        | 27           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 28-11-2015 a 16-9-2017 | Espec. | 432        | 35           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 7-11-2015 a 26-8-2017  | Espec. | 432        | 43           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE                            | PE    | 14-10-2016 a 15-7-2018 | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE                            | PE    | 17-7-2015 a 26-3-2017  | Espec. | 432        | 31           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE                            | PE    | 19-2-2016 a 24-9-2017  | Espec. | 432        | 43           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE                            | PE    | 26-5-2017 a 24-5-2019  | Espec. | 432        | 31           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem                            | MS    | 15-4-2016 a 2-12-2017  | Espec. | 432        | 34           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem                            | MS    | 30-3-2017 a 30-3-2019  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem                            | RS    | 15-5-2015 a 25-3-2017  | Espec. | 432        | 24           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI                             | PA    | 20-5-2015 a 18-2-2017  | Espec. | 432        | 50           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI                             | PA    | 21-10-2015 a 10-6-2017 | Espec. | 432        | 30           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI                             | PA    | 24-8-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI                             | PA    | 28-6-2017 a 16-3-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI                             | PA    | 1-7-2016 a 18-3-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Centro                          | AM    | 21-10-2016 a 11-5-2018 | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Centro                          | AM    | 24-3-2016 a 22-9-2017  | Espec. | 432        | 48           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Centro                          | AM    | 24-11-2017 a 30-8-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 12-9-2015 a 8-4-2017   | Espec. | 432        | 25           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 18-11-2017 a 8-6-2019  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 22-10-2016 a 7-7-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 7-10-2017 a 13-7-2019  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 11-4-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 38           | 21          |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 17-10-2015 a 1-7-2017  | Espec. | 432        | 20           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 20-5-2017 a 23-2-2019  | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 21-5-2016 a 12-5-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 25-3-2017 a 24-11-2018 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 4-7-2015 a 10-6-2017   | Espec. | 432        | 24           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 6-5-2017 a 16-3-2019   | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC                             | SP    | 30-4-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 6-3-2017 a 23-10-2018  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 20-2-2016 a 28-10-2017 | Espec. | 432        | 38           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 4-6-2016 a 25-11-2017  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 27-3-2017 a 9-9-2018   | Espec. | 432        | 46           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | MG    | 3-9-2016 a 23-3-2018   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | MG    | 16-5-2015 a 24-3-2017  | Espec. | 432        | 50           | 34          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 5-6-2017 a 3-6-2019    | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 9-4-2016 a 9-2-2018    | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 9-11-2015 a 8-9-2017   | Espec. | 432        | 47           | 15          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 15-2-2016 a 13-10-2017  | Espec. | 432        | 40           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 20-6-2015 a 21-4-2017   | Espec. | 432        | 40           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 24-10-2016 a 24-10-2018 | Espec. | 432        | 56           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 26-6-2017 a 24-6-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 12-11-2016 a 7-9-2018   | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 27-11-2017 a 27-11-2019 | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 30-11-2015 a 8-9-2017   | Espec. | 432        | 36           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão                         | SP    | 31-8-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 45           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision                        | RS    | 4-4-2016 a 21-11-2017   | Espec. | 432        | 43           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision                        | RS    | 12-4-2017 a 6-12-2018   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision                        | RS    | 16-9-2015 a 10-8-2017   | Espec. | 432        | 33           | 19          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision                        | RS    | 27-5-2017 a 9-3-2019    | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision                        | RS    | 30-4-2016 a 9-12-2017   | Espec. | 432        | 47           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa                         | GO    | 3-10-2015 a 21-7-2017   | Espec. | 444        | 54           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa                         | GO    | 26-11-2016 a 19-10-2018 | Espec. | 444        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa                         | GO    | 30-5-2016 a 9-3-2018    | Espec. | 444        | 34           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Energen                         | BA    | 11-3-2016 a 24-11-2017  | Espec. | 432        | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN                             | AL    | 26-9-2016 a 20-7-2018   | Espec. | 444        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL                            | RJ    | 19-4-2017 a 21-2-2019   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL                            | RJ    | 26-10-2015 a 4-7-2017   | Espec. | 432        | 35           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FMF                             | AM    | 24-6-2015 a 11-2-2017   | Espec. | 432        | 32           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV                             | RO    | 3-6-2016 a 4-12-2017    | Espec. | 432        | 31           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV                             | RO    | 24-3-2017 a 30-9-2018   | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV                             | RO    | 25-9-2015 a 19-3-2017   | Espec. | 432        | 29           | 18          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 21-5-2016 a 11-11-2017  | Espec. | 432        | 44           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 25-7-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 39           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 26-5-2017 a 17-2-2019   | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 13-8-2016 a 9-3-2018    | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 16-4-2016 a 26-1-2018   | Espec. | 444        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 17-8-2015 a 21-7-2017   | Espec. | 444        | 42           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 18-4-2015 a 8-4-2017    | Espec. | 444        | 38           | 23          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes                          | SP    | 28-11-2016 a 19-10-2018 | Espec. | 444        | 38           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBC                             | TO    | 26-2-2016 a 22-9-2017  | Espec. | 432        | 28           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Iben                            | BA    | 29-5-2015 a 8-4-2017   | Espec. | 432        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 9-4-2016 a 23-9-2017   | Espec. | 432        | 41           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 12-9-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 32           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 18-4-2016 a 22-9-2017  | Espec. | 432        | 40           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 24-10-2016 a 11-5-2018 | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 26-11-2016 a 22-6-2018 | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 31-8-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 45           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 21-5-2016 a 22-12-2017 | Espec. | 432        | 31           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 17-8-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 47           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 31-10-2016 a 11-5-2018 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 29-4-2016 a 22-9-2017  | Espec. | 432        | 34           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 9-12-2016 a 20-7-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 11-12-2015 a 8-4-2017  | Espec. | 432        | 34           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS                             | MG    | 21-11-2015 a 25-8-2017 | Espec. | 432        | 25           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef                            | BA    | 6-5-2016 a 18-11-2017  | Espec. | 432        | 50           | 1           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef                            | BA    | 7-4-2017 a 27-10-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef                            | BA    | 14-10-2016 a 12-5-2018 | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef                            | BA    | 18-8-2017 a 30-3-2019  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef                            | BA    | 28-8-2015 a 4-3-2017   | Espec. | 432        | 46           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 13-3-2017 a 8-5-2018   | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 15-4-2016 a 21-1-2018  | Espec. | 444        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 18-11-2016 a 19-8-2018 | Espec. | 444        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 19-5-2017 a 21-10-2018 | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 20-11-2015 a 23-7-2017 | Espec. | 444        | 44           | 19          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 27-10-2017 a 26-5-2019 | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 28-9-2016 a 8-3-2018   | Espec. | 444        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 29-2-2016 a 20-6-2017  | Espec. | 444        | 43           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 8-7-2016 a 21-1-2018   | Espec. | 444        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 19-5-2017 a 28-10-2018 | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae                            | PR    | 23-10-2015 a 9-7-2017  | Espec. | 444        | 30           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan                            | MA    | 8-6-2017 a 16-3-2019   | Espec. | 432        | 18           | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan                            | MA    | 5-5-2016 a 24-2-2018   | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan                            | MA    | 21-5-2015 a 11-2-2017  | Espec. | 432        | 40           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan                            | MA    | 26-1-2017 a 22-9-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe                            | MG    | 28-8-2015 a 27-5-2017  | Espec. | 432        | 33           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe                            | MG    | 13-5-2016 a 14-4-2018  | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe                            | MG    | 15-5-2015 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 42           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe                            | MG    | 31-3-2017 a 8-12-2018  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mazza                           | SE    | 17-11-2016 a 16-6-2017 | Espec. | 432        | 45           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB                             | RS    | 3-6-2016 a 4-3-2018    | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB                             | RS    | 22-5-2015 a 5-3-2017   | Espec. | 432        | 47           | 31          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom                          | RJ    | 24-9-2016 a 29-9-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom                          | RJ    | 31-10-2015 a 19-8-2017 | Espec. | 432        | 42           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad                        | ES    | 18-3-2016 a 13-10-2017 | Espec. | 432        | 53           | 44          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad                        | ES    | 19-10-2016 a 8-6-2017  | Espec. | 432        | 42           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad                        | ES    | 26-5-2017 a 7-12-2018  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad                        | ES    | 29-7-2015 a 31-3-2017  | Espec. | 432        | 54           | 56          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | CE    | 10-12-2015 a 16-9-2017 | Espec. | 432        | 36           | 37          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | CE    | 17-8-2017 a 25-5-2019  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | CE    | 20-10-2016 a 28-7-2018 | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | CE    | 23-7-2015 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 40           | 32          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | PB    | 6-10-2016 a 7-7-2018   | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | RN    | 17-9-2015 a 8-7-2017   | Espec. | 432        | 43           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | RN    | 23-6-2016 a 7-4-2018   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH                             | RN    | 29-6-2017 a 30-3-2019  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Novafapi                        | PI    | 24-9-2015 a 23-6-2017  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Séc. XXI                        | MG    | 3-3-2016 a 26-1-2018   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Séc. XXI                        | MG    | 26-10-2017 a 8-6-2019  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Séc. XXI                        | MG    | 31-3-2016 a 26-1-2018  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 3-6-2016 a 12-5-2018   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 21-11-2016 a 4-12-2018 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 29-5-2015 a 15-7-2017  | Espec. | 432        | 31           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 10-3-2017 a 16-3-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 18-11-2017 a 18-11-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 26-2-2016 a 11-11-2017  | Espec. | 432        | 40           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 10-7-2017 a 9-7-2019    | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 19-8-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc                         | SC    | 28-9-2015 a 11-7-2017   | Espec. | 432        | 49           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 1-4-2017 a 30-3-2019    | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 12-4-2017 a 11-4-2019   | Espec. | 432        | 48           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 12-9-2015 a 8-12-2017   | Espec. | 432        | 40           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 18-4-2016 a 23-3-2018   | Espec. | 432        | 57           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 20-9-2017 a 19-9-2019   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 25-4-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 45           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 26-9-2016 a 11-9-2018   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 27-4-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 55           | 28          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 27-5-2015 a 14-7-2017   | Espec. | 432        | 32           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 27-9-2014 a 4-2-2017    | Espec. | 432        | 31           | 21          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong                          | SP    | 30-4-2016 a 13-7-2018   | Espec. | 432        | 42           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 3-10-2015 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 28           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 16-5-2015 a 1-4-2017   | Espec. | 432        | 46           | 18          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 10-4-2017 a 2-4-2019   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 14-9-2015 a 13-10-2017 | Espec. | 432        | 31           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 16-5-2016 a 23-3-2018  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Trecson                         | PR    | 21-8-2015 a 14-7-2017  | Espec. | 432        | 38           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Trecson                         | PR    | 28-10-2016 a 24-8-2018 | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Unic                            | MT    | 22-9-2017 a 13-1-2019  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Unic                            | MT    | 26-2-2016 a 21-7-2017  | Espec. | 432        | 29           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Univel                          | PR    | 7-7-2017 a 23-3-2019   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Univel                          | PR    | 20-5-2016 a 16-12-2017 | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Vianna                          | MG    | 11-8-2017 a 20-4-2019  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Vianna                          | MG    | 17-4-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 22           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Vianna                          | MG    | 17-6-2016 a 10-3-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos     | Itaú Unibanco                   | SP    | 3-4-2017 a 28-8-2018   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 7 |                                 | SP    | 4-4-2017 a 19-6-2018   | Espec. | 432        | 15           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 8         |                                 | SP    | 26-8-2017 a 27-7-2019 | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 21        |                                 | SP    | 11-4-2017 a 26-6-2018 | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 30        |                                 | DF    | 2-9-2015 a 8-6-2017   | Espec. | 432        | 40           | 16          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 31        |                                 | DF    | 2-5-2016 a 28-11-2017 | Espec. | 432        | 36           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 32        |                                 | DF    | 2-9-2016 a 18-8-2018  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 33        |                                 | DF    | 17-5-2017 a 13-6-2019 | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 34        |                                 | DF    | 4-9-2017 a 18-6-2019  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 52        |                                 | SP    | 9-3-2017 a 21-6-2018  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 53        |                                 | SP    | 25-3-2017 a 9-3-2019  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 54        |                                 | SP    | 8-8-2017 a 16-10-2018 | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 115) |                                 | RJ    | 12-9-2015 a 6-5-2017  | Espec. | 432        | 32           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 116) |                                 | RJ    | 6-10-2015 a 14-2-2017 | Espec. | 432        | 17           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 117) |                                 | RJ    | 26-9-2015 a 20-5-2017 | Espec. | 432        | 22           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 118) |                                 | RJ    | 26-4-2016 a 14-8-2017 | Espec. | 432        | 50           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 119) |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 27-1-2018 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 120) |                                 | RJ    | 9-6-2016 a 28-9-2017  | Espec. | 432        | 20           | 3           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 121)               |                                 | RJ    | 9-6-2016 a 4-10-2017   | Espec. | 432        | 16           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 122)               |                                 | RJ    | 30-4-2016 a 3-3-2018   | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 123)               |                                 | RJ    | 15-9-2016 a 8-2-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 124)               |                                 | RJ    | 29-10-2016 a 1-9-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 125)               |                                 | RJ    | 4-10-2016 a 30-1-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 126)               |                                 | RJ    | 4-4-2017 a 24-7-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 127)               |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 9-3-2019    | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 128)               |                                 | RJ    | 20-4-2017 a 8-8-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 129)               |                                 | RJ    | 27-4 a 16-8-2018       | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (turma 131)               |                                 | RJ    | 14-9-2017 a 17-1-2019  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos: Tecnologia da Informação | BRD Diagn.                      | SP    | 1-4-2017 a 22-4-2017   | Espec. | 432        | 15           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Agronegócios                                | Empreza                         | GO    | 26-5-2017 a 9-12-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Agronegócios                                | Isbe                            | MG    | 22-9-2017 a 22-11-2019 | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Agronegócios                                | UDC                             | PR    | 22-9-2017 a 22-9-2019  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Agronegócios                                |                                 | SP    | 19-8-2017 a 8-6-2019   | Espec. | 432        | 24           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Alpha                           | SP    | 24-5-2017 a 28-3-2019   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Cap. Humano                     | RJ    | 3-6-2017 a 27-7-2019    | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 22-6-2019   | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 21-9-2019   | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Decision                        | RS    | 19-8-2017 a 19-8-2019   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | Empresa                         | GO    | 21-10-2017 a 30-3-2019  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | IBS                             | MG    | 27-3-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i>           | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i> – 2       |                                 | SP    | 5-9-2017 a 13-11-2018   | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i> (turma 1) |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 9-3-2019     | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: <i>Business Process</i> (turma 2) |                                 | RJ    | 23-5-2017 a 10-9-2018   | Espec. | 432        | 6            | –           |

| Cursos                    | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                           |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 3-10-2016 a 15-5-2018  | Espec. | 444        | 13           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 16-10-2017 a 16-7-2019 | Espec. | 444        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 18-4-2016 a 24-10-2017 | Espec. | 444        | 24           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 24-4-2017 a 13-11-2018 | Espec. | 444        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 27-4-2015 a 4-4-2017   | Espec. | 444        | 41           | 21          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 6-5-2017 a 12-1-2019   | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 8-10-2016 a 9-6-2018   | Espec. | 444        | 11           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 9-5-2015 a 8-7-2017    | Espec. | 444        | 42           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 16-4-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 24           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 24-4-2017 a 30-10-2018 | Espec. | 444        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Alpha                           | SP    | 30-10-2017 a 13-8-2019 | Espec. | 444        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | BRD Diagn.                      | SP    | 16-1-2016 a 8-9-2017   | Espec. | 432        | 28           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | BRD Diagn.                      | SP    | 10-8-2015 a 21-4-2017  | Espec. | 432        | 36           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Cap. Humano                     | RJ    | 18-6-2016 a 27-5-2017  | Espec. | 444        | 17           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | CBPE                            | PE    | 28-7-2017 a 28-7-2019  | Espec. | 444        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | COC                             | SP    | 4-3-2017 a 6-10-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |

| Cursos                    | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                           |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | COC                             | SP    | 16-4-2016 a 28-4-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | COC                             | SP    | 28-2-2015 a 28-1-2017  | Espec. | 432        | 32           | 12          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | COC                             | SP    | 11-6-2016 a 24-3-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | COC                             | SP    | 13-5-2017 a 26-1-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | COC                             | SP    | 27-6-2015 a 13-5-2017  | Espec. | 432        | 24           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Decision                        | RS    | 8-5-2017 a 11-12-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Decision                        | RS    | 16-9-2016 a 4-8-2018   | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Decision                        | RS    | 20-3-2017 a 23-10-2018 | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Decision                        | RS    | 28-3-2016 a 7-11-2017  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Decision                        | RS    | 29-9-2017 a 29-9-2019  | Espec. | 444        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 5-12-2015 a 8-12-2017  | Espec. | 432        | 52           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 20-8-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 444        | 56           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 25-3-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 4-12-2015 a 4-7-2017   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Iben                            | BA    | 29-5-2015 a 24-3-2017  | Espec. | 432        | 21           | 4           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | IBS                             | MG    | 3-8-2015 a 21-4-2017   | Espec. | 432        | 34           | 7           |

| Cursos                    | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                           |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | IBS                             | MG    | 6-8-2016 a 24-3-2018    | Espec. | 444        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | IBS                             | MG    | 18-2-2017 a 15-9-2018   | Espec. | 444        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Icef                            | BA    | 13-5-2016 a 18-11-2017  | Espec. | 432        | 37           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Icef                            | BA    | 19-5-2017 a 1-12-2018   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 7-10-2016 a 6-5-2018    | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 15-4-2016 a 21-1-2018   | Espec. | 432        | 43           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 22-9-2017 a 2-6-2019    | Espec. | 432        | 40           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 23-10-2015 a 21-5-2017  | Espec. | 432        | 38           | 10          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 27-3-2017 a 3-7-2018    | Espec. | 432        | 47           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 8-4-2016 a 12-11-2017   | Espec. | 432        | 27           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 13-10-2017 a 6-4-2019   | Espec. | 444        | 17           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 23-10-2015 a 30-7-2017  | Espec. | 432        | 26           | 4           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 27-9-2014 a 4-2-2017    | Espec. | 474        | 24           | 13          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae                            | PR    | 31-3-2017 a 6-10-2018   | Espec. | 444        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isbe                            | MG    | 18-9-2015 a 30-9-2017   | Espec. | 432        | 54           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isbe                            | MG    | 20-10-2017 a 19-10-2019 | Espec. | 444        | 28           | –           |



| Cursos                    | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                           |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MEB                             | SC    | 5-5-2017 a 16-12-2018   | Espec. | 444        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MEB                             | SC    | 7-4-2017 a 11-11-2018   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MEB                             | SC    | 19-6-2015 a 12-3-2017   | Espec. | 432        | 32           | 15          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MEB                             | SC    | 22-7-2016 a 15-4-2018   | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | M. Murad                        | ES    | 8-7-2016 a 8-12-2017    | Espec. | 432        | 35           | 10          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | M. Murad                        | ES    | 30-6-2017 a 7-12-2018   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MRH                             | CE    | 16-11-2017 a 14-9-2019  | Espec. | 444        | 27           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MRH                             | CE    | 17-11-2016 a 20-10-2017 | Espec. | 432        | 46           | 3           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | MRH                             | RN    | 16-2-2017 a 10-11-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 21-8-2015 a 9-12-2017   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 24-3-2017 a 25-5-2019   | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 10-3-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 11-3-2016 a 3-2-2018    | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 19-6-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 444        | 10           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 6-11-2015 a 2-9-2017    | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 9-6-2017 a 6-4-2019     | Espec. | 432        | 16           | –           |

| Cursos                    | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                           |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc                         | SC    | 25-4-2016 a 25-3-2018  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Trecson                         | PR    | 16-10-2015 a 4-7-2017  | Espec. | 432        | 37           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Trecson                         | PR    | 19-5-2017 a 17-2-2019  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Univel                          | PR    | 21-8-2015 a 26-3-2017  | Espec. | 432        | 51           | 10          |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Univel                          | PR    | 22-9-2017 a 14-4-2019  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Univel                          | PR    | 23-9-2016 a 8-4-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | BRD Diagn.                      | SP    | 28-1-2017 a 28-7-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | BRD Diagn.                      | SP    | 30-9-2017 a 30-9-2019  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | BRD Diagn.                      | SP    | 20-5-2017 a 26-1-2019  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | BRD Diagn.                      | SP    | 19-8-2017 a 19-8-2019  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Conexão                         | SP    | 26-8-2017 a 27-4-2019  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 28-10-2017 a 27-4-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 26-5-2017 a 9-12-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Empresa                         | GO    | 29-7-2017 a 16-3-2019  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Hermes                          | SP    | 29-5-2017 a 11-12-2018 | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | IBS                             | MG    | 27-3-2017 a 27-3-2019   | Espec. | 432        | 7            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | MEB                             | SC    | 27-10-2017 a 4-8-2019   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | MEB                             | SC    | 2-6-2017 a 10-3-2019    | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial                       | Copacol                         | PR    | 24-11-2017 a 6-7-2019   | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 1                   |                                 | SP    | 23-8-2016 a 12-12-2017  | Espec. | 444        | 31           |             |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 2                   |                                 | SP    | 20-10-2015 a 14-2-2017  | Espec. | 444        | 31           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 2                   |                                 | SP    | 5-9-2017 a 22-1-2019    | Espec. | 444        | 34           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 3                   |                                 | SP    | 7-4-2016 a 14-9-2017    | Espec. | 444        | 43           | 0           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 1º módulo (turma 5) |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 23-2-2019    | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 2º módulo (turma 4) |                                 | RJ    | 20-4-2017 a 5-9-2018    | Espec. | 444        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 2º módulo (turma 8) |                                 | RJ    | 2-12-2017 a 21-9-2019   | Espec. | 444        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial – 3º módulo (turma 7) |                                 | RJ    | 14-9-2017 a 20-3-2019   | Espec. | 444        | 10           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Comercial (turma 1)             |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 24-2-2018   | Espec. | 444        | 30           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial (turma 2)                                    |                                 | RJ     | 20-10-2016 a 21-3-2018  | Espec. | 444        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial (turma 3)                                    |                                 | RJ     | 5-11-2016 a 22-9-2018   | Espec. | 444        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           |                                 | SP     | 8-4-2017 a 6-4-2019     | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           | Decision                        | RS     | 19-8-2017 a 29-6-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           | IBS                             | MG     | 1-4-2017 a 19-1-2019    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           | IBS                             | MG     | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           | IBS                             | MG     | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           | IBS                             | MG     | 29-4-2017 a 19-1-2019   | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais           | M. Murad                        | ES     | 23-6-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais (turma 1) |                                 | RJ     | 30-3-2017 a 26-7-2018   | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Comércio Exterior e Negócios Internacionais (turma 2) |                                 | RJ     | 16-11-2017 a 22-5-2019  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Construção Civil                                    | BBl                             | Online | 6-11-2014 a 15-3-2017   | Espec. | 452        | 41           | 33          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais         | Alpha                           | SP     | 25-4-2015 a 21-4-2017   | Espec. | 456        | 17           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Alpha                           | SP    | 29-4-2017 a 23-11-2019  | Espec. | 456        | 13           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Alpha                           | SP    | 30-4-2016 a 12-5-2018   | Espec. | 456        | 13           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | BRD Diagr.                      | SP    | 29-4-2017 a 7-7-2018    | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | CEI                             | PA    | 13-4-2016 a 24-3-2018   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | COC                             | SP    | 9-5-2015 a 4-3-2017     | Espec. | 432        | 24           | 3           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | COC                             | SP    | 26-8-2017 a 4-5-2019    | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Conexão                         | SP    | 7-5-2016 a 9-2-2018     | Espec. | 432        | 14           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Isae                            | PR    | 24-11-2017 a 30-6-2019  | Espec. | 444        | 10           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Isae                            | PR    | 26-5-2017 a 25-1-2019   | Espec. | 444        | 17           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc                         | SC    | 13-11-2015 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc                         | SC    | 30-9-2017 a 30-9-2019   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong                          | SP    | 8-5-2017 a 4-6-2019     | Espec. | 432        | 36           | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais                     | Strong                          | SP    | 11-4-2015 a 8-9-2017   | Espec. | 456        | 32           |             |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais                     | Strong                          | SP    | 16-4-2016 a 12-10-2018 | Espec. | 456        | 41           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 3                 |                                 | SP    | 10-9-2016 a 25-8-2018  | Espec. | 456        | 14           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 5                 |                                 | SP    | 12-5-2016 a 21-9-2017  | Espec. | 456        | 12           | 0           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 7                 |                                 | DF    | 14-5-2015 a 1-3-2017   | Espec. | 432        | 22           | 12          |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 8                 |                                 | DF    | 12-5-2016 a 18-11-2017 | Espec. | 432        | 31           |             |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 9                 |                                 | DF    | 22-6-2017 a 14-6-2019  | Espec. | 444        | 16           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 10                |                                 | SP    | 5-4-2016 a 18-7-2017   | Espec. | 456        | 22           | 5           |
| ❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais (turma 14)          |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 10-3-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Incorporações e Construções Imobiliárias (turma 19)             |                                 | RJ    | 29-4-2017 a 19-1-2019  | Espec. | 444        | 13           | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Incorporações e Construções Imobiliárias – 2º módulo (turma 20) |                                 | RJ    | 28-10-2017 a 17-8-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ❑ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 10                |                                 | DF    | 9-5-2015 a 1-4-2017    | Espec. | 432        | 13           | 8           |

| Cursos                            | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                                   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Processos – 1  |                                 | RJ    | 23-5-2015 a 4-2-2017    | Espec. | 432        | 20           | 9           |
| ☐ MBA em Gestão do Capital Humano | Strong                          | SP    | 2-4-2016 a 9-2-2018     | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão do Capital Humano | Strong                          | SP    | 4-2-2017 a 19-1-2019    | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ☐ MBA em Gestão do Capital Humano | Strong                          | SP    | 9-5-2015 a 9-6-2017     | Espec. | 432        | 19           | 9           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | ABS                             | SP    | 17-11-2017 a 19-10-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | ABS                             | SP    | 17-11-2014 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 30           | 6           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | ABS                             | SP    | 29-4-2016 a 13-7-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | ABS                             | MS    | 25-11-2016 a 2-9-2018   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | AEDB                            | RJ    | 30-11-2016 a 3-10-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | AEDB                            | RJ    | 15-3-2017 a 4-10-2018   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | AEDB                            | RJ    | 7-5-2016 a 9-12-2017    | Espec. | 432        | 33           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | AEDB                            | RJ    | 21-10-2016 a 6-11-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | AEDB                            | RJ    | 17-4-2017 a 27-11-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | Alpha                           | SP    | 25-4-2015 a 27-5-2017   | Espec. | 432        | 16           | 6           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | Alpha                           | SP    | 27-4-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 44           | 18          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial       | Alpha                           | SP    | 14-9-2015 a 5-9-2017    | Espec. | 432        | 24           |             |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 30-4-2016 a 9-6-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 23-5-2016 a 27-2-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 8-4-2017 a 23-3-2019   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 10-4-2017 a 2-10-2018  | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 4-5-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 43           | 29          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 25-4-2016 a 20-4-2018  | Espec. | 432        | 57           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 14-9-2016 a 11-10-2018 | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 24-4-2017 a 19-3-2019  | Espec. | 432        | 59           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 29-4-2017 a 10-8-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha                           | SP    | 23-8-2017 a 7-11-2019  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 3-4-2017 a 2-10-2018   | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 2-12-2017 a 2-12-2019  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 3-10-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 54           | 13          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 28-9-2016 a 11-5-2018  | Espec. | 432        | 51           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 18-3-2017 a 4-8-2018   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 7-10-2017 a 7-10-2019  | Espec. | 432        | 7            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 14-1-2017 a 7-7-2018    | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 5-3-2016 a 4-7-2017     | Espec. | 432        | 32           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 10-12-2016 a 10-12-2018 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 22-7-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 4-2-2017 a 15-9-2018    | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 18-11-2017 a 18-11-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRD Diagn.                      | SP    | 21-11-2015 a 21-7-2017  | Espec. | 432        | 27           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 3-6-2017 a 27-7-2019    | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 25-8-2015 a 3-5-2017    | Espec. | 432        | 28           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 15-6-2019   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 1-4-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 14-11-2015 a 19-8-2017  | Espec. | 432        | 48           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 15-10-2016 a 28-7-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 17-8-2019   | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 21-9-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 6-5-2016 a 21-1-2018   | Espec. | 432        | 51           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 2-12-2016 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 18-5-2015 a 26-1-2017  | Espec. | 432        | 56           | 21          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 5-10-2015 a 29-6-2017  | Espec. | 432        | 48           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 3-10-2016 a 31-5-2018  | Espec. | 432        | 51           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 10-3-2017 a 21-10-2018 | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CBPE                            | PE    | 21-7-2017 a 28-7-2019  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | MS    | 8-4-2016 a 10-12-2017  | Espec. | 432        | 55           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | MS    | 31-3-2017 a 16-9-2018  | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 2-6-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 11-5-2015 a 18-4-2017  | Espec. | 432        | 29           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 31-8-2015 a 10-8-2017  | Espec. | 432        | 22           | 7           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 18-4-2016 a 30-11-2017 | Espec. | 432        | 53           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 3-4-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 28-4-2017 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 1-4-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 31           |             |



| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 31-3-2017 a 21-10-2018 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 31-3-2017 a 16-12-2018 | Espec. | 432        | 17           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 15-4-2016 a 9-12-2017  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ceem                            | RS    | 7-4-2017 a 9-12-2018   | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CEI                             | PA    | 21-9-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CEI                             | PA    | 26-8-2015 a 13-5-2017  | Espec. | 432        | 50           | 3           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CEI                             | PA    | 17-2-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CEI                             | PA    | 28-6-2017 a 27-3-2019  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | CEI                             | PA    | 22-5-2015 a 26-3-2017  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Centro                          | AM    | 9-11-2015 a 20-7-2017  | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Centro                          | AM    | 25-11-2016 a 10-6-2018 | Espec. | 432        | 59           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Centro                          | AM    | 28-7-2017 a 16-12-2018 | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 17-10-2015 a 10-6-2017 | Espec. | 432        | 28           | 4           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 9-4-2016 a 9-12-2017   | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 29-10-2016 a 7-7-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 29-4-2017 a 24-11-2018 | Espec. | 432        | 22           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 27-4-2015 a 7-2-2017   | Espec. | 432        | 34           | 18          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 8-8-2015 a 1-7-2017    | Espec. | 432        | 28           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 27-2-2016 a 9-12-2017  | Espec. | 432        | 48           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 16-5-2016 a 20-3-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 3-9-2016 a 4-8-2018    | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 4-3-2017 a 10-11-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 29-5-2017 a 26-3-2019  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 5-8-2017 a 6-4-2019    | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 8-8-2015 a 17-6-2017   | Espec. | 432        | 32           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 9-4-2016 a 25-11-2017  | Espec. | 432        | 45           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 24-9-2016 a 14-7-2018  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 6-5-2017 a 16-2-2019   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 18-11-2017 a 5-10-2019 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | COC                             | SP    | 7-11-2015 a 16-9-2017  | Espec. | 432        | 33           | 9           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 22-8-2016 a 8-5-2018   | Espec. | 432        | 48           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 30-3-2015 a 14-2-2017  | Espec. | 432        | 53           | 35          |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 15-2-2016 a 24-10-2017  | Espec. | 432        | 52           | 5           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 19-3-2016 a 28-10-2017  | Espec. | 432        | 50           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 27-3-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 432        | 54           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 30-10-2017 a 15-10-2019 | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 12-12-2015 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 43           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 5-12-2016 a 5-6-2018    | Espec. | 432        | 47           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 25-11-2017 a 29-6-2019  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 21-11-2015 a 21-7-2017  | Espec. | 432        | 38           | 10          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 8-6-2015 a 4-2-2017     | Espec. | 432        | 50           | 29          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 19-10-2015 a 25-8-2017  | Espec. | 432        | 45           | 10          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 14-12-2015 a 11-8-2017  | Espec. | 432        | 51           | 3           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 1-8-2016 a 9-2-2018     | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 22-10-2016 a 8-6-2018   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 8-5-2017 a 7-12-2018    | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 13-11-2017 a 12-11-2019 | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 16-12-2017 a 9-8-2019   | Espec. | 432        | 33           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 1-8-2016 a 9-2-2018    | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 21-11-2015 a 11-8-2017 | Espec. | 432        | 49           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 10-6-2017 a 11-1-2019  | Espec. | 432        | 54           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | SP    | 27-11-2017 a 12-7-2019 | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | MG    | 30-6-2017 a 8-2-2019   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | MG    | 18-4-2016 a 12-1-2018  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Conexão                         | MG    | 12-3-2016 a 8-12-2017  | Espec. | 432        | 37           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 8-4-2016 a 18-11-2017  | Espec. | 432        | 45           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 7-4-2017 a 24-11-2018  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 1-4-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 44           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 23-3-2016 a 14-12-2017 | Espec. | 432        | 52           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 29-8-2016 a 5-6-2018   | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 22-3-2017 a 22-11-2018 | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 26-5-2017 a 30-3-2019  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Decision                        | RS    | 25-9-2017 a 16-7-2019  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 23-5-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 33           | 3           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 30-1-2016 a 10-11-2017 | Espec. | 432        | 55           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 4-7-2016 a 8-12-2017   | Espec. | 432        | 46           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 26-11-2016 a 7-12-2018 | Espec. | 432        | 56           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 10-6-2017 a 15-3-2019  | Espec. | 432        | 51           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 25-11-2017 a 5-10-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 18-11-2016 a 15-4-2018 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Empresa                         | GO    | 28-7-2017 a 9-12-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Energen                         | BA    | 10-4-2015 a 12-2-2017  | Espec. | 432        | 24           | 6           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Energen                         | BA    | 23-9-2016 a 23-9-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Energen                         | BA    | 21-10-2016 a 23-9-2018 | Espec. | 432        | 27           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Energen                         | BA    | 27-10-2017 a 22-9-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FAAHF                           | BA    | 13-11-2015 a 30-4-2017 | Espec. | 432        | 3            |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FAN                             | AL    | 25-4-2016 a 12-1-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FAN                             | AL    | 3-7-2017 a 11-4-2019   | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FERL                            | RJ    | 30-11-2015 a 8-8-2017  | Espec. | 432        | 41           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FERL                            | RJ    | 28-11-2016 a 18-9-2018 | Espec. | 432        | 48           | –           |



| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FERL                            | RJ    | 28-6-2017 a 25-4-2019   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV                             | RO    | 17-3-2017 a 16-9-2018   | Espec. | 444        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV                             | RO    | 19-8-2016 a 18-3-2018   | Espec. | 444        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV                             | RO    | 29-9-2017 a 24-3-2019   | Espec. | 444        | 7            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV                             | RO    | 19-2-2016 a 24-9-2017   | Espec. | 432        | 27           | 13          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV                             | RO    | 10-11-2017 a 16-6-2019  | Espec. | 444        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 12-3-2016 a 13-10-2017  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 25-11-2016 a 10-8-2018  | Espec. | 432        | 50           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 30-6-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 3-10-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 26           | 6           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 19-11-2016 a 25-8-2018  | Espec. | 432        | 38           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 10-11-2017 a 29-11-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 6-5-2017 a 26-1-2019    | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 10-8-2015 a 14-7-2017   | Espec. | 432        | 45           | 15          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 13-2-2016 a 13-10-2017  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 23-1-2017 a 12-10-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes                          | SP    | 30-10-2017 a 30-7-2019  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBC                             | TO    | 21-8-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 29           | 7           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBC                             | TO    | 31-3-2017 a 16-9-2018   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Iben                            | BA    | 29-4-2016 a 3-9-2017    | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Iben                            | BA    | 26-5-2017 a 2-12-2018   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Iben                            | BA    | 21-7-2017 a 24-3-2019   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 18-3-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 23-10-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 24-10-2016 a 11-5-2018  | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 25-6-2016 a 8-12-2017   | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 27-11-2017 a 27-11-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 22-6-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 52           | 15          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 7-11-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 41           | 11          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 22-2-2016 a 8-9-2017    | Espec. | 432        | 47           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 20-5-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 27-8-2016 a 13-7-2018   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 28-4-2017 a 21-10-2018  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 17-6-2016 a 8-12-2017   | Espec. | 432        | 39           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 17-3-2017 a 16-9-2018   | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 27-10-2017 a 27-10-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 8-4-2016 a 10-11-2017   | Espec. | 432        | 52           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS                             | MG    | 3-12-2016 a 3-12-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef                            | BA    | 18-8-2017 a 30-3-2019   | Espec. | 432        | 48           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef                            | BA    | 6-11-2015 a 29-4-2017   | Espec. | 432        | 45           | 12          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef                            | BA    | 4-3-2016 a 23-9-2017    | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef                            | BA    | 3-6-2016 a 16-12-2017   | Espec. | 432        | 47           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef                            | BA    | 10-3-2017 a 15-9-2018   | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef                            | BA    | 19-5-2017 a 24-11-2018  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 22-7-2016 a 29-4-2018   | Espec. | 432        | 46           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 28-6-2017 a 20-9-2018   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 1-4-2016 a 14-1-2018    | Espec. | 444        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 4-11-2016 a 16-9-2018   | Espec. | 444        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 17-2-2017 a 17-9-2018   | Espec. | 444        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 18-8-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 444        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isae                            | PR    | 29-9-2017 a 24-2-2019   | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isan                            | MA    | 5-11-2015 a 26-8-2017   | Espec. | 432        | 38           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isan                            | MA    | 11-8-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isan                            | MA    | 21-5-2015 a 18-2-2017   | Espec. | 432        | 34           | 3           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isan                            | MA    | 10-3-2016 a 25-11-2017  | Espec. | 432        | 51           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isan                            | MA    | 17-11-2016 a 18-8-2018  | Espec. | 432        | 54           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isan                            | MA    | 26-10-2017 a 15-6-2019  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isbe                            | MG    | 17-4-2015 a 29-4-2017   | Espec. | 432        | 32           | 4           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isbe                            | MG    | 20-11-2015 a 18-11-2017 | Espec. | 432        | 58           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isbe                            | MG    | 20-6-2016 a 17-4-2018   | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isbe                            | MG    | 18-11-2016 a 29-9-2018  | Espec. | 432        | 57           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Isbe                            | MG    | 23-10-2017 a 20-8-2019 | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mazza                           | SE    | 22-9-2016 a 24-2-2018  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mazza                           | SE    | 17-8-2017 a 16-3-2019  | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 10-11-2017 a 15-9-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 11-11-2016 a 23-9-2018 | Espec. | 432        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 15-4-2016 a 19-11-2017 | Espec. | 432        | 52           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 3-3-2017 a 21-10-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 20-5-2016 a 10-12-2017 | Espec. | 432        | 30           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | RS    | 26-5-2017 a 16-12-2018 | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | RS    | 20-11-2015 a 11-8-2017 | Espec. | 432        | 50           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | RS    | 6-5-2016 a 26-11-2017  | Espec. | 432        | 50           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | RS    | 7-10-2016 a 10-6-2018  | Espec. | 432        | 47           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | RS    | 6-10-2017 a 4-8-2019   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 2-6-2017 a 10-3-2019   | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 21-7-2017 a 7-4-2019   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB                             | SC    | 12-6-2015 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 16           | 8           |



| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mercom                          | RJ    | 1-7-2017 a 4-5-2019    | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mercom                          | RJ    | 3-10-2015 a 22-9-2017  | Espec. | 432        | 48           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mercom                          | RJ    | 2-7-2016 a 29-9-2018   | Espec. | 432        | 48           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 30-9-2015 a 24-3-2017  | Espec. | 432        | 56           | 47          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 4-3-2016 a 13-10-2017  | Espec. | 432        | 66           | 64          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 8-6-2016 a 8-12-2017   | Espec. | 432        | 51           | 42          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 19-10-2016 a 11-5-2018 | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 17-3-2017 a 10-11-2018 | Espec. | 432        | 58           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 28-6-2017 a 13-12-2018 | Espec. | 432        | 53           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad                        | ES    | 8-11-2017 a 23-5-2019  | Espec. | 432        | 38           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 9-4-2015 a 10-3-2017   | Espec. | 432        | 48           | 41          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 17-9-2015 a 4-8-2017   | Espec. | 432        | 44           | 46          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 10-3-2016 a 26-1-2018  | Espec. | 432        | 47           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 28-7-2016 a 25-5-2018  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 26-1-2017 a 7-12-2018  | Espec. | 432        | 48           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 25-5-2017 a 26-4-2019  | Espec. | 432        | 49           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | CE    | 16-11-2017 a 18-10-2019 | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | PB    | 11-6-2015 a 7-4-2017    | Espec. | 432        | 41           | 14          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | PB    | 3-3-2016 a 16-12-2017   | Espec. | 432        | 50           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | PB    | 6-10-2016 a 3-8-2018    | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | PB    | 13-7-2017 a 3-5-2019    | Espec. | 432        | 43           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | RN    | 12-11-2015 a 20-10-2017 | Espec. | 432        | 32           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | RN    | 28-7-2016 a 18-5-2018   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH                             | RN    | 18-5-2017 a 26-4-2019   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi                        | PI    | 27-10-2016 a 26-5-2018  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi                        | PI    | 27-8-2015 a 18-3-2017   | Espec. | 432        | 25           | 7           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi                        | PI    | 14-4-2016 a 28-10-2017  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi                        | PI    | 22-6-2017 a 12-1-2019   | Espec. | 432        | 51           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI                        | MG    | 27-4-2017 a 11-1-2019   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI                        | MG    | 3-3-2016 a 8-12-2017    | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI                        | MG    | 10-9-2015 a 4-7-2017    | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI                        | MG    | 10-11-2016 a 8-6-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI                        | MG    | 26-10-2017 a 7-6-2019   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI                        | MG    | 27-4-2017 a 11-1-2019   | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 22-6-2015 a 9-5-2017    | Espec. | 432        | 35           | 10          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 27-3-2015 a 1-4-2017    | Espec. | 432        | 49           | 27          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 30-5-2016 a 24-5-2018   | Espec. | 432        | 30           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 20-2-2017 a 27-9-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 5-5-2017 a 5-5-2019     | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 28-8-2015 a 2-9-2017    | Espec. | 432        | 51           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 8-4-2016 a 9-12-2017    | Espec. | 432        | 34           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 10-3-2017 a 10-3-2019   | Espec. | 432        | 47           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 21-11-2016 a 9-8-2018   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 28-9-2015 a 1-8-2017    | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 19-8-2016 a 5-5-2018    | Espec. | 432        | 38           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 28-8-2017 a 28-8-2020   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc                         | SC    | 25-11-2016 a 24-11-2018 | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 9-4-2016 a 3-2-2018     | Espec. | 432        | 35           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 13-4-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 52           | 22          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 25-4-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 57           | 34          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 27-5-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 50           | 11          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 19-9-2015 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 35           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 25-4-2016 a 23-3-2018  | Espec. | 432        | 58           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 11-5-2016 a 22-3-2018  | Espec. | 432        | 42           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 17-9-2016 a 27-10-2018 | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 24-4-2017 a 8-2-2019   | Espec. | 432        | 57           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 6-5-2017 a 7-6-2019    | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 10-5-2017 a 17-5-2019  | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 23-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017  | Espec. | 432        | 11           | 3           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 17-8-2015 a 2-2-2017   | Espec. | 432        | 12           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 14-1-2017   | Espec. | 432        | 18           | 9           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018   | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019   | Espec. | 432        | 5            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 23-3-2015 a 19-1-2017   | Espec. | 432        | 13           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 25-3-2015 a 19-1-2017   | Espec. | 432        | 18           | 7           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 6-4-2015 a 11-3-2017    | Espec. | 432        | 47           | 22          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 11-4-2016 a 7-11-2017   | Espec. | 432        | 42           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 26-9-2016 a 6-11-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 10-4-2017 a 8-2-2019    | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong                          | SP    | 11-9-2017 a 17-9-2019   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | MS    | 19-8-2016 a 20-4-2018   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | MS    | 10-2-2017 a 10-8-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | MS    | 24-11-2017 a 24-10-2020 | Espec. | 432        | 7            | –           |



| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | PR    | 18-9-2015 a 8-9-2017   | Espec. | 432        | 52           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | PR    | 28-4-2016 a 20-4-2018  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | PR    | 28-10-2016 a 8-6-2018  | Espec. | 432        | 61           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | PR    | 12-5-2017 a 12-10-2018 | Espec. | 432        | 46           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Trecson                         | PR    | 24-11-2017 a 20-3-2020 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | UDC                             | PR    | 31-3-2016 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 23           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 31-3-2017 a 2-9-2018   | Espec. | 432        | 43           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 11-12-2015 a 21-5-2017 | Espec. | 432        | 51           | 7           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 15-7-2016 a 3-12-2017  | Espec. | 432        | 35           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 14-7-2017 a 30-1-2019  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 15-4-2016 a 24-9-2017  | Espec. | 432        | 29           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 17-2-2017 a 19-8-2018  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unic                            | MT    | 25-8-2017 a 27-1-2019  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Unifev                          | SP    | 8-10-2016 a 14-4-2018  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Univel                          | PR    | 8-4-2016 a 8-10-2017   | Espec. | 432        | 50           | 12          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Univel                          | PR    | 26-5-2017 a 11-11-2018 | Espec. | 432        | 49           | –           |

| Cursos                      | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                             |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Vianna                          | MG    | 28-10-2017 a 29-6-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Vianna                          | MG    | 4-3-2016 a 8-9-2017    | Espec. | 432        | 32           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Vianna                          | MG    | 24-3-2017 a 9-11-2018  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Uninorte                        | AC    | 27-4-2017 a 27-4-2019  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | SATC                            | SC    | 20-8-2015 a 27-5-2017  | Espec. | 432        | 39           | 30          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Soluções                        | AP    | 7-10-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 41           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Soluções                        | AP    | 7-4-2017 a 30-4-2019   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | TBS                             | MG    | 3-6-2016 a 13-1-2018   | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | TBS                             | MG    | 15-9-2017 a 18-4-2019  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | EY                              | SP    | 13-5-2017 a 6-7-2019   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | EY                              | SP    | 9-5-2015 a 7-1-2017    | Espec. | 432        | 39           | 19          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Corporativo                     | SC    | 18-3-2016 a 23-5-2018  | Espec. | 460        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | EY                              | SP    | 21-5-2016 a 10-11-2018 | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sicredi                         | PR    | 23-10-2015 a 18-3-2017 | Espec. | 432        | 42           | 16          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Itaú Unibanco                   | SP    | 3-4-2017 a 4-9-2018    | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Itaú Unibanco                   | SP    | 21-8-2017 a 26-11-2018 | Espec. | 432        | 27           | –           |

| Cursos                           | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|----------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                                  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | Itaú Unibanco                   | SP    | 27-10-2015 a 23-5-2017 | Espec. | 468        | 26           | 12          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | JBS                             | SP    | 15-10-2015 a 22-6-2017 | Espec. | 468        | 23           | 4           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | Itaú Unibanco                   | SP    | 14-3-2016 a 10-10-2017 | Espec. | 432        | 30           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | Itaú Unibanco                   | SP    | 4-5-2016 a 23-11-2017  | Espec. | 432        | 30           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | Itaú Unibanco                   | SP    | 15-8-2016 a 19-12-2017 | Espec. | 468        | 50           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | Symantec                        | SP    | 14-3-2016 a 23-5-2018  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial      | Itaú Unibanco                   | SP    | 31-1-2017 a 2-7-2018   | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 2  |                                 | SP    | 30-4-2016 a 3-3-2018   | Espec. | 468        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 4  |                                 | SP    | 14-9-2015 a 31-1-2017  | Espec. | 468        | 26           | 14          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 5  |                                 | SP    | 7-4-2016 a 3-8-2017    | Espec. | 468        | 45           | 0           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 6  |                                 | SP    | 23-8-2016 a 12-12-2017 | Espec. | 468        | 29           |             |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 7  |                                 | SP    | 18-3-2017 a 16-6-2019  | Espec. | 468        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 8  |                                 | SP    | 28-8-2017 a 11-12-2018 | Espec. | 468        | 33           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 19 |                                 | SP    | 30-9-2015 a 15-2-2017  | Espec. | 468        | 17           | 13          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 20 |                                 | SP    | 26-4-2016 a 31-7-2017  | Espec. | 468        | 41           | 0           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 21 |                                 | SP    | 1-9-2016 a 28-2-2018   | Espec. | 468        | 21           | –           |

| Cursos                                  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 22        |                                 | SP    | 3-4-2017 a 24-7-2018   | Espec. | 468        | 50           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 23        |                                 | SP    | 27-5-2017 a 13-4-2019  | Espec. | 468        | 17           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 24        |                                 | SP    | 21-9-2017 a 7-2-2019   | Espec. | 468        | 17           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 32        |                                 | SP    | 13-10-2015 a 21-2-2017 | Espec. | 468        | 45           | 29          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 33        |                                 | SP    | 29-8-2015 a 2-9-2017   | Espec. | 468        | 23           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 34        |                                 | SP    | 15-3-2016 a 27-6-2017  | Espec. | 468        | 44           | 12          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 35        |                                 | SP    | 12-3-2016 a 13-1-2018  | Espec. | 468        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 36        |                                 | SP    | 18-8-2016 a 31-1-2018  | Espec. | 468        | 43           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 37        |                                 | SP    | 3-9-2016 a 25-8-2018   | Espec. | 468        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 38        |                                 | SP    | 7-3-2017 a 26-6-2018   | Espec. | 468        | 49           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 39        |                                 | SP    | 23-3-2017 a 2-8-2018   | Espec. | 468        | 47           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 40        |                                 | SP    | 8-8-2017 a 27-11-2018  | Espec. | 468        | 45           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial – 41        |                                 | SP    | 12-8-2017 a 24-8-2019  | Espec. | 468        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial (turma 133) |                                 | RJ    | 3-10-2015 a 8-7-2017   | Espec. | 432        | 43           | 4           |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial (turma 135) |                                 | RJ    | 24-9-2015 a 12-1-2017  | Espec. | 432        | 32           | 19          |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial (turma 136) |                                 | RJ    | 19-5-2016 a 31-8-2017  | Espec. | 432        | 55           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 137)                    |                                 | RJ    | 14-5-2016 a 14-4-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 139)                    |                                 | RJ    | 19-5-2016 a 14-9-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 140)                    |                                 | RJ    | 14-5-2016 a 24-3-2018  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 141)                    |                                 | RJ    | 18-10-2016 a 5-2-2018  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 142)                    |                                 | RJ    | 3-9-2016 a 7-7-2018    | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 143)                    |                                 | RJ    | 4-10-2016 a 23-1-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 144)                    |                                 | RJ    | 20-4-2017 a 22-8-2018  | Espec. | 432        | 51           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 145)                    |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 23-3-2019   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 146)                    |                                 | RJ    | 18-4-2017 a 25-6-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 147)                    |                                 | RJ    | 11-4-2017 a 18-6-2018  | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 148)                    |                                 | RJ    | 1-4-2017 a 24-11-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 149)                    |                                 | RJ    | 19-9-2017 a 28-1-2019  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 150)                    |                                 | RJ    | 7-10-2017 a 24-8-2019  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (turma 152)                    |                                 | RJ    | 19-10-2017 a 16-1-2019 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 22 |                                 | DF    | 28-8-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 30           | 16          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 23 |                                 | DF    | 29-4-2015 a 1-2-2017   | Espec. | 432        | 39           | 25          |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Cooperativas                        | Sescoop-GO                      | GO    | 16-10-2015 a 7-7-2017  | Espec. | 432        | 45           | 20          |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Cooperativas de Crédito             | Sicredi                         | RS    | 15-4-2016 a 19-11-2017 | Espec. | 456        | 46           |             |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Cooperativas de Crédito             | Sescoop-GO                      | GO    | 6-11-2015 a 23-6-2017  | Espec. | 432        | 45           | 39          |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Cooperativas de Crédito             | Cresol Baser                    | PR    | 15-6-2015 a 8-12-2017  | Espec. | 432        | 41           |             |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Cooperativas de Crédito             | Sescoop-GO                      | GO    | 23-10-2015 a 30-6-2017 | Espec. | 432        | 45           | 33          |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Crédito                             | Sicoob Credicitrus              | SP    | 26-6-2015 a 26-5-2017  | Espec. | 432        | 40           | 38          |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Crédito                             | Cecres                          | SP    | 30-7-2015 a 23-6-2017  | Espec. | 432        | 34           | 23          |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Estratégia – 24                     |                                 | DF    | 2-5-2016 a 12-12-2017  | Espec. | 432        | 31           |             |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Estratégia – 25                     |                                 | DF    | 14-9-2016 a 28-6-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Estratégia – 26                     |                                 | DF    | 19-5-2017 a 20-7-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Estratégia – 27                     |                                 | DF    | 11-9-2017 a 25-6-2019  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017  | Espec. | 432        | 13           | 3           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018  | Espec. | 432        | 6            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 17-8-2015 a 2-2-2017  | Espec. | 432        | 14           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 9            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019 | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019 | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 26-4-2017 a 26-4-2019 | Espec. | 432        | 11           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Finanças, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019 | Espec. | 432        | 7            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos           | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos           | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos           | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos           | Strong                          | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos           | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 4            | —           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 26-4-2017 a 26-4-2019 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gerenciamento de Projetos     | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão de Pessoas             | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão de Pessoas             | Strong                          | SP    | 17-8-2015 a 2-2-2017  | Espec. | 432        | 6            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão de Pessoas             | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 5            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão de Pessoas             | Strong                          | SP    | 23-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 5            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão de Pessoas             | Strong                          | SP    | 25-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 1            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 7            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019 | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019 | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 11           | —           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas              | Strong                          | SP    | 26-4-2017 a 27-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Gestão Estratégica de Pessoas              | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Liderança                                  | Prati, Donaduzzi                | PR    | 28-7-2017 a 17-3-2019 | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 3            | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 17-8-2015 a 2-2-2017  | Espec. | 432        | 5            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 10           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 23-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 5            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 25-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 3            | 1           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 26-4-2017 a 27-3-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 17-8-2015 a 2-2-2017  | Espec. | 432        | 6            | 1           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 6            | 6           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 23-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 10           | 3           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 25-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial: Marketing                                  | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Marketing                | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 13-8-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 17-8-2015 a 2-2-2017  | Espec. | 432        | 3            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 7            | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 23-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 12           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 25-3-2015 a 19-1-2017 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Negócios Internacionais  | Strong                          | SP    | 27-3-2017 a 25-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 15-8-2015 a 14-1-2017 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 15-8-2016 a 18-1-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 18-5-2015 a 2-2-2017  | Espec. | 432        | 2            | 1           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 20-1-2018  | Espec. | 432        | 3            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019  | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 14-1-2017  | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 21-3-2016 a 18-1-2018  | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 21-8-2017 a 19-8-2019  | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 23-3-2015 a 19-1-2017  | Espec. | 432        | 1            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 25-3-2015 a 19-1-2017  | Espec. | 432        | 6            | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 25-3-2017 a 23-3-2019  | Espec. | 432        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial: Tecnologia da Informação | Strong                          | SP    | 26-4-2017 a 27-3-2019  | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Estratégia de Mercado                | Empreza                         | GO    | 21-10-2017 a 30-3-2019 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas               | Isae                            | PR    | 7-7-2017 a 3-2-2019    | Espec. | 432        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas               | Isae                            | PR    | 17-10-2016 a 24-8-2017 | Espec. | 432        | 43           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas               | Isae                            | PR    | 17-11-2017 a 30-6-2019 | Espec. | 432        | 39           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas               | Isae                            | PR    | 19-5-2017 a 16-12-2018 | Espec. | 432        | 46           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas               | Isae                            | PR    | 24-11-2017 a 30-6-2019 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas               | Isae                            | PR    | 27-3-2017 a 5-6-2018   | Espec. | 432        | 40           | —           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado – 14 |                                 | SP    | 5-9-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | ABS                             | SP    | 17-6-2016 a 3-3-2018   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | ABS                             | SP    | 30-5-2014 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 21           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 4-5-2016 a 3-5-2018    | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 6-5-2015 a 30-3-2017   | Espec. | 432        | 39           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 10-5-2017 a 21-2-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 2-5-2016 a 10-4-2018   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 13-4-2015 a 23-5-2017  | Espec. | 432        | 35           | 17          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 20-5-2017 a 17-8-2019  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 23-10-2017 a 10-9-2019 | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 24-4-2017 a 30-4-2019  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 25-4-2015 a 3-6-2017   | Espec. | 432        | 41           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Alpha                           | SP    | 30-4-2016 a 19-5-2018  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | BRD Diagn.                      | SP    | 16-5-2015 a 5-5-2017   | Espec. | 432        | 33           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | BRD Diagn.                      | SP    | 8-8-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 39           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas      | Cap. Humano                     | RJ    | 26-9-2015 a 2-9-2017   | Espec. | 432        | 36           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Cap. Humano                     | RJ    | 17-10-2015 a 22-7-2017 | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | CEI                             | PA    | 6-5-2015 a 25-3-2017   | Espec. | 432        | 41           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | CEI                             | PA    | 27-4-2016 a 24-2-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | COC                             | SP    | 10-9-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | COC                             | SP    | 16-4-2016 a 28-10-2017 | Espec. | 432        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | COC                             | SP    | 24-6-2017 a 27-4-2019  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Conexão                         | SP    | 29-5-2017 a 11-12-2018 | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Conexão                         | SP    | 30-3-2015 a 7-2-2017   | Espec. | 432        | 42           | 26          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Conexão                         | SP    | 4-7-2015 a 2-6-2017    | Espec. | 432        | 50           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Conexão                         | SP    | 7-5-2016 a 11-5-2018   | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Conexão                         | SP    | 30-11-2015 a 9-3-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Decision                        | RS    | 10-4-2017 a 10-4-2019  | Espec. | 444        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Decision                        | RS    | 11-9-2017 a 11-9-2019  | Espec. | 444        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Decision                        | RS    | 15-4-2016 a 28-4-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Decision                        | RS    | 30-3-2015 a 7-3-2017   | Espec. | 432        | 41           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | FERL                            | RJ    | 14-8-2017 a 9-4-2019   | Espec. | 432        | 5            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | FPV                             | RO    | 24-6-2016 a 17-12-2017 | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 12-5-2017 a 1-3-2019   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 14-5-2016 a 20-4-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 28-2-2015 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 34           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 3-10-2015 a 25-8-2017  | Espec. | 432        | 24           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 3-8-2015 a 10-11-2017  | Espec. | 432        | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 10-1-2015 a 4-2-2017   | Espec. | 432        | 24           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 18-6-2016 a 20-4-2018  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 18-9-2017 a 18-9-2019  | Espec. | 444        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Hermes                          | SP    | 13-3-2017 a 30-10-2018 | Espec. | 444        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 18-3-2017 a 18-3-2019  | Espec. | 444        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 20-8-2016 a 20-8-2018  | Espec. | 444        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 29-8-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 33           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 2-12-2016 a 15-9-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 18-8-2017 a 18-8-2019  | Espec. | 444        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 19-8-2016 a 19-8-2018  | Espec. | 444        | 19           | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 29-5-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 32           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS                             | MG    | 31-3-2017 a 31-3-2019  | Espec. | 444        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Isae                            | PR    | 24-4-2015 a 29-1-2017  | Espec. | 456        | 20           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Isan                            | MA    | 2-7-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 18           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Isan                            | MA    | 5-5-2016 a 24-2-2018   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Isbe                            | MG    | 17-4-2015 a 4-8-2017   | Espec. | 432        | 25           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Isbe                            | MG    | 28-7-2017 a 13-9-2019  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MEB                             | SC    | 20-11-2015 a 6-8-2017  | Espec. | 432        | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MEB                             | SC    | 28-8-2015 a 7-5-2017   | Espec. | 432        | 21           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MEB                             | RS    | 2-9-2016 a 8-7-2018    | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MEB                             | RS    | 29-5-2015 a 5-3-2017   | Espec. | 432        | 39           | 19          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MEB                             | RS    | 29-9-2017 a 7-7-2019   | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | M. Murad                        | ES    | 21-6-2016 a 6-12-2017  | Espec. | 432        | 28           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MRH                             | CE    | 9-11-2017 a 6-7-2019   | Espec. | 444        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MRH                             | CE    | 26-1-2017 a 23-11-2018 | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MRH                             | CE    | 30-7-2015 a 2-6-2017   | Espec. | 432        | 32           | 29          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Sociesc                         | SC    | 15-7-2016 a 28-7-2018   | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Sociesc                         | SC    | 10-6-2016 a 7-7-2018    | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Sociesc                         | SC    | 12-6-2015 a 8-4-2017    | Espec. | 432        | 32           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Sociesc                         | SC    | 25-8-2017 a 25-8-2019   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 8-5-2017 a 1-5-2019     | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 9-4-2016 a 3-2-2018     | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 9-5-2015 a 10-6-2017    | Espec. | 432        | 35           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 13-4-2015 a 28-3-2017   | Espec. | 432        | 40           | 18          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 13-5-2017 a 1-6-2019    | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 23-5-2016 a 9-2-2018    | Espec. | 432        | 50           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 27-9-2017 a 10-10-2019  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Strong                          | SP    | 30-9-2015 a 8-9-2017    | Espec. | 432        | 46           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Unic                            | MT    | 26-8-2016 a 14-1-2018   | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Unifev                          | SP    | 8-10-2016 a 7-4-2018    | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas                                     | Unifev                          | SP    | 21-10-2017 a 21-10-2019 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD Diagn.                      | SP    | 12-9-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 53           | 17          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD Diagn.                      | SP    | 16-7-2016 a 23-3-2018   | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD Diagn.                      | SP    | 26-11-2016 a 26-11-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Ceem                            | MS    | 15-4-2016 a 9-12-2017   | Espec. | 432        | 36           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Ceem                            | RS    | 15-4-2016 a 9-12-2017   | Espec. | 432        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Centro                          | AM    | 11-7-2016 a 9-1-2018    | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Centro                          | AM    | 28-7-2017 a 13-1-2019   | Espec. | 444        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | COC                             | SP    | 13-5-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | COC                             | SP    | 9-5-2015 a 18-3-2017    | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Decision                        | RS    | 17-5-2017 a 6-6-2019    | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Decision                        | RS    | 23-5-2015 a 10-4-2017   | Espec. | 432        | 36           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS                             | MG    | 1-8-2016 a 13-3-2018    | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 7-7-2017 a 2-2-2019     | Espec. | 432        | 52           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 8-7-2016 a 17-2-2018    | Espec. | 432        | 49           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 17-11-2017 a 26-5-2019  | Espec. | 444        | 16           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 21-10-2016 a 9-6-2018   | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 24-7-2015 a 2-4-2017    | Espec. | 432        | 44           | 19          |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 2-12-2016 a 19-8-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 14-7-2017 a 17-2-2019   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae                            | PR    | 14-7-2017 a 27-1-2019   | Espec. | 444        | 4            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Sociesc                         | SC    | 25-8-2017 a 19-10-2019  | Espec. | 444        | 25           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Sociesc                         | SC    | 17-11-2017 a 19-10-2019 | Espec. | 444        | 10           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Sicredi                         | PR    | 19-5-2016 a 10-11-2017  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Coplacana                       | SP    | 20-7-2017 a 26-4-2019   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores | Itaú Unibanco                   | SP    | 18-10-2017 a 18-4-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores – 1       |                                 | SP    | 28-3-2017 a 19-6-2018  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores – 1       |                                 | SP    | 24-8-2017 a 29-11-2018 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores (turma 1) |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 27           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores (turma 2) |                                 | RJ    | 17-10-2017 a 25-2-2019 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Negócios                                     | Sicredi                         | RS    | 19-3-2015 a 7-4-2017   | Espec. | 456        | 35           | 35          |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio – 9                                       |                                 | SP    | 3-10-2015 a 20-5-2017  | Espec. | 432        | 16           | 0           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 1                              |                                 | DF    | 14-9-2015 a 22-8-2017  | Espec. | 504        | 32           |             |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 2                              |                                 | DF    | 27-4-2016 a 17-5-2018  | Espec. | 504        | 29           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 3                              |                                 | DF    | 5-9-2016 a 11-9-2018   | Espec. | 504        | 25           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 4                              |                                 | DF    | 10-5-2017 a 9-5-2019   | Espec. | 504        | 41           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos                                  | Itaú Unibanco                   | SP    | 18-1-2016 a 27-6-2017  | Espec. | 456        | 40           | 14          |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos                                  | Itaú Unibanco                   | SP    | 11-5-2016 a 1-3-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos                                  | Itaú Unibanco                   | SP    | 29-9-2016 a 16-5-2018  | Espec. | 456        | 27           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 4                              |                                 | SP    | 16-9-2015 a 2-2-2017   | Espec. | 456        | 12           | 6           |
| ❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 5                              |                                 | SP    | 29-8-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 456        | 17           | 4           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 6  |                                 | SP    | 28-4-2016 a 14-9-2017   | Espec. | 456        | 32           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 19 |                                 | SP    | 22-9-2015 a 31-1-2017   | Espec. | 456        | 16           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 20 |                                 | SP    | 3-5-2016 a 29-8-2017    | Espec. | 456        | 24           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 47 |                                 | SP    | 14-3-2015 a 4-3-2017    | Espec. | 456        | 45           | 21          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 48 |                                 | SP    | 29-9-2015 a 7-2-2017    | Espec. | 456        | 45           | 21          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 49 |                                 | SP    | 22-3-2016 a 25-7-2017   | Espec. | 456        | 44           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 50 |                                 | SP    | 30-4-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 456        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 51 |                                 | SP    | 25-8-2016 a 28-2-2018   | Espec. | 456        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | BRD Diagn.                      | SP    | 2-12-2017 a 2-12-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | BRD Diagn.                      | SP    | 17-12-2016 a 17-12-2018 | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | BRD Diagn.                      | SP    | 7-10-2017 a 7-10-2019   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | BRD Diagn.                      | SP    | 14-1-2017 a 7-7-2018    | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | BRD Diagn.                      | SP    | 4-2-2017 a 15-9-2018    | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | BRD Diagn.                      | SP    | 18-11-2017 a 18-11-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | Cap. Humano                     | RJ    | 3-6-2017 a 9-2-2019     | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria     | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 8            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano                     | RJ    | 1-4-2017 a 9-2-2019     | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano                     | RJ    | 19-11-2016 a 9-2-2019   | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Ceem                            | MS    | 7-4-2017 a 21-10-2018   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Ceem                            | RS    | 31-3-2017 a 2-12-2018   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 11-11-2017 a 11-11-2019 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Empresa                         | GO    | 18-11-2016 a 15-4-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Empresa                         | GO    | 28-7-2017 a 10-2-2019   | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 6-5-2017 a 26-1-2019    | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 29-5-2017 a 11-12-2018  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 30-10-2017 a 30-10-2019 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 23-10-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 14           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 20-5-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 2-12-2016 a 8-7-2018    | Espec. | 432        | 34           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 27-10-2017 a 27-10-2019 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Isan                            | MA    | 8-6-2017 a 16-3-2019    | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | MEB                             | SC    | 1-9-2017 a 14-7-2019    | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | MEB                             | SC    | 3-3-2017 a 21-10-2018   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Mercom                          | RJ    | 1-7-2017 a 4-5-2019     | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | Novafapi                        | PI    | 27-10-2016 a 26-5-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| ❑ MBA em Gestão: Finanças, Controladoria e Auditoria | UDC                             | PR    | 13-7-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira                           | BRD Diagn.                      | SP    | 19-9-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 37           | 5           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira                           | Itaú Unibanco                   | SP    | 18-1-2016 a 5-6-2017    | Espec. | 456        | 26           | 1           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira – 2                       |                                 | SP    | 30-4-2016 a 14-4-2018   | Espec. | 456        | 17           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira – 11                      |                                 | SP    | 15-10-2015 a 2-3-2017   | Espec. | 456        | 15           | 7           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira – 12                      |                                 | SP    | 3-5-2016 a 31-7-2017    | Espec. | 456        | 20           | 3           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira – 18                                  |                                 | SP    | 9-5-2015 a 28-1-2017   | Espec. | 456        | 23           | 9           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira – 20                                  |                                 | SP    | 6-10-2015 a 7-2-2017   | Espec. | 456        | 47           | 21          |
| ☐ MBA em Gestão Financeira – 21                                  |                                 | SP    | 12-4-2016 a 11-7-2017  | Espec. | 456        | 46           | 8           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira: <i>Banking</i>                       | Sociesc                         | SC    | 18-9-2015 a 9-7-2017   | Espec. | 432        | 23           | 1           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 15       |                                 | DF    | 2-9-2015 a 22-6-2017   | Espec. | 432        | 35           | 16          |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 16       |                                 | DF    | 2-5-2016 a 12-12-2017  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 17       |                                 | DF    | 21-9-2016 a 13-9-2018  | Espec. | 444        | 24           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 18       |                                 | DF    | 8-5-2017 a 26-3-2019   | Espec. | 444        | 29           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 19       |                                 | DF    | 13-9-2017 a 29-8-2019  | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (turma 32) |                                 | RJ    | 3-10-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 30           | 2           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (turma 34) |                                 | RJ    | 24-5-2016 a 29-8-2017  | Espec. | 432        | 35           | 9           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (turma 35) |                                 | RJ    | 19-5-2016 a 6-9-2017   | Espec. | 432        | 25           |             |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (turma 36) |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 27-1-2018  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (turma 37) |                                 | RJ    | 20-10-2016 a 21-3-2018 | Espec. | 444        | 25           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (turma 38) |                                 | RJ    | 29-10-2016 a 18-8-2018 | Espec. | 444        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | ABS                             | SP    | 30-9-2016 a 2-2-2019   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | AEDB                            | RJ    | 22-11-2017 a 8-8-2019  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | AEDB                            | RJ    | 28-11-2015 a 22-7-2017 | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 3-4-2017 a 9-10-2018   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 10-10-2016 a 29-3-2018 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 13-4-2015 a 11-4-2017  | Espec. | 432        | 46           | 17          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 18-4-2016 a 13-3-2018  | Espec. | 432        | 51           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 21-9-2015 a 22-8-2017  | Espec. | 432        | 30           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 9-5-2015 a 8-7-2017    | Espec. | 432        | 29           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 9-5-2016 a 5-4-2018    | Espec. | 432        | 49           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 15-5-2017 a 30-4-2019  | Espec. | 432        | 57           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 16-9-2015 a 6-7-2017   | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 21-8-2017 a 6-8-2019   | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 27-4-2015 a 4-4-2017   | Espec. | 432        | 55           | 19          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria            | Alpha                           | SP    | 29-4-2017 a 25-5-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Alpha                           | SP    | 30-4-2016 a 19-5-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | BRD Diagn.                      | SP    | 17-10-2015 a 21-7-2017 | Espec. | 432        | 31           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | BRD Diagn.                      | SP    | 4-11-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 47           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | BRD Diagn.                      | SP    | 28-1-2017 a 7-9-2018   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | BRD Diagn.                      | SP    | 17-10-2015 a 12-5-2017 | Espec. | 432        | 30           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Cap. Humano                     | RJ    | 28-11-2015 a 4-11-2017 | Espec. | 432        | 48           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CBPE                            | PE    | 12-6-2015 a 5-3-2017   | Espec. | 432        | 34           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CBPE                            | PE    | 14-10-2016 a 15-7-2018 | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CBPE                            | PE    | 19-5-2017 a 19-5-2019  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CBPE                            | PE    | 26-2-2016 a 22-10-2017 | Espec. | 432        | 56           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Ceem                            | MS    | 7-4-2017 a 7-4-2019    | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Ceem                            | RS    | 10-4-2017 a 11-12-2018 | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Ceem                            | RS    | 25-4-2016 a 28-11-2017 | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CEI                             | PA    | 21-9-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CEI                             | PA    | 24-5-2017 a 9-2-2019   | Espec. | 432        | 56           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CEI                             | PA    | 26-8-2015 a 13-5-2017  | Espec. | 432        | 38           | 5           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CEI                             | PA    | 27-1-2016 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 54           |             |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | CEI                             | PA    | 2-6-2017 a 17-3-2019   | Espec. | 432        | 45           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Centro                          | AM    | 9-5-2016 a 9-11-2017   | Espec. | 432        | 36           | 1           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Centro                          | AM    | 10-3-2017 a 16-9-2018  | Espec. | 444        | 18           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Centro                          | AM    | 15-9-2017 a 30-12-2018 | Espec. | 444        | 7            | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Centro                          | AM    | 24-8-2015 a 2-2-2017   | Espec. | 432        | 26           | 2           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 3-6-2017 a 9-3-2019    | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 8-8-2015 a 10-6-2017   | Espec. | 432        | 19           | 4           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 4-3-2017 a 1-12-2018   | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 7-3-2015 a 28-1-2017   | Espec. | 432        | 46           | 23          |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 12-9-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 33           | 5           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 19-3-2016 a 7-4-2018   | Espec. | 432        | 43           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 22-10-2016 a 22-9-2018 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 16-7-2016 a 2-6-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 24-6-2017 a 27-4-2019  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | COC                             | SP    | 28-11-2015 a 2-9-2017  | Espec. | 432        | 24           | 1           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 2-5-2016 a 19-12-2017   | Espec. | 432        | 52           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 12-9-2015 a 1-7-2017    | Espec. | 432        | 48           | 20          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 26-6-2017 a 19-2-2019   | Espec. | 432        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 17-10-2016 a 3-7-2018   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 20-6-2015 a 18-2-2017   | Espec. | 432        | 43           | 23          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 4-12-2017 a 9-8-2019    | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 5-12-2016 a 7-9-2018    | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 16-11-2015 a 13-10-2017 | Espec. | 432        | 44           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Conexão                         | SP    | 21-11-2016 a 10-8-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Decision                        | RS    | 12-4-2017 a 6-12-2018   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Decision                        | RS    | 18-4-2016 a 12-12-2017  | Espec. | 432        | 45           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Decision                        | RS    | 22-9-2017 a 24-8-2019   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Decision                        | RS    | 30-4-2016 a 10-3-2018   | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Empresa                         | GO    | 3-8-2015 a 12-5-2017    | Espec. | 432        | 43           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Empresa                         | GO    | 18-3-2017 a 7-12-2018   | Espec. | 432        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Empresa                         | GO    | 28-10-2017 a 13-4-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Empreza                         | GO    | 30-4-2016 a 12-1-2018  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Energen                         | BA    | 18-3-2016 a 25-3-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | FAAHF                           | BA    | 17-6-2016 a 9-2-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | FAN                             | AL    | 5-10-2015 a 8-9-2017   | Espec. | 432        | 31           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | FAN                             | AL    | 24-7-2017 a 9-5-2019   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | FERL                            | RJ    | 8-3-2017 a 29-11-2018  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | FPV                             | RO    | 25-11-2016 a 26-8-2017 | Espec. | 444        | 17           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | FPV                             | RO    | 28-7-2017 a 31-3-2019  | Espec. | 444        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 13-8-2016 a 13-7-2018  | Espec. | 432        | 56           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 19-9-2015 a 21-7-2017  | Espec. | 432        | 44           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 30-6-2017 a 8-2-2019   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 15-6-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 36           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Hermes                          | SP    | 25-6-2016 a 8-12-2017  | Espec. | 432        | 48           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBC                             | TO    | 21-8-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 23           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Iben                            | BA    | 19-8-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Iben                            | BA    | 29-4-2016 a 31-1-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 13-2-2017 a 13-2-2019   | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 14-5-2016 a 8-12-2017   | Espec. | 432        | 35           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 17-10-2016 a 17-10-2018 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 31-8-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 45           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 13-2-2017 a 28-8-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 5-9-2016 a 11-5-2018    | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 13-6-2015 a 4-2-2017    | Espec. | 432        | 22           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 23-10-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 28           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | IBS                             | MG    | 9-12-2016 a 13-7-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Icef                            | BA    | 2-6-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 54           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Icef                            | BA    | 4-3-2016 a 9-9-2017     | Espec. | 432        | 52           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Icef                            | BA    | 7-8-2015 a 11-2-2017    | Espec. | 432        | 47           | 20          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Icef                            | BA    | 12-8-2016 a 27-1-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 7-10-2016 a 8-4-2018    | Espec. | 432        | 45           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 10-7-2015 a 15-1-2017   | Espec. | 456        | 40           | 18          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 17-4-2017 a 5-6-2018    | Espec. | 432        | 44           | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 20-10-2017 a 28-4-2019  | Espec. | 432        | 44           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 21-3-2016 a 23-5-2017   | Espec. | 432        | 39           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 1-4-2016 a 28-1-2018    | Espec. | 444        | 15           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 11-11-2016 a 26-8-2018  | Espec. | 444        | 23           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 20-10-2017 a 25-10-2019 | Espec. | 444        | 17           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 24-7-2015 a 30-4-2017   | Espec. | 456        | 23           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isae                            | PR    | 28-4-2017 a 23-11-2018  | Espec. | 444        | 21           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isan                            | MA    | 28-4-2016 a 27-1-2018   | Espec. | 432        | 33           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isbe                            | MG    | 4-11-2016 a 6-10-2018   | Espec. | 432        | 51           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isbe                            | MG    | 6-11-2015 a 11-11-2017  | Espec. | 432        | 53           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Isbe                            | MG    | 27-10-2017 a 27-11-2019 | Espec. | 432        | 12           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Mazza                           | SE    | 26-1-2017 a 16-6-2018   | Espec. | 432        | 14           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MEB                             | SC    | 9-6-2017 a 19-10-2018   | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MEB                             | SC    | 17-7-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 27           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MEB                             | SC    | 29-7-2016 a 23-3-2018   | Espec. | 432        | 36           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MEB                             | RS    | 12-6-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 37           | 8           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MEB                             | RS    | 17-6-2016 a 9-2-2018   | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MEB                             | RS    | 23-6-2017 a 8-2-2019   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Mercom                          | RJ    | 11-6-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 432        | 49           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Mercom                          | RJ    | 18-3-2017 a 18-3-2019  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Mercom                          | RJ    | 27-6-2015 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 53           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | M. Murad                        | ES    | 6-4-2016 a 30-11-2017  | Espec. | 432        | 60           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | M. Murad                        | ES    | 21-10-2016 a 19-5-2018 | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | M. Murad                        | ES    | 24-5-2017 a 6-12-2018  | Espec. | 432        | 48           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | CE    | 7-12-2017 a 19-10-2019 | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | CE    | 8-9-2016 a 9-6-2018    | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | CE    | 21-1-2016 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 46           | 30          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | CE    | 27-4-2017 a 16-2-2019  | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | CE    | 27-8-2015 a 13-5-2017  | Espec. | 432        | 42           | 43          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | PB    | 16-2-2017 a 24-11-2018 | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | PB    | 22-10-2015 a 23-9-2017 | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | RN    | 16-4-2015 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 29           | 4           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | MRH                             | RN    | 20-10-2016 a 28-7-2018  | Espec. | 432        | 31           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Séc. XXI                        | MG    | 24-8-2017 a 16-2-2019   | Espec. | 432        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 18-3-2016 a 7-4-2018    | Espec. | 432        | 36           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 23-3-2015 a 14-6-2017   | Espec. | 444        | 26           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 27-3-2017 a 9-4-2019    | Espec. | 432        | 25           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 18-11-2016 a 10-11-2018 | Espec. | 432        | 28           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 18-11-2017 a 18-11-2019 | Espec. | 432        | 13           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 27-11-2015 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 29           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 21-3-2016 a 10-10-2017  | Espec. | 432        | 22           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 22-5-2017 a 22-3-2019   | Espec. | 432        | 9            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 2-6-2017 a 27-4-2019    | Espec. | 432        | 19           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 10-6-2016 a 16-9-2017   | Espec. | 432        | 16           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Sociesc                         | SC    | 9-6-2017 a 8-6-2019     | Espec. | 432        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 3-10-2017 a 29-8-2019   | Espec. | 432        | 31           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 8-4-2017 a 25-5-2019    | Espec. | 432        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 11-4-2016 a 5-4-2018    | Espec. | 432        | 58           | —           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 16-4-2016 a 30-6-2018   | Espec. | 432        | 38           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 17-4-2017 a 28-2-2019   | Espec. | 432        | 52           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 19-9-2015 a 28-10-2017  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 23-9-2017 a 24-8-2019   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 24-9-2016 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 25-4-2015 a 27-5-2017   | Espec. | 432        | 53           | 17          |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 26-9-2016 a 11-10-2018  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 27-4-2015 a 30-3-2017   | Espec. | 432        | 61           | 22          |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 28-9-2015 a 28-9-2017   | Espec. | 432        | 42           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | UDC                             | PR    | 25-6-2015 a 4-2-2017    | Espec. | 432        | 27           | 9           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Unic                            | MT    | 1-4-2016 a 17-9-2017    | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Unic                            | MT    | 3-3-2017 a 5-8-2018     | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Unifev                          | SP    | 10-9-2016 a 17-3-2018   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Unifev                          | SP    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Univel                          | PR    | 5-3-2016 a 23-10-2017   | Espec. | 432        | 47           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria | Vianna                          | MG    | 11-3-2016 a 3-2-2017    | Espec. | 432        | 25           | 1           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria                        | Vianna                          | MG    | 17-3-2017 a 24-11-2018 | Espec. | 432        | 30           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 2                    |                                 | SP    | 18-4-2015 a 18-3-2017  | Espec. | 480        | 21           | 8           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 3                    |                                 | SP    | 24-9-2015 a 2-3-2017   | Espec. | 480        | 22           | 12          |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 4                    |                                 | SP    | 27-5-2017 a 16-2-2019  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 5                    |                                 | SP    | 15-8-2017 a 23-10-2018 | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 13                   |                                 | SP    | 26-4-2016 a 11-7-2017  | Espec. | 432        | 24           | 3           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 14                   |                                 | SP    | 30-8-2016 a 31-10-2017 | Espec. | 432        | 18           |             |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 15                   |                                 | SP    | 11-4-2017 a 3-7-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 16                   |                                 | SP    | 12-3-2016 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 18           |             |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 17                   |                                 | SP    | 15-3-2016 a 30-5-2017  | Espec. | 432        | 21           | 1           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 18                   |                                 | SP    | 18-8-2016 a 7-12-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 19                   |                                 | SP    | 21-3-2017 a 12-6-2018  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 1º módulo (turma 39) |                                 | RJ    | 4-4-2017 a 23-7-2018   | Espec. | 444        | 21           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 1º módulo (turma 41) |                                 | RJ    | 18-5-2017 a 12-9-2018  | Espec. | 444        | 15           | –           |
| ❑ MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 2º módulo (turma 42) |                                 | RJ    | 24-6-2017 a 30-3-2019  | Espec. | 444        | 18           | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 2º módulo (turma 44) |                                 | RJ    | 18-10-2017 a 21-2-2019 | Espec. | 444        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria – 3º módulo            |                                 | RJ    | 13-9-2017 a 20-3-2019  | Espec. | 444        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: <i>Corporate Finance</i>                         | IBS                             | MG    | 19-11-2016 a 15-9-2018 | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: <i>Corporate Finance</i> – 3                     |                                 | SP    | 6-9-2016 a 28-11-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: <i>Corporate Finance</i> – 22                    |                                 | SP    | 10-9-2016 a 28-7-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: <i>Corporate Finance</i> – 23                    |                                 | SP    | 1-4-2017 a 19-1-2019   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: <i>Corporate Finance</i> – 24                    |                                 | SP    | 30-5-2017 a 14-8-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: <i>Corporate Finance</i> – 25                    |                                 | SP    | 12-9-2017 a 27-11-2018 | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Gestão de Custos e Resultado                     | Sociesc                         | SC    | 27-11-2015 a 9-12-2017 | Espec. | 432        | 24           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Gestão de Custos e Resultado                     | Sociesc                         | SC    | 25-9-2015 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 24           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira e Econômica de Tributos                           | Strong                          | SP    | 12-4-2017 a 21-3-2019  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira e Econômica de Tributos – 3                       |                                 | SP    | 29-8-2017 a 6-11-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Investimento e Mercado de Capitais               | Strong                          | SP    | 11-4-2015 a 14-7-2017  | Espec. | 432        | 41           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Mercados Financeiros e de Capitais               | Isae                            | PR    | 28-7-2017 a 24-2-2019  | Espec. | 432        | 30           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Mercados Financeiros e de Capitais | Sociesc                         | SC    | 11-6-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Mercados Financeiros e de Capitais | Strong                          | SP    | 13-5-2017 a 13-7-2019   | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Mercados Financeiros e de Capitais | Strong                          | SP    | 23-9-2017 a 11-1-2020   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Mercados Financeiros e de Capitais | Strong                          | SP    | 30-4-2016 a 4-8-2018    | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira: Negócios Bancários                 | Sociesc                         | SC    | 25-11-2016 a 23-9-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Incorporação e Construção Imobiliária         | Decision                        | RS    | 22-9-2017 a 22-9-2019   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Incorporação e Construção Imobiliária         | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 27-7-2019  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Incorporação e Construção Imobiliária         | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Incorporação e Construção Imobiliária         | M. Murad                        | ES    | 23-6-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial                                     | BRD Diagn.                      | SP    | 29-7-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial                                     | Conexão                         | SP    | 21-10-2017 a 13-7-2019  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial                                     | Isbe                            | MG    | 22-9-2017 a 24-8-2019   | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial                                     | MEB                             | RS    | 6-10-2017 a 7-7-2019    | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management           | BRD Diagn.                      | SP    | 28-1-2017 a 28-7-2018   | Espec. | 432        | 15           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | BRD Diagr.                      | SP    | 30-9-2017 a 30-9-2019   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano                     | RJ    | 3-6-2017 a 2-2-2019     | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 2-2-2019    | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 2-2-2019    | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 2-2-2019    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Conexão                         | SP    | 2-12-2017 a 13-7-2019   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Decision                        | RS    | 19-8-2017 a 8-6-2019    | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | FERL                            | RJ    | 25-9-2017 a 25-6-2019   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | Hermes                          | SP    | 25-3-2017 a 27-10-2018  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 22-12-2018   | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | IBS                             | MG    | 27-3-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e Supply Chain Management | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 22-12-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e <i>Supply Chain Management</i> (turma 1) |                                 | RJ    | 30-3-2017 a 26-7-2018   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e <i>Supply Chain Management</i> (turma 2) |                                 | RJ    | 23-5-2017 a 10-9-2018   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Logística e <i>Supply Chain Management</i> (turma 3) |                                 | RJ    | 16-11-2017 a 22-5-2019  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | BRD Diagn.                      | SP    | 28-1-2017 a 28-7-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | BRD Diagn.                      | SP    | 30-9-2017 a 30-9-2019   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | Empresa                         | GO    | 29-7-2017 a 30-3-2019   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | Hermes                          | SP    | 25-3-2017 a 27-10-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | IBS                             | MG    | 27-10-2017 a 27-10-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing  | MEB                             | SC    | 4-8-2017 a 19-5-2019    | Espec. | 432        | 3            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing Digital                          | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 22-12-2018   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing Digital                          | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing Digital                          | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Marketing Digital                          | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 22-12-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Meio Ambiente e Sustentabilidade (turma 1) |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 9-3-2019     | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | BRD Diagn.                      | SP    | 2-12-2017 a 2-12-2019   | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | BRD Diagn.                      | SP    | 18-3-2017 a 27-10-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | BRD Diagn.                      | SP    | 20-5-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | BRD Diagn.                      | SP    | 19-8-2017 a 4-5-2019    | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | Cap. Humano                     | RJ    | 3-6-2017 a 23-2-2019    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | Cap. Humano                     | RJ    | 1-4-2017 a 8-12-2018    | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança                        | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 4            | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | Conexão                         | SP    | 11-11-2017 a 17-8-2019  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | Conexão                         | SP    | 26-8-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | Empreza                         | GO    | 27-5-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | Empreza                         | GO    | 8-12-2017 a 26-5-2019   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | FERL                            | RJ    | 25-9-2017 a 20-8-2019   | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | IBS                             | MG    | 18-3-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | IBS                             | MG    | 27-10-2017 a 27-10-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança     | MEB                             | SC    | 27-10-2017 a 4-8-2019   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Pessoas e Liderança – 1 |                                 | DF    | 9-10-2017 a 8-10-2019   | Espec. | 444        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade    | BRD Diagn.                      | SP    | 20-5-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade    | Decision                        | RS    | 19-8-2017 a 8-6-2019    | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade    | Empreza                         | GO    | 25-11-2017 a 28-4-2019  | Espec. | 432        | 5            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 22-12-2018   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 22-12-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade | IBS                             | MG    | 18-3-2017 a 18-3-2019   | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Produção e Qualidade | IBS                             | MG    | 17-3-2017 a 16-9-2018   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | ABS                             | SP    | 17-11-2017 a 9-11-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 3-4-2017 a 30-10-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 10-12-2016 a 16-9-2017  | Espec. | 432        | 14           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 11-11-2017 a 11-11-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 29-7-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 7-10-2017 a 7-10-2019   | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 14-1-2017 a 23-6-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 22-7-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | BRD Diagn.                      | SP    | 19-8-2017 a 20-4-2019   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos             | Cap. Humano                     | RJ    | 3-6-2017 a 9-2-2019     | Espec. | 432        | 7            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 1-4-2017 a 8-12-2018    | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 19-11-2016 a 8-12-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Ceem                            | MS    | 7-4-2017 a 7-4-2019     | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Ceem                            | RS    | 2-6-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Conexão                         | SP    | 2-12-2017 a 13-7-2019   | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Conexão                         | SP    | 21-10-2017 a 21-10-2019 | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Empresa                         | GO    | 25-11-2017 a 28-4-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Empresa                         | GO    | 27-5-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Empresa                         | GO    | 20-10-2017 a 1-12-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Hermes                          | SP    | 10-11-2017 a 4-8-2019   | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Hermes                          | SP    | 6-5-2017 a 26-1-2019    | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos | Hermes                          | SP    | 30-10-2017 a 30-10-2019 | Espec. | 432        | 14           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 22-12-2018   | Espec. | 432        | 11           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 23-10-2018  | Espec. | 432        | 30           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 16           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 20-5-2017 a 22-12-2018  | Espec. | 432        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 22-12-2018  | Espec. | 432        | 19           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 28-4-2017 a 21-10-2018  | Espec. | 432        | 19           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | IBS                             | MG    | 27-10-2017 a 27-10-2019 | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | MEB                             | SC    | 11-11-2016 a 23-9-2018  | Espec. | 432        | 20           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | MEB                             | RS    | 26-5-2017 a 16-12-2018  | Espec. | 432        | 13           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | Trecson                         | PR    | 24-11-2017 a 25-8-2019  | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Projetos          | UDC                             | PR    | 13-7-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 18           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde | BRD Diagn.                      | SP    | 29-7-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 16           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde | BRD Diagn.                      | SP    | 8-4-2017 a 8-4-2019     | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde | Cap. Humano                     | RJ    | 3-11-2017 a 8-6-2019    | Espec. | 432        | 35           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde | Cap. Humano                     | RJ    | 27-5-2017 a 2-2-2019    | Espec. | 432        | 8            | —           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | Cap. Humano                     | RJ    | 1-4-2017 a 15-12-2018   | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | Cap. Humano                     | RJ    | 13-5-2017 a 2-2-2019    | Espec. | 432        | 3            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | Cap. Humano                     | RJ    | 23-9-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 432        | 10           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | Decision                        | RS    | 22-9-2017 a 22-9-2019   | Espec. | 432        | 28           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 18-3-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 19           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 24-4-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 432        | 15           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 10           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 20-5-2017 a 15-12-2018  | Espec. | 432        | 1            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 18-3-2017 a 18-3-2019   | Espec. | 432        | 3            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 3            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | IBS                             | MG    | 27-10-2017 a 27-10-2019 | Espec. | 432        | 7            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Serviços em Saúde                  | MEB                             | SC    | 10-11-2017 a 15-9-2019  | Espec. | 432        | 15           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Tecnologia da Informação           | IBS                             | MG    | 1-4-2017 a 22-12-2018   | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão: Tecnologia da Informação           | IBS                             | MG    | 29-4-2017 a 22-12-2018  | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | AEDB                            | RJ    | 4-11-2015 a 5-10-2017   | Espec. | 432        | 20           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Alpha                           | SP    | 12-4-2017 a 31-1-2019   | Espec. | 432        | 26           | —           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Alpha                           | SP    | 20-5-2017 a 6-4-2019    | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Alpha                           | SP    | 25-4-2015 a 11-2-2017   | Espec. | 432        | 22           | 9           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Alpha                           | SP    | 27-4-2016 a 5-4-2018    | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | BRD Diagn.                      | SP    | 17-9-2016 a 30-3-2018   | Espec. | 444        | 1            | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | BRD Diagn.                      | SP    | 20-6-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 432        | 38           | 6           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | BRD Diagn.                      | SP    | 20-2-2016 a 28-10-2017  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | BRD Diagn.                      | SP    | 23-5-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 33           | 11          |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | BRD Diagn.                      | SP    | 17-10-2015 a 13-10-2017 | Espec. | 432        | 29           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Cap. Humano                     | RJ    | 9-5-2015 a 8-4-2017     | Espec. | 432        | 27           | 8           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | CEI                             | PA    | 23-9-2015 a 17-8-2017   | Espec. | 432        | 45           | 1           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | COC                             | SP    | 3-10-2015 a 5-8-2017    | Espec. | 432        | 26           | 2           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | COC                             | SP    | 28-10-2017 a 29-6-2019  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Conexão                         | SP    | 30-4-2016 a 3-2-2018    | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | FERL                            | RJ    | 14-8-2017 a 9-4-2019    | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Hermes                          | SP    | 7-3-2016 a 9-2-2018     | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ❑ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Hermes                          | SP    | 14-3-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 22           | 11          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | IBS                             | MG    | 10-9-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | IBS                             | MG    | 13-6-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 28           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | IBS                             | MG    | 8-8-2015 a 11-8-2017   | Espec. | 432        | 13           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | IBS                             | MG    | 16-10-2015 a 8-9-2017  | Espec. | 432        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Isae                            | PR    | 28-4-2017 a 23-11-2018 | Espec. | 444        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | M. Murad                        | ES    | 9-6-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | M. Murad                        | ES    | 23-9-2016 a 7-4-2018   | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Sociesc                         | SC    | 18-3-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 432        | 22           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Sociesc                         | SC    | 25-8-2017 a 25-8-2019  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Strong                          | SP    | 12-4-2017 a 18-4-2019  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Strong                          | SP    | 13-4-2016 a 23-3-2018  | Espec. | 432        | 48           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Strong                          | SP    | 15-4-2015 a 9-6-2017   | Espec. | 432        | 41           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Strong                          | SP    | 17-10-2015 a 8-12-2017 | Espec. | 432        | 23           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management            | Strong                          | SP    | 20-9-2014 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 29           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management (turma 26) |                                 | RJ    | 3-10-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management (turma 27) |                                 | RJ    | 1-6-2016 a 13-9-2017   | Espec. | 432        | 28           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> (turma 29) |                                 | RJ    | 18-10-2016 a 5-2-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 4-5-2015 a 21-3-2017   | Espec. | 432        | 34           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 4-5-2016 a 30-11-2017  | Espec. | 444        | 15           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 10-5-2017 a 13-12-2018 | Espec. | 444        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 26-10-2016 a 14-6-2018 | Espec. | 444        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 13-4-2016 a 14-12-2017 | Espec. | 444        | 13           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 17-5-2017 a 18-4-2019  | Espec. | 444        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 26-10-2016 a 2-8-2018  | Espec. | 444        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Alpha                           | SP    | 27-4-2015 a 18-4-2017  | Espec. | 432        | 26           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | CBPE                            | PE    | 11-5-2015 a 21-2-2017  | Espec. | 432        | 32           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | CBPE                            | PE    | 21-11-2016 a 27-7-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Ceem                            | RS    | 15-5-2015 a 25-3-2017  | Espec. | 432        | 36           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | COC                             | SP    | 3-9-2016 a 3-9-2018    | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Decision                        | RS    | 4-4-2016 a 7-11-2017   | Espec. | 432        | 35           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Decision                        | RS    | 19-7-2017 a 4-4-2019   | Espec. | 444        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing   | Empreza                         | GO    | 20-6-2015 a 13-10-2017 | Espec. | 432        | 25           | 5           |

| Cursos             | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                    |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Marketing | Hermes                          | SP    | 1-11-2014 a 4-2-2017    | Espec. | 432        | 41           | 18          |
| ☐ MBA em Marketing | Hermes                          | SP    | 7-5-2016 a 12-5-2018    | Espec. | 432        | 30           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | IBS                             | MG    | 10-7-2015 a 21-4-2017   | Espec. | 432        | 32           | 9           |
| ☐ MBA em Marketing | IBS                             | MG    | 21-11-2016 a 24-7-2018  | Espec. | 444        | 18           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | IBS                             | MG    | 23-5-2016 a 19-12-2017  | Espec. | 444        | 27           |             |
| ☐ MBA em Marketing | Icef                            | BA    | 2-6-2017 a 1-12-2018    | Espec. | 432        | 41           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | Icef                            | BA    | 6-5-2016 a 2-12-2017    | Espec. | 432        | 36           | 2           |
| ☐ MBA em Marketing | Isae                            | PR    | 22-9-2017 a 24-2-2019   | Espec. | 444        | 19           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | M. Murad                        | ES    | 15-6-2016 a 14-12-2017  | Espec. | 432        | 44           | 23          |
| ☐ MBA em Marketing | M. Murad                        | ES    | 28-6-2017 a 6-12-2018   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | MRH                             | CE    | 12-5-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | MRH                             | CE    | 21-9-2017 a 24-8-2019   | Espec. | 432        | 27           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | MRH                             | CE    | 30-7-2015 a 3-6-2017    | Espec. | 432        | 36           | 35          |
| ☐ MBA em Marketing | Sociesc                         | SC    | 18-3-2016 a 12-5-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | Sociesc                         | SC    | 28-10-2017 a 28-10-2019 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| ☐ MBA em Marketing | Sociesc                         | SC    | 3-10-2015 a 19-8-2017   | Espec. | 432        | 29           | 1           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing      | Strong                          | SP    | 6-5-2017 a 27-7-2019   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing      | Strong                          | SP    | 11-4-2015 a 10-6-2017  | Espec. | 432        | 43           | 19          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing      | Strong                          | SP    | 14-5-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing      | Strong                          | SP    | 19-9-2016 a 16-10-2018 | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing      | Strong                          | SP    | 20-9-2017 a 31-10-2019 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing      | Strong                          | SP    | 28-10-2015 a 9-11-2017 | Espec. | 432        | 31           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 3  |                                 | SP    | 15-9-2015 a 13-3-2017  | Espec. | 480        | 12           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 4  |                                 | SP    | 31-8-2017 a 7-2-2019   | Espec. | 444        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 12 |                                 | SP    | 29-9-2015 a 3-4-2017   | Espec. | 480        | 22           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 13 |                                 | SP    | 5-5-2016 a 5-10-2017   | Espec. | 444        | 39           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 13 |                                 | DF    | 1-7-2016 a 12-5-2018   | Espec. | 444        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 14 |                                 | SP    | 18-4-2015 a 6-5-2017   | Espec. | 480        | 37           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 14 |                                 | SP    | 13-9-2016 a 30-1-2018  | Espec. | 444        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 14 |                                 | DF    | 22-5-2017 a 23-4-2019  | Espec. | 444        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 15 |                                 | SP    | 2-9-2015 a 22-2-2017   | Espec. | 480        | 21           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 15 |                                 | SP    | 18-4-2017 a 21-8-2018  | Espec. | 444        | 25           | –           |



| Cursos                                     | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Marketing – 16                    |                                 | SP    | 9-4-2016 a 10-3-2018   | Espec. | 444        | 18           | –           |
| ☐ MBA em Marketing – 17                    |                                 | SP    | 31-3-2016 a 23-8-2017  | Espec. | 444        | 31           | 6           |
| ☐ MBA em Marketing – 18                    |                                 | SP    | 8-8-2016 a 12-12-2017  | Espec. | 444        | 28           |             |
| ☐ MBA em Marketing – 19                    |                                 | SP    | 9-3-2017 a 9-8-2018    | Espec. | 444        | 28           | –           |
| ☐ MBA em Marketing – 20                    |                                 | SP    | 18-3-2017 a 16-2-2019  | Espec. | 444        | 36           | –           |
| ☐ MBA em Marketing – 21                    |                                 | SP    | 29-8-2017 a 15-1-2019  | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Marketing (turma 108)             |                                 | RJ    | 26-4-2016 a 28-8-2017  | Espec. | 444        | 30           | 2           |
| ☐ MBA em Marketing (turma 109)             |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 13-1-2018  | Espec. | 444        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Marketing (turma 110)             |                                 | RJ    | 30-4-2016 a 13-1-2018  | Espec. | 444        | 23           | –           |
| ☐ MBA em Marketing (turma 111)             |                                 | RJ    | 3-10-2016 a 19-2-2018  | Espec. | 444        | 13           | –           |
| ☐ MBA em Marketing (turma 112)             |                                 | RJ    | 5-11-2016 a 25-8-2018  | Espec. | 444        | 9            | –           |
| ☐ MBA em Marketing (turma 113)             |                                 | RJ    | 29-10-2016 a 18-8-2018 | Espec. | 444        | 7            | –           |
| ☐ MBA em Marketing – 1º módulo (turma 114) |                                 | RJ    | 6-4-2017 a 15-8-2018   | Espec. | 444        | 20           | –           |
| ☐ MBA em Marketing – 2º módulo (turma 118) |                                 | RJ    | 13-9-2017 a 27-2-2019  | Espec. | 444        | 9            | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital                 | Alpha                           | SP    | 8-5-2017 a 13-11-2018  | Espec. | 444        | 9            | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital                 | Alpha                           | SP    | 10-10-2016 a 22-5-2018 | Espec. | 444        | 8            | –           |

| Cursos                                | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                                       |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | Alpha                           | SP    | 25-4-2016 a 31-10-2017 | Espec. | 444        | 12           |             |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | CEI                             | PA    | 28-9-2017 a 31-5-2019  | Espec. | 444        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | Sociesc                         | SC    | 10-6-2016 a 19-5-2018  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | Strong                          | SP    | 7-3-2016 a 6-2-2018    | Espec. | 432        | 14           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | Strong                          | SP    | 11-5-2015 a 25-4-2017  | Espec. | 432        | 21           | 9           |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | Strong                          | SP    | 13-2-2017 a 29-1-2019  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital            | Strong                          | SP    | 25-9-2017 a 25-1-2020  | Espec. | 444        | 5            | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital – 2        |                                 | SP    | 27-4-2017 a 27-9-2018  | Espec. | 444        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital – 2        |                                 | DF    | 25-10-2017 a 19-9-2019 | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital – 3        |                                 | SP    | 27-10-2015 a 31-1-2017 | Espec. | 432        | 23           | 7           |
| ☐ MBA em Marketing: Digital – 3       |                                 | SP    | 25-8-2016 a 22-2-2018  | Espec. | 444        | 26           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital – 4        |                                 | SP    | 12-4-2016 a 29-8-2017  | Espec. | 444        | 22           | 7           |
| ☐ MBA em Marketing Digital – 4        |                                 | SP    | 22-8-2017 a 8-1-2019   | Espec. | 444        | 19           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital – 5        |                                 | SP    | 27-5-2017 a 16-3-2019  | Espec. | 444        | 22           | –           |
| ☐ MBA em Marketing Digital (turma 9)  |                                 | RJ    | 19-5-2016 a 20-9-2017  | Espec. | 444        | 28           |             |
| ☐ MBA em Marketing Digital (turma 10) |                                 | RJ    | 16-11-2016 a 11-4-2018 | Espec. | 444        | 12           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 1º módulo (turma 11) |                                 | RJ    | 4-4-2017 a 23-7-2018    | Espec. | 444        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 1º módulo (turma 12) |                                 | RJ    | 5-10-2017 a 20-3-2019   | Espec. | 444        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Ambiente Digital    | Isan                            | MA    | 23-6-2016 a 24-3-2018   | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | BRD Diagr.                      | SP    | 12-12-2015 a 11-8-2017  | Espec. | 432        | 36           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Ceem                            | MS    | 28-4-2017 a 24-11-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Ceem                            | RS    | 28-4-2017 a 24-11-2018  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Ceem                            | RS    | 29-4-2016 a 16-12-2017  | Espec. | 432        | 32           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | COC                             | SP    | 16-4-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | COC                             | SP    | 29-4-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | COC                             | SP    | 30-5-2015 a 4-3-2017    | Espec. | 432        | 31           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Hermes                          | SP    | 1-12-2017 a 26-10-2019  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Hermes                          | SP    | 4-4-2016 a 7-11-2017    | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Hermes                          | SP    | 30-5-2015 a 20-5-2017   | Espec. | 432        | 26           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | Isbe                            | MG    | 28-10-2016 a 10-11-2018 | Espec. | 432        | 61           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | MEB                             | RS    | 3-3-2017 a 1-12-2018    | Espec. | 432        | 46           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, ênfase em Vendas              | MEB                             | RS    | 4-3-2016 a 2-12-2017    | Espec. | 432        | 39           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 1  |                                 | DF     | 22-6-2017 a 24-5-2019  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 3  |                                 | SP     | 25-4-2015 a 18-3-2017  | Espec. | 438        | 27           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 4  |                                 | SP     | 9-4-2016 a 24-3-2018   | Espec. | 438        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 5  |                                 | SP     | 1-4-2017 a 16-2-2019   | Espec. | 444        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais (turma 8)  |                                 | RJ     | 14-5-2016 a 9-6-2018   | Espec. | 438        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 1º módulo (turma 9)  |                                 | RJ     | 1-4-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 444        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 2º módulo (turma 10)   |                                 | RJ     | 30-9-2017 a 3-8-2019   | Espec. | 444        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Gestão  | Bradesco                        | Online | 20-3-2015 a 16-3-2017  | Espec. | 463        | 41           | 34          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Cooperativas Financeiras  | Sescoop-RJ                      | RJ     | 18-8-2017 a 23-3-2019  | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Negócios do Setor Elétrico                                    | UDC                             | PR     | 28-7-2017 a 28-7-2019  | Espec. | 432        | 54           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios (turma 10) |                                 | RJ     | 24-5-2016 a 29-8-2017  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios (turma 12) |                                 | RJ     | 20-10-2016 a 22-2-2018 | Espec. | 432        | 17           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios (turma 13) |                                 | RJ    | 11-4-2017 a 6-8-2018   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Estratégia para o Desenvolvimento Sustentável                   | BB                              | DF    | 18-3-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 440        | 36           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Estudos Políticos e Estratégicos                                | Eceme                           | RJ    | 25-7 a 17-11-2017      | Espec. | 470        | 5            | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Ambiental e Sustentabilidade (turma 1)                   |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 27-1-2018  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Produção e Qualidade                                  | IBS                             | MG    | 24-9-2016 a 8-2-2019   | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação                              | Alpha                           | SP    | 3-5-2017 a 20-12-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação                              | Alpha                           | SP    | 4-5-2016 a 22-3-2018   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação                              | Alpha                           | SP    | 17-5-2017 a 23-5-2019  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação                              | Alpha                           | SP    | 27-4-2016 a 5-4-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação                              | BRD Diagr.                      | SP    | 8-4-2017 a 23-9-2019   | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação                              | BRD Diagr.                      | SP    | 1-4-2017 a 14-10-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação     | CEI                             | PA    | 23-9-2015 a 10-6-2017 | Espec. | 432        | 26           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação     | Decision                        | RS    | 22-6-2016 a 3-5-2018  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação     | Hermes                          | SP    | 25-1-2016 a 22-8-2017 | Espec. | 432        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação     | Strong                          | SP    | 6-5-2017 a 29-6-2019  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação     | Strong                          | SP    | 11-4-2015 a 21-4-2017 | Espec. | 432        | 46           | 23          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação     | Strong                          | SP    | 16-4-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 4 |                                 | SP    | 28-4-2016 a 27-7-2017 | Espec. | 432        | 24           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 5 |                                 | SP    | 1-9-2016 a 14-12-2017 | Espec. | 432        | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 6 |                                 | SP    | 30-3-2017 a 19-7-2018 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 7 |                                 | DF    | 4-5-2015 a 1-3-2017   | Espec. | 432        | 31           | 21          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 8 |                                 | DF    | 11-5-2016 a 22-3-2018 | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 9 |                                 | DF    | 22-5-2017 a 2-4-2019  | Espec. | 432        | 25           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 12                             |                                 | SP    | 3-5-2016 a 31-7-2017   | Espec. | 432        | 20           | 2           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 12                             |                                 | RJ    | 19-10-2015 a 31-1-2017 | Espec. | 432        | 21           | 13          |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 13                             |                                 | SP    | 18-4-2017 a 17-7-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 14                             |                                 | RJ    | 5-11-2016 a 22-9-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 18                             |                                 | SP    | 24-10-2015 a 19-8-2017 | Espec. | 432        | 30           | 11          |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 19                             |                                 | SP    | 16-4-2016 a 17-2-2018  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 20                             |                                 | SP    | 24-9-2016 a 25-8-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 21                             |                                 | SP    | 1-4-2017 a 19-1-2019   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão da Tecnologia da Informação – 22                             |                                 | SP    | 30-9-2017 a 20-7-2019  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão de Clínicas, Hospitais e Indústrias da Saúde – 9             |                                 | SP    | 12-8-2017 a 13-7-2019  | Espec. | 432        | 44           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Administração: Gestão de Empresas da Cadeia Automotiva – Montadoras e Fornecedores | Strong                          | SP    | 10-5-2017 a 28-3-2019  | Espec. | 438        | 14           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Empresas de Energia Elétrica                      | Aneel                           | DF    | 10-3-2017 a 23-2-2019   | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Incorporações e Construções Imobiliárias          | Sociesc                         | SC    | 25-11-2017 a 25-11-2019 | Espec. | 444        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | Decision                        | RS    | 30-9-2016 a 7-7-2018    | Espec. | 432        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | Hermes                          | SP    | 23-2-2015 a 24-3-2017   | Espec. | 432        | 14           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | Hermes                          | SP    | 24-9-2016 a 12-10-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | IBS                             | MG    | 26-11-2016 a 4-8-2018   | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | Isae                            | PR    | 8-7-2016 a 10-3-2018    | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | Isae                            | PR    | 20-10-2017 a 19-10-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | MRH                             | CE    | 16-3-2017 a 26-1-2019   | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | MRH                             | CE    | 23-4-2015 a 11-3-2017   | Espec. | 432        | 34           | 9           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária            | Sociesc                         | SC    | 19-5-2017 a 23-2-2019  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária            | Sociesc                         | SC    | 6-5-2016 a 28-4-2018   | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária            | Strong                          | SP    | 11-5-2015 a 14-7-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária            | Strong                          | SP    | 28-3-2016 a 8-6-2018   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária (turma 17) |                                 | RJ    | 21-5-2016 a 6-1-2018   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas                                | CBPE                            | PE    | 6-5-2016 a 21-1-2018   | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas                                | CBPE                            | PE    | 14-9-2015 a 20-4-2017  | Espec. | 432        | 38           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas                                | CBPE                            | PE    | 26-9-2016 a 31-5-2018  | Espec. | 432        | 50           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas                                | CEI                             | PA    | 9-11-2016 a 20-10-2018 | Espec. | 456        | 38           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | CEI                             | PA    | 21-10-2015 a 5-8-2017  | Espec. | 456        | 32           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Centro                          | AM    | 19-10-2015 a 27-4-2017 | Espec. | 456        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Centro                          | AM    | 29-2-2016 a 21-9-2017  | Espec. | 456        | 36           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Conexão                         | SP    | 18-9-2017 a 2-7-2019   | Espec. | 432        | 45           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Energen                         | BA    | 7-4-2017 a 12-5-2019   | Espec. | 456        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | FAN                             | AL    | 7-5-2015 a 12-5-2017   | Espec. | 456        | 25           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | FPV                             | RO    | 13-5-2016 a 12-11-2017 | Espec. | 432        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Hermes                          | SP    | 27-1-2017 a 25-11-2018 | Espec. | 432        | 55           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS                             | MG    | 17-7-2017 a 17-7-2019  | Espec. | 432        | 3            | —           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | IBS                             | MG    | 27-6-2016 a 6-3-2018    | Espec. | 432        | 38           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | MRH                             | CE    | 10-12-2015 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 22           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | Strong                          | SP    | 15-5-2017 a 2-4-2019    | Espec. | 432        | 56           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | Strong                          | SP    | 18-4-2016 a 6-3-2018    | Espec. | 432        | 46           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | Strong                          | SP    | 25-4-2015 a 3-6-2017    | Espec. | 432        | 39           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | Unic                            | MT    | 10-11-2017 a 26-5-2019  | Espec. | 432        | 10           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios em Comércio e Vendas               | Unifev                          | SP    | 13-5-2017 a 1-12-2018   | Espec. | 432        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD Diagn.                      | SP    | 1-4-2017 a 23-9-2017    | Espec. | 432        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios para o Setor Elétrico              | Eletrobrás                      | SC    | 14-4-2016 a 17-3-2018   | Espec. | 444        | 43           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios para o Setor Elétrico              | Eletrobrás                      | DF    | 26-2-2015 a 10-2-2017   | Espec. | 444        | 30           | 21          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Negócios para o Setor Elétrico | Eletrobrás                      | PE    | 17-9-2015 a 5-5-2018  | Espec. | 444        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Pequenas e Médias Empresas     | Sociesc                         | SC    | 20-5-2016 a 17-3-2018 | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | Alpha                           | SP    | 26-4-2017 a 18-4-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | Alpha                           | SP    | 27-4-2016 a 22-3-2018 | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | Cap. Humano                     | RJ    | 4-6-2016 a 28-4-2018  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | IBS                             | MG    | 21-11-2015 a 5-8-2017 | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | Strong                          | SP    | 10-5-2017 a 6-6-2019  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | Strong                          | SP    | 16-4-2016 a 28-7-2018 | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos                      | Strong                          | SP    | 16-5-2015 a 29-7-2017 | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos – 1                  |                                 | SP    | 19-4-2016 a 31-7-2017 | Espec. | 432        | 15           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Processos (turma 3)            |                                 | RJ    | 24-5-2016 a 29-8-2017 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde                          | BRD Diagn.                      | SP    | 21-11-2015 a 8-9-2017 | Espec. | 432        | 55           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Ceem                            | RS    | 24-4-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 20           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Centro                          | AM    | 17-3-2017 a 26-10-2018  | Espec. | 432        | 50           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | COC                             | SP    | 11-3-2017 a 9-12-2018   | Espec. | 432        | 27           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | COC                             | SP    | 22-10-2016 a 10-11-2018 | Espec. | 432        | 27           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | COC                             | SP    | 14-5-2016 a 23-6-2018   | Espec. | 432        | 21           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Conexão                         | SP    | 12-11-2016 a 9-11-2018  | Espec. | 432        | 50           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Decision                        | RS    | 18-9-2015 a 29-7-2017   | Espec. | 432        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Decision                        | RS    | 30-9-2016 a 11-8-2018   | Espec. | 432        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Empreza                         | GO    | 19-8-2016 a 18-2-2018   | Espec. | 432        | 7            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Empreza                         | GO    | 25-11-2016 a 11-5-2018  | Espec. | 432        | 47           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Empreza                         | GO    | 27-10-2017 a 17-3-2019  | Espec. | 432        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Energen                         | BA    | 24-3-2017 a 14-4-2019   | Espec. | 432        | 22           | —           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | FAN                             | AL    | 14-12-2015 a 10-11-2017 | Espec. | 444        | 42           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | FAN                             | AL    | 24-10-2016 a 9-11-2018  | Espec. | 444        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Hermes                          | SP    | 5-5-2017 a 28-4-2019    | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | IBC                             | TO    | 11-11-2016 a 10-6-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Iben                            | BA    | 27-5-2016 a 17-12-2017  | Espec. | 432        | 37           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | IBS                             | MG    | 20-8-2016 a 8-6-2018    | Espec. | 432        | 56           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | IBS                             | MG    | 29-8-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 35           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Icef                            | BA    | 9-4-2016 a 21-10-2017   | Espec. | 432        | 44           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Icef                            | BA    | 25-3-2017 a 20-10-2018  | Espec. | 432        | 51           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Isae                            | PR    | 7-7-2017 a 3-2-2019     | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Isae                            | PR    | 7-10-2016 a 9-6-2018    | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Isae                            | PR    | 23-10-2015 a 30-7-2017  | Espec. | 432        | 35           | 10          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Isan                            | MA    | 5-11-2015 a 23-9-2017  | Espec. | 432        | 43           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Isan                            | MA    | 19-1-2017 a 20-10-2018 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Isbe                            | MG    | 1-4-2016 a 7-4-2018    | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Mazza                           | SE    | 17-8-2017 a 23-3-2019  | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | MEB                             | SC    | 23-5-2014 a 19-11-2017 | Espec. | 432        | 7            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | MRH                             | CE    | 28-5-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 38           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | MRH                             | CE    | 27-10-2016 a 14-9-2018 | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | MRH                             | RN    | 6-4-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Strong                          | SP    | 16-4-2016 a 12-10-2018 | Espec. | 432        | 49           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Strong                          | SP    | 20-9-2014 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 22           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Strong                          | SP    | 21-1-2015 a 12-5-2017  | Espec. | 432        | 35           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde | Strong                          | SP    | 25-4-2015 a 8-9-2017   | Espec. | 432        | 44           |             |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde   | Strong                          | SP    | 26-9-2015 a 12-1-2018  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde   | Strong                          | SP    | 9-11-2016 a 11-1-2019  | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde   | Strong                          | SP    | 13-5-2017 a 6-9-2019   | Espec. | 432        | 54           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde   | Trecson                         | MS    | 2-12-2016 a 11-1-2019  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde   | Vianna                          | MG    | 26-10-2016 a 19-7-2018 | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde (turma 34)                              |                                 | RJ    | 13-11-2015 a 25-8-2017 | Espec. | 444        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde (turma 38)                              |                                 | RJ    | 28-4-2017 a 9-11-2018  | Espec. | 444        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde (turma 39)                              |                                 | RJ    | 8-4-2017 a 9-2-2019    | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde (turma 40)                              |                                 | RJ    | 27-10-2017 a 14-6-2019 | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais – 1 |                                 | DF    | 7-5-2016 a 7-4-2018    | Espec. | 468        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais – 2 |                                 | DF    | 6-5-2017 a 28-9-2019   | Espec. | 468        | 30           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais – 4 |                                 | SP    | 27-8-2016 a 25-8-2018  | Espec. | 468        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais – 6 |                                 | SP    | 19-3-2016 a 19-3-2018  | Espec. | 468        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais – 7 |                                 | SP    | 24-9-2016 a 22-9-2018  | Espec. | 468        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais – 8 |                                 | SP    | 18-3-2017 a 16-3-2019  | Espec. | 468        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais     | Alpha                           | SP    | 19-9-2015 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais     | Alpha                           | SP    | 10-9-2016 a 29-9-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais     | Alpha                           | SP    | 8-4-2017 a 16-3-2019   | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais     | Alpha                           | SP    | 7-5-2016 a 26-5-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais     | Alpha                           | SP    | 9-5-2015 a 6-5-2017    | Espec. | 432        | 34           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | Alpha                           | SP    | 8-4-2017 a 23-11-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | Cap. Humano                     | RJ    | 7-5-2016 a 24-3-2018   | Espec. | 432        | 51           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | CEI                             | PA    | 24-5-2017 a 9-2-2019   | Espec. | 432        | 46           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | CEI                             | PA    | 27-1-2016 a 28-10-2017 | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | Isae                            | PR    | 29-9-2017 a 23-6-2019  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | M. Murad                        | ES    | 17-6-2016 a 16-12-2017 | Espec. | 432        | 51           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | M. Murad                        | ES    | 28-7-2017 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 48           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | Sociesc                         | SC    | 26-6-2015 a 29-4-2017  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | Sociesc                         | SC    | 19-8-2016 a 21-7-2018  | Espec. | 456        | 14           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão de Saúde, com ênfase em Clínicas e Hospitais | Amil                            | SP    | 7-3-2017 a 18-9-2018   | Espec. | 468        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão do Ambiente e Sustentabilidade               | Strong                          | SP    | 9-5-2015 a 9-6-2017    | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão em Petróleo e Gás                            | Cap. Humano                     | RJ    | 9-5-2015 a 4-3-2017    | Espec. | 432        | 16           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica da Inovação                      | Isae                            | PR    | 4-11-2016 a 20-5-2018  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica da Inovação                      | Isae                            | PR    | 24-11-2017 a 26-5-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica da Inovação – 1                  |                                 | RJ    | 19-10-2015 a 31-1-2017 | Espec. | 432        | 23           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas                      | Isae                            | PR    | 8-4-2016 a 10-12-2017  | Espec. | 444        | 46           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas                      | Isae                            | PR    | 10-7-2015 a 12-3-2017  | Espec. | 444        | 40           | 17          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas                      | Isae                            | PR    | 23-10-2015 a 1-10-2017 | Espec. | 444        | 44           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas                      | Isae                            | PR    | 29-2-2016 a 6-6-2017   | Espec. | 444        | 45           | 11          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas                      | Isae                            | PR    | 8-7-2016 a 8-4-2018    | Espec. | 444        | 44           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas | Isae                            | PR    | 18-11-2016 a 21-10-2018 | Espec. | 444        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas | Isae                            | PR    | 24-4-2015 a 19-2-2017   | Espec. | 444        | 38           | 16          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas | Isae                            | PR    | 20-11-2015 a 24-9-2017  | Espec. | 444        | 44           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Empresas | Isae                            | PR    | 15-7-2016 a 15-4-2018   | Espec. | 444        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Negócios |                                 | SP    | 23-2-2015 a 18-7-2017   | Espec. | 432        | 32           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Alpha                           | SP    | 27-4-2016 a 5-4-2018    | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Alpha                           | SP    | 22-4-2015 a 30-3-2017   | Espec. | 432        | 29           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Alpha                           | SP    | 24-5-2017 a 24-1-2019   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Alpha                           | SP    | 27-4-2016 a 12-4-2018   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Alpha                           | SP    | 3-5-2017 a 18-4-2019    | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Decision                        | RS    | 1-6-2015 a 9-5-2017     | Espec. | 432        | 24           | 13          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços | Strong                          | SP    | 25-4-2015 a 1-7-2017    | Espec. | 432        | 39           | 5           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços           | Strong                          | SP    | 30-4-2016 a 18-8-2018   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Serviços (turma 6) |                                 | RJ    | 18-6-2016 a 10-3-2018   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Estratégica de Vendas             | Conexão                         | SP    | 22-8-2016 a 8-5-2018    | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Global de Negócios                | BRD Diagn.                      | SP    | 25-4-2016 a 11-2-2017   | Espec. | 576        | 43           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Global de Negócios                | BRD Diagn.                      | SP    | 6-6-2016 a 20-2-2018    | Espec. | 576        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Global de Negócios                | BRD Diagn.                      | SP    | 29-4-2017 a 19-2-2019   | Espec. | 576        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial                        | BRD Diagn.                      | SP    | 27-8-2016 a 9-2-2018    | Espec. | 432        | 50           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial                        | COC                             | SP    | 9-5-2015 a 25-3-2017    | Espec. | 432        | 24           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial                        | COC                             | SP    | 12-8-2017 a 13-4-2019   | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial                        | COC                             | SP    | 24-9-2016 a 23-6-2018   | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial                        | Conexão                         | SP    | 21-11-2015 a 10-11-2017 | Espec. | 432        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial                        | Empreza                         | GO    | 28-5-2015 a 4-2-2017    | Espec. | 432        | 32           | 9           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Empresa                         | GO    | 8-4-2016 a 9-7-2017     | Espec. | 432        | 7            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Empresa                         | GO    | 15-10-2016 a 15-9-2018  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Hermes                          | SP    | 28-11-2015 a 21-10-2017 | Espec. | 432        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Hermes                          | SP    | 18-11-2016 a 16-9-2018  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Hermes                          | SP    | 8-12-2017 a 6-10-2019   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Hermes                          | SP    | 22-2-2016 a 13-10-2017  | Espec. | 432        | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Hermes                          | SP    | 8-4-2017 a 7-12-2018    | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | MEB                             | RS    | 28-7-2017 a 28-7-2019   | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | MEB                             | RS    | 11-9-2015 a 2-7-2017    | Espec. | 432        | 34           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Gestão Industrial             | Sociesc                         | SC    | 7-10-2016 a 7-9-2018    | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Liderança e Gestão de Pessoas | Sicredi                         | PR    | 18-10-2017 a 15-6-2019  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Negócios                      | Suzano                          | SP    | 19-2-2016 a 21-9-2017   | Espec. | 432        | 39           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Política e Estratégia           | Eceme                           | RJ    | 20-3 a 16-11-2017      | Espec. | 432        | 53           | 52          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração Pública                          | Icef                            | BA    | 17-3-2017 a 20-10-2018 | Espec. | 444        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração Pública                          | Isae                            | PR    | 11-9-2017 a 19-7-2018  | Espec. | 444        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração Pública                          | Isan                            | MA    | 8-6-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 444        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | BRD Diagn.                      | SP    | 30-1-2016 a 27-1-2018  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | CEI                             | PA    | 21-10-2015 a 19-8-2017 | Espec. | 432        | 19           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | IBS                             | MG    | 20-8-2016 a 28-4-2018  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | Isae                            | PR    | 24-7-2015 a 2-4-2017   | Espec. | 432        | 38           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | Isae                            | PR    | 24-11-2017 a 26-5-2019 | Espec. | 432        | 51           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | Isae                            | PR    | 18-11-2016 a 29-7-2018 | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico                  | MEB                             | SC    | 17-6-2016 a 15-4-2018  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico – 1              |                                 | SP    | 30-4-2016 a 28-4-2018  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Setor Elétrico – 2              |                                 | SP    | 7-10-2017 a 24-8-2019  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração: Varejo                          | SBF                             | SP    | 18-8-2017 a 6-7-2019   | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em <i>Business Analytics e Big Data</i> (turma 1) |                                 | RJ    | 23-9-2017 a 10-8-2019  | Espec. | 432        | 22           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 19-5-2017  | Espec. | 432        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 432        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 17-11-2017 | Espec. | 432        | 4            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 26-1-2018 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 444        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 444        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 4            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 11-3-2017 | Espec. | 444        | 9            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 444        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 3            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 2            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial            |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial            |                                 | Online | 17-9-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 444        | 4            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial            |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial            |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial            |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 4            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial            |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | Ceem                            | MS     | 15-4-2016 a 12-1-2018  | Espec. | 432        | 40           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | Ceem                            | MS     | 19-5-2017 a 8-12-2018  | Espec. | 432        | 27           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | Ceem                            | RS     | 1-4-2016 a 17-9-2017   | Espec. | 432        | 29           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | CEI                             | PA     | 27-1-2017 a 20-10-2018 | Espec. | 432        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | COC                             | SP     | 17-9-2016 a 18-8-2018  | Espec. | 432        | 28           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | COC                             | SP     | 23-9-2017 a 6-7-2019   | Espec. | 432        | 3            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | Empreza                         | GO     | 20-5-2016 a 9-3-2018   | Espec. | 432        | 45           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | FAAHF                           | BA     | 11-12-2015 a 2-9-2017  | Espec. | 432        | 30           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | FAAHF                           | BA     | 20-10-2017 a 25-1-2019 | Espec. | 432        | 23           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio | Hermes                          | SP     | 8-12-2017 a 6-12-2019  | Espec. | 432        | 12           | —           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | IBC                             | TO    | 5-8-2016 a 27-1-2018   | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | IBC                             | TO    | 10-11-2017 a 1-10-2019 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Isae                            | PR    | 23-10-2015 a 1-10-2017 | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Isae                            | PR    | 4-11-2016 a 26-5-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Isae                            | PR    | 24-11-2017 a 15-6-2019 | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | MEB                             | RS    | 31-7-2015 a 3-6-2017   | Espec. | 432        | 44           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | MEB                             | RS    | 22-7-2016 a 5-5-2018   | Espec. | 432        | 53           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | MEB                             | RS    | 21-7-2017 a 1-6-2019   | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Trecson                         | MS    | 10-2-2017 a 19-10-2018 | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Unic                            | MT    | 22-1-2016 a 18-6-2017  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Unic                            | MT    | 26-5-2017 a 30-9-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Unic                            | MT    | 14-7-2017 a 26-1-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Camda                           | SP    | 12-5-2016 a 14-2-2018  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio      | Holambra                        | SP    | 21-10-2017 a 28-9-2019 | Espec. | 432        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio – 1  |                                 | DF    | 21-10-2017 a 17-8-2019 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Agronegócio – 10 |                                 | SP    | 27-8-2016 a 28-7-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: <i>Business Analytics</i> e <i>Big Data</i> – 1 |                                 | DF    | 27-10-2017 a 2-9-2019  | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: <i>Business Analytics</i> e <i>Big Data</i> – 2 |                                 | SP    | 20-8-2016 a 29-9-2018  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: <i>Business Analytics</i> e <i>Big Data</i> – 2 |                                 | SP    | 4-4-2017 a 19-6-2018   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: <i>Business Analytics</i> e <i>Big Data</i> – 3 |                                 | SP    | 19-8-2017 a 17-8-2019  | Espec. | 432        | 49           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: <i>Business Analytics</i> e <i>Big Data</i> – 3 |                                 | SP    | 23-8-2016 a 7-11-2017  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: <i>Business Analytics</i> e <i>Big Data</i> – 4 |                                 | SP    | 25-3-2017 a 29-6-2019  | Espec. | 432        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Construção Civil – 4                            |                                 | SP    | 1-9-2016 a 10-5-2018   | Espec. | 504        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 24-4-2015 a 25-3-2017  | Espec. | 504        | 41           | 14          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 16-10-2015 a 26-8-2017 | Espec. | 444        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 17-6-2016 a 19-5-2018  | Espec. | 444        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 2-12-2016 a 5-8-2018   | Espec. | 492        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 4-5-2017 a 13-1-2019   | Espec. | 492        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 5-5-2017 a 12-1-2019   | Espec. | 444        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado                           | Isae                            | PR    | 21-7-2017 a 8-2-2019   | Espec. | 492        | 2            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Estratégia de Mercado        | Strong                          | SP    | 13-4-2015 a 27-3-2017  | Espec. | 492        | 32           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Previdência Complementar – 1 |                                 | DF    | 7-10– 2016 a 4-8-2018  | Espec. | 444        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Previdência Complementar – 2 |                                 | DF    | 28-6-2017 a 25-7-2019  | Espec. | 444        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos – 3         |                                 | SP    | 3-5-2016 a 31-7-2017   | Espec. | 432        | 36           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos – 4         |                                 | SP    | 19-10-2015 a 30-1-2017 | Espec. | 432        | 27           | 15          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos – 5         |                                 | SP    | 14-4-2016 a 13-7-2017  | Espec. | 432        | 25           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos – 6         |                                 | SP    | 30-8-2016 a 14-11-2017 | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos (turma 3)   |                                 | RJ    | 19-5-2016 a 24-8-2017  | Espec. | 432        | 24           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos (turma 5)   |                                 | RJ    | 22-10-2016 a 25-8-2018 | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Recursos Humanos (turma 6)   |                                 | RJ    | 11-4-2017 a 31-7-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais      | Isae                            | PR    | 8-7-2016 a 11-11-2018  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais – 1  |                                 | SP    | 25-4-2015 a 4-3-2017   | Espec. | 432        | 30           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais – 1  |                                 | SP    | 16-4-2016 a 17-3-2018  | Espec. | 432        | 12           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais – 2 |                                 | SP     | 25-3-2017 a 6-4-2019   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais – 2 |                                 | DF     | 11-9-2015 a 10-6-2017  | Espec. | 432        | 22           | 7           |
| ❑ MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais – 3 |                                 | DF     | 2-5-2016 a 5-12-2017   | Espec. | 432        | 25           |             |
| ❑ MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais – 4 |                                 | DF     | 9-6-2017 a 6-7-2019    | Espec. | 432        | 31           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Finanças – 1                                   |                                 | SP     | 19-9-2015 a 10-11-2017 | Espec. | 540        | 24           |             |
| ❑ MBA Executivo em Finanças – 2                                   |                                 | SP     | 21-3-2015 a 14-1-2017  | Espec. | 540        | 24           | 4           |
| ❑ MBA Executivo em Finanças – 2                                   |                                 | SP     | 18-8-2016 a 28-6-2018  | Espec. | 540        | 24           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Finanças – 2                                   |                                 | SP     | 6-4-2017 a 21-12-2018  | Espec. | 540        | 20           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 11           |             |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 6            |             |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 19-3-2016 a 19-5-2017  | Espec. | 432        | 13           |             |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 432        | 11           |             |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 17-9-2016 a 17-11-2017 | Espec. | 432        | 7            |             |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 26-11-2016 a 26-1-2018 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria            |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 864        | 14           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 864        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 9            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 864        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 6            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 12           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 7            | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 6            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 8            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 14           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 14           | 7           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 5            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 13           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 8            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 12           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 9            | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 4            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 6            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 12           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 11           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 6            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 4            | 2           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria                        |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria                        |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 5            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, Controladoria e Auditoria                        |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 3            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças Corporativas (turma 23)                           |                                 | RJ     | 28-4-2016 a 12-7-2017  | Espec. | 432        | 48           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças Corporativas (turma 24)                           |                                 | RJ     | 18-10-2016 a 5-2-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças Corporativas (turma 25)                           |                                 | RJ     | 6-4-2017 a 9-8-2018    | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças Corporativas (turma 26)                           |                                 | RJ     | 12-9-2017 a 21-1-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão de Tributos e Planejamento Tributário     | BRD Diagn.                      | SP     | 25-7-2015 a 21-4-2017  | Espec. | 432        | 49           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão de Tributos e Planejamento Tributário – 2 |                                 | SP     | 17-9-2015 a 11-3-2017  | Espec. | 432        | 12           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão de Tributos e Planejamento Tributário – 4 |                                 | SP     | 12-4-2016 a 12-10-2017 | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão Econômica e Financeira de Empresas        | Decision                        | RS     | 25-4-2016 a 12-12-2017 | Espec. | 432        | 52           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão Econômica e Financeira de Empresas        | Decision                        | RS     | 19-4-2017 a 6-12-2018  | Espec. | 432        | 53           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 1    |                                 | DF     | 30-5-2016 a 20-3-2018  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 2    |                                 | DF     | 10-5-2017 a 28-3-2019  | Espec. | 432        | 20           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Investimentos e Risco – 1        |                                 | DF     | 1-9-2017 a 14-9-2019   | Espec. | 444        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Investimentos e Risco (turma 20) |                                 | RJ     | 14-5-2016 a 3-3-2018   | Espec. | 444        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Investimentos e Risco (turma 21) |                                 | RJ     | 22-10-2016 a 25-8-2018 | Espec. | 444        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Investimentos e Risco (turma 23) |                                 | RJ     | 1-4-2017 a 8-12-2018   | Espec. | 444        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças: Investimentos e Risco (turma 24) |                                 | RJ     | 11-11-2017 a 14-9-2019 | Espec. | 444        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  | Decision                        | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  | Decision                        | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos                  |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 13           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 13           | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 5            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 12           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    | M. Murad                        | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos    | MRH                             | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Saúde (turma 35)   |                                 | RJ     | 6-5-2016 a 19-1-2018   | Espec. | 444        | 26           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Saúde (turma 36)   |                                 | RJ     | 30-4-2016 a 3-3-2018   | Espec. | 444        | 29           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Saúde (turma 37)   |                                 | RJ     | 14-10-2016 a 8-6-2018  | Espec. | 444        | 18           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 19-3-2016 a 19-5-2017  | Espec. | 432        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 432        | 7            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 17-9-2016 a 17-11-2017 | Espec. | 432        | 4            |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 26-11-2016 a 26-1-2018 | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 7            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 17-9-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 444        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 4            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 28-11-2015 a 11-3-2017 | Espec. | 444        | 2            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 4            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 17-9-2016 a 25-11-2017 | Espec. | 444        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 2            | 1           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> |                                 | Online | 19-3-2016 a 10-6-2017  | Espec. | 444        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 19-3-2016 a 19-5-2017  | Espec. | 432        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 17-9-2016 a 17-11-2017 | Espec. | 432        | 14           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 26-11-2016 a 26-1-2018 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial           | Decision                        | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial | Decision                        | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 8            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 22-4-2017  | Espec. | 432        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 7            | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 21           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 22-4-2017  | Espec. | 432        | 21           | 7           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 12           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 12           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 23           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 29           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 20           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 16           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 11           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 4            |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 22-4-2017  | Espec. | 432        | 6            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 6            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 15           | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 22-4-2017  | Espec. | 432        | 9            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 18           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 14           | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 22-4-2017  | Espec. | 432        | 8            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 3            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 3            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 6            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial | M. Murad                        | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 8            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial                         | MRH                             | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial                         | Bradesco                        | Online | 29-8-2016 a 17-10-2018 | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 13-4-2015 a 20-6-2017  | Espec. | 504        | 61           | 18          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 14-9-2015 a 10-10-2017 | Espec. | 504        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 25-4-2016 a 11-9-2018  | Espec. | 504        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 17-10-2016 a 21-8-2018 | Espec. | 504        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 3-4-2017 a 27-11-2018  | Espec. | 480        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 2-10-2017 a 17-6-2019  | Espec. | 480        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 27-4-2015 a 8-8-2017   | Espec. | 504        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 21-5-2016 a 6-10-2018  | Espec. | 504        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 15-5-2017 a 30-7-2019  | Espec. | 480        | 50           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha                           | SP     | 20-5-2017 a 14-9-2019  | Espec. | 480        | 23           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRD Diagn.                      | SP    | 1-1-2016 a 21-11-2017  | Espec. | 504        | 13           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRD Diagn.                      | SP    | 27-2-2016 a 8-12-2017  | Espec. | 504        | 40           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRD Diagn.                      | SP    | 10-6-2017 a 9-3-2019   | Espec. | 504        | 43           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRD Diagn.                      | SP    | 3-10-2015 a 11-8-2017  | Espec. | 504        | 47           | 7           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Centro                          | AM    | 31-8-2016 a 17-8-2018  | Espec. | 480        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Centro                          | AM    | 31-8-2016 a 31-12-2018 | Espec. | 504        | 20           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | COC                             | SP    | 17-10-2015 a 9-12-2017 | Espec. | 504        | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision                        | RS    | 17-8-2015 a 12-9-2017  | Espec. | 504        | 40           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision                        | RS    | 18-5-2016 a 26-7-2018  | Espec. | 504        | 52           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision                        | RS    | 15-5-2017 a 23-4-2019  | Espec. | 480        | 37           | —           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong                          | SP    | 13-5-2015 a 10-8-2017  | Espec. | 504        | 59           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong                          | SP    | 23-5-2015 a 21-10-2017 | Espec. | 504        | 48           |             |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 5-10-2015 a 12-12-2017 | Espec. | 504        | 46           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 27-4-2016 a 9-5-2018   | Espec. | 504        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 30-4-2016 a 23-11-2018 | Espec. | 504        | 48           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 26-9-2016 a 11-1-2019  | Espec. | 504        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 10-4-2017 a 16-7-2019  | Espec. | 480        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 13-5-2017 a 5-10-2019  | Espec. | 480        | 54           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 25-9-2017 a 12-11-2019 | Espec. | 480        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 11-10-2014 a 12-5-2017 | Espec. | 504        | 29           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios     | Strong                          | SP    | 23-9-2017 a 7-3-2020   | Espec. | 480        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 2 |                                 | SP    | 9-5-2015 a 10-6-2017   | Espec. | 504        | 21           | 8           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 4 |                                 | SP    | 14-9-2015 a 20-2-2017  | Espec. | 504        | 32           | 16          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 5 |                                 | SP    | 6-4-2017 a 23-8-2018   | Espec. | 480        | 35           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 6  |                                 | SP    | 26-8-2017 a 30-11-2019 | Espec. | 480        | 37           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 7  |                                 | RJ    | 11-4-2015 a 11-2-2017  | Espec. | 504        | 30           | 17          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 8  |                                 | RJ    | 22-9-2015 a 7-2-2017   | Espec. | 504        | 26           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 9  |                                 | RJ    | 3-10-2015 a 16-9-2017  | Espec. | 504        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 28 |                                 | SP    | 29-9-2015 a 14-3-2017  | Espec. | 504        | 22           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 29 |                                 | SP    | 17-5-2016 a 26-9-2017  | Espec. | 504        | 44           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 30 |                                 | SP    | 22-9-2016 a 12-4-2018  | Espec. | 504        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 31 |                                 | SP    | 27-4-2017 a 13-9-2018  | Espec. | 480        | 44           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 32 |                                 | SP    | 5-9-2017 a 29-1-2019   | Espec. | 480        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 53 |                                 | SP    | 19-9-2015 a 2-9-2017   | Espec. | 504        | 46           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 56 |                                 | SP    | 18-4-2015 a 3-6-2017   | Espec. | 504        | 32           | 17          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 57 |                                 | SP    | 22-3-2016 a 31-7-2017  | Espec. | 468        | 44           | 2           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 58        |                                 | SP    | 28-4-2016 a 21-9-2017  | Espec. | 468        | 24           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 59        |                                 | SP    | 12-3-2016 a 30-6-2018  | Espec. | 504        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 60        |                                 | SP    | 15-8-2016 a 23-1-2018  | Espec. | 504        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 61        |                                 | SP    | 13-8-2016 a 15-12-2018 | Espec. | 504        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 62        |                                 | SP    | 14-3-2017 a 17-7-2018  | Espec. | 480        | 48           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 63        |                                 | SP    | 25-3-2017 a 29-6-2019  | Espec. | 480        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 64        |                                 | SP    | 10-8-2017 a 17-1-2019  | Espec. | 480        | 38           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 10)  |                                 | RJ    | 14-5-2016 a 4-8-2018   | Espec. | 504        | 34           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 12)  |                                 | RJ    | 8-10-2016 a 10-11-2018 | Espec. | 504        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 13)  |                                 | RJ    | 1-4-2017 a 27-4-2019   | Espec. | 504        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 14)  |                                 | RJ    | 28-10-2017 a 7-12-2019 | Espec. | 504        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 1 |                                 | SP    | 18-4-2017 a 10-7-2018  | Espec. | 432        | 30           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 1 |                                 | DF     | 11-5-2015 a 11-4-2017  | Espec. | 480        | 20           | 13          |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 2 |                                 | DF     | 21-10-2016 a 15-9-2018 | Espec. | 432        | 16           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 5 |                                 | SP     | 3-10-2017 a 29-1-2019  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 7 |                                 | SP     | 26-8-2017 a 10-8-2019  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           | Decision                        | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           | Decision                        | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 7            | –           |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria           |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 3            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 864        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 6            | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH                             | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 19-3-2016 a 19-5-2017  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing                                    |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 432        | 5            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 17-11-2017 | Espec. | 432        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 26-1-2018 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing | Decision                        | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing | Decision                        | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |

| Cursos                       | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|------------------------------|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                              |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 1            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 4            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 6            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 864        | 9            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 2            | 1           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 8            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 7            | 3           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 4            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 4            | 2           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |

| Cursos                       | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|------------------------------|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                              |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 3            | 1           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 12           | 3           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 5            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 9            | 6           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 7            | 1           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 2            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | –           |



| Cursos                       | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|------------------------------|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|                              |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 8            | 6           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 3            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 4            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 6            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 5            | 2           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 432        | 5            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 432        | 1            | 1           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 432        | 5            | 3           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 4            | –           |

| Cursos                                       | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo em Marketing                 |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 432        | 2            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing                 |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing                 |                                 | Online | 19-3-2016 a 22-4-2017  | Espec. | 432        | 1            |             |
| ☐ MBA Executivo em Marketing                 |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Marketing                 | MRH                             | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 1  | BB                              | Online | 13-3-2015 a 9-3-2017   | Espec. | 426        | 45           | 27          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 2  | BB                              | Online | 12-5-2015 a 8-3-2017   | Espec. | 426        | 40           | 16          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 3  | BB                              | Online | 18-5-2015 a 13-3-2017  | Espec. | 426        | 46           | 22          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 4  | BB                              | Online | 19-5-2015 a 14-3-2017  | Espec. | 426        | 51           | 25          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 5  | BB                              | Online | 22-5-2015 a 17-3-2017  | Espec. | 426        | 48           | 16          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 6  | BB                              | Online | 12-8-2015 a 13-6-2017  | Espec. | 426        | 49           | 25          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 7  | BB                              | Online | 13-8-2015 a 14-6-2017  | Espec. | 426        | 49           | 19          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 8  | BB                              | Online | 20-8-2015 a 20-6-2017  | Espec. | 426        | 42           | 18          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 9  | BB                              | Online | 21-8-2015 a 21-6-2017  | Espec. | 426        | 42           | 11          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 10 | BB                              | Online | 27-8-2015 a 27-6-2017  | Espec. | 426        | 53           | 12          |
| ☐ MBA Executivo em Negócios Financeiros – 11 | BB                              | Online | 30-5-2017 a 12-3-2019  | Espec. | 426        | 50           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Negócios Financeiros – 12                               | BB                              | Online | 6-6-2017 a 19-3-2019   | Espec. | 426        | 50           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 7   |                                 | DF     | 13-5-2015 a 16-2-2017  | Espec. | 432        | 19           | 9           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 3 |                                 | SP     | 29-8-2015 a 16-9-2017  | Espec. | 468        | 26           | 0           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 5 |                                 | SP     | 28-3-2015 a 11-2-2017  | Espec. | 468        | 45           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 25-3-2017 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 3-6-2017 a 1-9-2018    | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 30-9-2017 a 12-1-2019  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 18-11-2017 a 23-3-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 10           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 19-3-2016 a 19-5-2017  | Espec. | 444        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 11-6-2016 a 2-9-2017   | Espec. | 444        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 17-9-2016 a 17-11-2017 | Espec. | 444        | 10           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 26-11-2016 a 26-1-2018 | Espec. | 444        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos                 |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 8            | 2           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 6            | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 6            | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 9            | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 12           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 9            | 3           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 10           | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 17           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 21           | 12          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 12           | 4           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 14           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 14           | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 7            | 5           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 4            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 7            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 5            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 22           | 10          |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 15           | 6           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 8            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 8            | 2           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017   | Espec. | 444        | 8            | 1           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 17-9-2016 a 11-11-2017 | Espec. | 444        | 8            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017   | Espec. | 444        | 4            |             |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 26-11-2016 a 24-2-2018 | Espec. | 444        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 28-11-2015 a 4-2-2017  | Espec. | 444        | 2            | 1           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período              | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                      |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 11-6-2016 a 5-8-2017 | Espec. | 444        | 4            | 2           |
| ☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos |                                 | Online | 19-3-2016 a 6-5-2017 | Espec. | 444        | 9            | 6           |
| ☐ Mediação e Gestão de Conflitos Organizacionais           |                                 | SP     | 22-8 a 7-11-2017     | Exten. | 48         | 15           | 15          |
| ☐ Mercado Financeiro e Regulação                           | Cielo                           | SP     | 4-11-2016 a 2-6-2017 | Atual. | 80         | 29           | 29          |
| ☐ Mídias Sociais e Comunicação para Consultórios           | Merz                            | SP     | 30-9-2017            | Atual. | 4          | 30           | 30          |
| ☐ Modelo de Negócios e Gestão Estratégica em Bancos        | Bacen                           | SP     | 18-9 a 8-12-2017     | Atual. | 120        | 30           | 30          |
| ☐ Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo         |                                 | SP     | 13-3 a 3-7-2017      | Exten. | 60         | 17           | 17          |
| ☐ Negociação   |                                 | SP     | 8 a 22-2-2017        | Exten. | 24         | 14           | 12          |
| ☐ Negociação   |                                 | SP     | 13-3 a 26-6-2017     | Exten. | 60         | 24           | 24          |
| ☐ Negociação   |                                 | SP     | 21-8 a 4-12-2017     | Exten. | 60         | 49           | 49          |
| ☐ Negociação   | Bradesco                        | SP     | 28-7 a 26-9-2017     | Atual. | 60         | 36           | 36          |
| ☐ Negociação   | MSD                             | SP     | 17 a 19-10-2017      | Atual. | 20         | 70           | 70          |
| ☐ Negociação   | Eleva                           | RJ     | 26 e 27-7-2017       | Atual. | 16         | 32           | 32          |
| ☐ Negociação   | CGU-PR                          | DF     | 13 a 17-2-2017       | Atual. | 40         | 51           | 51          |
| ☐ Negociação   | Magazine Luiza                  | SP     | 17 e 18-7-2017       | Atual. | 16         | 9            | 9           |
| ☐ Negociação   | Evonik                          | SP     | 26 e 27-9-2017       | Atual. | 16         | 17           | 17          |



| Cursos                                    | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Negociação                              | Est. Unif                       | MG     | 25 e 26-7-2017         | Atual. | 16         | 41           | 41          |
| ☐ Negociação                              | Bradesco                        | SP     | 27-9 a 29-11-2017      | Atual. | 60         | 30           | 30          |
| ☐ Negociação                              | B2W                             | RJ     | 2 e 3-5-2017           | Atual. | 16         | 34           | 34          |
| ☐ Negociação e Administração de Conflitos | TJ-MS                           | Online | 27-11-2017 a 23-2-2018 | Atual. | 30         | 38           | –           |
| ☐ Negócios Bancários (turma 1)            | Bradesco                        | Online | 11-12-2014 a 8-2-2017  | Espec. | 493        | 45           | 33          |
| ☐ Negócios Bancários (turma 2)            | Bradesco                        | Online | 11-12-2014 a 8-2-2017  | Espec. | 493        | 45           | 31          |
| ☐ Negócios Bancários (turma 3)            | Bradesco                        | Online | 12-12-2014 a 9-2-2017  | Espec. | 493        | 45           | 28          |
| ☐ Negócios Bancários (turma 4)            | Bradesco                        | Online | 12-12-2014 a 9-2-2017  | Espec. | 493        | 45           | 28          |
| ☐ Novo Código de Processo Civil           | State Grid Brazil               | RJ     | 27 a 31-3-2017         | Atual. | 24         | 11           | 6           |
| ☐ Oferta 13/16                            | CEF                             | Online | 21-11-2016 a 21-1-2017 | Atual. | 30         | 650          | 215         |
| ☐ Oferta 14/16                            | CEF                             | Online | 12-12-2016 a 12-2-2017 | Atual. | 30         | 645          |             |
| ☐ Oferta 15/16                            | CEF                             | Online | 9-1 a 9-3-2017         | Atual. | 30         | 615          | 208         |
| ☐ Oferta 01/17                            | CEF                             | Online | 30-1 a 30-3-2017       | Atual. | 30         | 763          | 368         |
| ☐ Oferta 02/17                            | CEF                             | Online | 22-2 a 22-4-2017       | Atual. | 30         | 831          | 363         |
| ☐ Oferta 03/17                            | CEF                             | Online | 20-3 a 20-5-2017       | Atual. | 30         | 691          | 322         |
| ☐ Oferta 04/17                            | CEF                             | Online | 12-4 a 12-6-2017       | Atual. | 30         | 690          | 316         |

| Cursos                                  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Oferta 05/17                          | CEF                             | Online | 8-5 a<br>8-7-2017       | Atual. | 30         | 642          | 289         |
| ❑ Oferta 06/17                          | CEF                             | Online | 31-5 a<br>31-7-2017     | Atual. | 30         | 634          | 292         |
| ❑ Oferta 07/17                          | CEF                             | Online | 19-6 a<br>19-8-2017     | Atual. | 30         | 455          | 186         |
| ❑ Oferta 08/17                          | CEF                             | Online | 12-7 a<br>12-9-2017     | Atual. | 30         | 648          | 270         |
| ❑ Oferta 09/17                          | CEF                             | Online | 9-8 a<br>9-10-2017      | Atual. | 30         | 767          | 384         |
| ❑ Oferta 10/17                          | CEF                             | Online | 4-9 a<br>4-11-2017      | Atual. | 30         | 632          | 274         |
| ❑ Oferta 11/17                          | CEF                             | Online | 27-9 a<br>27-11-2017    | Atual. | 30         | 642          | 281         |
| ❑ Oferta 12/17                          | CEF                             | Online | 23-10 a<br>23-12-2018   | Atual. | 30         | 494          | –           |
| ❑ Oferta 13/17                          | CEF                             | Online | 8-11-2017 a<br>8-1-2018 | Atual. | 30         | 457          | –           |
| ❑ Oferta 14/17                          | CEF                             | Online | 6-12-2017 a<br>6-2-2018 | Atual. | 30         | 561          | –           |
| ❑ Oratória – a Arte de Falar em Público |                                 | SP     | 11 a<br>25-5-2017       | Exten. | 24         | 41           | 35          |
| ❑ Oratória – a Arte de Falar em Público |                                 | DF     | 19 a<br>23-6-2017       | Atual. | 24         | 24           | 22          |
| ❑ Oratória – a Arte de Falar em Público |                                 | DF     | 18 a<br>20-9-2017       | Atual. | 24         | 34           | 18          |
| ❑ Oratória – a Arte de Falar em Público |                                 | DF     | 4 a<br>8-12-2017        | Atual. | 24         | 46           | 19          |
| ❑ Orçamento e <i>Performance</i>        | Vale                            | RJ     | 19 e<br>20-7-2017       | Atual. | 16         | 25           | 25          |
| ❑ Orçamento Empresarial                 |                                 | SP     | 10 a<br>17-10-2017      | Exten. | 16         | 8            | 5           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> O Papel do Líder  | DMCard                          | SP    | 22-3-2017              | Atual. | 8          | 13           | 13          |
| <input type="checkbox"/> O Papel do Líder  | DMCard                          | SP    | 21-3-2017              | Atual. | 8          | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> <i>People Analytics</i> – Análise de Dados Aplicada à Gestão de Pessoas |                                 | SP    | 30-8 a 20-9-2017       | Exten. | 16         | 33           | 33          |
| <input type="checkbox"/> <i>People Analytics</i> – Análise de Dados Aplicada à Gestão de Pessoas | SBF                             | SP    | 6– e 7-10-2017         | Atual. | 16         | 26           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais   |                                 | SP    | 13-3 a 26-6-2017       | Exten. | 60         | 41           | 41          |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais   |                                 | SP    | 14-8 a 27-11-2017      | Exten. | 60         | 25           | 25          |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Negócios Online e Lojas Virtuais                        |                                 | SP    | 15 a 29-5-2017         | Exten. | 24         | 7            | 6           |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão das PPPs  |                                 | DF    | 21 a 23-8-2017         | Atual. | 24         | 45           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica                                       | M. Murad                        | ES    | 2 a 5-10-2017          | Capac. | 16         | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica                                       | DOF Subsea                      | RJ    | 18-5-2017              | Atual. | 8          | 29           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica                                       | Funarte                         | RJ    | 25 a 27-10-2017        | Atual. | 16         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas                              | ABS                             | SP    | 24-9-2016 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas                              | ABS                             | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 11           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas                              | ABS                             | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas                              | ABS                             | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 10           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas                              | ABS                             | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 18           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | ABS                             | SP    | 18-8-2017 a 30-12-2019 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 24-9-2016 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 18           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 26           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 24-9-2016 a 15-12-2018 | Espec. | 864        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 40           | 5           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 45           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 864        | 68           | 28          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 20           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 12           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 27           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 54           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Alpha                           | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 15           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 28           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 25           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 8-10-2015 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 7            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 6-10-2016 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 864        | 128          | 11          |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 54           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 864        | 86           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 66           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 864        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 8-10-2015 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 24           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 39           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-3-2017 a 10-10-2017 | Espec. | 120        | 1            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-11-2015 a 7-7-2018  | Espec. | 432        | 53           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 4-7-2015 a 23-9-2017   | Espec. | 432        | 46           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 56           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 38           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 51           | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 49           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 63           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 8-10-2015 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 15           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 39           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-11-2015 a 7-7-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 31           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 28           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 42           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 8-10-2015 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 7            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 9            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 30-3 a 10-10-2017      | Espec. | 120        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-11-2015 a 7-7-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 24           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | BRD Diagn.                      | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 11           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 20           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 29           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 8            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Cap. Humano                     | RJ    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | CBPE                            | PE    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 8            |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | CBPE                            | PE    | 30-3-2017 a 18-7-2018   | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | CBPE                            | PE    | 6-9-2017 a 24-10-2018   | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | CBPE                            | PE    | 24-8-2016 a 30-12-2017  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | MS    | 6-9-2017 a 24-10-2018   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | MS    | 30-3-2016 a 26-7-2017   | Espec. | 432        | 10           | 5           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | MS    | 31-8-2016 a 20-12-2017  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | MS    | 14-10-2017 a 30-12-2019 | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | RS    | 23-3-2016 a 26-7-2017   | Espec. | 432        | 19           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | RS    | 24-8-2016 a 20-12-2017  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | RS    | 30-3-2017 a 18-7-2018   | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | RS    | 23-3-2016 a 26-7-2017   | Espec. | 432        | 15           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | RS    | 24-8-2016 a 20-12-2017  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Ceem                            | RS    | 30-3-2017 a 18-7-2018   | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Centro                          | AM    | 23-3-2016 a 26-7-2017   | Espec. | 432        | 17           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Centro                          | AM    | 30-3-2017 a 18-7-2018   | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Centro                          | AM    | 6-9-2017 a 24-10-2018   | Espec. | 432        | 8            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Centro                          | AM    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | COC                             | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 444        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 29           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 23           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 34           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 21           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 52           | 7           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 37           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 4-5-2016 a 20-12-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 9-11-2017 a 24-7-2019  | Espec. | 432        | 39           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 19           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | SP    | 31-5-2017 a 12-12-2018 | Espec. | 432        | 53           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Conexão                         | MG    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 18           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 23           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Decision                        | RS    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 8            | 3           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 4-5-2016 a 30-12-2017  | Espec. | 432        | 8            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 30           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 24           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 8-10-2015 a 26-7-2017  | Espec. | 864        | 27           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 28           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 6-10-2016 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 4-5-2016 a 30-12-2017  | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 26           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Empresa                         | GO    | 30-9-2017 a 30-12-2019 | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FAN                             | AL    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 8            | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FAN                             | AL    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FAN                             | AL    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FAN                             | AL    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 16           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FPV                             | RO    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FPV                             | RO    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FPV                             | RO    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 3            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | FPV                             | RO    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 22           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 16           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 17           | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 7            | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 2            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 27           | 8           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 28           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 19           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Hermes                          | SP    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 10           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBC                             | TO    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBC                             | TO    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBC                             | TO    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Iben                            | BA    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Iben                            | BA    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Iben                            | BA    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Iben                            | BA    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 3            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 36           | 5           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 8-10-2015 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 9            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 37           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 26           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 11-9-2015 a 30-6-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | IBS                             | MG    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Icef                            | BA    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 25           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Icef                            | BA    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Icef                            | BA    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Icef                            | BA    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 14           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isae                            | PR    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 34           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isae                            | PR    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 37           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isae                            | PR    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 8            | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isae                            | PR    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 36           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isae                            | PR    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 14           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isan                            | MA    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 14           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isan                            | MA    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 17           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isan                            | MA    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 9            | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isan                            | MA    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 8            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isbe                            | MG    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 11           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Isbe                            | MG    | 6-9-2017 a 30-12-2018  | Espec. | 432        | 6            | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MEB                             | SC    | 19-3-2016 a 19-5-2018  | Espec. | 432        | 1            | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MEB                             | RS    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 6            | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MEB                             | RS    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 9            | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MEB                             | RS    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 15           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MEB                             | RS    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 12           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Mercom                          | RJ    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 7            | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Mercom                          | RJ    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 9            | —           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Mercom                          | RJ    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Mercom                          | RJ    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 13           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | M. Murad                        | ES    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 22           | 7           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | M. Murad                        | ES    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 29           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | CE    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 18           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | CE    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 9            | 4           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | CE    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | CE    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | CE    | 30-9-2017 a 30-12-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | PB    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 11           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | RN    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 6            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | MRH                             | RN    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 4            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 14           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 30-3 a 10-10-2017      | Espec. | 120        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 11           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 5            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Sociesc                         | SC    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 5            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 24-9-2016 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 53           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 21-3-2015 a 24-6-2017  | Espec. | 432        | 22           | 10          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 58           | 31          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 4-7-2015 a 21-10-2017  | Espec. | 432        | 20           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 44           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 35           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 41           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 15           | –           |



| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 25           | 16          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 7            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 1            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 24-9-2016 a 15-12-2018 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 19-3-2016 a 16-6-2018  | Espec. | 432        | 31           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 53           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 1-4-2017 a 29-3-2019   | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 23           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 55           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Strong                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Trecson                         | PR    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas | Unifev                          | SP    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 18           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Unifev                          | SP    | 24-8-2016 a 20-12-2017 | Espec. | 432        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Unifev                          | SP    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 14           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Unifev                          | SP    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 8            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Vianna                          | MG    | 23-3-2016 a 26-7-2017  | Espec. | 432        | 13           | 1           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Vianna                          | MG    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 27           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Vianna                          | MG    | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 9            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Vianna                          | MG    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 7            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas      | Vianna                          | MG    | 30-3 a 10-10-2017      | Espec. | 120        | 1            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 26 |                                 | DF    | 26-3-2015 a 26-6-2017  | Espec. | 432        | 21           | 6           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 28 |                                 | DF    | 23-3-2016 a 30-7-2017  | Espec. | 432        | 32           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 29 |                                 | DF    | 23-3-2016 a 30-7-2017  | Espec. | 432        | 25           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 30 |                                 | DF    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 25           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 31 |                                 | DF    | 30-3-2017 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 33           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 32 |                                 | DF    | 30-3-2017 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 33       |                                 | DF    | 6-9-2017 a 30-12-2018  | Espec. | 432        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 63) |                                 | RJ    | 23-3-2016 a 27-7-2017  | Espec. | 432        | 50           | 23          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 64) |                                 | RJ    | 19-3-2016 a 19-5-2018  | Espec. | 432        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 65) |                                 | RJ    | 23-3-2016 a 27-7-2017  | Espec. | 432        | 13           | 3           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 66) |                                 | RJ    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 25           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 67) |                                 | RJ    | 24-9-2016 a 30-12-2018 | Espec. | 432        | 13           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 68) |                                 | RJ    | 24-8-2016 a 30-12-2017 | Espec. | 432        | 6            |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 69) |                                 | RJ    | 30-3-2017 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 47           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 70) |                                 | RJ    | 1-4-2017 a 16-3-2019   | Espec. | 432        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 71) |                                 | RJ    | 30-3-2017 a 18-7-2018  | Espec. | 432        | 22           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 72) |                                 | RJ    | 30-3-2017 a 30-7-2018  | Espec. | 432        | 16           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 73) |                                 | RJ    | 6-9-2017 a 30-12-2018  | Espec. | 432        | 36           | –           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local  | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |        |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 74) |                                 | RJ     | 30-9-2017 a 26-10-2019 | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas (turma 75) |                                 | RJ     | 6-9-2017 a 24-10-2018  | Espec. | 432        | 28           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública                | Ispan                           | Luanda | 16-11-2015 a 24-3-2017 | Espec. | 432        | 20           | 8           |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública (turma 25)     |                                 | RJ     | 15-5-2015 a 19-2-2017  | Espec. | 432        | 24           | 6           |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública (turma 26)     |                                 | RJ     | 10-6-2016 a 12-5-2018  | Espec. | 432        | 17           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública (turma 27)     |                                 | RJ     | 28-4-2017 a 16-2-2019  | Espec. | 432        | 24           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 13   |                                 | DF     | 14-9-2015 a 23-5-2017  | Espec. | 432        | 20           | 11          |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 14   |                                 | DF     | 17-10-2016 a 28-8-2018 | Espec. | 432        | 14           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Cinema Documentário (turma 9)        |                                 | RJ     | 31-5-2016 a 7-8-2017   | Espec. | 432        | 17           |             |
| ❑ Pós-Graduação em Cinema Documentário (turma 10)       |                                 | RJ     | 9-5-2017 a 27-8-2018   | Espec. | 432        | 15           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Finanças: <i>Banking</i>             | Itaú                            | SP     | 2-10-2017 a 10-4-2019  | Espec. | 456        | 40           | –           |
| ❑ Pós-Graduação em Finanças: <i>Banking</i>             | Itaú Unibanco                   | SP     | 30-11-2015 a 20-4-2017 | Espec. | 452        | 40           | 7           |
| ❑ Pós-Graduação em Finanças: Negócios Bancários         | Bradesco                        | SP     | 1-8-2016 a 23-8-2017   | Espec. | 442        | 37           | 26          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período                 | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                         |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios: Assessoria Governamental na Indústria de Energia | Petrobras                       | RJ    | 6-10-2015 a 6-6-2017    | Espec. | 388        | 31           | 13          |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios: Numerário e Segurança Física                     | Bradesco                        | SP    | 10-8-2016 a 7-3-2018    | Espec. | 448        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios: Saúde  | Opas/OMS                        | SP    | 13-2 a 10-11-2017       | Espec. | 432        | 40           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios: Saúde  | Hosp. Bandeirantes              | SP    | 25-10-2017 a 17-7-2019  | Espec. | 432        | 41           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Alpha                           | SP    | 7-4-2016 a 23-3-2018    | Espec. | 432        | 15           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Alpha                           | SP    | 22-3-2017 a 15-3-2019   | Espec. | 432        | 23           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | BRD Diagn.                      | SP    | 23-7-2016 a 10-11-2018  | Espec. | 432        | 19           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | BRD Diagn.                      | SP    | 8-4-2017 a 9-11-2019    | Espec. | 432        | 18           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | BRD Diagn.                      | SP    | 21-5-2016 a 21-5-2018   | Espec. | 432        | 2            | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | COC                             | SP    | 24-9-2016 a 25-8-2018   | Espec. | 432        | 22           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Hermes                          | SP    | 4-10-2014 a 13-5-2017   | Espec. | 432        | 35           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Hermes                          | SP    | 21-10-2017 a 14-3-2020  | Espec. | 432        | 12           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Strong                          | SP    | 16-5-2015 a 11-11-2017  | Espec. | 432        | 46           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Strong                          | SP    | 6-5-2017 a 5-10-2019    | Espec. | 432        | 38           | —           |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Empresarial                                | Strong                          | SP    | 25-11-2017 a 24-10-2019 | Espec. | 432        | 11           | —           |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Tributário                           | BRD Diagn.                      | SP    | 11-6-2016 a 11-6-2018 | Espec. | 432        | 3            | –           |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Tributário                           | BRD Diagn.                      | SP    | 8-4-2017 a 1-6-2019   | Espec. | 432        | 26           | –           |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Tributário                           | Hermes                          | SP    | 30-5-2015 a 23-3-2018 | Espec. | 432        | 21           | –           |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Tributário                           | Strong                          | SP    | 23-5-2015 a 12-1-2018 | Espec. | 432        | 22           | –           |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Tributário                           | Strong                          | SP    | 3-9-2016 a 23-2-2019  | Espec. | 432        | 32           | –           |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Gerenciamento de Projetos                    | Strong                          | SP    | 24-6 a 16-12-2017     | Espec. | 144        | 5            |             |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Gestão Estratégica de Pessoas                | Strong                          | SP    | 24-6 a 16-12-2017     | Aperf. | 144        | 6            |             |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong                          | SP    | 10-6 a 9-12-2017      | Espec. | 144        | 6            |             |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Logística e <i>Supply Chain Management</i>   | Strong                          | SP    | 10-6 a 9-12-2017      | Espec. | 144        | 5            |             |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Marketing                                    | Strong                          | SP    | 10-6 a 9-12-2017      | Espec. | 144        | 6            |             |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Negócios Internacionais                      | Strong                          | SP    | 24-6 a 16-12-2017     | Espec. | 144        | 2            |             |
| ❑ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Tecnologia da Informação                     | Strong                          | SP    | 10-6 a 9-12-2017      | Espec. | 144        | 1            |             |
| ❑ Pós-MBA em <i>Digital Business</i> (turma 1)                                    |                                 | RJ    | 7-10-2017 a 28-7-2018 | Atual. | 140        | 16           | –           |
| ❑ Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos                                   | BRD Diagn.                      | SP    | 3-9-2016 a 1-4-2017   | Atual. | 140        | 17           | 12          |
| ❑ Pós-MBA em Gestão da Inovação – 1   |                                 | DF    | 22-9-2017 a 26-5-2018 | Espec. | 432        | 19           | –           |



| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Governança Corporativa e <i>Compliance</i>     | Empresa                         | GO    | 2-12-2017 a 23-6-2018 | Atual. | 140        | 11           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Governança Corporativa e <i>Compliance</i> – 1 |                                 | SP    | 1-4 a 25-11-2017      | Atual. | 140        | 23           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Governança Corporativa e <i>Compliance</i> – 2 |                                 | SP    | 4-10-2017 a 22-3-2018 | Capac. | 140        | 15           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | BRD Diagn.                      | SP    | 4-2 a 9-9-2017        | Atual. | 140        | 29           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | BRD Diagn.                      | SP    | 16-9-2017 a 14-4-2018 | Atual. | 140        | 21           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Conexão                         | SP    | 30-5-2016 a 17-1-2017 | Atual. | 140        | 14           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Decision                        | RS    | 12-5 a 18-11-2017     | Atual. | 140        | 22           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Decision                        | RS    | 21-8-2017 a 29-5-2018 | Atual. | 140        | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Empresa                         | GO    | 11-7-2016 a 24-1-2017 | Atual. | 140        | 21           | 9           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Isae                            | PR    | 5-10-2016 a 1-6-2017  | Atual. | 140        | 23           | 11          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Isae                            | PR    | 4-10-2017 a 26-4-2018 | Atual. | 140        | 10           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | MEB                             | RS    | 30-6-2017 a 8-4-2018  | Atual. | 140        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | M. Murad                        | ES    | 18-9 a 19-12-2017     | Atual. | 140        | 23           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Novafapi                        | PI    | 24-8-2017 a 24-2-2018 | Atual. | 140        | 17           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Strong                          | SP    | 19-8-2016 a 22-9-2017 | Atual. | 140        | 18           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial                       | Trecson                         | PR    | 2-9-2016 a 15-4-2017  | Atual. | 140        | 19           |             |

| Cursos  | Entidade para a qual se destina | Local | Período                | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|   |                                 |       |                        |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial  |                                 | SP    | 24-9-2016 a 3-6-2017   | Atual. | 140        | 12           | 2           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial  | BRD Diagn.                      | SP    | 13-8-2016 a 4-3-2017   | Atual. | 140        | 20           | 16          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial  | BRD Diagn.                      | SP    | 1-7-2017 a 3-2-2018    | Atual. | 140        | 12           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial  | Isae                            | PR    | 23-11-2016 a 22-6-2017 | Atual. | 140        | 17           |             |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial  | MEB                             | RS    | 12-8-2016 a 9-7-2017   | Atual. | 140        | 20           | 14          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial  | MEB                             | RS    | 29-9-2017 a 30-9-2018  | Atual. | 140        | 3            | –           |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial (turma 5)  |                                 | RJ    | 15-10-2016 a 22-7-2017 | Atual. | 140        | 20           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em <i>Neurobusiness</i> – 1  |                                 | SP    | 28-3 a 8-8-2017        | Atual. | 160        | 30           | 17          |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em <i>Neurobusiness</i> – 2  |                                 | SP    | 29-8-2017 a 30-1-2018  | Atual. | 160        | 30           | –           |
| <input type="checkbox"/> Práticas de Governança e <i>Compliance</i> para Administradores – Lei nº 13.303/16 | BNB                             | CE    | 7-8-2017               | Atual. | 8          | 20           | 20          |
| <input type="checkbox"/> <i>Predictive Analytics</i> em BI  |                                 | SP    | 3-8 a 30-11-2017       | Exten. | 60         | 29           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Pré-Master Internacional: Gestão de Serviços e Operações (turma 1)                 |                                 | RJ    | 21-9-2017 a 28-4-2018  | Aperf. | 240        | 18           | –           |
| <input type="checkbox"/> Pré-Master Internacional: Gestão de Serviços em Saúde (turma 1)                    |                                 | RJ    | 14-9-2017 a 17-3-2018  | Aperf. | 240        | 43           | –           |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Líderes (turma 2)                                   |                                 | RJ    | 19-4 a 21-6-2017       | Capac. | 40         | 30           | 29          |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Líderes (turma 4)                                   |                                 | RJ    | 26-9 a 28-11-2017      | Capac. | 40         | 22           |             |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local  | Período               | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |        |                       |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Programa de Gestão Estratégica                          | Danone                          | SP     | 7-12-2017 a 1-3-2018  | Atual. | 24         | 20           | –           |
| <input type="checkbox"/> Programa de Liderança                                   | IBGE                            | RJ     | 14-3 a 20-6-2017      | Atual. | 66         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Programa de Liderança                                   | IBGE                            | RJ     | 13-3 a 19-6-2017      | Atual. | 66         | 35           | 35          |
| <input type="checkbox"/> Programa Executivo em Gestão de Esportes                | Fifa/Cies                       | Online | 3-9-2016 a 3-9-2017   | Aperf. | 188        | 32           |             |
| <input type="checkbox"/> Programa Executivo em Gestão de Esportes                | Fifa/Cies                       | Online | 26-8-2017 a 26-8-2018 | Aperf. | 188        | 52           | –           |
| <input type="checkbox"/> Project Finance   | CEF                             | Online | 9-10 a 15-12-2017     | Atual. | 30         | 29           |             |
| <input type="checkbox"/> Projeto CRM ( <i>Customer Relationship Management</i> ) | Martin Brower                   | SP     | 22-8-2017             | Atual. | 10         | 27           | 27          |
| <input type="checkbox"/> Reforma Trabalhista – os Impactos da Lei nº 13.467/2017 | M. Murad                        | ES     | 1 a 9-12-2017         | Capac. | 24         | 43           |             |
| <input type="checkbox"/> Regulação   | Esaf                            | DF     | 20-10 a 13-12-2017    | Aperf. | 96         | 30           | 30          |
| <input type="checkbox"/> Regulação, Concessões e PPPs                            | TCE-RJ                          | RJ     | 22-9-2017 a 13-4-2018 | Atual. | 192        | 40           | –           |
| <input type="checkbox"/> Relacionamento com Cliente: Projeto CRM                 |                                 | SP     | 7 a 14-8-2017         | Exten. | 16         | 27           | 19          |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem                                       | BNB                             | CE     | 7 a 11-8-2017         | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem                                       | BNB                             | CE     | 20 a 24-3-2017        | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem                                       | BNB                             | CE     | 21 a 25-8-2017        | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem                                       | BNB                             | CE     | 8 a 12-5-2017         | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem                                       | BNB                             | CE     | 24 a 28-4-2017        | Atual. | 40         | 40           | 40          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Ritos de Passagem                                      | BNB                             | CE    | 22 a 26-5-2017    | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| ☐ Ritos de Passagem                                      | BNB                             | CE    | 6 a 10-3-2017     | Atual. | 40         | 40           | 40          |
| ☐ S-ABR New Supervisor Seminar                           | Ajinomoto                       | SP    | 4 a 6-10-2017     | Atual. | 24         | 36           | 30          |
| ☐ Seminário de Presidentes                               | YPO                             | SP    | 24 a 26-8-2017    | Atual. | 16         | 67           | 67          |
| ☐ Speaker Academy  | Novartis                        | SP    | 18-2-2017         | Atual. | 8          | 8            | 8           |
| ☐ Speaker Academy  | Novartis                        | SP    | 17-2-2017         | Atual. | 8          | 10           | 10          |
| ☐ Strategic Sourcing                                     | Inst. Boticário                 | PR    | 10-3-2017         | Atual. | 9          | 8            | 8           |
| ☐ Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial |                                 | SP    | 28-8 a 18-10-2017 | Exten. | 64         | 17           | 17          |
| ☐ Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas          |                                 | SP    | 9 a 23-2-2017     | Exten. | 24         | 18           | 12          |
| ☐ Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas          |                                 | SP    | 10 a 24-7-2017    | Exten. | 24         | 15           | 13          |
| ☐ Técnicas de Vendas                                     |                                 | SP    | 16 a 30-5-2017    | Exten. | 24         | 24           | 16          |
| ☐ Técnicas para Melhorias de Processos                   |                                 | SP    | 6-4 a 11-5-2017   | Exten. | 32         | 7            | 6           |
| ☐ Tecnologia de Informação e Desempenho Empresarial      |                                 | SP    | 22-8 a 28-11-2017 | Exten. | 60         | 15           | 15          |
| ☐ Tendências de Varejo                                   | Mag. Luiza                      | SP    | 14-7-2017         | Atual. | 8          | 10           | 10          |
| ☐ Trade Marketing e Key Account                          |                                 | SP    | 20-3 a 3-7-2017   | Exten. | 60         | 30           | 30          |
| ☐ Trade Marketing e Key Account                          |                                 | SP    | 16-8 a 29-11-2017 | Exten. | 60         | 28           | 28          |

| Cursos   | Entidade para a qual se destina | Local | Período           | Tipo   | Horas/aula | Nº de alunos |             |
|--|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
|  |                                 |       |                   |        |            | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Unidade Estratégica de Negócios         | Hosp. Nipo Brasileiro           | SP    | 2-10 a 29-11-2017 | Atual. | 48         | 40           | 40          |
| <input type="checkbox"/> Vendas e Negócios Empresa-Empresa (B2B) |                                 | SP    | 21-3 a 27-6-2017  | Exten. | 60         | 26           | 26          |
| <input type="checkbox"/> Vendas e Panorama Econômico             | Sindustrigo                     | SP    | 6-10-2017         | Atual. | 10         | 41           | 41          |
| <input type="checkbox"/> Vendas Estratégicas para o Setor de TIC | IEL                             | RJ    | 27-1 a 17-3-2017  | Atual. | 56         | 24           | 24          |





## Publicações editadas pela FGV

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| <b>1. CENTRO DE ESTUDOS DE ENERGIA — FGV ENERGIA</b>   |                |                   |
| <i>Folhetos (online)</i>   |                |                   |
| ❑ Discussing royalties in Brazil in oil price volatility times: a public management analysis, de Fernanda Delgado, Julia Febraro, Larissa Resende, Tatiana Bruce e Tamar Roitman   | 9              |                   |
| ❑ Industrial policy and local content: Brazil's pre-salt area case, de Fernanda Delgado, Júlia Febraro e Tamar Roitman   | 14             |                   |
| ❑ Opinião: a constante evolução do mercado global de gás natural e os desafios para o Brasil: <i>all the issues are above ground</i> , de Fernanda Delgado, Bruno Andrade, Júlia Febraro, Larissa Resende e Tatiana Bruce da Silva | 10             |                   |
| ❑ Opinião: a crise de atratividade do setor de óleo e gás no Brasil, de Jason Carneiro e Fernanda Delgado  | 12             |                   |
| ❑ Opinião: a frustração de projetos de geração e a expansão do SIN, de Victor Gomes  | 8              |                   |
| ❑ Opinião: a interdependência entre energia e água, de Leonam dos Santos Guimarães   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: a nova metodologia de cálculo dos <i>royalties</i> de petróleo no Brasil, de Fernanda Delgado, Júlia Febraro, Mariana Cals e Paulo Melo   | 12             |                   |
| ❑ Opinião: cenários e oportunidades globais para a indústria brasileira de GNL, de Fernanda Delgado e Larissa Resende  | 20             |                   |
| ❑ Opinião: cidades inteligentes e humanas, de André Gomyde   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: construção e segurança em barragens brasileiras, de Fábio de Gennaro Castro   | 8              |                   |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Opinião: Cronos: China e as suas questões de segurança energética, de Fernanda Delgado e Júlia Febraro  | 14             |                   |
| ❑ Opinião: horário de verão: uma polémica histórica, de Mariana Weiss   | 10             |                   |
| ❑ Opinião: infraestrutura: oportunidades no Nordeste brasileiro, de Francisco Diniz Bezerra e Fernando Luiz Emerenciano Viana   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: investimentos chineses no setor energético brasileiro: oportunidades para o Brasil, de Charles Tang  | 8              |                   |
| ❑ Opinião: o biogás do agronegócio: transformando o passivo ambiental em ativo energético e aumentando a competitividade do setor, de Rodrigo Regis de Almeida Galvão   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: o financiamento de energias renováveis alternativas no Brasil, de Gabriel Fiuza de Bragança  | 10             |                   |
| ❑ Opinião: o impacto das <i>startups</i> no setor de energia, de Hudson Mendonça  | 8              |                   |
| ❑ Opinião: o mercado brasileiro de combustíveis, de José Lima de Andrade Neto   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: os desafios do armazenamento de energia no setor elétrico, de Nelson Leite, Marco Delgado e Fabio Hage   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: petróleo e gás natural no Brasil e o direito dos investimentos, de Marilda Rosado  | 10             |                   |
| ❑ Opinião: por uma política industrial que induza à competitividade internacional da indústria local, de Nelson Luiz Costa Silva  | 10             |                   |
| ❑ Opinião: precisamos falar sobre a Venezuela: impactos petropolíticos e reflexos para o Brasil, de Fernanda Delgado, Klaus Stier, Júlia Febraro e João Victor Marques  | 20             |                   |
| ❑ Opinião: projetos de modernização de iluminação pública por PPPs: redução de custos para os municípios, eficiência para a sociedade e motor para a economia, de Samy Dana   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: recarga de veículos elétricos: o que esperar quando o combustível dos nossos carros for a eletricidade?, de Tatiana Bruce  | 10             |                   |
| ❑ Opinião: reformas no <i>upstream</i> da indústria petrolífera mexicana: um paralelo com o caso brasileiro, de José Mauro Coelho, Marcos de Souza, Marcelo Cavalcanti, Carlos Pacheco, Maria Cecília de Araújo e Paula Barbosa | 12             |                   |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Opinião: resiliência do setor petróleo e o resultado das rodadas de licitações da ANP: sim, isso é da nossa conta!, de Magda Chambriard   | 12             |                   |
| ❑ Opinião: sistema de transporte de gás natural no Brasil: a caminho da maturidade, de Larissa Resende  | 10             |                   |
| ❑ Opinião: tecnologia fotovoltaica no Brasil: gerando energia, bem-estar, emprego e renda, de Mariana Weiss   | 8              |                   |
| ❑ Opinião: tendências de E&P no Brasil e no mundo e o excedente da cessão onerosa, de Magda Chambriard  | 16             |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : contribuições gás para crescer: anexo 4 – Estímulo ao desenvolvimento de mercado e à harmonização entre regulações estaduais e federal, de Mariana Weiss, Paulo Cunha, Cynthia Silveira e Felipe Gonçalves | 11             |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : contribuições gás para crescer: anexo 5 – Harmonização gás natural e energia elétrica, de Bruno Moreno, Paulo Cunha e Felipe Gonçalves   | 6              |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : contribuições gás para crescer: gestão independente integrada do sistema de transporte de gás natural, de Larissa Resende, Ieda Gomes, Cynthia Silveira e Felipe Gonçalves                                 | 7              |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : contribuições gás para crescer: implantação do sistema de entrada-saída para reserva de capacidade de transporte, de Larissa Resende e Felipe Gonçalves  | 10             |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : contribuições gás para crescer: oferta de gás natural no Brasil, de Ieda Gomes   | 4              |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : temas discutidos no evento de lançamento do <i>Caderno FGV Energia: carros elétricos</i> , de Fernanda Delgado, Júlia Febraro e Tatiana Bruce da Silva   | 20             |                   |
| ❑ <i>White paper</i> : temas discutidos no Seminário As Questões Climáticas e os Impactos nos Negócios de Energia, de Bruno Moreno e outros   | 56             |                   |
| <i>Periódico e publicações seriadas</i>   |                |                   |
| ❑ Boletim de Conjuntura do Setor Energético, v. 4, n. 1/12, jan./dez. 2017 (mensal – eletrônico)  | 625            |                   |
| ❑ Caderno FGV Energia: Biocombustíveis  | 128            | 300               |
| ❑ Caderno FGV Energia: Carros Elétricos   | 112            | 300               |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| <b>2. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP</b>  |                |                   |
| <i>Livros digitais</i>   |                |                   |
| ❑ O dilema do brasileiro: entre a descrença no presente e a esperança no futuro, coord. de Marco Aurelio Ruediger (versões em inglês e português)  | 62             |                   |
| ❑ O Rio em perspectiva: um diagnóstico de escolhas públicas  | 58             |                   |
| <i>Folhetos digitais</i>   |                |                   |
| ❑ Índice de dados abertos para cidades: Rio de Janeiro / Open data index for cities: Rio de Janeiro  | 28             |                   |
| ❑ Índice de dados abertos para cidades: São Paulo / Open data index for cities: São Paulo  | 28             |                   |
| ❑ Índice de dados abertos para o Brasil / Open data index for Brazil   | 24             |                   |
| ❑ Nem tão #simples assim: o desafio de monitorar políticas públicas nas redes sociais, coord. de Marco Aurelio Ruediger (versões em inglês e português)  | 22             |                   |
| ❑ Robôs, redes sociais e política no Brasil: estudo sobre interferências ilegítimas no debate público na web, coord. de Marco Aurelio Ruediger (versões em inglês e português)   | 28             |                   |
| <b>3. EDITORA FGV</b>  |                |                   |
| <i>Livros</i>  |                |                   |
| ❑ Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 25. reimp., de Marilena Leite Paes  | 228            | 500               |
| ❑ Ateliê do pensamento social: a pesquisa sobre o Brasil no exterior, org. de Bernardo Buarque de Hollanda e João Marcelo Ehlert Maia  | 168            | 500               |
| ❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 11. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 184            | 525               |
| ❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 12. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 184            | 1.032             |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ A banalização da injustiça social, 7. ed., 11. reimp., de Christophe Dejours; trad. de Luiz Alberto Monjardim   | 160            | 533               |
| ❑ A Bolsa no bolso: fundamentos para investimentos em ações, 6. reimp., de Ilda Spritzer e Moises Spritzer (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão)  | 144            | 520               |
| ❑ O Brasil e a crise do Antigo Regime português (1788-1822), 1. reimp., de Luiz Carlos Villalta   | 272            | 531               |
| ❑ Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem democrática no século XXI, 4. reimp., org. de Maria Rita Loureiro, Fernando Luiz Abrucio e Regina Silvia Pacheco                           | 392            | 210               |
| ❑ Cenários prospectivos, 5. ed., 4. reimp., de Elaine Coutinho Marcial e Raul José dos Santos Grumbach (Coleção FGV Negócios)   | 228            | 205               |
| ❑ Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente, de Alba Zaluar e Luiz Pinheiro de Freitas  | 288            | 1.031             |
| ❑ Como decidem as cortes? Para uma crítica do direito (brasileiro), 2. reimp., de José Rodrigo Rodriguez  | 252            | 295               |
| ❑ Como decidem as cortes? Para uma crítica do direito (brasileiro), 3. reimp., de José Rodrigo Rodriguez  | 252            | 500               |
| ❑ Como elaborar projetos de pesquisa: linguagem e método, 7. reimp., de Roberto S. Kahlmeyer-Mertens, Mario Fumanga, Claudia Benevento Toffano e Fabio Siqueira                                     | 140            | 207               |
| ❑ Como elaborar projetos de pesquisa: linguagem e método, 8. reimp., de Roberto S. Kahlmeyer-Mertens, Mario Fumanga, Claudia Benevento Toffano e Fabio Siqueira                                     | 140            | 530               |
| ❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 11. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática)   | 152            | 529               |
| ❑ Como organizar e administrar uma cooperativa, 4. ed., 4. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática)   | 132            | 105               |
| ❑ Comunicação em prosa moderna: aprenda a escrever, aprendendo a pensar, 27. ed., 12. reimp., de Othon M. Garcia  | 548            | 2.041             |
| ❑ Conservação da biodiversidade em áreas protegidas, 6. reimp., de Nurit Bensusan   | 176            | 210               |
| ❑ Contabilidade de ativos relevantes, de Ricardo Lopes Cardoso e Andréa Silveira (Publicações FGV Management, Contabilidade e Auditoria)  | 200            | 1.020             |
| ❑ Contabilidade de receitas, contingências e grupos empresariais, de Suênia Oliveira de Almeida Santos do Nascimento e Renata Ribeiro Lopes (Publicações FGV Management, Contabilidade e Auditoria) | 192            | 1.021             |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Contribuição de melhoria, de José Jayme de Macêdo Oliveira (Coleção FGV de Bolso, Série Direito & Sociedade)  | 160            | 525               |
| ❑ Criação de novos negócios: gestão de micro e pequenas empresas, 2. ed., 7. reimp., de Takeshy Tachizawa e Marília de Sant'Anna Faria (Coleção FGV Negócios)   | 288            | 210               |
| ❑ Crime e política: corrupção, financiamento irregular de partidos políticos, caixa dois eleitoral e enriquecimento ilícito, org. de Alaor Leite e Adriano Teixeira   | 440            | 1.000             |
| ❑ As crises da minha vida: uma corrida de obstáculos, de Ernane Galvêas   | 120            | 1.000             |
| ❑ As crises da minha vida: uma corrida de obstáculos, 1. reimp., de Ernane Galvêas  | 120            | 500               |
| ❑ Cultura, consumo e identidade, 6. reimp., de Livia Barbosa e Colin Campbell   | 204            | 210               |
| ❑ Cultura do consumo: fundamentos e formas contemporâneas, de Isleide Arruda Fontenelle   | 220            | 1.020             |
| ❑ A democracia impedida: o Brasil no século XXI, de Wanderley Guilherme dos Santos  | 188            | 1.050             |
| ❑ A democracia impedida: o Brasil no século XXI, 1. reimp., de Wanderley Guilherme dos Santos   | 188            | 1.000             |
| ❑ A democracia impedida: o Brasil no século XXI, 2. reimp., de Wanderley Guilherme dos Santos   | 188            | 534               |
| ❑ A democracia impedida: o Brasil no século XXI, 3. reimp., de Wanderley Guilherme dos Santos   | 188            | 1.000             |
| ❑ O desafio historiográfico, 1. reimp, de José Carlos Reis (Coleção FGV de Bolso, Série História)   | 160            | 105               |
| ❑ Os desafios da notícia: o jornalismo brasileiro ontem e hoje, de Alzira Alves de Abreu  | 228            | 500               |
| ❑ O direito no cinema, 4. reimp., de Gabriel Lacerda  | 300            | 105               |
| ❑ Direitos humanos e vida cotidiana, de Oscar Vilhena Vieira, José Garcez Ghirardi, Marina Feferbaum, Akemi Kamimura, Cleide Lugarini de Andrade, Fabia Veçoso e Henrique Moraes Prata                      | 216            | 2.256             |
| ❑ Direitos humanos e vida cotidiana: manual do professor, de Oscar Vilhena Vieira, José Garcez Ghirardi, Marina Feferbaum, Akemi Kamimura, Cleide Lugarini de Andrade, Fabia Veçoso e Henrique Moraes Prata | 56             | 306               |



| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ O documento arquivístico ante a realidade digital: uma revisitação conceitual necessária, 1. reimp., de Rosely Rondonelli  | 280            | 300               |
| ❑ Economia ambiental, 11. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta  | 228            | 545               |
| ❑ Economia aplicada: empresas e negócios, 2. ed., de Virene Roxo Matesco, Marcello Cunha Santos, Mario Rubens de Melo Neto e Ubiratan Jorge Iorio (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)       | 164            | 1.029             |
| ❑ Economia empresarial, 12. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)                                 | 160            | 1.038             |
| ❑ Economia empresarial, 13. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)                                 | 160            | 1.051             |
| ❑ Ensino de história e consciência histórica, 3. reimp., de Luís Fernando Cerri (Coleção FGV de Bolso, Série História)   | 140            | 540               |
| ❑ Estado, democracia e administração pública no Brasil, 5. reimp., de Marcelo Douglas de Figueiredo Torres   | 224            | 211               |
| ❑ Exercício da advocacia e lavagem de capitais, 1. reimp., coord. de Heloisa Estellita   | 396            | 520               |
| ❑ O fator humano, 5. ed., 5. reimp., de Christophe Dejours; trad. de Maria Irene Stocco Betiol e Maria José Tonelli  | 104            | 350               |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., 13. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)        | 160            | 1.035             |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., 14. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)        | 160            | 1.033             |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., 15. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)        | 160            | 1.035             |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 3. ed., 5. reimp., de André Bittencourt do Valle, Agliberto Alves Cierco, Carlos Alberto Pereira Soares e José Finocchio Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180            | 1.025             |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 3. ed., 6. reimp., de André Bittencourt do Valle, Agliberto Alves Cierco, Carlos Alberto Pereira Soares e José Finocchio Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)                            | 180            | 1.009             |
| ❑ Gerenciamento da qualidade em projetos, 5. reimp., de Alexandre Varanda Rocha, Frederico Steiner Costa, José Francisco Nogueira e Tânia Regina Belmiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 160            | 1.034             |
| ❑ Gerenciamento da qualidade em projetos, 6. reimp., de Alexandre Varanda Rocha, Frederico Steiner Costa, José Francisco Nogueira e Tânia Regina Belmiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 160            | 1.023             |
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., 7. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)                                  | 188            | 535               |
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., 8. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)                                  | 188            | 1.036             |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 5. ed., 5. reimp., Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)                                    | 172            | 535               |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 5. ed., 6. reimp., Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)                                    | 172            | 1.023             |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 3. ed., 8. reimp., de Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Paulo Pavarini Raj, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180            | 1.030             |
| ❑ Gerenciamento de portfólio e PMO, de Norberto de Oliveira Almeida (Publicações FGV Management, Gerenciamento de Projetos)   | 232            | 1.030             |
| ❑ Gerenciamento de projetos espaciais: do Sputnik aos dias atuais, de André Bittencourt do Valle, Bernardino Coelho da Silva e Carlos Alberto Pereira Soares  | 272            | 500               |
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 3. ed., 4. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luís Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)                          | 184            | 537               |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 3. ed., 5. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luís Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)           | 184            | 1.044             |
| ❑ O gerente equalizador, 5. reimp., de Bianor Scelza Cavalcanti  | 280            | 105               |
| ❑ O gerente equalizador, 6. reimp., de Bianor Scelza Cavalcanti  | 280            | 527               |
| ❑ Gestão com pessoas, 5. ed., 9. reimp., de Antonio Alfredo de Mello Fortuna, Elio Takeshy Tachizawa e Victor Claudio Paradela Ferreira (Coleção FGV Negócios)   | 312            | 557               |
| ❑ Gestão contábil financeira, 2. ed., 5. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)                              | 196            | 1.031             |
| ❑ Gestão de custos, 2. ed., 20. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140            | 534               |
| ❑ Gestão de custos, 2. ed., 21. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140            | 1.032             |
| ❑ Gestão de custos, 3. ed., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)             | 148            | 539               |
| ❑ Gestão de ONGs: principais funções gerenciais, 11. ed., 4. reimp., org. de Fernando G. Tenório   | 128            | 560               |
| ❑ Gestão de pessoas, 11. reimp., de Ivanildo Izaías de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)  | 184            | 1.031             |
| ❑ Gestão de programas e projetos públicos, 1. reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques e Roberto da Costa Pimenta (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão Pública)  | 92             | 535               |
| ❑ Gestão de projetos, 9. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)  | 160            | 550               |
| ❑ Gestão de projetos, 10. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)   | 160            | 1.036             |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Gestão de projetos, 11. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)  | 160            | 1.033             |
| ❑ Gestão de projetos, 3. reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques e Roberto da Costa Pimenta (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão)  | 96             | 535               |
| ❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 10. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, Série Marketing)   | 164            | 540               |
| ❑ Gestão de tributos, de Rodolfo de Castro Sousa Filho e Paulo Sérgio Machado (Publicações FGV Management, Contabilidade e Auditoria)   | 144            | 1.021             |
| ❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 10. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior, Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200            | 537               |
| ❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 11. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior, Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200            | 531               |
| ❑ Gestão estratégica, 10. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)  | 204            | 533               |
| ❑ Gestão estratégica, 2. ed., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)  | 204            | 2.029             |
| ❑ Gestão estratégica, 2. ed., 1. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)   | 204            | 1.009             |
| ❑ O golpe de 1964: momentos decisivos, 1. reimp, de Carlos Fico (Coleção FGV de Bolso, Série História)  | 148            | 210               |
| ❑ História & teoria: historicismo, modernidade, temporalidade e verdade, 3. ed., 8. reimp., de José Carlos Reis   | 248            | 210               |
| ❑ As identidades do Brasil 3: de Carvalho a Ribeiro – a história plural do Brasil, de José Carlos Reis  | 376            | 1.032             |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Os índios na história do Brasil, 4. reimp., de Maria Regina Celestino de Almeida (Coleção FGV de Bolso, Série História)   | 168            | 525               |
| ❑ A invenção do trabalhismo, 3. ed., 7. reimp., de Angela de Castro Gomes   | 320            | 514               |
| ❑ João Goulart: entre a memória e a história, 3. reimp., de Marieta de Moraes Ferreira  | 192            | 315               |
| ❑ Lázaro de Mello Brandão: senda de um executivo financeiro, org. de Celso Castro e Sérgio Praça  | 128            | 1.000             |
| ❑ Lázaro de Mello Brandão: senda de um executivo financeiro (ed. especial), org. de Celso Castro e Sérgio Praça   | 128            | 100               |
| ❑ Lázaro de Mello Brandão: the path of a financial executive, org. de Celso Castro e Sérgio Praça   | 128            | 1.000             |
| ❑ Líderes improváveis: a batalha dos países em desenvolvimento pelo acesso a medicamentos patenteados, de Bruno Meyerhof Salama e Daniel Benoliel   | 196            | 1.000             |
| ❑ Livros didáticos de história: entre políticas e narrativas, org. de Helenice Rocha, Luis Reznik e Marcelo de Souza Magalhães  | 288            | 1.000             |
| ❑ Macroeconomia, de Fernando de Holanda Barbosa   | 480            | 1.015             |
| ❑ Manual de direito autoral para museus, arquivos e bibliotecas, de Mariana Giorgetti Valente e Bruna Castanheira de Freitas  | 84             | 520               |
| ❑ Manual de gestão hospitalar, 2. reimp., de Haino Burmester (Coleção FGV Negócios)   | 228            | 210               |
| ❑ Manual de gestão hospitalar, 3. reimp., de Haino Burmester (Coleção FGV Negócios)   | 228            | 300               |
| ❑ Manual de história oral, 3. ed., 6. reimp., de Verena Alberti   | 236            | 500               |
| ❑ Manual de história oral, 3. ed. rev. e atual., 1. reimp., de Verena Alberti   | 384            | 533               |
| ❑ Marketing, 9. reimp., de Miguel Lima, Darci Basta, José Antônio Ferreira de Oliveira e João Baptista Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)   | 168            | 1.027             |
| ❑ Marketing, 10. reimp., de Miguel Lima, Darci Basta, José Antônio Ferreira de Oliveira e João Baptista Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)  | 168            | 1.037             |
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 14. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 156            | 1.043             |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 15. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)        | 156            | 1.006             |
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 16. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)        | 156            | 1.037             |
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 17. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)        | 156            | 1.034             |
| ❑ Mediação, conciliação e arbitragem, 1. reimp, org. de Fabiana Marion Spengler e Theobaldo Spengler Neto  | 312            | 538               |
| ❑ Memórias digitais: o estado da digitalização de acervos no Brasil, org. de Bruna Castanheira de Freitas e Mariana Giorgetti Valente  | 216            | 1.008             |
| ❑ Mercado de capitais, 2. reimp., de Myrian Layr Monteiro Pereira Lund, Cristóvão Pereira de Souza e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp)   | 180            | 555               |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 4. ed., 12. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 216            | 1.021             |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 5. ed., de Eugenio do Carvalhal, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)             | 220            | 2.029             |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 5. ed., 1. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 220            | 1.060             |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 5. ed., 2. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 220            | 1.015             |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 5. ed., 3. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 220            | 1.011             |
| ❑ A obrigação como processo, 11. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva   | 176            | 315               |



| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ A obrigação como processo, 12. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva  | 176            | 570               |
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 17. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144            | 533               |
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 18. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144            | 1.030             |
| ❑ Ouvir contar: textos em história oral, 4. reimp., de Verena Alberti   | 196            | 210               |
| ❑ Paul Ricoeur: um filósofo em seu século, de François Dosse; trad. de Eduardo Lessa Peixoto de Azevedo   | 268            | 525               |
| ❑ Pensando com a sociologia, 2. reimp., de João Marcelo Ehlert Maia e Luiz Fernando Almeida Pereira (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura)   | 132            | 520               |
| ❑ Planejamento e gestão estratégica, 3. reimp., de Felipe Decourt, Hamilton Neves e Paulo Roberto Baldner (Publicações FGV Management, Série Cademp)  | 136            | 541               |
| ❑ Plano de negócios integrado: guia prático de elaboração, 2. reimp., de Isnard Marshall Junior, Adilson Carlos Yoshikuni, Luciano Miguel Salamacha e Luís Eduardo Machado  | 240            | 1.034             |
| ❑ Políticas culturais no Brasil, 1. reimp., de Lia Calabre (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura)  | 144            | 105               |
| ❑ Por uma história política, 2. ed., 8. reimp., de René Rémond; trad. de Dora Rocha   | 468            | 534               |
| ❑ Por uma nova gestão pública: limites e potencialidades da experiência contemporânea, 11. reimp., de Ana Paula Paes de Paula   | 204            | 500               |
| ❑ Processo tributário (v. 1), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)   | 180            | 1.023             |
| ❑ Processo tributário (v. 2), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)   | 132            | 1.028             |
| ❑ A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso, org. de Oscar Vilhena Vieira e Rubens Glezer   | 572            | 1.000             |
| ❑ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 12. reimp., org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Kevin Spink  | 316            | 565               |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ A relação entre pai & filho no processo sucessório em empresas familiares, de Antonio Carlos Trindade de Moraes Filho e André Luis Fernandes Limeira   | 228            | 1.000             |
| ❑ Segurança pública no Brasil: desafios e perspectivas, 5. reimp., de Luís Flávio Saporì   | 208            | 105               |
| ❑ Sistemas eleitorais, 6. ed., 3. reimp., de Jairo Nicolau   | 116            | 525               |
| ❑ Taxa de câmbio e política cambial no Brasil: teoria, institucionalidade, papel da arbitragem e da especulação, 1. reimp., de Pedro Rossi   | 176            | 1.025             |
| ❑ Técnicas de vendas, 6. reimp., de Arnaldo Schwartzer, Carlos Alberto Martins e Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, Série Cademp)  | 144            | 539               |
| ❑ A teoria da dependência: do nacional-desenvolvimentismo ao neoliberalismo, de Cláudia Wasserman  | 236            | 500               |
| ❑ Tributação sobre patrimônio, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)   | 192            | 1.033             |
| ❑ Tributos federais sobre circulação, produção e comércio (v. 1), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)  | 188            | 1.038             |
| ❑ Tributos federais sobre circulação, produção e comércio (v. 2), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)  | 144            | 1.031             |
| ❑ Universidade S.A.: as companhias de capital aberto da educação superior no Brasil, de Paula Caleffi e Alexandre J. L. Mathias (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão)  | 100            | 1.049             |
| ❑ Usos & abusos da história oral, 8. ed., 8. reimp., coord. de Janaína Amado e Marieta de Moraes Ferreira  | 304            | 565               |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., 8. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 164            | 535               |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., 9. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)  | 164            | 531               |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., 10. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 164            | 1.024             |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| <i>Livros digitais (e-books)</i>   |                |                   |
| ❑ Ateliê do pensamento social: a pesquisa sobre o Brasil no exterior, org. de Bernardo Buarque de Hollanda e João Marcelo Ehlert Maia  | 168            |                   |
| ❑ Balanced scorecard, de Maria Candida Torres e Alexandre Pavan Torres (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial)  | 216            |                   |
| ❑ Cidadania, território e atores sociais (v. 4), org. de Fernando Guilherme Tenório  | 440            |                   |
| ❑ Cidade de Deus: a história de Ailton Batata, o sobrevivente, de Alba Zaluar e Luiz Pinheiro de Freitas   | 288            |                   |
| ❑ Contabilidade de ativos relevantes, de Ricardo Lopes Cardoso e Andréa Silveira (Publicações FGV Management, Contabilidade e Auditoria)   | 200            |                   |
| ❑ Contabilidade de receitas, contingências e grupos empresariais, de Suênia Oliveira de Almeida Santos do Nascimento e Renata Ribeiro Lopes (Publicações FGV Management, Contabilidade e Auditoria)                              | 192            |                   |
| ❑ Contribuição de melhoria, de José Jayme de Macêdo Oliveira (Coleção FGV de Bolso, Série Direito & Sociedade)   | 160            |                   |
| ❑ Controladoria, de Betovem Coura e Alexandre Pavan (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Financeira)  | 280            |                   |
| ❑ Crime e política: corrupção, financiamento irregular de partidos políticos, caixa dois eleitoral e enriquecimento ilícito, org. de Alaor Leite e Adriano Teixeira  | 440            |                   |
| ❑ Cultura do consumo: fundamentos e formas contemporâneas, de Isleide Arruda Fontenelle  | 220            |                   |
| ❑ A democracia impedida: o Brasil no século XXI, de Wanderley Guilherme dos Santos   | 188            |                   |
| ❑ Os desafios da notícia: o jornalismo brasileiro ontem e hoje, de Alzira Alves de Abreu   | 228            |                   |
| ❑ Desafios gerenciais em defesa, org. de Paulo Roberto Motta, Valentina Gomes Haensel Schmitt e Carlos Antonio Raposo de Vasconcellos  | 368            |                   |
| ❑ Direito imobiliário, de Christiane Scabell Höhn e Cristiana Moreira Bastida (Publicações FGV Online, Coleção Direito)  | 240            |                   |
| ❑ Economia aplicada: empresas e negócios, 2. ed., de Virene Roxo Matesco, Marcello Cunha Santos, Mario Rubens de Melo Neto e Ubiratan Jorge Iorio (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164            |                   |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ Elites parlamentares e a dupla arte de representar: intersecções entre “política” e “cultura” no Brasil, de Igor Gastal Grill e Eliana Tavares dos Reis  | 260            |                   |
| ❑ Estado e democracia nos tempos de Hugo Chávez (1998-2013), de Mariana Bruce  | 276            |                   |
| ❑ A experiência indígena e o ensino de história, de Itamar Freitas (Coleção FGV de Bolso, Série História)  | 112            |                   |
| ❑ Gerenciamento de portfólio e PMO, de Norberto de Oliveira Almeida (Publicações FGV Management, Gerenciamento de Projetos)  | 232            |                   |
| ❑ Gerenciamento de projetos espaciais: do Sputnik aos dias atuais, de André Bittencourt do Valle, Bernardino Coelho da Silva e Carlos Alberto Pereira Soares   | 272            |                   |
| ❑ Gestão de custos, 3. ed., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 148            |                   |
| ❑ Gestão de pessoas na sociedade do conhecimento, de Victor Cláudio Paradela Ferreira, Antônio Raimundo dos Santos, José Eduardo Nasser e Maria Elizabeth Pupe Johann (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)            | 196            |                   |
| ❑ Gestão de tributos, de Rodolfo de Castro Sousa Filho e Paulo Sérgio Machado (Publicações FGV Management, Contabilidade e Auditoria)  | 144            |                   |
| ❑ Gestão estratégica, 2. ed., de Davi Lobato (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial)  | 204            |                   |
| ❑ As identidades do Brasil 3: de Carvalho a Ribeiro – a história plural do Brasil, de José Carlos Reis   | 376            |                   |
| ❑ Identidades, memórias e projetos políticos, org. de Helenice Rocha, Ismênia de Lima Martins, Luis Edmundo de Souza Moraes e Rebeca Gontijo   | 256            |                   |
| ❑ Integração perversa: pobreza e tráfico de drogas, de Alba Zaluar   | 440            |                   |
| ❑ Líderes improváveis: a batalha dos países em desenvolvimento pelo acesso a medicamentos patenteados, de Bruno Meyerhof Salama e Daniel Benoliel  | 196            |                   |
| ❑ Livros didáticos de história: entre políticas e narrativas, org. de Helenice Rocha, Luis Reznik e Marcelo de Souza Magalhães   | 288            |                   |
| ❑ Macroeconomia, de Fernando de Holanda Barbosa  | 480            |                   |
| ❑ Manual de direito autoral para museus, arquivos e bibliotecas, de Mariana Giorgetti Valente e Bruna Castanheira de Freitas   | 82             |                   |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Manual de história oral, 3. ed. rev. e atual., de Verena Alberti  | 384            |                   |
| ❑ Memórias digitais: o estado da digitalização de acervos no Brasil, org. de Bruna Castanheira de Freitas e Mariana Giorgetti Valente   | 216            |                   |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 5. ed., de Eugenio do Carvalho, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 220            |                   |
| ❑ A onda corporativa: corporativismo e ditaduras na Europa e na América Latina, org. de Antônio Costa Pinto e Francisco Palomanes Martinho  | 344            |                   |
| ❑ Paul Ricoeur: um filósofo em seu século, de François Dosse; trad. de Eduardo Lessa Peixoto de Azevedo   | 268            |                   |
| ❑ Portos e comércio exterior: cenário atual e aspectos jurídicos, ambientais e de saúde, org. de Eduardo Mario Dias e Maria Lídia Rebello Pinho Dias Scotton (Série Automação)                            | 228            |                   |
| ❑ O problema moral na filosofia de Spinoza e na história do spinozismo, de Victor Delbos; trad. de Martha de Aratanha   | 516            |                   |
| ❑ Processo tributário (v. 1), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)   | 180            |                   |
| ❑ Processo tributário (v. 2), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)   | 132            |                   |
| ❑ A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso, org. de Oscar Vilhena Vieira e Rubens Glezer   | 572            |                   |
| ❑ Reflexões sobre o novo Código de Processo Civil, coord. de Carlos Roberto Jatahy, Diogo Assumpção Rezende de Almeida e Luiz Roberto Ayoub   | 488            |                   |
| ❑ Reforma política: lições da história recente, org. de Gláucio Ary Dillon Soares e Lucio R. Rennó  | 360            |                   |
| ❑ A relação entre pai & filho no processo sucessório em empresas familiares, de Antonio Carlos Trindade de Moraes Filho e André Luis Fernandes Limeira  | 228            |                   |
| ❑ A teoria da dependência: do nacional-desenvolvimentismo ao neoliberalismo, de Claudia Wasserman   | 236            |                   |
| ❑ Tributação sobre patrimônio, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)  | 192            |                   |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| <input type="checkbox"/> Tributação sobre renda (v. 1), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)                                  | 244            |                   |
| <input type="checkbox"/> Tributação sobre renda (v. 2), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário)                                  | 192            |                   |
| <input type="checkbox"/> Tributos federais sobre circulação, produção e comércio (v. 1), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário) | 188            |                   |
| <input type="checkbox"/> Tributos federais sobre circulação, produção e comércio (v. 2), org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito Tributário) | 144            |                   |
| <input type="checkbox"/> Universidade S.A.: as companhias de capital aberto da educação superior no Brasil, de Paula Caleffi e Alexandre J. L. Mathias (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão) | 100            |                   |
| <i>Publicações seriadas</i>  |                |                   |
| <input type="checkbox"/> Catálogo Editora FGV 2017   | 116            | 1.005             |
| <input type="checkbox"/> FGV: relatório de atividades 2016   | 882            | 180               |
| 4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE  |                |                   |
| <i>Periódicos</i>  |                |                   |
| <input type="checkbox"/> Cadernos EBAPE.BR, v. 15, n. 1/4, jan./dez., 2017 (trimestral – eletrônico)   | 985            |                   |
| <input type="checkbox"/> Revista de Administração Pública – RAP, v. 51, n. 1/6, jan./dez., 2017 (bimestral – eletrônico)   | 1.158          |                   |
| 5. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGE   |                |                   |
| <i>Periódico</i>   |                |                   |
| <input type="checkbox"/> Revista Brasileira de Economia – RBE, v. 71, n. 1/4, jan./dez. 2017 (trimestral)  | 504            | 400               |



| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| <b>6. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP</b>  |                |                   |
| <i>Periódicos</i>   |                |                   |
| ❑ Cadernos Gestão Pública e Cidadania, v. 22, n. 71, jan./ago. 2017 (quadrimestral – eletrônico)                                  | 352            |                   |
| ❑ GVCasos – Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração, v. 7, n. 1/2, jan./jun. 2017 (semestral – eletrônico)         | 157            |                   |
| ❑ GV-executivo, v. 16, n. 1/6, jan./dez. 2017 (bimestral)   | 352            | 3.500             |
| ❑ JOSCM – Journal of Operations and Supply Chain Management, v. 10, n. 1/2, jan./dez. 2017 (semestral – eletrônico)               | 225            |                   |
| ❑ P22: Cadeia da Moda, out. 2017 (eletrônico)   | 32             |                   |
| ❑ P22: Soluções Baseadas na Natureza, dez. 2017 (eletrônico)  | 32             |                   |
| ❑ Página 22, n. 106, mar./abr. 2017 (eletrônico)  | 41             |                   |
| ❑ Página 22, n. 107, jun./jul. 2017   | 48             | 1.000             |
| ❑ Revista de Administração de Empresas – RAE, v. 57, n. 1/3, jan./jun. 2017 (bimestral)   | 304            | 1.150             |
| ❑ Revista de Administração de Empresas – RAE, v. 57, n. 4/6, jul./dez. 2017 (bimestral – eletrônico)                              | 358            |                   |
| <b>7. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC</b>  |                |                   |
| <i>Periódicos</i>   |                |                   |
| ❑ Estudos Históricos, v. 30, n. 60/62, jan./dez. 2017 (quadrimestral – eletrônico)  | 1.118          |                   |
| ❑ Mosaico, v. 8, n. 12/13, jan./dez. 2017 (semestral – eletrônico)  | 776            |                   |
| <b>8. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP</b>   |                |                   |
| <i>Livros</i>   |                |                   |
| ❑ Direito ambiental empresarial, coord. de Juliana Cassano Cibim e Pilar Carolina Villar (Série GVlaw, em parceria com a Saraiva) | 392            | 1.000             |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ Direito da infraestrutura, v. 1, coord. de Fernando S. Marcato e Mario Engler Pinto Junior (Série GVlaw, em parceria com a Saraiva)                 | 448            | 1.000             |
| ❑ Direito da infraestrutura, v. 2, coord. de Caio Mario da Silva Pereira Neto e Luís Felipe Valerim Pinheiro (Série GVlaw, em parceria com a Saraiva) | 416            | 1.000             |
| ❑ O Estado e o direito depois da crise, 2. ed., de José Eduardo Faria (em parceria com a Saraiva)   | 152            | 500               |
| ❑ Regulação do comércio internacional e do investimento estrangeiro, coord. de Fabio Morosini (em parceria com a Saraiva)                             | 312            | 500               |

### *Livros digitais*

|   |     |  |
|---|-----|--|
| ❑ Direito global e suas alternativas metodológicas: primeiros passos, org. de Michelle Ratton Sanchez Badin, Deisy Ventura e Adriane Sanctis de Brito | 454 |  |
| ❑ <i>Insider trading</i> : normas, instituições e mecanismos de combate no Brasil, de Viviane Muller Prado, Nora Rachman e Renato Vilela              | 102 |  |
| ❑ O Judiciário e o Estado regulador brasileiro, org. de Mariana Mota Prado  | 259 |  |

### *Folheto*

|  |    |     |
|--|----|-----|
| ❑ Novas tendências em <i>compliance</i> , do GVlaw | 44 | 250 |
|--|----|-----|

### *Periódico e publicação seriada*

|  |       |  |
|--|-------|--|
| ❑ Relatório ICJBrasil – 1º sem. 2017 (eletrônico)                                  | 32    |  |
| ❑ Revista Direito GV, v. 13, n. 26/28, jan./dez. 2017 (quadrimestral – eletrônico) | 1.077 |  |

## 9. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

### *Livros*

|  |     |     |
|--|-----|-----|
| ❑ Autonomia financeira das agências reguladoras, org. de Sérgio Guerra e Patrícia Sampaio                      | 230 | 150 |
| ❑ Autonomia financeira das agências reguladoras – versão de Portugal, org. de Sérgio Guerra e Patrícia Sampaio | 230 | 50  |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ Avaliação de transparência do Estado brasileiro e do Poder Judiciário, de Gregory Michener, Luiz Fernando Marrey Moncau e Rafael Velasco   | 266            | 150               |
| ❑ Community networks: the Internet by the people, for the people, org. de Luca Belli   | 244            | 100               |
| ❑ Contribuição de melhoria: dúvidas, soluções, certezas, de José Jayme de Macêdo Oliveira  | 160            | 15                |
| ❑ Digital rights: Latin America and the Caribbean, org. de Eduardo Magrani   | 240            | 100               |
| ❑ O direito realiza justiça?, de Gabriel Lacerda   | 328            | 60                |
| ❑ Direito regulatório, governança e licenciamento ambiental: soluções para o aperfeiçoamento do licenciamento ambiental brasileiro, de Romilson de Almeida Volotão   | 322            | 150               |
| ❑ Direito regulatório, governança e licenciamento ambiental: soluções para o aperfeiçoamento do licenciamento ambiental brasileiro – versão Portugal, de Romilson de Almeida Volotão                               | 322            | 50                |
| ❑ Direito, regulação e economia: estudos para o debate brasileiro, de Paulo Todescan Lessa Mattos  | 258            | 400               |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 16: Teori Zavascki, org. de Fernando de Castro Fontainha, Oscar Vilhena Vieira e Leonardo Seiichi Sasada Sato   | 94             | 100               |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 17: Octavio Gallotti, org. de Fernando de Castro Fontainha e Fabrícia Guimarães   | 110            | 100               |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 18: Marco Aurélio, org. de Pedro Jimenez Cantisano, Thomaz Henrique Pereira e Michael Freitas Mohallem  | 117            | 100               |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 19: Ayres Britto, org. de Fernando de Castro Fontainha, Rafael Mafei Rabelo Queiroz e Fábio Ferraz de Almeida   | 144            | 100               |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 20: Paulo Brossard, org de Fernando de Castro Fontainha, Ângela Moreira Domingues da Silva e Izabel Nuñez   | 108            | 100               |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 21: Dias Toffoli, org. de Fernando de Castro Fontainha, Carlos Victor Nascimento dos Santos, Pedro Jimenez Cantisano, Diego Werneck Arguelhes e Thomaz Henrique Pereira | 173            | 100               |
| ❑ <i>Impeachment</i> de Dilma Rousseff: entre o Congresso e o Supremo, org. de Joaquim Falcão, Diego Werneck Arguelhes e Thomaz Pereira  | 208            | 300               |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ <i>O insider trading</i> no direito brasileiro, de Francisco Antunes Maciel Müssnich  | 175            | 250               |
| ❑ <i>A Latin American guide to the International Court of Justice case law</i> , de Paula Wojcikiewicz Almeida, Júlia Rodrigues Costa de Serpa Brandão e Ananda Menegotto Weingärtner                     | 467            | 25                |
| ❑ <i>O movimento de estudos críticos do direito: outro tempo, tarefa maior</i> , de Roberto Mangabeira Unger  | 288            | 300               |
| ❑ <i>Nazismo, cinema e direito</i> , 2. ed., de Gabriel Lacerda   | 210            | 60                |
| ❑ <i>O novo Estado regulador no Brasil: eficiência e legitimidade</i> , de Paulo Todescan Lessa Mattos  | 338            | 400               |
| ❑ <i>Onze supremos: o Supremo em 2016</i> , org. de Joaquim Falcão, Diego Werneck Arguelhes e Felipe Recondo  | 304            | 250               |
| ❑ <i>Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us</i> , org. de Luca Belli and Nicolo Zingales  | 248            | 100               |
| ❑ <i>Questões práticas da aplicação da nova Lei Florestal aos setores elétrico, sucroalcooleiro e financeiro</i> , de Rômulo Silveira da Rocha Sampaio  | 162            | 100               |
| ❑ <i>Reflexos penais da regulação – versão Portugal</i> , coord. de Thiago Bottino  | 354            | 50                |
| ❑ <i>Reflexos penais da regulação</i> , coord. de Thiago Bottino  | 354            | 150               |
| ❑ <i>Regulação do seguro DPvat: marco regulatório e econômico</i> , de Antônio José Maristrello Porto, Érica Diniz Oliveira e Joisa Campanher Dutra   | 192            | 200               |
| ❑ <i>Regulação e concorrência no setor ferroviário</i> , de Mariam Tchepurnaya Daychoum e Patrícia Regina Pinheiro Sampaio  | 221            | 60                |
| ❑ <i>Regulação econômica e democracia: o debate europeu</i> , coord. de Paulo Todescan Lessa Mattos   | 188            | 400               |
| ❑ <i>Regulação econômica e democracia: o debate norte-americano</i> , coord. de Paulo Todescan Lessa Mattos   | 284            | 400               |
| ❑ <i>V Relatório Supremo em números: o foro privilegiado e o Supremo</i> , de Joaquim Falcão, Ivar A. Hartmann, Guilherme da Franca Couto Fernandes de Almeida e Luciano Chaves                           | 84             | 200               |
| ❑ <i>Superendividamento no Brasil</i> , v. 3, org. de Antônio José Maristrello Porto, Melina de Souza Rocha Lukic, Patrícia Regina Pinheiro Sampaio, Paulo Augusto Franco de Alcântara e Rafaela Nogueira | 177            | 150               |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ Superendividamento no Brasil, v. 3 – versão de Portugal, org. de Antônio José Maristrello Porto, Melina de Souza Rocha Lukic, Patrícia Regina Pinheiro Sampaio, Paulo Augusto Franco de Alcântara e Rafaela Nogueira | 177            | 50                |
| ❑ Teoria do Estado regulador, v. II, org. de Sérgio Guerra   | 326            | 150               |
| ❑ Teoria do Estado regulador, v. II – versão Portugal, org. de Sérgio Guerra   | 326            | 50                |
| ❑ Tributação e desigualdade, org. de José Roberto Afonso, Melina Rocha Lukic, Rodrigo Octávio Orair e Fernando Gaiger Silveira   | 800            | 250               |
| ❑ 20 anos de concessões em infraestrutura no Brasil, org. de Joísa Campanher Dutra e Patrícia Regina Pinheiro Sampaio  | 206            | 100               |
| <i>Livros digitais (e-books)</i>   |                |                   |
| ❑ Autonomia financeira das agências reguladoras, org. de Sérgio Guerra e Patrícia Sampaio  | 230            |                   |
| ❑ Avaliação de transparência do Estado brasileiro e do Poder Judiciário, de Gregory Michener, Luiz Fernando Marrey Moncau e Rafael Velasco   | 266            |                   |
| ❑ Community networks: the Internet by the people, for the people, org. de Luca Belli   | 244            |                   |
| ❑ A construção jurisprudencial da recuperação judicial de empresas, 3. ed., de Luiz Roberto Ayoub e Cássio Cavalli   | 344            |                   |
| ❑ Contribuição de melhoria: dúvidas, soluções, certezas, de José Jayme de Macêdo Oliveira  | 160            |                   |
| ❑ Digital rights: Latin America and the Caribbean, org. de Eduardo Magrani   | 240            |                   |
| ❑ Direito regulatório, governança e licenciamento ambiental: soluções para o aperfeiçoamento do licenciamento ambiental brasileiro, de Romilson de Almeida Volotão   | 322            |                   |
| ❑ Direito, regulação e economia: estudos para o debate brasileiro, de Paulo Todescan Lessa Mattos  | 258            |                   |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 16: Teori Zavascki, org. de Fernando de Castro Fontainha, Oscar Vilhena Vieira e Leonardo Seiichi Sasada Sato   | 94             |                   |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 17: Octavio Gallotti, org. de Fernando de Castro Fontainha e Fabrícia Guimarães   | 110            |                   |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 18: Marco Aurélio, org. de Pedro Jimenez Cantisano, Thomaz Henrique Pereira e Michael Freitas Mohallem  | 117            |                   |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 19: Ayres Britto, org. de Fernando de Castro Fontainha, Rafael Mafei Rabelo Queiroz e Fábio Ferraz de Almeida   | 144            |                   |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 20: Paulo Brossard, org. de Fernando de Castro Fontainha, Ângela Moreira Domingues da Silva e Izabel Nuñez  | 108            |                   |
| ❑ História oral do Supremo (1988-2013), v. 21: Dias Toffoli, org. de Fernando de Castro Fontainha, Carlos Victor Nascimento dos Santos, Pedro Jimenez Cantisano, Diego Werneck Arguelhes e Thomaz Henrique Pereira | 173            |                   |
| ❑ <i>Impeachment</i> de Dilma Rousseff: entre o Congresso e o Supremo, org. de Joaquim Falcão, Diego Werneck Arguelhes e Thomaz Pereira  | 208            |                   |
| ❑ <i>O insider trading</i> no direito brasileiro, de Francisco Antunes Maciel Müssnich   | 175            |                   |
| ❑ O movimento de estudos críticos do direito: outro tempo, tarefa maior, de Roberto Mangabeira Unger   | 288            |                   |
| ❑ O novo Estado regulador no Brasil: eficiência e legitimidade, de Paulo Todescan Lessa Mattos   | 338            |                   |
| ❑ Onze supremos: o Supremo em 2016, org. de Joaquim Falcão, Diego Werneck Arguelhes e Felipe Recondo   | 304            |                   |
| ❑ Platform regulations: how platforms are regulated and how they regulate us, org. de Luca Belli and Nicolo Zingales   | 248            |                   |
| ❑ Questões práticas da aplicação da nova Lei Florestal aos setores elétrico, sucroalcooleiro e financeiro, de Rômulo Silveira da Rocha Sampaio   | 162            |                   |
| ❑ Reflexos penais da regulação, coord. de Thiago Bottino   | 354            |                   |
| ❑ Regulação do seguro Dpvt: marco regulatório e econômico, de Antônio José Maristrello Porto, Érica Diniz Oliveira e Joisa Campanher Dutra   | 192            |                   |
| ❑ Regulação econômica e democracia: o debate europeu, coord. de Paulo Todescan Lessa Mattos  | 188            |                   |
| ❑ Regulação econômica e democracia: o debate norte-americano, coord. de Paulo Todescan Lessa Mattos  | 284            |                   |



| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ V Relatório Supremo em números: o foro privilegiado e o Supremo, de Joaquim Falcão, Ivar A. Hartmann, Guilherme da Franca Couto Fernandes de Almeida e Luciano Chaves                           | 84             |                   |
| ❑ Superendividamento no Brasil, v. 3, org. de Antônio José Maristrello Porto, Melina de Souza Rocha Lukic, Patrícia Regina Pinheiro Sampaio, Paulo Augusto Franco de Alcântara e Rafaela Nogueira | 177            |                   |
| ❑ Teoria do Estado regulador, v. II, org. de Sérgio Guerra  | 326            |                   |
| ❑ Transformações do direito administrativo: consequencialismo e estratégias regulatórias, org. de Fernando Leal e José Vicente Santos de Mendonça   | 398            |                   |
| ❑ Tributação e desigualdade, org. de José Roberto Afonso, Melina Rocha Lukic, Rodrigo Octávio Orair e Fernando Gaiger Silveira  | 800            |                   |
| ❑ 20 anos de concessões em infraestrutura no Brasil, org. de Joísa Campanher Dutra e Patrícia Regina Pinheiro Sampaio   | 206            |                   |
| <i>Folhetos</i>   |                |                   |
| ❑ Guia de publicações do Conselho Editorial da FGV Direito Rio (também digital)   | 32             | 100               |
| ❑ Mestrado em Direito da Regulação – Turma 2015, de Sérgio Guerra, Fernando Leal, Margareth Jacobi e Jaqueline Nobre  | 36             | 35                |
| <i>Periódicos e publicações seriadas</i>  |                |                   |
| ❑ Anuário de publicações 2016, org. de Joaquim Falcão e Sérgio França (também digital)  | 252            | 20                |
| ❑ Cadernos FGV Direito Rio, série Clínicas, v. 7, org. de André Pacheco Teixeira Mendes (também digital)  | 68             | 200               |
| ❑ Coleção jovem jurista 2017, de Bianca Amaral Mitchell, Fernanda Almeida Fernandes de Oliveira, Johann Meerbaum e Juliana Dantas Machado (também digital)  | 324            | 100               |
| ❑ Global law in context, v. 1, org. de Paula Wojcikiewicz Almeida (eletrônico)  | 36             |                   |
| ❑ Global law in context, v. 2, org. de Paula Wojcikiewicz Almeida (eletrônico)  | 38             |                   |
| ❑ Revista de Direito Administrativo – RDA, n. 274/276, jan./dez. 2017 (quadrimestral)   | 1.176          | 450               |
| ❑ Revista do Programa de Direito da União Europeia, n. 6/8, 2017, org. de Paula Wojcikiewicz Almeida (também digital)   | 327            | 300               |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| □ Teorias contemporâneas do direito: o direito e as incertezas normativas, coord. de Pedro Fortes, Ricardo Campos e Samuel Barbosa (Cadernos FGV Direito Rio – também digital)  | 338            | 150               |
| □ Teorias contemporâneas do direito: o direito e as incertezas normativas – versão Portugal, coord. de Pedro Fortes, Ricardo Campos e Samuel Barbosa (Cadernos FGV Direito Rio) | 338            | 50                |
| <b>10. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP</b>   |                |                   |
| <i>Periódico</i>  |                |                   |
| □ Agroanalysis, v. 37, n. 1/12, jan./dez. 2017 (mensal)   | 576            | 44.450            |
| <b>11. FGV PROJETOS</b>   |                |                   |
| <i>Livros</i>   |                |                   |
| □ O agronegócio brasileiro: China e comércio internacional  | 48             | 500               |
| □ Amazônia Legal: propostas para um desenvolvimento agrícola sustentável  | 76             | 500               |
| □ Apoio à implantação do sistema de gestão da qualidade para o Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (resumo executivo)   | 72             | 20                |
| □ Doing business in Brazil: a cross-cultural perspective  | 105            | 500               |
| □ Implantação e gestão do escritório de monitoramento de projetos multidisciplinares (resumo executivo)   | 92             | 20                |
| □ Mapa estratégico do turismo e hospitalidade do Rio de Janeiro, 2017-2022  | 130            | 2.000             |
| □ Revisão do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano de Niterói (resumo executivo)  | 56             | 20                |
| □ V Seminário Luso-Brasileiro de Direito – Constituição e Governança  | 56             | 350               |
| <i>Folhetos</i>   |                |                   |
| □ FGV municípios  | 12             | 500               |
| □ Plano estratégico INB   | 46             | 50                |
| □ Seminário Desastres Ambientais: Experiências Nacionais e Internacionais   | 22             | 350               |

| Títulos   | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|---|----------------|-------------------|
| ❑ IV Seminário Internacional de Direito do Trabalho IV  | 24             | 350               |
| ❑ Seminário Law and Economics: Judicialization of Health  | 25             | 150               |
| <i>Periódicos</i>   |                |                   |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Solução de conflitos, v. 12, n. 30, 2017   | 130            | 1.000             |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Educação: políticas públicas e propostas, v. 12, n. 31, 2017                                       | 152            | 2.000             |
| <b>12. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA - IBRE</b>  |                |                   |
| <i>Livros</i>   |                |                   |
| ❑ Análise de séries temporais em R: curso introdutório, org. de Pedro Guilherme Costa Ferreira                              | 264            | 300               |
| ❑ Anatomia da produtividade no Brasil, org. de Regis Bonelli, Armando Castelar Pinheiro e Fernando Augusto Adeodato Velloso | 384            | 300               |
| ❑ Essays and conversations on monetary policy – II, de José Julio Senna   | 160            | 500               |
| ❑ Política fiscal e ciclos econômicos: teoria e a experiência recente, de Manoel Carlos de Castro Pires                     | 272            | 300               |
| ❑ Regulação das ferrovias, de Armando Castelar Pinheiro e Leonardo Coelho Ribeiro   | 452            | 1.000             |
| <i>Periódicos e publicações seriadas</i>  |                |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da América Latina (trimestral – eletrônico)   | 24             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Construção (mensal – eletrônico)   | 36             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria de Transformação (quinzenal – eletrônico)                                  | 60             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Investimentos (trimestral – eletrônico)  | 12             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços (mensal – eletrônico)   | 36             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem do Comércio (mensal – eletrônico)   | 36             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem do Consumidor (mensal – eletrônico)   | 36             |                   |
| ❑ Boletim de Divulgação do IGP-10 (mensal – eletrônico)   | 60             |                   |

| Títulos  | N.º de páginas | N.º de exemplares |
|--|----------------|-------------------|
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IGP-DI (mensal – eletrônico)                                     | 60             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IGP-M (decendial – eletrônico)                                   | 132            |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do INCC-M (mensal – eletrônico)                                     | 36             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Indicador Antecedente Composto da Economia (mensal – eletrônico) | 48             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Indicador de Expectativas Inflacionárias (mensal – eletrônico)   | 48             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Indicador de Incerteza da Economia Brasil (mensal – eletrônico)  | 48             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Indicador de Mercado de Trabalho (mensal – eletrônico)           | 36             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Índice de Comércio Exterior (mensal – eletrônico)                | 45             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-3i (trimestral – eletrônico)                                 | 12             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-C1 (mensal – eletrônico)                                     | 24             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-S (semanal – eletrônico)                                     | 96             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-S Capitais (semanal – eletrônico)                            | 96             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Monitor do PIB (mensal – eletrônico)                             | 72             |                   |
| <input type="checkbox"/> Boletim Macro Ibre, jan./dez. 2017 (mensal – eletrônico)                                  | 312            |                   |
| <input type="checkbox"/> Conjuntura da Construção, v. 15, n. 1/4, jan./out. 2017 (trimestral – eletrônico)         | 96             |                   |
| <input type="checkbox"/> Revista Conjuntura Econômica, v. 71, n. 1/12, jan./dez. 2017 (mensal)                     | 992            | 120.000           |

## Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

### 1. CENTRO DE ESTUDOS DE ENERGIA — FGV ENERGIA

- ❑ Companhia Hidrelétrica Teles Pires S.A.  
Data: 18-8-2017  
Finalidade: Desenvolvimento de tecnologia nacional de geração heliotérmica de energia elétrica.
- ❑ Horizonte Energias Renováveis Ltda.  
Data: 1-12-2017  
Finalidade: Desenvolvimento de critérios e metodologias necessários para investigar a inserção da fonte eólica no cenário energético do Sudeste do país.
- ❑ Jordão Engenharia Ltda.  
Data: ago. 2017  
Finalidade: Pesquisa sobre a produtividade do processo de biodigestão de dejetos bovinos, a partir da combinação de resíduos de processos produtivos da agroindústria, oriundos de fábricas de laticínios (soro de leite e efluente do enxágua), de abatedouros bovinos (rúmen e demais efluentes líquidos), de aterro sanitário (chorume) e, se possível, de usinas de açúcar e álcool (vinhoto).
- ❑ Serra do Facão Energia S.A.  
Data: ago. 2017  
Finalidade: Seleção da rota tecnológica mais adequada para o aproveitamento energético integrado dos resíduos de madeira florestais com os descartes de madeira industriais (conceito de arranjo produtivo local).

### 2. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

- ❑ Associação de Grandes Consumidores Industriais de Energia e de Consumidores Livres — Abrace  
Data: 3-1-2017

Finalidade: Análise metodológica visando à determinação da taxa de remuneração do custo de capital para as companhias distribuidoras de gás natural canalizado no estado de São Paulo.

- ❑ Associação de Grandes Consumidores Industriais de Energia e de Consumidores Livres — Abrace  
Data: 25-7-2017  
Finalidade: Modelo de alocação de capacidade na rede de transporte de gás natural no Brasil.
- ❑ Neoenergia S.A.  
Data: 5-5-2017  
Finalidade: Estudos regulatórios no tocante à adequação do parâmetro WACC estabelecido pela Aneel para fins de aplicação ao processo de cálculo das tarifas da concessionária Coelba.

### 3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

- ❑ Câmara dos Deputados  
Data: 25-10-2017  
Finalidade: Análise estratégica de redes da Câmara.
- ❑ Ministério da Integração Nacional  
Data: 17-5-2017  
Finalidade: Implantação de metodologia de gestão intensiva de projetos estratégicos.
- ❑ Ministério do Trabalho  
Data: 18-12-2017  
Finalidade: Mapeamento de processo da Coordenação Geral de Imigração.

### 4. DIRETORIA INTERNACIONAL — DINT

- ❑ Cidade Autônoma de Buenos Aires

Data: 25-8-2017

Finalidade: Promoção do programa Estudia en Buenos Aires.

- ❑ Florida Christian University  
Data: 12-8-2017  
Finalidade: Acordo de parceria acadêmica em cursos de curta, média e longa duração.
- ❑ Griffith College  
Data: 25-8-2017  
Finalidade: Acordo de parceria acadêmica em cursos de curta, média e longa duração.
- ❑ Instituto Internacional de Educação  
Data: 10-9-2017  
Finalidade: Acordo de parceria acadêmica em cursos de curta, média e longa duração.
- ❑ Ministério da Fazenda da República Dominicana  
Data: 17-10-2017  
Finalidade: Memorando de entendimento para promoção de programas de capacitação na República Dominicana.

## 5. ESCOLA BRASILEIRA DE ECONOMIA E FINANÇAS — EPGF

- ❑ Boston University Metropolitan College  
Data: 10-12-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação com intercâmbio de alunos.

## 6. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

- ❑ Association of Chartered Certified Accountants of the Adelphi  
Data: fev. 2017  
Finalidade: Estabelecimento de parcerias com universidades que prestam treinamento de alto padrão a profissionais de finanças, a fim de ajudá-los a progredir rapidamente em sua qualificação profissional.
- ❑ Babson College  
Data: dez. 2017  
Finalidade: Participação de estudantes de graduação no Programa de Empreendedorismo para Estudantes Universitários — UG3.

- ❑ Babson College  
Data: dez. 2017  
Finalidade: Participação de estudantes de pós-graduação no Programa de Empreendedorismo para Estudantes Universitários — MBA2.
- ❑ Columbia University/School of International and Public Affairs  
Data: ago. 2017  
Finalidade: Promoção de programa de dupla titulação na graduação.
- ❑ CT Cia. de Talentos Recursos Humanos Ltda.  
Data: jan. 2017  
Finalidade: Parceria na execução e desenvolvimento do projeto Jornada para o Futuro 1.
- ❑ Esade Business School  
Data: dez. 2017  
Finalidade: Realização de programa com o intuito de promover aos alunos das instituições o entendimento internacional e um maior conhecimento do Brasil, de seu povo e de sua cultura.
- ❑ GS1 Brasil — Associação Brasileira de Automoção  
Data: jan. 2017  
Finalidade: Cooperação técnico-científica e educacional.
- ❑ Harvard Business School  
Data: out. 2017  
Finalidade: Autorização para que a Eaesp ministre cursos utilizando palestras, discussões de classe, *slides*, suporte instrucional, *websites* e outros materiais fornecidos por Harvard.
- ❑ HEC Paris  
Data: set. 2017  
Finalidade: Parceria visando à dupla titulação no grau de mestrado.
- ❑ HEC Paris, School of Business and Management, The Hong Kong University of Science and Technology, UBC Sauder School of Business e Yale University  
Data: set. 2017  
Finalidade: Acordos bilaterais de duplo diploma M2M.
- ❑ Hertie School of Governance  
Data: mar. 2017  
Finalidade: Cooperação e intercâmbio acadêmico visando ao desenvolvimento de pesquisa, educação e outras atividades acadêmicas.



- ❑ **Lauder Institute/University of Pennsylvania**  
Data: jun. 2017  
Finalidade: Realização de programa com o objetivo de proporcionar a executivos em formação, MBA, profissionais e acadêmicos ligados a escolas estrangeiras uma visão dos aspectos políticos, econômicos e sociais do Brasil.
- ❑ **London Business School**  
Data: fev. 2017  
Finalidade: Programa de intercâmbio de estudantes.
- ❑ **Louvain School of Management**  
Data: jun. 2017  
Finalidade: Oferecimento, no âmbito do programa *Doing Business in Brazil*, de programas customizados, mesclando dimensões acadêmicas e práticas com atividades culturais, a fim de proporcionar aos participantes uma imersão na cultura brasileira e na maneira de fazer negócios.
- ❑ **MCI — Management Center Innsbruck/Internationale Hochschule — GMBH**  
Data: out. 2017  
Finalidade: Promoção de programa educacional para alunos do MCI a fim de lhes proporcionar informações e conhecimento sobre o Brasil, seu povo e sua cultura.
- ❑ **MESEEMS Serviços de Inteligência de Mercado Ltda.**  
Data: mar. 2017  
Finalidade: Cooperação técnica na fixação de procedimentos e no estabelecimento de formas de colaboração nas atividades acadêmicas.
- ❑ **Nova School of Business and Economics**  
Data: jun. 2017  
Finalidade: Intercâmbio de estudantes do mestrado profissional.
- ❑ **Politecnico Di Milano**  
Data: out. 2017  
Finalidade: Parceria internacional na utilização da logomarca da Eaesp na 43ª Conferência Anual Eiba.
- ❑ **Reutlingen University/Faculty ESB Business School**  
Data: fev. 2017  
Finalidade: Promoção de programa de dupla titulação.
- ❑ **RSM Universidade Erasmus**  
Data: jun. 2017  
Finalidade: Oferecimento, no âmbito do programa *Doing Business in Brazil*, de programas customizados, mesclando dimensões acadêmicas e práticas com atividades culturais, a fim de proporcionar aos participantes uma imersão na cultura brasileira e na maneira de fazer negócios.
- ❑ **Stilingue Inteligência Artificial Ltda.**  
Data: mar. 2017  
Finalidade: Cooperação técnica na fixação de procedimentos e no estabelecimento de formas de colaboração nas atividades acadêmicas do MDC e do MPA.
- ❑ **The Trustees of Columbia University in the City of New York**  
Data: set. 2017  
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio para estudantes de pós-graduação.
- ❑ **Tulane University/Freeman School of Business**  
Data: set. 2017  
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio para estudantes de graduação.
- ❑ **Universidad Autónoma de Madrid — UAM**  
Data: nov. 2017  
Finalidade: Intercâmbio de alunos de graduação e pós-graduação.
- ❑ **Universidad de San Andrés**  
Data: jan. 2017  
Finalidade: Estabelecimento de programa de intercâmbio de alunos de graduação e pós-graduação.
- ❑ **University of Notre Dame Du Lac**  
Data: abr. 2017  
Finalidade: Parceria para o programa *Doing Business in Brazil*.
- ❑ **University of Texas at Austin/Mcombs School of Business**  
Data: mar. 2017  
Finalidade: Realização de seminário de um mês na área de administração global objetivando oferecer aos estudantes de graduação em administração uma oportunidade única para desenvolverem habilidades em colaboração internacional de negócios e operações de negócios globais.

- ❑ University of Utah/David Eccles School of Business  
Data: abr. 2017  
Finalidade: Realização de semana intensiva de aprendizagem e desenvolvimento para alunos da escola.
- ❑ Vidi Pesquisa e Desenvolvimento S.A.  
Data: nov. 2017  
Finalidade: Cooperação técnica em atividades do MDC e da Empresa Junior.
- ❑ Yale University  
Data: set. 2017  
Finalidade: Parceria visando à dupla graduação de MPGI e MMS.

## 7. ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS — CPDOC

- ❑ Banco Central do Brasil  
Data: 31-5-2017  
Finalidade: 1º Termo aditivo para prorrogação do contrato firmado em 2015, a fim de estender sua duração para 20 meses.
- ❑ Banco Central do Brasil  
Data: 31-7-2017  
Finalidade: 2º Termo aditivo para prorrogação do contrato firmado em 2015, a fim de estender sua duração para 24 meses e alterar seu valor global.
- ❑ Global Public Policy Institute — GPPi  
Data: set. 2017  
Finalidade: Participação da Escola no Global Governance Futures — Robert Bosch Foundation Multilareal Dialogues, também conhecido como Global Governance Futures Program (GGF).

## 8. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

- ❑ Almedina Brasil Importação, Edição e Comércio de Livros Ltda.  
Data: 14-6-2017  
Finalidade: Colaboração para publicação de obras.
- ❑ Almeida, Rotenberg e Boscoli, Sociedade de Advogados  
Data: 21-9-2017  
Finalidade: Apoio à realização do projeto Macrovisão do Crédito Tributário, do Núcleo de Estudos Fiscais.

- ❑ Associação dos Agentes Fiscais de Rendas do Estado de São Paulo — Afresp  
Data: 29-9-2017  
Finalidade: Apoio à realização do projeto Macrovisão do Crédito Tributário, do Núcleo de Estudos Fiscais.
- ❑ Facebook Serviços Online do Brasil Ltda.  
Data: 12-6-2017  
Finalidade: Apoio à realização da pesquisa “Criptografia: uma análise comparativa”.
- ❑ Google Brasil Internet Ltda.  
Data: 3-5-2017  
Finalidade: Apoio ao Grupo de Ensino e Pesquisa em Inovação (Gepi) da Direito SP.
- ❑ Grupo de Institutos, Fundações e Empresas — Gife  
Data: 27-3-2017  
Finalidade: Realização da pesquisa “Alterações normativas e produção de conhecimento para sustentabilidade econômica das OSC no Brasil”.
- ❑ Instituto Alana  
Data: 1-5-2017  
Finalidade: Apoio à realização da pesquisa “STF democrático — direito das crianças”.
- ❑ José Mauricio Machado e Associados: Advogados e Consultores Jurídicos  
Data: 30-6-2017  
Finalidade: Apoio à realização do projeto Macrovisão do Crédito Tributário, do Núcleo de Estudos Fiscais.
- ❑ Neves & Battendieri Advogados Associados  
Data: 19-9-2017  
Finalidade: Apoio à realização do projeto Macrovisão do Crédito Tributário, do Núcleo de Estudos Fiscais.
- ❑ Università Commerciale Luigi Bocconi  
Data: 6-3-2017  
Finalidade: Acordo para intercâmbio de alunos.
- ❑ University of Essex  
Data: 5-5-2017  
Finalidade: Apoio à realização do projeto de pesquisa “Cadeias de valor da sociobiodiversidade e modelos de inclusão do empreendedor ribeirinho em unidades de conservação”.

- ❑ Utrecht University  
Data: 5-4-2017  
Finalidade: Acordo para intercâmbio de alunos.
- ❑ York University/Osgoode Hall Law School  
Data: 23-8-2017  
Finalidade: Acordo para intercâmbio de alunos.

## 9. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

- ❑ Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias S.A. — ABGF  
Data: 8-12-2017  
Finalidade: Análises de cobertura para proteger o risco cambial com garantia do Fundo Garantidor de Infraestrutura (FGIE) em projetos com moedas estrangeiras.
- ❑ Agriconsulting Europe S.A.  
Data: 12-1-2017  
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica “Mapping of applicable technical regulations, conformity assessment procedures and supporting standards in support of EU-Brazil business development”.
- ❑ Centro Estadual de Educação Tecnológica Paulo Souza  
Data: 27-7-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação técnica.
- ❑ O Estado de S. Paulo  
Data: 16-3-2017  
Finalidade: Cooperação acadêmica.
- ❑ Frente Nacional de Prefeitos  
Data: 12-4-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação técnica.
- ❑ Fundação Oswaldo Cruz  
Data: 10-5-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação técnico-científica.
- ❑ Fundação Tide Setubal  
Data: 22-3-2017  
Finalidade: Realização do Projeto Lapenna integrado: o plano de bairro como veículo para um território de direitos.
- ❑ Georgetown University  
Data: 25-4-2017  
Finalidade: Cooperação internacional nas áreas de educação e pesquisa.
- ❑ Georgetown University  
Data: 15-5-2017  
Finalidade: Cooperação acadêmica no Graduate Summer Program.
- ❑ Governo do Estado de São Paulo  
Data: 23-11-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação acadêmica.
- ❑ Instituto Ayrton Senna  
Data: 13-3-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação técnica.
- ❑ Instituto de Políticas de Transporte e Desenvolvimento  
Data: 31-8-2017  
Finalidade: Realização da pesquisa “Implementação dos conceitos do desenvolvimento orientado pelo transporte sustentável (DOTS)”.
- ❑ Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura — Unesco  
Data: 5-9-2017  
Finalidade: Cálculo do impacto dos cursos técnicos de nível médio na empregabilidade e nos retornos salariais dos egressos do curso do Senai e dos cursos da rede federal de ensino médio em relação a um grupo de controle.
- ❑ Tribunal de Contas da União — TCU  
Data: 6-10-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação técnico-científica
- ❑ Universidade Federal de Juiz de Fora  
Data: 23-1-2017  
Finalidade: Acordo de cooperação acadêmica.

## 10. FGV ENSINO MÉDIO

- ❑ Ministério da Educação/Colégio Pedro II  
Data: 4-12-2017  
Finalidade: Cooperação para a participação da professora Marieta de Moraes Ferreira na Comissão Especial de Avaliação para Defesa de Memo-

rial de Wolney Vianna Malafaia com vistas à promoção à classe de docente titular.

- ❑ Secretaria Municipal de Educação de São Paulo  
Data: 20-6-2017  
Finalidade: Aplicação de simulados no formato Enem a fim de testar a qualidade do banco de questões, assim como o conhecimento dos alunos da rede municipal de São Paulo.

## 11. FGV PROJETOS

- ❑ ABBVIE Farmacêutica Ltda.  
Data: 6-4-2017  
Finalidade: Análise do mercado brasileiro de biossimilares
- ❑ Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial — ABDI  
Data: 17-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para a realização de estudos e pesquisas que subsidiem a elaboração de políticas e projetos relacionados ao desenvolvimento produtivo e à inovação industrial no Brasil, assim como o desenvolvimento de ações de fomento ao desenvolvimento tecnológico e regional.
- ❑ Agência Goiana de Transportes e Obras  
Data: 22-5-2017  
Finalidade: Assistência técnica para desenvolvimento de projetos de concessões rodoviárias.
- ❑ Agência Nacional de Águas — ANA  
Data: 24-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio à elaboração de análise de custo-benefício (ACB) de medidas de adaptação em bacia hidrográfica e avaliação de uso de instrumentos econômicos na gestão de recursos hídricos.
- ❑ Águas de Nova Friburgo Ltda.  
Data: 30-10-2017  
Finalidade: Análise do reequilíbrio econômico-financeiro de contrato de concessão.
- ❑ Alagoas Ativos S.A.  
Data: 12-12-2017  
Finalidade: Assessoria para adequação da gestão de ativos e desenvolvimento de modelo institucional.
- ❑ Amil Assistência Médica Internacional Ltda.  
Data: 11-4-2017  
Finalidade: Concepção de fundo de investimentos em projetos, bem como congressos, seminários, publicações e pesquisas, especialmente na área jurídica e de gestão, no Brasil ou no exterior.
- ❑ Amil Assistência Médica Internacional Ltda.  
Data: 30-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para concepção de fundo de investimentos em projetos, bem como congressos, seminários, publicações e pesquisas, especialmente na área jurídica e de gestão, no Brasil ou no exterior.
- ❑ Amil Assistência Médica Internacional Ltda.  
Data: 19-12-2017  
Finalidade: Termo aditivo para concepção de fundo de investimentos em projetos, bem como congressos, seminários, publicações e pesquisas, especialmente na área jurídica e de gestão, no Brasil ou no exterior.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria do Trigo — Abitrigo  
Data: 19-7-2017  
Finalidade: Dimensionamento da cadeia agroindustrial do trigo no Brasil.
- ❑ Associação Brasileira das Empresas de Transporte Terrestre de Passageiros — Abrati  
Data: 4-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de modelo com vistas à avaliação dos mercados de transporte interestadual e internacional de passageiros (Triip).
- ❑ Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário — Abecip  
Data: 3-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de programa de certificação de pessoas.
- ❑ Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais — Anbima  
Data: 1-2-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de exames computadorizados de certificação e atualização.

- ❑ Associação Brasileira de Consultores — Abco  
Data: 9-5-2017  
Finalidade: Apoio ao programa de certificação de consultores.
- ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD  
Data: 9-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de produtos cosméticos, higiene pessoal e produtos não cosméticos no estado de São Paulo.
- ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD  
Data: 9-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de produtos da Tupperware no estado de São Paulo.
- ❑ Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias — Abrainc  
Data: 4-7-2017  
Finalidade: Análise dos efeitos econômicos e financeiros dos distratos nas compras de imóveis residenciais na planta sobre as empresas incorporadoras.
- ❑ Associação Brasileira de Medicina Diagnóstica — Abramed  
Data: 11-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para dimensionamento e importância socioeconômica do setor de medicina diagnóstica no Brasil.
- ❑ Associação Brasileira do Varejo Têxtil — ABVTex  
Data: 10-11-2017  
Finalidade: Análise da estrutura setorial das cadeias brasileiras produtoras de calçados, artigos têxteis e confecções e do perfil de consumo.
- ❑ Associação Nacional das Corretoras e Distribuidoras de Títulos e Valores Mobiliários, Câmbio e Mercadorias — Ancord  
Data: 1-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização do programa de certificação de pessoas para agentes autônomos de investimentos.
- ❑ Associação Nacional de Fomento Comercial — Anfac  
Data: 31-3-2017  
Finalidade: Realização de Seminário Fomento Comercial na Perspectiva do STJ.
- ❑ Associação Nacional dos Advogados Públicos Federais — Anafe  
Data: 16-10-2017  
Finalidade: Estudo exploratório sobre os efeitos colaterais da estrutura de cargos da advocacia pública federal no desenho estrutural e desempenho institucional da Advocacia Geral da União.
- ❑ Associação Paulista de Municípios — APM  
Data: 31-1-2017  
Finalidade: Análise de alternativas de estímulo à oferta de habitações populares (loteamentos destinados a casas térreas) nos municípios de pequeno e médio porte do estado de São Paulo.
- ❑ Banco do Brasil S.A.  
Data: 20-6-2017  
Finalidade: Programa de certificação de conhecimentos.
- ❑ Banco Fator S.A.  
Data: 1-12-2017  
Finalidade: Avaliação de cenários macroeconômicos e políticos.
- ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES  
Data: 3-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de impacto do microcrédito.
- ❑ Brasil Central Engenharia Ltda.  
Data: 27-1-2017  
Finalidade: Avaliação econômico-financeira de participação societária.
- ❑ Brasil Central Engenharia Ltda.  
Data: 9-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação econômico-financeira de participação societária.
- ❑ Caixa Econômica Federal — CEF  
Data: 7-4-2017  
Finalidade: Realização do Seminário de Concessões e Investimentos no Brasil: Novos Rumos.

- ❑ Câmara dos Deputados  
Data: 25-10-2017  
Finalidade: Desenvolvimento institucional da Câmara dos Deputados do Brasil.
- ❑ Câmara Municipal de Araraquara  
Data: 1-9-2017  
Finalidade: Apoio à elaboração de reforma administrativa, adequação de plano de cargos e carreiras e adequação da forma de contratação dos servidores.
- ❑ Câmara Municipal de Salvador/Prefeitura de Salvador  
Data: 24-11-2017  
Finalidade: Realização de concurso público.
- ❑ Câmara Municipal de Salvador/Prefeitura de Salvador  
Data: 27-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de concurso público.
- ❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobras  
Data: 11-4-2017  
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia para a atualização dos valores devidos por ação judicial em razão do empréstimo compulsório.
- ❑ Comando da Marinha/Diretoria de Obras Civas da Marinha  
Data: 1-6-2017  
Finalidade: Apoio à implementação do programa de monitoramento de projetos.
- ❑ Companhia de Água e Esgoto do Ceará — Cagece  
Data: 2-10-2017  
Finalidade: Apoio à estruturação de parceria público-privada para atendimento da planta de dessalinização de água marinha na Região Metropolitana de Fortaleza.
- ❑ Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba — Codevasf/Ministério da Integração Nacional  
Data: 24-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudos que visem à elaboração do modelo de gestão para o Projeto de Integração do Rio São Francisco com bacias hidrográficas do Nordeste setentrional (Pisf).
- ❑ Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba — Codevasf/Ministério da Integração Nacional  
Data: 4-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de estudos para elaboração do modelo de gestão para o projeto de integração do rio São Francisco com bacias hidrográficas do Nordeste setentrional (Pisf).
- ❑ Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá — Saeg  
Data: 3-5-2017  
Finalidade: Avaliação de contrato de parceria público-privada para a prestação de serviços de esgotamento sanitário.
- ❑ Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá — Saeg  
Data: 14-6-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de contrato de parceria público-privada para a prestação de serviços de esgotamento sanitário.
- ❑ Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá — Saeg  
Data: 14-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de contrato de parceria público-privada para a prestação de serviços de esgotamento sanitário.
- ❑ Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro — CEG  
Data: 23-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para definição dos parâmetros e cálculo da taxa de remuneração do capital para a 4ª revisão quinquenal do contrato de concessão.
- ❑ Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro — CEG  
Data: 23-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para definição dos parâmetros e cálculo da taxa de remuneração do capital para a 4ª revisão quinquenal do contrato de concessão.
- ❑ Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro — CEG  
Data: 7-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para definição dos parâmetros e cálculo da taxa de remuneração do



- capital para a 4ª revisão quinquenal do contrato de concessão.
- ❑ Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro — CEG  
Data: 7-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para definição dos parâmetros e cálculo da taxa de remuneração do capital para a 4ª revisão quinquenal do contrato de concessão.
  - ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae  
Data: 9-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo de metodologias para reajustes anuais e revisão tarifária quinquenal.
  - ❑ Companhia Pernambucana de Saneamento — Compesa  
Data: 29-5-2017  
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
  - ❑ Companhia Riograndense de Valorização de Resíduos — CRVR  
Data: 12-9-2017  
Finalidade: Atualização das planilhas de custos e de preços de implantação e operação de aterros sanitários pequenos, médios e grandes no estado do Rio Grande do Sul.
  - ❑ Companhia Riograndense de Valorização de Resíduos — CRVR  
Data: 17-10-2017  
Finalidade: Termo aditivo para atualização das planilhas de custos e de preços de implantação e operação de aterros sanitários pequenos, médios e grandes no estado do Rio Grande do Sul.
  - ❑ Comusa — Serviços de Água e Esgoto de Novo Hamburgo  
Data: 26-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação econômico-financeira (*valuation*).
  - ❑ Comusa — Serviços de Água e Esgoto de Novo Hamburgo  
Data: 23-10-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação econômico-financeira (*valuation*).
  - ❑ Comusa — Serviços de Água e Esgoto de Novo Hamburgo  
Data: 22-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação econômico-financeira (*valuation*).
  - ❑ Concessionária Águas de Juturnaíba S.A.  
Data: 11-8-2017  
Finalidade: Levantamento atualizado da delimitação da área da concessão no município de Silva Jardim.
  - ❑ Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil — CFOAB  
Data: 26-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução do Exame de Ordem.
  - ❑ Cruise Lines International Association — Clia  
Data: 27-1-2017  
Finalidade: Impacto econômico da indústria brasileira de navios de cruzeiro, temporada 2016-2017.
  - ❑ Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro — Detran-RJ  
Data: 26-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômica, apoio institucional e acompanhamento da construção e da ocupação da nova sede do Detran-RJ.
  - ❑ Departamento de Transportes Rodoviários do Estado do Rio de Janeiro — Detro  
Data: 13-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para aprimoramento da expertise na área regulatória.
  - ❑ Diretoria de Gestão de Programas da Marinha  
Data: 14-9-2017  
Finalidade: Apoio à Marinha do Brasil no projeto de obtenção de quatro corvetas da classe Tamandaré.
  - ❑ DSM Produtos Nutricionais Brasil S.A.  
Data: 16-8-2017  
Finalidade: Análise da operação logística das instalações de nutrição e saúde de ruminantes.
  - ❑ Embratur — Instituto Brasileiro de Turismo  
Data: 1-11-2017  
Finalidade: Estudo para definição de estratégias inovadoras para a promoção turística internacional.

- ❑ Empresa Gerencial de Projetos Navais — Emgepron  
Data: 21-12-2017  
Finalidade: Análise e proposição de alternativas de modelos de associação com parceiros especializados para a gestão da Fábrica Almirante Juracy Muller de Campos (FAJCMC).
- ❑ Escola de Comando e Estado-Maior do Exército — Eceme  
Data: 30-11-2017  
Finalidade: Assessoria técnica para ampliação da pesquisa e do desenvolvimento das ciências militares na Eceme.
- ❑ Escritório Anexo da Embaixada da Alemanha  
Data: 1-8-2017  
Finalidade: Análise e recomendações quanto à criação e à implementação de simulação de sistema de comércio de emissões do México.
- ❑ Escritório Anexo da Embaixada da Alemanha  
Data: 17-10-2017  
Finalidade: Diálogos de sustentabilidade de mercados emergentes.
- ❑ Escritório Anexo da Embaixada da Alemanha  
Data: 11-12-2017  
Finalidade: Termo aditivo para análise e recomendações quanto à criação e à implementação de simulação de sistema de comércio de emissões do México.
- ❑ Fator Empreendimentos e Participações Ltda.  
Data: 1-2-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de cenários macroeconômicos e políticos.
- ❑ Fator Empreendimentos e Participações Ltda.  
Data: 21-9-2017  
Finalidade: Avaliação de cenários macroeconômicos e políticos.
- ❑ Fator Empreendimentos e Participações Ltda.  
Data: 30-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de cenários macroeconômicos e políticos.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de São Paulo — Fiesp  
Data: 6-10-2017  
Finalidade: Realização do IV Seminário Internacional de Direito do Trabalho.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 23-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio às ações de desburocratização que visam ao comércio no estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 5-4-2017  
Finalidade: Patrocínio do V Seminário Luso-Brasileiro de Direito.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 10-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para implementação do novo portfólio de pesquisas do sistema Fecomércio-RJ.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 11-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio à construção das propostas estratégicas para o Mapa Estratégico do Comércio do Rio de Janeiro 2015-2020.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 13-6-2017  
Finalidade: Apoio à estruturação do programa e da área de *compliance*.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 12-7-2017  
Finalidade: Estudo do custo da energia e seu impacto para o setor de comércio de bens, serviços e turismo no Brasil e para a qualidade de vida.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 12-7-2017  
Finalidade: Mapa estratégico do turismo e hospitalidade do Rio de Janeiro.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
Data: 12-7-2017  
Finalidade: Mapeamento e caracterização de seis setores comerciais no estado do Rio de Janeiro.

- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
 Data: 11-8-2017  
 Finalidade: Termo aditivo para implementação do novo portfólio de pesquisas do sistema Fecomércio-RJ.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ  
 Data: 29-9-2017  
 Finalidade: Termo aditivo para apoio à estruturação do programa e da área de *compliance*.
- ❑ Federação Nacional de Saúde Suplementar — Fenasaúde  
 Data: 26-12-2017  
 Finalidade: Análise econômica e jurídica sobre os aspectos de sustentabilidade do mercado de planos de saúde, sobre o modelo de variação das prestações pecuniárias dos planos por faixa etária e sobre os possíveis reflexos sociais e econômicos do substitutivo ao Projeto de Lei nº 7.419-2006.
- ❑ Federação Nacional dos Policiais Rodoviários Federais — FENAPRF  
 Data: 10-2-2017  
 Finalidade: Termo aditivo para pesquisa da expectativa de vida do policial rodoviário federal, do policial federal e do policial civil do Distrito Federal.
- ❑ Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística — IBGE  
 Data: 30-3-2017  
 Finalidade: Planejamento, organização e execução de processo seletivo simplificado.
- ❑ Fundação Iochpe  
 Data: 4-12-2017  
 Finalidade: Avaliação do retorno sobre investimento (ROI) do programa Formare.
- ❑ Fundação Oswaldo Cruz/BioManguinhos  
 Data: 27-4-2017  
 Finalidade: Modelagem da estruturação de financiamento para implantação do novo centro de processamento final do Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos (NCPFI).
- ❑ Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação — FNDE/Ministério da Educação  
 Data: 29-12-2017  
 Finalidade: Apoio à avaliação dos programas da Diretoria de Ações Educacionais (Dirae) e proposição de melhorias.
- ❑ Governo do Estado do Ceará  
 Data: 3-2-2017  
 Finalidade: Termo aditivo para apoio na estruturação do processo de seleção de instituição financeira para reestruturação da dívida pública do estado do Ceará.
- ❑ Grande Recife — Consórcio de Transportes da Região Metropolitana do Recife Ltda.  
 Data: 17-10-2017  
 Finalidade: Modelagem da concessão do sistema de transporte público de passageiros pelo rio Capibaribe.
- ❑ Haras Tom da Mata Ltda.  
 Data: 29-3-2017  
 Finalidade: Parecer técnico sobre projeto de aterro sanitário em Guaranésia, MG.
- ❑ Instituto de Certificação dos Profissionais de Seguridade Social — ICSS  
 Data: 2-1-2017  
 Finalidade: Termo aditivo ao contrato para elaboração do projeto de certificação dos profissionais das entidades fechadas de previdência complementar.
- ❑ Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep/Ministério da Educação  
 Data: 19-7-2017  
 Finalidade: Exame Nacional do Ensino Médio (Enem).
- ❑ Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep/Ministério da Educação  
 Data: 9-8-2017  
 Finalidade: Realização do sistema de avaliação da educação básica.
- ❑ Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep/Ministério da Educação  
 Data: 18-9-2017  
 Finalidade: Projeto ENCCEJA 2017.

- ❑ Internacional Travessias Salvador S.A.  
Data: 7-2-2017  
Finalidade: Estudo de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de exploração do serviço de transporte hidroviário de navegação marítima de passageiros e veículos na travessia Salvador-Itaparica.
- ❑ Internacional Travessias Salvador S.A.  
Data: 26-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de exploração do serviço de transporte hidroviário de navegação marítima de passageiros e veículos na travessia Salvador-Itaparica.
- ❑ IRB Brasil Resseguros S.A.  
Data: 27-3-2017  
Finalidade: Elaboração de estudo setorial e desenvolvimento de *knowledge center* na área de resseguros.
- ❑ IRB Brasil Resseguros S.A.  
Data: 24-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de estudo setorial e desenvolvimento de *knowledge center* na área de resseguros.
- ❑ IRB Brasil Resseguros S.A.  
Data: 21-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de estudo setorial e desenvolvimento de *knowledge center* na área de resseguros.
- ❑ Justiça Federal de Primeiro Grau no Rio de Janeiro  
Data: 29-11-2017  
Finalidade: Elaboração de laudo pericial contábil.
- ❑ KFW Development Bank  
Data: 16-2-2017  
Finalidade: Termo aditivo para study on further development and application of the “BNDES-tool” for the calculation of GHG emission reductions deriving from urban mobility projects.
- ❑ KFW Development Bank  
Data: 18-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para study on further development and application of the “BNDES-tool” for the calculation of GHG emission reductions deriving from urban mobility projects.
- ❑ Ligas de Alumínio S.A. — Liasa  
Data: 26-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo das condições para o fornecimento de energia elétrica às indústrias de ferroligas e de silício metálico das regiões Sudeste e Centro-Oeste.
- ❑ Manaus Ambiental S.A.  
Data: 9-11-2017  
Finalidade: Análise e revisão do estudo de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de prestação de serviços públicos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário do município de Manaus.
- ❑ Marfrig Global Foods S.A.  
Data: 12-6-2017  
Finalidade: Análise econômico-financeira das operações do programa de debêntures conversíveis entre a Marfrig e o BNDES.
- ❑ Ministério da Cultura  
Data: 16-11-2017  
Finalidade: Metodologia e análise do retorno sobre o investimento em eventos culturais, esportivos e turísticos para a revitalização econômica do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Ministério da Educação  
Data: 28-9-2017  
Finalidade: Supervisão e validação dos resultados da análise da sustentabilidade econômico-financeira referentes às propostas inscritas para autorização de cursos de medicina.
- ❑ Ministério da Integração Nacional  
Data: 17-5-2017  
Finalidade: Implantação de metodologia de gestão intensiva de projetos estratégicos.
- ❑ Ministerio de Economía, Hacienda y Finanzas del Gobierno de la Provincia de Formosa  
Data: 2-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização do Plan Maestro de la Provincia de Formosa.
- ❑ Ministério do Trabalho e Emprego — MTE  
Data: 18-12-2017  
Finalidade: Mapeamento dos processos de trabalho e reestruturação da coordenação geral de imigração para desenvolvimento e implantação de portal de imigração laboral.

- ❑ Ministério Público do Estado da Bahia  
Data: 29-8-2017  
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Municipalidad de la Ciudad de Formosa  
Data: 3-7-2017  
Finalidade: Implementación de solución de la gestión de los recursos involucrados a colecta de residuos, monitoreo y acompañamiento de la operación.
- ❑ Niterói Transporte e Trânsito S.A. — Nittrans  
Data: 3-7-2017  
Finalidade: Avaliação do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus do município de Niterói.
- ❑ Oi S.A.  
Data: 31-5-2017  
Finalidade: Estudo técnico complementar sobre direitos relativos a ações objeto dos contratos de participação financeira no âmbito do REsp nº 1.052.854-DF.
- ❑ Oi S.A.  
Data: 23-6-2017  
Finalidade: Disponibilização de plataforma digital de apoio à realização de programa de mediação online.
- ❑ Oi S.A.  
Data: 30-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para disponibilização de plataforma digital de apoio à realização de programa de mediação online.
- ❑ Oi S.A.  
Data: 30-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para disponibilização de plataforma digital de apoio à realização de programa de mediação online.
- ❑ Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura — Unesco  
Data: 6-6-2017  
Finalidade: Levantamento e análise de dados para medir o impacto econômico do investimento em empresas inovadoras iniciantes (*Startups*), comparar esse tipo de investimento com outras modalidades e elaborar cenários de incentivos fiscais.
- ❑ Prefeitura de Cuiabá  
Data: 18-9-2017  
Finalidade: Revisão do plano municipal de saneamento básico.
- ❑ Prefeitura do Município de Salvador  
Data: 3-7-2017  
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Prefeitura Municipal de Araruama  
Data: 13-2-2017  
Finalidade: Análise de conformidade de procedimentos de administração do imposto sobre serviços de qualquer natureza (ISS) e da folha de pagamento.
- ❑ Prefeitura Municipal de Cajamar  
Data: 6-3-2017  
Finalidade: Revisão da estrutura organizacional.
- ❑ Prefeitura Municipal de Cajamar  
Data: 2-6-2017  
Finalidade: Termo aditivo para revisão da estrutura organizacional.
- ❑ Prefeitura Municipal de Coari  
Data: 3-5-2017  
Finalidade: Assessoria na apuração do valor adicionado dos municípios amazonenses para análise da distribuição da cota-parte do ICMS.
- ❑ Prefeitura Municipal de Itapevi  
Data: 24-7-2017  
Finalidade: Apoio ao redesenho organizacional, à revisão de plano de cargos, carreiras e vencimentos da administração direta e à adequação dos estatutos.
- ❑ Prefeitura Municipal de Juiz de Fora  
Data: 5-9-2017  
Finalidade: Assessoramento à reestruturação do regime próprio de previdência social.
- ❑ Prefeitura Municipal de Nova Friburgo  
Data: 15-9-2017  
Finalidade: Termo aditivo para análise do reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão com a Águas de Nova Friburgo Ltda.
- ❑ Prefeitura Municipal de Petrópolis  
Data: 17-7-2017

Finalidade: Apoio ao desenvolvimento institucional com vistas ao equilíbrio fiscal e à melhoria dos resultados da administração pública.

- ❑ Prefeitura Municipal de Porto Velho  
Data: 28-4-2017  
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento do pessoal ativo e inativo do município de Porto Velho.
- ❑ Procter & Gamble Industrial e Comercial Ltda.  
Data: 6-6-2017  
Finalidade: Metodologia e cálculo das margens de comercialização para produtos selecionados pela P&G.
- ❑ Recofarma Indústria do Amazonas Ltda.  
Data: 22-11-2017  
Finalidade: Tributação dos refrigerantes como instrumento de saúde pública — 2017.
- ❑ Rio Negro Ambiental, Captação, Tratamento e Distribuição de Águas SPE S.A.  
Data: 22-11-2017  
Finalidade: Análise e revisão de estudo de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de serviços públicos de produção e fornecimento de água tratada por atacado.
- ❑ Secretaria da Fazenda do Estado do Piauí  
Data: 31-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado do Piauí.
- ❑ Secretaria da Fazenda do Estado do Piauí  
Data: 5-10-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado do Piauí.
- ❑ Secretaria da Fazenda/Governo do Estado de Goiás  
Data: 14-6-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estruturação de metodologia para implementação do programa de desmobilização e gestão de ativos do estado de Goiás (Pdeg).
- ❑ Secretaria de Estado da Administração e Previdência/Governo do Estado do Piauí  
Data: 23-3-2017  
Finalidade: Apoio à implantação e supervisão de empreendimentos do governo do estado do Piauí.
- ❑ Secretaria de Estado da Fazenda — Sefaz-SE  
Data: 15-8-2017  
Finalidade: Apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado de Sergipe.
- ❑ Secretaria de Estado da Fazenda/Governo do Estado do Ceará  
Data: 14-9-2017  
Finalidade: Reavaliação da precificação e estruturação do processo de alienação dos ativos das carteiras de crédito que pertenciam ao Banco do Estado do Ceará.
- ❑ Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento/Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Data: 15-9-2017  
Finalidade: Precificação da totalidade das ações da Companhia Estadual de Águas e Esgotos (Cedae).
- ❑ Secretaria de Estado de Finanças — Sefin/Governo do Estado de Rondônia  
Data: 7-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado de Rondônia.
- ❑ Secretaria de Estado de Finanças — Sefin/Governo do Estado de Rondônia  
Data: 24-7-2017  
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Secretaria de Estado de Finanças — Sefin/Governo do Estado de Rondônia  
Data: 18-9-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado de Rondônia.



- ❑ Secretaria de Estado de Finanças — Sefin/  
Governo do Estado de Rondônia  
Data: 9-10-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado de Rondônia.
- ❑ Secretaria de Estado de Justiça — Sejus/Governo do Estado de Rondônia  
Data: 6-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo de modelagem de gestão compartilhada.
- ❑ Secretaria de Estado de Justiça — Sejus/Governo do Estado de Rondônia  
Data: 13-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo de modelagem de gestão compartilhada.
- ❑ Secretaria de Estado de Mobilidade do Distrito Federal  
Data: 23-1-2017  
Finalidade: Análise de conformidade dos contratos vigentes de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus no Distrito Federal.
- ❑ Secretaria de Estado de Mobilidade do Distrito Federal  
Data: 4-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade dos contratos de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus no Distrito Federal atualmente em vigor.
- ❑ Secretaria de Estado de Mobilidade do Distrito Federal  
Data: 28-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade dos contratos de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus no Distrito Federal atualmente em vigor.
- ❑ Secretaria de Estado de Mobilidade do Distrito Federal  
Data: 15-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade dos contratos de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus no Distrito Federal atualmente em vigor.
- ❑ Secretaria de Estado de Mobilidade do Distrito Federal  
Data: 2-10-2017  
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade dos contratos de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus no Distrito Federal atualmente em vigor.
- ❑ Secretaria de Estado de Planejamento, Orçamento e Gestão — Sepog/Governo do Estado de Rondônia  
Data: 30-6-2017  
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Secretaria de Estado de Transportes — Setrans/Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Data: 15-6-2017  
Finalidade: Termo aditivo para modelagem do transporte aquaviário de passageiros no estado do Rio de Janeiro e assessoramento do processo licitatório.
- ❑ Secretaria de Estado do Turismo e do Esporte — Setesp/Governo do Estado de Sergipe  
Data: 11-8-2017  
Finalidade: Elaboração da avaliação de impacto do Prodetur Nacional — Sergipe na economia local.
- ❑ Secretaria de Estado dos Transportes/Governo do Estado do Piauí — Setrans-PI  
Data: 31-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de estudo de viabilidade para aproveitamento da estrutura existente no porto de Luís Correia.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde — SMS/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro  
Data: 2-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo ao contrato de assessoramento, monitoramento, avaliação e controle das organizações sociais da saúde parceiras da SMS.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde — SMS/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro  
Data: 27-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento, monitoramento, avaliação e controle das organizações sociais da saúde parceiras da SMS.

- ❑ Secretaria Municipal de Saúde — SMS/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro  
Data: 24-2-2017  
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento, monitoramento, avaliação e controle das organizações sociais da saúde parceiras da SMS.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional  
Data: 20-4-2017  
Finalidade: Estudos tributários e econômicos para o desenvolvimento de políticas públicas para pequenos negócios.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional  
Data: 17-5-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de estudos tributários e econômicos para o desenvolvimento de políticas públicas para pequenos negócios.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional  
Data: 11-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudos tributários e econômicos para o desenvolvimento de políticas públicas para pequenos negócios.
- ❑ Serviço Municipal de Saneamento Ambiental de Santo André — Semasa/Prefeitura de Santo André  
Data: 28-7-2017  
Finalidade: Avaliação econômico-financeira (*valuation*).
- ❑ Serviço Municipal de Saneamento Ambiental de Santo André — Semasa/Prefeitura de Santo André  
Data: 23-11-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação econômico-financeira (*valuation*).
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial/ Departamento Regional no Estado do Rio de Janeiro — Senac-RJ  
Data: 24-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudos sobre sistema tributário para o setor de comércio e serviços do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial/ Departamento Regional no Estado do Rio de Janeiro — Senac-RJ  
Data: 23-10-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudos sobre sistema tributário para o setor de comércio e serviços do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal — Sindan  
Data: 3-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de estudo sobre o mercado brasileiro de produtos para saúde de animais de companhia.
- ❑ Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal — Sindan  
Data: 22-2-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre o mercado brasileiro de produtos para saúde de animais de companhia.
- ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — Sindicom  
Data: 1-2-2017  
Finalidade: Estimativa do potencial tributário das empresas do segmento de combustíveis no Brasil.
- ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — Sindicom  
Data: 19-7-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estimativa do potencial tributário das empresas do segmento de combustíveis no Brasil.
- ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — Sindicom  
Data: 1-11-2017  
Finalidade: Estudo do impacto da alteração no PIS-Cofins no segmento de distribuição de combustível no Brasil.
- ❑ Sindicato Nacional dos Fiscais Federais Agropecuários — ANFFA Sindical  
Data: 6-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para realização de estudo sobre os impactos da atuação dos auditores fiscais federais agropecuários sobre a produção agropecuária brasileira.

- ❑ Sindicato Nacional dos Fiscais Federais Agropecuários — ANFFA Sindical  
Data: 25-4-2017  
Finalidade: Termo aditivo para estudo dos impactos da atuação dos auditores fiscais federais agropecuários sobre a produção agropecuária brasileira.
- ❑ Sita Inc do Brasil Ltda.  
Data: 22-12-2017  
Finalidade: Preliminary assessment of key deal topics to support Sita's internal approval process to participate in Decea's bid to provide the sole provision and management of Comaer's integrated ground communications network.
- ❑ Souza Cruz Ltda.  
Data: 10-10-2017  
Finalidade: Estudo sobre o mercado de cigarros no Brasil; tributação, preços e informalidade.
- ❑ SS Comércio de Cosméticos e Produtos de Higiene Pessoal Ltda.  
Data: 6-6-2017  
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de produtos cosméticos no estado de Minas Gerais.
- ❑ SS Comércio de Cosméticos e Produtos de Higiene Pessoal Ltda.  
Data: 13-9-2017  
Finalidade: Termo aditivo para cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de produtos cosméticos no estado de Minas Gerais.
- ❑ Suzano Papel e Celulose S.A.  
Data: 27-12-2017  
Finalidade: Projeção de cenários para a rentabilidade da cultura da soja no estado do Maranhão.
- ❑ Telecomunicações Brasileiras S.A. — Telebras  
Data: 24-2-2017  
Finalidade: Apoio à implantação do modelo de gestão de negócio do satélite geoestacionário de defesa e comunicações estratégicas (SGDC).
- ❑ Telecomunicações Brasileiras S.A. — Telebras  
Data: 7-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio à implantação do modelo de gestão de negócio do satélite geoestacionário de defesa e comunicações estratégicas (SGDC).
- ❑ Triângulo do Sol Auto-Estradas S.A.  
Data: 11-9-2017  
Finalidade: Apoio técnico na análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Tribunal Regional do Trabalho da 12ª Região — TRT-SC  
Data: 19-6-2017  
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Unimed Rio Cooperativa de Trabalho Médico do Rio de Janeiro Ltda.  
Data: 10-5-2017  
Finalidade: Análise de conformidade de procedimentos de controles internos.
- ❑ Unimed Rio Cooperativa de Trabalho Médico do Rio de Janeiro Ltda.  
Data: 1-11-2017  
Finalidade: Análise e proposição de modelo de governança.
- ❑ Unimed Seguradora S.A.  
Data: 28-9-2017  
Finalidade: Realização do Seminário Law and Economics: Judicialization of Health.
- ❑ Unimed Seguros Saúde S.A.  
Data: 8-12-2017  
Finalidade: Análise de mercado, da situação legal e concorrencial e proposição de modelo de governança e política de relacionamento.
- ❑ Universidade Municipal de São Caetano do Sul — USCS  
Data: 15-3-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio no processo licitatório de estruturação de parceria público-privada na modalidade concessão administrativa.
- ❑ Universidade Municipal de São Caetano do Sul — USCS  
Data: 14-7-2017  
Finalidade: Análise do modelo institucional de atuação da USCS e proposição de modelo revisado.
- ❑ Universidade Municipal de São Caetano do Sul — USCS  
Data: 22-8-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio ao processo licitatório de estruturação de parceria público-privada na modalidade concessão administrativa.

- ❑ Universidade Municipal de São Caetano do Sul — USCS  
Data: 4-9-2017  
Finalidade: Termo aditivo para apoio ao processo licitatório de estruturação de parceria público-privada na modalidade concessão administrativa.
- ❑ Vale S.A.  
Data: 18-1-2017  
Finalidade: Avaliação de cenários macroeconômicos e políticos, análise de tendências e elaboração de propostas de políticas públicas que visem ao desenvolvimento do país.
- ❑ Vale S.A.  
Data: 19-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de cenários macroeconômicos e políticos, análise de tendências e elaboração de propostas de políticas públicas que visem ao desenvolvimento do país.
- ❑ Viapar — Rodovias Integradas do Paraná S.A.  
Data: 18-7-2017  
Finalidade: Avaliação do valor dos investimentos realizados pela concessionária no período de 1998 a 2016.
- ❑ Votorantim Industrial S.A.  
Data: 16-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para avaliação de cenários macroeconômicos e políticos.
- ❑ Votorantim Industrial S.A.  
Data: 23-10-2017  
Finalidade: Avaliação de cenários macroeconômicos e políticos.
- ❑ World Bank  
Data: 25-1-2017  
Finalidade: Termo aditivo para support to the implementation of the Brazil Market Readiness Proposal (MRP) — component 3.
- ❑ World Bank  
Data: 8-12-2017  
Finalidade: Termo aditivo para support to the implementation of the Brazil Market Readiness Proposal (MRP) — component 3.

## 12. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

- ❑ A. Stucki do Brasil Ltda.  
Data: 22-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Agência de Saneamento Básico do Município de Resende — Sanear  
Data: 23-11-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Agência Estadual de Regulação dos Serviços Públicos Delegados do Estado de Mato Grosso  
Data: 30-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Agência Nacional de Transportes Terrestres — ANTT  
Data: 16-5-2017  
Finalidade: Análise, manutenção e criação de composições de custos unitários da Sistemática de Cálculo de Custos Referenciais de Investimentos Ferroviários (SICFER).
- ❑ Agência Nacional de Transportes Terrestres — ANTT  
Data: 21-12-2017  
Finalidade: Análise, manutenção e criação de composições de custos unitários da Sistemática de Cálculo de Custos Referenciais de Investimentos Ferroviários (SICFER).
- ❑ Amazona Distribuidora de Energia S.A.  
Data: 12-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ ARX Investimentos Ltda. e Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários  
Data: 13-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria de Máquinas e Equipamentos — Abimaq  
Data: 31-10-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.

- ❑ Associação Brasileira de Embalagem — Abre  
Data: 24-3-2017  
Finalidade: Estudos e pesquisas relativas a questões estruturais, como tamanho e composição da indústria de embalagem, bem como seu desempenho a curto prazo.
- ❑ Banco BNP Paribas Brasil S.A.  
Data: 1-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Banco Bradesco S.A. e Bram Bradesco Asset Management S.A. — Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários  
Data: 17-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Banco Bradesco S.A. e Bram Bradesco Asset Management S.A. — Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários  
Data: 9-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Banco Bradesco S.A. e Bram Bradesco Asset Management S.A. — Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários  
Data: 9-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Banco BTG Pactual S.A.  
Data: 31-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Banco BTG Pactual S.A.  
Data: 24-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Banco BTG Pactual S.A.  
Data: 10-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Banco Central do Brasil  
Data: 21-12-2017  
Finalidade: Desenvolvimento e implantação da sondagem de preços, insumos e salários praticados por empresas do setor industrial, serviços e comércio (Spis).
- ❑ Banco Rabobank International Brasil S.A.  
Data: 29-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Banco Rabobank International Brasil S.A.  
Data: 29-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ BGC Liquidez — Distribuidora de Título e Valores Mobiliários Ltda.  
Data: 17-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ BNP Paribas Asset Management Brasil Ltda.  
Data: 31-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Bom Negócio Atividades de Internet Ltda.  
Data: 8-8-2017  
Finalidade: Implantação do projeto piloto do Índice Imobiliário Residencial.
- ❑ BRKB Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.  
Data: 20-7-2017  
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- ❑ Caixa Econômica Federal — CEF  
Data: 14-12-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Canepa Asset Management — Cam Brasil Gestão de Recursos Ltda. e Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários  
Data: 10-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Casa da Moeda do Brasil  
Data: 4-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.

- ❑ Caterpillar Brasil Ltda.  
Data: 11-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ CCR S.A.  
Data: 10-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A — Eletronorte  
Data: 17-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Claritas Administração de Recursos Ltda.  
Data: 13-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Companhia de Água e Esgoto do Ceará — Cagece  
Data: 28-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Companhia de Saneamento de Minas Gerais — Copasa  
Data: 20-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Companhia de Saneamento de Minas Gerais — Copasa  
Data: 12-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Companhia de Transportes Urbanos da Grande Vitória — Ceturb  
Data: 24-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Companhia do Metropolitano de São Paulo — Metrô  
Data: 16-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Companhia Paulista de Força e Luz  
Data: 1-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Companhia Piratininga de Força e Luz  
Data: 18-12-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo — CNC  
Data: 19-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Construtora Elos Engenharia Ltda.  
Data: 6-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Construtora Queiroz Galvão S.A.  
Data: 13-3-2017  
Finalidade: Atualização dos resultados da análise da fórmula paramétrica referente à obra de transposição do rio São Francisco e análise de variação, em relação à média nacional, dos itens de materiais e equipamentos componentes dos índices de escavação em rocha a céu aberto, terraplanagem e concreto armado.
- ❑ Copel Geração e Transmissão S.A. e Copel Distribuição S.A.  
Data: 12-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda.  
Data: 20-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Departamento Municipal de Água e Esgoto — Dmae  
Data: 7-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ DFS Holding S.A.  
Data: 21-11-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Durametal Ltda.  
Data: 10-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.



- ❑ The Economist Intelligence Unit  
Data: 19-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Empresa de Pesquisa Energética — EPE  
Data: 5-5-2017  
Finalidade: Pesquisa e cálculo visando ao fornecimento de preços referenciais de mão de obra, materiais e equipamentos, para continuidade da alimentação do banco de dados do Sistema para Elaboração e Análise de Orçamentos de Usinas Hidrelétricas (Sisorh), implantado na EPE.
- ❑ Energisa S.A.  
Data: 14-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Energisa S.A.  
Data: 14-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ EPC Energia Ltda.  
Data: 12-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Faurecia Automotiva do Brasil Ltda.  
Data: 11-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Setorial.
- ❑ Fibria Celulose Sul-Mato-Grossense Ltda.  
Data: 29-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Franklin Templeton Investimentos (Brasil) Ltda.  
Data: 17-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Fundação Comitê de Gestão Empresarial  
Data: 2-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao índices FGV.
- ❑ Fundação Comitê de Gestão Empresarial  
Data: 4-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Fundação Comitê de Gestão Empresarial  
Data: 8-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Fundação Escola Nacional de Seguros — Funenseg  
Data: 22-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Fundação Oswaldo Cruz  
Data: 11-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Fundação Petrobras de Seguridade Social — Petros  
Data: 18-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Fundação Petrobras de Seguridade Social — Petros  
Data: 18-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados — Seade  
Data: 28-11-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Gap Gestora de Recursos Ltda.  
Data: 31-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Gávea Investimentos Ltda.  
Data: 24-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Goodyear do Brasil Produtos de Borracha Ltda.  
Data: 9-11-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Setorial.
- ❑ Governo do Estado da Bahia  
Data: 9-5-2017  
Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços referenciais para 923 itens.
- ❑ Governo do Estado de São Paulo  
Data: 1-12-2017

Finalidade: Atualização e o aprimoramento dos estudos técnicos de serviços terceirizados (Cadterc).

- ❑ Governo do Estado do Mato Grosso  
Data: 11-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Grammer do Brasil Ltda.  
Data: 19-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Guide Investimentos S.A. Corretores de Valores  
Data: 12-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Haitong Banco de Investimento do Brasil S.A.  
Data: 14-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Haitong Banco de Investimento do Brasil S.A.  
Data: 8-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Icatu Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.  
Data: 30-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Indústrias Nucleares do Brasil S.A.  
Data: 14-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
- ❑ Institute of Economics/Scuola Superiore di Studi Universitari e de Perfezionamento Sant'anna  
Data: 10-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Ipanema Gestora de Recursos Ltda.  
Data: 17-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Itaú Unibanco S.A. — Matriz  
Data: 28-4-2017

Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.

- ❑ Itaú Unibanco S.A. — Matriz  
Data: 28-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Itaú Unibanco S.A. — Matriz  
Data: 5-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Itaú Unibanco S.A. — Matriz  
Data: 5-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Kondor Administradora e Gestora de Produtos Financeiros Ltda. e XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A.  
Data: 6-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ LCA Consultores S.S.  
Data: 14-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ LCA Consultores S.S.  
Data: 14-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Light Serviços de Eletricidade S.A.  
Data: 13-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Limpebras Engenharia Ambiental Ltda.  
Data: 15-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Metrobarra S.A.  
Data: 9-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Metroval Controle de Fluidos Ltda.  
Data: 7-2-2017

Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.

- ❑ Modal Asset Management Ltda.  
Data: 29-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Mongeral Aegon Investimentos Ltda.  
Data: 13-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Moore Capital Management, LP  
Data: 15-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ MPO Montagens, Projetos e Obras  
Data: 25-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Município do Rio de Janeiro/Secretaria Municipal de Transportes — SMTR  
Data: 22-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Município do Rio de Janeiro/Secretaria Municipal de Transportes — SMTR  
Data: 22-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Neo Gestão de Recursos Ltda.  
Data: 22-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Ocean Rig do Brasil Serviços de Petróleo Ltda.  
Data: 28-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Omega Alimentação e Serviços Especializados Ltda.  
Data: 20-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Opersan Resíduos Industriais S.A.  
Data: 9-6-2017

Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.

- ❑ Opportunity Asset Administradora de Recursos de Terceiros Ltda.  
Data: 22-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Parcitas Gestão de Investimentos Ltda.  
Data: 30-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Parcitas Gestão de Investimentos Ltda.  
Data: 29-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Parcitas Gestão de Investimentos Ltda.  
Data: 29-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Parque da Lagoa Desenvolvimento Imobiliário S.A.  
Data: 31-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Petrobras Distribuidoras S.A.  
Data: 21-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A.  
Data: 31-8-2017  
Finalidade: Pesquisa e apuração mensal de índices de construção de sondas de perfuração (ICSP).
- ❑ Plascar Indústria de Componentes Plásticos Ltda.  
Data: 30-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Platina Investimentos Ltda.  
Data: 21-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro  
Data: 29-9-2017  
Finalidade: Coleta, fornecimento e apuração de preços dos insumos de materiais diversos (de uso

- geral e informática); custos de mercado de serviços auxiliares; custos de mercado de serviços de obras e engenharia, assim como cálculo de índices de preços dos referidos serviços.
- ❑ Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro  
Data: 29-9-2017  
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços de insumos para as categorias de gêneros alimentícios e bebidas, assim como cálculo de índices de preços dos referidos serviços.
  - ❑ Prefeitura Municipal de Ipatinga  
Data: 22-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
  - ❑ Quest Investimentos Ltda.  
Data: 13-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
  - ❑ R2 Gestora de Recursos Ltda. e Itaú Corretora de Valores S.A.  
Data: 2-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
  - ❑ Rosenberg Investimentos — Consultoria e Administradora de Carteira de Valores Mobiliários Ltda.  
Data: 19-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
  - ❑ Saga Gestão de Investimentos Financeiros Ltda. e Tullett Prebon Brasil — Corretora de Valores e Câmbio Ltda.  
Data: 21-11-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
  - ❑ Saint Gobain Canalização Ltda.  
Data: 10-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
  - ❑ Santo Antônio Energia S.A.  
Data: 12-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
  - ❑ Schneider Electric Brasil Ltda.  
Data: 31-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
  - ❑ Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul  
Data: 28-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
  - ❑ Secretaria de Fazenda do Estado de Alagoas  
Data: 25-10-2017  
Finalidade: Serviços técnicos especializados para a realização de pesquisa de cálculo de preços referenciais de bebidas frias no varejo ao preparo de refrigerantes em máquinas.
  - ❑ Setec Hidrobrasileira Obras e Projetos Ltda.  
Data: 10-8-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Padrão.
  - ❑ Sindicato da Indústria de Instalações Elétricas, Gás, Hidráulicas e Sanitárias do Estado de São Paulo  
Data: 1-9-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
  - ❑ Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de São Paulo — Secovi-SP  
Data: 17-4-2017  
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
  - ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e Lubrificantes — Sindicom  
Data: 25-7-2017  
Finalidade: Elaboração do cálculo das participações de mercado das empresas do setor de distribuição de combustíveis e lubrificantes associados ao Sindicom.
  - ❑ Skava Minas Mineração, Construções e Transportes Ltda.  
Data: 31-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Advanced.
  - ❑ Superintendência de Limpeza Urbana  
Data: 12-5-2017

Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Padrão.

- ❑ Thyssenkrupp CSA Siderúrgica do Atlântico Ltda.  
Data: 30-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Toledo, Pages e Associados Consultoria Econômica Ltda.  
Data: 8-2-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Total E&P do Brasil Ltda.  
Data: 8-12-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Transocean Brasil Ltda.  
Data: 29-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S.A.  
Data: 6-10-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados.
- ❑ UBS Brasil — Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A.  
Data: 29-5-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. — Usiminas  
Data: 18-7-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.

- ❑ Vale S.A.  
Data: 13-3-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.
- ❑ Veolia Water Technologies Brasil Ltda.  
Data: 11-1-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Padrão.
- ❑ Verde Asset Management S.A. e Morgan Stanley Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.  
Data: 10-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Premium.
- ❑ Verde Asset Management S.A. e Morgan Stanley Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.  
Data: 10-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Monitor da Inflação.
- ❑ Verde Asset Management S.A. e Morgan Stanley Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.  
Data: 10-4-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGV Confiança.
- ❑ Visteon Sistemas Automotivos Ltda.  
Data: 5-6-2017  
Finalidade: Licenciamento de uso para acesso ao FGVDados Index Master.

### 13. NÚCLEO DE PROSPECÇÃO E INTELIGÊNCIA INTERNACIONAL — NP II

- ❑ Corporación Andina de Fomento — CAF  
Data: 15-2-2017  
Finalidade: Realização do projeto de cooperação técnica Integração Energética Sul-Americana.







**FGV.BR**

PRAIA DE BOTAFOGO, 190 - 22.250-900

RIO DE JANEIRO/RJ - BRASIL