

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2014

COMPROMISSO COM A IDENTIDADE
E O DESENVOLVIMENTO NACIONAL

Relatório de Atividades
e Prestação de Contas
2014



FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles

Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque

Sergio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente
Vice-presidentes

Carlos Ivan Simonsen Leal
Francisco Oswaldo Neves Dornelles
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque
Sergio Franklin Quintella

Vogais

Armando Klabin
Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque
Cristiano Buarque Franco Neto
Ernane Galvêas
José Luiz Miranda
Lindolpho de Carvalho Dias
Marcílio Marques Moreira
Roberto Paulo Cezar de Andrade

Suplentes

Aldo Floris
Antonio Monteiro de Castro Filho
Ary Oswaldo Mattos Filho
Eduardo Baptista Vianna
Gilberto Duarte Prado
Jacob Palis Júnior
José Ermírio de Moraes Neto
Marcelo José Basílio de Souza Marinho
Mauricio Matos Peixoto

CONSELHO CURADOR

Presidente
Vice-presidente
Vogais

Carlos Alberto Lenz César Protásio
João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia.)
Alexandre Koch Torres de Assis
Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos)
Antonio Alberto Gouveia Vieira
Andrea Martini (Souza Cruz S.A.)
Eduardo M. Krieger
Estado do Rio Grande do Sul
Heitor Chagas de Oliveira
Jaques Wagner (Estado da Bahia)
Luiz Chor
Marcelo Serfaty
Marcio João de Andrade Fortes
Pedro Henrique Mariani Bittencourt (Banco BBM S.A.)
Orlando dos Santos Marques (Publicis Brasil Comunicação Ltda.)
Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.)
Leonardo André Paixão (IRB-Brasil Resseguros S.A.)
Ronaldo Vilela (Sindicato das Empresas de Seguros Privados, de Previdência Complementar e de Capitalização nos Estados do Rio de Janeiro e do Espírito Santo)
Sandoval Carneiro Junior
Cesar Camacho

Suplentes

José Carlos Schmidt Murta Ribeiro
Luiz Ildefonso Simões Lopes (Brookfield Brasil Ltda.)
Luiz Roberto Nascimento Silva
Manoel Fernando Thompson Motta Filho
Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A.)
Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.)
Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Companhia Nacional de Seguros)
Clóvis Torres (Vale S.A.)
Rui Barreto
Sergio Lins Andrade
Victório Carlos de Marchi

SUMÁRIO

Introdução 7

Relatório de Atividades 13

Administração Superior 15

1. Assembleia Geral 15

2. Conselho Curador 18

3. Conselho Diretor 20

4. Presidência 24

Diretoria de Operações 29

Unidades-fim 55

1. Cpdoc — Escola de Ciências Sociais 55

2. Editora FGV 67

3. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas — Ebape 73

4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo — Eaesp 74

5. Escola de Direito de São Paulo — Direito SP 106

6. Escola de Direito do Rio de Janeiro — Direito Rio 150

7. Escola de Economia de São Paulo — Eesp 164

8. Escola de Matemática Aplicada — EMAP 170

9. Escola de Pós-Graduação em Economia — EPGE 171

10. FGV Projetos 209

11. Instituto Brasileiro de Economia — Ibre 218

12. Instituto de Desenvolvimento Educacional — IDE 224

Programas Corporativos e Especiais 245

1. Assessoria de Desenvolvimento Institucional — Asdi 245

2. Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem 246

| | |
|---|-----|
| 3. Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura — Ceri | 247 |
| 4. Comitê de Cooperação Empresarial — CCE | 254 |
| 5. Diretoria de Análise de Políticas Públicas — Dapp | 255 |
| 6. Diretoria de Comunicação e Marketing — Dicom | 257 |
| 7. Diretoria de Estudos de Novos Negócios — Denn | 261 |
| 8. Diretoria de Integração Acadêmica — DIA / Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação — PR | 263 |
| 9. Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação — Dpei | 272 |
| 10. FGV Ensino Médio | 274 |
| 11. FGV Energia | 279 |
| 12. Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado — RPCAP | 281 |
| 13. Sistemas de Bibliotecas da FGV — SB | 286 |
| Prestação de Contas do Exercício de 2014 | 291 |
| 1. Balanço Patrimonial | 294 |
| 2. Balanço Econômico | 295 |
| 3. Demonstração dos Fluxos de Caixa | 296 |
| 4. Execução Orçamentária Operacional, segundo as Unidades | 297 |
| Anexos | 299 |
| Anexo 1. Pesquisas e estudos | 301 |
| Anexo 2. Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos | 339 |
| Anexo 3. Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas | 469 |
| Anexo 4. Congressos, conferências, seminários | 491 |
| Anexo 5. Cursos ministrados pela FGV | 555 |
| Anexo 6. Publicações editadas pela FGV | 849 |
| Anexo 7. Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica | 885 |

INTRODUÇÃO

Em 2014, a Fundação Getúlio Vargas celebrou sete décadas de atuação acompanhando o crescimento do país e contribuindo para o seu desenvolvimento socioeconômico, por meio de estudos, análises e índices, além da formação de executivos para ocupar cargos de liderança nos âmbitos público e privado.

A excelência da FGV na produção e na difusão do conhecimento vem sendo cada vez mais reconhecida tanto nacional quanto internacionalmente. Em dezembro, a FGV foi eleita, pelo quarto ano consecutivo, uma das melhores universidades mundiais, segundo o *Global Employability Ranking*, divulgado pelo jornal *The New York Times*, que avalia as instituições de ensino superior preferidas pelas grandes empresas ao redor do mundo, tendo como principal critério de avaliação a formação de profissionais prontos para o mercado. No mesmo mês, o Índice Geral de Cursos (IGC) do Ministério da Educação apontou que três das escolas da FGV lideravam o *ranking* nacional, com nota máxima, e outras três figuravam entre as 20 mais importantes do país. Segundo o IGC, entre as escolas ocupantes das 10 primeiras colocações, as da FGV foram assim classificadas: 1º Colocado Nacional — Escola de Economia de São Paulo (Eesp), 2º Colocado Nacional — Escola de Pós-Graduação em Economia/Escola Brasileira de Economia e Finanças (EPGE), 3º Colocado Nacional — Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape), 8º Colocado Nacional — Escola de Ciências Sociais (Cpdoc).

Reconhecida como o principal *think tank* da América Latina e ocupando o 18º lugar entre os melho-

res centros de conhecimento do mundo, segundo o *Global Go To Think Tank Index Report 2014*, elaborado pela Universidade da Pensilvânia, a FGV vem se destacando mais e mais no cenário internacional, em decorrência de sua importante atuação no estudo, na análise e na elaboração de pesquisas e políticas públicas.

É importante considerar também outras informações relevantes sobre a Fundação Getúlio Vargas, resultantes de expressivas produções técnicas e acadêmicas desenvolvidas por suas escolas e institutos. Os dados sobre tais produções no exercício de 2014 constam dos gráficos publicados ao final desta Introdução. Os gráficos permitem ainda que se verifique a evolução histórica das produções nos últimos 15 anos.

Para comemorar os 70 anos de existência da FGV, foram realizados diversos eventos:

- ❑ Exposição Remodelando a História, inédita no Brasil, promovida pela Escola de Matemática Aplicada (EMAp) e que ilustrou as recentes inovações científicas e tecnológicas em 3D para o setor de preservação da herança cultural, mostrando o uso dessa tecnologia em diferentes contextos, como modelagem de artefatos, sítios arqueológicos e monumentos.
- ❑ Semana Internacional FGV, promovida pela Diretoria Internacional (Dint), e composta por três eventos internacionais nos quais foram debatidos temas como políticas públicas, papéis das organizações, a importância dos *think tanks*, entre outros.

- ❑ Criação do *hotsite* comemorativo <fgv.br/70anos> pela Diretoria de Comunicação e Marketing (Dicom). A página conta a história da FGV, desde sua criação em 1944, ilustrando-a com fatos históricos e fotos que marcaram sua trajetória ao longo do tempo.
- ❑ Publicação da obra *FGV: 70 anos de lutas*, que discorre sobre a FGV enquanto apresenta ao leitor a história do Brasil, com suas mudanças e evoluções, resultado de uma pesquisa minuciosa sobre a situação política e social que antecedeu o surgimento da FGV e sobre o que ocorreu no país após sua criação.

A Diretoria de Análise de Políticas Públicas (Dapp) lançou, ao longo do ano, ferramentas de monitoramento da rede mundial de computadores em tempo real, para o acompanhamento das principais discussões e temas levantados pelos internautas brasileiros durante grandes eventos, como a Copa do Mundo de Futebol e as eleições. Outra importante ferramenta lançada pela Dapp foi o Mosaico Orçamentário, que oferece, de modo acessível e autoexplicativo, informações sobre o destino dos recursos públicos no Brasil. Com isso, promoveu-se a transparência das informações orçamentárias, facilitando a compreensão dos gastos do Estado, a fim de qualifi-

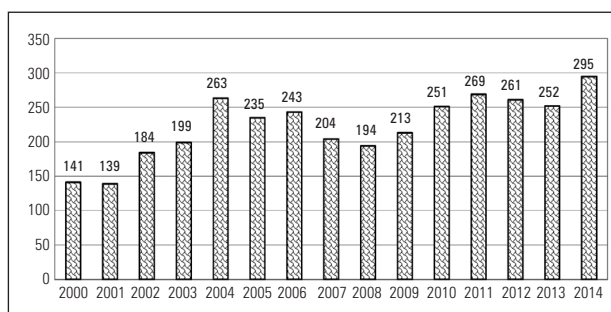
car o debate público e contribuir para a democracia, a inclusão e o desenvolvimento.

Em novembro, o pró-reitor de ensino, pesquisa e pós-graduação da Fundação Getúlio Vargas, Antonio Freitas, tomou posse como presidente do Conselho Consultivo Internacional da Education Quality Accreditation Agency (Equaa), agência recém-criada com o objetivo de atestar a qualidade da educação em instituições de ensino superior, especialmente na América Latina, mas também na África, Ásia, Oceania, Europa ocidental e Leste europeu.

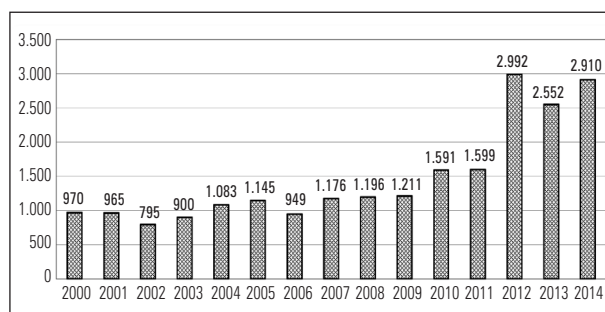
Parte integrante do complexo cultural e educacional da FGV, a Torre Oscar Niemeyer passou, em novembro, a ser *LEED certified* pelo Green Building Certification Institute (GBCI). Inaugurada em dezembro de 2013, a Torre fica situada na Praia de Botafogo, no Rio de Janeiro. O projeto do complexo foi idealizado por Oscar Niemeyer na década de 1950, sendo esta a primeira obra do arquiteto inaugurada após sua morte.

No mês de outubro, o FGV Online conquistou, pela 9ª vez consecutiva, o Prêmio Top of Mind Estado de RH na categoria Educação a Distância (*E-Learning*). O programa de educação a distância da FGV venceu todas as edições do prêmio desde a criação da categoria.

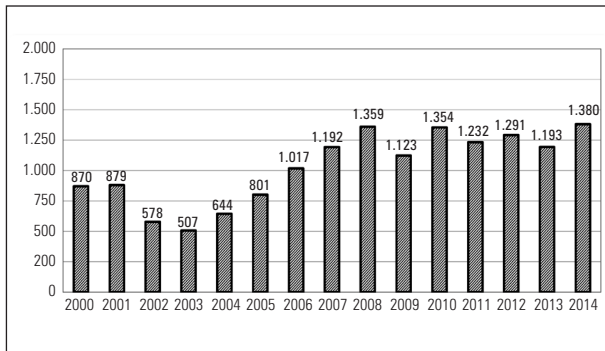
Estudos e pesquisas:
concluídos e em andamento



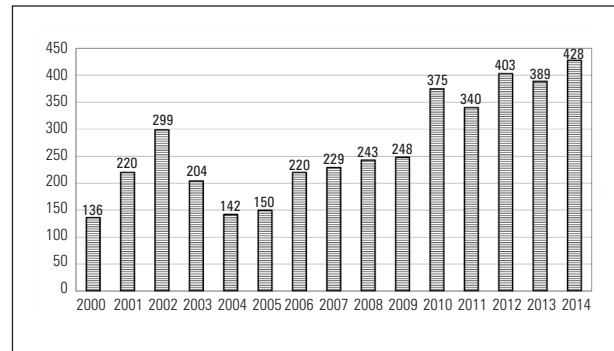
Produção intelectual de professores,
pesquisadores e técnicos



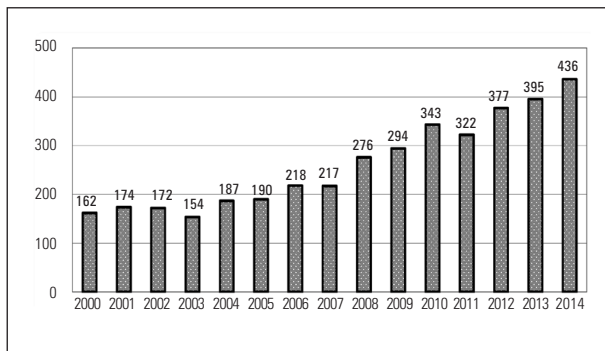
Cursos de mestrado: alunos matriculados



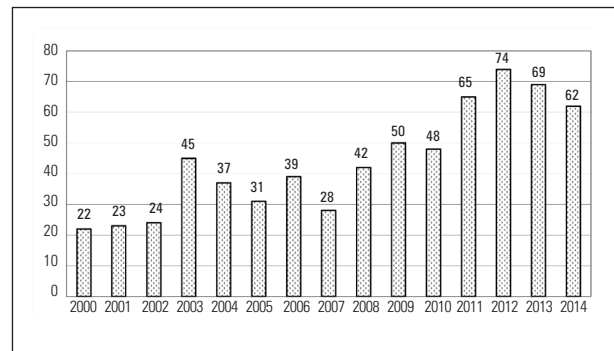
Dissertações de mestrado aprovadas



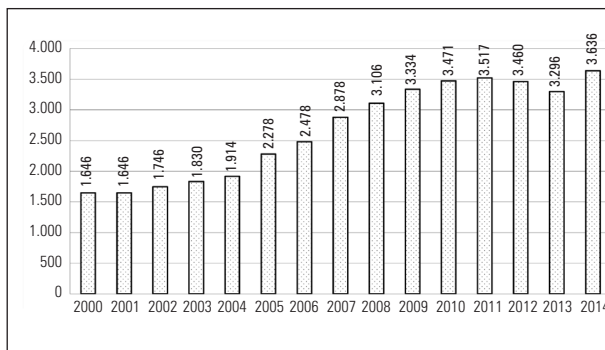
Cursos de doutorado: alunos matriculados



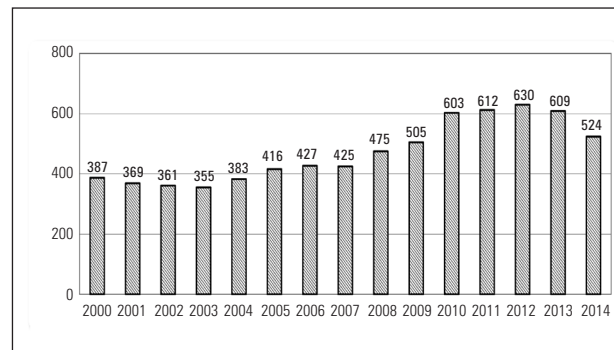
Teses de doutorado aprovadas



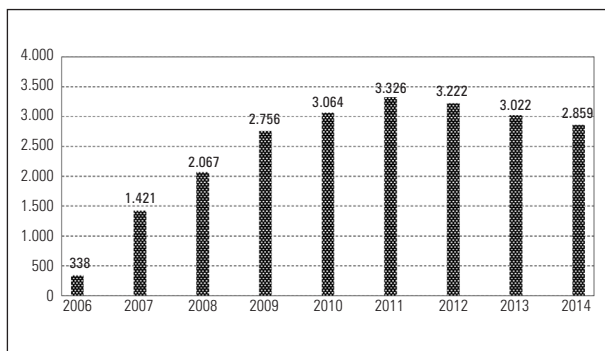
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história, direito e matemática aplicada: alunos matriculados



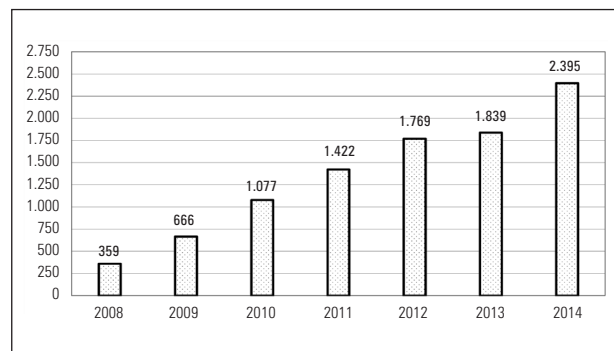
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história, direito e matemática aplicada: alunos graduados



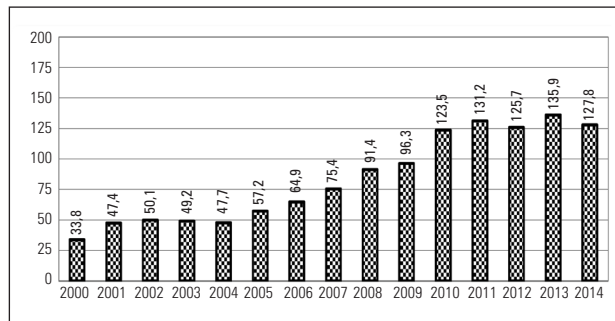
Cursos de graduação em administração e economia certificados pela FGV: alunos matriculados (média anual)



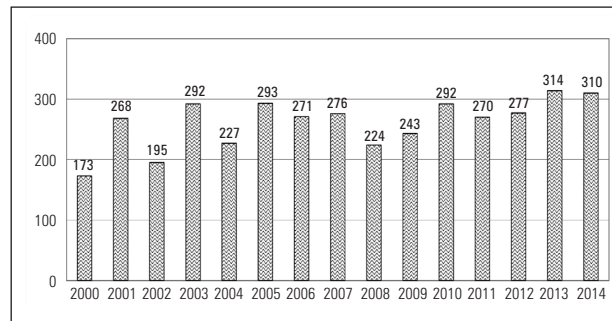
Cursos de graduação tecnológica (a distância): alunos matriculados



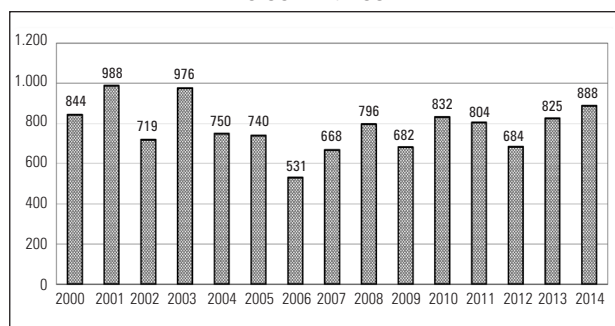
**Cursos de educação continuada:
alunos matriculados (em milhares)**



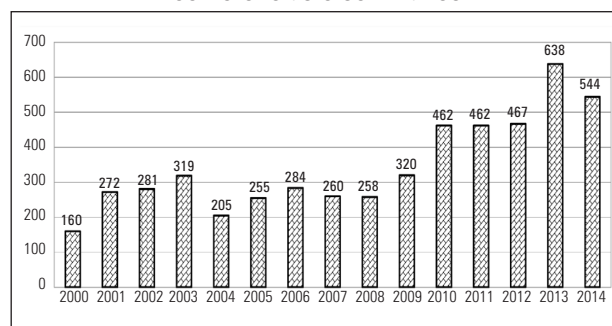
**Consultoria e cooperação técnica, científica e
acadêmica**



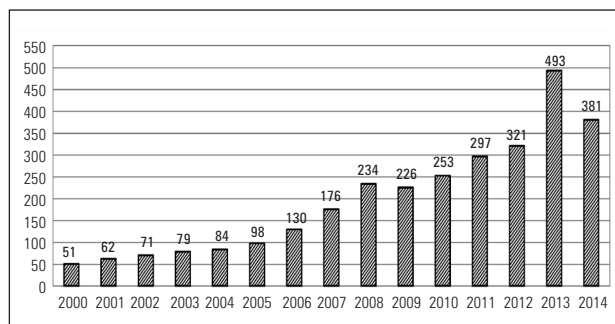
**Participação em congressos, conferências
e seminários**



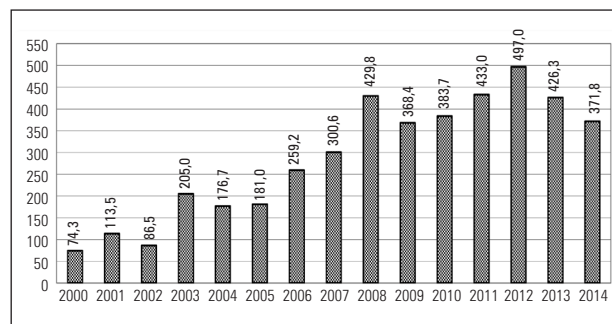
**Promoção e copromoção de congressos,
conferências e seminários**



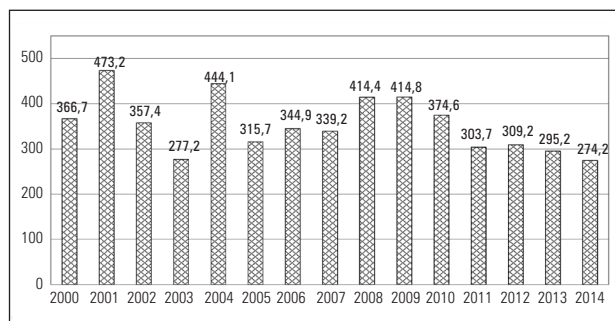
**Publicações editadas pela FGV:
livros e e-books — títulos**



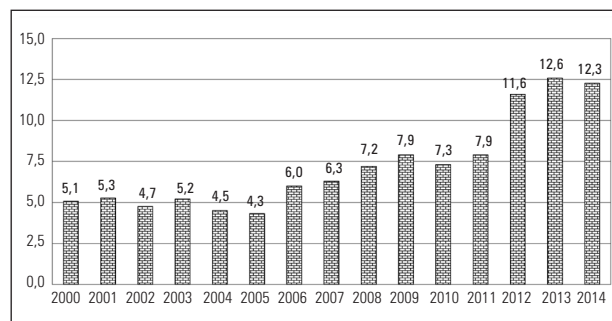
**Publicações editadas pela FGV:
livros — tiragem (em milhares)**



**Publicações editadas pela FGV:
periódicos impressos — nº de exemplares
(em milhares)**



**Publicações editadas pela FGV: periódicos impressos e
eletrônicos — nº de páginas
(em milhares)**



Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- ❑ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.
- ❑ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indébita pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.
- ❑ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.
- ❑ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.
- ❑ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.
- ❑ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre-intercâmbio cultural.
- ❑ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.
- ❑ Alhear-se, por princípio, de todas, as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.
- ❑ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas.
- ❑ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES



1. ASSEMBLEIA GERAL

Em 30 de abril de 2014, reuniu-se a 68ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, para a realização de sua sessão ordinária anual, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da FGV, à praia de Botafogo, nº 190, no auditório do 12º andar, na cidade do Rio de Janeiro, RJ, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, cumprimentou os presentes e informou que a Assembleia já contava com as presenças e/ou procurações em número superior a 50% do total de seus membros, como autoriza o Estatuto da FGV.

Relatório de atividades

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal deu início à apresentação do Relatório de Atividades da Fundação Getúlio Vargas referente ao exercício de 2013, ressaltando a finalização da Torre Oscar Niemeyer, onde a FGV ocupará os dois primeiros andares. Oito andares da Torre já estão alugados, o que significa que o custo, para a FGV, do financiamento da construção está coberto pela locação.

No quadriênio 2010-2013, o número médio de estudos e pesquisas regulares aumentou para 258, não considerando a produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos, que chegou, em média, a 2.184 trabalhos realizados no mesmo período. No último ano do quadriênio, a promoção e copromoção de congressos, seminários e conferências, realiza-

dos interna e externamente, foi da ordem de 638. O presidente destacou também que, pelo quinto ano consecutivo, a Fundação Getúlio Vargas figura entre os 30 melhores *think tanks* globais, segundo a classificação da Universidade da Pensilvânia, ocupando a 21ª posição, além de ser o melhor *think tank* das Américas do Sul e Central.

Quanto à avaliação do Ministério da Educação, destacou que a Escola de Economia de São Paulo (Eesp) tirou a nota máxima; em administração, a Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape) e a Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp) tiraram, respectivamente, a segunda e a terceira melhores notas; e, em economia, no Rio de Janeiro, a EPGE obteve a segunda nota do Brasil no Enade. Os cursos de gestão tecnológica da Ebape também foram muito bem avaliados e as duas escolas de direito da FGV — a Direito SP e a Direito Rio — tiraram notas próximas de quatro, sendo importante ressaltar que não há escola de direito com nota cinco no Brasil. Em relação ao Índice Geral de Cursos, o presidente observou que vários são os critérios avaliados e ressaltou que a Eesp ficou em primeiro lugar, a EPGE em segundo, a Ebape na quinta colocação nacional e o Cpdoc na sétima, chamando a atenção para o fato de que o Cpdoc ocupa o primeiro lugar no Brasil no *ranking* das escolas de ciências sociais.

Com relação aos cursos certificados, atividade em que a FGV certifica o curso ministrado por outras instituições sem emitir o diploma, o número de alunos no período chegou a cerca de 3 mil. Em seguida, o

professor Carlos Ivan Simonsen Leal destacou que a Fundação Getulio Vargas, no que diz respeito a educação continuada, está presente em 100 cidades brasileiras, sendo três mediante atendimento direto — Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo — e 97 através de empresas e instituições conveniadas localizadas em todo o país. Neste ponto, ponderou que a FGV, pelo terceiro ano consecutivo, está classificada entre as 100 instituições de ensino superior que formam os profissionais mais disputados em todo o mundo, conforme o *ranking* divulgado pelo *The New York Times*. Nessa edição do *ranking*, a FGV galgou duas posições, ficando em 1º lugar na América Latina e à frente de instituições tradicionais, como Sciences Po e a Universidade de Pittsburgh. A FGV é também a instituição brasileira mais bem colocada na primeira edição do *ranking* Alma Mater Index: Global Executives, da revista britânica *Times Higher Education*, que relaciona as 100 melhores instituições no que diz respeito à formação de diretores executivos. Além de ser a primeira colocada no Brasil, a FGV ocupa a 35ª posição no mundo, à frente de universidades como Princeton, nos Estados Unidos, e Cambridge, no Reino Unido.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou ainda que, na média do quadriênio 2010-2013, a FGV registrou 129 mil alunos nos cursos de educação continuada, que estão disponíveis em todo o país; número que no quinquênio 2005-2009 não passava de 77 mil e no quinquênio 2000-2004, de 45,6 mil alunos. Quanto a consultoria, cooperação técnica, científica e acadêmica, no quadriênio 2010-2013 a FGV trabalhou, em média, em 288 projetos. E no que concerne às publicações editadas, a FGV chegou à marca de 493 títulos em 2013, entre livros e *e-books*, o que revela um crescimento exponencial por parte da FGV.

Prestação de contas — balanço geral

Dando sequência à reunião, o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou à Assembleia a

prestação de contas do exercício de 2013, mostrando, através de tabelas, que apresentaram aumento em relação a 2012 tanto o Disponível quanto o Ativo Permanente — este como resultado do investimento realizado no prédio ao lado do Edifício-Sede da FGV —, o Passivo Exigível a Curto Prazo — devido à referida obra, em parte financiada pela Caixa Econômica Federal —, o Resultado Operacional e o Patrimônio Líquido.

Durante a reunião, o presidente esclareceu que a Receita e a Despesa vêm crescendo a uma taxa superior à inflação, em decorrência do crescimento dos negócios da FGV. Informou que os Índices de Liquidez Imediata, seca e corrente, estão acima de cinco, demonstrando boa saúde financeira institucional. Destacou também a reforma do auditório situado à av. Nove de Julho, nº 2.029, em São Paulo, além de informar que a FGV está prestes a receber autorização para a construção de um prédio na rua Picarolo e outro na rua Itapeva, ambos também em São Paulo.

Para finalizar, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal falou sobre a dupla graduação, na qual o aluno estuda em duas escolas da FGV e se forma em seis anos. Em seguida, o presidente solicitou ao sr. Ocério Defaveri que procedesse à leitura do Edital de Convocação da Assembleia Geral e dos pareceres dos conselhos Diretor e Curador sobre o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas de 2013.

Leitura das sínteses dos pareceres

O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, analisam detidamente o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas da Fundação Getulio Vargas no ano de 2013.

O parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, do Conselho Diretor, manifesta-se favorável à aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do exercício de 2013, sugerindo que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas.

Em seu parecer ao Conselho Curador, o conselheiro João Alfredo Dias Lins também opinou pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do exercício de 2013, propondo também que o resultado do exercício fosse recolhido ao Fundo Patrimonial.

Conforme parecer de auditoria, a auditoria externa manifestou-se pela aprovação das contas do exercício de 2013, em face da consistência dos procedimentos contábeis e pelo fato de os demonstrativos refletirem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Fundação Getúlio Vargas.

Colocada em votação a aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas (Balanço Geral) do exercício de 2013, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou que aqueles que estivessem de acordo não se manifestassem. Não havendo nenhuma manifestação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal declarou aprovados, pela Assembleia Geral, o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas do ano de 2013.

Eleição e reeleição de membros dos conselhos Curador e Diretor

Passando ao último item do edital de convocação da Assembleia Geral, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal deu início à eleição e à reeleição de membros dos conselhos Curador e Diretor.

Para o Conselho Curador, foi indicada a eleição do dr. Joaquim Levy como membro vogal, no lugar

do professor Ary Oswaldo Mattos Filho, para o mandato de 30 de abril de 2014 a 30 de abril de 2015. Em substituição ao dr. Sérgio Ribeiro da Costa Werlang, indicou o dr. Antônio Alberto Gouveia Vieira como membro vogal para o mandato de 30 de abril de 2014 a 30 de abril de 2020. O professor Cesar Camacho foi indicado para membro suplente, em substituição ao dr. Aldo Floris, também para o mandato de 30 de abril de 2014 a 30 de abril de 2020. Para reeleição, foram indicados o dr. Luiz Chor como membro vogal para o mandato de 30 de abril de 2014 a 30 de abril de 2020 e os drs. Sérgio Lins Andrade, Rui Barreto e José Carlos Schmidt Murta Ribeiro como membros suplentes para o mandato de 30 de abril de 2014 a 30 de abril de 2020. As indicações para o Conselho Curador foram colocadas em votação e o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou que os que estivessem de acordo não se manifestassem. Não havendo qualquer manifestação, as eleições e reeleições acima referenciadas foram declaradas aprovadas por unanimidade.

Em seguida, o presidente da FGV iniciou a eleição do Conselho Diretor, indicando que o dr. Cristiano Buarque Franco Neto passasse de suplente para vogal, com mandato até 30 de abril de 2018. Como novos membros suplentes, foram indicados os drs. Ary Oswaldo Mattos Filho e Aldo Floris, ambos com mandato até 30 de abril de 2018. Para reeleição, indicou os drs. Armando Klabin, José Luiz Miranda, Marcílio Marques Moreira e Roberto Paulo Cezar de Andrade, todos com mandato até 30 de abril de 2020. Como membros suplentes, foram indicados os drs. Marcelo José Basílio de Souza Marinho e Jacob Palis Júnior, com mandatos até 30 de abril de 2020. As indicações para o Conselho Diretor foram colocadas em votação e o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou que os que estivessem de acordo não se manifestassem. Não havendo qualquer manifestação, as eleições e reeleições acima referenciadas foram declaradas aprovadas por unanimidade.

A pedido do professor Michael Paul Zentlin, membro da Assembleia Geral da FGV, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal concedeu-lhe a palavra e este discorreu então acerca da governança da FGV, apesar de o tema não constar do edital de convocação da 68ª Assembleia Geral. Após a exposição do professor Michael Paul Zentlin, foi dada a palavra ao professor Clovis de Faro, que expôs que a FGV tem crescido sistematicamente, o que culminou com a nota sete dada pela Capes à Eaesp, além de ressaltar que a governança é muito bem realizada na Fundação Getúlio Vargas. A seguir, foi também dada a palavra ao professor Bianor Cavalcanti, que informou que, por quase 45 anos, passando por três presidentes, tem tido o privilégio de vivenciar o crescimento da FGV.

Antes de declarar encerrada a Assembleia, o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal destacou que a Fundação Getúlio Vargas está situada entre as melhores instituições de ensino do país, é um *think tank* com escolas e tem por missão o desenvolvimento do Brasil. Observou também que, durante os quase 70 anos de existência da Fundação, o sistema de governança tem sido um dos mais transparentes do Brasil, com a participação de membros dos conselhos Diretor e Curador, auditoria externa e do Ministério Público. Ressaltou ainda que a construção da Torre Oscar Niemeyer trará renda para a FGV e irá ajudar a construir novas instalações em São Paulo. Finalizou dizendo que a FGV completa 70 anos em 2014 e a Eaesp, 60 anos, tendo esta um papel muito importante em São Paulo e em todo o Brasil. Em seguida, não havendo qualquer manifestação contrária, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a 68ª Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas.

2. CONSELHO CURADOR

Como previsto no Estatuto da FGV, o Conselho Curador realizou duas sessões ordinárias no exercício de 2014, nos dias 27 de março e 30 de outubro.

A 130ª Sessão Ordinária do Conselho Curador, presidida por seu vice-presidente, o conselheiro João Alfredo Dias Lins, com a participação do presidente da FGV, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal, especialmente convidado para prestar informações sobre a atual situação da Instituição.

O presidente da Fundação apresentou a Prestação de Contas — Relatórios e Balanços de 2013, informando que este foi o ano em que a Fundação Getúlio Vargas realizou o maior investimento de sua história. Discorrendo sobre o Imobilizado, confirmou a informação de que a FGV não corrige os valores do Ativo Imobilizado por ter imunidade fiscal de impostos. Na análise do Passivo, observou que o Patrimônio Líquido da Fundação Getúlio Vargas em 2013 registrou alta em relação a 2012, resultado que deverá ser aportado ao Fundo Patrimonial. Esclareceu que o resultado da Execução Operacional da FGV, diferentemente das sociedades anônimas, é lançado no Fundo Patrimonial, o que garante a solidez da Instituição.

Durante a reunião, mostrou o Balanço Econômico, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e analisou a Demonstração das Mutações Patrimoniais do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, constatando que a FGV teve mais um ano com resultado muito favorável. Ressaltou ainda que, em 10 anos, o financiamento da Torre Oscar Niemeyer será liquidado, sem que seja afetada a solidez da Instituição.

O presidente informou que, em 2013, foram priorizados a construção da Torre Oscar Niemeyer e expressivos investimentos em TI, ressaltando que a próxima meta será aumentar as atividades de sustentabilidade e desacelerar as atividades de bens públicos, para manter o equilíbrio. Observou ainda que, nos últimos três anos — de 2011 a 2013 —, foram investidos mais de R\$ 300 milhões e que quase todas as unidades atingiram suas metas referentes ao período janeiro/dezembro de 2013.

Foram apresentados gráficos que demonstram, ao longo dos últimos 14 anos, o expressivo número de estudos e pesquisas regulares, assim como a produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos. Esclareceu que o objetivo da FGV quanto à graduação é formar profissionais de alta qualificação, e que os cursos de graduação obtiveram quatro notas cinco na avaliação do MEC e mais duas notas quatro, e que, entre os cursos certificados pela FGV, 15 obtiveram nota cinco. Apresentou ainda o volume de publicações editadas pela FGV, como livros e *e-books*, informando que estes últimos são um sucesso. Para finalizar, acrescentou que foram vendidos 11 mil exemplares de livros didáticos.

Em seguida, o vice-presidente do Conselho Curador, dr. João Alfredo Dias Lins, apresentou seu parecer sobre o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas referentes ao exercício de 2013, concluindo: “Finalizo este parecer opinando pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do exercício de 2013 da Fundação Getúlio Vargas com suporte, inclusive, no parecer da auditoria sem ressalvas, emitido pela Audicone — Auditoria, Contabilidade e Consultoria Especializada Ltda., datado de 6 de março de 2014. Com suporte no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, proponho também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial”. Colocado em votação, o parecer sobre o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas do exercício 2013 da FGV foi aprovado por unanimidade.

Na sequência, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou o relatório financeiro referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2014.

A 131ª Sessão Ordinária do Conselho Curador, realizada no dia 30 de outubro de 2014, foi presidida por seu presidente, o conselheiro Carlos Alberto Lenz César Protásio, que deu as boas-vindas aos novos conselheiros — Cesar Camacho e Clóvis Torres, este último representante da Vale S.A. —, parabenizou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal

pela comemoração dos 60 anos da Eaesp, mencionando também o aniversário de 70 anos da FGV em dezembro, e o convidou a apresentar o relatório financeiro da Fundação do período janeiro/setembro de 2014.

Iniciando sua apresentação, o presidente da FGV discorreu sobre a evolução do Patrimônio Líquido de 2007 a 2014 e informou que houve aumento no exercício, apesar do ano economicamente difícil para o país. Observou ainda que, nesse mesmo período, a cada ano a FGV conseguiu acumular um patrimônio que assegura a estabilidade da Instituição, acrescentando que, para a Fundação manter sua segurança financeira, é preciso buscar receitas fora da produção de bens públicos, assim como obter retorno das atividades que mantêm a máquina funcionando.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal mostrou o diagnóstico das unidades sobre o cumprimento de sua execução orçamentária, bem como a viabilidade de execução do plano de trabalho. Concluiu dizendo que, com pequenas exceções, as execuções orçamentárias estão positivas, apesar da situação econômica desfavorável. O presidente da Fundação também distribuiu aos conselheiros o Relatório de Atividades da FGV referente ao 1º semestre de 2014. Em seguida, informou que a Fundação estava em processo de escolha do novo diretor da Eaesp e esclareceu que tal escolha seria baseada no novo sistema adotado pela Instituição para esse tipo de contratação, que passou a ser feita por um Comitê de Seleção. Reiterou que a professora Maria Tereza Fleury fez um excelente trabalho durante sua gestão e que ela continuaria como professora da Escola. Esclareceu aos presentes como estava acontecendo a busca pelo sucessor do cargo e acrescentou que o Comitê escolheria três nomes para a decisão final do presidente da FGV, com conhecimento do Conselho Diretor.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou também que a FGV tem produzido pesquisas

sobre temas inovadores, e convidou o professor Marco Aurélio Ruediger, diretor da Dapp, a apresentar o trabalho realizado por ele e sua equipe a partir de bancos de dados obtidos nas redes sociais e que pode medir, em tempo real, as opiniões e o que está sendo comentado ao redor do mundo. O professor Marco Aurélio Ruediger mostrou o trabalho realizado a partir dessa nova tecnologia no momento das eleições para governadores e presidente do Brasil.

Antes de encerrar, o presidente da FGV informou aos conselheiros que recebeu de herança de seu pai uma biblioteca com grande quantidade de livros, principalmente de direito, e que pretende doá-la à Fundação Getúlio Vargas. Por fim, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio, presidente do Conselho Curador, agradeceu a participação do professor Carlos Ivan Simonsen Leal e a presença de todos e declarou encerrada a sessão.

3. CONSELHO DIRETOR

No exercício de 2014, o Conselho Diretor da FGV reuniu-se 12 vezes em sessões ordinárias — em 27 de janeiro, 24 de fevereiro, 24 de março, 28 de abril, 26 de maio, 30 de junho, 28 de julho, 25 de agosto, 22 de setembro, 27 de outubro, 24 de novembro e 15 de dezembro.

Na 662ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada no dia 27 de janeiro, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, apresentou o relatório financeiro preliminar referente ao período janeiro/dezembro de 2013. Foi mostrada a evolução do Patrimônio Líquido, que aponta crescimento entre 2007 e 2013. Sobre a Execução Operacional, informou que a maioria das unidades apresentou resultado acima do orçado. Analisando a Execução Orçamentária, comparou a *performance* do ano de 2012 com a de 2013. Com relação aos quadros de pessoal permanente e flutuante, de autônomos e de estagiários, informou que apresentaram peque-

na variação quando comparados com 2012. Mostrou ainda a evolução mensal dos saldos acumulados do Caixa nos exercícios de 2011, 2012 e 2013. O professor Marco Aurélio Ruediger, diretor da Dapp, apresentou o trabalho “Transparência e políticas públicas na sociedade em rede: uma nova fronteira para a FGV”, discorrendo sobre o modelo organizacional e apresentando um vídeo sobre as manifestações nas ruas das principais cidades brasileiras, com uma análise das redes sociais monitoradas pelo programa. Explicou que o projeto desenvolvido para a Assembleia Legislativa de Santa Catarina aplica metodologias que permitem aprimorar o diálogo online com a população e uma obter uma maior transparência na divulgação das leis orçamentárias do Estado. Terminada a apresentação, os conselheiros parabenizaram o professor Marco Aurélio Ruediger pelo excelente trabalho que está sendo implementado. Em seguida, o professor Renato Flôres apresentou um projeto realizado pelo Núcleo de Inteligência e Prospecção Internacional (NPII), sob sua supervisão e liderado pelo dr. Timothy Hobson, da University of Warwick — o Multi-Purpose Regional Indicators (MPRI) —, uma coleção de indicadores-chaves que podem ser customizados para diversos propósitos. Como exemplo, citou um grupo inglês que estudava abrir uma fábrica no Brasil e recebeu ofertas de vários estados. Pelo sistema descrito, eles poderiam escolher a melhor oferta, analisando, por meio de histograma e mapas, as condições geográficas, os níveis de segurança, de educação e infraestrutura, entre outros, de cada estado, mesorregiões e microrregiões. O presidente Carlos Ivan Simonsen Leal acrescentou ainda que o propósito da FGV para 2014 era apostar em investimento e inovação, informou que a Fundação subiu do 27º para o 21º lugar no *ranking* dos *think tanks* e que acredita que nos próximos seis a oito anos esteja no grupo dos 10 primeiros. Em seguida, não havendo mais nada a declarar, agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão.

No dia 24 de fevereiro, ocorreu a 663ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor. O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, apresentou o relatório financeiro definitivo referente ao período janeiro/dezembro de 2013. Apontou também a Evolução da Aplicação de Recursos em Investimentos Próprios e observou que 2012 e 2013 foram os anos em que a Fundação Getúlio Vargas mais investiu em toda a sua história. Para finalizar a apresentação do relatório financeiro de janeiro/dezembro de 2013, o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal informou que gostaria de agradecer ao vice-presidente Sergio Franklin Quintella e ao diretor de operações, dr. Mario Rocha, pela dedicação e pelo trabalho na construção da Torre Oscar Niemeyer, acrescentando que a FGV Projetos ocupará os dois primeiros andares do novo prédio. Em seguida, o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal passou à apresentação do relatório financeiro de janeiro de 2014, mostrando as fontes e aplicações de recursos. Para finalizar, informou que a Fundação Getúlio Vargas está licenciando um terreno para a construção de um prédio na rua Picarolo, em São Paulo, e que há ainda o prédio da av. Nove de Julho, que a FGV deseja adquirir. Na sequência, a professora Goret Pereira Paulo apresentou o trabalho que a Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado (RPCAP) vem realizando, de acordo com o objetivo da Fundação Getúlio Vargas de promover o desenvolvimento. Mostrou também os diversos centros de estudos existentes nas unidades da FGV, classificando-os em três categorias — corporativos, interunidades e intraunidades — e citou todos os nomes dos centros compreendidos em cada categoria. Em seguida, discorreu sobre a estrutura de temas estudados em cada centro, visando à competitividade empresarial, a cultura e a sociedade, o desenvolvimento econômico e social, o Estado, o governo e políticas públicas eficientes, a Justiça e as relações internacionais. Não havendo mais nada a declarar, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão.

Na 664ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 24 de março, o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou o relatório financeiro do período janeiro/fevereiro de 2014. O conselheiro relator, dr. Cristiano Buarque Franco Neto, procedeu à leitura do seu parecer acerca do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas da Fundação Getúlio Vargas relativos ao exercício de 2013, finalizando: “Em conclusão deste meu parecer, manifesto-me favoravelmente pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2013, sugerindo ainda que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro relator”. Colocado em votação, o parecer do relator foi aprovado por unanimidade. Na sequência, a professora Marieta de Moraes Ferreira iniciou sua apresentação falando sobre o sucesso dos livros didáticos publicados pela Editora FGV, com vários deles esgotados. Sobre o novo livro de história (em três volumes) que está em elaboração, informou que será utilizado o conceito de história agregada. Quanto ao de sociologia e ao de matemática, os volumes estão sendo revisados e adequados aos parâmetros do Programa Nacional do Livro Didático (PNLD) do MEC. Ressaltou ainda que os três volumes do livro de língua portuguesa, edição de 2013, também estão inscritos no PNLD, e apresentou os novos títulos a serem lançados: o de geografia, em andamento; e os de filosofia, química e biologia, em fase de estruturação. A professora discorreu sobre o projeto Ensino Médio Digital, cujo portal foi lançado em 2012 e está sendo reestruturado, com atualização de *designs* e do banco de questões, informando que já atingiu a marca de 1,5 milhão de acessos. Explicou o mecanismo do Banco de Simulado, que reúne questões inéditas a partir da matriz de referência do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem), elaboradas por professores selecionados. O Banco de Simulado possui oito coordenadores de área, um

coordenador pedagógico e 28 cursos distribuídos nas áreas de linguagem, matemática, ciências da natureza e ciências humanas. Foi apresentado ainda um levantamento dos gastos com o programa FGV Ensino Médio Digital desde o ano de 2011. Finalizando, discorreu sobre o programa Leres e Saberes e a parceria com a Educafro, com a finalidade de criar um curso online que ofereça conteúdos relacionados ao ensino médio e ao Enem através do portal FGV Ensino Médio Digital.

A 665ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 28 de abril, foi presidida pelo vice-presidente da FGV, dr. Sergio Franklin Quintella, que iniciou a sessão submetendo à aprovação dos conselheiros os nomes dos membros que irão compor o Comitê de Seleção para a escolha do novo diretor da Eaesp. Informou sobre a saída da professora Maria Tereza Fleury e que o comitê seria composto pela própria professora Maria Tereza Fleury, como presidente, pelo professor Lindolpho de Carvalho Dias e pelo dr. José Ermírio de Moraes Neto, o que foi aprovado pelos conselheiros. Dando continuidade, informou sobre a situação do imóvel de Nova Friburgo, ressaltando que a Fundação Getulio Vargas gostaria de reincorporá-lo e, após várias tentativas de contato com o reitor e vice-reitor da Uerj, optou por notificá-los. O Conselho Diretor aprovou a proposta por unanimidade. Em seguida, o conselheiro José Luiz Miranda apresentou os valores projetados para o ano de 2014, que, comparados com aqueles efetivamente realizados em 2013, apresentaram variação positiva. Mencionou que o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal tem dado muita ênfase à necessidade de a FGV investir cada vez mais no ensino médio, e que o IDE terá de se preparar, nos próximos anos, para esse mercado. O conselheiro José Luiz Miranda abordou a Proposta Orçamentária de Investimentos para o ano de 2014, com destaque para o item Obras e Instalações, no qual se prevê o retrofit do Edifício-Sede da Fundação Getulio Vargas, na Praia de Botafogo, nº 190. O vice-presidente informou que o investimento maior deste ano será em reformas de

prédios da FGV no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília. Comentou que a Fundação pretende ocupar inicialmente dois andares da Torre Oscar Niemeyer, sendo os demais andares alugados a fim de contribuir para a amortização do financiamento da Caixa Econômica Federal. O Plano de Trabalho e a correspondente Proposta Orçamentária Operacional e de Capital foram aprovados unanimemente pelo Conselho Diretor, com as recomendações propostas pelo conselheiro relator na conclusão de seu parecer. O vice-presidente da FGV, dr. Sergio Franklin Quintella, apresentou o relatório financeiro relativo ao período janeiro/março de 2014 e informou que a receita do ano deverá ser mantida no mesmo nível de 2013 e que a diferença de valores na Execução Orçamentária Operacional Gerencial de 2013, maior que a de 2014, deve-se a fatos não recorrentes.

Em 26 de maio, foi realizada a 666ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, na qual o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou o relatório financeiro do período janeiro/abril de 2014. Inicialmente, o presidente da FGV mostrou o Controle de Caixa e Aplicações Financeiras da Fundação Getulio Vargas referente ao mês de abril de 2014, e comentou que o resultado alcançado proporciona segurança à Instituição. Informou que, em 2014, o maior investimento será em informática e que, em São Paulo, está sendo aguardada a licença para construção de um imóvel. Sobre os indicadores de liquidez da Fundação Getulio Vargas, comentou que o Índice de Liquidez Imediata em abril de 2014 foi superior aos índices de dezembro de 2011, 2012 e 2013, o mesmo acontecendo com os Índices de Liquidez Seca e de Solvência Geral. Mostrou a Execução Orçamentária Gerencial até abril de 2014, comparando-a com o período janeiro/abril de 2013. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal mostrou o gráfico da Execução Orçamentária Operacional Gerencial, mais o Resultado da Variação das Atividades Patrimoniais, confrontando o Orçamento com as execuções nos exercícios de 2013 e 2014; e apresentou a Execução Operacional, segundo as Unidades, referente ao período janeiro/

abril de 2014. O professor Marco Aurélio Ruediger apresentou aos membros do Conselho Diretor a pesquisa sobre mobilidade urbana e cidadania, desenvolvida pela Dapp. Mostrou o número de entrevistas realizadas em diversas capitais do país sobre a satisfação dos cidadãos quanto aos serviços públicos atuais, concluindo que, para a maioria, a vida melhorou da porta de casa para dentro, mas não para fora. A pesquisa revelou que o índice de insatisfação com os serviços públicos é altíssimo e que, considerando os insatisfeitos e os muito insatisfeitos, os piores serviços são, pela ordem, segurança, saúde, transporte e educação. A pesquisa concluiu que, de maneira geral, há a percepção de que houve progressos na vida pessoal do ponto de vista econômico e a expectativa de que esta vai continuar melhorando nos próximos anos. Acrescentou que há certa divisão a respeito da crença de que é possível fazer os políticos lutarem para melhorar o transporte público por meio do voto. Para finalizar, a pesquisa demonstrou que há um leve otimismo quanto à possibilidade de melhoria no transporte público.

Na 667ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 30 de junho, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou o relatório financeiro de janeiro/maio de 2014 da Fundação Getúlio Vargas. Observou que, em 2014, o Resultado Orçamentário Operacional foi um pouco menor que o de 2013, em função das dificuldades econômicas do ano de 2014, e relatou também que o Resultado Operacional e de Investimentos foi superior ao do ano anterior. O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou aos senhores conselheiros que, de acordo com as decisões do Conselho Diretor no que respeita à substituição de diretores de Escolas, está sendo formado um Comitê de Seleção composto de cinco membros, sendo dois escolhidos pelo Conselho Diretor e dois escolhidos de acordo com a lista sêxtupla encaminhada pela Direção da Eaesp. Acrescentou que escolheu a professora Maria Tereza Fleury, atual diretora da Eaesp, para presidir o referido Comitê, que ficou assim formado: os conselheiros José Ermí-

rio de Moraes Neto e Lindolpho de Carvalho Dias, escolhidos pelo Conselho Diretor, e os professores Fernando Luiz Abrucio e Tales Andreassi, como representantes do corpo docente da Eaesp.

Em 28 de julho ocorreu a 668ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, na qual o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou o relatório financeiro de janeiro/junho de 2014. Sobre os Investimentos, informou que, comparando-se o período janeiro/junho de 2013 com o mesmo período de 2014, nota-se que o decréscimo do valor no ano de 2014 deve-se ao fato de a Torre Oscar Niemeyer ter ficado pronta. O presidente da FGV analisou a Execução Operacional por Unidade no período janeiro/junho de 2014 e apresentou o Relatório do Cumprimento do Orçamento e do Plano de Trabalho separados por unidades. Durante a sessão, foi entregue aos conselheiros o CD com o relatório de atividades e informações financeiras e orçamentárias do 1º semestre de 2014. Na sequência, o presidente apresentou o novo site da Dapp, mostrando as ferramentas de pesquisa nele disponíveis e o monitoramento de dados em redes sociais. Informou que foi firmada uma parceria com o jornal *O Globo*, que publicará todos os domingos as matérias da Dapp.

A 669ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 25 de agosto, foi presidida pelo vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, que discorreu sobre o relatório financeiro relativo ao período janeiro/julho de 2014. Esclareceu que o baixo investimento em 2014, quando comparado ao ano anterior, se justifica pelo término das obras da Torre Oscar Niemeyer. Acrescentou que, no final de 2014 e início de 2015, os investimentos em ativo fixo serão direcionados para o término das obras do Centro Cultural e para instalações em São Paulo. Foi analisado o quadro da Execução Orçamentária Operacional, comparando o período janeiro/julho de 2013 com o mesmo período de 2014.

Na 670ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 22 de setembro, o presidente Carlos

Ivan Simonsen Leal falou sobre o relatório financeiro de janeiro/agosto de 2014 e comentou o crescimento apresentado no total do Ativo, comparando a situação em dezembro de 2013 com a de agosto de 2014. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal passou a palavra ao vice-presidente Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque, que apresentou o projeto “Insumos para o Plano Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado de São Paulo”, cujo objetivo principal será definir diretrizes visando à intensificação da produção científica e tecnológica e aos processos inovativos. A Fapesp está articulando e coordenando o trabalho e a FGV contribui com a utilização do Projeto Demos, que fará a validação dos resultados. Estão envolvidos, no Rio de Janeiro, os professores Marco Aurélio Ruediger, que desenvolveu essa ferramenta, e o professor Clovis de Faro, e, em São Paulo, o professor Carlos Osmar Bertero. Durante a sessão, foi distribuído aos conselheiros um documento com um pré-projeto deste plano.

Em 27 de outubro, na 671ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, apresentou o relatório financeiro relativo ao período janeiro/setembro de 2014.

Em 24 de novembro, a 672ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor foi presidida pelo professor Carlos Ivan Simonsen Leal, que deu início aos trabalhos informando aos conselheiros que estava previsto o lançamento na internet, no dia 30 de novembro, do projeto “Mosaico sobre o Orçamento Público”, que possibilitará ao interessado tomar conhecimento das verbas do Orçamento Público, assim como ter uma visão do Orçamento Público “discricionário” e fazer sua própria análise. Informou também sobre o lançamento de outro projeto referente à análise das últimas eleições, que será apresentado na próxima reunião. Em seguida, o presidente distribuiu dois gráficos demonstrativos da evolução do faturamento da Instituição, analisando o faturamento total da Fundação Getúlio Vargas e o apoio financeiro do governo federal a partir de 1945 até 2013; apresentou

em seguida o relatório financeiro referente ao período janeiro/outubro de 2014. Depois, apresentou o quadro da Execução Orçamentária dos Projetos de Desenvolvimento em execução pelas unidades, esclarecendo tratar-se dos projetos que cada unidade vem desenvolvendo há poucos anos e que estão sendo acompanhados, ainda de maneira informal, por um comitê dirigido pelo professor Sérgio Werlang. Acrescentou ainda que a Fundação Getúlio Vargas está evoluindo na direção da criação e do aperfeiçoamento de produtos. Não havendo mais nada a declarar, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão.

Na 673ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 15 de dezembro, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, apresentou o relatório financeiro do período janeiro/novembro de 2014. Durante a reunião, apresentou a Execução Orçamentária dos Projetos de Desenvolvimento, por unidade, comentando que houve aumento no número desses projetos e ressaltando que estes são realizados visando ao aprimoramento de métodos de ensino, aprendizado, material didático, entre outros.

4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2014, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas submeteu mensalmente ao Conselho Diretor a prestação de contas, com ênfase na execução orçamentária e patrimonial, cumprindo dessa forma a exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 9º do Estatuto.

Entre outras atividades relacionadas à coordenação geral da Instituição, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como 10 das 12 sessões ordinárias do Conselho Diretor.

A convite do Conselho Curador, o presidente da FGV participou das sessões ordinárias do

referido Conselho, pronunciando-se nas ocasiões sobre a Prestação de Contas de 2013 e o Relatório Financeiro da Fundação do período janeiro/setembro de 2014, além de prestar informações gerais sobre a Instituição.

No exercício de suas funções, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, realizou as seguintes viagens ao longo de 2014:

- ❑ a São Paulo, em 24 de janeiro, para reunião na Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp);
- ❑ a São Paulo, nos dias 11 e 12 de fevereiro, para assinatura de termo de cooperação entre a FGV e o Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP);
- ❑ a São Paulo, entre os dias 20 e 22 de fevereiro, para um workshop do Ministério da Fazenda, em parceria com a FGV, sobre reformas microeconômicas;
- ❑ a Madri, na Espanha, entre os dias 2 e 15 de março, para o Seminário Internacional de Cooperação Ibero-Americana, no qual discutiu como a América Latina e os países ibéricos podem construir sinergias que permitam a continuidade do desenvolvimento latino-americano e a retomada das economias de Portugal e Espanha;
- ❑ a Buenos Aires, na Argentina, entre os dias 3 e 5 de abril, para encontro no Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (Cari) e na Universidad Nacional de Tres de Febrero (Untref);
- ❑ a São Paulo, em 10 de abril, para reunião com diretores da FGV;
- ❑ a Brasília, nos dias 14 e 15 de agosto, para o Seminário da FGV Projetos, em parceria com a Capes, sobre Inovações em Práticas, Gestão e Políticas Educacionais;
- ❑ a Hamburgo, na Alemanha, entre os dias 23 de agosto e 2 de setembro, para participar do Encontro Econômico Brasil-Alemanha;

- ❑ a São Paulo, em 25 de setembro, para reunião com os diretores da FGV;
- ❑ a São Paulo, em 26 de novembro, para a apresentação do Plano de Negócios na Eaesp;
- ❑ a Brasília, entre os dias 11 e 13 de dezembro, para almoço com Rodrigo Rollemberg, governador eleito do Distrito Federal.

Merecem ainda destaque as seguintes medidas administrativas:

- ❑ aprovação do novo Código de Ética da Fundação Getúlio Vargas — Portaria nº 6, de 5 de fevereiro;
- ❑ criação do Comitê de Supervisão, Orientador e de Mantenedores da FGV Energia — Centro de Estudos de Energia —, no âmbito da Administração Superior da FGV, com responsabilidade pelas atividades inerentes tal como detalhadas no Regimento Interno — Portaria nº 8, de 13 de fevereiro;
- ❑ criação do Centro de Estudos em Regulação e Infraestrutura (Ceri), visando a posicionar a FGV como protagonista em pesquisas, debates e propostas de políticas públicas no campo da regulação e a contribuir para que a Fundação amplie seu reconhecimento internacional como um dos *think tanks* mundiais nesse setor — Portaria nº 53, de 4 de novembro;
- ❑ definição da centralização de todos os serviços de comunicação e marketing da Fundação Getúlio Vargas, a partir de janeiro de 2015, na Diretoria de Comunicação e Marketing (Dicom), incluindo atividades de propaganda, assessoria de imprensa, eventos, brindes, peças de comunicação, central de atendimento, inteligência de mercado, marketing digital e outras correlatas — Portaria nº 56, de 3 de dezembro.

No trato da administração da FGV, cabe o registro de que o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, participou de 10 sessões ordinárias do Conselho Diretor, tendo presidido duas sessões.

CÓDIGO DE ÉTICA

(Aprovado pela Portaria nº 6, de 5 de fevereiro de 2014)

INTRODUÇÃO

O Código de Ética é destinado a nortear as relações humanas no âmbito da Fundação Getúlio Vargas e contempla os princípios universais, bem como outras recomendações específicas peculiares à Instituição, que tem caráter técnico-científico e educativo, é pessoa jurídica de direito privado, de natureza filantrópica e sem objetivo de lucro.

Dentro desse espírito, todos aqueles que mantenham vínculo de trabalho, bem como aqueles que mantenham vínculo educacional com a FGV deverão compatibilizar seus valores individuais com os estabelecidos neste Código de Ética.

Havendo qualquer dúvida no seu campo de atuação, o empregado/prestador de serviços/estagiário e o aluno deverão dirigir-se à sua chefia imediata, ou à hierarquia superior, optando, na impossibilidade de comunicação, pela alternativa que gere o melhor retorno para o interesse social.

TÍTULO I – DOS PRINCÍPIOS COMUNS

I – A dignidade, o decoro, o zelo, a eficácia e a consciência dos princípios morais são primados maiores que devem nortear todos aqueles que mantenham qualquer tipo de vínculo com a FGV, seja no exercício do cargo ou função, seja como aluno. Seus atos, comportamentos e atitudes serão direcionados para a preservação da honra e da tradição da FGV, bem como dos valores éticos da sociedade brasileira.

II – O empregado/prestador de serviços/estagiário/aluno não poderá jamais desprezar o elemento ético de sua conduta. Assim, não terá que decidir somente entre o legal e o ilegal, o justo e o injusto, o conveniente e o inconveniente, o oportuno e o inoportuno, mas principalmente entre o honesto e o desonesto, consoante as regras contidas neste Código.

III – A ação da FGV, respeitadas as opções individuais de seus empregados/colaboradores/alunos, pautar-se-á pelos seguintes princípios:

- a) não adoção de preferências ideológicas, religiosas, políticas e raciais, bem como quanto ao sexo e à origem;
- b) não adoção de posições de natureza partidária;
- c) não submissão a pressões de ordem ideológica, política ou econômica que possam desviar a Instituição de seus objetivos científicos, culturais e sociais;
- d) o intercâmbio de ideias e opiniões, sem preconceitos ou discriminações entre as partes envolvidas;
- e) o direito à liberdade de expressão dentro de normas de civilidade e sem quaisquer formas de desrespeito.

IV – A ação de seus empregados/prestadores de serviços/estagiários/alunos pautar-se-á pelos seguintes princípios:

- a) ser cortês, ter urbanidade e estar sempre disponível para colaborar com os colegas de trabalho/de aula e atender a todos, colegas, clientes, professores, fornecedores, diretores e ao público em geral, sem preconceitos de origem, hierarquia, raça, sexo, cor, religião, idade ou quaisquer outras formas de discriminação;

- b) executar suas obrigações no âmbito interno objetivando o melhor resultado;
- c) executar as suas funções com precisão e nos prazos requeridos, observando os preceitos técnicos e profissionais. Quando não se julgar habilitado para executar tarefas que lhe forem atribuídas, procurar orientação com a chefia imediata;
- d) exercer suas atividades de forma isenta, não usando de sua posição para obter benefícios ou vantagens para si ou terceiros;
- e) abster-se de praticar qualquer tipo de assédio, mediante conduta verbal ou física de humilhação, coação ou ameaça;
- f) resistir a qualquer tipo de pressão ou assédio, que visem à concessão de vantagens indevidas, denunciando-os à chefia imediata ou ao seu superior hierárquico;
- g) comunicar à chefia imediata qualquer ato ou fato que possa representar ameaça à integridade do trabalhador, da FGV e do meio ambiente;
- h) respeitar a hierarquia;
- i) evitar comportamento profissional que prejudique o ambiente de trabalho e formulação de críticas à reputação de colegas, superiores e à FGV, utilizando os canais adequados para suas eventuais manifestações construtivas, de maneira fundamentada;
- j) utilizar os recursos materiais disponibilizados pela FGV apenas para o exercício de suas funções, abstendo-se de utilizá-los em proveito próprio ou de terceiros;
- k) respeitar a propriedade intelectual, preservar o patrimônio interno e resguardar informações sigilosas, mesmo após o seu eventual desligamento da FGV;
- l) divulgar informações internas, repassar documentos a terceiros, realizar palestras ou publicar artigos que incluam matérias afetas à FGV, somente após a aprovação de sua chefia imediata;
- m) recusar presentes ou convites de caráter individual propostos por clientes e fornecedores, excetuando-se brindes sem valor comercial. Presentes de valor significativo que por qualquer motivo não possam ser devolvidos serão incorporados ao patrimônio da FGV ou doados oficialmente a entidades sociais ou públicas, mediante registro;
- n) evitar nas atividades privadas, ações ou atitudes que prejudiquem ou conflitem com os interesses da FGV, o uso do nome, marca e símbolos corporativos sem autorização;
- o) abster-se da prática de comércio e de quaisquer atividades de natureza religiosa, política e partidária nas dependências da FGV;
- p) não participar de decisões que envolvam seleção, contratação, promoção ou rescisão de contrato, pela FGV, de membro de sua família ou de pessoa com quem mantenha relações que comprometam julgamento isento;
- q) não participar de decisões relacionadas à atribuição de carga didática, uso de espaço ou material didático e científico na FGV, a qualquer título, para familiar ou pessoa com quem mantenha relações que comprometam julgamento isento;
- r) vetar o acesso a informações confidenciais por pessoas que não estejam para isso credenciadas.

TÍTULO II – DA DENÚNCIA DE INFRINGÊNCIA AO CÓDIGO DE ÉTICA E DAS PENALIDADES

V – Qualquer denúncia de infringência a este Código de Ética deverá ser enviada à Ouvidoria Educacional da FGV para conhecimento, apuração dos fatos e posterior encaminhamento de suas conclusões à Presidência da FGV.

VI – Penalidades:

a) nas violações a este Código de Ética, a pena aplicável é a de censura, e sua fundamentação constará de decisão com a ciência escrita do faltoso, sendo possível a interposição de pedido de reconsideração, no prazo de 10 (dez) dias contados da ciência da decisão;

b) quando a violação a este Código de Ética transgredir concomitantemente matérias de outra natureza, nos campos penal, civil, trabalhista ou disciplinar, a Ouvidoria Educacional da FGV encaminhará cópia dos autos às autoridades competentes no âmbito da FGV, para apuração de tais fatos e elaboração de parecer, com posterior devolução à Ouvidoria Educacional da FGV;

c) caberá à Ouvidoria Educacional da FGV, após análise do parecer mencionado no item acima, encaminhar o caso à Presidência da FGV com as suas recomendações para efeitos de decisão.

TÍTULO III – DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

VII – Deverá ser dada ciência do presente Código de Ética a todo empregado, no ato de sua contratação; e também aos estagiários quando de sua admissão.

VIII – Nos contratos a serem firmados com os prestadores de serviço (pessoa física ou jurídica) deverá constar cláusula referente à ciência e ao compromisso de observância dos princípios éticos e das regras contidas neste Código.

IX – As Unidades de ensino da FGV deverão adequar seus modelos de contrato de prestação de serviços educacionais a serem firmados com os alunos dos diversos cursos da FGV, para neles constar cláusula referente à ciência e ao compromisso de observância dos princípios éticos e das regras contidas neste Código.

X – O presente Código de Ética deverá ser disponibilizado no Portal da FGV.

DIRETORIA DE OPERAÇÕES

A Diretoria de Operações (DO) compõe a infraestrutura administrativa de suporte e atendimento das unidades da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, e compreende as seguintes áreas: Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural, Tecnologia da Informação e Comunicação, Superintendência de Operações e Serviços RJ, Superintendência de Operações e Serviços SP, Superintendência de Recursos Humanos, Superintendência Jurídica, Núcleo de Documentação, Gerência de Apoio Acadêmico RJ, Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino de Graduação das Escolas do RJ, Setor de Estágio e Colocação Profissional, Gerência de Apoio Acadêmico SP, Gerência de Compras, Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares e Controladoria.

Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural

A Torre Oscar Niemeyer e sua esplanada foram inauguradas em 16 de dezembro de 2013. O Centro Cultural já foi concluído externamente e o projeto da parte interna, já aprovado, deverá ser iniciado em fevereiro de 2015 e terminado em setembro. Desde o início das obras até dezembro, foram pagos à Carioca Christiani-Nielsen Engenharia Ltda., incluindo o faturamento direto (BDI e impostos) e aditivo, cerca de R\$ 201 milhões — R\$ 41 milhões referentes à etapa I e R\$ 160 milhões, à etapa II. Com relação aos consultores de projetos, foi gasto um total acumulado de aproximadamente R\$ 8,9 milhões. A Caixa Econômica Federal já liberou a totalidade do financiamento, que corresponde a R\$ 112,7 milhões.

Tecnologia da Informação e Comunicação — TIC

Sistemas Ibre

O levantamento dos requisitos do projeto do novo sistema de sondagens foi realizado, permitindo a avaliação das soluções de mercado que darão suporte aos processos relacionados à pesquisa. Uma pesquisa piloto foi aplicada para avaliar a ferramenta Sphinx, que obteve o maior grau de aderência aos requisitos de elaboração da pesquisa e da coleta. O processo de seleção da empresa que realizará o desenho da arquitetura do novo sistema foi concluído em dezembro. Nesse trabalho serão definidas alternativas de soluções, componentes de software, integração e todas as questões que permitirão definir a estrutura, as estratégias de desenvolvimento e a implantação do novo sistema. Foram implantadas as versões 2.0 e 3.0 do sistema de extração de microdados que tratam de preços usados na produção do IPA, do IPC, do INCC e de respostas referentes às sondagens dos setores da indústria, comércio, serviços e construção. As primeiras versões foram disponibilizadas aos analistas do Ibre para análise e refinamento dos procedimentos de “desidentificação”, formatação e exploração dos microdados, prevendo-se que a versão 4.0 seja aberta ao público externo no 2º semestre de 2015. Quanto aos bens públicos, cabe destacar a introdução dos procedimentos de análise da frequência de variação de preços em determinado período, o módulo de gestão de preços dos aluguéis do IPC e o desenvolvimento de novas metodologias

das sondagens de serviços e comércio. Foram concluídas as implantações do serviço Abal (Associação Brasileira de Alumínio) e Snic (Sindicato Nacional da Indústria de Cimento) no novo sistema de preços de referência implantado no projeto *Carpe Diem*. Todas as etapas de desenvolvimento do projeto de migração do serviço Dnit para o novo sistema foram finalizadas, tendo-se iniciado a fase de planejamento da homologação e implantação, na qual serão realizados paralelos entre os sistemas novo e antigo. Teve início o projeto de interface dos formulários de pesquisa, que fornecerá ferramentas de auxílio à gestão da pesquisa de preços através de formulários de manutenção e abertura de informações para o Banco de Preços. Foi disponibilizada, dependendo de homologação, a versão 1.2 do sistema SACV, que automatiza a construção, a gestão e a valoração das composições do projeto Dnit. Nesta versão, além da implementação de diversos relatórios e de procedimentos de extração de dados e auditoria, há também o novo procedimento que trata do custo do transporte na valoração das composições, estando em andamento as atividades relacionadas à implantação da infraestrutura e dos procedimentos de segurança relacionados à sala de engenharia e *data center*. Foram concluídas as atividades de levantamento dos processos, riscos operacionais e construção dos planos de tratamento de incidentes do projeto de elaboração do Plano de Continuidade dos Serviços de TI. Atualmente estão sendo apresentadas as estratégias de contingência, para as quais serão elaborados os planos de recuperação das operações do Ibrc em caso de interrupção dos serviços de TI.

Sistemas acadêmicos

Sistemas do IDE (lato sensu). Depois da implantação nos núcleos próprios da FGV, passou-se ao desenvolvimento de funcionalidades no Siga2 (Sistema Integrado de Gestão Acadêmica versão 2) para a Rede Conveniada da FGV, sendo feitas implantações pilotos nas conveniadas MRH, M. Murad e FPV. Foram necessários vários ajustes nos processos de negócios

e no próprio sistema para adequação às demandas das conveniadas pilotos, a fim de preparar a solução para o processo de *roll-out* nas demais conveniadas já a partir de 2015. Para evitar a multiplicidade de sistemas e versões, foram concluídos os estudos, o desenvolvimento e os testes do processo automatizado de migração de dados do Siga para o Siga2, o que permitirá descontinuar a operação das conveniadas no Siga assim que estas passarem a operar no Siga2. Foram entregues as funcionalidades para controle de cursos do Cademp e Pós-ADM, módulo de cadastramento de professor local, além de melhorias em funcionalidades já entregues, como cumprimento, cancelamento, fluxos de carta de intenção, trancamento e certificação. Foi implantada a gestão comercial no PEC, estendidas as funcionalidades de cumprimento, trancamento e certificação para a modalidade de cursos online, além de melhorias no módulo de material didático, visando a maior controle e maior flexibilidade na reutilização de material. Foram desenvolvidas funcionalidades importantes, ainda pendentes de homologação, como o fluxo financeiro de transferência e de cumprimento, e a reformulação do módulo de cumprimento, adequando as necessidades do IDE, melhorias no módulo de gestão comercial, além do cadastro de professor e coordenador via Siga2. Para os cursos online, foram entregues as adequações nos módulos de oferta para comportar a nova operação com agente de vendas, bem como a reformulação de todo o modelo de provas, integrado ao sistema de gestão de provas (SGP), visando atender à demanda de vendas. Foi finalizada a implantação do curso Pós-ADM no Siga2. Continua o desenvolvimento de melhorias e correções no SGP. Foi concluída a adequação no sistema para o escaneamento das provas na versão 64 bits e para a incorporação do novo modelo de provas do FGV Online e da Graduação, cuja estruturação de turmas é menos rígida do que a dos cursos presenciais. Quanto à frente de implantação do novo *Learning Management System* (LMS — sistema de suporte a cursos a distância da D2L), foram desenvolvidas as funcionalidades:

a) integração entre Siga2, D2L e Aluno Online, incluindo toda a parte de notas; b) formulário de avaliação; e c) automação da carga de dados. A pedido do IDE, toda a integração desenvolvida com o Siga2 foi replicada no Siga. Foi desenvolvido um *Single Sign On* (SSO), para integrar sistemas acadêmicos, e D2L, que promove a autenticação do usuário apenas uma vez e permite a autorização de acesso diferenciado para os perfis tutor, aluno e pessoal administrativo. Em conformidade com a governança de TIC e do IDE, deu-se início a um projeto em conjunto com a área de segurança da TIC, visando adequar os sistemas acadêmicos para a prevenção de fraudes, aumentar a segurança no acesso às funcionalidades críticas e seus componentes, além de melhorar o monitoramento das funcionalidades existentes. Foi eliminado o tráfego de senhas por e-mail, sendo também mapeados os dados críticos, revista a gestão de contas de usuários privilegiados, e aumentada a segurança dos bancos de dados. Foi criado o ambiente de treinamento que será utilizado na capacitação das conveniadas durante o processo de implantação do Siga2. Visando à melhoria do controle dos atendimentos, estão sendo feitas alterações na ferramenta Footprints, para monitorar, classificar e contabilizar chamados, realizar as medidas de melhoria cabíveis na aplicação e manter a transparência no atendimento. Foi implantado um processo de melhoria contínua, com a utilização de diversos indicadores de desempenho do processo de atendimento, cuja aplicação já resultou em uma redução de 10 dias na idade média dos chamados. Os esforços feitos no que diz respeito a processos e ferramentas de desenvolvimento resultaram em substancial melhoria na qualidade da entrega das versões da solução Siga2; e, como subprodutos desse esforço, houve a criação de ferramentas de apoio aos testes, novos ambientes de desenvolvimento e melhores procedimentos de teste e homologação.

Sistemas das escolas (stricto sensu). O Sistema de Vestibulares (Cacr) sofreu diversas modificações e expansões: a) implementação de novas regras de

ingresso na Escola de Inverno da Eaesp; b) etapa de pré-matrícula para os cursos de especialização da Eaesp; c) alteração dos contratos de prestação de serviços educacionais; e d) etapa de aceitação do código de ética da FGV pelos alunos ingressantes. Foi ainda desenvolvido para os vestibulares o módulo de inscrição via dispositivos móveis, e uma nova modalidade de cartas de recomendação eletrônicas para a EPGE. O sistema *Lyceum* sofreu alterações para acompanhar a evolução dos processos de secretaria da FGV: a) reformulação do processo de formandos dos cursos de graduação de São Paulo (Eaesp, Direito SP e Eesp); b) implantação do processo de jubileamento para a graduação da Eesp; e c) modificação do processo de pagamento de bancas para o mestrado profissional da Eaesp. Foi implantado em São Paulo um novo sistema de reserva de salas e recursos para eventos, estando em andamento o do Rio de Janeiro. O sistema de ex-alunos utilizado pela Asdi foi estendido, a fim de abranger também a Eesp e a Direito SP, consolidando todas as escolas de São Paulo. O projeto Alumni da Eaesp foi implantado nos servidores da FGV. Também foi implantada uma nova versão do módulo de venda de cursos utilizado pelo GVlaw (Direito SP), incorporando diversas melhorias, como histórico de relacionamento com o aluno, transferência de candidatos e flexibilização dos processos seletivos. Está em implantação na Secretaria de Registro de São Paulo e na secretaria do GVlaw o novo sistema de requerimentos de alunos baseado em BPMS, já implantado no Rio de Janeiro. Em conjunto com a fornecedora Techne, promoveu-se a completa reformulação do processo de priorização de matrícula da Eaesp, já homologado pelo usuário e com implementação prevista para o 1º semestre de 2015. Foram feitas melhorias no trâmite dos documentos do sistema de bolsas da Pós-Graduação da Eaesp, a fim de lhe dar maior transparência. Foi desenvolvido um repositório de informações de identidade de alunos (GDA) para ser utilizado como fonte única para a validação de acesso de alunos a rede de dados, internet, laboratórios, impressoras, sistemas

e demais recursos de TIC da FGV. Foram concluídos a prova de conceito e os testes sobre a consulta de alunos a seus dados acadêmicos (horários, notas, faltas, boletos etc.) via dispositivos móveis, o que será implantado no início de 2015; e a integração do novo sistema de gestão do acervo e controle de empréstimos das bibliotecas da FGV (*Sophia*) com os sistemas acadêmicos, para carga e validação dos usuários. Em cooperação com a área de infraestrutura de TIC, estão em andamento diversos projetos que objetivam dar maior segurança, disponibilidade, robustez e um melhor atendimento aos usuários dos sistemas acadêmicos, como: projeto de impressão para alunos — integração dos sistemas acadêmicos com o sistema de controle e cobrança das impressões efetuadas por alunos da FGV; atualização dos servidores de aplicações, relatórios e acesso *web* dos sistemas acadêmicos; apoio no processo de migração dos sistemas Oracle para a nova infraestrutura de banco de dados da FGV, baseada na plataforma *Exadata* da Oracle; monitoramento, análise de desempenho e diagnóstico dos problemas que têm afetado a fase de aproveitamento de vagas na matrícula da Eaesp (última matrícula já foi realizada sem incidentes); apoio no projeto *Footprints* (Portal de Serviços TIC) à modelagem dos processos de atendimento aos usuários dos sistemas acadêmicos.

Coordenação de Tecnologias Educacionais — CTE

A CTE foi criada pela TIC em agosto e incorporou os funcionários e atividades do CTAE de São Paulo. A área tem como atividade principal a manutenção e o suporte operacional dos ambientes virtuais de aprendizagem institucionais: *Aprender*, *Blackboard* e *Moodle*, bem como o atendimento necessário aos usuários desses ambientes.

Em agosto, deu-se início à implementação do novo ambiente virtual de aprendizagem (AVA) denominado *D2L* (*DesireToLearn*) nas escolas do *stricto sensu*, com o apoio do Escritório de Projetos da

TIC. Ao final de dezembro, estão concluídas as seguintes etapas dessa implementação: definição e implementação da infraestrutura, configuração do sistema, treinamento para os pontos focais e professores indicados, integração entre *Lyceum*, *D2L* e AD Corporativo. Desenvolveu-se também um SSO (*Single Sign On*), para integrar sistemas acadêmicos, AD Corporativo e *D2L*, simplificar o processo de autenticação de usuários e controlar o acesso dos diferentes perfis aos ambientes virtuais de aprendizagem das escolas (*D2L* e *Blackboard*). Em parceria com a área de infraestrutura, foi desenvolvida uma *workspace* específica no Catálogo de Serviços da TIC (*Footprints*), para atendimento e suporte aos usuários dos ambientes virtuais de aprendizagem, que entrará em vigor em janeiro de 2015. Encontram-se em andamento: a) o processo de migração das disciplinas dos ambientes Positivo, Aprender, *Moodle* e *Blackboard*; e b) a organização das oficinas de capacitação em *D2L*. Para essas capacitações já foram criados vários tutoriais e deu-se início à atualização do *layout* do portal *eClass*, que será a plataforma de ativação dos ambientes *Blackboard* e *D2L* e seus respectivos materiais de consulta.

Sistemas corporativos

Sistemas da Controladoria Geral. Na área fiscal, foi concluída em março a atualização do sistema *Synchro* para sua versão mais atual, resolvendo o problema de obsolescência do sistema implantado em 2010. Ainda na área fiscal, foi concluído o projeto de geração de arquivos digitais para o atendimento das INs Contábil e Fiscal para o exercício de 2013. Quanto ao sistema *Sacepe*, de acompanhamento de contratos e execução de projetos especiais, foi concluída a implantação do módulo de adiantamentos para pessoas físicas e jurídicas, para atender, por exemplo, a adiantamentos para viagens nacionais e internacionais, sistematizando esse tipo de operação. Foi concluída também a implantação do módulo de apuração de pagamentos de coordenadores de cursos do

IDE, oferecendo uma importante ferramenta para a Controladoria do IDE e para a Gerência de Contas a Pagar. Está em andamento o projeto de atualização do sistema de gestão empresarial ERP/Oracle, em decorrência da descontinuidade, pelo fornecedor, da versão em uso pela FGV. O projeto tem previstas duas etapas, a primeira focada na atualização tecnológica do sistema e a segunda, na melhoria operacional, buscando-se uma maior abrangência do uso do sistema, com revisão de processos e contratação de novos módulos. A primeira etapa tem conclusão prevista para fevereiro de 2015.

Sistema de Bibliotecas FGV. Foi concluída em fevereiro a implantação do novo sistema de gestão de bibliotecas, o Sophia, no conjunto de bibliotecas da FGV. O novo sistema oferece, entre seus vários recursos, um portal que permite consultas de forma consolidada do acervo de todas as bibliotecas da FGV. O novo ambiente implementado também disponibiliza aos usuários um novo canal de acesso via dispositivos móveis, permitindo consultas aos acervos das bibliotecas, operações de reserva e renovação de publicações. Além disso, foi concluído o desenvolvimento do novo site do SB, com *layout* mais moderno e nova organização dos serviços oferecidos, como acesso às bases de dados bibliográficas, coleções de *e-books* e à biblioteca digital, composta de periódicos, teses e dissertações. Em novembro foi concluída a atualização tecnológica dos sistemas de gerenciamento de publicação de periódicos acadêmicos (*OJS*) e de gerenciamento de testes, dissertações e objetos digitais (*DSpace*), que compõem o Repositório Digital da FGV. As novas versões passaram a utilizar também a mesma identidade visual do site do SB. Em dezembro, foi concluída a implantação da ferramenta de pesquisa bibliográfica Descubra@FGV, baseada no produto *EDS* da empresa Ebsco, que permite operações de pesquisa indexada a partir de uma única interface, das informações de publicações de todo acervo da FGV, composto pelo acervo físico das bibliotecas, Repositório Digital (periódicos, testes, dissertações e objetos digitais) e o acervo das bases

de dados bibliográficas e de *e-books* contratadas pela FGV. A ferramenta Descubra@FGV pode ser acessada através do site do SB ou do aplicativo mobile FGV, disponível para plataforma Apple (iOS).

Superintendência de Recursos Humanos. Foi concluída a implantação da solução de código aberto *Lime Survey* para atendimento das eleições da Cipa, oferecendo à equipe de RH uma eficiente ferramenta de divulgação e apuração do processo eleitoral. Foram concluídas as eleições da Cipa para os órgãos da sede, Candelária e Barão de Itambi da FGV no Rio de Janeiro.

Superintendência Jurídica. Está em andamento a implantação do sistema de gerenciamento de contencioso jurídico Gerpro da empresa Cognitiva, em substituição à antiga solução. A previsão de conclusão é fevereiro de 2015.

Portais e sites. Foram desenvolvidos vários sites da FGV utilizando a plataforma de software livre *Drupal*, com destaque para o site comemorativo dos 70 anos da FGV, Vestibular, MPA e OneMBA da Eaesp, PEC do IDE, FGV Energia, Direito Rio, Dicom, DCM e intranet da TIC. Além disso, foram atualizados vários sites da FGV, buscando-se a padronização da identidade visual, como: FGV Projetos, Direito SP, GVCelog, entre outros. A TIC apoiou também o desenvolvimento dos sites do portal dos professores, comunidade acadêmica, rede acadêmica e programa de aperfeiçoamento de docentes do IDE, assim como a implantação do site Atlas Histórico do Brasil, do Cpdoc.

Soluções para dispositivos móveis. Encontra-se em andamento o desenvolvimento do novo aplicativo corporativo para dispositivos móveis para as plataformas Apple (iOS) e Android. Esse novo aplicativo, assim como a versão atual, destina-se a dar acesso a todas as publicações e aplicativos da FGV disponibilizados em determinada plataforma móvel, de modo que, executando apenas esse aplicativo, os usuários possam buscar, identificar, eventualmente baixar,

executar aplicativos e/ou ler publicações da FGV disponíveis para aquela plataforma. A previsão é que a versão Android esteja disponível em março de 2015 e a versão Apple (iOS) em maio.

Outros sistemas. Foi concluída em junho a atualização do ambiente colaborativo *MS-Sharepoint* para a versão 2010, que passou a contar com infraestrutura de melhor *performance*. Todas as aplicações desenvolvidas na ferramenta *MS-Sharepoint* em versões anteriores foram migradas para o novo ambiente. A ferramenta *MS-Sharepoint* é utilizada por várias unidades da FGV para compartilhamento de informações e documentos na intranet da FGV, ou com outras empresas, para dar suporte à integração de projetos via extranet.

Sistemas de *business intelligence* — BI

Sistemas BI para o IDE. O sistema BI-IDE abrange as seguintes atividades: projeto Armazém de Dados, projeto Plano de Vendas e projeto Indicadores de Desempenho de Coordenadores e Professores dos Cursos de Especialização.

O projeto Armazém de Dados teve continuidade mediante o desenvolvimento da 2ª fase do projeto ou 2ª Onda. Nesta etapa foram desenvolvidos *dashboards* e relatórios gerenciais, assim como a busca constante de melhoria da qualidade das informações, através da correção e da limpeza dos dados, acertos sistêmicos e definição de novos processos. O projeto Plano de Vendas (antigo Orçamento Online — previsão de turmas) foi totalmente reestruturado para considerar uma janela móvel de 12 meses. Foram criadas novas telas e funcionalidades, incluindo a administração do sistema, que agora permite liberdade de ação ao gestor. O sistema passará a ser utilizado em janeiro de 2015. Para o projeto Indicadores de Desempenho de Coordenadores e Professores dos Cursos de Especialização foi criada uma base de medidas e indicadores de desempenho com o objetivo de gerenciar, controlar e avaliar o corpo docente dos

cursos de especialização do IDE. Tal base propiciará à Diretoria Acadêmica (DGA) maior visibilidade no que diz respeito às informações e ações do corpo docente, além de permitir avaliações mais amplas mediante o cruzamento de informações operacionais, de desempenho e de comprometimento com o negócio do IDE. Em 2014 foi criada a base de medidas e indicadores de desempenho de professores e coordenadores, o que permitiu o *ranking*/avaliação de coordenadores. Essa avaliação é feita com base em cálculos que envolvem indicadores e seus pesos para cada área de atuação do coordenador. Tais métricas foram informadas e validadas pelo IDE. Todas as informações deste projeto já estarão disponíveis em janeiro de 2015.

Sistemas BI para o Ibrc. O projeto *Timesheet* foi desenvolvido tomando por base as informações hoje existentes no sistema de *timesheet*. Foram criados indicadores de medidas sobre os recursos e suas atividades. Como existe um projeto corporativo para lançamento de horas em projetos/atividades (*timesheet*), este sistema foi desenvolvido considerando essa possível mudança. O sistema está em homologação e tem previsão de entrar em operação em 2015.

Ações corporativas. No planejamento estratégico da área de BI foi considerado e definido que seriam necessárias mudanças na estrutura física dos servidores, a fim de terem melhor *performance* e permitirem a implantação de uma nova metodologia para projetos BI, com mais controle, independência e visibilidade nas ações desenvolvidas. O projeto Expansão da Infraestrutura de BI está em andamento, com 80% já realizado e previsão de finalização em março de 2015.

Sistemas BI para a Controladoria Geral. O sistema BI — Controladoria Geral da FGV abrange as seguintes atividades: a) projeto Contas a Receber: Inadimplência; e b) projeto Indicadores de Desempenhos das Escolas da FGV.

O projeto Contas a Receber — Inadimplência tem por objetivo gerenciar, controlar e avaliar a evolução

dos recebimentos financeiros das diversas unidades da FGV, para o que foi criada uma base de medidas e indicadores. Tal base dará à Tesouraria e à Controladoria Geral maior visibilidade no que toca às informações sobre contas a receber, além de permitir avaliações mais amplas. O sistema está desenvolvido e será validado em janeiro de 2015.

O projeto Indicadores de Desempenho das Escolas da FGV tem como objetivo gerenciar, controlar e avaliar a evolução das diversas escolas da FGV. Para tanto, está sendo criada uma base de medidas e indicadores financeiros, contábeis, operacionais e acadêmicos, que permitirá que a Controladoria Geral tenha maior visibilidade no tocante a informações sobre o desempenho das escolas da FGV, além de permitir avaliações financeiras e operacionais mais amplas. No âmbito deste projeto, em 2014 foi feito o desenvolvimento de cargas de dados e a construção do modelo multidimensional.

Segurança da informação

Foi desenvolvido um projeto para gerir as senhas que os sistemas da FGV utilizam para acessar bancos de dados com informações sensíveis para a Instituição. A abordagem de implementação da nova solução de acesso às senhas prevê sua adoção gradual ao longo de 2015. Após a implantação, o processo de troca de senhas será facilitado e a guarda das credenciais se tornará mais segura. Foi elaborado e ministrado treinamento para as outras áreas da TIC no uso da ferramenta de *big data Splunk*, já em uso pela área de segurança da TIC; e desenvolvido um modelo de auditoria de alterações dos arquivos armazenados nos servidores da FGV que permitirá o acompanhamento de alterações em pastas críticas. Teve fim o processo de seleção e aquisição de um software para gestão de contas privilegiadas. O software irá gerir, com funções de auditoria e automação, os acessos dos administradores aos servidores e dispositivos críticos para a operação da FGV. Foi executado o pro-

cesso de seleção e aquisição de um software de gestão de dispositivos móveis, necessário para atender às exigências da norma NP60009, que trata da disponibilização e uso seguro de dispositivos móveis. A solução, que dará mais segurança às informações corporativas transitadas por dispositivos móveis da FGV e de funcionários, deverá ser implementada em 2015.

Infraestrutura

Telecomunicações. No tocante a telecomunicações LAN, foram instalados nova LAN e Wi-Fi nos seguintes edifícios: Ed. Eluma, 10º andar, com capacidade para 150 usuários; Edifício-Sede, para visitantes e colaboradores; cobertura 2 do Edifício Praia de Botafogo, 210, para atender à nova unidade FGV Energia; rua Barão de Itambi, 60, para visitantes e colaboradores; rua Itapeva, 494, para visitantes e colaboradores; av. Paulista, 1.471; e rua Rocha e av. 9 de Julho, para visitantes e colaboradores; e também foram atualizados o parque de centrais telefônicas corporativas de todos os sites e o sistema da av. 9 de Julho, com a troca do servidor de ambiente de *call center*. Quanto às telecomunicações WAN: foi implementado novo *link* internet entre a 9 de Julho e a Fapesp, o que aumentou a capacidade de transmissão e a disponibilidade; foi aumentada a capacidade do *link* internet da Embratel no *data center* e implementados o *link* internet entre Sede e RedeRio e o novo *link* L2L da Candelária com o *Data Center*. A implantação e expansão da rede de gerência e *backup* no *Data Center* permitiu maior *performance* nos processos de *backup* de dados e maior velocidade no monitoramento das máquinas. Foram ainda atualizados todos os *firewalls* de borda e laboratórios nas filiais; implantados a gerência e o monitoramento dos *links* através da ferramenta *Zabbix*; aumentada em muito a disponibilidade de *link* de internet para os sites hospedados no *Data Center*; instalados novos equipamentos de rede no *Data Center* para suportar o projeto da nova infraestrutura de servidores de aplicações *Exalogic*

da Oracle; feitas melhorias no *link* de voz do Edifício-Sede; e efetuada uma gestão rigorosa nos níveis de serviços contratados junto às operadoras de telecomunicações, o que gerou um desconto de cerca de R\$ 100 mil em favor da FGV em 2014.

Banco de dados. Após a adequação do licenciamento das plataformas de software Oracle da FGV, que incluiu a aquisição de hardware (*Exadata* e *Exalogic*), foi iniciada a migração de todas as bases Oracle para o *Exadata*. Já foi concluída a migração de 21 bases para a nova estrutura, como as bases do Ibrel e da plataforma fiscal Synchrono. A previsão é de que todas as bases Oracle tenham sido migradas para a nova estrutura até o final de fevereiro de 2015. O *Exalogic* foi ativado no *Data Center*. Já foram entregues as mais de 15 bases, dentro e fora do *Exadata*, correspondentes às fases 1 e 2 do projeto de atualização do EBS (ERP Corporativo). Foi disponibilizada uma nova arquitetura para o sistema *Sharepoint* com mais de 10 servidores para atender aos ambientes de produção, desenvolvimento e homologação das soluções BI e *Sharepoint* disponíveis na intranet e na extranet da FGV. Foi entregue uma nova arquitetura para os ambientes *open source* OCS, OJS, DSpace e ABCD, em apoio ao projeto de melhoria do SB. Em 2014, a equipe atendeu a um total de 8.295 requisições, sendo 4.159 referentes a solicitações de mudanças nos sistemas e 4.136 de *data fix*.

Service desk. Dando continuidade ao projeto de melhoria e modernização da gestão de serviços TIC, no 2º semestre foram entregues: a) levantamento e documentação dos processos de trabalho *As-Is* de toda a TIC; b) modelagem de uma nova proposição para esses processos (*To-Be*); e c) catálogo de serviços TIC. O catálogo já se encontra parcialmente implantado na ferramenta Footprints. Tal mudança possibilitou disponibilizar aos usuários FGV um novo processo de solicitação de serviços e recursos de TIC mediante uma solução desenhada especificamente para as necessidades da FGV. Os solicitantes

podem navegar de forma estruturada no Catálogo de Serviços de TIC e abrir solicitações e acompanhar a solução destas de modo interativo com as equipes solucionadoras. No 1º trimestre de 2015, todos os processos de TIC estarão catalogados na ferramenta, o que permitirá o início do processo de gestão de requisições baseado em níveis de serviço, ou seja, com compromissos quanto a prazos de atendimento e resolução. O setor está adquirindo 448 novas estações de trabalho para substituir as estações com mais de três anos de uso.

Operações. Com a finalidade de aumentar o nível de segurança e controle vigentes, foi efetuado um saneamento na base de autenticações (*ActiveDirectory*) da FGV que propiciou os seguintes resultados: a) ampliação do alcance da solução WSUS (atualizações de segurança); b) atualização do *EpO* (solução antivírus corporativa); e c) operacionalização da solução SCCM (gestor centralizado da configuração das estações de trabalho). Os projetos apresentaram resultados práticos de melhoria da gestão operacional em quase todo o parque de equipamentos da FGV que utiliza sistema operacional Microsoft (4.300 estações de trabalho e 400 servidores). O projeto de melhorias na operação do *backup* corporativo da FGV, em andamento desde o início do ano, já produziu um importante aumento de assertividade na execução das políticas atuais de *backup*. No 2º semestre foi realizada a migração dos ambientes de *backup* das bordas (contendo dados das unidades da FGV) para a nova estrutura. A estrutura de *backup* do *Data Center* foi migrada para uma rede segregada de 10 GB, utilizando tecnologias de deduplicação e *Enterprise Vault*. Foi implementada uma nova infraestrutura física de *backup*, com a aquisição de dois *switches fiber channel*, a fim de que todo o processo SPL (*backup* em fita) seja feito diretamente dos discos de *backup* para os robôs que processam a gravação das fitas de *backup*. No caso do projeto nos ambientes de SAN, *File Servers* e outros, foram corrigidos os problemas de *performance* nos *storages* corporativos; foi iniciado o saneamento da rede SAN, corrigindo falhas de

conexão física e lógica, melhorando a comunicação entre os servidores e *storages* dos ambientes corporativo, *cloud* acadêmica e homologação. Foi feita a organização física e lógica do *rack* da *cloud* acadêmica, proporcionando uma melhor refrigeração dos equipamentos e uma melhor comunicação entre estes. Encontram-se em andamento: a) a atualização dos servidores de arquivos do ambiente corporativo para *Windows Server 2008R2*, a fim de proporcionar melhor uso do recurso de *hardware* e maior segurança no acesso aos dados; b) a migração dos bancos de dados para *storages* com melhor *performance* e garantia do fabricante válida, o que deu início à desativação de equipamento sem contrato de suporte no *Data Center*; melhorias na estruturação dos compartilhamentos de rede da FGV, para proporcionar melhor controle de acessos e maior segurança através de auditoria e reestruturação de grupos de acesso. Foi atualizado o ambiente corporativo de virtualização (*VMware*), a fim de melhorar a gerência do ambiente, otimizar recursos ociosos e dar suporte a *Win 2012* e novas distribuições *Linux*. Foram desativados os domínios FGV.SP e FGV.BSB e, agora, todos os usuários utilizam um único domínio, o FGVBR. As contas de e-mail com mais de seis meses sem uso passaram por uma limpeza, o que liberou 1,4TB de espaço em disco.

Gestão de Conformidade e Inovação — GCI

A GCI é uma assessoria TIC para projetos especiais. Em 2014, foi finalizado o processo de definição de escopo, estratégia de projeto e RFP de contratação da consultoria responsável pela atualização tecnológica do sistema de gestão empresarial *EBS* da Oracle. Com data de implantação prevista para fevereiro de 2015, esse projeto prevê a incorporação das melhorias funcionais proporcionadas pelos novos recursos da versão R12 do *EBS*, assim como o levantamento das melhorias operacionais a serem implementadas em 2015. O escopo atual do projeto

abrange a migração dos nove módulos utilizados do Oracle *EBS* e a atualização das integrações do *EBS* com as soluções satélite em uso pela FGV: sistema de faturamento, *Sacepe*, *Synchro*, *ERP Reports*, *Antares* e *Horus*. Foi também finalizado o processo de definição de escopo e estratégia de implantação da primeira fase do projeto Autenticação de Alunos, que tem por objetivo criar uma sistemática de autenticação de alunos no ambiente de TIC da FGV (recursos computacionais, como a utilização dos laboratórios, acesso a rede cabeada, rede Wi-Fi e créditos para impressão). O sistema encontra-se em fase final de homologação e tem previsão de entrada em produção para suportar a autenticação de alunos em redes Wi-Fi em fevereiro de 2015. A GCI também gerenciou o projeto Impressão de Alunos, composto dos módulos de autenticação de alunos, aquisição/gestão de créditos para impressão, integração com o sistema financeiro para cobrança de impressão e o próprio controle físico da impressão nas máquinas de laboratório e impressoras da FGV. O projeto deve entrar em produção em março de 2015. A reformulação da intranet da TIC está em andamento. O novo ambiente já vem sendo utilizado para divulgar os sites de comunicação e suporte aos usuários de projetos importantes, como Rede LAN (Wi-Fi) e Autenticação de Alunos. Em 2014, o GCI participou do levantamento dos requisitos do projeto Acervo Acadêmico para atender à Portaria MEC nº 1.224, de 18-12-2013, assim como da busca de referências de mercado para subsidiar o processo de seleção de fornecedores para o desenvolvimento de uma solução de ECM (*Enterprise Content Management*) customizada para a FGV.

Escritório de Projetos da TIC

Em 2014, o Escritório prestou serviços de suporte em gestão de projetos a vários projetos estratégicos da TIC: a) *hardening* do ambiente computacional da FGV do ponto de vista de segurança da informação; b) melhorias na *cloud* acadêmica; c) projeto

Backup; d) licenciamento Oracle; e) gerenciamento de dispositivos móveis, com seleção de fornecedor; f) melhoria das GPOs, com aplicação de *baselines* e de *patches* de segurança; g) aquisição e treinamento de usuários do software de *data analytics* Tableau. No projeto Autenticação de Alunos, o Escritório vem coordenando a comunicação entre escolas e alunos, assim como dando suporte ao alinhamento de atividades entre a TIC e outras superintendências. Em conjunto com consultores do IDE, o Escritório dá suporte à coordenação do projeto *D2L*, plataforma que em 2015 irá substituir o *Moodle*, o sistema atual de ensino a distância do IDE. O Escritório auxiliou na organização e no desenvolvimento de um portal extranet em *Sharepoint* capaz de fornecer suporte e estimular a integração do conhecimento da equipe à frente de sistemas acadêmicos, com gestão de documentos e aplicações, área de colaboração social e consolidação de informações geradas pelos analistas. Também prestou serviços aos sistemas acadêmicos no mapeamento desses sistemas e em suas correlações com outros sistemas e ambientes; e atua na promoção do conhecimento do hardware e nas configurações que compõem o sistema acadêmico como um todo, através de reuniões de integração com fornecedores e analistas de infraestrutura, com o objetivo de compreender e solucionar problemas nos ambientes acadêmicos que envolvam mais de uma área de conhecimento. O Escritório está trabalhando na implantação e geração de documentação de instalação e uso da solução de controle de versão Mercurial, ferramenta sucessora do SVN utilizado por todas as áreas de desenvolvimento de sistemas da FGV, e que em breve deverá ser descontinuada. E tem trabalhado em conjunto com a gestão de conformidade e inovação no desenho e na busca de informações para compor a nova intranet da TIC. O Escritório participou ativamente na elaboração e revisão dos comunicados eletrônicos da TIC a seus usuários e prestou suporte no controle da execução orçamentária da TIC 2014, assim como na geração do orçamento de TIC 2015.

Superintendência de Operações e Serviços do Rio de Janeiro

Em 2014 o Comitê de Investimentos aprovou um total de quase R\$ 12,7 milhões para reformas institucionais e de unidades, dos quais R\$ 8,5 milhões foram aplicados até dezembro. Entre as obras aprovadas, e concluídas ou em execução, destacam-se as seguintes:

- ❑ início do retrofit do casarão (preservado municipalmente) localizado à rua Jornalista Orlando Dantas, 60, e da construção do prédio anexo, de três pavimentos, com técnicas especiais de refrigeração, controle de umidade e combate a incêndio, para abrigar de forma segura o acervo histórico do Cpdoc. O casarão restaurado terá uma sala de audiovisual, a sala de consultas do acervo histórico e espaço para tratamento/higienização de novos acervos recebidos. Para agilizar a execução da reforma, o imóvel da rua Jornalista Orlando Dantas, 56, foi cedido para a instalação do “barracão” provisório da obra, dos escritórios da construtora e da engenharia da FGV, e de áreas de apoio, como almoxarifado, refeitório dos operários, banheiros etc. A conclusão da obra está prevista para junho de 2015;
- ❑ conclusão da construção, pela Brookfield, do prédio de três pavimentos localizado na rua Jornalista Orlando Dantas, 30. Além dos três pavimentos, o prédio tem subsolo e cobertura técnica e será todo adaptado para receber a Ebape. A transferência da escola para o novo endereço permitirá redesenhar seu modelo acadêmico, criando espaços customizados para o desenvolvimento das atividades;
- ❑ inauguração do novo acesso à esplanada do Edifício-Sede da FGV, com escadas rolantes e plataforma de acesso para portadores de necessidades especiais. Foram construídos novos sanitários, garagem para uso da administração superior, sala de motoristas e uma pequena copa para apoio a eventos;

- ❑ reinauguração do restaurante do Edifício-Sede, que, após reforma completa, teve problemas como infiltrações, acústica inadequada e climatização insuficiente, o que foi resolvido definitivamente. A reforma abrangeu a ampliação da praça de alimentação; troca de piso e mobiliário; novas soluções de iluminação, acústica e refrigeração; adequações na cozinha; troca do telhado e implantação de novas linhas de alimentação;
- ❑ início do desenvolvimento dos projetos de arquitetura e instalações para transferência da FGV Projetos para dois pavimentos da Torre Oscar Niemeyer. Com essa transferência será possível concentrar todas as atividades da unidade em um só endereço e entregar imóveis alugados de custo elevado por metro quadrado no Ed. Argentina;
- ❑ locação das salas 706 e 707 do Ed. Argentina para transferência da equipe da Dapp, em função do crescimento do setor. A reforma está em andamento, com previsão de conclusão para a primeira quinzena de março de 2015;
- ❑ início do projeto de adequação dos elevadores do Edifício-Sede às normas de acessibilidade, segurança e conforto. Estão previstos no escopo de modernização dos elevadores os seguintes serviços: substituição de corrimão, espelho, painéis frontais e laterais, intercomunicadores e botoeiras (com braille), sinalizações e botoeiras dos pavimentos, e um novo sistema de despacho (controle dos elevadores). Além disso, está prevista a substituição integral do elevador de serviço (nunca modernizado e que apresenta risco de segurança).

Este foi o primeiro ano de operação efetiva da Torre Oscar Niemeyer. A empresa CBRE foi contratada para administrar o prédio, a Estapar para explorar o estacionamento e a Sodexo para o restaurante, tal como no localizado na PUC. Várias empresas de renome no mercado complementaram o quadro de manutenção, conservação e segurança do prédio, como

Álamo Engenharia, Heating Cooling, ThyssenKrupp e Prosegur, entre outras. O ano foi iniciado com a ocupação gradativa de sete andares pela Andrade Gutierrez e, em setembro, foi alugado mais um andar à Sinopec (em reforma para ocupação a partir de fevereiro de 2015).

Já foram executadas algumas reformas de adaptação/adequação de *layout* para unidades dos Edifícios-Sede e Eugênio Gudin, como: criação de novas salas de professores para a EPGE, ampliação de posições de trabalho para a Dicom, início de remanejamentos internos para criação de espaços para atendimento ao curso de mestrado da Direito Rio, remanejamentos internos e ajuste de espaços para adequá-los à reestruturação do IDE e do Ibre, criação de espaço de relacionamento para alunos da unidade de Brasília e sala de videoconferência para o IDE.

No prédio da av. 13 de Maio, foi concluída a reforma de duas salas para transferência de parte da equipe da TIC do prédio da rua Barão de Itambi, a fim de garantir menor densidade do andar, adequação de equipes e capacidade de crescimento futuro.

No Edifício-Sede, continuidade do projeto de reforma dos sanitários e substituição do portão da fachada da rua Barão de Itambi, mantendo o padrão adotado na Praia de Botafogo.

Em 2014, foi renegociado o contrato com a prestadora de serviços gráficos, excluindo a franquia mínima de produção e garantindo valores de impressão (p&b e colorida) em média 13% mais baratos. Com essa redução, e mantidos os volumes históricos de impressão, estima-se uma economia da ordem de R\$ 190 mil por ano.

Superintendência de Operações e Serviços de São Paulo

A Superintendência de Operações e Serviços SP administra os serviços relativos a segurança, portaria, expedição, limpeza, projetos, obras e manutenção

dos seguintes edifícios: av. Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 286 (10º andar), 432 e 474; rua Picarolo, 37 e 63; av. Paulista, 548, 1.294 (10º e 15º andares) e 1.471 (1º andar); rua Silvia, 23 (conjuntos 5, 10 e 12); rua Rocha, 220, 233, 245 e 247; av. Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 1.376 (ed. anexo); e av. Brigadeiro Faria Lima, 1.188 (1º, 2º e 7º andares).

Principais realizações de 2014:

- ❑ condomínio av. Nove de Julho, 2.029: conclusão da reforma do auditório, com reinauguração em março; ampliação da capacidade dos dois laboratórios de informática nas salas 502 e 507, concluída em dezembro; e início da reforma dos centros de estudos da Eaesp, com criação de nova sala de aula no padrão *design thinking* no 11º andar, cujo término está previsto para fevereiro de 2015;
- ❑ condomínio rua Itapeva, 474: obra de implantação das novas salas de aula do PBL da Eesp no 2º e 3º andares, concluída em fevereiro;
- ❑ condomínio rua Rocha, 233: conclusão da reforma das fachadas, em março;
- ❑ condomínio rua Rocha, 220: ampliação do Núcleo de Admissão e Matrícula (NAM) da Direito SP, e implantação do novo ambulatório médico, concluídos em dezembro;
- ❑ condomínio av. Paulista, 548: reforma do 9º andar e do pavimento intermediário para melhorias organizacionais do IDE, concluída em dezembro;
- ❑ nova unidade do IDE: início da implantação do 7º andar na av. Brigadeiro Faria Lima, 1.188, para expansão da nova unidade do IDE Management em São Paulo, com conclusão prevista para janeiro de 2015.

Quanto ao setor de manutenção predial, as principais atividades foram: reforma geral do CPD do Edifício Nove de Julho, com término em agosto; início do projeto de retrofit dos geradores e da modernização das centrais de água gelada do sistema central de ar-condicionado, ambos no Edifício Nove de Julho,

com término previsto para o 1º semestre de 2015; e continuação do processo rotineiro de paradas de infraestrutura para manutenção elétrica nos edifícios da av. Nove de Julho, 2.029, da av. Paulista, 548, da rua Rocha, 233, e da rua Itapeva, 474.

Em 2014, foram atendidas 6.746 solicitações de manutenção predial, assim discriminadas: ar-condicionado (679), civil (1.220), elétrica (1.484), hidráulica (361), arrumação de salas de aula (660), *layout* para eventos (501), remanejamento de materiais (183), outros (1.658).

Também estão sob a responsabilidade da Superintendência de Operações e Serviços o controle de acesso a prédios e a elaboração de crachás; a central de monitoramento de segurança, com um total de 173 câmeras de CFTV; os processos de negociação de aluguéis de imóveis novos ou em uso; e o gerenciamento de projetos e obras novas e de reforma.

Superintendência de Recursos Humanos — SRH

Em 2014, a Superintendência de Recursos Humanos apresentou à Presidência o censo da FGV, contendo todos os dados relacionados à gestão de pessoal em 2013 e um estudo comparativo entre a FGV e as 150 melhores empresas apontadas pela revista *Você S.A.*, assessorou a Presidência na análise e controle das despesas relacionadas ao processo de movimentações salariais dos funcionários, tendo em vista o orçamento aprovado para o ano.

A SRH deu apoio às escolas do Rio de Janeiro e de São Paulo no atendimento das exigências do MEC e seus consultores, bem como à DIA/PR em assuntos relacionados com as informações acadêmico-funcionais dos professores da Fundação, para dirimir dúvidas do MEC quanto ao Censo Educacional das Escolas da FGV.

Em abril, a SRH colocou em operação a nova Praça de Alimentação da FGV, no térreo do Edifício-Sede, após a reforma de toda a infraestrutura de

seu restaurante, tomando providências no sentido de monitorar diariamente a elaboração de um cardápio saudável e equilibrado para os funcionários, alunos, estagiários e aprendizes da Instituição. A SRH consolidou para a Auditoria Interna da FGV as propostas de comercialização de diversas empresas referentes à instalação do restaurante no novo edifício da Torre Oscar Niemeyer e acompanhou a implantação do restaurante, cuja inauguração se deu em maio, mediante contrato firmado com a empresa Sodexo.

As atividades desenvolvidas pela SRH abrangem também a autorização e o monitoramento de todas as passagens e diárias internacionais solicitadas pelas unidades da FGV, com a apresentação de relatórios mensais à Presidência. Para tanto, tomou a iniciativa de contratar uma profissional da área de gestão e otimização de política de aquisição e controle de viagens corporativas e de negociações de convênios com novas agências operadoras nacionais (no Rio de Janeiro, a Avipam) e internacionais, com o intuito de minimizar gastos. Após a realização de estudos e mapeamentos minuciosos dos processos de aquisição de passagens da FGV, foram assinados acordos com empresas nacionais e internacionais, como TAM, Azul, GOL, Avianca, Air France, United, American Airlines, Delta, TAP, KLM, Alitalia, Emirates, Iberia, British Airways. Essa iniciativa vem proporcionando à FGV descontos na aquisição dos bilhetes de passagens aéreas, chegando-se a uma economia da ordem de R\$ 650 mil em comparação com anos anteriores.

A SRH prestou apoio à Dicom, em cumprimento ao determinado na Portaria nº 56/2014, no que diz respeito à centralização de todos os cargos e serviços de comunicação e marketing da FGV. Paralelamente, a SRH procedeu ao fechamento de cinco processos de obtenção de vistos de trabalho temporário (dois anos) e contratou os profissionais estrangeiros indicados para compor o quadro de magistério da Eaesp, da EMAP e da EPGE, e de consultores da FGV Pro-

jetos. Providenciou ainda o fechamento de três outros processos de concessão de visto permanente a profissionais estrangeiros — um consultor da FGV Projetos, um professor da Ebape e uma pesquisadora da ACI-RPCA —, a fim de cumprir as metas de internacionalização da FGV.

Merecem registro também as seguintes atividades desenvolvidas pela SRH em 2014:

- ❑ apoio às escolas do Rio de Janeiro e de São Paulo e à DIA/PR para o atendimento das exigências do MEC e de seus consultores no que se refere a informações acadêmico-funcionais dos professores para o Censo Educacional e ao credenciamento dos diversos cursos de Graduação da FGV;
- ❑ negociações envolvendo as datas-bases dos funcionários e fechamento de acordos coletivos no Rio de Janeiro (Sinpro e Senalba), e participação nas negociações de reajuste de salários dos funcionários de São Paulo, nos termos da convenção coletiva com o sindicato, as instituições de ensino superior e a Fepesp;
- ❑ participação em diversas audiências trabalhistas no Rio de Janeiro e em São Paulo;
- ❑ fechamento de acordos com 14 novas empresas de viagens, nacionais e internacionais, objetivando a redução dos gastos com aquisições de passagens e pagamentos de hospedagem em hotéis;
- ❑ implantação de sinalizações de segurança relacionadas às rotas de fuga no Edifício-Sede da FGV, no prédio da rua Barão de Itambi e no edifício da 13 de Maio;
- ❑ formação de grupo organizado de funcionários voluntários para a brigada de incêndio, treinados e capacitados a atuar na prevenção e no combate a incêndios no edifício da 13 de Maio, bem como de funcionários treinados no atendimento de emergências setoriais; além das devidas providências de confecção de manual de segurança e plano de escape para o referido edifício;

- ❑ em conjunto com a Superintendência de Operações e Serviços do Projeto de Segurança contra Incêndio e Pânico, aquisição de extintores de incêndio de gás FE-36 e extintores ABC em inox para compor o acervo do patrimônio histórico-cultural do Edifício-Sede, para os escritórios da FGV na Praia de Botafogo, 210, e para os ambientes sociais, restaurante e portaria principal da Sede;
- ❑ aquisição e instalação de extintores no Centro Cultural da FGV;
- ❑ elaboração do projeto de incêndio para a FGV em Brasília, visando futura adequação e melhoria das condições de segurança;
- ❑ elaboração de um sistema de votação eletrônica para a Cipa, a fim de que a eleição fosse realizada na estação de trabalho;
- ❑ fechamento de cinco processos de obtenção de visto de trabalho temporário e contratação de uma professora norte-americana e outra inglesa para a Eaesp, um professor francês para a EMap e um professor canadense para a EPGE, bem como um consultor italiano para a FGV Projetos, a fim de cumprir as metas de internacionalização da FGV;
- ❑ fechamento de três processos de obtenção de visto de trabalho permanente de profissionais estrangeiros: um consultor da FGV Projetos, um professor da Ebape e uma pesquisadora da RPCAP;
- ❑ participação em reuniões com os analistas da Di-com para dar suporte, na área de RH, à comemoração dos 70 anos da FGV;
- ❑ acompanhamento psicossocial de alunos dos cursos de graduação da FGV pelo Serviço Social, e de processos diversos na área de previdência social relacionados a funcionários da Fundação; e
- ❑ atualização da base de funcionários, estagiários e autônomos no correio eletrônico da FGV.

A seguir, os indicadores da SRH para 2014:

| Quadro de pessoal | | | | | | | | |
|-------------------|--------------|-------|-------------|------|------------|------|-----------|------|
| | Funcionários | | Estagiários | | Aprendizes | | Bolsistas | |
| | dez. | dez. | dez. | dez. | dez. | dez. | dez. | dez. |
| | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 |
| RJ | 1.862 | 1.820 | 170 | 177 | 27 | 32 | 131 | 144 |
| SP | 1.059 | 1.094 | 116 | 111 | 19 | 24 | 52 | 63 |
| DF | 110 | 83 | 9 | 13 | 2 | 2 | – | – |

| Processos seletivos – 2014 | | | | |
|----------------------------|--------------|-----|-------------|-----|
| | Funcionários | | Estagiários | |
| | RJ | SP | RJ | SP |
| Nº de processos | 173 | 202 | 145 | 127 |
| Nº de participantes | 441 | 597 | 278 | 516 |

| Autônomos – 2014 | | |
|------------------|-----------|-----------|
| | dez. 2013 | dez. 2014 |
| RJ | 425 | 556 |
| SP | 190 | 150 |

| Rotinas / Área de pagamento e benefícios – 2014 | | |
|--|--------|-------|
| | RJ | SP |
| Atualização de carteiras de trabalho | 370 | 137 |
| Comprovantes de contribuição sindical recebidos | 95 | 104 |
| Emissão de declarações | 600 | 169 |
| Emissão de crachás para funcionários, estudantes e autônomos | 2.261 | 176 |
| Emissão de formulários de férias | 1.915 | 1.519 |
| Entrevistas/visitas à assistência social | 452 | 105 |
| Movimentações gerais de arquivo | 35.796 | 410 |
| Participações em audiências | 31 | 42 |
| Informes de rendimentos (total) | 9.254 | |

Superintendência Jurídica — Sjur

Nos termos da Portaria nº 47/2014, que estabelece como missão da Sjur o acompanhamento dos serviços jurídicos prestados em favor ou no âmbito da

FGV, e o repasse, aos diversos prestadores, internos e externos, das diretrizes fixadas pela Presidência, foram exercidas as seguintes atividades:

- ❑ assessoria jurídica à direção superior da FGV e às diversas unidades que compõem sua estrutura organizacional, situadas no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, visando a prevenir eventuais conflitos e demandas judiciais;
- ❑ coordenação das atividades do Núcleo de Documentação, com alteração do método de recebimento e arquivamento de documentos, passando as unidades da FGV a enviar documentos para o arquivo eletrônico da Sjur. A transferência do acervo da Sjur para o arquivo do Núcleo de Documentação ainda se encontra em andamento;
- ❑ elaboração das diretrizes jurídicas a serem seguidas tanto pelos advogados da FGV e pelos advogados terceirizados que atuam nas dependências da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, quanto por todos os escritórios de advocacia que prestam serviços à FGV;
- ❑ advocacia consultiva e preventiva, com a elaboração de estudos e pareceres jurídicos sobre questões trabalhistas, contratuais, acadêmicas, de direitos autorais, marcas e patentes, a respeito da viabilidade de contratação de serviços da FGV sob a forma de dispensa ou inexigibilidade de licitação, e ainda de matérias tributárias (imunidade, Cofins, contribuições previdenciárias, entre outras); e, eventualmente, exercício da representação judicial da FGV, mediante delegação específica da Presidência;
- ❑ elaboração e análise dos instrumentos jurídicos solicitados pela administração superior e pelas diversas unidades da FGV, como: propostas, contratos, termos aditivos, confissões de dívidas, acordos de cooperação ou parcerias, convênios, protocolos de intenção, editais, termos de sigilo, declarações, termos de responsabilidade, procurações, delegações de competência e portarias;
- ❑ elaboração de instrumentos jurídicos padrão, como convênios, contratos de prestação de serviços educacionais, contratos de cessão de direitos autorais, contratos para aquisição de livros em formato eletrônico, contratos de TI, entre outros;
- ❑ análise de documentos relativos aos imóveis da FGV, como os do Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo;
- ❑ gestão do contencioso cível, trabalhista e tributário, com o acompanhamento de todas as ações, dando especial atenção às que possuem objetos conceituais e que podem gerar maior impacto financeiro para a FGV, incluindo interação com os escritórios de advocacia terceirizados para a definição das estratégias jurídicas a serem adotadas nos processos judiciais, e revisão das principais peças processuais;
- ❑ cadastramento e acompanhamento, no sistema contencioso, de todas as ações judiciais, em conjunto com os escritórios de advocacia terceirizados. Aguarda-se a implantação de novo sistema de cadastramento, acompanhamento e controle das ações judiciais que envolvem a FGV (sistema Gerpro);
- ❑ recebimento, análise e encaminhamento diário de notificações, citações e intimações provenientes do Poder Judiciário e/ou órgãos públicos municipais, estaduais e federais, encaminhando-as, por e-mail, para conhecimento, relatório sintético diário ao vice-presidente e ao diretor de cada unidade envolvida;
- ❑ elaboração de respostas às correspondências e ofícios provenientes de órgãos públicos e privados envolvendo a FGV;
- ❑ análise e encaminhamento de solicitações de pagamentos de honorários advocatícios, recolhimentos judiciais referentes a custas, depósitos judiciais e recursais no âmbito das ações cíveis, trabalhistas e tributárias;

- ❑ elaboração de relatório sintético quantitativo contendo a demonstração de ações cíveis, trabalhistas e processos administrativos, para fins de apresentação na reunião mensal dos membros do Conselho Diretor;
- ❑ acompanhamento interno, bem como junto à empresa especializada contratada, do depósito de novas marcas de interesse da FGV no Brasil (Inpi) e na Comunidade Europeia (IHMI), assim como da prorrogação de marcas já registradas.

Núcleo de Documentação — NDoc

Em 2014, o NDoc deu seguimento a sua atividade de assessoramento técnico aos arquivos localizados no Rio de Janeiro, em Brasília e em São Paulo. As principais realizações do NDoc foram as seguintes:

Séries e documentos especiais

O NDoc é responsável pelo tratamento técnico do acervo das séries especiais — acordos, contratos e convênios, relatórios, atos, circulares e portarias, entrevistas, noticiários e reportagens, assessoria de imprensa e publicações institucionais —, dos documentos especiais — fotografias, plantas, CDs, fitas audiomagnéticas e videomagnéticas, filmes, disquetes, folhetos, certificados, cartazes, DVDs etc. — e dos documentos biográficos.

Em 2014 deu prosseguimento ao registro, na base ABCD, dos acordos, contratos e convênios assinados pela FGV e concluiu a digitalização desses documentos referentes ao período 2010-2014. Concluiu também a organização dos contratos de prestação de serviços educacionais assinados pelos alunos dos cursos de graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu* da FGV, enviados até novembro.

A responsável pela área de séries e documentos especiais recebeu uma visita, que desejava conhecer o arquivo permanente da FGV, a história do setor, os

métodos adotados, os instrumentos de trabalho — manual e tabela de temporalidade —, os tipos de suportes documentais, os procedimentos técnicos para arquivamento e a base de dados. E substituiu a supervisora do NDoc em suas férias e em impedimentos eventuais.

Administração Superior e divulgação de instrumentos administrativos

O NDoc é responsável pelo atendimento da área de administração dos imóveis e da área contábil da FGV, pelo controle da numeração da correspondência assinada pela Presidência, das portarias e outros instrumentos normativos, além de sua divulgação para Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo, e pelo protocolo da correspondência recebida pela FGV por malote ou pelo correio, neste último caso somente a registrada ou sem identificação de destinatário.

Em 2014 prestou assessoramento técnico ao responsável pelo arquivo da Superintendência de Operações e Serviços; deu prosseguimento aos registros na base e à digitalização do acervo de portarias e outros instrumentos normativos do período 1998-2014, que já estão disponíveis para consulta via web.

Unidades de assessoramento técnico e áreas de apoio

O NDoc é responsável pelo atendimento das unidades de assessoramento técnico — FGV Projetos e Ibre —, áreas de apoio — Superintendência Jurídica, Superintendência de Recursos Humanos, Tecnologia da Informação e da Comunicação, Auditoria — e FGV Previ, Editora FGV e Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem.

A área colaborou com a Editora FGV, substituindo a técnica de arquivo durante suas férias; com a Superintendência de Recursos Humanos no arquivamento dos documentos que estavam no depósito e na identificação dos documentos mantidos no depósito tercei-

rizado e que não estavam relacionados nas planilhas, impossibilitando sua identificação; e com a FGV Previ e a Câmara de Arbitragem no recolhimento de seus documentos. Concluiu a organização dos acervos do Centro Internacional de Desenvolvimento Sustentável (Cids) e da TIC, que foram recolhidos ao depósito terceirizado. A área também responde pela manutenção da organização do acervo da Presidência.

Setores acadêmicos do IDE

O NDoc é responsável pelo atendimento aos setores acadêmicos do IDE — FGV Management, Cademp, FGV In Company e FGV Online —, na Barra da Tijuca, na Candelária, em Botafogo e em Brasília, além da documentação referente aos conveniados.

Em 2013 deu prosseguimento ao recolhimento de documentos referentes aos conveniados e à transferência de TCCs para o depósito terceirizado, até que cumpram o prazo previsto e possam ser eliminados; concluiu a organização dos formulários de cadastramento de professores do IDE, incluindo os documentos comprobatórios de sua titulação acadêmica; e realizou o treinamento da nova estagiária do IDE/ FGV Management/Cademp; deu início à manutenção da organização do acervo da Vice-Presidência da FGV e sequência à alimentação da base de dados do setor; deu também prosseguimento à organização da documentação da DO do Rio de Janeiro e à alimentação de sua base de dados.

Unidades acadêmicas e órgãos extintos

O NDoc é responsável pelo atendimento das unidades da FGV — Ebape, Cpdoc, SRA, EPGE, Direito Rio e Dint — e pelo tratamento técnico do acervo dos órgãos extintos que ministravam cursos — Iesae, Eiap, Indipo, Cicom, Isop, Isec, ETC, Indoc, Catespe, IRH.

Em 2014 concluiu o tratamento técnico dos documentos recolhidos pela Direito Rio e deu prosse-

guimento à organização das caixas recolhidas pela Ebape, EPGE e Cpdoc, unidades que não dispõem de profissionais de arquivo.

Núcleo de Documentação de São Paulo — NDoc-SP

É responsável pelo atendimento das unidades e áreas de apoio em São Paulo. Em 2014, as atividades do NDoc-SP se concentraram na organização e gerenciamento da documentação armazenada na empresa terceirizada Iron Mountain, tendo finalizado a inserção das informações do banco de dados da empresa (mais de 5 mil caixas), o que facilitou a busca de documentos e seu resgate.

O NDoc-SP deu prosseguimento à alimentação da base de dados ABCD, atualmente com 8.450 registros, o que permitiu agilizar os processos de recuperação de documentos, sempre visando diminuir gastos com a guarda de materiais desnecessários e conscientizar os departamentos quanto à organização e aos custos dos serviços da empresa terceirizada.

Quanto ao projeto de criação do espaço Memória Direito GV, o NDoc-SP continua desenvolvendo atividades de identificação, avaliação, descrição, catalogação e guarda dos documentos que garantirão o resgate da trajetória da Direito SP, procurando divulgar seu acervo para a comunidade FGV, a fim de que o espaço cumpra sua função de disseminação de conhecimento.

O NDoc-SP deu prosseguimento às reuniões técnicas mensais com profissionais dos arquivos setoriais da FGV, nas quais foram debatidos problemas da área, discutidos novos procedimentos a serem adotados, esclarecidas dúvidas, agendadas colaborações aos setoriais, além de divulgadas notícias da área ou apresentado o que ocorreu nos eventos em que algum membro do grupo tenha participado.

Em dados numéricos comparativos com os de anos anteriores, o NDoc desenvolveu as seguintes atividades:

| Atividades | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Classificação, arranjo e descrição de documentos | 106.450 | 113.363 | 120.590 | 109.385 |
| Consultas, empréstimos e pesquisas* | 10.212 | 10.288 | 6.208 | 7.663 |
| Eliminação | 2.725 | 4.227 | 3.561 | 15.124 |
| Recolhimentos e transferências | 5.404 | 7.603 | 6.554 | 7.736 |
| Registros no sistema | 8.511 | 17.180 | 41.801 | 27.069 |
| Correspondência recebida | 44.920 | 40.941 | 36.992 | 38.423 |
| Digitalização de documentos | 4.286 | 5.417 | 3.378 | 5.819 |
| Assessoramento técnico | 25 | 30 | 23 | 14 |
| Movimentação de caixas | 4.146 | 7.257 | 6.005 | 7.736 |
| Emissão de declarações | 8 | 11 | 3 | 3 |

* Esta atividade já está sendo realizada, em parte, por acessos online, que ainda não estão sendo contabilizados.

Gerência de Apoio Acadêmico do Rio de Janeiro

Secretaria de Registros Acadêmicos do Rio de Janeiro — SRA-RJ

A SRA-RJ, vinculada à DO-RJ, foi criada em abril de 2010 com a finalidade de prestar serviços administrativos e acadêmicos a todas as escolas do Rio de Janeiro no que diz respeito aos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*, e conta atualmente com 22 funcionários, sendo dois do programa Jovem Aprendiz. O programa é uma ação do Programa Nacional de Estímulo ao Primeiro Emprego (PNPE), do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE), que une ensino formal e curso de qualificação.

A SRA-RJ ainda é responsável pela gerência do Núcleo de Gestão de Salas de Aula do Rio de Janeiro (NGSA-RJ). Atualmente, o setor realiza a gestão de seis laboratórios de informática, 42 salas de aula e 22 auditórios, distribuídos pelas unidades do Edifício-Sede, Barra da Tijuca e Centro (Candelária) e dispõe de 16 funcionários.

Quanto ao planejamento da SRA-RJ, o estudo das atividades mais importantes do setor vem sendo realizado, sendo o foco direcionado para os trabalhos sazonais que exigem qualidade do grupo de funcionários, como: planejamento semestral e anual, calendário escolar, lançamento de frequência e notas (feito pelos professores no docente online), matrícula

la de alunos online, conclusão de cursos e emissão de diplomas.

Em setembro, a SRA-RJ absorveu o registro acadêmico do Curso de Mestrado Profissional em Economia Empresarial e Finanças, da EPGE, tornando-se a única Secretaria de Registros Acadêmicos *Stricto Sensu* do Rio de Janeiro. Em outubro, absorveu também o controle dos registros financeiros dos alunos dos cursos superiores tecnológicos que estava a cargo do IDE.

Localizada na sala 314 do 3º andar do Edifício-Sede, a SRA-RJ prestou em 2014 um total de 14.302 atendimentos presenciais, o que representa uma média de 1.191 atendimentos/mês; emitiu 5.964 documentos a alunos, como declarações e históricos escolares, e computou 1.315 novas matrículas, entre os mais de 22 cursos administrados pela SRA-RJ, o que representou um total de 4.247 alunos ativos.

Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino de Graduação das Escolas do Rio de Janeiro

O NAP foi criado no âmbito da DO-RJ pela Portaria nº 20/2011, de 12 de abril de 2011, com o objetivo de equalizar o apoio prestado aos diretores e coordenadores de graduação das escolas da FGV no Rio de Janeiro no acompanhamento e na supervisão da

execução do projeto pedagógico dos cursos com vistas ao aprimoramento do atendimento didático-pedagógico prestado aos corpos discente e docente dos referidos cursos.

Formada por profissionais da área de educação dos diversos campos da pedagogia e da psicopedagogia, a equipe do NAP acompanha o aluno no curso, desde seu ingresso até sua conclusão. O acompanhamento da vida escolar do aluno mediante contato pessoal visa a minimizar as inquietações naturais dos jovens que ingressam no ensino superior, criando melhores condições pedagógicas para seu amadurecimento e aproveitamento intelectual e reduzindo significativamente as taxas de evasão e fracasso frequentes nos cursos superiores. Além disso, a equipe do NAP está atenta às manifestações dos alunos ao longo das atividades escolares, a suas dúvidas, sugestões e necessidades especiais.

A equipe do NAP é composta por uma coordenação pedagógica e quatro profissionais dedicadas e qualificadas para o exercício da função.

Principais atribuições do NAP: entrevistar os candidatos aprovados no vestibular, prestando-lhes informações sobre o ingresso nos diversos cursos; planejar e coordenar as atividades da Semana de Integração de novos alunos, promovida a cada semestre pelas coordenações dos cursos; analisar os perfis das turmas e orientar os professores sobre demandas específicas de conteúdo, alterações curriculares ou situações didático-pedagógicas diferenciadas; elaborar manuais de orientação para docentes e discentes e implantá-los, após validação dos coordenadores e do Colegiado ou Congregação; participar, quando solicitado pelas escolas, do processo seletivo para contratação de docentes; informar e orientar alunos e professores sobre os regulamentos dos cursos, sistemas de avaliação, regime disciplinar e demais critérios; auxiliar os professores, quando solicitado, na didática utilizada em suas aulas; orientar e aprovar o plano de estudo dos alunos, de acordo com as diretrizes específicas de cada curso; monitorar o

desempenho acadêmico dos alunos, através de sistema específico, e analisar o resultado desse desempenho no semestre, de modo a subsidiar decisões e correções por parte dos professores, coordenações e/ou direção dos cursos; elaborar, validar e implantar o Regulamento e Manual de Atividades Complementares, em acordo com as coordenações de cada curso, gerando os instrumentos de acompanhamento necessários para o cumprimento das horas exigidas em cada curso; supervisionar e acompanhar as atividades complementares curriculares e extracurriculares de acordo com as determinações das coordenações dos cursos; elaborar horários, calendários acadêmicos letivos e a sequência de provas e exames, e submetê-los às coordenações para aprovação e divulgação; acompanhar e supervisionar o cumprimento do calendário anual dos cursos, observando os prazos estabelecidos e providenciando a reposição de aulas, quando necessário; comunicar à SRA quaisquer mudanças relativas a matriz curricular, procedimentos para equivalências e outras medidas, para implantação em prazo e condições adequadas.

Algumas atividades realizadas no decorrer do ano letivo: *Semana de Ambientação* — no início do semestre, o NAP visita as turmas de todos os cursos de graduação e apresenta o Guia do Aluno, o Regulamento, a Cartilha de Plágio/Cópia e demais informações necessárias ao bom andamento dos cursos, a fim de promover a inserção dos novos alunos no ambiente universitário; *atendimentos coletivos e individuais a alunos* — montagem de planos de estudo, orientação e aconselhamento e análise de desempenho nas avaliações realizadas ao longo do semestre, a fim de desenvolver métodos de estudo eficazes, que facilitem o processo ensino/aprendizagem; *reuniões pedagógicas* — partindo da análise do desempenho acadêmico das turmas, o NAP levanta as principais dificuldades encontradas pelos alunos em cada disciplina e apresenta os resultados à coordenação dos cursos e os discute com o corpo docente em reuniões pedagógicas realizadas no decorrer dos semestres: a implantação de monitorias e projetos de nivelamento são exemplos de ações pro-

postas pelo NAP que deram bons resultados; *acompanhamento e supervisão de atividades complementares* — supervisão e controle das atividades curriculares dos cursos de graduação em ciências econômicas, ciências sociais, licenciatura em história e matemática aplicada; *apoio a estágio supervisionado* — suporte à coordenação do Curso de Licenciatura em História no acompanhamento do estágio dos alunos nas escolas de educação básica para o exercício da prática docente; *participação no processo de reconhecimento do Curso de Graduação em Matemática Aplicada* — a política de atendimento aos alunos desenvolvida pelo NAP recebe nota máxima em todos os processos avaliativos realizados pelo MEC; *acompanhamento nas visitas técnicas de professores de diversos cursos com alunos de graduação* — observação da relação professor/aluno/turma fora do ambiente formal de sala de aula, a fim de sugerir medidas para aprimorar o ensino/aprendizagem; *entrevistas com candidatos aprovados no Vestibular 2015* — conhecer os futuros alunos, suas expectativas e principais dúvidas com relação aos cursos facilita sua inserção no ensino superior e contribui para o aprimoramento dos projetos pedagógicos dos cursos, por isso, ao término do período destinado às entrevistas, a equipe do NAP analisa os dados coletados, realiza cruzamentos com as informações obtidas no vestibular e gera um relatório final, que é entregue e discutido com as coordenações dos cursos.

Setor de Estágio e Colocação Profissional

O setor funciona como um canal de integração entre o mercado de trabalho e os alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, provendo ferramentas que os auxiliam no processo de inserção neste mercado. Atua prioritariamente gerenciando e divulgando oportunidades profissionais, programas de *trainees* e estágios, prestando orientação individual ao planejamento de carreira, realizando processos seletivos nas dependências da escola e também interagindo em redes sociais como o Facebook.

O setor foi criado em abril de 2008 pela Escola de Economia (EPGE/Ebef) da FGV no Rio de Janeiro, para atender aos alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, mestrado e doutorado. Em julho de 2011 deixou de pertencer exclusivamente à escola, passando a atender também ao curso de graduação em administração da Ebape. Um mês depois, o setor foi integrado ao Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino da Graduação, estendendo seus serviços aos cursos de ciências sociais e história do Cpdoc e, a partir de março de 2012, ao curso de graduação em matemática aplicada da EMAP. No início de 2014 foi desvinculado do NAP, recebendo um centro de custos próprio, e em novembro passou a atender também os cursos de graduação tecnológica (EAD) da Ebape.

Atividades desenvolvidas em 2014: contato com empresas para prospecção, seleção e divulgação de oportunidades de estágio e programas de *trainee* aos alunos da graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas, de oportunidades de estágio aos alunos da graduação em matemática aplicada, e de vagas efetivas e concursos para ex-alunos da graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas, do mestrado e do doutorado em economia; divulgação de oportunidades de monitoria no Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) da EPGE, para mestrandos e doutorandos em economia; divulgação de oportunidades de iniciação científica para alunos de graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas; divulgação de oportunidades profissionais para alunos e ex-alunos do MFEE da EPGE; solicitação de *feedback* das empresas sobre as ofertas divulgadas; participação, juntamente com as coordenações dos cursos de graduação da FGV, na supervisão e acompanhamento do time FGV Rio Enactus (comunidade de estudantes e líderes acadêmicos e empresariais que tem por objetivo desenvolver ações empreendedoras para transformar vidas e modelar um mundo melhor e mais sustentável); participação na supervisão e no acompanhamento da FGV Jr.; apoio e acompanhamento das atividades da

Aiesec (organização sem fins lucrativos, gerida por jovens estudantes, que tem por objetivo desenvolver liderança responsável e empreendedora por meio de intercâmbios realizados em parceria com organizações, instituições e negócios ao redor do mundo, coordenadas por estudantes dos cursos de graduação da FGV); implantação e acompanhamento, em parceria com a coordenação da graduação da Ebape, de projetos para oferta de estágios internacionais aos alunos (por exemplo, no International Business Intern Program da Boeing) e do projeto Laboratório de Sustentabilidade Ebape & Alcoa, já na terceira edição (estágio para um aluno nas instalações da Alcoa em São Luís, MA, e para uma aluna nas instalações da Alcoa em Juruti, PA, ambos com duração de quatro semanas, a serem realizados de 5 a 30 de janeiro de 2015); Participação nas reuniões das coordenações dos cursos de graduação com representantes de turma da Ebape e da EPGE; participação em eventos do Dia FGV (apresentação dos cursos de graduação da FGV para alunos de escolas do ensino médio); participação em eventos de boas-vindas aos vestibulandos de 2014 dos cursos de graduação em administração, ciências sociais, economia, história e matemática aplicada; cálculo anual do índice de empregabilidade dos egressos dos cursos de administração e economia; participação nos cursos de EAD da Ebape, sendo responsável, desde novembro, pela assinatura dos documentos de estágio e atendimento aos alunos.

Atividades relacionadas à documentação para concessão de estágio: envio por e-mail às empresas dos modelos de documentação para concessão do estágio (caso a empresa não utilize agente de integração para o controle dos documentos); disponibilização aos alunos dos modelos de documentação para concessão de estágio; verificação dos dados contidos na documentação de estágio para que não haja incompatibilidade com a grade de horário das aulas da graduação; recolhimento das devidas assinaturas nos documentos de estágio do coordenador ou do diretor das escolas; cobrança às empresas do termo aditivo de estágio, caso haja necessidade de estender a vigência ante-

riormente estipulada e/ou avaliação de desempenho do estagiário feita por seu supervisor.

Atividades de controle e arquivo: documentação de estágio supervisionado enviada pelas empresas, de acordo com a Lei de Estágio; cópia da documentação dos alunos inseridos no projeto de iniciação científica; quantidade de oportunidades divulgadas mensalmente pelo setor; acompanhamento dos egressos da graduação em administração e economia, calculando, com gráficos, o índice de empregabilidade do ano; elaboração de gráficos de dispersão, com o CR médio de cada turma dos cursos de graduação; listagem das informações de contato dos alunos de administração, ciências sociais, economia, história e matemática aplicada, para a divulgação de oportunidades de estágios, *trainees* e vagas efetivas; produção de gráficos de controle do público-alvo de cada palestra oferecida pelo setor.

Palestras e workshops: organização e divulgação de palestras institucionais para os alunos; elaboração e aplicação do formulário de presença dos alunos nos eventos; envio da listagem dos alunos participantes nas palestras aos setores competentes para contabilização como horas de atividade complementar; emissão de certificado de participação para os alunos presentes nas palestras realizadas pelo setor; elaboração e aplicação de pesquisa de satisfação dos eventos realizados pelo setor para os alunos e outros participantes; organização do Workshop de Simulação de Dinâmicas de Grupo para alunos dos cursos de graduação da FGV, em parceria com a Supervisão de Estágios da Direito Rio; eventos realizados: Orientação e Planejamento de Carreira, atividade complementar eletiva, em parceria com a Direito Rio, composta por palestras, oficinas e simulações de dinâmicas de grupo (19-2 a 28-5); Palestra Bain & Company (10-3); Palestra e Processo Seletivo do Boston Consulting Group (13-3); Palestra da Apsis Consultoria (17-3); Palestra Skim (20-3); 5ª Carreira em Foco: Economia — bate-papo com ex-alunos (8-4); Palestra sobre Tráfico Humano e Escravidão Contemporânea no Brasil (9-4); Palestra com Pedro

Salomão (30-4); Palestra BTG Pactual sobre Carreira no Mercado Financeiro (12-5); Palestra Banco Modal sobre O Profissional do Mercado de Trabalho (19-5); 1ª Carreira em Foco: Administração — bate-papo com ex-alunos (26-5); Palestra sobre Carreiras na Falconi (11-8); Palestra do Banco Opportunity (18-8);

Palestra do The Boston Consulting Group (25-8); Palestra da Arpex Capital (13-10); Palestra sobre Tráfico Humano e Escravidão Contemporânea no Brasil (21-10); 2ª Carreira em Foco: Administração — bate-papo com ex-alunos (29-10); 6ª Carreira em Foco: Economia — bate-papo com ex-alunos (4-11).

Divulgação de oportunidades para EPGE, EMAP, Ebape e Cpdoc – 2014

| | EPGE | EMAp | Ebape | Cpdoc | |
|------------------------------|------|------|-------|------------------|----------|
| | | | | Ciências sociais | História |
| Estágios | 265 | 41 | 276 | 25 | 15 |
| <i>Trainee</i> | 89 | — | 94 | 4 | 1 |
| Empregos efetivos | 139 | 7 | 137 | 6 | 2 |
| Concursos | 11 | — | — | 4 | 3 |
| Prêmios/eventos | 57 | 39 | 63 | 24 | 17 |
| Outros | 38 | 20 | 29 | 14 | 11 |
| Pibic | 5 | 1 | — | 9 | 8 |
| Atividades extracurriculares | 3 | 6 | 3 | 5 | 6 |
| Total | 607 | 114 | 602 | 91 | 63 |

Obs.: A divulgação das oportunidades é feita por e-mail, em cartazes afixados nos murais do 3º, 4º, 10º e 11º andares e no perfil mantido pelo setor no Facebook.

Atendimento a alunos e ex-alunos: orientação na elaboração de currículos, informações e instruções sobre comportamento nas entrevistas e dinâmicas de grupo; orientação no planejamento de carreira dos alunos; divulgação de oportunidades de estágio, programas de *trainee* e vagas efetivas diretamente para os e-mails de alunos e ex-alunos; acompanhamento da trajetória profissional dos ex-alunos dos cursos de graduação em administração, ciências sociais, história e economia (o curso de matemática aplicada só teve início em 2012).

Visitas a empresas para: avaliação de clima organizacional e perfil institucional para prospecção e divulgação de oportunidades profissionais ao corpo discente das escolas de administração, ciências sociais, história, matemática aplicada e economia da FGV;

acompanhamento, *in loco*, do desenvolvimento dos alunos em seus programas de estágio (o setor conta com cerca de 300 empresas parceiras para estágios).

Gerência de Apoio Acadêmico de São Paulo

Centro Audiovisual — CAV

O CAV é responsável pelo atendimento e suporte a aulas e eventos em que são utilizados recursos audiovisuais e realizadas videoconferências e transmissões via *streaming*, assim como pelo empréstimo de equipamentos audiovisuais e *notebooks* a professores, alunos e funcionários.

As principais atividades em 2014 foram: acompanhamento e gerenciamento da implantação do

projeto das salas do PBL (*Program Based Learning*) nos 2º e 3º andares do edifício da rua Itapeva, 474, com automação dos equipamentos de audiovisual; acompanhamento e gerenciamento da implantação do projeto audiovisual do auditório e da sala Itaú, elaborado com equipamentos de última geração, e acompanhamento e realização das manutenções e ajustes técnicos necessários; atualização e montagem de equipamentos audiovisuais em duas novas salas de aula, dois laboratórios reformados no 5º andar; atualização da infraestrutura e dos recursos audiovisuais da sala 804, com instalação de duas telas de projeção *widescreen*, equipamento de seleção de áudio e vídeo automático, flexível e compatível com os formatos atuais, e instalação de extensores de HDMI através de cabos CAT6, no prédio da av. 9 de Julho e em seis salas de aula na unidade da av. Paulista; realização de testes e homologação de receptor de satélite digital com saída de vídeo HDMI; elaboração de projeto de audiovisual para o 7º andar do edifício Faria Lima, sendo seis salas de aulas e três salas de reuniões, utilizando *scalers* compatíveis com sinais de áudio e vídeo analógico e digital; teste e implantação de imagens de sistema operacional, utilizando o WDS (*Windows Deployment Services*) e o GPOs (*Group Policy Object*) via rede, a fim de agilizar o processo de atualização dos sistemas operacionais instalados nos computadores de sala de aula e *notebooks* e facilitar o gerenciamento e a padronização das configurações dos computadores; inserção de projetores da Direito SP na rede *wireless* para monitoramento, além de proporcionar projeções a partir de dispositivos móveis; testes com diferentes plataformas de transmissões *streaming*, utilizadas para cursos online e eventos; direção técnica, planejamento e atendimento presencial das atividades que utilizam recursos de audiovisual e informática em grandes eventos externos, como: quatro formaturas de turmas do MGM-SP, colações de grau da Eaesp e do FGV Online; atendimento a 110 reuniões ou bancas via Skype em salas de aula, 66 *webcasts* e 240 videoconferências realizadas nas salas 403, 1.001, sala de videoconferência Paulista e sala de videoconferência

Rocha; atendimento de 733 eventos realizados no Salão Nobre, na Sala Itaú, na quadra de esportes, em salas de aula e de reuniões, no edifício Eluma, sala 403; no Espaço Prime e nos auditórios da av. 9 de Julho, rua Itapeva, rua Rocha e rua Berrini; atendimento a 234 reuniões realizadas nas salas 309 e de reuniões da Direito SP.

Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática — Lepi

O Lepi é composto de 18 laboratórios, sendo seis no prédio da av. 9 de Julho, três na rua Picarolo (BKAB), dois na av. Paulista, dois na rua Rocha, dois na rua Silvia, dois na rua Berrini e um na av. Faria Lima, totalizando 598 computadores.

As principais atividades realizadas em 2014 foram: atendimento e suporte diário a professores e alunos na utilização dos laboratórios, tendo prestado apoio a 3.048 aulas e a 1.097 provas realizadas nos laboratórios; e atendimento e auxílio aos alunos na impressão de documentos, com um total de 107.149 impressões; substituição, instalação e configuração dos computadores do laboratório 506, das salas de estudos da rua Itapeva, 474, da rua Rocha, 247, da rua Silvia, 23 (conj. 5 e 10) e de bedêis, com um total de 80 computadores novos; configuração das regras do novo *firewall* FortiNet dos laboratórios 91 e 92 da unidade da av. Paulista, 548, que substituiu o Microsoft ISA Server utilizado nos bloqueios de internet durante as provas; instalação e configuração de *software* em todas as 598 estações gerenciadas pelo Lepi, para a utilização de professores e alunos durante aulas e/ou provas, como SAS, Rstudio, VMWare Player, Virtual PC, Miktex, Nvivo, Atlas TI, Google Earth, Bizagi, Z-Tree, Totvs, SPCXL, conforme solicitação dos professores; atualização dos softwares Sphinx nos laboratórios 503 e 507, totalizando 71 estações; troca das impressoras do Lepi da av. 9 de Julho e atualização do *drive* de todos os computadores dos laboratórios, totalizando 242 estações; testes e homologação do SCCM 2012 para a utilização do

WakeOnLan, que possibilita que todas as estações sejam ligadas, reiniciadas e desligadas remotamente; migração de todas as 598 estações da rede acadêmica para uma nova estrutura; configuração da imagem matriz que será utilizada no 1º semestre de 2015 nos laboratórios e salas de estudos gerenciadas pelo Lepi.

Divisão de Editoração e Gráfica — DEG

Cabe à DEG dar suporte às unidades da FGV em São Paulo — Eaesp, Eesp, Direito SP, FGV Projetos, IDE e DO — no que diz respeito à impressão e ao acabamento de materiais acadêmicos, administrativos e de divulgação, sendo também responsável pela gestão do *outsourcing* de impressão em São Paulo.

As principais atividades em 2014 foram: na gráfica — recebimento e atendimento de 12.714 ordens de serviço, totalizando 20.473.218 impressões e diversos tipos de acabamento; realização de RFQ (*request for quotation*) com as empresas Xerox, HP e Simpress, e renovação do contrato com o atual fornecedor, a Simpress, por ter apresentado a melhor proposta, que possibilitou a redução do custo unitário de impressão, a ampliação do espaço para armazenamento de materiais da FGV e a adição de mais uma mão de obra, o que reduziu em 15% o custo mensal com a gráfica e aumentou em 60% a capacidade de produção diária; no *outsourcing* — produção de 6.453.724 impressões; substituição de todos os equipamentos com mais de 24 meses de uso (80% do parque de São Paulo) no prazo estipulado em contrato; substituição do software de bilhetagem atual, sem custo adicional, pelo Papercut, sistema mais confiável e que fornece mais informações gerenciais; migração dos servidores de impressão 9j001, FGVSPROCHA, FGVSPGVC, para o novo servidor 9j003, visando adequação à nova estrutura de segurança da rede; disponibilização de uma nova sala para a Simpress, mais adequada para o serviço; realização, em conjunto com a TIC, do novo

serviço de autoatendimento de impressão para alunos da FGV; recebimento de todos os equipamentos para o projeto de autoatendimento de impressão para os alunos; apoio à TIC na implantação das impressoras térmicas para o projeto de impressão de senhas Wi-Fi.

Secretaria de Registros Acadêmicos de São Paulo — SRA-SP

A SRA-SP atende aos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* das escolas de administração, economia e direito.

As principais atividades realizadas em 2014 foram: efetivação de 7.142 matrículas, sendo 4.364 nos cursos de graduação e 2.778 nos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, entre alunos veteranos, calouros e avulsos; inserção de 2.563 alunos dos cursos de graduação no cadastro do Censo de Educação Superior do Inep; registro na USP de 439 diplomas dos cursos de graduação e de 175 dos cursos de pós-graduação, totalizando 614 diplomas; organização de 258 bancas examinadoras de trabalhos de conclusão de cursos de pós-graduação; cadastro de 144 dissertações de mestrado na Biblioteca Digital; abertura e encaminhamento de 204 processos de aproveitamento de estudos, 57 dos cursos de graduação e 147 dos cursos de pós-graduação; organização e acompanhamento de 387 aulas de reposição, sendo 319 da graduação e 68 da pós-graduação; 880 solicitações de segunda chamada de provas dos cursos de graduação; realização de 14.740 atendimentos online, entre clientes internos e externos, sendo 8.169 presenciais (FilaH); elaboração mensal dos direcionadores sintéticos e detalhados de alunos, professores e cursos de graduação e pós-graduação; elaboração do calendário escolar para 2015; realização de reuniões periódicas com os coordenadores dos cursos de graduação e pós-graduação da Eaesp, Eesp e Direito SP, para identificar possíveis situações críticas e demandas necessárias, de acordo com as especificidades de

cada curso, visando ao aprimoramento do atendimento e das atividades pertinentes à SRA; revisão e aprimoramento dos fluxos e processos, com a equipe de graduação e em parceria com a TIC; análise da parametrização dos currículos dos cursos de graduação; acompanhamento e validação de relatórios e processos do sistema acadêmico; proposta de uma nova priorização de matrículas para os alunos veteranos da Eaesp, em parceria com a coordenação da escola e a TIC; parametrização do sistema acadêmico e realização de testes na base de homologação (a implantação do projeto, porém, foi adiada para o 2º semestre de 2015; levantamento de informações e visita às instituições de ensino Faap e Unisociesc para o cumprimento da Portaria Ministerial nº 1.224, de 18-12-2013, referente à guarda de documentação das instituições de ensino superior; revisão, elaboração e validação de relatórios para o sistema acadêmico, atendendo a solicitações das coordenações das escolas; implementação do sistema Netuno Web para registro de diplomas na USP; desenvolvimento de novos modelos de diplomas para as escolas de São Paulo; reuniões com os departamentos financeiros das escolas e com a TIC para análise dos processos acadêmicos e financeiros, a fim de propor melhorias nos fluxos e processos do sistema acadêmico; implementação de melhorias nos processos e procedimentos, em decorrência da reestruturação da SRA e em parceria com a consultoria; reestruturação da equipe dos cursos de graduação e readequação das atividades; estudo e desenho de fluxos dos serviços online oferecidos pela SRA aos alunos, para análise e implantação do sistema BPMs, que terá uma interface com o Lyceum, no módulo de serviços online; testes na base de homologação do BPMs e liberação da base de produção, a partir de dezembro, para as escolas de São Paulo; padronização dos serviços online e das taxas de emolumento para as escolas; pesquisas e levantamento de informações para a elaboração do projeto da intranet da SRA.

Reserva de salas e bedéis

É responsável pelo planejamento e pela administração da ocupação das 110 salas de aula disponíveis nos prédios da FGV em São Paulo — Nove de Julho (47), Itapeva (10), Berrini (21), Paulista (25) e Faria Lima (sete) —, no que tange às atividades acadêmicas da FGV, bem como das salas de reunião e de videoconferência. Em 2014, foram recebidas 10.192 solicitações de reservas avulsas, além das solicitações dos cursos regulares de graduação, pós-graduação e extensão.

Gerência de Compras

A Gerência de Compras é responsável pela aquisição de materiais e pela contratação de serviços requisitados pelas unidades da FGV no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília, seja através de negociações para compras pontuais ou por meio de formalização de contratos de longo prazo. Atua de forma corporativa, visando a negociações com concentração de demanda e procedimentos. É responsável também pela implantação de todas as notas fiscais no sistema Sacepe, após a conferência e a distribuição dos materiais recebidos e/ou o aceite dos serviços realizados.

No 1º semestre, foi negociada a renovação do contrato de fornecimento de materiais de expediente para as unidades do Rio de Janeiro e de São Paulo. Após negociações com as empresas Staples, Korpex, Datasupri e Inforshop, a DO aprovou a proposta da Staples (fornecedor atual), que apresentou o menor valor total, projetando uma economia anual de 3% ou R\$ 19 mil. Houve também a formalização do contrato de prestação de serviços de coleta de lixo orgânico nas unidades de São Paulo, que representa uma economia anual de 5,71%. E a negociação do contrato de fornecimento de uniformes, com a alteração da marca FGV, que poderia onerar os valores contratuais, também foi concluída com sucesso, já que a FGV obteve um desconto de 2% em relação ao IGP-M.

No 2º semestre foram negociadas a renovação do contrato de fornecimento do serviço de *coffee break* aos cursos de pós-graduação de São Paulo com as empresas Rockafé e Bread and Company; a renovação do contrato de serviços de expedição e malote aéreo com as empresas Régia e Nexus Log; e também a contratação da empresa Alternativa para a prestação de serviços de inspeção em equipamentos contra incêndio. Conforme solicitação da TIC, foram adquiridos 300 *desktops* da Dell, no valor total de R\$ 591 mil, através da operação Finame. A entrega está prevista para a 1ª quinzena de janeiro de 2015. Os 32 novos contratos de prestação de serviços e/ou fornecimento de materiais geraram uma economia anual de R\$ 157 mil; enquanto as 32 negociações de reajustes em contratos de prestação de serviços e/ou de fornecimento de materiais resultaram numa economia anual de R\$ 43 mil. No total, em 2014 foram emitidos 7.938 pedidos e lançadas 3.883 notas fiscais.

Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares — CACR

A CACR é responsável pela formulação, elaboração, aplicação, correção e tabulação de provas, pelas inscrições, processamento e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pelas escolas da FGV em São Paulo — Eaesp, Direito SP e Eesp —, dos cursos de graduação e pós-graduação oferecidos pelas escolas da FGV no Rio de Janeiro — Ebape, EMAP, Cpdoc, Direito Rio, EPGE e FGV Online. As atividades da CACR são sazonais, podendo ser semestrais ou anuais, dependendo da escola e do programa a que se referem. A CACR atua em 46 processos seletivos.

No 2º semestre foram incluídos quatro novos processos seletivos de transferência para as graduações das escolas Cpdoc, EPGE, EMAP e Direito Rio.

No ano, foram recebidas 15.842 inscrições: Eaesp (6.987), Direito SP (1.668), Eesp (1.463), Ebape (738), EPGE (909), Direito Rio (1.475), Cpdoc (308), EMAP (96), FGV Online (2.198); e arrecadados R\$ 1.461.920,00 em taxas de inscrição.

O principal projeto implementado em 2014 envolvendo a CACR foi a digitalização de todo o material de aplicação de provas, conforme a Portaria do MEC nº 1.224, de 18-12-2013. Também merece destaque o acesso às inscrições via *mobile*, realizado pela Dicom, e a conclusão da implantação da inscrição em inglês, para estrangeiros, iniciada em 2013, e que continua em andamento pela TIC.

Controladoria

As principais atividades da Controladoria no Rio de Janeiro e em São Paulo são: assessoria às áreas da DO com relação a propostas e execuções orçamentárias; gestão de passagens aéreas; gestão do patrimônio (ativo fixo); gerenciamento dos aluguéis; administração do fundo fixo; rateio e alocação de despesas e receitas; emissão de faturas de aluguel através do sistema FA; emissão de relatórios gerenciais e contábeis; informação do fluxo de caixa; classificação de créditos a identificar e lançamento de solicitações de pagamentos no Sistema para Acompanhamento de Contratações e Projetos Especiais (Sacepe), de notas fiscais de serviços e materiais, contas de consumo, aluguéis, entre outros, tendo sido implantadas em 2014, 3.906 solicitações de pagamentos em São Paulo e 5.576 no Rio de Janeiro.

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

O ano de 2014 foi produtivo em termos de atividades de pesquisa, documentação e ensino desenvolvidas pelo Cpdoc/Escola de Ciências Sociais, constituído por suas coordenações de Ensino de Graduação, Ensino de Pós-Graduação, Pesquisa, Documentação, pela Coordenação em São Paulo e pelo Centro de Relações Internacionais. Criado em 1973, o Cpdoc comemorou 41 anos de existência, norteado pela missão de abrigar conjuntos documentais relevantes para a história recente do país, desenvolver pesquisas em sua área de atuação, promover cursos de graduação e pós-graduação, além de gerar bens públicos. Antes da descrição das principais atividades desenvolvidas ao longo do ano, alguns eventos e resultados merecem destaque.

Ao longo do ano, a Coordenação de Documentação deu continuidade às atividades de preservação, tratamento e difusão do acervo histórico de arquivos pessoais e entrevistas de história oral. Os arquivos pessoais são compostos por documentos de diversa natureza: textuais (manuscritos, datilografados, impressos), fotografias, sonoros (discos, fitas) e de imagem em movimento (película, VHS etc.). Deu-se prosseguimento à organização dos arquivos Franco Montoro, Paulo Ayres Filho e início, no âmbito de um projeto financiado pela Faperj, ao tratamento do arquivo José Gregori.

Merece destaque o projeto “Difusão e preservação de documentos históricos: um direito do cidadão

e um dever da sociedade”, que vem sendo realizado com recursos do Ministério da Cultura. O objetivo do projeto é disponibilizar para consulta gratuita, via portal do Cpdoc, arquivos já organizados — Gustavo Capanema, Venceslau Brás, Eurico Gaspar Dutra e Café Filho — e em organização. Em maio, teve início o processo de higienização do acervo de documentos textuais. Os resultados parciais das metas relacionadas à área de Documentação incluem: digitalização e disponibilização no portal do Cpdoc dos arquivos textuais de Café Filho e Eurico Dutra, digitalização parcial do arquivo textual de Gustavo Capanema (ainda em fase de revisão e não disponível no portal), digitalização e tratamento das fotografias e dos documentos audiovisuais do arquivo Franco Montoro, e finalização da organização de sua parte textual. A prorrogação do projeto por mais um ano está sendo analisada pelo Minc.

No que diz respeito às entrevistas de história oral, foram gravados 69 depoimentos no âmbito de nove projetos: “O Brasil em crises internacionais”, “História audiovisual das ciências sociais no Brasil”, “Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ)”, “*Global arenas of knowledge*”, “Memória e história da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro”, “Memória do cinema documentário brasileiro: história de vida”, “O Supremo por seus ministros: a história oral do STF nos 25 anos da Constituição (1988-2013)”, “Territórios do torcer — uma análise quantitativa e qualitativa das associações de torcedores de futebol na cidade de São Paulo” e “Arqueologia da reconci-

liação: formulação, aplicação e recepção de políticas públicas relativas à violação de direitos humanos durante a ditadura militar”, totalizando cerca de 140 h de gravação em áudio e vídeo.

No que se refere à preservação do acervo, um total de 184 arquivos digitais foram armazenados no servidor do Cpdoc, ocupando 1,8 TB de espaço em disco, o que mostra a crescente necessidade de mais espaço de memória para o correto arquivamento do acervo histórico. Como parte das atividades de organização dos arquivos digitais do Programa de História Oral, deu-se continuidade à inserção de metadados nos arquivos digitais de áudio BWF (*Broadcast Wave File*) e nos arquivos digitais de vídeo *Quicktime*, bem como à criação de arquivos de acesso em formatos comprimidos (mp3 e mp4). Além disso, 14 novas entrevistas de história oral foram disponibilizadas para consulta no portal do Cpdoc.

Para bem empreender as atividades de preservação, tratamento e difusão do acervo histórico, provenientes tanto de arquivos pessoais quanto do Programa de História Oral, foram realizadas reuniões de trabalho periódicas com a TIC da FGV. Em abril, o espaço de guarda do Cpdoc foi ampliado para 50 TB de espaço em disco, restando atualmente 20.3 TB livres.

Quanto às consultas feitas por pesquisadores externos, 5.633 novos usuários se cadastraram para realizar pesquisas no acervo, sendo realizadas 113.480 pesquisas por termos clicados pelos usuários na busca simples. Na busca avançada para os documentos do Programa de Arquivos Pessoais, 716 usuários realizaram 6.162 pesquisas. A equipe da Sala de Consulta atendeu a 1.578 solicitações via portal do Cpdoc e a 422 pesquisadores *in loco*, com efetiva intenção de pesquisa. Além disso, o Cpdoc recebeu e analisou 64 anotações colaborativas, sendo 61 para o sistema Accessus e três para o *DHBB*. As informações das colaborações aceitas são incorporadas aos metadados das respectivas unidades documentais ou agregadas na forma de comentários.

Em março, foi iniciada a obra na casa situada na rua Jornalista Orlando Dantas, 60 (JOD 60), que abrigará o acervo do Cpdoc. A obra tem sido acompanhada e registrada pela equipe do Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc e pela Comissão de Acompanhamento da JOD 60, composta pelos coordenadores do Programa de Arquivos Pessoais e do Programa de História Oral, pela coordenação da Documentação, pelos analistas de documentação e informação, por um representante da sala de consultas e um da Gerência de Operações e Serviços (GOS) da FGV. Em agosto, analistas e bibliotecários cumpriram uma agenda de visitas técnicas a instituições de acervo que passaram pela experiência de construir seu próprio prédio ou sala de guarda, como Academia Brasileira de Letras, Museu de Astronomia e Ciências Afins (Mast), Casa de Rui Barbosa e Instituto Moreira Salles.

Cabe menção, ainda, à mobilização de boa parte da equipe do Cpdoc e do professor Renato Rocha, da EMAP, na elaboração do tesouro sobre o regime militar brasileiro, a partir do acervo do Cpdoc, com o objetivo de aperfeiçoar os processos de representação e difusão das informações nele contidas. O tema do regime militar, aliás, esteve bastante presente nas atividades do Cpdoc ao longo de 2014, devido ao aniversário de 50 anos do golpe militar de 1964, sendo realizada uma série de eventos e de participações em debates acadêmicos e públicos sobre o tema. O assunto também foi central no projeto “Difusão e preservação de documentos históricos: um direito do cidadão e um dever da sociedade”, que, entre digitalização e higienização de boa parte do acervo do Cpdoc e atualização do *Dicionário histórico-biográfico brasileiro*, tem também por objetivo tornar mais visível e acessível parte dos documentos sob a guarda do Cpdoc. Nesse sentido, foram eleitos os temas do regime militar, do futebol e da história oral no Brasil como linhas mestras para evidenciar e popularizar documentos do acervo do Cpdoc que sobre eles versam ou que com eles dialogam.

Paralelamente, os membros da equipe continuaram investindo em sua formação e na reflexão teórico-metodológica das atividades de preservação e difusão de acervos. Analistas e pesquisadoras da Documentação continuam integrando a Associação Brasileira de História Oral (ABHO), bem como os conselhos Nacional e Estadual de Arquivos, ou seja, o Conarq e o Conearq. Verena Alberti e Adelina Novaes e Cruz representam o Cpdoc no Conarq, respectivamente como titular e suplente. Martina Spohr Gonçalves é membro da Câmara Técnica de Normalização e Descrição Arquivística do Conarq. Regina da Luz Moreira e Daniele Chaves Amado representam o Cpdoc no Conearq, como titular e suplente. Verena Alberti, Vanessa Cavalcante e Bernardo Bortolloti são membros da ABHO.

Professores e analistas da Documentação apresentaram trabalhos em eventos relacionados ao campo dos arquivos pessoais e da história oral e fizeram cursos na área. Em maio, Vanessa Matheus Cavalcante e Renan Marinho de Castro participaram do XII Curso de Segurança de Acervos Culturais. Renan foi convidado pela Associação dos Arquivistas Brasileiros a se apresentar no Seminário de Descrição, Classificação e Recuperação em Arquivos, ocorrido em julho. Bernardo de Paola Bortolotti Faria teve trabalho aprovado no Congresso da International Association of Sound and Audiovisual Archives (Iasa) e se apresentou em outubro. Daniele Chaves Amado foi convidada a se apresentar no Encontro Nacional sobre Preservação de Memória no Setor de Energia Elétrica, também em outubro. Renan Marinho de Castro teve o trabalho “As transformações do documento no espaço — tempo do conhecimento” aprovado no III Colóquio Internacional da Rede Mussi, que ocorreu em novembro.

A equipe da Documentação continuou engajada nas demais atividades do Centro, ministrando aulas na Graduação, na Pós-Graduação e nos cursos MBA, orientando alunos e participando de diferentes projetos. A equipe do Programa de História Oral realizou oficinas internas para as equipes de cada projeto

novo, a fim de atualizá-las acerca do funcionamento e dos procedimentos adotados pelo programa. Além disso, o projeto de reconhecimento de voz, em parceria com a EMap, também prosseguiu com suas atividades e pesquisas ao longo do ano.

No final de junho foram escolhidos os novos nomes para ocupar os cargos de responsáveis pelo Programa de Arquivos Pessoais e pelo Programa de História Oral, sendo indicadas, respectivamente, Daniele Chaves Amado e Vanessa Matheus Cavalcante, para assumirem estas funções a partir de 1º de julho. Foi definida também a gestão interina de Daniele Chaves Amado, de setembro de 2014 a maio de 2015, em substituição a Martina Spohr Gonçalves, por motivo da licença desta para estágio de doutorado sanduíche nos Estados Unidos. Daniele acumulará os cargos de coordenação da Documentação e do Programa de Arquivos Pessoais no período mencionado.

Para além das bases de dados disponíveis para consulta online, o portal do Cpdoc continua sendo um dos canais mais importantes de comunicação da Escola com o público. A estimativa em 2014 é de mais de 2,7 milhões de acessos, um aumento significativo em relação aos anos anteriores. Desse universo, 5.800 novos usuários se cadastraram espontaneamente para ter acesso às bases de consulta do acervo do Cpdoc, que passou a contar com um total de 146.621 usuários cadastrados; e 260 solicitaram receber os informativos eletrônicos da Escola, perfazendo um total de 88.550 usuários.

O Cpdoc disponibiliza na Biblioteca Digital da FGV cerca de 500 títulos referentes à sua produção intelectual (livros, artigos, teses e dissertações), além de 595 artigos provenientes dos 53 números da revista *Estudos Históricos*. Todos os itens podem ser baixados gratuitamente pelos usuários na internet. As estatísticas de acesso disponibilizadas pela Biblioteca da FGV mostram que os números de visitas à revista *Estudos Históricos* aumentam a cada mês, passando de 4.620 em janeiro para 8.593 em novembro, com um pico de 11.862 em maio.

Segundo o *ranking* nacional do Índice Geral de Cursos (IGC) do MEC referente ao ano de 2013, entre as 2.020 instituições de ensino superior avaliadas, apenas 25 receberam o IGC 5 — melhor conceito na escala de 1 a 5, sendo a Escola de Ciências Sociais do Cpdoc uma delas, ocupando o 8º lugar geral do *ranking*.

O 1º semestre teve início com uma reorganização de funções na Coordenação de Ensino de Graduação do Cpdoc. O professor Marco Aurélio Vannucchi foi nomeado coordenador do Curso de Licenciatura em História, e a professora Letícia Ferreira substituiu a professora Julia O'Donnell como subcoordenadora de ensino de graduação. O professor Marco Vannucchi iniciou o processo de reformulação da grade do Curso de Licenciatura em História. Ao longo do semestre, convocou duas reuniões com alunos e realizou entrevistas individuais com os docentes do Cpdoc. Após coletar diagnósticos, impressões e sugestões, convocou a comissão responsável pelo processo para começar a desenhar o novo currículo. No final de novembro, os colegiados de Ciências Sociais e História aprovaram as novas grades de curso, que já serão oferecidas em 2015.

No que se refere à regulação, o 1º semestre foi marcado pelo preenchimento do Censo Escolar de 2013. A Coordenação de Ensino se envolveu também no planejamento do novo ambiente virtual para aprendizado que será utilizado pela FGV, o D2L. O ano foi igualmente marcado pelos preparativos para o Enade, exame nacional de cursos de graduação. A coordenação responsabilizou-se pela inscrição dos alunos, a partir de dados fornecidos pela SRA, e a prova foi realizada em 23 de novembro.

A principal atividade acadêmica da graduação foi o projeto Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid) da Capes, coordenado pela professora Verena Alberti. O projeto de incentivo à docência teve início em 14 de março, com a participação de cinco alunos da Licenciatura de História como bolsistas, além de um professor do Colégio Amaro

Cavalcanti. O projeto envolve uma parceria entre o Cpdoc e o colégio para a realização de atividades que estimulem o gosto pela docência na educação básica entre os alunos de licenciatura. Em 6 de novembro foi organizado um seminário com alunos de PIBID de História do Rio de Janeiro, que reuniu participantes da UFF, UFRJ, UFRRJ e FGV. Além disso, foi assinado um convênio entre o Curso de Licenciatura em História e a Secretaria Municipal de Educação do Rio de Janeiro, visando ao aproveitamento dos licenciandos como estagiários na rede do município.

O 2º semestre foi marcado por uma maior reflexão quanto à necessidade de atrair mais alunos para a graduação, o que exige repensar cursos e incrementar estratégias de marketing. Para tanto, houve uma grande reunião coletiva de todos os docentes da Escola, que fizeram várias sugestões para aprimorar as políticas acadêmicas e institucionais. A coordenação conseguiu também renovar os materiais de divulgação utilizados pela FGV. Os *folders* dos cursos de história e ciências sociais foram atualizados e o site do vestibular também passou por mudanças. Por fim, fez-se um *release* da Escola para a assessoria de imprensa da FGV, a Insight, e aumentou-se a presença da graduação nas redes sociais do Cpdoc e da FGV. Ainda no que se refere às atividades de divulgação, o professor João Maia participou de dois Dias FGV e ministrou uma palestra de orientação no Sesc Ensino Médio. O professor Marco Vannucchi visitou a escola Sacre Coeur e proferiu uma palestra no Colégio Militar.

Em 10 de dezembro, foi organizada a palestra de apresentação dos trabalhos desenvolvidos no Laboratório de História e Sociologia do Ensino Médio, com a apresentação de duas jovens bolsistas orientadas pelos professores Marco Vannucchi e Letícia Ferreira. O ano foi finalizado com os números do vestibular 2015. Até o momento, 17 alunos se matricularam no Curso de Ciências Sociais e 12 no Curso de Licenciatura de História. As vagas restantes ainda podem ser preenchidas em janeiro de 2015, utilizando-se os resultados do Enem.

O Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais (PPHPBC) teve um incremento significativo no tocante a bolsas de mestrado e doutorado em 2014. Duas bolsas de mestrado do CNPq foram destinadas ao programa, as primeiras em caráter regular concedidas por essa agência. No âmbito do Programa de Suporte à Pós-Graduação de Instituições de Ensino Particulares (Prosup), mais duas bolsas de doutorado vieram se somar às três de doutorado e duas de mestrado que o PPHPBC recebeu a partir de janeiro de 2013. Ainda no âmbito do Prosup, desde essa data, 10 taxas escolares são concedidas a alunos e revertidas para o programa como taxa de bancada. Com parte dos recursos, o Cpdoc concede mais uma bolsa de doutorado e duas de mestrado, seguindo os critérios de elegibilidade definidos pela Comissão de Bolsas. Com isso, em 2014, o PPHPBC dispôs de seis bolsas de doutorado e seis de mestrado, em regime regular, além das cotas oriundas de projetos de pesquisa. A concessão das bolsas por agências de fomento aponta para a consolidação do programa, aumentando sua sustentabilidade e seu poder de atração e fixação de bons alunos.

O processo seletivo para o ingresso de alunos de pós-graduação em 2014 aprovou 18 alunos para a 12ª turma do mestrado profissional (de 29 inscritos), nove para a 8ª turma do mestrado acadêmico (de 19 inscritos) e 12 para a 8ª turma do doutorado (de 44 inscritos). Desse total, permanecem no programa 15 alunos na turma do mestrado profissional, oito na turma do mestrado acadêmico e 11 na turma de doutorado. O PPHPBC terminou o ano com 82 alunos matriculados. Ao longo de 2014, foram realizadas 11 bancas de defesa de dissertação no mestrado profissional e seis no mestrado acadêmico, além de 10 bancas de defesa de tese de doutorado, perfazendo um total de 27 alunos titulados.

Em 10 de abril, o professor Mario Chagas, da Unirio e do Ibram, proferiu a aula inaugural do Programa de Pós-Graduação, com o título “Museus: coleções fazem conexões”. De 3 a 5 de junho ocorreu

a III Jornada Discente do PPHPBC, na qual alunos apresentaram os resultados de suas pesquisas em cinco mesas-redondas coordenadas por docentes do programa. Na ocasião, as professoras Dulce Pandolfi e Angela de Castro Gomes proferiram as palestras de abertura e encerramento, respectivamente. O ano foi produtivo também no que diz respeito às atividades dos laboratórios de pesquisa, cujas temáticas espelham linhas de pesquisa do Programa de Pós-Graduação. Ao todo, 35 encontros foram realizados, reunindo convidados internacionais e colegas de outras instituições.

O PPHPBC recebeu dois alunos em regime de intercâmbio em 2014. No 1º semestre, Emilie Pénetier, mestranda do curso de história da Universidade Paris-Sorbonne I, foi supervisionada pelo professor Américo Freire e, no 2º semestre, Nuno Adolfo Pereira Marques, doutorando de ciência política do Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE), foi supervisionado pelo professor Oliver Stuenkel. O programa também recebeu, como visitante, Gabriela de Lima Grecco, do Departamento de História da Universidade Autônoma de Madri, para um trimestre de pesquisas no Brasil.

Em outubro, o programa recebeu uma segunda bolsa de pós-doutorado no âmbito do Programa Nacional de Pós-Doutorado (PNPD/Capes). O processo seletivo contemplou Alejandra Estevez, cujo projeto “As intervenções sindicais durante a ditadura militar brasileira (1966-1988)” vem sendo supervisionado pelo professor Paulo Fontes. Em novembro, a bolsista Carolina Christoph Grillo, contemplada pelo mesmo programa, teve sua bolsa renovada por mais 12 meses para dar continuidade ao projeto “Um movimento de narrativas: etnografia do midiativismo no Rio de Janeiro”, supervisionado pela professora Mariana Cavalcanti.

Em 2014, foram lançados o nº 52, “Raça e história”, e o nº 53, “Pobreza” da revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente pelo Cpdoc desde 1988. A revista foi contemplada no Edital nº 44/2013

da Faperj, de auxílio à publicação de periódicos científicos, que viabilizou financeiramente os dois números e a contratação de um novo projeto gráfico. A editoria da revista foi renovada em 2/3 em junho, contando hoje com os professores Marco Aurélio Vannucchi, Paulo Fontes e Luciana Heymann, esta última cumprindo seu segundo mandato.

Por fim, merece menção a reformulação da estrutura de áreas e linhas de pesquisa em que são organizadas as atividades do programa. Essa reformulação teve por objetivo tornar mais equilibradas as linhas e promover uma maior adequação do PPHPBC aos padrões adotados na área de história, sempre em consonância com a identidade interdisciplinar do Cpdoc. No quadro dessa reformulação, o Colegiado aprovou a adoção de uma área de concentração — História, Política e Bens Culturais — e quatro linhas de pesquisa — Instituições e Política, Memória e Cultura, Cidade e Trabalho e Relações Internacionais.

Em 2014, merece também destaque a mudança no perfil de pesquisa do Cpdoc. Exemplos disso são a significativa quantidade de novos projetos e bolsas obtidas com financiamento externo, a formalização da participação da equipe do Cpdoc nos grupos de pesquisa do CNPq e a reformulação do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic). Sem falar na crescente pressão pelo engajamento do Cpdoc em atividades de pesquisa social aplicada na geração de inovação e na colaboração para o aprimoramento do desempenho das funções de *think tank* que vêm caracterizando o perfil contemporâneo da FGV. O FGV Opinião e o Centro de Relações Internacionais são os exemplos mais claros e consolidados nesse sentido.

Neste âmbito, inserem-se também os esforços de internacionalização do Cpdoc, mediante convênios e parcerias com universidades e centros de pesquisa estrangeiros e, inclusive, de seu quadro de professores/pesquisadores (sem contar a ampliação nacional das atividades do Cpdoc, com o aumento da presença do Centro em São Paulo). Outra dimensão desse

processo manifesta-se no aumento das iniciativas de pesquisa conjunta com outras unidades da FGV, como a Direito Rio, a Ebape, a EMap, a FGV Projetos e com as escolas de São Paulo.

Como parte do projeto de divulgação do acervo do Cpdoc, financiado pelo Ministério da Cultura, deu-se continuidade à atualização dos verbetes do *Dicionário histórico-biográfico brasileiro (DHBB)* — pós-30, sob a coordenação, inicialmente, de Fernando Lattman-Weltman e, depois, de Regina da Luz Moreira e participação do analista de documentação Jean Spritzer, da pesquisadora Vivian Fonseca, e com a colaboração dos professores Angela Moreira Domingues da Silva e Marco Aurélio Vannucchi. A última atualização havia sido concluída em 2010, com a disponibilização online de todo o acervo do DHBB. A nova atualização tem como limite de conteúdo as eleições de 2012. Em paralelo ao processo de atualização, estão sendo desenvolvidas novas ferramentas de busca e acesso dos verbetes, a fim de dar mais visibilidade e facilitar o acesso a todo o conteúdo do dicionário.

Em 2014, o CPDOC lançou mais dois dicionários: uma nova edição do *Dicionário da elite política republicana (1889-1930)*, organizado por Alzira Alves de Abreu, e o *Dicionário da política republicana fluminense*, coordenado por Alzira Alves de Abreu e Christiane Jalles de Paula. Este último é constituído de biografias de personalidades que se destacaram no mundo político-administrativo estadual, como governadores, senadores, deputados federais e estaduais, prefeitos de Niterói, Rio de Janeiro e Campos, arcebispos do Rio de Janeiro, presidentes de tribunais de justiça do estado, procuradores-gerais de justiça do estado do Rio de Janeiro, presidentes de instituições representativas da indústria e do comércio, e indivíduos que se destacaram no campo cultural e científico. Há também textos sobre partidos políticos, movimentos e eventos políticos e sociais, instituições econômicas, culturais, imprensa escrita, radiofônica e televisiva e outros temas relevantes no

período analisado. O número de verbetes atingiu um total de 2.062, sendo 1.784 biográficos e 278 temáticos. O dicionário foi financiado pela Faperj e envolveu a participação de mais de 70 pesquisadores.

Como centro de pesquisa, documentação e ensino de excelência acadêmica, o Cpdoc atrai pesquisadores visitantes, brasileiros e estrangeiros, interessados na continuidade e no aperfeiçoamento de suas formações profissionais. Em 2014, o Centro recebeu, no Rio de Janeiro e em São Paulo, os seguintes pesquisadores: Ana Margheritis, da Southampton University; Mark Thurner, da University of Florida; Eve Bratman, da American University; Ben Jalowsky e Christopher Dunlap, da University of Chicago; David Karp, da University of Sussex; Tomas Undurraga, da Cambridge University; Fernando Trejo, da División de Administración Pública do Centro de Investigación y Docencia Económicas; Sérgio Branco, da Direito Rio; Marcos Tourinho, do Graduate Institute of International and Development Studies; Jaqueline Gomes de Jesus, da Universidade de Brasília; Lee Mackey, da University of California, Los Angeles; Gabriela de Lima Grecco, da Universidad Autónoma de Madrid; Omar Serrano, da University of Lucerne; e Alessandro Massimo Angelini, da City University of New York. Os pesquisadores visitantes contribuem para o enriquecimento da vida acadêmica do Cpdoc, participando dos eventos promovidos pela Escola, de reuniões de pesquisa, e apresentando o desenvolvimento de suas próprias investigações.

Ademais, graças à continuidade da parceria firmada com a Universidade da Pensilvânia, o Cpdoc recebeu o terceiro aluno de graduação dessa instituição, Marco Herndon, para um período de estágio de três meses. Também foi estabelecida uma cooperação informal com a Harvard University, com o recebimento de Margarita Kostova e Alexandra Ramirez, duas estudantes de graduação em governo e economia, para um período de estágio, e a ampliação da parceria com o Ministério de Relações Exteriores (Mofa) da República da Coreia, que culminou com

a chegada de duas estagiárias ao Cpdoc: Minjeong Park e Sun Young Nam.

Em 2014, estiveram em andamento 55 projetos de pesquisa, dos quais três merecem destaque. O primeiro, intitulado “CNJ: construindo um Judiciário responsivo”, em parceria com a Direito Rio e custeado pela Capes, tem por objetivo resgatar o processo histórico de criação e as primeiras e principais medidas do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), órgão de controle administrativo e financeiro do Poder Judiciário brasileiro, criado em 2005. O projeto abrange a criação de um banco de entrevistas audiovisuais com os primeiros conselheiros, utilizando-se para tanto a metodologia da história oral, além de relatório final de pesquisa (em 2015), artigos científicos, produtos audiovisuais, teses e dissertações dos pós-graduandos beneficiados com bolsas de estudo pelo projeto. Nos dias 12 e 13 de maio, os pesquisadores Fernando Lattman-Weltman (Cpdoc) e Leandro Molhano (Direito Rio) apresentaram resultados parciais da pesquisa — inclusive um vídeo editado pelo Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc — em um seminário acadêmico do CNJ em Brasília.

O projeto “História da prospecção de petróleo em águas profundas”, em parceria com o FGV Energia por demanda da Presidência da FGV, visa à confecção de um livro sobre a busca e a obtenção da capacitação necessária à prospecção de petróleo em águas profundas pela Petrobras. O projeto é coordenado pelo professor Alexandre Moreli.

Por fim, o projeto “História do monopólio do petróleo”, uma demanda do Centro de Memória da Petrobras, contempla a criação de um banco de entrevistas sobre o tema do monopólio do petróleo — a ser compartilhado pelo Cpdoc e pela Petrobras — e a redação de um dossiê, de caráter acadêmico. A coordenação está sob a responsabilidade da pesquisadora Vivian Fonseca.

Dando prosseguimento a uma tradição, o Cpdoc retomou os seminários de pesquisa. O professor João

Marcelo Maia abriu os trabalhos com um seminário sobre seu projeto de pesquisa “Repertórios periféricos: léxicos, teorias e linguagens da periferia”, seguido pelo professor Alexandre Moreli, que apresentou reflexões sobre “A classe dirigente portuguesa durante o declínio do Eixo: uma elite a ser seduzida”, e pelo professor Márcio Grijó, que apresentou pesquisa realizada pelo FGV Opinião sobre as críticas à representação política durante os protestos de junho.

A partir de agosto, o professor Matias Spektor foi apontado novo coordenador de pesquisa do Cpdoc. Como tal, redigiu e apresentou à Presidência da FGV o projeto de pesquisa aplicada “Tecnologia aplicada à pesquisa com fontes primárias”, que foi aprovado. O objetivo do projeto é desenvolver e aplicar novas tecnologias digitais à produção e ao uso de fontes primárias de pesquisa em história e ciências sociais. O resultado dessa atividade será a sistematização de métodos e protocolos de pesquisa que apliquem as tecnologias da informação disponíveis ou em desenvolvimento ao trabalho de pesquisa com fontes primárias do acervo do Cpdoc. Tal atividade tem potencial impacto científico e comercial em áreas como produção de fontes primárias, gestão e divulgação de arquivos, ensino de história e ciências sociais, e pesquisa aplicada.

O Cpdoc apresentou mais dois projetos de pesquisa aplicada à Presidência da FGV, para os quais também obteve aprovação. Elaborado pelo FGV Opinião, o projeto “Dimensionamento dos impactos das UPPs em favelas cariocas” tem por objetivo acessar as impressões dos residentes das comunidades atendidas pelas unidades de polícia pacificadora sobre o trabalho das UPPs. A pesquisa inclui a aplicação de um *survey* domiciliar com moradores de 10 favelas pacificadas e uma etapa subsequente de análise qualitativa. Estima-se que os resultados da primeira etapa serão apresentados em outubro de 2015. A etapa seguinte consistirá na realização de seis grupos de discussão com os principais *stakeholders* da política pública. O terceiro projeto prevê a realização na FGV

do encontro do Research Committee on Armed Forces and Society da International Sociological Association (ISA) e visa consolidar um grupo de pesquisa sobre a instituição militar no Brasil, em colaboração com o Exército (IMM/Eceme) e com uma rede de pesquisadores estrangeiros de grande relevância e visibilidade acadêmica no assunto.

A coordenação de pesquisa do Cpdoc instituiu a prática de enviar, semanal ou quinzenalmente, informações sobre oportunidades nacionais e internacionais de colaboração e financiamento de pesquisa a todos os pesquisadores da FGV. Além disso, geriu o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic) do CNPq, complementado com recursos da própria FGV. E apresentou a primeira sistematização de dados sobre volume, valor e fontes de financiamento dos projetos de pesquisa individuais e coletivos do Cpdoc, conforme resumido a seguir.

| Financiamento de instituições públicas (R\$) | |
|--|-----------|
| Média | 50.633,00 |
| Média sem <i>outlier</i> | 39.586,00 |
| Mediana | 39.600,00 |
| Mediana sem produtividade | 21.200,00 |

No que diz respeito a doutores com projetos em andamento, 16 (80%) recebem financiamento e apenas quatro (20%) não contam com esse tipo de recurso. Os valores captados por tipo de instituição são os seguintes: instituições internacionais (R\$ 1.886.925,00), instituições públicas brasileiras (R\$ 1.112.833,00), FGV (R\$ 641.752,00) e instituições privadas nacionais (R\$ 269.000,00).

Os 70 anos da FGV também marcaram o calendário do Cpdoc, que realizou uma série de eventos em sua homenagem. Dos 53 eventos realizados ao longo do ano, cabe destacar, além dos já mencionados, o programa integrado de atividades Seminário Internacional 50 Anos do Golpe de 1964, realizado no Rio de Janeiro, em São Gonçalo e em Nova Iguaçu, em conjunto com a PUC-Rio, a UFRJ, a Uerj Maracanã, a FFP/Uerj, a UniRio e a UFRRJ, de 31 de março a 4 de abril; o 4º Ate-

liê do Pensamento Social, com o tema “Fazeres e escritos: pensando a pesquisa e a publicação”; além de uma série de cinco eventos sobre estudos do futebol e palestras organizadas pelo Laboratório de Estudos dos Mundos do Trabalho e Movimentos Sociais (Lemt) do Cpdoc. Outro evento bem-sucedido e que atraiu grande público foi a Exposição Histórica Copacabana, Copacabanas, de curadoria de Julia O'Donnell e Isabella Perrotta, realizada no Espaço Cultural da FGV na Candelária, em maio.

Merece menção ainda a promoção de eventos que giraram em torno da linguagem cinematográfica. O Cineclube FGV, que realiza desde 2005 sessões abertas ao público interno e externo, em 2014 apresentou 10 filmes seguidos de debate com os diretores das obras ou especialistas no tema. O Cineclube também promoveu parcerias com outros laboratórios. Em maio, fez parte da programação do Seminário Por uma História Política do Futebol. Em conjunto com o Laboratório de Estudos Audiovisuais (Leav), promoveu a palestra “Arte e política: o presente do passado” como parte do Ciclo Cpdoc 50 Anos do Golpe de 1964. E, em setembro, houve uma sessão extra no evento 4º Ateliê do Pensamento Social.

O Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc estabeleceu diversas parcerias com outras unidades da FGV, como a pesquisa “O Supremo por seus ministros: a história oral do STF nos 25 anos da Constituição (1988-2013)”, realizada em conjunto com a Direito Rio e a Direito SP. As entrevistas gravadas no âmbito do projeto estão sendo processadas e editadas pelo Núcleo para integrarem uma página virtual que estará disponível a partir de janeiro de 2015. Já foram editadas até o momento 42 horas de material audiovisual. Como parte da pesquisa, foi produzido também um *teaser* de 10 minutos, com uma amostra do conteúdo dos depoimentos colhidos. Ainda no âmbito das parcerias firmadas com outras escolas, o Núcleo editou 12 entrevistas que integram a pesquisa “História oral da Escola Brasileira de Economia e Finanças” com a EPGE e, em

conjunto com a Ebape, produziu cinco vídeos para o Programa de Estudos em Gestão Social (PEGS). Ao longo do ano, o Núcleo produziu oito filmes de curta e média-metragem. Os filmes *A invenção de Copacabana*, *A voz da arquibancada*, *O 25 de abril e as ciências sociais*, *Memória do cinema documentário brasileiro: histórias de vida* e *Os cientistas sociais e o golpe de 1964: a experiência de uma geração* foram concebidos a partir de projetos desenvolvidos em parceria com diferentes pesquisadores do Cpdoc e circularam em congressos e mostras de cinema internacionais. Os documentários *Saudoso Saldanha*, *Um regionalismo chamado Cinema Novo* e *O mundo como formação* foram dirigidos por estudantes de diferentes cursos de pós-graduação que participaram da 1ª Oficina de Produção Audiovisual do Cpdoc, divulgada por edital público que circulou por todo o país. Durante quatro dias os participantes selecionados através do edital tiveram a oportunidade de assistir palestras com profissionais renomados do cinema brasileiro e, após essa etapa, foram selecionados os três roteiros de documentários que seriam produzidos pelo Núcleo.

As produções descritas foram realizadas em paralelo às tarefas de rotina desempenhas pela equipe técnica do Núcleo de Audiovisual e Documentário. Entre as mais relevantes, cabe citar o gerenciamento de páginas de pesquisas já online, como é o caso dos projetos “Cientistas sociais de países de língua portuguesa: histórias de vida” e “Memória do cinema documentário brasileiro: histórias de vida”; a gravação e disponibilização de diferentes eventos e palestras; a edição dos filmes realizados pelos alunos da Pós-Graduação em Cinema Documentário da FGV; e a manutenção de ilhas de edição, software e equipamentos de filmagem. Toda essa produção (desde 2008 o Núcleo já processou mais de 400 horas de material audiovisual) traduz-se em grande quantidade de *gigabytes*, que precisam ser administrados pela equipe do Núcleo visando à preservação das fontes audiovisuais e à otimização dos processos de trabalho.

Em 2014, a equipe do FGV Opinião esteve envolvida com a coordenação de sete projetos de pesquisa, dos quais cinco foram concluídos: “Dimensionamento dos impactos sociais das UPPs em favelas cariocas”, “Avaliação de estratégias de marketing para lentes Hoya”, “Avaliação educacional com egressos da Escola de Direito de São Paulo da FGV” e “Avaliação do Festival de Inverno Sesc Rio 2014”; e dois estão em andamento: “Ampla Búzios cidade inteligente” e “Avaliação dos cursos do Senac pelos alunos egressos”, ambos com conclusão prevista para 2015.

A equipe do Núcleo de Pesquisa Social Aplicada fez parte ainda de dois projetos acadêmicos de professores do Cpdoc: “A construção social, material e simbólica da dita ‘Barra Olímpica’, entre condomínios e quitinetes”, coordenado por Mariana Cavalcanti e financiado pelo CNPq; e “Territórios do torcer: uma análise quantitativa e qualitativa das associações de torcedores de futebol na cidade de São Paulo”, coordenado por Bernardo Borges Buarque de Hollanda e financiado pela Fapesp.

O FGV Opinião colaborou com a formação complementar dos alunos e egressos da graduação em ciências sociais e história. Em 2014, dois alunos de graduação do Cpdoc atuaram como estagiários, participando de várias pesquisas. Ao mesmo tempo, outros dois alunos estiveram vinculados ao coordenador do FGV Opinião como bolsistas de iniciação científica. Além disso, José Teles Mendes, aluno egresso da graduação em ciências sociais, ficou vinculado ao Núcleo de Pesquisa por seis meses, colaborando com a elaboração de relatórios de pesquisa quantitativa.

Desde 2009 o Cpdoc sedia o Centro de Relações Internacionais da FGV, que está fortemente engajado no processo de internacionalização da FGV e do Cpdoc. No início de janeiro, o Centro recebeu quatro pesquisadores visitantes no Rio de Janeiro e cinco novos estagiários de diversas escolas da FGV e de outras instituições. A então coordenadora do Centro, professora Elena Lazarou, iniciou em 2014 um

período sabático na Grécia, Bélgica e Turquia objetivando a elaboração de dois livros e outras atividades acadêmicas. O professor Alexandre Moreli assumiu como coordenador interino. O professor Matias Spektor, por sua vez, retornou de seu período sabático em Londres, onde ocupou a Cátedra Rio Branco no King’s College.

Quanto à produção acadêmica, merecem destaque algumas obras lançadas por professores do Centro. Matias Spektor lançou o livro *18 dias: quando Lula e FHC se uniram para conquistar o apoio de Bush* pela Objetiva. Elena Lazarou lançou o livro *Multilateralismo nas relações internacionais: visões cruzadas*, pela Elsevier. Oliver Stunkel publicou *IBSA: the rise of the global South*, pela Routledge. A coleção de bolso da Editora FGV, série Entenda o Mundo, ganhou mais um volume: *A Índia na ordem global*, organizado pelo professor Oliver Stuenkel. Para além dessas obras, foram publicados cinco artigos, tendo sido outros quatro submetidos e aprovados para publicação, seis capítulos de livros, oito análises políticas e mais de 100 produções na mídia, entre colunas, entrevistas e apresentações em programas de televisão.

Em termos de financiamento e projetos de pesquisa, o Centro teve aprovado pela Presidência da FGV o projeto “Potências emergentes e transformações globais II”, para o período 2014-2016. O projeto “Atlantismo tropical: conceitos, ideias e práticas de uma tentativa de invenção do Terceiro Mundo” teve pedidos de financiamento aprovados pela Faperj e pelo CNPq. A William & Flora Hewlett Foundation concedeu novo financiamento à pesquisa sobre a história nuclear brasileira. O projeto sobre a história nuclear internacional também foi renovado para 2015, recebendo financiamento da Carnegie Corporation de Nova York.

Dando continuidade à pesquisa com fontes primárias na área nuclear e espacial, também foi aprovado o pedido de financiamento do edital CNPq Pandiá Calógeras. O projeto sobre a política externa do governo Lula, que exigirá uma série de entrevistas

de história oral, recebeu financiamento do CNPq para um período de três anos. O projeto “A União Europeia em um mundo em transformação: o futuro das relações Brasil-UE”, que conta com financiamento do CNPq, entrou em seu segundo ano de desenvolvimento, com a realização de novas entrevistas em Bruxelas, Brasília, Berlim, Paris e Washington. O projeto de desenvolvimento “O Brasil em crises internacionais” também avançou em seu segundo ano, com financiamento da Presidência da FGV, com novas entrevistas de história oral e a organização de eventos. Por fim, o projeto “GPPi: global norm evolution and the responsibility to protect”, que conta com financiamento da Fundação Volkswagen, está em sua fase final, prevista para 2015.

O Centro de Relações Internacionais desenvolveu e renovou parcerias em 2014. A parceria com a Fundação Konrad Adenauer para a renovação da *fellowship* em estudos europeus foi efetivada, sendo Bruno Theodoro Luciano o novo pesquisador bolsista. Outra parceria em curso refere-se ao projeto “*Writing Latin American history in a global context*”, coordenado pelo professor Alexandre Moreli em parceria com a professora Stella Krepp, da Universidade de Bern. Como uma etapa do projeto, foi realizado um workshop em Berna, na Suíça, que contou com o apoio e o financiamento da Swiss National Science Foundation e da Stiftung Mercator Schweiz.

Ao longo do ano, o Centro realizou 23 eventos, como a 3ª Semana da Europa, composta da 3ª Escola da União Europeia e da 3ª Conferência do Dia da Europa, realizada no Palácio do Itamaraty. A Semana contou com o apoio da Fundação Konrad Adenauer e da Delegação da União Europeia no Brasil. Outro importante evento anual foi a 3ª Oficina de Métodos e Técnicas de Pesquisa, que por três dias reuniu mestrandos e doutorandos de todo o Brasil em sessões sobre metodologia de pesquisa em história global e relações internacionais. O professor Matthew Connely, da Columbia University, também visitou o Centro para uma semana de atividades, em

conjunto com a EMap, que abrangeu a coleta, o armazenamento e a classificação de dados de arquivos históricos. Em parceria com a Carnegie Endowment for International Peace, foi realizada a conferência Rising Democracies Network, com a participação de especialistas de 11 países, para discutir o estado da democracia no mundo. Os professores e colaboradores do Centro também apresentaram trabalhos e palestraram em diversos eventos no Brasil e em países como Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, Bélgica, Argentina, Grécia, Alemanha, Suíça, Cingapura e Timor Leste.

Por fim, cabe ressaltar a continuidade e o sucesso do Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais, que oferece aos alunos de graduação de todas as escolas da FGV, no Rio de Janeiro e em São Paulo, uma abordagem interdisciplinar que combina as especialidades de cada graduando com o estudo da política e da história das relações internacionais. Em 2014, mais de 10 alunos foram agraciados com o certificado de formação complementar. O programa tem crescido consistentemente na FGV em São Paulo. Ao longo do ano, foram oferecidas 12 disciplinas: “The Brics in global politics”, “Current issues in international relations”, “Brazilian foreign policy”, “Emerging powers in global political order”, “Oficinas temáticas — governança global”, “Globalização: Estado, instituições internacionais e empresas”, “Politics of the global South: an international relations perspective” e “Brazil in global affairs”, alcançando 434 alunos, com uma carga horária de 540 horas/aula. Dado o aumento previsto da demanda por cursos da formação complementar em 2015 — de seis para 10 cursos por semestre —, foram contratados mais dois professores horistas, totalizando agora quatro.

As aulas da formação complementar foram também ministradas por convidados externos, como: Andrew Ford, da Embaixada Britânica; Tanya Lokshina, José Miguel Vivanco e Maria Laura Canineu, da Human Rights Watch; Shobhan Saxena, do jornal

The Times of India; Sasikumar Shanmugasundaram, da Central European University, de Budapeste; Filipe Nasser, do Ministério das Relações Exteriores; e Laura Waisbich, da Conectas Direitos Humanos.

Aos alunos de graduação da FGV em São Paulo também foram oferecidas as disciplinas “Interpretações do Brasil I”, “Interpretações do Brasil II” e “Sociedade e representação”, ministradas pelo professor Bernardo Buarque de Hollanda, com 150 horas/aula, e que atraíram 126 alunos. Como atividade extra-classe, o professor Bernardo Buarque de Hollanda promoveu uma visita ao Instituto Fernando Henrique Cardoso, com 50 alunos, que visitaram a exposição Um Plano Real e participaram de debate com o ex-presidente. Também foi promovida uma visita monitorada a Inhotim — Centro de Arte Contemporânea, em Minas Gerais —, com a turma de administração pública da Eaesp.

No decorrer do ano, o Cpdoc realizou oito eventos em São Paulo, sobre os seguintes temas: política internacional e Oriente Médio, o futuro do Afeganistão, a crise na Ucrânia, estudos sobre futebol, interpretações globais sobre revoltas e movimentos sociais contemporâneos, democracia, Índia na ordem global e política externa brasileira nos governos Fernando Henrique Cardoso e Lula. Todos os temas tratados são de destacada relevância no cenário nacional e internacional, em seus aspectos políticos, econômicos e sociais, tendo atraído muito interesse da comunidade da FGV e da comunidade acadêmica paulista de modo geral.

Em parceria com o GV Cult e a convite do professor Samy Dana, da Eesp, o professor Bernardo Buarque de Hollanda tem colaborado regularmente no site UOL-Educação <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/>>.

Também marca o ano de 2014, em São Paulo, o início das atividades do Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc, com a contratação de uma bolsista técnica para condução das filmagens de

entrevistas e edição audiovisual de entrevistas de história oral e documentários realizados em parceria com pesquisadores e alunos da Escola de Ciências Sociais do Cpdoc em São Paulo e no Rio de Janeiro.

No que diz respeito aos projetos de pesquisa desenvolvidos, continuaram em andamento os seguintes: “Global norm evolution and the responsibility to protect” (2012-2015), em parceria com o Global Public Policy Institute; e “Brasil em crises internacionais” (2013-2015), em parceria com a Eaesp, a Eesp e a Direito SP, ambos sob a coordenação do professor Oliver Stuenkel; e “Mapeando torcidas organizadas: pertencimento clubístico, dinâmicas de confronto e distribuição territorial no espaço urbano do Rio de Janeiro” (2013/2014), coordenado pelo professor Bernardo Buarque de Hollanda e financiado pelo CNPq/Capes. Foi iniciado ainda o projeto “Territórios do torcer”, coordenado pelo professor Bernardo Buarque de Hollanda e financiado pela Fapesp, em parceria com o Museu do Futebol e com o Centro de Referência do Futebol Brasileiro.

Vale também registrar as atividades de quatro bolsistas de pós-doutorado, duas historiadoras e dois sociólogos no âmbito do Programa de Formação de Quadros Profissionais do Cpdoc. Monique Sochaczewski Goldfeld desenvolveu pesquisa sobre as diásporas do Oriente Médio no Brasil, com ênfase na sua história, memória e política; Ynaê Lopes dos Santos dedica-se à pesquisa “À beira do Rio: a escravidão urbana no Rio de Janeiro como ferramenta para o estudo da história, memória e do ensino de história”; Frederico Martins dos Reis Ágoas pesquisou a relação entre ditadura e ciências sociais no Brasil e em Portugal; enquanto Flavio Alex de Oliveira Carvalhaes deu andamento à pesquisa sobre desigualdade social, em especial ciclo de vida e disparidades sociais em saúde. Após a avaliação do desempenho dos bolsistas pelo Conselho de Coordenação do Cpdoc, a direção encaminhou o pedido de contratação da historiadora Ynaê Lopes como docente e pesquisadora do quadro fixo do Cpdoc.

Apesar do aumento da produção intelectual e da promoção de eventos de divulgação de pesquisas e de debate acadêmico em relação ao previsto para o ano, das duas exposições planejadas só uma foi realizada: “Copacabana, copacabanas”, que obteve patrocínio da Carioca Christiani Nielsen Engenharia e do Ministério da Cultura. A exposição abordou a construção histórica do “bairro do vício e da graça, da beleza e do caos, da multiplicidade”, tendo como curadores Julia O’Donnell e Isabela Perrotta.

Por fim, cabe ressaltar a superação das expectativas em relação à liberação de recursos não previstos para projetos de pesquisa e de assistência técnica, que foram financiados pelas seguintes instituições: Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro, Carnegie Endowment for International Peace e Woodrow Wilson Center for International Scholars, Fundação Konrad Adenauer, The William and Flora Hewlett Foundation, University of Sydney, Optotal Hoya, Sesc e Senac.

2. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar, em português, livros de administração e economia. Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias cheias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, a Editora prosseguiu em seu processo de moderniza-

ção, que resultou em uma profunda reestruturação no ano de 2000, quando fez a opção por trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- Núcleo de Produção: subdividido nas áreas de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, design gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.
- Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de publicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista de Administração Pública* e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e órgãos da FGV.
- Livrarias: as livrarias do Rio de Janeiro e de São Paulo atuam em quase todos os segmentos, comercializando as publicações da FGV e, em maior número, de outras editoras. Têm um diferencial: a comercialização de livros importados, ocupando grande espaço deixado pela concorrência. Funcionam também como um meio de comunicação com o público interno — alunos, professores, funcionários e unidades da FGV — e externo, que fornecem *feedback* sobre as políticas de promoções, balizando a implementação de diretrizes de comercialização e distribuição.
- Apoio Administrativo: responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da Editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a Editora mantém acordos de cooperação.

A Editora FGV tem como visão fortalecer ainda mais a imagem de editora com padrão de excelência,

reforçando sua marca no ambiente acadêmico e no mercado editorial, aprimorar o relacionamento com clientes e fornecedores; atender às necessidades dos novos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV; ser o canal de divulgação e distribuição da produção do conhecimento das escolas e centros da FGV. A Editora edita, distribui e comercializa livros e revistas, tendo como foco gerencial estabelecer um equilíbrio entre as necessidades de gerar recursos para ser autossustentável e de divulgar o pensamento acadêmico.

As publicações estão disponíveis no site da Editora, em livrarias e em pontos de venda de todo o país. Os livros digitais (*e-books*) podem ser encontrados no site, em livrarias virtuais nacionais, na Apple Store e na Kobo.

Considerada uma das melhores editoras acadêmicas do país, a Editora FGV projeta a imagem da Fundação Getúlio Vargas como produtora de bens de excelência, ao colocar os trabalhos de destaque da instituição nos mercados nacional e internacional na forma de publicações impressas e digitais.

Destaques de 2014

A Editora encerrou o ano de 2014 com 358 *e-books*, nos formatos pdf e ePub, e 21 *e-books* das editoras parceiras Impa e USFC, todos disponíveis em seu site, incluindo séries da coleção FGV Management, ampliando assim o acesso do público ao catálogo por intermédio desse novo suporte de leitura.

Na Apple Store e Kobo, já estão disponíveis 174 *e-books*. Além da loja no Brasil, o acervo digital também pode ser encontrado nas lojas da Apple nos Estados Unidos, Canadá, França, Alemanha, Itália, Holanda, Portugal, Espanha e Reino Unido.

A Editora manteve a parceria com a Direito Rio e Eaesp para disponibilizar obras gratuitas em seu site, na seção *e-books* gratuitos; e retomou negociações com Amazon, Xeriph e Nuvem de Livros para a venda e divulgação de seus *e-books*.

Em 2014, as vendas de *e-books* apresentaram uma queda de 6,5% em comparação a 2013, tendo sido vendidos 5.120 títulos contra os 6.014 títulos de 2013. Foram dois os motivos para o não atingimento das expectativas: a falta de subsídios do governo para proporcionar acesso a dispositivos de leitura e a dificuldade de adaptação do consumidor às novas tecnologias.

Ao longo do ano, a Editora realizou ações promocionais e pontuais nas redes sociais e em sites de parceiros. No Facebook, a página da Editora alcançou o número de 8.110 “curtidas”. Já o perfil institucional no Twitter conta atualmente com 9.480 seguidores. Foi também inaugurado um canal na rede social Skoob, dedicada a leitores com grande divulgação.

As negociações com editoras estrangeiras para a publicação de livros impressos e digitais continuam. São elas: Découverte, Hachette, Cambridge, Dunod, Gallimard, Oxford, Ehess e Armand Collin.

Além disso, a Editora continua produzindo para as unidades IDE, Eesp e FGV Online novas coleções e séries: MBA e Práticas de Gestão, para a FGV Online; FGV Universitária e Agronegócios para Eesp e Coleção FGV de Bolso — Série Direito e Sociedade. As vendas das Publicações FGV Management ultrapassaram em 2014 os 2.680.000 exemplares. A coleção foi criada em 2003 para oferecer suporte didático aos cursos do FGV Management, programa de educação continuada da FGV.

A Editora implementou a nova versão de seu site, com grande divulgação interna e externa, através das redes sociais e *mailing* próprios; participou da Bienal do Livro de São Paulo, da Feira Primavera dos Livros, no Rio de Janeiro, e da 16ª Festa do Livro da USP; firmou parceria com a CBL para participação anual na Feira de Frankfurt, a fim de expor suas obras e comprar e vender direitos de tradução.

A Editora FGV recebeu o Prêmio Jabuti com o livro *Como decidem as cortes? Uma crítica ao direito (brasileiro)*, de José Rodrigo Rodrigues, que obteve o 1º lugar na categoria Direito.

No final do ano, a Editora promoveu uma ação conhecida como Livro Livre, distribuindo alguns de seus livros pela área externa do Edifício Argentina, para que interessados nas obras as pegassem gratuitamente e, depois de lê-las, as deixassem em outro lugar público para serem lidas por outros leitores interessados.

Em 2014, a Editora sofreu um impacto consideravelmente maior do que em 2013 em suas atividades, em função da permanência da Livraria do Rio de Janeiro na rua Jornalista Orlando Dantas, 44, o que ocasionou à Livraria uma perda de receita de cerca de 30% em função da localização pouco privilegiada do ponto de vista comercial.

A Editora manteve por mais um ano a parceria com a Editora Vozes para a impressão de livros sem a utilização de papel imune e sem aumento de custo. A prioridade tem sido a contenção dos custos na produção dos livros próprios.

Execução do plano de trabalho da Editora

Catálogo. Em 2014, o catálogo da Editora alcançou a marca de 517 títulos impressos e 358 *e-books*.

Coleções. Foram lançados títulos das séries Práticas de Gestão, Gerenciamento de Projetos, Comércio Exterior e Negócios Internacionais, Cademp, FGV Universitária e FGV Coleção de Bolso.

Periódicos. Foram produzidos os seguintes periódicos: *Revista de Estudos Históricos* (REH), do Cpdoc (produção gráfica e comercialização); *Revista de Administração Pública* (RAP), da Ebape (produção editorial, gráfica e comercialização); *Revista Brasileira de Economia* (RBE), da EPGE (produção gráfica e comercialização).

Produção editorial. Foram publicados 64 livros novos, nove novas edições, 204 reimpressões, totalizando 277 títulos e 358.555 exemplares. Além disso, foram produzidos 70 *e-books*.

Na tentativa de equilibrar a produção e a comercialização e controlar custos, a Editora reduziu as tiragens médias dos livros em 21% e as dos periódicos em 15%. A redução das tiragens médias se deu em função da redução da comercialização de exemplares. Se comparado com 2013, a redução das tiragens médias dos livros foi de 18,2% e dos periódicos de 11,2%. Com relação aos *e-books*, a Editora já disponibilizou 358 títulos em seu site e a tendência é disponibilizar *e-books* dos livros novos e de novas edições.

Comparando a produção e as vendas de exemplares nos últimos quatro anos, em 2014 a Editora conseguiu equilibrar a produção em função da demanda de vendas, sendo a variação de -0,9% de exemplares produzidos em relação aos exemplares vendidos. Além de controlar os custos de produção, é preciso controlar também o estoque, por ser limitado o espaço para estocagem e armazenagem.

Execução do planejamento financeiro consolidado da Editora e das livrarias

Os resultados de 2014 foram fortemente impactados pelas seguintes variáveis: permanência da Livraria Rio no endereço atual, o que provocou redução significativa de receita; redução das vendas devido à diminuição do número de alunos nas conveniadas e nos núcleos da FGV; atualização de cursos sem o correspondente uso dos livros; impacto negativo dos eventos internacionais no 1º semestre; altos descontos para conveniadas e núcleos da FGV no fornecimento de livros das Publicações FGV Management; impacto dos direitos autorais, que chegam a 30% da venda para as conveniadas e os núcleos da FGV. A Editora negociou com o IDE a revisão dos percentuais de desconto na venda dos livros e os valores pagos de direitos autorais; e resultados limitados na venda dos livros digitais.

Por outro lado, a receita proveniente de financiamentos apresentou um crescimento de 32% em comparação a 2013, representando 16% da receita de vendas da Editora.

Lançamentos e ações diversas de marketing

A Editora promoveu 50 eventos de lançamento de livros em 2014. Em fevereiro, *Dicionário da política republicana do Rio de Janeiro*, no Palácio Guanabara em evento da Faperj e da Prefeitura do Rio de Janeiro. Em março, *A piedade dos outros*, na Livraria FGV, e *O golpe de 1964* e *Arquivos pessoais*, ambos na Livraria da Travessa. Em abril, *Gestão pública: a perícia criminal em foco*, no Superior Tribunal de Justiça do Distrito Federal, *O legado dos congressos brasileiros de arquivologia (1972-2000)*, na Livraria FGV, e *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, na Livraria da Travessa. Em maio, *O Bolsa Família e a social-democracia*, na Feira Internacional do Livro Universitário da Universidade Veracruzana, no México; *A utopia da Pequena África*, na Livraria da Travessa; e *Meios alternativos de solução de conflitos*, na Livraria da Vila, em São Paulo. Em junho, *Poder, riqueza e moeda na Europa medieval*, na Livraria FGV. Em julho, *Análise política e jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro*, no Congresso da Abraji e participação no 19º Encontro Regional de História da Anpuh. Em agosto, *Análise política e jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro*, na FGV de São Paulo (seguido de debate), na Martins Fontes paulista e no Congresso da ABCP; *Introdução ao pensamento político de Maquiavel*, na Fundação Biblioteca Nacional, *Formação docente, pesquisa e extensão no CAP UFRJ: entre tradições e invenções*, na Livraria FGV Rio; e participação na Bienal do Livro de São Paulo. Em setembro, *Ateliê do pensamento social* e *Historiografias portuguesa e brasileira no século XX: olhares cruzados*, ambos na Livraria FGV; e *Novos temas de arbitragem*, em congresso em Pernambuco. Em outubro, *Corpos de ordenanças e chefias militares na Minas colonial: Vila Rica (1735-1777)*, em Juiz de Fora; e *Fora de ordem: viagens de Rubem Cesar*, na Blook's Livraria; participação na Feira Primavera dos Livros. Em novembro, *Lugares complexos, poéticas da complexidade*, na Blook's Livraria; e *Livro digital e bibliotecas*, em seminário em Belo Horizonte.

Em dezembro, *Livro digital e bibliotecas*, em livrarias do Rio de Janeiro e de São Paulo.

Entre as ações de marketing realizadas, merecem destaque: entre fevereiro e março, em função do Carnaval e da volta às aulas logo em seguida, concessão de 30% de desconto no site da Editora. Em abril, em razão do Dia Internacional do Livro, desconto de até 50% no site. Em maio, participação na 7ª Mostra do Livro Universitário da Editora da UEPB. Em junho, em comemoração ao Dia do Arquivo, concessão de desconto para livros relacionados ao tema, utilizando as redes sociais, e registro de promoções durante a Copa do Mundo. Em julho, continuação dos descontos concedidos no período da Copa. Em agosto, em razão do Dia do Estudante, concessão de desconto de 30% no site, e início da venda de *e-books* na Livraria Kobo/Cultura, alcançando todos os países. Em setembro, início da promoção Seção Especial no site, com desconto semanal de 40% em uma das seções, com grandes resultados de divulgação nas redes sociais. Em outubro, continuação da promoção Seção Especial, interrompida, porém, antes do final do mês dada a necessidade de fazer os últimos ajustes para o lançamento do novo site da Editora; participação na Feira de Frankfurt, com material de divulgação especial em português e inglês; início da participação na Feira Primavera dos Livros, que se estendeu até o dia 2 de novembro; e outorga à Editora do Prêmio Jabuti, pelo 1º lugar na categoria Direito obtido pelo livro *Como decidem as cortes? Uma crítica ao direito (brasileiro)*, de José Rodrigo Rodrigues. Em novembro, início da venda de *e-books* na iBooks Store, da Apple no Japão, mediante uma pequena parceria com um morador daquele país; participação na *Black Friday*, com grande divulgação interna e externa, através das redes sociais e *mailing* da Editora. Em dezembro, abertura de canal da Editora na rede social Skoob, dedicada a leitores com grande divulgação; e realização do Livro Livre, colocação de livros em locais públicos, no caso a área externa do Edifício Argentina, para que os interessados em lê-los os peguem gratui-

tamente e, depois, os deixem em outro local público para serem lidos por outro leitor interessado.

Iniciativas diversas da Editora e os livros que publica tiveram destaque em vários canais de comunicação: o *Dicionário da política republicana do Rio de Janeiro* foi destaque nas seções Rio e na Coluna de Anselmo Gois em *O Globo*; o livro *Ensaio de sociologia no mercado de trabalho brasileiro* teve destaque no *Boa Chance*, de *O Globo*; *Metamorfoses indígenas* mereceu grande matéria no jornal *Diário do Nordeste*, do Ceará; *A piedade dos outros* teve resenha no jornal *O Estado de Minas* e foi destaque no *Diário do Nordeste* (CE), na revista *História Viva* e na *Revista de História* da Biblioteca Nacional; o autor do livro *O golpe de 1964*, Carlos Fico, foi entrevistado pela revista *História Viva*, e o livro também foi destaque na *Revista Pesquisa Fapesp* e no jornal *Correio Braziliense*; a professora Marieta de Moraes Ferreira coordenou um dossiê na revista *História Viva* sobre o golpe de 1964; o autor do livro *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes brasileiros*, Armando Castelar Pinheiro, redigiu coluna sobre o livro no jornal *Valor Econômico* e o livro ainda foi matéria de outra editoria no mesmo jornal e indicado pela *Folha de S. Paulo*; *A utopia da Pequena África* teve destaque no jornal *Monitor Mercantil* e foi matéria na revista *História Viva* e inserção em *O Globo* e na *Tribuna do Norte*; *Os vultos da nação* foi indicado pelo jornal *Diário do Nordeste* (CE), pela revista *História Viva* e pelo caderno *Prosa & Verso* de *O Globo*; o autor do livro *Poder, riqueza e moeda na Europa medieval*, Mauricio Metri, concedeu entrevista para a seção *Conte Algo Que Não Sei* de *O Globo*; *A reforma esquecida II* foi notícia na *Folha de S. Paulo* e rendeu grandes matérias nos jornais *Valor Econômico* e *O Globo* e entrevista na Rádio CBN; o lançamento do livro *Arquivos pessoais* foi matéria nos programas jornalísticos da Rede Globo RJ TV 1ª e 2ª edições, sendo também indicado no caderno *Prosa & Verso* de *O Globo*; o livro *Direito das organizações internacionais* foi divulgado no *Jornal do Commercio*; *Fora de ordem: viagens de Rubem Cesar* foi notícia na revista *Veja Rio* e em *O Globo*; o livro *História do tempo*

presente teve destaque na Rede Café História, no *Jornal do Comércio* de Porto Alegre, em *O Globo* e no jornal *Valor Econômico*; o *Redemocratização e mudança social no Brasil* foi noticiado pelo jornal *Valor Econômico*, pela revista *História Viva* e pelo jornal *Tribuna do Norte*; o livro *Panorama do mercado de trabalho no Brasil* mereceu matéria em *O Globo* e no jornal *Valor Econômico*, além de entrevista na Rádio CBN; o e-book gratuito sobre a vida de Sobral Pinto rendeu grandes matérias em *O Globo* e na *Folha de S. Paulo*; *Análise política e jornalismo de dados: ensaios a partir do Bâsômetro* teve grande repercussão no jornal *O Estado de S. Paulo* e no *Tribuna do Norte*; o livro *Introdução ao pensamento político de Maquiavel* rendeu matéria em *O Globo*; um dos autores de *Ateliê do pensamento social* foi entrevistado pela Rádio CBN; o novo site da Editora foi divulgado e noticiado em canais de prestígio no meio editorial, como o Blog do Galeno e o site Publishnews, além do jornal *Folha Dirigida*.

Ações de marketing da Livraria do Rio de Janeiro

Em janeiro e fevereiro, as ações se concentraram no atendimento dos pedidos de livros didáticos dos ensinos fundamental e médio, sendo o público-alvo os funcionários da FGV. A divulgação foi feita através do e-mail do Edifício-Sede e do prédio da rua Barão de Itambi, oferecendo-se melhores condições de pagamento na compra de livros didáticos, flexibilizada em seis parcelas e desconto em folha. Foi feita também uma promoção de livros de literatura e infantil, aproveitando o período de férias para estimular o consumo do público visitante e também dos funcionários da FGV. Em março, a prioridade recaiu no atendimento dos alunos dos cursos de graduação da FGV. A livraria também atraiu alunos do IBMR, da Facha e da USU, oferecendo condições especiais para livros adotados e compras em grupo. Nesse período, a Livraria buscou um contato mais estreito com as escolas da FGV — Epape, EPGE, Cpdoc, EMAp e Direito Rio —, visando a participação em

eventos e o atendimento de professores e alunos. Em abril e maio, foram realizadas várias reuniões com representantes das editoras Atlas, Elsevier, Pearson, Grupo Gen, Cengage e Grupo A, para harmonizar procedimentos de divulgação, marketing e eventos. No 1º semestre a Livraria montou *stands* de venda de livros nos seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão, da Ebape, com palestras sobre os temas *design thinking*, *gamification* e intangíveis em equipes de alto desempenho. A Livraria esteve presente, efetuando vendas de livros, em eventos realizados no Edifício-Sede pelo Cpdoc, Ebape e Direito Rio. A Livraria deu continuidade à ação de marketing Destaques do Mês, com peças promocionais divulgadas na intranet e na intranet do Edifício-Sede e do prédio da rua Barão de Itambi; essa iniciativa consiste na seleção dos melhores lançamentos editoriais do mercado, alternando a cada quinzena três obras técnicas e de entretenimento, resenhando esses títulos e oferecendo descontos especiais. Foram também realizadas campanhas promocionais nas mídias internas em datas comemorativas importantes, como Dia das Mães, Páscoa, Dia dos Namorados e, recentemente, por ocasião da Copa do Mundo, foi divulgada uma peça de propaganda sobre livros que tratam de futebol. As vendas para instituições públicas e privadas, como órgãos dos governos federal, estadual e municipal e empresas privadas, universidades e bibliotecas, não tiveram a mesma representatividade do que em 2013, em virtude de ainda não terem ocorrido as inspeções para avaliação do MEC. A rede conveniada da FGV foi prontamente atendida, sendo realizadas vendas para diversas empresas coligadas de todo o Brasil. A Livraria Rio consolidou, ao longo dos anos, *know-how* e credibilidade no mercado especializado de concorrências e licitações. Em julho e agosto, com a volta às aulas, o foco recaiu no atendimento dos alunos da FGV; aos alunos do IBMR, da Facha e da Faculdade Santa Úrsula foram oferecidos descontos especiais na compra de livros adotados. Em setembro, a Livraria divulgou seus produtos distribuindo folhetos promocionais e colocando

cartazes na Facha, no IBMR e na Santa Úrsula. Em outubro, em comemoração ao Dia das Crianças, foi concedido desconto em livros infantis e na literatura de interesse dos pais. Em dezembro, além da tradicional campanha de produtos de Natal, foi realizado o Feirão de Saldos de estoques antigos no *deck* da Livraria, que atraiu expressivo público interno e clientes moradores da região. Ao longo do ano, a Livraria promoveu diversos lançamentos de livros em parceria com a Editora FGV e com várias outras editoras do mercado, além de participar de eventos na sede da FGV. Foram destaque também as vendas na rede conveniada da FGV em todo o Brasil, assim como as vendas a instituições públicas, como órgãos dos governos federal, estadual e municipal, e a empresas privadas, universidades e bibliotecas. A Livraria também atendeu todas as solicitações de livros da Ebape, do IDE, do FGV Management, do Cpdoc, da Biblioteca Mario Henrique Simonsen e das unidades Candelária e Barra da Tijuca.

Ações de marketing da Livraria de São Paulo

Em janeiro, a Livraria inaugurou sua nova loja com espaço café para seus clientes. Em fevereiro, o foco foi a recepção aos novos clientes/alunos que ingressaram na FGV, mediante e-mail marketing e *banner* informativo sobre a reformulação do novo espaço. Em março, a prioridade foi divulgar a Livraria e os livros em inglês e espanhol para os alunos estrangeiros de intercâmbio da FGV. Em abril, a Livraria promoveu o encontro do autor americano Otto Scharmer, do livro *Liderar a partir do futuro que emerge*, com professores convidados da Eaesp, o que deu grande visibilidade à Livraria. Em maio, a Livraria lançou seu Facebook a fim de divulgar seu espaço e novidades e acontecimentos do mercado literário. Em junho, foi realizada a Feira de Literatura, com a concessão de descontos de até 40%. Em julho, a Livraria promoveu um café para 100 alunos calouros, para lhes apresentar as vantagens de ser cliente, os descontos e o acervo

bibliográfico de suporte a seus estudos. Em agosto, a Livraria esteve presente no evento Rumos da PEC-OMC, com a exposição de *banner* e distribuição de *folders* aos participantes. Em setembro, recebeu as visitas de Eduardo Suplicy e José Serra, os dois principais candidatos ao Senado por São Paulo, para uma conversa e um café, deixando clara a imparcialidade da Livraria na política brasileira. Em outubro, realizou o lançamento do livro *Varejo no Brasil*, dos professores Juraci Parente e Edgar Barki, editado pela Atlas, no 7º Congresso Latino-Americano de Varejo no Brasil. Em novembro, em parceria com a Editora Alta Books, lançou o livro *Engajamento*, de Rogerio Cher, participando assim da Semana Global de Empreendedorismo. Em dezembro, a Livraria representou a Editora FGV na 16ª Festa do Livro na USP, realizada dos dias 10 a 12 na Escola Politécnica da USP.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Criada em abril de 1952, a Ebape vem desempenhando importante papel na formação de quadros universitários e governamentais no Brasil e em outros países da América Latina e da África. Desde então, ministra cursos de administração em nível de graduação e pós-graduação *stricto sensu*, bem como mantém amplo programa de pesquisas e consultoria técnica a empresas e entidades do governo.

A Escola busca capacitar os atuais e futuros líderes, executivos e profissionais de empresas privadas, instituições governamentais e organizações sem fins lucrativos, bem como formar quadros acadêmicos nas áreas de gestão pública e empresarial. E também se engajar em pesquisas de ponta e em outras atividades acadêmicas de extensão, colaborando para o avanço das ciências da administração em suas dimensões teórica e prática.

De acordo com os objetivos e metas traçados pela Escola, e com os programas de ensino, pesquisas e

publicações que desenvolve, a Ebape assim executou as realizações previstas em seu plano de trabalho para 2014.

Pesquisas e estudos

Estava previsto para o ano de 2014 a realização de 104 projetos de pesquisas, mas já no final do período, a Escola tinha 119 projetos de pesquisas em andamento (para informações detalhadas, consultar o anexo 1). Cabe informar ainda que a Ebape reestruturou as linhas de pesquisas desenvolvidas por seus programas de pós-graduação *stricto sensu*.

Produção intelectual

No que diz respeito à produção intelectual dos professores e técnicos da Escola, estava previsto no plano de trabalho de 2014 que o número de livros, capítulos de livros, artigos, matéria e *papers* chegaria a 76, o que foi superado na íntegra, tendo sido produzidos 87 trabalhos, distribuídos entre livros, artigos em periódicos nacionais e estrangeiros, capítulos de livros, matérias de jornais e *papers* apresentados em eventos acadêmicos no Brasil e no exterior (ver anexo 2).

Congressos, conferências e seminários

Quanto à promoção e à copromoção de seminários, congressos, conferências e palestras pela Ebape, estava previsto para 2014 o quantitativo de 41 eventos, tendo sido realizados 65 no período.

Com base no ocorrido em anos anteriores, a Escola previu, em seu plano de trabalho para 2014, a participação de seu corpo docente, discente e técnico administrativo em 122 congressos, conferências ou seminários. Entretanto, considerando apenas a participação docente e de funcionários técnico-administrativo, a Escola esteve representada em 111 eventos no período. Além disso, financiou a participação de

39 discentes em congressos, conferências e seminários (ver anexo 4).

Graduação em administração, modalidade bacharelado

Na graduação em administração da Escola, o esperado para 2014 era que o número de alunos matriculados fosse de 213 no final do período. As matrículas, porém, ficaram em 152. Cabe observar que a diferença entre o previsto e o alcançado deve-se ao fato de que tanto o número de evasão de alunos quanto o de graduados superaram o previsto para o ano (ver anexo 5).

Os dados quantitativos referentes aos cursos de graduação tecnológica, modalidade a distância, não foram previstos pela Ebape em 2014. Todavia, o realizado no período também se encontra no anexo 5).

Pós-graduação stricto sensu — doutorado e mestrado acadêmico

No doutorado em administração, observa-se que a diferença entre o número de matrículas previstas (64) e as efetuadas (58) é explicada não só pela evasão (cancelamento de matrículas) não prevista no período, como também por um número maior de teses defendidas.

No que se refere ao mestrado acadêmico, observa-se que a diferença entre o previsto (29 matrículas) e o alcançado (18) tem a ver com a evasão (cancelamento de matrículas) não prevista em 2014 e com o número maior de dissertações defendidas (ver anexos 3 e 5).

Pós-graduação stricto sensu — mestrados profissionais

No que diz respeito ao Mestrado Profissional em Administração Pública e ao Mestrado Executivo em

Gestão Empresarial, havia sido previsto um total de 211 matrículas até o final do ano letivo, tendo sido alcançado um total de 179. A diferença deve-se também ao maior número de dissertações defendidas no período (ver anexos 3 e 5).

Publicações

No que se refere às publicações da Ebape, dos sete livros previstos para lançamento em 2014, seis foram publicados pela Editora FGV. Quanto aos periódicos, foram publicados os seis números da *Revista de Administração Pública*, num total de 1.594 páginas e 4.200 exemplares de tiragem. Quanto aos periódicos eletrônicos trimestrais *Cadernos Ebape.br* e *Observatório de Inovação em Turismo*, o primeiro lançou seus quatro números regulares e um número especial, num total de 978 páginas, e o segundo só teve um número publicado, com 82 páginas (ver anexo 6).

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Criada em 1954, a Eaesp tem como missão desenvolver e disseminar conhecimentos, no campo dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; e manter a excelência na qualidade do ensino, na produção acadêmica e na pesquisa, de maneira a estabelecer no país um referencial comparável ao das melhores instituições semelhantes no mundo. A visão da Eaesp é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

Estratégia da Escola e execução dos planos de trabalho

Os objetivos estratégicos da Eaesp consistem em: avançar na formação da liderança para um cenário complexo do Brasil e do mundo; intensificar a gera-

ção e a disseminação de conhecimento, produzindo impacto nas organizações públicas, privadas e do terceiro setor; intensificar a relação da Escola com a comunidade nacional e internacional; garantir a mobilização permanente de professores, alunos e funcionários quanto às diretrizes estratégicas da Escola.

Tais objetivos direcionaram os seguintes projetos em 2014: aprimoramento dos cursos de especialização em termos de processo seletivo e disciplinas *blended learning*; na pós-graduação em administração de empresas, conclusão do Doutorado Interinstitucional (Dinter) com a Universidade Federal de Uberlândia e elaboração de proposta de novo Dinter com a Universidade Federal de Ouro Preto — aprovada pela Capes; realização da 1st Global Conference of the Americas; participação e organização do segundo fórum do Council on Business & Society; reacreditação pela Amba e a AACSB.

Em 2014, a proposta orçamentária aprovada foi cumprida e a Escola deu andamento aos projetos previstos para o ano.

Acreditações internacionais

A Eaesp é acreditada pela Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e pela European Foundation for Management Development (EFMD) — selo Equis (European Quality Improvement System). Os cursos de Mestrado Profissional em Administração de Empresas (MPA), OneMBA (Global Executive MBA), Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde (CEAHS) são acreditados pela Association of MBAs (Amba). Em 2014, o Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP) foi acreditado pela Commission on International Accreditation of Public Administration Education and Training Programs (Ciapa), da International Association of Schools and Institutes of Administration (Iasia).

Alianças e filiações

A Eaesp mantém outros importantes vínculos internacionais com: a Partnership in International Management (PIM), a Sumaq Alliance — The Global Learning Network, a Global Alliance in Management Education (Cems), o Council on Business and Society (Cobs), a Global Network for Advanced Management (Gnam), a International Partnership of Business Schools (IPBS), a Global Public Policy Network (GPPN) e os Principles for Responsible Management Education (PRME), da ONU.

International Advisory Board

Em setembro, foi realizada a terceira reunião do International Advisory Board, com a presença dos *deans* Andrés Ibañez (PUC, do Chile), Mike Gregory (Cambridge University), Santiago Iñiguez (IE, da Espanha), Thomas Trebat (Columbia University) e dos principais gestores da Escola. Os objetivos do IAB são: prover assistência na estratégia de internacionalização e na criação de novas iniciativas; contribuir para a expansão e o fortalecimento do *network* internacional; e apoiar o desenvolvimento acadêmico da Eaesp tanto no ensino quanto na pesquisa, numa perspectiva global.

Órgãos colegiados

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em nove sessões ordinárias, sob a presidência da diretora da Escola, professora Maria Tereza Leme Fleury, e, entre outras medidas, aprovou alterações nas normas aplicáveis aos cursos regulares; endossou o teor do relatório da Comissão de Avaliação dos Centros de Estudos, Fóruns e Núcleos; aprovou a criação do Centro de Estudo de Competitividade Internacional; apreciou favoravelmente e encaminhou à Congregação as alterações nos regimentos dos cursos de especialização; endossou os processos seletivos para professores de carreira, extra-

carreira horistas e de turno completo; aprovou a contratação e a prorrogação de contratos de professores extracurricular horistas; assistiu à apresentação do Centro de Desenvolvimento de Ensino e Aprendizagem (Cedeia) sobre a situação do Sistema de Garantias de Aprendizagem (AoL) implantado na Eaesp; e aprovou o Calendário Escolar 2015.

A Congregação reuniu-se em duas sessões ordinárias, também presididas pela diretora da Escola, nas quais: acompanhou a apresentação da evolução do planejamento estratégico e acadêmico da Escola; realizou a eleição de professores para comporem a lista sêxtupla de candidatos a representantes da Eaesp no Comitê de Seleção para o novo diretor; aprovou alterações nos regimentos dos cursos de especialização; e assistiu à apresentação do relatório de gestão com as principais realizações do período 2008-2014.

A Comissão Própria de Avaliação (CPA), integrada por membros internos e externos à Escola, e presidida pela vice-diretora, professora Maria José Tonelli, reuniu-se duas vezes para discutir atividades desenvolvidas pela Eaesp concernentes às dimensões estabelecidas pelo MEC: missão e o plano de desenvolvimento institucional; política de ensino, pesquisa, pós-graduação e extensão; responsabilidade social da instituição; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, carreiras do corpo docente e do corpo técnico-administrativo; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento e avaliação; políticas de atendimento de estudantes; e sustentabilidade financeira. Adicionalmente, assistiu a apresentações do GVPesquisa, do Cedeia e das disciplinas eletivas inovadoras do Curso de Graduação em Administração.

Diretoria

Em 2014, a Diretoria emitiu diversas comunicações internas, por meio das quais, entre outros assuntos: informou sobre o processo de escolha da lista sêxtupla de candidatos a representantes da Eaesp

no Comitê de Seleção para o novo diretor, e sobre a composição da representação discente nos órgãos colegiados; comunicou o resultado do processo seletivo para professor titular; designou e prorrogou mandatos diversos; e realizou alterações nos calendários escolares de 2014 e 2015.

Destaques acadêmicos

Os principais eventos da celebração dos 60 anos da Eaesp foram: 8th Iberoamerican Academy Conference (IAM), com o tema “World in transition: business, multiculturalism and society”; 1st EFMD Global Network Americas Annual Conference; GVniano ensina GVniano: estratégia, liderança e gestão de pessoas; número especial do GVexecutivo; Alumni Day; festa no Auditório Ibirapuera, com concerto da Jazz Sinfônica; e *timeline* e exposição de fotos históricas.

Rankings e premiações. No ranking 2014 do jornal *Financial Times*, o OneMBA ficou em 38º lugar entre os 100 *executive MBAs* avaliados; e o CEMS-MIM, integrado pelo MPGI, obteve o 5º lugar entre os 70 *masters in management* avaliados. No *Poets & Quants*, o OneMBA foi classificado em 10º lugar entre os 19 cursos avaliados. Na *América Economia*, a Eaesp ficou em 1º lugar no Brasil e no 5º na América Latina. No *Ranking Universitário Folha* (RUF), o Curso de Graduação em Administração ficou em 1º lugar na avaliação do mercado. O *Guia do Estudante* atribuiu cinco estrelas ao Curso de Graduação em Administração. No Prêmio Destaques, do *Guia do Estudante*, a disciplina “Criação de negócios tecnológicos”, do CGAE, foi uma das três finalistas na categoria Inovação no Ensino.

Outros prêmios e homenagens. A revista *Página 22*, do GVces, recebeu o Prêmio Chico Mendes 2014 na categoria Melhor Revista com Temática Socioambiental, Cidadania e Sustentabilidade; o GVsaúde foi agraciado com o Prêmio Líderes da Saúde, do Grupo ITMídia, na categoria Ensino e Pesquisa; a professora Ana Maria Malik recebeu o Prêmio Acadêmico 100

Mais Influentes na Saúde — Área de Educação, do Grupo Mídia — Healthcare Management; e o IV Prêmio de Produção Científica em Saúde Suplementar (IESS); os professores Carlos Osmar Bertero e Maria Ester de Freitas foram homenageados pela Sociedade Brasileira de Estudos Organizacionais no II Congresso Brasileiro de Estudos Organizacionais; o professor Fernando Meirelles foi reconhecido como fundador da Área de Administração da Informação (ADI) da Anpad: 26 Anos de Pesquisa em TI, e recebeu prêmio por seu artigo ter sido considerado um dos três melhores em ADI do XXXVIII Enanpad; um artigo dos professores Germano Glufke Reis e Gustavo Correa Mirapalheta foi considerado o melhor artigo da Área de Estudos Organizacionais do XVII Seminário em Administração da FEA/USP; o artigo produzido pelo professor Marcos Roberto Píscopo foi considerado o melhor artigo científico do III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos e II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade; o *paper* do professor Rafael Alcadipani foi considerado *best critical paper on international business* da Academy of Management 2014; o professor Renato Orsato foi premiado pela Presidência da República Italiana como integrante da GreenApes, a melhor *startup* de 2014 em desenvolvimento sustentável; a professora Rosa Maria Vieira obteve menção honrosa por supervisão de pesquisa de iniciação científica na Área de Ciências Sociais Aplicadas — Economia, na PUC-SP; Fernando Picasso, ex-orientando do professor Ely Paiva, foi indicado para o prêmio de melhor artigo de estudante no Decision Sciences-2014, em Tampa, Flórida.

Premiações internas. A Eaesp concede prêmios por mérito acadêmico a seus professores e alunos. Por Boas Práticas de Ensino e Aprendizagem, foram agraciados os professores Alexandre Pignanelli, da disciplina “Gestão de redes de suprimento”; Edgard Barki, de “Negócios com impacto social”; Eduardo Francisco, de “Estatística/oficinas instrumentais de estatística”; Jolanda Battisti, de *The Brazilian economy*; Libânia Rangel, de “Monitoria — habilidades computacionais”; e Mario Monzoni,

da disciplina “Formação integrada para sustentabilidade”, para o CGAP.

No Dia da Pesquisa, foram premiados os pós-graduados Karina Pretto, por “Revisiting competitive advantage: existence, dynamics, and new dimensions”, melhor tese em administração de empresas (AE); André Barbosa Costa, por “Transmissão assimétrica de um choque de liquidez bancário para o crédito no Brasil: evidências sobre impacto às empresas durante a crise financeira de 2008/2009”, melhor dissertação em AE; Beni Trojbic, por “Formação de agenda e formulação de uma política pública no Brasil: o caso do Fundo Social do Pré-Sal”, melhor tese em administração pública e governo (APG); Fernanda Lima e Silva, por “Coordenação governamental no presidencialismo de coalizão brasileiro: estudo de caso sobre o Ministério das Cidades no governo Lula”, melhor dissertação de APG; Cristian Baines, Emerson Goulart Caetano de Souza, Odete Carmem Gialdi e Vinicius Schurgelies, por “Fortalecimento das relações metropolitanas: o caso de São Paulo”, melhor dissertação do MPGPP; Giovanna Maria Lamberti de Luca, por “Decision of using local supplier as a CSR strategy: drivers and benefits for large international companies”, Melhor dissertação do MPGI; Douglas Beserra Pinheiro, do CDAE, por “Determinantes e efeitos da estabilização em IPOs no Brasil”, Prêmio Professor Wilton de Oliveira Bussab. Mereceram menção honrosa os pós-graduandos Benjamin Rosenthal, por “Brand image co-creation and individual identity extension in online environments: a Facebook investigation”, tese do CDAE; Marcelo Alves Cruz, por “Análise dos aspectos envolvidos na condução de contratos de terceirização de tecnologia da informação”, tese do CDAE; Marcus Vinicius Peinado Gomes, por “Creating meanings, changing contexts: contested sustainability in the Brazilian beef industry”, tese do CDAPG; Frederico Roman Ramos, por “Três ensaios sobre a estrutura espacial urbana em cidades do Brasil contemporâneo: economia urbana e geoinformação na construção de novos olhares”, tese do CDAPG; Fernando Picasso, por “Operations

strategy in perspective: the means for achieving superior performance”, dissertação do CMAE; Carla Caires Abdalla, por “Rolezinho pelo funk ostentação: um retrato da identidade do jovem da periferia paulistana”, dissertação do CMAE; Kate Dayana Rodrigues de Abreu, por “A implementação do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) em municípios de pequeno porte: implicações práticas e teóricas”, dissertação do CMAPG; Adriano Borges Ferreira da Costa, por “Mobilidade da indústria e as forças urbanas de aglomeração: uma análise do processo dinâmico da concentração industrial no Brasil”, dissertação do CMAPG; Carolina Toledo Diniz, Gustavo Bernardino e Newton Vagner Diniz, por “Direitos humanos e cidadania: desafios para a gestão transversal de políticas públicas”, dissertação do MPGPP; Cassiane Jaroszewski, Cristina Gomes Baltazer e Simone Bega Harnik, por “Defesa Civil do Município de São Paulo: desafios à articulação e relações institucionais”, dissertação do MPGPP; Camile Alienor Rebecca Chouan, por “Creating buyer-supplier commitment in food supply chains at the base of the pyramid”, dissertação do MPGI; e Lea Hejn Larsen Volay, por “Pompidou & Pompeia: a parallel between the management strategies of two cultural institutions in the French and Brazilian contexts”, dissertação do MPGI.

Ainda no Dia da Pesquisa, foram premiados os graduados Arthur Losasso Goerck, por “O impacto social da construção do estádio do Corinthians no processo de desenvolvimento local do bairro de Itaquera, São Paulo”, com o Prêmio Pibic AP; Julia Maa-louli Hajli, por “Esperança de *status* social e perda de percepção de risco relacionada às marcas de luxo”, com o Prêmio Pibic AE; e Brauner Geraldo Cruz Jr., da Eaesp, e Mariana Gabriela Oliveira, da FJP-MG, por “Projetos de desenvolvimento sustentável no Acre: Porto Carlos e Nova Bonal”, com o Prêmio Conexão Local/Conexão Interuniversitária. Mereceram menção honrosa, os graduados Bruno Martinelli Casulli, por “Governança de múltiplos níveis na área da saúde: o desafio das áreas metropolitanas”, do Pibic AP; Vitor Knöbl Moneo Chaves, por “O impacto

econômico da construção do estádio do Corinthians no processo de desenvolvimento local do bairro de Itaquera, São Paulo”, do Pibic AP; Gustavo Madureira Valentim Escaleira, por “O uso da programação baseada em agentes no estudo da transferência de conhecimento em redes”, do Pibic AE; Pedro Henrique Peracini Cardoso, por “Políticas Públicas e Microcréditos no Brasil: o caso Bolsa Família”, do Pibic AE; Letícia Menoita e Natália Fernandes de Castro, por “Casa da Juventude de Itaobim, MG: o cotidiano e a atuação de uma organização de combate à violência sexual de crianças e jovens”, do Conexão Local/Conexão Interuniversitária; Priscilla Corrêa dos Santos e Bruno Gionirni (Ufac), por “Minifábrica de beneficiamento de castanha de caju: o caso do Assentamento Che Guevara — Ceará”, do Conexão Local/Conexão Interuniversitária; e Jessica Santos Bessa, por “A relação entre as projeções do *sell-side* e o retorno futuro das ações no mercado de capitais”, trabalho de conclusão de curso.

Quanto às premiações dos cursos de graduação, foram agraciados os seguintes formandos: Hugo Carlos Schneider (2º sem. 2013) e Rafael Iversson Krausz (1º sem. 2014) — Prêmio de Mérito Acadêmico ao melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração; Thomas Boutaud Sanz (2º sem. 2013) e Rafael Iversson Krausz (1º sem. 2014) — Prêmio de Mérito Acadêmico Professor José Paulo Carneiro Vieira ao melhor aluno do CGA; Thomas Boutaud Sanz (2º sem. 2013) e Alexandre Fleury Curado (1º sem. 2014) — Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers ao melhor desempenho nas obrigatórias de mercadologia; Thomas Boutaud Sanz (2º sem. 2013) e Rafael Iversson Krausz (1º sem. 2014) — Prêmio de Mérito Acadêmico Moritz Blikstein de Estatística ao melhor desempenho nas disciplinas de estatística; Thomas Boutaud Sanz (2º sem. 2013) e Frederico Conte Lofredo (1º sem. 2014) — Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Ivan Pinto Dias ao melhor desempenho nas obrigatórias de contabilidade e finanças; e Marcelo Augusto Falciano (2º sem. 2013) e Maria Flávia Sartori (1º sem. 2014) —

Prêmio de Mérito Acadêmico Paulo Albuquerque de humanismo e destacado desempenho acadêmico.

Contratação de professores. Em 2014 foram contratados como professores horistas Carlos Eduardo Lourenço, Henrique de Campos Jr., João Luiz Chela, Luciana Stocco Betiol, Lucas Sciencia de Prado, Newton Monteiro de Campos Neto, Ricardo Meirelles Faria e Suze de Oliveira Piza; como professor de carreira Amon Narciso de Barros, Maria Alexandra Cunha e Paulo Renato Soares Terra; e como professor em *joint appointment* Ann Louise Cunliffe, da University of Leeds; Barbara Flynn, da Indiana University; João Manuel Gonçalves Amaro de Matos, da Universidade Nova de Lisboa; e Marley Pozzeibon, da HEC-Montreal.

Mudança de regime de trabalho. Anteriormente professores de turno completo, Claudio Couto e Marco Antonio Carvalho Teixeira passaram a professores de carreira, enquanto Tania Maria Vidigal Limeira voltou a ser professora horista. O ex-horista Luciel Henrique de Oliveira passou para a categoria de turno completo.

Transferência de professores. Os professores Marcos Fernandes e Samy Dana foram transferidos da Eesp para a Eaesp, passando a integrar os departamentos de ensino e pesquisa PAE e CFC, respectivamente.

Semestre sabático. Usufruíram dessa prerrogativa os professores Luiz Carlos Di Serio (no 1º sem.) e Lígia Maura Costa, Miguel Caldas e Rodrigo Bandeira de Mello (no 2º sem.).

Titulação. Obtiveram o grau de doutor pela FGV em São Paulo, os professores Benjamin Rosenthal (MCD), com a tese “Brand image co-creation and individual identity extension in online environments: a Facebook investigation”; e Fernando Claro Tomaselli (IMQ), com a tese “Atitude e intenção de uso em sistemas hedônicos: três estudos sobre motivação intrínseca em jogos digitais”; e pela Universidade Estadual de Campinas, Suze de Oliveira Piza (FSJ), com a tese “Semântica transcendental e semântica

transcendental-histórica-crítica em Kant e Foucault”. Concluíram o pós-doutorado no período os professores: Lauro Emilio Gonzalez Farias, na Columbia University; Rafael Felipe Schiozer, na Wharton School of Business da University of Pennsylvania; e Daniel Pereira Andrade, na Université Paris X Nanterre.

Curso de Graduação em Administração — CGA

O CGA é coordenado pelo professor Nelson Lerner Barth, tendo como vice-coordenadores os professores André Pereira de Carvalho e Mateus Canniatti Ponchio

Acreditação internacional. Em 2014, intensificou-se a organização dos esforços de *assurance of learning* (AOL) como ferramenta de diagnóstico do programa e também em face da visita da AACSB, ocorrida em novembro.

Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico (CPAP). Em 2014 foram realizadas cinco reuniões com cerca de 70 participantes cada, entre professores do Núcleo Docente Estruturante (NDE) e coordenadores de disciplinas. Nessas reuniões, entre outros assuntos, foram discutidos: a reestruturação do projeto pedagógico do curso de administração; as disciplinas obrigatórias unificadas e garantias de aprendizagem na Eaesp: Situação atual e novo sistema de informações.

Jornada da Graduação. Participaram da jornada do 1º semestre cerca de 100 professores. A Coordenação da Graduação apresentou os temas “novidades para 2014 no CGA”, “projeto pedagógico e resultados práticos do AOL” e, em seguida, o Cedeia descreveu o Programa de Desenvolvimento de Professores. Na jornada do 2º semestre participaram cerca de 80 professores, que assistiram à palestra “Os nossos *digital natives*: educação e trabalho”, de Andreas Auerbach. Em ambas as jornadas foram entregues as premiações de boas práticas e premiados os professores

mais bem avaliados no Curso de Graduação em Administração.

Divulgação do CGAE. Em 2014 a Eaesp participou de 83 eventos de divulgação do curso, que atraíram um público total de 16.820 alunos. A recepção de potenciais alunos na Escola se deu em encontros periódicos denominados Conversa com o Administrador, aos quais compareceram 128 visitantes de São Paulo e de outras cidades do país. Também foram acompanhadas 35 visitas de interessados fora dos horários dos eventos regulares. Para atrair candidatos de outros estados, foram feitas palestras na Bahia, no Ceará e no Paraná.

Vestibular. A Coordenação do CG tem se esforçado para obter melhorias pontuais no processo de seleção. A partir do 1º semestre de 2015 serão reservadas vagas para candidatos com notas elevadas no Enem.

Trabalhos de conclusão de curso. Em 2014 foram protocolados na Secretaria de Registro 350 trabalhos de conclusão de curso.

Duplos diplomas. Atualmente, 10 alunos de administração cursam a dupla graduação na Direito SP. Para a Northeastern University, foram selecionados quatro alunos, dois para iniciar seus estudos no 2º semestre de 2014. Para a Università Commerciale Luigi Bocconi foi selecionado um aluno, que também iniciou os estudos no 2º semestre. Foram ainda selecionados 13 outros alunos para 2015.

Disciplinas de férias. Em janeiro foram oferecidas, com grande adesão, as disciplinas “Branding”, “Técnicas de negociação”, “Transformando estratégia em gestão” e “Criação de negócios tecnológicos”, esta última ministrada em São José dos Campos, em parceria com o ITA. Em julho, foram oferecidas as disciplinas “Matemática I”, “Contabilidade financeira”, “Estatística II”, “Finanças corporativas I”, “Branding”, “Técnicas de negociação”, “Transformando estratégia em gestão” e “Inteligência artificial aplicada a negócios”.

GVniano ensina GVniano. No contexto das comemorações dos 60 anos da Eaesp, foi ofertada a ele-

tiva “GVniano ensina GVniano: estratégia, liderança e gestão de pessoas”. Em várias aulas estiveram presentes importantes executivos brasileiros, todos egressos da Escola.

Atividades de pesquisa. Como parte do Programa de Iniciação à Pesquisa, 22 alunos participaram da Residência em Pesquisa e 30 do Programa de Iniciação Científica (Pibic).

Atividades de caráter socioambiental. Oferta da disciplina “Formação integrada para a sustentabilidade”, com uma visão integradora de vários campos do conhecimento, aplicada a um projeto prático; realização das Jornadas Impertinentes sobre o tema Copa para Quem? Megaeventos e Sociedade; e manutenção da oferta da disciplina “Negócios com impacto social”.

Atividades de extensão. Oferta de cursos de francês, espanhol, inglês, alemão e mandarim; participação de 10 alunos no curso de verão do Cpdoc no Rio de Janeiro; e oferta de cursos de extensão cultural de curta duração.

Outras atividades da Coordenadoria. Monitoria, tutoria, reuniões com alunos representantes de classe, atendimento individualizado de alunos, Comissão de Conduta, Jornada da Graduação, plantão de dúvidas para os primeiros selecionados no vestibular e recepção aos calouros e atividades de inserção.

Fundo de Bolsas. No 1º semestre, 202 alunos do CGA receberam financiamento correspondente a 20-100% das mensalidades escolares; 39, bolsa mérito não reembolsável de 60-100%, e outros 40, bolsa de necessidade econômica, também não reembolsável. No 2º semestre, 203 alunos do CGA receberam financiamento de 20-100% das mensalidades escolares, 46, bolsa mérito não reembolsável de 60-100%, e outros 41, bolsa de necessidade econômica. Com o apoio do Grupo Pão de Açúcar foi criada a Bolsa Prosperar, que contemplou uma aluna da Graduação em Administração no 1º semestre e três alunos no 2º.

Curso de Graduação em Administração Pública — CGAP

O CGAP é coordenado pelo professor Fernando Abrucio, tendo como vice-coordenadores os professores Marco Antonio Carvalho Teixeira e Fernando Burgos Pimentel dos Santos.

A Eaesp ofereceu seu primeiro CGAP em 1969 e, desde então, formou importantes quadros para as três esferas do governo. Em 2012, reformulou o curso para inová-lo em termos de foco, currículo e metodologia. Além da administração pública estrita, o CGAP passou a focalizar também a atuação em setores não governamentais, como fundações empresariais, entidades públicas não estatais, organizações da sociedade civil e organismos internacionais, entre outros. Atualmente, o currículo do curso mescla conteúdo conceitual e experiencial, aliando teoria e prática. É organizado em oito semestres, cada um orientado por um tema transversal que alinha as disciplinas do período, e finalizado por uma oficina temática integradora. No CGAP, os alunos são sujeitos da aprendizagem. Boa parte da carga horária do curso é destinada a debates, estudos de caso, seminários profissionais, oficinas, atividades complementares e, a partir do 2º ano, nas imersões a um aprendizado prático que os alunos realizam em nível local, federal e internacional, nos mais variados tipos de órgãos e entidades.

Turmas. Houve uma turma inicial em 2012 e, a partir de 2013, há dois ingressos anuais. Atualmente o CGAP conta com 241 alunos matriculados e uma turma de 50 alunos que ingressará no 1º semestre de 2015. No vestibular do final de 2014, o CGAP alcançou a taxa de 8,3 candidatos por vaga.

Atividades especiais do CGAP. Em 2014 foram as seguintes: curso no Cpdoc, do Rio de Janeiro, sobre o período republicano brasileiro; viagem a Cubatão, com descida da serra do Mar (trilha); Jornada Profissional, ministrada por egressos da Eaesp atuantes na área pública; dois encontros de universitários Is-

mart — Instituto Social para Motivar, Apoiar e Reconhecer Talentos; visita ao Museu de Inhotim, em Brumadinho (MG); lançamento do livro *Capacidades estatais e democracia*; Debate com o Instituto de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento (Incide) sobre cooperação internacional; 2ª Semana de Imersão Federal, com os alunos do 3º semestre, em Brasília; 1ª Semana de Imersão Local, com os alunos do 5º semestre, em diversas regiões do Brasil; seminário e lançamento do livro *Análise política & jornalismo de dados*; debate sobre eleições presidenciais, cenários e implicações; Fórum Discuta São Paulo, a Crise da Água, promovido por CBN e WWF; seminário sobre coalizões partidárias no presidencialismo e nas eleições brasileiras; Jornada de Administração Pública, organizada pelos alunos com o apoio da coordenação; seminário sobre o campo de públicas: ensino, mercado de trabalho e pesquisa; Fundação Estudar — imersão do programa de preparação e decisão de carreiras para jovens universitários e recém-formados; e Seminário de Segurança Pública: Inteligência de Estado e Controle do Crime no Brasil.

Divulgação do CGAP. A fim de ampliar o recrutamento de alunos em âmbito nacional e garantir maior diversidade cultural, social e econômica em sala de aula, deu-se continuidade ao programa de divulgação dos cursos de graduação da Eaesp no interior de São Paulo e em outros estados, para alunos de ensino médio e cursinhos. Foram realizadas palestras para um público total estimado de 3 mil alunos; e a Escola recebeu a visita de 13 colégios. No decorrer do ano, a Escola participou de 63 feiras de profissões em diversos colégios do estado de São Paulo, para um público total estimado de 17 mil alunos. Os coordenadores do CGAP continuam sendo colunistas do programa *Discuta São Paulo*, da CBN.

Cursinho FGV. Em 2013, os alunos do CGAP desenvolveram o projeto do cursinho FGV, voltado para estudantes oriundos de escola pública, com o objeti-

vo de aumentar a diversidade regional, social e econômica das turmas de graduação em administração pública, com uma oferta inicial de 30 vagas. No 1º semestre de 2014, o número de vagas aumentou para 50 e foi também criado o cursinho para a Direito SP. Os alunos obtiveram patrocínio do Escritório de Advocacia Mattos Filhos, do Grupo Pão de Açúcar e da Fundação Bradesco.

Atividades das entidades estudantis de graduação

Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares — ITCP. Imersão em Santarém, PA, para o processo de reestruturação da ITCP 2.0; busca de conteúdos e conceitos ligados à temática social para a construção do modelo de atuação da nova ITCP; definição do macrotema da ITCP: desenvolvimento local no distrito da Bela Vista; campanha de recolhimento do lixo eletrônico; espaço de *co-working*: projeto de relacionamento e apoio a grupos e entidades da FGV; e comunicação e espaço físico: projeto de atualização e organização do site da entidade.

Consultoria Júnior Pública. Projetos: Plano de comunicação da campanha Compromisso e Atitude pela Lei Maria da Penha; Avaliação de políticas públicas; e Grupo de Interação Social: Instituto Patrícia Galvão (IPG), Instituto Anglicano, Associação Brasileira de Linfoma e Leucemia (Abrale) e Instituto de Ética e Comportamento no Trânsito (IECT). Estudos de caso: Saúde na área pública — a questão das filas em hospitais; e Mobilidade urbana — a questão do transporte público em favelas. Eventos: Comemoração do aniversário de 20 anos da Consultoria Júnior Pública; 15ª edição do Curso 3S; Boação, campanha semestral para doação de sangue na comunidade; Depois do 7 x 1 — um debate sobre o futuro do futebol brasileiro; Seminário de Empresas Juniores e Alunos de Públicas (Sejap); Brazil Case Competition (BCC), primeira competição de casos de negócios sociais da América Latina.

RH Júnior. Projetos concluídos: Crea+, Abigraf e Rota. Projeto em andamento: Unifor-all.

Gazeta Vargas. Projetos concluídos: Manual do intercâmbio; palestra com a Central de Intercâmbio; e publicação de mais de 500 textos no site da *Gazeta Vargas*. Projeto em andamento: as revistas impressas *Gazeta 94* e *95*.

Conexão Social. Projetos periódicos: Trote solidário, em parceria com o Diretório Acadêmico Getúlio Vargas e a Liga Solidária; Conectando realidades: atividades de intercâmbio entre os estudantes da FGV e os membros da comunidade — no 1º semestre: parceria com o voluntariado do Instituto do Tratamento do Câncer Infantil (Itaci); e no 2º semestre: Instituto da Criança do Hospital das Clínicas; Oásis: revitalização de lugares de uso comum — no 1º semestre: Escola Estadual Maria José; e no 2º semestre: Centro de Atenção Psicossocial da Rua Itapeva (Caps); Realidade em Debate — no 1º semestre: Legalização da maconha: impactos e perspectivas; e documentário *Quanto vale ou é por quilo?*; no 2º semestre, documentário *O riso dos outros*, de Pedro Arantes.

Atlética. Jacaré Solidário — em parceria com a ONG Vidas: interação de atletas e alunos com crianças e adolescentes portadores de deficiência física na quadra da Escola; Caps: reserva semanal da quadra para a prática de esportes ou dança dos pacientes da rua Itapeva; Economizadas; InterBixos; InterCalouros; Interclasses; participação no Tufscar; jogos semanais pelo NDU — Novo Desporto Universitário e o InterU; resgate da premiação dos atletas do ano, o “Jacaré do Ano”, durante a festa Jacatenda; parcerias internas: com Alumni GV, Conexão Social, Diretório Acadêmico e Liden.

Aiesec. Global Village: evento sobre intercâmbio voluntário; Programa Talk: aulas gratuitas de idiomas ministradas por *trainees* estrangeiros para a comunidade da FGV em São Paulo, em parceria com o DAGV e o Cursinho FGV; e seleção, recepção e acom-

panhamento do trabalho de *trainees* estrangeiros em grandes empresas.

Cursos de Especialização em Administração

Os cursos de especialização em administração são coordenados pelo professor Renato Guimarães Ferreira.

O ano de 2014 foi particularmente desafiador no que diz respeito aos cursos de especialização da Eaesp devido ao impacto da realização da Copa do Mundo no Brasil, das incertezas associadas ao processo eleitoral e das condições econômicas declinantes, o que reduziu a procura pelos cursos e a efetivação de matrículas. Foi necessária, então, uma gestão bastante cuidadosa do calendário e da carga, além de esforços continuados ao longo de todo o ano para a divulgação dos cursos. A essas preocupações se somaram, no 2º semestre, as visitas dos *peer review teams* de duas acreditadoras internacionais: a Amba e a AACSB. O Ceag e o Ceahs são acreditados pela Amba e buscavam reacreditação, o que exigiu um esforço concentrado dos coordenadores, vices e equipe para a produção dos relatórios necessários e para a organização da visita. Por ocasião da visita do *team* da AACSB, o mesmo esforço concentrado se repetiu, combinado ao esforço coletivo de toda a Escola. No final do ano, o número de alunos matriculados em cada curso era o seguinte: Administração para Graduados — Ceag (357), Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde — Ceahs (96) e Master in Business Management — MBM (144), perfazendo o total de 597 alunos.

O Ceag fez uma profunda revisão em seu banco de disciplinas eletivas e áreas de concentração. Tal revisão gerou uma oferta mais orgânica e articulada de disciplinas em torno de quatro áreas de concentração: Gestão e Estratégia, Finanças, Marketing e Empreendedorismo e Inovação. Os efeitos práticos dessa revisão se fizeram sentir no 2º semestre, quando foi efetivamente implantada, com resultados bas-

tante positivos e pequenas necessidades de ajustes. Uma disciplina fundamental na integração de conteúdos do curso — o “Jogo de simulação de negócios” — sofreu uma modificação importante, tendo sido introduzido um novo jogo em substituição ao que vinha sendo utilizado havia alguns anos. A modificação exigiu um esforço adicional de integração de todos os professores envolvidos e foi bem recebida pelos alunos. No ano, ingressaram no curso 130 alunos, 68 no 1º semestre e 62 no 2º.

O Ceahs continuou aprofundando sua experiência de *blended learning* no ensino de habilidades computacionais, promovendo o aprendizado coletivo que fundamenta o desenvolvimento de novas iniciativas nos três cursos — “Matemática financeira” no MBM, “Gestão de projetos” no Ceag e “Contabilidade” no próprio Ceahs. A disciplina “Tópicos emergentes” tem se revelado também uma interessante experiência de ensino/aprendizagem, com o compartilhamento de experiências e a construção de conhecimento a partir de palestras ministradas por profissionais do mercado, o que promove uma aproximação que a Escola e os alunos valorizam muito. Em 2014 ingressaram no curso 90 alunos, 63 no 1º semestre — 32 no curso semanal e 31 no curso de final de semana — e 27 no 2º (curso semanal).

No caso do MBM, a procura é alta pelo curso, que se destaca pela maneira inovadora com que articula seus conteúdos. Alunos de formação diferenciada, vindos de boas escolas de ensino superior de todo o país, sentem-se atraídos por sua proposta de valor. Todas as evidências mostram que, após passar pelos ajustes naturais à criação e à implementação de um novo curso, o MBM tem agora uma estrutura que efetivamente prepara jovens profissionais em início de carreira para entender o que é uma empresa, aprender como esta funciona e gerar resultados. Em 2014, ingressaram no curso 86 alunos, 45 no 1º semestre e 41 no 2º.

Pós-graduação stricto sensu

A pós-graduação é composta pelos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas (CMCD-AE), coordenados pelo professor Ely Laureano Paiva; Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo (CMCD-APG), coordenados pela professora Marta Ferreira Santos Farah; Mestrado Profissional em Administração (MPA), coordenado pela professora Marina de Camargo Heck; Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP), coordenado pela professora Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco; e Mestrado Profissional em Gestão Internacional (MPGI), coordenado pelo professor Edgard Elie Roger Barki.

Escola de Inverno. Realizada de 2 de junho a 1º de agosto, a Escola de Inverno destina-se a alunos de graduação, do programa de educação continuada, e da pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, tendo como objetivo mobilizar a comunidade acadêmica e profissional mediante o intercâmbio acadêmico com pesquisadores destacados, o estímulo à pesquisa científica em administração e o aperfeiçoamento da formação metodológica, matemática e estatística de seus participantes. Em 2014 foram oferecidos 14 cursos, ministrados por professores da Eaesp e por convidados de instituições nacionais e internacionais: Qualitative Consumer Behavior Research, ministrado por Diana Lynn Haytko, da Florida Gulf Coast University, dos EUA; Federalismo, Democracia e Redistribuição, ministrado por Lucas Isaac González, da Escuela de Política y Gobierno, da Argentina; Public-Private Partnerships: Theory, Practice, and Cases, ministrado por Toshiro Nishizawa, da Graduate School of Public Policy/University of Tokyo, do Japão; Empirical Research in Operations Management: Qualitative Case Research, ministrado por Barbara Bechler Flynn, da Indiana University/Kelley School of Business, dos EUA; Advanced Organization and Management Theory: Ontology, Epistemology in OMT Research, ministrado por Ann Louise Cunliffe, da Leeds University Business School, do Reino Unido;

Doing and Publishing Qualitative Research, ministrado por Marlei Pozzebon, da HEC Canadá; Continuous Time Finance, ministrado por João Amaro Matos, da Universidade Nova de Lisboa, de Portugal.

Joint appointment. A Eaesp efetivou a contratação de quatro professores estrangeiros, em regime de *joint appointment*, que ministrarão disciplinas nos cursos de pós-graduação, orientarão teses e dissertações e participarão de projetos de pesquisas na FGV. Trata-se dos professores: Ann Louise Cunliffe, PhD pela Lancaster University; Barbara Flynn, DBA pela Indiana University; João Manuel Gonçalves Amaro de Matos, PhD pela Universidade Nova de Lisboa; e Marley Pozzebon, PhD pela McGill University.

Professora convidada. A professora Natasha Fugiyama, da Universidade Wisconsin-Milwaukee, veio ao Brasil com bolsa da Fundação Fulbright para fazer pesquisa e ministrar a disciplina “Políticas sociais em perspectiva comparada”, no 1º semestre, no CMCD-APG, em colaboração com a professora Marta Ferreira Santos Farah.

Duplo diploma. Em 2014 os alunos Alexander Kantrowitz Fankuchen, João Antonio de Souza e Silva e Anthony Aaron Venezia concluíram a dupla titulação entre o MPGPP e o Master of Public Administration da School of International and Public Affairs (Sipa) da Columbia University.

Visiting students. Pedro Monteiro, doutorando da Warwick University, e Gustavo Percio Montesdioca, doutorando da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, foram aceitos como *visiting students* no CDAE em 2014.

Intercâmbio no exterior com apoio das bolsas PDSE — Programa de Doutorado Sanduíche no Exterior, da Capes. No decorrer de 2014 participaram do PDSE os doutorandos de APG: Arnaldo Mauerberg Jr. (Massachusetts Institute of Technology — MIT), Caio Cesar de Medeiros Costa (Harvard University, Boston), Catarina Iani Segato (University of Kent, Inglaterra), Fernanda Cristina da Silva (Universitat Autònoma

de Barcelona), Lara Elena Ramos Simielli (Stanford Graduate School of Education), Luciana Zaffalon Leme Cardoso (Universidade de Coimbra) e Natalia Navarro dos Santos (Oxford University); os doutorandos de AE: Carlos Eduardo Stefaniak Aveline (North-eastern University), Chen Yen Tsang (China Europe International Business School), Elias Pereira Lopes Jr. (University of Illinois), Joelson Oliveira Sampaio (University of Colorado), Rodolfo Jacov Saraiva Lobo (Esade Business School), Ronaldo Gomes Dutra de Lima (Kelley School of Business/Indiana University), Ronan Torres Quintão (Schulich School of Business, do Canadá) e Rosana Córdova Guimarães (Birkbeck — University of London).

Intercâmbio no exterior. Realizaram estágio no exterior os alunos do CDAE: Anderson Queiroz Lemos (Simon Fraser University/Beedie School of Business), Gustavo Porpino de Araújo (Cornell University) e Marcia de Freitas Duarte (University of Leeds); a aluna do CMAE: Leticia Gera Gouvêa de Albuquerque (HEC-Paris); e o aluno do CDAPG: Daniel de Bonis (Columbia University/School of International and Public Affairs).

Intercâmbio pelo MPGL. Em 2014, 26 alunos do MPGL realizaram intercâmbio na Bocconi University, na HEC-Paris, na University St. Gallen e no Cems.

Intercâmbio pelo MPGLP. Desde agosto, Patricia Gomes Nascimento está realizando intercâmbio pelo MPGLP na New York University.

Programa de Estudantes do Convênio de Pós-Graduação PEC-PG, da Capes. O aluno Raimundo Alfandega Mateço está cursando o CDAE com bolsa PEC-PG, da Capes.

Mestrado com bolsas da Eaesp. Os alunos Sandra Marcela Ruiz Ochoa (Cabo Verde), Sueli Helena Rocha Lopes (Colômbia) e Victor Jesus Escobedo Ortiz (Peru) estão cursando o CMAE; e Catherine Rojas Merchan, o CMAPG.

Alunos estrangeiros regularmente matriculados. Além dos alunos do PEC-PG, outros alunos estran-

geiros estão matriculados nos CMCD AE e APG: Cláudia Sofia Frias Pinto (Portugal), Jorge Cabral Baptista (Angola), Michiel Jeroen Herman Willem Kortstee (Países Baixos), Ramona de Luca (Itália), Shim Yong Ju e Chen Yen Tsang (China).

Convênios. Em decorrência de convênios firmados, frequentaram disciplinas regulares dos CMCDs alunos oriundos das seguintes instituições: FEA/USP: 26 (24 em AE e dois em APG), Mackenzie: três (AE), Programa Procad Unama: um (AE), Escola Superior de Propaganda e Marketing: quatro (AE), Universidade Federal de São Carlos: um (APG), Ciência Política da USP: 21 (APG).

Doutorado Interinstitucional (Dinter) CDAE. Os alunos do Doutorado Interinstitucional da Eaesp com a Universidade Federal de Uberlândia em Administração de Empresas defenderam suas teses, restando apenas uma defesa a realizar. A proposta de realização do Dinter com a Universidade Federal de Ouro Preto foi aprovada pela Capes.

Doutorado Interinstitucional (Dinter) CDAPG. Está em andamento o Dinter da Eaesp com a Universidade Estadual de Maringá em Administração Pública e Governo, sob a coordenação da professora Maria Rita Loureiro.

Pós-Doutorado da Eaesp. Atualmente há 34 pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no pós-doutorado da Eaesp, sendo 21 em administração de empresas e 13 em administração pública e governo.

Mestrado Profissional em Administração — MPA. O programa conta atualmente com 67 alunos. No 1º semestre, dois alunos foram estudar na Chicago Booth e na London Business School pelo programa de intercâmbio, enquanto quatro alunos estrangeiros, oriundos da London Business School, da New York University e da University of Maryland, vieram para a Eaesp cursar o MPA. No 2º semestre, o MPA recebeu um aluno da Universidade San Andrés, da Argentina. Este ano, a Semana de Imersão Internacional do MPA

foi realizada na Universidade Nova de Lisboa, com a participação de 20 alunos, sob a coordenação dos professores João Amaro de Matos e Rafael Schiozer. Um aluno do MPA se encontra na University of Texas, em Austin, dentro do programa de duplo diploma, e outros dois alunos foram aceitos para participar do programa com a HEC-Paris em 2015. No que diz respeito à integração com universidades estrangeiras, o MPA ofereceu a disciplina “Microeconomics of competitiveness”, ministrada pelo professor Luiz Carlos Di Serio, no âmbito do acordo firmado com a Universidade de Harvard. Cabe registrar ainda que, em 2014, 22 alunos avulsos cursaram disciplinas eletivas, quatro dos quais estrangeiros.

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas — MPGPP. Em outubro, o curso recebeu a acreditação internacional da International Association of Schools and Institutes of Administration (Ciapa/Iasia) no grau máximo: acreditação plena por um período de seis anos. Os integrantes da quarta turma concluíram o mestrado; são 27 novos mestres, o que totaliza 105 formados pelo MPGPP. Em março deu-se início a uma pesquisa de *follow-up* dos trabalhos de conclusão dos alunos formados pelo MPGPP nos anos anteriores, com o objetivo de traçar o impacto desses trabalhos e de acompanhar a trajetória profissional dos egressos. Em agosto, houve o ingresso da sexta turma, com 30 novos participantes no programa. Em 2014, o MPGPP estabeleceu parceria com a Organização dos Estados Americanos e a George Washington University. Por meio dessa parceria, a Coordenação organizou um grupo de 10 dirigentes públicos brasileiros, a maioria dos quais ex-alunos do MPGPP, e com eles realizou visita técnica a Bilbao, na Espanha, para conhecer sua experiência de sucesso, baseada em extensa rede de alianças público-privadas e público-públicas. Em maio, o MPGPP organizou, na Eaesp, o I Fórum de Programas e Linhas de Pesquisa em Administração Pública, no qual estiveram presentes 20 professores de todo o país, coordenadores de programas ou de linhas de pesquisa. Do encontro resultaram a criação permanente do

fórum, tendo sido eleita coordenadora a professora Regina Silvia Pacheco, e a Carta de São Paulo, com propostas para valorização da área de administração pública no quadro institucional da pós-graduação brasileira.

Mestrado Profissional em Gestão Internacional — MPGI. O curso mantém convênio de dupla titulação com as seguintes universidades: École des Hautes Études Commerciales (HEC), de Paris; Institut d'Études Politiques de Paris (Sciences-Po); Universität St. Gallen (HSG); Università Commerciale Luigi Bocconi; Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa (FEUNL); Columbia University/School of International and Public Affairs (Sipa); Esade Business School, de Barcelona; e da Cems — The Global Alliance in Management Education, composta por 29 escolas associadas. Em 2014, foram admitidos 22 alunos no programa, sendo 77% estrangeiros; 20 alunos se titularam, sendo oito pela Cems, dois pela Nova de Lisboa, dois pela Bocconi, um pela HEC Paris, três pela Sciences-Po, três pela St. Gallen e um pelo MPGI. O programa recebeu 126 alunos estrangeiros, sendo 42 pelo Cems e 84 intercambistas; e dois de seus professores foram ao exterior: o professor Edgard Barki para participar do Cems Social Entrepreneurship Faculty Group e o professor Lauro Gonzalez para ministrar aulas na Columbia University como *visiting professor* de dezembro de 2013 a fevereiro de 2014.

Incentivo à pesquisa. Dos 35 professores de administração de empresas e 17 de administração pública que compõem o Núcleo Docente Permanente da Pós-Graduação, 45 recebem apoio à pesquisa da Bolsa Colegiado GVPesquisa. Recebem bolsa produtividade do CNPq os professores Maria Tereza Leme Fleury (PQ-1A), Peter Kevin Spink (PQ-1A), Richard Saito (PQ-1B), Ely Laureano Paiva (PQ-1C), Sergio Bulgacov (PQ-1C), Claudio Gonçalves Couto (PQ-1D), Eliane Pereira Zamith Brito (PQ-1D), Luiz Arthur Ledur Brito (PQ-1D) e Mário Aquino Alves (PQ-1D). Já os professores Alberto Luiz Albertin, Ana Cristina Braga Martes, Ana Maria Malik, Eduardo Henrique Diniz, Maria

José Tonelli, Paulo Roberto Arvate, Rafael Alcadipani e Rodrigo Bandeira de Mello recebem bolsa produtividade do nível PQ-2. Recebem financiamentos externos para projetos de pesquisa em andamento os professores: Alberto Luiz Albertin, Eliane Pereira Zamith Brito, Otávio Prospero Sanchez e Tales Andreassi, da Capes; Ana Cristina Braga Martes, da Fundação Konrad Adenauer; Eduardo Diniz, da National Science Foundation e do International Development Research Center; Fernando Abrucio, do Banco Interamericano de Desenvolvimento para o projeto “Assocativismo territorial no Brasil”; Fernando Meirelles, da Febraban, Microsoft e Hewlett-Packard; Francisco Fonseca, do Instituto Diadema, para pesquisa sobre os êxitos das políticas públicas de combate à violência no município de Diadema, SP; Kurt Eberhart von Mettenheim, do The Rockefeller Foundation Bellagio Center; Luiz Carlos Bresser-Pereira, Mario Aquino Alves e Peter Spink, da Fundação Ford; Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, da Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico; Maria Rita Durand, do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), Renato Orsato, da Comunidade Europeia, para pesquisa sobre “Spree — servicing policy for resource efficient economy”; Wesley Mendes da Silva, da Eletropaulo Metropolitana, para o projeto “Metodologia para avaliação, classificação e seleção de projetos de investimentos em PDI”; Ana Maria Malik, Ciro Biderman, Ely Laureano Paiva, Fernando Luiz Abrucio, George Avelino, Hsia Sheng, Luiz Artur Ledur Brito, Marco Antonio Carvalho Teixeira, Maria José Tonelli, Mario Aquino Alves, Otávio Sanchez, Paulo Arvate, Rafael Alcadipani, Rafael Felipe Schiozer, Richard Saito e Wesley Mendes da Silva, da Fapesp; Maria Rita Durand, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Nelson Marconi, do Ipea; Paulo Renato Soares Terra, do CNPq e da Fapesp; e Regina Silvia Viotto Pacheco, do International Institute of Administrative Sciences (IIAS), de Bruxelas, para coordenar grupo de pesquisa sobre “Public sector reforms in the 21st century”, com professores da University of Taiwan, University of Utrecht e University of Tokyo.

Participação de professores em congressos internacionais. Em 2014, 28 professores participaram de congressos internacionais como: Artifacts and Practices (OAP), Annual Meeting of the Academy of International Business (AIB), Annual Meeting of the Association of University Programs in Health Administration (Aupha), Balas 2014 — The Business Association of Latin American Studies, Council on Business & Society, Clad — Congreso Internacional sobre la Reforma del Estado, Euroma — International European Operations Management Association Conference, Global Finance Conference, Global Network on Advanced Management, Conf-IRM — International Conference on Information Resources Management, International Political Science Association (Ipsa), Information Systems in Latin America (Isla), Laemos — Latin American and European Meeting of Organization Studies, Poms — Production and Operations Management Society Conference, National Retail Federation e Global Public Policy Network (GPPN).

Participação de alunos em congressos. Em 2014, 40 alunos participaram de congressos internacionais e 17 de congressos nacionais como: Academy of Marketing Conference, Academy of Marketing Science Conference, Annual Meeting of the Academy of International Business (AIB), Balas 2014 — The Business Association of Latin American Studies, CCTC — Consumer Culture Theory Conference, Contecsi — Congreso Internacional de Gestão de Tecnologia e Sistemas de Informação, Consad — Congresso de Gestão Pública, EMA — Encontro de Marketing, Egepe — Encontro de Estudos em Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas, Enapegs — Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, EnEO — Encontro de Estudos Organizacionais, Laemos — Latin American and European Meeting of Organization Studies, Euroma — International European Operations Management Association Conference, Iamot — International Conference on Management of Technology, IIAS — International Institute of Administrative Sciences Conference, Poms — Production and Operations Management Society Conferen-

ce, Annual Meeting of the Academy of Management (AOM), Ecime — European Conference on Management and Evaluation, AIB-Lat — Latin American Chapter of the Annual Meeting of the Academy of International Business, Ipsa — International Political Science Association World Congress, Encontro da Anpocs, EnAPG — Encontro de Administração Pública e Governo e Enapegs — Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social.

Docentes dos programas de pós-graduação integrantes de conselhos, editorias e comitês. Ana Maria Malik, membro do Conselho Editorial da revista *Ciência & Saúde Coletiva*; Delane Botelho, membro do corpo editorial do periódico *Customer Needs and Solutions* (CNS); Eduardo Henrique Diniz, do Comitê de Ciências Humanas do Scielo; Ely Laureano Paiva, editor associado do periódico *Decision Sciences*, editor associado da *Revista de Administração de Empresas* (RAE), membro do Conselho Editorial Contextos da PUC-RS e diretor científico eleito da Anpad para o biênio 2015/2016; José Carlos Barbieri, membro de comitê editorial da *Revista da Micro e Pequena Empresa*, da *Revista de Administração de Empresas*, da *Revista de Gestão Social e Ambiental*, da *Revista Metropolitana de Sustentabilidade* e da *Revista de Gestão Ambiental e Sustentabilidade*; Luiz Carlos Di Serio, membro do Conselho de Curriculum da Harvard Business School; Maria Ester de Freitas, da revista *Management International*, da HEC-Canadá; Maria Tereza Fleury, membro do Conselho Editorial do *International Journal of Human Resources Management*, do *Journal of Emerging Markets* e do International Advisory Board da Universidade de Lisboa; Rodrigo Bandeira de Mello, membro do comitê editorial da revista *Teoria e Prática em Administração*; Eduardo Henrique Diniz, diretor e editor da *Revista de Administração de Empresas* (RAE) e membro do Comitê de Ciências Humanas do Scielo; Fernando Luiz Abrucio, do Comitê Editorial dos *Cadernos Adenauer*, da *Revista de Sociologia e Política* e da revista *Política Externa*; Francisco Fonseca, da *Revista Brasileira de Administração Pública*; George Avelino, membro do Conselho Editorial da

revista *Política Hoje* e da revista *Crime, Law and Social Change*, membro do Conselho do *Journal of Politics in Latin American*, revisor dos periódicos *International Studies Quarterly* e *Opinião Pública*; Marco Antonio Teixeira, editor adjunto da *Revista de Administração Pública* (RAP); Maria Rita Durand, membro do Conselho Editorial da revista internacional *Brazilian Political Science Review*; Mario Aquino Alves, editor-chefe dos *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*; Marta Ferreira Santos Farah, do Comitê Editorial da revista *Temas de Administração Pública*, e membro do corpo de avaliadores da *Organizações & Sociedade*; Regina Silvia Pacheco, integrante do Comitê Científico Organizador do VI Congresso Consad de Gestão Pública, da Comissão de Avaliação das Organizações Sociais de Cultura do Governo do Estado de São Paulo, do Editorial Board da *Public Administration Review* (PAR); Peter Spink, editor-chefe da *Revista de Administração Pública* (RAP); Gilberto Sarfati, revisor dos *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*; e Edgard Barki, conselheiro do Instituto Coca-Cola e membro do Corpo Editorial Científico da RAE.

Emissão de pareceres técnicos. Emitiram pareceres técnicos sobre projetos ou artigos de agências de fomento, periódicos e/ou congressos em 2014 os professores: Ely Paiva, Luiz Carlos Di Serio, Maria José Tonelli, Maria Tereza Leme Fleury, Otávio Prospero Sanchez, Paulo Roberto Arvate, Tania Modesto Veludo de Oliveira, Thomaz Wood Jr., Wesley Mendes da Silva (AE), Francisco César Pinto da Fonseca, Mario Aquino Alves, Marta Ferreira Santos Farah e Regina Silvia Pacheco (APG).

OneMBA — Global Executive MBA Program

Criado em 2002, o OneMBA, coordenado pela professora Marina de Camargo Heck, é oferecido pela Eaesp em parceria com outras quatro escolas internacionais: Kenan-Flagler Business School da University of North Carolina, em Chapel Hill (EUA), Rotter-

dam School of Management da Erasmus University (Países Baixos), Tecnológico de Monterrey Graduate School of Business Administration and Leadership (México) e, a partir de 2014, Xiamen School of Management (China). Em 2014, o *ranking* do *Financial Times* classificou o OneMBA como o melhor Executive MBA da América Latina, situando-o no 38º lugar entre todos os EMBA's do mundo. Para a nova turma 2014-2016 foram recrutados 20 alunos, dos quais 18 se matricularam e estão cursando o primeiro módulo. Em novembro, a residência latino-americana foi aberta pelo embaixador Marcos Azambuja. Também palestraram Roberto Rodrigues, ex-ministro da Agricultura; Carla Schmitzberger, das Havaianas; e Dalton Gardiman, do Bradesco, entre outros.

Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp compreendem a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), o Alumni GV, a Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional (Cecop), o Núcleo de Pesquisas (NP — GVpesquisa), o Pró-Saúde GV e a Divisão de Comunicação e Marketing (DCM).

Coordenadoria de Avaliação Institucional — Cavin

A Cavin, coordenada pela professora Heloisa Mônaco dos Santos, tem como atribuições apoiar a Diretoria no atendimento das demandas do MEC; coordenar e executar os processos de apoio à acreditação e à reacreditação da Escola por instituições internacionais; coordenar e executar os processos relacionados à sua participação em *rankings* de escolas de negócio e programas de ensino superior em administração, conduzidos por organizações nacionais e internacionais; apoiar as atividades dos órgãos colegiados da Escola; apoiar a Diretoria Acadêmica na gestão

de docentes; e acumular, gerar, manter e comunicar informações institucionais para entidades externas e áreas internas.

Em 2014, as principais atividades realizadas pela Cavin com relação às demandas do MEC foram a preparação e o apoio prestado à realização das reuniões da Comissão Própria de Avaliação (CPA); a elaboração e inserção no portal e-MEC do relatório de autoavaliação da Eaesp aprovado pela CPA; a coordenação, elaboração e inserção das respostas ao Censo da Educação Superior, referência 2013; o apoio ao processo de credenciamento da Escola para oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* a distância na área de administração; o apoio ao processo de cadastramento de cursos de especialização no portal e-MEC; e o apoio às discussões sobre os códigos atribuídos pelo MEC aos cursos de graduação.

No tocante a creditações, as atividades envolveram a preparação das visitas que ocorreram no 2º semestre dos *peer review teams* das acreditadoras Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e Association of MBAs (Amba), abrangendo preparação de dados e organização dos eventos; a preparação do *mid-term progress report form* para a European Foundation for Management Development/EFMD Quality Improvement System (Equis), entregue no 2º semestre; a preparação do relatório anual enviado à acreditadora AACSB; o preenchimento e submissão do *Annual deans report 2013* à acreditadora Amba; o apoio à organização da 1ª EFMD Global Network Americas Annual Conference, realizada na Eaesp; e o apoio à acreditação do MPGPP pela Commission on International Accreditation of Public Administration Education and Training Programs-International Association of Schools and Institutes of Administration (Ciapa-Iasia).

Com respeito aos *rankings*, merece destaque a condução do processo de participação no *ranking* América Economía 2014, no qual a Eaesp alcançou novamente a 1ª colocação entre as escolas de negócio brasileiras e a 5ª posição entre as latino-ameri-

canas. Além disso, foram efetuados a prestação de informações acadêmicas da Eaesp às escolas parceiras que submetem seus programas MPGI e OneMBA para participarem dos *rankings* da *Financial Times*; a prestação de informações à revista *Você S.A.* e ao Instituto Ibero-Brasileiro de Relacionamento com o Cliente (IBRC) para a pesquisa “Os MBAs que valem o investimento”; e o preenchimento e submissão de informações para a participação dos cursos de graduação e pós-graduação *lato sensu* da escola no Guia do Estudante 2014 da Editora Abril. Em 2014, a Escola submeteu 12 de suas iniciativas ao Prêmio Guia do Estudante — Destaques do Ano em diversas categorias; e foi uma das três finalistas na categoria Parcerias Acadêmicas, com a iniciativa da disciplina eletiva “Criação de negócios tecnológicos”, oferecida pela Escola em parceria com escolas de engenharia de excelência: a Politécnica da USP e o Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA).

Com relação à gestão de docentes, os esforços se concentraram principalmente no apoio à gestão da carreira dos docentes; na inclusão das informações referentes aos anos de 2011 e 2012 no novo sistema de informação Documento Único de Informação (DUI); na sugestão de ajustes e na validação das implementações feitas no sistema DUI; e na validação das informações inseridas pelos professores no sistema.

Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem — Cedeia

Em 2014, o Cedeia, coordenado pelo professor Francisco Aranha, realizou as seguintes atividades nas suas cinco áreas de atuação.

Programa de Desenvolvimento Docente (PDD). Foram oferecidos aos professores da Eaesp 23 módulos sobre diferentes temas. As aulas de inglês continuaram a ser oferecidas aos professores que lecionam no IPM, OneMBA e MPGI.

Ensino Inovativo (Ei!). Foi realizada, com a Diretoria da Eaesp, a divulgação, a avaliação e a premiação

das boas práticas de ensino de 2013. Além disso, em novembro foi publicada a primeira edição da revista online *Ei! Ensino Inovativo*, com uma coletânea de práticas premiadas, e como um incentivo à inscrição de novas práticas para a premiação de 2014, no final de dezembro.

Materiais didáticos (MD). Diferentemente das metodologias de ensino existentes, os professores da Eaesp podem utilizar estudos de casos e jogos de simulações de diversas IESs internacionais. Em 2014, foi contabilizado o uso de 37.180 cópias de casos e 1.018 licenças de simulações. Em parceria com a RAE, o Cedeia patrocinou duas edições semestrais da *GV-casos*. Coube também ao Cedeia realizar a seleção e o treinamento dos alunos que representaram a Eaesp em quatro competições: André Lee, Ayanne Teixeira, Denise Yoshino e Gabriel Rabinovitchz participaram da CBS Case Competition (Dinamarca); Bruno Sindicic, Isadora Andrade, Mariana Jordão e Rafael Krausz participaram da Maastricht School of Business and Economics (Países Baixos); Cecília Stremflow, Cesar Lunardi, Erica Biancalana e Ricardo Santos competiram na NUS Case Competition (Cingapura); e Marina Sanzovo, Miguel Longuini, Olivia Carvalho e Vinicius Giorno, na Citi International Case Competition (China). Em parceria com a Coordenadoria do Curso de Graduação, foi criada a disciplina eletiva “*Case analysis*” para estimular o uso do método de caso e promover a formação de equipes para as próximas competições, sendo responsáveis pela disciplina e *advisors* das equipes os professores José Kugler, Rosaura Mantovanini e Tânia Veludo.

Garantias de aprendizagem (assurance of learning - AoL). Uma parcela significativa dos recursos do orçamento do Cedeia foi aplicada em atividades de AoL nos diferentes cursos da Eaesp. O papel do Cedeia é oferecer informações e suporte logístico aos coordenadores de programa, para que estes operacionalizem o sistema. Ao longo do ano, o Cedeia alocou dois professores para o acompanhamento dos programas da Escola e enviou dois professores aos EUA para

participarem da conferência de avaliação e acreditação da AACSB. O Cedeia investiu na criação de registros das avaliações realizadas e aplicou rubricas para medir os objetivos de aprendizagem específicos de cada curso. Além disso, foram desenvolvidas provas para avaliar o aprendizado dos alunos da graduação.

Apoio Acadêmico (APA). Foi oferecido treinamento customizado aos professores da disciplina “Jogos empresariais”, com informações relativas aos recursos dos sistemas, seus resultados, parâmetros, diagnósticos e avaliação. Os alunos receberam acompanhamento em suas atividades. Durante o ano, foram aplicados 17 jogos de empresas, envolvendo 487 alunos de graduação, especialização e pós-graduação. Na subárea de avaliação de alunos, o Cedeia aplicou as provas de nivelamento oral e escrito em alemão, espanhol e português e gerenciou o processo de avaliação dos alunos do Cems — MPGI. Em 2014 foram corrigidas por leitura ótica 97 provas do CG e quatro rubricas para medições de AoL, totalizando 4.490 cartões. Finalmente, o Cedeia prestou apoio à realização das Jornadas de Planejamento Acadêmico do CG e do Ceag no início de cada semestre.

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A Eaesp, por meio da CRI, coordenada pela professora Julia von Maltzan Pacheco mantém convênios de intercâmbio com 102 instituições: University of the Witwatersrand, Wits Business School (África do Sul), Universität Mannheim, Universität zu-Köln/WiSo-Fakultät, Universität Mainz, WHU Koblenz, European Business School, Technische Universität München (TUM) e The Hertie School of Governance (Alemanha), Universidad de San Andrés e Universidad Torcuato Di Tella (Argentina), The University of Sidney Business School e Macquaire University (Austrália), Wirtschaftsuniversität Wien/Vienna University of Economics & Business (Áustria), Université Catholique de Louvain/Louvain School of Manage-

ment (Bélgica), University of Manitoba, York University, University of British Columbia, Richard Ivey School of Business/University of Western Ontario, HEC-Montreal, McGill University, Queen’s University e The Peter B. Gustavson School of Business (Canadá), Pontificia Universidad Católica e Adolfo Ibañez (Chile), Tsinghua University School of Economics and Management, de Beijing, e The Hong Kong University of Science and Technology (China), National University of Singapore (Cingapura), Universidad de los Andes (Colômbia), Sungkyunkwan Business School/SKK Business School (Coreia do Sul), Copenhagen Business School (Dinamarca), Instituto de Empresa e Esade Business School (Espanha), Columbia Business School, New York University, Chicago Booth School of Business, The University of Texas em Austin, Babson College, University of North Caroline em Chapel Hill/The Kenan-Flager Business School, UCLA/Anderson School of Management, The University of Illinois em Chicago, Georgia Institute of Technology, Brandeis University, University of Minnesota, BYU — Brigham Young University, University of Southern California, Indiana University, University of California em Davis, Pepperdine University, Tulane University, Duke University, University of Virginia/McIntire School of Commerce, Columbia School of International and Public Affairs, Kellogg School of Management e NorthEastern University (EUA), Aalto University School of Economics (Finlândia), HEC School of Management em Paris, Essec, Sciences-Po, Université Paris Dauphine, ESC Rouen, EM Lyon, Groupe ESC-Pau, Supérieur de Commerce Montpellier, Groupe ESC Reims, Group ESC Grenoble, Mines ParisTech e Telecom ParisTech (França), Corvinus University of Budapest (Hungria), Indian Institute of Management Bangalore e Indian Institute of Management Calcutta (Índia), Regent’s College, Manchester Business School, London Business School, Cranfield University, Warwick Business School e The London School of Economics and Political Science (Inglaterra), UCD Michael Smurfit Graduate Business School (Irlanda), Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália), Tel

Aviv University (Israel), Keio University, Nagoya University e University of Tokyo (Japão), Cide — Ciencias Sociales, Itam e Itesm — Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey/Egade Business School (México), Norwegian School of Economics — NHH (Noruega), University of Otago (Nova Zelândia), Erasmus Universiteit/Rotterdam School of Management, Universiteit Maastricht e Universiteit van Amsterdam (Países Baixos), Esan — Escuela de Administración de Negócios para Graduados (Peru), Warsaw School of Economics — SGH (Polônia), Universidade Católica Portuguesa e Universidade Nova de Lisboa (Portugal), University of Economics-Prague (República Tcheca), St. Petersburg State University/Graduate School of Management e Migmo — Moscow State Institute of International Relations (Rússia), Stockholm School of Economics (Suécia), University of St. Gallen/Hochschule St. Gallen (Suíça), National Chengchi University Taiwan (Taiwan), Koç University-Istambul (Turquia) e Iesa — Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela).

Intercâmbio. A Eaesp recebeu 305 alunos estrangeiros: 42 do Cems, 29 de duplo diploma e 234 de intercâmbio regular; e enviou 123 alunos regulares ao exterior, entre os quais 11 alunos do Cems e dois alunos de duplo diploma.

Doing Business in Brazil. Do programa regular participaram 23 estudantes de universidades parceiras: Universidade de Illinois Chicago, Chicago Booth, Duke University, Chapel Hill, Kellogg, Queens University e Universidad Torcuato Di Tella. Foram realizados 10 programas “customizados”, para um total de 328 alunos oriundos da Carlson School of Management/University of Minnesota, Stern School of Business/New York University, Louvain School of Management, Maastricht University, Stockholm TIO, MCI Innsbruck, HEC Paris, Northeastern, Stockholm e Athabasca University.

Processos seletivos e outras atividades. Da turma 2014/2015 do MPGI, foram selecionados 11 alunos, sendo seis estrangeiros: três alemães, dois italianos

e um dinamarquês. No tocante ao programa de férias, a CRI responde pela divulgação, processo seletivo, emissão e controle de pagamentos, auxílio com documentação para os programas de férias do Babson College e da University of Texas, em Austin. O programa Bolsa Ibero-Americana Santander Universidades ofereceu cinco bolsas às sete escolas da FGV; para uma delas, foi selecionado o aluno da Eaesp Danilo da Silva Santos. No 1º semestre, para a Latin American Business Network, na Argentina, foram selecionados seis alunos e *alumni* de pós-graduação: Bruno Albuquerque Maranhão da Silva, Fabiana Santos Ferreira, Larissa Gomes, Lilian Flores de Araujo, Paola Ferrara Juliano e Ricardo Grechi de Carvalho; no 2º semestre, desta feita no Chile, foi selecionada a aluna de pós-graduação Fabiana Santos Ferreira. A Shanghai Summer School 2014 ofertou bolsas de estudo às sete escolas da FGV. O aluno da graduação Bruno Corres Costabile foi selecionado para a primeira fase do programa Ciência Sem Fronteiras; e o Programa Estoril Conferences selecionou a aluna da graduação Isadora Seixas para representar a Eaesp nas Youth Summit Estoril Conferences. No teste de português aplicado a 56 alunos de intercâmbio, estes passaram com nível igual ou superior ao do teste de inglês TOEFL 90. A CRI colaborou na recepção da *Visiting Faculty*, providenciando carteira de trabalho, registro na Polícia Federal, CPF, conta bancária etc.; na preparação das boas-vindas a alunos regulares estrangeiros; com a documentação para o registro dos vistos dos alunos de doutorado e mestrado; com os alunos estrangeiros que necessitaram de assistência médica ou psicológica; coordenou o PIM Membership Committee, coordenou e realizou o Latin American Forum on Global Governance, com a Presidência da FGV e a Fundação Zeit Stiftung; coordenou a preparação e a participação da exposição e do seminário Nobel em março/abril na FGV do Rio de Janeiro; preparou, organizou e participou do Forum Health Management do Council on Business & Society, em Tóquio; preparou vídeo promocional da Eaesp sobre a Conferência PIM 2015, realizada em São Paulo; rea-

lizou o *call* da videoconferência com representantes da Fundação Humboldt e o *call* da videoconferência com a Freie Universität Berlin para determinar um projeto de pesquisa conjunto.

Atividades relacionadas à aliança Gnam. Participação nas reuniões do Gnam em New Haven, Cidade do México e Dublin; organização e preparação, com a coordenadoria de MPA e OneMBA, da Gnam Immersion Week 2014-2015 na Eaesp; seleção de 90 alunos e *alumni* da Eaesp para as Gnam Immersion Week 2014-2015 realizadas em Yale, PUC-Chile, Koç, Israel Institute of Technology, Incae, IE, Hitotsubashi ICS, Sauder, Gana, Cidade do Cabo, HKUST, WBCSD, HEC, Egade e Eaesp; realização, na Eaesp, da Semana de Imersão sobre *Business Environment* com 12 alunos do HEC-EMBA, em conjunto com a escola parceira — o programa versou sobre “Brazilian business environment: the challenge of sustainability and the promise of the forthcoming sport events”; seleção de três *alumni* de pós-graduação para o Master in Advanced Management; participação no Yale SOM Global Diversity Advisory Council; participação no Gnam Steering Committee; realização da Palestra sobre Global Financial Crisis, de Timothy Geithner, por *video stream*; realização dos processos seletivos do Gnam Online Courses e da Gnam Immersion Week 2015.

Projetos Cems. Participação na Cems Meeting de Viena, Áustria; participação no Quality Assurance Committee (QAC); organização dos *business projects* para o programa Cems, com a participação de 22 alunos e das empresas Bloomberg, Camargo Corrêa Desenvolvimento Imobiliário, General Electric, Maksen Consulting, Santander e Sautil; organização de *block seminar* com 23 alunos do programa Cems, em Paraty e em São Paulo, com duração de uma semana; participação na graduação dos alunos Cems e nas reuniões de encerramento do ano acadêmico, realizadas em Bruxelas, Bélgica; realização de eventos diversos para os alunos Cems, como: sessões de boas-vindas com *tour* por São Paulo, jantar de acolhida, coquetel

com empresas do programa Cems, reuniões com o Comitê de *Alumni*, churrasco de integração dos alunos do MPGI, Cems e *double degree*, visita à Natura, sessão de informação para alunos do MPGI interessados em participar de intercâmbio Cems e *double degree*, jantar de formatura dos alunos de *double degree* do MPGI, Cems *global run*, jantar de encerramento, participação online na E-Fair Cems.

Sessões de informação. Foram realizadas sessões para prestar informações sobre bolsas estrangeiras de pesquisa e bolsas sanduíche para professores e alunos de doutorado e de mestrado; sobre o processo de seleção para 2015, para intercambistas brasileiros, sobre a feira de intercâmbio, com a participação de alunos estrangeiros; sobre intercâmbio para os alunos ingressantes na Eaesp; e sobre recepção aos alunos estrangeiros, com palestras, *tour* e coquetel de integração.

Palestras e conferências. Divulgação do Programa Babson 2014 e do Programa de Férias Austin 2014; palestra sobre “Brazil — challenges and opportunities” para alunos de MBA da Universidade Nova Lisboa; palestra sobre “Why should I study abroad?” para os calouros; palestra sobre política italiana, ministrada pela vice-presidente da Câmara dos Deputados da Itália, deputada Marina Sereni; Leadership Summit Brazil: sessão de *video stream* organizada pelos alunos de graduação da Eaesp e transmitida para alunos de colégios locais e de universidades estrangeiras, com a participação das empresas J.P. Morgan, Ambev, Dafiti, Nextel, Integration e BNP Paribas.

Visitas. Ao longo do ano, a CRI recebeu visitantes de várias instituições e organizações, entre as quais se destacam: American University of Cairo, Arthur Minze, British Columbia Council for International Education, Campus Alberta Grant for International Learning da University of Luxembourg, Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE), EFMD, Embaixada da Suécia, Florida International University, Instituto de Administração Pública de Gana (Gimpa), Integration, Management Center Innsbruck, MIT, New York

Institut, Regents, Nobel Media, Nobel Museum, Notre Dame, Nova School Lisboa, Science-Po, Singapore Management University, St. Gallen, University of Otago, WHU e University of Texas, em Austin.

Contatos internacionais. Em seus contatos internacionais, a coordenadora da área participou dos eventos: Bi-annual Gnam Meeting (New Haven, Cidade do México e Dublin, na Irlanda); Cems Academic Quality Meeting (St. Gallen, Suíça), Cems Executive Board Meeting (Bruxelas, Bélgica), Cems Finance Task Force (St. Gallen, Suíça), Cems Programme Manager Meeting, Council on Business & Society Dean's Meeting (Paris, França), Forum on Health Management (Tóquio, Japão), Humboldt Foundation Annual Meeting e Humboldt Foundation Comitê de Seleção (Bonn, Alemanha), Latin American Forum on Global Governance (Rio de Janeiro), Latin American Forum on Global Governance Selection Committee (Hamburgo, Alemanha), PIM 2014 (St. Gallen, Suíça). A coordenadora da CRI também realizou visitas às escolas parceiras FU-Freie Universität (Alemanha), Keio University (Japão), Egade (México), Essec, HEC e Science-Po (França) e Yale University (New Haven).

Alumni GV

O Alumni GV, coordenado pelo professor Francisco Saraiva, lançou em 2014 o portal Alumni GV Eaesp, rede social exclusiva dos estudantes formados em cursos regulares da Escola. Foram também promovidas festas de reencontro das turmas com cinco, 10 e 50 anos de formados, com mais de 200 ex-alunos envolvidos. Como parte das comemorações dos 60 anos da Eaesp, o Alumni GV ainda realizou em 2014 o 1º Alumni Day, em setembro, com a participação de mais de 300 ex-alunos e familiares, no qual foram oferecidas palestras de conteúdo acadêmico, degustação de produtos diferenciados e atividades para crianças de três a 10 anos. O Alumni ofertou, na graduação, a disciplina eletiva “GVniano ensina GVniano: estratégia, liderança e gestão de pessoas”,

com aulas ministradas por proeminentes CEOs formados pela Eaesp, como Abilio Diniz, presidente do Conselho de Administração da Brasil Foods; Alessandro Carlucci, presidente da Natura; Carlos Lima, presidente da Integration Consulting; Fabio Colleti Barbosa, presidente do Grupo Abril; Luiz Carlos Cabrera, Aline Santos, da Unilever; Guilherme Loureiro, da Wal-Mart; Maria Eduarda Kertész, presidente da divisão de consumo da Johnson&Johnson; Mario Ceratti, do Grupo Ceratti; Raul Calfat, do Grupo Votorantim, e Ricardo Lacerda, da BR Partners.

Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional — Cecop

Em 2012, a Cecop, coordenada pela professora Beatriz Maria Braga, implantou dois novos projetos para alunos da graduação: o Mentorado e as oficinas de carreira. As oficinas foram incorporadas em 2013 às atividades planejadas. O Programa de Mentorado 2014 teve início em março e se estendeu até novembro, com a participação de 22 duplas de mentorados e mentores, estes últimos ex-alunos da Escola.

Orientação individual. Até novembro, 306 alunos e ex-alunos solicitaram orientação individual: 191 da graduação, 43 dos cursos de especialização, três do mestrado e 69 intercambistas.

Preparação de alunos do 4º semestre para processos seletivos. A Cecop e a Coordenadoria de Graduação realizaram 10 módulos sobre competências, currículo, entrevistas e dinâmica para cerca de 200 alunos por semestre.

Divulgação de anúncios. De janeiro a novembro foram divulgados 1.649 anúncios de estágio, 135 programas de *trainee* e 918 anúncios de vagas efetivas, totalizando 2.702 anúncios.

Registros de estágios. Os registros da Cecop indicam que até novembro foram abertos 512 novos estágios.

Recrutamento. A Cecop coordenou e divulgou a realização de 43 eventos de recrutamento de empresas

de diferentes segmentos, com destaque para o Programa de Estágio de Férias do Banco Itaú Unibanco e o Boeing International Business Intern Program, em Seattle, uma oportunidade de estágio internacional.

Career Meeting. Em 2014, a *Career Meeting* atraiu 24 empresas de diferentes segmentos e cerca de 400 graduandos e intercambistas.

Núcleo de Pesquisas — NP/ GVpesquisa

O NP é coordenado pelo professor Thomaz Wood Jr. Em 2014, realizou as seguintes atividades de iniciação científica: alocação de 42 alunos de graduação em residência em nove centros de estudos e em duas linhas de pesquisa; envio de 16 alunos de graduação para oito experiências inovadoras no projeto Conexão Local; manutenção das disciplinas de graduação para apoio ao programa Conexão Local; implementação de 31 novos projetos de iniciação científica; conclusão e aprovação de 30 relatórios finais de iniciação científica; organização do Dia da Pesquisa; premiação de 35 trabalhos no Dia da Pesquisa, incluindo 10 trabalhos da graduação; concessão de apoio financeiro para custear a ida de um aluno à reunião da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência.

Entre as atividades de pesquisa, merecem destaque: acompanhamento de 49 projetos da modalidade Colegiado; apoio à tradução ou à revisão de 47 artigos e textos para congressos e periódicos; concessão de apoio financeiro a seis eventos e publicações, a oito projetos autônomos da modalidade Bolsa Balcão, a cinco projetos de centros de estudos e a cinco projetos de linhas de pesquisa; apoio a seis alunos de mestrado e doutorado com auxílio-tese; premiação de 35 trabalhos no IX Dia da Pesquisa, incluindo 25 da pós-graduação; manutenção de um novo Portal do Conhecimento, com informações sobre pesquisas realizadas, e de um Canal no YouTube

para disponibilizar vídeos do GVpesquisa; captação de material para 14 vídeos sobre pesquisas e temas relacionados; criação de álbuns de fotos de eventos e premiações do GVpesquisa na mídia social Flickr; e edição do *Anuário de pesquisas 2013-2014*, em dois idiomas (português e inglês).

Pró-Saúde GV

Em 2014, o programa Pró-Saúde, coordenado pelo professor Tiago Corbisier Matheus, prosseguiu atendendo aos alunos de graduação das três escolas da FGV em São Paulo. Também deu continuidade à integração dos funcionários das três unidades para facilitar o levantamento de demandas específicas, a problematização de pontos de tensão comuns, e aprimorar as práticas de atendimento realizadas com os alunos e seus familiares. Buscou, assim, promover a ampliação do repertório de atuação mediante o compartilhamento de experiências. No tocante a situações emergenciais, o Pró-Saúde tem elaborado estratégias de atendimento específicas, conforme as circunstâncias. Entre outras ações, o Pró-Saúde contratou uma profissional da área de psiquiatria, em caráter de referência de apoio, para o atendimento de intercambistas na língua inglesa.

Por iniciativa da *Gazeta Vargas*, foi publicado, na edição eletrônica de julho, artigo sobre o conflito entre sucesso profissional e qualidade de vida, questão que mobiliza vários alunos que procuram o programa. Em outubro, o Pró-Saúde realizou debate sobre “o stress dos alunos na graduação e as estratégias lícitas e ilícitas de enfrentamento” com o psiquiatra especialista em drogadição Joaquim Machado. Entende-se que o debate de temas sensíveis como este contribua profilaticamente para a saúde psicológica dos alunos.

Em caráter emergencial, foi também prestado apoio aos alunos responsáveis pelo Cursinho FGV e a alunos da pós-graduação. Em decorrência disso, o Pró-Saúde estabeleceu diálogo com as coordenações

dos cursos de pós-graduação, tanto para colaborar no encaminhamento institucional oferecido aos jovens quanto para avaliar a possibilidade de ampliação do programa para esses cursos.

Divisão de Comunicação e Marketing — DCM

A DCM é gerenciada por Patricia Perim Freitas Santos. Em 2014, seu Núcleo de Campanha e Planejamento desenvolveu estratégias de campanha para divulgar os processos seletivos dos programas de Graduação MBM, Ceag, Ceahs, CMCD e MPGI, sendo a divulgação feita em mídia online, *offline*, redes sociais, SMS, canais internos e assessoria de imprensa; produziu conteúdo para as mídias sociais da Eaesp: Facebook, Twitter, Instagram, blog institucional e Slideshare; realizou atividades de divulgação e engajamento com os alunos da Escola no tocante ao perfil da Eaesp no Facebook, com a elaboração e distribuição de adesivos “Eu curto a FGV-Eaesp” e de marcadores de livros mencionando todos os perfis da Escola nas mídias sociais; deu continuidade à Agenda Eaesp; criou brindes personalizados, como o *kit* boas-vindas (pasta, caneta e *pendrive*) para novos alunos do Ceag, Ceahs e MBM, e o Calendário 2015 para os funcionários; na área de comunicação interna, respondeu pela gestão dos espaços e pela aprovação das mensagens exibidas nos murais e *banners* da Escola, pelo acompanhamento dos monitores quando da divulgação de mensagens institucionais e nas rotinas diárias dos alunos (projeto TV Corporativa), e pela colocação de *folders* nas portarias.

O Núcleo de Inteligência de Mercado respondeu pela gestão do *mailing* da Eaesp, com o envio de comunicações por e-mail marketing e SMS; e efetuou estudo de *benchmarks* nas redes sociais de outras escolas.

O Núcleo Gráfico prestou atendimento a solicitações internas, com a produção de peças online e *offline*; desenvolveu os novos *layouts* dos sites GVcelog, GVpesquisa e CGAP; criou a identidade visual

de eventos e cerca de 600 comunicações visuais de eventos, palestras e workshops vinculados à Escola; atualizou os logos dos centros, de acordo com o novo Manual de Identidade Visual; atualizou também os materiais de apoio dos programas, como *folders*, sites, campanhas e logos; divulgou a nova brochura dos centros de estudos para o GVpesquisa e *Newsletters*; desenvolveu a nova campanha 2014 dos programas MPGI, MPA e MPGPP por meio de ações online, anúncios e comunicação interna na Escola; implementou o site da DCM com novos recursos e ferramentas de atendimento para toda a Escola; planejou novos projetos para 2015, visando à melhoria da imagem da Escola e à unificação da identidade visual; e reestruturou os processos internos de criação para agilizar os atendimentos e aperfeiçoar a qualidade das criações.

Pesquisa e inovação

Os centros de estudos da Eaesp são *loci* de referência na geração e disseminação de conhecimento aplicável e na inovação em áreas do saber que fazem parte da missão da Escola. Já os fóruns são *loci* de convergência de professores, pesquisadores, executivos de empresas e membros de instituições públicas e organizações não governamentais, enquanto os núcleos reúnem professores de diferentes departamentos, com interesses específicos, sempre para tratar de temas relevantes para a Eaesp. O desempenho dos centros, fóruns e núcleos é apreciado anualmente por comissão de avaliação delegada do Conselho de Gestão Acadêmica, à qual cabe encaminhar relatório com sugestões de aperfeiçoamento. Além disso, em novembro, o CGA endossou a criação do Centro de Estudos em Competitividade Internacional (Ceci).

Instituto de Finanças — I-Fin

O I-Fin, coordenado pelo professor João Carlos Douat, auxiliado pelo vice-coordenador professor Rafael

Schiozer, congrega diversos centros e núcleos e tem por foco de atuação divulgar, promover e estimular a produção de conhecimento relevante a um avanço constante e equilibrado dos níveis de bem-estar da sociedade a partir do desenvolvimento técnico e institucional crescente dos padrões de alocação, gestão e controle de recursos financeiros.

O I-Fin gera conhecimento realizando pesquisas aplicadas, como “Credit score”, e pesquisas acadêmicas, como “Asymmetric transmission of bank liquidity shocks” e colaborando para o aperfeiçoamento pedagógico, como, por exemplo, efetuando a revisão e a certificação da edição especial da revista *Porta Aberta*. E dissemina tal conhecimento mediante o Family Business Program, o desenvolvimento de pesquisas aplicadas, a organização e o apoio a eventos, parcerias e atividades realizadas em conjunto com seus demais centros e núcleos.

Centro de Estudos em Finanças. O CEF, coordenado pelo professor William Eid Júnior, tem o objetivo de produzir estudos e conhecimento na área de mercados financeiros e finanças corporativas, sendo um espaço aberto para informações e pesquisa para pesquisadores, alunos ou professores, tanto da Escola quanto de outras instituições. No tocante à geração de conhecimento, o CEF elaborou estudos acadêmicos, criou o Núcleo de Finanças Comportamentais e desenvolveu estudos sobre educação financeira e comportamento dos jovens: comunicação e linguagem; alocação de ativos dos brasileiros; o comportamento financeiro do universitário: finanças pessoais, stress financeiro e vieses comportamentais; a *magic formula* no Brasil; *Smart Beta* na Bovespa: funciona?; tributação nos fundos: o Come Cotas vale a pena do ponto de vista da Receita; evolução recente da indústria de fundos de investimentos no Brasil: os últimos 15 anos da indústria em números, com a caracterização de tendências; o modelo Fama e French de cinco fatores no Brasil; impacto das recentes alterações metodológicas no cálculo do índice Ibovespa nos retornos das ações que sofreram alterações perma-

nentes no seu *status*; e Brasil: evolução 2003-2013. Quanto à disseminação de conhecimento, realizou estudos, ciclo de palestras, seminários e workshops de atualização para a imprensa, no âmbito do projeto Difusão da Indústria de Fundos, patrocinado pelo BBDTVM; e também MBI — Melhor Banco para Investir; e divulgou produtos e projetos no *Anuário brasileiro da indústria de fundos de investimento 2014*, no *Guia Exame de fundos de investimento 2014*, no *Guia de investimentos Você S/A 2014* e no *Guia Valor 1000 — 2014*. No que diz respeito à mídia, promoveu entrevistas e citações diversas em veículos como *Valor Econômico*, *Folha de S. Paulo*, *O Estado de S. Paulo*, *Você S/A*, entre outros.

Centro de Estudos de Microfinanças e Inclusão Financeira. O Cemf, coordenado pelo professor Lauro Emilio Gonzalez Farias, tem como foco de atuação a produção de pesquisas nas áreas de microfinanças e inclusão financeira. Os projetos de pesquisa organizam-se em dois temas principais: impacto e tecnologia. Em virtude dos resultados alcançados desde sua fundação em 2007, o Cemf é hoje uma referência nos estudos sobre microfinanças no Brasil, tendo participação em projetos que envolvem governo, organismos multilaterais e o setor privado. A inserção internacional tem se concretizado por meio de parcerias com universidades, centros de pesquisa, ONGs e fundações, o que vem dando maior impulso à geração e à disseminação de conhecimento.

O ano de 2014 foi marcado pela ampliação de parcerias internacionais e a concretização de acordos com o Banco Central, a FEA/USP e a Mackenzie, que devem produzir contribuições relevantes.

No que diz respeito à geração de conhecimento, o Cemf dedicou-se a pesquisas acadêmicas e aplicadas, como: “The impact of business support services for SMEs in developing countries”, “Green microfinance in Brazil”, “Programa Minha Casa Minha Vida e tecnologia de crédito”, “Bancos comunitários e correspondentes: indicadores de desempenho”, “Inclusão financeira e uso de correspondentes no Brasil”, “Mo-

mobile payments and financial inclusion in Brazil”, “Impact analysis of financial education for microcredit clients and social transfers recipients”, “Use of mobile data for microfinance expansion”, “Banking and microfinance in Brazil”, “O papel das cooperativas no microcrédito: o caso brasileiro” e “Incubadoras de negócios sociais e microfinanças”; e também a pesquisas acadêmicas, como: “A utilização de tecnologias bancárias para o desenvolvimento de sistemas financeiros inclusivos”, “Redesigning the Brazilian banking correspondents model”, “Redes tecnológicas para o desenvolvimento social”, “Information technology, remote socialization, and the development of occupational identity”, “Arranjos de pagamento e inclusão financeira” e “Social cash transfers and mobile payments: the Bolsa Família case. E disseminou conhecimento mediante a participação em seminários nacionais e internacionais, a publicação de artigos em periódicos científicos e não científicos, e a organização de diversas palestras.

Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios — Cenn

O Cenn, coordenado pelo professor Tales Andreassi, auxiliado pelo coordenador adjunto professor Marcelo Marinho Aidar, tem como missão construir uma cultura de empreendedorismo na Eaesp e gerar, utilizar e difundir conhecimento sobre empreendedorismo tanto interna quanto externamente à FGV. Para gerar conhecimento, o Cenn dedicou-se à pesquisa aplicada “GEM Brasil” e ao Grupo de Pesquisa sobre *Valuation*; à pesquisa acadêmica “Programa 10.000 mulheres”; às publicações acadêmicas dos professores do Centro; e, no que diz respeito ao aperfeiçoamento pedagógico, ao lançamento do Núcleo de Impacto Social (NIS) e a visita técnica para conhecer o empreendedorismo em Israel. O Cenn disseminou conhecimento através de: Programa 10.000 Mulheres, 10ª Semana do Empreendedorismo, Semana Global do Empreendedorismo, Conferência Anjos do Brasil, Fórum Mulheres Empreendedoras, Workshop Itaú,

Latin Venture Labs Investment Competition, Idea to Product Latin America, Idea to Product Global Competition 2014, IV Virada Empreendedora, workshops diversos e participação da equipe do Cenn em atividades externas diversas. Atividade prática: estágio em *startup*, programa de estágio oficial da Eaesp, formado pela parceria Cecop e Cenn.

Centro de Estudos de Administração Pública e Governo — Ceapg

O Ceapg, coordenado pelo professor Fernando Burgos, tem como missão aprofundar o conhecimento sobre governança pública, com foco no desenvolvimento local e na garantia de direitos da cidadania, por meio de abordagem que prioriza a pesquisa de campo, produzindo, armazenando, sistematizando e disseminando ideias, dados, informações e inovações na ação pública. Nesse processo, tem formado pesquisadores e gestores que contribuem para uma melhor compreensão da diversidade das realidades nacionais e para o enfrentamento dos desafios da gestão pública brasileira e a superação das desigualdades. As pesquisas do Ceapg compreendem três grandes áreas: análise de políticas públicas locais, articulação Estado e sociedade, e formação, treinamento e produção acadêmica. O Ceapg tem contribuído para a melhoria da gestão pública e o aprofundamento da democracia brasileira, por meio de produção acadêmica direcionada para o fortalecimento de governos subnacionais, o desenvolvimento local e o empoderamento da sociedade, formando pesquisadores qualificados em pesquisas de campo, disseminação, efetivação e avaliação de políticas públicas. Em 2014 gerou conhecimento através das pesquisas aplicadas “Programa Rede de Amigos da Amazônia”; “Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil (OSCs) no Brasil”; “Projeto avaliação qualitativa do Programa ReDes para os beneficiários”, com o C-Micro e Clear da Eaesp; “Diagnóstico do Programa Educacional de Resistência às Drogas — Proerd”; “Fortalecendo a gestão ambiental muni-

cial — mecanismos financeiros e ‘visibilização’ de boas práticas”; “Vulnerabilidade urbana e prevenção de desastres associados às chuvas — inundações e deslizamentos: negociação de ações em situações de governança de múltiplos níveis”, com o GVsaúde; “Diagnóstico sobre atendimento de crianças, adolescentes e mulheres vítimas de violência”; e “Governança das secretarias estaduais de educação: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento”; das pesquisas acadêmicas “Projeto Conexão Local Interuniversitário — Cliu”, “Ação pública e cultura”, “Vulnerabilidade da população jovem do Jardim Ângela e do Jardim São Luís” e “Sustentabilidade e arena pública”; e do periódico *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*. Além disso, disseminou conhecimento realizando o evento de comemoração dos 25 anos do Centro e da Mesa-Redonda da Madeira Tropical, prestando apoio ao evento Lei da Empresa Limpa: uma Nova Perspectiva para os Negócios e através da publicação *Conexão Local Interuniversitária*.

Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

O Cepesp, coordenado pelo professor George Ave-lino, foi criado em 2006, sendo o primeiro centro interescolar da FGV em São Paulo. Tem por objetivo contribuir para o desenvolvimento do país por meio do conhecimento produzido por suas pesquisas. Embora o foco seja sempre o Brasil, o Cepesp dialoga com o conhecimento produzido no exterior, pois reconhece na comparação com as experiências de outros países uma via útil para a compreensão dos problemas nacionais. A questão principal de pesquisa é a relação entre a política e a economia na compreensão das restrições e potencialidades das políticas públicas. O Cepesp tem quatro linhas de pesquisa: instituições políticas, finanças públicas, economia regional e urbana, e transporte inteligente. Em 2014 gerou conhecimento através das pesquisas acadêmicas “Instituições políticas subnacionais: um estudo comparativo dos estados brasileiros”, “A descentrali-

zação brasileira em perspectiva comparada: a gestão dos recursos federais transferidos aos municípios”, “Urbis Amazônia”, “Does better transport imply better jobs? An estimation of the impacts of improved mobility on the quality of employment”, “Oligarquia: um estudo teórico e empírico”, “Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada”, “A propensity score approach in the impact evaluation on scientific production in Brazilian biodiversity research: the Biota Program”, “A more level playing field? Explaining the decline in earnings inequality in Brazil”, “Private education market, information on test scores and tuition practices”, “O regime de ciclos de aprendizagem e a heterogeneidade de seus efeitos sobre a proficiência dos alunos”, “Gender stereotypes in politics: what changes when a woman becomes the local political leader?”, “Information, market incentives, and student performance”, “The relationship between federal budget amendments and local electoral power”, “Curva de Laffer e a natureza dos gastos públicos”, “A nota fiscal paulista: teoria e evidências empíricas”, “Saneamento e saúde das famílias”, “Como tributar setores difíceis de tributar”, “Efeito *flypaper* revisitado”, “Competição espacial estratégica por preços de bens da cesta básica”, “Cargos de confiança no governo federal brasileiro”, “Corrupção e reforma orçamentária no Brasil, 1988-2010”, “The spatial segregation and social networks formed in schools: the impact on the wages of workers in the city of Salvador”, “The limits of horizontal accountability in Latin America: the case of audit institutions and subnational governments in Brazil”, “Failure or never a real target: the education problem in the Brazilian 20th century”, “Governança do sistema nacional de recursos hídricos no contexto federativo brasileiro: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento”, “Aspectos políticos do federalismo brasileiro” e “Contendas federativas horizontais por recursos de rendas petrolíferas: o caso brasileiro dos *royalties* do petróleo”; e da pesquisa aplicada “Avaliação de impactos socioeconômicos dos terminais e sistemas viários de São Paulo”. Visando

ao aperfeiçoamento pedagógico, participação na 6th IPSA-USP Summer School on Concepts, Methods and Techniques in Political Science and International Relations. E para disseminar conhecimento, realização do Seminário Modelos de Concessão do Transporte Urbano por Ônibus: Práticas e Tendências.

Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde — GVsaúde

O GVsaúde, coordenado pela professora Ana Maria Malik, é referência em atividades relacionadas com a gestão em saúde promovidas pela Eaesp. Atua no desenvolvimento de projetos de alta qualidade na área de planejamento e gestão em saúde e no apoio aos programas de ensino, pesquisa, assessoria e consultoria das diversas unidades da FGV. Estimula parcerias com outras instituições, visando ao enriquecimento mútuo propiciado pelo envolvimento de profissionais externos à FGV. Tem se consolidado como polo de atração para estudantes e pesquisadores interessados em aprimoramento e em pesquisas na área de planejamento e gestão de saúde. O impacto social causado e pretendido está relacionado com a formação de pesquisadores, profissionais e professores, que por sua vez atuarão nos serviços de saúde e em outras organizações de ensino e pesquisa.

Em 2014 o GVsaúde recebeu o prêmio Líderes da Saúde na categoria Ensino e Pesquisa, do Grupo ITMidia. O Centro gerou conhecimento através das pesquisas acadêmicas “Segurança do paciente”, “Desempenho de operadoras de planos de assistência médica do sistema brasileiro de saúde suplementar”, “Conexão local — Mãe Curitibana da Secretaria Municipal de Saúde da Prefeitura Municipal de Curitiba”; “Relações público-privadas em saúde: caso da Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo” e “Vulnerabilidade urbana e prevenção de desastres associados às chuvas — inundações e deslizamentos: negociação de ações em situações de governança de

múltiplos níveis”, com o Ceapg; e da publicação de artigos e textos de capítulos em livros. Para disseminar o conhecimento gerado, realizou as seguintes atividades: Curso FGV Corporativo; Curso de Auditoria em Sistemas e Serviços de Saúde, em parceria com o GVpec; Mesa-Redonda no Fórum de Inovação: Inovação Tecnológica e em Gestão na Área de Saúde; QualiHosp — Seminário Internacional sobre Modelos de Gestão da Saúde para este Milênio; debates Gvsaúde; lançamento da revista *Debates GVsaúde*, v. 15; do e-book *Repensando o hospital — motores de mudança e respostas inovadoras*, e da revista *Ciclo de Debates Interfarma*; reunião técnica sobre o tema “Quem acredita na acreditação hospitalar no Brasil?”; palestra internacional sobre “O financiamento dos hospitais na Bélgica”; concessão de entrevistas para veículos diversos.

Centro de Estudos em Sustentabilidade — CES

O GVCes, coordenado pelo professor Mário Monzoni, é um espaço aberto de estudo, aprendizado, reflexão, inovação e produção de conhecimento, composto por pessoas de formação multidisciplinar, engajadas e comprometidas, e com genuína vontade de transformar a sociedade. O GVCes desenvolve estratégias, políticas e ferramentas de gestão pública e empresarial para a sustentabilidade, nos âmbitos local, nacional e internacional, e seus programas são orientados por quatro linhas de atuação: formação, pesquisa e produção de conhecimento, articulação e intercâmbio, e mobilização e comunicação. A missão do GVCes é expandir continuamente as fronteiras do conhecimento, contribuindo para um desenvolvimento sustentável no âmbito da administração pública e empresarial.

Em 2014 a revista *Página 22* recebeu o Prêmio Chico Mendes 2014 na categoria Melhor Revista com Temática Socioambiental, Cidadania e Sustentabilidade. O GVCes gerou conhecimento através das

pesquisas aplicadas “Inovação e sustentabilidade na cadeia de valor”; “Programa Brasileiro GHG Protocol e registro público de emissões”; “Plataforma Empresas pelo Clima (EPC)”; “Tendências em serviços ecossistêmicos (TeSE)”; “Iniciativa desenvolvimento local e sustentabilidade (ID Local)”; “Inovação em desenvolvimento local (IDL)”; “Brasil: potência econômica e ambiental”; “Insumos para um plano nacional de adaptação”; “Índice Carbono Eficiente (ICO2)”; “Incentivos tributários e creditícios para a redução de emissão”; “ICV global”; “Iniciativa compras sustentáveis & grandes eventos”; “Indicadores de Belo Monte”; “Observatório do Programa de Agricultura de Baixo Carbono (ABC)”, em parceria com GVAgro; “Observatório do Clima”; “Compras sustentáveis para inovação e por uma economia verde e inclusiva”; “ISO de compras sustentáveis”; “Diagnóstico SMA” e “Crédito verde”; das pesquisas acadêmicas “O sistema financeiro nacional e a economia verde”, “Sustainability indexes: why join in? A study of the ‘ISE’ in Brazil”, “Towards a regime-based typology of market evolution”, “Why join a carbon club? A study of the banks participating in the Business for Climate Platform” e “O pensamento do ciclo de vida como abordagem sistêmica para a tomada de decisão de compras públicas”; do Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&FBovespa e do Guia Exame de Sustentabilidade. No tocante a aperfeiçoamento pedagógico, a disciplina “Formação integrada para sustentabilidade”. Para disseminar o conhecimento gerado, realização ou participação nas seguintes atividades: Ciclo de Encontros 2014 da Iniciativa Tendência em Serviços Ecossistêmicos (TeSE); Encontro Anual do Programa Brasileiro GHG Protocol; representação do GVCes na Conferência das Partes das Nações Unidas — COP20; Ciclo 2014 de encontros ICV Global; lançamentos do Observatório ABC; série de encontros Iniciativas Empresariais GVCes; Ciclo de eventos ISE BM&FBovespa; Seminário Emissões Brasileiras de Gases de Efeito Estufa; Fórum Anual das Iniciativas Empresariais do GVCes; revista *Página 22* e lançamento CiVIA.

Centro de Excelência em Logística e Supply Chain — CELog

O CELog, coordenado pelo professor Manoel de Andrade e Silva Reis, desenvolve estudos e pesquisas nas áreas de logística nacional e internacional e nos diversos aspectos da administração da cadeia de abastecimento, buscando contribuir para a melhoria do desempenho das empresas brasileiras nos mercados nacional e mundial e, conseqüentemente, para o desenvolvimento socioeconômico do país. O CELog gerou conhecimento através das pesquisas acadêmicas e aplicadas “Profissionais de logística e supply chain — entendendo o mercado II”, “Golls — governance of labour and logistics for sustainability” e “Criação do Observatório de Compras e Suprimentos do CELog”; da pesquisa aplicada “Plano de apoio à reestruturação da logística e dos transportes do estado de São Paulo”; das pesquisas acadêmicas “Gestão de risco de desastres naturais em empresas brasileiras”, “Fontes de criação de valor em relacionamentos comprador-fornecedor” e “Cities, regions and flows — Amazon shipping, commodity flows, and the urban economic development: the case of Belém and Manaus”; e de artigos científicos em periódicos. No que diz respeito a aperfeiçoamento pedagógico, elaboração do texto e das notas de ensino do estudo de caso “A trajetória inovadora do projeto Parque da Cidade”. O conhecimento gerado foi disseminado através do evento Gestão de Riscos em Redes de Suprimentos, de palestras e da publicação de artigos não científicos em periódicos.

Centro de Tecnologia de Informação Aplicada — GVCia

O GVCia, coordenado pelo professor Alberto Luiz Albertin, tem por objetivo estimular e coordenar os principais esforços de pesquisa sobre as áreas relacionadas com administração de tecnologia de informação, seus cenários e tendências, além de contribuir com outras áreas acadêmicas e administrativas.

O Programa de Excelência em Negócios na Era Digital (NED), uma área do GVcia, visa a coordenar os vários esforços relativos a negócios na era digital, promovendo a sinergia entre as várias iniciativas dos meios acadêmico e empresarial. Merecem destaque em 2014 a pesquisa Eaesp de Comércio Eletrônico no Mercado Brasileiro, em sua 16ª edição; as pesquisas acadêmicas “Projeto dimensões e componentes de educação: uma base para avaliação”, “Interatividade na aprendizagem”, “Gerenciamento de mudança de processos organizacionais”, “Dimensões do uso de tecnologia de informação e desempenho empresarial”, “Produção acadêmica da área de TI e sistemas de informação”, “Análise do impacto da tecnologia de informação no desempenho das indústrias brasileiras” e “Adoção de governo eletrônico no Brasil”; as pesquisas aplicadas “Administração de recursos de informática, pesquisa anual do uso de TI, em sua 25ª edição”, “Uso da TI nos hospitais”, “Pesquisa Lide-FGV do perfil dos jovens e empreendedorismo” e “Modelos quantitativos: abordagem usando planilhas eletrônicas”. Na área de disseminação de conhecimento, a coletiva das pesquisas sobre “recursos de informática” e sobre “comércio eletrônico no mercado brasileiro”.

Centro de Excelência em Varejo — GVcev

Criado em 2001, o GVcev, coordenado pelo professor J. Jacques Gelman, tem como missão exercer papel de liderança e ser catalisador do processo de desenvolvimento e evolução do varejo no Brasil, com atividades nas áreas de educação e formação, pesquisa, publicação, consultoria e eventos. É um centro de estudos multidisciplinar, sempre próximo da comunidade empresarial e que busca harmonizar a teoria à prática, estimulando o interesse e a participação dos alunos da FGV no setor varejista da economia brasileira. Seus temas de pesquisa e atuação compreendem: varejo sustentável e base da pirâmide, expansão varejista, ambiente de loja e experiência

de compra, tecnologia no varejo, marketing *analytics* (BI/CRM), crédito e serviços financeiros no varejo, comportamento do consumidor e recursos humanos. As atividades de 2014 que merecem destaque são: Congresso Acadêmico Clav 2014 e 7º Congresso Latino-Americano de Varejo: Varejo em Transição; Fórum de Discussão sobre Polos Varejistas de Rua: Desafios e Oportunidades; coordenação do Programa da National Retail Federation “Retail’s Big Show 2014”; Programa Varejo Sustentável e Base da Pirâmide; coordenação de cursos de varejo. O conhecimento gerado foi disseminado através do ciclo de seminários GVcev, do Banco de Dados do Varejo e de palestras sobre carreira no varejo para alunos de graduação.

Em 2014, o GVcev realizou vários projetos especiais: para a Associação Comercial de São Paulo (ACSP) e a Federação das Associações Comerciais de São Paulo (Fapesp), desenvolvimento de projetos conjuntos, coordenação técnica de congressos e feiras internacionais e fórum sobre polos varejistas de rua; para a Associação Paulista de Supermercados, coordenação do Congresso Apas 2014; para a Associação Comercial de São José do Rio Preto (Acirp), palestra no Seminário Tendências de Varejo 2014; para a Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores (Fenabreve), palestra no 24º Congresso Fenabreve; coordenação dos workshops de negócios e do Fórum de Distribuidores de Produtos Profissionais da Beauty Fair 2014; e para a Virtual Gate, 7º Fórum de Varejo.

Fórum de Inovação

O Fórum de Inovação, coordenado pelo professor Marcos Vasconcellos, foi criado por professores da Eaesp em parceria com organizações interessadas em desenvolver no Brasil a prática da capacidade de inovar. O Fórum tem como missão estimular e viabilizar a investigação, a difusão e a aplicação de conhecimentos sobre organizações inovadoras, tornando-se um referencial brasileiro no tema. Os valores do

Fórum são a permanência, a relevância e a contribuição para a sociedade, tendo, pois, por objetivos sistematizar o conhecimento e a prática da inovação em empresas; integrar conceitos acadêmicos e realidade empresarial; estudar a inovação como direcionador estratégico para o país; compartilhar conhecimento entre empresas de segmentos diversos, em uma comunidade multicultural e multidisciplinar; e gerar riqueza a partir da visão de inovação como estratégia, focando na contribuição para todos.

As principais atividades em 2014 no que diz respeito a geração de conhecimento foram: as pesquisas acadêmicas “Contribuição do *design thinking* para o processo de inovação de produtos”, “Siga a trilha das organizações inovadoras” e “Desenvolvimento de produtos e processos sustentáveis: uma análise das redes sociais em laboratórios públicos e empresas inovadoras”; o projeto de Inovação e Mudanças; encontros de inovação; trabalhos apresentados em eventos e artigos publicados em periódicos e na mídia em geral. No tocante a disseminação do conhecimento: Portal do Fórum de Inovação; Grupo de Estudos Gestão de Inovação da Fundação Nacional da Qualidade; *Cadernos de Inovação*; preparação e participação em reuniões do Conselho Superior de Inovação e Competitividade da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo; Evento Inovação Tecnológica em Gestão de Saúde e Fórum de Inovação em Seguros.

International Business Research Forum — IBRF

O IBRF, coordenado pelo professor Rodrigo Bandeira de Mello, desenvolve atividades que visam à geração e à disseminação de conhecimento aplicado sobre negócios internacionais, apoiando-se em dois pilares: a) o ambiente de negócios brasileiro para empresas estrangeiras e seus investimentos no Brasil; e b) o processo de internacionalização das empresas brasileiras e a gestão das empresas multinacionais brasileiras (BRMNEs) no exterior.

Em 2014 merecem destaque as pesquisas acadêmicas “Institutional environment and business groups’ resilience in Brazil”, “Politique et lobbying”, “The effects of diffuse and direct of political strategy on the diversification of business groups”, “Local enablers of business models: the experience of Brazilian multinationals acquiring in North America”, “Building giants: I am from the government and I am here to help” e “Emerging market multinationals: an analysis of Brazilian formal institutions fomenting internationalization strategies”. No tocante a disseminação do conhecimento: o Painel sobre Researching and Publishing on Latin America and by Latin America Researchers, no AIB-LAT 2014; Les Brics en Afrique: impacts sur les stratégies des entreprises françaises; Painel de competitividade das empresas brasileiras na comemoração dos 60 anos da Eaesp; e concessão de entrevistas para revistas de negócios e jornais brasileiros.

Núcleo de Comunicação, Marketing e Redes Sociais Digitais — GVredes

O GVredes, coordenado pelo professor Izidoro Blikstein, tem como missão promover atividades de pesquisa, seminários e publicações sobre o fenômeno das redes digitais e sua incontestável presença nas corporações, nas universidades e na vida cotidiana. Seus temas centrais compreendem a produção de teorias sobre o uso das redes digitais nas corporações, a criação de uma plataforma digital de interação acadêmico-empresarial para envolver os diversos *stakeholders* na temática das redes digitais, o desenvolvimento de índices sociométricos adaptados ao desempenho organizacional nas redes digitais e a análise do discurso das redes digitais. No que diz respeito ao impacto, o GVredes pretende demonstrar como as redes sociais digitais constituem um novo e ilimitado espaço de comunicação, cujo conteúdo deve ser levado em conta por corporações, órgãos da administração pública, universidades e centros de pesquisa. Merecem destaque em 2014 as seguintes

atividades: a pesquisa acadêmica e aplicada “Criação de valor de marcas corporativas nas redes sociais”; o projeto “A função do discurso nas redes sociais digitais: uma abordagem semiótica”; e a pesquisa “Redes sociais e integração de dados nas empresas de mídia”; Workshop sobre A “Governança” do Universo Digital: Como Capturar o Conteúdo das Redes Sociais Digitais diante da Volatilidade do Atual Contexto?; a publicação *Muito além do “curtir”: análise semiótica das redes digitais sociais* e o artigo “A conectividade move montanhas”, publicado no *GVexecutivo*.

Núcleo de Estudos em Organizações e Pessoas — Neop

O Neop, coordenado pela professora Maria José Tonelli, reúne professores, pesquisadores e gestores que têm por objetivo fomentar a geração e a disseminação de conhecimento aplicado sobre estudos organizacionais, comportamento organizacional, gestão de pessoas e relações de trabalho, assim como aproximar organizações e a Escola, gerando iniciativas e projetos de interesse comum; estimular a participação de executivos na vida acadêmica; e dar visibilidade aos estudos produzidos nesse campo. Em 2014, merecem destaque a pesquisa, elaborada e lançada em parceria com a PricewaterhouseCoopers, “O futuro do trabalho: impactos e desafios para as organizações no Brasil” e a disseminação do conhecimento gerado no Programa 10.000 Women.

RAE Publicações

Em 2014, a RAE Publicações produziu um total de 1.136 páginas de conteúdo para os periódicos RAE — *Revista de Administração de Empresas*, *GVexecutivo* e *GVcasos* — *Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, num total de 16.499 exemplares, no caso dos periódicos impressos RAE e *GVexecutivo*.

O número de acessos às páginas das revistas na internet, no período de janeiro-novembro, a partir

de mapeamento do Google Analytics, perfaz um total de 254.358 visitantes e 986.325 *pageviews*.

Entre as realizações da RAE Publicações em 2014, destacam-se:

GVexecutivo, edição especial FGV-Eaesp 60 anos (jan./jun. 2014). Em comemoração aos 60 anos da Eaesp, a *GVexecutivo* mobilizou muitos esforços e atores para registrar e compartilhar com a comunidade GVniana sua história de pioneirismo, tradição e inovação, apresentando artigos e entrevistas com participantes ativos de sua criação e desenvolvimento.

Internacionalização da RAE. Com mais de meio século de publicação ininterrupta, a RAE é um periódico de referência no âmbito nacional e desde 2010 tem investido para se posicionar também internacionalmente. Em 2014, o corpo editorial científico foi renovado, com base em estudo que mapeou a *performance* dos membros, sua produção científica e índice h, e também na busca pela ampliação do número de colaboradores estrangeiros. O estudo revela que houve uma redução no número total de membros de 100 (90 brasileiros e 10 estrangeiros) no período 2011-2013 para 72 (57 brasileiros e 15 estrangeiros) em 2014, tendo a participação estrangeira aumentado de 10% para 21%. No período 2011-2014, a participação de autores de instituições estrangeiras subiu de 13% para 41%, assim discriminados: Espanha (18%), Portugal (6%), América Latina (8%), EUA/Canadá (1%), Outros países europeus (4%) e Ásia (4%). Consequentemente, a língua de publicação de artigos deixou de ser majoritariamente o português. Em 2014, quase metade (49%) dos artigos da RAE foram publicados em inglês (33%) ou espanhol (16%). A atração de autores estrangeiros ocorre também por meio de chamadas de trabalho em fóruns realizados em parceria com coordenadores estrangeiros e brasileiros, como:

- Fórum ICT for Development in Ibero-America, que envolveu o professor dr. Antonio Díaz Andrade, da Auckland University of Technology, da

Nova Zelândia, e professor dr. Nicolau Reinhard, da USP.

- ❑ 8th Iberoamerican Academy Conference on World in Transition: Business, Multiculturalism and Society, coordenado por Eduardo Diniz e Maria José Tonelli, da Eaesp; e Glenn Morgan, da Cardiff Business School, do Reino Unido.
- ❑ Social Business, coordenado pelos professores Edgard Barki, da Eaesp; Graziella Comini, da FEA/USP; Stuart Hart, da Cornell University, dos EUA; Sudhanshu Rai, da Copenhagen Business School, da Dinamarca; e Ann L. Cunliffe, da Leeds University Business School, do Reino Unido.
- ❑ Behavioral Finance: Advances in the Last Decade, coordenado pelos professores Wesley Mendes da Silva, da Eaesp; Newton C. A. da Costa Jr., da UFSC; Lucas Ayres B. de C. Barros, da FEA/USP; Manuel Rocha Armada, da Universidade do Minho; e Jill M. Norvilitis, da Buffalo State College.

Em 2014, deu-se também continuidade à tradução de artigos e pensatas em outras línguas, para que possam ser lidas em lugares diversos do mundo.

No tocante a inovações e aperfeiçoamento de processos, merecem destaque: a implementação do ScholarOne, software de gestão do fluxo editorial de padrão internacional; o processo de aquisição do iThenticate (em andamento), ferramenta de rastreamento de similaridades de conteúdo editorial, com foco em integridade e ética nos artigos publicados, a fim de preservar a imagem da FGV e os direitos dos autores; realização de estudo e pesquisa de mercado para terceirização dos serviços de apoio aos assinantes; e concepção de plano de comunicação e marketing para as revistas *RAE*, *GVexecutivo* e *GVcasos*, com a organização de infraestrutura de recursos humanos para a implementação.

Quanto à captação de recursos para periódicos científicos, cabe mencionar a aprovação de propostas do projeto de internacionalização da *RAE* pelo

CNPq e pelo GVpesquisa. Os recursos recebidos foram direcionados para as seguintes ações: versão trilingue (português, inglês e espanhol) do site da *RAE*; traduções de conteúdo editorial e padronização do acervo da *RAE* pelos critérios internacionais Open Archives Initiative — Protocol for Metadata Harvesting (OAI-PMH), entre outros.

No que diz respeito ao marketing científico, merecem menção: participação da *RAE* em Las Jornadas Hispano-Lusa de Gestión Científica, o mais importante congresso europeu hispano-português de gestão empresarial; intensificação da divulgação do conteúdo da *RAE*, do *GVexecutivo* e do *GVcasos* nas redes sociais da Eaesp, bem como nos perfis da FGV Brazil (canal de comunicação internacional) e na Rede SciELO, com a colaboração de jornalista interessada em fortalecer essa forma de divulgação dos periódicos; continuidade das ações relativas aos autores citados nas referências bibliográficas dos artigos da *RAE*.

Quanto ao compartilhamento/otimização de recursos editoriais, deu-se continuidade ao trabalho compartilhado com o *Journal of Operations and Supply Chain Management* (JOSCM), com suporte na triagem preliminar por formatação dos artigos; ampliou-se a parceria com os *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania*, incorporando na *RAE* a triagem preliminar por formatação, monitoramento dos processos de gestão da certificação científica dos artigos, preparação para publicação (revisões de português e língua estrangeira) e suporte na indexação do período com planejamento de atividades para 2015.

Ao longo de 2014 a Eaesp fez-se representar por sua Diretoria nos seguintes eventos e visitas: AACSB Annual Conference (Japão), Academy of Management (EUA), AIB Internacional Conference (Canadá), EFMD 2014 Annual Conference (Alemanha), 11th Latin America Conference for Deans and Directors (México), IPBS — International Partnership of Business School (EUA), Videoconferência do Board Internacional da Universidade Católica de Lisboa, júri do projeto “Mulheres Executivas” do *Valor Eco-*

nômico e Latin American Forum on Global Governance (Rio de Janeiro).

No mesmo período, a Diretoria da Eaesp recebeu os seguintes visitantes: A. Santos e J. Rudiger, diretoras da Unilever; Alessandro Carlucci, presidente da Natura; André Cano, diretor do Bradesco; Carlos Ramos, avaliador da Amba; Fabio Barbosa, presidente da Editora Abril; professor Rahmat Shoureshi, provost e vice-presidente para assuntos acadêmicos do New York Institute of Technology; delegação da Florida International University; e participantes do 1st EFMD Global Network Americas Annual Conference, sediada pela Eaesp.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

Coordenadoria Institucional

Em 2014, a Coordenadoria Institucional orientou sua atuação pelas seguintes metas e preocupações estratégicas: garantir um processo de inovação e planejamento que articule os projetos acadêmicos aos produtos e às intervenções da Escola, com novas estratégias de comunicação, novas linguagens e maior diversidade tecnológica; estabelecer parcerias em que a Escola possa protagonizar discussões e apresentar estudos que dialoguem com as demandas do país; estruturar os suportes e processos internos necessários à articulação dos cursos e ao desenvolvimento dos projetos institucionais, considerados o crescimento e o compromisso de maior internacionalização da Escola; ampliar a visibilidade e aprofundar a conectividade e a capacidade de impacto da FGV; e expandir os projetos de metodologia de ensino, redefinindo novas frentes de atuação e ampliando a divulgação de sua marca, seja a partir da utilização de novas tecnologias, seja em parceria com outras unidades da FGV.

Para a realização desse propósito, destacam-se o desenvolvimento da área estratégica da Direito SP,

visando a projeção da Escola para além das atividades de inserção e qualificação no meio acadêmico e de captação de recursos; a difusão de metodologias de ensino participativo e de novas tecnologias; a constante avaliação institucional, para fornecer subsídios e direcionar as ações da Escola; o acompanhamento das mudanças implementadas no processo seletivo de graduação; a análise aprofundada do exame da OAB, do Enade e de índices externos avaliativos institucionais; e o cumprimento dos planos de trabalho docente. Os projetos desenvolvidos em cada área são relatados a seguir.

Imprensa e comunicação

A política de comunicação da Direito SP visa a fortalecer a imagem institucional da Escola como produtora e disseminadora de conhecimento em suas áreas de excelência, por meio da veiculação de mensagens que transmitam o conceito e a filosofia da Escola e da divulgação de informações e opiniões sobre os assuntos de interesse desta instituição de ensino, consolidando os diferenciais competitivos. Mais do que uma prestação de contas à sociedade, a política de comunicação da Direito SP objetiva compartilhar sua produção de conhecimento, a fim de estimular e influenciar o debate sobre o ensino de direito no país e de discutir o processo de aperfeiçoamento dos institutos e instituições jurídicas em favor do desenvolvimento. Agrega-se a essa concepção o reconhecimento de novas estratégias decorrentes da dinâmica comunicacional que se estabeleceu a partir das novas mídias sociais e das novas tecnologias em geral, que impõem novo padrão de conexão às instituições.

Diretrizes. A Direito SP tem buscado ampliar sua atuação como agente transformador, dando ênfase a questões sociais e às responsabilidades individual e coletiva, influenciando os grandes debates públicos e privados e promovendo o aperfeiçoamento do sistema jurídico e das instituições no Brasil. A Escola procura reforçar a ideia de que de suas salas

de aula sai um profissional comprometido com um Brasil mais democrático e justo, capaz de compreender o mundo em que vivemos, de perceber o rumo das mudanças políticas, sociais e econômicas e de se adiantar a elas em sua prática acadêmica e profissional, independentemente da área do direito em que pretenda atuar.

A Escola tem ainda como objetivo valorizar o diálogo com a comunidade acadêmica de direito do país por meio da disseminação de sua experiência docente com o ensino participativo e da disponibilização de materiais didáticos gratuitos e de livre acesso. Como principais ações do Departamento de Imprensa e Comunicação, destacam-se as seguintes: a) planejar, orientar, acompanhar e controlar as ações de comunicação da Direito SP na execução dos processos de comunicação; b) formalizar, por meio de planos de ação, os procedimentos e atividades que irão sustentar, na prática, o processo de comunicação, considerando o cronograma de atividades acadêmicas da Escola; e c) avaliar a execução das atividades, por meio da mensuração dos resultados previstos e alcançados.

As ações de comunicação envolvem toda a comunidade Direito SP, constituindo em agentes de divulgação os diretores, coordenadores, professores, alunos, ex-alunos e colaboradores da Escola. Os diferenciais dos cursos da Direito SP, principalmente quanto a inovação e ineditismo, favorecem o diálogo com o mercado e a sociedade. É excelente a receptividade dos porta-vozes da Escola na grande mídia, nas universidades nacionais e estrangeiras, nas instituições de ensino médio, no governo e em qualquer esfera onde a Direito SP esteja presente.

Atividades realizadas. As principais atividades realizadas em 2014 foram as seguintes: gestão da informação; desenvolvimento de políticas de comunicação interna e externa; produção de material institucional multimídia e impresso; otimização do site da Escola; esforço de inserção em novas mídias e de otimização da presença digital da Escola na

web; mensuração do desempenho do site e da Escola nas redes sociais; desenvolvimento de campanhas de divulgação de produtos da Escola; gestão da identidade visual da Escola; assessoria de imprensa; apoio e planejamento estratégico na divulgação da produção acadêmica da Escola; e parcerias visando ao desenvolvimento de projetos e eventos fora do meio acadêmico.

Outras tarefas específicas do departamento foram: a) no que respeita ao Vestibular: planejamento, organização e participação em feiras de profissões; realização de duas edições do evento Conversa com Advogados; criação, juntamente com a agência, da campanha do Vestibular para ingresso em 2015; divulgação das novas oportunidades de bolsas de estudos para alunos de escolas públicas; preparação do edital e do manual do candidato; produção de materiais impressos para o Vestibular 2015; b) no caso dos mestrados acadêmico e profissional: planejamento de campanha dos processos seletivos para ingresso em 2015; criação e produção de material impresso; apoio na organização e na gestão do calendário de inscrições junto à CACR e respectivas coordenadoras; reforço na divulgação de notas e textos relativos ao mestrado profissional; apoio na organização de três cafés da manhã, um para o mestrado profissional e dois para o acadêmico; c) no que diz respeito ao Portal Direito SP: planejamento e execução de otimizações gerais junto à TIC; organização, produção e publicação de conteúdo; criação de *layouts* e *wireframes* de novas áreas; identificação e acompanhamento de ajustes de *bugs*; criação de ambientes administrativos amigáveis; suporte aos professores na administração de suas páginas; organização do site e publicação do conteúdo em inglês; reestudo de funcionalidades, levando em consideração a usabilidade; criação e acompanhamento do site do Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada (CPJA); d) criação e gestão diária do conteúdo da TV da recepção e da lanchonete; e) no tocante a eventos: planejamento, produção e preparação de material de divulgação para os realizados pela Escola; divulgação, acompanhamen-

to e registro; divulgação e gestão do conteúdo dos eventos no site; f) produção de vídeos de eventos, entrevistas, institucionais e de produtos diversos da Escola; g) intensificação da presença da Escola nas redes sociais (Facebook e Twitter), mediante o estabelecimento de um calendário semanal de publicações, com número específico de publicações por dia, em horários determinados e pré-agendados, além de cuidado especial com o conteúdo das publicações; h) organização e determinação de regras práticas para a criação de grupos privados e páginas de fãs (*fanpages*) pelos núcleos, grupos e centros de pesquisa da Escola; i) planejamento e produção de catálogo para investidores do *Endowment*, fundo criado por ex-alunos da Escola para auxiliar financeiramente alunos com esse tipo de necessidade; j) editoração e divulgação dos diversos boletins e relatórios da Escola; produção de brindes institucionais; gestão dos *mailings*; gestão do e-mail institucional e produção de material institucional impresso; k) em função da mudança do nome e da marca da Escola — que passou a ser Direito SP —, o departamento dedicou esforço especial à definição da aplicação da nova marca; ao planejamento, execução e acompanhamento da adequação da Escola à nova identidade visual; à comunicação interna e externa a respeito da mudança da marca e ao redesenho do site da Escola, criando novo *layout* e *wireframe* utilizando a nova marca e cores padrão; e à editoração dos novos catálogos institucionais da Escola; l) planejamento e execução do projeto “Atração de novos talentos e diversidade”, com o objetivo de divulgar o curso de graduação e o vestibular nas escolas de ensino médio de todo o Brasil; m) renovação do banco de imagens da Escola; n) desenvolvimento de planos de divulgação dos produtos do Núcleo de Metodologia de Ensino e das atividades do CPJA, para execução em 2015.

Imprensa: inserção da Direito SP na mídia. Desde 2007 a Direito SP conta com um jornalista com experiência em comunicação corporativa, em período integral na Escola, responsável pelas atividades concernentes a essa área. Em 2014 foram divulga-

das diversas pesquisas, resultados de eventos, bens públicos e projetos produzidos pela Escola. Também teve início o projeto “Supremo em pauta”, pelo qual, mediante parceria com o jornal *O Estado de S. Paulo*, a Direito SP passou a analisar os principais julgamentos do Supremo transmitidos pela TV Justiça. Merecem também destaque: acompanhamento das ações mais recentes envolvendo a Ação Penal nº 470, que julgou os réus do Mensalão; debates sobre transparência e reforma tributária, organizados pelo Núcleo de Estudos Fiscais (NEF), culminando no lançamento do livro *Kafka, alienação e deformidade da legalidade*, pela Revista dos Tribunais; acompanhamento de reuniões promovidas por diversos grupos de estudos e pesquisas, como Grupo de Estudos em Direito e Contabilidade, Núcleo de Metodologia de Ensino, Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada etc. A questão da segurança pública, e da permanente tensão entre manifestantes e polícia, foi outro assunto que levou muitos jornalistas a procurarem a Direito SP a fim de poderem tomar conhecimento e divulgar a análise e a opinião dos especialistas da Escola, no âmbito do projeto “O Brasil que queremos”. Os professores da Direito SP também expressaram suas ideias em artigos publicados sobre “rolezinhos”, questões políticas, política industrial, STF, segurança, Operação Lava-Jato, mercado de capitais, instituições de justiça, Novo Código de Processo Civil, perfil das sociedades limitadas, Lei Anticorrupção, divulgação do encontro da Law Schools Global League, 450 anos do nascimento de William Shakespeare, conflitos no Oriente Médio, doações ao *Endowment*, Decreto sobre Participação Popular, judicialização da saúde, licenciamento ambiental, racismo no futebol, direito digital etc. Contribuíram para o aumento da inserção da Escola na mídia o início do projeto “Supremo em pauta”, com a participação do professor Oscar Vilhena Vieira como colunista do jornal *Folha de S. Paulo*, no qual dispõe de espaço quinzenal fixo, e os constantes esforços da assessoria de imprensa interna para que os professores se manifestem sobre assuntos jurídicos em pauta na imprensa nacional. Me-

recem ainda destaque: apoio ao NEF no treinamento oferecido a jornalistas, no qual foram debatidas as bases tributárias do Brasil e as perspectivas da reforma tributária; apoio na divulgação de dois trabalhos sobre segurança pública, em parceria com o Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada e o Fórum Brasileiro de Segurança Pública — o primeiro, em julho, uma pesquisa sobre as expectativas dos policiais, teve mais de 600 citações no Google, o segundo, em novembro, uma análise da polícia e do Judiciário do ponto de vista institucional, dentro do IPCL/ICJ Brasil, propiciou 475 aparições na mídia nacional.

O departamento também participou do planejamento dos principais eventos de 2014, com destaque para a divulgação de pesquisa do Núcleo de Estudos em Mercados e Investimentos em evento em parceria com a BM&FBovespa sobre *insider trading* e crimes do sistema financeiro; da segunda parte do primeiro relatório do Observatório do Ensino do Direito acerca do perfil do ensino jurídico no país; dos relatórios do Índice de Percepção do Cumprimento da Lei (IPCL) e do Índice de Confiança na Justiça (ICJBrasil), respectivamente em julho e novembro; da primeira parte do segundo relatório do Observatório do Ensino do Direito, em outubro.

Outras atividades da assessoria de imprensa foram: assistência ao Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada no tocante aos textos produzidos em suas diversas linhas de pesquisa, com gravação de debate sobre IPTU progressivo; produção de notas informativas diárias para publicação nos veículos de comunicação da FGV, com especial atenção ao *FGV Notícias* e ao site; apoio na produção de notas e outras providências no que diz respeito à publicação de *posts* nas redes sociais, especificamente na página que a Direito SP mantém no Facebook; apoio na finalização de outros textos institucionais, assim como na gestão e finalização do “Pesquisa em foco”; apoio na gravação de vídeos relacionados ao Global Law Program; apoio e planejamento estratégico na divulgação de pesquisas produzidas pelo corpo docente

da Direito SP e na divulgação de eventos da Escola, incluindo os realizados em parceria com outras instituições; divulgação de assuntos institucionais importantes para a Escola, como vestibular, conquistas profissionais de alunos, resultados da OAB, do MEC e de outros institutos; monitoramento de *clipping* diário; produção e planejamento de divulgação de projetos da Diretoria; divulgação de cursos do GVlaw, de notícias relacionadas aos processos seletivos de pesquisadores, do vestibular, dos mestrados profissional e acadêmico; desenvolvimento de programa de relacionamento de jornalistas com professores da Escola, tanto para divulgação de pesquisas quanto para ciência de assuntos acompanhados pelo corpo docente; divulgação do CPJA e dos núcleos de estudos da Escola junto a jornalistas formadores de opinião pública; programa de relacionamento com correspondentes estrangeiros; produção e publicação de notas na página da Coordenadoria de Prática Jurídica.

Avaliação institucional

Recredenciamento no MEC. Sendo o ensino superior uma concessão do Estado, a Direito SP, assim como as demais instituições de ensino superior particulares, depende de autorização do Ministério da Educação para existir. Tal credencial foi obtida pela Escola em 2003 e deve ser renovada por meio do ato de recredenciamento, conforme estabelecido pelo Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Sinaes). Como parte do processo de obtenção do recredenciamento, em 2012 foi recebida na Escola uma comissão de verificação *in loco*, composta por três avaliadores, que analisaram documentos e entrevistaram coordenadores, docentes, alunos e funcionários. Nesse processo, a Direito SP obteve o conceito máximo em todas as dimensões avaliadas: missão e plano de desenvolvimento institucional; política de ensino, pesquisa e extensão; responsabilidade social; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e

corpo técnico-administrativo; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento e avaliação, especialmente de processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional; políticas de atendimento de discentes, e sustentabilidade financeira. Em 2014, o processo tramitou pelo Ministério da Educação e atualmente aguarda análise e parecer do Conselho Nacional de Educação. Espera-se para breve a publicação do ato no *Diário Oficial da União*.

Renovação do reconhecimento do Curso de Graduação no MEC. Em 2003, a Escola obteve autorização para a oferta de 50 vagas anuais no Curso de Graduação em Direito, através da Portaria MEC nº 3.683, de 3-12-2003. Em 2009, foi expedido o ato de reconhecimento para a oferta do Curso de Graduação em Direito pela Escola, por meio da Portaria MEC nº 319, de 11-3-2009. Em 2012, o ato de reconhecimento da oferta do Curso de Graduação em Direito foi renovado (Portaria MEC nº 15, de 2-3-2012) e ampliada para 60 a possibilidade de oferta de vagas totais anuais (Portaria nº 19, de 6-3-2012). Como parte do processo de obtenção da renovação de reconhecimento, a Escola recebeu, de 4 a 6 de agosto de 2014, uma comissão de verificação *in loco*, composta por dois avaliadores, para análise de documentos e entrevista com coordenadores, docentes, alunos e funcionários. A Direito SP foi avaliada nas seguintes dimensões: organização didático-pedagógica, corpo docente e tutorial, infraestrutura e corpo docente. Em 15 de agosto, o relatório da visita *in loco* com o conceito institucional foi divulgado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep). Como o relatório da visita não condiz com a realidade do Curso de Graduação em Direito, a Escola impugnou o documento e o processo está aguardando a análise da Comissão Técnica de Acompanhamento da Avaliação (CTAA) no Inep.

Projeto avaliativo. Em 2014, a área, em consonância com a proposta do Sinaes, reafirmou a intenção de realizar uma avaliação que eduque quem dela participe, ao ensinar a enfrentar conflitos, negociar

soluções e compreender as relações de interesses individuais e coletivos presentes no contexto social, de forma a não ser descaracterizada. Tais elementos orientam a avaliação, pois constituem uma prática educativa integrada à missão da instituição e à proposta educacional a ser desenvolvida.

Os controles internos dos processos e *compliance* da instituição de ensino superior (IES) fazem parte da avaliação institucional e têm por objetivo propiciar subsídios ao planejamento do percurso de aperfeiçoamento institucional, de forma a construir uma imagem sólida perante a comunidade e o mercado. Para tanto, em 2014 foram estabelecidos diálogos mais próximos com os órgãos regulatórios e instituições parceiras, com participação no Curso sobre Controle e Registro Acadêmico de IES do Consae — 90ª edição. Para a disseminação de tal informação ao público interno, a CPA da Direito SP coordena e acompanha o desenvolvimento e a implementação da intranet institucional. Em junho de 2014, o *design* da intranet institucional foi adequado ao padrão de cores e ao logotipo estabelecidos pela CI Dicom nº 10, de 27-2-2014, e todos os campos textuais “Direito GV” foram substituídos por “Direito SP”.

A autoavaliação institucional é um processo permanente de busca a melhoria, coordenada pela CPA. Observadas as premissas definidas no projeto avaliativo da Escola instituído em 2013, o planejamento anual da autoavaliação institucional, para efeito de relatório de acompanhamento, enfatiza a análise da gestão e apoio e das políticas centrais. Adicionalmente, em 2014 foram desenvolvidas pesquisas e análises sobre disciplinas/docentes, infraestrutura e políticas de atendimento, egressos, *global law*, intercambistas e gestão e apoio tendo em vista a expansão da Escola.

Com o objetivo de analisar a política de ensino, pesquisa, extensão, pós-graduação e respectivas normas de operacionalização da Escola, a CPA realiza sua própria coleta de dados do corpo discente da Escola, com o acompanhamento direto do

coordenador do curso em certas fases, no intuito de agilizar o processo de tomada de decisão. Em seguida, considerando que os resultados da avaliação de disciplinas/docentes precisam ser qualitativos, formativos e promover a reflexão em todos aqueles que dela participam, a CPA tem optado por manter o processo que combina técnicas distintas qualitativas e quantitativas, incluindo, na segunda etapa, a percepção dos principais objetivos plenamente atingidos em cada disciplina. A avaliação quantitativa engloba um formulário, preenchido individualmente, no qual são priorizados os dados quantitativos, com poucas questões abertas; já a qualitativa consiste em um encontro, marcado pela Escola, entre a coordenadoria do curso, a avaliação institucional e todos os alunos da turma. Tal encontro tem duração média de 10 minutos por disciplina analisada e destina-se à apresentação dos objetivos atingidos pela disciplina e à legitimação, por parte dos estudantes, dos resultados das coletas quantitativas. Para tanto, os resultados quantitativos previamente sistematizados são apresentados aos alunos para que todos possam discutir, modificar ou manter o que foi levantado na etapa quantitativa. Se, na reunião qualitativa, o número de presentes for igual ou superior a dois terços dos respondentes da etapa anterior, é possibilitada a revisão das avaliações quantitativas de cada dimensão.

Na primeira fase avaliativa, a avaliação disciplina/docente da Direito SP utilizou a técnica da coleta de questionários individuais, contando com a participação de alunos da graduação e do mestrado. Em 2013, o total de respondentes foi de 204 (64,8%) no 1º semestre e de 167 (48,4%) no 2º. Em 2014 houve um aumento considerável: 248 (65,1%) no 1º semestre e 272 (75,3%) no 2º. Já na segunda fase da coleta de dados, realizada por meio de reuniões com grupos de alunos, em 2013 contou-se com a avaliação de 120 (38,1%) alunos no 1º semestre e de 81 (25,7%) no 2º, e em 2014 com 101 (26,5%) alunos no 1º semestre e 143 (39,6%) no 2º. O resultado da avaliação foi organizado em relatório por docente/disciplina

e disponibilizado em: <<http://intra.direitosp.fgv.br/avaliacao-disciplinas>>.

Visando a refletir sobre a infraestrutura física da Escola, especialmente no que diz respeito a ensino e pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação, e a analisar as políticas de atendimento a estudantes, a CPA vem realizando coletas de dados individuais junto ao corpo discente por meio de questionários impressos e tabulados. E desde o 1º semestre de 2013 realiza reuniões qualitativas para compreender e encaminhar melhor questões avaliadas como ruins e péssimas nos formulários. Na primeira fase da avaliação da estrutura da Direito SP, na qual foi utilizada a técnica da coleta de questionários individuais, a participação de alunos da graduação e de cursos *stricto sensu* da Escola totalizou, em 2013, 193 respondentes (61,3%) no 1º semestre e 162 (51,4%) no 2º; em 2014, houve um aumento para 227 (59,6%) no 1º semestre e para 210 (70%) no 2º.

Ainda na etapa quantitativa, há no formulário uma única questão descritiva na qual o respondente é instado a dividir em pontos positivos e negativos a visão que tem da Escola, suas rotinas internas e seu posicionamento na sociedade. No 2º semestre de 2014, a análise textual livre das contribuições qualitativas individuais coletadas na primeira etapa no que diz respeito a essa questão possibilitou o estabelecimento de duas nuvens de palavras, uma com os pontos positivos — entre os quais se destaca a palavra “professores” — e outra com as fragilidades — entre as quais sobressai a palavra “infraestrutura”.

Quanto à avaliação da estrutura da Escola, o resultado obtido no 1º semestre de 2014 foi bom, com a média de 3,23 (sendo 3 bom e 4 ótimo), o que representa uma melhoria na avaliação das dimensões de atuação, atendimento e infraestrutura em relação ao semestre anterior. Entre os grupos de respondentes do 2º semestre de 2014, o do Mestrado Acadêmico foi o que apresentou melhor avaliação das três dimensões, enquanto o 4º ciclo da Graduação fez a pior avaliação sobre a questão atendimento, e o 2º

ciclo da Graduação, as piores avaliações nos quesitos atuação e infraestrutura.

Cabe destacar que, independentemente da representatividade das questões textuais levantadas, todas as observações feitas sobre estrutura são lidas cuidadosamente pelos responsáveis de cada área e, no semestre seguinte, as ações previstas e realizadas em função do resultado da avaliação são divulgadas pela intranet. Da mesma forma, todos os indicadores das avaliações quantitativas são acompanhados pelos gestores e norteiam as ações futuras em busca da excelência.

Egressos da Graduação. Dada a importância de se conhecer a atual situação deste público para avaliar as políticas de atendimento de egressos, seu perfil e como avaliam o mercado de trabalho, a CPA optou por utilizar a técnica da entrevista telefônica censitária, englobando a turma de formandos de graduação da Escola. A coleta dos dados desta pesquisa — quantitativa e qualitativa — é feita por entrevista telefônica, com tempo de aplicação de cerca de 20 minutos, e se propõe a investigar: a inserção no mercado de trabalho do direito e outras áreas, a aprovação no exame da OAB, as áreas de atuação no direito, o nível de remuneração e as iniciativas dos egressos. Além disso, há também o intuito de avaliar, a partir da percepção dos egressos, as qualidades e fragilidades do curso da Escola; a satisfação com a formação oferecida pela Escola e com a inserção no mercado de trabalho; e os diferenciais da Direito SP no mercado de trabalho. Em 2014, por sugestão da Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica, a avaliação foi reduzida nas atualizações bianuais, sem prejuízo dos itens descritos. A coleta de 2014 ocorreu em junho e agosto, englobando egressos de 2013 e a atualização dos dados dos egressos de 2009 e 2011. Com a nova coleta, o banco de dados de egressos do Curso de Graduação acompanha e mapeia 176 ex-alunos (84,2%). Quanto a inserção no mercado de trabalho e área de atuação, 69% dos respondentes optaram por atuar em sua área de formação. Entre

os que atuam na área do direito, o ramo empresarial é o preferido por 40,7% dos respondentes, preferência esta válida para cada turma isoladamente. Do ponto de vista financeiro, apesar de a atualização de 2014 se restringir apenas a algumas faixas salariais, pôde-se notar um claro aumento da renda média mensal se comparados os egressos com um, três e cinco anos de atuação no mercado de trabalho. Com um ano de formados, os ex-alunos concentram-se na faixa de R\$ 3 mil-6 mil (exclusive); com três anos de formados há uma dispersão salarial, concentrando-se a maioria no intervalo de R\$ 4 mil-8 mil; e, com cinco anos, ocorre nova concentração, agora na faixa de renda acima de R\$ 10 mil. Quando questionados sobre a principal qualidade de sua formação no Curso de Graduação da Escola, 21,2% dos respondentes (184) destacaram o corpo docente; 34,8%, o ensino/metodologia e 44%, a estrutura do curso como um todo. No que diz respeito à principal fragilidade, 54,1% dos respondentes (122) apontaram a grade curricular; 18,9%, a estrutura do curso; 11,5%, o valor da mensalidade; 7,4%, o perfil dos alunos; 4,1%, o corpo docente; 2,5%, o ensino e metodologia, e 1,7%, a infraestrutura. Em linhas gerais, os egressos da Graduação, numa escala de zero a 10, avaliam a qualidade de sua formação como 8,7. O relatório completo sobre a avaliação dos egressos da Graduação encontra-se na intranet da Escola, disponível a toda a comunidade interna: <<http://intra.direitosp.fgv.br/perfil-de-egressos>>.

Egressos do Mestrado Acadêmico. A pesquisa com esses egressos teve por objetivo identificar o perfil do grupo e mensurar sua satisfação em relação ao curso, visando ao aprimoramento do programa. Constituíram quesitos de avaliação: habilidades desenvolvidas ao longo do curso, identificação das principais fragilidades e qualidades, e conhecimento dos diferenciais do curso em relação às outras IESs. A coleta de 2014 ocorreu em junho e agosto, englobando egressos de 2014 (não houve egressos em 2013) e a atualização de dados dos egressos de 2011. Com a nova coleta, o banco de dados contém o acompa-

nhamento e o mapeamento de 49 ex-alunos (75,4%). Quanto a inserção no mercado de trabalho e área de atuação, 81,3% dos respondentes optaram por atuar em sua área de formação. Entre os que atuam na área do direito, os ramos empresarial e tributário foram os preferidos por 12,5% dos respondentes. Do ponto de vista financeiro, pôde-se notar que a renda dos egressos com dois anos de formados — embora exista uma concentração salarial em faixa próxima à dos recém-formados —, se dispersa nas faixas superiores, chegando à dos R\$ 10 mil-11 mil. Quando questionados sobre a principal qualidade de sua formação no Mestrado Acadêmico da Escola, 40,6% dos respondentes (32) destacaram a proposta do curso; 18,8%, o campo de pesquisa; 18,8%, o corpo docente e a orientação; 6,3%, a infraestrutura e a biblioteca, e 6,3%, a possibilidade de internacionalização. Já quando questionados sobre a principal fragilidade de sua formação no curso, 29% dos respondentes (31) apontaram o elenco de disciplinas; 16,1%, o corpo docente e a orientação; 16,1%, a proposta do curso; 9,7%, o tempo do curso; 6,5%, o programa de bolsas de estudos, e 6,5% citaram temas diversos. Em linhas gerais, os egressos do Mestrado Acadêmico, numa escala de zero a 10, avaliam a qualidade de sua formação como 8,5.

Intercambistas. O processo de avaliação dos programas de intercâmbio da Escola foi desenvolvido em conjunto com a Coordenadoria de Relações Internacionais. A avaliação do programa de intercâmbio coleta dados sobre contratos de parceria, mecanismos de promoção de melhor qualidade de estudos para o grupo, fluxograma do processo de seleção e intercâmbio, e garantia de vivências formativas. Para tanto foram criados dois formulários: um específico para os alunos estrangeiros que realizaram estudos na Escola, denominado “O processo do intercâmbio Direito SP sob o olhar dos visitantes”, e outro para os alunos regularmente matriculados na Direito SP que cursaram um semestre no exterior por meio de parcerias de intercâmbio, e que recebeu o nome de “O processo do intercâmbio Direito SP sob o olhar

dos alunos”. Ambos os formulários foram aplicados pela primeira vez no 2º semestre de 2012 aos intercambistas do 1º semestre.

No 2º semestre de 2014, foram convidados a participar da pesquisa os oito alunos da Escola enviados para instituições parceiras no exterior no 1º semestre. Tais alunos receberam um *link* personalizado do aplicativo Lime Survey para preenchimento por meio de seus e-mails e ganharam acesso a este por 28 dias, de 4 de setembro a 1º de outubro; nesse prazo, os alunos receberam quatro mensagens eletrônicas com avisos sobre a pesquisa e, encerrado o período de preenchimento, seis alunos, 75% do público esperado, haviam preenchido e enviado os dados. Para o aluno da Direito SP, o programa de intercâmbio se destacou, do ponto de vista acadêmico, pelo entendimento da língua e, do ponto de vista pessoal, pela experiência cultural.

No 1º semestre de 2014, os 20 alunos recebidos na Escola vindos de instituições parceiras do exterior foram convidados a participar da pesquisa. Tais alunos também receberam um *link* personalizado do aplicativo Lime Survey para preenchimento através de seus e-mails e ganharam acesso a este por 28 dias, de 4 de setembro a 1º de outubro; nesse prazo, os alunos também receberam quatro mensagens eletrônicas com avisos sobre a pesquisa e, encerrado o período de preenchimento, cinco alunos haviam preenchido e enviado os dados. Para o intercambista visitante, o programa de intercâmbio se destacou, do ponto de vista acadêmico, pelo suporte recebido na Escola e, do ponto de vista pessoal, pela hospitalidade dos funcionários da Escola. Os resultados completos de ambas as pesquisas foram encaminhados à Coordenadoria de Relações Internacionais da Escola e estão disponíveis na intranet: <<http://intra.direitosp.fgv.br/intercambio>>.

Gestão e apoio. No âmbito do projeto avaliativo da Escola, além do núcleo de políticas centrais apresentado nos itens anteriores, o ano de 2014 teve como foco avaliativo específico o núcleo de gestão e apoio,

que destaca a visão da Escola em suas relações, visando à obtenção de subsídios para a otimização de seus processos internos, para o acerto de fragilidades e a exploração de potencialidades. Estão englobadas no núcleo focal avaliativo de gestão e apoio as seguintes dimensões do Sinaes: a) missão e Plano de Desenvolvimento Institucional; b) políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e corpo técnico-administrativo, seu aperfeiçoamento, desenvolvimento profissional e suas condições de trabalho; c) organização e gestão da instituição, especialmente o funcionamento e a representatividade dos colegiados, sua independência e economia na relação com a mantenedora, e a participação dos segmentos da comunidade universitária nos processos decisórios; e d) planejamento de avaliação, especialmente em relação a processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional. Tendo isso em vista, foi desenvolvida pela CPA a avaliação intitulada “Gestão e apoio frente à expansão da Escola na visão dos colaboradores”, que abordou a questão do intercâmbio de colaboradores e treinamentos, bem como a necessidade de um planejamento cuidadoso da expansão de cada segmento da comunidade acadêmica, visando à manutenção da qualidade.

Ao se definir a metodologia, foram selecionados dois tipos de coleta de dados: um por meio de formulário individual anônimo e online, com duração de 10 a 20 minutos, utilizando a plataforma Lime Survey; o segundo por meio de um seminário interno para a troca das boas práticas já existentes na Escola.

O formulário individual era composto de seis questões sobre: domínio de competências e habilidades; domínio dos idiomas das instituições parceiras de intercâmbio; visão de posicionamento quanto às metas de expansão da Escola traçadas no último Seminário Anual de Planejamento; e meios de comunicação interna. No 1º semestre de 2014, foram convidados a participar da pesquisa 211 colaboradores, divididos em grupos formados por coordenadores,

diretores, docentes, estagiários, monitores, pesquisadores, técnicos e outros. Tais colaboradores receberam em seus e-mails um *link* personalizado do aplicativo Lime Survey para preenchimento anônimo e ganharam acesso a este por 17 dias, de 12 a 28 de maio; nesse prazo, receberam duas mensagens eletrônicas com avisos sobre a pesquisa e, encerrado o prazo de preenchimento, 64% do público esperado haviam preenchido e enviado suas respostas. Os resultados foram disponibilizados pela intranet da Escola, sendo a comunidade interna convidada a compartilhar experiências vivenciadas fora da Escola, visando ao aprimoramento dos seguintes tópicos: comprometimento com a excelência em todos os processos, incentivo à qualificação profissional, aproveitamento das sugestões dos colaboradores, participação do colaborador na tomada de decisões, comunicação entre os colaboradores que atuam em áreas/funções afins, comunicação entre os colaboradores que atuam na mesma área/função, uso de novas tecnologias na gestão administrativa, troca de experiências entre colaboradores de áreas diferentes, e integração entre as áreas.

Com a participação da comunidade interna, foi então realizado, de 20 a 24 de outubro, o I Seminário Interno de Gestão e Apoio, no qual 81 membros da Escola se organizaram em três grupos, sob a mediação de um convidado, José Ernesto de Lima Gonçalves. As sugestões de cada grupo foram impressas e utilizadas pelos grupos do Seminário de Planejamento Anual (SAP), realizado no mês seguinte. Os resultados da pesquisa e do seminário interno estão disponíveis na intranet: <<http://intra.direitosp.fgv.br/analise-sobre-expansao-da-escola>>.

Fluxo de informações na Direção SP. O processo de avaliação sobre este tópico foi desenvolvido pela área de Imprensa e Comunicação, com a colaboração da CPA, e teve por objetivo delinear os canais de comunicação mais efetivos para a expansão da Escola. A pesquisa, de caráter anônimo, teve três coletas distintas: a primeira, realizada de 12 a 28 de maio, foi

atrelada à coleta da pesquisa “A questão da gestão e apoio frente à expansão da Escola: quais as adequações, treinamentos e ampliações necessárias”, e teve como público todos os colaboradores da Escola, que totalizam 211 possíveis respondentes; a segunda, realizada de 25 de agosto a 1º de outubro, foi censitariamente voltada para o público de alunos regularmente matriculados nos cursos de Graduação, Dupla Graduação, Mestrado Acadêmico e Mestrado Profissional, totalizando 355 prováveis respondentes; e a terceira, realizada pelo Núcleo de Avaliação de Qualidade, teve como público os alunos regularmente matriculados nos cursos de especialização e de curta duração. Na metodologia da pesquisa, foi estabelecido o uso de formulário individual estruturado, anônimo e online (plataforma Lime Survey na primeira e segunda coletas e plataforma Survey Monkey na terceira coleta), com prazo de preenchimento variando entre cinco e 10 minutos. Os resultados foram disponibilizados através da intranet: <<http://intra.direitosp.fgv.br/informacoes-direitosp>>.

Indicadores de desenvolvimento institucional. Completados sete anos de história, a CPA deu início à organização de seus dados históricos no que tange à autoavaliação, a fim de fornecer subsídios de reflexão para as tomadas de decisão dos órgãos gestores institucionais. Após a definição dos indicadores de qualidade institucionais que seriam acompanhados periodicamente pela CPA, a primeira coleta de indicadores foi realizada, juntamente com o Plano de Negócios, no 2º semestre de 2013. Em 2014, os dados foram tabulados e disponibilizados em plataforma especificamente desenvolvida para eles na intranet da Escola: <<http://intra.direitosp.fgv.br/direitosp-numeros>>.

Planejamento pautado nas discussões do Seminário Anual de Planejamento (SAP) de 2014. Coube à CPA a responsabilidade pelo acompanhamento das seguintes atividades:

- Grupo Experimentalismo Pedagógico: utilização dos mecanismos de autoavaliação institucional como controle de qualidade da oferta de cursos:

avaliação final vinculada ao planejamento (objetivos do curso) e docentes e discentes.

- Grupo Avaliação Discente — do Vestibular à Inserção Profissional: a) monitoramento constante dos sistemas de avaliação por meio de análises estatísticas das notas (GVlaw), levantamento dos tipos de avaliação utilizados e elaboração de grade de avaliação da curva de notas; b) apoio institucional a métodos de avaliação inovadores, por meio de equipe (estagiários, monitores) para dar retorno aos alunos; c) reelaboração da avaliação docente para a obtenção de melhor diagnóstico das aulas; d) conscientização dos alunos sobre seu papel de representantes da Escola, por meio de identificação das representações vigentes, incentivos, diálogo com os professores.
- Grupo Gestão e Inovação: maior integração entre os setores, possibilitando trocas de experiências e apresentação pessoal de colaboradores, mediante a realização de seminário interno para funcionários; a qualificação do instrumento de pesquisa sobre perfil profissional dos técnico-administrativos; equipe multissetorial: a cada novo projeto, o perfil profissional dos colaboradores deve ser avaliado para a formação de equipe temporária, sem necessidade de deslocamento de funções de origem; utilização da intranet na divulgação de ações institucionais.

Desenvolvimento estratégico e institucional

A área de Desenvolvimento Estratégico e Institucional foi criada em fevereiro de 2013 com o objetivo de estabelecer parcerias para o desenvolvimento de projetos e eventos fora do meio acadêmico, construir estratégias visando ao bom posicionamento da imagem externa da Escola e captar recursos. A vaga para a área só foi preenchida em 5 de maio de 2014. Desde então foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- ❑ *Global Law*: produção de vídeos com entrevistas feitas com todos os professores visitantes do *Global Law Program*. Foram produzidos 11 vídeos com os professores Paolo Galizzi, Michael Schilling, Heba Shahein, George Critchlow, William Fox, John Forry, Xiang Gao, Jose de Areilza, Francisco Marcos, Willem van Genugten e Joachim Rückert, postados no site da Escola, nas redes sociais e no YouTube.
- ❑ Colaboração no desenvolvimento do novo site da Direito SP, objetivando dar maior visibilidade à produção acadêmica e de conteúdo da Escola, e aumentar o acesso não acadêmico ao site, em especial pela comunidade jurídica e por formadores de opinião.
- ❑ Transmissão ao vivo, pela internet, de 10 eventos realizados pela Escola: Sugestões para a Reforma da Legislação sobre Crimes Financeiros; Gênero, Raça e Pobreza; Liberdade de Expressão e Internet; The Impact of New Technologies in the Freedom of Expression; Fórum Brasileiro de Segurança Pública (debate final); Coordenação Interinstitucional no Enfrentamento à Corrupção; Lentidão da Justiça Brasileira e os Prejuízos ao Cidadão (em parceria com o jornal *Folha de S. Paulo* e transmissão pela TV UOL); Radiografia das Sociedades Limitadas; Treinamento sobre Reforma Tributária para Jornalistas; Past and Future of Law and Development.
- ❑ Projeto Direito SP nas Eleições — o Brasil que Queremos: elaboração e produção do projeto, que consistiu na criação de uma URL durante o período eleitoral, no qual foram publicados artigos, entrevistas e vídeos com professores e pesquisadores da Escola sobre os principais temas da pauta eleitoral. Merece destaque que o projeto envolveu também alunos do 1º ano, que, sob a coordenação do professor Yuri Carajescov, produziram textos sobre as regras eleitorais vigentes, também publicados no site da Escola.
- ❑ Projeto Pesquisa em Foco: foram publicados três novos textos do projeto: *Judicialização, um risco para a saúde pública no Brasil*; *Justiça contribui para o alto custo do crédito no Brasil*; e *A punição do insider trading na CVM*. Foram levantados o número de acessos e o alcance do projeto, a fim de identificar os temas de maior interesse e definir os próximos temas com a Coordenadoria de Pesquisa.
- ❑ Eventos: a área participou da organização dos seguintes: Prêmio FGV de Direitos Humanos; Radiografia das Sociedades Limitadas; Fórum Brasileiro de Segurança Pública; Lentidão da Justiça Brasileira e os Prejuízos ao Cidadão; Justiça Eleitoral em Debate; Treinamento sobre Tributação no Brasil para Jornalistas, promovido pelo Núcleo de Estudos Fiscais (NEF) da Escola.
- ❑ *Endowment*: foi elaborado um novo catálogo para a Associação Endowment, com o objetivo de mostrar a importância da concessão de bolsas-auxílio para a diversificação do corpo discente da Escola.
- ❑ Programa de Intercâmbio: a pedido da Coordenadoria de Relações Internacionais, foi produzido e editado um vídeo com os alunos intercambistas da Escola, apresentado no SAP.
- ❑ *Financial Times listings*: a área organizou informações sobre os programas de mestrado da Escola para que figurassem na lista do *Financial Times* com os LLMs mais inovadores do mundo. O ano de 2014 já é o segundo consecutivo em que a Escola consta da referida lista.
- ❑ *Chambers Student Brasil*: a área organizou informações sobre a Escola para constarem no guia *Chambers Student Brasil*, voltado para estudantes e recém-formados em direito, inspirado no *Chambers Student UK* e no *Chambers Student USA* e produzido pela Chambers & Partners, editora de guias sobre o mercado de serviços legais. O guia será lançado no fim de 2015 e a Escola receberá 300 exemplares.

- CPJA: foram elaborados alguns projetos, como: relatório anual de atividades (em fase de aprovação de projeto pelo CPJA para iniciar a edição e a produção do material); catálogo (também em fase de aprovação); série de vídeos com debates conduzidos pelo pesquisador Thiago Acca com convidados sobre a linha de pesquisa “função social da propriedade” — o primeiro episódio da série já foi gravado e está em fase de edição.
- Núcleo de Metodologia de Ensino: a área colaborou na elaboração de um plano de comunicação para o núcleo, a ser implementado durante o ano de 2015, com destaque para a criação de um boletim mensal a ser distribuído a professores de cursos de direito de todo o país.

Demais ações

Comissões para análise dos exames da OAB, Enade e índices avaliativos. Visando a uma análise mais aprofundada dos índices avaliativos externos da Escola, foram criadas comissões para analisar mais detalhadamente os exames da OAB e o Enade, e contratado um consultor estatístico para uma melhor compreensão do Índice Geral de Cursos (IGC), do Inep. Coordenadores, professores e técnico-administrativos estão envolvidos nessas comissões, cujo objetivo é traçar um plano de ação mais efetivo a médio e longo prazos para a obtenção dos níveis máximos de avaliação de órgãos externos.

Comissão de Ética da Direito SP. No final de 2013, o Código de Ética da Escola foi alterado, passando a prever a ampliação do número de membros da comissão. Em 2014, a nova composição foi formada e já está julgando casos de suposta infração ética.

Grupos de ensino, pesquisa e extensão. Atualmente, a Escola conta com 10 grupos, que realizam extracurricularmente atividades com alunos, professores, pesquisadores e parceiros externos. São eles:

- Grupo de Ensino e Pesquisa em Direito Penal Econômico: sob supervisão dos professores Heloísa

Estellita e Theodomiro Dias e coordenação de Mariana Tumbiolo Tosi, Pedro Mendonça e Joyce Serra, o grupo conta com mais quatro membros e realizou debates sobre a Lei de Crimes contra o Sistema Financeiro Nacional, tendo elaborado sugestões para a alteração de dispositivos dessa lei. No 1º semestre foi realizado o evento “Sugestões para a Reforma da Legislação sobre Crimes Financeiros”, cuja repercussão gerou a publicação de dois artigos no jornal *O Estado de S. Paulo*, disponíveis em: <<http://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/juristas-querem-alteracoes-na-lei-do-colarinho-branco>> e em <<http://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/sugestoes-para-a-reforma-da-legislacao-sobre-crimes-financeiros/>>. No 2º semestre, o grupo expôs suas sugestões no 20º Seminário Internacional do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais e auxiliou Heloísa Estellita na coleta e organização da obra *Lavagem de capitais e exercício da advocacia*, a ser publicada na série Pesquisa.

- Grupo de Ensino e Pesquisa em Inovação (Gepi). Sob supervisão da professora Mônica Steffen Guise Rosina e coordenação do ex-aluno e pesquisador Alexandre Pacheco da Silva, a equipe é composta de quatro pesquisadores e três estagiários. O grupo elaborou novas disciplinas — Direito e Novas Tecnologias, para o Mestrado Profissional; *Digital Democracy*, para o *Global Law Program*; *Fashion Law* e Propriedade Intelectual, para a Graduação — e também desenvolveu quatro projetos de pesquisa. Como projeto de extensão, o Laboratório de Empresas Nascentes em Tecnologia analisa questões jurídicas envolvendo *startups* de negócios sociais e investimento anjo no Brasil, além de oferecer capacitação jurídica a graduandos em direito, economia e administração de empresas, para atuação no fomento de micro e pequenas empresas de base tecnológica, visitando escritórios de advocacia especializados, investidores de empresas nascentes e as próprias *startups*. No intuito de auxiliar empreendedores em estágios iniciais de seus negó-

cios, seja modelos contratuais, seja mentorias, o grupo elaborou uma cartilha de más práticas, com um conjunto de comportamentos prejudiciais a empresas nascentes. Com relação a eventos, o grupo organizou cinco no ano e participou de nove. Além disso, o Gepi selecionou e treinou a equipe de alunos da Escola para a Price Media Law Moot Court Competition.

- ❑ Grupo de Estudos de Direito Penal Internacional. Sob a supervisão da professora Heloísa Estellita e coordenado pelos ex-alunos Mariana Tumbiolo e Pedro Mendonça, o grupo é composto de 14 membros e representou a Escola pela primeira vez na competição do Tribunal Penal Internacional realizada na Pace University, White Plains, NY, obtendo o 25º lugar entre as 53 universidades participantes.
- ❑ Grupo de Estudos de Empresas Familiares. Sob a supervisão das professoras Viviane Muller Prado e Roberta Nioac Prado, o grupo, que não possui membros fixos, contou com uma média de 35 pessoas presentes em cada um dos 10 encontros realizados. Neles, foram discutidos temas relativos a empresas familiares e famílias empresárias, a partir de casos reais, doutrinas, jurisprudências, governança corporativa, governança familiar, planejamento sucessório e organização patrimonial.
- ❑ Grupo de Estudos em Arbitragem, Investimentos e Contratos Internacionais. Sob a supervisão do professor Rabih Nasser e coordenado pelos ex-alunos Daniel Tavela Luís, Luisa Galliez e Victor Boccardo, o grupo contou com a participação de 12 alunos no 2º semestre. Foram realizados sete encontros para discutir a atuação de advogados brasileiros em escritórios estrangeiros, um curso sobre os arts. 30 a 44 da Convenção de Viena sobre Compra e Venda de Mercadorias (Cisg), e a tradução de documento da Uncitral, a ser publicado em 2015.
- ❑ Grupo de Estudos em Direito e Contabilidade. Sob a supervisão da professora Vanessa Rahal

Canado, o grupo promoveu dois eventos e nove reuniões, que contaram, em média, com 12 participantes. As reuniões abordaram temas como: operações de permuta, *hedge*, instrumentos híbridos, provisões etc. Já os eventos, um em cada semestre — o segundo com a participação da Receita Federal —, trataram da introdução e da regulação tributária dos padrões internacionais de contabilidade no Brasil.

- ❑ Grupo de Estudos sobre Cortes Internacionais. Sob a supervisão do professor Salem Hikmat Nasser e a coordenação da pesquisadora Adriane Sanctis de Brito, o grupo contou com a participação de 11 alunos no 1º semestre e de oito alunos no 2º. Foram realizados estudos sobre jurisprudência internacional e outros temas do direito internacional público. Participar do grupo no 1º semestre constituiu requisito para integrá-lo no 2º, quando foi propiciado treinamento para competições internacionais.
- ❑ Grupo de Estudos sobre Solução de Controvérsias na OMC. Sob a supervisão do professor Rabih Nasser e coordenado pelos ex-alunos Lucas Queiroz Pires, Milena da Fonseca Azevedo e Nathalie Sato, o grupo contou com seis participantes, que se dedicaram a debates sobre direito internacional econômico por meio do estudo de um dos mais importantes órgãos adjudicantes multilaterais, o Órgão de Solução de Controvérsias da Organização Mundial do Comércio.
- ❑ Grupo de Pesquisa sobre Direitos Humanos e Empresas. Sob a supervisão do professor Oscar Vilhena Vieira e coordenado por Malak Poppovic, o grupo conta com 15 pesquisadores, além de dois parceiros externos — Conectar e Childhood — e alunos da Graduação da Escola. O grupo desenvolve pesquisas sobre o impacto de grandes empreendimentos nos direitos das comunidades situadas em seu entorno, com foco nas responsabilidades das empresas. Em 2014 foram realizadas duas pesquisas: “Os impactos da construção

de hidrelétricas nos direitos das comunidades locais” e “As violações dos direitos de crianças e adolescentes, especialmente a exploração sexual, no contexto da construção de estádios e da Copa do Mundo”. O grupo organizou ainda cinco eventos de âmbito nacional e internacional, montou a disciplina “Grandes empreendimentos e direitos humanos” em parceria com a Eaesp, e também foi parceiro em dois projetos: geração de valor compartilhado a partir da proteção integral de crianças e adolescentes, coordenado pelo GVCes; e agenda da convergência da presidência sobre o impacto de obras e empreendimentos nos direitos das crianças e dos adolescentes, coordenado pela Secretaria de Direitos Humanos da Presidência (SDH).

- ❑ Grupo de Pesquisas em Direito e Gênero. Sob a supervisão da pesquisadora Lúcia Paula Pires Pinto Sica e composto por oito pesquisadores, o grupo tem nove projetos de pesquisa em andamento, apresentou dois trabalhos em eventos nacionais, um em simpósio internacional, e realizou dois eventos, com o apoio da Fapesp, da Capes, do CNPq e do Oxford Human Rights Hub. Além disso, publicou o trabalho *Women's participation in senior management positions: gender social relations, law and corporate governance* — disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2508929> —, premiado pelo IBGC, sendo reconhecido como o segundo melhor trabalho sobre assuntos de governança corporativa promovido pelo IBGC Itaú Academia Empresa, e gerando oito entrevistas na mídia.

Publicações

O objetivo central da área de publicações é fomentar e divulgar a produção intelectual de alto nível em direito, criando espaços que possibilitem o debate e a avaliação da produção intelectual entre pares, inclusive com a participação de pesquisadores de outras

áreas do conhecimento. As atividades de fomento e divulgação incluem a criação de veículos abertos à comunidade acadêmica nacional e internacional e pautados por critérios de seleção que permitam a publicação de trabalhos de excelência avaliados em ambiente de competição. Outro objetivo é traduzir e divulgar no Brasil textos que favoreçam o aperfeiçoamento acadêmico de nosso meio e reforcem a importância do modelo intelectual valorizado pela Escola. Os pesquisadores e professores da Direito SP são estimulados ao debate e à divulgação de seus trabalhos, inclusive com prêmios que incentivem a produção de alto nível. Em 2014, as atividades da Coordenadoria de Publicações foram as seguintes:

Revista Direito GV. A revista, generalista, publica artigos, resenhas e ensaios inéditos sobre a dogmática das diversas áreas do direito nacional e internacional, além de trabalhos de pesquisa aplicada, sobre ensino e pesquisa em direito, e textos de teoria do direito, sociologia do direito, filosofia do direito e história do direito. Está aberta às mais diversas abordagens teóricas e metodológicas, inclusive a textos interdisciplinares e a artigos que se enquadrem no campo de pesquisa *law & society* e *law & economics*. Está disponível na Scientific Electronic Library Online (SciELO), a mais bem conceituada biblioteca eletrônica latino-americana, e é classificada no estrato A1 pelo Qualis da Capes. Atualmente, o texto da chamada de artigos ressalta o interesse permanente da revista em publicar trabalhos em duas áreas: ensino do direito em perspectiva comparada e jurisprudência dos tribunais superiores. O n. 19 da Direito GV (v. 10), referente ao 1º semestre de 2014, teve tiragem de 600 exemplares, sendo cerca de 350 reservados à distribuição para bibliotecas e membros da comunidade científica nacional e internacional. Em 2014, o Sistema de Bibliotecas da FGV deu suporte à criação da página da revista no Repositório Digital da FGV. A página é de acesso livre e utiliza a plataforma de código aberto Open Journal Systems. Encontra-se em estudo a implementação da ferramenta de submissão e gerenciamento ScholarOne, da Thomson

Reuters, disponibilizada pela SciELO, a fim de atrair autores dos outros países que utilizam esta biblioteca eletrônica. A ferramenta, uma das mais utilizadas por grandes editoras científicas do mundo, também permitirá que o processo administrativo e gerencial da revista seja mais dinâmico.

Livros digitais. Para fomentar o debate sobre temas jurídicos e interdisciplinares, a Escola edita duas coleções de livros digitais: a coleção Acadêmica Livre e a série Pesquisa Direito GV, que podem ser compartilhadas livremente, uma vez que são permitidos o *download*, a cópia, o compartilhamento, a impressão e a citação das obras, desde que com fins não comerciais.

Na coleção Acadêmica Livre são publicados livros sobre o universo jurídico e temas transversais selecionados por um Conselho Editorial próprio, composto pelos professores Flavia Portella Püschel (Direito SP), Gustavo Ferreira Santos (UFPE), Marcos Severino Nobre (Unicamp), Marcus Faro de Castro (UnB) e Violeta Refkalefsky Loureiro (UFPA). Em 2014 foram publicadas: *Para que serve o direito contratual?* Direito, sociedade e economia, org. de José Rodrigo Rodriguez e Bruno M. Salama; *Estudos sobre o caso TRT*, coord. de Máira Rocha Machado e Luisa Moraes de Abreu Ferreira; e *Teorias sobre governança global: ensaios para contextualizar o direito administrativo global no Brasil*, org. de Michelle Ratton Sanchez Bardin. Estão no prelo: *Sistema jurídico romanístico e subsistema jurídico latino-americano*, org. de Sandro Schipani e Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo e *Súmula vinculante e ratio decidendi: uma abordagem empírica a respeito de redesenho institucional e cultura jurídica*, de Rubens Eduardo Glezer.

Na série Pesquisa Direito GV são publicados pesquisas, seminários e outros textos produzidos e selecionados pela Escola. Em 2014, foi publicada a obra *O Supremo Tribunal Federal para além das ações diretas de inconstitucionalidade*, org. de Dimitri Dimoulis, Luciana Gross Cunha e Luciana de Oliveira Ramos. Estão no prelo: *A critical approach to human rights*,

org. de Salem Hikmat Nasser; e *Transformação constitucional e democracia na América Latina*, coord. de Oscar Vilhena Vieira e Rubens Glezer. Encontram-se em análise: *Relatório de pesquisa Angola e Brasil: um primeiro mapeamento regulatório de suas relações econômicas*, de Michelle Ratton e Fabio Morosini; e *Palestras do professor Michelangelo Bovero no Brasil*, em parceria com o Instituto Norberto Bobbio.

Relatórios. Este item engloba o Índice de Confiança na Justiça Brasileira (ICJBrasil), o Índice de Percepção do Cumprimento da Lei (IPCLBrasil) e a série Análise CPJA.

O ICJBrasil é um levantamento estatístico de natureza qualitativa, realizado em sete estados brasileiros, com base em amostra representativa da população e cujo objetivo é acompanhar de forma sistemática o sentimento da população em relação ao Judiciário brasileiro. Retratar a confiança do cidadão em uma instituição significa identificar se o cidadão acredita que a instituição cumpre sua função com qualidade, se sua atuação produz mais benefícios que seus custos, e se é levada em conta no dia a dia do cidadão comum. Em 2014 foi publicado um número do v. 5, relativo ao 2º trim. 2013/1º trim. 2014.

O IPCLBrasil é um levantamento estatístico de natureza qualitativa, realizado em oito unidades da Federação, com base em amostra representativa da população. Tem por objetivo medir, de forma sistemática, a percepção dos brasileiros em relação ao respeito às leis e às ordens de algumas autoridades, visando a retratar a relação do indivíduo com o Estado de direito. Mensurar a percepção do brasileiro sobre o respeito às leis e às autoridades não significa medir o grau de cumprimento da lei pela população, mas identificar se o cidadão acredita que as regras e as instituições do Estado de direito são respeitadas por seus pares. Em 2014 foram publicados dois números, um relativo ao 4º trim. 2013/1º trim. 2014, e outro ao 2º trim. 2013/ 1º trim. 2014.

A série Análise CPJA, inaugurada em junho de 2013, divulga estudos produzidos pelo Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada. Cada análise examina uma questão relevante para o fortalecimento do Estado de direito e para o desenvolvimento sustentável do país, sugerindo encaminhamentos a autoridades e demais atores envolvidos. Foram publicados: *A (des)segregação urbana por meio do direito: o Poder Judiciário, as políticas públicas e o caso da Ponte Estaiada*, de Thiago dos Santos Acca; e *Jurisprudência administrativa do Conselho Superior da Magistratura de São Paulo: um retrato do registro de imóveis*, de Maria Laura de Souza Coutinho.

Boletim Direito SP. Em 2014 foram lançadas oito edições do *Boletim Direito SP*, que divulgaram, por meio eletrônico, notícias sobre a Escola, datas de eventos e o perfil de professores e pesquisadores.

Working papers. Os artigos para debate que os professores produziam eram organizados nessa coleção até 2012. Atualmente, são editados no *e-journal* da Escola na SSRN, sob responsabilidade da Coordenadoria de Pesquisa.

Fomento à produção científica. Um dos pilares da política de fomento à produção científica em periódicos nacionais e internacionais é a premiação pela publicação de artigos em revistas de renome internacional, incluindo periódicos com *peer review* relacionados ao tema direito e desenvolvimento e a outros de interesse da Escola. Em 2014, dois professores foram premiados: Mariana Pargendler, pelos artigos “The evolution of shareholder voting rights: separation of ownership and consumption”, publicado no *Yale Law Journal*, e “Is strange company: the puzzle of private investment in state-controlled firms”, publicado no *Cornell International Law Journal*; e Michelle Ratton Sanchez Badin, pelo artigo “International trade regulatory challenges in Brazil: some lessons from the promotion of ethanol”, publicado na *Latin American Policy*.

Suporte editorial. Os professores da Escola podem solicitar à Coordenadoria de Publicações que con-

trate e acompanhe a execução de serviços editoriais diversos, como traduções, transcrições e revisões. Em 2014, foram executados os seguintes trabalhos: a versão do português para o inglês de *Governing discretion: State capitalism and economic development in a democratic Brazil*, para o professor Mario G. Schapiro; a tradução para o inglês de *Ainda há um longo caminho a percorrer: diagnóstico sobre a compensação dos investidores por prejuízos no mercado de capitais brasileiro*, para a professora Viviane Muller Prado; a tradução do inglês para o alemão de *Law and economics in the South: the role of Brazilian courts*, para os professores Mariana Pargendler e Bruno Salama; e a revisão do texto em espanhol *Positivismo y principios jurídicos; crítica de la tesis de la incompatibilidad*, para os professores Dimitri Dimoulis e Soraya Lunardi.

Parceria com a Editora Saraiva. Em parceria com a Editora Saraiva, a Escola publica livros didáticos, acadêmicos e voltados para a prática profissional. As obras editadas em parceria estão organizadas em coleções — coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça e coleção Direito em Contexto — e passam por rigorosos critérios de seleção para garantir a originalidade dos temas abordados, a alta qualidade dos textos e a inovação nos métodos de pesquisa e nas metodologias de ensino.

A coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça é acadêmica e está aberta a autores de todo o Brasil. Tem por objetivo contribuir para a reflexão e o aperfeiçoamento do Estado de direito brasileiro, mediante a análise de temas como promoção e defesa dos direitos fundamentais, inclusive no que se refere à justiça social, e desenvolvimento do Brasil, compreendido simultaneamente como avanço econômico e realização da liberdade. Além disso, as obras da coleção discutem o ensino jurídico de forma crítica e divulgam materiais de ensino inovadores, inclusive baseados em métodos de ensino participativos. Seus livros são selecionados por um Conselho Editorial composto por professores renomados, oriundos de instituições de vários estados brasileiros, a saber: Alexandre da Maia

(UFPE), Antônio José Maristrello Porto (Direito Rio), Antonio Moreira Maués (UFPA), Gustavo Feitosa (UFC), Gustavo Ferreira Santos (UFPE), Ivo Gico Jr. (UCB), Marcus Faro de Castro (UnB), Solange Silva Teles (Mackenzie) e Vera Karam de Chueiri (UFPR). Encontram-se no prelo as seguintes obras: *A regulação brasileira do mercado de capitais*, de Danilo Borges Araujo; e *Curso de direito tributário e finanças públicas: do fato à norma, da realidade ao conceito jurídico*, coord. de Eurico Marcos Diniz de Santi.

A coleção Direito em Contexto publica obras úteis à atividade profissional para além das rotinas estabelecidas. A busca de soluções novas implica ampliar os conhecimentos no campo do direito, mas também arriscar-se em outras áreas do pensamento e dialogar com outras maneiras de pensar. Por isso, a coleção passará a incluir obras que estabeleçam ligações entre os problemas práticos do direito e da sociedade, sem deixar de lado a especificidade do direito em sua dimensão profissional. Os livros da coleção veicularão trabalhos de professores e pesquisadores selecionados e passarão pelo crivo de um Conselho Editorial formado por profissionais renomados em suas áreas de atuação, e que está assim composto: André Ramos Tavares, Eduardo Reale Ferrari, Gustavo Binenbojm, Gustavo Tepedino, José Eduardo Faria, José Engrácia Antunes, Judith Martins-Costa, Otávio Yazbek, Mauro Rodrigues Penteado, Renan Lotufo, Roberto Quiroga e Sérgio Guerra. Encontrase no prelo a obra *Orçamento impositivo*, de Luis Felipe Valerim Pinheiro; e já foi aprovada pelo Conselho Editorial para integrar a coleção a obra *O formalismo jurídico e a fundamentação da responsabilidade civil*, de Catarina Helena Cortada Barbieri.

Metodologia de ensino

A área de metodologia de ensino é estratégica para o reconhecimento da produção acadêmica da Escola. Desde 2012, tem se consolidado de maneira muito mais orgânica, por se oficializar como núcleo de

pesquisa, em um trabalho integrado com todos os programas da Direito SP. Merecem destaque projetos de largo alcance, desenvolvidos para propiciar material e conteúdo metodológico qualificado de livre acesso para a comunidade acadêmica e de alta visibilidade, dada sua versão online e as plataformas de distribuição de grande inserção, como a Open Course Ware Consortium (OCW). Em 2014, a área de metodologia de ensino deu continuidade aos trabalhos em desenvolvimento e criou novos projetos.

Base de conhecimento colaborativo de professores para a difusão de práticas de ensino. O Núcleo de Metodologia de Ensino concebeu um projeto para a produção de material colaborativo multimídia de conteúdo aberto e de orientação técnica para a montagem de curso e de dinâmicas de ensino participativo. Em 2012, esse plano foi um dos escolhidos como projeto de desenvolvimento da Direito SP pela Presidência da FGV. O material produzido está disponível para acesso público, com a finalidade de divulgar práticas da Escola e auxiliar professores de outras instituições na estruturação de seus cursos, no site <<http://direitosp.fgv.br/acervo-online>>. Em 2014, foram concluídas as seguintes etapas: a) disponibilização dos seguintes materiais no site da Escola: cinco vídeos de curta duração sobre questões fundamentais para a elaboração de um curso jurídico; sete vídeos de curta duração com entrevistas sobre dinâmicas de ensino participativo (método da leitura estrutural, estudo de caso, *role play*, jurisprudência, simulação, método socrático, seminário e oficina de redação e estratégia contratual); dois livros — impressos (para venda) e em pdf e em formato de *e-books* (gratuitos) — *O instante do encontro: questões fundamentais sobre o ensino jurídico* e *Ensino do direito para um mundo em transformação*; e b) curso para professores de direito, elaborado em parceria com a FGV Online. Os vídeos, os livros em formato de *e-book* e em pdf e o curso para professores de direito estão disponíveis na OCW, em parceria com a FGV Online.

Laboratórios de aprimoramento docente. No âmbito interno, envolvendo docentes da graduação, dos

curso de especialização e do mestrado acadêmico, foram realizadas diversas ações para incrementar a proposta metodológica da Direito SP de aperfeiçoar as escolhas pedagógicas, principalmente na utilização do ensino participativo. No 1º semestre, foi lançado o edital para o II Curso de Aprimoramento Docente, em parceria com o GVlaw. Trata-se de um programa gratuito de aperfeiçoamento de professores que emprega novas metodologias de ensino. Como referencial metodológico, o curso valoriza formas participativas de ensino, ou seja, propostas de ensino e processos de aprendizagem que pressupõem a participação do aluno como agente na construção do conhecimento trabalhado em sala de aula. Foram selecionados mais de 30 alunos para participar do curso, que teve carga horária de 15 horas/aula e foi realizado nos dias 28 de março, 4, 11 e 25 de abril e 9 de maio. Foi também firmada parceria com a Diretoria de Gestão Acadêmica do IDE para a oferta de laboratórios de aprimoramento docente a professores e coordenadores da Rede Management. Os dois laboratórios ofertados, cada um com duração de oito horas/aula, foram realizados em 28 de abril e 5 de junho, no Rio de Janeiro e em São Paulo, respectivamente.

No 2º semestre, deu-se continuidade à parceria entre o Núcleo de Metodologia de Ensino e o GVlaw para a realização do III Curso de Aprimoramento Docente, ministrado nos dias 29 de agosto, 5, 19 e 26 de setembro, e 3 e 10 de outubro. Foram também realizados mais dois laboratórios: o I Workshop de Metodologia de Ensino do GVlaw, em 25 de setembro, destinado a monitores do Pós-GVlaw, e o II Encontro de Educação Jurídica: uma Análise das Metodologias Participativas, em 15 de outubro, que teve como público-alvo professores da Universidade Salgado de Oliveira, de Belo Horizonte.

Curso Avançado de Formação Docente. O curso, restrito a professores, coordenadores e pesquisadores da Escola, foi realizado em 2, 9, 16 e 23 de abril, das 9h às 10,30h, abordando as seguintes questões: no-

ções de universidade (dia 2), conhecimento (dia 9), direito (dia 16) e ensino e metodologia (dia 23).

Núcleo de Metodologia de Ensino. O núcleo é constituído por 14 pesquisadores, entre os quais professores, pesquisadores da Direito SP e alunos e ex-alunos do programa de mestrado acadêmico da Escola.

Em 2014, deu-se prosseguimento ao Observatório do Ensino do Direito, projeto permanente que tem por objetivo reunir, sistematizar e divulgar dados sobre o ensino jurídico nacional, a fim de contribuir para o incremento do debate e o aprofundamento das análises na área. Em maio foi lançado o primeiro relatório detalhado por região do Observatório, apresentando dados sobre “quem é o professor de direito no Brasil e onde ele ensina”, e que está disponível em <http://direitogv.fgv.br/sites/direitogv.fgv.br/files/arquivos/anexos/nme._relatorio_1o_sem_2014.pdf>. Em 1º de maio foi realizada uma mesa do Observatório do Ensino do Direito no Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito (Conpedi), na UFSC, em Florianópolis, ocasião em que um grupo de pesquisadores e professores apresentou os resultados do primeiro relatório produzido em 2013. Em setembro, foi lançado o segundo relatório detalhado sobre o tema, comprando o perfil dos docentes de direito com os perfis de professores de outras áreas das ciências sociais e negócios. O relatório pode ser acessado em: <http://direitosp.fgv.br/sites/direitosp.fgv.br/files/arquivos/anexos/2014.09.16_-_oed.r3_-_ver_final.pdf>. Em 17 de novembro, foi lançado o relatório “Quem oferece cursos de direito no Brasil?”, com o perfil das instituições brasileiras que oferecem tais cursos, disponível em: <http://direitosp.fgv.br/sites/direitosp.fgv.br/files/arquivos/anexos/oed_-_v.2_n.1_-_quem_oferece_os_cursos_de_direito_no_brasil.pdf>.

Apoio docente. Em 2014, foi instituída a prática de realizar reuniões semanais às terças-feiras, abertas a todos os professores interessados em discutir programas ou atividades a serem aplicadas em seus cursos. Ao longo do ano foram recebidos diversos professores de todos os programas da Escola e realizadas as seguintes reuniões:

| Data | Professor | Tema |
|---------|--|---|
| 18 fev. | | Planejamento do semestre |
| 25 fev. | Michelle Ratton | Mestrado acadêmico |
| 11 mar. | Thiago Reis | Apresentação do programa de história de direito |
| 18 mar. | Danilo Araújo | Avaliação discente |
| 25 mar. | Jedidiah Kroncke | Apresentação de programa de metodologia de pesquisa |
| 1 abr. | André Correa | Prêmio Professor Esdras |
| 8 abr. | Adilson Moreira | Apresentação de programa de direitos humanos |
| 15 abr. | | Avaliação |
| 22/abr | | Avaliação |
| 6 maio | Emerson Ribeiro Fabiani | Apresentação de programa de mestrado profissional |
| 27 maio | Mônica Guise e Alexandre Pacheco | Apresentação do Lent |
| 3 jun. | Daniela Gabbay, Flávia Scabin, Heloisa Estellita e Vanessa Rahal | Discussão sobre programas das clínicas da Escola |
| 12 ago. | Reunião fechada | Preparatória dos trabalhos do NME |
| 19 ago. | Reunião fechada | Discussão do Prêmio Esdras |
| 2 set. | Cássia e Yonara | Pesquisa de egressos |
| 9 set. | Ronaldo Porto Macedo | Discussão sobre avaliação |
| 16 set. | Oscar Vilhena | A questão da “desdisciplinarização” |
| 23 set. | José Garcez | Debate sobre o texto “Ainda precisamos da sala de aula? Inovação tecnológica, metodologias de ensino e desenho institucional na universidade” |
| 30 set. | Armando Moreira, Flávia Scabin e Marcus Gomes | Apresentação da disciplina “Grandes empreendimentos e direitos humanos” |
| 14 out. | Adriano Ferreira (Univ. São Judas Tadeu) | Advocacia e profissionalismo: o caso brasileiro |
| 21 out. | | Apresentação do relatório do Observatório do Ensino de Direito |
| 28 out. | Carlos Eduardo Batalha e Carmen Fullin (FDSBC) | Relatório de análise e interpretação dos dados de pesquisa sobre o perfil institucional e projeto pedagógico da Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo |
| 4 nov. | Mário Engler e Osny Filho | Estudo de caso e <i>problem-based learning</i> |
| 11 nov. | Fernando Issao Ninomiya | Discussão sobre os últimos ajustes do relatório do OED |
| 18 nov. | Colin Picker e Lucas Lixinski (University of South Wales, Austrália) | Debate sobre o <i>paper</i> “Comparative perspectives on teaching foreign students in law: pedagogical, substantive, logistical and conceptual challenges” |
| 25 nov. | Sven Korzilius (USP) | Apresentação sobre técnica do estudo de caso alemão |

Evento sobre o ensino do direito. Em 16 e 17 de outubro, foi realizado na Universidade Federal de Minas Gerais, o III Seminário Nacional sobre Ensino Jurídico e Formação Docente, com o objetivo de inserir os estudantes na discussão do ensino jurídico, do qual participam ativa e diretamente, conforme a filosofia

metodológica da Escola, em que o aluno deixa de ser um mero espectador do conhecimento. As atividades englobaram mesas-redondas, oficinas, grupos de trabalho e evento cultural de encerramento, podendo a programação completa ser consultada em: <<http://www.seminarioensinojuridico.com.br/index.php/>

programacao>. Dois representantes do Núcleo de Metodologia de Ensino — Marina Feferbaum e José Garcez Ghirardi — participaram de mesas-redondas apresentando, respectivamente, as palestras: “O que queremos do curso de direito?” e “A visão de quem assiste (mas deveria participar): a perspectiva discente sobre a educação jurídica”. Seis mestrandos da Escola também apresentaram trabalhos.

Banco de Materiais de Ensino Jurídico Participativo. Desde 2012, a Coordenadoria de Metodologia de Ensino, em parceria com a Coordenadoria de Inovação e Tecnologia, constroi um banco de materiais de ensino jurídico participativo de direito. Trata-se de um projeto permanente do Núcleo de Metodologia de Ensino que tem por objetivo registrar dinâmicas de aula que envolvam métodos participativos de ensino. Os registros contemplam vários aspectos das atividades, como o tema, os objetivos, o papel dos alunos e a forma de avaliação, assim como o material utilizado pelo professor. O Banco de Materiais de Ensino Jurídico Participativo está disponível em: <<http://www.ejurparticipativo.com.br>>.

Prêmio Professor Esdras Borges de Ensino Jurídico. O prêmio foi concebido no 1º semestre como um instrumento para identificar e disseminar práticas bem-sucedidas de ensino jurídico que tenham o aluno como protagonista do processo de ensino e aprendizado, e tem como objetivos: a) incentivar professores de todo o país a experimentarem, publicarem e discutirem práticas concretas de ensino jurídico participativo; b) dar visibilidade às práticas de ensino jurídico participativo, facilitando sua disseminação por meio digital; e c) contribuir para a melhora do ensino jurídico no país por meio da difusão de boas práticas de ensino. O prêmio foi lançado em 28 de outubro, e seu regulamento e edital da primeira edição podem ser consultados em <<http://direitosp.fgv.br/premio-esdras>>.

Corpo docente

É imperativo para a realização dos objetivos da Direito SP ter um corpo docente formado por doutores,

mestres e especialistas, com produção nas diferentes áreas jurídicas, principalmente naquelas inerentes aos interesses do projeto pedagógico da Escola.

Tendo isso em vista, em 2014, o corpo docente de 54 professores dos programas de Graduação, Mestrado Acadêmico e Mestrado Profissional assim se distribuiu: doutores (91%), mestres (7%) e especialistas (2%), que trabalharam como horistas (2%) e em regime de tempo integral (35%) e parcial (63%) — sendo 24% em regime de 12h, 17% de 40h, 11% de 16h, 9% de 20h e 2% de 30h. O perfil descrito, acrescido à titulação — elemento fundamental —, limita a possibilidade de escolha da Escola, já que trabalha com um perfil metodológico que exige dedicação superior do docente no preparo e na aplicação das atividades participativas.

Visando à melhoria do diálogo institucional, prosseguiram as reuniões mensais entre Direção, Coordenadoria Institucional, fundadores e corpo docente, para discutir pautas acadêmicas e institucionais. Em conformidade com o plano de carreira docente da Escola, em 2014 os professores Bruno Meyerhof Salama e Michelle Ratton Sanchez Badin foram promovidos a professores associados. O plano de trabalho para o triênio 2013-2015, construído com a colaboração de cada docente, de modo integrado com as coordenadorias de Pós-Graduação *Stricto Sensu* Acadêmico e Publicações, continuou sendo monitorado quanto ao cumprimento dos produtos pretendidos apontados pelos professores. No tocante às ações de internacionalização da Escola, o recebimento de docentes estrangeiros para lecionar disciplinas no Global Law Program continuou sendo bastante produtivo, com o desenvolvimento de pautas de pesquisa comuns.

Graduação

O Curso de Graduação em Direito é ministrado em regime integral nos três primeiros anos dos cinco necessários para a titulação e tem uma flexibilidade

curricular que permite ao aluno cursar disciplinas obrigatórias e eletivas dos cursos de administração de empresas, administração pública e economia da FGV em São Paulo e disciplinas dos cursos de curta duração do GVlaw, do Global Law, da Escola de Ciências Sociais do Cpdoc e dos programas de pós-graduação *lato* e *stricto sensu* da Direito SP.

Nos dois últimos anos do curso, além das disciplinas eletivas oferecidas em maior variedade e de maior aprofundamento em assuntos específicos, os alunos podem estagiar em período parcial, realizar programas de intercâmbio, dedicar-se à pesquisa acadêmica e participar do Programa de Dupla Graduação — convênio mantido com a Eaesp da FGV para os Cursos de Administração e Administração Pública.

Processo seletivo

Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa atividade de leitura, sustentar extensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador, no qual a primeira fase da seleção é composta por questões dissertativas que incluem análises de obras de arte e conhecimentos sobre música, e a segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

Desde 2012, a Escola implantou uma nova política institucional de bolsas de estudos para alunos carentes de recursos financeiros e que comprovem mérito acadêmico, preferencialmente originários de escolas públicas. Desde o início do projeto, a Escola já acolheu 20 alunos nesse programa (Bolsa Presidência). Para ingresso em 2015, a Escola recebeu 2.374 inscrições: 1.454 candidatos participaram do vestibular, o que representa uma relação de 24,23 candidatos por vaga.

Avaliação dos órgãos regulatórios

No 1º semestre de 2014, a Escola manteve os padrões de ensino que lhe garantiram os bons resultados de

avaliação obtidos em anos anteriores. Em agosto, recebeu a visita *in loco* da comissão avaliadora do MEC para a renovação do reconhecimento do curso. O relatório parcial emitido pelos avaliadores apontou, de modo geral, bons resultados quanto aos critérios avaliados. Contudo, alguns itens avaliados e alguns comentários feitos pelos avaliadores foram questionados pela Escola, que protocolou recurso junto ao Inep e ainda aguarda o resultado do recurso.

Registro acadêmico

A Secretaria de Registro Acadêmico realizou várias reuniões de alinhamento com a Secretaria de Registro Central da FGV em São Paulo para o aperfeiçoamento do sistema acadêmico e a padronização de procedimentos e documentos. Os encontros também proporcionaram a elaboração de novos relatórios para atender às três escolas da FGV em São Paulo que atuam nas áreas da administração, do direito e da economia. A Coordenadoria de Graduação tem acompanhado de perto esse diálogo e, em alguns casos, interferido diretamente, como, por exemplo, nos processos de matrícula dos alunos, que passaram por modificações que entrarão em vigor a partir de 2015.

Conselho da Graduação

Em 2014, a Coordenadoria manteve a proposta de aproximar o diálogo entre os alunos e os professores integrantes do Conselho de Graduação, promovendo a participação dos representantes discentes de cada turma nas reuniões do Conselho. Ao longo do ano, o coordenador da Graduação pôde avaliar os bons resultados desse modelo de diálogo e observar que algumas demandas das turmas sobre os cursos puderam ser ajustadas com o período letivo ainda em andamento. Apesar dos bons resultados desse modelo de diálogo, a Coordenadoria propôs mudanças no atual formato, sugestão que ganhou força entre os professores após discussões ao longo do 2º semestre. Assim, em 2015, deverão ser incorporadas

às reuniões do Conselho de Graduação novas pautas de discussões, com foco em avaliações conjuntas entre disciplinas do mesmo ciclo e no planejamento do semestre seguinte com a participação de professores de ambos os períodos.

Formação do aluno da Graduação

Dupla graduação. No 2º semestre, a Coordenadoria de Graduação estreitou o diálogo com a Coordenadoria de Administração de Empresas e de Administração Pública da Eaesp, ficando acertada a inclusão de vagas do Curso de Administração Pública para ingresso em 2015 no edital do processo seletivo para dupla graduação da Direito SP e da Eaesp.

Intercâmbio Direito SP/Direito Rio. Em 2013, a Direito SP e a Direito Rio firmaram um convênio de intercâmbio para a oferta de duas vagas a alunos oriundos da escola parceira. Em 2014, a Direito SP recebeu os primeiros alunos desse processo e, em 2015, a Direito Rio receberá a primeira aluna oriunda de São Paulo.

Reestruturação do 4º ciclo. Em 2014 o modelo de preparação para o Exame da Ordem voltou a ser discutido, chegando-se à conclusão de que era necessário incluir uma nova etapa na preparação dos alunos: a partir de 2015, serão disponibilizadas disciplinas eletivas com foco na preparação para o Exame da Ordem, mas também valendo créditos para a Graduação. Outra mudança significativa foi a antecipação dos prazos de entrega do TC até a conclusão do Curso de Metodologia de Pesquisa em Direito II, dando continuidade às mudanças provocadas pelo novo modelo das disciplinas Metodologia da Pesquisa em Direito I e II. Essas alterações permitirão também que o período de elaboração do TC não coincida com a fase mais intensa de estudos dos alunos para o Exame da OAB.

Clínicas de prática jurídica. A Graduação conta com clínicas de prática jurídica, que compõem o es-

tágio curricular supervisionado, exigência das diretrizes curriculares para o ensino da prática jurídica nos cursos de direito. As clínicas são voltadas para o desenvolvimento e a consolidação de competências e habilidades transmitidas nas etapas anteriores do curso e são coordenadas por profissionais com relevante experiência profissional, a fim de preparar os alunos para a prática real da advocacia. As clínicas não só proporcionam experiências pedagógicas diversificadas como dão aos alunos a oportunidade de trabalhar com casos reais, em que se responsabilizam pelos resultados, em muitos casos com abrangência e interesse públicos.

Em 2014, a Clínica de Direito Tributário utilizou dinâmicas de simulação da atividade advocatícia consultiva para introduzir o aluno na rotina de um escritório, mediante a apresentação de problema de média complexidade por um advogado atuando como “cliente”. O “cliente” pretendia profissionalizar sua atividade, que envolvia a prestação de serviços e o fornecimento de mercadorias, além de regularizar determinados procedimentos fiscais. Durante a dinâmica do caso, os alunos entraram em contato com o “cliente” para solicitar informações, fechar “proposta de honorários” e, finalmente, apresentar um memorando conclusivo sobre a situação. O segundo caso utilizou o tema do imposto sobre serviços (ISS) para abordar questões de contencioso administrativo e judicial, mediante a apresentação, por um convidado simulando ser “cliente”, de problemas na incidência do ISS na consultoria em comércio internacional prestada a residentes no exterior. A parte processual foi desenvolvida com o auxílio do professor de processo civil, Sidnei Amendoeira Jr. A tarefa dos alunos era argumentar livremente com o cliente sobre a melhor estratégia processual a ser adotada (contencioso administrativo ou judicial, e tipo de ação judicial mais adequado) e executar a estratégia. No 2º semestre, os alunos se dedicaram a pesquisa e diagnóstico dos impactos tributários da Política Nacional de Resíduos Sólidos, em convênio com o Grupo de Estudos de Resíduos Sólidos do Instituto Ethos.

A Clínica de Direito Penal trabalhou simultaneamente em dois produtos. A segunda edição do Guia de Prevenção à Lavagem para Joalheiros, que foi atualizado e aprimorado, passando a incluir exemplos tirados da mídia e duas matrizes, uma de obrigações e outra de riscos, que se consubstanciam em instrumentos práticos e fáceis de usar por pessoas que devem avaliar e implantar programas de integridade. O produto foi entregue ao IBGM, após revisão do Coaf. Em colaboração com o Creci-SP, a equipe finalizou o projeto de nova resolução do setor, que foi aceita após o diálogo Coaf-Creci, e elaborou um Guia de Prevenção à Lavagem para o Setor Imobiliário, também remetido ao Creci. Foi ainda realizada uma visita ao Banco UBS Brasil, durante a qual a equipe que chefia o setor de *compliance* do banco explicou aos alunos todo o sistema implantado para a prevenção e a detecção de operações suspeitas de lavagem de capitais.

No 1º semestre, a Clínica de Direito Público dos Negócios atuou como consultora da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transportes de São Paulo (Artesp). O objetivo da consulta foi dar continuidade à modelagem do edital e do contrato de concessão de um lote para a exploração de cinco aeroportos regionais, cuja publicação tinha sido revogada pela Secretaria de Aviação Civil (SAC). O objetivo foi alcançado por dois grupos de alunos, pela simulação do alinhamento de interesses do poder público e da iniciativa privada, mediante a discussão, a interpretação e a elaboração de cláusulas contratuais e do edital de licitação em rodadas de negociações. Além da atividade principal, os alunos também prestaram sua contribuição formal à Consulta Pública SAC nº 01/2014, que versava sobre o Plano Geral de Outorgas de Aeroportos. Nesse caso, os alunos elaboraram um documento abordando questões relacionadas à abrangência do Plano Geral de Outorgas, seu tratamento tarifário, assim como a coexistência de suas regras com as normas do Decreto nº 8.024/2013. No 2º semestre, o objeto de estudo dos alunos foi o aprimoramento da modelagem

do edital e do contrato de parceria público-privada na modalidade concessão patrocinada da “Nova Tamoiós”. O objetivo do trabalho foi oferecer sugestões ao projeto para que a modelagem pudesse servir de parâmetro para futuros projetos similares. Recorrendo a *role plays*, os alunos analisaram e negociaram interesses da iniciativa privada e do poder público.

A Clínica de Mediação e Facilitação de Diálogos continuou atuando em três frentes: comunitária, judicial e empresarial. Na frente comunitária, os alunos participaram do Curso de Hospitalidade da Associação Paulista de Apoio à Família (Apaf), voltado para a inserção de mulheres em situação de vulnerabilidade social no mercado de trabalho. A atividade foi importante para que os alunos trabalhassem a mediação comunitária como uma forma de empoderamento dos envolvidos no conflito e como incentivo à busca de formas consensuais de solução. Os alunos desenvolveram dinâmica sobre técnicas de mediação, a partir da cartilha de mediação elaborada pela clínica, e tomaram ciência dos conflitos mais comuns por que passam essas mulheres, trabalhando a mediação nas áreas de gênero, família e violência. No âmbito judicial, os alunos visitaram os núcleos de mediação processuais e pré-processuais do Fórum Regional de Pinheiros e do Fórum João Mendes para assistir a sessões reais e, por fim, na frente empresarial, realizaram projeto de pesquisa em parceria com a Câmara de Conciliação e Arbitragem da FGV, com o objetivo de mapear as diretrizes das principais reformas dos regulamentos das câmaras de mediação brasileiras e internacionais nos últimos anos para, mediante uma análise comparativa, propor a formulação de um regulamento específico para o procedimento de conciliação da Câmara da FGV. Ao final da clínica, foi também realizada simulação interinstitucional com uma equipe de alunos da Faculdade de Direito da USP sobre disputa de patentes entre Apple e Samsung.

No 1º semestre, a Clínica de Direito dos Negócios centrou suas atividades na prática de fusões e

aquisições, estudando grandes operações de M&A realizadas nos últimos anos e os pontos complexos ou polêmicos de tais operações. No 2º semestre, os alunos realizaram uma negociação simulada com a Georgetown Law School, tomando por base a descrição de um caso de negociação de arranjo societário e contratual entre clientes de nacionalidades diferentes: uma farmacêutica multinacional e uma companhia de agronegócio africana. A experiência revelou-se uma oportunidade excepcional de aprendizagem.

Na Clínica de Desenvolvimento Sustentável, os alunos trabalharam com a questão de grandes empreendimentos na Amazônia, como as barragens de Santo Antônio, Jirau e Belo Monte. Tais construções têm causado uma série de impactos nas comunidades locais, desde alterações no ecossistema em que estão inseridas até sobrecarga da infraestrutura, com o deslocamento de grande contingente de trabalhadores para a execução das obras. O processo de licenciamento ambiental prevê uma série de mecanismos para garantir que tais projetos sejam realizados com mínimo impacto — como mitigação e compensação —, mas não prevê mecanismos de acompanhamento que garantam sua efetividade. Em parceria com o Instituto Sócio Ambiental (ISA), o objetivo da clínica foi fazer uma análise comparada de modelos de monitoramento de grandes empreendimentos, a fim de servir de subsídio à discussão no Congresso brasileiro sobre as mudanças que podem ser realizadas na legislação brasileira para garantir a proteção do meio ambiente e das populações nele inseridas.

A Clínica de Direitos Humanos e Empresas funcionou como braço jurídico da Câmara de Monitoramento de Belo Monte, analisando as medidas de controle de impactos sobre as comunidades locais.

Atividades complementares

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pela vali-

dação e gestão dos bancos de horas de atividades acadêmicas complementares dos alunos da Graduação. Além disso, promove e divulga atividades internas, a fim de assegurar aos alunos oportunidades diversificadas de atividades extraclasse. Entre as atividades complementares oferecidas em 2014, destacaram-se: a) Programa de Atividades Complementares de Férias: durante o recesso escolar de janeiro, quatro alunos realizaram atividade complementar de férias nos seguintes empregadores: Veirano Advogados; Melchior, Micheletti e Amendoeira Advogados; Chenut, Oliveira, Santiago Advogados, e Demarest Advogados. No recesso escolar de julho, dois alunos foram alocados no Banco Alpha e no escritório Nasser Advogados; b) Programa Pro Bono Jr.: o programa incentiva alunos a colaborarem com advogados que doam horas de trabalho a causas de interesse público encaminhadas pelo Instituto Pro Bono (IPB); em 2014, além da aproximação de alunos das demandas encaminhadas pelo Instituto, seis alunos da Graduação participaram de plantões jurídicos promovidos pelo IPB, nos quais prestaram atendimento à população sob a supervisão de advogados voluntários; c) eventos de preparação para o mercado profissional, através do Ciclo de Orientação Profissional, que tem por objetivo propiciar ao aluno da Escola diferentes perspectivas sobre a inserção e a atuação no mercado jurídico (as atividades realizadas em 2014 serão detalhadas no tópico “Apoio à inserção profissional”); d) monitoria: o programa de monitoria em disciplinas da Graduação consiste na alocação de alunos, em regime de atividade complementar, para acompanhar docentes em pesquisas e na preparação de material didático, em plantões de dúvidas dos alunos matriculados na disciplina e no acompanhamento de encontros supervisionados. Em 2014, contaram com monitores as seguintes disciplinas: Oficina de Redação e Estratégia Contratual, Clínica de Direito Público dos Negócios, Direito e Processo Penal I, Oficina de Negociação e Mediação, Oficina de Estruturação de Projetos de Infraestrutura e Contencioso

Empresarial; e) grupos de estudos: os grupos em atividade no 1º semestre foram o Laboratório de Empresas Nascentes em Tecnologia, com 21 alunos, e o Grupo de Estudos sobre Cortes Internacionais, com 11 alunos, ambos engajando alunos de todos os ciclos da Graduação em estudos adicionais à carga obrigatória do curso e aprofundando-se em suas áreas de interesse. No 2º semestre, além dos grupos mencionados, entraram em atividade o Grupo de Estudos em Arbitragem, Investimentos e Contratos Internacionais, o Grupo de Estudos em Direito Penal Internacional e o novo Grupo de Estudos em Comércio Internacional. Todos os cinco grupos de estudos em atividade contam com ex-alunos como monitores na condução dos encontros e pesquisas e quatro possibilitam a conversão das atividades em créditos acadêmicos. f) Curso de História do Brasil Contemporâneo no Cpdoc: o curso de duas semanas é realizado anualmente no Rio de Janeiro, em janeiro; em 2014 dele participaram 10 alunos da Escola.

Apoio à inserção profissional

Cabe à Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica prestar auxílio aos alunos em sua inserção no mercado de trabalho, o que se dá mediante a divulgação de vagas de estágio, a orientação profissional aos alunos e a realização de uma Feira de Estágios, no 2º semestre de cada ano.

Em 2014, a divulgação de vagas de estágio continuou sendo um meio eficiente de introduzir novos e diversificados parceiros, incluindo escritórios de diferentes portes, empresas, instituições financeiras e órgãos públicos. Durante o ano, foram divulgadas em média 11 vagas de estágio por mês.

Outra medida que visa a habilitar os alunos à inserção profissional é a efetivação de mecanismos de orientação profissional, seja individuais — como plantões de aconselhamento — ou coletivos — como workshops de preparação de currículos, palestras e visitas a escritórios, empresas e órgãos públicos —,

que capacitam os alunos a conduzir seus próprios processos seletivos profissionais.

O Ciclo de Orientação Profissional promove eventos periódicos sobre temas relacionados ao mercado de trabalho jurídico e apresenta as possíveis carreiras aos alunos, auxiliando-os na escolha do estágio profissional. Em 2014 foram organizadas diversas atividades, abordando diferentes temas e áreas de atuação: Bate-papo sobre carreiras e profissões jurídicas, com a dra. Denise Delboni, professora dos cursos de pós-graduação GVlaw e advogada; e Bate-papo com veteranos e apresentação da Associação de Ex-alunos — no 1º semestre, participaram os ex-alunos Isabel Arbex (advogada no BM&A Advogados), Daniel Tavela Luís (sócio de Manuel Luís Advogados Associados), Hugo Rodrigues Casella (advogado na BM&FBovespa), Mariana Tumbiolo Tosi (advogada no Feldens Madruga) e Lucas Nogueira Garcez (mestrando nas escolas de direito e economia da FGV), e no 2º semestre, a conversa ocorreu com os alunos Carlos Manoel Marques Holanda Costa (estagiário na área de contencioso cível de Ferro, Castro Neves, Daltro & Gomide Advogados), Mariana de Mesquita (estagiária na área de família e sucessões no Ulhôa Canto, Rezende e Guerra Advogados), Pedro Marcelino Marchi Mendonça (estagiário na área de penal na Rahal, Carnelós e Vargas do Amaral Sociedade de Advogados) e Tais Oliveira Jank (estagiária na área de societário e contratos na Catelan Rodrigues Sociedade de Advogados). Visitas monitoradas ao escritório Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados, a fim de conhecer as instalações e a rotina de um escritório de advocacia, com exposição e palestra sobre temas jurídicos com um advogado do escritório, e ao Tribunal de Justiça, para conhecer as instalações, a história e a rotina de um órgão do poder público paulista (20 alunos participaram da visita). Palestra sobre Elaboração de Currículo e Participação em Processos Seletivos, realizada pelo Núcleo de Prática Jurídica para os alunos participantes da Feira de Estágios 2014, a fim de auxiliá-los na confecção do currículo profissional e esclarecer dúvidas a respeito

de processos seletivos e entrevistas. Palestra sobre Carreiras Jurídicas no Setor Público: os convidados, dr. Luis Manuel Fonseca Pires (juiz de direito no estado de São Paulo, titular da 3ª Vara da Fazenda Pública da Capital) e dr. Marcelo Gomes Sodré (procurador do Estado, com atuação na Consultoria Jurídica da Secretaria do Meio Ambiente de São Paulo), descreveram as funções e atribuições dos cargos que exercem, esclarecendo dúvidas dos alunos em relação às carreiras jurídicas na esfera pública. Mesa-redonda sobre a Carreira dos *In-House Counsels*, realizada com o objetivo de aproximar os alunos da Graduação das diferentes carreiras existentes na área jurídica para conhecerem a rotina e as peculiaridades do dia a dia de trabalho, e da qual participaram Bruna Camargo Ferrari (coordenadora de planejamento tributário na Fibria Celulose S.A.), Marcio Henriques da Costa (diretor jurídico e de *compliance* do Grupo Ibope) e Francisco Bernardes Costa Filho (gerente de planejamento corporativo e tributário na Procter & Gamble do Brasil), que também são alunos do Mestrado Profissional da Escola. Palestra Estágio: a Perspectiva de Quem Contrata, que propiciou aos alunos da Graduação conhecer as impressões e expectativas dos empregadores em relação aos candidatos/estagiários, assim como obter informações sobre os processos seletivos, como postura profissional, comprometimento, respostas que não devem ser dadas em entrevistas etc.; os alunos do Mestrado Profissional Luciana Ibiapina Lita Aguiar (advogada no escritório Mariz de Oliveira e Siqueira Campos Advogados), Pablo Meira Queiroz (sócio no escritório Sicherle Advogados) e Ricardo Madrona (sócio no escritório Madrona, Hong, Mazzuco Sociedade de Advogados) compuseram a mesa. Palestra sobre Carreiras em Direito Internacional Econômico, realizada em parceria com o Núcleo de Direito Global durante a II Semana de Atividades Complementares, proporcionou uma conversa com profissionais da área do direito internacional no Brasil e no exterior. Palestra sobre Estágio de Férias no Itaú-Unibanco, ministrada pela vice-presidente do Jurídico e Ouvidoria do banco,

Claudia Politanski, que divulgou o programa de estágio de férias de sua instituição e abordou temas como os grandes números do Itaú-Unibanco, os desafios da área jurídica e a trajetória de carreira de seus profissionais. Palestra Conduzindo Processos Seletivos: Como Aceitar e Recusar Propostas, realizada pelo Núcleo de Prática Jurídica e Atividades Complementares abordando situações referentes aos processos seletivos, como aceitar e recusar propostas de estágio e início de estágio profissional, além de orientações importantes para a semana de visitas dos empregadores à Escola.

Feira de Estágios

Na edição de 2014, 46 alunos se inscreveram para participar do evento e 25 empregadores realizaram palestras institucionais e receberam o material de candidatura dos estudantes interessados em realizar estágios profissionais. Ao longo do 2º semestre, foram realizadas palestras de capacitação, entrevistas simuladas, revisões de currículos e aplicados o teste de inglês, a redação em inglês e a redação em português, que integraram o material de candidatura dos alunos.

Para evitar que as etapas mais intensas da Feira de Estágios coincidisse com o período de avaliações finais do 3º ciclo, as visitas dos empregadores foram feitas na última semana do calendário letivo, entre os dias 1º e 5 de dezembro, ocasião em que os empregadores participantes realizaram palestras para os alunos a fim de se apresentarem e iniciarem contatos com os interessados em seus processos seletivos.

Acompanhamento dos estágios

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica controla os estágios dos alunos, cobrando e analisando as avaliações semestrais de empregadores e alunos. Atualmente, 67,1% dos alunos do 4º ciclo (4º e 5º

anos) possuem termo de estágio firmado. Permanece a predominância dos escritórios de advocacia (78% dos alunos) como local de estágio, seguido de empresas (11%), instituições financeiras (5%), órgãos públicos (4%) e ONGs (2%). Como três alunos (3,5%) realizam estágio profissional sem a formalização do termo de compromisso de estágio, a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares vem se esforçando para regularizar essa situação. Foram definidas novas regras para a divulgação de oportunidades de estágio e assinatura dos termos de compromisso e plano de atividades. As medidas foram publicadas e informadas aos empregadores parceiros por e-mail e comunicadas aos novos parceiros de estágios nos contatos iniciais.

Exames da OAB

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares acompanha a preparação e o desempenho dos alunos e dos egressos da Escola nos exames da OAB. Em 2014, foi criada uma comissão para diagnóstico e análise do desempenho desses alunos em face do modelo de preparação proposto pela Escola. Após um semestre de trabalho, a comissão formulou duas novas disciplinas de preparação, a serem oferecidas a partir de 2015 a alunos do 7º ao 10º semestres. No XIV Exame Nacional Unificado, foram aprovados 91% dos egressos da Escola.

Competições internacionais

Em 2014, alunos da Direito SP representaram a Escola em seis diferentes competições estudantis: na 9th ICC International Commercial Mediation Competition, competição internacional de mediação comercial organizada pela Câmara de Comércio Internacional (CCI) em Paris; na XXI Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot Court Competition, competição de arbitragem realizada em Viena; na Elsa Moot Court Competition on WTO Law, que

reúne alunos simulando audiências perante o sistema de solução de controvérsias da Organização Mundial do Comércio; na Internacional Criminal Court Moot Competition, com simulações de procedimentos perante o Tribunal Penal Internacional, na Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition, que envolve um caso fictício perante a Corte Internacional de Justiça e, finalmente, na IV Competição Brasileira de Arbitragem, competição que envolve procedimentos arbitrais no direito brasileiro.

A Escola prestou apoio às equipes designando professores e monitores capacitados para treiná-las para esses eventos, e arcando com o pagamento das taxas de inscrição. Além disso, a Escola premiou os alunos por seu excelente desempenho, incluindo a obtenção do 1º lugar na etapa regional da competição Elsa Moot Court Competition, realizada em Washington, DC. Foram também homenageados os patrocinadores externos das equipes, que não só pagaram ajudas de custo aos alunos como tiveram participação efetiva em sua preparação auxiliando em simulações e pesquisas.

Egressos e colocação profissional

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica acompanha a situação profissional dos egressos da Escola, a fim de identificar os perfis de carreira buscados pelos ex-alunos, sendo esse monitoramento complementado pelo levantamento coordenado pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) da Direito SP. Além disso, a Coordenadoria centraliza as iniciativas de apoio a ex-alunos, representados pela Associação de Ex-alunos da Escola. Tais iniciativas incluem a contratação de ex-alunos como monitores nas preparações para competições internacionais, a coordenação de grupos de estudos, a colaboração em eventos pontuais das clínicas de prática jurídica e em atividades complementares e o estabelecimento de um espaço reservado na página da internet da Escola para a divulgação de oportunidades e outras informações relevantes. Por fim, a

Coordenadoria criou, em 2013, o grupo Vagas para Ex-alunos da Direito SP em seu perfil no LinkedIn — rede social específica para o mercado de trabalho. Atualmente, o grupo tem 71 membros e, em 2014, foram divulgadas cerca de oito vagas por mês e três matérias sobre mercado de trabalho, carreira e colocação profissional. A ferramenta tem se mostrado eficiente, inclusive auxiliando os próprios ex-alunos a divulgarem oportunidades existentes em seus locais de trabalho.

Programa de Pós-Graduação Lato Sensu — GVlaw

O GVlaw concretizou todas as ações previstas para 2014 no Plano de Negócios Trienal. No ano, o GVlaw recebeu 2.296 candidaturas, sendo 1.097 para os cursos de pós-graduação *lato sensu* e 1.199 para os cursos de curta duração. Os programas oferecidos no edifício-sede da Escola em São Paulo matricularam 528 novos alunos de pós-graduação *lato sensu* (número 4,7% superior ao de 2013) e 747 novos alunos em cursos de curta duração. Ao longo de 2014, a Escola ofereceu em sua sede 17 novas turmas de pós-graduação *lato sensu*, totalizando 32 turmas simultâneas, sendo cinco delas aos sábados, e 42 cursos de curta duração, com carga horária de 32 ou de 68 horas-aula.

No segmento corporativo, merece destaque especial a 4ª edição do Curso de Técnicas de Negociação para Advogados, realizado em Lisboa.

Quanto à atuação da Escola junto à rede de conveniadas do IDE, foram iniciadas cinco novas turmas de pós-graduação *lato sensu* em direito empresarial — Alphaville, Bauru, Campinas, Santo André e São José dos Campos —, totalizando 14 turmas em atividade. Considerando-se as turmas em andamento e as iniciadas em 2014, já são mais de 400 alunos matriculados no estado de São Paulo, com previsão de 20 turmas concomitantes e 650 alunos atendidos até o final de 2015.

Avaliação. O processo de avaliação nos cursos de pós-graduação *lato sensu* e de curta duração da Escola busca compilar, sistematizar e analisar dados qualificados, a fim de favorecer o diálogo entre os diversos atores institucionais e, com isso, subsidiar o aprimoramento das atividades acadêmicas. Para tanto, são utilizados os seguintes instrumentos: questionário de interesses prévios, respondido pelos alunos no momento da matrícula e que oferece a coordenadores e professores um breve perfil dos alunos inscritos e de suas expectativas em relação ao curso; questionário de avaliação docente, respondido periodicamente e enviado a coordenadores e professores, e que permite acesso contínuo à percepção dos estudantes acerca das atividades desenvolvidas em sala de aula; e questionário de final de semestre, respondido pelos alunos na última aula de cada curso, e que permite a análise do trabalho desenvolvido pela secretaria, setor financeiro, monitores e coordenadores dos módulos. Por meio desse questionário os alunos avaliam também o conhecimento adquirido no curso. Tais documentos são complementados pelos questionários de acompanhamento de aula respondidos pelos monitores em todas as aulas e pelas reclamações, críticas e sugestões encaminhadas à ouvidoria.

Em 2014 foi mantido o número médio de 20 respondentes por instrumento de avaliação, o que reflete o nível de participação e envolvimento dos alunos. Outro dado relevante foi o enxugamento do corpo docente do GVlaw, ficando um único professor, em regra, responsável por todas as aulas de uma disciplina. Atualmente, conforme a CI nº 06/2014, apenas 123 professores estão autorizados a se identificar como integrantes do corpo docente do GVlaw.

Metodologia e orientação de TCC (MOT). Desde 2011, os cursos de pós-graduação *lato sensu* da Direito SP contam com uma estrutura especialmente criada para a elaboração do trabalho de conclusão de curso (TCC), requisito indispensável à obtenção

do título de especialista. Ao final do Curso de Metodologia e Orientação de TCC (MOT), dividido em dois módulos semestrais, totalizando 32 horas no último ano de especialização, o aluno deve produzir um artigo científico que reflita as técnicas de pesquisa aplicadas a sua prática profissional e construídas ao longo do curso, durante o contato com seu professor orientador. Para auxiliar os alunos na elaboração de seus TCCs, foi publicada uma nova versão do *Manual para elaboração do trabalho de conclusão de curso*. Os trabalhos são avaliados por mestres e doutores, por meio do sistema *blind review*, que leva em conta a fluidez do texto, o desenvolvimento das ideias, a objetividade e a linearidade na abordagem do problema de pesquisa. Em 2014, foram entregues 425 TCCs nos cursos oferecidos na sede.

A partir de 2013, o GVlaw criou o Prêmio Ary Oswaldo Mattos Filho — fundador e diretor emérito da Escola — para recompensar o melhor trabalho de conclusão de curso de cada semestre.

Série GVlaw-Saraiva de material bibliográfico. A série se insere no projeto de produção de pesquisas adotado pelo GVlaw. Trata-se de um projeto de produção de material bibliográfico que busca subsidiar os cursos e fomentar a reflexão e o debate jurídico nacional. Já foram publicados 57 títulos na série GVlaw, em parceria com a Editora Saraiva. O objetivo é cobrir todos os cursos do GVlaw. Em 2014, foram lançados os seguintes títulos: *Técnicas de negociação*, de Alessandra Nascimento; *Contabilidade aplicada ao direito*, de Arthur Ridolfo e Edison Fernandes; *Direito do Consumidor: visão da empresa e jurisprudência*, de Leonor Cordovil; *Sociedades anônimas*, reimp., de José Marcelo Martins Proença e Maria Eugênia Reis Finkelstein; *Tipos societários*, reimp., coord. de José Marcelo Martins Proença e Maria Eugênia Reis Finkelstein. Também foram lançados os seguintes títulos relacionados aos projetos especiais do GVlaw: *Controle da administração pública*, coord. de Eloísa Machado de Almeida; e *Direito tributário em debate*, coord. de Eurico Marcos Diniz de Santi e Vanessa Rahal Canado.

Mestrado Acadêmico

O Programa de Mestrado Acadêmico da Direito SP (PPG) busca estabelecer um padrão de qualidade no cenário nacional e internacional. A divulgação do programa foi intensificada mediante a participação da Coordenadoria, dos alunos e dos professores em eventos científicos internos e externos à Escola, que contribuíram para divulgar as linhas de pesquisa e a área de concentração do programa. O intercâmbio de professores para participarem de eventos científicos e em bancas também serviu como ponte para que novos convênios e pesquisas fossem realizados.

Processo seletivo

A coordenação e a divulgação do processo seletivo para 2015 foram planejadas em conjunto com a Coordenadoria de Admissão de Cursos Regulares (CACR) e a área de imprensa e comunicação da Escola. O cronograma do processo seletivo foi adiantado para que o vínculo de matrícula do aluno fosse efetivado ainda no 2º semestre de 2014 e para que a designação de orientadores também tivesse início em 2014. No último processo seletivo foram aprovados 19 candidatos.

Relações institucionais internas e externas

O programa tem por objetivo estreitar laços institucionais, internos e externos, para consolidar a busca pela qualidade do ensino, pesquisa e extensão. Na esfera interna, o Programa de Mestrado Acadêmico procurou estabelecer uma integração maior com a estrutura da Escola, como se segue:

- Com a Coordenadoria de Graduação: há um acordo para que os graduandos cursem disciplinas específicas na pós-graduação, desde que estejam envolvidos em pesquisas. Através do Programa de Formação em Educação Jurídica e dos núcleos de pesquisa, os mestrandos podem acompanhar

a orientação de trabalhos de conclusão de curso e de iniciação científica, e ser monitores de cursos de graduação, sempre sob a supervisão de um orientador. O principal meio de integração entre docentes, mestrandos e graduandos são os núcleos de pesquisa da Escola, que produzem pesquisas nas quais participam docentes e discentes da Graduação e da Pós-Graduação. Entende-se que a pesquisa em direito pode ser muito enriquecida e democratizada quando realizada de forma coletiva.

- ❑ Com a Coordenadoria de Relações Internacionais: a busca pela internacionalização da Escola SP tem trazido grandes benefícios para o PPG: por meio do Global Law Program e do Global Law Faculty, são oferecidas disciplinas ministradas por professores visitantes, que também se dedicam a novas pesquisas, em conjunto com os professores do programa e os alunos. A coordenadoria também presta apoio nos processos seletivos de intercâmbio, que trazem alunos estrangeiros para a Escola e propiciam aos mestrandos concorrerem a vagas em instituições conveniadas no exterior. Em 2014, um aluno do Mestrado Acadêmico participou do programa de intercâmbio na Universidad de los Andes.
- ❑ Com a Coordenadoria Institucional: a integração se dá por meio da articulação dos planos de trabalho dos docentes, que devem atender às exigências da área de direito da Capes e abranger um triênio. Dessa forma, os resultados das pesquisas são apresentados de acordo com as exigências da área e no período de avaliação dos programas de pós-graduação do Brasil, o que favorece a prestação das informações à Capes.
- ❑ Com a Coordenadoria Adjunta de Pesquisa: assumida interinamente pela Coordenadoria do Mestrado Acadêmico — tal junção propiciará uma maior integração entre os núcleos e grupos de pesquisa da Escola e o programa, garantindo a imersão do aluno na pesquisa desde seu ingres-

so na Escola, e maior interface no acompanhamento das produções bibliográficas e técnicas realizadas pelos núcleos e grupos de pesquisa. A coordenadoria também é responsável pela divulgação do *Boletim de Oportunidades Acadêmicas* a toda a comunidade.

- ❑ Com a área de Metodologia: a integração se dá também por meio do Programa de Formação em Educação Jurídica e do Laboratório de Aprimoramento Docente, em que os mestrandos são instigados a pensar no ensino do direito. Dessa integração resultou um convênio com a Faculdade São Judas e a Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP), que permitiu que os alunos do mestrado tivessem experiência docente, preparando e ministrando aulas nas duas instituições. No 1º semestre, o convênio foi expandido, passando a incluir a Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. Dando continuidade ao Programa de Ensino Jurídico e Formação Docente — o primeiro evento realizado na Escola com a atuação de alunos e ex-alunos do mestrado —, outra edição foi realizada em Belo Horizonte, na Faculdade de Direito da Universidade Federal de Minas Gerais, mais uma vez contando com os alunos do Mestrado Acadêmico, que atuaram como pareceristas dos *papers* submetidos e participaram *in loco* do evento com o apoio da Escola.
- ❑ Com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica: vêm sendo realizadas atividades de extensão, que têm maior articulação com o Programa de Mestrado Acadêmico. Ainda que alguns alunos tenham realizado atividades nas clínicas, é preciso ampliá-las, inclusive como contrapartida do programa de bolsas Mario Henrique Simonsen. A coordenadoria também tem propiciado a integração de egressos do Mestrado Acadêmico na Associação de Ex-alunos, divulgado oportunidades e planejado ações, como a criação de comunidades virtuais, blogs e um portal para os mestres do programa.

- Com a área de Imprensa e Comunicação: com o engajamento dessa assessoria estão sendo propostas ações de divulgação dos pontos fortes do PPG. No novo portal da Direito SP, além de divulgar o programa, cumpre-se um dos requisitos avaliados pela Capes: dar visibilidade ao PPG, o que é feito apresentando os objetivos, o histórico, os projetos de pesquisa e a área de concentração do programa; prestando informações sobre o corpo docente, com *links* para os respectivos currículos Lattes; divulgando a grade curricular, com ementas das disciplinas oferecidas; noticiando a realização de colóquios, seminários, conferências etc., dos quais participaram docentes do programa, assim como atividades em andamento e previstas; informando sobre processos seletivos; e apresentando a agenda de dissertações e as dissertações defendidas.

Incentivo à publicação discente

O Programa de Mestrado Acadêmico apoiou a participação do corpo discente no XXIII Congresso Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito (Conpedi), cujos trabalhos serão publicados na forma de anais. Participaram do congresso 73% dos alunos do mestrado: Ana Carolina Folgosi Bittar, com o *paper* “A interação entre direito da concorrência e da propriedade intelectual no caso Anfape”; Alexandre Ramos Coelho, com o *paper* “Direito e desenvolvimento e a importância da cooperação regulatória internacional para o mercado de capitais brasileiro”; Aline Oliveira de Santana, com o trabalho “O papel das cortes na promoção dos direitos de participação de povos indígenas: um estudo de caso sobre a Usina Hidrelétrica de Belo Monte”; Alynne Nayara Ferreira Nunes, com o *paper* “Improbidade administrativa, Fundeb e desequilíbrio jurídico: o controle social do Tribunal de Justiça de São Paulo”; Breno Fraga Miranda e Silva, com o *paper* “A Lei nº 1.281/2013 sob o olhar do direito concorrencial — um estudo do

caso da discriminação de concorrentes no mercado de transporte e armazenagem de carga em zonas portuárias”; Claudia Marcela Acosta Mora, com o trabalho “Trajetórias da regulação urbanística à luz das fases do desenvolvimento na América Latina”; Christine Seung Hee Park e Marina Jacob Lopes da Silva, com o *paper* “Políticas públicas e o poder de compra governamental: geração de externalidades positivas em gastos públicos”; Fayolla S. Cajuella, com o *paper* “Desafios jurídicos: retratos de políticas públicas quanto ao acesso e qualidade do ensino infantil”; Felipe Augusto Cury, com o trabalho “Aspectos jurídicos e econômicos da regulação dos grupos de sociedades no Brasil”; Felipe Figueiredo Gonçalves da Silva, com o trabalho “Direito, desenvolvimento e o sistema de justiça criminal: uma relação que merece ser aprofundada”; Ivan Candido da Silva de Franco, com o *paper* “Democracia, confiança e *accountability*: uma análise do Conselho Nacional de Justiça (CNJ)”; Leilane Dian Mendes e Patricia Alencar Silva Mello, com o *paper* “*Equity crowdfunding*: solução de investimento para constituição de pequenas e médias empresas?”; Luciana Helena Gonçalves, com o trabalho “*Habeas corpus* em favor de chimpanzé: o possível reconhecimento de um ‘outro alguém’”; Luciana Helena Gonçalves, com o trabalho “Ultrapassando-se a teoria alemã do núcleo da personalidade: a concretização do direito geral da personalidade”; Luís Gustavo Henrique Augusto e Máira Martinelli Rizzardi, com o *paper* “*Accountability* segundo os ministros dos tribunais superiores do Judiciário brasileiro”; Máira Martinelli Rizzardi e Nanci Tortoreto Christovão, com o trabalho “ADI 3510: o efeito macroscópico de uma célula totipotente”; Marina Montes Bastos, com o trabalho “O ônus da prova na ação civil pública: um estudo acerca dos principais debates e incertezas”; Milena de Mayo Ginjo, com o *paper* “Pinheirinho: um estudo de caso para pensar as interfaces do direito a moradia adequada”; Natália Neris da Silva Santos, com o *paper* “Poder Legislativo e questão racial no Brasil: um estudo das propostas legislati-

vas sobre o tema entre 1988 e 2001”; Nikolay Henrique Bispo, com o trabalho “O STF como cenário e ator de modificações sociais e jurídicas: um estudo de caso sobre a Defensoria Pública de Santa Catarina”; Nikolay Henrique Bispo, com o *paper* “O STF e os atos *Interna Corporis*”; Patricia Alencar Silva Mello, com o trabalho “Política industrial: neo-desenvolvimentismo — caso do sistema paulista de parques tecnológicos”; Rafael Alves de Oliveira, com o trabalho “Proteção do regime falimentar nas operações de segregação patrimonial”; Rafael Gandur Giovanelli, com o *paper* “Três momentos da Assembleia Nacional Constituinte de 1987-1988 para a consolidação das atuais limitações constitucionais à utilização das terras indígenas”; Saylon Alves Pereira, com o trabalho “Direitos e políticas sociais no Brasil contemporâneo: no *trade off* entre exigibilidade e efetividade?”; e Yasser Reis Gabriel, com o *paper* “O regime diferenciado de contratações: um caso de *institutional bypass*?”.

O Programa de Mestrado Acadêmico também apoiou a participação da aluna Natália Nêris da Silva Santos no 38º Encontro Anual da Anpocs, no qual apresentou o *paper* “Legislação antirracista punitiva no Brasil: uma aproximação à aplicação do direito pelos tribunais de justiça brasileiros”.

Os alunos também participaram do Colóquio de Pesquisa em Direito, evento criado em convênio de cooperação entre programas de pós-graduação *stricto sensu* de São Paulo.

Resultado do Mestrado

A Coordenadoria do Mestrado Acadêmico tem se empenhado para que os alunos apresentem dissertações de qualidade que contribuam efetivamente para a área de direito e desenvolvimento. Os alunos ingressantes em 2012 que passaram por bancas de dissertação no 1º semestre de 2014 foram os seguintes: Anna Luiza Carvalhido, com “O estigma e o poder do conhecimento: um estudo sobre a Operação

Centro Legal de 2012”; Antonio Carlos Fernandes Deccache, com “Os requisitos de forma da cláusula compromissória inserida nos contratos comerciais e a jurisprudência do STJ”; Caio de Souza Borges, com “Banco Central e administração de crises bancárias”; Daniel Leib Zugman, com “Processo de concretização normativa e direito tributário: transparência, justificação e zonas de autarquia do sigilo fiscal”; Fernando Stival, com “Grupos de interesse e regulação setorial: um estudo a partir da construção da Lei nº 12.485 de 2011”; Frederico Silva Bastos, com “Transparência fiscal internacional e administração tributária em rede: o sistema regulatório e prático do intercâmbio de informações tributárias no Brasil e os direitos e garantias fundamentais dos contribuintes”; Marco Antonio Loschiavo Leme de Barros, com “Segurança jurídica extrajudicial e precedentes administrativos: uma investigação sobre aplicação de precedentes do Cade a partir da análise dos mapas de citação”; Marcus Paulo Gebin, com “Corrupção, pânico moral e populismo penal: estudo qualitativo dos projetos de lei propostos no Senado Federal e na Câmara dos Deputados entre os anos de 2002 e 2012”; Maria Camila Florêncio da Silva, com “Conferências nacionais de política para as mulheres e os sentidos atribuídos à deliberação”; Natalia Langenegger, com “Legitimidade ativa de pessoas físicas em ações coletivas: incentivos e desincentivos institucionais”; Vicente Piccoli Medeiros Braga, com “Arbitragem regulatória × *one size fits all*: a discricionariedade na regulação bancária internacional entre Cila e Caríbdis”; Vivian Maria Pereira Ferreira, com “Economia solidária, microfinanças e pluralismo jurídico — um estudo de caso sobre a rede brasileira de bancos comunitários de desenvolvimento”.

Destino dos egressos. Para aprimorar a integração de egressos do Mestrado Acadêmico, a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica, a área de Imprensa e Comunicação e a Comissão Própria de Avaliação (CPA) vêm realizando esforços conjuntos para aperfeiçoar os meios de acompanhamento e diálogo com os ex-alunos. Os núcleos de pesquisa

continuam a abrigar grande parte dos egressos, sendo o principal meio de diálogo com os ex-alunos. Os eventos realizados na Direito SP também contribuem para essa integração, assim como a Associação de Ex-alunos da Graduação, que colabora no acompanhamento e na integração dos egressos do curso por intermédio da Coordenadoria de Prática Jurídica.

Avaliação da Capes e coleta de dados

A Escola se empenha em garantir os meios necessários para que o programa seja bem avaliado pela Capes, desenvolvendo as seguintes ações: maior aproximação com a Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Extensão e com a Diretoria de Integração Acadêmica; plano de trabalho no período do triênio da Capes, para garantir a prestação de contas; contratação de uma empresa para assessorar na formatação dos currículos dos professores integrantes do PPG na plataforma Lattes do CNPq; compra de livros para serem enviados à Biblioteca de Referência UFRJ, conforme exigência da área; indexação de artigos eletrônicos no IndexaDireito; levantamento de periódicos, não classificados, para serem ranqueados; cadastro de toda a publicação docente e discente na plataforma Conpedi.

As diretrizes avaliadas, segundo o documento da área do direito, constituem o objetivo do PPG de formar recursos humanos qualificados e habilitados a ensinar fundamentos teóricos e metodológicos do direito; a desenvolver projetos de pesquisa científica, divulgar os resultados das pesquisas em eventos acadêmicos, livros, capítulos de livros e periódicos qualificados; produzir e divulgar o conhecimento oriundo dos projetos de pesquisa, do fluxo de dissertações e da produção bibliográfica docente e discente; realizar atividades de extensão, como intercâmbios interinstitucionais de docência e pesquisa; solidariedade interinstitucional; divulgação de resultados da solução de problemas jurídicos e sociais

para públicos não acadêmicos, a fim de contribuir para a difusão do conhecimento, a efetiva realização do ordenamento jurídico nacional e a concretização dos direitos dos cidadãos. Foi com base nessas diretrizes que a Coordenadoria do Mestrado Acadêmico elaborou e enviou à Capes o último relatório do triênio. O resultado da avaliação foi divulgado em dezembro de 2013, tendo sido mantida a mesma nota de avaliação do triênio anterior. Por não concordar com a nota atribuída à Escola e com os critérios aplicados na avaliação, a Direito SP entrou com recurso junto à Capes. A resposta ao recurso resultou na manutenção da nota 3.

Coordenadoria Adjunta de Pesquisa

A CAP tem por atribuições identificar oportunidades de financiamento de pesquisas por agências e instituições de fomento públicas e privadas, nacionais e internacionais; divulgar semanalmente tais oportunidades à comunidade da Escola por meio do *Boletim de Oportunidades Acadêmicas* (BOA) e a produção acadêmica da comunidade — professores, pesquisadores e alunos — por meio do *Boletim Institucional de Produção* (BIP); oferecer suporte aos docentes na elaboração e na submissão de projetos de pesquisa para captação de recursos nas agências; acompanhar o desenvolvimento dos projetos de pesquisa de integrantes da Direito SP; coordenar o Programa de Iniciação Científica da Escola; consolidar o Programa de Pós-Doutorado da Direito SP; acompanhar as atividades dos núcleos de pesquisa da Escola e promover a coleta e a divulgação sistemáticas de dados acerca de suas atividades para a FGV e entidades reguladoras; fornecer informações à Comissão Provisória de Pesquisa da Escola, estimular os integrantes da comunidade Direito SP a publicarem artigos em periódicos internacionais, sobretudo norte-americanos, por meio do sistema *ExpressO* da Berkeley Electronic Press (*bepress*); receber e providenciar a diagramação de *working papers* de integrantes da Direito SP e a divulgação desses

trabalhos nos diversos meios disponíveis de divulgação de trabalhos acadêmicos da Escola, incluindo os dois *e-journals* da Escola na Social Science Research Network (SSRN) — a *Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series* e a *Law Schools Global League Research Paper Series*.

Conforme o Plano de Negócios vigente, as metas da CAP compreendem seis áreas: captação de recursos externos; articulação entre políticas de pesquisa, mestrado e publicações; sustentabilidade e acompanhamento dos núcleos de pesquisa; fortalecimento da presença nacional da Direito SP; expansão do Programa de Iniciação Científica; e consolidação de Programa de Pós-Doutorado.

Captação de recursos externos. A atuação da CAP na captação de recursos externos ocorre de distintas maneiras, sendo as principais: monitoramento e divulgação interna de editais de financiamento de pesquisa; apoio burocrático a docentes e pesquisadores para a propositura de pedidos de financiamento junto a agências de fomento à pesquisa, bem como para a preparação de candidatura para editais públicos de financiamento de pesquisas; negociação individualizada de apoio a projetos acadêmicos específicos, especialmente junto a instituições privadas.

Para monitorar e divulgar oportunidades de pesquisa, a CAP continua a elaborar e divulgar semanalmente o *Boletim de Oportunidades Acadêmicas da Direito SP*, publicação eletrônica que circula por toda a comunidade da Escola e pela comunidade acadêmica de outras instituições parceiras, com informações sobre ofertas de financiamentos de pesquisa, bolsas de pesquisa e outros tipos de apoios e oportunidades disponíveis para a área do direito. No 1º semestre, o *Boletim* teve a interface de sua versão online alterada para privilegiar a visualização de chamadas de artigos ou de bolsas em fluxo contínuo ou com prazo determinado. No final do ano, o *Boletim* já estava em sua 141ª edição, com intensa circulação. A publicação vem se consoli-

dando como referência na divulgação de oportunidades acadêmicas, sendo cada vez mais procurada por acadêmicos de diferentes instituições de todo o Brasil e do mundo para divulgar ou especificar chamadas de suas instituições. O *Boletim* estimulou inclusive outras instituições a adotarem sistemática semelhante de reunião e de divulgação de oportunidades acadêmicas, o que sinaliza um impacto positivo da Direito SP na prática da comunidade científica jurídica brasileira.

O apoio burocrático à propositura de candidaturas e pedidos de financiamento tem se mostrado decisivamente importante no aumento da procura de agências de fomento de pesquisa por integrantes da Direito SP. Mais uma vez, em 2014, a CAP se reuniu com professores interessados em buscar financiamento para suas pesquisas, e contribuiu para a apresentação de duas propostas de professores da Escola a um edital aberto pelo Centro de Estudos sobre o Sistema de Justiça (Cejus) da Secretaria de Reforma do Judiciário: “Estudos qualitativos sobre boas práticas em mediação no Brasil” e “A violência doméstica fatal: o problema do feminicídio íntimo no Brasil”. Os dois projetos foram aprovados, sendo iniciados em junho e concluídos em dezembro, com a apresentação de seus relatórios finais.

O 3º Encontro de Pós-Graduandos e Jovens Acadêmicos da Sociedade de Direito Internacional Econômico — Postgraduate and Early Professionals/Academics Network of the Society of International Economic Law (Pepa/Siel), realizado nos dias 24 e 25 de abril e organizado pelo Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento em conjunto com a Siel, com financiamento da Fapesp e do Programa de Apoio a Eventos no País (Paep) da Capes, contou com o auxílio integral da CAP no esclarecimento de aspectos relacionados à propositura. A CAP prestou assistência ainda a pedidos semelhantes feitos às mesmas agências e ao CNPq para a organização do evento Gênero, Raça e Pobreza — Abordagem de

Múltiplas Identidades pelo Direito, do Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena, em conjunto com a Oxford Human Rights Hub, evento que recebeu financiamento da Fapesp.

Integrantes do Grupo de Pesquisa sobre Direitos Humanos e Empresas procuraram por mais de uma vez a CAP para auxiliá-los na proposição de pedidos de financiamento a diversas entidades. Entre tais propostas, cabe destacar a apresentada à Embaixada dos Países Baixos com o objetivo de financiar a realização da pesquisa “Grandes empreendimentos e direitos humanos: responsabilidades das empresas na proteção de direitos de crianças e adolescentes”, que foi aprovada. Alunos e professores do Mestrado Acadêmico também procuraram a CAP para auxiliá-los na propositura de projeto de pesquisa em resposta a edital da Unesco sobre “classificação indicativa”. A CAP assessorou na elaboração da proposta e no esclarecimento de aspectos financeiros, e apresentou outras alternativas de financiamento nacionais e internacionais, caso fosse necessário. A proposta foi aprovada e a pesquisa concluída em dezembro. Pesquisadores do Núcleo de Estudos Fiscais apresentaram pedido de financiamento à Comissão Europeia, no âmbito do Programa Horizon 2020; e a CAP colaborou fornecendo todo o suporte administrativo necessário à regularização do cadastro da Escola na UE. A CAP esclareceu dúvidas de professores em tempo integral do Núcleo de Estudos sobre Direito Economia e Governança e do Núcleo de Justiça e Constituição da Escola sobre a possibilidade de realização de eventos na Escola em 2015 com financiamento de agências públicas (Fapesp, Capes e CNPq); e também sobre possibilidades de financiamento pelas mesmas agências para a participação individual e coletiva de professores em tempo integral da Escola em eventos no exterior. A CAP prestou ainda apoio institucional ao projeto de pesquisa “Novos parceiros econômicos do Brasil e os instrumentos regulatórios nesta relação: uma aproximação empírica do caso de Angola”, solucionando dúvidas

relacionadas ao financiamento pela Fapesp de projetos regulares e de bolsas de pós-doutorado e de treinamento técnico, auxiliando na definição de estratégias de apresentação de pedidos relacionados ao tema, e avaliando parâmetros metodológicos e de conteúdo do projeto apresentado. Cabe destacar que a CAP identificou ainda vários editais de agências públicas e privadas, nacionais e internacionais, com propostas de financiamento que aderiam especificamente às atividades de alguns professores e os auxiliou no esclarecimento das exigências desses editais. Promoveu a publicação em sua página na intranet da versão atualizada do Código de Ética para Utilização de Recursos Externos em Atividades Acadêmicas na Direito SP. O apoio da Coordenadoria abrange desde a preparação da candidatura até a prestação de contas após a realização do projeto, e serve de incentivo para que a burocracia inerente a esses apoios não sirva de desestímulo a sua solicitação.

Articulação entre políticas de pesquisa, mestrado e publicações. A política de pesquisa da Escola tornou-se em grande parte instrumental para as contingências regulatórias de seu programa de mestrado. Isso implicou a valorização de pesquisas coletivas e a busca de um maior envolvimento dos alunos nos projetos de pesquisa dos docentes. Dos temas de competência da CAP, os mais diretamente impactados por essa mudança foram os núcleos de pesquisa e o Programa de Iniciação Científica.

A divulgação de chamadas de revistas nacionais e internacionais no *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*, informando o estrato Qualis-Capes de cada periódico, permitiu que os professores direcionassem melhor sua estratégia de publicação. A consolidação e a prestação de informações à Comissão Provisória de Pesquisa da Escola sobre a publicação de artigos em 2014 propiciaram um primeiro mapeamento dos locais e dos tipos de produção dos professores da Escola, bem como dos impactos

acadêmicos ou não acadêmicos esperados de cada um deles.

A CAP ainda organiza e conduz workshops mensais de pesquisa na Escola, nos quais pesquisadores, professores e alunos têm a oportunidade de apresentar trabalhos em elaboração para serem discutidos com a comunidade acadêmica da Direito SP. Em 2014, foram realizados oito workshops de pesquisa.

Desde 2013, a CAP assumiu a responsabilidade de receber, diagramar e publicar os *working papers* produzidos na Escola. Para tanto, entre outras iniciativas, contratou junto à Social Science Research Network (SSRN) um espaço virtual para a criação de um *e-journal* da Direito SP, com o objetivo de divulgar os *working papers* da Escola — a *Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series*. O SSRN é uma plataforma virtual utilizada por acadêmicos das mais importantes instituições acadêmicas de todo o mundo para divulgação e consulta de trabalhos em andamento. O *e-journal* da Direito SP tem por objetivo ampliar o impacto internacional da produção acadêmica da Escola e estimular a produção docente e discente em língua inglesa. Desde a 1ª edição do *e-journal*, foram publicados 45 *working papers* de professores, pesquisadores, alunos e ex-alunos do Mestrado Acadêmico. Já foram publicadas seis edições do *e-journal* da Direito SP no SSRN, das quais duas especialmente dedicadas à divulgação de trabalhos apresentados em eventos de direito econômico internacional dos quais participaram professores da Escola, como Pepa/Siel e Fourth Global Conference of the Society of International Economic Law. A última edição foi divulgada no início de dezembro, com seis *working papers*. Em 2014, foram registrados 2.624 *downloads* de todos os *working papers* publicados desde a primeira edição do *e-journal* da Escola no SSRN. A CAP já conta com outros cinco *working papers* de autoria da comunidade Direito SP, os quais aguardam editoração e diagramação para serem publicados já na edição de fevereiro de 2015. Todos os *working papers* publi-

cados no *e-journal* da Escola no SSRN figuram também na biblioteca digital da Escola e na página de *working papers* do site da Direito SP.

A experiência desse segundo ano do *e-journal* da Direito SP foi ainda mais positiva. Por isso e para estimular ainda mais a publicação de *working papers* pela comunidade acadêmica da Escola, a CAP negociou no início de 2014 a aquisição do registro do periódico junto ao International Standard Serial Number (ISSN). O número ISSN da *Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series* — 2358-6796 — foi concedido em maio e já se encontra na página da Escola no SSRN. Cabe ressaltar que, em virtude da aquisição do número ISSN, toda a produção acadêmica da Escola, passada e futura, publicada por meio do *e-journal* passará a ser contabilizada pela Capes para efeitos da pontuação do PPG.

O sucesso da *Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series* motivou outros departamentos da Escola a criarem seus próprios *e-journals* no sistema SSRN. No início de 2014, a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI) solicitou auxílio à CAP para a abertura da *Law Schools Global League Research Paper Series*, com o objetivo de divulgar a produção acadêmica dos integrantes da Law Schools Global League. Após a abertura desse *e-journal*, a CAP continuou emprestando seu *know-how* na gestão do sistema à CRI para auxiliar na publicação dos *working papers* a ela encaminhados. Os primeiros textos foram disponibilizados à CAP no final de junho, sendo publicados em meados de julho na página da *Law Schools Global League Research Paper Series*.

No final de junho, a CAP assumiu a administração da conta institucional da Escola no ExpressO, sistema produzido pela Berkeley Electronic Press (*bepress*) com o objetivo de permitir o envio simultâneo de artigos científicos a mais de um periódico norte-americano. O contrato entre a Escola e o ExpressO vigora desde 2008 e passará a ser utilizado para ampliar

ainda mais os canais internacionais de divulgação do trabalho acadêmico recente dos integrantes da comunidade Direito SP. A CAP vem avaliando a possibilidade de ampliar a lista de potenciais beneficiários deste contrato *ExpressO*; por isso, encaminhou para avaliação o trabalho de uma ex-bolsista de iniciação científica.

Por fim, a CAP mapeou todos os trabalhos — livros, capítulos de livros, artigos científicos e *working papers* — publicados de janeiro a outubro de 2014 por professores dos mestrados Acadêmico e Profissional, da Graduação e de tempo parcial; e por pesquisadores e alunos dos mestrados Acadêmico e Profissional, e divulgou tal informação em novembro, na 1ª edição (referente aos meses de janeiro a julho de 2014) do *Boletim Institucional de Produção* (BIP), que será publicado trimestralmente na página da Direito SP. Os dados referentes aos meses de agosto a outubro serão divulgados na próxima edição do BIP, no início de 2015.

Núcleos de pesquisa. No início de 2014 foram criados três novos núcleos: Núcleo de Direito Privado e Políticas Públicas, Núcleo de Direito Tributário Aplicado e Desenvolvimento e Núcleo de Direito dos Negócios Aplicado e Desenvolvimento, os dois últimos vinculados ao Mestrado Profissional. Foram mantidos o Núcleo de Direito, Economia e Governança, o Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento, o Núcleo de Estudos Fiscais, o Núcleo de Estudos em Mercados e Investimento, o Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena, o Núcleo de Justiça e Constituição e o Núcleo de Metodologia de Ensino.

Em 2013 a CAP elaborou um formulário trimestral de coleta de informações para acompanhar as atividades dos núcleos de pesquisa. Em 2014, estudou a modificação do formulário para atender a novas exigências de informação do CNPq, dando mais atenção aos prazos estipulados por esse órgão para a coleta de informações do Censo CNPq 2014. A CAP fez circular o formulário três vezes em 2014

para coletar dados trimestrais sobre linhas de pesquisa, projetos de pesquisa, integrantes do núcleo bem como produtos e atividades de pesquisa. No início de 2015, será enviado um formulário atualizado aos núcleos de pesquisa para a coleta de informações referentes ao último trimestre de 2014. Tal coleta permite à CAP atualizar constantemente os dados dos núcleos de pesquisa no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq, bem como nas páginas dos núcleos no site da Escola; garante acesso a esses dados a órgãos de avaliação dos cursos da Escola, como a Capes; e permite à CAP a construção de um histórico das atividades e produtos de pesquisa da Escola.

Fortalecimento da presença nacional da Direito SP. Com a reorganização das competências das coordenadorias da Escola, o fortalecimento da presença nacional da Direito SP tornou-se um projeto afeto à CAP. Em 2014, a Escola teve a oportunidade de receber um pesquisador visitante graduado mestre em direito econômico pelo Curso de Pós-Graduação da UFPB. E outros quatro pesquisadores visitantes de instituições estrangeiras — Max-Planck-Institut für Gesellschaftsforschung, University of Miami/School of Law, Central European University, de Budapeste, e Università Luiss Guido Carli, de Roma —, que participaram das atividades acadêmicas da Escola. Como já mencionado, a CAP auxiliou na organização de um evento do Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento do qual participaram professores, pesquisadores e pós-graduandos estrangeiros e de outras instituições do país.

Em 2014, a Escola continuou abrindo o Programa de Iniciação Científica a alunos de cursos de graduação de faculdades de direito de todo o país; e a CAP prestou todo o apoio administrativo necessário para que uma bolsista do Programa de Iniciação Científica pudesse apresentar os resultados de sua pesquisa no XXVI Salão de Iniciação Científica organizado pela UFRGS. No final do ano, a CAP organizou um encontro de iniciação científica com bolsistas da Escola e

da Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Por fim, merece menção a colaboração da CAP quando a Escola sediou, em 24 de novembro, o evento Roda de Diálogos, organizado pela Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça, em conjunto com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento; o evento reuniu antigos coordenadores de projetos Pensando o Direito localizados em São Paulo.

Programa de Iniciação Científica. O PIC de 2014/2015 foi aberto a estudantes de instituições de ensino de todo o Brasil, seguindo os objetivos estabelecidos na edição de 2013/2014 de ampliar o alcance do programa e não mais ficar restrito a instituições da Grande São Paulo. A CAP deu prosseguimento à estratégia de publicar um guia de informações e orientações para potenciais candidatos, tal como em 2013. O guia, atualizado, traz dados sobre a Direito SP, as linhas de pesquisa da Escola, os atuais projetos dos professores, além de instruções sobre como elaborar um projeto e proceder à candidatura. O regulamento, o edital e o guia foram colocados à disposição de todos os interessados na página da CAP no portal da Escola. Os documentos circularam também por e-mail para toda a comunidade acadêmica da Direito SP. A abertura do edital do PIC 2014/2015 foi divulgada ainda no Facebook e no Twitter, e incluída no *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*.

O acerto da experiência pôde ser comprovado ao final do período de inscrições: 18 candidaturas no total, sendo quatro da Escola e 14 de candidatos de outras IESs (o número de candidatos externos mais alto da história do PIC), entre as quais a Faculdade de Direito do Largo São Francisco e Faculdade de Direito de Ribeirão Preto, da USP; a Pontifícia Universidade Católica de Goiás; a Universidade Anhembi-Morumbi; a Fundação Municipal de Educação e Cultura de Santa Fé do Sul, a Universidade Federal de Ouro Preto, a Faculdade de Direito de Santa Maria, a Universidade Federal da

Paraíba, a Universidade Federal da Bahia, a Universidade do Estado da Bahia e a Faculdade Integrada Brasil-Amazônia. Ao término do processo seletivo, foram aprovados seis candidatos, quatro da Direito SP, um da Faculdade de Direito de Ribeirão Preto da USP e um da Universidade do Estado da Bahia. Na edição 2013/2014 a Escola conseguiu duas bolsas do Pibic/CNPq, de modo que o programa contou com sete bolsas no total: cinco financiadas pela FGV e duas pelo Pibic/CNPq. Como um bolsista selecionado para o PIC 2014/2015 desistiu da bolsa por motivos de ordem pessoal, foram selecionados mais dois bolsistas entre os alunos da própria Escola, mediante processo seletivo interno. Os projetos de pesquisa desses dois outros bolsistas tinham por objetivo complementar as atividades de pesquisa desenvolvidas por pautas definidas pelos professores orientadores do Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento e do Supremo em Pauta. Os bolsistas da edição 2013/2014 do PIC entregaram seus relatórios finais de pesquisa, que foram avaliados pelos comitês institucionais e externo do Pibic. Cabe mencionar que dos seis bolsistas selecionados, um de outra IES foi desligado em virtude do descumprimento de suas obrigações e outro se desvinculou do curso de graduação em direito de sua IES e foi também desligado do PIC.

Em 2014 foi realizada no âmbito do PIC uma experiência interinstitucional inovadora: um Encontro Anual de Iniciação Científica em conjunto com a Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie (UPM). O evento, realizado no Auditório da Escola, contou com a participação de quatro bolsistas da Direito SP e seis da UPM, além dos respectivos professores orientadores, integrantes dos comitês institucional e externo, e da Coordenadoria de Pesquisa e Extensão da Faculdade de Direito da UPM. Devido ao grande número de participantes e à dinâmica de discussão dos trabalhos, o evento se estendeu por dois dias, sendo realizado em 18 e 19 de novembro.

Consolidação do programa de pós-doutorado. O pesquisador de pós-doutorado vinculado ao Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena, com financiamento da Fapesp, finalizou seu segundo ano de pesquisa e ingresso na carreira docente submetendo-se a concurso de prova e títulos na UFRJ. Atualmente, a Direito SP conta com dois pesquisadores de pós-doutorado, ambos com bolsas do Programa Nacional de Pós-Doutorado (PNPD) da Capes.

Em 2013 a Escola foi contemplada com uma bolsa de pós-doutorado pelo PNPD da Capes. Após a realização do processo seletivo em português e em inglês, a candidata aprovada junto ao Núcleo de Estudos em Mercados e Investimentos iniciou suas atividades na Escola em novembro daquele ano e, após 12 meses de atividade, teve seu vínculo renovado com a Escola por período igual em dezembro de 2014. No 2º semestre de 2014, a Escola recebeu uma segunda bolsa do PNPD. Foi realizado outro processo seletivo, tendo sido selecionado um pesquisador junto ao Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento para contribuir nas pesquisas a serem desenvolvidas no projeto “Novos parceiros econômicos do Brasil e os instrumentos regulatórios nesta relação: uma aproximação empírica do caso de Angola”. A Direito SP tem interesse em consolidar um espaço de pesquisa para pesquisadores de pós-doutorado, estando em discussão a elaboração de um regulamento para o Programa de Pós-Doutorado, a fim de determinar critérios claros para o acolhimento dos pesquisadores.

Mestrado Profissional

O Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* Profissional (PPGP) da Escola, ou simplesmente Mestrado Profissional, oferece aos que já atuam no mercado de trabalho embasamento teórico e instrumental analítico para o enfrentamento de questões complexas. O propósito do programa não se restringe ao desenvolvimento profissional do alunado, en-

volve também a realização de pesquisas que resultem em soluções jurídicas inovadoras, abertas à apropriação pela comunidade jurídica brasileira. Não se pretende ensinar melhores práticas ou simplesmente qualificar profissionais já bem colocados no mercado, mas desenvolver no corpo discente a visão estratégica, o senso crítico e a sofisticação intelectual demandados pela prática jurídica contemporânea, atributos fundamentais para a qualificação profissional e a produção do conhecimento aplicado que beneficie não apenas o corpo discente, mas toda a comunidade jurídica e, de modo amplo, a sociedade.

Em 2014, a Coordenadoria do Mestrado Profissional consolidou o processo de implementação do curso. O perfil do alunado foi estabelecido e a gestão das disciplinas, assentada. Os esforços se concentraram, assim, em questões pedagógicas e no desenvolvimento das atividades de pesquisa e produção intelectual e técnica de professores e alunos do programa.

As atividades desenvolvidas em 2013 foram direcionadas à captação de alunos com perfil compatível com o programa, à implementação da proposta do curso e à organização da secretaria e da gestão do curso. As ações realizadas em 2014, por sua vez, tiveram por escopo principal a estruturação da atividade de pesquisa e a produção intelectual docente e discente. Assim, foi possível dedicar maior atenção aos núcleos de pesquisa ligados ao programa, às atividades pedagógicas desenvolvidas em seus cursos e à promoção das atividades de pesquisa.

Após a realização de um segundo processo seletivo bem-sucedido, encerrado em dezembro de 2013, e com a primeira turma do PPGP em fase de conclusão das exigências mínimas de créditos em disciplinas, os seguintes desafios foram enfrentados pela Coordenadoria do Mestrado Profissional: distribuição e implementação das orientações dos trabalhos de conclusão do corpo discente do PPGP; organização

da produção técnica e acadêmica docente em consonância com as linhas de pesquisa do PPGP; e revisão do calendário e da grade curricular do curso.

No 2º semestre de 2014, a consolidação dos núcleos de pesquisa em Direito dos Negócios Aplicado e Direito Tributário Aplicado possibilitou um importante espaço de debates, ao qual se associou a condução dos primeiros trabalhos de conclusão de curso. Ao aprofundar o diálogo entre alunos e professores orientadores, colocaram-se em pauta os desafios e a importância de um modelo de pesquisa com vocação aplicada, superando os modelos tradicionais de dissertação.

Dois eventos, reportados especificamente mais adiante, foram desenvolvidos pelo Núcleo de Direito dos Negócios Aplicados, estando outros eventos planejados para 2015. No Núcleo de Direito Tributário Aplicado, a professora Tathiane dos Santos Piscitelli conduziu uma sequência de leituras e debates que resultará na publicação de uma obra coletiva. Também o Núcleo de Negócios Aplicado enveredará pela organização de eventos voltados para a comunidade profissional.

Ao final do ano, a Coordenadoria concentrou esforços na realização do terceiro processo seletivo de admissão no programa. Inscreveram-se 149 candidatos, dos quais 93 foram chamados para a fase de entrevistas, sendo 52 convocados para a matrícula em janeiro de 2015. O processo seletivo revelou a consolidação do perfil discente do programa: profissionais formados em média há oito anos, com uma ou duas pós-graduações *lato sensu* e atuação destacada nos setores público e privado.

Alteração da grade curricular. Ao longo dos dois primeiros semestres letivos do curso, fragilidades do calendário e da grade curricular foram identificadas na avaliação do PPGP. A Coordenadoria do Mestrado Profissional propôs uma nova grade curricular contemplando dois pontos principais: ante-

cipar o processo de desenvolvimento dos projetos de pesquisa e o contato dos alunos com seus orientadores; e diminuir a carga de disciplinas obrigatórias, tornando o curso mais flexível e conferindo aos alunos mais autonomia na configuração de suas grades, de acordo com os temas objeto de seus trabalhos de conclusão. A nova grade curricular do PPGP foi apresentada ao corpo docente na Reunião do Conselho de Pós-Graduação Profissional ocorrida em 29 de abril e será implementada ao longo dos anos de 2014 e 2015. As mudanças contempladas são as seguintes: antecipação da disciplina Metodologia de Pesquisa para o terceiro bimestre do curso; antecipação da disciplina Novos Desafios do Direito e Dilemas Ético-Profissionais para o quarto bimestre do curso; transformação de duas disciplinas obrigatórias da linha de direito dos negócios e de duas disciplinas obrigatórias da linha de direito tributário em eletivas específicas para as respectivas linhas de pesquisa; e criação de duas novas disciplinas eletivas comuns às duas linhas.

Alteração do regulamento. No 1º semestre, o regulamento do PPGP foi alterado duas vezes com o objetivo de: contemplar as mudanças a serem implementadas na grade curricular do curso; criar as condições necessárias para definição de um calendário para o PPGP que permita a efetiva conclusão do curso no prazo mínimo de 18 meses; e permitir a organização das orientações e da produção docente em consonância com as linhas de pesquisa do PPGP.

A primeira modificação do regulamento do PPGP foi deliberada na Reunião do Conselho de Pós-Graduação Profissional de 18 de dezembro de 2013 e aprovada pela Diretoria da Direção SP por meio da CI nº 1, de 29 de janeiro de 2014. As principais alterações realizadas foram as seguintes: distribuição das orientações e indicação antecipada do segundo membro da banca examinadora, que também acompanhará a evolução do trabalho de conclusão; submissão dos casos de impossibilidade de com-

parecimento à aula à Coordenadoria do PPGP para deliberação conjunta com o professor responsável pela disciplina; possibilidade de até duas reprovações em disciplinas obrigatórias; vinculação dos docentes a núcleos de pesquisa constituídos no âmbito da Escola e organização de sua produção intelectual sob a forma de projetos; admissão de vários formatos de trabalho de conclusão; estabelecimento de cronograma de datas e prazos para desenvolvimento do projeto de pesquisa e apresentação do trabalho de conclusão; composição da banca examinadora, que poderá contar com a presença de quarto membro oriundo do meio profissional.

A segunda modificação do regulamento do PPGP resultou das deliberações tomadas na Reunião do Conselho de Pós-Graduação Profissional de 29 de abril de 2014, e foi aprovada pela Diretoria da Direi-to SP por meio da CI nº 20, de 11 de junho. As alterações previstas nesta nova versão do regulamento são as seguintes: fim da restrição a profissionais não graduados em direito para a composição do corpo discente do programa; estabelecimento da distinção entre disciplinas obrigatórias comuns e obrigatórias específicas para cada linha de pesquisa; estabelecimento da distinção entre disciplinas eletivas comuns e eletivas específicas para cada linha de pesquisa; e previsão de que cada discente deverá obter, no mínimo, oito créditos em disciplinas eletivas, sendo dois em eletivas específicas da linha de pesquisa a que estiver vinculado. Tais mudanças viabilizaram modificações no quadro demonstrativo de carga horária obrigatória e créditos do PPGP, aprovado pela Diretoria da Direi-to SP por meio da CI nº 21, de 11 de junho: transformação de duas disciplinas obrigatórias da linha de direito dos negócios e de duas disciplinas obrigatórias da linha de direito tributário em eletivas específicas de cada linha de pesquisa; e criação de duas novas disciplinas eletivas comuns para as duas linhas de pesquisa.

Organização e nucleação da produção técnica e acadêmica. Em reunião do Conselho de Pós-Graduação

Profissional realizada em 29 de abril, o corpo docente do PPGP deliberou sobre: revisão das ementas das linhas de pesquisa do PPGP; definição e divulgação dos projetos que representarão os eixos de pesquisa de cada docente do PPGP, delimitando o conteúdo e qualificando as atividades de docência, pesquisa e orientação; criação de núcleos de pesquisa relativos às linhas do PPGP; e definição de metas de produtividade do corpo docente. O principal objetivo das deliberações foi organizar os temas de pesquisa de interesse dos docentes, contribuindo para uma adequada distribuição das orientações dos trabalhos de conclusão e para a aderência da sua produção técnica e acadêmica às linhas de pesquisa do PPGP.

Atividades dos núcleos ligados ao Mestrado Profissional. Em 26 de junho foram criados, junto ao Diretório de Grupos de Pesquisa no Brasil do CNPq, o Núcleo de Direito dos Negócios Aplicado e o Núcleo de Direito Tributário Aplicado, vinculando-se todos os docentes do PPGP a um dos núcleos.

Dois eventos foram realizados pelo Núcleo de Direito dos Negócios Aplicado. Em 28 de novembro, em parceria com o Instituto Brasileiro de Direito Empresarial (Ibrademp), foi realizado o Seminário Infraestrutura e Risco — Desafios Regulatórios em Investimento, Financiamento e Atividades Seguradas, do qual participaram os professores Mario Engler Pinto Junior, Rafael Vanzella, Andre Dabus, Valdir Silveira Lisboa e Ernesto Tzirulnik. Em 5 de dezembro, foi realizado o Workshop Importação de Formas Contratuais, do qual participaram os discentes do mestrado profissional Eduardo Menna Barreto, Ricardo Madrona, Rodrigo Kopke Salinas, Juliana Teixeira, Victor Fernandes, Leonardo Fernandes da Matta Ribeiro, o pesquisador do mestrado profissional Osny da Silva Filho, o mestrando Gabriel Saad Kik Buschinelli e os professores André Rodrigues Corrêa, Lie Uema Carmo, Wanderley Fernandes, Mariana Pargendler e Mario Engler Pinto Jr.

No âmbito do Núcleo de Direito Tributário Aplicado, criou-se no 2º semestre um grupo de estudos,

coordenado pela professora Tathiane dos Santos Piscitelli, com a finalidade de promover leituras orientadas. Ao final do ciclo de debates, objetiva-se publicar uma obra coletiva com os artigos produzidos pelos discentes participantes. A proposta é repetir essa atividade anualmente, adotando diferentes bibliografias, porém dando continuidade à linha de pesquisa da docente.

Relações institucionais internas e externas. O período foi caracterizado por ações internas e externas destinadas a organizar o Mestrado Profissional da Direito SP. As internas foram direcionadas para a Coordenadoria de Mestrado Acadêmico, a Coordenadoria de Graduação, o GVlaw, a Coordenadoria de Admissão nos Cursos Regulares (CACR) e a Secretaria de Registros. As ações externas foram direcionadas para a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes).

Ao longo do ano foram realizadas ações voltadas para o atendimento das exigências estabelecidas pela Capes para avaliação do Mestrado Profissional, notadamente em relação ao preenchimento das informações exigidas pelo Módulo Coleta de Dados da Plataforma Sucupira. Tal tarefa propiciou à Coordenadoria do Mestrado Profissional importantes reflexões para o aperfeiçoamento do programa, a fim de aprofundar ferramentas de inserção social, a coerência, a consistência e a abrangência dos mecanismos de interação efetiva com outras instituições, atendendo a demandas sociais, organizacionais e profissionais, bem como o planejamento do programa, visando ao atendimento de demandas atuais ou futuras de desenvolvimento, por meio da formação de profissionais capacitados para a solução de problemas de forma inovadora.

No final de 2014, o coordenador do programa, professor Mario Engler Pinto Junior, foi convidado a participar da avaliação de novas propostas de mestrado profissional apresentadas à Capes. De seis propostas apresentadas, duas foram aprovadas. Pre-

tende-se aprofundar o diálogo com o regulador ao longo de 2015.

Estrutura de gestão. Em 2014 o Mestrado Profissional manteve estruturas de gestão semelhantes às de 2013, contando com o suporte de um assistente de coordenação, duas estagiárias de graduação e uma secretária de pós-graduação. Além disso, as coordenadorias do PPGP e do PPG contrataram, conjuntamente, uma pesquisadora em nível de doutorado para trabalhar com o Módulo Coleta da Plataforma Sucupira, compreendendo as seguintes ações: análise crítica e estratégica do sistema; auxílio na coordenação dos esforços das coordenadorias do PPG e do PPGP para produção e organização de dados e informações relativos aos programas para alimentação do sistema; e efetiva alimentação do sistema com os dados e informações gerados pelo PPG e pelo PPGP.

Perspectivas para o PPGP. Em seu atual estágio de desenvolvimento, os principais desafios do programa são: consolidar a estrutura de pesquisa e produção intelectual docente e discente; aprofundar a interação com a Capes, especialmente no âmbito da nova Coordenadoria Adjunta da Área do Direito; aprofundar a interação com o mercado de trabalho para divulgar o programa e compartilhar seus produtos de pesquisa; expandir as atividades dos núcleos de Direito dos Negócios Aplicado e Direito Tributário Aplicado; definir claramente o modelo de pesquisa adotado no Mestrado Profissional, alinhando professores, alunos e colaboradores; e celebrar parcerias com escolas estrangeiras, com foco na inserção internacional do programa.

Coordenadoria de Relações Internacionais

A Direito SP vem se esforçando desde seu início para ter uma forte inserção internacional, envolvendo professores, alunos, pesquisadores e funcionários. O processo de internacionalização da Escola transcen-

de em muito os tradicionais programas de intercâmbio acadêmico, pois tem por objetivo desenvolver uma instituição pautada em uma visão cosmopolita da realidade. Com base nesses fatores, a Escola realizou diversas ações em 2014.

Intercâmbio

Em 2014, foram assinados acordos bilaterais de cooperação acadêmica com as seguintes instituições: Chinese Academy of Social Sciences (China), University of San Diego/School of Law (EUA), University of Antwerp (Bélgica), Koç University (Turquia), Utrecht University (Países Baixos), McGill University (Canadá), Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa (Portugal) e Higher School of Economics (Rússia). Estão em andamento as seguintes propostas: Indiana University (EUA), China University of Political Sciences (China), Università degli Studi di Parma (Itália), Universidade de Frankfurt (Alemanha), e University of Cape Town (África do Sul).

Ao longo do ano, 17 alunos — 13 da Graduação e quatro do Mestrado e do GVlaw — participaram de programas de intercâmbio em escolas conveniadas com a Direito SP: Larissa Santiago Gebrim, na NYU; Ana Luiza Orlandi Maryssael de Campos e Rebecka Vieira Lopez Ahumada, na Esade; Julia Rodrigues Casella, Pedro da Silva Ramos Neves, Barbara Pommé Gama e Liliana de Paula Guimarães, na Sciences Po; Olivia Navarro Castello Branco e Lucas Dotto Borges, na Tilburg University; Giuliana Veronez Primati, na Università di Torino; Luis Felipe Caivano Azevedo Silva, na St. Gallen University; Melanie von Staa Toledo, na Osgoode Law School; Paloma Gonçalves da Silva Romero, na University of Illinois; Rafael Gandur Giovanelli, na Universidad de Los Andes; Luiz Roberto Braga da Silva e Lygia Carolina Bernardes, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa; e Marina Montes Bastos, na Tilburg University.

Em 2014, cinco alunos da Graduação participaram de um curso de verão na North-West Universi-

ty, na África do Sul, dois alunos também da Graduação participaram do Linkage Program da Yale Law School, quatro alunas da Graduação participaram do Programa Cultural FGV/Sorbonne. Além disso, alunos da Graduação e do Mestrado Acadêmico foram contemplados com as bolsas de estudos Bolsa Ibero-Americana Santander e Bolsa Formula Santander.

A escola recebeu em 2014, vindos de escolas conveniadas, 27 alunos estrangeiros: Bruno Mauricio Egeli-Sastre e Jaile Elena Rosales Aragon, Université Laval; Sheerie Lee Leinse, da Tilburg University; Matias Martinez Gomez, da Universidad de Cantabria; Alvaro Hernandez de la Cruz, Fernando Ernesto Escalante Martinez de Murguia, Monica Benito Rojas e Daniela Mendes Machado, da IE Law School; Liyan Liu, da Beijing University; Nienke Kolthof, da Utrecht University; Jakob Ketels, da Bucerius Law School; Alexander Egberts e Salim Benayad, da EBS Law School; Bruno Bigas Gómez e Romà Bastus Vilanova, da Esade Law School; Justin Peters, da Fordham Law School; Ross Steven Anderson, da Gonzaga Law School; Noam Misgav e Guy Joselson, do Interdisciplinary Center Herzliya; Anurag Kulharia e Chirag Deswal, da Jindal Global Law School; Viviane Albuquerque, da McGill University; Loretta Frick, da St. Gallen University; Achumboro Ataande, Rahil Rather e Orlando Hodges, da Vanderbilt University; e Celeste Jackson, da Duke University School of Law.

Em 2014 também foram oferecidos aos alunos do GVlaw e do Mestrado Profissional programas de intercâmbio de férias de curta duração nas seguintes instituições de ensino: Northwestern Summer School; EBS European Business Law; Georgetown Summer School; e 2nd Law Schools Global League Summer School em Istambul. Três alunos do Mestrado Profissional matricularam-se no curso da Northwestern e dois alunos do GVlaw, um do Mestrado Acadêmico e um da Graduação se inscreveram 2nd LSGI Summer School, realizada em Istambul, na Turquia.

Law Schools Global League

A Law Schools Global League (LSGL) foi criada em 2012 por iniciativa da Direito SP e da Tilburg University, com o objetivo de fomentar a discussão sobre as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e tendências globais em educação. Integram a LSGL as seguintes universidades: Direito SP (presidência), Tilburg University, Direito Rio, EBS Law School, Edinburgh University, Higher School of Economics (Moscou), IE Law School, Itam, Jindal Global Law School, King's College (Londres), Koç University, McGill University, National University of Singapore, Northwestern University, Radyzner School of Law, Sciences Po Law School, China University of Political Science and Law, Tsinghua University, Universidad de los Andes, Universidade Católica Portuguesa, University of Cape Town, Università di Palermo, University of Pretoria e Università di Torino.

Em fevereiro de 2012 houve a primeira conferência da LSGL na Direito SP e, em junho, a segunda, em Tilburg, nos Países Baixos. No ano seguinte, a terceira conferência e a 1st LSGL Summer School foram realizadas em Lisboa. Em 2014 foram realizadas a 4^a Conferência Geral, a 1^a Conferência Acadêmica e a 2nd Law Schools Global League Summer School, todas na Koç University, em Istambul.

Global Law Program

Em 2010 teve início o Global Law Program sob a coordenação da CRI. O programa consiste em um conjunto de disciplinas, ministradas em inglês, cujo objetivo é preparar advogados para atuar em um cenário internacional em que o Brasil tem participação crescente como *global player*. Para alcançar o objetivo pretendido, o programa foi concebido de maneira a permitir ao aluno estrangeiro entender as linhas gerais do ordenamento jurídico brasileiro; promover um amplo debate sobre temas de relevância global a partir de uma perspectiva brasileira; e estimular discussões com enfoque multidisciplinar entre alunos brasileiros e estrangeiros.

O programa é composto tanto por disciplinas bimestrais, com duração de 30 horas/aula, equivalendo a dois créditos e lecionadas por professores da Direito SP, quanto por disciplinas de curta duração, ministradas por professores estrangeiros das instituições parceiras da Escola. As disciplinas de curta duração têm 15 horas/aula, equivalendo a um crédito.

O programa vem se consolidando a cada ano, contando com a participação de alunos de intercâmbio, da Graduação, dos mestrados Acadêmico e Profissional, e do GVlaw. Também participam do programa alunos de intercâmbio da Eaesp e da Eesp. Segue a lista de disciplinas oferecidas no Global Law Program em 2014:

| Disciplina | Professores | Período | Horas/aula |
|--|-------------------------------|-----------|------------|
| Introduction to the Brazilian Legal System (obrigatória para todos os alunos de intercâmbio) | Nara Taga e Flavio Rubinstein | fev./abr. | 30 |
| Banking Regulation | Bruno Salama | fev./abr. | 30 |
| Digital Democracy | Monica Guise | abr./jun. | 30 |
| Deals: Commercial Transactions in Brazil | Mariana Pargendler | abr./jun. | 30 |
| Global Securities Regulation and its Influence in Brazil | Nora Matilde Rachman | ago./set. | 30 |
| Capital and Financial Markets in Brazil | Francisco Satiro | set./nov. | 30 |
| International Labor and Employment Law | Jedidiah Joseph Kroncke | out./dez. | 30 |

O Global Law Program inclui também a vinda ao Brasil de professores visitantes (Visiting Professor Program) das mais conceituadas universidades para ministrar cursos de curta duração. Em 2014 a Escola recebeu 11 professores visitantes, conforme o quadro a seguir:

| Professor | Instituição de origem | País | Curso ministrado | Período | Professor anfitrião |
|---------------------|---|---------------|--|------------|---------------------|
| Paolo Galizzi | Fordham University | EUA | International Law of Development | 24 a 28-3 | Michelle Ratton |
| Michael Schillig | King's College London | Inglaterra | Secured Transactions in Transnational Perspective | 7 a 11-4 | Francisco Satiro |
| Heba Shahein | King's College London | Inglaterra | EU and Brazilian Competition Law and Economics | 5 a 9-5 | Bruno Salama |
| George Critchlow | Gonzaga Law School | EUA | Human Rights and Corporations | 26 a 30-5 | José Garcez |
| William Fox | Penn State Law School | EUA | Business Law | 2 a 6-6 | Viviane Muller |
| John Forry | University of San Diego | EUA | Introduction to International Taxation | 18 a 22-8 | Mario Engler |
| Xiang Gao | China University of Political Science and Law | China | International Trade Law | 25 a 29-8 | Michelle Ratton |
| Jose de Areilza | Esade Law School | Espanha | European and Union Law and Politics | 8 a 12-9 | Dimitri Dimoulis |
| Francisco Marcos | IE Law School | Espanha | Business Law | 6 a 10-10 | Wanderley Fernandes |
| Willem van Genugten | Tilburg Law School | Países Baixos | Business and Human Rights | 20 a 24-10 | Flavia Scabin |
| Joachim Rückert | University of Frankfurt | Alemanha | Modernity and the Autonomy of Law in Historical Perspective: a Comparative Study of Germany and Brazil in the 19 th Century | 27 a 31-10 | Thiago Reis |

Visitas institucionais

Em 2014, a Escola recebeu representantes de diversas universidades: Harold Krent, reitor da Chicago-Kent College of Law; Frank Mora, diretor do Latin American and Caribbean Center, da School of International and Public Affairs/Florida International University; Laura Spitz, *associate dean for international affairs* da Cornell Law School; Sergio Bortolani, da Università degli Studi di Torino; Michael Posner, da New York University; Colin Picker, da University of New South Wales, Austrália; Prabha Kotiswaran, do King's College, de Londres; Kofi Abotsi, do Ghana

Institute of Management and Public Administration; e Leslie A. Friedman, da Drexel University.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

A Direito Rio foi criada em 2002 com o objetivo de oferecer ao país um novo modelo de ensino jurídico, capaz de formar lideranças para pensar o Brasil de amanhã; transmitir ideias, dados e informações, conservando-os e sistematizando-os, a fim de contribuir para o desenvolvimento socioeconômico brasileiro,

para uma governança responsável e compartilhada, e para a inserção do país no cenário internacional.

A Escola nasceu com o compromisso de inovar no ensino e na pesquisa, e seu projeto permanece pautado por quatro grandes focos: ação legislativa, compromisso social, internacionalização e inovação. Para tanto, suas ações se desenvolvem em múltiplas frentes: graduação, pós-graduação, justiça e sociedade (Cjus), tecnologia e sociedade (CTS), direito e economia (CPDE) e direito e meio ambiente (CDMA).

O ano de 2014 foi um ano de reestruturações acadêmicas, marcado por importantes conquistas para a Direito Rio. A Escola formou sua 11ª turma de graduação; o índice de aprovação na OAB alcançou 96% de média de aprovação até o 13º exame, mantendo a Direito Rio à frente de seus principais concorrentes — UniRio, UFRJ, UFF, Uerj e PUC-Rio — nos quatro últimos exames de suficiência; a oferta de estágio continuou sendo superior à procura — 100% dos alunos que buscam estágio conseguem obtê-lo, um sinal de que o mercado percebe e continua a valorizar os diferenciais do projeto; o índice de empregabilidade dos alunos formados pela Escola atingiu o patamar de 76%, com 24% dos formados estudando ainda para concursos públicos (levantamento realizado com as turmas formadas de 2009 a 2014).

Na área internacional, a Escola enviou 25 alunos a 12 instituições de ensino no exterior, entre elas Harvard, Università degli Studi di Salerno, Sciences-Po Paris e as universidades de Tilburg e de Coimbra. Recebeu sete alunos de quatro instituições, entre as quais a Universidade de Freiburg, Harvard e Pompeu Fabra. Firmou cinco convênios com universidades estrangeiras: McGill University; Universidad Carlos III, de Madri; St. Gallen; Indiana University e Universidade de Taiwan (NCCU).

Pela primeira vez uma formanda da graduação de direito, Giovanna Carloni, recebeu bolsa de estudo (isenção da *tuition fee*) para cursar o LLM na Queen Mary, University of London. Essa bolsa é fruto de

uma parceria entre a Direito Rio e o Center for Commercial Studies da referida universidade e pode ser concedida a um ex-aluno da graduação ou pós, ou a um aluno da graduação que esteja prestes a concluir o curso. No âmbito do Programa Santander Universidades, os alunos Pedro Henrique Lourenço e Waldo Ramalho foram selecionados entre os cinco alunos da FGV eleitos para participar do Programa TOP China Santander 2014.

As inscrições para o vestibular deste ano apresentaram uma queda de cerca de 15%, considerando FGV + Enem, chegando a um número final de 1.260 inscrições. Na pós-graduação, teve início a primeira turma do mestrado, que, ao longo do processo seletivo, recebeu 46 inscrições, tendo sido aprovados 17 alunos. Para a segunda turma, a ser iniciada em 2015, já foram recebidas 29 inscrições. Os cursos do FGV Law Program, detentores de ISO 9001, receberam a recertificação em 2014.

Merece destaque a participação do Centro de Pesquisa em Direito e Economia (CPDE) em eventos científicos de relevância internacional, como a Law and Society Annual Meeting, realizada em Minneapolis (EUA); o XXXIII Congresso Internacional da Associação de Estudos Latino-Americanos, realizado em San Juan, Costa Rica; e a 18th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics, realizado em Durham (EUA). O Centro de Pesquisa em Direito e Meio Ambiente (CDMA) realizou a 4ª edição da Moot Court Competition — IV Competição Interamericana de Direito ao Desenvolvimento Sustentável —, em parceria com o Payson Center for International Development da Tulane University e com a Escuela de Derecho da Universidad de los Andes. O Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS) continua a ser referência no país, tendo expressiva representatividade. No Comitê Multissetorial Executivo, a pesquisadora Marília Maciel foi responsável pela redação do documento final do NETmundial; e o CTS se manteve como membro do Steering Committee of the Network of Centers, rede de centros

de pesquisas sobre internet que reúne universidades como Oxford, Harvard, Humboldt e outras. O Centro de Justiça e Sociedade (Cjus) lançou o terceiro relatório do projeto Supremo em Números, intitulado *O Supremo e o tempo*, que aborda a morosidade do Judiciário a partir de dados inéditos sobre a duração de diversas fases dos processos que tramitam no Supremo. O estudo mostra o real significado do tempo para o Tribunal, detalhado para cada tipo de processo, assunto, ano e ministro. O estudo analisou 1,5 milhão de processos que chegaram ao STF de 1988 a 2013. O relatório deste ano traz também outra novidade: o tempo médio de cada ministro para executar uma série de atividades, como pedidos de vista, julgamento de liminares e publicação de acórdãos. O projeto Supremo em Números da Direito Rio é uma iniciativa de *big data* que realiza macroanálises a partir de um banco de dados do STF que contém cerca de 1,5 milhão de processos e mais de 14 milhões de andamentos processuais. O primeiro relatório, lançado em 2011, mostrou que o Supremo era acima de tudo um tribunal recursal. O segundo relatório, lançado em 2013, apontou uma quantidade desproporcional da pauta do tribunal ocupada por certos estados, como o Rio Grande do Sul, e assuntos, como servidor público.

Apresentado e aprovado em 2012 como parte do projeto de desenvolvimento Intercâmbio de Pesquisas, este ano foi lançado o Fellows in Rio, programa inovador que busca pesquisadores que se destacam na área acadêmica. Nove pesquisadores de seis nacionalidades foram selecionados entre os mais de 161 candidatos da primeira edição do projeto. Os selecionados provêm das universidades de Harvard, Tilburg, Hamburgo, Toronto, Paris Panthéon-Sorbonne, Pennsylvania, Bocconi, Gênova e Michigan. Ao longo do programa, eles participarão de projetos dos centros de pesquisa e desenvolverão suas próprias pesquisas. Também terão a oportunidade de ministrar cursos de curta duração para a graduação e participarão de workshops com pesquisadores e professores da FGV.

Em 2014 foi realizada a 4ª edição do Curso de Direito para Jornalistas, no Rio de Janeiro, de 11 de julho a 1º de agosto. O curso recebeu 123 inscrições e contou com 55 participantes de vários estados da Federação e de diferentes meios de comunicação. Ainda esse ano, cerca de 30 professores participaram do Curso de *Media Training* oferecido pela Escola. O curso tem por objetivo dar aos professores uma visão da importância de se relacionarem com a imprensa para obter resultados positivos para a instituição e promover a vivência dos professores em situações do cotidiano da imprensa, a fim de que possam reconhecer e otimizar oportunidades de divulgação e driblar potenciais situações de conflito ou constrangimento.

Após a parceria bem-sucedida firmada com *O Globo* para a ampla cobertura do julgamento do “Mensalão” em 2013, em 2014 teve início o projeto Conexão Eleitoral, em parceria com o Estadão, portal online do jornal *O Estado de S. Paulo*, no qual pesquisadores e professores da Direito Rio discutiram o uso das tecnologias da informação e comunicação aplicadas às eleições. Ao longo dos últimos três meses, membros do CTS e do Cjus desenvolveram uma série de análises sobre a campanha no ambiente digital. A iniciativa teve por objetivo analisar como as novas mídias atuam como plataformas de aproximação entre o poder público e os cidadãos, assim como suas repercussões nos julgamentos do TSE. Além disso, foram debatidos temas delicados da jurisprudência brasileira, como a proteção de dados pessoais dos usuários e a influência das redes sociais nos resultados. O projeto representa um olhar mais atento sobre os fluxos da esfera pública conectada durante o período eleitoral e visa a contribuir para uma democracia digital saudável e plural.

Internamente, a Escola deu continuidade a melhorias em diversas áreas, como, por exemplo, nas condições e no ambiente de trabalho. O projeto, intitulado Sinergia, visa a promover uma integração maior entre os colaboradores e levar informações

acerca de iniciativas das diversas áreas da Escola a todos os níveis, além de estimular ações de fortalecimento da comunidade docente.

Graduação

Em 5 de agosto de 2013, a Direito Rio obteve autorização para criar o Curso de Graduação em Direito, pela Portaria nº 2.095 do Ministério da Educação. A Coordenação de Graduação da Escola foi constituída em 2004 para atrelar a missão institucional, de “ser referência no Brasil em carreiras jurídicas públicas e direito empresarial” e “formar lideranças para pensar o país a longo prazo” aos processos administrativos e acadêmicos inerentes ao funcionamento de um curso de graduação.

O Curso de Graduação em Direito da Escola tem 220 alunos matriculados, assim distribuídos: 51 concluindo o 2º e o 4º períodos; 34 concluindo o 6º período; 23 concluindo o 7º período; 25 concluindo o 9º período; 36 concluindo o 10º período e 12 alunos em regime especial de intercâmbio. Ao longo do ano, a Coordenação de Graduação se empenhou ao máximo para proporcionar ao corpo discente formação compatível à missão institucional da Escola e ao corpo docente um fórum de reflexão acerca de práticas metodológicas do ensino do direito. Visando à obtenção da certificação ISO 9001, foi contratada uma empresa de consultoria para mapear e alinhar procedimentos para a certificação (a sinergia entre os setores da Coordenação foi fundamental para o resultado positivo das ações desenvolvidas no ano).

A Coordenação de Graduação formalizou parcerias com a Ebape e o Cpdoc para a dupla graduação, e em 2015 a Direito Rio receberá três alunos da Ebape em seu primeiro período e enviará dois alunos para o curso de administração.

No tocante às campanhas Vestibular Nacional e Intercâmbio Brasil, de captação de alunos de insti-

tuições de ensino médio e universidades de outros estados, a Coordenação de Graduação mapeou e iniciou visitas a colégios e IESs de Minas Gerais e do Distrito Federal.

Um novo modelo de avaliação docente foi aplicado este ano: o relatório das avaliações, juntamente com o relatório de cumprimento de obrigação funcional do docente, foi apresentado à direção no início de julho. O modelo é fruto de consulta pública realizada à comunidade acadêmica da Escola em 2013.

Em 2014, merecem destaque a preparação para a avaliação *in loco* do MEC; as cinco estrelas obtidas na avaliação do *Guia do Estudante*; o 1º lugar geral do Rio de Janeiro no XI Exame da OAB; o 1º lugar entre as escolas privadas do Rio de Janeiro no XII Exame e o 1º lugar geral do Rio de Janeiro no XIII Exame da Ordem.

Ainda cabe destacar o curso História do Direito no Brasil e na América Latina, ministrado pelo pesquisador Pedro Cantisano; a aula magna sobre Inovação e Direito — de Onde Vêm as Ideias, ministrada pelos professores Joaquim Falcão, Silvio Meira, Pablo Cerdeira e Felipe Taborda; e as visitas aos Três Poderes, ao Centro de Informação das Nações Unidas no Rio de Janeiro, à Penitenciária Talavera Bruce, ao Morro do Andaraí (projeto de capacitação e formalização de empreendedores em comunidades no Andaraí) e à organização Rede Nami — Comunidade Tavares Bastos.

Com o intuito de ampliar a atuação da graduação nos processos de controle de constitucionalidade do Supremo Tribunal Federal, foram elaborados, no âmbito do programa de clínicas da graduação, o memorial de *Amicus Curiae* na ADI nº 3.493 — Federalização dos crimes contra os direitos humanos — e o memorial de *Amicus Curiae* sobre multas confiscatórias (RE nº 640.452/RO).

Em 2014 foram desenvolvidos oito materiais didáticos para uso da graduação: sete de disciplinas obrigatórias e um de disciplina eletiva: “Direito,

linguagem e interpretação”, com Eduardo Jordão; “Introdução ao estudo do direito II”, com Diego Werneck; “Direito constitucional econômico”, com Marcelo Lennertz e Gustavo Schmidt; “Organização jurídica da grande empresa”, com Marcio Guimarães; “Regulação do mercado de valores mobiliários”, com Luciana Dias; “Arbitragem”, com Fabiano Robalinho; “Finanças públicas”, com Leonardo Costa; e “Direito regulatório e economia”, com Patrícia Sampaio.

Cinco convênios foram firmados em 2014: Protocolo de Intenções NPJ e Assessoria & Planejamento para Desenvolvimento (Asplande), assinado em 26 de junho para prestação de assessoria jurídica aos moradores empreendedores das comunidades dos Tabajaras e do Cantagalo; Programa de Mobilidade Acadêmica Direito Rio e Unifoz, assinado em 12 de junho, para intercâmbio de alunos de graduação; Dupla graduação entre a Direito Rio e a Ebape e entre a Direito Rio e o Cpdoc (ciências sociais); e Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, para representação judicial do IBCCRIM, na condição de *amicus curiae*, nos autos da Ação Direta de Inconstitucionalidade (ADI) nº 5.097, sobre consentimento do cônjuge para esterilização voluntária.

A Coordenação da Graduação organizou nove eventos em 2014: Espaço Docente: Reunião Geral de Docentes e Diálogos sobre Currículo e Docência, com ênfase em Direito Empresarial; Roda Viva: “Cinema, transparência fiscal e democracia”, com o coordenador de pesquisas em direito tributário da Direito SP Eurico Marcos Diniz de Santi; “Sonegação fiscal e suas abrangências penal e tributária”, com a participação de Silvana Batini, professora da Direito Rio e procuradora-geral da República, e Bianca Xavier, coordenadora da graduação em direito do Ibmec; Júri Simulado “Caso dos Denunciantes Invejados”; a peça *O rei da vela*; Roda Viva: “Questões jurídicas sobre o controle do tabaco no mundo”, com Oscar Cabrera, da Georgetown University; e seminários sobre o novo Código Comercial e parques do Brasil.

Relações institucionais

Em 2014 foram recebidos 10 alunos na graduação, sendo nove estrangeiros: três da Universidade de Freiburg, um da Harvard Law School, um da Universidade Católica Portuguesa, um da Universidade de Miami; dois da Pompeu Fabra e um da Universidade de Lisboa. Pelo Programa de Intercâmbio Brasil, foi recebida uma aluna da Faculdade Baiana de Direito.

No mesmo período, dois alunos da graduação foram enviados para a Direito SP e 23 para o exterior: cinco para a Tilburg University, dois para a Universidade de Coimbra, um para a Università degli Studi di Salerno, dois para a Université Paris-Dauphine, um para a Sciences-Po, um para a Universidade Católica Portuguesa, um para o Frankfurt and Main Institute for Law and Finance, um para a Harvard Law School; um para a University of Minnesota; dois para a Universidade de Freiburg; quatro para a Universidade de Lisboa e dois para a Pompeu Fabra.

Foram oferecidos quatro cursos internacionais: Direitos Humanos perante a Corte Interamericana, ministrado pelo professor Dante Negro, diretor do Departamento de DH da OEA; Explaining Constitutional Interpretations, ministrado pela professora Evan Roseavar, da University of Toronto; Legal Regime(s) of International Legal Transactions, ministrado pela pesquisadora Kellen Schappo, da Sciences-Po Paris; e Introduction to Empirical Legal Studies, ministrado pelo professor Miguel de Figueiredo, da Northwestern University.

Em 2014 foram firmados convênios com cinco universidades: McGill University, Universidad Carlos III de Madrid, St. Gallen, Indiana University e Universidade de Taiwan.

A Escola lançou o Programa de Bolsa de Pesquisa 2014, projeto semestral que tem por objetivo selecionar doutorandos e doutores brasileiros e estrangeiros para passarem um semestre como pesquisadores visitantes na Escola. Nesta primeira edição, foram recebidas 161 candidaturas de 24 na-

cionalidades, sendo 99 doutorandos e 62 doutores. Inscreveram-se mestres e doutores de universidades nacionais, como USP, UnB, Uerj, UFPR, UFBA, PUC-Rio e PUC-MG, e mestres e doutores de universidades estrangeiras, como Harvard, Yale e NYU (EUA), Sciences-Po e Sorbonne (França), Sapienza, Bocconi e Instituto Universitário Europeu (Itália), London School of Economics e Oxford University (Inglaterra), Hamburgo, Heidelberg e Augsburg (Alemanha), Tilburg University (Países Baixos), Jindal University (Índia), Universidad Austral (Argentina), entre outras. Para uma segunda etapa, foram convocados 23 candidatos, sendo selecionados nove bolsistas dos seguintes países: Brasil (três), Itália (dois), Canadá, Eslovênia, Grécia e Turquia (um). Os pesquisadores selecionados participam de projetos nos centros de pesquisa da Escola e podem desenvolver suas próprias pesquisas, recebendo uma bolsa semestral. Também têm a oportunidade de ministrar cursos de curta duração na graduação e de participar de workshops com pesquisadores e professores da FGV.

A Escola manteve sua participação em programas de bolsas internacionais. Em 2014, foram contemplados 12 alunos: dois alunos pelo FGV/Sborn, dois pelo Santander TOP China, um pela Fundación Botín, um pela Fudan da China e quatro para o Winter Program Direito Rio/Direito SP/Tilburg/Northwest. Em novembro, a Escola recebeu 40 estudantes universitários latino-americanos do Programa para el Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina, da Fundación Botín, principal instituição privada de ação educativa, socioeconômica e cultural da Espanha. Durante uma semana, professores da Direito Rio e lideranças nacionais apresentaram as principais demandas da sociedade brasileira e o que se tem feito para atendê-las.

Centros de Pesquisa

A Direito Rio conta com uma estrutura de centros temáticos de pesquisa aplicada. Cada centro

é responsável pela coordenação das atividades de ensino e pesquisa de sua área de atuação, no âmbito da graduação, dos programas de educação continuada e da pós-graduação, além de gerenciar recursos humanos e financeiros. São eles: Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE), Centro de Direito e Meio Ambiente (CDMA) e Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS).

Centro de Justiça e Sociedade — Cjus

O Cjus se insere em um dos principais objetivos da Direito Rio: o de refletir sobre o papel institucional e o modo de funcionamento do Poder Judiciário e demais instituições do sistema de justiça. O Cjus é o centro por excelência responsável pelo desenvolvimento de pesquisas e projetos, internamente ou em parceria com outras instituições de ensino e/ou outros atores públicos ou privados, sobre as relações entre o Poder Judiciário e a democracia. O Cjus também atua tanto na capacitação de magistrados e outros atores importantes do sistema de justiça, quanto na produção e divulgação de pesquisas relacionadas a seus objetivos institucionais.

Em 2014 o Centro de Justiça e Sociedade realizou o Programa Jovem Pesquisador, contratando cinco estagiários advindos da própria Escola e de outras, como Uerj e UFRJ.

Os trabalhos do Centro concentraram-se em três grandes eixos: a) desenvolvimento e aplicação de análises empíricas quantitativas e qualitativas, abrindo espaço para metodologias de investigação tradicionalmente negligenciadas em projetos de pesquisa em direito — como a metodologia da história oral e a etnografia — para uma compreensão adequada do sistema de justiça e de suas instituições; b) internacionalização do Cjus; e c) capacitação de servidores.

No campo de pesquisas e estudos, o Centro deu continuidade ao projeto “Supremo em números”, que teve sua equipe ampliada e concluiu um novo relatório, desta vez sobre o tema “O Supremo e o tempo”, publicado em agosto. O projeto “Supremo 2.0” deu início ao desenvolvimento de uma plataforma de pesquisa de acesso simplificada, cujo protótipo permitiu aos professores, pesquisadores e alunos da Escola realizar análises e gerar gráficos sobre o perfil de atuação do Supremo Tribunal Federal. O projeto “História oral” avançou, com a realização de entrevistas com ministros do STF. Em meados do ano, o projeto passou por uma reformulação de metas, sendo o planejado que até março de 2015 sejam lançados dois livros com relatos de dois ministros. O projeto de entrevistas com os conselheiros do CNJ — “Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação, do Conselho Nacional de Justiça e das suas relações com os demais poderes da República” — também avançou, tendo sido realizadas cinco entrevistas ao longo do ano. O Projeto Light, em parceria com a EMap e financiado com recursos da Aneel, foi concluído, com a apresentação do “Resumo executivo do Programa de Prevenção, Tratamento e Redução de Litígios de Consumo no Setor Elétrico” no auditório da Light em dezembro. O projeto compreendeu um *survey* com consumidores, um *survey* com *stakeholders*, o mapeamento geral e a geografia dos conflitos, *desk research*, anteprojeto de lei sobre o combate às irregularidades no consumo de energia elétrica, simulador estocástico, genealogia dos conflitos e governança regulatória. O Centro concluiu a pesquisa “*Habeas corpus* em tribunais superiores — panaceia universal ou garantia constitucional?”, cujo relatório final foi entregue à Secretaria de Reforma do Judiciário do Ministério da Justiça em março, sendo o projeto apresentado em diversas instituições, como Ministério da Justiça, defensorias, OAB, procuradorias e tribunais.

No âmbito da internacionalização do Centro, em abril, o Cjus organizou evento sobre estudos empíricos de cortes constitucionais, com o objetivo de

debater métodos avançados e as novas fronteiras em pesquisa empírica sobre comportamento judicial e administração de tribunais superiores. Participaram do evento, além de professores do Cjus, Lee Epstein, da Washington University School of Law; Julio Ruiz-Figueroa, do Cide; Jeffrey Segal, da Stony Brook University; Andrew Martin, da Washington University/School of Law; Georg Vanberg, da Duke University; Clifford Carrubba, da Emory University; Catalina Smulovitz, da Universidad Torcuato di Tella; e Barry Friedman, da New York University/School of Law. O Cjus também coordenou o processo de seleção do Fellows in Rio, programa de bolsas para que doutorandos e pós-doutores realizem pesquisas na Escola. Entre quase 200 candidatos, foram selecionados oito pesquisadores, vinculados ou provenientes das principais instituições de pesquisa do mundo, incluindo Harvard, Yale, Oxford, Max Plank, Instituto Universitário Europeu, Sciences-Po, entre outras. Ao fim do ano, pôde-se observar o sucesso do programa: os *fellows* se integraram por completo às atividades da Escola, ministrando aulas com os professores do Cjus e realizando pesquisas. Estuda-se a renovação de sua permanência para o próximo semestre.

Na área de capacitação, foram oferecidos 13 cursos no 1º semestre, para um total de 549 alunos inscritos: Direito Ambiental, Direito Penal Econômico, Sistema Financeiro e os Juros — Perspectiva Legal, Doutrinária e Jurisprudencial, e Intervenção Judicial na Taxa de Juros, para o Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Norte; Estado e Propriedade, Direito Público e Direito Eleitoral, para o Tribunal de Justiça do Estado de Mato Grosso; Administração de Serventias Judiciais, para o Tribunal Regional Eleitoral do Rio Grande do Sul; e MBA em Gestão Judiciária, Gestão de Processos I, Gestão de Processos II, Gestão de Pessoas em Ambiente de Mudanças e Gestão de Pessoas por Competência na Administração Pública, para o Tribunal de Justiça do Estado do Piauí.

Centro de Pesquisas em Direito e Economia — CPDE

Desde sua criação, o CPDE emprega a metodologia da análise econômica do direito (AED) nas instituições do direito e da economia, com ênfase na regulação. Em 2014, o Centro produziu artigos acadêmicos, capítulos de livros e livros, assim como organizou e participou de eventos nacionais e internacionais nas áreas de tributação, organização da empresa, governança corporativa, regulação financeira e superendividamento. Entre as muitas ações do CPDE, merecem destaque a organização do VI Colóquio de Estudos Empíricos, sobre o tema do superendividamento, e a participação dos membros do Centro em importantes eventos internacionais.

O CPDE concentrou, em 2014, suas atividades no superendividamento, porque o tema tem potencial para gerar temas e abordagens analíticas que dialogariam não só com temas clássicos do universo jurídico e econômico, mas também com campos de estudos variados. Assim, foram produzidas pesquisas qualificadas no estado do Rio de Janeiro e no Brasil com o intuito de criar bases de dados sobre o tema e foram publicados livros, capítulos de livros e artigos científicos capazes de aproximar os resultados obtidos pelas comunidades acadêmicas nacional e internacional, bem como pela sociedade civil.

Na graduação, além de cumprir com a grade dos cursos, o CPDE desenvolveu vários canais pelos quais os alunos podem se aproximar do Centro e das atividades de pesquisa em andamento, como programa de estágio, oficinas de pesquisa, Pibic/CNPq.

Ainda em 2014, o Centro firmou convênio com a University of Illinois/College of Law e realizou e participou de eventos científicos para divulgar e aprimorar as perspectivas e as formas de trabalho da Direito Rio. Foram organizados seis eventos: VI Colóquio de Estudos Empíricos: Reorganização de Empresas do Setor Elétrico — Desafios Regulatórios; Colóquio Internacional sobre Atores, Coalizões de Causa

e a Construção de Problemas Públicos: Abordagens e Métodos; Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Latin America and the United States; Roda Viva: a Convenção da Organização Mundial de Saúde para Controle do Tabaco; Mesa-Redonda sobre Recuperação de Empresas; e Regulação do Mercado de Valores Mobiliários. E o Centro participou de 10 eventos científicos: LSA — Law and Society Annual Meeting, em Minneapolis; 18th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics, em Durham (EUA); XXXIII Congresso Internacional da Associação de Estudos Latino-Americanos; Icon-S 2014 — The International Society of Public Law; 2014 Congress of the Latin American Studies Association; 23rd World Congress of Political Science of the International Political Science Association (IPSA); XVII Jornada Brasilcon de Atualização do CDC: a Vulnerabilidade das Famílias Endividadas no Brasil; IX Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política; e VII Congresso de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro.

No que diz respeito às atividades de pesquisa, os esforços do CPDE se concentraram no projeto “O acesso ao crédito e o superendividamento no Brasil”. Outros projetos foram também desenvolvidos, levando-se em consideração as pautas mais urgentes no cenário jurídico nacional e internacional e objetivando influenciar não apenas o universo acadêmico, mas a produção e o aprimoramento de políticas públicas. O projeto “Acesso ao crédito e o superendividamento no Brasil”, coordenado pelo professor José Maristrello Porto, estuda o superendividamento do consumidor de crédito no Brasil e servirá como fonte de informações para pesquisas acadêmicas e para a formulação de políticas públicas e a regulação do tema. A expansão do acesso ao crédito e o desenvolvimento do mercado de produtos creditícios criaram o problema do superendividamento do consumidor de crédito. A falta de uma definição precisa do que seria um consumidor superendividado é a primeira barreira a ser transposta para o enfrentamento do problema, pois não

existe um conceito referencial que, na atualidade, seja visto como padrão. O projeto “Utilização da tributação como instrumento de regulação econômica”, coordenado pela professora Melina da Rocha Lukic, propõe uma análise dos motivos, meios e impactos da utilização da tributação para fins de regulação. O projeto “Análise econômica e institucional da organização da empresa e impactos regulatórios”, coordenado pelo professor Cássio Cavalli, mostra que a empresa, quando interpretada segundo a análise econômica institucional, apresenta-se como um mecanismo de organização da atividade econômica alternativo à organização do mercado.

Centro de Direito e Meio Ambiente — CDMA

O CDMA tem como objetivo institucional produzir conhecimentos inovadores a fim de contribuir para o desenvolvimento, a promoção e a consolidação do direito ambiental no Brasil. Adotando a metodologia empírica em suas pesquisas, busca, mediante estudos de casos e análise jurisprudencial, fornecer subsídios para políticas públicas indutoras do desenvolvimento sustentável no Brasil.

O Centro pautou suas atividades pela condução de três grandes áreas temáticas: resolução consensual de conflitos ambientais, governança ambiental municipal e políticas climáticas, priorizando tais temáticas por considerar que, apesar de sua importância nacional e internacional, são temas ainda pouco estudados no vasto campo da temática ambiental.

O CDMA também promoveu a assinatura de acordo de cooperação técnico-científica entre o Ministério Público do Estado de Minas Gerais (MPMG) e a FGV, a fim de agilizar o acesso a informações sobre a atuação do MPMG na resolução de conflitos ambientais. Desde 2012, o MPMG desenvolve uma iniciativa pioneira no país na resolução de conflitos ambientais através da criação do Núcleo de Negociação

de Conflitos Ambientais (Nucam), que estimula a resolução extrajudicial dos conflitos, o que aumentou a efetividade no que respeita a solução desses conflitos no estado. No 2º semestre, o CDMA avançou bastante em seu projeto “Resolução consensual de conflitos ambientais”, praticamente finalizando a elaboração do banco de dados com informações sobre os processos presentes no Nucam, e aplicou um questionário aos promotores de Minas Gerais, a fim de coletar informações importantes sobre eles e avançar na elaboração de um livro sobre o projeto. No semestre também foi elaborado um artigo sobre a responsabilidade ambiental das instituições financeiras. Cabe ainda mencionar que o projeto “Resolução consensual de conflitos ambientais”, coordenado pelo professor Antônio José Maristrello Porto e financiado pela FGV, conta com os pesquisadores Rômulo Sampaio, Érica Diniz e Bianca Medeiros e deu origem à concepção de outros projetos, como: a recomposição da “história oral” do Núcleo, a partir da realização de entrevistas com os idealizadores do Nucam; a organização de um livro, que será lançado no II Encontro Internacional sobre Resolução Consensual de Conflitos Ambientais, em 2015, e a elaboração de um *paper*, pelos pesquisadores Rômulo Sampaio, Érica Diniz e Antônio Porto, sobre responsabilidade civil sobre o dano ambiental, a convite da ONU/Unep, para ser apresentado no Research Convening on Design Options for a Sustainable Financial System, em Waterloo (Canadá).

Na área de produção acadêmica e consolidação de produtos técnicos, merecem destaque, além do livro já mencionado (com lançamento previsto para fevereiro de 2015): “Informação e participação no processo de licenciamento ambiental nos projetos de infraestrutura no Brasil”, artigo de R. Sampaio, publicado no periódico *AreaDomeniu* (v. 5, p. 135-149, 2014); o trabalho “Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar”, também de R. Sampaio; o *paper* “Lender’s environmental liability in Brazil: how much is too much?”, de R. Sampaio, E. D. Oliveira e A. Porto, aceito no congresso Research Convening on

Design Options for a Sustainable Financial System; o artigo “Conflitos socioambientais, territorialidades e comitês de bacia hidrográfica: uma discussão sobre o Comitê Guandu como fórum de resolução de conflitos socioambientais”, de B. Santos, aceito para publicação na revista *Espaço Aberto*; e a elaboração do banco de dados do projeto “Resolução Consensual de Conflitos Ambientais”.

Em 2014, o CDMA promoveu a IV Competição Interamericana de Direito ao Desenvolvimento Sustentável — Moot Court Competition, em parceria com o Payson Center for International Development da Tulane University e com a Escuela de Derecho de la Universidad de los Andes. O evento, realizado de 18 a 21 de março, contou com a presença de professores, juízes, promotores e especialistas com notório saber em direito ambiental. A competição é realizada em formato de julgamento simulado e foi elaborada visando a formar advogados com aprimorado conhecimento sobre o Sistema Interamericano de Direitos Humanos, fórum que trata de violações dos direitos humanos nas Américas e no Caribe.

O Centro participou de seis eventos internacionais: Partnership Forum 2014; Stakeholder Day — Civil Society, Private Sector, Indigenous People; e Trust Fund Committee and Sub-Committee Meeting, todos promovidos por Climate Investment Funds do Banco Mundial, em Montego Bay (Jamaica); Global Forum on Law, Justice and Development, realizado em Washington; Development and Future of Eco-Finance 2014/Eco-Finance Forum e Green Finance Working Group Research Discussion, em Beijing (China); Research Convening on Design Options for a Sustainable Financial System, organizado pela ONU/Unep, em Waterloo (Canadá). O CDMA também participou do lançamento do relatório brasileiro sobre responsabilidade ambiental dos bancos, em São Paulo, patrocinado pela ONU/Unep e pela Febraban; promoveu três treinamentos: para advogados do BNDES, para funcionários do BCB e para funcionários do BNDES.

Entre as pesquisas e atividades em andamento, merece ainda destaque a pesquisa coordenada pelo professor Antônio Matristrello Porto, “Municipalismo ambiental”. O Centro pretende também, após a análise das leis orgânicas municipais e demais legislações pertinentes, sugerir possíveis alterações nas legislações municipais no intuito de otimizar as práticas sustentáveis das administrações locais. O CDMA já dispõe de um banco de dados consistente, com informações socioeconômicas e ambientais, primárias e secundárias, dos 92 municípios do Rio de Janeiro e aguarda o resultado final do pedido de financiamento à Faperj para iniciar as visitas às secretarias municipais de meio ambiente.

Centro de Tecnologia e Sociedade — CTS

O CTS foi criado em 2003 com o objetivo de estudar as implicações jurídicas, culturais e políticas do avanço das novas tecnologias de informação e comunicação (TICs). O Centro desenvolve pesquisas em três linhas: a) indústrias criativas, cultura e acesso ao conhecimento; b) governança da internet e direitos humanos; e c) democracia digital, comunicação e participação.

Na linha de pesquisa Indústrias Criativas, Cultura e Acesso ao Conhecimento, foi finalizado o projeto Open Business III, que investigou o funcionamento dos “novos intermediários da indústria cultural” e questões relativas à propriedade intelectual. A publicação de dois livros com os resultados da pesquisa está prevista para 2015.

Na linha de pesquisa Governança da Internet e Direitos Humanos, deu-se continuidade à execução do projeto “Observatório da internet” e foi aprovado o projeto “Arquitetura da governança da internet”, que conta com o apoio da Presidência da FGV e tem por objetivo contribuir para a discussão de arranjos jurídico-institucionais de governança multissetorial para a regulação da internet.

Na linha de pesquisa Democracia e Internet, foi celebrada parceria com o jornal *O Estado de S. Paulo* para o projeto “Conexão eleitoral”, no qual foram produzidos artigos para a mídia online e *offline*, e vídeos para a TV Estadão sobre o uso da tecnologia durante o período eleitoral.

O CTS participou do Workshop de Direito Eleitoral para Jornalistas, organizado pela área de relacionamento com a imprensa. Ainda nessa linha, o CTS realizou uma das maiores pesquisas já feitas no Brasil sobre o respeito do Estado à Lei de Acesso à Informação, pesquisa que resultou em dois relatórios: um geral e outro sobre o Poder Judiciário, com a avaliação de 40 tribunais, e que teve grande repercussão nos meios de comunicação.

Em 2014, o CTS organizou mais de 10 eventos, três internacionais de grande porte; teve publicados quatro textos como capítulos de livro e cinco artigos em periódicos; ministrou o Curso de Direitos Intelectuais na graduação e participou de mais de 30 eventos no Brasil e no exterior. Merecem destaque os eventos: Conpedi; Law & Society, e a Audiência da Corte Interamericana de Direitos Humanos sobre Direitos Humanos e Internet, de importância nacional e internacional.

O Centro continua sendo referência no país e a ter expressiva representatividade: no Comitê Multissetorial Executivo, a pesquisadora Marília Maciel do CTS foi responsável pela redação do documento final do NETmundial; o Centro é membro do Steering Committee do Network of Centers, rede de centros de pesquisas sobre internet que reúne universidades como Oxford, Harvard, Humboldt e outras; e firmou parceria com o SWP, *think tank* alemão, para trabalhar a questão da privacidade na era digital, e com o Council of Europe para a proteção dos direitos humanos na internet. A parceria com o SWP é essencial para a transferência de conhecimento em uma área que deve crescer em importância nos próximos anos. Com o avanço da tecnologia, a privacidade tem sido reduzida pela ação de empresas e Estados,

suscitando debates jurídicos e técnicos. Já a parceria com o Council of Europe é importante para a internacionalização das atividades do CTS e para o intercâmbio de informações sobre regulação da internet na Europa.

FGV Law Program

O FGV Law Program é responsável pela gestão acadêmica e executiva dos cursos de pós-graduação *stricto* e *lato sensu* da Direito Rio em todo o território nacional, exceto em São Paulo, e que abrangem: Mestrado em Direito da Regulação, cursos de pós-graduação *lato sensu* disponibilizados pela Rede FGV Management, cursos corporativos, FGV Cademp e cursos online, estes últimos programas de pós-graduação livres e gratuitos.

Em 2014, teve início o Mestrado em Direito da Regulação, com o ingresso da primeira turma e a realização, no 2º semestre, do processo seletivo de formação da turma do 1º semestre de 2015. Foi consolidado um programa de bolsas de estudo para os discentes do mestrado, fomentado pela Faperj e o Prosup/Capes, e realizados eventos com a participação de alunos e professores do curso.

No Rio de Janeiro, os cinco cursos de pós-graduação *lato sensu* e os 13 de curta duração ofertados atraíram 575 novos alunos. O Programa obteve a recertificação do sistema de gestão de qualidade ISO 9001 em âmbito nacional e internacional. E três novos cursos de educação continuada, de 60 horas/aula foram lançados: Direito do Seguro e Resseguro, Energia Elétrica: Aspectos Jurídicos e Regulatórios do Setor, Planejamento Tributário e Processo Tributário Estratégico.

Na Rede Conveniada, foram abertas 27 novas turmas de pós-graduação *lato sensu* em direito. Um novo programa de pós-graduação *lato sensu* em direito societário, em nível de especialização, foi elaborado para lançamento na Rede Conveniada em 2015.

Em parceria com o FGV In Company, foram realizados oito cursos customizados para a Aman, a Agência Nacional de Águas, o BNDES, as Organizações Globo, a Petros, o Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso e a Fespac. Além de formadas 14 novas turmas em parceria com o FGV Cademp.

Na área de EAD, foram mantidos os três programas de MBA: Executivo Online em Gestão e *Business Law*, Direito Público e Direito Empresarial, além de diversos outros cursos livres, disponibilizados pela FGV Online, e gratuitos, em função da participação da Escola no programa OCWC.

A Coordenação do FGV Law Program organizou cinco eventos em 2014: Seminário de Regulação, Infraestrutura e o Futuro do País, em parceria com o Ceri; Seminário de Regulação Estatal no Estado do Rio de Janeiro, com a Agenesra e a Agetransp; I Seminário Internacional Brasil x Noruega — o Crescimento das Atividades de Óleo e Gás no Brasil e os Desafios da Regulação do Apoio Marítimo e *Offshore*, com a Abran; Mesa-Redonda sobre Reorganização de Empresas do Setor Elétrico e Mesa-Redonda sobre Recuperação de Empresas e Regulação do Mercado de Valores Mobiliários, com a TMA. E participou de seis palestras: Palestra sobre Regime Societário Brasileiro, Palestra sobre A Teoria Geral dos Contratos Após a Constituição Federal de 1988 e o Código Civil de 2002, Palestra sobre Novos Desafios do Direito Societário Brasileiro, Palestra sobre Novas Perspectivas do Direito do Trabalho, Palestra sobre A Reforma do Código de Processo Civil e Palestra sobre Pensamento Estratégico e a Constituinte, proferida por Nelson Jobim; e de três cafés da manhã: com os professores de energia, de direito do seguro e resseguro e de direito societário, assim como da formatura da pós-graduação e do XIV Encontro de Professores.

Publicações

A Coordenação de Publicações da Direito Rio é responsável pela divulgação da produção intelectual

dos professores, pesquisadores e colaboradores da Escola. Além de providenciar a publicação desse material em plataformas físicas e virtuais, cabe à Coordenação disponibilizar e facilitar sua distribuição tanto em sistemas de comunicação acadêmica de acesso aberto na internet, quanto na Biblioteca Digital da FGV e em indexadores científicos e livrarias. A Coordenação de Publicações cria mecanismos que propiciam o registro e a divulgação sistemática da produção intelectual dos professores e pesquisadores da Escola, para o que desenvolveu atividades de produção e suporte editorial, estabeleceu parcerias com editoras comerciais, organizou eventos relacionados às publicações e idealizou estratégias de divulgação dos livros elaborados.

Ao longo do ano, foram publicadas 24 obras, cabendo destacar os livros *Democracia conectada — a internet como ferramenta de engajamento político-democrático*, de Eduardo Magrani, e *Mercosul — desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil*, de Paula Almeida, publicados em parceria com a Juruá Editora no 2º semestre; o *case book Direito das organizações internacionais: casos e problemas*, de Paula Almeida, publicado pela Editora FGV, e as obras *III Relatório Supremo em números — o Supremo e o tempo*, *Jovem jurista*, *Anuário 2013* e *Mapeamento da mídia digital no Brasil*.

A Coordenação organizou quatro eventos: lançamento dos livros *Democracia conectada — a internet como ferramenta de engajamento político-democrático e Mercosul — desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil*, na Livraria da Travessa; Debate *Cadernos FGV Direito Rio*; Debate e lançamento do livro *Direito das organizações internacionais — casos e problemas* e Debate sobre Direito e Cinema, com Gabriel Lacerda. E participou de outros quatro: XX Conferência Nacional dos Advogados, responsabilizando-se pela produção e supervisão de um *stand* de publicações no maior evento jurídico da América Latina; VIII Workshop de Editoração Científica, realizado pela Associação Brasileira de Editores Científicos

em Campos do Jordão (SP), de 10 a 13 de novembro; Seminário Latino-Americano sobre Comunicação Científica e Indexadores, realizado pela Uerj em 3 e 4 de novembro; e IV Reunião Anual do SciELO, realizada na Fapesp em 2 de dezembro. A presença da área favoreceu a observância dos novos critérios SciELO de indexação, a serem aplicados na *Revista de Direito Administrativo*.

Ainda em 2014 a Coordenação de Publicações contratou a empresa Arteiras Comunicação, especializada em assessoria de imprensa, para divulgar as publicações da Escola. Tal assessoria tem *expertise* na área jurídica, mas, dadas as especificidades da *Direito Rio*, fez-se necessário construir, em parceria com a empresa, uma grande base de dados, de atualização diária, contendo veículos gerados pelos principais órgãos de direito do Brasil. O estabelecimento de convênio com a Juruá Editora para a publicação de livros licenciados em *Creative Commons* — cujo escritório no Brasil está sediado na Escola — também merece destaque, já que esse modelo de licenciamento costuma ser considerado um risco pelas editoras comerciais.

Planejamento e controle

A *Direito Rio*, desde sua criação, busca aprimorar seu planejamento anual e a execução de suas iniciativas estratégicas. Em 2013, a Coordenação de Administração e Finanças criou o Escritório de Gerenciamento de Estratégia (Strategy Management Office — SMO), que vem atuando como elemento central de coordenação dessas tarefas, como disseminador de metodologias de gerenciamento de projetos, capacitando, apoiando e acompanhando os projetos estratégicos da Escola.

Ao longo de 2014 foram revistos os modelos de relatórios gerenciais, de acompanhamento de metas, bem como os relatórios de gestão de projetos. Após análise, esses modelos foram reformulados, visando a uma maior efetividade e integração das práticas de controle e disseminação da informação.

O SMO gerencia nove projetos estratégicos: “O Supremo por seus ministros: a história oral do STF”, “Supremo em números 2.0”, “Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios de consumo no setor elétrico”, “Banco de precedentes”, “Superendividamento do consumidor de crédito brasileiro”, Núcleo de Resolução Consensual de Conflitos Ambientais, “Arquitetura da governança da internet”, “Acervos digitais” e Mestrado Acadêmico em Direito da Regulação.

Também em 2014, a Coordenação de Administração e Finanças iniciou o desenvolvimento de um ambiente interno na Escola a fim de dispor de uma ferramenta central de acesso à informação que favoreça a comunicação interna, o trabalho colaborativo e a disseminação do conhecimento, algo um pouco diferente das tradicionais intranets. Com a finalização desse projeto, espera-se fortalecer a comunicação interna, de modo descentralizado e mais eficiente; disponibilizar um repositório de informações institucionais e uma ferramenta de gestão colaborativa para projetos e iniciativas; padronizar e racionalizar solicitações diversas, em especial as de caráter administrativo; reduzir os custos de diversos processos internos e integrar melhor as áreas da Escola.

Recursos Humanos

As atividades da Coordenação de Gestão de Pessoas estão voltadas para o público interno e baseiam-se nos seguintes pilares: comunicação interna, integração, capacitação e responsabilidade social.

Em 2014, foram concedidas as seguintes bolsas de estudos: 10 para os cursos de curta duração Cademp; duas para os cursos de curta duração do FGV Online; e duas para os cursos de MBA.

Com o objetivo de reforçar a área de capacitação, foi lançado em 2013 o programa Cine Direito Rio, que oferece sessões com filmes técnicos para a equipe administrativa a cada dois meses. Os temas abordados em 2014 foram: “O custo do erro” e “Não faça

parte do time que promete e não cumpre”, “Fazendo mais, gastando menos”, “Eu sou o cliente interno, sabia?” e “Gestão de processos: como melhorar a qualidade e a produtividade de qualquer processo organizacional”.

O Programa de Integração, palestra ministrada aos novos funcionários para lhes apresentar a estrutura da FGV e da Direito Rio e orientá-los quanto às normas e às condutas esperadas dos funcionários, foi oferecido mais vezes em 2014 do que no ano anterior, a fim de reforçar aspectos ligados ao uso de redes sociais e questões comportamentais na FGV.

Como ação de integração e comunicação interna, o Programa Sinergia foi aprimorado, passando a realizar apresentações de outras unidades da FGV. A Coordenação de RH manteve as palestras bimensais do programa, apresentando as áreas da Escola, expondo o trabalho realizado ou detalhando um projeto específico em andamento para que as demais áreas conheçam as atividades desenvolvidas e entendam seu papel dentro da Instituição. Esse projeto também ajuda a integrar os colaboradores, que têm a oportunidade de conhecer os membros de cada equipe e entender as atividades que cada um desenvolve. Durante o ano foram realizadas cinco apresentações: Vice-Diretoria Executiva, Coordenação de Comunicação e Marketing, Graduação, O MEC Vem Aí e CTS. O *feedback* dos funcionários tem sido muito satisfatório, sendo grande a participação e ótima a avaliação do programa.

Em relação a ações culturais, a Coordenação de RH organizou um passeio à exposição de Ron Mueck no MAM, em abril de 2014, e um concurso de fotografias, cujo tema foi “FGV Direito Rio: o Cotidiano” e que gerou o brinde de final de ano da Escola: uma agenda de 2015.

Ainda no que diz respeito à motivação e à valorização do colaborador, foi realizada mais uma edição do Prêmio Boa Gente, atribuído ao funcionário administrativo que mais se destacou ao longo do ano, sendo a escolha feita pelos próprios funcionários.

No campo do voluntariado, foram realizadas três ações com a Pastoral da Criança: na Páscoa, arrecadação de 80 ovos de chocolate; no Dia das Crianças, arrecadação de material recreativo; e no Natal Voluntário, arrecadação de *kits* com roupas, itens de higiene e brinquedos. Todo o material foi entregue a crianças carentes da Comunidade Pavão-Pavãozinho, ocasião em que também foram realizadas ações recreativas com a participação de colaboradores e alunos.

A Coordenação organizou os eventos: palestras Sinergia, sessões do Cine Direito Rio, visita à exposição Ron Mueck, Páscoa Voluntária, Dia das Crianças Voluntário, Natal Voluntário, Dia Internacional da Mulher, Outubro Rosa, confraternização de final de ano e café da manhã de final de ano. Além disso, a responsável pela Coordenação participou de palestras da ABRH e de *design thinking*.

Comunicação

A Área de Comunicação e Marketing tem como missão apoiar a Escola em todas as atividades que envolvam estratégias de comunicação e marketing, como: eventos, planejamento e acompanhamento de campanhas, alinhamento institucional com a FGV, pesquisas mercadológicas, gerenciamento das redes sociais, atualização e produção de conteúdo para o site da Escola, cobertura jornalística de eventos internos e externos, coordenação e produção dos cursos de direito para jornalistas, mídia *training*, produção de eventos de pequeno e médio portes e de vídeos, produção e atualização do banco de imagem de fontes e institucional, estratégias focadas na internacionalização, comunicação e relacionamento.

O ano de 2014 foi produtivo para a Área de Comunicação e Marketing, que coordenou a realização de 76 eventos. Todos os materiais institucionais foram revisados, e produzidos novos impressos alinhados com a nova marca da Escola. Conforme previsto para o 1º semestre, concluiu-se o novo site. Foi registrado um aumento nos acessos via *mobile* e *tablet* de 7%

em comparação ao ano anterior. Em contrapartida, ocorreu uma queda de 14% no número total de visitas, em função da fase de transição do site antigo para o novo nos meses de junho e julho.

Já no caso das redes sociais, houve um aumento de 23% (8,8 mil) no número de fãs no Facebook e de 13% (6,4 mil) no de seguidores no Twitter, em comparação com 2013. Houve também uma redução acentuada na evasão: em 2013, a cada quatro pessoas, uma saía (*unfollow*); já em 2014, a relação passou a ser de uma saída a cada 19 pessoas. Obteve-se uma média de 135 novos entrantes no Facebook e de 62 no Twitter em 2014.

As campanhas realizadas pela Coordenação também obtiveram êxito, cabendo destacar: “Aonde você quer chegar”, que propiciou um crescimento de 12,5% na visibilidade da página do site sobre intercâmbio nacional e internacional entre os alunos de graduação da Escola, em comparação ao mesmo período da semana anterior (4 a 6 de agosto), período da ação, quando o material informativo foi levado às salas de aula com *QR code*; e a Moot Court Competition de 2014, que teve 26% a mais de inscritos, em comparação à última edição.

Na área de relacionamento com a imprensa, 2014 foi um ano de normalização na valoração do retorno de mídia, da realização da 4ª edição do Curso de Direito para Jornalistas, da 2ª turma do *Media Training* para professores e pesquisadores da Escola e do I Workshop de Direito para Jornalistas sobre o tema “direito eleitoral”. A partir desse workshop, a Escola teve a oportunidade de ser convidada a realizar, em parceria com O *Estado de S. Paulo*, o projeto Conexão Eleitoral.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Pós-graduação acadêmica

O programa de pós-graduação acadêmica da Eesp tem como meta principal a excelência acadêmica na

pesquisa e na formação de professores e pesquisadores de qualidade. Para tanto, as atividades desenvolvidas visam a ampliar as relações da Escola com departamentos internacionais de renomada liderança acadêmica mediante a realização de um número maior de seminários e conferências internacionais, a contratação de professores de elevada produtividade e reputação acadêmica, e a criação de um ambiente acadêmico estimulante, com incentivos apropriados.

O programa tem-se caracterizado pelo notável desenvolvimento de sua produção acadêmica, obtendo com isso posição de destaque em indicadores nacionais, como a avaliação da Capes, e em *rankings* internacionais. Nesse aspecto, cabe destacar: a obtenção da nota 7, pela avaliação Capes para o triênio 2010-2012; e a classificação da pós-graduação em 1º lugar no Brasil e na América Latina pelo *ranking* Ideas-Repec, desenvolvido pelo FED de St. Louis, que considerou a produção acadêmica dos últimos 10 anos — consultar <<http://ideas.repec.org/top/top.inst.all10.html>> —, e posicionou a Eesp (a única instituição brasileira) entre as top 5% no mundo.

O programa da Escola teve o melhor desempenho no recrutamento de alunos para o mestrado acadêmico pelo exame nacional da Anpec, tendo atraído sete dos 10 primeiros colocados no exame. Além disso, vale destacar que, embora ainda se esteja no meio do triênio 2013-2015, a Escola já tem, entre artigos aceitos e publicados em revistas classificadas como A1 e A2 pela Capes, uma produção maior que a do triênio anterior. E se forem considerados os artigos em estágio de revisão para resubmissão, a produção da Escola chega a 37 artigos, mais que o dobro do triênio anterior.

Novas contratações de docentes

Em 2014, a Escola contratou os seguintes novos docentes: Felipe Cauê Serigati, doutorando pela Eesp que realiza pesquisas nas áreas de economia agrária, organização industrial e estudos industriais; Guido

Mantega, doutor pela USP; e Priscilla de Albuquerque Tavares, doutora pela Eesp que realiza pesquisas nas áreas de economia da educação, economia dos programas de bem-estar social e economia do trabalho.

Centros de estudos

Os centros de estudos da Eesp registraram em 2014 um total de 142 pesquisas em andamento, envolvendo 457 pesquisadores, tendo sido 23 pesquisas desenvolvidas por professores não vinculados aos centros, envolvendo 43 pesquisadores: Centro do Comércio Global e Investimento — CCGI (12 pesquisas e 130 pesquisadores), Centro de Estudos de Macroeconomia Estruturalista de Desenvolvimento — Cemacro (seis pesquisas e 11 pesquisadores), CCGI/Cemap (uma pesquisa e 11 pesquisadores), Centro de Macroeconomia Aplicada — Cemap (três pesquisas e seis pesquisadores), Centro de Política e Economia do Setor Público — Cepesp (17 pesquisas e 65 pesquisadores), Centro de Estudos Quantitativos em Economia e Finanças — Ceqef (12 pesquisas e 45 pesquisadores), Cemap/Ceqef (duas pesquisas e quatro pesquisadores), Centro de Microeconomia Aplicada — Cmicro (16 pesquisas e 37 pesquisadores), Centro de Agronegócio — GVAgro (41 pesquisas e 104 pesquisadores), Cmacro Brasil (quatro pesquisas e 14 pesquisadores), Centro de Estudos GV Invest (duas pesquisas e três pesquisadores) e GV Market Design (26 pesquisas e 27 pesquisadores)

Novos cursos

O Master in Banking, Financial Institutions and Economics é um curso de pós-graduação *lato sensu* que visa a complementar a formação de jovens profissionais que atuam ou desejam atuar em instituições financeiras e necessitam aprofundar seus conhecimentos na estrutura, no funcionamento, na estratégia e nas principais operações da indústria financeira

brasileira. Com enfoque inovador em termos de economia e elementos de finanças, o curso desenvolve elementos conceituais e práticos aplicados à realidade dos negócios.

O Mestrado Profissional em Economia — área Econometria objetiva proporcionar sólida formação analítica e quantitativa em teoria e prática econométrica aos profissionais do mercado. A abordagem dos temas teóricos é rigorosa e se concentra no estudo das bases conceituais necessárias à compreensão aprofundada dos problemas que os profissionais enfrentam em suas áreas de atuação. O curso também enfatiza a aplicação das técnicas e ferramentas econométricas às áreas de economia e finanças, com uso no mercado financeiro, de capitais, previdência, educação, saúde, regulação etc.

O Mestrado Profissional em Economia — área *Banking* tem por objetivo proporcionar sólida formação analítica e quantitativa em teoria e prática na área bancária. A abordagem dos temas teóricos é rigorosa e se concentra no estudo das bases conceituais necessárias à compreensão dos problemas enfrentados pelos profissionais em suas áreas de atuação. O curso enfatiza a aplicação de modelos, técnicas e ferramentas a situações do mercado bancário, e seus principais segmentos, abordando a gestão econômica do negócio, seus riscos, sua regulação e a competição, entre outros aspectos.

Principais eventos

Em 2014, a Eesp realizou e/ou participou de 250 eventos, merecendo destaque os seguintes:

- 5th Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics, realizado de 6 a 10 de janeiro, em São Paulo, com a participação de Gabriel Palma e Ha-Joon Chang, da Cambridge University; Thomas Palley, da New America Foundation, de Washington DC; José Antonio Ocampo, da Columbia University;

e Yoshiaki Nakano, Nelson Barbosa e Luiz Carlos Bresser-Pereira, da Eesp.

- ❑ Curso de Verão Republicanos do Brasil, em parceria com a Eaesp e a Direito SP, realizado de 19 de janeiro a 1º de fevereiro, para o qual foram selecionados 10 alunos da Escola.
- ❑ Curso Culture Française et Européenne: Héritage et Modernité, ministrado por professores da Université Paris-Sorbonne, em Paris, é oferecido como prêmio, todos os anos, nos meses de janeiro e fevereiro, aos alunos de melhor desempenho da FGV. A Eesp dispõe de duas vagas, mas, dada a excelência dos candidatos da Escola, este ano foram selecionados quatro alunos para participarem do programa.
- ❑ Curso de Férias Valuation, ministrado pelo professor Ricardo Ratner Rochman de 27 a 31 de janeiro. O curso desenvolve e discute modelos de avaliação de empresas a partir dos vários métodos disponíveis, como fluxo de caixa descontado e múltiplos.
- ❑ Trade Cooperation in a Multipolar World Economy: a professora Vera Thorstensen representou a Eesp apresentando trabalho e participando dos debates do evento, realizado em Seul, Coreia do Sul, de 12 a 14 de fevereiro.
- ❑ Aula Magna do Curso de Graduação, proferida pelo ministro da Fazenda Guido Mantega, em 28 de março.
- ❑ First Brazilian Conference Series on Public Procurement and Concession Design, série de conferências realizadas em São Paulo, no Rio de Janeiro e em Brasília com o objetivo de estimular a pesquisa aplicada a compras públicas e ao desenho de concessões, e de debater o modelo atual e possibilidades de melhorias. O evento em São Paulo ocorreu nos dias 21 e 22 de março, na Eesp, e abordou questões teóricas e empíricas de tópicos como desenho de leilões e de contratos, eficiência

e modelos inovadores em compras públicas, métodos de seleção de fornecedores, parcerias público-privadas e “compras verdes”. Nos dias 24 e 25, na sede da FGV, no Rio de Janeiro, foram abordados os temas economia política, ambiente regulatório e institucional em compras públicas, a influência da corrupção e fraudes, regulação, cumprimento de normas e outras questões políticas. Em Brasília, principal encontro do ciclo, realizado na sede da Esaf, discutiu-se a formulação de políticas públicas, abordando o papel das diversas ramificações do governo para o incentivo ao desenvolvimento socioeconômico e para uma gestão de compras mais transparente, eficiente e inovadora.

- ❑ World Economic Forum on Latin America: a professora Vera Thorstensen representou a Eesp no evento debatendo questões relacionadas ao efeito do câmbio no comércio internacional, especialmente em relação às regras da OMC. O fórum foi realizado na Cidade do Panamá, de 1º a 3 de abril.
- ❑ Trade and Flag: the Changing Balance of Power in the Multilateral Trading System (IISS Middle East): a professora Vera Thorstensen representou a Eesp participando dos debates sobre a mudança de poder no sistema multilateral de comércio, e, em especial, do futuro da OMC. O evento foi realizado em Dubai, de 6 a 8 de abril.
- ❑ Restoring Multilateral Trade Cooperation: the Future of the WTO, copromovido pelo Banco Mundial, o Ipea e a Eesp, foi realizado em Brasília, em 14 e 15 de abril, com a participação de representantes de países do Brics, além de diplomatas e especialistas de outros países como EUA, Canadá e Austrália. A professora Vera Thorstensen organizou um debate sobre o futuro da OMC e apresentou o trabalho “O papel do Brasil na OMC e o futuro da instituição”.
- ❑ TTIP Stakeholder Forum, realizado em Washington, DC, em 23 de abril. A professora Vera Thors-

- tensen apresentou trabalho, abordando aspectos relacionados aos interesses das economias no desfecho dessas negociações, particularmente o Brasil, e os potenciais efeitos da assinatura deste mega-acordo de comércio pela União Europeia e os Estados Unidos na economia brasileira.
- ❑ Al Capone 4th Annual Meeting e 6th Sao Paulo School of Economics Conference Series: a sexta série de conferências da Eesp, em 24 e 25 de abril, ocorreu concomitantemente com o quarto encontro da America Latina Crime and Policy Network (Lacea), sob a coordenação do professor Rodrigo Reis Soares. O evento apresentou e debateu o resultado de trabalhos acadêmicos recentes na área de economia do crime, que abrange a avaliação de políticas de combate e prevenção à criminalidade e o entendimento dos determinantes socioeconômicos do crime.
 - ❑ Programa *Plano de governo*, apresentado no Canal Rural, com propostas para a agricultura brasileira, apresentadas aos principais candidatos à Presidência da República. O programa, produzido por Cecilia Fagan, teve como âncora Roberto Rodrigues e se estendeu de maio a novembro.
 - ❑ 19º Encontro Nacional de Estudantes de Relações Internacionais (Eneri) sobre o tema “Relações internacionais do Brasil: evolução recente e as perspectivas futuras”, realizado em Balneário Camboriú, de 4 a 7 de junho. A professora Vera Thorstensen participou do evento proferindo palestra sobre a política de comércio exterior do Brasil e o futuro da OMC.
 - ❑ PTAs, Exchange Rates and Global Value Chains Meeting da OCDE, realizado em Paris, em 12 e 13 de junho. Os professores Vera Thorstensen e Lucas Ferraz participaram da reunião para apresentar as linhas de pesquisa do CCGI em relação a acordos preferenciais de comércio, câmbio e cadeias globais de valor, visando a aprofundar a cooperação com a organização.
 - ❑ Minicurso Advanced Monetary Economics, oferecido pela Coordenação da Pós-Graduação Acadêmica e ministrado pelo professor Daniel Sanches, do FED de Filadélfia de 21 a 25 de julho.
 - ❑ Minicurso de Economia Política, oferecido pela Coordenação da Pós-Graduação Acadêmica e ministrado pelo professor Filipe R. Campante, da Harvard Kennedy School, de 14 a 18 de julho.
 - ❑ Miniconferência sobre Monetary Theory and General Equilibrium Theory, realizada no auditório na Eesp, em 23 e 24 de julho, sob a coordenação do professor Luis Fernando Araujo.
 - ❑ Curso de Francês, com duas turmas, uma de francês básico, com 36 alunos, e outra de francês intermediário, com cinco alunos.
 - ❑ VII Encontro Internacional da Associação Keynesiana Brasileira, realizado na Eesp de 13 a 15 de agosto. No encontro, o professor Nelson Barbosa ministrou um minicurso sobre crescimento e distribuição de renda.
 - ❑ Lançamento do livro *A corrida pelo crescimento — países em desenvolvimento na economia mundial*, em 21 de agosto, com palestra proferida pelo professor de economia Deepak Nayyar, da Universidade Jawaharlal Nehru, de Nova Délhi.
 - ❑ Conferência sobre DSGE Models for Brazil: Samba and Beyond, realizada em 22 de agosto, sob a coordenação do professor Bernardo Guimarães. Os modelos DSGE são os mais utilizados hoje na análise macroeconômica quantitativa em todo o mundo. O Banco Central do Brasil tem seu próprio modelo DSGE, o Samba, utilizado desde 2011.
 - ❑ Os Rumos da Política de Comércio Exterior do Brasil, evento coordenado pelo CCGI da Eesp, com apoio da Fiesp, Cindes, ABCI e *Valor Econômico*, realizado em 11 de agosto.
 - ❑ 11º Fórum de Economia, realizado em 15 e 16 de setembro, sobre o tema “Qual o ajustamento macroeconômico necessário?”.

- 1st Workshop on Quantitative Finance, realizado de 24 a 26 de novembro, com as seguintes palestras: “Fractal structure in time series: an investigation into the random walk hypothesis in the Brazilian agricultural commodities market”, de Alessandra Gazzoli; “Mensuração do risco de taxa de juros na carteira *banking*”, de Alexandre de Oliveira; “Dynamic Nelson-Siegel model with exogenous macroeconomic factors”, de Bruno Muller Bernz; “HFT — a survey, analysis and testing methodology”, de Ionut Florescu; “Switching macroeconomic regimes and the nominal term structure”, de Marcelo Ferman; “Impacto das reuniões do Copom no preço de opções de índice de taxas de juros (IDI)”, de Marcos Eugênio e Erick Takarabe; “Stochastic volatility with jumps applied to agricultural commodities”, de Roberto Andreotti Bodra; “Macro-finance and term structure of interest rates — local focus”, de Roberto Cintra e Clemens Nunes.
- International Conference on the Role of the WTO in the 21st Century and the Launching of the WTO Chair in Brazil, realizado em 5 de dezembro, sob a coordenação do CCGI.

Graduação

O Curso de Graduação em Economia recebeu em fevereiro os candidatos aprovados no Vestibular 2014 para a matrícula de sua 11^a turma. Foram realizadas cinco chamadas e, dos 60 alunos convocados na primeira, matricularam-se 24, entre os quais os classificados em 2º, 5º, 6º, 7º, 8º e 9º lugares.

Em 2014, a segunda turma iniciou a graduação tendo o PBL como metodologia de ensino. Os ingressantes em 2013 já iniciaram, portanto, seu segundo ano com o PBL. O ponto forte mais importante da metodologia, percebido por esses alunos, continua sendo a manutenção do estudo em dia, desde o começo das aulas, através do estudo diário. Além disso, pode-se notar também um grande entrosamento

entre os alunos. Os desafios para o sucesso no uso do PBL têm a ver, principalmente, com a preparação e a atuação dos professores nos tutoriais, e com a cobrança para que os alunos liderem a discussão durante os tutoriais.

Em 2014, a Escola recebeu 606 vagas em programas de estágios ou de *trainees*, um aumento de 9,5% em relação a 2013. Cerca de 62% dos alunos em programas de estágio recebem bolsas de R\$ 1.600,00-R\$ 2.000,00, seguidos de 8% que recebem acima de R\$ 2.001,00. Do total de 34 alunos em estágio, 66,67% o fazem na área financeira, sendo os bancos os principais empregadores.

Processos seletivos

Em 2014, os cursos de Mestrado Profissional em Economia nas áreas de Finanças e Economia, Macroeconomia Financeira, Finanças Quantitativas e Políticas Sociais apresentaram queda nas inscrições. O Mestrado Profissional em Agronegócio, embora tenha tido aumento de cadastros, apresentou queda de 62,5% nas inscrições pagas, em comparação ao mesmo período de 2013.

As inscrições nos cursos Masters também tiveram queda, mas de 12,33% e de 12,22% no total de inscrições efetuadas e de inscrições confirmadas, respectivamente. A Eesp ministra os seguintes cursos: Master in Business Economics; Master in Financial Economics; Master in Corporate Finance, Controllershship and Economics; Master in Economic Analysis, e Master in Banking, Financial Institutions and Economics.

Professores visitantes

Visitaram a Escola, em 2014, 146 professores, que participaram de seminários, palestras, congressos e outros eventos e atividades: Acilino Ribeiro, professor de relações internacionais e direito internacional da Faculdade JK (DF); Adam Zawadowski, da Boston

University; Adriana Dantas, do BM&A; Alberto do Amaral Júnior, da USP; Alessandro Teixeira, presidente da World Association of Investment Promotion Agencies (Waipa) e conselheiro do BNDES e do Sebrae; Aloisio Araujo, da EPGE; Aluisio J. D. Barros, do Centro de Pesquisas Epidemiológicas da Universidade Federal de Pelotas; Aluisio Lima Campos, do Washington College of Law/American University; Clodoaldo Hugueney, ex-embaixador do Brasil na OMS, Paulo Estivallet de Mesquita, chefe do Departamento de Economia do MRE; André Minella, do BCB; Archana Jaktar, da Cuts Internacional; Ariane Lambert-Mogiliansky, da Paris School of Economics; Benjamin Steinbruch, da Fiesp; Caio Villares, da Concórdia Corretora; Carlos Abijaoldi, do CNI; Carlos Viana de Carvalho, da PUC-Rio; Catherine Grant, de Saia; Cecilia Parlatore, da University of Pennsylvania; Celso Lafer, presidente da Fapesp, Cheng Hsiao, da QMUL School of Economics and Finance; Clemente Ganz Lúcio, do Dieese; Daniel Goldinho, secretário de Comércio Exterior da Secex; Daniela Prattes, da Unicamp; David F. Hendry, da QMUL School of Economics and Finance; David Shark; *deputy director general* da OMS; Deepak Nayyar, professor emérito da Universidade Jawaharlal Nehru, de Nova Délhi; Denise Maria Neumann, repórter especial do jornal *Valor Econômico*; Diego Bonomo, do CNI; Eduardo José Viola, da UnB; Emilio Depetris-Chauvin, da Universidad de los Andes; Eric Verhoogen, da Columbia University; Eshien Chong, da Sorbonne Business School; Fabio Kanczuk, da USP; Fabio Morosini, Universidade Federal do Rio Grande do Sul; Felipe Iachan, da EPGE; Fernando de Holanda Barbosa, da EPGE; Fernando Ferrari, da UFRGS; Fernando Figueiredo, presidente executivo da Associação Brasileira da Indústria Química; Fernando Paulo de Mello Barreto, chefe do Escritório de Representação do Ministério das Relações Exteriores em São Paulo; Filipe Campante, da Harvard University; Flavio Carneiro, do Ipea; Flávio Damico, ministro de Relações Exteriores; Francisco Gallego, da PUC-Chile; François Gerard, da Columbia University; Gabriel Palma, da Cambridge University;

Gilberto Tadeu de Lima, da FEA/USP; Gong Baihua e HaiRong Luo, do Shanghai WTO Affairs Consultation Center; Guido Mantega, ministro da Fazenda; Ha-Joon Chang, da Cambridge University; Humberto Barbato, presidente da Abinee; James Hamilton e Jean-Marc Robin, da QMUL School of Economics and Finance; José Antonio Ocampo, da Columbia University; José Luis Oreiro, da AKB; Juan Carlos Hallak, da Universidad San Andrés; Julia Maggion, diretora executiva do Sistema B Brasil; Julio Gomes de Almeida, do Iedi; Kim Machlup, analista sênior da MOV Investimentos; Klauss Curt Muller, diretor executivo de Comércio Exterior da Associação Brasileira da Indústria de Máquinas e Equipamentos (Abimaq); Lance Lochner, da University of Western Ontario; Leandro Arozamena, da Universidad Torcuato di Tella; Leonardo Bursztyn, da UCLA; Leonardo Rezende, da PUC-Rio; Lia Valls Pereira, do Ibpe; Lucas Novaes, doutorando da U.C. Berkeley; embaixador Luiz Felipe de Seixas Corrêa; Luiz Fernando de Paula, da Uerj; Luiz Roberto Serrano, executivo do Departamento de Seminários e Eventos do jornal *Valor Econômico*; Malin Arve, da University of Mannheim; Marcel Fukayama, CEO do CDI Global; Marcela Zingerevitz, sócia cofundadora da MOV Investimentos; Marco A. Cavalcanti, do Ipea; Marco Bonomo, do Insper; Marcos de Castro, do BCB; Mario Marconini, diretor do Departamento de Relações Internacionais e Comércio Exterior da Fiesp; Marise Farhi, da Unicamp; Mark Setterfield, do Trinity College em Hartford; Mauro Laviola, vice-presidente da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB); Miguel Sarzosa, da University of Maryland; Natália Salgado Bueno, do Departamento de Ciência Política da Yale University; Natalia Turdyeva, da Higher School of Economics; Nina Cunha, da Stanford University/Stanford School of Education; Otaviano Canuto, conselheiro sênior e ex-presidente do Banco Mundial; Paola Valbonesi, da University of Padova; Paulo Estivallet Mesquita, embaixador e diretor do Departamento Econômico do Ministério das Relações Exteriores; Paulo Ferracioli, do FGV Management; Pedro Bentacourt, repre-

sentante da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores (Anfavea); Pedro Luiz Barreiros Passos, do Iedi; Plínio Villares Musetti, gerente-geral da Janos Holding e presidente do Conselho de Administração da Natura; Rafael Santos, do BCB; Raymundo Campos Vazquez, do Colegio de México; embaixador Regis Arslanian; Renato Baumann, do Ipea e professor da UnB e do Instituto Rio Branco; Renato Jardim, gerente da Área Internacional e de Economia da Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confeção; Ricardo Andrés Markwald, diretor-geral do Funcex; Ricardo Paes de Barros, da SAE da Presidência da República; Robert E. Prasch, do Middlebury College; Roberto Burguet, do Institute for Economic Analysis (CSIC) e Barcelona GSE; Roberto Caiuby Vidigal, presidente da Organização Techint no Brasil; Roberto Frenkel, do Cedes; Rodolfo José Galvão Buscarini, da Bovespa; Ronaldo Costa Filho, diretor do Departamento de Negociações Internacionais do Ministério de Relações Exteriores do Brasil; Rosa L. Matzkin, da QMUL School of Economics and Finance; Rubens Antonio Barbosa, presidente do Conselho Superior de Comércio Exterior da Fiesp e membro do Gacint/USP; Samuel Pessoa, do Ibpe; Samuel Pinheiro Guimarães, embaixador e professor de Política Internacional e Política Externa Brasileira do Instituto Rio Branco; Sandra Polónia Rios, diretora do Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes); Sergio Leo, colunista do jornal *Valor Econômico*; Silvio Costa e Solange Gouvea, do BCB; Stephane Straub, da Toulouse School of Economics; Thad Dunning, professor da UC Berkeley; Tarcisio de Souza Morelli, da Bovespa; Tatiana Palermo, superintendente de Relações Internacionais do CNA; Thad Dunning, da UC Berkeley; Thomas Buser, da University of Amsterdam; Thomas Palley, da New America Foundation, de Washington DC; Thomas Zanotto, chefe do Departamento de Relações Internacionais e Relações Exteriores da Fiesp; Tiago Berriel, da PUC-Rio; Timothy P. Hubbard, do Colby College; Tomas Zanotto, da Fiesp; Umberto Celli, da FDRP/USP; Vitor Farinha Luz, da Yale University; Walter Novaes, da PUC-Rio; e Welber

Barral, doutor em Direito Internacional pela USP e mestre em Relações internacionais pela UFSC.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Em abril de 2007, a FGV identificou a necessidade de atuar na área de matemática aplicada e tecnologia da informação. No início de 2008, o grupo informal de professores que atuavam nas disciplinas de matemática nas graduações da EPGE e da Ebape, além de desenvolverem projetos em parceria com unidades internas e órgãos externos à FGV, foram agregados em um Centro de Matemática ligado diretamente à Presidência. Em 2009 foi aprovada a criação da Escola de Matemática Aplicada e submetida ao MEC a proposta de criação de um Curso de Graduação em Matemática Aplicada. Apesar de o grupo ter sido criado como uma escola, internamente passou a ser denominado Centro de Matemática Aplicada (CMA). Em 2010, submeteu a proposta de um Curso de Mestrado em Modelagem Matemática da Informação, além de ver intensificadas as relações com as demais unidades da FGV. Em 2011, após a aprovação das propostas dos cursos de graduação e mestrado, assumiu formalmente o nome de Escola de Matemática Aplicada (EMAp).

A EMap tem por visão “ser uma instituição de excelência no ensino e pesquisa, inovadora na aplicação da matemática e da computação, contribuindo para a consolidação da FGV como *think tank* internacional”.

A missão da Escola é “ser uma instituição de referência na aplicação da matemática, comprometida com o desenvolvimento nacional e com a formação de cidadãos e profissionais que atendam às demandas requeridas pelo país”.

A EMap vem se dedicando de forma crescente às áreas de ensino, pesquisa, extensão e consultoria, ampliando seu leque de parcerias internas e exter-

nas. Em consonância com sua visão estratégica, a Escola busca consolidar a perspectiva de se tornar um instituto de excelência em matemática aplicada, nos moldes dos mais proeminentes *think tanks* mundiais.

Atividades de ensino

O Curso de Graduação em Matemática Aplicada da EMAP tem um currículo contemporâneo, sendo uma alternativa de melhor qualidade a um custo relativamente baixo. A Escola busca continuar aumentando progressivamente a qualidade do curso, manter seu diferencial de custo inferior às alternativas pagas, além de oferecer melhor localização geográfica.

A demanda pelo Curso de Mestrado Acadêmico em Modelagem Matemática da Informação vem crescendo, com alunos oriundos da graduação de economia da FGV, de cursos de cunho tecnológico e matemático de universidades do estado do Rio de Janeiro e de empresas de setores-chave da economia, como Petrobras, bancos de investimento e outros institutos de pesquisa.

Em 2014 a EMAP deu início à terceira turma da Graduação, com 26 alunos, e à quarta turma do Mestrado, com 15 alunos. As turmas iniciadas em 2012 e 2013 finalizaram o ano com um total de 18 alunos na Graduação e de 19 alunos no Mestrado, tendo havido nove defesas de dissertações de mestrado. A EMAP oferece também as disciplinas de matemática e suas aplicações para os programas de administração e economia da FGV.

Pesquisas e estudos

A Escola continuou atuando em projetos de desenvolvimento, tanto internos quanto externos, tendo ampliado seu leque de parcerias. A quantidade de projetos nesta modalidade vem crescendo sobremaneira; praticamente todos os professores, hoje, participam de um ou mais desses projetos.

Em 2014 foram iniciados os seguintes projetos de desenvolvimento: “Alerta dengue”, “Escola de Inverno e pesquisa em otimização estocástica”, “Sibgrapi”, “NAMd”, “NETSCI-X”, “Padrões de mobilidade humana”, “Toolbox para a simulação e estimação de equações estocásticas e modelos financeiros de volatilidade estocástica”. A Escola deu também continuidade aos projetos de desenvolvimento iniciados em outros anos e às parcerias externas — com a Fiocruz, UFMG, UFF, PUC-Rio, Impa, Coppe/UFRJ, IBM, Cepel, MIT, Instituto Igarapé, Inria e CPqAM — e internas — com o Cpdoc, a Direito Rio, a Direito SP, a Dicom, o IDE e a TIC — que estabeleceu.

Para comemorar os 70 anos da FGV, foram realizados eventos como a exposição Remodelando a História e o Workshop sobre Tecnologia 3D e Aplicações no Setor de Preservação de Herança Cultural. Além disso, foram organizados os eventos Sibgrapi, Fois e a Escola de Inverno em Pesquisa em Otimização Estocástica. A Escola ainda realiza, semanalmente, seminários no campo da matemática aplicada, com a participação de pesquisadores nacionais e internacionais. Em 2014 foram realizados 26 seminários.

Através da análise histórica e do exame quantitativo e qualitativo dos indicadores internos, percebe-se na Escola de Matemática Aplicada um processo contínuo de crescimento, institucionalização e amadurecimento. Embora diversificada, a produção acadêmica formal, no que diz respeito a publicações e relatórios de pesquisa, ainda é baixa para os padrões da Capes, devendo se intensificar nos próximos anos para possibilitar que a Escola alcance seu objetivo de se tornar um instituto de excelência.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Em dezembro, foram divulgados os resultados do Índice Geral de Cursos relativos ao ano base de 2013. A EPGE obteve o 2º lugar no IGC do Brasil, envolvendo graduação, mestrado profissional, mestrado acadê-

mico e doutorado, dentre 1.985 instituições de ensino superior (IESs) de todas as áreas do conhecimento. Com isso, a EPGE repetiu os resultados de 2013 e manteve-se como a IES com maior frequência de 1º lugar absoluto no IGC — três vezes nas cinco únicas avaliações nacionais. Desde 2010, a Escola permanece obtendo nota máxima do MEC nas avaliações de mestrado acadêmico e doutorado (nota sete da Capes), mestrado profissional (nota cinco da Capes) e graduação (nota cinco no CPC).

No final do ano, o ex-aluno da EPGE da turma de 1986, Joaquim Levy, foi nomeado ministro da Fazenda. Posteriormente, Levy indicou o também ex-aluno e professor da EPGE, Afonso Arinos de Melo Franco Neto, para chefiar a Secretaria de Política Econômica do ministério. Tais fatos refletem a colaboração da Escola, no plano das ideias econômicas, para o desenvolvimento nacional.

Em 2014, a EPGE apresentou ao IDE uma série de novos cursos sobre práticas contemporâneas de mercado na área de economia. Os cursos foram elaborados sob a supervisão da Direção da FGV, contando com o trabalho do planejamento educacional da Escola e tendo como coordenadores vários ex-alunos da EPGE reunidos pela Direção.

O êxito acadêmico e científico da Escola é também comprovado pelo acentuado intercâmbio docente internacional. Desde 2010, visitaram a EPGE 285 docentes de departamentos de economia do exterior, incluindo sete pesquisadores laureados com o Prêmio Nobel de Economia: Robert Engle, Christopher Sims, James Heckman, Edward Prescott, Robert Lucas Jr., Eric Maskin e John Nash. Da mesma forma, a convite, um elevado número de docentes da EPGE visitaram os melhores centros de pesquisa e departamentos estrangeiros.

Ao longo do ano, a EPGE recebeu 122 professores visitantes, incluindo os que participaram de bancas de defesa de teses e dissertações, entre os quais um ganhador do Prêmio Nobel de Economia. José Ma-

nuel Durão Barroso, presidente da Comissão Europeia, esteve na EPGE em 21 de julho para proferir palestra sobre “Europa e Brasil no atual contexto internacional”. Eric Maskin, Prêmio Nobel de Economia, visitou a EPGE em 26 de março e em 28 de julho para a realização de um seminário de pesquisa. Em 1º de agosto, o Workshop on Game Theory contou com a presença do Prêmio Nobel John Nash e de profissionais renomados, como os professores Salvador Barberá, David Pérez Castrillo e Inés Macho-Stadler, da Universitat Autònoma de Barcelona; Steve Brams, da New York University; Abraham Neyman, da Hebrew University; e Myrna Wooders, da Vanderbilt University. Em 24 de novembro, a EPGE sediou o Workshop on Economic Theory, no qual foram apresentados trabalhos de teóricos econômicos de notoriedade na área, como David Martimort, da Paris School of Economics; Alessandro Pavan, da Northwestern University; David Rahman, da University of Minnesota; Yuliy Sannikov, da Princeton University; Federico Echenique, do California Institute of Technology; Muhamet Yildiz, do MIT; e Roland Strausz, da University of Berlin.

Justificadas pelo avanço dos demais centros da área de economia, novas contratações docentes, todas elas discutidas e aprovadas em Congregação ao longo do ano, tiveram como objetivo contribuir para o desafio coletivo de preservar a liderança acadêmica da EPGE no Brasil e na América Latina. A busca permanente pela excelência para a manutenção dos resultados baseados nos indicadores do MEC e nos critérios internacionais tende a assumir níveis de exigência e rigor cada vez mais elevados, situação que pode ser ilustrada pelo alargamento crescente da base de periódicos A1 e A2 do Qualis Capes. Também em função dos avanços mencionados — atualmente, por exemplo, quase todos já contratam diretamente na reunião de mercado de trabalho que se dá anualmente nos Estados Unidos, procedimento no qual a EPGE foi pioneira —, há ainda a necessidade de novas contratações de docentes.

A Escola estruturou um plano de trabalho em 2014 compatível com a manutenção de seus níveis de excelência, buscando igualmente espaço para inovação, em linha com os pontos priorizados no planejamento estratégico da FGV. Ao longo do ano, os processos de avaliação de disciplinas e de docentes de todos os programas oferecidos pela Escola ocuparam lugar relevante na pauta estratégica da Diretoria, que contou com a colaboração das vice-diretorias acadêmicas de cada programa; da Coordenação de Planejamento Educacional que assessora a Diretoria; da Secretaria Geral da Escola; do Núcleo de Apoio Pedagógico e de representantes discentes. Os esforços se concentraram, principalmente, no programa de graduação, em relação ao qual um relatório discente apontou caminhos para aperfeiçoamento e apresentou sugestões, como o fortalecimento dos vínculos entre alunos, professores e coordenadores e do sentimento de pertencimento dos alunos em relação à FGV; além de reflexões sobre a matriz curricular do curso, as metodologias de ensino adotadas e a finalidade do processo de formação do economista na contemporaneidade. O assunto foi considerado pela Congregação da Escola como pauta relevante em suas reuniões, com o objetivo de identificar pontos de incremento de excelência acadêmica.

Em 2014, foi prioritário para a Direção consolidar as atividades da Coordenação Geral de Planejamento Educacional envolvendo os programas de graduação, mestrado profissional e mestrado acadêmico e doutorado: por exemplo, estabelecer planos estratégicos de ações baseados em critérios de excelência acadêmica, considerando aqueles estabelecidos pelo MEC e o alinhamento com a identidade e as diretrizes da FGV.

Em consonância com os esforços da FGV no sentido de fomentar a pesquisa aplicada, a EPGE apresentou 12 propostas de estudos, em resposta ao edital divulgado pela Coordenação da RPCAP. A Escola participa de pesquisa aplicada também por meio da alocação de dois de seus professores em um centro

de crescimento recém-criado pela Presidência. A contabilização centralizada de atuações docentes em diferentes esferas da FGV é útil para a direção das escolas do ponto de vista gerencial. Até o início de 2015 será divulgado o resultado final dos projetos aprovados. Por ora, foram priorizados oito projetos apresentados pela EPGE, três deles elaborados pela professora Cecília Berriel e os demais, respectivamente, pelos professores César Santos, Joísa Campanher Dutra, Francisco Costa, Lavinia Holanda e João Victor Issler.

Há dificuldades no processo de internacionalização da graduação, em função de limites de infraestrutura, espaço físico e suporte geral a novos alunos externos. Essa questão foi trabalhada em 2014 e terá prosseguimento em 2015. Além disso, a Direção tem se preocupado em aproximar a EPGE das principais escolas de nível médio do Rio de Janeiro, o que pode contribuir, complementarmente ao Dia FGV, para atrair alunos que não consideraram a FGV entre as instituições de ensino superior para seu vestibular e alunos que, mesmo tendo considerado a FGV, não pensaram na economia como carreira. Em 2014, o número de inscritos no curso de graduação aumentou em 21%, o que resultou em uma relação de 12,30 candidatos por vaga — dados que caracterizam o maior crescimento de inscrições entre as escolas da FGV no Rio de Janeiro. Além disso, pela primeira vez na história da Escola, as 50 vagas oferecidas para o ano letivo foram preenchidas com a convocação dos 100 primeiros colocados no exame. Esta conquista é fruto dos esforços da equipe da EPGE, de eventos como o Dia FGV, no qual as escolas de ensino médio trazem alunos para conhecer melhor a Instituição, e do evento de boas-vindas aos selecionados no vestibular e a seus familiares.

A EPGE continua se esforçando para obter verbas orçamentárias institucionais complementares às aportadas pela FGV — CNPq, Faperj e Capes. E ampliou o intercâmbio institucional com o IDE, no tocante a provisão de ideias e coordenação de novos cursos.

Desde 2010, a EPGE vem efetuando significativa reforma administrativa, com a consequente redução de gastos nessa área. Isso ocorreu simultaneamente a uma forte elevação na provisão de serviços diretos à Escola. Esses dois fatos foram possibilitados pela identificação de uma série de atividades antes alocadas na folha de pagamentos da Escola e que foram transferidas para a Diretoria de Operações, passando a servir ao mesmo tempo a várias escolas e a reduzir o custo fixo médio da FGV como um todo.

Em 2014, a Escola buscou integrar ainda mais seus vários programas e cursos — mestrado acadêmico, doutorado, mestrado profissional e graduação — dos pontos de vista acadêmico e administrativo. A modificação do modelo operacional do mestrado profissional e a remodelação da graduação permitiram, pela primeira vez no período recente, a criação de uma rede de professores institucionalmente integrados e capazes de dar maior suporte ao IDE sem prejuízo das atividades de pesquisa da Escola.

Ao final do ano, a Escola contava com 36 alunos no mestrado acadêmico, 34 no doutorado e 115 no mestrado profissional, totalizando 185 alunos na pós-graduação. Na graduação, havia 143 alunos ativos e no programa de pós-doutoramento, três pesquisadores.

Fatos relevantes em 2014

Janeiro. No dia 13, a Escola deu as boas-vindas aos novos alunos do programa de doutorado e mestrado, com apresentações do diretor de ensino, professor Carlos Eugênio Ellery, que falou sobre o curso e seus desafios; do coordenador do Núcleo de Computação, Antero Neto, e da secretária-geral, Carla Soares.

Fevereiro. Os alunos de graduação da EPGE e da Direito Rio, Pedro Delfino e Claudio Azzi, foram finalistas no Concurso Inovar, competição nacional entre estudantes de universidades brasileiras para analisar o impacto da inovação e dos direitos de proprie-

dade intelectual na economia. O trabalho dos alunos, orientados pelo professor Antônio José Maristrello Porto, da Direito Rio, foi um dos três selecionados entre os mais de mil inscritos. A equipe, composta ainda por duas alunas de comunicação social da PUC-Rio, fez uma redação e um vídeo de três minutos sobre o fenômeno do tecnobrega no Pará, baseando-se na produção científica do Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS) da Direito Rio. No dia 18, no âmbito do ciclo de palestras sobre temas contemporâneos, a EPGE realizou debate sobre “descriminalização do consumo, comércio e produção de drogas ilícitas”, sob a coordenação do professor Luis Henrique Braido. No dia 25, o tema foi “aspectos econômicos da doação/transfêrencia de órgãos”. Os alunos elaboraram um roteiro com as questões que nortearam o debate intermediado pelo professor Afonso Arinos de Melo Franco Neto, sendo uma das mais debatidas a criação de um mercado de comercialização de órgãos.

Março. No dia 11, a Escola recebeu o especialista em educação professor Claudio de Moura Castro, do Grupo Positivo, e ex-doutorando da classe de 1962 da EPGE, para ministrar a aula magna da graduação. Durante sua exposição, o professor destacou aspectos importantes do Enade, exame que integra o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes) e cujo objetivo é avaliar a qualidade dos cursos de formação superior e o rendimento de seus alunos em relação aos conteúdos programáticos, suas habilidades e competências. No dia 13, a EPGE recebeu o Prêmio Nobel de Economia Eric Maskin. Sua visita à FGV foi uma iniciativa da Nobel Prize Dialogue e Nobel Inspiration Initiative, um programa global que leva laureados do Nobel a centros de estudos e pesquisas de todo o mundo no intuito de engajar jovens cientistas, a comunidade científica e o público em geral. O economista Eric Maskin discorreu, em seminário, acerca das pesquisas sobre desenho de mecanismos que lhe renderam o Prêmio Nobel, juntamente com Leonid Hurwicz e Roger Myerson. O seminário foi direcionado aos alunos de graduação e de pós-gra-

duação em economia da FGV e de outras instituições, além de convidados. A teoria formulada pelos três economistas permite um melhor entendimento do funcionamento dos mercados, distinguindo as situações em que estes funcionam bem daquelas em que funcionam mal. O dr. Eric Maskin participou também de uma mesa-redonda com um grupo de 21 alunos da graduação e da pós-graduação da Escola, ocasião em que os alunos tiveram a oportunidade de conhecer o premiado mais de perto, por meio de perguntas sobre sua carreira acadêmica e áreas de pesquisa. No dia 18, foi realizada a cerimônia de formatura da turma de 2013 da graduação em ciências econômicas.

Abril. No dia 8, a EPGE realizou mais uma edição do Carreira em Foco, com a colaboração do setor de Estágio e Colocação Profissional e em parceria com o Diretório Acadêmico. O evento, da série de debates sobre temas contemporâneos, tem como objetivo trazer ex-alunos para compartilhar suas experiências acadêmicas e profissionais. Desta vez, participaram Luísa Mazer, assessora na Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro; Francisco Costa, ex-aluno da graduação e do mestrado da EPGE, doutor pela London School of Economics e hoje professor da Escola; Aloma Miranda, *full procurement analyst* da Vale; e Renato Wanderley Gomes, analista no Banco BTG Pactual. Ainda em abril, o economista brasileiro Flavio Cunha, ex-aluno da Escola (1998-2000), foi agraciado com a Medalha Frisch de 2014, distinção concedida a cada dois anos pela Sociedade Econômetrica. Professor da Universidade da Pensilvânia, ele foi escolhido, juntamente com o Prêmio Nobel James Heckman, da Universidade de Chicago, e Susanne Schennach, da Universidade Brown, pelo artigo “Estimando a tecnologia da formação de habilidades cognitivas e não cognitivas”. Cunha foi o primeiro brasileiro a conquistar o prêmio, conferido desde 1978. Também em abril, foi realizado mais um encontro da série Temas Contemporâneos: a Escola recebeu o deputado estadual e ex-secretário de Estado do Ambiente do Rio de Janeiro, Carlos Minc, que proferiu palestra sobre

a criação do Instituto Estadual do Ambiente (Inea), em 2007, a partir da fusão de três órgãos: Fundação Estadual de Engenharia de Meio Ambiente (Feema), Superintendência Estadual de Rios e Lagoas (Serla) e Instituto Estadual de Florestas (IEF). O palestrante falou ainda que, graças à criação da Lei de ICMS Verde, também de 2007, a “área protegida do Rio de Janeiro foi duplicada, passando de 105 mil para 220 mil hectares”. Minc reconheceu ainda o problema dos lixões, mas ressaltou que este é um “problema de 90% das cidades do país”.

Mai. No dia 6, foi realizado o *open day* do Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial, programa direcionado a profissionais de mercado que desejam se aperfeiçoar profissionalmente e se capacitar para o dia a dia empresarial. Os coordenadores do mestrado profissional, professores Ricardo Cavalcanti e Joisa Campanher Dutra, apresentaram a metodologia e o programa de pós-graduação, e sua aplicabilidade nas áreas de economia e finanças de empresas e organizações. O evento contou também com depoimentos dos ex-alunos e atuais professores da EPGE Ângelo Luiz Rocha Polydoro, economista do Ibre; Edson Daniel Gonçalves, pesquisador sênior do Ceri; e Rafael Chaves, economista sênior do Banco Central e especialista financeiro da Vale; e da ex-aluna do mestrado profissional Carol Dick, coordenadora de infraestrutura da Ecometano S.A., que compartilharam com os participantes suas experiências, trajetórias de sucesso profissional e a importância da EPGE em suas carreiras.

Junho. O aluno Gabriel Richter de Almeida, do 3º período da graduação conquistou o 2º lugar do Prêmio Jovens Empreendedores, concurso promovido pela Infoglobo com o apoio da FGV, que incentivava ideias inovadoras nas áreas de sustentabilidade, cultura, educação, mobilidade urbana, serviços, tecnologia ou responsabilidade social que possam agregar benefícios para a sociedade. Gabriel concorreu com o aplicativo “O Formigueiro”, plataforma de *crowdfunding* voltada para a educação e desenvolvi-

da em conjunto com Pedro Hermann. Os outros vencedores foram os projetos *Green Point* e *BubbleApp*. Também em junho, o aluno Vinícius Ramos Almeida, da graduação, foi selecionado para o programa Top China Santander 2014, programa que ofereceu 120 bolsas de estudos, às quais concorreram alunos de 24 universidades, e que recebeu um total de 4.442 inscrições em todo o Brasil. O Top China Santander, lançado em 2009, é uma iniciativa pioneira do Santander Universidades que visa a promover o intercâmbio entre Brasil e China para o debate de temas de interesse global que contribuam para a melhoria da qualidade de vida da humanidade nos ambientes urbanos do futuro. O programa, financiado pelo Banco Santander, já está em sua sexta edição, e em 2014 teve duração de três semanas. Além do aluno João Lucas, foram selecionados também o professor Diego Faveri Pereira Lima, da Ebape; e os alunos Elisa Nesi Rocha, do Cpdoc; Pedro Henrique Lourenço da Costa e Waldo Almeida Ramalho, da Direito Rio. Ainda em junho, o professor Cezar Santos, da EPGE, recebeu o UniCredit Women's International Network Best Paper Award pelo artigo "Why not settle down already? A quantitative analysis of the delay in marriage", escrito em parceria com o pesquisador David Weiss. O trabalho trata dos impactos da crescente volatilidade do mercado de trabalho sobre as relações conjugais. Os autores argumentam que, como o matrimônio gera novas obrigações de consumo, a volatilidade do mercado de trabalho pode retardar o casamento; concluindo que as relações laborais podem constituir uma variável-chave para explicar o contínuo declínio e adiamento do casamento na sociedade norte-americana desde a década de 1970.

Julho. No dia 14, ocorreu a aula inaugural do Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial. No dia 21, o presidente da Comissão Europeia, José Manuel Durão Barroso, ministrou a palestra "Europa e Brasil no atual contexto internacional", evento que contou com a presença de diversas autoridades e líderes da FGV. No dia 28, o economista norte-americano Eric Maskin, vencedor do Prêmio

Nobel de Economia de 2007, após encontros com o corpo docente e alunos da graduação e da pós-graduação da Escola, ministrou a palestra "Election and strategic voting: Condorcet and Borda".

Agosto. No dia 1º, a EPGE recebeu o Prêmio Nobel de Economia de 1994, professor John Nash, durante o Workshop Teoria dos Jogos, integrante do ciclo de workshops da Game Theory Society, realizado em parceria com o Ipea e com o Economics and Politics Research Group.

Setembro. A graduação da EPGE recebeu cinco estrelas no *Guia Melhores Universidades 2014*. A avaliação, que tem por objetivo identificar as escolas que reúnem os melhores cursos do país para auxiliar os estudantes brasileiros em sua busca por uma instituição de qualidade, é realizada pelo Guia do Estudante e constará da publicação *GE Profissões Vestibular 2015*. No dia 5, foi realizada a formatura da pós-graduação, com a presença de Maria Silvia Bastos Marques, ex-aluna da turma de 1980, ex-presidente da Companhia Siderúrgica Nacional, ex-secretária municipal da Fazenda do Rio de Janeiro e atual assessora especial da prefeitura nos Jogos Olímpicos. Em sua palestra, Maria Silvia destacou para os formandos da EPGE as circunstâncias e os vários desafios que enfrentou ao longo de sua vida profissional nos setores privado e público.

Novembro. O professor Marcelo Moreira foi convidado pela comissão organizadora do 2014 Lames/Lacea a apresentar seu *paper* na Simonsen Lecture do evento, realizado dos dias 20 a 22, na USP, em São Paulo. No dia 24, a Escola sediou o 2014 Workshop on Economic Theory, no qual apresentaram trabalhos teóricos econômicos de renome como: David Martimort, da Paris School of Economics; Alessandro Pavan, da Northwestern University; David Rahman, da University of Minnesota; Yuliy Sannikov, da Princeton University; Federico Echenique, do California Institute of Technology; Muhamet Yildiz, do MIT; e Roland Strausz, da University of Berlin. No dia 27, o ex-aluno de mestrado da EPGE da turma de 1986,

Joaquim Levy, foi nomeado ministro da Fazenda do governo Dilma Rousseff. Levy concluiu seu mestrado na Escola com a dissertação “Congelamento parcial, aumento de salários e efeitos na demanda de mão de obra”, orientada pelo professor Sérgio Werlang em 1987. O novo ministro da Fazenda já atuou também como professor dos cursos de mestrado e doutorado da EPGE. Ainda em novembro, dois alunos da graduação foram contemplados com bolsas de estudos para o programa FGV/Sorbonne. O convênio Culture Européenne Occidentale: Héritage et Modernité, firmado entre a FGV e a Paris-IV Sorbonne, oferece formação cultural de seis semanas em Paris, nos meses de janeiro a fevereiro, a alunos selecionados na FGV do Rio de Janeiro e de São Paulo.

Dezembro. O professor e ex-aluno — da primeira turma de graduação e de mestrado em economia da EPGE — Francisco Junqueira Moreira da Costa foi agraciado com o Prêmio Haralambos Simeonidis 2014, na categoria Tese, com o trabalho “Essays in applied economics: evidence from Brazil”, desenvolvido em seu doutorado na London School of Economics and Political Science. No dia 27, a EPGE realizou evento de boas-vindas aos alunos selecionados no Vestibular 2015. Cerca de 30 novos alunos e seus familiares compareceram à solenidade, que ocorreu no auditório da FGV, ocasião em que lhes foram apresentados o curso e os setores de apoio, como núcleo pedagógico, estágio e colocação profissional, relações internacionais e biblioteca. Também em dezembro, o ex-aluno do mestrado da Escola, Gustavo Moreira de Souza, recebeu menção honrosa no XIX Prêmio Tesouro Nacional 2014, por seu trabalho “Design ótimo e aspectos políticos do programa Bolsa Família: um modelo com mercados incompletos calibrado para o Brasil”. O prêmio, idealizado pela Secretaria do Tesouro Nacional da Escola de Administração Fazendária, busca estimular a pesquisa na área de finanças públicas, reconhecendo os trabalhos de qualidade técnica e de aplicabilidade na administração pública. Ainda em dezembro, os professores da EPGE Lucas Jóver Maestri e Humberto Luiz Ataíde

Moreira foram premiados, respectivamente, com o 1º e o 2º lugares na categoria Teoria Econômica do Prêmio SBE 2014, oferecido pela Sociedade Brasileira de Econometria. O professor Lucas Maestri e os coautores Daniel Garrett e Renato Gomes, da Toulouse School of Economics, apresentaram o artigo “Competitive screening under heterogeneous information”. Já o professor Humberto Moreira apresentou o *paper* “Robust decision-making”, em coautoria com o professor Vinicius Carrasco, da PUC-Rio. Fechando dezembro, o professor Marcelo J. Moreira, da EPGE, foi eleito *associate editor* do *Journal of Econometrics*. O professor também é editor associado do *Quantitative Economics* e do *Econometrics Journal*.

Corpo docente

Em 2014, os professores da Escola publicaram sete artigos em periódicos científicos e obtiveram o aceite para publicação de outros 13.

Artigos publicados. “Information transmission and inefficient lobbying” de Humberto Luiz Ataíde Moreira e Rafael Costa Lima, publicado em *Games and Economic Behavior*, v. 86, p. 282-307, 2014; “Assortative mating and income inequality: marry your like”, de César Augusto Ramos Santos, Jeremy Greenwood, Nezih Guner e Georgi Kocharkov, publicado na *The American Economic Review*, v. 104, p. 348-353, 2014; “On the efficiency of equal sacrifice income tax schedules”, de Carlos Eugênio E. L. da Costa e Thiago N. Pereira, publicado na *European Economic Review*, v. 70, p. 399-418, 2014; “On the welfare costs of business-cycle fluctuations and economic-growth variation in the 20th century and beyond”, de Afonso Arinos de Melo Franco Neto, João Victor Issler e Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, publicado no *Journal of Economic Dynamics & Control*, v. 39, p. 62-78, 2014; “Run theorems for low returns and large banks”, de Paulo Klinger Monteiro, Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Jefferson D. P. Bertolai, publicado em *Economic Theory*, v. 57, p. 223-252, 2014; “Tests

based on t-statistics for IV regression with weak instruments”, de Marcelo J. Moreira, Benjamin Mills e Lucas Vilela, publicado no *Journal of Econometrics*, v. 182, p. 351-363, 2014; e “Using common features to understand the behavior of metal-commodity prices and forecast them at different horizons”, de João Victor Issler, Claudia Rodrigues e Rafael Burjack, publicado no *Journal of International Money and Finance*, v. 42, p. 310-335, 2014.

Artigos aceitos para publicação. “Brasil: pobreza, igualdade de oportunidades e inovações de política social”, de Marcelo Côrtes Neri, Luisa Carvalhães Coutinho de Melo e Pedro Lipkin, aceito pelos *Cadernos Adenauer*; “Conventional and unconventional monetary policy with endogenous collateral constraints”, de Aloisio Pessôa de Araujo, Susan Schommer e Michael Woodford, aceito pela *AEJ: Macroeconomics*; “General equilibrium, preferences and financial institutions after the crisis”, de Aloisio Pessôa de Araujo, aceito por *Economic Theory*; “Imunização de carteiras de renda fixa via um modelo paramétrico exponencial”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Bruno Pereira Lund, aceito pela *Brazilian Review of Econometrics*; “Information quality and crises in regime change games”, de Felipe Saraiva Iachan e Plamen T. Nenov, aceito pelo *Journal of Economic Theory*; “Microcrédito, dinâmica empresarial e mudanças de classe: o impacto do CrediAmigo”, de Marcelo Côrtes Neri, aceito pela *Revista Econômica do Nordeste*; “Optimal design of trade agreements in the presence of renegotiation”, de Giovanni Maggi e Robert W. Staiger, aceito pela *AEJ: Microeconomics*; “Previsão da estrutura a termo brasileira utilizando fatores macroeconômicos”, Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Adriano Augusto de Faria, aceito pela *Brazilian Review of Econometrics*; “Signal detection in high dimension: the multispiked case”, de Marcelo J. Moreira, Marc Hallin e Alexei Onatski, aceito pelo *Annals of Statistics*; “The efficiency of bonus-or-terminate incentive schemes under subjective evaluations”, de Lucas Jóver Maestri, aceito por *Games and Economic Behavior*; “The role of commitment in bilateral

trade”, de Lucas Jóver Maestri, aceito pelo *Journal of Economic Theory*; “Uma nota sobre desvalorização, crescimento e a relação entre poupança doméstica e câmbio”, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso, aceito por *Econômica*; e “Uncertainty and trade agreements”, de Giovanni Maggi e Nuno Limão, aceito por *AEJ: Microeconomics*.

Realizações de professores da EPGE no Brasil e no exterior. Os professores da Escola participaram de inúmeros eventos científicos dentro e fora do Brasil, proferindo palestras, coordenando mesas, desenvolvendo pesquisas, ministrando cursos, visitando a convite instituições de ensino e empresas: Aloisio Pessôa de Araújo visitou a Universidade de Harvard para ministrar cursos no Departamento de Economia, em Boston, de 1-9-2013 a 30-5-2014; participou no 70th World Congress of the International Economic Association, na Jordânia, de 6 a 10-6; apresentou o trabalho “General equilibrium, risk loving, ambiguity and volatility”, em colaboração com A. Chateaufneuf, J. Gama-Torres, and R. Novinsky, em seminário na Warwick University, em Birmingham, Inglaterra, em 24-6, e no Summer Workshop in Economic Theory, da Paris School of Economics, em Paris, de 26 a 28-6; participou do São Paulo School of Advanced Sciences on Game Theory e International Workshop on Game Theory and Economic Applications, da Game Theory Society, em comemoração ao 70º aniversário de Marilda Sotomayor, da USP, em São Paulo, de 25 a 31-7; do Lacea/Lames 2014, realizada na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11; e da Time, Uncertainties and Strategies Conference, em 16 e 17-12, em Paris; e ministrou palestra no Austrian Central Bank, de Viena, em 19-12.

André Garcia de Oliveira Trindade participou da ASSA Annual Meeting como integrante do comitê de contratação do Job Market Jr. 2014, na Filadélfia, de 3 a 5-1; apresentou o trabalho “Ex-post evaluation of mergers in the supermarket industry” na 12th Annual International Industrial Organization Conference, na Northwestern University School of Law, em Chi-

ago, de 11 a 13-4; desenvolveu, juntamente com Kei Kawai, o projeto de pesquisa “Dynamic contracts in the French transportation sector”, apresentado na New York University/Stern School of Business, em Nova York, em 21 e 22-4; participou do NBER’s Summer Institute, onde apresentou o trabalho “Dash for gas: the sequel”, em Massachusetts, de 21 a 23-7; da European Economic Meeting, na qual apresentou o *paper* “Price and variety in supermarkets: can store competition hurt consumers?”, em Toulouse, França, de 25 a 29-8; das XXIX Jornadas de Economía Industrial, nas quais apresentou o trabalho “Dash for gas: the sequel”, em Barcelona, Espanha, de 4 a 5-9; e do Lacea/Lames 2014, no qual também apresentou o trabalho “Dash for gas: the sequel”, em São Paulo, de 20 a 22-11.

Caio Ibsen R. de Almeida participou de curso da SoFiE Financial Econometrics Summer School da Harvard University, em Boston, de 28-7 a 1-8; e trabalhou com os professores Paul Schneider e Fabio Trojani na pesquisa que deu origem ao *paper* “Bregman divergences for asset pricing” apresentado na Università della Svizzera Italiana, em Lugano, Itália, de 1 a 6-9.

Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa apresentou o trabalho “Age-dependent taxes with endogenous human capital formation” no Lacea/Lames 2014, na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11, e no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, de 9 a 12-12.

Cecilia Machado Berriel desenvolveu projeto de pesquisa, com Lena Edlund, da Columbia University, que deu origem ao *paper* “Married women’s labor supply and gentrification”, Nova York, de 12 a 23-5; desenvolveu o trabalho “Protected family and medical job leave; evidence from US administrative data”, com o professor Douglas Almond, na Columbia University, em Nova York, de 6 a 11-10; e apresentou o *paper* “Pattern of selection in labor market participation” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

Cezar Augusto Ramos Santos apresentou o trabalho “Risky income, risky families: marriage in a volatile labor market” na 68th European Meeting of the Econometric Society, em Toulouse, França, de 25 a 29-8; no 3º Lubramacro, em Évora, Portugal, de 29 a 31-8; e na visita ao Departamento de Economia da University of Mannheim, na Alemanha, de 1 a 5-9; apresentou o *paper* “An equilibrium model of the African HIV/Aids epidemic” no Lacea/Lames 2014, realizado na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11, e no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

Felipe Saraiva Iachan desenvolveu projeto de pesquisa com o professor Plamen Nenov que deu origem aos *papers* “Information quality and crises in regime change games” e “Speculation and investment with belief disagreement”, apresentados na Norwegian Business School, Noruega, de 6 a 10-1; apresentou o trabalho “Project selection and risk taking under credit constraints” em seminário acadêmico da Eesp, em São Paulo, em 7-5, na 68th European Meeting of the Econometric Society, em Toulouse, França, de 25 a 29-8, e no Lacea/Lames 2014, realizado na FEA/USP, em São Paulo, SP, de 20 a 22-11; apresentou o *paper* “Redistribution through factor price distortions” no 3º Encontro Lubramaco, em Évora, Portugal, de 29 a 31-8; e o trabalho “Speculation and investment with belief disagreement” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

Fernando de Holanda Barbosa participou da Comissão Julgadora do concurso da FEA-RP/USP Especialidade: Finanças Internacionais, em São Paulo, em 2 e 3-7; e proferiu a palestra de abertura da Semana Acadêmica de 2014, na Universidade Federal do Tocantins, sobre o tema “Estabilidade econômica e desenvolvimento brasileiro nos últimos 20 anos”, em Palmas, TO, em 12-11.

Francisco Junqueira Moreira da Costa apresentou o *paper* “Winners and losers in the labour market: heterogeneous effects from Brazil-China trade” em seminário acadêmico do Insper, em São Paulo, em

7-4, e na V Annual Conference of the Trade, Integration, and Growth Network, organizada pelo Inter-American Development Bank, em Santiago, Chile, em 23 e 24-5; trabalhou com o corpo acadêmico da Sticerd — Suntory and Toyota International Centers for Economics and Related Disciplines, na London School of Economics, iniciando pesquisa com o professor Robin Burgess, em Londres, de 9-6 a 18-7; apresentou o *paper* “Winners and losers from a commodities-for-manufactures trade boom” no Lacea/Lames 2014, realizado na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11; e apresentou o trabalho “Path-dependence, energy conservation, and welfare: evidence from the 10-year impact of a temporary policy” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

Humberto Luiz Ataíde Moreira participou da ASSA Annual Meeting como coordenador do comitê de contratação do Job Market Jr. 2014, na Filadélfia, de 3 a 5-1-2014, e trabalhou no *paper* “Simultaneous adverse selection and moral hazard”, com Daniel Gottlieb, na Universidade de Wharton, Filadélfia, de 6 a 11-1-2014; atuou como organizador e apresentou o *paper* “Simultaneous adverse selection and moral hazard” no International Workshop on Game Theory and Economic Applications da Game Theory Society, em São Paulo, de 25 a 31-7, e na 68ª European Meeting of the Econometric Society, em Toulouse, França, de 25 a 29-8; trabalhou como pesquisador convidado no European University Institute, de Florença, Itália, de 1-9 a 31-10; participou do comitê de organização do Lacea/Lames 2014, realizado na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11; e apresentou o *paper* “Robust decision-making” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

João Victor Issler participou da ASSA Annual Meeting como integrante do comitê de contratação do Job Market Jr. 2014, em Filadélfia, de 3 a 5-1; visitou o Volatility Institute da NYU-Stern School of Business, em Nova York, de 7 a 14-1; visitou a University College London, em 8 e 9-4, para trabalhar no *paper*

“Microfounded forecasting in heterogeneity”, com Raffaella Giacomini e Vasiliki Skreta; apresentou o trabalho “Testing the optimality of aggregate consumption decisions” no 3º International Symposium on Computational Economics and Finance, em Paris, de 10 a 12-4; visitou a Maastricht University para trabalhar no *paper* “Forecasting multivariate time series under present value-model short- and long-run co-movement restrictions”, com Alain Hecq e Diogo Saraiva, de 21 a 25-4; apresentou o trabalho “Microfounded forecasting” no Esem 2014, em Toulouse, França, de 25 a 29-8, no Lacea/Lames 2014, realizado na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11, e na 8ª International Conference on Computational and Financial Econometrics, em Pisa, Itália, de 6 a 8-12; apresentou o *paper* “Testing the optimality of aggregate consumption decisions: is there rule-of-thumb behavior?” no 3º Lubramacro, em Évora, Portugal, de 29 a 31-8; e visitou Alain Hecq, na Maastricht University, para trabalhar no novo projeto “Explaining bubbles in present value models from non-causal VARs with common feature restrictions”, nos Países Baixos, de 9 a 11-12.

Leandro Gorno participou da ASSA Annual Meeting como integrante do comitê de contratação do Job Market Jr. 2014, em Filadélfia, de 3 a 5-1; apresentou o *paper* “Dynamic pricing in multi-segment markets with uncertain outside options” em seminário de economia a convite do professor Luis Fernando Oliveira de Araújo, da Eesp, em São Paulo, em 1-10, e no Seminário de Teoría Económica y Estrategia, da Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas da Universidade Católica do Chile, em Santiago, de 27 a 29-10; e apresentou o trabalho “A note on the structure of incomplete preferences” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

Lucas Jover Maestri apresentou o trabalho “Competitive screening under heterogeneous information” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria, em Natal, RN, de 9 a 12-12.

Luis Henrique Bertolino Braidó visitou o European University Institute, em Florença, onde apresentou o *paper* “Dynamic price competition in auto-insurance brokerage” em seminário realizado em 11-12; e desenvolveu trabalho de pesquisa com o professor Piero Gottardi, também em Florença, Itália, de 2 a 22-12.

Paulo Klinger Monteiro apresentou o *paper* “On uniqueness of equilibrium in the Kyle model” no Summer Workshop in Economic Theory em homenagem a Bernard Cornet, na Paris School of Economics, em Paris, França, de 26 a 28-6, e nas Uece Lisbon Meetings on Game Theory and Applications, em Lisboa, Portugal, de 6 a 8-11; apresentou o trabalho “Comments on Wallace’s conjecture” na Miniconference on Monetary Theory and General Equilibrium Theory, da Eesp, em São Paulo, em 23 e 24-7; e o trabalho “Run theorems for low returns and large banks” no International Workshop on Game Theory and Economic Application em homenagem à professora Marilda Sotomayor, na USP, em São Paulo, de 25 a 31-7; e desenvolveu trabalho de pesquisa com o professor Carlos Hervés-Beloso na Universidade de Vigo, na Espanha, 9 a 16-11.

Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira visitou a Université d’Auvergne para participar de seminário sobre seu *paper* “Education convergence and growth divergence in Africa” e ministrar minicurso sobre desenvolvimento da América Latina, na França, de 21 a 28-3; participou de oficina de políticas econômicas no programa de candidatura de Eduardo Campos-Marina, em São Paulo, em 30-4; visitou a Université D’Auvergne para reapresentar seu *paper* “Education convergence and growth divergence in Africa”, na França, de 1 a 8-11; e presidiu a sessão Macroeconomics and Urbanization no Lacea/Lames 2014, realizada na FEA/USP, em São Paulo, de 20 a 22-11.

Ricardo de Oliveira Cavalcanti proferiu palestra sobre “Inside-money inflation is different” na Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da USP, em São Paulo, em 29-5; participou da orga-

nização da Miniconference on Monetary Theory and General Equilibrium Theory Location, na Eesp, em São Paulo, em 23 e 24-7, na qual apresentou o *paper* “Inside-money inflation is different”; apresentou o trabalho “Comments on Wallace’s conjecture”, elaborado com o professor Paulo Klinger Monteiro, no International Workshop on Game Theory and Economic Applications, da Game Theory Society, em São Paulo, de 25 a 31-7, e no Summer Workshop on Money, Banking, Payments and Finance, no Federal Reserve Bank of Chicago, em Chicago, de 11 a 16-8.

Seminários de pesquisa. Os seminários de pesquisa da EPGE apresentam artigos acadêmicos de pesquisadores da Escola e de outros centros brasileiros e internacionais, sendo realizados regularmente, às quintas-feiras, às 16 horas. Em 2014, foram promovidos 48 seminários, 43 deles ministrados por professores de departamentos internacionais: Raul Sanchez de la Sierra, da Columbia University/Department of Economics — On the origin of States: stationary bandits and taxation in Eastern Congo, em 16-1; Lucia del Carpio, da Princeton University — Are the neighbors cheating? Evidence from a social norms experiment on property taxes in Peru, em 24-1; Roland Rathelot, do Crest — The geography of job search and mismatch unemployment, em 30-1; Joana Naritomi, da Harvard University — Consumers as tax auditors, em 31-1; Emilio Depetris Chauvin, da Brown University — Local state history and contemporary conflict: evidence from Sub-Saharan Africa, em 3-2; Italo López García, do University College London — Human capital and labor informality in developing countries: a life-cycle approach, em 4-2; Breno Braga, da University of Michigan — Schooling, experience, career interruptions and earnings, em 5-2; Vitor Farinha, da Yale University — Dynamic competitive insurance, em 11-2; Sebastian Stumpner, da University of California, em Berkeley — Trade and the geographic spread of the Great Recession, em 13-2; Naercio Aquino Menezes Filho, do Insper — Estimating the causal effects of supplemental health coverage in Brazil: evidence from regression kink design, em 13-3; Andres Car-

vajal, da University of Western Ontario — Jobs vs. Sox: on information releases, crowdfunding and the profitability of IPOs, em 27-3; Mario Pascoa, da University of Surrey — Leverage and security bubbles, em 3-4; Luciano de Castro Filho, da Kellogg School of Management/Northwestern University — An evaluation of CREG 051-2009 regulatory intervention in Colombian electricity market, em 9-4; Eric Verhoogen, da Columbia University — Organizational barriers to technology adoption: evidence from soccer-ball producers in Pakistan, em 10-4; Pierre Dubois, da Toulouse School of Economics — The effects of banning advertising on demand, supply and welfare: structural estimation on a junk food market, em 24-4; Rafael Dix-Carneiro, da Duke University — The dynamics of trade adjustment: evidence from 25 years of Brazilian matched employer-employee data, em 21-5; Ben Handel, da University of California, Berkeley — Equilibria in health exchanges: adverse selection vs. reclassification risk, em 29-5; Filipe Campante, da Harvard University — Does religion affect economic growth and happiness? Evidence from Ramadan, em 26-6; Gustavo Manso, da University of California — Experimentation and the returns to entrepreneurship, em 3-7; Eduardo Azevedo, da Wharton School/University of Pennsylvania — Perfect competition in markets with adverse selection, em 10-7; Thiago Revil, do Federal Reserve Board of Governors — Financial volatility and its economic effects, em 17-7; Marc-Andreas Muendler, da University of California, San Diego — The dynamics of comparative advantage, em 24-7; Prêmio Nobel Eric Maskin, da Harvard University — Elections and strategic voting: Condorcet and Borda, em 28-7; Fabio Miessi, da USP — Identifying dynamic games with entry/exit decisions, em 31-7; Luciano Irineu de Castro Filho, da Kellogg School of Management/Northwestern University — Nash equilibrium in games with quasi-monotonic best-responses, em 6-8; Gonzalo Cisternas, do Massachusetts Institute of Technology — Two-sided learning and moral hazard, em 7-8; Igal Hendel, da Northwestern University — Social media and consumers: countervailing power:

the cottage cheese boycott, em 12-8; Galina Zudenkova, da University of Mannheim — Large majorities in a parliamentary democracy, em 13-8; Sebastián di Tella, da Stanford University — Optimal financial regulation and the concentration of aggregate risk, em 14-8; André de Castro Silva, da Universidade Nova de Lisboa — Government financing with taxes or inflation, em 21-8; Kyle Frederic Herkenhoff, da University of California — The impact of consumer credit access on unemployment, em 28-8; José Luiz Rossi Junior, da Insper — Liquidity and exchange rates, em 11-9; David Weiss, da Tel Aviv University — Financial risk and unemployment, em 18-9; Alexei Onatski, da University of Cambridge — Spiked models in multivariate analysis, em 25-9; Raffaella Giacomini, do University College London — Generalized method of moments with latent variables, em 2-10; Kenneth Chay, da Brown University — Black networks after emancipation: evidence from reconstruction and the great migration, em 9-10; José Diogo Valadares Moreira Barbosa, da EPGE — Asymptotic efficiency in a dynamic panel data model, em 16-10; Michelle Sovinsky, da University of Zurich — Marijuana on main street? Estimating demand in markets with limited access, em 22-10; Isaiah Andrews, do Massachusetts Institute of Technology e *fellows* da Harvard Society — Conditional linear combination tests for weakly identified models, em 23-10; Joana Monteiro, do Ibre — Drug battles and school achievement: evidence from Rio de Janeiro's favelas, em 30-10; Daniel Carvalho, da USC Marshall School of Business — Credit markets, resource allocation and industry productivity, em 3-11; Timothy Jerome Kehoe, da University of Minnesota — The stages of economic growth revisited, em 13-11; Ariel Pakes, da Harvard University — Hospital choices, hospital prices and financial incentives to physicians, em 18-11; Oliver Hart, da Harvard University — Banks are where the liquidity is, em 19-11; Jennifer La'O, da Columbia University — A traffic jam theory of recessions, em 27-11; Rodrigo Ribeiro Antunes Pinto, da University of Chicago — Selection bias in a controlled experiment: the case of moving to opportuni-

ty, em 2-12; Juan Pablo Xandri Antuña, da Princeton University — Credible reforms: a robust implementation approach, em 3-12; e Tomasz Jakub Strzalecki, da Harvard University — Stochastic choice and revealed perturbed utility, em 4-12.

Intercâmbio com centros de excelência

O intercâmbio com centros de excelência no exterior deve estar incluído na proposta de todo programa que deseje buscar desempenho equivalente. Em 2014, a Escola registrou a presença de 122 visitantes para trabalhos de pesquisa conjunta com professores da EPGE, apresentação de seminários, participação em conferências e em bancas de defesas de teses e dissertações, entre os quais 65 oriundos de instituições internacionais, o que consolida a meta de ampliação do processo de internacionalização da Escola projetada em seu plano de trabalho anual. É importante destacar a relevância da internacionalização, pois este é um dos projetos da Escola aprovados em 2012 pela Administração Superior da FGV, cujo apoio vem sendo fundamental para o cumprimento das metas estabelecidas pela EPGE. Além dos professores já citados que apresentaram trabalhos nos seminários de pesquisa econômica da Escola, merecem destaque: Delfim Gomes Neto, da Universidade do Minho, que trabalhou nos projetos de pesquisa “Capital flows and diffusion of technology” e “The political economy of capital mobility”, com os professores Humberto Moreira, João Victor Issler e Pedro Cavalcanti, de 10 a 28-3, e em seu *paper* “Capital flows and growth”, também com os professores João Victor Issler e Pedro Cavalcanti, de 21 a 29-11; José Guillermo Diaz Gamarra, da Universidad del Pacifico, que trabalhou com o professor André Trindade e o professor também visitante Kei Kawai, da NYU Stern, de 11 a 19-3; Eric Maskin, Prêmio Nobel, da Harvard University, que apresentou o seminário “Why globalization has not reduced income disparity?”, organizado pela Nobel Prize Dialogue e Nobel Inspiration Initiative, proferiu a palestra

“How to make the right decisions without knowing people’s preferences: an introduction to mechanism design” para alunos e professores da área de economia e participou de mesa-redonda com alunos da graduação e da pós-graduação da EPGE, em 12 e 13-3; Andrés Carvajal, da University of Western Ontario, que desenvolveu o projeto de pesquisa “Study of Diamond-Dybvig models of bank runs” com o professor Paulo Klinger de 21 a 24-5; François Gerard, da Columbia University, que visitou a Escola para desenvolver o projeto de pesquisa “Can rationing affect behavior? Evidence from Brazil” com o professor Francisco Junqueira Moreira da Costa, de 16 a 22-4 e em 30-5; e para desenvolver novo projeto — “Path-dependence, energy conservation, and welfare: evidence from the 10-year impact of a temporary policy” —, também com o professor Francisco Junqueira Moreira da Costa, de 12 a 30-6; Alberto Trejos, do Incae/Business School, convidado pelo professor Pedro Cavalcanti G. Ferreira a visitar a EPGE para trabalhar em pesquisa conjunta sobre *trade and global imbalances* e apresentar esta e outra pesquisa, publicada no *IER* e na *RED*, para os alunos de Desenvolvimento II da pós-graduação da Escola, de 24 a 29-4; Flavio Cunha, da UPenn Economics, que desenvolveu projeto de pesquisa com o professor Humberto Luiz Ataíde Moreira, em 5-5; Raffaella Giacomini, do University College London, que visitou a Escola para desenvolver o projeto de pesquisa “The dynamics of expectations formation” com o professor João Victor Issler, de 16 a 21-5 e de 27-9 a 4-10; Daniel Gottlieb, da Wharton School, que desenvolveu o projeto de pesquisa “Simultaneous adverse selection and moral hazard” com o professor Humberto Luiz Ataíde Moreira, de 2 a 18-6 e de 3 a 7-8; Eduardo Azevedo, da Wharton School/University of Pennsylvania, que visitou a Escola de 9-6 a 18-7, para desenvolver o projeto de pesquisa “On the impossibility of an exact imperfect monitoring folk theorem”, com o professor Humberto Luiz Ataíde Moreira, e apresentá-lo em seminário de pesquisa econômica; José Manuel Durão Barroso, presidente da Comissão Europeia, que ministrou palestra sobre “Europa e Brasil no atual con-

texto internacional”, em 21-7; Andre de Castro Silva, da Universidade Nova de Lisboa, que ministrou aulas de teoria das decisões financeiras, referente ao 3º trimestre do Curso de Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial da EPGE, de 21-7 a 5-9, e apresentou o trabalho “Government financing with taxes or inflation” no seminário de pesquisas de 21-8; John Forbes Nash Jr., Prêmio Nobel, da Princeton University, que participou de sessão em homenagem a Marilda Sotomayor no Workshop on Game Theory, em 1-8; Salvador Barberà, da Universitat Autònoma de Barcelona, apresentou o *paper* “Sequential voting and agenda manipulation” no Workshop on Game Theory, em 1-8; Steve Brams, da New York University, apresentou o trabalho “Game theory and the humanities” no Workshop on Game Theory, em 1-8; Inês Macho Stadler, da Universitat Autònoma de Barcelona, apresentou o *paper* “Coexistence of long-term and short-term contracts” no Workshop on Game Theory, em 1-8; Myrna Wooders, da Vanderbilt University, apresentou o trabalho “On the simultaneous emergence of money and the State” no Workshop on Game Theory, em 1-8; David Perez Castrillo, da Universitat Autònoma de Barcelona, apresentou o *paper* “On the manipulability of competitive equilibrium rules in many to many buyer seller markets” no Workshop on Game Theory, em 1-8; Maria Cristina Trindade Terra, da Université de Cergy-Pontoise, visitou o INCT para desenvolver pesquisa sobre o impacto da colonização sobre o comércio francês no século XIX e trabalhou na revisão da versão para o inglês do livro que publicou, de 18-8 a 11-9; David Martimort, da Paris School of Economics, apresentou o *paper* “A theory of contracts with limited enforcement” no Workshop on Economic Theory, da EPGE, de 22 a 24-11; David Masiur Rahman, da University of Minnesota, visitou a Escola para apresentar o *paper* “The dilemma of the cypress and the oak tree” no Workshop on Economic Theory, de 23 a 25-11; Alessandro Pavan, da Northwestern University, esteve na EPGE de 22 a 24-11 para apresentar o trabalho “Differential taxation and occupational choice” no Workshop on Economic Theory; Federico

Manuel Echenique, do California Institute of Technology, apresentou o trabalho “Savage in the market” no Workshop on Economic Theory em sua visita à Escola, de 22 a 24-11; Roland Strausz, da Humboldt University, de Berlim, esteve na EPGE, de 22 a 24-11, para apresentar o *paper* “Optimal sales contracts with withdrawal rights” no Workshop on Economic Theory; Muhamet Yildiz, do Massachusetts Institute of Technology, visitou a EPGE de 23 a 25-11, para apresentar o trabalho “Durability, deadline, and election effects in bargaining” no Workshop on Economic Theory; Yuliy Sannikov, da Princeton University, apresentou seu *paper* “Dynamic trading: price inertia, front-running and relationship banking” no Workshop on Economic Theory, realizado de 23 a 25-11; Luciano de Castro, da University of Iowa, e Flavio Menezes, da University of Queensland, participaram como membros externos da banca de defesa da tese de doutorado em economia do aluno Otávio Menezes Damé intitulada “Share bidding auctions, sliding scale royalty rates and the new Brazilian regulatory framework for the pre-salt areas”, em 11-12.

Intercâmbio com pesquisadores de programas nacionais. Rafael Martins de Souza, da Dapp, participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de mestrado profissional da aluna Simone Jager Patrocínio Bonno, “Previsão de inflação utilizando modelos de séries temporais”, em 23-1; Gustavo Silva Araújo, do Banco Central do Brasil, participou como membro externo das bancas de defesa de dissertação de mestrado profissional dos alunos Mariana Omari Romani, com “Estimação de prêmio de risco para start-ups”, em 23-1, Natália Belfort Geiser Mercadante Simões, com “Governança corporativa, desempenho e a presença de estrangeiros no capital das companhias brasileiras”, em 19-5; e Paulo Ramiro Sampaio Fernandez, com “Probabilidade implícita de default em debêntures do mercado brasileiro”, em 30-5; Eduardo Cesar Gomes Saraiva, do Inea, participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de mestrado profissional do aluno Guilherme da Rocha Albuquerque, “Elaboração de um modelo de valoração

quantitativa das garantias para o setor de saneamento utilizando simulação de Monte-Carlo: os casos da PPP de Esgoto para a Região Metropolitana do Recife e município de Goiânia”, em 27-2; Claudio Moura de Castro, do Grupo Positivo, proferiu palestra durante a aula magna sobre o tema “Capitalismo no ensino superior: Santo Tomás de Aquino tinha razão?”, em 11-3; Marco Antonio Cesar Bonomo, do Insper, participou como membro externo das bancas de defesa de dissertação de mestrado em economia dos alunos Raphaela Mattos Gonzalez, com “Transações geradas pelo fluxo de recursos dos fundos e o efeito momento no Brasil”, em 14-3, e Marcos Ribeiro Frazão, com “Collateral, intermediated lending, and aggregate productivity”, em 30-5; Ruy Monteiro Ribeiro, executivo director da J. P. Morgan, participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de mestrado em economia da aluna Raphaela Mattos Gonzalez, “Transações geradas pelo fluxo de recursos dos fundos e o efeito momento no Brasil”, em 14-3; Klênio de Souza Barbosa, da Eesp, participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de mestrado em economia do aluno Rodrigo Bomfim de Andrade, “Sequential cost-reimbursement rules”, em 17-3; Dimitri Szerman, do CPI/PUC-Rio, desenvolveu o trabalho de pesquisa “Can rationing affect behavior? Evidence from Brazil”, com o professor Francisco Junqueira Moreira da Costa, em 10-4; Jefferson Donizeti Pereira Bertolai, da Fearp/USP, participou como membro externo das bancas de defesa de dissertação de mestrado em economia dos alunos Fernando Antônio de Barros Júnior, com “Inflation when the planner wants less spending”, em 12-3, e Pedro Vaissman Guinsberg, com “The Eaton Gersovitz Arellano environment with collateral”, em 30-4; desenvolveu trabalho de pesquisa com o professor Ricardo Cavalcanti, em 28 e 29-4; e participou como membro externo da banca de tese de doutorado em economia do aluno Murilo Resende Ferreira, “Essays on banking theory and history of financial arrangements”, em 27-6; Angelo Luiz Rocha Polydoro, do Ibre, participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de

mestrado em economia da aluna Leticia Klotz Silva, “The impact of price expectations on consumer’s behavior in frequently purchased goods markets: empirical evidence and implications”, em 30-4; participou também como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Marcos Barreto de Faria Pinho, com “Potencial de redução na demanda por energia elétrica no Rio de Janeiro através do modelo de preço variável”, em 23-5, Paloma Andrade Marques, com “Os impactos da MP nº 579, convertida na Lei nº 12.783, nos investimentos em geração de energia do Brasil”, em 23-5, Miquelina da Fonseca Nicolini, com “Serviços de saúde, a assimetria da informação e a intervenção do governo: os exemplos americano e brasileiro”, em 27-5, Bruno Mattiello Francisco, com “Um modelo de leilões com conteúdo local — análise e modelagem dos leilões de concessão de blocos exploratórios de petróleo e gás promovidos pela ANP no Brasil”, em 29-5, e Itaiguara de Oliveira Bezerra, com “Taxa não inflacionária da capacidade utilizada: uma abordagem usando microdados brasileiros”, em 23-12; e participou como membro externo da banca de tese de doutorado em economia do aluno Murilo Resende Ferreira, “Essays on banking theory and history of financial arrangements”, em 27-6; Antonio José Maristrello Porto, da Direito Rio, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Rafael Rodrigues Carvalho, com “Impactos do IFRS nas atividades de hedge das empresas: evidências para o mercado brasileiro”, em 9-5, e Rodrigo Luiz Resende Morales, com “Mecanismo LPVR — Least Present Value of Revenues — como mitigador de riscos em concessões rodoviárias: uma aplicação a um caso brasileiro”, em 25-9; Rafael Chaves Santos, do Banco Central do Brasil, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Rafael Rodrigues Carvalho, com “Impactos do IFRS nas atividades de hedge das empresas: evidências para o mercado brasileiro”, em 9-5, Marcelo Barreto Bonança Corrêa, com “O efeito da diversificação na mineração”, em 19-5, e Itaiguara de Oliveira

Bezerra, com “Taxa não inflacionária da capacidade utilizada: uma abordagem usando microdados brasileiros”, em 23-12; Tiago Couto Berriel, da PUC-Rio, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Raphael do Amaral Galhardo, com “A utilização do cartão de crédito como instrumento de dívida da população: um estudo do tema, causas e consequências com base na experiência da Coreia do Sul”, em 9-5, Bruno Carlos Carneiro Rodrigues Coelho, com “Um estudo sobre os impactos da surpresa dos indicadores macroeconômicos de atividade e inflação no mercado futuro brasileiro de taxa de juros”, em 29-5, e Diego Rodrigues de Carvalho, com “O mercado acionário brasileiro e a macroeconomia: um estudo sobre o impacto de indicadores macroeconômicos e da política monetária sobre diversos setores e índices de ações”, em 29-5; participou como orientador da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Gustavo Moreira de Souza, “Governo como um resultado macroeconômico”, em 29-5; participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado em economia dos alunos André Victor Doherty Luduvise, com “The life-cycle effects of social security in a model with housing and endogenous benefits”, em 29-5, e Marcos Ribeiro Frazão, com “Collateral, intermediated lending, and aggregate productivity”, em 30-5; Wagner Gaglianone, do Banco Central do Brasil, desenvolveu o projeto de pesquisa “The dynamics of expectations formation” com o professor João Victor Issler, de 16 a 21-5; André Luiz Carvalhal da Silva, do IAG/PUC-Rio, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado profissional da aluna Natália Belfort Geiser Mercadante Simões, “Governança corporativa, desempenho e a presença de estrangeiros no capital das companhias brasileiras”, em 19-5; Gyorgy Vargas, da FCE Consultoria, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Leonardo Baran de Mello Alvarenga, com “Reação em mercado secundário de fundos de investimentos imobiliário após anúncios de resultados”, em 19-5, e Alexandre Metello de Castro Santos, com “Post-

-earnings announcement drift no mercado de ações brasileiro”, em 23-12; Samuel de Abreu Pessoa, do Ibre, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Bruno Ricardo Delalibera, “Educação infantil, distorções e crescimento econômico”, em 19-5, e da banca de defesa de tese de doutorado em economia do aluno Pablo Valente de Souza, “Previdência, câmbio e macroeconomia de longo prazo”, em 29-9; Marcelo de Sales Pessoa, do Ipea, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Marcelo Barreto Bonança Corrêa, com “O efeito da diversificação na mineração”, em 19-5, Gustavo Teixeira Frota, com “Uma metodologia de seleção de ações baseada nos conceitos de vantagem competitiva e criação de valor sustentável”, Felipe Nobre Ferro e Silva, com “Aplicação do modelo *speculative betas* com ativos do mercado acionário brasileiro”, e João Felipe Cury Guimarães, com “*Equity premium puzzle* no Brasil; *risk-free rate puzzle* brasileiro; coeficiente de aversão ao risco”, as últimas três em 30-5; Giuliano Carrozza, da Vale S.A., participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Marcelo Barreto Bonança Corrêa, com “O efeito da diversificação na mineração”, em 19-5, e João Barbosa Campbell Penna, com “Especificação da paridade descoberta de juros no mercado brasileiro”, em 20-12; Pedro Henrique Butelli, da Direito Rio, e Daniel Kamlot, da Ebape e da ESPM, participaram como membros externos da banca de defesa de dissertação de mestrado profissional do aluno Vinicius Cassar Kfuri Santos, “Uma análise empírica sobre as preferências do consumidor brasileiro de cervejas artesanais”, em 20-5; Joisa Campanher Dutra, do Ceri, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Marcos Barreto de Faria Pinho, com “Potencial de redução na demanda por energia elétrica no Rio de Janeiro através do modelo de preço variável”, em 23-5, e Paloma Andrade Marques, com “Os impactos da MP nº 579, convertida na Lei nº 12.783, nos investimentos em geração de energia do Brasil”, em 23-5; Ricardo Gorini de

Oliveira, da Empresa de Pesquisa Energética, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional das alunas Alida Walvis, com “Avaliação das reformas recentes no setor elétrico brasileiro e sua relação com o desenvolvimento do mercado livre de energia”, em 26-5, e Amanda Sanches, com “Gestão de riscos na cadeia de suprimentos e valoração do custo da escassez de energia elétrica: modelos e uma proposta de implementação para o Brasil”, em 30-5; Juliano Junqueira Assunção, da PUC-Rio, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Alexandre Balduino Sollaci, “Is ‘tagging’ a rationale for affirmative action in education?”, em 26-5; Rudi Rocha, da UFRJ, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia da aluna Diana Goldeberg, “Impactos do financiamento público sobre a indústria de exibição cinematográfica no Brasil”, em 27-5; Marcio Magalhães Janot, do Banco Central do Brasil, e Luiz Felipe Pires Maciel, da BBM Investimentos, participaram como membros externos da banca de dissertação de mestrado profissional do aluno Leandro Ribeiro Nogueira, “Os efeitos das intervenções do Banco Central do Brasil no nível intradiário da taxa de câmbio”, em 28-5; Gabriel Ulyssea, do Ipea, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia da aluna Carolina Amaral de Almeida, “Má alocação de recursos, restrição a crédito e o papel do governo: uma resenha”, em 28-5; Silvia Maria Matos, do Ibre, e Luiz Maciel, da BBM Investimentos, participaram como membros externos da banca de dissertação de mestrado profissional do aluno Bruno Carlos Carneiro Rodrigues Coelho, “Um estudo sobre os impactos da surpresa dos indicadores macroeconômicos de atividade e inflação no mercado futuro brasileiro de taxa de juros”, em 29-5; Eduardo Zilberman, da PUC-Rio, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Gustavo Moreira de Souza, “Governo como um resultado macroeconômico”, em 29-5; Gabriel Hartung, da SPX Investimentos, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado

profissional do aluno Diego Rodrigues de Carvalho, “O mercado acionário brasileiro e a macroeconomia: um estudo sobre o impacto de indicadores macroeconômicos e da política monetária sobre diversos setores e índices de ações”, em 29-5; José Alberto Bucheb, da Petrobras, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado profissional do aluno Bruno Mattiello Francisco, “Um modelo de leilões com conteúdo local — análise e modelagem dos leilões de concessão de blocos exploratórios de petróleo e gás promovidos pela ANP no Brasil”, em 29-5, e da banca de defesa de tese de doutorado em economia do aluno Otávio Menezes Damé, “Share bidding auctions, sliding scale royalty rates and the new Brazilian regulatory framework for the pre-salt areas”, em 11-12; Cesar Zucco, da Ebape, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Felipe Castor Cordeiro de Sousa, “Preferência por redistribuição: seria tal abordagem razoável?”, em 30-5; José Valentim Machado Vicente, do Banco Central do Brasil, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Daniel dos Santos Teixeira, com “Rentabilidade de estratégias de momento no Ibovespa: aplicação de critérios de risco para seleção de carteiras”, Guilherme Augusto Salgado, com “Previsibilidade da estrutura a termo da taxa de juros brasileira: modelagem da estrutura no período entre 2006 e 2014”, e Matheus Nascif de Faria, com “Análise e extração das expectativas dos agentes de mercado em torno da data do Copom”, todas em 30-5; Daniela Kubudi, da JGP, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Daniel dos Santos Teixeira, com “Rentabilidade de estratégias de momento no Ibovespa: aplicação de critérios de risco para seleção de carteiras”, Guilherme Augusto Salgado, com “Previsibilidade da estrutura a termo da taxa de juros brasileira: modelagem da estrutura no período entre 2006 e 2014” e Matheus Nascif de Faria, com “Análise e extração das expectativas dos agentes de mercado em torno da data do Copom”, todas em 30-5, e Alexandre Metello de Castro Santos,

com “*Post-earnings announcement drift* no mercado de ações brasileiro”, em 23-12; Rodrigo Leandro Moura, do Ibre, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia da aluna Talita de Moraes Gonçalves Silva, “O impacto das ações afirmativas no ensino superior e o desempenho dos alunos concluintes”, em 30-5; Gabriel Godofredo Fiúza de Bragança, do Ipea, participou como membro externo das bancas de dissertação de mestrado profissional dos alunos Felipe Nobre Ferro e Silva, com “Aplicação do modelo *speculative betas* com ativos do mercado acionário brasileiro”, e João Felipe Cury Guimarães, com “*Equity premium puzzle* no Brasil; *risk-free rate puzzle* brasileiro; coeficiente de aversão ao risco”, ambas em 30-5; Eduardo Pontual Ribeiro, da UFRJ, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Valdemar Rodrigues de Pinho Neto, “Transferências condicionais de renda e nutrição: uma avaliação do programa Bolsa Família nas áreas rurais e urbanas do Brasil”, em 30-5; Maurício Canêdo Pinheiro e Fernando de Holanda Barbosa Filho, ambos do Ibre, participaram como membros externos da banca de dissertação de mestrado profissional do aluno Bernardo Antunes Maciel Villela, “Demanda por veículos novos no Brasil: uma análise robusta a quebras estruturais”, em 30-5; Osmani Teixeira de Carvalho Guillen, do Ibmecc, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado profissional do aluno Paulo Ramiro Sampaio Fernandez, “Probabilidade implícita de *default* em debêntures do mercado brasileiro”, em 30-5; Alexandre Barros Cunha, da UFRJ, participou como membro externo da banca de tese de doutorado em economia do aluno Murilo Resende Ferreira, “*Essays on banking theory and history of financial arrangements*”, em 27-6; Vinícius Nascimento Carrasco, da PUC-Rio, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado em economia do aluno Magno Mendes Severino da Silva, “*Robust linear contracts for project investment*”, em 30-6; Eduardo Cesar Gomes Saraiva, do Inea, participou como membro externo da banca de dissertação de mestrado profissional do aluno Ro-

drigo Luiz Resende Morales, “*Mecanismo LPVR — least present value of revenues* — como mitigador de riscos em concessões rodoviárias: uma aplicação a um caso brasileiro”, em 25-9; Marcelo Rodrigues dos Santos, do Insper, participou como membro externo da banca de defesa de tese de doutorado em economia do aluno Pablo Valente de Souza, “Previdência, câmbio e macroeconomia de longo prazo”, em 29-9; Wagner Piazza Gaglianone, do Banco Central do Brasil, trabalhou na produção do *paper* “*The dynamics of expectations formation*” com o professor João Victor Issler, de 29-9 a 3-10; Cristine Campos de Xavier Pinto e Marcelo Fernandes, da Eesp, Bruno Cara Giovannetti, da USP, e Marcelo Cunha Medeiros, da PUC-Rio, participaram como membros externos da banca de tese de doutorado em economia do aluno José Diogo Valadares Moreira Barbosa, “*Asymptotic efficiency in a dynamic panel data model*”, em 31-10; e Luiz Felipe Moreira do Amaral, da PUC-Rio, participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de mestrado profissional do aluno João Barbosa Campbell Penna, “Especificação da paridade descoberta de juros no mercado brasileiro”, em 20-12.

Integração institucional

Ao longo dos anos, a EPGE vem firmando diversas parcerias institucionais. Vale lembrar que, entre os critérios de avaliação da pós-graduação, a integração institucional faz parte do quesito inserção social, no qual são observados: a integração e a cooperação com outros centros de ensino e pesquisa; o envolvimento do programa com outros núcleos de pós-graduação de menor conceito; a participação do corpo docente em órgãos oficiais, como Capes, CNPq, FAPs etc.; e a participação dos docentes permanentes em consultorias de pesquisa, desenvolvimento e inovação. Em 2014, os principais parceiros da Escola foram: Centro de Políticas Sociais (CPS), Centro de Pós-Graduação em Economia da UFCE (Caen), Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social (INCT) e Tesouro Nacional.

Parceria com o Centro de Políticas Sociais (CPS). Coordenado pelo professor Marcelo Côrtes Neri, da EPGE e do Ibre até 2012, o CPS busca estreitar relações entre a pesquisa aplicada e a implantação de políticas públicas nas áreas sociais e do trabalho. Os principais temas abordados são: renda e bem-estar: nova classe média, pobreza e desigualdade, e políticas de renda; desenvolvimento humano: educação, saúde e indicadores subjetivos; trabalho: emprego e empreendedorismo; microfinanças: microcréditos, microsseguros, poupança e previdência; sociedade: diversidade, segurança, avaliações qualitativas, ONGs e economia da sociedade. O CPS disponibiliza seus estudos e estatísticas através de artigos em jornais e revistas, como *Conjuntura Econômica* e *Valor Econômico*, de textos acadêmicos e de *papers* apresentados em congressos e seminários. Desde que o professor Marcelo Neri assumiu a Secretaria de Assuntos Estratégicos, no primeiro mandato da presidente Dilma Rousseff, o CPS não desenvolveu novos projetos, permanecendo, porém, como referência para outros pesquisadores que acessem sua produção intelectual.

Parceria com o Centro de Pós-Graduação em Economia da UFCE. Com o Caen, a EPGE desenvolve uma cooperação acadêmica que constitui importante instrumento de fortalecimento do ensino e da pesquisa desses centros de ensino superior, visando a promover um salto qualitativo nas instituições. Por meio de programas e projetos de colaboração, são socializados e transferidos conhecimentos, experiências e tecnologia que enriquecem a ação universitária e conferem um importante diferencial na formação profissional de acadêmicos, professores e funcionários da comunidade universitária. Tal parceria visa a formar doutores na EPGE que tenham o título de mestre pelo Caen, e o retorno destes, após o doutoramento, ao Centro para atuarem em atividades de ensino e pesquisa. Já fizeram parte dessa parceria bem-sucedida os seguintes pesquisadores egressos da EPGE: Emerson Luis Lemos Marinho (1990), Flavio Ataliba Flexa Daltro Barreto (1997), Paulo Rogério Faustino Matos (2006) e João Mário Santos de França (2007). A parceria envolve também seminários conjuntos, denominados Encon-

tros Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, realizados a cada dois anos desde 2000 — o último em 2013. Nesses seminários, discutem-se não só questões relativas ao desenvolvimento e ao crescimento nacionais, mas também essas mesmas questões do ponto de vista regional, especificamente no Nordeste do país. Além de pesquisadores das duas instituições, participam desses seminários pesquisadores convidados de renome nacional com pesquisas relevantes na área, bem como alunos de diversos centros de economia do Nordeste.

Parceria com o INCT. Em 2014, deu-se continuidade ao projeto do Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social, sob a coordenação da EPGE, sendo os recursos do projeto canalizados para a Eesp e para o Caen. A missão do Instituto é usar a ciência econômica para reverter a carência de capital humano (educação) no Brasil de forma eficiente, sem desperdício dos escassos recursos públicos. O aumento do capital humano no Brasil promove o desenvolvimento econômico e a inserção social das camadas menos favorecidas da população. A carência de capital humano resulta de falhas de mercado e de externalidades no mercado de educação. A tese central do Instituto é de que vários dos problemas brasileiros atuais derivam da pouca acumulação prévia de capital humano no Brasil, o que pode ser tratado de forma integrada com o arcabouço de economia.

Parceria com o Tesouro Nacional. Em maio de 2013, o Tesouro Nacional firmou contrato com a FGV, com vigência até dezembro de 2014, dando continuidade à assessoria prestada por meio do projeto de pesquisa “Aprimorando a abordagem de dívida pública num modelo DSGE para economia brasileira: exercícios de política e projeções”. O objetivo do projeto é preparar um modelo de equilíbrio geral dinâmico estocástico e capacitar servidores do Tesouro Nacional envolvidos no projeto em análises sobre tópicos relevantes para o planejamento fiscal de médio e longo prazos. Mais especificamente, os tópicos de análise selecionados para essa fase envolvem a avaliação de mecanismos

alternativos de tributação e do impacto fiscal e macroeconômico do desenvolvimento do setor petrolífero.

Projeto PET16. Em 2014, a EPGE encaminhou projeto para sediar, em 2016, a prestigiosa reunião da Associação de Teoria Pública e Econômica — PET16, que será realizada em três dias.

Revista Brasileira de Economia — RBE

A *Revista Brasileira de Economia (RBE)* é a mais antiga publicação de economia do Brasil e a segunda mais antiga da América Latina. A *RBE* é uma revista trimestral generalista, dentro do universo de publicações acadêmicas de economia. Publica artigos sobre as diversas áreas da ciência econômica, e qualquer tema ou metodologia pode ser encontrado em suas páginas, desde que estejam na fronteira do seu ramo de conhecimento e se pautem pelo rigor e sofisticação mantidos desde o primeiro número.

Em 2014, foram publicados três números do volume 68, com os seguintes artigos:

No v. 68, n. 1: “Determinantes do requerimento de colateral em empréstimos empresariais”, de Jaimilton Carvalho, José Angelo Divino e Jaime Orrill; “Propagação assimétrica de choques monetários na economia brasileira: evidências com base em um modelo vetorial não linear de transição suave”, de Vinícius dos Santos Cerqueira, Márcio Bruno Ribeiro e Thiago Sevilhano Martinez; “Common factors and the exchange rate: results from the Brazilian case”, de José Luiz Rossi Junior e Wilson Rafael de Oliveira Felício; “Monetary policy and regional output in Brazil”, de Rafael Rockenbach da Silva Guimarães e Sérgio Marley Modesto Monteiro; “Restrições financeiras e a decisão de investimento das firmas brasileiras”, de Guilherme Kirch, Jairo Laser Procianny e Paulo Renato Soares Terra; “O impacto do tempo de pendência das patentes na trajetória de crescimento: uma análise com base no modelo schumpeteriano de crescimento endógeno com avanço de qualidade”,

de Fabio Rodrigues de Moura, Nelson Leitão Paes e Tácito Augusto Farias.

No v. 68, n. 2: “Pessoal ocupado e jornada de trabalho: uma releitura da evolução da produtividade no Brasil”, de Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel de Abreu Pessoa; “Estimação da eficiência técnica do SUS nos estados brasileiros na presença de variáveis contextuais”, de Maurício Benegas e Francisco Gildemir da Silva; “Expectativas desagregadas, credibilidade do Banco Central e cadeias de Markov”, de Marcio Gomes Pinto Garcia e Diogo Abry Guillen; “Measuring inflation persistence in Brazil using a multivariate model”, de Vicente da Gama Machado e Marcelo Savino Portugal; “Desalinhamentos cambiais, interdependência, crises, guerras cambiais: uma avaliação empírica”, de Emerson Fernandes Marçal; e “Análise de integração financeira na América do Sul”, de Paulo Rogério Faustino Matos, Amadeus Bueno e Nicolino Trompieri.

No v. 68, n. 3: “Simple macroeconomic policies and welfare: a quantitative assessment”, de Alexandre Cunha e Eurilton Araújo; “The regional economic structure of Brazil in 1959: an overview based on an interstate input-output matrix”, de Gustavo Barros e Joaquim J. M. Guilhoto; “Credit default and business cycles: an empirical investigation of Brazilian retail loans”, de Arnildo Correa, Jaqueline Marins, Myrian Neves e Antonio Carlos da Silva; “Amortização de dívidas e prestações constantes: uma análise crítica”, de Clovis de Faro; “Igualdade de oportunidades: analisando o papel das circunstâncias no desempenho do Enem”, de Erik Alencar de Figueirêdo, Lauro César Bezerra Nogueira e Fernanda Leite Santana; e “Is inflation persistence over?”, de Fernando Nascimento Oliveira e Myrian Beatriz Silva Petrassi.

Outras áreas

Controladoria

A Controladoria Acadêmica e de Regulação é responsável pela integração das atividades financeiras e de planejamento. Uma das principais atividades reali-

zadas pela Controladoria em 2014 foi a elaboração do relatório Capes, merecendo também menção: o levantamento dos dados e indicadores acadêmicos do triênio 2013-2015; a elaboração do relatório Data Capes ano base 2013 e 2014; e a prospecção e projeção dos dados e indicadores acadêmicos para o triênio 2016-2018.

No âmbito da Controladoria Financeira, as atividades relevantes foram: acompanhamento da Execução Orçamentária de 2014 e dos projetos de desenvolvimento; e elaboração do Orçamento Anual de 2015 e do Plano de Negócios 2015-2017.

Núcleo de Computação

Tomando por base as necessidades mapeadas durante a elaboração do relatório Capes 2013, o Núcleo de Computação finalizou o desenvolvimento de cinco novos módulos para o sistema gerador de relatórios NC-Report:

- ❑ primeiro módulo: trata da geração de relatórios que permitem comparações com os relatórios de conferência do sistema de coleta Capes, a fim de que tais conferências sejam realizadas com mais rapidez e precisão;
- ❑ segundo módulo: trata do simulador de indicadores avaliados pela Capes, cujo objetivo é gerar relatórios capazes de demonstrar a situação desses indicadores em relação ao padrão de excelência necessário para a obtenção da nota máxima na avaliação da Capes;
- ❑ terceiro módulo: aperfeiçoa a importação de informações dos currículos da plataforma Lattes, levando em conta a data da atualização e realizando novos cruzamentos;
- ❑ quarto módulo: trata da geração de gráficos a partir de dados estatísticos do próprio sistema que produz informações relevantes para a tomada de decisão quanto aos programas de pós-graduação da Escola;

- ❑ quinto módulo: trata da obtenção de dados a partir de informações primárias, como a obtenção dos IDLattes a partir de CPFs, bem como a data de atualização a partir dos IDLattes.

No intuito de contribuir para a avaliação de qualidade dos cursos da Escola, o Núcleo de Computação implantou melhorias no sistema de avaliação, adaptado às necessidades da EPGE, no qual são coletadas impressões dos alunos sobre cursos e disciplinas. Tais melhorias, entre outras, incluem a geração de relatórios gerenciais de avaliações mais detalhados e informativos.

Ainda em 2014, o Núcleo de Computação implantou três novos servidores de processamento científico — computadores de alta capacidade de processamento de modelos matemáticos para os projetos de pesquisa da EPGE e que, além de permitirem a análise de volumes maiores de dados, agilizam as pesquisas e propiciam aos pesquisadores trabalhar com problemas mais complexos. Os novos servidores têm configurações avançadas, como 128 GB de memória, 36 *threads* de processamento e 10 TB de armazenamento.

Em fase de conclusão, o projeto de atualização tecnológica do parque de computação da EPGE resulta de um esforço de modernização de software e hardware. Foram disponibilizadas para colaboradores, docentes e alunos 90 estações de trabalho com *desktops* de, no mínimo, 4 GB de RAM e processadores Core I5 e Core I7 rodando Windows 7 64bits com acesso à internet e diversos softwares científicos, entre os quais Mathematica, Mathlab, Stata, Gauss, Eviews, Scientific Word, Ox. Foi também possibilitado o acesso direto a periódicos científicos — periódicos Capes, JSTOR, ScienceDirect, entre outros — e a bases de dados diversas — microdados das pesquisas Pnad, censos, PME do IBGE, dados do SUS, DRI Basic Economics da Global Insight, Economática, Bloomberg, FGV Dados etc.

Dando continuidade à reestruturação tecnológica do portal da EPGE, o Núcleo de Computação de-

envolveu novos módulos de integração com outros sistemas, e uma nova interface já compatível com dispositivos móveis e redes sociais. A nova plataforma tem desempenho melhor e está alinhada com as mais novas tecnologias. Como parte da atualização do portal da Escola, deu-se continuidade à atualização da plataforma Wiki. A nova versão traz melhorias no tocante a desempenho e segurança da ferramenta, além de interface de acesso a dispositivos móveis. A nova linguagem de construção de páginas tem como principal característica a facilidade no uso, sendo outro recurso interessante a nova interface gráfica de edição de páginas.

Visando ao resgate da memória dos eventos ocorridos na EPGE nos últimos anos, o Núcleo de Computação atuou na edição dos filmes dos eventos, em adições de vinhetas, legendas e geração de caracteres. Além disso, desenvolveu no portal uma área para postagem e divulgação de filmes e *podcasts*.

Secretaria Geral

Em novembro, a EPGE transferiu para a Secretaria de Registro Acadêmico (SRA), alocada na Diretoria de Operações, suas atividades de registro acadêmico e atendimento dos alunos do Programa de Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial, até então executadas pela Secretaria Geral da Escola, tal como o fizeram as demais escolas da FGV. Essa transferência fomentou o compartilhamento de serviços com outras escolas, a padronização e a redução de custos. À SRA cumpre agora a demanda legal de reter, por tempo indefinido, toda a documentação do alunado da EPGE, bem como de seus docentes.

A Secretaria Geral continua trabalhando, juntamente com professores e alunos, no acompanhamento dos principais critérios acadêmicos dos programas de pós-graduação, no tocante a prazos de defesa de dissertações e teses, desempenho acadêmico dos alunos, cumprimento das normas regulamentares, processos de avaliação etc.

Comunicação e relações públicas

Um dos projetos executados pela área foi a criação, em abril, da página Nobel Lectures no menu internacional do site da EPGE: <<http://epge.fgv.br/pt/internacional/nobel-lectures>>. Nela se encontra uma lista de todos os laureados do Prêmio Nobel de Economia que visitaram a Escola desde 2010, assim como resumos dos eventos de que participaram, com vídeos e galerias de fotos dessas ocasiões. Ainda no que diz respeito ao site da Escola, a área de Comunicação e Relações Públicas incrementou e enriqueceu a memória da Instituição, com a criação do menu Vídeos e *Podcasts*. Dessa forma, a Escola compartilha com o público os encontros promovidos com profissionais de destaque na área de ciências econômicas nos âmbitos nacional e internacional. Os vídeos estão disponíveis também no Canal FGV, no YouTube.

A Comunicação e Relações Públicas promoveu e divulgou eventos da Escola, merecendo destaque o Workshop on Economic Theory, realizado em 24 de novembro, com a participação de teóricos econômicos renomados; o Workshop on Game Theory, realizado em agosto, com a presença do laureado com o Prêmio Nobel de Economia de 1994, professor John Nash; a palestra do presidente da União Europeia, José Durão Barroso, sobre Europa e Brasil no atual contexto internacional, em 21 de julho; o seminário de pesquisa do Prêmio Nobel Eric Maskin, em 28 do mesmo mês.

As ações da Comunicação e Relações Públicas no que diz respeito à promoção do mestrado profissional nas mídias sociais institucionais da FGV — Facebook, Twitter e Google — e em outros canais de divulgação contribuíram para o aumento significativo de inscrições e matrículas nesse programa. Em 2014 foram 158 inscrições, 48 intenções de matrícula e 42 matrículas efetivadas. Também houve aumento nos acessos ao Facebook da EPGE e maior interação com seus seguidores. E ainda houve mais disparos de notícias e informativos por meio dos canais de comunicação institucionais FGV Notícias e Central de Informações.

Outra iniciativa que buscou dar maior visibilidade a alunos e visitantes e promover a memória da IES, foi a transferência para o 11º andar do memorial de formandos da EPGE.

Planejamento educacional

Criada em agosto de 2013, a Coordenação de Planejamento Educacional tem por objetivo propor e acompanhar planos estratégicos de ações com base em critérios de avaliação estabelecidos pelo MEC e alinhados à identidade e às diretrizes da FGV, buscando soluções para os diversos desafios contemporâneos, sempre com o envolvimento dos vice-diretores e coordenadores de cursos e de forma integrada com toda a equipe administrativa.

Um dos principais eixos de atuação da nova área refere-se ao planejamento estratégico, com base nas projeções e na prospecção de dados e indicadores acadêmicos referentes ao quadriênio 2013-2016, de modo que tais indicadores sejam observados.

A Coordenação atua nos três programas da Escola: Graduação, Mestrado Profissional e Programa de Mestrado e Doutorado. Na graduação, acompanha tanto questões acadêmicas e pedagógicas quanto oferece suporte à área de regulação institucional.

Em 2014, a Coordenação concentrou suas atividades no acompanhamento da Graduação no que se refere à análise das avaliações de disciplinas e de professores relativas aos anos de 2013 e 2014. Os principais pontos críticos presentes nessas avaliações foram mapeados e apresentados para discussão e encaminhamento à coordenação do curso e a reuniões da Congregação. O acompanhamento dos estudantes permitiu o registro de percepções de melhorias com base nas ações implementadas, sobretudo no tocante à avaliação das competências didáticas dos professores.

O trabalho de monitoramento da Graduação, em linha com uma das principais diretrizes estratégicas da Escola, envolve também reuniões de planejamento e acompanhamento com a Direção Geral, as vice-dire-

torias Acadêmica e de Graduação, o Núcleo de Apoio Pedagógico, a Coordenação de Estágio e Colocação Profissional, representantes discentes e alunos em geral.

De janeiro a março, a Coordenação deu mais atenção ao apoio à área de regulação institucional, com emissão de pareceres, organização e atualização de documentos variados, como atas, regulamentos, portarias e legislação específica, abrangendo processos relativos a Comissão Própria de Autoavaliação (CPA), Colegiado de Graduação e Núcleo Docente Estruturante (NDE).

No 2º semestre, a Coordenação foi eleita representante do corpo técnico-administrativo nos principais fóruns colegiados da Escola — Congregação, CPA e Colegiado de Graduação —, o que garantirá o mapeamento constante das necessidades de ações de aprimoramento das estratégias de ensino e outras demandas discentes, fundamentais para nortear os principais eixos do planejamento.

A Coordenação também atuou em outras frentes estratégicas da FGV, como no desenho de ações que promovam a internacionalização dos programas. Nesse quesito, cabe destacar o mapeamento das iniciativas de outras instituições de excelência na oferta de disciplinas em inglês. A Escola planeja aumentar em 2015 o número de cursos ministrados em inglês.

Em 2014, a Coordenação, juntamente com o Núcleo de Computação, representou a Escola no projeto de migração do ambiente virtual de aprendizagem da FGV; e ainda assessorou diretamente a Direção Geral em outros projetos estratégicos da Escola, como na estruturação e validação de novos programas de MBA, com o objetivo de oferecer soluções e produtos inovadores ao IDE.

Programa de Mestrado e Doutorado

O início das atividades letivas do Mestrado e Doutorado Acadêmicos ocorreu em 13 de janeiro. A Escola recebeu 21 novos alunos em seu programa, sendo 18

de mestrado, selecionados pelo exame da Anpec, e três de doutorado, mediante seleção externa.

A Escola vem procurando criar procedimentos e efetuar acompanhamentos mais rigorosos de professores e alunos, como medida preventiva, a fim de garantir o cumprimento das regras regimentais e dos órgãos avaliadores.

A bolsa de pós-doutorado também vem sendo considerada uma alternativa de redução de prazo de permanência do aluno no programa, uma vez que permite que este dê continuidade a sua pesquisa.

Em 2014, os alunos defenderam um total de quatro teses e 17 dissertações (ver anexo 3). Além disso, produziram três publicações, tendo 11 alunos participado de eventos acadêmicos e científicos no Brasil e no exterior.

Cabe ainda mencionar que, em 21 de agosto, a FGV e o Instituto Militar de Engenharia (IME) firmaram acordo com o objetivo de estabelecer parceria em intercâmbio discente; com isso, seis alunos do IME cursaram disciplinas avulsas no Mestrado Acadêmico da Escola.

Teses de doutorado aprovadas. “Essays on banking theory and history of financial arrangements”, de Murilo Resende Ferreira, em 27 de junho — orientador: prof. Ricardo de Oliveira Cavalcanti; “Previdência, câmbio e macroeconomia de longo prazo”, de Pablo Valente de Souza, em 29 de setembro — orientador: prof. Samuel de Abreu Pessôa; “Asymptotic efficiency in a dynamic panel data model”, de José Diogo Valadares Moreira Barbosa, em 31 de outubro — orientador: prof. Marcelo Jovita Moreira; e “Share bidding auctions, sliding scale royalty rates and the new Brazilian regulatory framework for the pre-salt areas”, de Otávio Menezes Damé, em 11 de dezembro — orientador: prof. Aloisio Pessoa de Araujo.

Dissertações de mestrado acadêmico aprovadas. “Inflation when the planner wants less spending”, de Fernando Antônio de Barros Júnior, em 12 de março — orientador: prof. Ricardo de Oliveira Ca-

valcanti; “Transações geradas pelo fluxo de recursos dos fundos e o efeito momento no Brasil”, de Raphaela Mattos Gonzalez, em 14 de março — orientador: prof. Marco Antonio Cesar Bonomo; “Sequential cost-reimbursement rules”, de Rodrigo Bomfim de Andrade, em 17 de março — orientador: prof. Humberto Luiz Ataíde Moreira; “The Eaton Gersovitz Arellano environment with collateral”, de Pedro Vaissman Guinsburg, em 30 de abril — orientador: prof. Ricardo de Oliveira Cavalcanti; “The impact of price expectations on consumer’s behavior in frequently purchased goods markets: empirical evidence and implications”, de Leticia Klotz Silva, em 30 de abril — orientador: prof. André Garcia de Oliveira Trindade; “Educação infantil, distorções e crescimento econômico”, de Bruno Ricardo Delalibera, em 19 de maio — orientador: prof. Pedro Cavalcanti Ferreira; “Is ‘tagging’ a rationale for affirmative action in education?”, de Alexandre Balduino Sollaci, em 26 de maio — orientador: prof. Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa; “Impactos do financiamento público sobre a indústria de exibição cinematográfica no Brasil”, de Diana Goldemberg, em 27 de maio — orientador: prof. Francisco Junqueira Moreira da Costa; “Má alocação de recursos, restrição a crédito e o papel do governo: uma resenha”, de Carolina Amara de Almeida, em 28 de maio — orientador: prof. Felipe Saraiva Iachan; “Governo como um resultado macroeconômico”, de Gustavo Moreira de Souza, em 29 de maio — orientador: prof. Tiago Couto Berriel; “The life-cycle effects of social security in a model with housing and endogenous benefits”, de André Victor Doherty Ludovice, em 29 de maio — orientador: prof. Pedro Cavalcanti Ferreira; “Transferências condicionais de renda e nutrição: uma avaliação do programa Bolsa Família nas áreas rurais e urbanas do Brasil”, de Valdemar Rodrigues de Pinho Neto, em 30 de maio — orientadora: profa. Cecilia Machado; “O impacto das ações afirmativas no ensino superior e o desempenho dos alunos concluintes”, de Talita de Moraes Gonçalves Silva, em 30 de maio — orientadora: profa. Cecilia Machado; “Collateral, intermediated lending, and aggregate productivity”, de Marcos

Ribeiro Frazão, em 30 de maio — orientador: prof. Felipe Saraiva Iachan; “Preferência por redistribuição: seria tal abordagem razoável?”, de Felipe Castor Cordeiro de Sousa, em 30 de maio — orientador: prof. Francisco Junqueira Moreira da Costa; “Comparative advantage, heterogeneous firms and variable mark-ups”, de Rafael Amaral Ornelas, em 27 de junho — orientador: prof. Afonso Arinos de Melo Franco Neto; “Robust linear contracts for project investment”, de Magno Mendes Severino da Silva, em 30 de junho — orientador: prof. Humberto Luiz Ataíde Moreira.

Produção intelectual discente. “The adverse selection cost component of the spread of Brazilian stocks”, de José Valentim Machado Vicente, Gustavo Silva Araujo e Claudio Henrique Barbedo (*Emerging Markets Review*, v. 21, p. 21-41); “A influência da assimetria de informação no retorno e na volatilidade das carteiras de ações de valor e de crescimento”, de Gustavo Silva Araujo, Claudio Henrique da Silveira Barbedo e Max Leandro Ferreira Tavares (*BBR. Brazilian Business Review*, edição online em português, v. 11, p. 118-136); “Assessing day-to-day volatility: does the trading time matter?”, de José Valentim Machado Vicente, Gustavo Silva Araujo, Paula Baião Fisher de Castro e Felipe Noronha Tavares (*Revista Brasileira de Finanças/Brazilian Finance Review*, v. 12, p. 41-66).

Artigos aceitos para publicação. “Previsão da estrutura a termo brasileira utilizando fatores macroeconômicos”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Adriano Augusto de Faria (*Brazilian Review of Econometrics*); e “Seleção de carteiras com modelos fatoriais heterocedásticos: aplicação para fundos multi-mercados”, de Cristina Tessari, André Alves Portela Santos, Guilherme Valle Moura e João Frois Caldeira (*Revista de Administração Mackenzie*).

Participação de alunos do mestrado acadêmico e do doutorado em eventos acadêmicos e científicos no Brasil e no exterior. Lira Rocha da Mota, apresentação do trabalho “The market for borrowing securities in Brazil” no 8º Encontro Luso-Brasileiro de Finanças (Vale Douro, Portugal, 28 a 30-3); Diogo Vinicius Me-

nezes Saraiva, visita à Maastricht University, a convite, para trabalhar no *paper* “Forecasting multivariate time series under present value-model short- and long-run co-movement restrictions” com Alain Hecq e João Victor Issler (Maastricht, Países Baixos, 21 a 25-4); Erica Diniz de Oliveira, apresentação do trabalho “Optimal tax for the household: collective and unitary approaches”, em coautoria com o professor Carlos Eugenio da Costa, na 2014 North American Summer Meeting of the Econometric Society (Minneapolis, 19 a 22-6); Rafael Moura Azevedo, apresentação do *paper* “Nonparametric option pricing with generalized entropic estimators” no 14º Encontro Brasileiro de Finanças (Recife, PE, 24 a 26-7); Fernando Antônio de Barros Júnior, participação como coautor, com o professor Ricardo Cavalcanti, na apresentação do texto “Inside-money inflation is different” na Miniconference on Monetary Theory and General Equilibrium Theory Location (São Paulo, 23 e 24-7); Luciene Torres de Mello Pereira, apresentação do *paper* “Structural transformation, education and fertility”, em coautoria com o professor Pedro Cavalcanti, no 3º Encontro Lubramco (Évora, Portugal, 29 a 31-8); Kym Marcel Martins Ardison, apresentação do trabalho “Nonparametric tail risk and stock returns: predictability and risk-premia”, em coautoria com o professor Caio Ibsen R. de Almeida, no Lacea/Lames 2014 (São Paulo, 20 a 22-11); Bruno Ricardo Delalibera, apresentação do texto “Educação infantil, distorções e crescimento econômico” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria (Natal, RN, 9 a 12-12); Rafael Moura Azevedo, apresentação do *paper* “Dynamic portfolio selection with transactions costs and scheduled announcement” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria (Natal, RN, 9 a 12-12); Gustavo Moreira de Souza, apresentação do trabalho “Guerra fiscal, sistema tributário e desenvolvimento regional: um modelo de competição fiscal com mercados incompletos aplicado ao Brasil” no 42º Encontro Nacional de Economia (Natal, RN, 9 a 12-12); e Luciene Torres de Mello Pereira, apresentação do texto “Structural transformation, education and fertility” no 36º Encontro Brasileiro de Econometria (Natal, RN, 9 a 12-12).

Intercâmbio discente. Em 2014, os seguintes alunos da EPGE participaram de programas de doutorado sanduíche: Rafael Burjack Farias Duarte, na University of California, de março de 2013 a fevereiro de 2014; Tiago Carvalho M. de Souza, na University of Chicago, de junho de 2013 a maio de 2014; Otávio Menezes Damé, na University of Pennsylvania, de agosto de 2013 a agosto de 2014; Pedro Henrique Butelli, na University of California, em Berkeley, de agosto de 2013 a maio de 2014; Diogo Vinicius M. Saraiva, na London Business School, de fevereiro de 2014 a janeiro de 2015; William Michon Junior, na Northwestern University, de março de 2014 a fevereiro de 2015; Cassiano Breno Machado Alves, na Columbia University, de setembro de 2014

a agosto de 2015; e Lira Rocha da Mota, na Columbia University, de agosto de 2014 a junho de 2015.

Monitoria e estágio docente. Além de toda a interação mantida na Escola, os alunos da graduação em ciências econômicas e do mestrado e doutorado em economia podem trocar experiências tirando partido da proximidade intelectual e física entre os cursos. Desde o início dos cursos, os mestrandos e doutorandos realizam atividades de monitoria na graduação, o que vem dando excelentes resultados tanto para a aquisição de experiência docente pelos pós-graduandos quanto para o reforço do conhecimento pelos graduandos. Atuaram nas monitorias da graduação em 2014 os seguintes pós-graduandos:

| Monitores | Disciplina | Carga horária | Professores |
|--------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|
| 1º semestre: | | | |
| Pedro Engel | Investimentos | 60 horas | Edson Daniel Gonçalves |
| Marcel Peruffo | Cálculo I | 90 horas | Maria Izabel Camacho |
| Rafael de Braga Castilho | Microeconomia I | 60 horas | Humberto Moreira |
| Leticia Nunes | Economia do Desenvolvimento | 60 horas | Fernando Velloso |
| Kym Marcel Martins Ardison | Microeconomia III | 60 horas | Angelo Polydoro |
| Lívio Cuzzi | Macroeconomia III | 60 horas | Pedro Cavalcanti |
| Pedro Vaissman Guinsburg | Fundamentos de Microeconomia I | 60 horas | Maurício Canêdo |
| Fernando Antonio de Barros Jr. | Macroeconomia I | 60 horas | Fernando H. B. Filho |
| Bruno Delalibera | Contabilidade Social | 60 horas | Maria Teresa Duclos |
| Luciene Torres | Introdução à Economia | 60 horas | Renato Fragelli |
| Pedro Vaissman Guinsburg | Opções, Futuros e Derivativos | 60 horas | José Valentim |
| Valdemar Neto | Econometria I | 60 horas | Cecília Machado |
| Rafael Amaral Ornelas | Comércio Internacional | 60 horas | Afonso Arinos |
| 2º semestre: | | | |
| Gustavo Antonio de Cicco | Finanças Públicas | 60 horas | Carlos Eugênio |
| Vinicius Barcelos | Finanças | 60 horas | Felipe Iachan |
| Bruno Delalibera | Fundamentos de Microeconomia II | 60 horas | Francisco Junqueira |
| Pedro Engel | Econometria II | 60 horas | Caio Almeida |
| Luciene Torres | Macroeconomia II | 60 horas | Renato Fragelli |
| Luiz Gustavo Moza | Microeconomia II | 60 horas | Andre Trindade |
| Tiago Carvalho | Álgebra Linear | 90 horas | Moacyr Alvim |
| Fernando Antonio de Barros Jr. | Economia Monetária e Financeira | 60 horas | Ricardo Cavalcanti |

Com o mesmo objetivo integrador e formativo, realizaram estágio docente na graduação os seguintes alunos do doutorado: Lira Rocha da Mota, Marina Fontes Gontijo, Pedro Henrique Engel Guimarães, Fernando Antônio de Barros Junior, Adriano Augusto de Faria, Ana Flávia Soares dos Santos, Bernardo Dantas Pereira Coelho, Bruno Ricardo Delalibera, Caio Augusto Colnago Teles, Everton Gomes Ferreira de Abreu dos Santos e Rodrigo Bomfim de Andrade. O estágio foi realizado na disciplina “Temas contemporâneos”, do professor Luis Braido, com carga horária de 60 horas. A atividade é obrigatória para os bolsistas Capes, em cumprimento à Portaria nº 034 de 2006.

Doutorado no exterior. Grande parte dos alunos que completa o mestrado da EPGE prossegue seus estudos em programas de doutorado, na própria Escola ou no exterior; outra parcela ingressa no mercado de trabalho, na maioria dos casos por intermédio do programa de *placement* da Escola. No 1º semestre, quatro alunos foram aceitos em grandes universidades estrangeiras. Para isso, muito contribuíram as cartas de recomendação de professores da Escola, o empenho pessoal de cada um deles junto a professores estrangeiros, além de seu excelente desempenho no exame GRE. Foram eles: Alexandre Balduino Sollaci, na University of Chicago; André Victor Doherty Ludovice; na University of Pennsylvania; Marcos Ribeiro Frazão, na Yale University e Pedro Vaissman Guinsburg, na University of Wisconsin.

Bolsas de estudo financiadas por agências públicas e privadas. A Escola iniciou 2014 com 94 alunos matriculados no mestrado e no doutorado acadêmicos, e distribuiu ao longo do ano 75 bolsas de estudos, financiadas por agências públicas e privadas, cabendo à EPGE a administração e o controle do fundo de bolsas.

| Bolsas de estudos em 2014 | | |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Agências | Mestrado | Doutorado |
| Proex | 28 | 24 |
| Faperj | 2 | 3 |
| CNPq | 9 | 6 |
| Setor privado | 2 | 1 |
| Total | 41 | 34 |

O convênio em vigor entre a EPGE e o Programa de Excelência Acadêmica (Proex) teve início em 2008 e foi prorrogado até outubro de 2014. É com recursos deste programa que a Escola financia 28 bolsas de mestrado, 24 bolsas de doutorado, apoia a elaboração de dissertações e teses e fomenta o intercâmbio internacional de discentes e docentes. Com a verba de capital disponibilizada ao longo dos anos foram adquiridos *notebooks*, servidores, central multimídia, entre outros itens que facilitam a interação nas aulas, palestras e seminários. Os recursos do Proex propiciam as visitas frequentes de professores dos principais centros internacionais de ensino, o que impulsiona o processo de internacionalização da Escola, e ajudam o custeio das passagens e hospedagem dos alunos que participam de congressos, seminários nacionais e internacionais.

A bolsa de estudos é fundamental para atrair os melhores alunos que passam pelo processo de seleção da Escola, assim como para que permaneçam no programa. No período 2010-2014, houve um crescimento quantitativo de 14% nos alunos do mestrado e do doutorado.

Para manter os indicadores de excelência, inovação e competitividade científica exigidos pela Capes e atender à política do governo federal, a Escola, através da Pró-Reitoria, encaminhou carta à Capes e ao CNPq solicitando o aumento do número de bolsas de estudos. Tal pleito baseou-se no fato de que a Escola precisa titular, pelo menos, 22 doutores por triênio — uma média de sete novos alunos por ano. Considerando que são necessários, no mínimo, quatro anos para titular um doutor, haveria a necessidade de pelo menos 30 bolsas de doutorado. Atualmente, a Capes concede à Escola apenas 22.

O número de alunos tende a crescer, uma vez que a Escola vem estimulando o aumento do número de doutores, mas os convênios impõem uma série de restrições, que, por vezes, limitam a atuação do pro-

grama no que diz respeito à formação qualificada do corpo discente. A Escola considera a inelasticidade da oferta de bolsas um entrave ao crescimento do programa e vem buscando alternativas para solucionar o problema, embora ainda paliativas.

No pedido encaminhado à Capes, através da Pró-Reitoria, foram solicitadas a prorrogação do Proex e a manutenção do saldo remanescente de custeio até dezembro de 2015. Os recursos do Proex financiam: produção de material didático-instrucional e publicação de artigos científicos, realização de eventos técnico-científicos promovidos pelo programa de pós-graduação, participação de professores convidados em bancas examinadoras de dissertações e teses, participação de professores em eventos no exterior, participação de alunos em eventos no país, participação de alunos de doutorado em eventos no exterior, participação de professores visitantes nos programas e participação de professores e alunos em trabalhos de campo e coleta de dados no país.

Programa Nacional de Pós-Doutorado da Capes. Em 2014, a EPGE contou com três pesquisadores em seu programa de pós-doutorado, todos selecionados através do Programa Nacional de Pós-Doutorado da Capes:

- Rafael Moura Azevedo, que cursou o Doutorado em Economia da Escola e teve sua tese “Ensaio em finanças” defendida e aprovada em outubro de 2013, sob orientação do professor Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, que continuará acompanhando sua pesquisa no estágio pós-doutoral — recebeu a bolsa em novembro de 2013 e realizará seu estágio pós-doutoral até maio de 2015;
- Christiano Modesto Penna, professor do Caen/UFCE, que apresentou o projeto de pesquisa “TFP, acumulação de capital e convergência” e será acompanhado pelo professor Pedro Cavalcanti durante o período de realização de sua pesquisa

— recebeu a bolsa em janeiro de 2014 e encerrou seu estágio pós-doutoral em dezembro;

- José Diogo Valadares Moreira Barbosa, que defendeu a tese de doutorado “Asymptotic efficiency in a dynamic panel data model” em outubro, sob orientação do professor Marcelo J. Moreira — recebeu a bolsa em dezembro.

Já o pesquisador Otávio Menezes Damé iniciará seu estágio pós-doutoral na EPGE em janeiro de 2015, quando também passará a receber bolsa. Ele defendeu a tese “Share bidding auctions, sliding scale royalty rates and the new Brazilian regulatory framework for the pre-salt areas” em dezembro, tendo como orientador o professor Aloisio Pessoa de Araujo.

As três bolsas PNPd/Capes da Escola englobam dois aportes financeiros distintos: a bolsa mensal e o pagamento de recursos de custeio anual. Tal verba destina-se a subsidiar atividades de pesquisa dos bolsistas, como a participação em congressos, encontros e simpósios. O repasse dos recursos de custeio e as normas para sua utilização acompanham o programa de fomento ao qual o programa de pós-graduação está vinculado, como Proap e Proex.

Programa de Mestrado Profissional

O Programa de Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial abre turma anual, com inscrições de janeiro a maio e prova de ingresso em junho. Em 2014, o calendário sofreu alterações em decorrência da realização da Copa do Mundo de Futebol no Brasil. O Edital foi lançado com duas datas para a prova de seleção: 7 de junho, quando foram selecionados 36 candidatos, e 7 de julho, quando se deu nova oportunidade aos candidatos que perderam o primeiro exame.

A EPGE seleciona os alunos interessados no programa por meio do exame da Anpec, da Anpad ou

prova de seleção da EPGE, *curriculum vitae*, histórico escolar e cartas de recomendação de cada aluno. Entre os alunos selecionados, figuram diretores, analistas e gerentes de grandes empresas, como Petrobras, BNDES, Receita Federal, bancos de investimentos, Banco do Brasil, entre outras.

Os novos alunos do mestrado profissional receberam as boas-vindas da Escola em 14 de julho, em uma sessão de apresentação realizada pelos coordenadores do curso, professores Ricardo Cavalcanti e Joísa Campanher Dutra, além dos professores Maria Teresa Duclos e Edson Daniel Lopes Gonçalves, instrutor da disciplina “Avaliação de empresas em opções reais”.

Em 2014 foram criadas duas novas disciplinas com o objetivo de fortalecer a pesquisa aplicada na Escola: “Teoria dos jogos” e “Métodos numéricos”. A disciplina “Teoria dos jogos”, além de constituir importante subsídio para as finanças corporativas, proporciona ao aluno um estudo mais técnico sobre teorias dos contratos, leilões e modelos regulatórios em geral. A disciplina “Métodos numéricos” permite ao aluno um maior aprofundamento em dissertações envolvendo apreçamento de ativos, estudos de investimentos, derivativos e análises de risco, bem como disponibiliza métodos comumente utilizados em aplicações modernas em macroeconomia.

No 2º semestre, a Escola recebeu o professor André de Castro Silva, da Universidade Nova de Lisboa, para lecionar a disciplina “Teoria das decisões financeiras”, o que deu aos alunos do 2º ano uma visão mais prática do mercado e novas ferramentas de análise utilizando base de dados, a fim de facilitar a aplicação da teoria e a avaliação de resultados. Os alunos também tiveram aula de “Competição estratégica e leilões” com o professor Angelo Polydoro. A disciplina “Econometria aplicada”, com ementa revisada e voltada para aplicações no Stata, foi disponibilizada a alunos de ambas as especializações. No

2º trimestre, as disciplinas de finanças também tiveram o currículo modernizado. É o caso da disciplina “Avaliação de empresas em opções de mercados”, ministrada pelo professor Edson Daniel Gonçalves, que realizou suas monitorias em laboratórios capacitados com Matlab. Também foi modernizado o currículo da eletiva “Tópicos avançados em renda fixa”, ministrada pelos professores Caio Ibsen de Almeida, da Congregação da EPGE, e Daniela Kubudi, que atua no mercado. No campo da economia empresarial, a disciplina “Teoria das organizações e contratos”, ministrada pelo professor José Gustavo Feres, foi reformulada para garantir a qualidade das dissertações sobre este tema.

A turma nova, que iniciou o 1º ano, teve aulas de nivelamento em matemática com a professora Silvia Matos e de macroeconomia com o professor Fernando de Holanda Barbosa Filho, e no 2º trimestre, de estatística, com o professor Eduardo Lima Campos, e de microeconomia, com o professor Carlos Eugênio Lustosa.

Em 2014, a Escola titulou 30 alunos, com dissertações em diversas áreas: “Estimação de prêmio de risco para *start-ups*”, de Mariana Omari Romani, em 23 de janeiro — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “Previsão de inflação utilizando modelos de séries temporais”, de Simone Jager Patrocínio Bonno, em 23 de janeiro — orientador: prof. Eduardo Lima Campos; “Elaboração de um modelo de valoração quantitativa das garantias para o setor de saneamento utilizando simulação de Monte-Carlo: o caso da PPP de esgoto para a Região Metropolitana do Recife e município de Goiana”, de Guilherme da Rocha Albuquerque, em 27 de fevereiro — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “A utilização do cartão de crédito como instrumento de dívida da população: um estudo do tema, causas e consequências com base na experiência da Coreia do Sul”, de Raphael do Amaral Galhardo, em 9 de maio — orientador: prof. Tia go Couto Berriel; “Impactos do IFRS nas atividades

de *hedge* das empresas: evidências para o mercado brasileiro”, de Rafael Rodrigues Carvalho, em 9 de maio — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “Governança corporativa, desempenho e a presença de estrangeiros no capital das companhias brasileiras”, de Natália Belfort Geiser Mercadante Simões, em 19 de maio — orientador: prof. André Luiz Carvalhal da Silva; “Reação em mercado secundário de fundos de investimentos imobiliário após anúncios de resultados”, de Leonardo Baran de Mello Alvarenga, em 19 de maio — orientador: prof. Rafael Moura Azevedo; “O efeito da diversificação na mineração”, de Marcelo Barreto Bonança Corrêa, em 19 de maio — orientador: prof. Marcelo de Sales Pessoa; “Uma análise empírica sobre as preferências do consumidor brasileiro de cervejas artesanais”, de Vinicius Cassar Kfuri Santos, em 20 de maio — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “Os impactos da MP nº 579, convertida na Lei nº 12.783, nos investimentos em geração de energia do Brasil”, de Paloma Andrade Marques, em 23 de maio — orientador: prof. Angelo Polydoro; “Potencial de redução na demanda por energia elétrica no Rio de Janeiro através do modelo de preço variável”, de Marcos Barreto de Faria Pinho, em 23 de maio — orientador: prof. Angelo Polydoro; “Serviços de saúde, a assimetria da informação e a intervenção do governo: os exemplos americano e brasileiro”, de Miquelina da Fonseca Nicolini, em 27 de maio — orientador: prof. Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa; “Os efeitos das intervenções do Banco Central do Brasil no nível intradiário da taxa de câmbio”, de Leandro Ribeiro Nogueira, em 28 de maio — orientador: prof. Márcio Magalhães Janot; “O mercado acionário brasileiro e a macroeconomia: um estudo sobre o impacto de indicadores macroeconômicos e da política monetária sobre diversos setores e índices de ações”, de Diego Rodrigues de Carvalho, em 29 de maio — orientador: prof. Tiago Couto Berriel; “Um estudo sobre os impactos da surpresa dos indicadores

macroeconômicos de atividade e inflação no mercado futuro brasileiro de taxa de juros”, de Bruno Carlos Carneiro Rodrigues Coelho, em 29 de maio — orientadora: profa. Silvia Maria Matos; “Rentabilidade de estratégias de momento no Ibovespa: aplicação de critérios de risco para seleção de carteiras”, de Daniel dos Santos Teixeira, em 30 de maio — orientador: prof. José Valentim Machado Vicente; “Previsibilidade da estrutura a termo da taxa de juros brasileira: modelagem da estrutura no período entre 2006 e 2014”, de Guilherme Augusto Salgado, em 30 de maio — orientadora: profa. Daniela Kubudi; “Demanda por veículos novos no Brasil: uma análise robusta a quebras estruturais”, de Bernardo Antunes Maciel Villela, em 30 de maio — orientador: prof. Mauricio Canêdo Pinheiro; “Uma metodologia de seleção de ações baseada nos conceitos de vantagem competitiva e criação de valor sustentável”, de Gustavo Frota, em 30 de maio — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “Avaliação das reformas recentes no setor elétrico brasileiro e sua relação com o desenvolvimento do mercado livre de energia”, de Alida Walvis, em 30 de maio — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “Gestão de riscos na cadeia de suprimentos e valoração do custo da escassez de energia elétrica: modelos e uma proposta de implementação para o Brasil”, de Amanda Sanches, em 30 de maio — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “*Equity premium puzzle* no Brasil; *risk-free rate puzzle* brasileiro; coeficiente de aversão ao risco”, de João Felipe Cury Guimarães, em 30 de maio — orientador: prof. Marcelo de Sales Pessoa; “Aplicação do modelo *speculative betas* com ativos do mercado acionário brasileiro”, de Felipe Nobre Ferro e Silva, em 30 de maio — orientador: prof. Marcelo de Sales Pessoa; “Análise e extração das expectativas dos agentes de mercado em torno da data do Copom”, de Matheus Nascif de Faria, em 30 de maio — orientador: prof. José Valentim Machado Vicente; “Probabilidade implícita de *de-*

fault em debêntures do mercado brasileiro”, de Paulo Ramiro Sampaio Fernandez, em 30 de maio — orientador: prof. José Valentim Machado Vicente; “Um modelo de leilões com conteúdo local — análise e modelagem dos leilões de concessão de blocos exploratórios de petróleo e gás promovidos pela ANP no Brasil”, de Bruno Mattiello Francisco, em 29 de maio — orientador: prof. Angelo Luiz Rocha Polydoro; “Mecanismo LPVR — *least present value of revenues* — como mitigador de riscos em concessões rodoviárias: uma aplicação a um caso brasileiro”, de Rodrigo Luiz Resende Morales, em 25 de setembro — orientador: prof. Edson Daniel Lopes Gonçalves; “Especificação da paridade descoberta de juros no mercado brasileiro”, de João Barbosa Campbell Penna, em 20 de dezembro — orientador: prof. Rafael Chaves Santos; “*Post-earnings announcement drift* no mercado de ações brasileiro, de Alexandre Metello de Castro Santos, em 23 de dezembro — orientador: prof. Rafael Moura Azevedo; e “Taxa não inflacionária da capacidade utilizada: uma abordagem usando microdados brasileiros”, de Itaiguara de Oliveira Bezerra, em 23 de dezembro — orientador: prof. Angelo Luiz Rocha Polydoro.

Programa de Graduação

O início das atividades letivas da Graduação em Economia ocorreu em fevereiro. Em 2014, foram selecionados 61 alunos, por meio de processo seletivo anual interno, e concedidas bolsas de estudo aos melhores colocados.

Atividades desenvolvidas para o atendimento de questões referentes a regulação e acompanhamento acadêmico:

- ❑ reuniões da Comissão Própria de Avaliação (CPA), em 19 de fevereiro e 15 de dezembro, com a presença de representantes do corpo docente, discente e técnico-administrativo. Nos termos

do art. 11 da Lei nº 10.861/2004, que instituiu o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), toda instituição educacional, pública ou privada, deve constituir Comissão Permanente de Avaliação (CPA) para conduzir os processos de avaliação internos da instituição, assim como sistematizar e prestar as informações solicitadas pelo Inep;

- ❑ elaboração do relatório da CPA, sintetizando as atividades desenvolvidas e apresentando os resultados produzidos pelo processo de autoavaliação institucional;
- ❑ preenchimento do Censo da Educação Superior 2013, cujo objetivo é fornecer ao MEC estatísticas educacionais da Escola sobre ingressos, matrículas, concluintes, vagas, dados de financiamento estudantil, recursos de tecnologia disponíveis para portadores de deficiência, entre outros;
- ❑ reuniões do Colegiado do Curso de Economia, em 13 de fevereiro e 14 de agosto, com a participação de todo o corpo docente da Graduação em Ciências Econômicas;
- ❑ reuniões com o Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP) para discutir assuntos como calendário letivo, atividades para o ano de 2014, e avaliação dos corpos docente e discente;
- ❑ participação em mais uma edição do questionário Guia do Estudante, da Editora Abril, enviado às instituições de ensino superior do país, e que divulga os cursos oferecidos por todas as IESs credenciadas no MEC e contém uma relação das escolas, com o endereço de todos os *campi* e informações sobre o processo seletivo;
- ❑ reunião com representantes de turmas para tratar de assuntos como atividades de extensão, iniciação científica, curso de extensão, novos projetos, espaço físico etc.;

- ❑ monitoramento de informações para preenchimento do Censo da Educação Superior referente ao ano de 2014.
- ❑ controle acadêmico da pasta docente e convalidação dos títulos dos professores;
- ❑ manutenção e controle do repositório de TCCs;
- ❑ resposta à diligência referente ao Processo E-MEC nº 20074274;
- ❑ reunião com os alunos bolsistas que têm desempenho acadêmico mais fraco, na qual lhes é sugerida a participação no programa de tutoria, a fim de que tirem suas dúvidas com alunos do doutorado;
- ❑ reunião com o Núcleo Docente Estruturante (NDE) da Escola para tratar de assuntos como Enade 2015, criação de disciplina de nivelamento de português, redução da carga horária da disciplina “Temas contemporâneos” e monitoria;
- ❑ participação do professor André Vilella em workshop de orientação profissional da Escola Sesc de Ensino Médio;
- ❑ atividades de rotina, como avaliação de pedidos de bolsa; participação em reuniões com outras escolas para tratar de assuntos diversos; estudo da legislação acadêmica; análise da avaliação docente; preparação do edital de processo seletivo 2015 da Escola; elaboração de novas regras de integralização curricular; revisão do regulamento do curso, do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e do Projeto Pedagógico do Curso (PPC); acompanhamento pedagógico do curso através da análise de notas; revisão do manual do candidato do curso de graduação; apoio às atividades do Diretório Acadêmico e às atividades de extensão; estreitamento das relações com as demais escolas; análise da aquisição de livros; cursos de extensão; subsídios do planejamento educacional para os diretores; preparação de apresentações; demandas de outros setores da FGV; modelo de instrução de monografias; planejamento; Progra-

ma de Tutoria; acompanhamento dos monitores; horários das aulas e verificação diária de novas legislações educacionais.

Participação dos alunos em eventos de extensão. Palestra ministrada pelo professor André Villela aos alunos participantes do Curso de Verão sobre História do Brasil Contemporâneo, oferecido pelo Cpdoc aos alunos de graduação das escolas da FGV em São Paulo; Seminário do Ibrc sobre Penetração das Importações, Produtividade e Câmbio, que teve como palestrante João Paulo Faleiros; Seminário sobre Maldição e Consagração no Meio Literário Português, promovido pelo Cpdoc, com o professor João Pedro George, da Universidade Nova de Lisboa; Seminário do Ibrc sobre Benefícios Fiscais Concedidos (e Mensurados) pelo Governo Federal, com exposições de José Roberto Afonso e Érica Diniz; Aula magna, ministrada em 11 de março pelo especialista em educação professor Claudio de Moura Castro, do Grupo Positivo, destacando aspectos importantes do Enade, exame que integra o Sinaes e cujo objetivo é avaliar a qualidade dos cursos de formação superior e o rendimento de seus alunos em relação aos conteúdos programáticos, suas habilidades e competências; Mesa-Redonda Black Blocs e Guerrilhas Urbanas no Início do Século XXI, promovida pelo Cpdoc, que contou com a presença do pesquisador português José Pedro Zúquete, do Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa, e com os comentários da midiativista Carolina Grillo, que desenvolve a pesquisa “Um movimento de narrativas: etnografia do midiativismo no Rio de Janeiro”; Seminário do Ibrc sobre Análise Conjuntural, no qual foram avaliados o desempenho recente e as perspectivas da economia brasileira em uma visão de curto e médio prazos; Seminário do Ibrc sobre O Nuci e o Hiato de Produto Brasileiro em Tempo Real, apresentado por Sarah Piassi M. Lima, graduada pela EPGE; XXIV Prêmio de Monografia Economista Celso Furtado, promovido pelo Corecon-RJ; Workshop da

Base de Dados LexisNexis, base de dados com informações em diversas línguas, colhidas nas mais variadas fontes de notícias, entre as quais os principais jornais e diários do mundo, além de mais de 300 revistas e periódicos internacionais, e que dá acesso, entre outros assuntos, a um incomparável conteúdo de negócios, incluindo informações financeiras e análises de mais de 80 milhões de empresas; lançamento dos livros *Arquivos pessoais*, de Luciana Heymann, *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, de Armando Castelar Pinheiro e Claudio Roberti Friscgtak, e *O golpe de 1964*, de Carlos Fico — com bate-papo com o autor —, na Livraria Travessa do Leblon, e *A piedade dos outros*, de Renato Franco, na livraria da FGV; Seminário sobre Rio Branco, Grande Estratégia e o Poder Naval, promovido pela Ebape, com o palestrante João Paulo Soares Alsina Jr., diplomata e doutor em relações internacionais; Cineclube, promovido pelo Cpdoc, com o filme de Camilo Tavares *O dia que durou 21 anos*, documentário que, utilizando documentos secretos da CIA e áudios originais da Casa Branca, mostra como presidentes norte-americanos articularam o plano civil e militar que violou os direitos civis e instalou regimes ditatoriais na América Latina; Dia FGV, evento promovido todos os anos para alunos de ensino médio dos principais colégios do Rio de Janeiro a fim de apresentar o vestibular, o Curso de Graduação, as carreiras e a relação com o mercado de trabalho, realizado em 4 e 10 de junho, 16 e 24 de julho e 8, 11 e 25 de agosto; Exposição sobre a História de Copacabana, promovida pelo Cpdoc, realizada na unidade da FGV na Candelária até 15 de maio, tendo por curadoras Isabella Perrota e a professora do Cpdoc Julia O'Donnell, também autora do livro *A invenção de Copacabana*, publicado pela Zahar; 3ª Escola da União Europeia — 2014 School on the European Union: the European Union Looking East —, evento promovido pelo Cpdoc que consistiu em uma série de aulas sobre estudos europeus, com foco

nos novos desenvolvimentos políticos, econômicos e sociais da região; Seminário sobre Política de Salário Mínimo para 2015-2018: Avaliações de Impacto Econômico e Social, promovido pelo Ibpe e pela Eesp objetivando reunir os principais especialistas no tema para apresentar diagnósticos e propostas de políticas econômicas passíveis de serem utilizadas pelo governo brasileiro nos próximos anos; Palestra sobre A Superação do Tipo Ideal Burocrático na Sociedade Atual, promovida pela Ebape, baseada no trabalho “Racionalidade, autoridade e burocracia: as bases da definição de um tipo organizacional pós-burocrático”, do professor Flavio Vasconcelos, no qual o autor conclui que, nesse modelo pós-burocrático, as pessoas passariam a trabalhar de forma radicalmente oposta à do modelo burocrático weberiano, reconhecendo a natureza coletiva e orgânica do trabalho, ajustando e continuamente redefinindo cargos, tarefas e objetivos em função do ambiente instável em que trabalham; Seminário A Tríplice Projeção da Matemática sobre o Direito, promovido pela EMap, com o professor Leonardo de Andrade Costa, coordenador da pós-graduação em direito tributário da Direito Rio; Palestra sobre O Profissional do Mercado Financeiro, promovida pelo Departamento de Estágio e Colocação Profissional da FGV, com o palestrante Luiz Alberto Nunes Junior, responsável pela área de *wealth management* do Banco Modal; Seminário sobre Design e Computação Gráfica em Visualização de Dados, promovido pela EMap, com os palestrantes Claudio Esperança e Doris Kosminsky, da UFRJ; Seminário sobre Desafios para o Desenvolvimento do Mercado de Renda Fixa no Brasil, promovido pelo Ibpe, com a presença do palestrante dr. Paulo Leme, presidente do Conselho da Goldman Sachs Brasil, que discorreu sobre as medidas implementadas nos últimos 10 anos pelo governo e pelo mercado financeiro para desenvolver os mercados de dívida pública e privada no Brasil, concluindo que tais medidas deram bons resulta-

dos até 2012, melhorando o perfil da dívida pública federal e desenvolvendo o mercado de debêntures e de crédito, mas em 2013 o processo perdeu força em função do ciclo de alta da Selic e da volatilidade nos mercados financeiros globais, e, para seguir avançando, os maiores desafios ainda seriam a dominância fiscal, a queda da poupança doméstica e o aumento da inflação; palestras sobre o vestibular, a graduação em economia, as carreiras e a relação com o mercado de trabalho em escolas de ensino médio do Rio de Janeiro, como Colégio Cruzeiro (10-6), Colégio Notre Dame (16-7), Colégio PH de Botafogo (18-7), Colégio Militar (1-9) e Colégio São Vicente (12-9); Palestra sobre Aprendizados Além da Sala de Aula, promovida pela Ebape e ministrada por Jorge Paulo Lemann, um dos controladores da AB InBev, o maior conglomerado de cervejas do mundo, que ressaltou cinco aspectos que, embora importantes, não são ensinados: assumir riscos, ter foco, sonhar grande, ter pessoas qualificadas ao seu redor e ser eficiente; lançamento do livro *A utopia da pequena África*, de Roberta Sampaio Guimarães, na Livraria da Travessa em Botafogo; Seminário Vivo: Visualizando Pesquisas e Conhecimento na FGV, promovido pela EMap e pela RPCAP, que estão trabalhando em conjunto para construir uma visão integrada dos centros de pesquisa, pesquisadores, interesses, projetos de pesquisa e produções na FGV — o professor Alexandre Rademaker discutiu o projeto com a intenção principal de recrutar alunos ou pesquisadores interessados em se unir ao novo time do projeto; Cineclube, promovido pelo Cpdoc, com o documentário *Copa de 1970: depoimentos de jogadores da seleção*, resultado do projeto de pesquisa “Futebol, memória e patrimônio: projeto de constituição do acervo audiovisual do Museu do Futebol/Pacaembu”, dirigido por Bernardo Buarque de Holanda, com 120 horas de entrevistas filmadas com ex-jogadores da seleção brasileira que atuaram em copas do mundo entre 1954 e 1982; lançamento do livro *Meios*

alternativos de solução de conflitos, de Daniela Gabbay, Diego Faleck e Fernanda Tartuce, na Livraria da Vila, em São Paulo; Ciclo de Palestras sobre Liderança e Estratégia, promovido pela Ebape, no qual o palestrante Pedro Villares, do Instituto Natura, discorreu sobre sua trajetória profissional desde os tempos em que trabalhava no Grupo Villares, empresa de sua família, até despontar como um dos principais nomes da empresa de cosméticos brasileira Natura; Seminário A Década Perdida, 2003 a 2012, promovido pelo Ibpe, com os palestrantes Vinicius Carrasco, João Manuel Pinho de Mello e Isabela Duarte; Cineclube, promovido pelo Cpdoc, com o documentário *Dossiê Jango*, de Paulo Henrique Fontenelle, que reabre a discussão sobre o suposto assassinato do ex-presidente João Goulart em 1976 e reinterpreta o período mais obscuro da história política brasileira; seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão, promovidos pela Ebape, que apresentaram e discutiram problemas do fenômeno organizacional, com considerações de ordem política, econômica e cultural no cenário brasileiro e internacional, e contaram com a presença de Rosa Valim, da Unicarioca, que ministrou palestra sobre empreendedorismo e inovação (10-4), Samara Tanaka, da PUC-Rio, e Bruno Medina, da MJV e Portal G1, que proferiram a palestra *Gamification: Como Reinventar Empresas a partir de Jogos* (24-4), Ysmar Vianna, da Universidade da Califórnia, e Isabel Adler, da Tu Delft, dos Países Baixos, que ministraram a palestra *Design Thinking: Inovação em Negócios* (15-5), Marco Tulio e Carmen Migueles, da Ebape, e Márcio Colmerauer, da Seplag-RJ, com a palestra *A Ponta da Lança* (30-5), e Rogério Pimenta, vice-presidente da Suderj, que proferiu a palestra *O Legado da Copa do Mundo no Brasil* (5-6); IV Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira, promovido pelo Ibpe e a FGV Energia, com a presença das principais lideranças do setor; lançamento dos livros *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, org. de Armando Cas-

telar Pinheiro e Claudio Roberti Friscgtak, na Livraria da Travessa de Ipanema, e *Poder, riqueza e moeda na Europa medieval*, de Mauricio Metri, na Livraria da FGV em Botafogo; Exposição sobre o Prêmio Nobel no Centro Cultural da FGV, com módulos interativos apresentando a vida e a obra do químico Alfred Nobel, além de invenções e objetos pessoais dos laureados com o prêmio; Ciclo de Palestras sobre Liderança e Estratégia, promovido pela Ebape, no qual o palestrante Douglas Duran, do Grupo Abril, falou sobre sua experiência à frente da *holding* de logística e distribuição do Grupo Abril, a DGB, e sobre sua trajetória profissional, que inclui atividades como engraxate, garçom, boiadeiro, marceneiro, açougueiro e corretor de imóveis, experiências que, segundo ele, o ajudaram a enfrentar desafios e alcançar objetivos profissionais; Seminário sobre Retas Invariantes por Campos de Vetores, promovido pela EMap, com a presença de Severino Collier Coutinho, da UFRJ, que desenvolveu com Rodrigo Canaan, então aluno de IC da UFRJ, algoritmos para listar todos os possíveis arranjos de retas invariantes quando o campo é definido por polinômios de grau quatro; Ciclo de Palestras sobre Liderança e Estratégia, promovido pela Ebape, no qual o palestrante Nelson Silva, do BG Grou América do Sul, discorreu sobre o desafio de lidar com diferenças culturais quando se trabalha no exterior e sobre a dificuldade de recrutar, desenvolver e manter profissionais competentes; Seminário Para Onde Vai a Economia da América Latina, promovido pelo Ibpe; Workshop FGV Energia sobre Temas de Pesquisa Aplicada, com a apresentação de temas de interesse do setor de energia para os pesquisadores da FGV com o objetivo de provocar estudos e pesquisas acadêmicas aplicadas; Seminário Eleições 2014: Panoramas Político e Eleitoral, promovido pelo Ibpe com especialistas da área de ciências políticas; Oficina de Teatro, com Clarisse Andrade, evento promovido pela Ebape com o objetivo de desenvolver competências inter-

personais; lançamento dos livros *Arquivos pessoais*, do ministro Luis Felipe Salomão, na Livraria da Travessa, em Ipanema, e do livro *A piedade dos outros*, de Renato Franco, na Livraria da FGV em Botafogo; e Seminário sobre Avaliação Nacional da Transparência Governamental, que apresentou avaliações de transparência realizadas no país nos últimos anos por diversas organizações, incluindo duas grandes pesquisas desenvolvidas pela FGV.

Outras iniciativas da Graduação em 2014 também merecem destaque, como a série de debates sobre temas contemporâneos, que trazem para o ambiente acadêmico questões de grande relevância social na atualidade. Sugerida pelos próprios estudantes da Escola, a série pretende expor os alunos a questões sociais prementes, de forma a capacitá-los a fundamentar suas ideias e argumentos. Os temas abordados foram os seguintes: “Descriminalização do consumo, comércio e produção de drogas ilícitas”, com Luis Henrique B. Braidão e alunos (18-2), “Aspectos econômicos de transferências de órgãos”, com Afonso Arinos de Melo Franco Neto (25-2), “Capitalismo no ensino superior: santo Tomás de Aquino tinha razão?”, com Claudio Moura Castro (11-3), “Carreira em foco: economia”, com o Setor de Colocação Profissional e o Diretório Acadêmico (8-4), “Os desafios do desenvolvimento sustentável”, com Carlos Minc (15-4), “Justiça e justiceiros”, com Luis Henrique B. Braidão (6-5), “Mercados eletrônicos em debate: *bitcoin* e *deep web*”, com Afonso Arinos de Melo Franco Neto (13-5); “Direito e sustentabilidade”, com Romulo Silveira da Rocha Sampaio (3-6), “Rumo ao Brasil desenvolvido, através das grandes oportunidades e da economia do conhecimento”, com João Paulo dos Reis Veloso (29-7), “Ciências econômicas e o ensino do meio ambiente, direitos humanos, cultura negra e indígena brasileira”, com Luis Bertolino Braidão (12-8), “Individualismo, narcisismo e sociedade”, com Luis Bertolino Braidão (19-8), “Licenciamento ambiental e segurança jurídica”, com Hermam

Benjamin, Aspásia Camargo e José Ediarado Gussem (22-8), “Avaliação de projetos e sustentabilidade”, com Luis Bertolino Braidó (26-8), “Temas contemporâneos da indústria de petróleo e gás no Brasil”, com Ricardo Giamattey (2-9), “Empreendedorismo, motivação e superação: a experiência do projeto social Miratus”, com Sebastião Oliveira (7-10), “Estética e arte”, com Savio Lacerte (14-10), “Tráfico humano e escravidão contemporânea no Brasil”, com Ricardo Rezende Figueira (21-10), “Questão racial: o discurso científico”, com Lygia Gonçalves Costa (28-10), “Perspectivas econômicas para 2015”, com Gustavo Franco (30-10), e “Carreira em foco: economia”, com o Setor de Colocação Profissional e o Diretório Acadêmico (4-11).

Também é importante destacar o estreitamento das relações com as demais escolas da FGV, o que proporciona oportunidades de compartilhar disciplinas, maior oferta de cursos, atuação na Empresa Júnior e atividades de extensão; o apoio às atividades do Diretório Acadêmico, incentivando-o a assumir papel mais ativo, em parceria com a Coordenação; e a eleição dos novos membros da Comissão Própria de Avaliação.

Corpo discente

Em 2014, merece destaque especial a conquista, pelo aluno Gabriel Richter de Almeida, do 3º período da Graduação, do 2º lugar do Prêmio Jovens Empreendedores, concurso promovido pelo Infoglobo, com o apoio da FGV, para incentivar ideias inovadoras nas áreas de sustentabilidade, cultura, educação, mobilidade urbana, serviços, tecnologia ou responsabilidade social que possam agregar benefícios para a sociedade. Gabriel concorreu com o aplicativo O Formigueiro, plataforma de *crowdfunding* voltada para a educação, desenvolvida em conjunto com Pedro Hermann.

Outros destaques no que diz respeito ao corpo discente:

- o aluno Vinícius Ramos Almeida, da Graduação, foi selecionado para o programa Top China Santander 2014, que ofereceu 120 bolsas de estudos, com a participação de 24 universidades e um número total de 4.442 inscrições de todo o Brasil;
- os alunos Pedro Delfino (EPGE) e Claudio Azzi (Direito Rio) foram finalistas do Concurso Inovar, competição nacional entre estudantes de universidades brasileiras para analisar o impacto da inovação e dos direitos de propriedade intelectual na economia. O trabalho dos alunos, orientados pelo professor da Direito Rio Antônio José Maristrello Porto, foi um dos três selecionados entre os mais de mil inscritos. A equipe, composta ainda por duas alunas de comunicação social da PUC-Rio, fez uma redação e um vídeo de três minutos sobre o fenômeno do tecnobrega no Pará;
- os alunos Pedro Delfino (EPGE) e Claudio Azzi (Direito Rio) participaram também de concurso sobre o impacto da propriedade intelectual no desenvolvimento econômico, promovido pela Embaixada dos EUA no Brasil;
- os alunos Guilherme Vital Fernandez e Ilton Vasconcellos de Almeida foram contemplados com bolsas de estudo para o Programa FGV/Sorbonne, que oferece formação cultural de seis semanas em Paris.

Programa de Iniciação Científica — Pibic. Em 2013, um grupo de alunos da graduação foi contemplado com bolsas de iniciação científica do CNPq e da FGV para o período agosto de 2013 a julho de 2014 e, em 2014, um novo grupo foi contemplado para o período agosto de 2014 a julho de 2015. As bolsas Pibic têm um conteúdo informativo que sinaliza o investimento em formação de pesquisadores extremamente importante para o futuro do ensino, da pesquisa e para a criação de patentes para o país.

| Aluno | Orientador | Título do projeto |
|--|--|---|
| Período: 2013-2014: | | |
| Afonso Borsoi Neto | Edson Daniel Lopes Gonçalves | Interseção entre comportamento estratégico e teoria das opções reais |
| Barbara Muniz | André Villela | Instituições e o desenvolvimento econômico |
| Carolina Sophia Santos Almeida | Rodrigo Leandro de Moura | Escolha ocupacional pelo magistério: por que os melhores alunos não se tornam professores? |
| Gabriel Lima Novais | Francisco Junqueira Moreira da Costa | A evolução de dinastias políticas no Brasil |
| Guilherme Henrique M. de Araújo | Afonso Arinos de Melo Franco Neto | A participação da importação de insumos na superestimação do valor efetivamente agregado em produtos exportados |
| Igor Antonio Araújo Carreira | Renato Fragelli Cardoso | A questão previdenciária no Brasil |
| Kátia Aiko Nishiyama Alves | Paulo Klinger | Estudo qualitativo da teoria de equilíbrio geral |
| Helena Laneuville Teixeira Garcia | Joísa Campanher Dutra | Estudo sobre o impacto da governança regulatória na infraestrutura no Brasil |
| Lucas Bittencourt de Lucena | Francisco Junqueira Moreira da Costa | Efeitos colaterais do horário de verão na saúde pública |
| Maria Gabriela G. Gontijo | Fernando de Holanda Barbosa | Análise dos impostos sobre a propriedade no Brasil |
| Marina da Justa Lemos | Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa | Teoria e prática da tributação |
| Período 2014-2015: | | |
| Bruno Victor Rodrigues Trócoli | André Garcia de Oliveira Trindade | Impacto do uso de produtos geneticamente alterados na produtividade agrícola |
| Guilherme Vital Brasil Lorenzo Fernandez | Renato Fragelli Cardoso | Endividamento público e moratória |
| Maria Gabriela Gonçalves Gontijo | Fernando de Holanda Barbosa | Taxa de juros natural em economias pequenas e abertas |
| Murillo Barreira Bertolucci | André Arruda Villela | Ovelhas, mulheres, crianças e fábricas: considerações sobre cercamentos e revolução que moldou a modernidade. |
| Ráffila Pinheiro Amorim | Joísa Dutra Saraiva | Governança regulatória |
| Roberto Rodrigues da Cunha Neto | Rodrigo Leandro de Moura | Determinantes da atividade criminal no Brasil |

No âmbito do Pibic, foram realizadas as seguintes atividades: entrega do relatório final do Edital 2013-2014, em 30 de setembro; Seminário de Jornada Científica da FGV Edital 2013-2014, com a apresentação das pesquisas de todos os bolsistas de iniciação científica da FGV a uma comissão formada por professores da Instituição e membro externo, em 3 de novembro; e apresentação do relatório parcial de iniciação científica do Edital 2014-2015, em 7 de novembro.

Intercâmbio acadêmico

Em consequência das iniciativas tomadas em anos anteriores para o desenvolvimento do processo de internacionalização, a área de intercâmbio e relações institucionais da Escola foi remodelada, sendo contratados uma coordenadora e um estagiário, que passaram a ocupar uma sala para dispensar atendimento ainda mais personalizado e diferenciado aos alunos. Além disso, a área realizou uma série de eventos com a finalidade de apresentar a Escola e seu programa de intercâmbio a alunos, potenciais candidatos e universidades internacionais:

- ❑ assinatura de memorando de entendimento e contrato de intercâmbio com a Università degli Studi di Pavia (19-2);
- ❑ divulgação da abertura de inscrições para as bolsas EAD 2014 Santander Universidades de 24 a 28 de março (19-3);
- ❑ recepção da comitiva Fulbright à FGV: o professor Eduardo Marques, da Dint, apresentou as escolas da FGV, salientando as áreas de atuação de cada uma para a comitiva de representantes de 18 instituições de ensino superior norte-americanas (31-3);
- ❑ divulgação do Programa de Bolsas Ibero-Americanas do Santander (oferta de cinco bolsas), do Programa Top China Santander (cinco bolsas) e do Programa de Bolsas de Estudo Fórmula Santan-

der (oferta de duas bolsas) aos alunos das escolas da FGV, com informações sobre os editais e as regras para participação nos processos seletivos;

- ❑ visita de grupo de cerca de 50 alunos e professores mexicanos da Universidad Autónoma Chapingo (5-11);
- ❑ coquetel e recepção do Consulado do Reino dos Países Baixos, com a presença de diversas empresas e universidades holandesas, com o objetivo de promover a aproximação entre os Países Baixos e o Brasil, especialmente no tocante a relações acadêmicas (26-11);
- ❑ participação em evento realizado na FGV e promovido pelo Campus France, com a presença de diversas universidades francesas, com o objetivo de estabelecer novas parcerias com IESs brasileiras e também promover estudos na França (2-12);
- ❑ recepção de delegação sênior da Macquarie University, da Austrália, com o objetivo de estudar a possibilidade de cooperação acadêmica entre as instituições, englobando intercâmbio docente, discente e desenvolvimento de pesquisa (8-12).

Em 2014 os seguintes alunos da EPGE participaram de programa de intercâmbio em instituição conveniada: Nicolau Certain Curi, na Pforzheim Universität, da Alemanha (2º sem. de 2013 a 1º sem. de 2014); Alejandro Aviles, na Universitat Pompeu Fabra, da Espanha (2º sem. de 2014); Leonardo Baims, também na Universitat Pompeu Fabra, da Espanha (2º sem. de 2014 a 1º sem. de 2015); e Lucas Aragão Farage, na Università Commerciale Luigi Bocconi, da Itália (2º sem. de 2014 a 1º sem. de 2015).

Da mesma forma, a EPGE recebeu os seguintes alunos de universidades parceiras, para cursos de graduação e mestrado: Carlos Lopez Casanovas, da Universitat Pompeu Fabra, da Espanha (1º sem. 2014); João Diogo Mendes Marinho e Miguel Pedrosa Caetano, da Universidade Nova de Lisboa (2º sem. de 2014); Giulia Gitti, da Università Commerciale Luigi

Bocconi, da Itália (2º sem. de 2014); Salvador Maria Ferreira Louro e Sofia Martins Marques da Costa, da Universidade Católica Portuguesa (2º sem. de 2014).

Colocação profissional

O setor de Estágio e Colocação Profissional da FGV funciona como um canal de integração entre o mercado de trabalho e os alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, provendo ferramentas que os auxiliam em sua inserção no mercado de trabalho. Atua prioritariamente gerenciando e divulgando oportunidades profissionais, programas de *trainees* e estágios, prestando orientação individual ao aluno no planejamento de carreira, realizando processos seletivos nas dependências da Escola e também propiciando a interação da Escola com redes sociais como o Facebook.

O setor foi criado em abril de 2008 pela EPGE para atender aos alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, mestrado e doutorado. Em julho de 2011, deixou de pertencer exclusivamente à Escola, passando a atender também à graduação em administração da Ebape. Em agosto de 2011, o setor foi integrado ao Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino da Graduação, estendendo seus serviços aos cursos de ciências sociais e de história do Cpdoc e, a partir de março de 2012, à graduação em matemática da EMap.

Até novembro, os programas da EPGE, através do Setor de Estágio e Colocação Profissional, obtiveram 258 vagas para estágio, 85 vagas em programas de *trainees*, 130 vagas de emprego efetivo, nove aprovações em concursos, 47 participações em prêmios e eventos, totalizando 539 vagas.

Além disso, o setor promoveu 14 palestras com os seguintes convidados: Breno Cavou, gerente da Bain & Company (10-3); o *principal* André Pinto, o *associate* Felipe Figueiredo e a consultora Emilie Gameiro, do Boston Consulting Group (13-3); Ana Cristina França de Sousa, vice-presidente da Apsis Consultoria

(17-3); Aloma Miranda, da Vale S.A., Francisco Costa, da EPGE, Luísa Mazer, da Sefaz-RJ, e Renato Wanderley Gomes, do BTG Pactual, na 4ª edição do Carreira em Foco (8-4); professor Ricardo Rezende Figueira, sobre tráfico humano e escravidão contemporânea no Brasil (9-4); Pedro Salomão, CEO da Rádio Ibiza (30-4); Manoel Gorito, *head* de Risco de Crédito do BTG Pactual, sobre carreira no mercado financeiro (12-5); Luiz Alberto Nunes Junior, responsável pela área de *wealth management* do Banco Modal (19-5); Máira Salomão, consultora, que discorreu sobre carreiras na Falconi (11-8); Thiago Esteves e Felipe Cotrim, gerentes da área comercial do Banco Opportunity (18-8); Rafael Lavourinha, Emilie Gameiro, Henrique Hipólito, Renato Mاتيولli e André Coiro, consultores associados do Boston Consulting Group (25-8); Eduardo Pontes, sócio da Arpex Capital (13-10); professor Ricardo Rezende Figueira, doutor em Sociologia, coordenador do grupo de pesquisa Trabalho Escravo Contemporâneo no Núcleo de Estudos de Políticas Públicas em Direitos Humanos da UFRJ (21-10); e Thiago Esteves, do Banco Opportunity, Felipe Saraiva Iachan, da EPGE, e Rafael Romualdo Lavourinha, do Boston Consulting Group, na 6ª edição do Carreira em Foco (4-11).

10. FGV PROJETOS

Em 2014, o cenário brasileiro de retenção econômica, combinado aos grandes eventos do ano — a Copa Fifa 2014 e as eleições presidenciais — trouxeram desafios. A fim de melhor se preparar para agilmente transformar tais desafios em oportunidades, a FGV Projetos deu início a um processo de racionalização de custos e otimização de procedimentos internos.

Essa situação vem provocando mudanças nas políticas organizacionais internas vigentes, atreladas a uma forma de pensamento organizacional mais *clean* e sustentável. Tendo isso em vista, em 2013 a FGV Projetos buscou priorizar investimentos, reduzir custos fixos e melhor aplicar os recursos internos disponíveis. Em 2014, em especial, a unidade colo-

cou em prática algumas dessas medidas internas. Uma das primeiras foi começar a rever seus procedimentos, com o objetivo de promover ganhos de eficiência e melhorar processos, identificando os gargalos existentes e tomando medidas para solucioná-los. Para fortalecer e consolidar a gestão por resultados, foi criado o Centro de Resultados, uma ferramenta de gestão que inclui o perfil de cada coordenador de projeto, sua equipe e sua contribuição em termos gerais.

No que diz respeito a *performance* e resultados, em 2014 a FGV Projetos vendeu 176 projetos em 23 dos 27 estados brasileiros e um projeto no exterior, com faturamento de R\$ 261,4 milhões e recebimentos de R\$ 253,5 milhões, o que gerou uma margem controlável bruta de R\$ 32,3 milhões. Emitiu 497 propostas — incluindo versões — e 985 relatórios, dentro do padrão de qualidade que diferencia a FGV.

No âmbito da promoção de sua marca entre parceiros e clientes, a FGV Projetos continua investindo em comunicação estratégica e integrada, fomentando conteúdo e promovendo a difusão de conhecimento nas áreas de administração, políticas públicas, economia e finanças, especialmente por meio de seminários e publicações, voltados para o público nacional e internacional.

O interesse em aplicar, expandir e compartilhar esses conhecimentos vem sendo acompanhado pela significativa contribuição de professores, especialistas e de todo o corpo acadêmico da FGV no tocante a incentivo ao diálogo nas áreas de educação, economia, energia, direito, infraestrutura, meio ambiente, saúde, sustentabilidade, agronegócio, transporte e cultura.

Institucional

A FGV Projetos vem adotando estratégias para consolidar sua atuação, especialmente na execução de concursos, exames e certificações, bem como em

áreas consideradas promissoras para a aplicação do conhecimento, como mobilidade urbana e cidades inteligentes. A unidade tem investido em seu aprimoramento institucional, está em sintonia com a evolução de seu segmento e busca constantemente o melhor aproveitamento das oportunidades que o mercado oferece.

Adotando o modelo de matricialidade, a FGV Projetos continua aprofundando suas relações com as demais unidades da FGV, cabendo destacar as principais ações conjuntas. Com a Eesp, a FGV Projetos vem atuando em diversas frentes, como na elaboração de duas edições — São Paulo e Minas Gerais — da série de publicações dedicadas a análises socioeconômicas de estados brasileiros intitulada Série Estados Brasileiros, com foco em economia, sociedade, gestão pública e privada, e voltada para formadores de opinião nas áreas acadêmica, política e empresarial brasileiras. A FGV Projetos e a Eesp também trabalharam em conjunto na realização de um ciclo de seminários sobre compras públicas governamentais, que reuniu autoridades, especialistas e acadêmicos do Brasil e do exterior em Brasília, no Rio de Janeiro e em São Paulo. Com o GVAgro, a unidade segue apoiando a revista *Agronalysis*, com a elaboração de capas e prestando auxílio na produção, como na edição especial do periódico divulgada na Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE). A FGV Projetos tem desenvolvido projetos de assessoria técnica em conjunto com a Ebape, notadamente no setor de economia aplicada e em índices de preços, e também com a Dapp. Para a FGV Energia, a FGV Projetos desenvolveu uma linha gráfica e editorial, colaborando com a produção da publicação *Leilões de exploração e produção de petróleo e gás natural no Brasil*. Com a Dint, prestou assessoria na elaboração de apresentações sobre a economia brasileira e realizou um seminário no exterior com o apoio do Centro de Economia Mundial da FGV. Com a Presidência da FGV, produziu o livro comemorativo dos 100 anos da Força de Submarinos da Marinha do Brasil, disponibilizando sua equipe de comunicação

e marketing para a publicação desse importante retrato da Forsub. Em parceria com o Cpdoc, produziu o livro *Memória e história da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro*. Com a Direito Rio, desenvolveu a pesquisa “Desafios e oportunidades para o aprimoramento dos sistemas de licenciamento ambiental no Brasil: uma análise jurídica e institucional”, cujos resultados foram apresentados no Seminário sobre Licenciamento Ambiental e Segurança Jurídica. Com o Ceri, realizou o Seminário sobre Regulação e Sustentabilidade nos Serviços de Água e Esgoto.

Além dessas iniciativas, a FGV Projetos vem buscando consolidar sua presença em novas áreas do conhecimento, como concursos, exames e certificações, e cidades inteligentes e mobilidade urbana, neste último caso mediante o desenvolvimento de cursos online em parceria com o IDE.

Estrutura organizacional. A FGV Projetos é constituída de cinco diretorias e conta com dois diretores adjuntos, três gerentes e 442 funcionários e colaboradores.

Perfil de atuação. A área geográfica de atuação da FGV Projetos se expandiu nos últimos anos. Além de estar presente em praticamente todo o território nacional, sua penetração no exterior vem se ampliando. No Brasil, as atividades da FGV Projetos concentraram-se, em 2014, nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Distrito Federal e Bahia, realizando estudos, parcerias, projetos e seminários para importantes órgãos do governo. Na área de concursos, desenvolveu 37 projetos, sendo os mais importantes os realizados para os tribunais de justiça do Rio de Janeiro e da Bahia, com a Secretaria de Saúde do Estado do Amazonas e com Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro.

No setor empresarial, a FGV Projetos ampliou sua inserção no mercado, iniciando importantes projetos ou parcerias com empresas de grande porte, como Souza Cruz, Merck, Sky, Ambev, além de bancos, companhias industriais e entidades de classe.

Também é importante mencionar empresas públicas como Petrobras, Eletrobras, Eletronuclear e Ceda.

A FGV Projetos atua no Distrito Federal (24 projetos) e em 19 estados brasileiros: Acre (um projeto), Alagoas (um), Amazonas (nove), Bahia (12), Ceará (um), Goiás (dois), Maranhão (dois), Mato Grosso (cinco), Minas Gerais (quatro), Paraíba (um), Paraná (um), Pernambuco (seis), Piauí (dois), Rio de Janeiro (43), Rio Grande do Sul (sete), Roraima (três), Santa Catarina (dois), São Paulo (48) e Sergipe (dois).

Em sua estratégia de internacionalização, alinhada à orientação institucional da Fundação, a FGV Projetos vem desenvolvendo ações de cooperação internacional e intercâmbio de conhecimento no exterior, visando ao desenvolvimento de parcerias, projetos, estudos e organização de seminários. Desse modo, tem participado com mais frequência de reuniões e apresentações técnicas em diversos países, e realizado ou apoiado conferências internacionais. Além disso, o conteúdo de suas publicações é de interesse global no âmbito da economia, da sociedade, do meio ambiente e das políticas públicas.

Em 2014, a FGV Projetos manteve e fortaleceu sua presença junto a organismos de cooperação internacional, especialmente em países da Europa, da África e da América do Norte. Entre as principais instituições internacionais, destacam-se o Banco Interamericano de Desenvolvimento, o Banco Mundial, o Banco Africano de Desenvolvimento, a Organização dos Estados Americanos, a Organização das Nações Unidas, a Agência de Cooperação Japonesa (Jica), a Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE), a Brazilian-American Chamber of Commerce, a Universidade de Coimbra e alguns organismos multilaterais. Os principais temas tratados nesses encontros foram economia, sociedade, políticas públicas, assuntos jurídicos, agronegócio e bioenergia.

Merece destaque a consolidação da parceria da FGV Projetos com a OCDE como *knowledge partner*

em eventos e na elaboração de estudos. A Unidade participou do OECD Forum 2014, sendo a única instituição brasileira convidada. Na ocasião, apresentou estudos de interesse da comunidade internacional, com uma palestra sobre educação e mercado de trabalho. Além disso, organizou em São Paulo o lançamento da versão em português do *Better Life Index* da OCDE, sendo responsável pela tradução da plataforma, que agora poderá atingir todos os países de língua portuguesa, que somam cerca de 230 milhões de pessoas. A Unidade estendeu sua parceria à produção de conhecimento com a OCDE, elaborando estudos técnicos e ambientando discussões nas áreas de economia, educação, agronegócios, sociedade e governança. Em 2014, foi convidada a desenvolver e apresentar um estudo sobre a participação da cultura na economia brasileira, no auditório da OCDE, em Paris. O estudo está sendo aprofundado para apresentação no OECD Forum 2015.

A Unidade mantém aliança estratégica com a Brazilian-American Chamber of Commerce de Nova York para a realização de encontros sobre economia com empresários dos EUA e Brasil, a exemplo da 3ª edição do evento World Economy and Brazil, que contou com palestras de Olivier Blanchard e Otaviano Canuto. A FGV Projetos também participou das jornadas jurídicas da Universidade de Coimbra. Em diversos desses eventos, a Unidade lançou publicações internacionais, divulgando seu conhecimento nas áreas em que se destaca.

A FGV Projetos iniciou também parceria com a Proparco, órgão da Agence Française pour le Développement (AFD), realizando em São Paulo a Conferência sobre Ensino Superior na América Latina. A Unidade participou como *knowledge partner* do evento, que teve por foco debater a função do setor privado na melhoria da qualidade, do acesso e da empregabilidade no contexto do ensino superior na América Latina. Somam-se a essas parcerias, a recém-firmada com a Koelnmesse, da Alemanha, para a realização da Urbantec 2015, com o *Washington*

Post e o *Financial Times*, com os quais a Unidade desenvolve uma pesquisa sobre indicadores de competitividade no Brasil, que será publicada em caderno do jornal no 1º semestre de 2015.

Continuam em vigor os contratos da FGV Projetos com o Banco Interamericano de Desenvolvimento para a elaboração de projetos agrícolas para a produção de cana-de-açúcar na República Dominicana e também de pesquisa e análise de mercado do turismo emissivo do Brasil para a Caricom.

Principais clientes

A FGV Projetos administra atualmente uma carteira com 129 projetos contratados por clientes brasileiros e estrangeiros, destacando-se:

- ❑ *Instituições públicas:* Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro; Ministério das Cidades; Ministério do Esporte; Ministério da Fazenda; Ministério do Turismo; Ministério da Justiça; governos dos estados do Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, São Paulo, Rondônia, Ceará, Roraima e Acre; Secretaria da Fazenda dos estados do Rio Grande do Sul, Rio de Janeiro e Amazonas; Secretaria de Estado dos Transportes e Obras Públicas (Setop); Secretaria de Estado de Desenvolvimento do Turismo do Governo do Mato Grosso; Secretaria de Cultura dos governos dos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Espírito Santo; Secretaria de Justiça e Direitos Humanos do Estado do Amazonas; Secretaria de Turismo dos estados de Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul; Secretaria de Estado da Casa Civil do Rio de Janeiro; Secretaria do Ambiente dos estados do Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul; Secretaria da Saúde dos estados do Amazonas e Rio Grande do Sul; Secretaria da Segurança Pública do Estado da Bahia; Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão da Prefeitura de São Paulo; Secretaria de Saúde dos municípios do Rio de Janeiro e de Natal; Secretaria Municipal de Finanças da Prefeitura de Mauá; Secretaria

Municipal do Verde e Meio Ambiente da Prefeitura de São Paulo; Tribunal de Justiça dos estados de São Paulo e Santa Catarina; Tribunal de Contas dos estados da Bahia e Rio de Janeiro; prefeituras municipais de Goiânia, Osasco, Guarulhos, Itapeitinga, São Bernardo do Campo, Linhares, Macaé, Assis, Cubatão, Aracruz, Maceió, João Pessoa, Aracaju, Recife, Manaus, Florianópolis, Uberaba e Fortaleza; Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES); Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustível (ANP); Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE); Comando da Marinha/Diretoria de Obras Cíveis; Assembleia Legislativa dos estados da Bahia e de Santa Catarina; e Detran-RJ.

- *Instituições empresariais públicas e privadas:* Ambev; Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos, Odontológicos, Hospitalares e de Laboratórios (Abimo); Associação Brasileira de Medicina Legal e Perícias Médicas (ABMLPM); Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas do Rio de Janeiro (ABEVD-RJ); Banco do Estado do Espírito Santo; Banco Luso-Brasileiro; Brasil Terminais S.A.; BTG Pactual; Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. (Eletro-norte); Centro Industrial do Rio de Janeiro; Companhia Brasileira de Offshore (CBO); Companhia Docas do Estado da Bahia (Codeba); Companhia Estadual de Águas e Esgotos (Cedae); Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil; Centrais Elétricas Brasileiras S.A. (Eletrobras); Eletro-nuclear; Empresa Pernambucana de Transporte Coletivo Intermunicipal; Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro (Fetranspor); Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul; Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro (Fecomércio-RJ); Fundação Escola Superior do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro; International Cobol Program Developer Users Group (ICPDUG); Infraero; Instituto Nacional de Cardiologia (INC); Linhas de Taubaté Transmissora de Energia S.A.;

Merck Sharp and Dohme Farmacêutica Ltda.; Metrô Rio; Metrô São Paulo; Operador Nacional do Sistema Elétrico; Petrobras; Prodater; Recofarma Indústria do Amazonas; Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae Nacional, Rio de Janeiro e Pernambuco); Senac-RJ; Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes (Sindicom); Sindicato Nacional da Indústria do Cimento (Snic); Sindicato dos Servidores da Fazenda do Estado da Bahia (Sindsefaz); Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores (Sindipeças); Souza Cruz S.A.; Sky Brasil Serviços Ltda., e União da Indústria de Cana-de-Açúcar.

- *Parcerias estratégicas:* Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), Banco Mundial, Bill and Melinda Gates Foundation, Brazilian-American Chamber of Commerce, Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), *Financial Times*, Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP), Japan International Cooperation Agency (Jica), Kiel Institute, Koelnmesse, Odebrecht South Africa, Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE), Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura (FAO), Proparco — Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD), Thomson Reuters, United States Agency for International Development (Usaid), US Department of State e *Washington Post*.

Atividades estruturadas

Com o intuito de aperfeiçoar cada vez mais seu desempenho e consolidar seus processos, a FGV Projetos concentrou-se no aprimoramento de suas atividades permanentes e na criação de novas atividades.

Atividades permanentes

A FGV Projetos investe constantemente em seus produtos e serviços a fim de se manter diferenciada pe-

los valores que agrega: a marca FGV, o conhecimento da realidade nacional, a credibilidade, a tradição e seu corpo técnico. Para tanto, direciona recursos e investimentos, especialmente em inovação (novas metodologias e produtos); em qualidade (revisão, auditoria, monitoramento e recursos humanos); na ampliação e qualificação de suas equipes técnica e comercial; e no incremento da integração interna (portal dos coordenadores).

Qualificação de pessoal. Com o objetivo de desenvolver e capacitar novos talentos para que estejam sempre preparados para assumir novos desafios e alinhados às metodologias adotadas pela FGV Projetos, foram realizados, em 2014, os seguintes cursos de capacitação:

- ❑ Superapresentações, ministrado pela Soap, empresa com mais de 10 anos de experiência, especializada em mudar o conceito das apresentações no mundo corporativo. O curso contou com 40 participantes no Rio de Janeiro e 34 em São Paulo.
- ❑ Qualidade na Comunicação — Oficina de Redação, ministrado por Sérgio Nogueira Duarte da Silva, instrutor de cursos de redação e consultor do Grupo Estado, do Sistema Globo de Rádio e dos portais de notícias G1 e Globo.com. O curso contou com 30 participantes no Rio de Janeiro e 19 em São Paulo.
- ❑ Curso de Orçamento Público Brasileiro, ministrado por Francisco Humberto Vignoli, atualizou coordenadores de projetos e técnicos em processos de integração entre planejamento de curto e longo prazos; e em elaboração, execução e controle de orçamento. O curso contou com 30 participantes no Rio de Janeiro e em São Paulo.
- ❑ Curso de Design Thinking, ministrado por Rique Nitzsche, professor de *design* estratégico da ESPM do Rio de Janeiro e diretor de criação da Animus 02, especializada em *shopper marketing* por meio da metodologia de *design thinking*. O curso teve 30 participantes e foi realizado no Rio de Janeiro.

- ❑ Curso Supervisual, que deu continuidade ao primeiro módulo da Soap e contou com 30 participantes no Rio de Janeiro e em São Paulo.

Pool de assessoria técnica. Integrado por técnicos especializados em diversas áreas do conhecimento, o *pool* atua no planejamento e execução dos projetos desenvolvidos pela Unidade. Seus profissionais têm capacidade técnica para atuar em várias áreas do conhecimento, prestando apoio técnico e comercial aos coordenadores da FGV Projetos, e às diretorias de Mercado, Qualidade e Controle. Por seu desempenho, três funcionários já foram promovidos a coordenadores de projetos. A área vem se expandindo, contando atualmente com 15 membros, 11 no Rio de Janeiro e quatro em São Paulo. O *pool* foi responsável pela criação e coordenação do *Pool* de Estagiários, inaugurando o programa estruturado de estágio da FGV Projetos.

Concursos, exames e certificação. Em 2014, além do acompanhamento de diversos concursos iniciados em 2013, a FGV assumiu o processo de execução de novos certames e ingressou no mercado de certificações em papel. A intensa procura pelos serviços prestados pela FGV demanda forte planejamento, visto que todos os prazos internos e externos devem ser cumpridos com o rigor e a qualidade reconhecidos como padrão da FGV.

Até o final de 2014, a FGV Projetos tinha 24 concursos em andamento, sendo executados de acordo com os seus cronogramas, criados com base nas especificidades requeridas pelos clientes. Além destes, a FGV Projetos é responsável pela execução do Exame de Ordem da OAB, que está em sua 15ª edição unificada. O exame é aplicado três vezes ao ano e abrange cerca de 120 mil candidatos em cada edição e 169 polos de aplicação, distribuídos por todos os estados da Federação, totalizando mais de 1,5 milhão de inscrições nessas edições. A FGV dispõe de estrutura permanente e pessoal devidamente treinado, qualificado e capacitado. A aplicação desse exame envolve um contingente de mais de 10 mil fiscais

e 800 coordenadores, responsáveis pela condução dos trabalhos em cada município e local de provas.

Entre as realizações do Núcleo de Concursos, cabe destacar o aumento do número de concursos na área jurídica: Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, Tribunal de Justiça do Estado de Goiás, concurso para ingresso na carreira de promotor de justiça do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro, concurso para procurador do município de Niterói, Defensoria Pública do Estado Rio de Janeiro e Defensoria Pública do Distrito Federal.

Também foram realizados concursos de grande escala, como o da Secretaria de Estado de Saúde do Amazonas (Susam), de grande complexidade logística e administrativa, tendo em vista a ampla demanda para diversos cargos nos mais variados níveis. O concurso teve 255 mil inscritos para os níveis fundamental, médio e superior, e foi aplicado em todos os 62 municípios do estado do Amazonas. Para realizar esse tipo de concurso, fatores como organização e coordenação são essenciais. O concurso para a Secretaria de Educação e Qualidade do Ensino do Estado do Amazonas (Seduc-AM) exigiu a mesma atenção em relação a questões logísticas e administrativas.

O concurso público para o Banco do Nordeste do Brasil S.A., com aproximadamente 89 mil candidatos inscritos, merece destaque por suas peculiaridades no que diz respeito à segurança. Para atender às necessidades do cliente, a FGV contou com o acompanhamento da própria Comissão do Concurso do BNB no tocante às atividades relacionadas com a logística do certame. A medida adotada permitiu a troca de experiências entre o cliente e a FGV, agregando conhecimentos que contribuem para o aperfeiçoamento da Instituição, na busca pela excelência na aplicação de concursos.

A abertura de novos nichos permite a descoberta de clientes potenciais, sendo um fator primordial para a manutenção dos bons números alcançados

pelo setor de concursos. Nesse âmbito, os certames da prefeitura do município de Cuiabá, com 15 mil inscritos; da Fundação Nacional de Artes, com cerca de 9 mil candidatos inscritos; e da Prefeitura Municipal de Florianópolis, com 10 mil inscritos, foram extremamente importantes para a ampliação da visibilidade da FGV no segmento.

Outros concursos também merecem destaque, como o da Assembleia Legislativa do Estado da Bahia, com cerca de 14 mil candidatos inscritos; o da Prefeitura Municipal de Osasco, com 80 mil inscritos; e o da Companhia Pernambucana de Saneamento, com cerca de 15 mil candidatos inscritos.

Em função do ano eleitoral, o foco de captação de clientes foi voltado para os municípios, para as áreas jurídicas e para o mercado de certificações e avaliações, que têm participação relevante no portfólio da FGV.

Para acompanhar os projetos descritos e a crescente procura dos órgãos públicos pelos serviços da FGV Projetos, a Unidade está em constante expansão, contratando novos profissionais formados em diversas áreas e capacitando sua equipe internamente. Isto, para que o Núcleo de Concursos disponha de uma sinergia de trabalho diferenciada, agregando valores provenientes de diversas experiências profissionais.

A FGV Projetos está investindo na identificação de demandas de concursos municipais e ampliando sua participação em processos licitatórios e pregões presenciais, sempre buscando estar atualizado em novas legislações, sistemas de segurança, sistemas de monitoramento e controle de concursos, pesquisas e desenvolvimento da área.

Relações com o mercado. Com foco nos setores público, empresarial e internacional e em projetos de destaque, a FGV Projetos segue investindo na estratégia de relações públicas, promovendo e realizando seminários, produzindo estudos e projetos e utilizando a mídia espontânea por meio de assessoria de imprensa e relações institucionais.

Em 2014, a FGV Projetos promoveu e participou de 25 eventos e seminários no Rio de Janeiro, em São Paulo, Brasília, Nova York, Coimbra, Kuala Lumpur, Atenas e Paris, os quais reuniram um total de cerca de 5 mil participantes (ver anexo 4). Tais eventos atraem importantes líderes políticos, econômicos e empresariais, e ajudam a consolidar a relação institucional da FGV com importantes parceiros brasileiros e mundiais, como Ministério da Educação; Ministério dos Esportes; Supremo Tribunal Federal; Tribunal de Contas da União; Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão; Ministério da Fazenda; Esaf; Capes; FNDE; Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp); Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea); Votorantim; Bradesco Asset Management; Ambev; Odebrecht; Banco do Brasil e Instituto Brasileiro de Direito Público; OCDE; Sodexo; Brazil-American Chamber of Commerce; Proparco, órgão da Agence Française pour le Développement; Thomson Reuters; Cornell University; *Washington Post*, entre outros.

Os principais temas discutidos em 2014 foram educação, sociedade, economia mundial e política econômica brasileira; parcerias público-privadas; Lei Geral dos Orçamentos; compras públicas e desenho de concessões; regulação de serviços de água e esgoto; e financiamento, planejamento e governança de cidades inteligentes, licenciamento ambiental, federalismo fiscal e infraestrutura.

No tocante a publicações, em 2014 foram produzidas 14 obras, com versões em português, inglês, ou bilíngues, e outras seguem em elaboração. Do periódico *Cadernos FGV Projetos* foram lançados dois números, um sobre “Cidades inteligentes e mobilidade urbana” e outro sobre “Parcerias público-privadas no Brasil”.

Foi lançado o primeiro volume da série Estados, dedicado ao Rio de Janeiro, reunindo textos de autoridades e especialistas em áreas prioritárias para o desenvolvimento do estado, e o livro *Nova Ceda: um caso de sucesso na administração pública*, com os

principais resultados dos últimos sete anos de gestão da companhia, comentados por especialistas de diversos setores.

Foram também lançadas as versões em português do estudo “Estratégias de compras governamentais no Brasil” e do número especial sobre agronegócio da revista *Agroanalysis*, produzida em parceria com a GVAgro. A FGV Projetos publicou ainda dois folhetos sobre macrodesafios do Judiciário e mobilidade urbana, e os estudos “Exame da Ordem em números”, em parceria com o Conselho Federal da OAB, e “O orçamento dos brasileiros: por que ele não desperta maior interesse?”, de Fernando Rezende e Armando Cunha, da Ebape.

A Unidade investiu também na publicação de livros de arte e cultura, com projetos gráficos diferenciados. Assim, foram lançados o livro comemorativo dos 100 anos da Força de Submarinos do Brasil, o livro sobre o artista concreto Décio Vieira e o livro *Memória e história da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro*. Já estão em elaboração, para lançamento em 2015, estudos sobre o mercado da arte brasileira.

Para se aproximar cada vez mais do mercado, uma das principais estratégias empreendidas pela FGV Projetos é expor sua marca na mídia qualificada, associando suas atividades ao notório saber da FGV e dando destaque às suas ações internacionais. Em 2014 a FGV Projetos mudou sua metodologia de aferição dos resultados de exposição na mídia, passando a contabilizar apenas veículos de grande circulação, mais qualificados, excluindo sites de concursos e blogs. Ao longo do ano a Unidade contabilizou 2.265 inserções em veículos de imprensa.

Em 2014, a FGV adotou uma nova identidade visual, padronizando todas as unidades na versão azul; com isso, a FGV Projetos reformulou todos os seus produtos de comunicação e documentos institucionais. O novo site lançado em dezembro de 2013, elaborado segundo as normas do *responsive design*, pode ser visualizado em diferentes disposi-

tivos, como *tablets*, celulares e computadores; e sua versão global traz informações em inglês, espanhol e mandarim. Com a renovação e a unificação da identidade visual de toda a FGV, em 2014, foi também adaptado para a versão azul.

Já obedecendo à nova identidade visual da FGV, o novo portal Fala Projetos foi lançado na versão azul e, assim como o site, está alinhado às normas do *responsive design*. O portal teve sua arquitetura reformulada para facilitar a navegabilidade e tornar-se mais dinâmico e interativo. Além disso, seu conteúdo também foi renovado, com atualizações mais frequentes e textos informativos sobre a FGV Projetos e também sobre a FGV como um todo.

Atividades recém-estruturadas

Em 2014, novas áreas foram estruturadas com o objetivo de integrar e inovar os serviços prestados, além de promover a agilidade e garantir a qualidade na entrega dos produtos e serviços produzidos pela FGV Projetos.

Sistema de monitoramento de projetos. Esta nova área, liderada pela Diretoria Técnica, foi estruturada com o objetivo de: a) desenvolver e implementar um sistema integrado de informações e monitoramento de projetos, a partir do próprio sistema da organização; b) otimizar os modelos de relatórios de gerenciamento de portfólio e estratégicos para a Alta Administração; e c) mobilizar a equipe de especialistas de projetos para o monitoramento “em campo” e o apoio aos coordenadores;

Em 2014 alguns produtos foram consolidados, outros foram aprimorados em função da maior maturidade organizacional e outros, novos, foram desenvolvidos, como: *dashboard* de projeto 2.0; análise e gestão de demandas, soluções e área de mercado; índice de riscos de projetos; *key performance indexes* (KPI) de projetos e portfólio; matriz de risco para cada projeto; relatório de projetos internos; e relatório de processos jurídicos.

Iniciativa smart cities — sustentabilidade e mobilidade urbana. Ao longo do ano, investiu-se em infraestrutura e em recursos humanos para incentivar o acúmulo de conhecimento na área de planejamento e gestão sustentável de cidades, com foco em mobilidade urbana, através da realização de eventos, pesquisas e publicações. O principal fruto desse esforço foi a consolidação da Iniciativa *Smart Cities*, tendo sido desenvolvidas as seguintes atividades institucionais e projetos de assessoria técnica:

- ❑ realização do Seminário Cidades Inteligentes: Financiamento, Planejamento e Governança, em 27 de maio;
- ❑ lançamento do *Caderno FGV Projetos Cidades Inteligentes e Mobilidade Urbana* (n. 24, jun./jul. 2014);
- ❑ pesquisa “Desafios e oportunidades do licenciamento ambiental de obras e atividades de significativo impacto”, em parceria com a Direito SP;
- ❑ realização de dois workshops, com o Ministério Público, tribunais de justiça, órgãos ambientais e outros agentes do licenciamento ambiental, para divulgar e validar a metodologia da pesquisa;
- ❑ parceria com o Ministério do Meio Ambiente para o desenvolvimento e a divulgação no site oficial do governo federal de licenciamento ambiental;
- ❑ parceria com o STJ, o Ministério Público e o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro para análise e divulgação dos resultados da pesquisa;
- ❑ concepção e distribuição do *folder* “Mobilidade urbana em foco”, sobre a obrigatoriedade do Plano Municipal de Mobilidade Urbana para municípios com mais de 20 mil habitantes, e a proposta de assessoria técnica da FGV Projetos;
- ❑ lançamento do *hotsite* da Iniciativa *Smart Cities*: <www.smartcitiesfgvprojetos.com.br>;
- ❑ realização e divulgação da pesquisa “Percepção sobre cidades inteligentes”, junto ao Conselho Federal de Administração (CFA), com forte repercussão da mídia;

- ❑ realização e divulgação de pesquisa sobre “Financiamento de cidades” em ministérios e bancos de fomento nacionais e internacionais;
- ❑ distribuição de seis *newsletters*;
- ❑ participação e exposição em seminários locais e internacionais, como Smart City Expo Barcelona, UrbanAge Nova York, Ação Ambiental Firjan, Pensando TI Assespro, Megacidades Câmara Brasil-Alemanha;
- ❑ formalização de parcerias com instituições locais e internacionais: Fundación Metropoli, Arup, Universidade Federal Fluminense (UFF), Escola de Arquitetura e Urbanismo/Universidade Federal Rio de Janeiro (UFRJ), Escola Politécnica/Programa de Engenharia Urbana (PEU), Cittati Tecnologia, Saravah, Kendoo e Assepro-RJ;
- ❑ realização de workshop interno para alinhamento do conceito e desenvolvimento de propostas de projetos de *smart cities*;
- ❑ realização do Seminário Licenciamento Ambiental e Segurança Jurídica, no Rio de Janeiro, em 22 de agosto.

No tocante a projetos de assessoria técnica, temos:

- ❑ Plano de Desenvolvimento Sustentável da Costa Verde;
- ❑ Plano Municipal de Mobilidade Urbana, para a prefeitura de Armação dos Búzios;
- ❑ desenho de projetos de *Smart City* (incubadora Smart), para a prefeitura de Armação dos Búzios;
- ❑ monitoramento de risco ambiental do Projeto Derba, Bahia; e
- ❑ produção de conteúdo e prospecção de concursos na área de meio ambiente.

Negociação de contratos e atendimento de demandas. A FGV Projetos recebe grande volume de demandas de prestação de assessoria técnica nas mais diversas áreas. Em 2014 foram recebidas 836

demandas, das quais 432 pelo Fale Conosco e 404 por prospecção interna, via coordenadores e outras áreas e unidades da FGV. Do total de 836 demandas, 270 (32%) diziam respeito à contratação de concurso público e 566 (68%), à contratação de projetos. Do total, 94 (11%) reverteram em projetos — já encerrados, vencidos ou em execução —, 370 (44%) foram descontinuadas — não aprovadas, declinadas ou canceladas — por uma das partes durante as negociações, e 372 (44%) permanecem em negociação.

Em 2013 foi criado o Núcleo de Assessoramento à Contratação, com os objetivos principais de aumentar o número de propostas convertidas em projetos e reduzir o tempo de resposta aos clientes. Em um ano e meio de atuação, o Núcleo já reduziu o tempo de contratação de 65 dias em 2013 para 48 dias em 2014, e segue trabalhando para aumentar a taxa de conversão. Das 341 propostas enviadas em 2014, 132 (39%) reverteram em projetos, 36 (10%) foram descontinuadas e 173 (51%) permanecem em negociação. As áreas de Assessoramento à Contratação e de Atendimento de Demandas são vinculadas à Diretoria de Mercado e interação entre si.

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Criado em 1951, o Ibre é a unidade da FGV responsável pela produção e divulgação de bens públicos nas áreas de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibre criou também o Índice Geral de Preços (IGP), que por muitos anos foi o índice oficial da inflação. Foi também, durante muito tempo, a única instituição a calcular índices de preços ao produtor, atualmente com a denominação Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA).

Com a implantação do sistema de contas nacionais em 1947, e seu aprimoramento nas décadas seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibre tornaram-se peças-chave para a construção dos

grandes números da economia, como os de produção e investimentos. Os preços industriais, que fazem parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor industrial. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas, que aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária nos anos 1960 valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito, na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por aluguéis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibre para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP, que inclui o IPA e o INCC, completa-se com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. O IGP e seus componentes são calculados em três versões: 10. M (mercado) e DI (disponibilidade interna), que se diferenciam pelo período de coleta dos preços, sendo os resultados dos cálculos divulgados a cada 10 dias.

O Ibre calcula ainda o IPC-C1 e o IPC-3i. O primeiro mede a variação de preços de uma cesta de produtos e serviços para famílias com renda entre um e 2,5 salários mínimos, e abrange Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Brasília, Recife, Salvador e Porto Alegre, nos setores de alimentação, habitação, vestuário, saúde e cuidados pessoais, educação, leitura e recreação, transportes, despesas diversas e comunicação. A coleta ocorre com periodicidade mensal, durante todo o mês calendário, sempre nos

estabelecimentos comerciais mais procurados pelas famílias. Para as mesmas cidades também se calcula o IPC-3i, indicador que retrata as despesas das famílias compostas majoritariamente por indivíduos com mais de 60 anos.

Os índices de preços calculados pelo Ibre são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui o seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exigentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Neste particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibre também é conhecido por suas sondagens industriais, da construção, de serviços, do comércio e do consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros.

O FGVDados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para analisar a conjuntura econômica e para acompanhar e projetar a inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios como suporte para as áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação foi desenvolvido como instrumento de orientação, para o mercado, sobre as tendências da inflação no Brasil. O banco de dados oferece uma ferramenta de simulação diária dos resultados mensais dos índices oficiais de inflação.

O FGV Confiança disponibiliza dados básicos e ajustados por sazonalidade, proporcionando uma base sólida para análises e projeções e para tomadas de decisões táticas a partir das sondagens conjunturais apuradas pelo Ibre, como: a) Sondagem da Indústria, Sondagem de Serviços e Sondagem do Comércio, que oferecem avaliações e expectativas desses setores para variáveis relevantes da atividade econômica; e b) Sondagem das Expectativas do Consumidor, que produz indicadores sobre o monitoramento do sentimento do consumidor.

Reforçando o posicionamento da FGV como um dos mais influentes *think tanks* mundiais, o Ibre criou a área de economia aplicada, cuja missão é produzir e disseminar dados relevantes para o cenário econômico nacional. São produzidos boletins, trabalhos e seminários nas áreas de desenvolvimento econômico, emprego e renda, política industrial, políticas públicas, estudos monetários e educação, entre outros.

Principais destaques

- ❑ Lançamento do Indicador de Expectativa de Inflação dos Consumidores, obtido com base em informações coletadas na Sondagem de Expectativas do Consumidor. A inflação mediana prevista pelos consumidores nos 12 meses seguintes será divulgada mensalmente, apenas em sua forma original, sem ajustamento sazonal, em virtude de não se ter percebido estatisticamente a influência do período do ano nos resultados históricos.
- ❑ Em 30 de abril, lançamento do livro *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, organizado pelos economistas Armando Castelar e Cláudio Frischtak. A obra contém 10 capítulos elaborados por especialistas que analisaram a fundo os problemas, as mudanças recentes e os desafios da infraestrutura de transportes brasileira.
- ❑ Obtenção de menção honrosa pelo artigo “Múltipla escolha”, publicado no número de julho da *Conjuntura Econômica* — é a quarta vez em que

a revista é finalista no Prêmio CNH Industrial de Jornalismo Econômico.

- ❑ Em 15 de setembro, lançamento do livro *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*, organizado por Regis Bonelli e Fernando Veloso.
- ❑ Em 28 de novembro, lançamento da obra sobre a reforma tributária brasileira *50 Anos da reforma tributária nacional: origens e lições*, organizada por Fernando Rezende e José Roberto Afonso.
- ❑ Obtenção pelo Ibre do 1º lugar no *ranking* de projeções da Bloomberg para a produção industrial do Brasil: a lista leva em consideração o histórico de acertos de cada instituição que elabora projeções.
- ❑ Em 16 de dezembro, lançamento do livro *Ensaios IBRE de economia brasileira II*, elaborado pela equipe de especialistas do Instituto e organizado pelos pesquisadores Regis Bonelli e Fernando Veloso.

Ações estratégicas operacionais

- ❑ Continuação do projeto de TI denominado “Carpe Diem”, originado a partir da necessidade de reposicionamento estratégico do Ibre no atendimento de produtos privados no que diz respeito aos sistemas que suportam os processos operacionais.
- ❑ Finalização dos testes da nova versão do aplicativo iPad da revista *Conjuntura Econômica*, que permite aos assinantes acesso gratuito às últimas edições da revista e, aos não assinantes, a aquisição da revista diretamente do *tablet*.
- ❑ Finalização da primeira fase do projeto Novo Portal do Ibre, incluindo diagnóstico do portal antigo, revisão da arquitetura da informação do site e definição do novo *layout*; e início da segunda fase do projeto, com o desenvolvimento do portal a partir do trabalho realizado na primeira fase.
- ❑ Em processo de finalização o projeto do site de atualização monetária de precatórios, em parceria com o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro e a Direção Rio.

- ❑ Em processo de finalização, em parceria com a TIC, o projeto “Gestão de continuidade de negócios” do Ibge, que visa a avaliar os riscos de TI dos principais processos que atendem ao negócio, a encontrar soluções e estimar os custos de mitigar esses riscos, a elaborar planos de contingência e a treinar os usuários envolvidos.
- ❑ Início da primeira fase de implantação de uma intranet para o Ibge.
- ❑ Retomada do projeto de implantação dos indicadores gerenciais das áreas do Ibge (BI).

Estatísticas econômicas

Em 2014, além de sua produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades:

- ❑ Em 2 de julho, lançamento do Indicador de Expectativa de Inflação dos Consumidores, que representa a mediana das previsões quantitativas de inflação para os 12 meses seguintes feitas pelo consumidor brasileiro no âmbito da Sondagem de Expectativas do Consumidor. A partir dessa data, o indicador passou a ser divulgado mensalmente e foi incluído no calendário de divulgações do Ibge.
- ❑ A partir de dezembro, além da Sondagem Trimestral de Investimentos da Indústria, o Ibge passou a divulgar sondagens semestrais de investimentos dos setores de serviços, comércio e construção. A coleta de dados para as sondagens de investimentos nos setores não industriais foi iniciada no 2º semestre de 2012 e tem por objetivo monitorar o sentimento do empresariado em relação às decisões de investimento produtivo.

Comunicação e divulgação

Publicações. A série Publicações Ibge tem como objetivo difundir estudos e pesquisas relevantes para

o cenário econômico, refletindo o papel do Instituto como importante fórum de debates para o aperfeiçoamento das políticas públicas brasileiras. As obras são coordenadas pela equipe de economia aplicada do Ibge. A coleção foi iniciada em 2011 com o livro *A agenda de competitividade do Brasil* e, desde então, já foram propostas reflexões sobre temas conjunturais e questões mais estruturais como infraestrutura, indústria, mercado de trabalho, política fiscal, produtividade, entre outros assuntos. As obras trazem reflexões que combinam fundamentações econômicas e genuína curiosidade intelectual. Em 2014, foram lançados quatro livros: *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, em 30 de abril; *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*, em 15 de setembro; *50 Anos da reforma tributária nacional: origens e lições*, em 28 de novembro; e *Ensaio Ibge de economia brasileira II*, em 16 de dezembro, em parceria com a Editora Elsevier.

A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em 1947, é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando as economias brasileira e internacional. A revista apresenta, mensalmente, artigos, reportagens e entrevistas sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises dos principais setores da economia brasileira, além de uma abrangente seção de estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados jornalistas, empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e estrangeiras.

Em 2014, a *Conjuntura Econômica* passou por uma mudança gráfica, a fim de adequá-la — gráfica e editorialmente — às demandas recentes do público e facilitar sua leitura. A nova diagramação deu à revista um visual mais leve e moderno, graças à utilização de fotos em tamanhos maiores, à expansão da paleta de cores, à inclusão de mais gráficos e tabelas e à alteração dos tipos e tamanhos das fontes, o que propiciou melhor visibilidade aos textos. Já no que

diz respeito ao conteúdo — reconhecido pela qualidade e credibilidade —, nada mudou, a revista continua a publicar matérias aprofundadas sobre temas da agenda econômica brasileira e mundial, entrevistas, artigos e a repercussão de estudos de pesquisadores do Ibre e demais escolas e unidades da FGV.

Neste ano, merecem destaque as seguintes entrevistas e matérias de capa: janeiro — entrevista com o secretário de Segurança Pública do Rio de Janeiro, José Mariano Beltrame, e matéria de capa sobre a questão do custo da violência para o país; fevereiro — entrevista com Marcelo Neri, ministro da Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE) da Presidência da República e presidente do Ipea, e matéria de capa sobre os 20 anos do Plano Real; março — entrevista com Affonso Celso Pastore, ex-presidente do Banco Central, e matéria de capa sobre a baixa produtividade da economia brasileira; abril — entrevista com Arno Augustin, secretário do Tesouro Nacional, e matéria de capa sobre a política fiscal brasileira; maio — entrevista com o ministro Augusto Nardes, presidente do Tribunal de Contas da União, e matéria de capa sobre as propostas de revisão da política de salário mínimo; junho — entrevista com Márcio Zimmermann, secretário executivo do Ministério de Minas e Energia, sobre a situação energética do Brasil, e matéria de capa sobre o déficit nos serviços de água e esgoto do país; julho — entrevista com Roberto Lavagna, ex-ministro da Economia da Argentina, sobre as reformas necessárias a seu país, e matéria de capa sobre educação, que mereceu menção honrosa do Prêmio CNH de Jornalismo deste ano; agosto — entrevista com o economista mexicano Angel Gurría, secretário-geral da OCDE, e matéria de capa sobre a inserção do Brasil nas cadeias globais de valor; setembro — entrevista com Joaquim Falcão, diretor da Direito Rio, e matéria de capa sobre o setor de infraestrutura brasileiro; outubro — entrevista com Otaviano Canuto, consultor sênior para os Brics do Banco Mundial, e matéria de capa sobre o crescimento latino-americano; novembro — entrevista com Raul Velloso, consultor econômico, e matéria de capa

sobre inclusão social; dezembro — entrevista com Alicia Barcena, secretária executiva da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (Cepal), e matéria de capa sobre mobilidade urbana.

Assessoria de Imprensa. O Ibre mantém contato permanente com jornalistas para divulgar estudos, pesquisas, indicadores econômicos e as sondagens conjunturais na mídia, que são disseminados por jornais, redes de televisão, rádio e internet. De janeiro a dezembro, o Ibre acumulou um total de R\$ 443,6 milhões em valoração (valor presente), considerando as mídias impressa, eletrônica e online.

Parcerias e acordos. Além dos acordos de parceria fechados com os jornais *Valor Econômico* e *O Globo*, o Ibre avançou em uma parceria com o jornal *Brasil Econômico*, que tem reproduzido matérias da *Conjuntura Econômica*. Também foi criado um link com a Rádio Internacional da China, em português, para acesso ao portal do Ibre — ver <<http://portuguese.cri.cn/>>. Paralelamente a esse acordo com a rádio, foi aberto um espaço, extensivo a outras áreas da FGV, para que os estudos e eventuais artigos dos economistas e pesquisadores do Ibre sejam divulgados no jornal *Diário do Povo*. Esse mesmo caminho vem sendo seguido com alguns jornais da América do Sul. O primeiro a estabelecer parceria foi o *El País*, o principal jornal de Montevideu, no Uruguai, que há três meses publica as matérias da *Conjuntura Econômica*.

Comunicação institucional e digital. Em 2014, merecem destaque as seguintes atividades:

- Nova identidade visual do Ibre, com a reformulação de todo o pacote de identidade visual, lançado em 2013, com a inclusão da nova marca FGV/Ibre: *templates* de Word, PowerPoint, folhas timbradas, modelos para documentos específicos, modelos para comunicados internos, blocos, assinaturas de e-mails etc.
- Finalização e produção do *folder* institucional e da apresentação institucional FGV/Ibre — material de apoio a ações institucionais e reuniões comerciais.

- ❑ Programa FGV/Ibre nos estados: apoio à Superintendência Adjunta de Pesquisa de Campo para a realização do programa em Belo Horizonte, no dia 8 de maio.
- ❑ Portal Ibre: o projeto de reformulação do portal (1ª fase) se encerrou em maio com a entrega de todos os *layouts* previstos para as telas do novo portal. O novo portal contabilizou, em 2014, mais de 1,8 milhão de visualizações de páginas e 1,8 milhão de visualizações de páginas únicas, segundo dados do Google Analytics.
- ❑ *Showcase page* do Ibre no LinkedIn: desde março, as atualizações do Ibre na rede social LinkedIn são feitas em uma *showcase page*, uma página associada ao perfil da FGV nessa rede social. Modalidade lançada em novembro de 2013 pelo LinkedIn, as *showcase pages* são páginas que permitem que as empresas destaquem os diferentes aspectos de seus negócios e construam relações com uma comunidade específica. A página já soma mais de 800 seguidores.
- ❑ Redes sociais do Ibre: foram contabilizados mais de 1.050 *posts* nas páginas institucionais do Facebook, do Twitter e do LinkedIn. Já o canal de vídeos no YouTube contabilizou mais de 200 áudios e vídeos de janeiro a dezembro, somando mais de 12 mil visualizações/audições. Em 2014, cabe destacar também a reformulação visual e de conteúdo dos *posts* nas redes, criando um padrão único para essa inserção.
- ❑ Criação do projeto Lâminas Institucionais, para a divulgação dos produtos customizados da SCI — já foram criadas as lâminas dos setores de saúde, construção e educação.
- ❑ Criação do projeto Canal Digital para Economia Aplicada, com o objetivo de reunir a produção intelectual da área em um único canal; a implantação está prevista para 2015.
- ❑ Criação do projeto de reformulação visual do *Ibre News*, a ser implantado em 2015.

Eventos

Em 2014, o Ibre realizou os seguintes eventos externos: Seminário Indicadores Antecedentes como Técnica de Previsão de Curto Prazo, no Rio de Janeiro, em 15 de janeiro; Seminário Benefícios Fiscais Concedidos (e Mensurados) pelo Governo Federal, no Rio de Janeiro, em 5 de fevereiro; Seminário Penetração das Importações, Produtividade e Câmbio, no Rio de Janeiro, em 19 de fevereiro; Seminário de Análise Conjuntural, no Rio de Janeiro, em 17 de março; Seminário O Nuci e o Hiato de Produto Brasileiro em Tempo Real, no Rio de Janeiro, em 26 de março; Lançamento do livro *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, no Rio de Janeiro, em 30 de abril; Seminário Política de Salário Mínimo para 2015-18: Avaliações de Impacto Econômico e Social, em parceria com a Eesp, no Rio de Janeiro, em 7 e 8 de maio; Seminário Indústria e Desenvolvimento Produtivo no Brasil, em parceria com a Eesp, em São Paulo, em 26 e 27 de maio; Seminário Saneamento e Gestão dos Recursos Hídricos: Perspectivas sobre os Temas Tratamento e Abastecimento Público e Produtivo no Brasil, em São Paulo, em 29 de maio — evento da revista *Conjuntura Econômica*; IV Seminário sobre a Matriz e Segurança Energética Brasileira, no Rio de Janeiro, em 2 de junho — evento da revista *Conjuntura Econômica* em parceria com a FGV Energia; Seminário Desafios para o Desenvolvimento do Mercado de Renda Fixa no Brasil, no Rio de Janeiro, em 4 de junho; Debates sobre o livro *Capital no século XXI*, de T. Piketty, no Rio de Janeiro, em 9 e 11 de junho; Seminário de Análise Conjuntural, no Rio de Janeiro, em 16 de junho; Seminário Eleições 2014 — Panoramas Político e Eleitoral, no Rio de Janeiro, em 25 de julho; Seminário de Análise Conjuntural, no Rio de Janeiro, em 15 de setembro; Seminário A América Latina e as Novas Condições Econômicas Mundiais, no Rio de Janeiro, em 19 de setembro; Seminário Infraestrutura e Construção Pesada no Brasil, no Rio de Janeiro, em 30 de setembro; Seminário Governança e Gestão dos Hospitais de Atendimento Público no

Brasil, no Rio de Janeiro, em 20 de outubro; Seminário Mobilidade Urbana: Desafios e Perspectivas para as Cidades Brasileiras, no Rio de Janeiro, em 7 de novembro; Seminário 50 Anos da Reforma Tributária Nacional: Origens e Lições, no Rio de Janeiro e em São Paulo, em 28 de novembro e 3 de dezembro, respectivamente; Seminário Financiamento e Gestão da Educação no Brasil, no Rio de Janeiro, em 8 de dezembro; e Seminário de Análise Conjuntural, no Rio de Janeiro, em 11 de dezembro.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas escolas e institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV.

Em 2014, o IDE apresentou um crescimento nominal em sua margem controlável de 1,7% sobre 2013, e gerou uma margem líquida dos custos FGV associados ao IDE de R\$ 166,2 milhões.

Do ponto de vista das vendas, o ano foi marcado pela realização da Copa do Mundo de Futebol e das eleições nacionais, ambos os eventos com substanciais efeitos na redução do número de matrículas em todos os programas. O esforço no sentido de disponibilizar, em outubro, mais salas de aula na cidade de São Paulo foi frustrado pelo atraso na data de entrega destas, transferida para janeiro de 2015.

A receita ficou 7% abaixo do orçado, mas, em contrapartida, o custo do IDE também ficou 7,9% abaixo do orçado, sendo o custo fixo próprio do IDE 4% inferior ao estimado. Consequentemente, a margem orçada para 2014 não foi alcançada, e o crescimento na margem de contribuição do IDE ficou aquém da inflação de 6,4% acumulada no ano.

Direção Geral — DGE

Planejamento, controle e informação. Deu-se início ao uso sistemático da ferramenta Plano de Vendas Online, que permitiu a atualização periódica das projeções financeiras do IDE; foi formatado o processo de administração de resultados gerenciais, através das metas preestabelecidas para as diretorias do IDE, que começará a ser usado na fixação das metas para 2015; não se deu início à cobrança de mensalidades aos ingressantes no Alumni, razão pela qual o resultado financeiro desse projeto já em andamento foi menor do que o esperado, em cerca de R\$ 500 mil; foi implantada uma ferramenta de controle dos pagamentos feitos a coordenadores acadêmicos, que já está sendo utilizada no Sacepe; teve início a criação de uma ferramenta unificada para a elaboração do orçamento anual; foi elaborada uma ferramenta para a geração dos Pré-PAR e para o acompanhamento dos PAR e seus correspondentes fluxos de caixa, com previsão de implantação em todas as diretorias em 2015; foram validados o ERP, os dados brutos do sistema de faturamento e alguns indicadores associados à ferramenta BI Financeiro; foram concluídas as melhorias no sistema de pagamentos online, com a implantação de dupla aprovação; o custo da CNT chegou a R\$ 4,16 milhões, portanto 0,25% acima do orçado.

Jurídico. No que diz respeito ao jurídico do IDE, a consultoria é prestada pelo escritório Décio Freire, que atende aos núcleos próprios do IDE localizados no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília, e também à Rede Conveniada, formada por 44 instituições distribuídas por todo o país. Em 2014, foram analisados 1.520 documentos e 795 novos processos judiciais. Os principais contratos analisados tratavam de prestação de serviços educacionais, acordos de parcerias, acordos de cooperação, cessão de direitos autorais, cessões de uso de imagem, termos de autorização para produção audiovisual, contratos de permuta, contratos de uso de obras, confissões de dívida, contratos de certificação de qualidade, ces-

sões de direitos e obrigações, assim como contratos de coordenação de curso, contratos de professores, patrocínio, prestações de serviços diversos, contratos de consultoria, convênios com instituições internacionais e com a Rede Conveniada, contratos de locação, cartas-contrato, termos aditivos e de distrato, análise de regulamentos, elaboração de advertência a alunos, portarias, declarações aos alunos, termos de ajuste de contas, entre outros. Em 2013, 56% dos contratos foram celebrados com o setor privado e os demais com a administração pública; em 2014, o setor privado aumentou sua presença contratual para 68%. Dos processos recebidos, 77% corresponderam a ações propostas às conveniadas, figurando a FGV como polo passivo da ação, e 23% a ações propostas à FGV, relativas a cursos dos núcleos do IDE. A FGV moveu 411 ações contra alunos inadimplentes, o que corresponde a 48% dos processos jurídicos ativos no IDE. Para tentar reduzir as demandas judiciais foi firmada parceria com a Ouvidoria, visando a uma atuação preventiva, e o jurídico vem buscando estreitar relações com os escritórios das conveniadas.

Central de Qualidade. Em 2014 foram realizadas 87 visitas às instituições conveniadas e certificadas pelo IDE, sendo 46 auditorias em instituições conveniadas da Rede MGM e em núcleos de diferentes cidades, e 41 visitas de certificação de qualidade para cursos de graduação em administração e economia. Foi finalizado o projeto piloto de implantação do Sphinx, software para elaborar formulários de avaliação dos programas de educação continuada do IDE. O projeto abrangeu seis turmas iniciadas em maio de 2013, sendo três em Brasília, duas em São Paulo e uma no Rio de Janeiro. Do total, foram avaliadas 48 disciplinas. O projeto foi encerrado devido ao término da licença e à substituição do software, uma vez que está sendo implantado o novo software D2L, que possibilitará o envio online de material didático aos alunos. Mas para a implantação do D2L será necessária alguma customização, não havendo ainda previsão para isso. O Sphinx também foi utilizado para realizar pesquisas de satisfação com os alunos

por ocasião das auditorias. Com a descontinuidade do software, foram feitos projetos pilotos em Cascavel e em Brasília com o Qualtrics, que será utilizado em 2015. Foram emitidas 300 declarações de legalidade dos cursos oferecidos pelo FGV Management, em apoio às atividades da Coordenação de Material Didático, Regulamentação e Relacionamento com Docentes (DGA); atendidas 2.500 solicitações feitas à Ouvidoria, acompanhadas até sua conclusão, e analisada a viabilidade de utilização do software MySuite no atendimento das referidas solicitações; elaborados relatórios de avaliação de professores com dados extraídos do Sphinx; elaborados indicadores de qualidade para a realização de auditorias no COR e no PADM, e revisados os indicadores para as auditorias do Programa FGV Management e para as visitas de certificação de 2015.

Vice-Diretoria Geral — VDG

As principais atribuições e atividades da VDG são dar apoio à DGE no que for preciso, realizar tarefas ou projetos estabelecidos pela alta direção da FGV na área de tecnologia aplicada à educação e, principalmente, acompanhar as tendências de modelos atuais e dos que estão sendo projetados para o futuro para a educação em nível mundial, representando institucionalmente o IDE em congressos, prêmios, solenidades e na imprensa.

Merece destaque em 2014, a organização do III Seminário de Gestão Esportiva FGV/Fifa Master Alumni, realizado no Rio de Janeiro, com a presença do presidente da Fifa, do governador do estado, do ministro dos Esportes e do presidente da FGV.

No que diz respeito à participação em congressos, conferências, seminários, nacionais e internacionais, o vice-diretor geral atuou como palestrante ou painelistas nos seguintes: III Seminário de Gestão Esportiva FGV/Fifa Master Alumni; Fusion 2014 — Annual Desire2Learn Global Users Conference, em Nashville, EUA; Fórum Nacional de Educação, sobre

o tema educação e competitividade, promovido pelo Lide e Instituto Ayrton Senna; Projeto Educação 360° — 1ª Mesa Plenária sobre Grandes Tendências para a Transformação da Educação, no Rio de Janeiro; Seminário sobre Inovações em Práticas, Gestão e Políticas Educacionais, da FGV Projetos, em parceria com a Capes, realizado em Brasília; E-Skills for New Jobs: Accelerating Europe's Competitiveness and Inclusive Growth, realizado em Bruxelas, Bélgica; ICDE International Conference 2014, com o tema “Connecting the world through open, distance and e-learning”, realizada em Moscou, Rússia; Educause 2014 Annual Conference, em Orlando; 20º Congresso Internacional Abed de EAD, sobre o tema “EAD e a internacionalização da aprendizagem no Brasil”, realizado em Curitiba, PR; International Seminar on Online Higher Education, promovido pelo Contemporary Culture Center of Barcelona, na Espanha; 5th International Conference on Reinventing Higher Education, com o tema “Towards a flatter and more interconnected world”, realizada em Madri, Espanha; II Simpósio Temático da Pró-Reitoria de Graduação: o Esporte na Formação e Integração dos Estudantes, promovido pela USP, em São Paulo; Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, com o tema “EAD nos cursos de administração”, em Belo Horizonte; XVI Encontro Ibero-Americano de Educação Superior a Distância, promovido pelo Instituto Militar de Engenharia, no Rio de Janeiro; e Standing Conference of Presidents do Conselho do International Council for Open and Distance Education, na Indonésia.

Além dos eventos relacionados, o vice-diretor geral participou como especialista e palestrante de reuniões e seminários da área de educação a distância, como o Encontro Acadêmico Cengage Learning, para debater pontos de vista e melhores práticas com relação ao uso das tecnologias educacionais, no Rio de Janeiro; e o Seminário sobre Perspectivas do Esporte no Brasil e no Mundo, do XIX International Sport Economists Seminar, no Rio de Janeiro. Também ministrou a aula magna, na conveniada Strong Educacional, de Santo André, SP, para os calouros do

curso de graduação; prospectou parceria corporativa em cursos gratuitos com o Banco Santander/Universia e defendeu a continuidade do IDE/COR, por se tratar de uma demanda corporativa; atendeu a demandas relacionadas com a EAD no Brasil e com a tendência mundial quanto a modelos de ensino, a convite, em reunião no Consulado dos EUA no Rio de Janeiro para tratar de oferta de cursos de inglês online, introdução do Mooc no Brasil, parcerias necessárias com universidades locais para a certificação de cursos; elaborou argumentação analítica sobre o documento do CNE sobre o marco regulatório da EAD e participou da Audiência Pública do Conselho Nacional de Educação e da Câmara de Educação Superior, em Brasília, para elaboração de diretrizes ao processo de regulação e avaliação da EAD.

A VDG continuou participando do grupo de pesquisa ROER4D, envolvido na pesquisa de recursos educacionais abertos para o hemisfério sul, como responsável por um dos projetos e como membro do comitê gestor. Durante sua participação em congressos na Europa, em setembro e início de outubro, a VDG reuniu-se para finalizar proposta com a 7Speaking, França, visando ao acesso à língua inglesa dos alunos dos MBAs da FGV. Também se reuniu com o reitor da Manchester Business School International para tratar do MBA mantido em parceria com o IDE e para planejar sua visita ao Brasil, em março de 2015, para assinatura de parceria de pesquisa com a FGV. A VDG realizou reunião para elaborar proposta de projeto de treinamento de professores da rede pública de ensino em educação para alunos com necessidades especiais e de acessibilidade, em parceria com o Instituto Rodrigo Mendes. Dando seguimento a análises de tendências e do impacto dos *massive open online courses* (Moocs), o vice-diretor geral, em conjunto com representantes da Eaesp, da Eesp e da EMAP, realizou visita à Empresa de Tecnologia Educacional Coursera, em Mountainview, na Califórnia, para analisar a política de Moocs. Na ocasião, visitou o Centro de Formação de Biotecnologia e o Supercomputer Center da Universidade da Califórnia, em San Diego.

A VDG continuou a desenvolver contato e parceria com o IE, da Espanha, e representou o IDE nas premiações recebidas pelo FGV Online nos seguintes eventos: Troféu Top of Business edição nacional e internacional, em homenagem às empresas brasileiras que contribuem para o desenvolvimento do país; 17º Top of Mind Estadão de RH 2014, em São Paulo; Certificação e Premiação dos 100 Melhores Fornecedores para RH 2015, em São Paulo; e Top Qualidade Brasil, “Selo Diamante”, como melhor empresa da década, pela Academia Brasileira de Mérito e Honrarias, na Câmara Municipal do Rio de Janeiro.

O vice-diretor do IDE foi eleito e recebeu o título de Personalidade Educacional 2014, pela terceira vez, passando a integrar a Galeria dos Grandes Educadores. O prêmio foi conferido pela Associação Brasileira de Educação, pela Associação Brasileira de Imprensa e pelo Grupo Folha Dirigida. Também lhe foi outorgado, em sessão solene, a Soberana Ordem do Mérito da Educação, no grau cavaleiresco de Chanceler Nacional da Educação.

Diretoria de Gestão Acadêmica — DGA

A DGA desenvolveu as seguintes atividades: a) disponibilizou o portal dos professores; b) realizou pesquisas quantitativas e qualitativas com diferentes públicos: análise do perfil do *target* dos MBAs dos núcleos e dos cursos do PEC — interessados e inscritos; satisfação do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes (PAD) e Grupo de Foco, com ex-alunos e professores; c) analisou questionários de avaliação de professores preenchidos por alunos, com propostas de ações corretivas; d) elaborou novos questionários para avaliações dos alunos sobre expectativas, professores, disciplina e autoavaliação, bem como um modelo geral de avaliação dos professores; e) avaliou o projeto Complementos, mediante uma pesquisa de satisfação com os alunos e a avaliação técnica dos professores; f) homologou e finalizou o cubo

do BI de avaliação dos coordenadores; g) elaborou o modelo de verificação e avaliação das visitas dos coordenadores às turmas; h) homologou e finalizou o sistema BI acadêmico; i) implementou a nova tela de cadastro dos professores e coordenadores no Siga 2.0 e deu início ao cadastramento de professores e coordenadores na nova tela de cadastro do Siga 2.0 e à validação do cadastro de 443 professores e sete coordenadores acadêmicos executivos; j) criou a nova oficina do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes (PAD) “Contabilidade avançada” e outras três do PAD para Você: uma do PAD Especial Mês da Mulher — “Corpo, envelhecimento e felicidade”, com a professora Mirian Goldenberg e outras duas relacionadas com a mídia — “Mídia training” e “Redação jornalística”, com o professor e repórter Genilson Araujo; k) realizou 43 oficinas do PAD, no Rio de Janeiro e em São Paulo, com a participação de 344 professores; l) inaugurou o *hotsite* do PAD; m) iniciou a elaboração da oficina online de questões objetivas, com a produção de exercícios autoinstrucionais e de edição de vídeo; n) promoveu seis eventos Café com Saber, com os coordenadores acadêmicos executivos; o) recebeu 79 propostas de novos cursos de MBA, dos quais 73 foram cadastrados no Siga: uma proposta de pós-MBA; novas trilhas nas áreas de finanças (com a colaboração dos coordenadores acadêmicos), de marketing, do MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios e do MBA em Gestão de Negócios, Incorporação e Construção Imobiliária; revisão da trilha do MBA em Gerenciamento de Projetos; duas edições, no Rio de Janeiro e em São Paulo, do Laboratório de Aprimoramento Docente, em parceria com a Direito SP; novos *templates* e manuais de elaboração de propostas de cursos de MBA; projeto de implantação de plataforma D2L no ensino presencial; e modelo para cadastramento dos cursos de especialização no Cadastro Nacional de Cursos do MEC; p) enviou oito novos cursos de FGV Empresarial bem como dois novos cursos Cademp para cadastro no Siga; q) corrigiu os cadastros de escolas certificadoras e de regulamentos dos MBAs no Siga 2.0; r) iniciou a manutenção

do Banco de Gerenciamento de Projetos, adequando as questões às edições atuais; s) homologou a terceira etapa de desenvolvimento do novo sistema de provas online; e t) realizou o processo de seleção e formação de novos consultores técnico-pedagógicos.

Diretoria de Soluções Educacionais — SOL

O ano foi novamente marcado por grandes mudanças na estrutura operacional da SOL, com reorganizações internas na divisão de tarefas, cabendo à SOL, fundamentalmente: a) a criação de uma gerência de produção de vídeos; b) a reestruturação da sua assessoria educacional; e c) a implantação do D2L, o novo LMS do IDE, três aspectos vitais para os processos de inovação e para a qualidade do atendimento da SOL não só ao IDE mas à FGV.

A SOL passou a se responsabilizar pela organização e gerenciamento de uma área de produção de vídeos capaz de atender a todas as demandas da FGV. O 2º trimestre do ano foi, pois, destinado ao estudo das demandas e necessidades e à análise de custos e contratos, a fim de otimizar a produção e minimizar custos, sem perder qualidade. Encontra-se em desenvolvimento projeto de constituição de um único estúdio de gravação no Rio de Janeiro, com aproveitamento do espaço existente na Candelária.

Em paralelo, houve também alterações na equipe da CTAE, com a transferência da equipe de TI para São Paulo. O trabalho agora é feito em parceria com a TIC-SP para viabilizar o que já havia sido produzido pela equipe pedagógica da CTAE na SOL ao longo dos últimos anos. Vários materiais já foram postos à disposição das escolas e *e-Class*.

Um grande número de disciplinas online está desatualizada em virtude da demora na entrega do material atualizado pelos professores-autores. Para remediar esse problema, a SOL tomou para si a responsabilidade pelo processo, a fim de agilizar a che-

gada dos materiais à área de produção e de controlar melhor as solicitações de atualização. Com a designação de uma Gerência de Produtos Online na SER, esse trabalho será facilitado em 2015.

As solicitações feitas à Assessoria Educacional passaram a ser compartilhadas pelos coordenadores da SOL, que responderão diretamente à diretoria da área, mas não houve alteração no número total de colaboradores da SOL desde o último ano: 49 funcionários em regime CLT e 10 estagiários.

O projeto de reestruturação de soluções educacionais sofreu alterações em seu escopo, dada a melhor compreensão das reais necessidades de mudança a partir do uso do D2L e da nova modelagem pedagógica das disciplinas a distância do IDE.

A produção das atividades da série de publicações de gestão empresarial, que abrangeu o desenvolvimento e a produção de 11 atividades complementares, foi finalizada, dando-se início à oferta das atividades complementares dessa série a 13 turmas pilotos do MBA em Gestão Empresarial do Rio de Janeiro e de São Paulo. Também teve início a produção das atividades da série de gerenciamento de projetos. Devido a atrasos nos lançamentos dos livros, seis atividades da série serão finalizadas nos primeiros meses de 2015. Além disso, foi iniciada a revisão das atividades complementares da série de gestão empresarial, com base em consultorias contratadas pela DGA. Como a SOL não estava inicialmente ciente da realização dessas consultorias, a implantação dos ajustes não foi planejada, gerando a necessidade de reavaliar prioridades para minimização de impactos na linha de produção.

Para a criação da área de vídeos, tomou-se como ponto de partida a análise da atuação, do rendimento e dos custos da antiga equipe dedicada ao Canal FGV. O contrato com a produtora Transcom foi renovado sem aumento de custos para a FGV mantendo-se o nível dos recursos e serviços já oferecidos. Os contratos com a equipe terceirizada foram refor-

mulados para atender não só às demandas do Canal FGV, mas também a todas as outras demandas do IDE e da FGV.

A SOL assumiu atividades antes desenvolvidas pela Assessoria Educacional do FGV Online que incluíam a interface direta com as escolas, no caso dos projetos do CTAE. Nesse sentido, a SOL: a) conduziu a modelagem do modelo *blended* do Mestrado Executivo em Gestão Empresarial da Ebape; b) acompanhou a implantação do piloto D2L no Mestrado Profissional em Economia da Eaesp; c) está conduzindo a interface do IDE com a Eaesp para o recredenciamento em EAD da Escola; d) estabeleceu protocolos de encaminhamento de modelagens customizadas do COR para a SOL; e) reviu com os demais coordenadores da área todos os *templates* de atividades em andamento para oferta às escolas; e d) redefiniu o modelo pedagógico dos cursos a distância, tendo em vista a migração do IDE para o D2L. No caso das escolas, a SOL, via CTAE, planejou o desenvolvimento de três novos cursos de capacitação de professores, não só para utilização do novo LMS, mas também para o melhor aproveitamento das inovações tecnopedagógicas que com ele se tornaram possíveis.

A SOL assumiu a tarefa de rever os contratos de autoria, viabilizando a atualização dos contratos já vencidos e dando suporte à antiga proposta do FGV Online de aquisição dos direitos autorais dos conteúdos mais vendidos em EAD pela FGV.

A SOL manteve-se na liderança do grupo de pesquisa do FGV Online inscrito no CNPq, dedicando-se, no 2º semestre, ao estudo de novas propostas de gamificação e da utilização de *alternate reality games* nos processos de ensino e aprendizagem.

Em parceria com a SER e com a área comercial da Rede MGM, a SOL remodelou a macroestrutura de todos os MBAs online, para gerar cursos mais curtos e mais baratos, ainda que com mais recursos tecnológicos, como a possibilidade de acesso por quaisquer dispositivos *mobile* e a inclusão de videoaulas,

criando, portanto, produtos mais competitivos no mercado.

Em dezembro, a SOL também assumiu a responsabilidade pelo acompanhamento da produção dos livros das séries MGM, tarefa que cabia à DGA.

Assessoria de Desenvolvimento Educacional. A Assessoria deu continuidade a projetos já iniciados e suporte a novos projetos: a) para o COR, realizou a modelagem pedagógica do programa de capacitação para professores e gestores da província de Huíla, em Angola; b) em parceria com a Dint, elaborou proposta de cursos no modelo EAD para ser apresentada à Escola Superior de Comércio de Paris; c) para o MRD, propiciou o treinamento de coordenadores acadêmicos executivos e professores em atividades complementares para livros de MBA das séries Management; d) por solicitação da Direito Rio, desenhou o modelo de monografia para inserção na ferramenta Sagax e desenvolveu o conteúdo relativo aos modelos de trabalhos finais, o qual já está em produção e estará disponível a todos que utilizam monografias como TCCs a partir do 2º semestre de 2015; e) quanto ao processo de recredenciamento para oferta de EAD pela Eaesp, está sendo dado suporte à Escola no que diz respeito à preparação dos documentos necessários à visita do MEC; f) a Assessoria vem participando dos testes, treinamentos e análises relativas ao D2L: as áreas que compõem a nova plataforma vêm sendo analisadas de modo a tornar o ambiente mais amigável tanto para professores quanto para alunos. Além disso, estão sendo estudados modelos de atividades que possam ser ofertadas no âmbito da ferramenta e criado o desenho instrucional dessas atividades; g) ainda em função da mudança de LMS, foi feita a remodelagem dos cursos oferecidos a distância, inclusive MBAs, atualizando-se as possibilidades metodológicas e tecnológicas disponíveis na área e adequando a nova modelagem ao ambiente em que os cursos serão oferecidos.

Foram ainda feitas: a) a modelagem do Mestrado Executivo em Gestão Empresarial em modelo *blen-*

ded da Ebape; b) a modelagem de soluções educacionais para alimentar o portal da FGV Energia; c) a remodelagem das atividades que integrarão as disciplinas online em um novo modelo para oferta nos cursos que migrarão para o D2L; d) para a área de produtos, foi desenvolvido um modelo de MBA online com mudanças na grade curricular, de modo a proporcionar portabilidade para os alunos dos MBA presenciais; e) para a área de produção da SOL, com a qual a Assessoria participou da modelagem do jogo de matemática financeira, foi iniciada a reformulação de manuais para elaboração de atividades, com o objetivo de criar material de apoio para os professores-autores das disciplinas e para atividades dos cursos a distância; e f) para o projeto de implementação do D2L, foram elaborados os questionários de avaliação dos alunos e professores-tutores.

Núcleo de Inovação. O Núcleo esteve envolvido, principalmente, na implantação do D2L. Além de estudar o sistema no que diz respeito a sua utilização por professores e alunos, o Núcleo se concentrou na identificação, no novo LMS, de melhores formas de interação para os cursos online. A ferramenta será lançada oficialmente na conferência Fusion 2014, em agosto. Com o conhecimento adquirido, o Núcleo apoiou a coordenação do CTAE na implantação do LMS no Mestrado Profissional em Economia da Esp e intermediou a comunicação entre a empresa D2L para a disponibilização desse ambiente em nuvem.

Coube também ao Núcleo coletar dados para o Censo EAD 2013, organizado pela Abed, e realizar pesquisa de mercado de software de autoria de cursos que possibilitem a otimização da linha de produção dos cursos online e a criação de conteúdos, de forma rápida e simples, pelos professores dos cursos presenciais da rede Management.

Em 2014, deu-se início ao projeto de “gameificação” do conteúdo de matemática financeira, que difere da utilização de jogos por se apropriar de mecanismos comumente utilizados em jogos para motivar o usuário na execução de tarefas. Para os MBAs

online, a proposta foi construir atividades que utilizem ambientes gameificados para execução individual ou em grupo, intermediados por uma situação problema.

Gerência de Produção Online. A Gerência deu continuidade às pesquisas para aprimorar soluções já encontradas e desenvolveu novas soluções, de acordo com a nova metodologia de produção, incluindo o uso do html5 como principal linguagem. O foco foi a produção de recursos audiovisuais que possam ser reutilizados com pequenas adaptações, a fim de reduzir custos, diminuir o tempo de produção e permitir melhor compatibilidade com múltiplas plataformas, além de melhor desempenho de processamento nas máquinas dos usuários.

Em 2014 foram recebidos das áreas comercial e de produtos do IDE mais de 100 cronogramas ou solicitações de aprimoramento, como: MBAs, disciplinas de 30 horas e provas extras. Para tanto, foi contratada consultoria externa para facilitar o controle das entregas. Tal consultoria também iniciou, em parceria com a Gerência de Produção Online, o desenvolvimento de uma ferramenta de implantação e controle de cronogramas de produção/atualização das mais diversas soluções de aprendizagem, que facilitará a análise de dados sobre o volume das solicitações e a pontualidade nas entregas.

Para o COR, foi iniciada a produção de disciplinas na nova modelagem para o MBA em Gestão, com ênfase em Seguros, do Bradesco. Os colaboradores envolvidos precisaram ser capacitados na nova modelagem e houve também a necessidade de estabelecer nova metodologia de produção. A turma teve início em setembro. Também para o COR, deu-se início à produção de disciplinas na nova modelagem para o MBA em Negócios Financeiros, do Banco do Brasil.

Para facilitar a interface entre a SOL e outras áreas da FGV, principalmente o COR, responsável por grande parte das demandas customizadas, foi desenvolvido um protocolo de demandas, que permite levantar

todas as necessidades do cliente de forma clara, objetiva e eficaz. O documento vai facilitar as fases de orçamentação, produção e entrega, buscando alinhar as expectativas do cliente com o produto entregue.

Foram levantadas incorreções gramaticais e de linguagem nos materiais acadêmicos do IDE. A revisão efetuada permitiu também detectar passagens inadequadas ao contexto de uma sala de aula (por exemplo, comentários preconceituosos, uso de linguagem agressiva, entre outros), e garantir uma apresentação de acordo com o padrão FGV.

O uso de fichários e CDs foi substituído por *pen drives* na entrega do material acadêmico para os cursos abertos online de longa duração. Essa nova forma de disponibilizar os conteúdos aos alunos visou também a reduzir custos e prazos com impressão e envio de material. Como um benefício a mais, a iniciativa reforça a responsabilidade socioambiental da FGV.

A implantação de um banco de questões randômicas no SGP para o Tecnólogo surgiu a partir da necessidade de se produzirem provas inéditas para os alunos desses cursos, tendo em vista o aumento do número de turmas. Hoje estão cadastradas nesse banco quase 3 mil questões.

O programa de ensino a distância do Banco do Nordeste do Brasil prevê que todas as atualizações de conteúdo posteriores ao desenvolvimento de seus cursos online sejam feitas por equipe interna, sem a necessidade de contratação externa. Consequentemente, foi solicitado que se utilizasse nesse programa a ferramenta Publisher Lectora para desenvolver os 11 cursos que serão disponibilizados na oferta piloto. A utilização da ferramenta possibilitou a redução dos prazos de produção e a implantação de um modelo de fábrica de conteúdo que poderá ser oferecido a clientes futuros que tenham a mesma necessidade.

Foi contratada uma equipe para estabelecer os protocolos para encaminhamento de demandas em novas modelagens, especificar os serviços para a

base da precificação e acompanhar as demandas da área de vídeos. A avaliação do trabalho da área foi efetuada ao longo de todo o 2º semestre, para melhor aquilatar os preços utilizados na prestação dos serviços às diferentes áreas do IDE e da FGV, a fim de que o custo desta Gerência possa ser rateado entre os custos de cada produto.

Coordenadoria de Tecnologia Aplicada ao Ensino. A CTAE manteve-se envolvida com o novo ambiente virtual, participando de seminários realizados pela empresa D2L. Além disso, esteve presente na Abed, a fim de se informar sobre questões pedagógicas fomentadas pelo uso de tecnologia. O foco da CTAE é o professor da FGV e como seu desempenho pode ser potencializado com a utilização de novos mecanismos tecnológicos.

A CTAE disponibilizou às escolas da FGV, por meio de ambiente virtual, 85 vídeos, distribuídos em quatro séries diferentes. As séries se caracterizam pelo estudo de casos, em formato de *drops* de conteúdo, pela conversa com o professor e pelo caso a caso, quando gestores de grandes empresas brasileiras são entrevistados por professores da FGV.

A disciplina piloto Libras, que estará disponível para o Cpdoc em 2015, entrou em fase de finalização.

A CTAE mantém, desde março, estreita relação com a Eesp, especialmente no que se refere ao apoio didático-pedagógico no uso do ambiente virtual D2L. Os professores e monitores das disciplinas que entraram no ar no 2º semestre também puderam contar com apoio e capacitação pedagógica. A parceria com a Eesp inclui a produção de vídeos no formato de *drops* de conteúdo que poderão ser disponibilizados a todos os professores da FGV. Foram produzidos 12 *drops*, cujos temas, por sua relevância e abrangência, podem ser compartilhados por professores e alunos das graduações de economia, matemática e administração.

Projeto Ensino Médio Digital. O projeto acumulou 964 horas de cursos online, mais de 9.300 questões,

além de exercícios simulados para o Enem. Lançado em agosto de 2012, já totaliza mais de 1,8 milhão de acessos e 85.772 inscrições. No ano, foram revisadas e cadastradas neste banco 1.372 questões objetivas, liberados 100% dos cursos previstos e concluídas 11.190 provas pelos usuários.

De março a novembro, foi realizado o Projeto Leres e Saberes Digital, que ofereceu, pelo portal FGV Ensino Médio Digital, conteúdos relacionados ao ensino médio e ao Exame Nacional do Ensino Médio (Enem). O Leres e Saberes Digital é um curso livre e gratuito, com o acompanhamento online de tutores nas disciplinas oferecidas.

A FGV e a Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro (Faetec) estabeleceram parceria para conduzir o projeto De Olho no Futuro, que consistiu na realização de duas provas presenciais para os alunos matriculados no 3º ano do ensino médio da rede Faetec.

A SOL está apoiando o gestor designado para o projeto do ensino médio do IDE quanto à modelagem de trilhas de aperfeiçoamento para professores e coordenadores pedagógicos do ensino médio. O projeto se encontra em fase de finalização.

Diretoria de Serviços Compartilhados — SER

Em outubro, a SER foi expandida, passando a englobar as áreas responsáveis pela operação dos produtos do IDE, com a exceção do programa presencial MBA em Varejo.

□ Instruções normativas e procedimentos publicados: IN nº 1/2014 — diretrizes para solicitação de passagem, hospedagem, diária e reembolso por funcionários e colaboradores do IDE; IN nº 2/2014 — diretrizes para gestão de provas nos cursos de especialização presenciais do IDE; IN nº 3/2014 — diretrizes de incentivo para as instituições conveniadas à Rede FGV Management IDE; IN nº 5/2014 — diretrizes para utilização e preenchimento da ferramenta de gestão de horas trabalhadas por funcio-

nários do IDE; IN nº 6/2014 — preços mínimos para cursos de especialização do FGV Management; NP nº 600015 — viagens a serviço; regulamento do Curso de Atualização Pré-DBA do IDE; regulamento do Curso de Especialização Presencial Corporativo do IDE; regulamento do Curso de Especialização MGM (pós-graduação *lato sensu* MBA); regulamento dos cursos de especialização a distância corporativos do IDE; regulamento da Pós-Graduação em Administração de Empresa; termo de compromisso para cursos corporativos; termo de responsabilidade para cursos corporativos; manual do aluno; PR IN 01-2014.001.01 — viagem, hospedagem e diária; PR IN 01-2014.002.01 — reembolso; PR IN 01-2014.003.01 — solicitação de carro; e PR IN 05-2014 001 01 — utilização e preenchimento de ferramenta de gestão de alocação de horas trabalhadas.

□ Regulamentos, instruções normativas e procedimentos em elaboração e sob validação: diretrizes para preparação de proposta e preço dos cursos e seminários ofertados pelos núcleos próprios e Diretoria de Cursos Corporativos; diretrizes para cobrança de cumprimento de disciplinas; transferência de alunos da Rede IDE; isenção de disciplinas do Curso Pós-ADM em cursos MBA do IDE; regras acadêmicas das disciplinas a distância em cursos presenciais; regulamento dos cursos de especialização a distância; e diretrizes para cobrança de taxas administrativas nos cursos do IDE.

Em 2014, foi estruturado o escopo do projeto Armazém de Dados (2ª fase), com a inclusão de dados para avaliação de docentes e a validação de dados já disponibilizados no cubo do IDE pelas diretorias responsáveis. Foram criados relatórios padronizados, como o relatório sobre número de ingressantes, visando a facilitar o acesso de dados gerenciais e fomentar a validação dos dados.

Foram revisados o processo de criação de turmas e a gestão de provas do Tecnólogo iniciado em 2013, e realizado o acompanhamento da operação das primeiras turmas, tomando por base o novo modelo.

Para o COR, foi implantado um novo sistema CRM, com a migração dos dados do sistema anterior. Ao final de 2014 deu-se início à nova tarefa de implantar a versão profissional desse mesmo CRM, a fim de ampliar as funcionalidades para os usuários.

Foi concluída a implantação dos *releases* 1, 2 e 3, e encerrado o desenvolvimento das funções básicas do sistema existentes no Siga 1.0. Foi ainda consolidado um novo processo de gestão de projeto de sistemas, bem como de homologação das funções desenvolvidas, o que ampliou o controle das entregas e melhorou a qualidade do sistema. O Siga 2.0 foi instalado na nova conveniada de Porto Velho, já se encontrando em operação nas novas turmas.

Um novo processo de atendimento de chamados foi implantado nos sistemas Siga 1.0 e Siga 2.0, centralizando-os através de *footprints*, ferramenta que foi parametrizada para atender ao novo processo.

Gerência de Tecnologia da Informação. A Gerência teve como foco a implantação do novo sistema de apoio à educação — o D2L —, que, a médio prazo, deverá ser a plataforma de execução dos cursos a distância e de apoio aos cursos presenciais do IDE.

Em 2014, a Gerência prestou apoio à renovação das ferramentas das disciplinas de jogos de negócios e à pesquisa de novas tecnologias e tendências para a modernização dos cursos online; colaborou no projeto de novas estratégias metodológicas para a Rede MGM e introduziu aprimoramentos em sistemas e em sites de projetos ou produtos, como Sebrae, Odebrecht, PADM, Canal FGV, Sistema SGP Offline (provas), SEC (emissão de certificados), entre outros; prestou apoio à reformulação de cursos gratuitos para que utilizem tecnologias mais modernas, como *html5*, que permitem o acesso aos cursos através de dispositivos como *tablets* e *smartphones*; promoveu a geração de consultas nas bases de dados do Siga 1.0 e do Siga 2.0 em diversos âmbitos: financeiro, acadêmico, marketing etc.; colaborou na implantação, execução, reformulação e evolução do

sistema CRM usado no IDE; implantou sites internos em plataforma MS Sharepoint e processos de atendimento em sistema MySuite, ações que melhoram a comunicação entre colaboradores e alunos do IDE e que aumentam a eficiência dos processos de negócio; e realizou a gestão da infraestrutura de rede, de contas de usuários e de e-mails, estações de trabalho e servidores, em coordenação com a TIC.

Coordenação de Suporte Técnico. A Coordenação assumiu atividades como o suporte aos projetos Ensino Médio Digital e Canal FGV, cadastro de turmas de cursos corporativos e atendimento de primeiro nível a demandas do Siga nos cursos FGV Online e nos cursos corporativos.

No tocante ao atendimento de usuários dos sistemas acadêmicos, o volume médio diário acumulado de ocorrências “em aberto” foi de 90 chamados, chegando-se a um máximo de 160 chamados. O tempo médio de atendimento, por chamado, desse primeiro nível técnico, foi de 72 horas. Os números para os sistemas educacionais e portais são semelhantes.

Gerência de Suporte Administrativo. A Gerência intensificou a política de padronização dos brindes aos alunos do IDE, envolvendo pastas, canetas, mochilas e *pen drives*, o que resultou na redução de custos operacionais. Também começou a substituir os materiais didáticos impressos dos cursos MBA Online comercializados pela Rede Conveniada por *pen drives*, o que significou uma economia para a FGV de R\$ 178.912,00 em 2014.

O Núcleo Operacional de Brasília passou a imprimir e distribuir os materiais didáticos dos cursos online, presenciais corporativos e PADM destinados às regiões Centro-Oeste, Norte e Nordeste, que eram atendidas a partir do Rio de Janeiro. Com isso, houve uma economia média de 61% no custo de distribuição e maior agilidade na entrega. O Núcleo substituiu a Gráfica Simpress pela Gráfica Marca na impressão do material didático dos cursos, o que propiciou não só ganhos de qualidade, como uma redução no cus-

to de impressão e distribuição desses materiais, que chegou a R\$ 107 mil apenas no 2º semestre.

Os valores cobrados pelos fornecedores do *coffee break* foram renegociados, adotando-se a prática da concorrência e garantindo a estabilidade do preço por 12 meses, mediante contrato. Tal providência propiciou uma economia anual de aproximadamente R\$ 40 mil (7%).

Gerência Executiva Strictu Sensu. A Gerência responde pelos programas associados à graduação: certificação da qualidade e tecnólogo online.

A margem realizada pelo Programa de Certificação em 2014 foi 36% menor do que a de 2013, embora tenha ficado bem acima do orçado para o período. Tal redução se deveu a dois fatores: a) queda da receita, em consequência principalmente do desligamento de algumas escolas do Programa de Certificação em função de reestruturações de mercado; e b) implantação do plano de recuperação do Programa de Certificação, que envolveu o repasse de despesas não realizadas em 2013 para 2014. Já o ganho em relação ao orçado deveu-se à postergação do projeto Tópicos Especiais Interdisciplinares.

A quantidade de alunos registrados no Programa de Certificação em 2014 apresentou uma redução total de 9% em relação a 2013. O programa conta agora com 29 IESs com cursos certificados e em operação, todos de administração, havendo em uma delas, em Santo André, um curso de economia. Cinco IESs estão em processo de desligamento do programa por vontade própria: Vitória, Manaus, Juiz de Fora, Guarulhos e Três Corações; e outras três, com certificação em administração — Curitiba, Limeira e Cascavel —, vêm experimentando problemas no fluxo de entrada de alunos e podem vir a sair do programa ainda este ano. Cabe ainda registrar uma troca de manutenção em Belém, onde a Faculdade Ideal foi desmembrada do Grupo Ideal, com o qual a FGV continua operando normalmente na pós-graduação. Esse desmembramento deve levar ao desligamento dessa

IES do programa, pois o grupo DeVry, que comprou a faculdade, já havia comprado outra IES certificada — Manaus —, que se desligou do programa logo em seguida.

Uma nova IES, a Faculdade Ipanema, de Sorocaba, se credenciou na FGV e deve ter seu curso de administração certificado para atuar a partir de 2015; e está sendo certificado o curso de economia da IES de Joinville, o segundo curso certificado dessa IES.

Já foi iniciado um projeto de revitalização do Programa de Certificação, abrangendo, entre outras ações, uma campanha de comunicação em mídia virtual para divulgar a marca FGV entre os alunos que constituem o público-alvo do programa. Os indicadores de produtividade da primeira edição da campanha revelaram mais de 4 mil conversões de usuários para os sites das IESs certificadas. Para a segunda edição da campanha, foi feito um intenso trabalho de mapeamento de melhorias nos sites das IESs certificadas, e um esforço de alinhamento de estratégias de conversão e captação.

Em conjunto com a FGV Ensino Médio foi realizado um evento nacional para professores desse nível de ensino, que ocorreu de forma sincronizada, através da internet, em diversas IESs certificadas. O objetivo foi aprofundar o conhecimento da marca FGV entre o público de ensino médio — alunos, professores e gestores —, divulgando o portal FGV Ensino Médio Digital. O evento teve como tema o Enem e contou com palestrantes especializados no assunto, diretores e coordenadores da FGV, além de atrativos como bolsas para cursos de curta duração e distribuição de livros didáticos do ensino médio.

Começou-se a desenvolver um projeto para dar visibilidade nacional aos alunos egressos das IESs certificadas, objetivando fazer uma oferta a departamentos de recursos humanos de empresas de grande porte e/ou de atuação nacional. Acredita-se que essa ação dará subsídios para as próximas campanhas de comunicação, reforçando o projeto de revitalização.

Foi realizada uma campanha motivacional dirigida aos professores dos cursos certificados, premiando com uma bolsa de MBA aqueles que tiveram melhor desempenho no 2º semestre de 2013. Foi também desenvolvido um projeto para utilizar os professores do Programa de Certificação nos programas de capacitação e aperfeiçoamento do IDE, notadamente os que podem usar recursos locais, como Cademp, analista FGV, PADM, entre outros.

Através da área internacional da MRD, foi desenhada a oferta de um curso de extensão, em parceria com a Universidade de Saint Leo, na Flórida, a ser ministrado aos alunos dos cursos certificados durante as férias de verão. Como houve pouco tempo de divulgação e captação para janeiro de 2015, a oferta foi feita para julho de 2015.

O novo portal desenvolvido para o site do Programa de Certificação está em operação desde meados de 2014. O portal dispõe de uma ferramenta de comunicação visual moderna, que permite a divulgação visual de novidades para o público do programa e para *prospects*.

Foi iniciado o desenvolvimento de 13 disciplinas de 40 horas para serem ofertadas em ambiente online aos alunos da rede certificada. Tais disciplinas representam uma grande inovação didática e pedagógica e podem ser utilizadas no estudo de um novo processo de avaliação dos alunos.

O processo de consolidação dos grandes grupos educacionais atuantes no país continua intenso e impactando ativamente o Programa de Certificação. A aprovação do Cade para a fusão Kroton-Anhangueira e SEB-Estácio provocou impacto em três IESs com cursos certificados: Cuiabá, Ribeirão Preto e Curitiba. O grupo Uniesp adquiriu a IES certificada da FGV em Guarulhos, que já pediu afastamento. O grupo DeVry assumiu em Manaus e também pediu afastamento do programa. Esse mesmo grupo, no fim do ano, assumiu também, embora parcialmente, a conveniada da FGV em Belém, que solicitou desligamen-

to do Programa de Certificação algumas semanas depois. O grupo Única assumiu a certificada de Três Corações, que também está em fase de encerramento das atividades com o programa. Essas operações de fusão estão levando a uma corrida por preço e polarizando o mercado na disputa qualidade *versus* quantidade. Mas o posicionamento estratégico do Programa de Certificação no tocante a qualidade ainda encontra terreno fértil nas IESs que não estão se fundindo, e talvez também nos próprios grupos consolidados, que podem ter interesse em criar segmentos premium em suas redes. Já está em curso uma aproximação comercial nesse sentido em Uberlândia, MG.

As conveniadas Strong ABC (Santo André), Uninovafapi (Teresina), Empreza (Goiânia), Isan (São Luís), Decision (Porto Alegre) e UDC (Foz do Iguaçu) receberam a visita de comissão avaliadora do MEC para credenciamento de polo de apoio presencial para educação a distância nos cursos de graduação tecnológica. Em todas as visitas, a comissão atribuiu conceitos 4 e 5, suas notas máximas. Resta apenas a publicação no *Diário Oficial* para que se possa incluir esses novos polos nos editais de vestibular. Além disso, falta ser agendada pelo MEC, a qualquer momento, uma visita à conveniada IBS (Belo Horizonte).

Coordenação Executiva de Graduação Tecnológica. Em 2014, a Coordenação planejou e acompanhou a oferta de 352 turmas regulares e 128 turmas do regime acadêmico especial.

Gerência Executiva de Produtos Online. A Gerência foi criada no final do ano, com o objetivo de unificar a gestão da operação dos produtos online — MBAs e cursos de curta e média duração — e a coordenação da Tutoria, responsável pela seleção, agendamento e acompanhamento dos tutores nos cursos online. Até então, a equipe de operação do produto estava subordinada ao MRD e a Tutoria, à DGA.

No que diz respeito às parcerias com universidades estrangeiras, o MBA Executivo em Gerencia-

mento de Projetos, oferecido em parceria com a Universidade da Califórnia, em Irvine, contou com três ofertas de turmas em São Paulo, duas ofertas no Rio de Janeiro e quatro ofertas nas cidades de Belo Horizonte, Curitiba e Campinas. O total de ingressantes foi de 193 alunos. Em relação a 2013, houve um aumento percentual de 50% no que diz respeito ao número de turmas ofertadas e uma queda de 16% no número de alunos. Atualmente, seis disciplinas da UCI são oferecidas no MBA e, com isso, os alunos, ao terminarem o curso, recebem certificados da UCI pelas disciplinas cursadas e do MBA Executivo Internacional da Ebape.

No Open Course Ware Consortium (OCWC) são oferecidos 51 cursos FGV em língua portuguesa, dos quais cinco têm versão em língua espanhola e outros cinco são patrocinados por empresas — Walmart, na área de sustentabilidade, e Icatu Seguros, na área de finanças pessoais. Os cursos de finanças pessoais continuam apresentando recordes diários de visitas, mesmo quando comparados a cursos que, historicamente, tinham maior visitação.

Com o fim da obrigatoriedade de oferta de disciplinas online nos MBAs presenciais da Rede Management, houve em 2014 uma pequena queda na oferta, da ordem de 3%. O impacto deverá se tornar mais perceptível a partir de 2015, uma vez que as disciplinas online costumam ser ofertadas na segunda metade do MBA.

Após processo de seleção envolvendo equipes da SER, DGA, SOL, Rede e de Produtos Online, duas novas empresas — LDP e Bernard Simulação Gerencial — foram selecionadas para fornecer jogos de negócios. A descentralização da oferta reduziu custos com simulação e aumentou a percepção de qualidade nos corpos discente e docente.

Merecem destaque em 2014 as ações que envolveram o realinhamento dos cursos online, em termos tanto da nova estrutura curricular dos MBAs — disciplinas com 24 horas/aula, em conformidade

com cursos presenciais, seminários presenciais interdisciplinares etc. —, quanto da atualização dos conteúdos das disciplinas, em atendimento às demandas do mercado e dos próprios alunos.

Coordenação de Tutoria. A Tutoria tem atualmente em seu banco de tutores 1.311 profissionais, dos quais 125 são doutores, 611 têm mestrado e os demais são especialistas, para atender de imediato às diversas demandas de cursos online. Espera-se que a porcentagem de tutores mestres e doutores continue a aumentar, visto que vêm sendo incentivados a buscar essa formação.

Os relatórios do SGP para acompanhamento da atividade de correção de provas pelos tutores foram liberados para uso nas turmas da graduação; o processo de mentoria foi modificado; e o uso do SGP para a correção de provas na graduação de processos gerenciais foi implementado.

A Gerência do PADM concluiu e entregou as mudanças planejadas em termos tecnológicos, acadêmicos e comerciais, as quais contribuíram para a melhoria contínua da qualidade do programa. São elas: transmissão das aulas em qualidade digital, novas vinhetas para as aulas, novo cenário do estúdio, inclusão de questões-chave com conflitos do cotidiano, novos site e vídeo de divulgação do curso. No 2º semestre, foram realizadas pesquisas de satisfação com alunos e ex-alunos do curso, a fim de avaliar aspectos da estrutura das conveniadas, qualidade do curso, apresentação da teoria, dinâmicas práticas e conhecimento dos diferenciais. Além disso, foram criados novos materiais para auxiliar a venda do curso pelas unidades da Rede: *folder* e infográfico online do curso, *displays* de balcão, *broadside* e uso de cliente oculto na unidade de Botafogo, no Rio de Janeiro, como uma primeira experiência para ser implantada em outras cidades em 2015. Foram realizadas visitas de treinamento a conveniadas da Rede MGM: Unidade de Botafogo, no Rio de Janeiro; MRH em Fortaleza, FAN em Maceió e Isae de Londrina.

No que diz respeito ao PADM, houve 3.290 novas matrículas (Rede e núcleos) em mais de 160 novas turmas em todo o país. E cinco novas praças iniciaram as atividades do curso: Vitória da Conquista (BA), Votuporanga (SP), Governador Valadares, Teófilo Otoni e Montes Claros (MG).

O Global Manchester MBA, em parceria com a Manchester Business School, abriu duas novas turmas. Em dezembro, o curso tinha sete turmas em andamento e 99 alunos ativos. O IDE recebeu professores da universidade para uma visita de revisão institucional de cinco anos de parceria na oferta desse curso. O objetivo da visita foi verificar se a FGV dispunha de estrutura de acompanhamento de processos adequada para garantir a melhoria contínua de qualidade, e recomendar à reitoria da Universidade de Manchester a continuação ou não da parceria. A avaliação foi positiva, tendo a FGV recebido menções favoráveis no tocante a suporte acadêmico, infraestrutura, recursos de aprendizagem, comprometimento no recrutamento de alunos e desenvolvimento acadêmico.

O Curso de Gestão, Marketing e Direito no Esporte, em parceria com a Cies/Fifa, abriu a sexta e a sétima turmas, tendo atualmente 193 alunos ativos. Em dezembro, o IDE recebeu a visita de avaliação. Vale lembrar que houve recentemente uma mudança no processo de entrevistas dos candidatos, passando a FGV a ter maior participação na seleção dos alunos. Foi solicitado que, a partir de 2015, somente uma turma seja ofertada por ano, sem limite de alunos, visando ao alinhamento da oferta do curso na FGV aos demais centros internacionais do Cies/Fifa.

Diretoria FGV Management Rede — MRD

Em agosto, a MRD foi reestruturada, passando a ser composta por três superintendências regionais: a) São Paulo e Centro-Oeste, b) Sul e Norte, e c) Nordeste e Sudeste (exceto São Paulo). A Superintendên-

cia de São Paulo e do Centro-Oeste acumulam a gestão dos cursos de varejo vendidos online.

A Copa do Mundo de Futebol, as eleições e o Carnaval tardio tornaram o ano comercialmente mais difícil e cheio de desafios. As conveniadas, para minimizar a contratação de novos custos fixos, paralelamente ao início de novas turmas, adicionaram alunos a turmas já em andamento desde 2013, em volume que representou cerca de 9% dos alunos do ano anterior.

O volume das receitas em 2014 — resultado de todos os contratos firmados, independentemente do ano de início das turmas — registrou acréscimo de 1,8% em relação a 2013, o que se refletiu em um resultado 7% abaixo do orçado.

Foram os seguintes os resultados obtidos por região geográfica brasileira:

- ❑ Região Norte: registrou a maior queda no número de matrículas, 9% abaixo de 2013; sendo destaque negativo a conveniada CEI, com queda de 10% nas matrículas.
- ❑ Região Nordeste: apresentou queda de 9,4%, sendo destaque a conveniada MRH, que aumentou sua participação na região de 33,2% para 35,4%, matriculando cerca de mil alunos.
- ❑ Região Sudeste: apresentou uma queda de 9,1% no número de matrículas em relação a 2013, sendo destaques negativos as conveniadas IBE, COC e Strong, que, somadas, tiveram uma redução de 20,5%. Por outro lado, a conveniada Alpha teve ótimo desempenho, com um aumento de 19,6% nas matrículas em relação ao ano anterior.
- ❑ Região Sul: apresentou queda de 9,4%. Merece destaque positivo a Sociesc, que obteve bom volume de matrículas no ano (963) e crescimento de 3,8% em relação a 2013. Já o Isae registrou queda de 12,8%.
- ❑ Região Centro-Oeste: apresentou queda de 9% no número de matrículas em comparação ao ano

anterior. Apenas a Unic teve crescimento, sendo este de 8%.

O Cademp iniciou o ano com um aumento de 5% nas matrículas em seu 1º ciclo, em comparação com o mesmo período do ano anterior. Porém, com a aproximação da Copa do Mundo, houve quedas subsequentes nos dois ciclos seguintes, sendo a maior a do 3º ciclo, que coincidiu exatamente com a Copa e registrou uma queda de 39% em relação ao mesmo período em 2013. Contudo, nos últimos dois ciclos do ano, houve um salto no número de matrículas, de 56% e 33%, respectivamente, em relação a 2013. Merecem destaque as conveniadas Uniseb, IBS, Centro Hermes e FAN.

O Programa Analista registrou ingressantes na conveniada Decision (Porto Alegre) ao longo do 1º semestre, mas o programa passou por uma revisão de contrato — principal entrave para a aceitação das conveniadas. Após as revisões contratuais, o trabalho foi iniciado também em duas conveniadas importantes: IBE (Campinas) e Empreza (Goiânia). Ao todo foram matriculados 154 alunos.

O PMBA, ainda sem desempenho expressivo na Rede, apresentou um aumento de 38,6% em relação ao número de novas matrículas em igual período. Há 12 turmas em andamento em seis cidades, com destaque para Porto Alegre, Campinas e Vitória, responsáveis por 52,9% dos ingressantes.

O PADM teve crescimento de 3,2% (Rede e núcleos) em relação ao mesmo período de 2013. Na Rede, o crescimento foi de 5%. Vale registrar a adesão de uma nova conveniada — a Unifev — para a venda do produto em Votuporanga, interior de São Paulo, já com 27 alunos. O destaque foi a conveniada IBE, responsável por 28% dos ingressantes da Rede.

Foi desenvolvido um acordo único para cursos de curta e média duração, em substituição aos vários documentos assinados individualmente para cada curso. Esse acordo proporciona agilidade na colocação dos cursos na Rede. As adesões ao novo acor-

do estão ocorrendo sem contestações por parte das conveniadas, o que denota que o novo documento atende às expectativas.

Foram intensificadas as tratativas com as conveniadas que ainda não aderiram ao novo convênio MBA, com o intuito de facilitar sua gestão. A conveniada Strong, cujo convênio estava há muito tempo vencido, assinou o novo, e outras conveniadas estão analisando o documento para posterior assinatura.

Em 2014 deu-se início a atividades e projetos que permitirão administrar melhor o cenário mercadológico e seus impactos sobre a Rede, como:

- ❑ projeto de precificação, com a participação do Ibpe, que muito tem contribuído para a definição de preços mínimos da Rede MGM. A iniciativa visa a resolver em definitivo essa questão, não sendo apenas uma proposta para o ano em curso;
- ❑ projeto de controle da inadimplência, com a participação do Serasa como ferramenta imparcial de controle em nível nacional;
- ❑ estudos conjuntos com a DGA e a SER para a comercialização de cursos de MBA em módulos;
- ❑ oferta do PADM aos sábados, o que já ocorrerá a partir do 1º semestre de 2015;
- ❑ criação de um *e-commerce* nacional para venda de cursos Cademp;
- ❑ modificação da norma de incentivo comercial e dos acordos de promoção de vendas;
- ❑ elaboração de incentivos de lançamento de novos produtos (Analista FGV);
- ❑ mudanças na estrutura dos cursos de MBA online, adequando sua duração e precificação às expectativas do mercado e à concorrência;
- ❑ início da customização da ferramenta MySuite para gestão dos chamados feitos pelas conveniadas relativos à operação da Rede. A implantação dessa ferramenta, além de organizar a gestão dos

processos da Rede, viabilizará a geração de relatórios e indicadores da equipe da Superintendência e da Rede Conveniada.

Em 2014, as conveniadas começaram a comercializar MBAs online, embora com considerável atraso em função da demora na aprovação da minuta final do acordo de parceria para comercialização do produto e da dificuldade de convencê-las a aderir ao projeto. Cinco conveniadas já aderiram ao processo e a expectativa para 2015 é de que a adesão seja forte, devido aos ajustes feitos no produto, como: duração do curso (agora de 13 meses), redução de preço e de custo operacional, mudança no modelo pedagógico e alinhamento do calendário de ofertas.

No caso do Curso Global MBA, em parceria com a Manchester Business School, foi adotada uma nova estratégia. Os alunos matriculados em determinada oferta iniciam o curso junto com as turmas em andamento, situação que evita a perda de alunos, pois deixa de existir a necessidade de formar turmas a cada oferta.

Os cursos de graduação tecnológica apresentaram bom desempenho no período de inscrições para os vestibulares de 2014. Apesar da considerável redução no número de interessados, o número de inscritos no vestibular superou em 6% o de 2013, devido ao aumento do número de vestibulares — de dois em 2013 para três em 2014 —, totalizando 2.237 inscritos, e, sobretudo, ao aumento de 15% na taxa de conversão interessados/inscritos — de 31% em 2013 para 46% em 2014.

Foi adotada uma nova estratégia no planejamento do calendário de ofertas dos cursos de atualização e aperfeiçoamento, passando-se a dispor de duas ofertas a mais em 2014. O número de inscritos demonstra o ótimo desempenho no ano, chegando a 9.642 ingressantes contra os 9.327 de 2013.

O Curso de Gestão, Marketing e Direito no Esporte, em parceria com o Cies/Fifa, teve novo processo seletivo, mais rigoroso. A entidade determinou que

todos os candidatos deviam participar não só da análise curricular realizada desde a primeira turma, mas também de uma entrevista com um profissional da Fifa. Ocorreram diversos problemas no planejamento e no agendamento dessas entrevistas, em função do difícil acesso aos profissionais da Fifa, o que prejudicou o desempenho das vendas. A turma que teria início em julho não obteve quórum mínimo e foi postergada para início em agosto, com 35 matriculados.

Foi negociada com a Universidade da Califórnia em Irvine a possibilidade de ofertar as disciplinas do portfólio de projetos da UCI como cursos de atualização. A expectativa é de que, em 2015, os cursos estejam adaptados para oferta no calendário regular. Os alunos obterão dupla certificação: pela FGV e pela UCI.

O acesso à página principal dos cursos gratuitos online alcançou 6,9 milhões de visitas, que geraram 1,2 milhão de formulários preenchidos e a emissão de 621 mil declarações de participação. Atualmente são oferecidos 51 cursos FGV no OCW, dos quais cinco patrocinados por empresas. Os cursos gratuitos representaram 12% do tráfego total no site dos cursos FGV Online.

Houve um aumento de 11,36% nos acessos ao site FGV Online em relação a 2013, somando quase 14,5 milhões de visitas. Foi desenvolvida uma nova campanha integrada para cursos a distância em 2014, em conjunto com a MRD e a Dicom, cuja veiculação teve início em abril. No que diz respeito às redes sociais, o Facebook, com 169.466 fãs, apresentou crescimento de 127% em relação ao ano anterior; o Twitter teve 25.827 seguidores, 20% a mais do que em 2013, e o LinkedIn, 4.604 integrantes, um aumento de 34%. Foi retomada em julho a veiculação da campanha de mídia online para a Rede MGM, em nível nacional.

Em julho foi realizado o 3º Seminário de Gestão Esportiva FGV/Fifa/Cies, que reuniu os mais importantes nomes do esporte mundial durante a Copa do

Mundo de Futebol no Brasil. Participaram do evento 28 palestrantes de diversas nacionalidades, entre eles o ministro do Esporte e o presidente da Fifa.

Diretoria FGV Management Núcleos — MNU

A partir de setembro os três núcleos no FGV Management passaram a responder a uma única diretoria, a MNU, sendo os processos e procedimentos dos três núcleos — Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo — alinhados até dezembro.

Núcleo de Brasília

A incerteza ocasionada pelas eleições, aliada à elevada expectativa de baixo crescimento econômico e arrocho nos investimentos públicos, produziu impacto nas vendas no 2º semestre e terá reflexos nas vendas em 2015.

Merecem destaque em 2014: a) decréscimo de 1,12% no número de novas matrículas em cursos MBA (839), mas crescimento de 48% no número de novas matrículas em cursos PADM; b) aumento de 24,9% no número de ingressantes em cursos Cademp; c) elevação em 7% dos preços à vista dos cursos de MBA em 2014, o que ultrapassou a estimativa oficial de inflação em 2013 (5,6%) e o IGP-M dos últimos 12 meses (5,5%); d) registro, ao final do ano, de um total de 9.792 interessados e 1.393 inscritos nos diversos cursos oferecidos pelo Núcleo de Brasília; e) seis participações em eventos locais, que forneceram à FGV um portfólio de 1.255 potenciais alunos, e realização de dois ciclos de palestras (ao todo, 24 palestras), que reuniram 2.260 participantes; f) lançamento de dois novos cursos para início em 2015: o MBA em Economia e Gestão — Relações Governamentais e o MBA em Economia e Gestão de Recursos Humanos; g) desenvolvimento e submissão para aprovação do MBA em Finanças Públicas e

Política Fiscal, com a participação ativa do ex-presidente do Ipea no referido desenvolvimento; espera-se que o curso atenda a uma demanda latente na administração pública; h) remodelagem do MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública, tradicional curso oferecido com boa demanda, faltando a submissão para aprovação; i) início e finalização das obras de reforma e de identidade visual, com o objetivo de criar em Brasília o Núcleo de Relacionamento com o Aluno, canal de comunicação com o corpo discente; e j) início da aplicação do teste de interpretação de texto para candidatos ao PADM.

Núcleo do Rio de Janeiro

Com a mudança de diretoria, o Núcleo foi reestruturado, sendo designado um novo superintendente, uma gerente executiva e um responsável pelo processo seletivo. Merecem destaque em 2014: a) introdução de melhorias no processo seletivo dos candidatos aos cursos de MBA e aplicação de testes de interpretação de texto a candidatos ao PADM; b) criação do Núcleo de Relacionamento com o Aluno da MRJ, desvinculado da Secretaria Acadêmica; c) mudança nos encargos das unidades da Barra e da Candelária, que passaram a ter estrutura de filiais da sede em Botafogo, ficando responsáveis pelo atendimento dos candidatos e alunos locais e pelo processamento local da secretaria acadêmica; o processamento principal passou a ser feito em Botafogo; d) criação de núcleos de provas, com sala própria em todas as instalações do Núcleo do Rio de Janeiro; e) avaliação do contrato do seguro educacional, com recomendação enviada à Diretoria do IDE; f) lançamento de novos cursos de MBA para início no 1º semestre de 2015, trazidos do Núcleo de São Paulo: MBA em Liderança e Gestão de Pessoas, MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos e MBA em Gestão Empresarial de Escritórios de Arquitetura e Design de Interiores; g) lançamento, no Rio de Janeiro, de dois novos MBAs — o MBA em Inovação e o MBA em Relações Governamentais — e início de uma turma

de pós-graduação em administração de empresas nas instalações do Centro; e h) início da revisão e atualização das ementas dos cursos de MBA, assim como das avaliações dos cursos pelos alunos.

As instalações em Botafogo continuam tendo salas de aulas com cadeiras de braços, o que é motivo de reclamações. O espaço físico para a realização dos cursos é inadequado no que diz respeito a conforto e circulação de pessoas. O espaço atual não permite um melhor atendimento das matrículas, sendo insuficiente para o financeiro, o atendimento dos alunos e a secretaria acadêmica. Além disso, as instalações são inadequadas para a execução dos cursos de curta e média duração para altos executivos que se deseja lançar em 2015.

Foi identificado um erro no planejamento das salas de aulas, que será corrigido no 2º semestre de 2015 e que reduzirá à metade o espaço necessário para atender a demanda existente. Reclamações quanto à infraestrutura e à localização das instalações na Barra, levaram a MRJ a procurar um espaço alternativo, que já foi encontrado. O projeto está em andamento.

Núcleo de São Paulo

Em 2014 foram lançados três MBAs — MBA Executivo em Finanças, com 34 alunos; MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos, com 30 alunos; e MBA em Gestão Comercial, com 36 alunos — e 10 novos cursos PEC, entre os quais: Gestão do Desempenho, com 19 alunos; Inovação em Pagamentos Eletrônicos e Negócios na Era Digital (PayPal), com 22 alunos; e Gestão de Compras e Negociação e Avaliação de Fornecedores e Gestão do Desempenho, com 32 alunos.

As áreas de seleção e de matrículas foram separadas, com a criação de uma nova gerência de seleção, dando-se ênfase à qualidade do processo seletivo e ao melhor direcionamento dos candidatos.

A Secretaria Acadêmica passou a centralizar na av. Paulista os serviços antes realizados nas três localidades; e as secretarias de MBA e PEC foram unificadas, a fim de atenderem a ambos os programas e absorverem os cursos de autodesenvolvimento.

Uma nova colaboradora assumiu a gestão do Núcleo de Relacionamento com o Aluno de São Paulo, e efetuou a reestruturação das atividades da área.

A Gerência de Operações e Serviços assumiu a responsabilidade pela gestão da logística de viagem (passagens e hospedagem) do corpo docente, e pela gestão dos calendários dos cursos. A área de Operações e Serviços foi transferida para a Secretaria Acadêmica.

Foram retirados das turmas os monitores individuais, autônomos. Em substituição, foram alocados funcionários da FGV para cada andar, a fim de darem suporte à secretaria acadêmica.

Foram iniciadas em novembro as obras em seis novas salas de aula, todas com capacidade para 50 alunos, no mesmo prédio das instalações da FGV na av. Faria Lima. As obras têm término previsto para janeiro de 2015 e suas turmas terão início em março. Foi também realizada a reforma do térreo e do 2º andar na av. Nove de Julho, com o objetivo de criar uma área para matrículas no 2º andar que permita um melhor acesso aos candidatos; ampliada a Secretaria Acadêmica para atender aos cursos PEC, Master e de autodesenvolvimento, e prestar atendimento aos alunos desses programas.

A área útil do andar intermediário do prédio da av. Paulista foi reduzida. A FGV Projetos liberou o espaço do Laboratório de Neuromarketing para a MSP, o que permitiu a realocação das áreas de Operações e Serviços e da Secretaria Acadêmica para o 9º andar. Em consequência, a área de Relacionamento com o Aluno teve seu espaço reestruturado, o que possibilitou organizar um atendimento individualizado em três locais.

O edifício da av. Paulista, 548, foi regularizado junto à prefeitura de São Paulo, e a DO deu entrada no processo de um novo pedido de alvará de funcionamento.

Foram disponibilizadas ao COR duas salas sob administração da MNU, uma na av. Berrini e outra na av. Paulista, para a operacionalização de cursos de autodesenvolvimento, garantindo assim salas exclusivas para venda e operacionalização.

Em 2014, foram realizados 39 encontros com coordenadores, com o objetivo de esclarecer dúvidas de candidatos e promover matrículas; e analisados, pela equipe de processo seletivo, o perfil dos alunos não aprovados nos MBAs, a fim de indicar novas opções de cursos, conseguindo converter 34,6% deles em matrículas. Pesquisa recente indicou que cerca de 40% dos interessados não recebe o *link* de inscrição; por isso, a equipe de admissão e matrículas está enviando e-mails aos interessados não inscritos, convidando-os a conhecer melhor o curso e esclarecer possíveis dúvidas.

O novo *layout* do site do PEC foi lançado no início do ano, com melhor navegabilidade para os usuários.

Foi realizada na av. Berrini a Mesa-Redonda Relações Governamentais no Brasil — Cenários e Tendências, no lançamento do MBA em Relações Governamentais, com a presença dos coordenadores e de quatro altos executivos da área, que reuniu 57 participantes e teve repercussão bastante positiva na captação de interessados no curso.

O FGV Palestras consolidou-se em 2014 com a realização de nove eventos, entre os quais: “Inovação é ação”, com Alessandro Germano, do Google Brasil, e “O RH como agente transformador e influenciador da estratégia”, com a presença de 63 participantes.

Em agosto ocorreu a aula magna do MBA em Relações Internacionais, com a presença de 110 pessoas, entre alunos, convidados e imprensa, e também a 7ª edição do Project Management Day — Prêmio Carlos

Salles de Excelência em Projetos, evento reservado aos alunos do MBA em Projetos, com presença de 53 convidados.

O teste de entendimento de texto, com lógica, utilizado na seleção do PADM foi alterado para a metodologia CAT e está sendo analisado para utilização também na seleção dos cursos de especialização.

Em 2014, ainda merecem destaque: implantação do sistema de *chat* online para atendimento dos candidatos, ferramenta administrada pela Dicom; troca dos dispositivos da rede Wi-Fi da av. Berrini, proporcionando melhoria na cobertura do sinal e maior estabilidade; implantação da plataforma de comunicação Microsoft Lync na área de seleção, como recurso adicional a ser disponibilizado aos candidatos para a realização das entrevistas online; implantação parcial do sistema de controle de acesso (catraca) de alunos, para registro de frequência, com previsão de conclusão para fevereiro de 2015; e implantação de sistema de envio de mensagens (SMS) na área de relacionamento, para casos de cancelamento de aula e assuntos urgentes, possibilitando uma comunicação mais rápida.

Diretoria FGV Corporativo — COR

O resultado do COR, medido pela margem controlada, ficou cerca de 7,5% acima do auferido em 2013, e também aproximadamente 8% acima do valor orçado para 2014. A meta estabelecida pelo orçamento foi atingida já em meados de outubro, sendo a desaceleração no fechamento dos negócios no final do ano consequência de um cenário político e econômico adverso, o que pode ser observado pela receita realizada em 2014. O incremento de margem foi alcançado graças a uma redução de 20,3% no custo operacional.

O mercado de educação vem recebendo investimentos significativos nos últimos anos, desde a aquisição de 50% da HSM Educação pelo grupo

Anima, em março de 2013, passando pela fusão da Kroton e da Anhanguera Educacional e a aquisição da Uniseb pela Estácio. Em meio a esse período de fusões e aquisições, o setor de educação executiva vive um cenário de alta competitividade.

O Carnaval tardio, a realização da Copa do Mundo de Futebol no Brasil, as eleições e até a crise da Petrobras resultaram numa postura conservadora, por parte das empresas privadas e públicas, no que diz respeito à contratação de programas de educação corporativa, em especial por órgãos públicos federais e estaduais.

No 2º semestre, o COR realizou uma reestruturação organizacional, seguindo os parâmetros definidos pelo Comitê *Lato Sensu*, pelos quais a área comercial passou a ser dividida em duas frentes: no setor público, através da Superintendência do Rio de Janeiro, e, no setor privado, através da Superintendência de São Paulo.

A Superintendência de Negócios com Governos e Empresas Públicas/Estatais alcançou R\$ 25,4 milhões em vendas, ficando aquém da meta de R\$ 50 milhões. Mas, apesar dessa redução, muitos projetos foram iniciados com bons resultados para o COR, tanto financeiros quanto em termos de imagem. Merecem destaque:

MBA em Negócios Financeiros, online, com a elaboração de livro exclusivo sobre administração bancária, para o Banco do Brasil;

- ❑ Programa de extensão online, para 4 mil servidores da Escola de Governo do Rio Grande do Norte;
- ❑ MBA em Direito Tributário, para a Receita Federal, no Rio de Janeiro, que tem grande potencial para ser replicado em vários estados da Federação;
- ❑ Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad), para a Advocacia Geral da União, a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional e a Procuradoria Geral da República, com coordenação da Ebape, curso de prestígio no segmento público;

- ❑ Programa de Aperfeiçoamento em Políticas Públicas, com 180 horas/aula, para a Prefeitura Municipal de Teresina, que contou com a determinante atuação do conveniado local, a UniNovafapi, durante as negociações;
- ❑ MBA em Gestão Portuária, para o Departamento de Portos e Costas da Marinha do Brasil, um programa de pós-graduação inovador, único no país, que vem sendo solicitado por inúmeros órgãos portuários;
- ❑ Programas de MBA para a Petrobras e a Eletrobras.

A Superintendência carece de uma solução estrutural para o atendimento dos tribunais de justiça em todo o país no que diz respeito a cursos presenciais. Hoje esses cursos estão sendo realizados diretamente pela Direito Rio, mesmo quando identificados e prospectados pelo COR, o que compromete o resultado do COR/IDE e, infelizmente, resulta numa atuação da FGV que parece descoordenada para esses tribunais, chegando em alguns casos a criar ainda mais conflitos quando existe o envolvimento de conveniados.

A Superintendência de Negócios no Setor Privado atingiu a meta de venda de cursos estipulada no início do ano. Vários clientes estabeleceram seu primeiro relacionamento comercial com o COR, como: Sescoop-SP, Inbrands, Google, C&C, Hospital Samaritano de São Paulo, Hospital 9 de Julho, Arpe, JBS, Cecres, Ernest & Young, Unimed Rondônia, Brasil Kirin, Electricité de France, Apsen Farmacêutica, entre outros.

Entre os projetos iniciados, destacam-se:

- ❑ MBA em Estratégias para Negociações Sustentáveis, para os *stakeholders* do Grupo Arcos Dourados do Brasil e da América Latina, maior franqueado latino-americano da rede McDonald's;
- ❑ Cursos de curta e longa duração em gestão de saúde e gestão escolar, para o Grupo Premium, de Angola; e
- ❑ Curso de Graduação Tecnológica em Processos Gerenciais a Distância, da Ebape, para a Fenabreve.

Apesar do cenário macroeconômico adverso, e de algumas dificuldades encontradas na tramitação e assinatura de contratos com empresas e alunos, o COR terminou o ano com R\$ 43,2 milhões em vendas.

Por fim, vale destacar que, durante o ano, o COR estreitou seu relacionamento com outras unidades da FGV, além do já tradicional apoio das escolas, notadamente a Ebape e a Eaesp. Houve forte relacionamento com a FGV Projetos, com a Dapp, com os centros de pesquisa FGV Energia e Ceri, sem falar na grande aproximação com as diretorias do Management, dos núcleos da Rede, resultado da maior integração no próprio IDE.

Constatou-se haver potencial de mercado para cursos superiores de tecnologia (graduação) a distância. Além das prospecções já iniciadas com empresas, principalmente do setor de varejo, deu-se início a um relacionamento mais estreito com a Fenabreve e a Fiesp para que, em 2015, os cursos superiores de tecnologia da FGV sejam oferecidos a seus associados, o que está sendo trabalhado juntamente com a possibilidade de viabilizar um seguro no caso de inadimplência e de desistência de alunos. Também na linha de EAD, foi criado um novo programa de MBA online com duração de 13 meses.

Merecem destaque os cursos no formato autodesenvolvimento, comercializados desde 2009 e que em 2014 atingiram volume recorde — uma tendência do mercado corporativo para cursos de longa duração ratificada pela pesquisa “Práticas e resultados

da educação corporativa”, realizada pela FEA/USP. Um dos grandes desafios dos gestores de educação corporativa é criar a cultura do autodesenvolvimento no ambiente organizacional, ou seja, desenvolver a cultura de modo que o colaborador possa ser o protagonista de seu aprendizado e desenvolvimento. A oferta desses cursos nos núcleos está sendo reestruturada, visando ao fortalecimento da relação com a gestão de recursos humanos das empresas.

Um objetivo do COR para 2015 é o fortalecimento da atuação com a Rede de Conveniadas, sempre que a conveniada local demonstrar interesse na parceria. Em 2014 algumas conveniadas se destacaram neste particular, como IBE, Isae, Isan, UniNovaFapi, Porto Velho, Ideal, MRH, Decision e Empreza, mas o resultado comercial ainda é tímido.

Existe ainda a possibilidade de negócios em volumes bastante expressivos em Manaus, com empresas de tecnologia do Polo Industrial da Zona Franca, que podem utilizar a capacitação como forma de recuperar um imposto regional. Outra oportunidade de negócio é em Angola, onde já são ministrados cursos na área de saúde, projeto em andamento iniciado no final de 2013, com perspectiva de abertura de novas turmas em 2015, além de novo projeto de gestão educacional, a ser iniciado no final de fevereiro de 2015. Por fim, o COR planeja continuar posicionando seus cursos no mercado como soluções educacionais presenciais, online ou multimidiáticas, privilegiando o atendimento das necessidades de seus clientes.

PROGRAMAS CORPORATIVOS E ESPECIAIS

1. ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL — ASDI

A Asdi, coordenada pela professora Zilla Patricia Benedit, assessora os departamentos de ensino, centros de estudos e entidades estudantis na captação de recursos, atendendo às escolas da FGV em São Paulo: Eaesp, Eesp e Direito SP.

Entre as atividades exercidas pelos profissionais da Asdi destacam-se: a criação de mecanismos para incrementar a colaboração de empresas e ex-alunos; a elaboração do regulamento do Clube de Parceiros GV, que descreve as regras do relacionamento com empresas parceiras; a apresentação a empresas privadas, órgãos governamentais e não governamentais e ex-alunos das oportunidades de parceria existentes na FGV; a captação de recursos monetários e não monetários; a formalização de parcerias por meio da assinatura de contratos; o acompanhamento da evolução das colaborações realizadas e o recebimento dos valores delas decorrentes; o repasse desses valores às respectivas áreas; e o atendimento das demandas das empresas parceiras na utilização dos benefícios do Clube de Parceiros GV.

Ainda como parte de suas atividades, a Asdi organiza as inaugurações dos novos espaços físicos patrocinados; formaliza o agradecimento da FGV às empresas que passam a participar do Clube de Parceiros GV; coordena as atividades do programa ComunidadeGV, que capta recursos destinados exclusivamente ao Fundo de Bolsas; e organiza almoços de agradecimento aos doadores categoria Diamante,

momento que congrega diretorias das escolas, diretores das empresas, ex-alunos e representantes dos alunos bolsistas.

Em 2014, os contratos assinados atingiram o montante de R\$ 11.648.788,25, dos quais R\$ 10.519.264,06 referentes a doações e patrocínios. A ComunidadeGV destinou R\$ 335.159,53 das doações de ex-alunos ao Fundo de Bolsas.

No ano, quatro novos espaços físicos passaram a ser denominados: Avon, Banco ABC Brasil, Bloomberg, EY e Raymundo Magliano Filho; e foram renovadas as parcerias de espaços físicos que venceriam neste ano fiscal com as seguintes empresas: Hipermercados (sala de aula com 60 lugares), Espaço Prime Bradesco (espaço de convivência de professores e convidados), Natura (sala de aula com 60 lugares) e Escola Beit Yaacov (denominação do hall da Biblioteca, destacando os nomes da Fundação Vicky e Joseph Safra).

A parceria com empresas de software e equipamentos permitiu a renovação do parque tecnológico. Em 2014, as participantes foram: CMA, que disponibilizou licenças de seu software CMA series 4 em tempo diferido, com módulo gráfico; IBM, com licenças do software SPSS, utilizado academicamente pela FGV; Itaú Unibanco, com a aquisição de equipamentos para o Laboratório de Informática Itaú Personnalité; Sphinx, com a doação em comodato de licenças de seu software Sphinx Lexia, utilizado em aulas de pesquisa de mercado da graduação.

As empresas que tiveram papel fundamental na realização de pesquisas e no desenvolvimento acadêmico dos diversos centros de estudos, departamentos de ensino e entidades acadêmicas foram: 3M, Abril Comunicações, AES Tietê, Amaggi Exportação e Importação, Amil, Associação Comercial de São Paulo (ACSP), Associação Paulista de Supermercados (Apas), Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais, Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM), A. T. Kearney, Associação Vianei, Baesa, Banco do Brasil, BB DTVM Gestão de Recursos, BDF Nivea, Beauty Fair Eventos, Boticário Franchising, Bradesco, BM&F Bovespa, BRF Brasil Foods, Brookfield Brasil, BTG Pactual, CCR, Cielo, Cybelar, Celulose Irani, Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar), Cipasa, Copel, Vale S.A., Construtora Andrade Gutierrez, Consulado Geral Britânico, CSN, Dixtal Biomédica, Embratex, Ecorodovias, Enviromental Defense Found, Escho Empresa de Serviços Hospitalares, Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, Fundação Bradesco, Fundação Bunge, Furukawa Industrial, Fundação Konrad Adenauer, Galvani Indústria, Givaudan do Brasil, GOL Linhas Aéreas Inteligentes, Global Village Telecom (GVT), Grupo Notre-dame Intermédica, Grupo Santander Brasil, IHC São Paulo Hotelaria, Integration Consultoria, Interfarma, Instituto Grupo Pão de Açúcar, Instituto Semeia, Itaú Unibanco, Instituto Nacional de Cidadania Empresarial, Johnson&Johnson, Klabin, Magazine Luiza, Malwee Malhas, Mapfre Seguros Gerais, Mattos Filhos, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados, MBA Empresarial, Methodus Consultoria em Aprendizagem e Treinamento, Mint Capital Gestora de Recursos, Natura, O Boticário, Omint, Pátria Investimentos, Pernambucanas, Pinheiro Neto Advogados, Porto Seguro Seguros, Portopar Distribuidora de Títulos e de Valores, Probusiness, Raízes Energia, Sebrae Nacional, Senai, Sepaco, Sociedade Beneficente Israelita Hospital Albert Einstein, Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio Libanês, Suzano Papel e Celulose, Valor Econômico, Veloce Logística, Votorantim Indus-

trial, Target English, Tractebel, Telemar Norte-Leste, TMG Gestão de Serviços Thissenkrupp Companhia Siderúrgica do Atlântico, Vouclicar.com e Votorantim Industrial.

As instituições que contribuíram para o Fundo de Bolsas da FGV foram: EY, com três bolsas de estudos; Instituto Grupo Pão de Açúcar, com 10 bolsas integrais; Itaú BBA, com uma bolsa integral; e Itaú Unibanco, com a anuidade de quatro alunos do mestrado e do doutorado da linha de finanças. As 11 bolsas integrais oferecidas pelo Bradesco atenderão às seguintes escolas da FGV: Ebape, EPGE, Direito Rio, Cpdoc e EMAP, do Rio de Janeiro; e Eaesp, Direito SP e Eesp, de São Paulo.

2. CÂMARA FGV DE CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM

Em 2014, a Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem conduziu 73 procedimentos arbitrais, dos quais 37 estão em andamento, 12 estão paralisados por diversos motivos, em sua maioria por interface da arbitragem com o Poder Judiciário, 16 foram extintos por acordo ou desistência das partes envolvidas e oito foram objeto de sentença, como mostra o quadro:

| Procedimento | Instauração | Sentença* |
|--------------|-------------|------------|
| 23/2009 | 7-12-2009 | 1-8-2014 |
| 9/2010 | 9-11-2010 | 13-8-2014 |
| 14/2012 | 1-8-2012 | 23-1-2014 |
| 1/2013 | 25-1-2013 | 11-7-2014 |
| 6/2013 | 10-5-2013 | 8-8-2014 |
| 7/2013 | 13-5-2013 | 3-12-2014 |
| 16/2013 | 14-10-2013 | 19-11-2014 |
| 9/2014 | 19-2-2014 | 28-10-2014 |

* Inclui o tempo da decisão sobre pedidos de esclarecimentos.

No ano foram requeridos 31 procedimentos arbitrais e organizadas 72 audiências, quer para assinatura de termo de arbitragem, quer para a fase de instrução, compreendendo esta, em certos casos, a oitiva de depoentes e testemunhas. Deu-se ainda

apoio logístico a reuniões “fechadas” de tribunais arbitrais. Do total de audiências, 35 foram adiadas ou canceladas a pedido dos tribunais arbitrais. Em todos os casos, contudo, a logística das audiências foi assegurada pela Câmara FGV.

No que diz respeito à sede das arbitragens, das 72 audiências organizadas pela Câmara FGV, 34 foram programadas para São Paulo, 27 para o Rio de Janeiro e 11 para Belo Horizonte.

Quanto à execução financeira de 2014, os números expressos, sobretudo em termos de receita, deixam patente a imprevisibilidade do movimento que resulta na execução. Não é demais sublinhar que os pedidos de arbitragem dependem: a) de haver cláusula compromissória “cheia” nos contratos, identificando a Câmara FGV; e b) de, no curso da execução do contrato, sobrevir controvérsia que leve a litígio.

A despesa realizada — R\$ 684.764,11 — excedeu a previsão de R\$ 512.219,80, isto porque o número de pedidos de instituição de arbitragem aumentou substancialmente em 2014, passando das 22 protocoladas em 2013 para 31. A receita, por outro lado, alcançou o expressivo montante de R\$ 3.622.333,02, não só pelo número maior de procedimentos em 2014, mas também pela revisão da tabela de custas da Câmara FGV.

3. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

O Cери foi criado em 2010, vinculado diretamente à Presidência da FGV, embora somente a partir de junho de 2013 tenha contado com estrutura física. Tem por objetivo desenvolver atividades de pesquisa aplicada e assessoramento e consultoria em temas afetos às indústrias de utilidade pública, com foco em regulação de setores de infraestrutura, como energia, transportes, telecomunicações, água e saneamento. Assim sendo, o Cери busca uma atuação internacional, com a prospecção de núcleos de

pesquisa e formação que garantam de imediato a possibilidade de oferecer serviços de treinamento a outros países da América Latina. Adicionalmente, o interesse de outros países lusófonos pela experiência brasileira em regulação, considerada um modelo eficiente e mais facilmente adaptável a sua realidade institucional, pode representar uma oportunidade importante de atuação.

A estrutura de atuação do Cери envolve três vetores principais: atividades de pesquisa, principalmente aplicada, nas áreas de administração, economia e direito; oferta de serviços de treinamento em espectro amplo, abrangendo desde treinamento básico até cursos de pós-graduação; e provisão de serviços de assessoria, para o desenvolvimento de competências em regulação. Além desses principais focos de atividade, o Cери realiza discussões temáticas e participa de eventos no âmbito da regulação de setores de infraestrutura. Em 2014, realizou as atividades relacionadas a seguir.

Publicações

Ao longo do ano, foram produzidos os seguintes *working papers*: “Repartição de riscos em parcerias público-privadas: um modelo para valoração quantitativa de garantias em projetos de saneamento”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, em colaboração com Guilherme Albuquerque (BNDES); “Gestão de riscos na cadeia de suprimentos e valoração do custo da escassez de energia elétrica: modelos e uma proposta de implementação para o Brasil”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, em parceria com Amanda Sanches, da Accenture; “Avaliação das reformas recentes no setor elétrico brasileiro e sua relação com o desenvolvimento do mercado livre de energia”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Alida Walvis, do Banco Brasil Plural; “Risco regulatório e custo do capital próprio das distribuidoras de energia elétrica no Brasil”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Carlos Guimarães, do Caen/UFC; e “Internal rate of

return and cost of capital in Brazilian infrastructure sectors: a comparative study regarding risk factors and the role of guarantees”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves.

Os trabalhos produzidos pela equipe do Ceri são publicados como capítulos de livros, em plataformas online, divulgados em jornais, revistas, apresentados em congressos e outros eventos, realizados no Brasil e no exterior. Para mais informações, consultar os anexos 2 e 4 deste relatório.

Os textos em elaboração, com conclusão prevista para 2015, são os seguintes: “Simulação do mecanismo LPVR aplicado ao caso de uma concessão rodoviária brasileira”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com a colaboração de Rodrigo Morales, da EPGE; “Intersecção entre comportamento estratégico e teoria das opções reais: aplicações a projetos de infraestrutura”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Afonso Borsoi Neto, da EPGE; “Estimativa e comparação dos custos de oportunidade para fontes de energia convencionais e renováveis no Brasil”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, em parceria com Joísa Campanher Dutra, da EPGE, e Ana Maria Pimenta, da ONS; “Docagem ou Fretamento de UMS (*universal maintenance standart*): escolha ótima para a extensão de vida útil das unidades de exploração petrolífera da Unidade Operacional Bacia de Campos, sob o enfoque das opções reais”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Thiago Martins Silveira, da Petrobras; “Avaliação de concessões aeroportuárias no Brasil”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Marcello Bastos Nunes, da JGP; “Modelagem de concessões ferroviárias no Brasil”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Bruno Palermo, do Banco Opportunity; “A importância do desenho de garantias em projetos de infraestrutura”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Victor Souza, da EPGE; “Efeito do nível de diversificação da produção nas ações de empresas de mineração”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Carolina Galvão, da Vale; “Análise sobre o impacto de atrasos para obtenção de licenciamento ambiental no valor

de projetos integrados de exploração de minério de ferro no Brasil: uma abordagem utilizando a teoria das opções reais”, de Edson Daniel Lopes Gonçalves, com Daniella Maia Gomes, da EPGE; “Regulação do controle do espaço aéreo no Brasil”, de José Evânio Guedes Júnior, da FAB, com Edson Daniel Lopes Gonçalves e Joísa Campanher Dutra, do Ceri; “Os impactos da MP nº 579, convertida na Lei nº 12.783, nos investimentos em geração de energia no Brasil”, de Paloma Andrade Marques, da EPGE, e Angelo Polydoro, do Ibre.

Linhas de pesquisa

Governança regulatória. Tem por objetivo analisar a regulação econômica no Brasil à luz do *benchmark* fornecido pelas diretrizes e melhores práticas de órgãos internacionais e da literatura acadêmica, identificando os parâmetros mais relevantes para explicar o nível de desempenho e qualidade das agências regulatórias e o impacto dessas características na *performance* dos setores de infraestrutura. A qualidade do processo e da governança regulatória é fundamental para a manutenção e a atração dos investimentos imprescindíveis à provisão de serviços públicos essenciais, como energia, água e esgoto e transporte. Não menos importante é uma gestão de excelência por parte das entidades reguladoras, que também se traduz em melhor qualidade na prestação de tais serviços à população, tendo em vista seu caráter de monopólio natural. Assim, o projeto divide-se em duas etapas: a) avaliação da qualidade da forma da regulação, ou governança regulatória; e b) a avaliação do desempenho de um conjunto de segmentos regulados, com a construção de indicadores de eficiência com base na literatura, bem como a mensuração do efeito da qualidade da governança sobre esses indicadores.

Desenho de mecanismos de mercado e reforma regulatória. Objetiva a análise das reformas recentes realizadas nos setores regulados brasileiros à luz

das melhores práticas de governança regulatória praticadas em outros países e do que é conhecido por “reforma de livro texto” na literatura acadêmica. Os principais resultados serão a proposição de desenhos de mercado alternativos, que possam vir a colaborar para a expansão da oferta de infraestrutura no Brasil. O piloto desta pesquisa, em linha com o momento vivido pelo país, é a evolução do marco institucional do setor elétrico brasileiro, com foco na situação do mercado livre de energia (ACL) e, consequentemente, apontando possíveis canais para a melhoria nesse segmento. Essa linha de pesquisa tem por motivação a comparação entre o estágio de desenvolvimento do mercado livre de energia elétrica em países desenvolvidos e a situação atual brasileira. Apesar do movimento global verificado desde o início dos anos 1990 de promover uma maior liberalização do setor elétrico, o mercado livre brasileiro responde atualmente por cerca de 25% da energia elétrica comercializada no país, o que o torna pouco representativo quando comparado a outros mercados, como o europeu e o norte-americano. Em termos de mecanismos de mercado, os primeiros resultados apontam para medidas como: a) promoção de uma maior facilidade de entrada nesse segmento; b) criação de dispositivos de formação de preços mais transparentes; e c) implementação de um ambiente de contratação/negociação próximo daquele já utilizado em outros mercados de commodities, provendo, assim, instrumentos de seguro e de mitigação de riscos apropriados.

Estimativa de custo de capital e risco regulatório. O objetivo é apresentar as principais características das metodologias existentes para a estimação do custo de capital próprio com foco em sua utilização para fins regulatórios. O custo de capital próprio é um componente do custo médio ponderado do capital (WACC), parâmetro utilizado na valorização de projetos de capital e, por isso, de importância crucial entre os mecanismos de regulação por *price cap* e “taxa interna de retorno”. Assim, serão avaliadas as metodologias em uso no país para os diversos se-

tores regulados, com ênfase no processo de revisão tarifária das distribuidoras de energia elétrica, cujo quarto ciclo se encontra em andamento. Serão realizadas comparações com modelagens utilizadas em outros países e com a literatura acadêmica mais recente, focalizando abordagens alternativas que tentem incorporar, de maneira explícita, o componente de risco regulatório.

Desenho e atribuição de concessões rodoviárias. O quadro atual das rodovias no Brasil é de profunda transformação. Pelo lado da oferta, as concessões realizadas ao longo de 2013, em conjunto com as reformas em andamento em aeroportos, portos e ferrovias, estão transformando a malha de transportes no Brasil, tanto para transporte de cargas quanto de passageiros. Pelo lado da demanda, o modelo de desenvolvimento econômico baseado em crescimento da oferta de crédito, incentivo ao consumo e exportação de commodities elevou sobremaneira o transporte de carga e passageiros no país. Cabe destacar também os programas de desonerações fiscais para o setor automobilístico, que, em conjunto com os fatores já apresentados, aumentaram substancialmente a frota, que cresceu cerca de 100% nos últimos 10 anos. Neste contexto, a pesquisa busca entender o funcionamento do setor rodoviário no Brasil e propor alternativas de políticas públicas direcionadas e desenho de parcerias com o setor privado. Para tanto, o projeto terá como produto final um relatório com a seguinte estrutura: diagnóstico do setor de rodovias, contextualização dos resultados dentro da regulação e das políticas públicas para o setor de rodovias no Brasil, governança regulatória no setor de rodovias, atribuição e contratação — modelagem do processo, formação de preços no setor de rodovias, risco regulatório, mecanismos jurídicos para preservação da viabilidade econômica dos investimentos, taxa de retorno, e conclusões e recomendações.

Custo do déficit/resposta da demanda de energia elétrica. Objetiva identificar a capacidade dos diferentes tipos de consumidores de contribuir

para a redução do consumo quando submetidos a um sinal de preço associado ao cenário de restrição de oferta de energia elétrica. O levantamento (ou mensuração) do potencial de resposta da demanda é importante, na atual conjuntura, para o desenho de programas de governo a serem criados com a finalidade de equacionar problemas decorrentes da escassez de recursos hídricos. Neste sentido, a abordagem desenvolvida será abrangente, com a avaliação do uso de metodologias complementares (matriz insumo-produto, atualmente em uso no Brasil, por exemplo) em conjunto com o desenvolvimento de uma sondagem específica para tratar da energia no caso de grandes consumidores, auxiliando-os no processo de identificação dos melhores respondentes. Esse processo de “acultramento” das companhias, bem como a coleta e o tratamento dos dados, será um processo contínuo e regular, em linha com a experiência internacional, que mostra a compilação de mais de 20 anos de informação. Ademais, a comparação e evolução das respostas no tempo são instrumentos fundamentais no processo de estimação da resposta da demanda. Como o impacto da escassez de energia elétrica ou da renúncia ao consumo é diferente para distintos grupos de consumo, tal estudo permite calibrar o sinal de preço a ser aplicado, bem como o alcance das medidas implementadas. Cabe mencionar que a investigação do potencial de resposta da demanda tende a ser uma importante ferramenta para a formulação de políticas públicas voltadas para a racionalização da expansão do sistema elétrico e para a redução de emissões de carbono, de modo que o exercício de apurar tal informação tende a ser mais valioso se estabelecido de forma contínua.

Modelagem financeira e de riscos em projetos de concessões e PPPs. Independentemente do tipo de arranjo envolvido no desenho de um projeto de expansão de infraestrutura (PFI, PPP, BOT etc.), de maneira geral, esse tipo de empreendimento compartilha características comuns a investimentos em outras classes de ativos fixos, como: a) duração: projetos de infraes-

trutura são de longo prazo e envolvem, normalmente, um período não desprezível para sua gestação; b) falta de liquidez: os ativos desenvolvidos num projeto de infraestrutura não são passíveis de negociação em mercado secundário; c) capital intensivos: tais empreendimentos envolvem grandes montantes de capital para a sua geração; d) estimativa de valor: como combinação das três primeiras características elencadas, a valorização de tais projetos envolve (ou deveria envolver) uma modelagem não trivial, que tente incorporar no processo todos os riscos envolvidos, o efeito das estruturas de garantias propostas e também as flexibilidades gerenciais/opções estratégicas identificadas.

Do ponto de vista dos riscos envolvidos em qualquer projeto de infraestrutura, a literatura identifica nove fontes fundamentais: riscos técnicos, decorrentes de falhas de *design* ou de engenharia; risco de construção, resultantes de falhas no processo de construção, levando a uma escalada de custos e/ou a atrasos no desenvolvimento do projeto; risco de operação, decorrente dos altos custos operacionais e de manutenção; risco de receita, devido, por exemplo, a quedas no tráfego previsto em uma rodovia, ou à volatilidade de preços ou demanda pelos serviços ou produtos vendidos; riscos financeiros, decorrentes do uso de instrumentos de *hedge* inadequados para a proteção dos fluxos de receita; riscos de força maior, em função da ocorrência de guerras ou outras calamidades públicas; risco político/regulatório, decorrente de mudanças legais ou de políticas governamentais; riscos ambientais, resultantes do impacto adverso de eventos ambientais; risco de *default* do projeto, devido a falhas no projeto pela combinação de quaisquer dos riscos já expostos.

Por tudo isso, o projeto de pesquisa analisará as metodologias utilizadas no Brasil no desenho financeiro e de gestão de riscos em tais empreendimentos, comparando-as com as praticadas em outros países e com as propostas pela literatura acadêmica mais recente. O objetivo primordial é contribuir para

o debate do tema no Brasil, fornecendo subsídios para uma melhor decisão de investimento por parte dos agentes privados e para um melhor desenho dos mecanismos de atribuição por parte do Estado.

Pesquisa econômica e regulatória em mobilidade urbana. Há várias questões envolvidas na gestão da oferta de serviços de mobilidade urbana com qualidade adequada. Primeiro, é necessário um planejamento integrado do investimento em infraestrutura e da expansão dos diferentes modais, de modo a explorar economias de escala e diferentes densidades populacionais, bem como a introdução de um sistema de integração tarifária. Segundo, as falhas de mercado que permeiam os serviços de ônibus urbano exigem a atuação do governo na condição de regulador. Exemplos de outros setores econômicos mostram que boas práticas de governança regulatória podem produzir resultados satisfatórios, tanto para usuários, quanto para empresas prestadoras de serviços. A literatura sugere que a regulação, em particular a estrutura de governança das agências reguladoras, possui significância para explicar o desempenho das empresas prestadoras de serviços públicos do setor.

Esta linha de pesquisa busca analisar, de forma técnica e empírica, como a teoria da regulação pode aportar soluções para o problema de mobilidade urbana enfrentado pelo país. Para tanto, é preciso um maior aprofundamento em quatro assuntos principais: a) relatar elementos econômicos que suscitam a regulação dos serviços de transporte urbano dos pontos de vista teórico e empírico; b) desenvolver um conjunto de estudos que permita subsidiar a elaboração de um modelo de contrato e regulação de transporte urbano; c) identificar os canais de impactos do investimento em mobilidade urbana em seus diversos modais na economia e quantificá-los segundo as principais variáveis socioeconômicas; d) analisar o sistema de pedágio urbano (*road pricing*) como uma alternativa para oferecer solução para o transporte urbano nas grandes cidades.

Projetos de consultoria

- ❑ Eficiência energética em iluminação pública, para o Banco Mundial (concluído em março);
- ❑ Modelo de gestão para a sustentabilidade da transposição do rio São Francisco, para o Ministério da Integração/Codevasf (em andamento);
- ❑ Avaliação dos impactos econômicos de alternativas para equacionar a escassez de recursos energéticos observada no cenário atual, para a Abrace (concluído em agosto);
- ❑ Metodologia para proposição de política pública e regulação em enterramento de redes elétricas nas cidades de Recife, Salvador e Natal, para a Neoenergia (P&D) (em andamento);
- ❑ Conceituação básica do valor econômico da energia elétrica não suprida ou custo do déficit, para a EPE (em andamento).

Parcerias

Para atingir seus objetivos, o Ceri procura promover a articulação entre as distintas unidades da FGV. A complementaridade das funções exercidas por tais unidades e as tarefas desempenhadas pelo Ceri permitem uma melhor alocação dos recursos disponíveis. Em 2014, o Ceri estabeleceu as seguintes parcerias:

- ❑ Com a FGV Projetos, para a realização do Seminário sobre Regulação e Sustentabilidade dos Serviços de Água e Esgoto.

O seminário foi realizado no Rio de Janeiro, em 16 de maio, com o objetivo de debater a situação da regulação do saneamento no país e as principais experiências internacionais. A ideia surgiu de uma demanda feita ao Ceri pela Secretaria de Saneamento do Ministério das Cidades, juntamente com a Secretaria de Assuntos Estratégicos e o Programa de Fortalecimento da Regulação da Casa Civil. Estas entidades, que têm um programa de cooperação para o avanço da regulação do saneamento no país, formularam a seguinte pergunta: como o

governo federal pode atuar na implementação do Capítulo V da Lei Nacional do Saneamento, considerando que o poder concedente é atribuído aos municípios, com exceção das regiões metropolitanas, e que grande parte das concessões está a cargo de empresas estaduais?

A despeito de a Lei nº 11.445/2007 ter estabelecido a existência da regulação como condição vinculante para a validade dos contratos, esta ainda é limitada, e grande parte dos prestadores de serviço de saneamento não estão submetidos a qualquer tipo de regulação. Considera-se que os objetivos da regulação são: estabelecer padrões e normas, garantir o cumprimento das condições e metas, prevenir e reprimir o abuso do poder econômico e definir tarifas. Tal deficiência caracteriza, portanto, a irregularidade dos contratos de concessão, trazendo insegurança jurídica e grandes prejuízos à qualidade dos serviços prestados e aos consumidores. Na ausência de padrões, normas e metas claras e de conhecimento da composição das tarifas, o poder concedente tem escassas condições de exigir serviços adequados. Aliás, na relação entre os municípios, definidos como “poder concedente”, e as concessionárias estaduais verifica-se uma ausência de poder. Decorridos sete anos da Lei do Saneamento, a grande maioria dos municípios do país não tem qualquer instrumento de monitoramento e controle nem sobre a qualidade e a cobertura dos serviços prestados, nem sobre o plano de investimentos e projetos em implantação pela concessionária. E mesmo verificando a deficiência dos serviços e dos investimentos, os municípios não dispõem de nenhum instrumento de penalização da concessionária. Na maioria dos casos em que os municípios tentaram romper os contratos unilateralmente, a disputa foi para a esfera judicial, onde se arrasta por décadas. Mesmo nos casos em que a regulação foi formalizada, verifica-se o não atendimento dos princípios da regulação, que envolvem: independência de-

cisória, incluindo autonomia administrativa, orçamentária e financeira da entidade reguladora; e transparência, tecnicidade, celeridade e objetividade das decisões.

Segundo o relatório *Regulação 2013*, da Abar, o universo de agências reguladoras com competência legal para atuar no setor de saneamento básico no país cresceu a partir da aprovação da Lei de Saneamento, estimando-se em 50 agências, sendo 24 estaduais, uma distrital, 22 municipais e três consorciadas. Segundo a Abar, esse universo de agências abrange 2.716 delegações reguladas para os componentes abastecimento de água e esgotamento sanitário, correspondendo a 48,8% do total de delegações possíveis no Brasil. Entretanto, a despeito desse avanço, a regulação, mesmo das concessões privadas, ainda é frágil. Entre os fatores apontados estão: falta de independência e reduzida capacidade técnica das agências, deficiência na aplicação dos instrumentos regulatórios e falta de transparência, entre outros.

Entre as questões debatidas no seminário figuram: a) No modelo de regulação por agências adotado no Brasil, a pluralidade de modelos e de escala das agências, que vão desde agências municipais de pequenos municípios até agências estaduais multitemáticas, é preocupante?; b) Como o governo federal pode apoiar o fortalecimento da regulação no país? Que papel a Agência Nacional de Águas poderia desempenhar?; c) Que aspectos da deficiência na regulação afetam as concessões privadas e inibem os investimentos?; d) Considerando a universalização dos serviços como uma meta intrínseca à concessão, como o aperfeiçoamento da regulação pode contribuir para que essa meta seja cumprida?

Após o seminário, o Ceri elaborou um relatório sintetizando os principais temas abordados no seminário, visando a consolidar as contribuições feitas nos debates no sentido de promover melhorias na regulação e na sustentabilidade dos serviços de água e esgoto.

- ❑ Com a Direito Rio, para a realização do Seminário sobre Regulação, Infraestrutura e o Futuro do País.

O seminário foi realizado no Rio de Janeiro, em 31 de julho. Diante da relevância da regulação para o desenvolvimento dos setores de infraestrutura, que têm grande impacto no crescimento de longo prazo das economias, o seminário teve como objetivo discutir os desafios impostos hoje à regulação desses setores e os rumos da regulação no país, o que foi feito a partir de uma perspectiva regional e internacional. O presidente da FGV, Carlos Ivan Simonsen Leal, abriu o evento, seguido de palestra do economista Stephen Littlechild, criador do sistema *Price Cap* de Regulação. Também participaram do seminário Ashley Brown, diretor executivo da Harvard Electricity Policy Group; Jorge Vasconcelos, um dos fundadores da Florence School of Regulation; Sebastian Azumendi, especialista em Governança e Regulação do Banco Mundial, além de representantes dos principais candidatos à Presidência da República.

- ❑ Com a GEE/UFRJ, para a realização do Debate Regulação e o Futuro da Indústria do Gás Natural no Brasil.

O debate, realizado no Rio de Janeiro, em 1º de agosto, teve como principais objetivos: a) diagnosticar os principais desafios ao desenvolvimento de um mercado de gás natural no Brasil; e b) identificar os elementos da experiência internacional que podem contribuir para a solução dos problemas levantados. O evento contou com a presença de agentes ligados a segmentos interessados no desenvolvimento da indústria de gás natural, como reguladores nacionais e internacionais, acadêmicos, consultores e representantes da indústria de gás natural e do mercado.

- ❑ Com o Instituto Brasileiro de Direito Aplicado — IDA, para a realização dos seminários Os

Desafios do Mercado de Gás no Brasil: Aspectos Econômicos e Regulatórios, Governança Institucional do Setor Elétrico: um Balanço de 20 Anos e Água e Energia: Convergências e Divergências dos Marcos Regulatórios.

O primeiro seminário, realizado em Brasília, em 19 de fevereiro, teve como palestrantes Ashley Brow, diretor executivo do Harvard Electricity Policy Group; e Symone Christine Araújo, diretora de Gás do Ministério das Minas e Energia; e como moderador, o professor Gustavo Kaercher Loureiro, da FGV.

O seminário sobre governança institucional do setor elétrico, realizado também em Brasília, em 13 de maio, teve como palestrantes Joísa Dutra, diretora do Ceri; Jerson Kelman, professor da Coppe-UFRJ; e Luiz Gustavo Kaercher Loureiro, professor da FGV.

Seminário sobre água e energia, voltado para economistas, administradores, gestores públicos, advogados públicos e privados com atuação na área de licitações e contratos administrativos, foi realizado em Brasília, em 19 de novembro, tendo como palestrantes Marilene Ramos, vice-diretora do Ceri, Mozart Siqueira Araújo, CEO da Brennand Energia, e Vicente Andreu, diretor-geral da ANA. No contexto do tema usos múltiplos da água, tratou-se do necessário equilíbrio entre abastecimento, geração de energia, irrigação, pesca e transporte; e da necessidade de preservar atos de outorga para uso de recursos hídricos e a responsabilização estatal, como nos casos das usinas de Ilha Solteira e Três Irmãos e da hidrovía Tietê-Paraná; quando o tema abordado foi os cenários de escassez e os usos prioritários da água, bem como potenciais conflitos, debateu-se a adaptação dos marcos regulatórios para fins de gestão de crises, a previsibilidade e a segurança jurídica. No tema necessidade de harmonização dos marcos, foram apresentadas as distintas visões da Antaq, da ANA e do ONS, e perspectivas de uniformização do discurso. Dentro do tema conflitos de competência, abordou-se a gestão descentralizada do setor de energia.

- Com o Ipea, para a realização da 8ª Jornada de Estudos de Regulação: Desafios de Governança diante das Demandas Sociais.

O evento, realizado no Rio de Janeiro, de 26 a 28 de novembro, foi assim organizado: Cerimônia de Abertura, com Joísa Campanher Dutra, do Ceri. Mesa-Redonda sobre Regulação e Governança de Empresas Estatais, com Carlos Rocha Velloso, do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa; Daniel Greif, presidente da Unidad Reguladora de Servicios de Energía y Agua (Uruguai); e Rui Marques, do Instituto Técnico Superior da Universidade de Lisboa, tendo Sebastian Azumendi como moderador. Apresentação do *paper* Governance in State-Owned Enterprises Revisited: the Case of Water and Electricity in Latin America and the Caribbean, de Sebastian Azumendi. Mesa-Redonda sobre Financiamento de Investimentos em Infraestrutura, com Joaquim Levy, do Bradesco Asset Management; Renato Frageli, da EPGE; e Toby Daglish, do Institute for the Study of Competition and Regulation (Nova Zelândia), tendo Joísa Campanher Dutra como moderadora. Apresentação de Interruptions in Supply Chain Networks, Cost of Energy Deficit and Value of Lost Load: Methodologies and the Brazilian Case, de Joísa Dutra e Edson Gonçalves, do Ceri; e Amanda Sanches, da Accenture. Mesa-Redonda sobre Saneamento Básico e Meio Ambiente, com José Féres, do Ipea; Marilene Ramos, do Ceri; e Patrícia Boson, do Conselho de Empresários para o Meio Ambiente da Fiemg, tendo como moderador Thompson Andrade, da Uerj.

4. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

O CCE foi criado em janeiro de 1990, com o patrocínio de várias empresas e o objetivo de prestar apoio ao Centro de Economia Mundial da FGV; e, nestes

últimos 15 anos, se notabilizou por liderar o debate sobre temas fundamentais para a economia brasileira, mediante a realização de seminários trimestrais. Tais seminários têm contado com a presença de palestrantes ilustres, nacionais e estrangeiros, como Pedro Malan, Armínio Fraga, Henrique Meirelles, Paul Volcker, Henry Kissinger e Olivier Blanchard, atual economista-chefe do FMI.

Em 2014, o CCE realizou dois seminários. O Seminário sobre Cenários Pós-Eleição, em 22 de setembro, resultou de parceria com a Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan), com o jornal *Valor Econômico* e com o Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis (IBP), sendo observado o seguinte programa: na abertura, expuseram suas ideias Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira, presidente da Firjan; João Carlos de Luca, presidente do CCE; Carlos Geraldo Langoni, diretor do Centro de Economia Mundial (CEM); e Vera Brandimarte, diretora de redação do jornal *Valor Econômico*. Na sessão sobre a visão dos economistas, falaram Marcio Holland, secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda; Samuel Pessoa, assessor do candidato Aécio Neves e professor da EPGE; e Marco Bonomo, assessor da candidata Marina Silva e professor do Insper. A seguir, na sessão referente à visão dos empresários, participaram João Carlos de Luca, presidente do IBP; Richard Klien, presidente da Multiterminais S.A.; e Roger Agnelli, *chairman* e CEO do Grupo AGN. Os debates foram coordenados por Carlos Geraldo Langoni, diretor do CEM.

O Seminário sobre Reavaliação do Risco Brasil, em 15 de dezembro, foi realizado em parceria com a Standard & Poor's, a Firjan e o jornal *Valor Econômico*, e observou o seguinte programa: na abertura, falaram Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira, presidente da Firjan; João Carlos de Luca, presidente do CCE; Sergio Quintella, vice-presidente da FGV; Regina Nunes, representante da Standard & Poor's no Brasil; Carlos Geraldo Langoni, diretor do CEM; e Heloisa Magalhães, chefe de redação do jornal *Valor Econômico* no Rio de Janeiro. A sessão sobre a visão das instituições financeiras

contou com a participação de Eduardo Loyo, economista-chefe do Banco BTG Pactual; a sessão seguinte, sobre a visão das empresas, com João Carlos de Luca, presidente do IBP, e Luis Eduardo Baptista, CEO da Sky; a sessão sobre a visão das agências de *rating*, com Sebastian Briozzo, *senior director* da Standard & Poor's; e a sessão de encerramento, com Luiz Awazu Pereira, diretor de Regulação do Sistema Financeiro e de Assuntos Internacionais do Banco Central do Brasil. Os debates foram coordenados por Carlos Geraldo Langoni, diretor do CEM.

Em 2014, patrocinaram o CCE as seguintes empresas: Light — Serviços de Eletricidade S.A., Ipiranga Produtos de Petróleo S.A., Souza Cruz S.A., Instituto Brasileiro de Petróleo (IBP), Sindicato das Indústrias de Vidros, Cristais e Espelhos do Estado do Rio de Janeiro, Banco Merrill Lynch de Investimentos S.A., Owens — Illinois do Brasil, Indústria e Comércio S.A., Multiterminais S.A., Sete Brasil Participações S.A. e Sky Brasil Serviços Ltda.

O CCE participou ainda, em conjunto com a FGV Projetos, do seminário III World Economy and Brazil, realizado em Nova York, em 14 de maio, que contou com patrocínio especial do Banco Bradesco.

5. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

A Dapp atua desde 2012 como unidade vinculada à Presidência da FGV, tendo como foco o desenvolvimento da análise aplicada de políticas públicas, a busca de tecnologias e metodologias específicas vinculadas a esse campo, e a inovação por meio de uma abordagem interdisciplinar de métodos aplicados das ciências sociais, em especial sociologia, ciência política, economia e administração, em diálogo com as tecnologias da informação. A atuação da Dapp está centrada na transparência como elemento essencial da reflexão sobre política e desenvolvimento institucional e nacional no contexto da sociedade da informação.

Em 2014, a Dapp realizou pesquisas, desenvolveu ferramentas disponíveis na web para acesso público, participou de eventos nacionais e internacionais, participou de iniciativas de internacionalização e *think tank*, e desenvolveu projetos de assessoria técnica.

Pesquisas

- ❑ Mobilidade urbana e cidadania — percepções do usuário de transporte público no Brasil. Para esta pesquisa, publicada em *O Globo*, foram realizadas 3.600 entrevistas em seis regiões metropolitanas: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília, Recife e Porto Alegre.
- ❑ A Polícia e os Black Blocks — a percepção dos policiais sobre junho de 2013, pesquisa também divulgada em *O Globo* e para a qual foram realizadas 5.304 entrevistas nas cinco regiões do Brasil: Norte, Nordeste, Centro-Oeste, Sudeste e Sul.
- ❑ Os “rolezinhos”, pesquisa também publicada em *O Globo*, e para a qual foram realizadas 260 entrevistas em evento no Shopping Leblon, no Rio de Janeiro.

Desenvolvimento de ferramentas web de acesso público

- ❑ *Transparência orçamentária*. Trata-se de uma plataforma de monitoramento e visualização gráfica do orçamento público federal, que visa a oferecer informações de maneira simples, acessível e explicativa sobre o destino dos recursos públicos, sendo constituída por três ferramentas: mosaico orçamentário, geologia orçamentária e transferências orçamentárias. O Mosaico Orçamentário é uma ferramenta de monitoramento e visualização gráfica do orçamento público federal. A ferramenta Geologia Orçamentária mostra o destino dos recursos públicos por natureza de despesa e tem

como objetivo apontar a evolução das despesas do governo federal, por função e por órgão, indicando as proporções do orçamento usadas em investimentos, pagamento de pessoal, amortização da dívida, pagamento de juros e inversões financeiras. A ferramenta Transferências Orçamentárias presta informações sobre recursos públicos destinados às unidades da Federação. Seu desenvolvimento foi iniciado em 2014 e será concluído em 2015.

- ❑ *Política, sociedade e economia nas redes sociais.* A Política na Rede é uma plataforma que abriga um grupo de três ferramentas voltadas para o monitoramento e a análise de políticas públicas na web de forma simples e interativa em tempo real: pulso do país, monitor de temas e economia na rede. A ferramenta Pulso do País visa a acompanhar e analisar o debate público na internet, identificando os temas de políticas públicas em discussão. O Monitor de Temas é uma ferramenta de acompanhamento, em tempo real, de menções a políticas públicas na internet, e opera combinando metodologias linguísticas, computacionais e das ciências sociais aplicadas. A ferramenta Economia na Rede funciona como um termômetro da economia no dia a dia dos brasileiros; faz o acompanhamento, em tempo real, de menções na web à situação econômica e à percepção sobre as principais variáveis macroeconômicas.
- ❑ O blog da Dapp é o canal de comunicação dos pesquisadores da Dapp com a sociedade civil.

Participação em eventos nacionais e internacionais

Em 2014, a Dapp participou dos seguintes eventos: Seminário Internacional Cooperação Ibero-Americana e Desenvolvimento, em Madri; 2014 APSA Annual Meeting & Exhibition, em Washington, DC; Encontro de Representantes da London School of Economics com a Presidência da FGV, no Rio de Janeiro (organização do evento); 8ª Jornada de Estudos de Regulação, no Rio de

Janeiro; 21º Simpósio Nacional de Probabilidade e Estatística, em Natal; Open Knowledge Conference, em Berlim; Reunião de Avaliação de Programas e Tecnologias Aplicadas no Estado do Rio Grande do Sul, em Porto Alegre; Lançamento do Portal da Assembleia Legislativa de Santa Catarina, em Florianópolis; e Palestra na Sala de Gestão do Palácio Piratini, em Porto Alegre.

Ações de internacionalização e think tank

Em março, realização de reuniões em Berlim para estabelecer parcerias acadêmicas com o Humboldt Institute for Internet and Society, da Humboldt University e com a Tutech GmbH. Em novembro, realização de reuniões em Londres para o estabelecimento de parcerias acadêmicas com a London School of Economics (LSE), o Data Scientist da YouGov, a LSE Enterprise e o Oxford Internet Institute.

Produção intelectual

Em 2014, merecem destaque as seguintes contribuições dos profissionais da Dapp: Marco Aurélio Ruediger, Rafael Martins de Souza, Amaro Grassi, Thiago Ventura e Tatiana Ruediger produziram o *paper* “June journeys in Brazil — from the networks to the streets”, apresentado no Encontro Anual da Associação Americana de Ciência Política, entre 28 e 31 de agosto, em Washington DC; Marco Aurélio Ruediger, diretor da Dapp, e os pesquisadores Amaro Grassi, Luís Felipe da Graça, Pedro Lenhard e Roberta Novis elaboraram a matéria “Conciliar agendas distintas é o principal desafio após as eleições” para o jornal *O Globo*; Marco Aurélio Ruediger produziu as matérias “Análises de rede precisam expurgar lixo virtual” e “As redes e a nova agenda pública”, publicadas em *O Globo*; a pesquisadora Margareth Coelho organizou os livros *Passagens pelo campo: trajetórias, representações e memórias do Parque Prefeito Ferraz*, publicado pela Editora Niterói Livros, e *Roteiro dos sete capitães*:

documentos e ensaios, publicado pela Editoria Fune-
mac Livros; e o Dapp publicou ainda “Mobilidade
urbana e cidadania: percepções do usuário de trans-
porte público no Brasil” e “A Polícia e os ‘Black Blocs’:
a percepção dos policiais sobre junho de 2013”.

Dapp na mídia

A Dapp teve forte participação na mídia em 2014, ten-
do ocupado espaço de destaque em jornais do Brasil
e do exterior e na televisão, como: *Valor Econômico*, *O*
Globo e *Globo Online*, *GloboNews*, *Financial Times*, *O Es-*
tado de S. Paulo, *Jornal do Brasil*, *TV Cultura*, *Bloomberg*
View, *Brasil Post*, *Vice News*, *Advertising Age*, *Italia &*
Mondo, *Marc Pickren: Market Development Expert*,
International Business Times, *O Tempo*, *Digiday*, *Inter-*
-american Dialogue’s, *Rádio Nacional EBC*, *Rádio CBN*.

Alavancagem matricial com outras unidades da FGV

- ❑ Apoio à Assembleia Legislativa de Santa Catarina
na implantação de estrutura de Parlamento Digi-
tal, a fim de contribuir para seu desenvolvimento
institucional.
- ❑ Apoio ao Detran-RS na estruturação e no de-
senvolvimento institucional e cidadão da Esco-
la Pública de Trânsito, do Observatório Estadu-
al de Trânsito e no redesenho de processos de
trabalho.
- ❑ Assessoramento à Secretaria Estadual da Saúde
do Estado do Rio Grande do Sul na avaliação, para
qualificação e expansão, do programa Primeira
Infância Melhor (PIM); na elaboração de meca-
nismos de acompanhamento, monitoramento
e aferição de impacto do PIM, a fim de permitir
a geração de recomendações para o aperfeiço-
amento da gestão de políticas públicas na área de
atendimento à primeira infância.

- ❑ Apoio à Secretaria da Fazenda do Estado do Rio
Grande do Sul no seu planejamento econômico-
-estratégico.
- ❑ Apoio à Secretaria Geral de Governo do Estado do
Rio Grande do Sul no aprimoramento dos proces-
sos dialógicos inovadores entre a sociedade gaú-
cha e o governo do estado no contexto do Gabi-
nete Digital.

6. DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING — DICOM

A Dicom é o órgão responsável pela comunicação e
marketing institucionais da Fundação Getúlio Var-
gas, zelando pela solidez da marca FGV e atuando
como facilitadora no desenvolvimento e na imple-
mentação das ações de comunicação e marketing
da Instituição e de suas unidades, escolas, institu-
tos e centros. Cabe também à Dicom criar políticas e
processos que alinhem tais atividades, além de em-
preender e coordenar ações de comunicação institu-
cional em publicidade, assessoria de imprensa, even-
tos, produção e distribuição de brindes, inteligência
de mercado e marketing digital, todas direcionadas
aos públicos nacional e internacional.

Criação de superintendência. A Dicom passou a
contar com nova superintendência, responsável pelo
trabalho de consolidação da gestão operacional e es-
tratégica com ações como o desenvolvimento de me-
canismos de controle através de *balanced scorecard*.

Criação da Coordenação de Comunicação Mobile.
A Coordenação foi criada no 1º semestre, sendo res-
ponsável por: desenvolvimento e gestão de aplica-
tivos, adequação de sites e conteúdos ao ambiente
mobile, pesquisa de novas tendências no mercado,
elaboração de novos produtos para esse ambiente e
produção de relatórios de acesso e *downloads*.

*Criação da Coordenação de Comunicação Corporati-
va.* A Coordenação foi criada no 2º semestre, sendo
responsável pela coordenação das iniciativas de co-

municação institucional e pela assessoria de imprensa da FGV. Os principais serviços prestados pela área são: assessoria de imprensa, *clipping*, FGV Notícias, *annual report*, kit institucional — PPT, vídeo, perfil — e demais canais de divulgação institucionais.

Planejamento estratégico. A Dicom apresentou à Presidência seu mapa estratégico, identificando as atividades de eficiência operacional e diferenciação da Diretoria, e contextualizando seu papel na estratégia da FGV. Na oportunidade, a Dicom também mapeou os atributos do Global Go to Think Tank Index, visando ao projeto de internacionalização da FGV.

Balanced scorecard. A ferramenta para alinhamento estratégico das áreas da Dicom foi implementada em 2014, quando a Diretoria atingiu o objetivo traçado de desenvolver, entre outras atividades e projetos, métricas, como o número de assinantes de *newsletters* e o índice de satisfação de solicitantes de eventos.

Acompanhamento mensal de atividades e projetos. A Dicom produz mensalmente relatórios de monitoramento de suas atividades finais, a fim de avaliar a produtividade e as melhores práticas dos processos que envolvem comunicação e marketing, mediante: Índice de Presença Digital, análise de acessos ao FGV Notí-

cias e ao FGV News, *international online presence*, redes sociais nacionais, posição da FGV nas redes sociais, visitas aos sites FGV, acessos *mobile*, análise corporativa das campanhas de e-mail marketing e *press report*.

Site da Dicom. Lançado em agosto, o site foi desenvolvido internamente para ser um canal de comunicação e solicitação de serviços das escolas/unidades da FGV. Como complemento ao site, foi disponibilizado também o site de Aprovações, destinado à submissão de materiais e ações que envolvam as marcas da FGV, atendendo tanto a escolas/unidades quanto a conveniadas.

Campanhas de vestibular para os cursos de graduação. Desde 2006, a Dicom gerencia a campanha integrada do vestibular das escolas da FGV que oferecem cursos de graduação presenciais. Em 2014, foram realizadas campanhas para o ingresso de alunos no 2º semestre de 2014 e no 1º semestre de 2015. Inscreveram-se no vestibular referente ao 2º semestre de 2014 dos cursos de administração de empresas e administração pública da Eaesp 2.166 candidatos. Já no vestibular para o 1º semestre de 2015, houve 8.208 inscritos, incluídos os candidatos que participaram do processo seletivo via Enem (ver tabela). Para a campanha foi criado um novo site, desenvolvido de acordo com as melhores práticas para a web.

Candidatos aos cursos de graduação da FGV

| Cursos oferecidos | Vestibular | | | | Enem |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2º sem. 2013 | 1º sem. 2014 | 2º sem. 2014 | 1º sem. 2015 | 1º sem. 2015 |
| Administração de Empresas (Eaesp) | 1.934 | 2.671 | 1.928 | 2.649 | 413 |
| Direito (Direito SP) | — | 1.390 | — | 1.456 | — |
| Direito (Direito Rio) | — | 1.475 | — | 1.260 | 439 |
| Economia (Eesp) | — | 1.122 | — | 965 | — |
| Economia (EPGE) | — | 626 | — | 757 | 268 |
| Administração (Ebape) | — | 497 | — | 444 | 161 |
| Administração Pública (Eaesp) | 190 | 316 | 238 | 416 | 101 |
| Matemática Aplicada (EMAp) | — | 85 | — | 89 | 24 |
| Ciências Sociais (Cpdoc) | — | 91 | — | 88 | 36 |
| História (Cpdoc) | — | 72 | — | 84 | 35 |

Campanhas de vestibular para os cursos de graduação tecnológica. A Dicom coordenou o desenvolvimento de conceito e a execução da campanha de vestibular da graduação tecnológica referente aos cursos de tecnologia em processos gerenciais, marketing, gestão financeira, gestão pública e gestão comercial, todos oferecidos pela Ebape, através da plataforma de ensino a distância do IDE. Ao longo do ano, foram realizadas campanhas para o 2º semestre de 2014 e para o 1º semestre de 2015, tendo-se inscrito, respectivamente, 1.295 e 784 candidatos.

Campanha FGV 70 anos. A Dicom coordenou a campanha em comemoração aos 70 anos da Fundação Getulio Vargas, completados em dezembro. Entre as ações realizadas figuram: exposição de fotos e informações no Edifício-Sede; criação de cartão-postal comemorativo; lançamento do *hotsite* <fgv.br/70anos>; envelopamento dos elevadores do Edifício-Sede e inserções publicitárias nos principais jornais do Brasil.

Eventos. Entre seminários, congressos, palestras, feiras, formaturas e outros tipos de encontros promovidos pela FGV, a Dicom coordenou a produção de 485 e assessorou outros 779, totalizando 1.264 eventos, no âmbito da comemoração dos 70 anos da Instituição e de ações relacionadas ao vestibular. Merecem destaque o Debate Impacto das Redes Sociais no Exercício da Cidadania, promovido pela Dicom; os eventos relacionados com a inauguração do Auditório Itaú; a comemoração dos 60 anos da Eaesp; o Latin American Forum on Global Governance; a exposição Prêmio Nobel e as palestras dos agraciados com o prêmio, Eric Maskin e John Nash; o Harvard Law Forum; a Semana Internacional FGV; o 2º Encontro Latino-Americano dos *Think Tanks*; e o Encontro Internacional Educação 360°.

Sistema de reserva de eventos. Para facilitar a realização de eventos na FGV, foi criado um novo sistema de reserva de espaços para atender às solicitações de serviços associados ao evento a ser produzido pela Dicom.

Contact center. Em São Paulo, o atendimento geral e das consultas ao IDE (PEC, MBA, Master e Pós-Graduação), à Eaesp (Ceag, Ceahs e MBM) e ao GVlaw totalizou 68.154 contatos no ano, sendo 62.765 através de ligações telefônicas, 3.689 via *chat* online e 1.700 por e-mail. No Rio de Janeiro, no mesmo período, o atendimento de questões institucionais e das referentes ao IDE (Cademp) e à Direito Rio, somou 56.693 contatos, sendo 43.672 por telefone e 13.021 por e-mail. A estrutura do *contact center* também está disponível para projetos de telemarketing ativo, quando solicitado pelas escolas/unidades.

Criação e editoração. A Dicom desenvolveu 4.568 trabalhos de criação, edição e finalização de peças online e offline sobre a FGV e suas escolas/unidades, por meio de folders, e-mails marketing, websites, entre outros.

Divulgação do Manual de Identidade Visual. O MIV da FGV foi elaborado para indicar as especificações de aplicação do novo logo da FGV. Ao longo do ano, foram atualizados websites, papelaria, documentos e sinalizações.

Análise de métricas. Tais análises, feitas mensalmente ou por demanda de campanhas, reúnem dados sobre o acesso e o uso das redes sociais e dos sites da FGV e indicam ações para aumentar o número de visitas e, consequentemente, o desempenho das páginas, bem como avaliam a conformidade com a política de comunicação da Dicom.

Data Base Marketing. A Dicom gerencia a ferramenta de envio de e-mails marketing MailSender, através da qual foram enviados 134.779.044 e-mails das escolas/unidades. Há também um serviço de administração de campanhas de e-mail marketing para outras escolas/unidades, no qual a Dicom responde pela administração das bases e pelo tratamento de peças, visando a melhorar a qualidade da comunicação com o público e a taxa de leitura de mensagens. Em 2014, a Dicom atendeu a Ebape; IDE/Alumni Educação Executiva; IDE/MGM RJ, atra-

vés do *mailing* do Cademp; Eaesp/GVSaúde; Eaesp/GVCelog e Eaesp/POI.

Redes sociais. Responsável pela gestão das páginas institucionais da FGV nas redes sociais online, a Dicom também monitora a percepção da marca no ambiente digital e presta assistência a tarefas associadas às escolas/unidades da FGV, como lançamentos no Facebook das páginas da Dapp e das livrarias de São Paulo e do Rio de Janeiro, e posicionamento das páginas de Ebape, Eesp, Ibpe e Dapp no LinkedIn como *showcase pages*. A FGV passou também a ter páginas oficiais no Instagram e Slideshare. As páginas institucionais da FGV são referência no segmento educação, merecendo destaque os convites do LinkedIn para participação no LinkedIn Education Summit, bem como em testes de novos serviços da rede social. Em 2014, os canais institucionais da FGV contabilizaram 624.246 novos seguidores e serviram de veículo para 14.274 conteúdos multimídia, que por sua vez geraram 382.911 ações sociais — curtidas, comentários, compartilhamento e cliques. Em conjunto, levando em conta os resultados totais das campanhas de promoção que a FGV realizou nas redes e mídias sociais institucionais, os conteúdos da FGV alcançaram 402.782.454 usuários. Eis a relação das páginas a cargo da Dicom e o total de seguidores ao final de 2014: Google+ (784.210 +1), Facebook — vestibular (295.541 curtidas), LinkedIn — *university page* (270.893 seguidores), Facebook institucional (196.472 curtidas), LinkedIn — *company page* (79.518 seguidores), Twitter (59.172 seguidores), Facebook — ensino médio digital (48.362 curtidas), LinkedIn — grupo MBA (34.379 integrantes), LinkedIn — grupo oficial (13.699 integrantes), YouTube (5.998 inscritos), LinkedIn — grupo *alumni* (3.677 integrantes), Instagram (864 seguidores), Foursquare (863 seguidores), Pinterest (286 seguidores), Flickr (280 seguidores) e SlideShare (113 seguidores).

Internacionalização. A iniciativa da Dicom de posicionamento internacional da FGV contemplou a intensificação do relacionamento com o público es-

trangeiro de idioma inglês, mediante páginas nas redes sociais, *newsletter* diária (a base de assinantes do FGV News alcançou 2.320 usuários em dezembro) e otimização do conteúdo do portal conforme o interesse desse público. O registro do logo “Think Tank FGV Brazil” foi deferido na União Europeia. A seguir, o número de seguidores das páginas internacionais administradas pela Dicom e o total de seguidores ao término de 2014, que registrou um aumento médio de 59% em relação a 2013: Facebook internacional (6.024 curtidas), LinkedIn internacional — *company page* (3.948 seguidores), Twitter internacional (1.480 seguidores), Google Plus internacional (1.289 +1) e YouTube internacional (208 inscritos).

Criação, manutenção e desenvolvimento de sites da FGV. A Dicom é responsável pela manutenção cotidiana dos sites institucionais da FGV, como o Portal FGV em suas versões em português e inglês, além dos sites Vestibular, Torre Oscar Niemeyer, FGV Notícias e Depoimentos (série de vídeos *Uma história, muitas vidas*). Também participou da produção dos sites FGV Energia, Sistema de Bibliotecas, *hotsite* Eesp (versão em inglês), Editora FGV e PEC.

Portal FGV. Em 2014, o Portal FGV recebeu mais de 6 milhões de visitas, 70% realizadas através de busca orgânica, sendo a página mais acessada a da Pós-Graduação. Eis o acumulado de visitas ao Portal da FGV e aos sites das unidades/escolas em 2014: FGV Projetos (20.906.575), FGV Online (14.293.004), Portal FGV (6.161.905), Vestibular (1.516.649), Cpdoc (1.364.618), FGV Management (925.983), Direito SP (837.072), Ibpe (772.263), Direito Rio (579.281), Eesp (470.553), Ensino médio digital (347.547), Eaesp (325.134), Ebape (307.046), FGV Notícias (300.774), Editora FGV (262.312), Sistema de Bibliotecas (220.732), FGV Corporativo (213.372), EPGE (178.202), Cademp (122.656), EMap (45.587) e Dapp (25.777).

Aplicativos FGV. Em 2014, o aplicativo-catálogo da FGV, disponível para aparelhos com sistema operacional iOS, teve 4.644 *downloads*. O número

de *downloads* de *apps* e de publicações inseridas no *app* da FGV foi o seguinte: Direito GV (732), *Conjuntura Econômica* (250), endereços FGV (103), perfil FGV (93), *Cadernos Ebape.br*, v. 11, n. 1, 2013 (62), *Revista de Administração Pública*, v. 47, n. 1, 2013 (58), Relatório anual 2012 (47), *Boletim macro* (38), *Revista de Administração Pública*, v. 47, n. 4, 2013 (25), Vestibular 2015 Rio de Janeiro (20), *Annual report 2012* (15), Seminários do Ibpe (14), App FGV Notícias (14), Relatório anual 2013 (13), *The Brazilian Economy* (11), *Revista OIT*, v. 7, n. 3, 2013 (11), *Monetary Policy Monitor* (9), *Revista de Administração Pública*, v. 48, n. 6, 2014 (9) e *Annual report 2013* (6).

FGV Notícias e FGV News. Foi divulgada, através da Norma de Procedimento nº 30.003.00, a política estabelecida para a produção e a publicação de matérias nos sites FGV Notícias e FGV News e suas respectivas *newsletters*. Em 2014, as notícias institucionais da FGV em inglês e português alcançaram 300.774 acessos. Considerando-se o total de acessos, o aumento mais significativo se deu nos dispositivos móveis, que representam 34% dos acessos, e tiveram um aumento de 77% em relação a 2013, o que indica o sucesso da versão responsiva do site, lançada em dezembro de 2013. Cabe destacar também a participação das mídias sociais no tráfego dos sites FGV Notícias e FGV News. Tais canais tiveram um crescimento de 87% em comparação ao ano anterior. O número de assinantes das *newsletters* chegou a 19.597.

Sala de Imprensa. A Dicom divulga periodicamente *releases* institucionais nesse espaço exclusivo de relacionamento com a imprensa. Até o encerramento do ano, havia 295 jornalistas cadastrados, tendo cerca de 70% feito seu cadastro ao longo de 2014.

Assessoria de Imprensa. A presença constante da FGV nas mais importantes publicações da imprensa nacional é resultado da Assessoria de Imprensa, que estimula a participação de professores e pesquisadores e a divulgação das atividades da Fundação. Ao longo do ano, 43.446 matérias foram veiculadas por rádio, TV, internet, jornais e revistas, um cresci-

mento de 17% em relação a 2013. A exposição em veículos impressos, por sua vez, totalizou 1.457.940 centímetros por coluna.

Annual report. A publicação temática, produzida em português e em inglês, traz as principais realizações e os dados acadêmicos mais relevantes da FGV no ano em questão. Em 2014, o tema central foi a comemoração dos 70 anos da Fundação Getúlio Vargas, correlacionando o evento com o desenvolvimento do Brasil ao longo desse tempo.

Integração das atividades de comunicação e marketing da FGV. A Portaria nº 56/2014 determinou que, a partir de 2015, todos os serviços de comunicação e marketing devem ser administrados, contratados e executados pela Dicom. Em 2014, foi realizada a identificação de atividades, estruturas e demandas das escolas/unidades da FGV a fim de se poder elaborar o projeto de integração, com seu escopo, cronograma e demais detalhes.

7. DIRETORIA DE ESTUDOS DE NOVOS NEGÓCIOS — DENN

A Denn, cumprindo sua missão de apoiar os esforços da Presidência da FGV na crescente evolução da Fundação Getúlio Vargas como *think tank* nacional e internacional, desenvolveu em 2014 as seguintes atividades:

Parceria com o Instituto Militar de Engenharia (IME)

A Ebape, a Epge e a EMap, escolas da FGV, foram apresentadas por seus diretores e vice-diretores aos alunos do IME em seminário específico, realizado em 26 de março, e que produziu bons resultados, pois muitos alunos manifestaram interesse em estudar na FGV e iniciaram tratativas nesse sentido com as escolas. Os cursos de pós-graduação do IME, por sua vez, foram apresentados em 21 de agosto a alunos e professores da FGV, visando a integração ou o com-

partilhamento de cursos nas áreas de pós-graduação em projetos de engenharia, informática, gestão de *big data*, matemática aplicada, defesa, engenharia de transportes e logística, possivelmente nuclear. Nesta última data, foi firmado o convênio FGV/IME, aprovado pelo Estado-Maior do Exército, que prevê: intercâmbio de conhecimentos técnico-científicos nas áreas de especialidade do IME e da FGV; atividades de pesquisa em temas de interesse comum; consultorias técnicas e promoção de eventos em comum, como congressos e cursos; cessão mútua de recursos laboratoriais e de pessoal; formação de pessoal em nível de pós-graduação (especialização, mestrado e doutorado); intercâmbio de professores e profissionais em temas de interesse comum.

Em dezembro foi realizado um Curso de Gestão de Projetos, de 20 horas, para todos os formandos do IME.

Em decorrência do convênio firmado, outros projetos deverão ser objeto de acordos específicos entre a FGV e o IME, como: integração da Empresa Junior dos alunos e elaboração de Programa de Empreendedorismo, Inovação e de Empresas Incubadoras (com a Ebape); treinamento conjunto para as Olimpíadas de Matemática de alunos do IME e da FGV (com a EMAP); desenvolvimento de cursos de gestão de projetos de engenharia — civil, eletrônica, de sistemas e mecânica — com o IDE (MBA), já tendo sido elaboradas minutas de ementas prevendo cursos no nível MBA, de 432 horas-aula, para serem oferecidos ao público em geral, possivelmente com a marca FGV/IME; desenvolvimento de cursos com aspectos tecnológicos (IME) e gerenciais (FGV), a serem oferecidos ao público em geral, já tendo sido elaborada a primeira minuta de ementa neste sentido, envolvendo um curso de proteção radiológica, nível analista, com 120 horas-aula; desenvolvimento de cursos de especialização para oficiais engenheiros militares na Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército (Esao) — o curso da Esao para engenheiros militares passou a ser de responsabilidade do IME, que soli-

citou o envolvimento da FGV, tendo sido elaborada uma proposta inicial de ementa, no nível MBA online; oferecimento de cursos de 70 horas da FGV ligados a gerenciamento de projetos aos alunos do IME nas semanas de interrupção de aulas, chamadas “semanas verdes”; oferecimento de cursos do FGV Online a engenheiros militares servindo em unidades distantes de grandes centros — projeto iniciado, em fase preliminar, aguardando definição do IME.

O comandante do IME convidou a FGV a apoiar o processo de planejamento estratégico de sua unidade, visando à criação do chamado Novo IME, com capacidade para formar 300 engenheiros/ano, em vez dos atuais 100, e maiores responsabilidades no desenvolvimento do Centro de Pesquisa e Inovação Tecnológica do Exército. A Denn participou de quatro reuniões de planejamento estratégico no IME nos meses de junho e julho.

Proposta, preparação ou coordenação de cursos e seminários

- ❑ Contratação da FGV para ministrar um MBA em Finanças Públicas para a Diretoria Econômico-Financeira do Exército. O curso, conduzido pelo IDE, teve início em março.
- ❑ Desenvolvimento, elaboração e proposta de um Curso de Geopolítica e Estratégia, de 195 horas-aula, e de um curso em inglês, envolvendo uma maioria de alunos oficiais superiores estrangeiros. Contratação em estudo pelo Exército.
- ❑ Contratação da FGV para ministrar um MBA em Gestão Portuária para a Diretoria de Portos e Costas da Marinha. O curso, conduzido pelo IDE, teve início em 30 de julho.
- ❑ Desenvolvimento de curso de gestão de executivos para a alta direção de empresas e órgãos públicos, de 150 horas, com a Cia. Docas do Rio de Janeiro. Contratação em estudo pela empresa.
- ❑ Contatos com a direção do Porto de Antuérpia para apoio a projetos de consultoria, ensino e si-

mulação de logística portuária no Brasil. Possível parceria na área de ensino.

- Contínua participação, desde julho de 2013, da Denn no Comitê de Assessoramento de Ensino Portuário (Caep) das Docas do Rio de Janeiro.

Trabalhos de pesquisa

- Recepção e trabalho conjunto, no Brasil, com integrantes da Fundação Bertelsman, da Alemanha, para a elaboração de documento final de estudo sobre as relações comerciais e financeiras entre a Alemanha e o Brasil. A Presidência da FGV apresentou o documento em Hamburgo, em 1º de setembro.
- Trabalhos de pesquisa econômica sugeridos pela recente crise econômica financeira internacional: “O risco de eventos extremos — Black Swan” e “A necessidade de harmonização internacional de políticas macroeconômicas: monetária, fiscal e cambial”.

A crise dos EUA, relacionada ao risco de eventos extremos, e a crise europeia, relacionada à falta de harmonização de políticas macroeconômicas, revelam a necessidade de se desenvolver conhecimento sobre esses assuntos, em um mundo globalizado. No caso do Brasil, a política monetária norte-americana tem tido efeito deletério sobre as exportações do país, via valorização do real. No momento, o trabalho se concentra no estudo de *stops* estatísticos aplicáveis à evolução do mercado financeiro e da política monetária. Quando o Banco Central deve aplicar um *stop* à sua política monetária?

Aulas e palestras

- Aulas no Curso de Microeconomia das graduações da Ebape e da Direito Rio e de economia nos cursos *lato sensu* do IDE. E ainda, aulas de macroeconomia em Itaguaí, RJ, em 1º e 15 de fevereiro,

e em Duque de Caxias, RJ, em 22 de fevereiro; aulas de economia empresarial em Chapecó, SC, de 14 a 16 de março; em Passo Fundo, RS, de 11 a 13 de abril; em Belo Horizonte, MG, em 10 e 24 de maio; em Lages, SC, de 6 a 8 de junho; em Salvador, BA, em 18 e 19 de julho; em Cabo Frio, RJ, em 26 de julho; em Salvador, BA, em 1º e 2 de agosto; em Cabo Frio, em 9 de agosto; em Salvador, BA, em 15 e 16 de agosto; em Lages, SC, de 22 a 24 de agosto; em Salvador, BA, em 29 e 30 de agosto, 19 e 20 de setembro, 3, 4, 17, 18 e 31 de outubro, 1º de novembro e de 5 a 7 de dezembro.

- Palestra sobre Cenários Macroeconômicos no Brasil e no Mundo, no Instituto de Economia e Finanças do Exército, em Brasília, em 20 de março; Palestra sobre Como a Economia Pode Influenciar a Eleição, na Casa do Saber no Rio de Janeiro, em 27 de março; Palestra sobre Microeconomia e Políticas Públicas, na Faculdade Nacional de Direito da UFRJ, no Rio de Janeiro, em 12 de novembro; e Palestra sobre A Economia Brasileira Pós-Eleições: Desafios e Previsões, na Rio Negócios, para convidados da Câmara de Comércio e Indústria Brasil, Bélgica e Luxemburgo (Belgalux), em 10 de dezembro.

Merece ainda destaque a participação do diretor da Denn, Antonio Carlos Porto Gonçalves, nas reuniões regulares e extraordinárias do Conselho de Administração da FGV Previ, como membro titular, e nas reuniões do Comitê de Investimento da FGV Previ, como membro do Comitê.

8. DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO ACADÊMICA — DIA / PRÓ-REITORIA DE ENSINO, PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO — PR

A DIA/PR tem como objetivos apoiar as escolas e a Administração Superior da FGV, orientando a elaboração, a revisão e a atualização dos relatórios solicitados pelo MEC (Inep, CNPq e Capes) e por outros

órgãos públicos, a fim de manter a conformidade legal das escolas — credenciamento, reconhecimento, autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento dos cursos —, uma vez que a educação é uma área com regulação específica e complexa; buscar a orientação das escolas da FGV de modo a que compartilhem das melhores práticas de gestão de ensino e pesquisa; consolidar todas as informações relacionadas às escolas da FGV; e acompanhar, orientar e manter atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação.

A DIA/PR é composta pelos professores Antonio Freitas (pró-reitor), Ana Tereza Spinola (coordenadora executiva), Larissa Moraes Kraichete (advogada), Paula de Almeida da Silva (assistente), Andreia Liane Pereira (assistente da Ouvidoria) e Marianna Ramos Meirelles (assistente).

A DIA/PR realiza as seguintes atividades: pesquisa, análise e elaboração de estudos sobre educação, tanto brasileira quanto estrangeira, para atender às diferentes demandas da FGV; levantamento, atualização e conhecimento da legislação educacional para atender à demanda das escolas; análise das condições definidas para a acreditação de instituições de ensino pela Association of MBAs (Amba), pela Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB), pela Commission on International Accreditation of Public Administration Education and Training Programs/International Association of Schools and Institutes of Administration (Ciapa/Iasia) e pelo European Quality Improvement System (Equis); análise das informações relativas à pós-graduação *stricto sensu* (mestrados acadêmico e profissional e doutorado) postadas na plataforma Sucupira/Capes; análise e orientação sobre a elaboração dos regimentos internos das escolas da FGV; análise e orientação na elaboração dos projetos pedagógicos dos cursos e do Plano de Desenvolvimento Institucional das escolas da FGV; orientação e acompanhamento da elaboração do aplicativo para propostas de cursos

novos (APCN), para ser submetido à Capes; análise das matrizes curriculares dos diferentes cursos; desenvolvimento de contatos com órgãos do MEC, como Inep, Seed, Setec, Capes, SESu, Seres e CNPq; acompanhamento da elaboração e revisão dos processos da FGV junto aos órgãos do MEC (Capes, CNPq e CNE); assessoria às escolas no tocante às avaliações do Inep (institucional e de cursos); assessoria às escolas nos processos de pós-graduação *stricto sensu* junto à Capes; acompanhamento dos informativos e da legislação pertinentes da Capes e do Inep; assessoria à Presidência da FGV no tocante à política educacional e à avaliação dos resultados obtidos pelas escolas segundo os indicadores MEC (CI, CC, CPC, IGC e Enade) e relatórios da Capes; análise, acompanhamento junto ao MEC, ao IDE e às escolas da FGV da nova legislação dos programas *lato sensu* — especializações (Resolução CNE/CES nº 2/2014 e Instrumento Normativo nº 1/2014); acompanhamento, análise e assessoria às escolas sobre a plataforma Sucupira, nova plataforma de coleta de dados da Capes para a pós-graduação *stricto sensu*; acompanhamento e tratamento das solicitações oriundas da Ouvidoria Acadêmica, conforme definido nos instrumentos de avaliação do MEC, relativas a todas as escolas da FGV e ao IDE.

A seguir, estão relacionadas as atividades desenvolvidas pela equipe da DIA/PR em 2014, relacionadas por mês.

- *janeiro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPd, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanha-

mento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; atividade com os alunos do Ismart, coordenados pela EMAP (alunos do 2º grau); reunião com o diretor de Operações, dr. Mario Rocha, sobre a Portaria MEC nº 1.224/2013, que institui normas sobre a manutenção e a guarda do acervo acadêmico das instituições de educação superior (IESs) pertencentes ao sistema federal de ensino; reunião com sr. Rodrigo Pamplona, secretário-geral das escolas do Rio de Janeiro, sobre a Portaria CNE/CES nº 1.224/2013; participação na solenidade de posse dos conselhos Diretor e Fiscal, biênio 2014-2015, da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração; participação no Encontro Anual de Professores da Rede Management, no Rio de Janeiro; reunião sobre o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic/CNPq) com o vice-diretor da Ebape, professor Alvaro Cyrino, e a professora Carmen Miguelis; acompanhamento e orientação do recurso a ser apresentado à Capes referente à avaliação trienal 2013 do Programa de Mestrado/Doutorado da Ebape, com o professor Flávio Vasconcelos, diretor da Ebape; reunião sobre o IDE relativa à Resolução CNE/CES nº 2/2014, com o vice-presidente da FGV, dr. Sergio Quintella; participação no Encontro Anual de Professores da Rede Management, em Santo Amaro, SP; reunião com professor Luis H. B. Braido e o superintendente de Recursos Humanos, Luiz Carlos Ranna, relativa ao credenciamento da Escola Brasileira de Economia e Finanças; reunião sobre *blending* na educação, organizada pela Diretoria de Planejamento Estratégico; participação na reunião do Comitê Diretor do Principles for Responsible Management Education, da ONU, em Gotemburgo, Suécia; participação na Conferência Anual de Reitores e Diretores da European Foundation for Management Development, em Gotemburgo, Suécia; gestões junto à Capes para

alteração de prazo de vigência da bolsa do aluno Diogo Vinicius Menezes Saraiva, da EPGE.

- *fevereiro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPd, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; reunião sobre o Conselho Nacional de Educação com o presidente da FGV, dr. Carlos Ivan Simonsen Leal; participação na Assembleia Geral da Academia Brasileira de Educação; reunião em Brasília com o ministro da Educação, dr. Henrique Paim, e o secretário de Regulação e Supervisão da Educação Superior do MEC, dr. Jorge Messias, sobre as diretrizes curriculares da pós-graduação *lato sensu* — especialização; reunião sobre a transferência assistida do Curso de História da Gama Filho e da UniverCidade para o Cpdoc; participação na Reunião da Congregação da Ebape para tratar do Planejamento da Graduação para 2014; reunião relativa às diretrizes curriculares da pós-graduação *lato sensu* com o advogado da FGV, dr. Marcelo Vaz Bueno, e a coordenadora da DIA, professora Ana Tereza Spinola; participação da professora Ana Tereza Spinola na aula inaugural do Mestrado em Direito da Regulação; reunião de planejamento para a constituição do Fórum dos Mestrados Profissionais, com a professora Tania Fisher; palestra do professor Antonio Freitas sobre “As relações entre a academia e o setor privado no desenvolvimento de uma cultura empreendedora” no evento “Reforma educativa: berço de empreendedorismo e

empresários?”, promovido pela Câmara de Comércio de Porto Rico e Universidade Metropolitana Cupey; participação, como representante da FGV, do professor Antonio Freitas na Telemundo, em uma mesa-redonda sobre reforma do sistema educacional porto-riquenho; reunião sobre o Regimento Interno da EPGE com o diretor da Escola, dr. Rubens Penha Cysne; reunião sobre as diretrizes curriculares da pós-graduação *lato sensu* com o dr. Marcelo Vaz Bueno, advogado da FGV; participação na primeira reunião anual da Diretoria Nacional do Fórum de Pró-Reitores (Foprop); participação na reunião do PRME da ONU, realizada na Business School, em São Paulo; reunião sobre programas de pós-graduação *lato sensu* com o ministro da Educação, dr. Henrique Paim, e o secretário de Regulação e Supervisão da Educação Superior do MEC, dr. Jorge Messias; gestões junto à Capes para a concessão de bolsas e taxas Prosup sobre o Programa de Mestrado Acadêmico de Direito da Regulação da Direito Rio; gestões junto à Capes para a concessão adicional de bolsas de doutorado, em função do envio de doutorandos da Eaesp a estágio no exterior; encaminhamento à Diretoria de Programas e Bolsas no País da Capes de termo de cooperação técnica da Prosup com a FGV do Rio de Janeiro e de São Paulo e com a Direito SP.

- *março* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas

à Ouvidoria Acadêmica; participação na premiação dos melhores alunos da Graduação da Ebape; participação na palestra do Prêmio Nobel de Economia de 2007, Erik Maskin, realizada na FGV; reunião sobre programas de pós-graduação *lato sensu* com o ministro da Educação, dr. Henrique Paim, e o secretário de Regulação e Supervisão da Educação Superior do MEC, dr. Jorge Messias sobre o restabelecimento das vagas originais do Curso de Administração da Eaesp; aula magna sobre “O papel da pós-graduação no desenvolvimento sustentável do país” proferida pelo professor Antonio Freitas na Unisum; participação na reunião do Comitê Gestor do Programa de Certificação de Qualidade.

- *abril* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; participação na reunião da Academia Brasileira de Ciência da Educação; reunião sobre internacionalização do Programa de Certificação; reunião sobre programas de pós-graduação *lato sensu* — MBA, com o professor Mario Pinto, diretor do FGV Management; reunião com a professora Fátima Bayma sobre o planejamento do seminário The Challenges of Public Administration in Brazil, a ser realizado em agosto; reunião sobre a Escola Brasileira de Governo da FGV, com o vice-presidente da FGV, dr. Sergio Quintella, e o conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias; participação na reunião dos dire-

tores das escolas, realizada em São Paulo; reunião com os professores Henrique Heidtmann Neto e Sávio Renato Bittencourt Soares Silva sobre ações de sustentabilidade e elaboração de um relatório sobre sustentabilidade da FGV, para ser encaminhado ao PRME da ONU; reunião sobre o planejamento do Seminário Internacional sobre *Sport Economic*, com o professor Wladimir Andreff, da Universidade Sorbonne de Paris; desenvolvimento de estudos sobre bolsas e mensalidades das escolas da FGV; reunião sobre o cadastro de cursos de pós-graduação *lato sensu* — especialização, com as professoras Maria Alice da Justa Lemos e Jacyara Carrijo Rochael Nasciutti; conversa sobre indicadores IGC e Enade com a diretora da Eaesp, Maria Tereza Leme Fleury, e a vice-diretora, Maria José Tonelli; reunião sobre acreditação internacional dos programas de administração pública no Iasia/Ciapa, com o diretor da Diretoria Internacional, dr. Bianor Cavalcanti; reunião sobre a Portaria nº 1.224, de 18 de dezembro de 2013, que institui normas sobre a manutenção e a guarda do acervo acadêmico das instituições de educação superior (IESs) pertencentes ao sistema federal de ensino; reunião sobre acreditação internacional de administração pública Iasia/Ciapa, com o presidente da FGV, dr. Carlos Ivan Simonsen Leal; participação na primeira reunião anual da Congregação da Ebape; reunião sobre a acreditação da FGV na Iasia/Ciapa; reunião com o professor Mario Couto Soares Pinto, sobre o IDE; reunião do Comitê *Lato Sensu* sobre os dados e as preocupações a respeito do IDE; reunião sobre o restabelecimento de vagas originais da Eaesp, com os professores Fernando Abrucio, Nelson Barth e Ana Tereza Spinola; gestões junto à Capes para solicitação de cota adicional do programa PDSE/Capes para aluna da EPGE; gestões junto à Capes para solicitação de extensão para apresentação da defesa de doutorado sanduíche no exterior de alunos da Eaesp.

□ *maio* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPd, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; reunião sobre a Portaria MEC nº 1.224/2013 com o presidente da FGV e o diretor do IDE; participação na cerimônia de lançamento dos mestrados profissionais em rede nacional nas áreas de artes, história e administração pública, realizada na sede da Capes, em Brasília; participação, como representante da FGV, na reunião do Fórum de Pró-Reitores (Foprop), em Brasília; participação no III Encontro Acadêmico Internacional — Interdisciplinares nas Universidades Brasileiras: Resultados & Desafios, na Capes, em Brasília; participação na Reunião de Implementação Estratégica da FGV, em São Paulo; participação na reunião sobre acreditação Cladea, com o dr. Jorge Talavera, presidente da Esan, em Lima, Peru; viagem a São Luís, MA, para tratar de assuntos relacionados ao CNE; reunião sobre convênio internacional com a diretora da EMAP e o diretor da University of Brighton; reunião sobre os cursos de pós-graduação *lato sensu* com a professora Jacyara Carrijo; gestão junto à Capes sobre extensão do prazo para utilização de verba do Proex; encaminhamento à Coordenação de Programas Acadêmicos do CNPq do relatório institucional 2013/2014 e dos relatórios de pesquisa dos bolsistas das escolas do Rio de Janeiro; encaminhamento à Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior do MEC de indicação

do Depositário do Acervo Acadêmico; encaminhamento à Capes de solicitação de cotas do PNPD das escolas da FGV.

- *junho* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; viagem a Brasília para tratar de assuntos do CNE, dos programas de pós-graduação *lato sensu* e do restabelecimento das vagas originais do Curso de Administração de Empresas da Eaesp; participação na reunião da Academia Brasileira de Ciência da Educação; reunião com Judith Mutual, do Santander, e com o professor Eduardo Marques, da Dint, sobre Cátedra FGV/FCE — Universidad de Catalunya, em Barcelona; reunião com o presidente, o vice-presidente e os advogados da FGV para elaboração de nota da FGV à mídia; estudo sobre alocação dos docentes para o Censo da Educação Superior; reunião sobre restabelecimento das vagas originais do Curso de Administração de Empresas da Eaesp, com a assessora do MEC, Cleunice Rehem; estudos sobre o cadastro da pós-graduação *lato sensu*; consolidação e elaboração do relatório institucional do Pibic-CNPq 2015/2016, para solicitação de novas bolsas de iniciação científica; apoio ao IDE no tocante ao novo enquadramento dos programas e cursos de pós-graduação e suas avaliações.
- *julho* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como

Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; reunião para orientação ao professor Emerson Ribeiro Fabiani, coordenador dos Programas de Especialização da Direito SP, sobre o marco regulatório dos cursos de pós-graduação *lato sensu* — especialização, que exigirá de cada escola o cadastramento dos cursos no MEC; reunião com o diretor do IDE e a professora Maria Alice, sobre o marco regulatório dos cursos de pós-graduação *lato sensu* — especialização, que exigirá o cadastramento de todos os cursos no MEC; reunião com professores da Ebape sobre o processo de acreditação da Eaesp e da Ebape na Iasia/Ciapa; participação do pró-reitor em evento da Academia Nacional de Agricultura, em São Paulo; participação do professor Antonio Freitas no Encontro Nacional dos Estudantes dos Cursos do Campo de Públicas (Eneap), no Rio de Janeiro, com a palestra “O papel do gestor no cenário nacional e internacional”; reunião com a professora Tania Fischer sobre a organização do Fórum: Pós-Graduação Profissional *Stricto Sensu*: Cenários e Desafios, no qual serão discutidos o mestrado profissional e será concedido um prêmio ao professor Jorge Guimarães pelos 10 anos de trabalho como presidente da Capes; participação na reunião dos diretores das escolas da FGV, com palestra sobre regulação acadêmica, controle e cadastramento dos cursos de especialização no MEC, critérios e governança Capes; participação na reunião da Sociedade Nacional de Agricultura

ra; reunião com o diretor do IDE e a professora Maria Alice sobre cadastramento dos cursos de pós-graduação *lato sensu* — especialização; participação no III Encontro Internacional de Reitores Universia, no Rio de Janeiro, onde o professor Antonio Freitas teve uma reunião específica com o reitor da Universidade de Yale, Peter Salovey, com o objetivo de desenvolver parcerias acadêmicas; palestra sobre marco regulatório dos cursos de pós-graduação *lato sensu* — especialização, para a diretoria do IDE; participação na reunião do III Comitê Gestor do Programa de Certificação 2014, no Rio de Janeiro; participação na homenagem feita pela Associação dos Antigos Alunos da Politécnica, entidade representativa dos ex-alunos da Escola Politécnica da UFRJ ao presidente da FGV, dr. Carlos Ivan Simonsen Leal, engenheiro civil formado pela instituição; elaboração de questões, orientação e coordenação sobre a posição da FGV na Audiência Pública do Marco Regulatório do *Lato Sensu* com os professores Gerson Lachtermacher, diretor de Serviços Compartilhados do IDE; Rubens Mario Alberto Wachholz, diretor-geral do IDE, Maria Alice da Justa Lemos, diretora acadêmica do IDE, que apresentaram ponderações sobre o documento; estudos e orientação às escolas da FGV sobre alocação docente para o Censo da Educação Superior de forma matricial; análise sobre a adoção do Enem como meio de ingresso.

- agosto — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanha-

mento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; participação na homenagem ao Prêmio Nobel de Economia, professor John Nash Jr., e à professora Marilda Sotomayor, promovida pela EPGE; participação na Audiência Pública sobre o Marco Regulatório do *Lato Sensu*, Pós-Graduação *Lato Sensu*, no CNE, em Brasília; participação na Reunião do Comitê de Implementação Estratégica, em São Paulo; participação com a palestra “Formação de funcionários e gerentes seniores em administração e gestão governamental” no Seminário Desafios da Gestão Pública no Brasil e nos Estados Unidos, coordenado pela professora Fatima Bayma, da Ebape; reunião sobre o processo de acreditação Iasia/Ciapa com professores da Eaesp e da Ebape; reunião com o aluno Athila Benevenuto, presidente da Associação Acadêmica FGV Rio, sobre patrocínio para a realização da Supercopa Universitária — Olimpíadas FGV 2014, realizada em Volta Redonda, RJ, em novembro; reunião em Lima, Peru, com o presidente da Esan, dr. Jorge Talavera, sobre a criação da Education Quality Accreditation Agency, na qual a FGV tem representação; participação no Seminário Inovações em Práticas, Gestão e Políticas Educacionais, promovido pela FGV Projetos e pela Capes, com a palestra “Acesso e retenção no ensino superior”, em Brasília; participação na Reunião de Diretores das Escolas da FGV no Rio de Janeiro; entrevista do professor Antonio Freitas aos jornalistas Nicolas Danaux e Aarti Waghela, do *The Guardian*, sobre desenvolvimento da educação no Brasil; orientação sobre a organização e a indicação do Depositário do Acervo Acadêmico da FGV junto ao MEC, em atendimento à Portaria MEC nº 20/2014.

- setembro — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orien-

tações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento às demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o INEP para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; viagem a Barcelona do professor Antonio Freitas para participar da XLIX Asamblea Anual del Cladea como representante da FGV, tendo sido eleito presidente do Comitê de Acreditação do Equaa/Cladea; reuniões para exposição de proposta de projeto entre a Universidade de Barcelona, a Fundação Catalunya Europa, a Universia e a FGV; reunião na Universitat Pompeu Fabra com a diretora-geral, professora Carme Martinell, e com o diretor Daniel Serra, da Business School of Management, buscando aprofundar um eventual relacionamento desta universidade com a FGV; participação em reunião da Asfor e do Cladea, em Milão, sobre “Best practice in management education”, com a apresentação do *paper* “Creation and development of graduate studies in Brazil: possibility of cooperation in dual programs”, tendo participado do evento diversas empresas e escolas italianas interessadas em realizar atividades no Brasil; reunião do Comitê da Certificação do IDE; reunião com a Comissão de Avaliação para a Acreditação do Projeto Iasia/Ciapa, nas instalações da Eaesp e da Ebape; reunião com o superintendente da EPGE, sr. Márcio Dutra, sobre Regimento Interno da Escola Brasileira de Economia e Finanças; reunião sobre possibilidades de cooperação de *data center* com a Universitat Politècnica de Catalunya, com a participação da diretora e de professores da EMAP; reunião sobre o convênio da FGV com o Instituto Militar de Engenharia (IME), com o professor Antonio Carlos Porto Gonçalves, diretor do Denn;

reunião da DIA/PR com a equipe Direito Rio sobre produção acadêmica e organização de linhas de pesquisa e projeto de pesquisa nas áreas de concentração; elaboração do orçamento anual da DIA; participação na Reunião de Diretores das Escolas, realizada em São Paulo, com palestra sobre interdisciplinaridade; análise e discussão do Regimento Interno da EMAP; análise e discussão do Regimento Interno da Escola Brasileira de Economia e Finanças, da EPGE; análise e discussão do Regimento Interno da Direito Rio; reunião com a professora Tânia Fischer para preparação do Fórum Pós-Graduação Profissional *Stricto Sensu*: Cenários e Desafios; gestões junto à Capes para dirimir dúvidas com relação à plataforma Sucupira, novo sistema para a coleta de dados de pós-graduação; assessoria às escolas com relação à operação da plataforma Sucupira; reunião com o dr. Marcio Castro, diretor de Programas de Bolsas da Capes, para discutir assuntos relativos a Proap, Prosup, PNPD, PLSE, Pro-Equipamentos, entre outros, em Brasília; análises e estudos sobre interdisciplinaridade.

- *outubro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; participação do professor Antonio Freitas, como moderador, da mesa “Cenários do desenvolvimento brasileiro e o papel da pós-graduação profissional *stricto sensu*”, no Fórum Pós-Graduação Profissional *Stricto Sensu*:

Cenários e Desafios, no Rio de Janeiro; participação na reunião da Academia Brasileira de Educação; participação na reunião do Fórum de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação da Região Sudeste, em São Paulo; participação na reunião do Comitê *Lato Sensu*, com a palestra “Percepções sobre cursos executivos”, no Rio de Janeiro; participação na reunião da Sociedade Nacional de Agricultura; participação no 4º Fórum da Área de Administração Pública no âmbito do sistema UAB, com a palestra “Perspectivas do Curso de Administração Pública em face das novas diretrizes curriculares nacionais da administração pública”; participação da coordenadora da DIA/PR, professora Ana Tereza Spinola, na 5ª Reunião Anual dos Coordenadores dos Programas Institucionais do Pibic/Pibic-AF e Pibiti, no CNPq, em Brasília; participação em reunião com representantes da Universidade da Califórnia; análise e comentários sobre o Regimento Interno da EMap, da Ebef e da Direito Rio; reunião com os professores Rafael Almeida e Margareth Jacobi, da Direito Rio, para orientação sobre linha de pesquisa, área de concentração e projetos de pesquisa do Mestrado em Direito da Regulação; preparação do corpo docente e do pessoal técnico-administrativo da EMap para a visita de renovação do Curso de Matemática Aplicada; participação no Workshop sobre Metodologias de Ensino na FGV; entrevista do professor Antonio Freitas à jornalista Carolina Mazzi, do Caderno Boa Chance, do jornal *O Globo*, sobre cursos *blended*; estudos e orientação às escolas da FGV sobre Calendário Acadêmico para 2015; orientação às escolas sobre requisitos mínimos necessários para a recepção de alunos estrangeiros, em face do esforço de internacionalização da FGV, sendo elaborada minuta de portaria normatizando a questão, depois de estudos com o Departamento Jurídico da FGV e com o Departamento Consular do Itamaraty.

- *novembro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como

Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; realização do Seminário de Iniciação Científica 2013/2014 das Escolas da FGV do Rio de Janeiro; recepção à comissão dos avaliadores do Inep/MEC para o reconhecimento do Curso de Matemática Aplicada da EMap; reunião sobre bolsas de estudo da FGV; reunião dos professores Antonio Freitas, Marcia Barroso (Direito Rio), Beralda Conceição de Lima da Silva (coordenadora de estágio e colocação profissional) e Ana Tereza Spinola, sobre a 2ª Feira FGV Talentos; participação na Audiência Pública do CNE sobre Elaboração de Diretrizes ao Processo de Regulação e Avaliação da Educação a Distância, em Brasília; entrevista do professor Antonio Freitas ao jornalista Antonio Felix, da revista *Época Negócios*, sobre capacitação de alunos para o mercado de trabalho (com foco nas escolas de administração); entrevista do professor Antonio Freitas ao jornalista Guilherme Soares, do jornal *O Estado de S. Paulo*, sobre mestrados profissionais; reunião com o Provost da Universidade de Colúmbia, Jonh Coatsworth, e o vice-presidente Safwan Masri, para tratar de assuntos de educação internacional; participação da professora Ana Tereza Spinola no XXX Encontro Nacional de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação, em Águas de Lindoia, São Paulo, em novembro; participação do pró-reitor Antonio Freitas no I Foro Internacional de Acreditação: Retos en Latinoamérica, para o lançamento da Education Quality Accreditation

Agency e para proferir a palestra “Challenges for accreditation in Latin America”, em Lima, Peru; visita técnica ao *campus* da Universidade Esan/ Escola de Administração para Graduados do Peru; reunião com o reitor do Instituto Universitário de Lisboa e o professor Marcus Vinicius Rodrigues, da Dint.

- *dezembro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientações às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica; reunião com os representantes da Capes que avaliaram o *Curso de Mestrado em Modelagem Matemática da Informação* da EMAP; participação no evento de boas-vindas aos alunos aprovados no Processo Seletivo 2015 para a Graduação em Administração da Ebape; participação dos professores Antonio Freitas e Ana Tereza Spinola no XI Seminário de Planejamento Estratégico da FGV, em Itaipava, no qual o pró-reitor da FGV proferiu a palestra “Planejamento estratégico — excelência acadêmica”; reunião com o diretor da EPGE sobre participação docente nas atividades acadêmicas; estudos e análise sobre novos métodos de ensino e a LDB; premiação do pró-reitor Antonio Freitas e da coordenadora Ana Tereza Spinola por 10 anos de serviços prestados à FGV; estudos sobre MBAs internacionais e a internacionalização do ensino; reunião com a professora. Fatima Bayma sobre o Seminário Sustentabilidade 2015; reunião com o

professor Eduardo Marques, da Dint, sobre fluxo de professores China-Brasil; reunião sobre IGC 2013 com o diretor da Ebape.

Atividades regulares diárias junto aos órgãos reguladores. Acompanhamento diário dos informativos do Inep, Capes e e-MEC, este último na visão mantenedora; acompanhamento do *Diário Oficial da União* na parte referente ao Ministério da Educação; divulgação de informativos e regulação referentes a normas, procedimentos e legislação das IESs; estudo da legislação educacional; elaboração de ofícios referentes às demandas do Inep, CNPq, Capes e escolas da FGV; elaboração de cartas da Pró-reitoria apoiando projetos das escolas com finalidade de financiamento; atualização dos coordenadores dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* na plataforma Sucupira; acompanhamento dos relatórios constantes na plataforma Sucupira; análise de documentos para homologações de candidaturas de alunos às diversas bolsas expedidas pela Capes; homologações e cancelamentos dos candidatos às bolsas expedidas pelos diversos programas da Capes, Prosup, PDSE e PNPD; elaboração de relatórios referentes aos bolsistas dos programas de pós-graduação *stricto sensu* da FGV; análise dos instrumentos de avaliação de cursos e institucional do Inep para as escolas da FGV; acompanhamento e certificação dos grupos e líderes de pesquisa do CNPq; solicitações diversas à Capes objetivando atender à DIA/PR e às escolas da FGV; atendimento, análise, encaminhamento e respostas das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica da FGV.

9. DIRETORIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E INOVAÇÃO — DPEI

A Dpei, que tem como diretor João Paulo Villela de Andrade, foi criada em abril de 2010 com a missão de apoiar a Presidência da FGV no desenvolvimento de médio e longo prazos, com foco na execução de curto prazo, evidenciada pela necessidade de ações mais intensas e sistematizadas de aperfeiçoamento

das estruturas de apoio corporativo no âmbito do planejamento estratégico e de seu monitoramento. É também atribuição da Dpei atentar permanentemente para os mecanismos de incentivo e os processos de inovação, assim como para o gerenciamento de projetos de interesse corporativo.

São atividades específicas da Dpei preparar as informações econômico-financeiras recebidas da Controladoria e das unidades da FGV, consolidá-las e apresentá-las nas reuniões do Comitê de Implementação Estratégica (CIE), além de preparar documento com os temas a serem discutidos nas reuniões dos diretores da FGV. Em 2014, foram realizadas duas reuniões do CIE, três reuniões e um workshop com diretores das escolas e uma reunião das sextas-feiras:

- Reunião do CIE em São Paulo, em 15 de maio, para tratar de: resultados do 1º trimestre, análise da conjuntura 2014-2016 (Ibre), perspectivas da FGV Projetos e do IDE, evolução do projeto RPCAP e inovação na FGV.
- Reunião do CIE no Rio de Janeiro, em 5 de agosto, para tratar de: resultados do 1º semestre, análise da conjuntura 2015-2017, direcionamento para atividades da TIC e da Dicom.
- Reunião dos diretores na Eaesp, em 10 de abril, para aprovação do orçamento anual e dos projetos de desenvolvimento, evolução do ensino *blended*, resultados e cronograma de atividades da RPCAP.
- Reunião dos diretores na FGV no Rio de Janeiro, em 22 de agosto, sobre temas relevantes das escolas, Pró-Reitoria e regulação acadêmica e fórum da RPCAP.
- Reunião dos diretores em São Paulo, em 22 de setembro, sobre temas relevantes das escolas e Fórum RPCAP.
- Workshop sobre Metodologias Inovadoras de Ensino na FGV, em 22 de outubro, no Rio de Janeiro,

para tratar de: formação de grupos de trabalho para a discussão de questões relativas a metodologias de ensino, e apresentação e discussão dos resultados dos trabalhos de cada grupo.

- Reunião das sextas-feiras na FGV do Rio de Janeiro, em 30 de maio, sobre RPCAP, objetivos e atividades dos centros de pesquisas, a pesquisa sobre mobilidade urbana e o FGV Energia.

A Dpei foi ainda responsável pela organização do Seminário Anual de Planejamento Estratégico da FGV, realizado em Itaipava, RJ, de 3 a 5 de dezembro, e que tratou dos seguintes assuntos: ensino, inovação e sustentabilidade, mapa de atividades distintivas da FGV/Análises Swot, balanço dos resultados econômico-financeiros da FGV até setembro, incluindo os planos de negócio para 2015-2017 e a posição dos projetos de desenvolvimento.

Merecem também destaque as seguintes atividades: a) consolidação do portfólio dos projetos de desenvolvimento das unidades acadêmicas, com a atualização e a formatação das informações financeiras para apresentação à Presidência para sua aprovação; b) desenvolvimento e finalização de uma primeira minuta do Caderno de Planejamento Estratégico da FGV, submetida à Presidência e apresentada aos diretores de unidades em reunião do CIE; e c) apresentação ao Comando da Amazônia do Exército Brasileiro do trabalho de criação de micropolos de desenvolvimento nas unidades militares de fronteira da Região Norte.

Quanto a projetos internos, a Dpei prestou apoio às atividades de implantação da Rede de Pesquisa e Conhecimento Aplicado (RPCAP), envolvendo mais de 70 centros de pesquisa da FGV; à institucionalização do canal Projeto de Pesquisa Aplicada; à formalização do Caderno de Planejamento e Gestão Estratégica; à concepção do Centro de Geopolítica e Defesa, com o professor Renato Flores, e atividades preparatórias para sua viabilização; a diversos centros de estudos, como FGV Energia, Ceri e unidades da FGV; atendimento a demandas específicas da Presidência;

e à formatação e à estruturação de curso para a formação de consultores de gestão, em análise pelo IDE.

No que diz respeito a projetos externos de prospecção de negócios para a FGV, foram estabelecidos contatos com potenciais clientes, como: Opto Eletrônica S.A. — proposta preliminar de estudo de viabilidade (ainda sem definição); Indústria de Material Bélico do Brasil (Imbel) — proposta de serviço de apoio à elaboração do planejamento estratégico 2017-2026 (aceita, início dos trabalhos em fev. 2015); Federação Nacional dos Policiais Rodoviários Federais (FENAPRF) — proposta preliminar para projeto de elaboração do modelo de gestão para o trânsito das rodovias federais (postergada por falta de recursos da instituição); Departamento Geral do Pessoal do Exército Brasileiro — proposta de elaboração de análise crítica do Novo Plano de Carreira e do Sistema de Educação da Transformação do EB (aceita, início em fev. 2015); Prefeitura de Maricá, RJ — apoio a criação e funcionamento da Companhia de Desenvolvimento de Maricá (aguardando definição do cliente); Tércio de Castro Rocha Junior Clínica Médica — proposta de estudo de viabilidade de implantação do projeto Cidade do Bem-Estar (aguardando definição do cliente); Departamento Geral do Pessoal do Exército Brasileiro — proposta de serviços de diagnóstico do Fusex e projeções atuariais (preterida por outra de menor valor).

10. FGV ENSINO MÉDIO

A Fundação Getúlio Vargas está envolvida em debates sobre a educação no Brasil desde sua criação em meados da década de 1940. Sua atuação teve início em 1950, quando foi criado o Colégio Nova Friburgo, escola que implantou práticas pedagógicas inovadoras, tornando-se modelo de excelência e inovação nos ensinos fundamental e médio. Em 1971, o Instituto de Estudos Avançados em Educação (Iesae) surgiu para promover discussões e formas alternativas de lidar com as questões educacionais.

Visando a retomar essa linha de ação foi lançado, em 2003, o programa FGV Ensino Médio, coordenado por Marieta de Moraes Ferreira, com o objetivo de promover discussões sobre as questões relacionadas ao ensino médio no Brasil e de disponibilizar seu conhecimento e experiência nesse assunto fundamental na realidade social brasileira.

Produção de livros didáticos: Coleção Aprender

História. O livro *História em curso*, em dois volumes, está sendo reformulado desde finais de 2012. A intenção é ampliá-lo e dividi-lo em três volumes, para que atenda a todas as séries do ensino médio, e credenciá-lo ao Programa Nacional do Livro Didático (PNLD) de 2018. As atividades pedagógicas dos 21 capítulos do primeiro volume passaram por reformulação entre janeiro e abril. Em maio, iniciou-se a reformulação do segundo volume, que conta com quatro unidades em 14 capítulos e respectivas atividades. Até meados de dezembro, 13 capítulos já haviam sido finalizados, faltando, portanto, apenas um para o fechamento do volume. O terceiro volume, com 18 capítulos, deve ser entregue em junho de 2015 à Editora do Brasil.

Geografia. O terceiro volume, sob a coordenação de Clóvis Dottore, ainda não foi entregue e passará por reformulação para atender às demandas do MEC, devendo ficar pronto no final de janeiro de 2015. Posteriormente, os dois primeiros volumes passarão também pela mesma revisão a fim de atenderem a todas as exigências do PNLD.

Filosofia. No início do 1º semestre os contratos de cessão de direitos autorais foram assinados e os autores deram início à elaboração do livro de filosofia. A equipe selecionada sofreu uma pequena mudança, com a saída da professora Raquel Balmant Emerique. A obra conta agora com a participação de três autores-colaboradores — Emanuel Angelo, Eladio Craia e Horacio Martínez — e dois autores-coordenadores

— Guilherme Castelo Branco e Fernando Santoro. Os autores já fizeram a entrega de alguns capítulos, que passam por avaliação da Editora do Brasil, que deverá recomendar pequenos ajustes e fornecer um modelo concreto para a redação do livro.

Resultados do PNLD 2015. Em junho, foi divulgado o resultado do PNLD 2015, tendo sido aprovado o livro *Tempos modernos, tempos de sociologia*. As coleções Entre Linhas e Pontos e Matemática para o Ensino Médio não foram aprovadas. No momento, os autores dessas coleções, juntamente com a equipe do FGV Ensino Médio, estão estudando a melhor forma de reestruturá-las visando o PNLD 2018.

Programa FGV Ensino Médio Digital

Ao longo de 2014, foram desenvolvidas as seguintes atividades: reuniões de avaliação e planejamento; acompanhamento da produção e avaliação dos itens do terceiro e quarto ciclos de produção; desenvolvimento do projeto De Olho no Futuro, em parceria com a Fundação de Apoio Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro (Faetec); realização do evento Enem: Dicas e Desafios, em parceria com o IDE, para professores de ensino médio; e participação no Encontro Internacional Educação 360, promovido pelo jornal *O Globo*.

Terceiro ciclo de produção de itens. Em julho de 2012 foram encomendados 4 mil itens inéditos, mil por área. Embora a elaboração e a leitura crítica do material tenham se dado conforme o planejamento inicial, chegando a cerca de 95% da produção de itens em março de 2013, a pesquisa de direitos autorais ultrapassou o cronograma previsto, devido ao volume de trabalho, imprecisões nas informações fornecidas pelos elaboradores e dificuldades de contato e obtenção de respostas dos detentores dos direitos autorais. Em junho de 2014 foi finalizada a pesquisa de direitos autorais, que resultou no arquivamento de questões cujo licenciamento se mostrou inviável. A produção e avaliação desse material foi encerrada e as questões foram encaminhadas ao

FGV Online para revisão e cadastramento no portal, restando apenas 137 para serem lançadas. A situação da terceira etapa é descrita na tabela a seguir:

| Disciplina | Questões recebidas | Questões prontas | Questões em produção |
|----------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| Geografia | 362 | 358 | 4 |
| História | 351 | 346 | 5 |
| Matemática | 983 | 952 | 31 |
| Português | 118 | 118 | 0 |
| Química | 307 | 306 | 1 |
| Biologia | 292 | 287 | 5 |
| Sociologia | 94 | 93 | 1 |
| Física | 328 | 323 | 5 |
| Arte | 140 | 140 | 0 |
| Espanhol | 104 | 87 | 17 |
| Práticas corporais | 29 | 29 | 0 |
| Inglês | 39 | 35 | 4 |
| Redação | 67 | 67 | 0 |
| Filosofia | 90 | 90 | 0 |
| Literatura | 163 | 154 | 9 |
| Propostas de redação | 78 | 23 | 55 |
| Total | 3.545 | 3.408 | 137 |

Quarto ciclo de produção de itens. Deu-se continuidade ao acompanhamento da produção, da avaliação, da pesquisa de direitos autorais e do envio dos itens ao FGV Online para revisão de linguagem e cadastramento no portal. Os trabalhos de produção e avaliação das questões foram encerrados em julho. Pela imprevisibilidade das etapas de trabalho e, principalmente, da pesquisa de direitos autorais, houve um atraso no término da quarta etapa, previsto para junho, o que resultou na transferência da quinta etapa para 2015. A quarta etapa encontra-se na fase de pesquisa de direitos autorais, atividade agora supervisionada pela estagiária Larissa Ribeiro Raymundo. Todo o material já foi produzido, estando o término previsto para fevereiro de 2015. O quadro geral da quarta etapa é o seguinte:

| Disciplina | Questões recebidas | Questões prontas | Questões em produção |
|----------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| Geografia | 104 | 69 | 35 |
| História | 313 | 104 | 209 |
| Matemática | 680 | 217 | 463 |
| Português | 94 | 94 | 0 |
| Química | 200 | 69 | 131 |
| Biologia | 202 | 67 | 135 |
| Sociologia | 126 | 69 | 57 |
| Física | 177 | 63 | 114 |
| Arte | 26 | 26 | 0 |
| Espanhol | 43 | 43 | 0 |
| Práticas corporais | 10 | 10 | 0 |
| Inglês | 63 | 63 | 0 |
| Redação | 67 | 67 | 0 |
| Filosofia | | | 0 |
| Literatura | 58 | 58 | 0 |
| Propostas de redação | | | |
| Total | 2.163 | 1.019 | 1.144 |

Portal FGV Ensino Médio Digital. O programa conta com 964 horas de cursos online e mais de 9.250 questões entre simulados e testes para o Enem, estando a produção das questões objetivas da quarta etapa ainda em andamento. Lançado em agosto de 2012, soma mais de 1,8 milhão de acessos e 84.870 inscritos. Em 2014, foram revisadas e cadastradas no banco, até 28 de novembro, 1.372 questões objetivas e liberados 100% dos cursos previstos, além de concluídas 11.190 provas pelos usuários do portal. Deu-se início à migração dos cursos de Flash para HTML 5 e, até dezembro, já haviam sido finalizados os seguintes cursos (faltando apenas a revisão final e alguns ajustes de programação): Português 1, Português 2, Física 1, Sociologia, Matemática 1, Inglês, Geografia 1, Matemática 2, História 1, Filosofia e Química 1.

Leres e Saberes Digital. O projeto, vinculado ao Programa FGV Ensino Médio Digital, ofereceu, pelo portal <ensinomediodigital.fgv.br>, conteúdos re-

lacionados ao ensino médio e ao Enem. Conforme previsto, foram formadas quatro turmas no projeto. As turmas 1 e 2, com alunos selecionados no processo seletivo online realizado em fevereiro e as turmas 3 e 4, com alunos oriundos da parceria com a ONG Educafro. Cabe ressaltar que as turmas 1 e 2 tiveram a participação constante de aproximadamente 40 alunos (20 alunos em cada turma) desde o início do projeto, ou seja, cerca de 40% dos alunos. As turmas 3 e 4, formadas por alunos indicados pela ONG Educafro, nunca tiveram participação ativa no projeto, problema que se estendeu por todo o projeto, de março a novembro. Em reunião realizada em junho para tratar da baixa participação dos alunos nas turmas 1 e 2, foi decidido chamar os alunos da lista de espera do processo seletivo, sem excluir os alunos que não estavam participando. A lista de espera tinha 29 alunos, dos quais 16 ingressaram no curso. Foram incluídos, portanto, oito novos alunos em cada turma, ficando as turmas 1 e 2 com 58 alunos cada. As medidas tomadas em junho — reclassificação dos alunos da lista de espera, contatos pela plataforma e contatos por e-mails pessoais dos alunos — resultaram no aumento do número de alunos “logando” na plataforma, mas, mesmo com a entrada dos novos alunos e com uma maior iniciativa dos alunos em entrar no ambiente do curso, não houve mudança no panorama de participação das turmas 1 e 2, ou seja, a média de usuários ativos continuou em 20 alunos por turma. Quanto às dificuldades com as turmas 3 e 4, a coordenação da Educafro foi contactada diversas vezes para tomar ciência dos problemas. A ONG decidiu substituir todos os alunos e passar a oportunidade para outros mais interessados na proposta. No decorrer do curso, a ONG trocou os alunos cinco vezes, entre trocas completas, parciais, exclusões pontuais etc. Mesmo assim, o problema persistiu e essas duas turmas tiveram participação praticamente nula no curso.

De Olho no Futuro. A Rede Estadual de Escolas Técnicas da Faetec, em colaboração com o FGV Ensino Médio, fará uso do material disponível no Portal

FGV Ensino Médio Digital para atividades em aula com os alunos de escolas técnicas do estado do Rio de Janeiro. Em setembro, foi aplicado um simulado para os alunos da rede Faetec, em 21 escolas de seis cidades. Denominado De Olho no Futuro, a aplicação das provas simulou com os alunos a experiência do Enem. Para a rede de escolas, esta foi uma forma de conhecer o desempenho dos alunos. Esperava-se contar com um número maior de alunos, cerca de 5 mil, porém a participação efetiva foi de 312 alunos. A baixa adesão foi causada pela divulgação escassa e pela não obrigatoriedade da participação, exigida pela diretoria da rede Faetec.

O FGV Ensino Médio Digital, em contrapartida, teve a oportunidade de divulgar seus materiais educacionais a professores de ensino médio e testar 320 questões do banco de simulados pela metodologia da Teoria de Resposta ao Item (TRI), o que permitirá um estudo avaliatório e um balanço sobre a produção atual de questões de múltipla escolha. Para tanto, conta-se com a consultoria do professor e pesquisador estatístico da Ebape, Kaizô Iwakami Beltrão.

A parceria entre o FGV Ensino Médio Digital e a Faetec teve início em março e, desde então, coube à equipe do FGV EMD produzir os cadernos de prova conforme uma seleção criteriosa de questões distribuídas por níveis de dificuldades e habilidades e competências, e regulamentar o cronograma de atividades, como diagramação, revisão e impressão junto à Faetec. Para a logística de leitura de cartões de resposta e processamento de resultados, conta-se com a consultoria da FGV Projetos, além do apoio do FGV SOL, para o desenvolvimento de uma plataforma virtual de inscrição dos candidatos e a divulgação dos resultados ao final do projeto.

As provas ocorreram em 3 e 4 de setembro, e o resultado final, após avaliação pela TRI, foi entregue às escolas técnicas da Faetec em 19 de dezembro. Os cinco alunos com a melhor pontuação foram premiados com *tablets*.

Evento para as escolas certificadas FGV. No intuito de divulgar o FGV Ensino Médio Digital às 30 escolas certificadas FGV em todo o Brasil, foi realizado um evento em parceria com o professor Paulo Sérgio Coelho, do Programa de Certificação de Qualidade do IDE, em 20 de setembro, transmitido pela internet desde os estúdios da FGV SOL para as 30 escolas certificadas. Na abertura do evento foram apresentados o Programa de Certificação, pelo professor Gerson Lachtermacher, e o FGV Ensino Médio Digital, pela professora Mary Kimiko. Em seguida, foram proferidas as palestras “Capacitação para uso do Portal FGV Ensino Médio Digital”, pela professora Claudia Capello, e “Enem: dicas e desafios”, pelos professores Maria Teresa Tedesco e Eduardo Wagner; realizado um debate nas escolas certificadas conduzido por moderador a fim de filtrar as principais dúvidas dos participantes; apresentado o vídeo *Como elaborar itens objetivos*; e, por fim, respondidas pelos debatedores as dúvidas enviadas pelos moderadores de cada escola. Houve o sorteio de livros didáticos e a entrega de certificados para um total de 154 participantes.

Cadernos pilotos. A partir dos conteúdos produzidos para o Programa FGV Ensino Médio Digital, o FGV Ensino Médio começou a criar cadernos de provas e estudos impressos. A equipe preparou cadernos temáticos, utilizando questões selecionadas do portal, atentando para a distribuição das melhores questões por tema, segundo o nível de dificuldade e a matriz de conhecimento. Os cadernos serão vendidos a estudantes do ensino médio, visando sua preparação para o Enem. Já foram elaborados oito cadernos temáticos de ciências humanas, que estão em fase de produção editorial, com lançamento previsto para 2015. As questões usadas também foram encaminhadas para pesquisa de direito autoral específica para material impresso.

Participação no evento internacional Educação 360. Em 5 e 6 de setembro, a equipe do FGV Ensino Médio foi convidada a participar do evento Educação 360, promovido pelos jornais *O Globo* e *Extra*. No se-

gundo dia do evento, no Espaço Novas Tecnologias, a equipe apresentou “Portal FGV Ensino Médio: material gratuito para estudantes e professores para o Enem”, assistido por um público de professores interessados na produção de questões, metodologia TRI e materiais digitais aplicados à educação. No evento, também foi feita a divulgação dos livros didáticos da Coleção Aprender.

Programa de Formação Cultural FGV/Sorbonne

No 1º semestre, em janeiro e fevereiro, os alunos aprovados no curso de francês e cultura francesa oferecido no 2º semestre de 2013 tiveram a oportunidade de viajar a Paris para participar do Programa de Formação Cultural FGV/Sorbonne — Culture Française et Européenne: Héritage et Modernité, como acontece todos os anos desde 2010 quando o convênio foi firmado entre a FGV e a Sorbonne. Os alunos foram acompanhados pela professora Charlotte Riom durante todo o tempo em que permaneceram em Paris.

Ainda no 1º semestre, a professora Charlotte Riom ofereceu cursos de língua francesa a alunos interessados ou não em participar do intercâmbio em 2015. Em São Paulo, o curso foi oferecido pelas professoras Margareth Pereira e Júlia Refalo.

Em maio, foi aberto o novo edital do processo seletivo. O período de inscrições se estendeu de 2 de maio a 15 de julho e, em agosto, deu-se início a mais um semestre de aulas de francês e cultura francesa, desta vez obrigatórias, para os alunos inscritos e interessados no intercâmbio. No início de novembro foram aplicadas as provas orais e escritas e divulgado o resultado da seleção, tendo sido escolhidos os 18 melhores alunos para o programa de 2015: de São Paulo — Isadora Benvenutti Tozi e Rafael Duarte Paschoaleto (Eesp), Sofia Hernandez e Taís Penteado (Direito SP), Camila Van Rooyen, Marília Ayres da Silva, Eliane Morandi e Beatriz Bonafina (Eaes); do Rio de

Janeiro — Marianna Ponte e Paula Ponte (Ebape), Daniel Lopes, Vinicius Reis, Marcelo Mattos, Luiz Cunha e Lucas Monteiro (Direito Rio), Elisa Rocha (Cpdoc) Guilherme Vital Fernandez e Ilton Vasconcellos de Almeida (EPGE).

Após a divulgação dos selecionados, tiveram início os preparativos para a viagem: envio da documentação dos aprovados à Sorbonne; coleta de fotos 3x4 dos aprovados para confecção de cartão de vale-transporte; compra de passagens aéreas para os aprovados que se interessaram pelo financiamento de passagens da FGV; e pedido de reserva de quartos no Fiap Jean-Monet. O programa será realizado de 5 de janeiro a 13 de fevereiro de 2015.

Estudo piloto sobre sistemas de ensino nas escolas brasileiras

Desde 2003, o FGV Ensino Médio compromete-se com a pesquisa e a produção de material educacional de alta qualidade para escolas, professores e estudantes de ensino médio. Pela iniciativa da Coleção Aprender, três séries de livros didáticos já são adotadas em escolas de todo o Brasil. O Portal FGV Ensino Médio Digital atualmente contabiliza 7.981 questões e 917 horas de aulas disponíveis para acesso gratuito de mais de 74 mil usuários cadastrados, professores e alunos de ensino médio. Livros didáticos de geografia e filosofia estão sendo produzidos e em breve serão publicados para o mercado privado e inscritos no PNLD.

Dada a inserção do FGV Ensino Médio nas discussões mais atuais sobre conteúdo educacional, currículo, formação de professores e ensino no Brasil, o programa deu início, em maio, a um estudo piloto sobre o mercado de sistemas de ensino para escolas públicas e privadas. O levantamento incluiu um histórico sobre a adoção e a inserção dos sistemas de ensino nas escolas brasileiras e a descrição das atividades dos principais grupos educacionais — Abril Educação, Grupo Positivo, Sistema Uno, Pear-

son Education, FTD Editora, Editora Saraiva, Grupo Phorte, Grupo Oceano e Kroton Educacional —, que hoje atingem cerca de 2,7 milhões de alunos, ou seja, 32% dos 8,6 milhões de matrículas na rede privada de educação básica em todo o país. O estudo procurou ainda compreender o uso crescente de sistemas de ensino apostilados na rede pública e a qualidade do produto educacional comercializado pelas empresas que controlam os sistemas de ensino, que, além do material didático, oferecem um programa completo de formação para professores, materiais para avaliação educacional e institucional e apoio à gestão das escolas adotantes. Com esse estudo, o FGV Ensino Médio procura detectar oportunidades de crescimento e de atuação no campo educacional, a fim de ampliar sua inserção nas instituições de ensino fundamental e médio, e contribuir na formação e na qualificação de docentes da educação básica.

11. FGV ENERGIA

Em 2014, cumprindo sua missão de posicionar a FGV como protagonista na discussão sobre energia no país e objetivando contribuir para a disseminação de conhecimento, informações e análises de mercado sempre atualizadas, a FGV Energia desenvolveu as seguintes atividades:

- ❑ *Artigos para discussão*: “Informativo setor elétrico, da MP nº 579 ao pacote financeiro”, de Lavinia Hollanda e Clara Costellini, publicado em 31 de março; e “Além da tecnologia: uma nova perspectiva para a inovação”, de Lavinia Hollanda, veiculado pela revista *ES Brasil*, em agosto.
- ❑ *Pesquisas acadêmicas*: submissão e aceite de artigo acadêmico de Lavinia Hollanda na 37ª Conferência Internacional da International Association for Energy Economics, realizada em Nova York, de 15 a 18 de junho; submissão e aceite de pôster acadêmico sobre “Modelagem hidrológica chuva-deflúvio em redes neurais artificiais: prognóstico de vazões mensais a montante da usina hidrelé-

trica de Furnas, MG”, de Bruno Freitas, no XVIII Congresso Brasileiro de Meteorologia, realizado de 3 a 6 de novembro.

- ❑ *Seminários sobre “Energia em foco — estratégias e desafios para o futuro”*: série de seminários, cujo objetivo foi promover o encontro de líderes do setor com alunos e a sociedade para apresentar as perspectivas do desenvolvimento do setor energético no Brasil, e que trataram dos seguintes temas: “A evolução das redes inteligentes”, com Ricardo Van Erven, diretor-geral para a América Latina da GE Digital Energy, em 26 de setembro, no Rio de Janeiro; “Desafios para o sucesso de projetos em exploração e produção no Brasil”, com Nelson Silva, CEO do BG Group América do Sul, em 6 de novembro, no Rio de Janeiro; e “Formação de preços no setor elétrico brasileiro — desafios e propostas para o futuro”, com Paulo Mayon, diretor-sócio da Compass Energia, em 25 de novembro, no Rio de Janeiro.
- ❑ *Workshops*: em 2014 foram realizados dois workshops, sobre os seguintes temas: “Conteúdo nacional no setor de petróleo”, com Bernardo Almeida e Armando Cavanha, assessores da Diretoria Geral da Agência Nacional de Petróleo, em 26 de agosto; e “Perspectivas e desafios do setor sucroenergético do Brasil”, com Milas Evangelista, diretor de Etanol da Petrobras Biocombustível, e Gesmar Santos e José Féres, do Ipea, em 3 de outubro, ambos no Rio de Janeiro.
- ❑ *Seminários internos*: debate (fechado) sobre Análise dos Impactos Econômicos dos Despachos de Termelétricas sob a Ótica das Distribuidoras, com Nelson Fonseca Leite, presidente da Associação Brasileira das Distribuidoras de Energia Elétrica, em 7 de março, na FGV, tendo como convidados/participantes Lindolpho Dias, conselheiro da FGV; Sandoval Carneiro; Rubens Penha Cysne, diretor da EPGE; João Paulo Villela de Andrade, diretor da Dpei; professores da EPGE, pesquisadores do Ibge e pesquisadores da FGV Energia; Seminário

interno “Fundamentos da exploração e produção do petróleo e gás”, com Aduino Pereira, consultor sênior da Petrobras, em 20 de março; Seminário interno “Fundamentos do setor elétrico”, com Pedro David, assessor da Diretoria de Estudos de Energia Elétrica da EPE, e José Felipe Franco, gerente de Estudos e Prospecção de Geração de Furnas, em 9 de abril; Seminário interno “Panorama sobre o setor de exploração e produção de petróleo no Brasil”, com Wagner Freire, consultor sênior da FGV Energia, em 15 de abril, todos no Rio de Janeiro; e Palestra sobre “As perspectivas do setor elétrico para 2014: o alto custo da energia como um dos principais componentes do chamado ‘custo-Brasil’, o preço para o consumidor final, a possibilidade de racionamento no país e as perspectivas para o setor nos próximos dois anos”, com Ruderico Pimentel, consultor sênior da FGV Energia, e Paulo Márcio Garcia Jr., coordenador de operações da FGV Energia, proferida em 25 de abril, na Câmara de Comércio Americana do Rio de Janeiro, tendo como empresas convidadas Energisa Comercializadora, Latam, Associação Brasileira de Distribuidoras de Energia Elétrica e Agência Nacional de Energia Elétrica.

Em 2014, foi também realizado um encontro entre as instituições FGV Energia e Furnas para a discussão do panorama do setor energético no país. Participaram do evento Flávio Decat, presidente de Furnas; Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente da FGV; Lindolpho Dias, membro do Conselho Diretor da FGV; Carlos Otávio Quintella, diretor da FGV Energia; e Luiz Roberto Bezerra, coordenador de relações institucionais da FGV Energia.

- *Participações em conferências e congressos:* 1st Latin American Forum on Global Governance, organizado pela FGV e por Zeit-Stiftung Ebelin und Gerd Bucerius, com palestra sobre “Regional energy integration”, proferida por Paulo Marcio Garcia Jr., coordenador da FGV Energia; e palestra sobre “Perspectives of energy development in Brazil”,

proferida por Ruderico Ferraz Pimentel, consultor da FGV Energia, realizada em março, no Rio de Janeiro. OTC 2014 — Offshore Technology Conference, realizada de 5 a 8 de maio, em Houston, Texas, com a participação do diretor da FGV Energia. XIII Sepope — Simpósio de Especialistas em Planejamento da Operação e Expansão Elétrica, organizado por Furnas, em 21 de maio, em Foz do Iguaçu, PR, com a participação de Carlos Otávio Quintella, diretor da FGV Energia, e Luiz Bezerra, coordenador de Relação Institucional da FGV Energia. 2^a Semana Estadual de Energia do Espírito Santo: Eficiência e Segurança Energética, organizada pela Federação das Indústrias do Espírito Santo, realizada de 9 a 11 de junho, com a participação como moderador do diretor da FGV Energia. Rio Oil & Gas 2014, organizado pelo IBP, realizado no Riocentro, de 15 a 18 de setembro, com a participação do diretor da FGV Energia.

Ao longo de 2014, a equipe de pesquisadores e consultores da FGV Energia promoveu análises e discussões de temas relevantes do setor energético, daí resultando as seguintes publicações:

- *Cadernos FGV Energia*, publicação seriada dirigida por Carlos Otávio de Vasconcellos Quintella e coordenada por Lavinia Hollanda, na qual são abordados os principais entraves e facilitadores do desenvolvimento de segmentos específicos do setor energético, tendo sido lançadas três edições: *Caderno Leilões de Exploração e Produção de Óleo e Gás*, de Angelo Polydoro, Clara Costellini, Maurício Canêdo Pinheiro, Otávio Mielnik e Wagner Freire, com 71 páginas, em maio; *Caderno Gás Natural*, de Camilo Poppe de Figueiredo Muñoz, Ieda Gomes e Lavinia Hollanda, com 76 páginas, em novembro; e *Caderno de Energia e Sustentabilidade*, de Mônica Varejão, com 64 páginas, em dezembro.
- *Boletim de Conjuntura FGV Energia*, publicação periódica, na qual a equipe de pesquisadores da FGV Energia faz uma análise conjuntural do setor de energia, e que apresenta um editorial sobre um

tema específico, e a consolidação dos principais indicadores de produção e do mercado de energia elétrica, petróleo, gás natural e sustentabilidade. Em 2014 foram lançadas três edições: setembro, outubro, novembro e dezembro/janeiro 2015.

Em 2014 a FGV Energia produziu também um *folder* institucional para divulgar suas atividades e realizações a potenciais mantenedores.

12. REDE DE PESQUISA E CONHECIMENTO APLICADO — RPCAP

Em 2014 foram efetivadas as primeiras ações para a operacionalização da RPCAP, sendo o projeto apresentado ao Conselho Diretor em sua reunião de fevereiro. A estruturação e a gestão desta Rede de Pesquisa estão alinhadas com os objetivos estratégicos da FGV de: a) melhorar a produção e a disseminação de conhecimento, ou seja, ser capaz de segmentar a demanda de curto prazo por seus produtos, de se adaptar às flutuações dessa demanda no médio prazo e de se antecipar e influenciar a demanda no longo prazo; b) ser o *gateway* do Brasil para o exterior e do exterior para o Brasil; e c) trazer a gestão da informação para o centro da pesquisa e da FGV.

Como principal resultado para a FGV, espera-se que o projeto viabilize a extração de maior valor dos ativos de conhecimento da instituição, tornando a pesquisa aplicada em um dos macrovetores para uma segunda onda de crescimento de receita.

Em uma primeira fase, foi feito um levantamento sobre pesquisadores, centros de pesquisa e seus respectivos temas. Atualmente a FGV possui 90 centros de pesquisa ativos, alguns com subdivisões, como núcleos, grupos e laboratórios de pesquisa. As informações sobre estes centros estão sendo continuamente atualizadas. A partir de julho, passou a ser realizado o levantamento trimestral das receitas e despesas relacionadas à pesquisa aplicada das Escolas da FGV e do Ibre.

Os números mais recentes correspondem ao período janeiro/setembro de 2014, e a um valor aproximado de gastos com pesquisa de R\$ 80,1 milhões, sendo cerca de R\$ 36,6 milhões captados externamente — instituições públicas, empresas privadas e organizações internacionais — e R\$ 43,5 milhões investidos pela FGV. Vale ressaltar que as verbas oriundas da Capes, do CNPq, da Faperj e da Fapesp não estão incluídas, uma vez que são direcionadas diretamente para o pesquisador.

Ações para incentivar a produção de pesquisa aplicada: a) criação do Comitê de Pesquisa, sob a liderança da Presidência da FGV, com o objetivo de analisar os projetos de pesquisa aplicada propostos pelas unidades da Instituição e priorizar a aplicação dos recursos financeiros disponíveis para os projetos alinhados com os objetivos estratégicos da FGV; e b) realização do 1º ciclo de submissão de Projetos de Pesquisa Aplicada (PPA), incluindo as seguintes atividades: comunicação, à direção das Escolas e do Ibre, do cronograma para apresentação dos projetos de pesquisa aplicada; recebimento dos projetos, análise e preparação do sumário de cada projeto para apresentação ao Comitê de Pesquisa; realização de duas reuniões com o Comitê para a análise dos projetos; apresentação dos comentários do Comitê aos diretores de unidades e aos coordenadores dos projetos de pesquisa; apoio aos coordenadores na elaboração dos Planos de Aplicação de Recursos (PARs) e no cronograma de execução dos projetos considerados prioritários pelo Comitê; acompanhamento da execução física e financeira dos projetos priorizados; e interação com os pesquisadores para uma eventual reformulação ou ajuste dos projetos de pesquisa, de acordo com a orientação do Comitê.

Neste 1º ciclo foram apresentados 63 projetos, sendo 44 considerados prioritários, 11 não prioritários neste ciclo e oito ainda em análise, perfazendo um total de R\$ 25.042.282,00 — R\$ 21.136.214,00 correspondendo à FGV e R\$ 3.906.068 a fontes externas —, valor a ser gasto nos próximos três anos. O quadro a seguir traz informações sobre os 63 projetos deste 1º ciclo:

| Escola | Projeto | Tema |
|-----------------------|--|----------------------------------|
| Projetos prioritários | | |
| Eaesp | □ A contribuição da administração pública e dos estudos organizacionais para a constituição de uma rede de conhecimento e disseminação de informações sobre como prover segurança pública em ambientes democráticos e de modo eficiente. | Segurança pública |
| Eesp | □ A crise da União Europeia e dos Estados Unidos e seus impactos sobre a economia do Brasil. | Comércio internacional |
| Ebape | □ A reforma orçamentária e as demais reformas essenciais ao desenvolvimento do Brasil (Cefis) | Processo orçamentário |
| Eesp | □ A tecnologia das habilidades cognitivas. | Educação |
| Ebape | □ Acumulação de capacidades tecnológicas e fortalecimento da competitividade industrial no Brasil: análise empírica e recomendações práticas para políticas públicas e estratégias empresariais. | Gestão de negócios |
| Eaesp | □ Análise da gestão internacional nas maiores multinacionais brasileiras. | Gestão de negócios |
| Ebape | □ Ascensão e inclusão social: projetos de música clássica nas comunidades. | Cultura e sociedade |
| Ebape | □ Avaliação do impacto de programas complementares de transferência de renda: os casos do Cartão Família Carioca e Renda Melhor. | Distribuição de renda |
| Direito Rio | □ <i>Big data</i> e gestão processual. | Estado democrático de direito |
| Direito Rio | □ Ciclo de debates sobre questões regulatórias da internet (formulação e indução de políticas públicas). | Estado democrático de direito |
| Eaesp | □ Competitividade internacional — modelos e práticas de gestão das empresas. | Gestão de negócios |
| Direito SP | □ Democracia digital nas eleições de 2014: livre manifestação política e retirada de conteúdo na internet. | Estado democrático de direito |
| Ebape | □ Descentralização em saúde: o que deve ser aprimorado. | Saúde |
| EMAp | □ Desenvolvimento de modelos preditivos para incidência de <i>influenza</i> no Brasil. | Saúde |
| Cpdoc | □ Dimensionamento dos impactos das UPPs em favelas cariocas. | Segurança pública |
| Direito SP | □ Direitos humanos e empresas: parâmetros para o governo e instrumentos para as empresas. | Estado democrático de direito |
| Ebape | □ Economia política e governança das rendas do petróleo: o que pensam os eleitores? | Energia |
| EPGE | □ Efeitos da política de licença-maternidade em firmas e trabalhadores: evidência em dados administrativos dos Estados Unidos (<i>Protected family and medical job leave: evidence from US administrative data</i>). | Demografia e mercado de trabalho |
| EMAp | □ Estudo quantitativo do reflexo da violência na mídia. | Segurança pública |
| Eaesp | □ Fatores que contribuem para a reverticalização da indústria automobilística: comparação entre os modelos de negócio da Coreia, Brasil e China. | Indústria automobilística |

| Escola | Projeto | Tema |
|-------------|---|----------------------------------|
| Ebape | □ FGV Virtual Lab. | Metodologia de pesquisa |
| Direito SP | □ <i>Fundraising</i> para núcleos e grupos de pesquisa. | Apoio à pesquisa |
| Ebape | □ Gestão social e cidadania: o controle social do desenvolvimento regional. | Participação da sociedade |
| EPGE | □ Governança regulatória. | Infraestrutura |
| Ebape | □ Impacto das iniciativas de governo eletrônico no ambiente de negócios. | Comércio eletrônico |
| Direito SP | □ Indicadores do Estado democrático de direito. | Estado democrático de direito |
| EMAp | □ Índice espacial de preços ao consumidor para o Rio de Janeiro. | Inflação |
| Eaesp | □ Laboratório de Gestão e Políticas Públicas – GPP-lab (aplicação <i>design thinking</i>) | Políticas públicas |
| EPGE | □ <i>Microfounded forecasting</i> . | Política econômica |
| EPGE | □ O efeito da política de licença-maternidade no mercado de trabalho: a experiência brasileira utilizando dados da Rais. | Demografia e mercado de trabalho |
| EPGE | □ O papel da participação das mulheres no mercado de trabalho para a gentrificação, a dinâmica dos preços de imóveis e o desenvolvimento de amenidades urbanas. | Demografia e mercado de trabalho |
| Eesp | □ Observatório de câmbio. | Comércio internacional |
| EPGE | □ Organização familiar e desigualdade de renda no Brasil. | Demografia e mercado de trabalho |
| EPGE | □ Os impactos de obras de infraestrutura sobre desmatamento e desenvolvimento econômico local: evidências das estradas e hidrelétricas brasileiras. | Infraestrutura |
| EMAp | □ Otimização integrada de produção de energia elétrica e usos múltiplos da água. | Energia |
| Direito Rio | □ Privacidade na era digital: fomentando a implementação da estratégia bilateral alemã-brasileira em resposta à coleta massiva de dados. | Estado democrático de direito |
| Cpdoc | □ Realização do encontro do Research Committee on Armed Forces and Society e desenvolvimento da pesquisa “Transformações da profissão militar no Brasil” | Política de defesa |
| Direito SP | □ Reformas institucionais na construção da pauta e na Presidência do STF | Estado democrático de direito |
| Direito RJ | □ Regulação e concorrência no setor de ferrovias: histórico, marco regulatório e considerações para o futuro. | Estado democrático de direito |
| Ebape | □ Reordenamento das relações Estado, mercado e comunidade em territórios pacificados. | Segurança pública |
| EMAp | □ Seminário Internacional sobre a modelagem matemática das doenças transmissíveis. Dinâmica e controle. | Saúde |
| Cpdoc | □ Tecnologia aplicada à pesquisa com fontes primárias. | Tecnologia da informação |

| Escola | Projeto | Tema |
|------------------------------|--|------------------------------------|
| Eesp | □ <i>Think Tank</i> GVAgro. | Agronegócio |
| Ebape | □ Transparência de informação e proteção do consumidor. | Transparência |
| Projetos em análise | | |
| Ebape | □ A economia política da confiança. | Mensuração de variáveis econômicas |
| Ebape | □ Avaliando a aplicação da Lei de Acesso à Informação Pública. | Transparência |
| Direito Rio | □ Cidades, <i>big data</i> e políticas públicas. | Estado democrático de direito |
| Direito Rio | □ Impactos econômicos e financeiros das mudanças tributárias ocorridas a partir da crise de 2008. | Estado democrático de direito |
| Direito SP | □ Inovação jurídico-institucional em desenvolvimento, democracia e justiça. | Estado democrático de direito |
| EPGE | □ Investir ou não investir: a avaliação das distorções nos preços relativos dos combustíveis no Brasil e os impactos na composição da matriz energética. | Energia |
| EMAp | □ Núcleo de Estudos em Cidades Inteligentes. | Infraestrutura |
| Direito SP | □ Observatório do Ensino de Direito. | Estado democrático de direito |
| Não prioritários no 1º ciclo | | |
| Ebape | □ Centro de Estudos Avançados em Liderança (Cealo) | Gestão de negócios |
| Ebape | □ Criação de uma família de índices estratégicos do mercado de ações brasileiro. | Mercado de capitais |
| EPGE | □ Custo dos insumos e regulação ambiental: incentivos à escolha de tecnologia na geração de eletricidade. | Energia |
| Ebape | □ Gestão e estratégia em (a partir de) economias emergentes. | Modelos de negócios |
| Ebape | □ Indicadores do trabalho: evolução recente, situação e perspectivas da produtividade laboral. | Demografia e mercado de trabalho |
| Ebape | □ Olimpíadas 2016. | Turismo |
| EPGE | □ Planejamento familiar e desenvolvimento econômico. | Demografia e mercado de trabalho |
| Ebape | □ Risco sistêmico e derivativos: modelos e regulação. | Riscos financeiros |
| EPGE | □ Seguros. | Sistema financeiro |
| EPGE | □ Transformação estrutural, comércio e crescimento na economia chinesa. | Brics |
| Ebape | □ Um estudo sobre o processo de avaliação pela Capes dos programas acadêmicos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> . | Educação |

Ações para aumentar a captação de recursos externos: Uma condição necessária para viabilizar o aumento da produção de pesquisa aplicada de forma sustentável é aumentar a captação externa de recursos para financiamento dos projetos. As ações a seguir buscam contribuir para este objetivo.

- ❑ Sistema Financiar: em dezembro foi assinado o contrato para utilização do Sistema Financiar, ferramenta eletrônica que mapeia as oportunidades de financiamento de pesquisas em entidades públicas e privadas nacionais e internacionais, e as divulga diariamente aos usuários. Em seguida, foi disponibilizado a todas as escolas, o acesso ao sistema, incluindo o treinamento dos usuários por estas indicados.
- ❑ Estruturação do Escritório de Apoio ao Pesquisador (EAP): conforme apontado em reuniões com os diretores das escolas e pesquisadores da FGV, os procedimentos excessivamente complexos e burocráticos dos órgãos financiadores de pesquisa, desde a submissão até a gestão administrativo-financeira da execução dos projetos, são um fator que limita o número de projetos apresentados pelos pesquisadores para obtenção de financiamento.

Verificou-se que uma das recomendações da Fapesp é que as entidades de pesquisa dispõem de um Escritório de Apoio ao Pesquisador, unidade responsável pelos procedimentos burocráticos, para que os pesquisadores se concentrem apenas na produção do conhecimento, que é o seu grande objetivo. Assim, entendeu-se que a criação de tal unidade pela FGV poderia trazer benefícios significativos para os pesquisadores da Instituição. Foram realizadas visitas a entidades de referência em pesquisa e que já possuem escritórios em funcionamento, conforme informado pela própria Fapesp, para colher informações mais detalhadas sobre atividades, desafios e recomendações que pudessem servir de subsídio para a unidade a ser criada na FGV.

Tomando por base esse diagnóstico, foi estruturado o EAP da FGV, unidade de suporte administrativo aos professores na submissão de projetos de pesquisa a órgãos financiadores, à qual caberia desde a identificação de potenciais patrocinadores até a prestação de contas e a entrega dos produtos. A unidade do EAP no Rio de Janeiro foi criada em outubro para atender a todas as escolas e, em São Paulo, já foi aberto o processo seletivo para a implantação do EAP.

Em linhas gerais, o EAP é responsável pelas seguintes atividades: monitoramento do Sistema Financiar, identificando e analisando oportunidades e acompanhando a utilização do sistema pelas escolas; atendimento ao pesquisador e identificação dos potenciais patrocinadores para o seu projeto; orientação aos pesquisadores sobre cadastros, documentos, prazos e auxílio na elaboração do orçamento do projeto; apoio na submissão, desde cadastros, formulários, coleta de documentação e entrega; acompanhamento do processamento no órgão de fomento e realização de eventuais medidas de correção solicitadas; acompanhamento da execução física e financeira dos projetos, desde cotação e compra de materiais, prestação de contas, entrega de relatórios e registro de bens materiais oriundos do projeto ao Ativo Permanente da FGV; manutenção do perfil dos pesquisadores nas redes sociais acadêmicas — *Research Gate*, *Repec*, *Academia*, *Google Scholar*; e acompanhamento físico-financeiro dos projetos de pesquisa aplicada financiados pela FGV.

- ❑ Alteração do fluxo de assinaturas de contratos referentes a pesquisa aplicada: outro fator apontado nas reuniões com pesquisadores como obstáculo à captação externa de recursos tem a ver com o processo burocrático interno da FGV referente à assinatura dos contratos com financiadores. O processo de assinatura desses instrumentos foi alterado para agilizar esse fluxo.

Ações para disseminação das pesquisas aplicadas:

a) projeto Vivo — para retratar a estrutura de pesquisadores, centros de estudo e escolas da FGV, e a produção de pesquisas de cada profissional e/ou área, optou-se pela utilização do sistema *open source* Vivo, desenvolvido pela Universidade de Cornell e que já vem sendo utilizado por diversas instituições de pesquisa americanas. Em 2014, foi constituída a equipe responsável pela implantação do sistema. Como o projeto envolve várias tecnologias inovadoras e ainda desconhecidas no mercado brasileiro, a estruturação da equipe exigiu bastante investimento em treinamento e em tempo de estudo e ambientação dos novos membros com as tecnologias utilizadas. Ao longo do ano, foram tomadas as seguintes iniciativas para a operacionalização do sistema Vivo FGV: importação dos dados da Biblioteca Digital para o Vivo, etapa que envolveu a adaptação de rotinas de transformação de dados e a interação com a equipe da Biblioteca da FGV para correção de erros nos dados e nos cadastros. Adicionalmente, devido a problemas nas rotinas de importação do Vivo, com cargas de grandes volumes de dados, foram desenvolvidos métodos próprios para tal importação; revisão dos dados carregados manualmente: centros, pesquisadores, projetos, áreas de pesquisa, e modelagem dos dados da FGV no Vivo; importação dos dados dos *Lattes* para o Vivo, com início do estudo dos dados do Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq; realização de customizações no sistema para atender a particularidades da FGV; desenvolvimento de relacionamento com a comunidade de usuários do Vivo (equipes de Cornell, Duke e outras universidades norte-americanas); e atualização da documentação do projeto, cobrindo a instalação do Vivo, processo de importação dos dados etc.;

b) *mídia training* — no 2º semestre, para aprimorar o relacionamento dos pesquisadores com a mídia, foi realizado um workshop, do qual participaram professores da Eaesp, da Eesp e da Direito SP; c) distribuição de publicações da FGV — envio de publicações da FGV aos coordenadores dos centros de pes-

quisa, de acordo com sua área de interesse, sendo certas publicações também enviadas a formadores de opinião não integrantes da Instituição. Foram enviadas as seguintes publicações: *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*, *Ensaio Ibre de economia brasileira I*, *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, *A reforma esquecida: orçamento, gestão pública e desenvolvimento*, *Democracia conectada: a internet como ferramenta de engajamento político-democrático*, *Mercosul: desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil*, *50 Anos da reforma tributária nacional: origens e lições*, *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*, *Ensaio Ibre de economia brasileira II*, *Temas relevantes no direito de energia elétrica*, t. III, *Governança corporativa e criação de valor*, *Direito privado — teoria e prática* (2. ed.), *O sistema de solução de controvérsias da OMC*, *A reforma esquecida II* e *Anuário de pesquisa 2013-2014*, da Eaesp; d) levantamento e inserção das publicações periódicas da Instituição no Portal FGV — após o levantamento das publicações periódicas das diversas unidades da FGV, incluiu-se um *link* direto para estas publicações na página inicial do portal da Instituição e fez-se a inserção das que ainda não estavam registradas no Sistema de Bibliotecas da FGV.

13. SISTEMA DE BIBLIOTECAS DA FGV — SB

O SB foi criado em janeiro de 2012 com o objetivo de integrar as quatro bibliotecas da FGV, dada a emergência das tecnologias digitais em seus acervos. Atualmente, estão subordinadas ao SB a Biblioteca Mario Henrique Simonsen, no Rio de Janeiro; a Biblioteca Karl A. Boedecker, em São Paulo; a Biblioteca Digital e a Biblioteca de Brasília, que se reporta diretamente à Superintendência da FGV Management em Brasília, mas sob a supervisão técnica do SB.

Em 2014, a diretoria do SB se preocupou, sobretudo, em dar continuidade ao projeto de modernização do SB e das bibliotecas que o compõem, realizando as ações relatadas a seguir.

Implantação do novo sistema de gestão de acervos do SB. O sistema, em pleno funcionamento, encontra-se na fase de customização de algumas tarefas, o que está sendo feito pelo fornecedor. Tal fase já era prevista pelas equipes das bibliotecas que compõem o SB.

Mudança visual no portal do SB. A página da Biblioteca Digital passou por mudanças para simplificar ainda mais a busca do conteúdo digital. Continua tendo cinco canais de pesquisa: a) repositório digital FGV de periódicos e revistas; b) repositório digital FGV de teses, dissertações e objetos digitais; c) base de dados; d) coleções de *e-books*; e e) periódicos científicos A a Z, constituído pelos principais periódicos científicos nacionais e internacionais, além de outros tipos de documentos.

Aquisição e implantação da ferramenta “discovery service”. Nomeada de Descubra@FGV, trata-se de um instrumento de busca de última geração para os usuários do SB. O diferencial desta ferramenta é a possibilidade de buscar informações de forma integrada em todo o acervo — impresso e digital — das bibliotecas que compõem o SB.

Organização e realização da Conferência Internacional Os Desafios das Bibliotecas Digitais e do Workshop Repositório Digital FGV: Práticas e Conceitos. A conferência contou com a participação de 12 palestrantes, nacionais e estrangeiros, estes últimos da Northwestern University, de Chicago; da Loughborough University, de Leicestershire; da IE Business School, de Madri; e do Institute of Science and Technology of Austria, de Viena. No plano nacional, a conferência contou com palestrantes das seguintes instituições: Fiocruz, UFRGS, Periódicos Capes e da própria FGV.

Atualização das versões das plataformas de acesso aberto do Repositório Digital FGV. O Repositório Digital é composto por duas plataformas: uma hospeda os periódicos científicos e revistas produzidos pela FGV; e a outra, teses, dissertações e demais objetos digitais também produzidos pela FGV. Além de os usuários disporem agora de uma versão mais recente

de dessas plataformas, com *layouts* mais amigáveis, a que hospeda as teses, dissertações etc. ganhou uma versão *mobile*.

Em 2014, a diretoria do SB esteve também presente em eventos nacionais e internacionais, a fim de estar sempre em contato com a atualidade do debate e com novas tecnologias, para a constante modernização do SB.

Passemos às bibliotecas que compõem o Sistema de Bibliotecas da FGV.

A Biblioteca Mario Henrique Simonsen (BMHS), no Rio de Janeiro, possui importante e tradicional acervo nas áreas de administração, ciência política, direito, economia, finanças, história do Brasil e sociologia. Seu acervo é formado por 193.637 exemplares, 88.932 títulos de obras em geral e 1.372 títulos de periódicos. A BMHS disponibiliza aos usuários espaço de estudo individual e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo online de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. Em 2014 recebeu um fluxo de 150.428 usuários e o número atual de usuários cadastrados é de 28.623.

Entre os trabalhos realizados ao longo do ano, merecem destaque: a atualização, processamento, conservação e disseminação do acervo bibliográfico para atender a solicitações do corpo docente e discente da FGV; e participação ativa nos projetos inovadores do SB, o que possibilitou um domínio maior do mundo digital.

Quanto à aquisição e à renovação de periódicos e livros impressos, a BMHS conta agora com 266 títulos de periódicos impressos, sendo 22 títulos nacionais, 81 estrangeiros e 163 obtidos mediante doações e permutas; e 2.824 títulos e 4.764 exemplares de livros impressos: 578 títulos e 1.740 exemplares adquiridos, oito títulos e oito exemplares doados pelo Cpdoc/Finep, 251 títulos e 511 exemplares doados pela EPGE/Capes/Roex, 512 títulos e 553 exemplares doados pela EMap, e 1.475 títulos e 1.952 exemplares provenientes de doações diversas.

No que diz respeito à preservação do acervo bibliográfico impresso, a BMHS identificou títulos de periódicos em duplicidade com o acervo da BKAB e os relevantes para os programas de ensino e pesquisa da FGV e disponíveis em formato digital. Como resultado, foram selecionados e armazenados 189 títulos de periódicos (8,6% do acervo), 13.040 fascículos e 171 títulos de obras de referência (títulos não correntes e de baixa utilização) no depósito externo.

No âmbito da TIC merece destaque a participação da equipe da BMHS nos trabalhos de reestruturação da Biblioteca Digital FGV, colaborando na reunião e seleção dos recursos digitais do SB; na implantação, revisão e validação dos módulos do software Sophia, do novo Portal do Sistema de Bibliotecas FGV e da ferramenta Descubra@FGV.

No tocante à disseminação da informação, a BMHS divulgou informes diários sobre seus serviços e notícias das áreas culturais e editoriais da FGV através de seus perfis nas redes sociais, no Facebook e no Twitter, em e-mail marketing e em exposições temáticas e de novas aquisições.

Quanto à interação com a Comunidade FGV, cabe destacar: troca de livros, em conjunto com a BKAB e em parceria com DAHCS, Editora FGV, ASFGV e FGV Jr.; recepção da Comissão MEC/EMAp, que visitou as instalações da biblioteca em novembro, no contexto do Ato Regulatório de Reconhecimento do Curso de Graduação em Matemática Aplicada; participação nos workshops da Comissão da FGV para Assuntos da BMHS sobre repositórios digitais FGV: práticas e conceitos, e organização do SB, focalizando a mudança do software de gerenciamento das bibliotecas, a aquisição da ferramenta de descoberta EDS e a nova versão/atualização dos softwares do Repositório Digital FGV (DSpace e OJS); e ainda encontros com os responsáveis pelo projeto arquitetônico do novo espaço da biblioteca no Centro Cultural FGV.

Já no que diz respeito à interação com a comunidade interna e externa, a BMHS colaborou com o SB

na organização da Conferência Os Desafios das Bibliotecas Digitais, realizada em 20 e 21 de agosto, no Rio de Janeiro, reunindo palestrantes do Brasil, Estados Unidos, Reino Unido e Espanha para debaterem aspectos de gestão, tecnologia e informação digital nas universidades e participou de: Cladea, XI Reunión Agrupación de Directores de Centros de Información Latinoamericanos, em outubro; do evento IAE Business School, Universidad de San Andrés e Universidad Torcuato di Tella, em Buenos Aires, Argentina; da Reunião de Directores de Bibliotecas e Centros de Documentación de Universidades Latino-Americanas do Peru, Venezuela, Colômbia, Argentina, Uruguai, Porto Rico, Equador e Brasil, para compartilhar experiências e apresentar trabalhos sobre situações comuns; do Pôster A Informação Técnico-Científica e os Repositórios Digitais Institucionais Brasileiros na Área de Administração, copromovido pela USP e pela UFRGS; e do CBIES-RJ — Compartilhamento de Bibliotecas de Instituições de Ensino Superior no Rio de Janeiro, objetivando troca de experiências, empréstimos entre bibliotecas, treinamento e outros.

A Biblioteca Karl Boedecker (BKAB), de São Paulo, compreende as bibliotecas da Eaesp, da Eesp e da Direito SP, e possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócios, direito e ciências sociais, constituído por 96.630 exemplares, 70.947 títulos de obras em geral, 1.554 títulos de periódicos, além de 34 bases de dados, com texto integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais. A BKAB disponibiliza aos usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo online de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. A biblioteca ocupa uma área total construída de 2.198,15 m², dispondo de uma extensão no prédio onde está instalada a Direito SP. Em 2014 recebeu um fluxo de 244.844 usuários, realizou o empréstimo ou a renovação de 94.300 itens de seu acervo e teve 16.350 itens consultados. O número atual de usuários cadastrados é de 33.573.

Principais realizações. Implantação e treinamento do novo software de gestão de bibliotecas Sophia; realização de vários ajustes e acertos na nova base de dados referente ao registro de obras em geral (cerca de mil registros); realização de ajustes nas áreas de conhecimento do Sophia, base São Paulo; início dos ajustes e acertos na nova base de dados referente ao registro de periódicos; início do projeto Repositório Digital de Periódicos Científicos FGV-SP; assinatura de nova base de dados, a Orbis; continuação da adequação das bases de dados da BKAB e da BMHS; implantação do Capes WebTV, mídia exclusiva criada pela Capes para instituições e membros da comunidade acadêmico-científica brasileira; assinatura de acordo com a Alumni — Associação de Ex-Alunos da Eaesp, para o uso do serviço de empréstimo de publicações pelos filiados; início da avaliação do acervo pertencente ao professor Esdras Borges Costa na área de ciências sociais, doado à BKAB Rocha; revisão, validação e reestruturação do módulo de aquisição do Sophia; verificação e análise dos periódicos estrangeiros impressos com títulos disponíveis online; análise comparativa de base de dados de *e-books* com o acervo físico da biblioteca para novas aquisições; correção e exclusão de fascículos de periódicos no Sophia; verificação e aquisição de acervo bibliográfico na área de direito e demais preparativos para a visita da Comissão de Verificação do MEC; modernização de mobiliário da área de estudos individuais da BKAB Rocha; realização da 5ª edição da Feira de Troca de Livros; trabalho de análise e validação, das equipes da BKAB e da BMHS, da nova interface e funcionalidade do site do Repositório FGV de Periódicos e Revistas e do Repositório FGV de Teses, Dissertações, *Papers* e outros documentos digitais; novos sites dos repositórios implantados em novembro; trabalho de análise e validação, das equipes da BKAB e da BMHS, da ferramenta de busca/descoberta que reúne dados das várias bases de dados disponibilizadas pelo SB em uma única interface de busca — a Descubra@FGV, implantada em dezembro.

A Biblioteca Digital FGV foi implantada com o objetivo principal de dar visibilidade à produção e à memória acadêmica da FGV, através do Repositório Digital FGV, e de prover recursos digitais para o desenvolvimento acadêmico dos alunos e para pesquisas. A partir de 2014, a BD passou por uma mudança conceitual: a de integrar todos os recursos digitais em uma interface virtual única.

Repositório Digital FGV. Foi implantado em 2008 com o objetivo de preservar e promover a visibilidade nacional e internacional da produção científica da FGV, e é composto por duas plataformas de acesso aberto: a de periódicos científicos e revistas produzidos pela FGV e a de teses, dissertações, artigos, imagens e vídeos. O conteúdo do Repositório Digital FGV pode ser acessado de qualquer parte do mundo que disponha de acesso Wi-Fi.

Repositório FGV de Periódicos e Revistas (OJS@FGV): no que diz respeito à digitalização do acervo retrospectivo, foi incluído no sistema de PDFs do acervo as seguintes revistas: *Conjuntura Econômica*: em andamento 1949-1996, 1947 a 1948 e 1997 a 2014, online; *The Brazilian Economy*, 2009-2014 online; *Revista de Direito Administrativo (RDA)*: em andamento 1982-2005, 1945-1981 e 2006 a 2014 online; *Revista FGV Online*: 2011-2014; *Conjuntura da Construção*: completa; *Agroanalysis*: completa; *Anuário da Indústria de Fundos*: completa; *Cadernos de Inovação*: completa; *Carta Cemap*: completa; *GVexecutivo*: completa; *Revista Direito GV*: completa; *Revista Discente de Direito GV*: completa; *Revista de Administração de Empresas*: completa; *Página 22*: completa; *Debates GVsaúde*: completa.

Foram feitos contatos com os editores dos periódicos e revistas para efetuar o levantamento das publicações que deveriam ser inseridas na BD-FGV e discutir a política de uso, divulgação e manutenção dos repositórios da Biblioteca Digital da FGV.

Repositório de Teses, Dissertações e Objetos Digitais (DSpace@FGV): os serviços de rotina desta plataforma compreendem a edição de metadados

em todas as coleções; a aprovação de teses e dissertações; a inclusão e permissões de novos colaboradores para trabalharem nas coleções; treinamentos, apoio e orientação a usuários e colaboradores quanto ao uso do repositório. Além disso, em 2014 foram realizadas as seguintes atividades: criação de comunidades e coleções, como DAPP (artigos acadêmicos, matérias de jornais, congressos e eventos, estudos avançados, como análises políticas e pesquisas); manutenção das coleções de comunidades existentes: Ebape (coleções retrospectivas: *Cadernos de Administração Pública*, *Cadernos de Pesquisa*, *Casos*, *Cadernos Ebape*, *papers* de conferências); EPGE (coleções retrospectivas: *Ensaio Econômico*, seminários de almoço, seminários de pesquisa econômica, série Pesquisas, série Teses, textos para discussão); EMAP (coleção de resumos dos trabalhos selecionados para as oficinas e tutoriais do Sibigrap 2014).

Base de dados. A primeira base de dados foi adquirida em 2000, com conteúdo voltado para a área de administração de empresas. A criação de novas escolas gerou o aumento na demanda de assinaturas de novas bases, sobretudo para dar apoio à pesquisa acadêmica. Considerando o valor expressivo desse recurso digital, o principal desafio das equipes das bibliotecas que compõem o SB é monitorar a utilização dessas bases no que tange à relação custo-benefício. Atualmente a Biblioteca Digital FGV dispõe de 321 bases de dados, das quais 121 de acesso totalmente livre, de qualquer parte do mundo que disponha de acesso Wi-fi. Em 2014 foram adquiridas ou renovadas 30 bases de dados, conforme se segue:

- Assinaturas via IP para as redes de São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília: 20 bases de dados

(Bankscope, Business Source Complete, CALI, Economática, Euromonitor, Hein Online, IMF, JSTOR, Kluwer Arbitration, Legal Scholarship Network, LexisNexis: Academic e Legal DataBase, Oxford English Dictionary Online, Oxford Online Products, Oxford Handbook Online, Palgrave Dictionary of Economics, Proquest — Dissertation Abstracts, RGE Monitor, VLex, West Law e WorldTradeLaw).

- Assinaturas de acesso local por senha nas bibliotecas do Rio de Janeiro e de São Paulo: 10 bases de dados (BDE Online — Enciclopédia online de Legislação e Jurisprudência da Educação Brasileira, Biblioteca Digital Lex, Bloomberg, Datastream Premium, Investment Banking, Eikon, Internet Securities, DealWatch, Emfor e IOB Online).
- Assinaturas de acesso local por senha nas bibliotecas do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília: uma base de dados (S&P Capital IQ).

Quanto à capacitação de usuários, 176 do Rio de Janeiro e 93 de São Paulo receberam treinamento para utilizar as seguintes bases de dados: LexisNexis Academic, Economática, Vlex, Bankscope, Orbis, Proquest/Ebrary, Web of Science, Bloomberg, Ebsco, Emis, Thomson Reuters, Emerald, Capital IQ — Standard & Poor's e Euromonitor Internacional.

Coleções de e-books. Atualmente a Biblioteca Digital FGV possui 10.733 *e-books*, adquiridos mediante compra ou assinatura de bases compostas exclusivamente de *e-books*. O grande desafio neste caso é compor um acervo mais definitivo correspondente aos títulos mais procurados e utilizados por professores e alunos da FGV.

PRESTAÇÃO DE CONTAS

 **FGV EDITORA**

— PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2014 —

Encontram-se a seguir os balanços levantados no encerramento do exercício financeiro de 2014 — patrimonial e econômico —, a demonstração dos fluxos de caixa e o demonstrativo relativo à execução orçamentária operacional de 2014, segundo as unidades-fim e meio.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apresentou o resultado positivo de R\$ 32.481.799,40 (ver quadro abaixo).

Cumpre informar que a Fundação Getulio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

| EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA | R\$ |
|---|------------------|
| 1.1 Execução Orçamentária e Operacional | |
| Receita | 1.088.750.825,64 |
| Custos/Despesas | 1.056.269.026,24 |
| Resultado Operacional | 32.481.799,40 |
| 1.2 Execução Orçamentária de Capital | |
| Investimentos Próprios | 40.700.709,16 |

| ATIVO | | | PASSIVO | |
|---|------------------|------------------|---------------------------------------|------------------|
| | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 |
| ATIVO CIRCULANTE | 801.992.302,90 | 691.689.537,73 | PASSIVO CIRCULANTE | 172.311.905,86 |
| DISPONÍVEL | 733.980.327,96 | 632.143.439,87 | EXIGÍVEL A CURTO PRAZO | |
| CONTAS A RECEBER | 27.633.727,72 | 25.117.281,35 | FOLHAS A PAGAR, CONTRIBS. E RETENÇÕES | 21.106.190,64 |
| Contas a Receber Diversas | 827.550.634,39 | 793.119.650,52 | FORNECEDORES E PRESTS. DE SERVIÇOS | 43.289.091,69 |
| (-) Faturamento | 799.916.906,67 | 768.002.369,17 | CONVÊNIOS E CONTRATOS DIVERSOS | 27.505.136,05 |
| ESTOQUES | 3.964.527,57 | 4.015.566,65 | PROVISÕES DIVERSAS | 31.227.101,58 |
| OUTROS CRÉDITOS | 36.413.719,65 | 30.413.249,86 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 9.868.619,50 |
| | | | OUTROS VALORES EXIGÍVEIS | 39.315.766,40 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 643.223.365,60 | 594.738.991,14 | PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 151.543.113,09 |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | 131.651.486,95 | 119.140.270,67 | EXIGÍVEL A LONGO PRAZO | |
| Carteira de Títulos de Fundos de Bolsas | 43.113.565,73 | 45.668.041,11 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 100.299.851,27 |
| Aplicações Financeiras Vinculadas | 38.210.904,13 | 34.483.254,02 | VALORES DIVERSOS A REALIZAR | 51.243.261,82 |
| Valores Diversos a Receber | 50.327.017,09 | 38.988.975,54 | | |
| IMOBILIZADO | 511.571.878,65 | 475.598.720,47 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.121.360.649,55 |
| | | | FUNDO PATRIMONIAL | 968.401.823,09 |
| | | | FUNDOS ESPECIAIS | 120.477.027,06 |
| | | | RESULTADOS | |
| | | | – Resultado do Exercício | 32.481.799,40 |
| TOTAL GERAL | 1.445.215.668,50 | 1.286.428.528,87 | TOTAL GERAL | 1.445.215.668,50 |
| | | | | 1.286.428.528,87 |

Jacques Maidantchik Junior
Superintendente de Controladoria
CPF: 041.243.368-02

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/0-3

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO ECONÔMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014
(R\$)

| RECEITA | | DESPESA | |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2014 | 2013 | |
| RECHITAS | 1.088.750.825,64 | 1.024.856.532,35 | |
| RECEITA PATRIMONIAL | 78.742.063,23 | 43.416.615,18 | 1.051.541.475,26 |
| RECEITA OPERACIONAL | 960.872.726,27 | 921.702.849,19 | 408.555.469,32 |
| RECEITA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS | 49.136.036,14 | 59.737.067,98 | 504.753.037,32 |
| | | | 138.232.968,62 |
| RECHITAS DIVERSAS | | 75.611,76 | 1.083.962,07 |
| RECEITAS DE ALIENAÇÕES DE BENS | | 75.611,76 | 4.727.550,98 |
| SUBTOTAL | 1.088.750.825,64 | 1.024.932.144,11 | 1.056.269.026,24 |
| DÉFICIT | | | 32.481.799,40 |
| TOTAL GERAL | 1.088.750.825,64 | 1.024.932.144,11 | 1.088.750.825,64 |
| | | | 48.447.488,40 |
| | | | 1.024.932.144,11 |

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2015

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/0-3

Jacques Maidantchik Junior
Superintendente de Controladoria
CPF: 041.243.368-02

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(R\$)

| DESCRIÇÃO | 2014 | 2013 |
|--|------------------------|-------------------------|
| I — Fluxos das Atividades Operacionais | | |
| Resultado do Exercício | 32.481.799,40 | 48.447.488,40 |
| Aumento do Patrimônio Líquido | 66.366.515,41 | 73.865.782,87 |
| Exigível a Curto Prazo | 46.047.001,54 | 8.148.955,86 |
| Exigível a Longo Prazo | 11.423.902,44 | 10.314.474,57 |
| Contas a Receber | (2.516.446,37) | (4.177.930,54) |
| Estoques | 51.039,08 | 39.478,40 |
| Outros Créditos | (6.000.469,79) | (8.584.401,10) |
| Realizável a Longo Prazo | (12.511.216,28) | (9.450.513,73) |
| (=) Caixa Gerado pelas Operações | 135.342.125,43 | 118.603.334,73 |
| II — Fluxos das Atividades de Financiamento | | |
| (+) Empréstimos Bancários — Curto Prazo | 802.037,68 | 6.175.900,58 |
| (+) Empréstimos Bancários — Longo Prazo | 1.665.883,16 | 20.354.320,13 |
| (=) Caixa Gerado pelos Financiamentos | 2.467.920,84 | 26.530.220,71 |
| III — Fluxos das Atividades de Investimento | | |
| Variação positiva do Imobilizado | 35.973.158,18 | 121.654.540,48 |
| (=) Caixa Gerado pelos Investimentos | (35.973.158,18) | (121.654.540,48) |
| Saldo Inicial das Disponibilidades | 632.143.439,87 | 608.664.424,91 |
| Saldo Final das Disponibilidades | 733.980.327,96 | 632.143.439,87 |

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2015

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Jacques Maidantchik Junior
Superintendente de Controladoria
CPF: 041.243.368-02

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DA RECEITA, DO CUSTO/DESPESA E DO RESULTADO
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014

| Nº de Ordem | 1 | 2 | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | 8 | | Nº de Ordem |
|-------------|------------------------------------|---|----------|--------------|----------|------------|---------------|------------|-----------------------|------------|---|---|----|-------------|
| | | | UNIDADES | Nº DE FUNCS. | RECEITA | | DESPESA/CUSTO | | RESULTADO OPERACIONAL | | | | | |
| | | | | | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | | | | |
| 1 | UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS | | | | | | | | | | | | 1 | |
| 2 | | | | | | | | | | | | | 2 | |
| 3 | | | | | | | | | | | | | 3 | |
| 4 | | | | | | | | | | | | | 4 | |
| 5 | | | | | | | | | | | | | 5 | |
| 6 | | | | | | | | | | | | | 6 | |
| 7 | | | | | | | | | | | | | 7 | |
| 8 | | | | | | | | | | | | | 8 | |
| 9 | | | | | | | | | | | | | 9 | |
| 10 | | | | | | | | | | | | | 10 | |
| 11 | | | | | | | | | | | | | 11 | |
| 12 | | | | | | | | | | | | | 12 | |
| 13 | | | | | | | | | | | | | 13 | |
| 14 | | | | | | | | | | | | | 14 | |
| 15 | SUBTOTAL (1) | | | | | | | | | | | | 15 | |
| 16 | SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO | | | | | | | | | | | | 16 | |
| 17 | DIRETORIA DE OPERAÇÕES | | | | | | | | | | | | 17 | |
| 18 | ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR | | | | | | | | | | | | 19 | |
| 19 | ASSESSORIAS CORPORATIVAS | | | | | | | | | | | | 20 | |
| 20 | SUBTOTAL (2) | | | | | | | | | | | | 21 | |
| 21 | TOTAL = (1 + 2) | | | | | | | | | | | | 22 | |

ANEXOS



Pesquisas e estudos

1. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

Regulares

- ❑ Custo do déficit e resposta da demanda de energia elétrica. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Desenho de mecanismos de mercado e reforma regulatória. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Desenho e atribuição de concessões rodoviárias. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Estimativa de custo de capital e risco regulatório. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Governança regulatória. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Modelagem financeira e de riscos em projetos de concessões e PPPs. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Pesquisa econômica e regulatória em mobilidade urbana. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.

Concluídos

- ❑ Avaliação dos impactos econômicos de alternativas para equacionar escassez de recursos energéticos observada no cenário atual. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Eficiência energética em iluminação pública. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.

Em andamento

- ❑ Conceituação básica do valor econômico da energia elétrica não suprida ou custo do déficit. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Metodologia para proposição de política pública e regulação em enterramento de redes elétricas nas cidades de Recife, Salvador e Natal. Coordenadora: Joisa Campanher Dutra Saraiva.
- ❑ Modelo de gestão para a sustentabilidade da transposição do rio São Francisco. Coordenadora: Marilene Ramos.

2. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Regulares

- ❑ Desenvolvimento de tesouro do regime militar. Coordenação: Suemi Higuchi e Renato Rocha (EMAp).
- ❑ Dicionário histórico-biográfico brasileiro. Coordenação: Regina da Luz Moreira.
- ❑ Estudos e pesquisas sobre o Rio de Janeiro. Coordenação: Américo Freire.
- ❑ Programa de arquivos pessoais. Coordenadora: Martina Spohr; responsável: Daniele Amado.
- ❑ Programa de História Oral. Coordenadora: Martina Spohr; responsável: Vanessa Cavalcante.
- ❑ UrbanData-Brasil. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.

Concluídos

- ❑ Auditoria da Lei de Acesso à Informação. Coordenador: Robert Gregory Michener (Ebape); pesquisador associado: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Bringing the State back into the favelas of Rio de Janeiro: understanding changes in community life after a disarmament and pacification process: a case study of Manguinhos. Coordenadora: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Cartografias do rural no pensamento social brasileiro. Coordenação: Nisia Lima (Fiocruz); pesquisador associado: João Marcelo Maia.
- ❑ Getúlio e Alzira: correspondência entre pai e filha. Coordenadoras: Adelina Maria Alves Novaes e Cruz e Regina da Luz Moreira.
- ❑ História do turismo no Rio de Janeiro. Coordenadores: Bianca Freire-Medeiros e Celso Castro.
- ❑ História institucional da EPGE: 50 anos. Coordenadora: Vivian Fonseca.

- ❑ Mapeando torcidas organizadas: pertencimento clubístico, dinâmicas do confronto e distribuição territorial no espaço urbano. Coordenador: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Movimentos sociais e esfera pública: um projeto piloto para a implantação do Centro de Referência da Memória sobre os Movimentos Sociais do Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ. Coordenador: José Sérgio Leite Lopes (Museu Nacional/UFRJ); pesquisador associado: Paulo Fontes.
- ❑ Novo trabalhismo, esquerdas e ação política: Leonel Brizola e a invenção democrática brasileira (1979-1994). Coordenador: Américo Freire.
- ❑ Patrimônio cultural imaterial no Brasil: o registro da capoeira como estudo de caso (Capoeira como patrimônio cultural: políticas culturais, identidade e autenticidade). Coordenadora: Vivian Fonseca.
- ❑ Pesquisa institucional da Dicom: 70 anos da FGV. Coordenadora: Adelina Maria Alves Novaes e Cruz.
- ❑ Writing Latin American history in a global context. Coordenador: Alexandre Luis Moreli Rocha.

Em andamento

- ❑ À beira do Rio: a escravidão urbana no Rio de Janeiro como ferramenta para o estudo de história, memória e ensino de história. Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.
- ❑ A administração burocrática de casos de crianças desaparecidas: formalidades, moralidades e disputas em um serviço público especializado. Coordenadora: Leticia Carvalho de Mesquita Ferreira.
- ❑ África e Brasil: histórias entrelaçadas. Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.
- ❑ Ampliação do Núcleo de Audiovisual e Documentário do Cpdoc. Coordenadora: Arbel Griner.

- ❑ Arqueologia da reconciliação: formulação, aplicação e recepção de políticas públicas relativas à violação de direitos humanos durante a ditadura militar. Coordenação: Angela Moreira Domingues da Silva.
- ❑ Ateliê do pensamento social; projeto de desenvolvimento institucional. Coordenador: João Marcelo Maia.
- ❑ Atlantismo tropical. Coordenador: Alexandre Luis Moreli Rocha.
- ❑ Brasil e Argentina na ordem nuclear global. Coordenador: Matias Spector.
- ❑ Brasil e história global do trabalho: experiências e debates. Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ Brasil em crises internacionais. Coordenador: Oliver Stuenkel.
- ❑ Britain in the back yard: the United States and Great Britain in Latin America in the 20th century. Coordenador: Alexandre Luis Moreli Rocha.
- ❑ Búzios: cidade inteligente. Coordenação: Márcio Vilarouca.
- ❑ Cinema e história no Brasil: estratégias discursivas do documentário na construção de uma memória sobre o regime militar. Coordenador: Eduardo Morettin (USP); pesquisadora associada: Mônica Almeida Kornis.
- ❑ Cinema íntimo: narrativa, experiência e modernidade nos filmes de família de 1920 e 1930. Coordenadora: Thais Blank.
- ❑ O cinema, a televisão e a escrita do regime militar brasileiro. Coordenadora: Mônica Almeida Kornis.
- ❑ A construção social da memória da ditadura no Brasil: o lugar dos arquivos. Coordenadora: Luciana Quillet Heymann.
- ❑ A construção social, material e simbólica da dita “Barra Olímpica”, entre condomínios e quitinetes. Coordenadora: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com os demais poderes da República. Coordenadores: Fernando Lattman-Weltman e Marco Aurélio Vannucchi.
- ❑ Contextos e não conteúdos: informação, preferências e engajamento político via mídia. Coordenador: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Difusão e preservação de documentos históricos: um direito do cidadão e um dever da sociedade. Coordenadores: Celso Castro, Adelina Novaes e Cruz e Suemi Higuchi.
- ❑ Dimensionamento dos impactos sociais das UPPs em favelas cariocas. Coordenador: Márcio Vilarouca.
- ❑ Ditadura e ciências sociais: analogias e intersecções entre Portugal e Brasil. Coordenador: Frederico Martins dos Reis Ágoas.
- ❑ Educational inequalities, work transitions and social inclusion in Brazil. Coordenação: Nadya Guimarães (CEM/Cebrap/USP) e Letícia Marteleto (University of Texas); pesquisador associado: Flavio Alex de Oliveira Carvalhaes.
- ❑ Ensaio fílmico, apropriação de imagens e subjetividade: práticas e imagens documentais na cultura audiovisual contemporânea. Coordenadora: Consuelo Lins.
- ❑ Estudos multidisciplinares da ação afirmativa. Coordenação: João Feres Júnior (Iesp/Uerj); pesquisador associado: Flavio Alex de Oliveira Carvalhaes.
- ❑ Fé e política: frei Betto, o cristianismo da libertação e a democracia brasileira. Coordenador: Américo Freire.
- ❑ Formalidades, moralidades e disputas: uma abordagem etnográfica da administração de casos de crianças e adolescentes desaparecidos no Rio de Janeiro. Coordenadora: Leticia Carvalho de Mesquita Ferreira.

- ❑ Global arenas of knowledge: centre/periphery and change in the process of knowledge production on a world scale. Coordenadora: Raewyn Connell; pesquisador associado: João Marcelo Maia.
- ❑ Global norm evolution and the responsibility to protect. Coordenador: Oliver Stuenkel.
- ❑ História audiovisual das ciências sociais na comunidade de países de língua portuguesa. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ História do monopólio do petróleo no Brasil. Coordenadora: Vivian Fonseca.
- ❑ História do *offshore* brasileiro: o petróleo em águas profundas. Coordenador: Alexandre Luis Moreli Rocha.
- ❑ A história oral do STF nos 25 anos da Constituição. Coordenador: Fernando Fontainha (Direito Rio); pesquisadores associados: Angela Moreira Domingues da Silva, Marco Aurélio Vannucchi Leme de Mattos e Thaís Blank.
- ❑ A instituição militar no Brasil: métodos e fontes de pesquisa. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ Instituições do campo jurídico brasileiro: o caso da Ordem dos Advogados do Brasil. Coordenador: Marco Aurélio Vannucchi Leme de Mattos.
- ❑ Joaquim dos Santos Andrade: a trajetória de um dirigente sindical na segunda metade do século XX. Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ Memória do cinema documentário brasileiro: histórias de vida. Coordenadoras: Adelina Novaes e Cruz e Arbel Griner.
- ❑ Memórias rarefeitas: a ditadura brasileira no documentário e a disputa das imagens. Coordenador: André França (PUC-Rio); pesquisadora associada: Mônica Almeida Kornis.
- ❑ Mist II — som: alinhamento e transcrição automática de entrevistas. Coordenador: Moacyr Alvim Horta Barbosa da Silva (EMAp); pesquisadores associados: Bernardo Bortolotti e Vanessa Matheus Cavalcante.
- ❑ Modernização do Núcleo de Audiovisual e Documentário. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ Movimentos sociais e esfera pública: impactos e desafios da participação da sociedade civil na formulação e implantação de políticas governamentais. Coordenador: José Sérgio Leite Lopes (UFRJ); pesquisadora associada: Dulce Pandolfi.
- ❑ Museu do Trabalho e do Trabalhador de São Bernardo do Campo (Projeto para um Museu do Trabalho e dos Trabalhadores em São Bernardo do Campo, SP). Coordenação: Empresa Base 7 Museologia; pesquisador associado: Paulo Fontes.
- ❑ O pão, a balança e a segurança nacional: repressão e julgamento dos crimes contra a economia popular durante a ditadura militar brasileira (1966). Coordenadora: Angela Moreira Domingues da Silva.
- ❑ Passeando por um campo moralmente minado: disputas em torno da pobreza turística. Coordenadora: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Política externa do Brasil emergente (Dilemas estratégicos do Brasil: interesses e valores na ordem global em transformação). Coordenador: Matias Spektor.
- ❑ Potências emergentes e transformações globais. Coordenadores: Alexandre Luis Moreli Rocha, Elena Lazarou, Matias Spektor e Oliver Stuenkel.
- ❑ Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid). Coordenadora: Verena Alberti.
- ❑ Repertórios periféricos: léxicos, teorias e linguagens da periferia. Coordenador: João Marcelo Maia.
- ❑ O Rio de Valentim: transformações urbanas e mobilidade social no Rio de Janeiro através da vida e obra de mestre Valentim (c.1745-1813). Coordenadora: Ynaê Lopes dos Santos.

- ❑ Ruínas de um Rio fabril: memórias de uma cidade esquecida. Coordenadores: Paulo Fontes e Thaís Blank.
- ❑ Territórios do torcer: uma análise quantitativa e qualitativa das associações de torcedores de futebol na cidade de São Paulo. Coordenador: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Torcedores: vida, paixão e morte no país do futebol. Coordenador: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: organizações de bairro em São Paulo (1945-1978). Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ A União Europeia em um mundo em transformação: o futuro das relações Brasil-UE. Coordenadora: Elena Lazarou.
- ❑ Vidas (sub)urbanas: cotidiano e experiência nos subúrbios cariocas (1890-1930). Coordenadora: Julia O'Donnell.

3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

Concluídos

- ❑ Mobilidade urbana e cidadania — percepções do usuário de transporte público no Brasil — Série I. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ A Polícia e os Black Blocks: a percepção dos policiais sobre junho de 2013. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ “Rolezinhos”. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.

Em andamento

- ❑ Mobilidade urbana e cidadania — percepções do usuário de transporte público no Brasil — Série II. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.

4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Concluídos

- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras, mecanismos de aprendizagem e marcos institucionais. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Agencificação e difusão de políticas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Antecedentes à resistência a sistemas empresariais: uma abordagem explano-exploratória. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Atualização interdisciplinar do acervo da BMHS. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças sociais. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Cidadania e discriminação como critérios de análise da política pública. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Coesão social, democracia e segurança: fundamentos para inovação em políticas públicas. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Os determinantes e os resultados da política externa dos países latino-americanos. Responsável: Octavio Amorim Neto.
- ❑ Economia política das finanças públicas. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Evolução recente, situação atual e perspectivas das correlações entre inovação e trabalho no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Gestão estratégica de defesa. Responsável: Octavio Amorim Neto.
- ❑ Gestão pública e desenvolvimento. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.

- ❑ Gestão social em conselhos municipais. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Impacto de programas de treinamento para micro-empresendedores: um experimento de campo. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Uma investigação acerca do *turn-away* dos profissionais de tecnologia da informação no Brasil. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ *Management* e estratégia em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Manda quem pode, obedece quem tem juízo? Comportamentos políticos nas organizações brasileiras. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Monetary incentives and loan officer behaviour. Responsável: Patrik Gottfried Behr.
- ❑ Non Markovian equilibrium in insider trading models. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Simulações em modelos probabilísticos: métodos bayesianos e a exploração de forma estrutural na administração. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Taxonomia das estruturas de governança de organizações do terceiro setor (OTS). Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Tratamento do material audiovisual. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Variações e desconformidade na gestão de pessoas: o conceito “trabalho”, suas conotações, denotações e ambiguidades na teoria e na prática organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras, processos de aprendizagem e mudanças na moldura institucional: análise empírica em nível de empresas em setores à base de processamento de recursos naturais no Brasil. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Análise das dificuldades encontradas por docentes em administração que se encontram em início de carreira de magistério de ensino superior. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Antecedentes à resistência a sistemas de informação nas organizações. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ A atual aplicação da economia da experiência no turismo brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Auditoria da Lei de Acesso à Informação Pública nº 12.527. Responsável: Robert Gregory Michener.
- ❑ Avaliação do impacto regulatório e sua potencialidade de adoção no Brasil. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Brazilian electoral panel study 2014. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Bric’s case for support. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Capacitação empresarial em microfinanças e efeitos de *spillover*: evidências de um estudo randomizado controlado. Responsável: Patrik Gottfried Behr.
- ❑ Catch-up, post-catch-up and technological leadership: a transition model based on creative socio-technical system — in search of post-catch-up theory. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Cluster nacional de simulação e análise de comportamento adaptativo e cooperativo. Responsável: Alexandre Linhares.

Em andamento

- ❑ Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.

- ❑ Competências educacionais de docentes em cursos de mestrado acadêmico e doutorado em administração: o que a prática revela. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competências individuais requeridas e modernidade organizacional: um estudo em economias emergentes. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração por meio de aprendizagem coletiva a partir de suas práticas de ensino e pesquisa. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competitividade de destinos turísticos: uma proposta metodológica. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Comportamentos políticos nas organizações brasileiras: reações afetivas e comportamentais à política no ambiente de trabalho. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ A condução da política de defesa no Brasil em perspectiva comparada. Responsável: Octavio Amorim Neto.
- ❑ Confiança e liderança em equipes de operações policiais especiais. Responsável: Marco Tulio Fundão Zanini.
- ❑ Contribuições da neurociência ao campo da liderança organizacional. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Os cursos de administração pública e a valorização de práticas voltadas para projetos sociais. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Custos e eficiência da governabilidade em presidencialismo multipartidário: uma análise da alocação de cargos de livre nomeação na burocracia federal. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Decision to donate. Responsável: Eduardo Bittencourt Andrade.
- ❑ Desenvolvimento de espaços precários de favela: o papel da cultura e das organizações. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ O desenvolvimento moral dos novos servidores públicos: o caso da Receita Federal do Brasil. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Desenvolvimento socioeconômico. Responsável: Carla Winter Afonso.
- ❑ Determinantes do apoio a diferentes formas de redistribuição. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Determinantes externos do sucesso presidencial na América Latina. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Do they judge a book by its cover? The impact of job applicants individual attributes in selection and hiring processes in Brazil. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Do *Welfare* ao *Warfare State*: desafios das políticas públicas de proteção social. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Does it really make statistical sense to rank business schools? Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Educação superior, formação e desenvolvimento de competências. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Educating for public administration in the United States and Brazil. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Entre o poder e a ideologia: determinantes domésticos, burocráticos e internacionais da política externa dos países latino-americanos. Responsável: Octavio Amorim Neto.
- ❑ Entry mode decision and perceived psychic distance under assimilation and contrast bias: an experimental approach. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Equilíbrio, eficiência e arbitragem estatística com inadimplência, garantias e penalidades em mer-

- cados incompletos. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Estratégias de empresas brasileiras na recessão de 2008-2009. Responsável: Flavio Carvalho de Vasconcelos.
 - ❑ Estratégias de implantação de uma cultura da inovação pelo trabalho. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Estratégias de marketing e comportamento de consumo. Responsável: Carla Winter Afonso.
 - ❑ Um estudo explano-exploratório acerca das competências profissionais críticas ao CIO brasileiro. Responsável: Luiz Antonio Joia.
 - ❑ Estudo para formulação de um modelo de inovação permanente. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Estudo sobre o mercado dos cartões de crédito no Brasil e sua relação com as micro e pequenas empresas. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Evolução recente e situação atual dos sistemas de avaliação da produtividade do trabalho em organizações do setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Evolução recente, situação atual e perspectivas das correlações entre inovação e trabalho no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
 - ❑ Experimentos de campo e laboratório em comportamento do consumidor, finanças comportamentais e economia comportamental. Responsável: Eduardo Bittencourt Andrade.
 - ❑ Fábrica de *software*. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Finanças comportamentais e perfil dos investidores. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
 - ❑ Formação e aperfeiçoamento do corpo docente e discente do Curso de Mestrado Acadêmico em Administração (CMAAD) da Universidade Estadual do Ceará (UECE). Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
 - ❑ Formação humana, assessoria e pesquisa colaborativa para o respeito, a proteção e a realização dos direitos humanos. Educação continuada de professores de ensino fundamental e médio das unidades escolares prisionais e socioeducativas da Diesp. Responsável: José Mauro Gonçalves Nunes.
 - ❑ Gestão de projetos comunitários. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Gestão social e cidadania: o controle social do desenvolvimento regional. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Gestão social: ensino, pesquisa e prática. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ A gestão social na implementação de políticas públicas. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Governo eletrônico: relações com o ambiente de negócios, redução da corrupção e incentivo ao empreendedorismo. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Impactos sobre o trabalho decorrentes da configuração e da reconfiguração de regimes de governança organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Inclusão digital no Brasil. Responsável: Luiz Antonio Joia.
 - ❑ Innovation capability-building and co-benefits in emerging economies: analytical frameworks and empirical analysis. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
 - ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.

- ❑ International research initiative on Brazil and Africa — Iriba. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Interpretação de expressões probabilísticas no exercício de julgamentos e estimativas necessárias à elaboração de demonstrações contábeis. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Liderança e requalificação de funções econômicas de cidades: um estudo do caso Itaboraí (RJ). Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Liderança em contexto de diversidade e inovação: contribuições do espaço público. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Market demand and default risk in small business finance: evidence from the financial crisis. Responsável: Patrik Gottfried Behr.
- ❑ Megaeventos esportivos: impactos no turismo das cidades sedes da Copa do Mundo 2014. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Memórias de eventos macroeconômicos e seus impactos na tomada de decisões. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Mensuração de constructos em administração por meio da teoria de resposta ao item. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Mercado de trabalho e previdência social. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Metodologia de intervenção na cultura de segurança das empresas. Responsável: Carmem Pires Migueles.
- ❑ Mimetismo ou divergência regulatória? Uma análise do processo de agencificação de saneamento. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Modelos de descentralização e parcerias. Responsável: Humberto Falcão Martins.
- ❑ Modelos e práticas de governança de organizações do terceiro setor (OTSs). Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Modelos para avaliação dos riscos financeiros após a crise e seus efeitos regulatórios. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Modularização estratégica e inovação na indústria automotiva brasileira. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Motivação e *performance* no setor público. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ Novas ideias em administração. Responsável: Paulo Roberto de Mendonça Motta.
- ❑ Núcleo de Estudos Avançados em Turismo e Hotelaria. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Observatório da competitividade. Responsável: Álvaro Bruno Cyrino.
- ❑ Observatório de governança pública. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Oil and water, gas and forest: what do they have in common? Mixed results of taxing natural resources and distributing the rewards of development in Brazil. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ O papel da socialização no desenvolvimento moral dos novos servidores públicos. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Participação e cidadania em conselhos municipais. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Petróleo, gás e Federação: instituições políticas e recursos naturais no equilíbrio federativo. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Política e desempenho organizacional. Responsável: Flavio Carvalho de Vasconcelos.
- ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ The political economy of the energy sector: oil and gas industries leading economic development in emerging economies. Responsável: Flavio Carvalho de Vasconcelos.

- ❑ Políticas e práticas na remuneração de executivos: problema de agência ou isomorfismo? Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Práticas de empreendedorismo estratégico: um estudo exploratório. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Processos de difusão de políticas públicas: análise das reformas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Processos de inovação em redes estratégicas no setor de turismo: alavancando desenvolvimento socioeconômico na cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Processos multivariados de Lévy em finanças. José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Profissionalização, carreira política e produção legislativa nas assembleias legislativas no Brasil. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Programa de estudos fiscais. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
- ❑ Programa multidisciplinar de educação e gestão para sustentabilidade. Responsável: Carla Winter Afonso.
- ❑ Projeto de avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças voltadas para projetos sociais comunitários. Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
- ❑ Reconhecendo e teorizando uma estratégia internacional de marketing em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Redes de políticas e de associativismo em favelas pacificadas. Responsável: Sonia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Redesenhando estudos de gestão e organizacionais: pluriversalidade em (e a partir de) uma economia emergente. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Reforma e processos de difusão de políticas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Regulação e manipulação da informação contábil (e outras respostas dos entes regulados). Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Repensando estratégia internacional e *management/gestão* em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Resistência a sistemas de informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Responsabilidade social corporativa: da teoria à prática. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Responsabilidade social de empresa e teoria da ação comunicativa: uma comparação do setor elétrico brasileiro e francês. Responsável: Isabella Freitas Gouveia de Vasconcelos.
- ❑ Smartphones e executivos. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Sondagem sobre valores éticos na economia digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ The structure of strategic vision. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Tacit knowledge integration capability and relational resources. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Taxonomia das estruturas de governança e perfis de atuação das organizações da sociedade civil (OSC) no Brasil. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Tecnologia da informação e desenvolvimento. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Teorizando estratégia internacional de marketing (sob a perspectiva de estudos internacionais). Responsável: Alexandre de Almeida Faria.

- ❑ Tomada de decisão e o processo de escolha em ambientes novos: experimentos e modelagem cognitiva baseada em agentes. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Transferência de tecnologias em gestão social. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ A transformação no setor de defesa: implementação de uma cultura de inovação continuada em materiais de emprego militar para as operações de não guerra. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Transparency audit network. Responsável: Robert Gregory Michener.
- ❑ Transportes de carga e logística de distribuição. Responsável: Carla Winter Afonso.
- ❑ Vaguidade dos pronunciamentos contábeis e racionalidade na escolha da política contábil. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Valores culturais e atitudes em relação ao empreendedorismo: um estudo quali-quantitativo com universitários brasileiros. Responsável: Deborah Moraes Zouain.

5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Regulares

- ❑ Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Tales Andreassi.
- ❑ Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Fernando Burgos P. dos Santos.
- ❑ Estudos de microfinanças e inclusão financeira. Coordenador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Júnior.
- ❑ Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Estudos em *private equity*. Coordenador: Claudio Vilar Furtado.
- ❑ Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Prestes Monzoni.
- ❑ Excelência em logística e *supply chain*. Coordenador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- ❑ Excelência em varejo. Coordenador: Jacob Jacques Gelman.
- ❑ Tecnologia de informação aplicada. Coordenador: Alberto Luiz Albertin.

Concluídos

- ❑ Aceitação de governo eletrônico no Brasil. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — VII. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Administração de recursos de informática. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Alternative banking and social inclusion. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Análise do impacto da tecnologia de informação no desempenho das indústrias brasileiras. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ The asymmetrical transmission of a liquidity shock: evidence from Brazil. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil — II. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Burocracia e sistema político no Brasil atual. Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.

- ❑ O campo de estudos de políticas públicas. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — V. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Cocriação e as mídias virtuais. Pesquisadores: Eliane Brito, Felipe Zambaldi e Delane Botelho.
- ❑ Cocriação nas redes sociais. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Comércio eletrônico. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Competências operacionais: um constructo em busca de uma definição constitutiva. Pesquisadores: Luiz Artur Ledur Brito, Barbara Flynn, Ely Laureano Paiva e Susana Pereira.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Confiança e engajamento em *fan pages* nas redes sociais virtuais. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ A construção do Brasil. Pesquisador: Luis Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ A construção social da profissão do administrador. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — III. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil — III. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Cooperação com fornecedores e clientes, criação de valor e desempenho financeiro — I. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — V. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Desempenho industrial: uma análise comparativa em uma perspectiva global — II. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ O desenvolvimento territorial e a reconfiguração do espaço e da ação pública: aprendizagem social e padrões de desenvolvimento territorial numa perspectiva comparada entre Brasil e França. Pesquisadora: Zilma Borges.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — dimensões e componentes de educação — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ As disputas da pecuária sustentável: seria o gado um vilão das mudanças climáticas? Pesquisador: Marcus Vinícius Peinado Gomes.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas — IV: crime, transporte e espalhamento urbano. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Estratégia e análise organizacional das práticas de conteúdo e de processos estratégicos — II. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Estratégia, configuração organizacional e sustentabilidade. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Estratégias de internacionalização de frigoríficos brasileiros de carne bovina. Pesquisador: Luiz Henrique Pereira.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade — III. Pesquisador: Renato João Orsato.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — III. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Experiências de gestão pública em cultura no estado de São Paulo: inovação e sustentabilidade das ações. Pesquisadores: Ricardo Rocha Brito Bresler, Peter Kevin Spink, Mário Aquino Alves e Fernando Burgos Pimentel dos Santos.

- ❑ Fatores antecedentes da satisfação e do uso de sistemas virtuais de aprendizagem. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil — IV. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — V. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Fontes de criação de valor em relacionamentos comprador-fornecedor. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Games. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Gasto público com aquisição de medicamentos genéricos. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Gestão da qualidade em saúde — II. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Gestão de risco de desastres naturais em empresas brasileiras. Pesquisadores: Priscila Laczynski de Souza Miguel, Luiz Artur Ledur Brito, Manoel A. S. Reis, Orlando Cattini Jr. e Susana C. Farias Pereira.
- ❑ Gestão metropolitana: governança de múltiplos níveis em áreas metropolitanas. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — III. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ Impacto de alterações metodológicas do índice Ibovespa nos retornos das ações. Pesquisadores: William Eid Jr. e Cláudia Yoshinaga.
- ❑ O impacto dos fatores institucionais no desempenho das empresas latino-americanas — II. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Impacto social do conhecimento científico em administração. Pesquisador: Thomaz Wood Jr.
- ❑ Impactos, evolução e possibilidades da terceirização de tecnologia e sistemas da informação — II. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ A influência das doações às campanhas políticas na alocação de recursos captados através de dívida. Pesquisadores: Rodrigo Bandeira de Mello e Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Inovação sustentável e cadeia de suprimento sustentável. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Pesquisador: George Avelino Filho.
- ❑ Instituições políticas subnacionais: organizações partidárias e eleições. Pesquisador: George Avelino.
- ❑ Instituições, democracia e limitações do poder — III. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras: modelos de gestão e *global mindset* — II. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.
- ❑ Internacionalização e gestão financeira das empresas e bancos no mercado emergente. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimento. Pesquisador: Luis Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Metas de câmbio nominal *versus* metas de inflação: o caso do Brasil. Pesquisadora: Julia Alice Sophia von Maltaz Pacheco.
- ❑ Metodologia para avaliação, classificação e seleção de projetos de investimentos em PD&I. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Microcrédito para habitação e o programa Minha Casa Minha Vida. Pesquisadores: Lauro Gonzalez e Eduardo Diniz.
- ❑ A modelagem dos recursos políticos. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Mulheres empreendedoras em situações de extrema dificuldade: um estudo utilizando a técnica do incidente crítico. Pesquisador: Tales Andreassi.

- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico — II. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Onde estão os pobres? Análise das estratégias municipais de busca ativa. Pesquisador: Fernando Burgos Pimentel dos Santos.
- ❑ *Political risk insurance* e investimentos em *emerging markets* — II. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Políticas do organizar — II. Pesquisador: Rafael Alcadipani da Silveira.
- ❑ Políticas públicas e governos locais. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Polos varejistas de rua na baixa renda — III. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ Processo de informação e tomada de decisão do consumidor — II. Pesquisador: Delane Botelho.
- ❑ Profissionais de logística *supply chain* no Brasil — 2ª Fase. Pesquisador: Manoel A. S. Reis.
- ❑ A profissionalização do campo social no Brasil. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
- ❑ Quais os métodos de desenho instrucional usados no ensino em organizações tipo que oferecem cursos no modelo MOOC? Pesquisadora: Líbânia Rangel de Alvarenga Paes.
- ❑ Quem é o brasileiro? — II. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Recompra de ações no mercado aberto brasileiro e retornos anormais de longo prazo. Pesquisadora: Cláudia Emiko Yoshinaga.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — VII. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos, contradições e paradoxos — II. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Segurança do paciente. Pesquisadores: Ana Maria Malik, Laura Maria Cesar Schiesari e Maria Laiz Zano.
- ❑ Spree — *Servicizing Policy for Resource Efficient Economy*. Pesquisador: Renato João Orsatto.
- ❑ Study of the global effects of cloud computing: effect on Brazil. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Tradições contábeis, *enforcement* institucional e níveis de *compliance* com o *disclosure* requerido pelo IFRS em emissoras de ADRs na NYSE. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ (Un)conventional channels: consumer brand marketing in an emerging market. Pesquisador: Leandro Angotti Guissoni.
- ❑ Urbis Amazônia. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ A utilização de tecnologias bancárias para o desenvolvimento de sistemas financeiros inclusivos. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — IV. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- ❑ Vulnerabilidade da população jovem do Jardim Ângela e do Jardim São Luis. Pesquisador: Tiago Corbisier Matheus.
- ❑ As vulnerabilidades urbanas e os desafios para a ação pública. Pesquisadores: Peter K. Spink, Francisco Fonseca, Alvaro Escrivão Jr., Mario Aquino Alves, Marco Antonio Teixeira e Tiago Corbisier Matheus.

Em andamento

- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — VIII. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Análise de impacto de educação financeira: microcrédito e beneficiários do Bolsa Família. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.

- ❑ The asymmetrical transmission of a liquidity shock: evidence from Brazil — II. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil — III. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Burocracia e sistema político no Brasil atual — II. Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — VI. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Cocriação nas redes sociais — II. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Comércio eletrônico — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ O comportamento do consumidor transformativo e suas implicações para o consumo. Pesquisadora: Tânia Modesto Veludo de Oliveira.
- ❑ Confiança e engajamento em *fan pages* nas redes sociais virtuais — II. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — IV. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil — IV. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Corporate finance, corporate governance and national institutions. Pesquisador: Paulo Renato Soares Terra.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — VI. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ O desaparecimento do trabalho, a fragmentação da área de recursos humanos e suas consequências para os estudos organizacionais. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
- ❑ Desempenho industrial: uma análise comparativa em uma perspectiva global — III. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — dimensões e componentes de educação — III. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ *Drivers* emocionais do comportamento do consumidor. Pesquisador: Delane Botelho.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas — V: crime, transporte e espalhamento urbano. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Estratégia e processos organizacionais. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade — IV. Pesquisador: Renato João Orssatto.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — IV. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Estudo do desenvolvimento da tecnologia bancária: Febraban-Ciab. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Êxitos das políticas públicas de combate à violência no município de Diadema, SP. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Fechamento de capital no Brasil. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil — V. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Fontes de criação de valor em relacionamentos comprador-fornecedor — II. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.

- ❑ Gestão da qualidade em saúde — III. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Gestão de riscos em cadeias de serviços de saúde. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Gestão metropolitana: governança de múltiplos níveis em áreas metropolitanas — II. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — IV. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ O impacto dos fatores institucionais no desempenho das empresas latino-americanas — III. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Impacto social do conhecimento científico em administração — II. Pesquisador: Thomaz Wood Jr.
- ❑ Impactos, evolução e possibilidades da terceirização de tecnologia e sistemas da informação — III. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Inovação sustentável e cadeia de suprimento sustentável — II. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Instituições políticas subnacionais: organizações partidárias e eleições — II. Pesquisador: George Avelino.
- ❑ Instituições, democracia e limitações do poder — IV. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Inteligência analítica nas organizações, seus sistemas, resultados e barreiras. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras: modelos de gestão e *global mindset* — III. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.
- ❑ Internacionalização e gestão financeira das empresas e bancos no mercado emergente — II. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Mapeamento dos antecedentes da decisão de adoção da computação em nuvem pelas organizações. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Mobile payment adoption in Brazil: investigation on a pilot implementation. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A modelagem dos recursos políticos — II. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Mulheres empreendedoras em situações de extrema dificuldade: um estudo utilizando a técnica do incidente crítico — II. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ Novo desenvolvimentismo. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico — III. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Políticas do organizar — III. Pesquisador: Rafael Alcadipani da Silveira.
- ❑ Políticas públicas e desenvolvimento econômico. Pesquisador: Nelson Marconi.
- ❑ Políticas públicas e governos locais — II. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Polos varejistas de rua na baixa renda — IV. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ A profissionalização do campo social no Brasil — II. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
- ❑ Public sector reforms in the 21st century. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Quem é o brasileiro? — III. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — VIII. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos, contradições e paradoxos — III. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ O setor bancário em números. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.

- ❑ Sistemas de informação aplicados à automação da cadeia de fornecedores. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Tecnologia de informação e educação. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Tecnologias digitais e democracia participativa. Pesquisadora: Marlei Pozzebon.
- ❑ Uso da tecnologia da informação em governo. Pesquisadora: Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — V. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.

6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

Regular

- ❑ Observatório do ensino do direito. Responsável: José Garcez Ghirard.

Concluídos

- ❑ Comitê de Aquisições e Fusões (CAF). Responsável: Francisco Satiro.
- ❑ Convergência regulatória no mercado de valores mobiliários. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Dez anos da reforma do Judiciário: os efeitos práticos das reclamações constitucionais e da repercussão geral no STF e no TJSP. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ O direito visto por dentro: a disputa pela aplicação da Lei Maria da Penha. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.
- ❑ Índice de transparência do contencioso administrativo dos estados (Icat) — II. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.

- ❑ Índice de transparência fiscal dos municípios da Copa. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ O processo decisório de recursos extraordinários no Supremo Tribunal Federal no período de 2007 a 2009. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Radiografia de *insider trading* na CVM. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Sigilo fiscal. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Troca de informações entre administrações tributárias internacionais. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ A violência doméstica fatal: o problema do feminicídio íntimo no Brasil. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.
- ❑ Violência policial. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.

Em andamento

- ❑ Abortion rights lawfare in Latin America. Responsável: Marta Rodriguez de Assis Machado.
- ❑ Argumento econômico em juízo. Responsável: Bruno Salama.
- ❑ Banco de materiais de ensino jurídico participativo. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ O Carandiru não é coisa do passado. Responsável: Marta Rodriguez Machado.
- ❑ Constituições transformadoras. Responsável: Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Contratos empresariais, operações societárias e mercado de capitais. Responsável: Lie Uema do Carmo.
- ❑ Coordination of legal responses to political corruption. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ Desenvolvimento e transnacionalização das empresas brasileiras. Responsável: Michelle Badin.

- ❑ Direito dos negócios aplicado: análise econômica do direito. Responsável: Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ Direito dos negócios aplicado: arranjos societários e contratuais. Responsável: Mario Engler Pinto Júnior.
- ❑ Direito dos negócios aplicado: direito contratual e relações sociais. Responsável: André Rodrigues Corrêa.
- ❑ Direito dos negócios aplicado: direito contratual e societário sob a perspectiva econômica e comparada. Responsável: Mariana Souza Pargendler.
- ❑ Direito dos negócios aplicado: direito e novas tecnologias. Responsável: Monica Steffen Guise.
- ❑ Direito dos negócios aplicado: litígios empresariais e alternativas de resolução. Responsável: Luciano de Souza Godoy.
- ❑ Direito dos negócios aplicado: regulação e direito concorrencial. Responsável: Caio Mario da Silva Pereira Neto.
- ❑ Direito dos negócios aplicado e direito tributário aplicado: crimes econômicos e atividade empresarial. Responsável: Heloisa Estellita.
- ❑ Direito e macroeconomia. Responsável: Bruno Salama.
- ❑ O direito internacional nos tribunais brasileiros. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ Direito islâmico e direito internacional. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ Direito privado e políticas públicas: segurança jurídica, legitimidade e aspectos regulatórios. Responsável: Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo.
- ❑ Direito societário e mercado de capitais sob perspectiva empírica e dogmática. Responsável: Ary Oswaldo Mattos Filho.
- ❑ Direito tributário aplicado: jurisprudência e tributação. Responsável: Juliana Furtado Costa Araújo.
- ❑ Direito tributário aplicado: tributação e atividade empresarial. Responsável: Roberto França de Vasconcellos.
- ❑ Direito tributário aplicado: tributação e contexto socioeconômico. Responsável: Roberto Quiroga Mosquera.
- ❑ Direito tributário aplicado: tributação em negócios domésticos e internacionais. Responsável: Elidie Palma Bifano.
- ❑ Direito tributário aplicado: tributação, justiça fiscal e gasto público. Responsável: Tathiane dos Santos Piscitelli.
- ❑ Direitos fundamentais e controle de constitucionalidade. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Empresa e desenvolvimento: estruturas jurídico-organizativas para o exercício de atividades empresariais. Responsável: Danilo Borges dos Santos Gomes Araújo.
- ❑ O enigma da escala de penas no Ocidente: os direitos humanos e o paradoxo das penas radicais. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ Estado acionista e governança corporativa. Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ Evidências empíricas sobre a regulação do comércio internacional e do investimento estrangeiro em perspectiva brasileira. Responsável: Michelle Badin.
- ❑ Globalization, lawyers, and emerging economies. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Governança corporativa internacional. Responsável: Érica Gorga.
- ❑ Governança global: instituições internacionais e políticas públicas. Responsável: Michelle Badin.
- ❑ Inovações e novas tecnologias. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ Interpretação do direito no pensamento de Tullio Ascarelli. Responsável: Danilo Borges dos Santos Gomes Araújo.

- ❑ Metodologia de pesquisa em direito. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ Metodologias de ensino e pesquisa em direito internacional. Responsável: Michelle Badin.
- ❑ Núcleo temático PGE sobre PPPs e concessões. Responsável: Cristina Margaret Wagner Mastrobuono.
- ❑ A OAB e o sistema eleitoral brasileiro. Responsável: Emerson Fabiani.
- ❑ O papel da doutrina em direito e economia. Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ Projetos de direito penal econômico. Responsável: Heloisa Estellita.
- ❑ Radiografia das sociedades limitadas. Responsável: Ary Oswaldo Mattos Filho.
- ❑ Regimes jurídicos internacionais e desenvolvimento. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ Regulação da atividade empresarial e governança corporativa. Responsável: Érica Cristina Gorga.
- ❑ Representações do direito — sistemas jurídicos comparados. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ Reshaping global governance: an empirical collaborative study of indicators in action. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Responsabilidade civil e políticas públicas. Responsável: Flavia Portella Püschel.
- ❑ Restrições ao direito de voto nas sociedades anônimas no século XIX: proteção aos investidores ou proteção aos consumidores. Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ Revisão do índice de transparência do contencioso administrativo dos estados (Icat) — 2ª aferição. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ *Rule of law* e direito internacional. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ O sistema de justiça criminal no macroscópio: a atuação das esferas penal, civil e administrativa sobre os mesmos fatos. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ Sistema jurídico romanístico e subsistema jurídico latino-americano. Responsável: Danilo Borges dos Santos Gomes Araújo.
- ❑ Tendências nos acordos regionais e bilaterais de comércio em face do sistema multilateral de regras de comércio: elementos para um debate sobre direito e desenvolvimento no Brasil. Responsável: Michelle Badin.
- ❑ Teoria da norma jurídica. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Trajetória e pensamento das elites jurídicas paulistas. Responsável: Tathiane dos Santos Piscitelli.
- ❑ Tutela constitucional das minorias étnicas e dos imigrantes. Responsável: Dimitri Dimoulis.

7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Regular

- ❑ Supremo em números. Responsável: Ivar Hartmann.

Concluídos

- ❑ The contribution of Latin America to international law. Responsável: Paula W. Almeida.
- ❑ Emerj: uma fábrica de juízes? Responsável: Fernando Fontainha.
- ❑ Interpretação do direito privado no pensamento de Tulio Ascarelli. Responsável: Cássio Cavalli.
- ❑ Panaceia universal ou remédio constitucional? *Habeas corpus* nos tribunais superiores. Responsável: Thiago Bottino.

- ❑ Processos seletivos para contratação de servidores públicos. Responsável: Fernando Fontainha.
- ❑ Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios de consumo no setor elétrico. Responsável: Ricardo Morishita.

Em andamento

- ❑ Acervos digitais. Responsáveis: Mariana Valente e Pedro Mizukami.
- ❑ O acesso ao crédito e o superendividamento no Brasil. Responsável: Antônio José Maristrello Porto.
- ❑ O acesso ao crédito rural: estudos acerca do Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf). Responsável: Paulo Augusto F. de Alcântara.
- ❑ América Latina e a Corte Internacional de Justiça. Responsável: Paula W. Almeida.
- ❑ Análise do “princípio da proporcionalidade” no STF. Coordenador: Fernando Leal.
- ❑ Análise econômica e institucional da organização da empresa e impactos regulatórios. Responsável: Cássio Cavalli.
- ❑ Arquitetura da governança da internet. Responsáveis: Joana Varon e Marília Maciel.
- ❑ Audiências públicas no STF: entre a argumentação jurídica e científica. Responsável: Fernando Leal.
- ❑ *Big data*, estatística e o Judiciário brasileiro? Uma análise quantitativa do Ministério Público no Supremo Tribunal Federal. Responsável: Leandro Molhano Ribeiro.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com os demais poderes da República. Responsáveis: Marco Aurélio Vanucchi Leme de Matos e Leandro Molhano Ribeiro.
- ❑ Digital rights: Latin America and the Caribbean. Responsável: Eduardo Magrani.
- ❑ Direito global e alternativas metodológicas. Responsáveis: Paula W. Almeida e Michelle Ratton.
- ❑ Diversité, pluralisme, justice. Responsável: Hubert Peres.
- ❑ The ecology of access to educational materials in developing world universities. Responsáveis: Pedro Mizukami e Jhessica Reia.
- ❑ Efetividade jurisdicional, governança e administração da justiça. Responsável: Daniel Vargas.
- ❑ Estudo sobre TICs. Responsáveis: Marília Maciel e Luiz Moncau.
- ❑ Haia em números. Responsável: Paula W. Almeida.
- ❑ História oral do STF nos 25 anos da Constituição (1988-2013). Responsável: Fernando Fontainha.
- ❑ Interações entre políticas públicas de intervenção estatal. Responsável: Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.
- ❑ International courts and tribunals. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Latin America and ICJ on a multifunctional perspective: contributions to international law. Responsáveis: Paula W. Almeida e Jean-Marc Sorel.
- ❑ Legitimacy of international trade tribunals: the case of Mercosur. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Municipalismo ambiental. Responsável: Antônio José Maristrello Porto
- ❑ Open business — III. Responsáveis: Mariana Valente e Pedro Augusto.
- ❑ Les pratiques innovantes de formation des professionnels du droit: vers un model “global”? Responsável: Fernando Fontainha.
- ❑ Princípios constitucionais da atividade regulatória. Responsável: Fernando Leal.

- ❑ Processo decisório, políticas públicas e comportamento judicial. Responsáveis: Leandro Molhano Ribeiro e Diego Werneck Arguelhes.
- ❑ Prosopografia dos juízes de Haia. Responsáveis: Paula W. Almeida e Fernando Fontainha.
- ❑ Prosopografia dos juízes de Haia. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Resolução consensual de conflitos ambientais. Responsável: Antônio José Maristrello Porto.
- ❑ Sistema de justiça e políticas públicas. Responsável: Daniel Vargas.
- ❑ Sustainable energy for all — Sefa network. Responsável: Rômulo Silveira da Rocha Sampaio
- ❑ Utilização da tributação como instrumento de regulação econômica. Responsável: Melina Rocha Lukic.

8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Concluídos

- ❑ Afinal, os partidos importam? Articulações intrapartidárias e desempenho eleitoral no Brasil, 2000-2010. Coordenadores: Ciro Biderman e George Avelino.
- ❑ Aplicações utilizando processos de Lévy para o mercado de derivativos brasileiros. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Assessing competition in the banking industry: a multi-product approach. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Atribuição de desempenho. Coordenador: Paulo Tenani.
- ❑ A auditoria como instrumento de gestão e de prevenção da corrupção: estudo sobre a CGU. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Avaliação do programa Comunidades de Aprendizagem: Amazônia, do caboclo pelo caboclo da Amazônia. Coordenador: André Portela.
- ❑ Brasil e Rothschilds: dependência mútua. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ China como economia de mercado. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Comparação das regras de comércio da OMC, dos acordos preferenciais e dos mega-acordos, para CNI, Iedi e Fiesp. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Coordenador: Paulo Arvate.
- ❑ Conditional cash transfer programs and rural development policies in Brazil: exploring potential synergies. Coordenador: André Portela.
- ❑ Custo do trabalho no Brasil — II. Coordenador: André Portela.
- ❑ Determinantes da escolha de estrutura de governança e contratos. Coordenador: Paulo Furquim.
- ❑ Determinantes da taxa implícita de juros da dívida pública brasileira. Coordenador: Laura Barbosa de Carvalho.
- ❑ Dimensão econômica das súmulas do Tribunal Superior do Trabalho. Coordenador: André Portela.
- ❑ Eleições e os gastos públicos na América Latina. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Estudo sobre o grau de interdependência dos desalinhamentos globais. Coordenador: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Governança das secretarias estaduais de educação: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento. Coordenador: Fernando Abrucio, com a participação de Valeriano Mendes Ferreira Costa (Unicamp), Sandra Avi dos Santos (UFPR), Hironobu Sano, Maitê de Paula e Silva, Raquel Menezes Sampaio e Sandra Gomes (UFRN), Vanessa Olivei-

- ra e Vitor Marchetti (UFABC), Cláudio Gonçalves Couto (FGV em São Paulo), Marcelo Baird (doutorando da USP), Eduardo Grin, Catarina Ianni Segatto, Nara Torrechilha, Maria Cecília Gomes e Fernanda Cristina da Silva (doutorandos), Érica Farias (mestranda), Rogério Pagliari e João Figueiredo (graduandos).
- ❑ Governança do Sistema Nacional de Recursos Hídricos no contexto federativo brasileiro: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento (2012-2013). Coordenador: Fernando Abrucio.
 - ❑ Impacto da integração energética da América do Sul na economia do Brasil. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
 - ❑ O impacto de políticas públicas educacionais selecionadas no desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino. Coordenador: André Portela.
 - ❑ Impacto do câmbio no comércio — regulação do FMI e da OMC. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ Impacto dos aportes de recursos do Tesouro ao BNDES. Coordenadora: Laura Barbosa de Carvalho.
 - ❑ Impacto dos preços das *commodities* sobre a economia brasileira. Coordenadora: Laura Barbosa de Carvalho.
 - ❑ Impactos dos acordos de facilitação de comércio de Bali (OMC) para o Brasil. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ O isolamento do Brasil e os acordos preferenciais de comércio. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ Legal rules and economic behaviour: competition, innovation and development. Coordenador: Paulo Furquim.
 - ❑ Mercado de capitais no Brasil, aluguel de ações e o problema da re-hipoteca de ativos. Coordenador: Paulo Tenani.
 - ❑ Metodologias de revisão tarifária. Coordenador: Lucas Ferraz.
 - ❑ Modelagem econométrica em macroeconomia aberta e finanças. Coordenador: Pedro Valls.
 - ❑ Modelo estocástico para estimação de produtividade potencial de cana-de-açúcar no estado de São Paulo utilizando simulação normal bivariada. Coordenador: Durval Dourado.
 - ❑ Modelos para tomada de decisão em sistema de integração lavoura/pecuária: produtividade potencial de grãos de soja e fitomassa de forragens tropicais e temperadas. Coordenador: Durval Dourado.
 - ❑ Uma nova agenda para a política de comércio exterior do Brasil. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ A nova política de comércio exterior para o Brasil. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
 - ❑ As novas barreiras regulatórias (TBT e SPS) e consequências setoriais para o Brasil. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ Otimização de portfólios com destaque para o CJE-FF Invest. Coordenador: Paulo Tenani.
 - ❑ Plataforma de pesquisa sobre regulação de comércio global para a construção de um banco de regras e um banco de dados sobre comércio internacional. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ Regras da OMC para a agricultura. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ A regulação do comércio global para barreiras não tarifárias. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ Regulação do comércio global. Coordenador: Nelson Marconi.
 - ❑ Regulação do setor elétrico. Coordenador: Lucas Ferraz.
 - ❑ Simulação de cenários agrícolas futuros (SCAF) a partir de projeções de mudanças climáticas regionais. Coordenador: Giampaolo Pellegrino.

- ❑ Urbis Amazônia. Coordenador: Antonio Miguel Vieira Monteiro.

Em andamento

- ❑ Acordos preferenciais de comércio e a inserção do Brasil. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Acordos preferenciais de comércio e o Brasil: análise regulatória e impactos econômicos. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Acordos preferenciais de comércio: principais parceiros do Brasil no setor da agricultura. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Agrocast — módulo sucroalcooleiro. Coordenadores: Mirian Rumenos P. Bacchi e Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros.
- ❑ Agro-economic dynamics and trade-offs of land use and sustainability. Coordenador: Eduardo Assad.
- ❑ Alocação de ativos. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Análise de equilíbrio geral da economia brasileira. Coordenador: Erly Cardoso Teixeira.
- ❑ Analyses of experiences in labor market: promoting the productivity of workers and companies through relevant and cost-effective workforce training mechanisms: LAC and Korea, lessons learned in development. Coordenador: André Portela.
- ❑ Aprimoramento da irrigação na cana-de-açúcar brasileira: recomendações de manejo para a conjuntura atual e para cenários futuros de mudanças climáticas e tecnológicas. Coordenador: Fábio Marin.
- ❑ Art economics (economia da arte). Coordenador: Ricardo Rochman.
- ❑ Atividades partidárias, sindicalização e proficiência escolar. Coordenador: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Atributos molecular/genético e agrônomo de plantas daninhas resistentes ou tolerantes ao *glyphosate*. Coordenador: Pedro Jacob Christoffoletti.
- ❑ Avaliação de impacto do programa Ensino Técnico Profissionalizante, do Centro Paula Souza. Coordenador: André Portela.
- ❑ Avaliação do projeto Feac na Escola. Pesquisadores: Walter Mesquita Hupsel e Priscilla Tavares.
- ❑ Avaliação dos impactos do Programa de Pavimentação e Recuperação de Estradas Vicinais do Estado de São Paulo. Coordenador: Ciro Biderman.
- ❑ Avaliação dos impactos do projeto ReDes. Coordenador: André Portela.
- ❑ Avaliando a existência de quebra estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural e heterocedasticidade condicional. Coordenador: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Bioecologia e estabelecimento de estratégias de controle de *Diaphorina citri* Kuwayama (*Hemiptera: Psyllidae*) vetor da bactéria causadora do *greening* do citrus. Coordenador: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioetanol de cana-de-açúcar: abordagens biotecnológicas para incremento de produtividade via etanol de primeira e segunda geração. Coordenador: Osvaldo Ferrarese Filho.
- ❑ Brazil soybean transportation report. Coordenador: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ The Brazilian system of price registration and its benefits: an empirical analysis of the public purchases of drugs and medical instruments. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Brics — Tern (Trade and Economics Research Network). Coordenadora: Vera Thorstensen, em parceria com Shanghai WTO Advisory Center (China), CUTS International (Índia), EcoAccord

- (Rússia) e South Africa Institute of International Affairs.
- ❑ Building institutional capabilities for productive development policies. Coordenador: Paulo Furquim.
 - ❑ Campaign donations and state government contracts in Brazil: evidence from regression-discontinuity design. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
 - ❑ Caos, governabilidade e endividamento mexicano no porfiriato e revolução. Coordenador: Leonardo Weller.
 - ❑ Capacidade estatal da burocracia federal brasileira, 1988-2012. Coordenador: Sergio Praça.
 - ❑ Capital, organização e democracia: as três lógicas das sociedades modernas. Coordenador: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
 - ❑ Cargos de confiança no governo federal brasileiro. Coordenador: Sergio Praça, com Andréa Freitas, Thiago Belmar e Lorena Barberia (USP), Bruno Hoepers (University of Pittsburgh) e Mariana Brasília.
 - ❑ Cátedra da OMC — WTO Chairs Programme. Coordenadora: Vera Thorstensen.
 - ❑ Causes and consequences of biased grading at school. Coordenador: Sergio Firpo.
 - ❑ Centro de Processos Biológicos e Industriais para Biocombustíveis — Ceprobio. Coordenador: Igor Polikarpov.
 - ❑ Coleta, análise, consistência e disponibilização dos dados. Coordenador: Eduardo Delgado Assad.
 - ❑ Comparação de poder preditivo de diferentes metodologias aplicadas às séries brasileiras. Coordenador: Emerson Fernandes Marçal.
 - ❑ A compensating differentials theory of informal labor markets: quantitative model and implications for a developing country. Coordenadores: Rodrigo Reis Soares e Daniel Haanwinckel.
 - ❑ Competition and the racial wage gap: testing Becker's model of employer discrimination. Coordenadores: Rodrigo Reis Soares e Guilherme Hirata.
 - ❑ Competition for local public services with learning-by-doing and transferability. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
 - ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Coordenador: Cláudio Gonçalves Couto.
 - ❑ Corrupção e reforma orçamentária no Brasil, 1986-2010. Coordenador: Sergio Praça.
 - ❑ Coupling human and terrestrial systems: land use and land use change and biofuel trade-offs: fuel, forests, and food. Coordenador: John Reilly.
 - ❑ Crescimento, flutuações cíclicas e fragilidade financeira em modelos dinâmicos pós-keynesianos do tipo *stock-flow consistent* para economias abertas. Coordenador: José Luiz Oureiro.
 - ❑ Crises de dívida e a macroeconomia. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
 - ❑ Custo do trabalho: uma comparação internacional. Coordenador: André Portela.
 - ❑ Custos e eficiência da governabilidade em presidencialismo multipartidário: uma análise da alocação de cargos de livre nomeação na burocracia federal. Coordenador: Carlos Pereira.
 - ❑ Decisões judiciais e regulação de mercado. Coordenador: Paulo Furquim.
 - ❑ The deferred acceptance mechanism in dynamic environments: theory, experiments and simulations. Coordenador: Daniel Monte.
 - ❑ A descentralização brasileira em perspectiva comparada: a gestão das transferências federais para os municípios. Coordenador: George Avelino Filho.
 - ❑ Descoberta de preços em carteiras de arbitragem de alta dimensão. Coordenador: Pedro Valls.

- ❑ Desenho de mercado: modelos dinâmicos. Coordenador: Daniel Monte.
- ❑ Desenvolvimento e avaliação de função de pedotransferência para estimativa da densidade de solos brasileiros, visando à quantificação do estoque de carbono no solo. Coordenador: Eduardo Assad.
- ❑ Discrimination in dynamic procurement design with learning-by-doing. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Divisão de poder e instituições. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ A doença da corrupção: o desvio de fundos e a saúde pública nos municípios brasileiros. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Ecologia química aplicada ao controle de pragas agrícolas. Coordenador: José Roberto Parra.
- ❑ Economia de baixo carbono: avaliação de impactos de restrições e perspectivas tecnológicas. Coordenadores: Cláudio Ribeiro de Lucinda e Rudinei Toneto Júnior.
- ❑ Economia do uso da terra. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Economia dos biocombustíveis. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Educação profissional e tecnológica e inserção produtiva: uma análise dos efeitos do ensino profissionalizante de nível médio sobre o mercado de trabalho. Coordenadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.
- ❑ O efeito de uma polícia armada sobre a criminalidade. Coordenador: André Portela.
- ❑ Eficiência de mercado: teoria, testes e aplicações. Coordenador: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Eficiência no mercado brasileiro de ações. Coordenador: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Electoral impacts of uncovering public school quality: evidence from Brazilian municipalities. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Emissões de gases de efeito estufa na produção de carvão vegetal. Coordenador: José Otávio Brito.
- ❑ The empirical content of career concerns. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Empowerment, discrimination in politics, and role model effects: what changes when a woman becomes the local political leader? Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Endogenous liquidity in asset markets. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ The essentiality of money in microfounded models of money. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Estimação de custo de capital. Coordenador: Antonio Zoratto Sanvicente.
- ❑ Estratégias quantitativas e biotecnológicas no melhoramento genético de pinhão-mansão para a produção de biodiesel. Coordenador: Bruno Galveas Laviola.
- ❑ Estudo de acompanhamento de fretes rodoviários de grãos sólidos agrícolas. Coordenador: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Estudo sobre o levantamento dos valores de fretes rodoviários praticados para movimentação de açúcar e álcool a granel. Coordenador: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Evaluating the impact of stratified randomized experiments with an application to a Brazilian public training program. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Existe o efeito *flypaper*? Evidências empíricas para transferências no Brasil. Coordenador: Enlinson H. Cardoso de Mattos.

- ❑ Explicit and implicit incentives under the accumulation of human capital. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Falhas de coordenação e a macroeconomia. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil. Coordenador: Fernando Abrucio.
- ❑ Financiamento informal para as pequenas e médias empresas (SMES) do Brasil. Coordenador: Bruno Galveas Laviola.
- ❑ Free-riding and spillover in procurement: evidence from transit system in France. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Free-riding in procurement design. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Generic-branded drug competition and the price for pharmaceuticals: new evidence from public procurement auctions in Brazil. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Gestão da capital de giro na internacionalização de corporações. Coordenador: Bruno Galveas Laviola.
- ❑ Gestão de capital de giro na internacionalização de corporações. Coordenador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Gestão pública e federalismo no Brasil — II. Coordenador: Fernando Abrucio.
- ❑ Going private: public sector rents and privatization in Brazil. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Human capital and development: the long term legacy of state sponsored settlements in Brazil. Coordenadores: Rodrigo Reis Soares, Rudi Rocha e Claudio Ferraz.
- ❑ Hydro-social and environmental impacts of sugarcane production on land use and food security: an international programme to foster transdisciplinary science, networking and community building. Coordenador: Fábio Marin.
- ❑ Identificação de retornos à educação no modelo de Roy de escolha ocupacional. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Identifying returns differentials in structural wage functions. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ O impacto da capacitação de agentes públicos sobre a corrupção e a gestão pública. Coordenador: Ciro Biderman.
- ❑ Impacto da elevação da remuneração do professor de educação básica sobre a proficiência dos alunos: levantamento de dados e análise econométrica. Coordenadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.
- ❑ Impacto de internacionalização na gestão financeira das empresas do Bric: Brasil, Rússia, Índia e China. Coordenador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Impacto de internacionalização na gestão financeira das empresas dos Brics (Brasil, Rússia e China). Coordenador: Bruno Galveas Laviola.
- ❑ Impactos e canais da frequência à pré-escola sobre resultados educacionais dos alunos no Brasil. Coordenador: André Portela.
- ❑ Impactos econômicos da crise internacional sobre o lado real da economia brasileira. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Incentivos e auditoria individual: teoria e evidências empíricas do programa Nota Fiscal Paulista. Coordenador: Enlinson H. Cardoso de Mattos.
- ❑ Incomplete contracts in infrastructure and growth. Coordenador: Vladimir Teles.
- ❑ Indicador de preço de etanol hidratado colocado. Coordenador: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros.
- ❑ Indicadores de preços de açúcar e álcool para o estado de Goiás. Coordenador: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros.
- ❑ Indicadores do mercado de álcool. Coordenador: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros.

- ❑ Information acquisition in asset markets. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ As instituições políticas subnacionais: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Instituto de Ciência e Tecnologia em Educação, Desenvolvimento e Inserção Social. Coordenador: João Victor Issler.
- ❑ Interações entre o setor real e o setor financeiro. Coordenador: Luis Fernando Oliveira de Araujo.
- ❑ Interest rates in trade credit markets. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ A internacionalização e seus efeitos na estratégia de financiamento de multinacionais latino-americanas. Coordenador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Inventário nacional de emissões antrópicas de gases de efeito estufa pela Rede Clima. Coordenador: Eduardo Assad.
- ❑ *Jatropha curcas* L.: applied and technological researcher on plant trait. Coordenador: Bruno Galveas Laviola.
- ❑ Labor market experience, and the gender wage gap in Brazil. Coordenadores: Rodrigo Reis Soares, Mauricio Fernandes e Miguel Foguel.
- ❑ Laboratório de *forecasting*. Coordenadores: Emerson Marçal e Pedro Valls.
- ❑ Liberalização comercial e efeitos em outros mercados. Coordenador: Emanuel Augusto Rodrigues Ornelas.
- ❑ A macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimentismo — revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Coordenador: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Macroeconomic instability and microeconomic financial fragility: a stock-flow consistent approach with heterogeneous agents. Coordenadora: Laura Barbosa de Carvalho.
- ❑ Managerial compensation with multiple objectives. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Measuring peer effects in the Brazilian education system. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Metodologias para cálculo de desalinhamento cambial. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Microeconomia aplicada: economia da saúde, do trabalho e da educação. Coordenador: André Portela.
- ❑ Modelagem econométrica. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Modelagem econômica para o estudo dos impactos da economia mundial de baixo carbono sobre o Brasil. Coordenador: Angelo Costa.
- ❑ Modelos esparsos em econometria: teoria e aplicações. Coordenador: Marcelo Cunha Medeiros.
- ❑ Modelos integrados para simulação de sistemas de produção sustentáveis de cana-de-açúcar. Coordenador: Aryeverton Fortes de Oliveira.
- ❑ Modelos para tomada de decisão em sistema de integração lavoura/pecuária: produtividade potencial de grãos de soja e de fitomassa de forragens tropicais e temperadas. Coordenador: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Mudanças climáticas e seus impactos nas energias renováveis no Brasil. Coordenador: Carlos Afonso Nobre.
- ❑ Número ótimo de ações e portfólios de 15 diferentes países. Coordenador: Paulo Tenani.
- ❑ Observatório de câmbio. Coordenadores: Emerson Fernandes Marça e Vera Thorstensen.
- ❑ Observatório de câmbio — estruturação de banco de dados e metodologia para estimação de desalinhamentos cambiais. Coordenadora: Vera Thorstensen.

- ❑ Observatório do plano de agricultura de baixa emissão de carbono. Coordenador: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Coordenador: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ Optimal estimation of average treatment effects under unconfoundedness. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Panorama dos negócios no Brasil e América Latina — CFO survey Brazil e Latin America. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ O papel da estimação de custos de capital na otimização da estrutura de capital das empresas no Brasil. Coordenador: Antonio Zoratto Sanvicente.
- ❑ Parental preferences and daycare assignment. Coordenador: Daniel Monte.
- ❑ Paridade do poder de compra e agregação temporal. Coordenador: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Pesquisa, desenvolvimento e inovação em palmeiras para produção de óleo. Coordenador: Bruno Galveas Laviola.
- ❑ Pesquisa, desenvolvimento e inovação em pinhão-manso (*Jatropha curcas L.*) para produção de biodiesel. Responsável: GVAgro.
- ❑ Petróleo, gás e Federação: instituições políticas e recursos naturais no equilíbrio federativo. Coordenador: Carlos Pereira.
- ❑ Plataforma de pesquisa sobre regulação de comércio global para a construção de um banco de regras e um banco de dados sobre comércio internacional — II. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ Política monetária e *bitcoin*. Coordenador: Paulo Tenani.
- ❑ Políticas redistributivas em democracias fedrativas latino-americanas da terceira onda: o efeito das eleições para governador na composição dos gastos nas províncias argentinas e nos estados brasileiros. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ A positive theory of transaction costs. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Preparação de pesquisa setorial, casos, temas, relatórios e minutas das reuniões dos grupos de trabalho do CBTC-Conmetro. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Previsões de ativos financeiros. Coordenador: Pedro Valls.
- ❑ Procurement and public officials career concerns. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Produção integrada de cana-de-açúcar. Coordenador: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Profissionalização, carreira política e produção legislativa nas assembleias legislativas no Brasil. Coordenador: Carlos Pereira.
- ❑ Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS. Coordenadores: André Portela e Paulo Arvate.
- ❑ Projeções de produtividade de cana-de-açúcar com base em cenários de mudança climática e opções de manejo de água, palhada e nitrogênio. Coordenador: Fábio Ricardo Marin.
- ❑ A propensity score approach in the impact evaluation on scientific production in Brazilian biodiversity research: the Biota Program. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Quantificação das barreiras técnicas ao comércio para o Brasil e análise do impacto econômico. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Relações comerciais Brasil-Estados Unidos. Coordenadores: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ The relationship between school violence and student proficiency. Coordenador: Sergio Firpo.
- ❑ Relationship lending in a competitive banking industry. Coordenador: Walter Novaes Filho.

- ❑ Releituras dos acordos da OMC como interpretados pelo órgão de solução de controvérsias da OMC — II. Coordenadora: Vera Thorstensen.
- ❑ A revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Coordenador: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Rigidez nominal: dados microeconômicos e implicações macroeconômicas. Coordenador: Bernardo de Vasconcellos Guimarães.
- ❑ Risco país: informações imperfeitas. Coordenador: Leonardo Weller.
- ❑ The risk incentives trade-off in competitive search. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Selection on ability and the early career growth in the gender wage gap. Coordenadores: Rodrigo Reis Soares, Eduardo Fraga e Gustavo Gonzaga.
- ❑ Semioquímicos na agricultura. Coordenador: José Roberto Parra.
- ❑ Signalling in dynamic decentralized markets with adverse selection. Coordenador: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Subdizing innovation in green energy technology. Coordenador: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Taxa de câmbio e regimes monetários: teorias e evidências internacionais. Coordenador: Márcio Holland de Brito.
- ❑ Trade and labor market outcomes in developing countries. Coordenador: Vladimir Ponczek.
- ❑ Tratamento especial e diferencial para países em desenvolvimento. Coordenador: Emanuel Augusto Rodrigues Ornelas.
- ❑ Treinamento em pesquisa e inovações tecnológicas na proteção da produtividade da matéria-prima da cadeia produtiva do etanol visando ao manejo integrado de plantas daninhas. Coordenador: Pedro Jacob Christoffoletti.

- ❑ Três ensaios sobre volatilidade em tempo de crise: clássica, econofísica e não paramétrica. Coordenador: Pedro Valls.

9. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Concluídos

- ❑ Identificação de perfil de litigantes da Light com base em informações de notas do SAP, em parceria com a Direito Rio e a Light. Responsável: Alexandre Evsukoff.
- ❑ Metabanco jurídico: banco de dados agregados do sistema judiciário brasileiro. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Métodos numéricos para equações estocásticas com condições não *standards*. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Mineração dos dados do STF. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Otimização estocástica. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Risk-averse mirror descent and application to hypotheses testing. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ SDDP: taxa de convergência e modelos para problemas de otimização estocásticos convexos multiestágios. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Simulação de EDPs estocásticas semilineares via características e integradores exponenciais. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Supremo em números, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.

Em andamento

- ❑ Alerta dengue. Responsável: Flávio Codeço Coelho.

- ❑ Alternativas para educação em grande escala de disciplinas de base matemática. Responsáveis: Paulo Cesar Pinto Carvalho e Eduardo Wagner.
- ❑ Análise de convergência no *framework* de semi-grupos de operadores, de integradores exponenciais de linearização local. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Análise e modelagem de dados de mobilidade humana, em parceria com Coppe-UFRJ. Responsável: Alexandre Evsukoff.
- ❑ Aproximação da “teoria dos sistemas” pela epidemiologia. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Aspectos epidemiológicos do *Chikungunya* vs. dengue. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Coleta e visualização dos dados distribuídos e Lattes. Responsável: Alexandre Rademarker.
- ❑ Como lidar com problemas de otimização estocásticos sem observações do processo estocástico subjacente. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Comportamento assintótico de redes de sistemas dinâmicos. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Controle das emissões de gases de efeito estufa no Brasil. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Controle ótimo das fases transitórias de sistemas dinâmicos. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Convex optimization with application to the control of the production of the Brazilian hydro-thermal-eolic system. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Desenvolvimento de tesouros e ontologias no escopo do Portal Semântico do Cpdoc, em parceria com o Cpdoc. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Desenvolvimento de um sistema de alerta de surtos de dengue utilizando dados híbridos de redes sociais, monitoramento entomológico, epidemiológico e climático. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Determinação de intervalos de confiança sobre o valor ótimo de problemas de otimização estocásticos avessos ao risco. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Esportes em números: as chances do Brasil na Copa do Mundo. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Estimação do número de suscetíveis à taxa de ataque em epidemias de dengue. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Estudo da evolução de resistência do *Aedes aegypti* a inseticidas e larvicidas. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Estudos de casos para tecnologia 3D em aplicações de preservação de herança cultural. Responsável: Asla Sá.
- ❑ Estudos em geometria diferencial discreta. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Extensões do algoritmo SDDP: com um número aleatório de estágios. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ *FGV cloud* — panóptico de fluxos textuais na sociedade brasileira, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Gerenciamento da produção de eletricidade no Brasil. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Integração, simulação computacional e análise de convergência e estabilidade de métodos de discretização para equações diferenciais aleatórias. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Integradores de linearização local com variante *multilevel*-Monte Carlo para EDEs de segunda ordem. Responsável: Hugo de la Cruz, em colaboração com David Cohen, da Umea University, da Suécia.
- ❑ Integradores de ordem superior para equações tipo *random* com ruídos irregulares. Responsável: Hugo de la Cruz.

- ❑ Jogos combinatórios. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Laboratório de estudos empíricos e experimentais da linguagem. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Lógica de inferência em sistemas legais e lógica de inferência textual. Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Logística para os serviços de saúde do estado do Rio de Janeiro: desenvolvimento do modelo de gestão dos bancos de sangue e início da implementação. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Métodos adaptativos para SDEs. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Métodos exponenciais estáveis com convergência fraca para equações estocásticas e aplicação destes na simulação de modelos financeiros com volatilidade estocástica. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Mist I — imagem: detecção de personagens históricos. Responsáveis: Asla Sá, Alexandre Rademaker e Moacyr Alvim.
- ❑ Mist II — som: alinhamento e transcrição automática de entrevistas. Responsáveis: Asla Sá, Alexandre Rademaker e Moacyr Alvim.
- ❑ Mobilidade humana. Responsáveis: Alexandre Evsukoff e Moacyr Alvim.
- ❑ Modelagem da ação do clima sobre a dinâmica do dengue. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Modelagem da dinâmica de influência entre mídias e a formação de suítes jornalísticas. Responsáveis: Flávio Codeço e Sabrina Camargo.
- ❑ Modelagem da Síndrome do Colapso das Colmeias. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Modelagem da viscosidade de emulsões para petróleos leves brasileiros. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Modelagem do contágio de risco entre fundos de investimento. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Modelagem do controle ótimo da população de *Aedes aegypti* através da introdução de mosquitos infectados por *Wolbachia sp.* Responsáveis: Flávio Codeço Coelho, Pierre A. Bliman, Moacyr Silva e Soledad Arona.
- ❑ Modelagem e simulação de padrões de mobilidade humana com aplicações ao controle de epidemias e previsão de fluxo urbano. Responsáveis: Alexandre Evsukoff, Antonio Branco e Moacyr Alvim.
- ❑ Modelagem, análise e controle em epidemiologia matemática. Responsável: Pierre Bliman.
- ❑ Modelos matemáticos da epidemiologia da dengue. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Modelos matemáticos para o controle das emissões de gases de efeito estufa. Coordenador: Nelson Maculan.
- ❑ Núcleo de Análise e Modelagem de Dados. Responsáveis: Flávio Codeço Coelho e Renato Rocha Souza.
- ❑ Otimização estocástica: modelos, algoritmos e aplicações. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ *Pipeline* de mineração de texto em larga escala. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Plataforma de análises da mídia *online*. Responsáveis: Flávio Codeço Coelho e Renato Rocha Souza.
- ❑ Previsão de perdas não técnicas na Light. Responsável: Alexandre Evsukoff.
- ❑ Problemas de otimização estocásticos com variáveis inteiras. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Projeto de P&D Aneel em análise pela Light Sesa, em parceria com a FGV Energia. Responsável: Alexandre Evsukoff.

- ❑ Restrições em probabilidade dinâmicas e estudo de funções de recurso definidas usando tais restrições. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Simulação de EDP estocásticas parabólicas não lineares via representação Feynman-Kac e métodos exponenciais. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Subdivisão espacial para prototipagem rápida. Responsável: Asla Sá.
- ❑ Tesouros e ontologias no escopo do Portal Semântico do Cpdoc. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ *Toolbox* para simulação e estimação de equações estocásticas e modelos financeiros de volatilidade estocástica. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Utilização de *deep belief networks* na modelagem de assuntos de matérias jornalísticas. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Visualização de informação. Responsável: Asla Sá.

10. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Concluídos

- ❑ Assortative mating and income inequality. Responsáveis: César Augusto Ramos Santos e Jeremy Greenwood.
- ❑ Contributions to the theory of optimal tests. Responsáveis: Humberto Moreira e Marcelo J. Moreira.
- ❑ Conventional and unconventional monetary policy with endogenous collateral constraints. Responsáveis: Aloisio Pessoa de Araujo.
- ❑ The efficiency of bonus-or-terminate incentive schemes under subjective evaluations. Responsável: Lucas Jóver Maestri.
- ❑ The forward- and the equity-premium puzzles: a straightforward test of whether they are two symptoms of the same illness. Responsáveis: Carlos Eugênio da Costa, João Victor Issler e Paulo F. Matos.
- ❑ General equilibrium, preferences and financial institutions after the crisis. Responsável: Aloisio Pessoa de Araujo.
- ❑ Imunização de carteiras de renda fixa via um modelo paramétrico exponencial. Responsáveis: Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Bruno Pereira Lund.
- ❑ Information quality and crises in regime change games. Responsáveis: Felipe Saraiva Iachan e Plamen T. Nenov.
- ❑ Information transmission and inefficient lobbying. Responsável: Humberto Luiz Ataíde Moreira.
- ❑ Non-durable consumption and real-estate prices in Brazil: panel-data analysis at the state level. Responsáveis: Victor Pina Dias, Érica Diniz e João Victor Issler.
- ❑ Uma nota sobre desvalorização, crescimento e a relação entre poupança doméstica e câmbio. Responsáveis: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso.
- ❑ On the efficiency of equal sacrifice income tax schedules. Responsáveis: Carlos Eugênio E. L. Costa e Thiago Neves Pereira.
- ❑ Pobreza, igualdade de oportunidades e inovações de política social. Responsável: Marcelo Côrtes Neri.
- ❑ Previsão da estrutura a termo brasileira utilizando fatores macroeconômicos. Responsáveis: Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Bruno Pereira Lund.
- ❑ Run theorems for low returns and large banks. Responsáveis: Paulo Klinger Monteiro, Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Jefferson Donizeti Pereira Bertolai.
- ❑ Tests based on t-statistics for IV regression with weak instruments. Responsáveis: Marcelo J. Moreira, Benjamin Mills e Lucas Vilela.

- ❑ Using common features to understand the behavior of metal-commodity prices and forecast them at different horizons. Responsáveis: João Victor Issler, Claudia Rodrigues e Rafael Burjack.

Em andamento

- ❑ Brazil's middle classes. Responsável: Marcelo Côrtes Neri.
- ❑ Distortions in the investment goods sector and productivity decline. Responsáveis: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Samuel Pessoa de Abreu e Fernando Veloso.
- ❑ Educação infantil, distorções e crescimento econômico. Responsáveis: Bruno Delalibera Ricardo e Pedro Ferreira Cavalcanti.
- ❑ Estimating Brazilian monthly GDP: a state-space approach. Responsáveis: João Victor Issler e Hilton Hostalacio Notini.
- ❑ Forecasting multivariate time series under present-value-model short- and long-run co-movement restrictions. Responsáveis: Osmani Guillén, Alain Hecq, João Victor Issler e Diogo Saraiva.
- ❑ Globalization and the Industrial Revolution (revised). Responsáveis: Pedro Cavalcanti Ferreira, Samuel Pessoa de Abreu e Marcelo dos Santos.
- ❑ On the use(fulness) of CGE modelling in trade negotiations and policy. Responsável: Renato Galvão Flôres Junior.
- ❑ Onda jovem na educação profissional: determinantes e motivações. Responsável: Marcelo Côrtes Neri.
- ❑ Structural transformation and productivity in Latin America. Responsáveis: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Leonardo Fonseca da Silva.
- ❑ Testing consumption optimality using aggregate data. Responsáveis: Fábio Augusto Reis Gomes e João Victor Issler.

11. FGV ENSINO MÉDIO

Em andamento

- ❑ Análise estatística do Portal FGV Ensino Médio Digital. Responsáveis: Marieta de Moraes Ferreira e Kaizo I. Beltrão.

12. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Regulares

- ❑ Acompanhamento da política comercial e da agenda internacional de negociações comerciais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP — mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPR — mensal); e Valor da Terra e Preços Arrendamento, por unidades da Federação (VT — semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Boletim Macro Ibre. Responsáveis: Regis Bonelli, Silvia Matos, Aloísio Campelo, André Braz, Gabriel Barros, Lia Valls Pereira, Rodrigo Leandro de Moura e Salomão Quadros.
- ❑ Coleta mensal de mais de 190 mil preços, nas cinco regiões do país, para a produção de índices setoriais e preços de referência para compras: Estudo de Margem, para a Abrafarma-Febrifar, no Rio de Janeiro, São Paulo, Espírito Santo, Minas Gerais e Bahia; Estudo de Viabilidade de Índice Setorial, para a Mercedes-Benz do Brasil; Índice de Sondas de Perfuração, para a Petrobras; Índices de Obras Portuárias, Ferroviárias e Rodoviárias, para o Dnit; Índice de Inflação Interna, para o Consórcio Belo Monte; Índice do Setor de Construção Naval, para a Transpetro; Índice de Inflação Interna, para a Transpetro; Índice de Preços de Obras Hidrelétricas, para a Petrobras; Índice

- de Serviços para Poços de Petróleo, para a Petrobras; Índice de Dutos Flexíveis, para a Petrobras; Índice de Setorial — Piracicaba SPE; Índice de Setorial, para a Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte; Índice Setorial, para a Rio Ônibus; Índice Setorial: Ônibus, Combustíveis e Lubrificantes, para a Setra de Belo Horizonte; Índice de Preços de Construção de Sondas — Perfuração Marítima (ICSP), para a Petrobras; Índice de Preços, para a Petrobras, a Portobras e a Eletrobrás; Índice de Preços, para a Secretaria Municipal de Transportes do Rio de Janeiro (SMTR); Preços de Referência do Setor de Sucata de Alumínio, para a Abal; Preços de Referência do Setor de Cimento, para SNIC; Preços de Referência (Custo), para o Governo do Espírito Santo; Preços de Referência (Preços), para o Governo do Espírito Santo; Preços de Referência (Custo), para a Prefeitura do Rio de Janeiro; Preços de Referência (Preços), para a Prefeitura do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para o Tribunal de Contas do Rio de Janeiro (TCE-RJ); Preços de Referência, para o Governo de Sergipe; Preços de Referência, para o Governo da Bahia; Preços de Referência, para a Empresa de Pesquisa Energética (EPE); Preços de Referência, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Ministério do Esporte; Preços de Referência, para o Sebrae-DF; Preços de Referência, para o Dnit; Preços de Referência, para o Ministério da Cultura; Preços de Referência, para a Abrafarma; e Preços de Referência, para a Andrade Gutierrez. Responsável: SCI.
- ❑ Estatísticas de comércio exterior pela classificação Cnae. Responsável: André Luiz Silva e Souza.
 - ❑ Indicador Antecedente Composto da Economia — IACE (mensal), em parceria com The Conference Board (TCB), para permitir comparação direta dos ciclos econômicos do Brasil com os de 11 países e regiões: China, Estados Unidos, Zona do Euro, Austrália, França, Alemanha, Japão, México, Coreia, Espanha e Reino Unido. Responsável: Suep.
 - ❑ Indicador de emprego e desemprego (mensal) e divulgação do Indicador Antecedente do Emprego (IAEmp) e do Indicador Coincidente da Taxa de Desemprego (ICD). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA), em quatro versões: IPA-DI, IPA-OG, IPA-M e IPA-10. Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo, segundo estágios de processamento (IPA-EP). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Geral de Preços — Disponibilidade Interna (IGP-DI). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Geral de Preços-10 (IGP-10). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Nacional do Custo da Construção: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões: INCC-DI, INCC-M e INCC-10. Responsável: Suep.
 - ❑ Índices de preços ao consumidor no Rio de Janeiro. Responsável: Suep.
 - ❑ Índices de preços ao consumidor: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões mensais distintas; e apurações diárias e semanais para alimentação do Monitor da Inflação e divulgação do Índice de Preços ao Consumidor-Semanal (IPC-S). Responsável: Suep.
 - ❑ Índices de preços e quantidade de exportações e importações. Responsáveis: Lia Valls Pereira e André Luiz Silva e Souza.

- ❑ Sondagem da construção civil (mensal) e Índice de Confiança da Construção (ICST). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem da indústria de transformação (mensal) e Índice de Confiança da Indústria (ICI). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem da indústria e serviços de Pernambuco (trimestral), para a Agência Condepe Fidem. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de expectativas do consumidor (mensal) e Índice de Confiança do Consumidor (ICC). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimento no setor de comércio (semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimento no setor de construção (semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimento no setor de serviços (semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimentos da indústria (trimestral). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de relações com investidores 2014, para a revista inglesa *Investor Relations*. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de serviços (mensal) e Índice de Confiança de Serviços (ICS). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem do comércio (mensal) e Índice de Confiança do Comércio (Icom). Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem econômica da América Latina, em parceria com o instituto alemão IFO-World Economic Survey (trimestral). Responsável: Suep.
- ❑ Taxa de câmbio efetiva. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Arrecadação recorrente, ciclo econômico e *on-off* operations. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Arrecadação tributária de julho: antecipando os números oficiais. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Arrecadação tributária de junho: antecipando os números oficiais. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Atualização da taxa de câmbio efetiva. Responsáveis: Lia Valls Pereira e André Luiz Silva e Souza.
- ❑ Atualização das perdas de mercado das exportações brasileiras para a China. Responsáveis: Lia Valls Pereira e André Luiz Silva e Souza.
- ❑ Avaliação setorial da desoneração da folha de salários. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Boletim FGV100 setorial (diário), com a evolução dos índices setoriais de preços de ações. Responsável: Suep.
- ❑ As cadeias globais de valor e os acordos comerciais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Compensações tributárias crescem 16% no semestre. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Consolidação fiscal 2015-2018: desafios da trajetória de ajustamento “abordagem fiscalista”. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Contribuição setorial para convergência de renda entre municípios brasileiros. Responsável: Maurício Canêdo.
- ❑ Desafios da política fiscal. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Desafios de política econômica. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Evolução recente da informalidade no Brasil. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ A expansão acelerada das garantias pelo Tesouro Nacional. Responsável: Gabriel Leal de Barros.

Concluídos

- ❑ Abertura comercial e desigualdade de rendimentos — II. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura e Gabriel Leal de Barros.

- ❑ Gestão e financiamento da educação no Brasil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Impactos econômicos de alterações na tributação do setor cervejeiro no Brasil. Responsável: Maurício Canêdo.
- ❑ Indicador antecedente de preços de *commodities*. Responsáveis: Silvia Matos e Lia Valls Pereira.
- ❑ Infraestrutura e comércio exterior. Responsáveis: Lia Valls Pereira, Ignez Vidigal Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ Política “parafiscal”: de empréstimos a quase doações, o risco fiscal contingente é cada vez maior. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Política fiscal de 2015 a 2022 — trajetórias possíveis de ajustamento. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Saúde pública no Brasil: evolução recente e gargalos existentes. Responsável: Joana Monteiro.
- ❑ Setor elétrico: mudanças regulatórias mais custos fiscais e parafiscais — entendendo o imbróglio. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Telecomunicações e internet banda larga no Brasil. Responsável: Maurício Canêdo.
- ❑ Transferências subnacionais: o que explica o descolamento de sua base de cálculo? Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Avaliação de parcerias público-privadas na área de saúde da Prefeitura do Rio de Janeiro (Avaliação dos resultados das organizações sociais de saúde da Prefeitura do Rio de Janeiro). Responsável: Joana Monteiro.
- ❑ Avaliação dos 20 anos da OMC para o sistema multilateral de comércio. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Avanços na institucionalidade da política fiscal. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ O Brasil e as cadeias globais de valor. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Causas da desaceleração recente da economia brasileira. Responsáveis: Silvia Matos, Fernando Veloso e Samuel Pessôa.
- ❑ Cenários fiscais de curto e médio prazo: primário, juros, déficit e dívida pública. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Conteúdo local na indústria de energia. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro, com a FGV Energia.
- ❑ Custo fiscal do BNDES. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro, com Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Demografia e criminalidade. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura, com Daniel Cerqueira (Ipea).
- ❑ Distortions in the investment goods sector and the decline of TFP in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Expansão do emprego formal e tamanho das empresas: 1995-2011. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura, com Carlos Henrique L. Corseuil e Lauro Ramos (Ipea).
- ❑ Fiscal *watchdog*, uma reflexão para o Brasil. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ O impacto de jovens trabalhadores sobre o mercado de trabalho agregado: efeito demográfico. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.

Em andamento

- ❑ Atualização do Índice de Economia Subterrânea, com a inclusão da mensuração de seu tamanho. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Atualizar a TIR da educação para o Brasil com Pnad. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Avaliação das unidades de polícia pacificadora (UPPs). Responsável: Joana Monteiro.

- ❑ Impacto dos postos de bandeira branca no mercado de combustível. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Impacto econômico do setor cervejeiro brasileiro. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Maria Alice Gusmão.
- ❑ Informalidade no Brasil. Responsáveis: Fernando Veloso e Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Infraestrutura no Brasil e na China. Responsáveis: Fernando Veloso e Lia Valls Pereira.
- ❑ As perdas brasileiras nas exportações para os Estados Unidos, União Europeia e América do Sul por principais concorrentes. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Por que os bons alunos não se tornam professores? Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Price setting in a variable macroeconomic environment: evidence from Brazilian CPI. Responsáveis: Rebecca Barros, Marco Bonomo, Carlos Carvalho e Silvia Matos.
- ❑ Produtividade do setor de serviços no Brasil. Responsáveis: Fernando Veloso e Silvia Matos.
- ❑ Radiografia da carga tributária no Brasil. Responsável: Gabriel Leal de Barros.
- ❑ As relações comerciais Brasil e Estados Unidos no século XXI. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Uma releitura das exportações de serviços brasileiros: transformações recentes do mercado de trabalho rural no Brasil. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Tributação em análise comparada a outras economias, avançadas e emergentes. Responsável: Gabriel Leal de Barros.

13. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

Em andamento

- ❑ Educar no ciberespaço: como aproveitar os benefícios e combater os malefícios. Responsável: Mary Pereira Sue.
- ❑ Fomento de *virtual literacy* para a prática docente. Responsável: Mary Murashima.
- ❑ *Storytelling* e as estratégias para o envolvimento afetivo do aluno em EaD. Responsável: Mary Pereira Sue.
- ❑ Utilização de ARGs — *alternate reality games* — com fins educacionais. Responsável: Mary Murashima.

Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

1. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

AMORIM, L. M. Design of fiscal system for exploration of shale gas: how is it different from conventional oil and gas? In: SPE HYDROCARBON ECONOMICS AND EVALUATION SYMPOSIUM. Houston, Texas, 2014.

GONÇALVES, E. D. L. Internal rate of return and cost of capital in Brazilian infrastructure sectors: a comparative study regarding risk factors and the role of guarantees. In: ANNUAL CONFERENCE ON COMPETITION AND REGULATION IN NETWORK INDUSTRIES, 7., 2014, Brussels. *Proceedings...* Brussels, 2014.

RAMOS, Marilene. Gestão ambiental no estado do Rio de Janeiro de 2007 a 2013: experiência, desafios e soluções. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; KELMAN, J. Os compromissos olímpicos e o legado para o saneamento ambiental da cidade e da baía da Guanabara. In: GIAMBIAGI, Fabio (Org.). *Depois dos jogos: pensando o Rio para o pós-2016*. s.l.: s.ed., 2014.

SARAIVA, Joisa Campanher Dutra. (Falsos) dilemas na escolha da matriz energética e o futuro do gás natural no Brasil. 2014. Disponível em: <<http://visoesdogas.com.br/falsos-dilemas-na-escolha-da-ma->

[triz-energetica-e-o-futuro-do-gas-natural-no-brasil-joisa-dutra/>](http://visoesdogas.com.br/falsos-dilemas-na-escolha-da-ma-triz-energetica-e-o-futuro-do-gas-natural-no-brasil-joisa-dutra/>).

_____. Questões econômicas e jurídicas das concessões e o “atual modelo”. In: WORKSHOP DA COMISSÃO ESPECIAL DE ENERGIA ELÉTRICA, 4. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Regulação dos serviços públicos concedidos. In: FÓRUM IBERO-AMERICANO DE REGULAÇÃO, 7. Brasília, DF, 2014.

_____. Uma agenda para o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro. 2014. Disponível em: <<http://visoesdosetoreletrico.com.br/uma-agenda-para-o-desenvolvimento-do-setor-eletrico-brasileiro-joisa-dutra/>>.

_____; SAMPAIO, Patricia. A regulação da iluminação pública. In: ROCHA, Fabio Amorim da (Org.). *Temas relevantes no direito de energia elétrica*. Rio de Janeiro: Synergia, 2014. t. III.

_____; VAREJÃO NETO, Edmilson. A regulação da mobilidade urbana. In: PINHEIRO, A. C.; FRISCHTAK, R. (Orgs.). *Mobilidade urbana: desafios e perspectivas para as cidades brasileiras*. Rio de Janeiro: s.ed., 2014.

_____; MENEZES, Flavio; SAMPAIO, Patricia. Regulação e concorrência em concessões rodoviárias no

Brasil. In: PINHEIRO, A. C.; FRISCHTAK, R. (Orgs.). *Gargalos e soluções na infraestrutura de transporte*, Rio de Janeiro: FGV, 2014.

2. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

ABREU, A. A. Papel dos jornalistas na sociedade e sua função social. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE HISTÓRIA ORAL, 18., 2014, Barcelona. *Anales...* Barcelona, España, 2014.

ÁGOAS, F. Ditadura e ciências sociais. In: MESA-REDONDA DITADURA E UNIVERSIDADE NO CICLO 50 ANOS DO GOLPE DE 1964. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Ditadura e ciências sociais: analogias e intersecções entre Portugal e Brasil. In: ENCONTRO REGIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH, 16., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Os estádios do euro 2004 em perspectiva histórica. In: MELO, V. A.; PERES, F. F.; DRUMOND, M. (Orgs.). *Esporte, cultura, nação, Estado: Brasil e Portugal*. Rio de Janeiro: 7Letras, 2014. p. 202-217.

_____. Saber e poder: Estado e investigação social agrária nos primórdios da sociologia em Portugal. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____ et al. (Orgs.). *Pensamento crítico contemporâneo*. Lisboa: Edições 70, 2014. 412p.

ALBERTI, V. A contribuição da história oral na produção do conhecimento. In: ENCONTRO DO CENTRO DE FILOSOFIA E CIÊNCIAS HUMANAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA. Florianópolis, SC, 2014.

_____. A ética no trabalho do historiador. In: JORNADA DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE HISTÓRIA. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. O acervo de história oral do Cpdoc: gestão, preservação e difusão. In: LABORATÓRIO ACERVOS, MEMÓRIA E INFORMAÇÃO DO CPDOC. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. O professor de história e as questões sensíveis e controversas. In: COLÓQUIO NACIONAL DE HISTÓRIA CULTURAL E SENSIBILIDADES, 4., 2014, Caicó. *Anais...* Caicó: UFRN, 2014.

_____. O riso e o risível. In: BIENAL DE PSICANÁLISE E CULTURA, 3., 2014, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP: Sociedade Brasileira de Psicanálise, 2014.

_____. Votação simbólica do projeto de revisão da Lei de Anistia: uma experiência no ensino médio. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL O ENSINO DAS DITADURAS EM TEMPOS DEMOCRÁTICOS. Niterói, RJ, Núcleo de Pesquisa, História e Ensino das Ditaduras da Universidade Federal Fluminense, 2014.

BLANK, T. C. De Ford a Ainouz: o movimento migratório de imagens de segunda mão. In: ENCONTRO SOCINE-UNIFOR, 18., 2014, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, CE, 2014.

_____. Políticas e estratégias de patrimonialização do cinema amador e familiar. *Revista Laika*, USP, dez. 2014; e In: ENCONTRO ANUAL DA AIM, 4., 2014, Covilhã. *Anais...* Covilhã, Portugal, 2014.

_____; LISSOVSKY, M. Três fotogramas dos anos 1930. In: LISSOVSKY, Maurício (Org.). *Pausas do destino: teoria, arte e história da fotografia*. Rio de Janeiro: Mauad, 2014. p. 57-72.

_____; MACHADO, P. Eduardo Escorel e a política dos arquivos: notas sobre a trajetória de imagens de cortejo fúnebre no Brasil de 1968. *Revista Brasileira de História da Mídia*, v. 3, n. 2, p. 193-197, jul./dez. 2014.

_____; _____. O gesto e os vestígios da tomada de um cortejo fúnebre no Brasil de 68. In: ENCONTRO SOCINE-UNIFOR, 18., 2014, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, CE, 2014.

CARVALHAES, F. A. O. Aspectos sociológicos da mensuração da desigualdade. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Brazil and education: a panoramic view of 50 years of obstacles and achievements. In: FACULTY

DEVELOPMENT SEMINAR OF CIEE STUDY CENTER. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Ciclos de vida polarizados? Desigualdade em saúde, posição socioeconômica e envelhecimento no Brasil. In: ENCONTRO NACIONAL DE ESTUDOS POPULACIONAIS, 19., 2014, São Pedro. *Anais...* São Pedro, SP, 2014.

_____. Social inequality in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. ; SOUZA, P. H. G. F. S. Estrutura de classes, educação e queda da desigualdade de renda (2002-2011). *Dados*, Rio de Janeiro, v. 57, p. 101-128, 2014.

_____ et al. Os impactos da geração de empregos sobre as desigualdades de renda: uma análise da década de 2000. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 29, n. 85, p. 79-98, 2014.

CASTRO, C. As lutas ideológicas e a geopolítica internacional. In: SEMINÁRIO DITADURA MILITAR BRASILEIRA, 50 ANOS. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Doing research on the Brazilian military: the experience of social scientists. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...*, Yokohama, Japan, 2014.

_____. Em campo com os militares. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Entrevistando cientistas sociais: observações sobre a constituição de um acervo audiovisual. In: REUNIÃO BRASILEIRA DE ANTROPOLOGIA, 29., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____. Esquecimento, verdade e justiça. In: PIOVESAN, F.; SOARES, I. V. P. (Orgs.). *Direitos humanos: atual*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

_____. 1964 e depois: a memória militar. In: SEMANA DE HUMANIDADES DO IUPERJ, 12. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Militares e instituições militares: abordagens da história política e social. In: ENCONTRO DE HIS-

TÓRIA MILITAR, 2., 2014, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2014.

_____. O drama de 1964: atores e interpretações. In: ENCONTRO DA ABCP, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____. O Rio de Hugh Gibson. In: ENCONTRO REGIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH-RJ, 16., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Preservando a história contemporânea do Brasil: a experiência e os desafios do acervo do Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. (Org.). *Textos básicos de sociologia*. Rio de Janeiro: Zahar, 2014. 172p.

_____. The “touristic nature” of Rio: a socio-historical perspective. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. ; BLANK, T. C. A Revolução de Abril e as ciências sociais em Portugal. In: CONGRESSO A REVOLUÇÃO DE ABRIL, 1974-75. Lisboa, Portugal, 2014.

_____. ; LAZAROU, E.; RUEDIGER, M. A. Fundação Getúlio Vargas and Pronasci: a study of Brazilian think tanks. In: MCGANN, J. G.; VIDEN, A.; RAFFERTY, J. (Eds.). *How think tanks shape social development policies*. Philadelphia: University of Pennsylvania Press, 2014. p. 333-340.

_____ et al. Tesouro do regime militar brasileiro: além das nuvens, expandindo as fronteiras da ciência da informação. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 15., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte: ECI/UFMG, 2014. p.1103-1112.

CASTRO, R. Convite a uma nova abordagem dos processos de referência arquivística. In: SEMINÁRIO DE DESCRIÇÃO, CLASSIFICAÇÃO E RECUPERAÇÃO EM ARQUIVOS. Rio de Janeiro, RJ, Fundação Casa de Rui Barbosa, 2014.

_____. Estudo de caso sobre o uso da base de dados do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc/FGV). In: OLIVEIRA,

Lúcia Maria Velloso de; SILVA, Maria Celina Soares de Mello e (Orgs.). *Diferentes olhares sobre arquivos online*. Rio de Janeiro: Associação dos Arquivistas Brasileiros, 2014. p. 31-42.

_____. Práticas de referência arquivística: algumas reflexões sobre mediação no contexto do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil — Cpdoc/FGV. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DA REDE MUSSI: AS TRANSFORMAÇÕES DO DOCUMENTO NO ESPAÇO TEMPO DO CONHECIMENTO, 3. Salvador, BA, Biblioteca Pública do Estado da Bahia, 2014.

CAVALCANTE, V. M. De “operário do verbo” a mediador cultural: Viriato Corrêa e a divulgação da história do Brasil através dos palcos. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE HISTÓRIA PÚBLICA, 2., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

CAVALCANTI, M. A dita “Barra Olímpica” e o morar carioca que não aconteceu. In: REUNIÃO BRASILEIRA DE ANTROPOLOGIA, 29., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____. Antropologia e urbanismo nas margens da cidade. In: SEMINÁRIO ENTREMEIOS: MODOS DE VIDA E PRÁTICAS CRIATIVAS NA CIDADE. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Da casa à cidade: primeiro mapeamento de uma antropologia do urbanismo. In: OFICINA CASA, DOMICÍLIO E HABITAÇÃO: ETNOGRAFIAS, MENSURAÇÕES E POLÍTICAS. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Entre condomínios e quitinetes: breve etnografia do morar carioca na dita “Barra Olímpica”. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DISPUTAS EM TORNO DO ESPAÇO URBANO, 1., 2014, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2014.

_____. Favela bairro. In: *Dicionário da política republicana no Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro: Faperj/FGV, 2014.

_____. Pacification urbanism and the politics of debris in “pre-olympic” Rio de Janeiro. In: SEMINAR

HEALTH AND THE CITY: DIFFERENCE, RIGHTS, BELONGING. Princeton, 2014.

_____. Three perspectives on “olympic urbanization”. In: SEMINAR RADICAL SHIFT INCREMENTAL CHANGE WHAT DRIVES THE CITY IN ITS TRANSFORMATION? Stockholm: Royal Institute of Art, 2014.

_____. Threshold markets: the production of real estate value between the “favela” and the “pavement”. In: FISCHER, B.; McCANN, B.; AUYERO, J. (Eds.). *Cities from scratch: poverty and informality in urban Latin America*. Durham, NC: Duke University Press, 2014. p. 208-237.

_____. Waiting in the ruins: the aesthetics and politics of favela consolidation in “PACification” Rio de Janeiro. In: GRAHAM, S.; McFARLANE, C. (Eds.). *Infrastructural lives: urban infrastructure in context*. Oxon, New York: Routledge, 2014. p. 86-113.

FARIA, B. P. B. Managing an oral history video collection: a case study on Cpdoc’s football memory, and heritage project. In: IASA 2014 ANNUAL CONFERENCE. Cape Town, South Africa, 2014.

FERREIRA, L. C. M. Arquivos de silêncio e anonimato: classificação de cadáveres e gestão da morte indigente no Brasil. In: LIMA, Antonio Carlos de Souza (Org.). *Tutela: formação de Estado e tradições de gestão no Brasil*. Rio de Janeiro: E-Papers, 2014. p. 343-366.

_____. Cartazes, cartas e retratos de crianças desaparecidas: reflexões sobre os (des)caminhos de uma denúncia. In: SEMINÁRIO (IN)SCRITURAS: SOBRE MARCAS E MAPAS ESPACIAIS-CORPORAIS. Rio de Janeiro, RJ, Museu Nacional/UFRJ, 2014.

_____. Disputas de papel: rotinas formais e demandas morais na administração de casos de crianças desaparecidas em um órgão de assistência social. In: REUNIÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ANTROPOLOGIA, 29., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____. Just filling out paperwork: ethnographic notes on police records of missing persons. In: LACSO/

ISA JOINT INTERNATIONAL CONFERENCE. Buenos Aires, Argentina, Universidad de Buenos Aires, 2014.

_____. O etnógrafo, o burocrata e o “desaparecimento de pessoas” no Brasil: notas sobre pesquisar e participar da formulação de uma causa. In: CASTILHO, Sérgio Ricardo Rodrigues; LIMA, Antonio Carlos de Souza; TEIXEIRA, Carla Costa (Orgs.). *Antropologia das práticas de poder: reflexões etnográficas entre burocratas, elites e corporações*. Rio de Janeiro: Contra Capa, 2014. p. 127-149.

_____; LOWENKRON, L. Anthropological perspectives on documents. *Ethnographic Dialogues on the Trail of Police Papers*, v. 11, n. 2, 2014.

FONSECA, V. L. A outra face da imaterialidade: o registro e o inventário como meios de preservação de patrimônio cultural imaterial a partir do estudo de caso da capoeira. *Acervo*, v. 27, p. 106-117, 2014.

_____. Construção e mobilização de novas formas de sociabilidade e poder: o caso da capoeira. In: ENCONTRO REGIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH-RJ, 16., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Para além de esporte: notas sobre políticas públicas voltadas para práticas corporais no Brasil. In: SEMINARIO DISTRITAL EN POLÍTICA PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDAD FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTE, 1. Bogota, Colombia, 2014.

_____. Patrimônio cultural afro-brasileiro: história, memória e seu lugar no currículo escolar. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL FELA KUTI DA UERJ, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; VIEIRA, L. R. Capoeira: a Brazilian immaterial heritage; safeguarding plans and their effectiveness as public policies. *The International Journal of the History of Sport*, v. 31, p. 1303-1311, 2014.

FONTES, P. Amateur football clubs and social movements in São Paulo post WWII. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. *Futebol de várzea* and the working class: amateur football clubs in São Paulo, 1940s-1960s. In:

HOLLANDA, B. B. B.; FONTES, P. (Eds.). *The country of football: politics, popular culture, and the beautiful game in Brazil*. London: Hurst, 2014. p. 87-102.

_____. Labour and social movements in Brazil: a historical perspective. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. O golpe contra os trabalhadores, 14 abr. 2014. Disponível em: <<http://outraspalavras.net/brasil/o-golpe-contra-os-trabalhadores>>.

_____. The beautiful game in Brazil: an introduction to the social history of football. In: SEMINAR BRAZIL MASTERCLASS. London: King's Brazil Institute, King's College, 2014.

_____. Trabajadores y nordestinos: migraciones internas durante los años cincuenta en São Paulo, Brasil. In: BARRAGÁN, Rossana; URIONA, Pilar (Comps.). *Mundos de trabajo en transformación: entre lo local y lo global*. La Paz: Cides-UMSA, 2014. p. 249-280.

_____. Truth Commission in Brazil: trajectories and expectations. In: SEMINÁRIO NUNCA MAIS! BRASIL- IEN 50 JAHRE NACH MILITÄRPUTSCH. Berlin, Germany, Freie Universität, 2014.

_____. Un Nord-Est a São Paulo: laboratori migranti in Brasile (1945-1966). In: SEMINAR LABOUR HISTORY IN BRAZIL AND ITALY: COMPARATIVE APPROACHES. Perugia, Italy, 2014.

_____. Workers, communities and social movements: neighborhoods associations in São Paulo, Brazil and Buenos Aires, Argentina (1945-1978). Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Working-class, labour history and social movements in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; MACEDO, F. As ambivalências das conquistas: os dilemas do Sindicato dos Bancários de São Paulo na era Lula. In: OLIVEIRA, Roberto Vêras de; BRIDI, Maria Aparecida; FERRAZ, Marcos (Orgs.). *O sindicalismo na Era Lula: paradoxos, perspectivas e olhares...* Belo Horizonte: Fino Traço, 2014. p. 333-357.

FREIRE, A. A democracia trabalhista de Leonel Brizola. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF LATIN-AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 30., 2014, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2014.

_____. A democracia trabalhista de Leonel Brizola: notas de pesquisa. In: SEMINÁRIO 10 ANOS SEM BRIZOLA: O LEGADO DO TRABALHISMO E AS PERSPECTIVAS DA ESQUERDA BRASILEIRA. Rio de Janeiro, RJ, UFRJ, 2014.

_____. A ditadura brasileira e os partidos políticos. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL 50 ANOS DO GOLPE DE 1964. Rio de Janeiro, RJ, Uerj, 2014.

_____. A via partidária da transição política brasileira. *Vária História*, v. 30, n. 52, p. 287-308, jan./abr. 2014.

_____. Ensaio democrático no Brasil contemporâneo: notas historiográficas. *Revista Portuguesa de História*, v. 45, p. 439-445, 2014.

_____. Frei Betto, o cristianismo da libertação e a democracia brasileira: instrumentos e possibilidades de análise. In: CONGRESO INTERNACIONAL DE AHI-LA, 27., 2014, Berlin. *Anales...* Berlin, Alemanha, 2014.

_____. Mudanças e desencontros: as relações diplomáticas luso-brasileiras em tempos de revolução e exílio. In: CONGRESSO INTERNACIONAL A REVOLUÇÃO DE ABRIL (1974-1975). Lisboa, Portugal, 2014.

_____. O social-trabalhismo do deputado federal Guerreiro Ramos. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL GUERREIRO RAMOS 2014. Rio de Janeiro, RJ, FGV, 2014.

_____. Os dominicanos e a revolução brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

FREIRE-MEDEIROS, B. Governamentalidade e mobilização da pobreza urbana no Brasil e na África do Sul: favelas e *townships* como atrações turísticas. In: BIRMAN, Patrícia et al. (Orgs.). *Dispositivos urbanos e trama dos viventes: ordens e resistências*. Rio de Janeiro: Faperj, 2014. p. 187-198.

_____. O cosmopolitismo das margens e intervenções no espaço urbano e produção de alteridades. In: REUNIÃO BRASILEIRA DE ANTROPOLOGIA, 29., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____; FARIAS, E. "Popular culture" in a changing Brazil. In: MILLER, Toby (Ed.). *The Routledge companion to popular culture*. Oxon: Routledge, 2014. p. 500-536.

_____; VILAROUCA, M. G. Would you be a favela tourist? Confronting expectations and moral concerns among Brazilian and foreign potential tourists. In: DIEKMANN, Anya; SMITH, Melanie Kay (Eds.). *Ethnic and minority cultures as tourist attractions*. Bristol: Channel View, 2014. p. 137-148.

HEYMANN, L. Arquivos pessoais em perspectiva etnográfica. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Dictatorship memories and archives in Brazil: reflections on politics and projects. In: ARCHIVAL EDUCATION AND RESEARCH INSTITUTE MEETING. Pittsburgh, Penn., 2014.

_____. Mestrado Profissional em Bens Culturais e projetos sociais do Cpdoc: trajetória e desafios (2003-2014). In: ENCONTRO NACIONAL DE MESTRADOS PROFISSIONAIS NA ÁREA DE HISTÓRIA, 1., 2014, Alfenas. *Anais...* Alfenas, MG, 2014.

_____. O legado memorial da ditadura militar brasileira. In: CONGRESSO A REVOLUÇÃO DE ABRIL EM PORTUGAL 1974-1975. Lisboa, Portugal, 2014.

_____. Os arquivos em questão: novas abordagens, antigas tradições. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

HIGUCHI, S. et al. Exploratory information extraction from a historical dictionary. In: IEEE INTERNATIONAL CONFERENCE ON E-SCIENCE, 10., 2014, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2014.

HOLLANDA, B. B. B. A Bienal do Livro em Campos dos Goytacazes, 3 jun. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/06/03/a-bienal-do-livro-em-campos-dos-goytacazes/>>.

_____. A culpa é de todos: a polícia sozinha não pode dar conta desse fenômeno, reportagem de Mateus Campos. *O Globo*, 11 fev. 2014.

_____. A descoberta do homem e do mundo, 11 nov. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/11/11/a-descoberta-do-homem-e-do-mundo/>>.

_____. A história da arte na definição do Renascimento (I), 16 set. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/09/16/a-historia-da-arte-na-definicao-do-renascimento-i/>>.

_____. A história da arte na definição do Renascimento (II), 30 set. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/09/30/a-historia-da-arte-na-definicao-do-renascimento-ii/>>.

_____. A história da arte na definição do Renascimento (III), 15 out. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/10/14/a-historia-da-arte-na-definicao-do-renascimento-iii/>>.

_____. A história da arte na definição do Renascimento (IV), 30 out. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/10/28/a-historia-da-arte-na-definicao-do-renascimento-iv-parte-final/>>.

_____. A literatura brasileira no século XXI, 25 fev. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/02/25/a-literatura-brasileira-no-seculo-xxi/>>.

_____. A literatura no cinema de Joaquim Pedro de Andrade, 28 jan. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/01/28/a-literatura-no-cinema-de-joaquim-pedro-de-andrade>>.

_____. Apresentação ao dossiê *Hinchadas en América Latina*. *Revista Esporte & Sociedade*, v. 9, n. 24, p. 1-8, 2014.

_____. Are there “national supporting styles”? Formation and dynamics of *torcidas organizadas* in Brazil and France. In: RINKE, S.; PETERS, C. (Eds.). *Football between in region, nation, and the world in*

Latin American, African, and European history. Stuttgart: Akademischer, 2014. p. 207-228.

_____. Atualidade da literatura de cordel, 15 jul. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/07/15/atualidade-da-literatura-de-cordel/>>.

_____. Casa-grande & senzala e raízes do Brasil em Alagados, 20 maio 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/05/20/casa-grande-senzala-e-raizes-do-brasil-em-alagados/>>.

_____. De coronéis e lobisomens: a obra de José Cândido de Carvalho, 17 jun. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/06/17/de-coroneis-e-lobisomens-a-obra-de-jose-candido-de-carvalho/>>.

_____. Echoes of the tragedy: the sport memoir and the representation of the 1950 World Cup. *The International Journal of the History of Sport*, London, Routledge, p. 1-18, Mar. 2014.

_____. Entrevistas com Armando Giesta, fundador da Astorj — Associação das Torcidas Organizadas do Rio de Janeiro, 17, 24 e 30 jul. e 6 ago. 2014. Disponíveis em: <<http://www.ludopedio.com.br/rc/index.php/entrevistas/artigo/2127,2136,2142,2145>>.

_____. Espectador, torcedor, consumidor: as formas de torcer no futebol brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Football in Brazil as “stadium-nation”. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Football, memory, and heritage: Djalma Santos. *Oral History Journal of South Africa*, v. 1, n. 1, p. 116-124, Jan. 2014.

_____. Football, modernismo y música popular en el Brasil. *Istor: Revista de História Internacional*, Ciudad de México, v. 15, n. 57, p. 65-80, 2014.

_____. Futebol, ciência e cultura. *Revista Ciência e Cultura*, SBPC, v. 66, n. 2, p. 24-26, jul. 2014.

_____. Gestão esportiva: a mãe de todas as derrotas. *Folha de S.Paulo*, 13 jul. 2014.

_____. História social dos esportes: indicações bibliográficas. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 4, p. 466, jul./ago. 2014.

_____. Idolatria y altruísmo en las canciones de fútbol. *Brasil Cultural*, Lima, v. 7, n. 14, p. 34-39, jun. 2014.

_____. *Jornal dos Sports* em tempos de ditadura: jornalismo esportivo e as torcidas de futebol no final dos anos 1960, 16 out. 2014. Disponível em: <<http://www.ludopedio.com.br/rc/index.php/arquivabancada/artigo/2206>>.

_____. Literatura e política na América Latina (I), 25 mar. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/03/25/literatura-e-politica-na-america-latina/>>.

_____. Literatura e política na América Latina (II), 8 abr. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/04/08/mito-e-arquivo-na-literatura-latino-americana/>>.

_____. Literatura e política na América Latina (III), 22 abr. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/04/22/o-amor-e-a-lei-em-dom-quixote/>>.

_____. Literatura oral e cultura popular: um balanço historiográfico, 5 ago. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/08/05/literatura-oral-e-cultura-popular-um-balanco-historiografico/>>.

_____. Los discursos de las copas del mundo: historia y memoria en los torneos de la Fifa. In: CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 18., 2014, Barcelona. *Anales...* Barcelona, España, 2014.

_____. Macaco, o totem do Brasil? *O Estado de S. Paulo*, 4 maio 2014.

_____. Maracanã: de la construcción a la reforma, 11 jul. 2014. Disponível em: <<http://historia.fundacionmapfre.org/historia/es/blog/dossier-fm/maracana-da-construcao-a-reforma.jsp>>.

_____. Megaeventos esportivos e sociedade brasileira — tinha uma pedra no meio do caminho. In: CICLO DE DEBATES DO IPEA. Brasília, DF, 2014.

_____. Mondial Brésil 1950: l'obsession de l'échec. 20 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.ameriquelatine.msh-paris.fr/spip.php?article840>>.

_____. No tempo do futebol-arte. *Revista de História da Biblioteca Nacional*, v. 9, p. 57-58, jun. 2014.

_____. O Brasil de Sérgio Buarque de Holanda. In: FLUPP — FESTA LITERÁRIA DAS PERIFÉRIAS. Curitiba, PR, 2014.

_____. O fim do estádio-nação? Notas sobre a construção e a remodelagem do Maracanã para a Copa de 2014. In: CAMPOS, F.; ALFONSI, D. (Orgs.). *Futebol, objeto das ciências humanas*. São Paulo: Leya, 2014. p. 320-346.

_____. O tempo nas narrativas da literatura de cordel, 2 set. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/09/02/o-tempo-nas-narrativas-da-literatura-de-cordel/>>.

_____. O trajeto da poesia em Thiago de Mello, 11 fev. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/02/11/o-trajeto-da-poesia-em-thiago-de-mello/>>.

_____. Obsessão pelo fracasso. *Revista de História da Biblioteca Nacional*, v. 9, n. 100, p. 95-97, jan. 2014.

_____. Os intérpretes do Brasil na festa literária das periferias, 6 maio 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/05/06/os-interpretes-do-brasil-na-festa-literaria-das-periferias/>>.

_____. Outono da Idade Média ou Primavera dos Tempos Modernos?, 6 dez. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/12/06/outono-da-idade-media-ou-primavera-dos-tempos-modernos/>>.

- _____. Por que ler os clássicos da literatura brasileira?, 1 jul. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/07/01/por-que-ler-os-classicos-da-literatura-brasileira/>>.
- _____. Public power, the nation and stadium policy in Brazil: the construction and reconstruction of Maracanã stadium for the World Cups of 1950 and 2014. In: HOLLANDA, B. B. B.; FONTES, P. *The country of football: politics, popular culture, and the beautiful game in Brazil*. London: Hurst, 2014. p. 167-186.
- _____. Soccer and society: an overview on Brazilian history. Rio de Janeiro, RJ, 2014.
- _____. The genealogy of a defeat: sporting memories and the meaning of the 1950 World Cup for Brazil. In: SCHILLER, K.; RINKE, S. (Eds.). *The Fifa World Cup (1930-2010): politics, commerce, spectacle and identities*. Göttingen: Wallstein, 2014. p. 105-124.
- _____. Torcidas, *hooligans* e ultras: paralelos da problemática torcedora no Brasil e na França. In: REIS, H. H. B. (Org.). *Hooliganismo e Copa de 2014*. Rio de Janeiro: 7Letras, Capes, 2014. p. 145-158.
- _____. Um mestre da literatura hispano-americana, 11 mar. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/03/11/um-mestre-da-literatura-hispano-americana/>>.
- _____. Um olhar histórico-sociológico sobre as copas do mundo. *Sociologia*, n. 3, p. 38-45, 23 jul. 2014.
- _____. Uma história política das copas do mundo: da invenção ao megaevento. In: JORNADAS (IM)PERTINENTES. São Paulo, SP, Eaesp, 2014.
- _____. Vendo a cultura numa sala para um príncipe renascentista, 25 nov. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/11/25/vendo-a-cultura-numa-sala-para-um-principe-renascentista/>>.
- _____. Walter Benjamin e a literatura oral no Brasil, 19 ago. 2014. Disponível em: <<http://gvcult.blogosfera.uol.com.br/2014/08/19/walter-benjamin-e-a-literatura-oral-no-brasil/>>.
- _____; MEDEIROS, J. Fifa Rules. *The Cairo Review of Global Affairs*, n. 12, p. 53-62, Feb. 2014.
- _____; _____. O Maraca é nosso? Os torcedores de futebol do Rio de Janeiro e sua percepção do novo Maracanã, 23 jun. 2014. Disponível em: <<http://blogdaboitempo.com.br/2014/06/15/o-maraca-e-nosso-as-torcidas-de-futebol-do-rio-de-janeiro-e-suas-percepcoes-sobre-o-novo-maracana/>>.
- _____; BURLAMAQUI, L. G. (Orgs.). *Desvendando o jogo: nova luz sobre o futebol*. Niterói: Eduff, 2014. 256p.
- _____; _____. Vendar e desvendar o jogo: a propósito de um livro comemorativo. In: *Desvendando o jogo: nova luz sobre o futebol*. Niterói: Eduff, 2014. p. 9-39.
- _____; FONTES, P. (Eds.). *The country of football: politics, popular culture & the beautiful game in Brazil*. London: Hurst, 2014. 274p.
- _____; FONTES, P. The beautiful game in the country of football: an introduction. In: HOLLANDA, B. B. B.; FONTES, P. *The country of football: politics, popular culture, and the beautiful game in Brazil*. London: Hurst, 2014. p. 1-16.
- _____; REIS, H. H. B. (Orgs.). *Hooliganismo e Copa de 2014*. Rio de Janeiro: 7Letras, Capes, 2014. 176p.
- _____; AZEVEDO, A. L.; QUEIROZ, A. L. Das torcidas jovens às embaixadas de torcedores: uma análise das novas dinâmicas associativas de torcer no futebol brasileiro. *Recorde — Revista de História do Esporte*, jul. 2014. p. 1-37.
- KORNIS, M. A. História, melodrama e narrativas audiovisuais sobre o regime militar brasileiro. In: ENCONTRO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO DE INVESTIGADORES DA IMAGEM EM MOVIMENTO, 4., 2014, Covilhã. *Anais...* Covilhã, Portugal: Faculdade de Artes e Letras da Universidade da Beira Interior, 2014.
- _____. Narrativas televisivas sobre la historia reciente brasileña. Rio de Janeiro, RJ, 2014.
- _____. O documentário e a verdade histórica: questões para debate. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE

HISTÓRIA PÚBLICA, 2., 2014, Niterói. *Anais...* Niterói, RJ: UFF, 2014.

_____. O regime militar brasileiro em narrativas televisivas: percursos de pesquisa. In: SEMINÁRIO DO GRUPO DE PESQUISA HISTÓRIA E AUDIOVISUAL: CIRCULARIDADES E FORMAS DE COMUNICAÇÃO, 76. São Paulo, SP, Escola de Comunicação e Artes da USP, 2014.

_____. Uma escrita da história brasileira na televisão: as minisséries da Rede Globo. In: SEMINÁRIO PARANAENSE DE PÓS-GRADUANDOS EM HISTÓRIA, 1. Curitiba, PR, 2014.

LATTMAN-WELTMAN, F. A ponta do iceberg. *O Globo*, 1 abr. 2014.

_____. Agência e equilíbrio institucional nas transições entre autoritarismo e democracia. In: CONGRESSO INTERNACIONAL 25 DE ABRIL: 1974-2104. Lisboa, Portugal, Universidade Nova de Lisboa, 2014.

_____. Brasil 2014: contexto político e a Copa do Mundo de Futebol. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Ditadura, democratização e ciências sociais no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Eleições 2014: a paradoxal crise de sucesso da democracia brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Entrevista com Adam Przeworski. *Estudos Históricos*, n. 53, p. 207-214, jan./jun. 2014.

_____. Information, preferences and the political influence of mass media in democratic Brazil. In: CONGRESS OF THE BRAZILIAN STUDIES ASSOCIATION, 12., 2014, London. *Proceedings...* London, UK, 2014.

_____. Introduction to Brazilian politics. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Mídia e eleições presidenciais no Brasil hoje: por que não se fazem mais presidentes como antes? In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____. The other title chase. *The World Today*, 6 June 2014.

_____; BUARQUE, C. Entrevista com Russell Hardin. *Estudos Políticos*, n. 7, p. 7-29, mar. 2014.

_____; CHAGAS, V. Mercado futuro: um modelo analítico para a economia política dos meios impressos. In: ENCONTRO ANUAL DA COMPÓS, 23., 2014, Belém. *Anais...* Belém, PA, UFPA, 2014.

_____; MOLHANO, L. Construindo um Judiciário responsável. In: SEMINÁRIO CNJ ACADÊMICO. Brasília, DF, 2014.

LAZAROU, E. An insight into the relations Latin America-European Union. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Análise: nova Comissão Europeia deve ter foco no crescimento. *Folha de S.Paulo*, 1 nov. 2014.

_____. Análise: referendo na Suíça é reflexo de influência externa. *Ansa-Brasil*, Agência Italiana de Notícias, 20 fev. 2014.

_____. Brazil. In: MOLLER, A.; OLIVER, T. The United Kingdom and the European Union: what would a Brexit mean for the EU and other States around the world? German Council on Foreign Relations, Sept. 2014. Disponível em: <http://www.academia.edu/8154403/The_United_Kingdom_and_the_European_Union_What_would_a_Brexit_mean_for_the_EU_and_other_States_around_the_World>.

_____. Brazil and regional integration in South America: lessons from the EU's crisis. *Contexto Internacional*, Instituto de Relações Internacionais, v. 35, n. 2, 2014.

_____. Britain outside Europe? Berlin: German Council on Foreign Relations, 2014.

_____. Crisis generation today, leaders tomorrow: what world will we build? In: GERMAN MARSHALL FUND BRUSSELS FORUM. Brussels, Belgium, 2014.

_____. European studies in Brazil. In: JORNADA DE ESTUDOS EUROPEUS, 1. Belo Horizonte, MG, UFMG, 2014.

_____. Greece between crisis and recovery: implications for the European Union and the Eastern Mediterranean. In: INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE. Toronto, Canada, 2014.

_____. Humanitarian intervention since Rwanda. THE COUNCIL OF COUNCILS ANNUAL CONFERENCE, 3. New York, 2014.

_____. Leaving Europe's waiting room: 10th anniversary of the Eastern enlargement. In: EUROPE DAY CONFERENCE, 3. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. (Org.). *Multilateralismo nas relações internacionais: visões cruzadas*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. 152p.

_____. Problemas colocam "modelo turco" na berlinda. *Folha de S.Paulo*, 15 abr. 2014.

_____. Public policy teaching in a globalized world. In: PUBLIC POLICYMAKING IN A GLOBALIZED WORLD INTERNATIONAL WORKSHOP. Istanbul, Turkey, 2014.

_____. Regionalism (Mercosur/EU). Challenges to emerging and established powers: Brazil and the United Kingdom in the contemporary global order. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Seeking a wider horizon. *The World Today*, London, Chatam House, June 2014.

_____. The 7th EU-Brazil Summit: what to expect? Feb. 2014. Disponível em: <<http://www.isn.ethz.ch/Digital-Library/Publications/Detail/?ots591=0c54e-3b3-1e9c-be1e-2c24-a6a8c7060233&lng=en&id=177964>>.

_____. The future of internet governance. In: COUNCIL OF COUNCILS REGIONAL CONFERENCE, 6., 2014, Ottawa. *Proceedings...* Ottawa, Canada, 2014.

_____. The Pacific Alliance: an innovative and dynamic integration initiative — the academic point of view. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. The role of think tanks in Brazilian foreign policy. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. What kind of partners? The EU and Brazil in a changing global order. In: INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE. Toronto, Canada, 2014.

_____; EDLER, D. Análise: expectativas para cúpula Brasil-UE são baixas. *Folha de S.Paulo*, 24 fev. 2014.

_____; _____. The EU and Brazil: a natural partnership? 28 fev. 2014. Disponível em: <<http://www.iss.europa.eu/publications/detail/article/the-eu-and-brazil-a-natural-partnership/>>.

_____; HILL, C. Multilateralismo como doutrina na política externa da União Europeia. In: LAZAROU, E. (Org.). *Multilateralismo nas relações internacionais: visões cruzadas*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 31-54.

_____; LUCIANO, B. Análise: votos de protesto foram os grandes vencedores do pleito. *Folha de S.Paulo*, 30 maio 2014.

_____; VINES, A. Three experts look at how Brazil is projecting its influence abroad. 2014. Disponível em: <<http://www.chathamhouse.org/publication/three-experts-look-how-brazil-projecting-its-influence-abroad>>.

MAIA, J. M. E. Global arenas of knowledge: perspectives from the Brazilian case. In: WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

_____. Guerreiro Ramos e os intelectuais do Terceiro Mundo. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL GUERREIRO RAMOS E O LEGADO DE UMA DUPLA CIDADANIA ACADÊMICA. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. History of sociology and the quest for intellectual autonomy in the global South. *Current Sociology*, v. 62, p. 1097-1115, 2014.

_____. Os sertões e o mar no pensamento brasileiro no início do século XX. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL HISTÓRIA E ESPAÇO, 1., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____. Um capítulo da imaginação periférica no Brasil: o caso da revista *América Latina*. In: ENCONTRO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM CIÊNCIAS SOCIAIS, 38., 2014, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG: Anpocs, 2014.

_____; ROCHA, L. M. Protests, protests, everywhere. *The Cairo Review of Global Affairs*, v. 12, p. 79-86, 2014.

MOREIRA, R. L. Futuro do passado: registrando as grandes obras de Pereira Passos, o fotógrafo Augusto Malta criou a memória de um Rio modernizado, que hoje se vende. *Revista de História da Biblioteca Nacional*, n. 104, p. 62-67, maio 2014.

O'DONNELL, J. G. A década de 1900 e a invenção dos subúrbios cariocas. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE BRAZILIAN STUDIES ASSOCIATION, 12., 2014, London. *Proceedings...* London, UK, 2014.

_____. Nadie es como nosotros: identidades y territorialidades en la invención de Copabacana. *Bifurcaciones — Revista de Estudios Culturales Urbanos*, v. 17, p. 6-26, 2014.

_____. Sociabilidades cariocas: revisitando as divisões de como a cidade se representa. In: MESA-REDONDA DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ANTROPOLOGIA SOCIAL. Rio de Janeiro, RJ, UFRJ, 2014.

PANDOLFI, D. C. Marcas da memória, lições da história. In: SEMINÁRIO NACIONAL DO MOVIMENTO SOCIOEDUCATIVO EDUCAR EM TEMPOS DIFÍCEIS. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. 1964: disputas entre as memórias e a história. In: ENCONTRO CULTURA E MEMÓRIA, 6. Recife, PE, UFPE, 2014.

_____. Movimentos sociais urbanos. In: SEMINÁRIO MOVIMENTOS SOCIAIS, PARTICIPAÇÃO E ESFERA PÚBLICA. Brasília, DF, Secretaria Geral da Presidência da República, Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ, 2014.

_____. Movimentos sociais urbanos e esfera pública. In: SEMINÁRIO MOVIMENTOS SOCIAIS, PARTICIPA-

ÇÃO E ESFERA PÚBLICA. Brasília, DF, Secretaria Geral da Presidência da República, Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ, 2014.

_____. Nise da Silveira: enigmas da vida, 7 abr. 2014. Disponível em: <<http://revistapiaui.estadao.com.br/blogs/questoes-cinematograficas/geral/nise-da-silveira-enigmas-da-vida>>.

_____. O direito à memória: disputas e controvérsias 50 anos depois do golpe. In: REUNIÃO BRASILEIRA DE ANTROPOLOGIA, 29., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN: Associação Brasileira de Antropologia, 2014.

_____. O presente do passado. In: SEMINÁRIO O GOLPE DE 64. Rio de Janeiro, RJ, Fundação Biblioteca Nacional, 2014.

_____. Pernambuco e o Golpe de 64. In: SEMINÁRIO CONVERSAS SOBRE O GOLPE DE 64. Rio de Janeiro, RJ, Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento, 2014.

_____; ESPÍRITO SANTO, W. R. Movimentos sociais urbanos e esfera pública: questões para o debate. In: LOPES, J. S. Leite; HEREDIA, B. (Orgs.). *Movimentos sociais e esfera pública: o mundo da participação*. Rio de Janeiro: CBAE, 2014. p. 157-185.

ROCHA, A. L. Moreli. A classe dirigente portuguesa durante o declínio do Eixo: uma elite a ser seduzida. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. *Histoire des idées em France*. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Moving to a South-North entente cordiale? Brazilian-British crossing views of the post-Second World War order. In: TRANSATLANTIC STUDIES ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE, 13., 2014, Ghent. *Proceedings...* Ghent, Belgium, 2014.

_____. Reassessing the impact of the First World War on Brazilian views for the multilateral order. In: DANE, Felix. *International security: a European-South American dialogue*. Rio de Janeiro: Konrad-Adenauer-Stiftung, 2014. p. 245-254.

SANTOS, Y. L. Histórias da pequena África. In: SEMINÁRIO A MEMÓRIA DA PEQUENA ÁFRICA. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. The edge of Rio: urban slavery in Rio de Janeiro as a tool for the study of history, memory and the teaching of history. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Urban slavery as plot? The construction of the history of urban slavery in Rio de Janeiro and Havana. In: ACLA. New York, 2014.

SILVA, A. M. D. A justiça militar e o julgamento de crimes militares cometidos durante a atuação de forças de pacificação. In: ENCONTRO REGIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH-RJ, 16., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014; e In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 38., 2014, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2014.

_____. A pacificação aos olhos da justiça: justiça militar e crimes militares em ações de pacificação. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL PACIFICAÇÃO: O QUE É E A QUEM SE DESTINA? Seropédica e Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Justiça e autoritarismo no Brasil: crime contra a segurança nacional e pena de morte durante a ditadura militar. *Dimensões*, n. 32, p. 111-127, 2014.

_____. Justiça e ditadura militar no Brasil: o julgamento dos crimes contra a economia popular. *Diálogos*, Maringá, v. 18, n. 1, p. 51-73, jan./abr. 2014.

_____. O “poder desarmado”: ditadura e justiça militar no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Perspectiva histórica sobre justiça de transição no Brasil: das certidões de “paradeiro ignorado” à criação da Comissão da Verdade. In: PIOVESAN, Flávia; SOARES, Inês Virgínia Prado (Orgs.). *Direitos humanos atual*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 158-172.

_____. Poder Judiciário e autoritarismo no Brasil. In: CONGRESSO A REVOLUÇÃO DE ABRIL EM PORTUGAL 1974-1975. Lisboa, Portugal, 2014.

SOCHACZEWSKI, M. G. A Turquia e a Primavera Árabe: de possível modelo a dificuldades crescentes. In: SEMINÁRIO IDENTIDADES E CONFLITOS NAS RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS. Rio de Janeiro, RJ, PUC-Rio, 2014.

_____. Brasil e Império Otomano: de primeiros contatos a ligações permanentes. In: CICLO DE PALESTRAS DO CENTRO CULTURAL BRASIL-TURQUIA EXPERIÊNCIAS DA TURQUIA. São Paulo, SP, 2014.

_____. From Syria to São Paulo. *Cairo Review of Global Affairs*, Cairo, p. 101-107, Winter 2014.

_____. Identidade otomana de imigrantes médio-orientais no Brasil (1908-1914). In: MESA-REDONDA O ORIENTE MÉDIO E SUAS DIÁSPORAS. Niterói, RJ, Núcleo de Estudos de Oriente Médio/UFF, 2014.

_____. O conflito israelo-palestino visto pelo cinema local. *História*, São Paulo, v. 33, n. 2, p. 122-149, jul./dez. 2014.

_____. O Império Otomano e a Primeira Guerra Mundial. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL O BRASIL A GRANDE GUERRA: CEM ANOS. Niterói, RJ, Instituto de Estudos Estratégicos/UFF, 2014; e In: SEMANA DE HUMANIDADES, 13. Rio de Janeiro, RJ, Universidade Candido Mendes, 2014.

_____. Palestine-Israel controversies in the 1970s and the birth of the Brazilian transregionalism. In: AMAR, Paul (Ed.). *The Middle East and Brazil: perspectives on the new global South*. Bloomington, Indianapolis: Indiana University Press, 2014. p. 75-91.

_____. Primavera Árabe: 3 anos depois. In: SEMANA ACADÊMICA DO CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS. Petrópolis, RJ, Universidade Católica de Petrópolis, 2014.

_____. Turquia polarizada. *O Globo*, 31 mar. 2014.

_____; LOUREIRO, H. Genocídio inesquecível. *O Globo*, 6 fev. 2014.

_____; MARTINS, A. C. I. (Orgs.). *As descobertas do Brasil: o Brasil visto pelos olhos estrangeiros de 1500*

ao século XX. Rio de Janeiro: Casa da Palavra, 2014. 240p.

SPEKTOR, M. A Casa Branca de Dilma. *Folha de S Paulo*, 12 nov. 2014.

_____. A escolha de Marina. *Folha de S.Paulo*, 3 set. 2014.

_____. A política externa do regime militar. *Folha de S.Paulo*, 24 mar. 2014.

_____. A virada. *Folha de S.Paulo*, 25 jun. 2014.

_____. Antes dos Brics. *Folha de S.Paulo*, 23 jul. 2014.

_____. Ato político. *Folha de S.Paulo*, 14 maio 2014.

_____. Contra a parede. *Folha de S.Paulo*, 5 mar. 2014.

_____. Da distância entre presidentes. *O Estado de S. Paulo*, 19 jul. 2014.

_____. Desordem de Kissinger. *Folha de S.Paulo*, 17 set. 2014.

_____. 18 dias: quando Lula e FHC se uniram para conquistar o apoio de Bush. Rio de Janeiro: Objetiva, 2014. 280p.

_____. Diplomacia da transição. *Folha de S.Paulo*, 29 out. 2014.

_____. Diplomacia e poder. *Valor Econômico*, 25 jul. 2014.

_____. É um tapa na cara do Brasil. *Época*, 14 mar. 2014.

_____. Engenharia de transição. *Folha de S.Paulo*, 26 nov. 2014.

_____. Fortaleza. *Folha de S.Paulo*, 19 mar. 2014.

_____. In Brazil, international support buys political capital. *New York Times*, 23 Oct. 2014.

_____. Legado de Eduardo. *Folha de S.Paulo*, 20 ago. 2014.

_____. Nossa tradição. *Folha de S.Paulo*, 30 abr. 2014.

_____. Nunca mais. *Folha de S.Paulo*, 10 dez. 2014.

_____. O embaixador José Dirceu. *Época*, 21 e 28 jul. 2014.

_____. O projeto autonomista na política externa brasileira. In: MONTEIRO NETO, Aristides (Org.). *Política externa, espaço e desenvolvimento*. Brasília: Ipea, 2014. v. 3, p. 19-60.

_____. Os bastidores da transição política de 2002. *Rio Bravo Investimentos*, 17 nov. 2014.

_____. Política externa da polarização. *Folha de S.Paulo*, 15 out. 2014.

_____. Política externa de Aécio. *Folha de S.Paulo*, 5 fev. 2014.

_____. Pragmatismo aos 40. *Folha de S.Paulo*, 8 jan. 2014.

_____. Retaguarda exposta. *Folha de S.Paulo*, 16 abr. 2014.

_____. Risco de atrapalhar. *Folha de S.Paulo*, 9 jul. 2014.

_____. Sem fronteiras. *Folha de S.Paulo*, 19 fev. 2014.

_____. The state of Brazil's South American project. *Inter-American Dialogue*, Washington, DC, 10 June 2014.

_____. Trocando figurinhas. *Folha de S.Paulo*, 2 abr. 2014.

_____. Tudo como está. *Folha de S.Paulo*, 28 maio 2014.

_____. Um país que pode. *Folha de S.Paulo*, 11 jun. 2014.

SPOHR, M. Empresariado e Aliança para o Progresso: a elite orgânica transnacional no golpe empresarial-militar de 1964. In: SEMINÁRIO 50 ANOS DO GOLPE — 1964-2014. Rio de Janeiro, RJ, 2014; e In: SIMPÓSIO REGIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH-RJ, 16., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Para além da operação Brother Sam. *O Globo*, 31 mar. 2014.

_____. et al. Os civis que colaboraram com a ditadura. In: *Relatório da Comissão Nacional da Verdade*, 2014. Disponível em: <http://www.cnv.gov.br/imagens/relatorio_final/Relatorio_Final_CNV_Volume_II.pdf>, 2014>.

STUENKEL, O. A aposta de Kissinger no Brasil emergente, 11 out. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/a-aposta-de-kissinger-no-brasil-emergente_b_5942546>.

_____. A Argentina não é um país do Brics — mesmo se crescesse 10% ao ano, 8 jul. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/a-argentina-nao-e-um-pais-dos-brics_b_5552992.html>.

_____. A década da África?, 22 maio 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/a-decada-da-africa_b_5290879.html>.

_____. A ordem chinesa paralela, 30 out. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/a-ordem-chinesa-paralela_b_6062830.html>.

_____. A política externa de Aécio, 24 jul. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/a-politica-externa-de-aecio_b_5614841.html>.

_____. Africa's decade?, 6 Feb. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/02/06/africas-decade/>>.

_____. Against all odds: can Portuguese survive in Southeast Asia?, 11 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/11/portuguese-language-southeast/>>.

_____. Argentina is not a Brics country: even if it grew 10% per year, 31 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/31/argentina-brics-country/>>.

_____. Bloqueado na China, 24 mar. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/bloqueado-na-china_b_4985695.html>.

_____. Book review: *A little history of the world*, by E.H. Gombrich, 7 Dec. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/12/07/little-history-gombrich/>>.

_____. Book review: *Beloved land: stories, struggles, and secrets from Timor-Leste*, by Gordon Peake, 11 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/11/stories-struggles-secrets/>>.

_____. Book review: *China goes global: the partial power*. *Meridiano 47*, v. 15, n. 141, 2014.

_____. Book review: *Closing space: democracy and human rights support under fire*. *Brazilian Journal of International Relations*, v. 3, n. 2, 2014.

_____. Book review: *God's crucible: Islam and the making of Europe, 570-1215*, by David Levering Lewis, 29 Oct. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/10/29/crucible-europe-levering/>>.

_____. Book review: *How to get filthy rich in rising Asia*, by Mohsin Hamid, 7 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/07/review-rising-mohsin/>>.

_____. Book review: *India in Africa: changing geographies of power*. *Estudios de Asia y Africa*, v. 44, n. 1, Jan./Apr. 2014.

_____. Book review: *Maxwell's demon and the golden apple*, by Randall L. Schweller, 2 Sept. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/09/02/maxwells-randall-schweller/>>.

_____. Book review: *The Brics superpower challenge*, by Kwang Ho Chun, 24 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/24/review-superpower-challenge/>>.

_____. Book review: *The colonizer's model of the world: geographical diffusionism and Eurocentric*

history, by J. M. Blaut, 6 Dec. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/12/06/geographical-diffusionism-eurocentric/>>.

_____. Book review: *The coup against Chávez and the making of modern Venezuela*, 17 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/17/against-making-venezuela/>>.

_____. Book review: *The eastern origins of western civilisation*, by John M. Hobson, 29 Nov. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/11/29/eastern-western-civilisation/>>.

_____. Book review: *The end of American world order*, by Amitav Acharya, 20 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/20/review-american-acharya/>>; e *Política Externa*, v. 23, n. 1, 2014.

_____. Book review: *The fastest billion: the story behind Africa's economic revolution*, 2 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/02/africas-economic-revolution/>>.

_____. Book review: *The great convergence: Asia, the West, and the logic of one world*. *International Affairs*, v. 90, n. 6, p. 1453-1510, 2014.

_____. Book review: *Why the rise of the rest is good for the West*, by Charles Kenny, 21 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/21/review-charles-kenny/>>.

_____. Brasil na África: uma ponte sobre o Atlântico? *Política Externa*, v. 22, n. 3, jan./mar. 2014.

_____. Brazil and the responsibility to protect: norm leadership? In: WORKSHOP ON RISING POWERS AND THE RESPONSIBILITY TO PROTECT. Manchester, UK, University of Manchester, 2014.

_____. Brazil at the eye of the storm: Lula, Zelaya and democracy in Central America, 28 July 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/28/democracy-central-america/>>.

_____. Brazil's approach to democracy and rights promotion. In: MEETING OF CARNEGIE RISING DEMOCRACIES GROUP, 2. Bali, Indonesia, 2014.

_____. Brazil's foreign policy under Dilma Rousseff: retreat or normalization?, 27 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/27/brazils-rousseff-normalization/>>.

_____. Brazil's hesitant Brics Summit preparation, 13 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/13/brazils-hesitant-preparation/>>.

_____. Brazil's next government must reassert its global role, 20 Sept. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/09/20/brazils-government-reassert/>>.

_____. Brazil's Venezuela problem, 4 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/04/brazils-venezuela-problem/>>.

_____. Brazilian foreign policy: game over?, 28 Jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/28/brazilian-foreign-policy/>>.

_____. Brazilian regional leadership turns twenty, 5 Apr. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/04/05/brazilian-regional-leadership/>>.

_____. Brazil's diplomatic retreat. *Americas Quarterly*, 11 Feb. 2014.

_____. Bric countries. In: KRIEGER, J. (Ed.). *The Oxford Companion to international relations*. Oxford: Oxford University Press, 2014.

_____. *Brics and the future of global order*. Lanham: Lexington, 2014. 268p.

_____. Brics do not seek to undermine the IMF, 21 July 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/07/21/brics-seek-undermine/>>.

_____. Brics: greatest challenges lie ahead, 20 July 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/07/20/brics-greatest-challenges-lie-ahead/>>.

ternworld.com/2014/07/20/greatest-challenges-ahead/>.

_____. Brics Summit is a chance to strengthen Brazil's global and regional ties, 11 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/11/strengthen-brazils-regional/>>.

_____. Brics: there is more than just the summits, 8 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/08/brics-leaders-summits/>>.

_____. Brics undermine Western attempt to isolate Russia, 25 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/25/undermine-attempt-isolate/>>.

_____. Can Brazil promote democracy in Africa?, 7 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/07/promote-democracy-africa/>>.

_____. Can Brazil pull it off in Venezuela?, 16 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/16/brazil-pull-venezuela/>>.

_____. Can the Brics avoid the Power South vs. Poor South dynamic?, 20 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/20/avoid-south-dynamic/>>.

_____. Can Unasur help Brazil stabilize Venezuela?, 31 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/31/brazil-stabilize-venezuela/>>.

_____. Case studies review. In: MEETING OF CARNEGIE RISING DEMOCRACIES GROUP, 2. Bali, Indonesia, 2014.

_____. Change in the South Atlantic, 20 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/20/change-south-altantic/>>.

_____. China's parallel global order, 12 Oct. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/10/12/chinas-parallel-global/>>.

_____. China's silk road fund: towards a sinocentric Asia, 21 Nov. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/11/21/chinas-towards-sinocentric/>>.

_____. Cinquenta mil homicídios, 14 mar. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/cinquenta-mil-homicidios_b_4913336.html>.

_____. Como a volta de Lula mudaria a política externa brasileira?, 16 jun. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/como-a-volta-de-lula-mudaria-a-politica-externa_b_5496865.html>.

_____. Como FHC e Lula cooperaram para conquistar o apoio de George W. Bush, 12 set. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/como-fhc-e-lula-cooperaram-para-conquistar-o-apoio-de-george-w-bush_b_5800560.html>.

_____. Contra a retração. *Valor Econômico*, 20 fev. 2014.

_____. Could Marina Silva put Brazil's foreign policy back on track? *Canadian International Council*, 22 Sept. 2014.

_____. Cristina Kirchner, the Falklands/Malvinas and Crimea, 27 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/27/cristina-kirchner-falklandsmalvinas/>>.

_____. Crunch time in São Paulo: can Brazil assume leadership in the debate about internet governance?, 21 Apr. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/04/21/leadership-in-internet-governance/>>.

_____. Cúpula do Brics é possibilidade de fortalecer laços globais e regionais do Brasil, 17 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/17/possibilidade-fortalecer-regionais/>>.

_____. 2014: towards global instability?, 17 Aug. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/08/17/towards-global-instability/>>.

_____. Em Brisbane, países do Brics reafirmam compromisso de criar banco de desenvolvimento. 2 dez. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/em-brisbane-paises-do-bri_b_6255990.html>.

_____. Emerging powers and status: the case of the First BRICs Summit. *Asian Perspective*, v. 38, n. 1. Jan./Mar. 2014.

_____. Expectations for 6th Brics Summit dim further in new geopolitical scenario, 17 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/17/expectations-geopolitical-scenario/>>.

_____. How Fernando Henrique Cardoso and Lula worked together to woo George W. Bush, 24 Aug. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/08/24/fernando-henrique-together/>>.

_____. In Brisbane, Brics reaffirm commitment to establish joint development bank, 20 Nov. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/11/20/commitment-establish-development/>>.

_____. *India-Brazil-South Africa Dialogue Forum (IBSA): the rise of the global South?* London: Routledge, 2014. 198p.

_____. India's multilateral strategy. In: LAZAROU, E. (Org.). *Multilateralismo nas relações internacionais*. São Paulo: Elsevier, 2014. p. 80-105.

_____. Inside Kissinger's bet on emerging Brazil, 21 Sept. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/09/21/kissingers-emerging-brazil/>>.

_____. Is Brazil abandoning its global ambitions?, 15 Feb. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/02/15/brazil-abandoning-ambitions/>>.

_____. Is Brazil ready for prime time? *The Weekly Wonk*, 30 Jan. 2014.

_____. Is Indonesia a rising power to be reckoned with?, 9 May 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/05/09/indonesia-rising-reckoned/>>.

_____. Is the 1914 parallel useful?, 31 Jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/31/is-the-1914-debate-useful/>>.

_____. Liderança regional do Brasil completa 20 anos, 6 jun. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/lideranca-regional-do-brasil-completa-20-anos_b_5439506.html>.

_____. Looking back: the 2nd Bric Summit in Brasília in 2010, 15 June 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/06/15/looking-summit-brasil/>>.

_____. Lula's Indian dream, ten years on, 21 Jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/25/indian-dream-years/>>.

_____. Marina colocaria a política externa brasileira de volta nos trilhos?, 5 set. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/marina-colocaria-a-politica-externa-brasileira-de-volta-nos-trilhos_b_5755588.html>.

_____. Missão impossível em Caracas?, 29 maio 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/missao-impossivel-em-caracas_b_5372408.html>.

_____. Munich Security Conference: Brazil's no-show, 2 Feb. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/02/02/international-security-conference/>>.

_____. O Brasil deve redescobrir seu papel global, 6 out. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-brasil-deve-redescobrir-seu-papel-global_b_5924384.html>.

_____. O Brasil e a reforma do Conselho de Segurança da ONU: um sonho impossível?, 28 abr. 2014.

Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-brasil-e-a-reforma-do-conselho-de-seguranca-onu_b_5220097.html>.

_____. O Brasil está abandonando suas ambições globais?, 19 fev. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/02/19/abandonando-ambicoes-globais/>>.

_____. O Brasil na África: uma ponte sobre o Atlântico?, 1 abr. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-brasil-na-africa-uma-ponte-sobre-o-atlantico_b_5031274.html>.

_____. O Brasil na ordem global. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. O fim do mundo emergente?, 23 abr. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-fim-do-mundo-emergente_b_5172732.html>.

_____. O novo protagonista africano, 15 abr. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-novo-protagonista-africano_b_5144121.html>.

_____. O português sobreviverá no Sudeste da Ásia?, 15 jul. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/portugues-sudeste-asia_b_5566313.html>.

_____. O risco do recuo estratégico brasileiro, 31 jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/31/recuo-estrategico-brasileiro/>>; e *Folha de S.Paulo*, 10 mar. 2014.

_____. Oil in the Malvinas/Falklands: Brazil's next regional headache?, 8 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/08/malvinasfalklands-regional-headache/>>.

_____. One should socialize more. *Brics Business Magazine*, 16 Apr. 2014.

_____. Os 10 principais desafios da política externa brasileira em 2014, 21 jan. 2014. Disponível em:

<<http://www.postwesternworld.com/2014/01/21/principais-politica-brasileira/>>.

_____. Os benefícios do grupo Brics para o Brasil, 21 jul. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/beneficios-brics-para-o-brasil_b_5593112.html>.

_____. Os EUA devem celebrar seu declínio?, 13 ago. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/os-eua-devem-celebrar-seu-declinio_b_5674736.html>.

_____. Petróleo nas Malvinas: um novo desafio regional para o Brasil?, 9 abr. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/petroleo-nas-malvinas-um-novo-desafio-regional_b_5104141.html>.

_____. Pocket talk: A Índia na ordem global, 27 nov. 2014. Disponível em: <<http://ri.fgv.br/noticias/2014-11-27/pocket-talks-india-na-ordem-global>>.

_____. Policy exercise: Brazil and the UNSC, 9 Jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/09/policy-exercise-brazil-and-the-unsc/>>.

_____. Política exterior brasileira: ¿Game over? *Asuntos del Sur*, 6 fev. 2014.

_____. Política externa: da emergência ao protagonismo — uma agenda para as relações internacionais do Brasil. In: SEMINÁRIO DA COMISSÃO DE RELAÇÕES EXTERIORES E DE DEFESA NACIONAL DA CÂMARA DOS DEPUTADOS. Brasília, DF, 2014.

_____. Por que a maioria das grandes ideias nas relações internacionais vêm dos Estados Unidos?, 27 jun. 2014. Disponível em: <http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/grandes-ideias-vem-dos-estados-unidos_b_5533112.html>.

_____. Porque as potências estabelecidas ainda estão em controle, 14 maio 2014. Disponível em: <<http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/por>

que-as-potencias-estabelecidas-ainda-estao-em-con-
trole_b_5312827.html>.

_____. Potências emergentes e o futuro da ordem
global. In: LATIN AMERICAN FORUM ON GLOBAL
GOVERNANCE. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Protestos, jovens ativistas e engajamento
político no Brasil: a todo vapor, 26 nov. 2014. Dis-
ponível em: <[http://www.brasilpost.com.br/oliver-
stuenkel/protestos-jovens-ativista-e-engajamento-
politico_b_6215336.html](http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/protestos-jovens-ativista-e-engajamento-politico_b_6215336.html)>.

_____. Protests, young activists and political en-
gagement in Brazil: alive and kicking, 8 Nov. 2014.
Disponível em: <[http://www.postwesternworld.
com/2014/11/08/activists-political-engagement/](http://www.postwesternworld.com/2014/11/08/activists-political-engagement/)>.

_____. Putin's Olympic gamble, 12 Jan. 2014. Dis-
ponível em: <[http://www.postwesternworld.
com/2014/01/12/putins-olympic-gamble/](http://www.postwesternworld.com/2014/01/12/putins-olympic-gamble/)>.

_____. Recuo ou normalização na política externa
brasileira? *Folha de S.Paulo*, 18 abr. 2014.

_____. Rumo à instabilidade global?, 23 set.
2014. Disponível em: <[http://www.brasilpost.
com.br/oliver-stuenkel/rumo-a-instabilidade-glo-
bal_b_5851820.html](http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/rumo-a-instabilidade-global_b_5851820.html)>.

_____. Seis anos depois de primeira cúpula, o grupo
Brics voltará à Rússia, 7 nov. 2014. Disponível em:
<[http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-
brics-voltara-a-russia_b_6114042.html](http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/o-brics-voltara-a-russia_b_6114042.html)>.

_____. South-South cooperation: do the IBSA work-
ing groups make a difference?, 13 Feb. 2014. Dis-
ponível em: <[http://www.postwesternworld.
com/2014/02/13/cooperation-working-matter/](http://www.postwesternworld.com/2014/02/13/cooperation-working-matter/)>.

_____. South-South cooperation: does the IBSA fund
matter?, 27 Jan. 2014. Disponível em: <[http://www.
postwesternworld.com/2014/01/27/south-coopera-
tion-matter/](http://www.postwesternworld.com/2014/01/27/south-cooperation-matter/)>.

_____. Supporting democracy abroad: an assess-
ment of leading powers — Brazil. Rio de Janeiro, RJ,
2014.

_____. Supremacia militar norte-americana *versus* li-
derança econômica chinesa, 6 maio 2014. Disponível
em: <[http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/
supremacia-militar-americana-versus-lideranca-chi-
nesa_b_5256745.html](http://www.brasilpost.com.br/oliver-stuenkel/supremacia-militar-americana-versus-lideranca-chinesa_b_5256745.html)>.

_____. 10 Latin Americans you should know. *Brics
Business Magazine*, 18 July 2014.

_____. 10 previsões para a política internacional
em 2014, 9 fev. 2014. Disponível em: <[http://www.
postwesternworld.com/2014/02/05/previsoes-politi-
ca-internacional/](http://www.postwesternworld.com/2014/02/05/previsoes-politica-internacional/)>.

_____. The Brics and global order: organizing against
the West? Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. The Brics and the future of R2P: was Syria or
Libya the exception? *Global Responsibility to Protect*,
v. 6, n. 1, p. 3-28, 2014.

_____. The case against Brazil's retrenchment, 31
Jan. 2014. Disponível em: <[http://www.postwester-
nworld.com/2014/01/31/forward-brazils-retrench-
ment/](http://www.postwesternworld.com/2014/01/31/forward-brazils-retrenchment/)>.

_____. The death of IMF reform? *The Diplomat*, 22
Feb. 2014.

_____. The death of IMF reform?, 17 Jan. 2014.
Disponível em: <[http://www.postwesternworld.
com/2014/01/17/the-death-of-imf-reform/](http://www.postwesternworld.com/2014/01/17/the-death-of-imf-reform/)>; e *GEGA-
frica*, 22 Jan. 2014.

_____. The debate in Brazil: is there a cost to be-
ing a Brics member?, 26 July 2014. Disponível em:
<[http://www.postwesternworld.com/2014/07/26/
debate-brazil-member/](http://www.postwesternworld.com/2014/07/26/debate-brazil-member/)>.

_____. The myth of traditional sovereignty?, 16
Oct. 2014. Disponível em: <[http://www.postwes-
ternworld.com/2014/10/16/myth-traditional-sove-
reignty/](http://www.postwesternworld.com/2014/10/16/myth-traditional-sovereignty/)>.

_____. The politics of next year's Brics Summit in
Russia, 31 Oct. 2014. Disponível em: <[http://www.
postwesternworld.com/2014/10/31/politics-sum-
mit-russia/](http://www.postwesternworld.com/2014/10/31/politics-summit-russia/)>.

_____. Two days after final at Maracanã, Brics leaders will meet in Fortaleza, 11 Jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/11/two-days-after-final-at-maracana-brics-leaders-will-meet-in-fortaleza/>>.

_____. Vladimir Putin and the Brics: what's next?, 11 Apr. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/04/11/vladimir-putin-whats/>>.

_____. Washington's short-sighted opposition to China's new regional development bank, 9 Nov. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/11/09/washingtons-opposition-development/>>.

_____. What do Chinese academics think about Brazil? Not much, apparently, 24 Aug. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/08/24/chinese-academics-apparently/>>.

_____. What would a Marina presidency mean for Brazilian foreign policy?, 30 Aug. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/08/30/presidency-brazilian-foreign/>>.

_____. What would India's foreign policy under Modi look like?, 1 Apr. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/04/01/indias-foreign-policy/>>.

_____. Why Brazil benefits from Brics membership?, 5 July 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/07/05/brazil-benefits-membership/>>.

_____. Why China will back Russia on Ukraine?, 4 Mar. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/03/04/china-back-russia/>>.

_____. Why is there still no IBSA free trade agreement?, 23 Feb. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/02/23/still-trade-agreement/>>.

_____. Why the anti-Brics hype is overblown, 7 Jan. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/01/07/why-the-anti-brics-hype-is-overblown/>>.

_____. Will high Chinese growth continue?, 16 Oct. 2014. Disponível em: <<http://www.postwesternworld.com/2014/10/16/chinese-growth-continue/>>.

_____; BENNER, T. Para globalizar o marco da internet. *Valor Econômico*, 6 jun. 2014.

_____; TOURINHO, M. Regulating intervention: Brazil and the responsibility to protect. *Conflict, Security and Development*, v. 14, n. 4, p. 379-402, 2014.

_____; _____. Brockmeier, S. New hype, old debates: Libya, R2P and the role of force to protect civilians against the will of a State. In: GLOBAL NORM EVOLUTION AND THE RESPONSIBILITY TO PROTECT PROJECT WORKSHOP, 4. Budapest, Hungary, 2014.

_____; _____. Responsibility while protecting: debating the ethics of humanitarian intervention. In: GLOBAL NORM EVOLUTION AND THE RESPONSIBILITY TO PROTECT PROJECT WORKSHOP, 4. Budapest, Hungary, 2014.

VANNUCCHI, M. A. A elite de bacharéis. In: ENCONTRO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS SOCIAIS, 38., 2014, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2014.

_____. A sociedade contra o Estado: juristas liberais e Estado Novo. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE BRAZILIAN STUDIES ASSOCIATION, 12. London, UK, 2014.

_____. Direito, política e corporativismo. In: SEMINÁRIO O JUÍZO, O JURÍDICO, O JUSTO: RACIONALIDADES, ORGANIZAÇÕES DA JUSTIÇA E ELITES NA CONSTRUÇÃO DO ESTADO CONSTITUCIONAL NO BRASIL. Campinas, SP, 2014.

_____. Ditadura: deslegitimação da política e elogio do tecnoburocratismo. In: SEMINÁRIO VERDADE, MEMÓRIA E JUSTIÇA — 50 ANOS DO GOLPE. Guarulhos, SP, Unifesp, 2014.

_____. Os advogados e a modernização capitalista da década de 1950. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE HISTÓRIA DO DIREITO, 7., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Um retrato da elite jurídico-política brasileira. In: ENCONTRO REGIONAL DE HISTÓRIA, 16., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, Anpuh-RJ, 2014; e In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

VILAROUCA, M. G. Instituições políticas brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. #Não me representam: os protestos de junho e a crítica à representação política? Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; RIBEIRO, L. Pacificação: o que é e a quem se destina? Rio de Janeiro, RJ, 2014.

3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

COELHO, Margareth (Org.). *Passagens pelo campo: trajetórias, representações e memórias do Parque Prefeito Ferraz*. Niterói: Niterói Livros, 2014.

_____. (Org.). *Roteiro dos sete capitães: documentos e ensaios*. Macaé: Funemac, 2014.

RUEDIGER, Marco Aurélio. Análises de rede precisam expurgar lixo virtual. *O Globo*, 15 ago. 2014.

_____. As redes e a nova agenda pública, *O Globo*, 20 jul. 2014.

_____ et al. Conciliar agendas distintas é o principal desafio após as eleições. *O Globo*, 2 nov. 2014.

_____ et al. June journeys in Brazil — from the networks to the streets. In: ENCONTRO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO AMERICANA DE CIÊNCIA POLÍTICA. Washington, DC, 2014.

4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

ALCADIPANI, R.; FARIA, A. Fighting Latin American marginality in “international” business. *Critical Perspectives on International Business*, v. 10, p. 86-99, 2014.

ALFAIA, Lilian; PECI, Alketa. Capital linguístico e relações de poder no campo de estudos organizacionais no Brasil. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado: Anpad, 2014.

ALMEIDA, G. O.; ZOUAIN, D. M.; MAHECHA, Yamille Lined Ramos. The status of e-government research: a bibliometric study. *Business Management Review*, v. 3, p. 7-22, 2014.

ALMEIDA, R. B.; ALMEIDA, V. M. C.; FAVERI, Diego de. Comunidades de marca de *sports fantasy games*: identificação, engajamento, intenção de continuidade e valor da marca. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

ALVES, C. S.; OLIVEIRA, F. B. Dia da Criança: missão institucional do Exército? In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014. p. 1-14.

AMORIM NETO, Octavio. A eleição. *O Liberal*, PA, 21 nov. 2014.

_____. A eleição de Armínio. *O Globo*, 21 nov. 2014.

_____. A história da política no Rio em dois mil verbetes. *O Globo*, 2 fev. 2014.

_____. Ajuste fiscal dependerá da força do presidente eleito. *Exame.com*, 27 jul. 2014.

_____. Ajuste fiscal: força do eleito vai pesar. *A Crítica*, AM, 28 jul. 2014.

_____. Base de Marina divide opinião de analistas. *Valor Econômico*, 12 set. 2014.

_____. Capital político vai determinar o grau dos ajustes. *Valor Online*, 2 maio 2014.

_____. Custos da fragmentação, *O Globo* e *O Globo Online*, 31 maio 2014.

_____. Desafio de Dilma também é político. *Estadão.com*, 9 nov. 2014.

_____. Força de novo presidente define o ajuste fiscal. *Hoje em Dia*, MG, 28 jul. 2014.

_____. Fundação Getulio Vargas conclui dicionário que resgata história de políticos e instituições fluminenses. *O Globo Online*, 1 fev. 2014.

_____. Governabilidade sob cooptação ou risco. *Valor Online*, 12 set. 2014.

_____. Longe da realidade. *O Globo Online*, 1 jun. 2014.

_____. Marina agora tem de mostrar que pode governar. *MSN Notícias*, 21 ago. 2014.

_____. Marina e uma crise de governabilidade. *DCI*, 26 set. 2014.

_____. Mercado se ilude ao torcer contra Dilma? *Estadão.com*, 28 mar. 2014.

_____. Por que Dilma reagiu? *MSN Notícias*, 12 set. 2014.

_____. Posição débil no Legislativo. *DCI*, 26 set. 2014.

_____. Presidentes sem maioria não terminam o mandato. *Valor Online*, 12 set. 2014.

_____. PT lança Dilma e contempla obstáculos políticos à reeleição. *Terra Notícias*, 10 fev. 2014.

_____. Sinais ambíguos. *A Gazeta*, ES, 9 nov. 2014.

_____; LOBO, M. C. Semi-presidentialism in lusophone countries: diffusion and operation. *Democratization*, London, v. 21, p. 434-457, 2014.

_____; SANTOS, Fabiano. Declínio e recuperação? O Rio de Janeiro na política nacional, 1946-2010. In: LAVAREDA, Antonio; SOARES, Gláucio Ary Dillon (Orgs.). *A relevância da ciência política: comentários à contribuição de Olavo Brasil de Lima Jr.* Rio de Janeiro: Revan, 2014. p. 227-246.

AYRES, A. B. et al. Análise dos resultados da implantação do Gespública na Fundação Oswaldo Cruz. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

BALANDA, Mônica. Intercâmbio como diferencial competitivo. *Folha Dirigida*, 19 jun. 2014.

BEHR, Patrik Gottfried. Alemães têm cartilha de perigos no Brasil e até van com telefone 24 horas. *UOL Notícias*, 20 jun. 2014.

_____. Se no Brasil o novo IOF incomodou, para argentinos ficou pior comprar no exterior. *Yahoo! Notícias*, 24 jan. 2014.

_____. Turista brasileiro dribla alta do IOF em gasto no exterior. *Hoje em Dia Online*, 29 jan. 2014.

_____. Turista busca saídas para alta do IOF. *O Estado de S. Paulo*, 29 jan. 2014.

_____. Turista dribla alta do IOF em gasto no exterior. *Estadão.com*, 28 jan. 2014.

_____. Turistas driblam alta do IOF em gastos no exterior. *O Tempo Online*, 29 jan. 2014.

BELTRÃO, Kaizô Iwakami. Analistas e candidatos colocam em xeque a confiança em pesquisas eleitorais. *Correio Braziliense Online*, 17 out. 2014.

_____. Após mudança de patamar, novos avanços desaceleram. *Valor Online*, 25 jul. 2014.

_____. As estatísticas da discórdia. *Correio Braziliense*, 17 out. 2014.

_____. Entre 2010 e 2011 avanço no Norte e no Nordeste. *O Globo*, 1 jun. 2014.

_____. Erro do IBGE expõe governo e dá munição à oposição. *Correio Braziliense*, 20 set. 2014.

_____. Estatísticas da discórdia. *O Estado de Minas*, 17 out. 2014.

_____. IDH do Brasil cresce, mas a um ritmo mais lento, aponta Pnud. *Valor Econômico*, 25 jul. 2014.

_____. IDH: especialistas analisam críticas ao Pnud e posição do Brasil. *JB Online*, 25 jul. 2014.

BELTRÃO, Kaizô Iwakami. Idosos permanecem na ativa por mais renda. *Diário do Nordeste Online*, 13 abr. 2014.

_____. IFDM: entre 2010 e 2011, avanço no Norte e no Nordeste. *O Globo Online*, 31 maio 2014.

_____. Informalidade alimentada pela burocracia e pelo desemprego. *Folha Dirigida*, 30 abr. 2014.

_____. Meu futuro depende também do rumo da Previdência Social. *Valor Econômico*, 14 nov. 2014.

_____. No SUS e na rede privada desigualdade no acesso a aparelhos de diagnóstico. *Extra Online*, 8 abr. 2014.

_____. Pesquisas eleitorais provocam discórdias. *Diário de Pernambuco Online*, 17 out. 2014.

_____. Rombo de R\$ 5 bi por mês. *Correio Braziliense*, 29 jul. 2014.

_____. Rombo do sistema de aposentadoria e pensão deve alcançar R\$ 65 bilhões neste ano. *Diário de Pernambuco Online*, 29 jul. 2014.

BERNARDES, R. C. et al. Mondialisation de la RD et nominalisation des centres mondiaux d'innovation fondés sur les competences technologiques: le cas de General Motors Bresil. In: *L'Entreprise durable et le changement organisationnel*. Cormelles-Le-Royal: EMS Management et Societé, 2014. p. 165-187.

BITTENCOURT, F. F. M.; REGO, M. L. Benefícios e aceitação dos escritórios de projetos na administração pública. In: *ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA ANPAD*, 6., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2014.

BORGES, A. P.; JOIA, L. A. The role of gender in paradoxes associated with smartphone use by Brazilian executives. In: *AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS*, 20., 2014, Savannah. *Proceedings...* Savannah, 2014.

BROGLIATO, Marcelo S.; CHADA, Daniel M.; LINHARES, Alexandre. Sparse distributed memory: understanding the speed and robustness of expert memory. *Frontiers in Human Neuroscience*, v. 8, p. 222, 2014.

BRULON, V.; PECI, Alketa. (Des)organizando o espaço social: o campo burocrático do Estado e a favela líquida. In: *ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS*, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado: Anpad, 2014.

_____; _____. (Dis)organizing poverty in favelas: the bureaucratic field of State and the makeup space. In: *EGOS COLLOQUIUM*, 29., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherland, 2014.

_____; _____. Os processos de (des)organizar em favelas: as mudanças em elementos sociomateriais e a fluidez do espaço social. In: *ENCONTRO DA ANPAD*, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

BUTTO, M.; PEREIRA, Carlos; TAYLOR, M. Sunshine or shadow? Secret voting procedures and Legislative accountability. *JASSS*, Guildford, v. 17, p. 1-16, 2014.

CAMPELLO, Daniela. *Globalization and democracy: the politics of market discipline in Latin America*. Cambridge: Cambridge University Press, 2014. 250p.

_____. Pessimismo econômico afetará disputa, preveem especialistas. *Valor Online*, 15 jul. 2014.

_____. Presidente estará mais vulnerável do que Lula. *O Globo*, 2 nov. 2014.

_____. The politics of financial booms and crises: evidence from Latin America. *Comparative Political Studies*, v. 47, p. 260-286, 2014.

CANÇADO, Airton Cardoso; PEREIRA, José Roberto; TENÓRIO, Fernando G. Fundamentos teóricos da gestão social. In: *CONGRES TRANSFORMARE*, 4., 2014, Paris. *Annales...* Paris: Centre Franco Bresilien D'Etudes Avancées en Organisation, 2014.

CARVALHO, J. L. F. S. et al. Psicodinâmica do trabalho e sofrimento na literatura do "poeta proletário". *Fa-*

rol Revista de Estudos Organizacionais e Sociedade, v. 1, p. 333-378, 2014.

CAVALHEIRO, Gabriel Marcuzzo do Canto; JOIA, Luiz Antonio. Examining the collaboration between EPO and USPTO to develop a standard for patent classification through the lens of actor-network theory: evidence from the CPC case. In: INTERNATIONAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL ASSOCIATION FOR MANAGEMENT OF TECHNOLOGY, 23., 2014, Miami. *Proceedings...* Miami, Florida, 2014.

_____; _____. Towards a heuristic frame for transferring e-government technology. *Government Information Quarterly*, v. 31, p. 195-207, 2014.

_____. et al. A abordagem TAR no campo das TIC: trilhas percorridas e encontros necessários. In: ARAÚJO, José Fábio Marinho de; VALENTE, Cristina de Melo (Orgs.). *Ator-rede e além no Brasil...* As teorias que aqui gorjeiam não gorjeiam como lá? João Pessoa: Eduepb, 2014. p. 83-131.

CELANO, A.; GUEDES, A. L. Impactos da globalização no processo de internacionalização dos programas de educação em gestão. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, p. 73, 2014.

CHAN, Cindy et al. Moral violations reduce oral consumption. *Journal of Consumer Psychology*, v. 24, p. 381-386, 2014.

CHERQUES, H.; THIRY-CHERQUES, H. R. Formalismo e produtividade. *Adm. MADE*, Universidade Estácio de Sá, v. 18, 2014.

CORCUERA, J. M. et al. Close form pricing formulas for coupon cancellable CoCos. *Journal of Banking & Finance*, v. 42, p. 339-351, 2014.

CORREIA, J. C.; JOIA, Luiz Antonio. A representação social das competências essenciais aos CIOs sob a perspectiva dos profissionais de TI. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

_____; _____. CIO competencies: a social representation analysis. In: AMERICAS CONFERENCE ON IN-

FORMATION SYSTEMS, 20., 2014, Savannah. *Proceedings...* Savannah, 2014.

CUNHA, Armando S. M. O nosso dinheiro por Merval Pereira. *O Globo Online*, 17 mar. 2014.

_____; NUNES, J. M. G. Nova classe trabalhadora: a ressignificação do consumo sob a ótica do capital simbólico. In: ENCONTRO LATINO-AMERICANO DE ESTUDOS DO CONSUMO, 1., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; SOUZA, F. R. N. A relação entre planejamento estratégico e orçamento: o caso das organizações da Marinha do Brasil. *Revista das Ciências Militares*, v. 8, p. 135-146, 2014.

CYRINO, Álvaro Bruno. Confira 12 livros que dão dicas para empreendedores. *UOL Notícias*, 29 maio 2014.

_____. Escolas fortalecem programas com instituições globais. *Valor Online*, 25 nov. 2014.

DINIZ, D. M.; SANT'ANNA, A. S.; OLIVEIRA, F. B. Culturas brasileira e portuguesa, cultura organizacional e confiança: uma análise de impactos. In: TMS ALGARVE 2014 — MANAGEMENT STUDIES INTERNATIONAL CONFERENCE. Olhão, Algarve, 2014.

FAJARDO, José. Symmetry and Bates rule in Ornstein-Uhlenbeck stochastic volatility models. *Decisions in Economics and Finance*, v. 37, p. 319-327, 2014.

_____; MORDECKI, Ernesto. Skewness premium with Lévy processes. *Quantitative Finance*, v. 14, p. 1619-1626, 2014.

FARIA, A.; ABDALLA, M. M. O que é (estratégia de) não mercado? *Organizações & Sociedade*, v. 21, p. 315-334, 2014.

FARIA, M.; VERGARA, S. C.; CARVALHO, J. Pesquisas com foco em pessoas com deficiência no campo da administração: paradigmas e perspectivas epistemológicas. *Gestão e Planejamento*, v. 15, p. 21-39, 2014.

FAVERI, Diego de; PEREIRA, Carlos; GOLDSZMIDT, R. G. B. Cachorro grande precisa de coleira forte: determinantes do ativismo dos ministérios públicos estaduais no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

_____; _____. OLIVEIRA, L. G. L. Ministério Público resolutivo? Uma análise da eficiência em ações extrajudiciais dos ministérios públicos estaduais do Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

FIGUEIREDO, Paulo Cesar Negreiros de. Beyond technological catch-up: an empirical investigation of further innovative capability accumulation outcomes in latecomer firms with evidence from Brazil. *Journal of Engineering and Technology Management*, v. 31, p. 73-102, 2014.

_____. Harvesting benefits of accumulating technological capabilities for innovation: The international competitiveness of the eucalypts forestry-based pulp and paper industry in Brazil. *O Papel*, São Paulo, v. 75, p. 74-78, 2014.

_____. Inovar para formar capital humano. *Folha Dirigida*, Rio de Janeiro, v. 2.272, p. 1-3, 8 jul. 2014.

_____. Líderes precisam valorizar a criatividade. *Valor Econômico*, 13 nov. 2014.

_____. Os benefícios do acúmulo de capacidades tecnológicas para a inovação: a conquista de posição competitiva de liderança internacional da indústria brasileira de celulose e papel baseada em florestas de eucalipto. *O Papel*, São Paulo, v. 75, p. 29-34, 2014.

FONSECA, M.; FIGUEIREDO, Paulo Cesar Negreiros de. Acumulação de capacidades tecnológicas e aprimoramento de *performance* operacional: evidências de um estudo de caso em nível de empresa. *Revista Brasileira de Inovação*, v. 13, p. 311-344, 2014.

FONSECA, Richard. Exposição na UniRio retrata a relação de Luis Fernando Veríssimo com o Rio de Janeiro. *O Globo Online*, 11 mar. 2014.

_____. FGV lança dupla graduação: FGV/Ebape e FGV Direito Rio oferecem graduação dupla. *Fator Brasil*, 27 set. 2014.

_____. Formação para a cidadania. *O Globo*, 23 out. 2014.

_____. Uma janela para o mundo. *O Globo*, 23 out. 2014.

FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Compreendendo a governança corporativa e a governança das organizações. In: LUCA, Luiz de (Org.). *Governança corporativa em saúde: conceitos, estruturas e modelos*. São Paulo: Saint Paul, 2014. p. 85-97.

_____. Da nova gestão pública à nova governança pública: as novas exigências de profissionalização da função pública. In: CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD, 19., Quito, Ecuador. *Anales...* Quito, Ecuador, 2014.

_____. Governança corporativa. In: SIQUEIRA, Marcelo; PEREIRA, Atademes Branco; TREIGER, José Marcos (Orgs.). *Brasil S/A: guia de acesso ao mercado de capitais para companhias brasileiras*. Rio de Janeiro: RR Donnelley Financial Comunicação Corporativa, 2014. p. 81-101.

_____. Planejamento estratégico no setor público pós-NPM: diagnóstico e premissas para seu desenvolvimento. In: WALTER, Jorge; PANDO, Diego. (Orgs.). *Planificación estratégica: nuevos desafíos y enfoques en el ámbito público*. Buenos Aires: Saap, Cerales, 2014. p. 53-88.

_____. Safra e Cutrale compram americana Chiquita por US\$ 13 bilhões. *O Globo*, 28 out. 2014.

_____. Strategic planning in the public sector and the quest for autonomy. In: PUBLIC MANAGEMENT RESEARCH CONFERENCE. Seoul, South Korea, 2014.

_____; BRONSTEIN, M. Além dos acionistas: como as boas práticas de governança corporativa beneficiam os diversos *stakeholders* da empresa. In: FONTES FILHO, Joaquim Rubens; LEAL, Ricardo Pereira Câmara

(Orgs.). *Governança corporativa e criação de valor*. São Paulo: Saint Paul, 2014. p. 39-53.

_____; LEAL, Ricardo Pereira Câmara (Orgs.). *Governança corporativa e criação de valor*. São Paulo: Saint Paul, 2014. 322p.

_____; NAVES, G. G. A contribuição do Sistema Integrado de Administração Financeira do governo federal (Siafi) para a promoção da *accountability* horizontal: a percepção dos usuários. *Brazilian Business Review*, v. 11, p. 1-28, 2014.

FONTOURA, Y. S. R.; BOHM, S. Contested governance of GMO food: the role of international environmental NGOs. In: EGOS COLLOQUIUM, 29., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherland, 2014.

_____; MAFRA, F. Movimento agroecológico no Brasil: a construção da resistência na abordagem neogramsciana. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

_____; BOHM, S.; BHARUCHA, Z. Contestations in food systems governance: the politics of food security at Rio+20. In: LAEMOS COLLOQUIUM LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

FORNAZIN, M.; JOIA, L. A. Health information systems and democracy: contributions from the Brazilian sanitary movement. *The Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries*, v. 62, p. 15-18, 2014.

GLORIA JUNIOR, Odair de Souza; ZOUAIN, Deborah Moraes; ALMEIDA, Gustavo de Oliveira. Competências e habilidades relevantes para um chefe de unidade descentralizada de perícia da Polícia Federal. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, p. 15-46, 2014.

_____; _____. FRAGA, Valdez Ferreira. Competências e habilidades relevantes para um chefe de unidade descentralizada da Perícia da Polícia Federal. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO,

Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 339-362.

GOIA, M. R. Identidades na Espanha: classificações juvenis. *Revista Escrita*, PUC-Rio, v. 19, p. 40, 2014.

GRADVOHL, D.; GAETE, L.; JOIA, L. A. Antecedentes à resistência a sistemas empresariais: a perspectiva dos gestores de TI. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 18, p. 139-160, 2014.

GUTMAN, L. F.; JOIA, L. A.; MORENO JR., V. Antecedentes da intenção de uso de sistemas de *home broker* sob a ótica dos investidores do mercado acionário. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 49, p. 353-368, 2014.

HEIDTMANN NETO, Henrique. Cursos tradicionais se renovam para atender às expectativas. *Folha de S.Paulo*, 18 maio 2014.

_____. O negócio da educação. *Carta Capital Online*, 31 jan. 2014.

_____. O que cada instituição de ensino superior oferece na área de empreendedorismo. *O Globo Online*, 29 abr. 2014.

IRIGARAY, H. A. R.; QUEIROZ, L. G. M. Diversidade da força de trabalho: o que temos ensinado a nossos alunos? In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

_____; _____. Diversity of the workforce: not all of us are equal, but some are less equal than others. In: EGOS COLLOQUIUM, 29., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherland, 2014.

ISLAM, Gazi; CLARO, Danny P.; ANDRADE, Eduardo B. Sequential betting behavior: a test of asymmetric inconsistencies in group decision making. *Psychology & Marketing*, v. 31, p. 126-133, 2014.

JOIA, Luiz Antonio. Varejo offline. *Folha de S.Paulo*, 12 out. 2014.

KAMLOT, D.; BOTELHO, D.; OLIVEIRA, F. B. Reaction to deceptive advertising in Brazil. *International Journal of Advances in Management and Economics*, v. 3, p. 25-33, 2014.

KASZNAR, Istvan. Servidor corre risco de viver com teto do INSS. *Correio Braziliense*, 10 nov. 2014.

LACERDA, Daniel; BRULON, V.; PECI, Alketa. The construction of identity through organizing practices of culture in slums. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON CRITICAL MANAGEMENT STUDIES, 8., 2013, Manchester. *Proceedings...* Manchester, UK, 2014.

LATINI, E. T.; FONTES FILHO, J. R.; CHAMBERS, E. L. Private equity and corporate governance: managing Brazilian SMEs. *Corporate Governance*, Bradford, v. 14, p. 220-237, 2014.

LENZ, A.; PINHANEZ, Monica F. A business strategy contribution to poverty alleviation and sustainable development: the base-of-the-pyramid theory: validity and inadequacies. In: SIMON, Eric; VASCONCELOS, Isabella; PESQUEUX, Yvon (Dirs.). *L'entreprise durable et le changement organisationnel: l'organisation innovatrice et durable*. Paris: EMS, 2014. p. 257-270.

LIMA, Claudio Jorge da Costa; ZOUAIN, D. M. A modernização organizacional da criminalística brasileira: uma proposta. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 61-82.

LIMA, M. B.; GOIA, M. R. O consumo de lingerie na cultura brasileira: éticas e estéticas. In: ENCONTRO LATINO-AMERICANO DE ESTUDOS DO CONSUMO, 1., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

LOPES, E. G.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; REZENDE, José Francisco de Carvalho. A conexão entre estratégia e conhecimento na criação de vantagens competitivas sustentáveis. *Datagramazero*, Rio de Janeiro, v. 15, p. 4, 2014.

_____; _____. Os contextos capacitantes e o processo de criação do conhecimento nas organiza-

ções: proposta para um artefato de monitoramento do conhecimento organizacional. In: REZENDE, José Francisco de Carvalho (Org.). *Gestão do conhecimento, capital intelectual e ativos intangíveis: teorias, métodos e debates sobre a geração de valor nas organizações contemporâneas*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 61-88.

MANGELLI, L. S. L. P.; REGO, M. L. Um estudo sobre o nível de uso do Guia PMBOK nas empresas brasileiras. In: SIMPÓSIO DE GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA, 28., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte: Anpad, 2014.

MANGIA, U.; JOIA, Luiz Antonio. Antecedentes à transição de carreira na área de tecnologia da informação. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

MARTINS, H.; BERNARDO, R. Collaborative governance in Brazil: partnerships between governments and non-governmental organizations and their facilitating and restrictive factors. In: CONTEH, Charles; HUQUE, Ahmed Shafiqul (Eds.). *Public sector reforms in developing countries — paradoxes and practices*. New York: Routledge, 2014.

MARTINS, H. C.; BARROS, D. F.; LIMA, Diego de Faveri Pereira. Terceirizar a gestão do cliente? Um estudo sobre o impacto da terceirização da atividade de *facilities management* na satisfação de clientes organizacionais. *Sociedade, Contabilidade e Gestão*, UFRJ, v. 9, p. 82-104, 2014.

MARTINS, H. Falcão. The exacerbation of meso policy: public policy formulation and regulatory activity in Brazil. In: INTERNATIONAL RESEARCH SOCIETY FOR PUBLIC MANAGEMENT CONFERENCE, 18., 2014, Ottawa. *Proceedings...* Ottawa: IRPSM, 2014.

MATA, Lucio Batista; ZOUAIN, D. M. O papel de uma universidade corporativa no sistema de ensino policial do Brasil: um estudo de caso da Academia Nacional de Polícia. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Mar-

cia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 209-238.

MEDEIROS, J. A. D. M.; ARAUJO, L. C. G.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Interação interdisciplinar e cadeia de custódia nos espaços dos setores técnico-científicos da Polícia Federal. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 155-180.

MELO, Marcus André; PEREIRA, Carlos; SOUZA, Saulo. Why do some governments resort to creative accounting but not others? Fiscal governance in the Brazilian Federation. *International Political Science Review*, v. 2, p. 1-18, 2014.

MENDES, A. et al. Insolvency prediction in the presence of data inconsistencies. *Intelligent Systems in Accounting, Finance & Management*, v. 21, 2014.

MICHENER, Robert Gregory. Auditores públicos avaliam que Lei de Acesso à Informação pegou. *Jornal do Commercio Online*, PE, 21 ago. 2014.

_____. Auditoria. *Diário Catarinense*, 22 ago. 2014.

_____. Capital obtém melhor avaliação em acesso a informações públicas. *DCI*, 29 jul. 2014.

_____. Encouraging freedom of information improvements in Brazil. *Open Government Partnership Blog*, 18 July 2014.

_____. Especialista em transparência aponta deficiências da lei brasileira. *Zero Hora Online*, 16 maio 2014.

_____. Estado e município do Rio são os menos transparentes. *Exame.com*, 10 nov. 2014.

_____. FGV: estado e cidade do Rio são os menos transparentes do país. *Estadão.com*, 10 nov. 2014.

_____. Governos do Rio são menos transparentes. *O Estado de S. Paulo*, 11 nov. 2014.

_____. Instituto de pesquisa investigou investimentos dos governos estadual e municipal no Rio. *TV Bandeirantes*, 10 nov. 2014.

_____. Lei de Acesso à Informação pegou, avaliam especialistas. *Agência Brasil*, DF, 21 ago. 2014.

_____. Minas tem segundo pior desempenho no quesito transparência, revela FGV. *Hoje em Dia*, 11 nov. 2014.

_____. Obstáculos à Lei de Acesso à Informação. *Jornal do Commercio*, 11 nov. 2014.

_____. Pior desempenho em transparência é do Rio. *Jornal Metrô Rio de Janeiro*, 11 nov. 2014.

_____. Por que a autoidentificação obrigatória vai contra a liberdade de informação. *Digital Rights*, 2 abr. 2014. Disponível em: <<http://www.digitalrightslac.net>>.

_____. Republicanos atacam planos de Obama. *O Estado de Minas*, 30 jan. 2014.

_____. Rio tem pior desempenho em pesquisa para avaliar a transparência de portais governamentais. *O Globo Online*, 10 nov. 2014.

_____. Rio tem pior desempenho no atendimento da Lei de Acesso, aponta FGV. *Estadão.com*, 10 nov. 2014.

_____. RJ tem pior resultado em pesquisa sobre transparência governamental. *Valor Online*, 10 nov. 2014.

_____. Uma lei difícil de funcionar. *Correio Brasileiro*, 11 nov. 2014.

_____; PEREIRA, Carlos. The subtle art of the Brazilian majority. *Foreign Policy*, v. 10, p. 1-8, Oct. 2014.

MIGUELES, Carmen Pires. Após o parto. *O Estado de S. Paulo*, 11 maio 2014.

_____. Apple e Facebook recebem críticas por financiarem congelamento de óvulos de funcionárias. *O Globo Online*, 17 out. 2014.

_____. As mulheres estão trabalhando mais e comandam 38% dos lares brasileiros. *TV Globo*, 31 out. 2014.

_____. Dieta financeira. *Você S.A.*, 1 jun. 2014.

_____. É preciso amar o que se faz? *Extra Online*, 16 fev. 2014.

_____. Empresas ajudam os funcionários a sair do vermelho. *Você S.A. Online*, 18 jul. 2014.

_____. Habilidades socioemocionais são chave para empregos do futuro. *MSN Notícias*, 2 maio 2014.

_____. Mães levam até dois anos para voltar ao trabalho. *Estadão.com*, 10 maio 2014.

_____. Pode engravidar, mas não agora. *O Globo*, 17 out. 2014.

_____. Políticos dividem cargos para aliados em estatais antes mesmo de resultado das urnas. *Correio Braziliense Online*, 26 out. 2014.

_____. Políticos já dividem cargos em estatais. *Correio Braziliense*, 26 out. 2014.

_____. 48% dos servidores inativos. *Correio Braziliense*, 23 jan. 2014.

_____. Quem são as mulheres empreendedoras do Brasil. *O Globo Online*, 25 mar. 2014.

_____. Sem concurso domina vagas no Congresso. *Correio Braziliense e Diário de Pernambuco Online*, 3 jun. 2014.

_____. Servidoras perdem espaço no governo. *O Estado de Minas*, 16 nov. 2014.

_____; SOMAVILLA, V.; GAMA, C. Descobrindo um oceano azul com a força de trabalho feminina. *HSM Management*, v. 1, p. 38-45, 2014.

MITTELMAN, Mauricio et al. The offer framing effect: choosing single versus bundled offerings affects variety seeking. *Journal of Consumer Research*, v. 41, p. 953-964, 2014.

MORENO, Valter et al. Managerial capacity, absorptive capacity and the performance of small software companies. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING. *Proceedings...* Philadelphia: Academy of Management, 2014.

MOTA, Paulo Roberto Mendonça da. Futurismo reaparece com força. *Valor Especial*, Rio de Janeiro, 18 jun. 2014.

_____. Revisitando a controvérsia sobre a transmissibilidade intercultural do conhecimento administrativo. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, p. 553-572, jul./set. 2014.

_____; FAGUNDES, M. S. Modernização na criminalística do Departamento de Polícia Federal: Projeto Pró-Amazônia/Promotec no Instituto Nacional de Criminalística. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 289-311.

MUNHOZ, D.; OLIVEIRA, F. B. O paradoxo da reforma do Judiciário: embates entre o gerencialismo e a cultura organizacional do jeitinho. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

OLIVEIRA, A. T.; CARDOSO, Ricardo Lopes. Proposta metodológica de perícia contábil para o crime de apropriação indébita previdenciária. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 1-10.

OLIVEIRA, Fátima Bayma de. Contribuição dos cursos de graduação em administração: desenvolvimento de lideranças socialmente responsáveis? *Economia e Gestão*, 7 abr. 2014. p. 100-131.

_____. The concept of emotional labor. In: IASIA ANNUAL CONFERENCE. Port Elizabeth, South Africa, 2014.

_____; SANT'ANNA, A. S.; DINIZ, D. M. Contribuição dos cursos de graduação em administração: desenvolvimento de lideranças socialmente responsáveis? *Revista Economia & Gestão*, v. 14, p. 137-167, 2014.

_____; SILVA, J. A. R. E.; BERNARDO JUNIOR, R. Abandono e conclusão de alunos inscritos em cursos

MOOC. In: CONGRESSO INTERNACIONAL ABED DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 20., 2014, Curitiba. *Anais...* Curitiba: Abed, 2014.

_____. et al. The role of digital networks in contemporary public demonstrations. In: GBATA ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 16., 2014, Baku. *Proceedings...* Baku, Azerbaijan, 2014.

OSPINA, D. E. R.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Sucesión del conocimiento en empresas de familia: análisis desde la teoría de la agencia. In: CONGRESSO INTERNACIONAL EN ANÁLISIS ORGANIZACIONAL, 12., 2014, Cancún. *Anales...* Cancún, México, 2014.

PARENTE, Ronaldo Couto. Aumento da atuação do BNDES em infraestrutura no exterior gera críticas. *Valor Econômico e Valor Online*, 11 abr. 2014.

PECI, Alketa. Cursos sobre gestão pública atraem elite de servidores. *Folha de S.Paulo*, 26 jan. 2014.

_____. Réplica 3? Clássicos... Quais clássicos? Antinomias e tensões no “fazer ciência” em administração. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 18, p. 726-735, 2014.

PEREIRA, Carlos. A luta por territórios. *O Estado de Minas*, 12 out. 2014.

_____. A luta por territórios para chegar ao Planalto. *Correio Braziliense*, 12 out. 2014.

_____. A vitória de Santos. *O Estado de S. Paulo*, 22 jun. 2014.

_____. Aécio ataca Dilma se defende Marina tenta se afastar. *Zero Hora*, 9 set. 2014.

_____. Aécio fez aposta arriscada no antipetismo, dizem analistas. *Terra Notícias*, 27 out. 2014.

_____. Aécio ganha com ataques de Dilma a Marina, diz cientista. *Diário de Pernambuco Online*, 16 set. 2014.

_____. Analistas avaliam opções de Marina para o 2º turno. *R7 Notícias*, 6 out. 2014.

_____. Analistas avaliam opções de Marina Silva para o segundo turno nas eleições. *Último Segundo*, 6 out. 2014.

_____. Após morte de Campos eleição ganha novos contornos. *Zero Hora Online*, 14 ago. 2014.

_____. As escolhas de Dilma que incomodaram os aliados no Congresso. *Exame.com*, 30 out. 2014.

_____. Ataques serão mantidos nas campanhas. *Hoje em Dia*, 26 set. 2014.

_____. Ausência de propostas objetivas. *Correio Braziliense*, 17 out. 2014.

_____. Bolsa Família, o maior colégio eleitoral do Brasil. *Veja Online*, 17 ago. 2014.

_____. Bolsa otimista, mercado pessimista. *Brasil Econômico*, 22 set. 2014.

_____. Cai distância entre Dilma e Marina no 1º turno. *Diário do Nordeste Online*, 17 set. 2014.

_____. Campanhas de Dilma, Aécio e Marina manterão ataques. *Extra Online*, 25 set. 2014.

_____. Campanhas manterão ataques. *O Globo*, 25 set. 2014.

_____. Com ministério “plural” Dilma busca apoios no Congresso. *Gazeta do Povo e Gazeta do Povo Online*, 26 nov. 2014.

_____. Construindo alianças Aécio fez “aposta arriscada” no antipetismo. *R7 Notícias*, 27 out. 2014; e *UOL Notícias*, 26 out. 2014.

_____. Denúncia muda tom das campanhas. *Diário Catarinense*, 9 set. 2014.

_____. Desafios: Dilma terá de recompor base no Congresso para governar. *Portal G1*, 26 out. 2014.

_____. Desde 1998 quem chega até aqui em 1º lugar vence. *O Estado de S. Paulo*, 18 ago. 2014.

_____. Dilma 2015: agora sem marqueteiro para disfarçar. *Veja Online*, 1 nov. 2014.

_____. Dilma vence 1º turno com menor votação desde Collor. *BOL Notícias*, 5 out. 2014.

_____. Disputa acirrada entre Marina e Dilma favorece Aécio Neves. *Hoje em Dia*, 17 set. 2014.

_____. Duelo entre Aécio e Dilma busca reforçar domínios e avançar no campo adversário. *O Estado de Minas Online*, 12 out. 2014.

_____. Ela (Marina) demonstrou ressentimento em relação a Aécio, diz cientista político. *O Globo Online*, 11 set. 2014.

_____. Eleitorado do Nordeste tende a migrar para Dilma. *Zero Hora Online*, 14 ago. 2014.

_____. Entre aspas: Dilma x PMDB — quais os riscos do conforto? *Globo News*, 11 mar. 2014.

_____. Força de apoio de Marina divide analistas. *BOL Notícias*, 9 out. 2014.

_____. Força de apoio de Marina Silva para segundo turno divide analistas. *Último Segundo*, 9 out. 2014.

_____. Gênese da deserção do PSB está na coalizão. *Valor Econômico*, 11 fev. 2014.

_____. Guia de TV começa amanhã. *Jornal do Commercio*, PE, 18 ago. 2014.

_____. Ibope admite que margem de erro pode ser maior. *O Globo Online*, 24 out. 2014.

_____. II Fórum de Política de PE tem início hoje. *Jornal do Commercio*, PE, 26 nov. 2014.

_____. Inclusão ou crescimento? Ambos! *Folha de S.Paulo*, 21 out. 2014.

_____. Inclusão ou crescimento? Os dois! *Folha Online*, 21 out. 2014.

_____. Levantamento de *O Globo* mostra quem é o eleitor médio de Dilma, Aécio e Marina. *O Globo Online*, 24 ago. 2014.

_____. Longe da realidade. *O Globo*, 1 jun. 2014.

_____. Marina: PT põe diretor para assaltar Petrobras. *O Globo*, 12 set. 2014.

_____. Medidas impopulares rondam cenário pós-eleitoral. *BOL Notícias*, 31 out. 2014.

_____. Mercado faz as contas da reeleição de Dilma no 1º turno. *Brasil Econômico*, 30 set. 2014.

_____. Ministra do STF mandou a presidente Dilma incluir no orçamento do próximo ano o reajuste de juízes e procuradores. *Rádio CBN*, 1 nov. 2014.

_____. Mudança de percurso. *Valor Online*, 27 jan. 2014.

_____. Mudar para que tudo continue como está. *Valor Online*, 29 jan. 2014.

_____. Não há força política fora de partidos institucionalizados, *Folha de S.Paulo* e *Folha Online*, 6 out. 2014.

_____. Ninguém ganha mais votos do que Pezão no Rio. *BBC Brasil*, 27 out. 2014.

_____. O bom e o mau humor. *Veja*, 16 jul. 2014.

_____. O eleitor médio... *O Globo*, 24 ago. 2014.

_____. O naufrágio do PT em São Paulo. *Época Negócios Online*, 11 out. 2014.

_____. O que candidaturas de ex-BBB dizem de nosso sistema eleitoral? *BOL Notícias*, 1 out. 2014.

_____. O que Marina Silva fará no segundo turno? *UOL Notícias*, 6 out. 2014.

_____. O que muda na disputa eleitoral. *Época Negócios Online*, 13 ago. 2014.

_____. O que não for abaixo da linha da cintura vale. *Valor Online*, 22 out. 2014.

_____. O que o eleitor espera das urnas — um mapeamento das prioridades nas cinco regiões do país. *Veja Online*, 28 set. 2014.

_____. O sistema de coalizão deu certo, diz professor. *O Estado de S. Paulo*, 9 mar. 2014.

_____. Oposição larga na dianteira em 18 estados e empata em cinco. *Valor Econômico*, 26 ago. 2014.

_____. Orçamento impositivo: fim da barganha? *Valor Econômico*, 10 jan. 2014.

_____. Os desafios de Dilma para fazer o Brasil crescer em 2015. *Época Negócios Online*, 26 out. 2014.

_____. Para cientista político não há força fora dos partidos dominantes. *Folha Online*, 15 out. 2014.

_____. Para eleitores de Marina Silva o apoio a Aécio Neves não deve fazer diferença. *El País Brasil Online*, 13 out. 2014.

_____. Para ter apoio Aécio terá que adotar planos de Marina. *Exame.com*, 6 out. 2014.

_____. Partidos têm menos votos do que filiados em estados. *Folha de S. Paulo*, 3 nov. 2014.

_____. Partir ou não para o ataque, o dilema de Aécio. *MSN Notícias*, 26 ago. 2014.

_____. Pela primeira vez uma aliança para segundo turno pode ser baseada em conteúdo programático. *Rádio CBN*, 6 out. 2014.

_____. Pesquisa Ibope: Dilma lidera no 1º turno. *Diário do Nordeste*, CE, 17 set. 2014.

_____. Poder em dose dupla. *Valor Econômico*, 17 out. 2014.

_____. Presidencialismo de cooptação. *Gazeta do Povo Online*, 28 maio 2014.

_____. Propaganda de TV começa na terça, peça do PSB é incógnita. *O Estado de S. Paulo*, 17 ago. 2014.

_____. PSB diz que decidirá substituto de Campos “quando julgar oportuno”. *Diário de Pernambuco Online*, 14 ago. 2014.

_____. PSB sem pressa para definir nome. *Hoje em Dia*, 15 ago. 2014.

_____. PT e PSDB tentam manter polarização, PSB aposta em 3ª via. *O Globo*, 27 ago. 2014; e *Extra Online*, 28 ago. 2014.

_____. Queda de braço PT x PMDB: trunfos e pontos fracos. *Estadão.com*, 13 mar. 2014.

_____. Reação de Aécio em meio à polarização. *Diário de Pernambuco*, 17 set. 2014.

_____. Rosa Weber manda incluir reajustes de Supremo e MP no Orçamento. *Rádio CBN*, 31 out. 2014.

_____. SP, MG e PE podem decidir pleito. *O Popular*, GO, 7 out. 2014.

_____. STF determinou que o governo inclua aumento salarial ao Judiciário do projeto de orçamento de 2015. *Rádio CBN*, 1 nov. 2014.

_____. STF manda incluir reajuste de juízes e procuradores no orçamento de 2015. *Rádio Globo*, 1 nov. 2014.

_____. Toma lá dá cá é saudável na política, argumenta professor. *Brasil Econômico*, 21 jan. 2014.

_____. Três estados-chave. *O Globo*, 7 out. 2014.

_____. Um nascedouro de votos. *O Estado de S. Paulo*, 22 set. 2014.

_____. Uma eleição com novos contornos. *Zero Hora*, 14 ago. 2014.

_____. Uma nova chance. *Exame*, 12 nov. 2014.

_____. Uma reviravolta na eleição de Pernambuco. *Brasil Econômico*, 10 set. 2014.

_____. Vinte anos de polarização no Planalto. *Correio Braziliense*, 13 out. 2014.

_____. Votação em São Paulo, Minas e Pernambuco deve ser decisiva para Dilma e Aécio. *O Globo Online*, 7 out. 2014.

_____. Voto aberto na Câmara reduz chance de cassação de deputado influente. *O Globo Online*, 12 nov. 2014.

_____. MELO, Marcus André. The surprising strength of checks on the Executive in Brazil. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

PESQUEUX, Y.; VASCONCELOS, I. F. F. G. The theory of communicative action and corporate social respons-

ability: a reserach proposal. In: EGOS COLLOQUIUM, 29., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherland, 2014.

_____.; SIMON, E.; VASCONCELOS, I. F. F. G. (Orgs.). *L'entreprise durable et le changement organisationnel: l'organisation innovatrice et durable*. Paris: EMS, 2014. 407p.

PINHANEZ, Mônica. Debandada pré-eleitoral. *O Globo*, 30 mar. 2014.

_____. Debandada pré-eleitoral: quase cem secretários de 16 estados deixam cargos. *Extra Online* e *O Globo Online*, 30 mar. 2014.

_____. Legislativo brasileiro é o segundo mais caro. *Correio Braziliense*, 3 fev. 2014.

_____. Poucos municípios cumpriram o Plano Nacional de Resíduos Sólidos, que exige a substituição dos lixões por coleta seletiva. *TV Futura*, 19 maio 2014.

PINTO, Mário. Amplo mercado de atuação na área de seguros. *Folha Dirigida*, 11 nov. 2014.

QUEIROZ, L. G. M.; REGO, M. L. Project manager: the impact of local culture and psycho demography. In: PMI RESEARCH AND EDUCATION CONFERENCE. Portland, Oregon, 2014.

_____.; _____.; IRIGARAY, H. A. R. Project managers: the impact of psycho-demography diversity on the career. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado: Anpad, 2014.

_____.; _____.; _____. The impacts of gender, sexual orientation, and ethnicity on project managers in Brazil. *Revista de Gestão e Projetos*, v. 5, p. 1-14, 2014.

QUEIROZ, M. D. S.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. O efeito de variáveis sobre a remuneração dos executivos nas empresas brasileiras. In: ENANGRAD, 25., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2014.

RAMOS, E.; JOIA, L. A. Uma investigação acerca do fenômeno do *turn-away* entre os profissionais de tecnologia da informação. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, p. 75-109, 2014.

RAMOS, Marilene. Água em estado crítico. *O Globo*, 25 mar. 2014.

_____. ANA busca acordo pelas águas do Paraíba do Sul. *Brasil Econômico*, 21 mar. 2014.

_____. ANA e governo de São Paulo ignoraram Inea. *O Globo*, 21 mar. 2014.

_____. Compartilhamento do rio Paraíba do Sul para abastecimento do Rio de Janeiro e São Paulo é tema de debate na PUC-Rio. *Fator Brasil*, 3 jun. 2014.

_____. Governo do estado entrará na briga em defesa do rio Paraíba do Sul. *O Globo* e *O Globo Online*, 19 jun. 2014.

_____. Masp receberá especialistas para debate sobre reuso de água. *DCI Online*, 11 ago. 2014.

_____. Mercado para o lixo. *O Globo Online*, 16 ago. 2014.

_____. Oferta limitada. *Valor Online*, 21 mar. 2014.

_____. ONS prevê colapso no abastecimento de Rio e SP. *O Globo*, 13 ago. 2014.

_____. Para especialista obra no Paraíba do Sul é pontual. *Extra Online*, 20 ago. 2014.

_____. Possibilidade de desabastecimento de água no Sudeste do país preocupa autoridades. *TV Brasil*, 31 out. 2014.

_____. Rio e mais 40 cidades serão afetadas por “guerra da água”, calcula agência. *O Globo Online*, 13 ago. 2014.

_____. Seca prejudica o abastecimento de água na Grande São Paulo. *Globo News*, 7 set. 2014.

_____. SOS Mata Atlântica destaca desafios na gestão da água em painel gratuito no Masp. *Fator Brasil*, 21 ago. 2014.

REYDON, Bastiaan Pilip et al. Determination and forecast of agricultural land prices. *Nova Economia*, UFMG, v. 24, p. 389-408, 2014.

REZENDE, Fernando. A falta de interesse dos brasileiros em seus orçamentos. *Rádio CBN*, 11 jan. 2014.

_____. Ajustes fiscais é desafio para além de 2015. *Brasil Econômico Online*, 18 set. 2014.

_____. Bagunça fiscal é vilã da economia, criticam especialistas. *Consultor Jurídico*, 19 ago. 2014.

_____. Desafio para além de 2015. *Brasil Econômico*, 18 set. 2014.

_____. Eles têm muitas propostas, mas o cobertor é curto. *Folha de S.Paulo e Folha Online*, 14 set. 2014.

_____. Guia para decifrar o Orçamento. *Brasil Econômico*, 16 jan. 2014.

_____. IDP promove em Brasília discussão sobre federalismo fiscal. *Correio Braziliense*, 8 ago. 2014.

_____. O ano que ainda não começou. *O Estado de Minas*, 10 jan. 2014.

_____. O desafio dos governadores. *Isto É Dinheiro Online*, 26 set. 2014.

_____. O Fórum de Compras Públicas. *Rádio Nacional*, 25 mar. 2014.

_____. O nosso dinheiro. *O Globo*, 16 mar. 2014.

_____. Orçamento: um modelo equivocados. *Diário do Comércio Online*, 13 out. 2014.

_____. País precisa de novo modelo para educação pública, dizem especialistas. *Correio Braziliense Online*, 9 abr. 2014.

_____. Tesouro Nacional fecha os cofres para não arrastar ainda mais a imagem de Mantega. *O Estado de Minas Online*, 10 jan. 2014.

_____. Uma história em três letras. *Valor Online*, 22 ago. 2014.

SAMUELS, David; ZUCCO JR., C. The power of partisanship in Brazil: evidence from survey experiments. *American Journal of Political Science*, v. 51, p. 212-235, 2014.

SANCHEZ, A.; GONÇALVES, E. D. L.; DUTRA, J. Valoração do custo de escassez de energia elétrica e gestão de riscos. *Eletroevolução*, Rio de Janeiro, v. 76, p. 18-23, 2014.

SERRA, A. R. C.; OLIVEIRA, F. B. Bases para análise de estruturas organizacionais na gestão da educação a distância. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENSINO SUPERIOR A DISTÂNCIA, 11., 2014, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2014.

SILVA, F. S. M.; REGO, M. L. Identificação e análise das dimensões de sucesso em projetos no Brasil. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE PROJETOS, 3., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

SILVA, J. A.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. As contribuições da interação entre os órgãos públicos para a efetividade do sistema de justiça criminal: uma análise segundo as teorias de redes. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 39-59.

SILVA, O.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Redes nas organizações públicas: o problema de controle. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 363-373.

SILVA, Renaud Barbosa. Anac recebe quase nada das multas que aplica. *Diário de Pernambuco Online*, 31 jan. 2014.

_____. Avianca pensa pequeno para crescer. *Isto É Dinheiro Online*, 17 jan. 2014.

_____. Cargo chega ao topo da pirâmide. *Valor Econômico*, 26 mar. 2014.

_____. Construtoras dizem que novo aeroporto de SP poderia começar a operar em 2020. *MSN Notícias*, 6 mar. 2014.

_____. Construtoras preveem novo aeroporto em SP até 2020. *Época Negócios Online*, 6 mar. 2014.

_____. Em 3 anos Infraero pagou só 5% das multas aplicadas pela Anac. *Extra Online*, 31 jan. 2014.

_____. Multas pelos ares. *O Globo*, 31 jan. 2014.

_____. Na maioria das cidades tarifa de ônibus ainda reduzida. *O Globo e Extra Online*, 23 fev. 2014.

_____. O estresse nosso de cada dia. *O Globo*, 23 fev. 2014.

_____. Pesquisa mostra que transporte quente e lotado é o que mais irrita o carioca. *Extra Online e O Globo Online*, 23 fev. 2014.

SOARES, Carla Danielle Monteiro; JOIA, Luiz Antonio. *Lan house e inclusão digital no Brasil: uma abordagem ator-rede*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

_____; _____. Lan house implementation and sustainability in Brazil: an actor-network theory perspective. In: JANSSEN, M. et al. (Eds.). *Lecture notes in computer science*. Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg, 2014. p. 206-217.

SOARES, P. W. R.; REGO, M. L. Projetos de teatro como prática e transformação das organizações. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE PROJETOS, 3., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

SOBRAL, Filipe João Bera de Azevedo. Veja como selecionar bem o seu orientador. *Folha de S.Paulo*, 26 jan. 2014.

SOUZA, C. F.; HOLPERIN, Michele; PECI, Alketa. Federalism and regulatory agencies in the Brazilian sanitation sector. In: ENCONTRO DA ANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

SOUZA, Marcio Jacintho de; ZOUAIN, D. M. O choque de gestão na prática: a situação do Instituto de Criminalística. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 263-288.

TEIXEIRA, Sonia Maria Fleury. A hora de enfrentar a própria herança. *Diário de Pernambuco*, 27 out. 2014.

_____. Aécio foi prejudicado pela polarização, dizem analistas. *O Globo*, 2 set. 2014.

_____. Blá-blá-blá nas promessas para saúde. *Extra*, 4 ago. 2014.

_____. Brasilien: Noch immer auf der Suche nach Entwicklung. *KoBra — Brasilicum*, p. 11-14, 1 out. 2014.

_____. Brazil: a nation of two halves. *The Advertiser*, 6 June 2014. Disponível em: <<http://www.adelaidenow.com.au/>>.

_____. Campanha será de ataques mútuos. *Diário Catarinense*, 7 out. 2014.

_____. Datafolha e Ibope dão vitória de Marina sobre Dilma no 2º turno. *O Liberal*, PA, 4 set. 2014.

_____. *Democracia e inovação na gestão local da saúde*. Rio de Janeiro: Fiocruz, Cebes, 2014. 480p.

_____. Diferenças no voto de Norte a Sul. *Zero Hora*, 7 out. 2014.

_____. Dilma reage nas pesquisas e agora fala em mudar equipe. *O Globo*, 4 set. 2014.

_____. Es posible la construcción de Estados de Bienestar tardíos? Pacto social y gobernabilidad democrática. *Serie Seminarios y Conferencias*, Cepal, v. 76, p. 161-170, 2014.

_____. Especialistas afirmam que ataques de Dilma seguraram crescimento de Marina. *O Globo Online*, 4 set. 2014.

_____. Ibope: Pezão amplia vantagem sobre Crivella para dez pontos. *O Globo*, 21 out. 2014.

_____. Mas afinal haverá protestos na Copa? *Terra Notícias*, 28 ago. 2014.

_____. No Rio orla e praia oferecem a jovens mais opções. *O Globo*, 19 jan. 2014.

_____. No Sudeste Marina já aparece em empate técnico com Dilma. *Extra Online*, 28 ago. 2014.

_____. Novo obstáculo para a reforma política. *Zero Hora*, 30 out. 2014.

- _____. O Rio que nós queremos. *O Globo*, 26 out. 2014.
- _____. Pesquisas internas determinam tréguas nos ataques entre Dilma e Aécio. *Diário de Pernambuco Online*, 21 out. 2014.
- _____. Quais são os caminhos para a reforma política. *Zero Hora Online*, 30 out. 2014.
- _____. Sob o véu da ignorância. *Estadão.com*, 27 out. 2014.
- _____. SUS tem 60% a mais de pacientes com plano. *O Estado de S. Paulo*, 18 jul. 2014.
- _____. TSE cassa tempo de candidatos. *O Estado de Minas*, 21 out. 2014.
- _____. Uma trégua com dias contados. *Correio Braziliense*, 21 out. 2014.
- _____. Veja os desafios que Dilma Rousseff vai encarar nos próximos quatro anos na Presidência. *R7 Notícias*, 27 out. 2014.
- _____; ALFAIA, L. Elos que libertam: redes de políticas para erradicação do trabalho escravo contemporâneo no Brasil. *Organizações & Sociedade*, v. 21, p. 255-274, 2014.
- TENÓRIO, Fernando G. Administração e a questão social: entre o robinsonismo e o étiennismo. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE EPISTEMOLOGIA E SOCIOLOGIA DA CIÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO, 4., 2014, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2014.
- _____; KRONEMBERGER, Thais Soares; LAVINAS, Laís Villela. Gestão social, extensão e teologia da libertação: uma análise a partir de um projeto junto a comunidades. *Revista de Ciências da Administração*, CAD/UFSC, v. 39, p. 224-235, 2014.
- THIRY-CHERQUES, Hermano Roberto. A liquefação do trabalho e a dissolução de sua medida. 28 ago. 2014. Disponível em: <<http://hermanoprojetos.wordpress.com>>.
- _____. *Burnout* — a ameaça sutil. 12 ago. 2014. Disponível em: <<https://hermanoprojetos.wordpress.com>>.
- _____. O arcano sincrônico: em prol de uma abordagem etológica do trabalho. 15 jul. 2014. Disponível em: <<https://hermanoprojetos.wordpress.com>>.
- _____. O legado do trabalho. 18 nov. 2014. Disponível em: <<https://hermanoprojetos.wordpress.com>>.
- _____. Perplexidades do trabalho adâmico. 30 set. 2014. <<https://hermanoprojetos.wordpress.com>>.
- _____. Rastejando para subir. 25 nov. 2014. Disponível em: <<https://hermanoprojetos.wordpress.com>>.
- _____; PIMENTA, Roberto da Costa. Norma e produtividade do trabalho no setor público federal brasileiro: percepções acerca de barreiras e estratégias de superação. *Organizações & Sociedade*, v. 21, p. 563-580, 2014.
- TRAPP, C. T.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. A influência das especificidades das organizações públicas na implementação da gestão de processos. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 39-59.
- TSUNODA, M. A.; CARDOSO, Ricardo Lopes. O processo de construção da identidade do profissional perito criminal federal. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a perícia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 100-110.
- VALLE, J. A. S.; FERREIRA, V. C. P.; JOIA, Luiz Antonio. A representação social do escritório de gerenciamento de projetos na percepção de profissionais da área. *Gestão & Produção*, UFSCAR, v. 21, p. 185-198, 2014.
- VASCONCELOS, I. F. F. G.; PESQUEUX, Y. Theorie de l'action communicationnelle habermasienne et responsabilité sociale d'entreprise: proposition d'une agenda de recherche. In: CONGRES TRANSFORMARE, 4., 2014, Paris. *Annales...* Paris: Centre Franco Bresilien D'Etudes Avancées en Organisation, 2014.

_____.; VASCONCELOS, Flavio Carvalho de. A metáfora do Carnaval como mudança e inversão temporária da ordem estabelecida: um estudo em uma empresa francesa de alta tecnologia. *Revista de Administração*, Unimep, v. 12, p. 74, 2014.

_____.; BRUNO, S.; CHALANSET, L. Richard. La responsabilité sociale d'entreprise et le modele des organisations innovatrices durables. In: *L'Entreprise durable et le changement organisationnel*. Cormelles-le-Royal: EMS Management Societé, 2014. p. 55-70.

_____.; PESQUEUX, Y.; CYRINO, A. B. A teoria da ação comunicativa de Habermas e suas aplicações nas organizações: uma proposta de pesquisa. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, 2014.

VERGARA, S. C. A eficiência da descentralização na computação forense do Departamento de Polícia Técnica do estado da Bahia. In: VASCONCELOS, Flavio Carvalho de; FONTES FILHO, Joaquim Rubens; TSUNODA, Marcia Aiko (Orgs.). *Gestão pública: a pericia criminal em foco*. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

_____. Cultura revela-se em movimentos. In: MARCHIORI, Marlene (Org.). *Cultura e Interação*. São Paulo: Senac, 2014.

VIEIRA, I. F. S.; PORTILHO, F.; NUNES, J. M. G. Sustainable consumption practices in Brazil's new middle class. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama: ISA, 2014.

VINHAES, J. C.; JOIA, L. A. Trajetória de migração de *software* proprietário para livre: evidências empíricas associadas ao *open office*. *Organizações & Sociedade*, v. 21, p. 615-642, 2014.

ZANI, F. B.; TENÓRIO, Fernando G. Gestão social do desenvolvimento: o desafio da articulação de atores sociais no programa Territórios da Cidadania Norte, RJ. *Revista Eletrônica Organizações e Sociedade*, v. 21, p. 853-873, 2014.

ZANINI, Marco Túlio. Continuidade dos estudos é requisito para ascensão. *Folha de S.Paulo*, 31 ago. 2014.

_____. Crise muda currículos dos MBAs, *O Estado de S. Paulo*, 25 fev. 2014.

_____. Dando um tempo. *Extra Online*, 26 out. 2014.

_____. Devo aceitar o emprego ou esperar algo melhor? *Valor Online*, 22 jan. 2014.

_____. Devo contrariar o presidente e manter um talento? *Valor Online*, 15 out. 2014.

_____. Devo procurar saber por que um funcionário falta? *Valor Econômico*, 12 nov. 2014.

_____. Empresas de *baby boomers* duram mais. *O Globo*, 13 abr. 2014.

_____. Empresas reduzem jornada de trabalho para atrair e motivar profissionais. *Folha Online*, 3 ago. 2014.

_____. Espaços colaborativos de trabalho chegam a ter até 4 mil membros. *Folha Online*, 27 jul. 2014.

_____. Ex-Fesa cria companhia de recrutamento e consultoria. *Valor Econômico*, 7 abr. 2014.

_____. Falei o que não devia sobre meu chefe e agora? *Valor Econômico*, 11 jun. 2014.

_____. Mesa compartilhada. *Folha de S.Paulo*, 27 jul. 2014.

_____. Mestrado profissional é cada vez mais procurado. *Valor Online*, 27 jan. 2014.

_____. Módulos internacionais se voltam para o Oriente. *Valor Online*, 18 jun. 2014.

_____. O empreendedor que começa depois dos 50. *O Globo*, 13 abr. 2014.

_____. O empreendedorismo depois dos 50. *O Globo Online*, 14 abr. 2014.

_____. O ex-subsecretário de Segurança Pública do Rio... *Jornal do Commercio* e *Jornal do Commercio Online*, 24 abr. 2014.

_____. O poder está na influência. *Valor Online*, 6 maio 2014.

_____. O que faço se considero minha empresa anti-ética? *Valor Online*, 17 set. 2014.

_____. O que faço se meu chefe fala muito e realiza pouco? *Valor Online*, 16 abr. 2014.

_____. O que faço se meu *feedback* ofendeu o chefe? *Valor Econômico*, 19 fev. 2014.

_____. O que fazer quando há desafetos na equipe. *Valor Econômico* e *Valor Online*, 19 mar. 2014.

_____. Por que estamos tão isolados? *Você RH*, 1 jun. 2014.

_____. Por um mercado mais justo. *Você S.A.*, 1 ago. 2014.

_____. Posso recusar um pedido de um superior? *Valor Econômico* e *Valor Online*, 20 ago. 2014.

_____. Proposta semana mais curta. *A Crítica*, AM, 4 ago. 2014.

_____. Qual o primeiro passo para poder mudar de área? *Valor Econômico* e *Valor Online*, 16 jul. 2014.

_____. Ter funcionário com amigos no concorrente é ruim? *Valor Online*, 14 maio 2014.

_____. Tire uma folga. *Folha de S.Paulo*, 3 ago. 2014.

_____; MIGUELES, Carmen Pires. O papel mediador entre confiança e desempenho organizacional. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 49, p. 45-58, 2014.

_____; _____. COLMERAUER, M. *A ponta da lança — intangíveis em equipes de alto desempenho*. Rio de Janeiro: Campus, 2014. 199p.

ZUCCO JUNIOR, Cesar. A migração do voto. *Diário de Pernambuco*, 2 nov. 2014.

_____. Ambiente econômico é adverso à reeleição, diz cientista. *Estadão.com*, 25 jul. 2014.

_____. Analistas veem Marina Silva como sucessora natural de Campos em chapa. *Valor Online*, 13 ago. 2014.

_____. Analistas veem números de Marina como efeito luto. *O Popular*, GO, 19 ago. 2014.

_____. Bolsa Família tem o maior impacto nas eleições desde a sua criação. *Rádio Jovem Pan*, 13 out. 2014.

_____. Cenários políticos para todos os gostos, *Valor Online*, 29 jul. 2014.

_____. Com Marina eleição fica mais equilibrada. *Valor Online*, 14 ago. 2014.

_____. Conjuntura desfavorável estrutura nem tanto. *Valor Econômico*, 6 jun. 2014.

_____. Datafolha: avaliação positiva do governo volta a crescer a chega a 38%. *O Globo*, 19 ago. 2014.

_____. Descompasso na avaliação de Dilma. *MSN Notícias*, 29 jul. 2014.

_____. 10 novidades do mercado que você precisa saber. *Exame.com*, 13 out. 2014.

_____. Dilma perde mais eleitores do que Aécio para o segundo turno. *O Tempo*, MG, 14 out. 2014.

_____. Dilma tem maior vantagem onde se recebe mais o Bolsa Família. *Hoje em Dia Online*, 25 set. 2014.

_____. Estabilização de Marina ou avanço de Dilma? *MSN Notícias*, 9 set. 2014.

_____. Estudo vincula popularidade de presidentes a momentos econômicos. *Gazeta do Povo Online*, 13 jul. 2014.

_____. Falta de apoio e ataques contribuíram para queda. *O Globo*, 2 out. 2014.

_____. Marina aposta na Virada 40. *O Tempo*, MG, 3 out. 2014.

_____. Marina Silva ganha voto de eleitores indecisos. *O Globo Online*, 18 ago. 2014.

_____. Morte trágica de Campos muda o rumo da corrida presidencial. *Valor Econômico*, 14 ago. 2014.

_____. Na reta final Marina vive momento oposto ao de 2010. *Extra Online*, 2 out. 2014.

_____. Não existe canetada que acabe com o tal é dando que se recebe. *O Estado de S. Paulo*, 29 out. 2014.

_____. Participação de Dilma em palanques do Rio está indefinida. *Valor Econômico*, 28 jul. 2014.

_____. Peso do Bolsa Família é maior em 2014. *Época Negócios Online*, *O Estado de Minas Online*, *MSN Notícias* e *Hoje em Dia Online*, 13 out. 2014.

_____. Pesquisa coloca Marina em 2º turno com Dilma. *Extra*, 19 ago. 2014.

_____. PSB e Marina buscam vice, PT e PSDB preveem 2º turno. *O Globo*, 19 ago. 2014.

_____. Sem bola de cristal. *O Globo*, 13 jul. 2014.

5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABRUCIO, Fernando Luiz. Uma leitura da gestão de pessoas sob a perspectiva do mérito, desempenho e resultados. In: *Mérito, desempenho e resultados: ensaios sobre gestão de pessoas para o setor público*. São Paulo: FIA/USP, Unidade Central de Recursos Humanos/Governo do Estado de São Paulo, 2014. p. 23-40.

_____. SEGATTO, Catarina Ianni. O manifesto dos pioneiros e o federalismo brasileiro: percalços e avanços rumo a um sistema nacional de educação. In: *O sistema nacional de educação: diversos olhares 80 anos após o manifesto*. Brasília: Unesco, 2014. p. 40-57.

_____. AVELINO FILHO, George; GRIN, E. Imagem institucional e marketing: caminhos estratégicos para a sustentabilidade organizacional. In: *Administração bancária: uma visão aplicada*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 50-75.

_____. LIMA, Angelo J. R.; SILVA, Francisco C. Bezerra e (Orgs.). *Governança dos recursos hídricos: proposta de indicadores para acompanhar sua implementação*. São Paulo: WWF Brasil, 2014.

ALBERTIN, Alberto Luiz; CASTILHO, Maria Auxiliadora. Educational management mediated by using

information technology: a case study in a Brazilian university. In: *ADVANCED EDUCATION TECHNOLOGY AND MANAGEMENT SCIENCE MEETING*, 2., 2014, Hong Kong. *Proceedings...* Hong Kong, China, 2014.

_____. LARIEIRA, C. L. C. Fatores organizacionais no nível da firma que influenciam a gestão de portfólio de projetos. In: *SIMPÓSIO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO*, 21., 2014, Bauru. *Anais...* Bauru, SP, 2014.

_____. _____. Uso das boas práticas de gestão de portfólio de projetos em bancos brasileiros. *Mundo PM*, v. 59, p. 74-79, 2014; e In: *CONGRESSO BRASILEIRO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS*, 9., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. OLIVEIRA, Jayr Figueiredo de. Uma análise na relação médico-paciente frente aos recursos das tecnologias da informação. *Revista de Administração e Inovação*, v. 11, n. 2, p. 132-153, 2014.

_____. ROMANO, Regiane Relva. The first intelligent store in Brazil. In: *INTERNATIONAL CONFERENCE ON APPLIED HUMAN FACTORS AND ERGONOMICS*, 5., 2014, Krakow. *Proceedings...* Krakow, Poland, 2014.

_____. SILVA, Marcia Welita. Antecedentes da satisfação do ensino a distância: estudo baseado na teoria do sucesso em sistemas de informação (ISS) e na teoria da predisposição à tecnologia (TRI). In: *INTERNACIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT*, 11., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. SPELTA, Andrea Giovanni. PMO nas áreas de TI: sua empresa tem contexto para criar um? *Mundo PM*, v. 60, p. 64-69, 2014.

_____. YOSHIKUNI, Adilson Carlos. Model analysis of the relationship between strategic organization knowledge and the use of information systems in firm performance in Brazil. *Chinese Business Review*, v. 13, p. 301-319, 2014.

ALBERTIN, Alberto Luiz et al. Estratégia como mediadora da relação entre uso de SI e desempenho

empresarial. *Revista Brasileira de Estratégia*, v. 7, n. 2, p. 223-241, 2014.

ALVARES, Antonio Carlos Teixeira; BARBIERI, José Carlos. Modelo de inovação contínua: exemplo de um caso de sucesso. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

ALVES, Mario Aquino; GUIMARÃES, Paulo Cesar Vaz. Narratives and sensemaking of an organizationally-based environmental disaster. *Brazilian Administration Review*, n. 2, p. 228-247, 2014.

_____; ROSA, Alexandre Reis. *Framing global negro e políticas sociais: o papel do ativismo transnacional nas lutas antirracistas no Brasil*. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS DA ANPAD, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

_____; FABIANE, Danielle F.; BRELÀZ, Gabriela de. Social accountability as an innovative frame in civic action: the case of Rede Nossa São Paulo. *Voluntas*, v. 25, p. 818-838, 2014.

_____; NOGUEIRA, Fernando do Amaral; SCHOMMER, Paula Chies. Private social investment professionals in Brazil: are we there yet? Evidences from an institutional logics approach. In: ISTR CONFERENCE, 11., 2014, Muenster. *Proceedings...* Muenster, Germany, 2014.

_____; _____. Professionalization within contradictory institutional logics: the private social investment professional in Brazil. In: EGOS COLLOQUIUM, 30., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherlands, 2014.

_____; REFICCO, Ezequiel; ARROYO, Juan. Perspectivas sobre la situación y proyección de la responsabilidad social empresarial en América Latina. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 1, p. 10-11, 2014.

_____ et al. The trajectory of solidary economy in Brazil. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEET-

ING ON ORGANIZATION STUDIES, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

_____ et al. Understanding the Brazilian evaluation field and its professionals through social network analysis. In: ISTR CONFERENCE, 11., 2014, Muenster. *Proceedings...* Muenster, Germany, 2014.

ANDRADE, Daniel Pereira. Emotional control in the financial marketing. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

ANDREASSI, Tales; SALUSSE, Marcus A. Y. O ensino de empreendedorismo com fundamento na teoria *effectuation*. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; CONSTANTE, Jonas Mendes; FIALA, Nathalia. Geração de *spin-offs* tecnológicos: um estudo multicaso. *Produção Online*, v. 14, p. 617-647, 2014.

_____; STAL, Eva; FUJINO, Asa. Empreendedorismo acadêmico e o papel das incubadoras no estímulo à interação universidade-empresa. In: SIMPÓSIO DE GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA, 28., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2014.

_____ et al. Corporate entrepreneurship and international performance: evidences of a cross countries comparative study. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

ARVATE, Paulo Roberto; OCHOA, Sandra M. R. New business dynamics and aggressiveness between competitors: superior economic performance in developed and developing countries. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; BARBOSA, Klenio; FUZITANI, Eric. Campaign donations and government contracts in Brazilian states. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

AVELINO FILHO, George; BIDERMAN, Ciro; BARONE, Leonardo. Building local trenches: intra-party linkag-

es and electoral performance in Brazil, 1996-2010. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

AZEVEDO, Clovis Bueno de; SANTOS, Fernando Burgos Pimentel dos. Qualidade na gestão pública? *GVerecutivo*, v. 13, n. 1, p. 43-45, 2014.

BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo; GAMA, Marina A. B.; SPULDARO, Juliano D. The effects diffuse and direct of political strategy on the diversification of business groups. In: BALAS — THE BUSINESS ASSOCIATION OF LATIN AMERICAN STUDIES. *Proceedings...* Port of Spain, Trinidad y Tobago, 2014.

_____; XAVIER, Vlamir Gonçalves; MARCON, Rosilene. Institutional environment and business groups' resilience in Brazil. *Journal of Business Research*, v. 67, n. 5, p. 900-907, 2014.

_____. et al. Conexões políticas e estruturas de propriedade: o governo como acionista em uma análise descritiva. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 1, n. 1, p. 98-124, 2014.

_____. et al. Inward internationalization and the financial dimension. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS, 56., 2014, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2014.

BARBIERI, José Carlos; ABDALA, Etienne Cardoso. Determinantes da cadeia de suprimentos sustentável: uma análise de modelos de mensuração de pressões e práticas socioambientais. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; _____. Determinants of sustainable practices in supply chain management. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; _____. Pressões e práticas socioambientais no contexto da gestão da cadeia de suprimentos:

um estudo da relação entre os determinantes e as ações sustentáveis em indústrias de Minas Gerais. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; JOÃO, Cristina de Moura. A gestão sustentável em meios de hospedagem e sua cadeia de suprimentos: um estudo no litoral norte do estado de SP. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; SOUZA FILHO, José Milton. Estratégia socioambiental baseada em recursos e ambiguidade causal: estabelecendo a relação teórico-empírica. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; CATTINI JUNIOR, Orlando; SOUZA, Maria Tereza S. Novos horizontes para operações competitivas. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 5, p. 478-482, 2014.

_____. et al. Aspectos jurídicos, ambientais e da participação social na gestão de resíduos sólidos do município de Poços de Caldas, MG. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 16., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. et al. Gestão verde da cadeia de suprimentos: análise da produção acadêmica brasileira. *Produção OnLine*, v. 14, n. 3, p. 1104-1128, 2014.

BARKI, Edgard Elie Roger; BRUNO, Ana Carolina de Pierro. Luxury vs conscious consumption: are they really paradoxical? A study of Brazilian and Portuguese luxury consumer behavior. In: *Sustainable luxury: managing social and environmental performance in iconic brands*. London: Greenleaf, 2014. p. 80-93.

_____; PARENTE, Juracy Gomes. Challenges and opportunities of the last mile for the base of the pyramid: the case of Brazil. *Field Actions Science Report*, v. 12, p. 1-8, 2014.

BARROS, Amon Narciso de. Antecedentes dos cursos superiores em administração brasileiros: as escolas de comércio e o Curso Superior de Administração e Finanças. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS DA ANPAD, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

_____. Os arquivos e o “arquivo” (e vice-versa): temas para os estudos organizacionais. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Uma narrativa sobre os cursos superiores em administração da Face/UFGM: dos primeiros anos à sua unificação em 1968. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, p. 7-25, 2014.

_____; GOMES, Marcus Vinicius Peinado; SCABIN, Flávia. Direitos humanos: um assunto também para as empresas. *GVexecutivo*, v. 13, n. 2, p. 50-51, 2014.

_____; TEIXEIRA, Juliana C.; NASCIMENTO, Marco C. R. Os rolezinhos em shopping centers: reflexões sobre o que agregam e em que desafiam os estudos dos shoppings como espaços de segregação social e urbana. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS DA ANPAD, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

BARSOTTI, Paulo Douglas. Maurício Tragtenberg como intérprete da história política brasileira (1964-1990). In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

BELLUOMINI, Adalberto; CAMPOS FILHO, Alexandre Carlos. O efeito do *design* de ações de *merchandising* na venda de vinhos finos no varejo especializado. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 7., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

BERTERO, Carlos Osmar; SILVEIRA, Rafael Alcadipani. Uma escola norte-americana no ultramar? Uma historiografia da Eaesp. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 2, p. 154-169, 2014.

BIDERMAN, Ciro; BATISTA, Y. C. Property tax capitalization in real state values: evidences from São

Paulo. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 42., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____; COSTA, A. B. A dinâmica da concentração do emprego industrial no Brasil (1991-2011) e o ciclo de vida das empresas. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 42., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.

_____; MAUERBERG JUNIOR, Arnaldo. A critical review of Brazilian multiparty presidential system. In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION. *Proceedings...* Washington, DC, 2014.

_____; AVELINO FILHO, George; BARBERIA, Lorena. Governance in managing public health resources in Brazilian municipalities. *Health Policy and Planning*, v. 29, p. 694-702, 2014.

_____; _____. BARONE, Leonardo. Building local trenches: intraparty linkage and electoral performance in Brazil, 1996-2010. In: ENCONTRO DO GRUPO DE ESTUDOS LEGISLATIVOS DA ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIA POLÍTICA. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; MAUERBERG JUNIOR, A.; PEREIRA, C. Brazilian multiparty presidentialism system: review and suggestions. In: MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION CONFERENCE, 72., 2014, Chicago. *Proceedings...* Chicago, 2014.

BOTELHO, Delane; FEITOSA, Wilian Ramalho. Arousal and content utility as emotional influencers of sharing information among online consumers. In: INTERNACIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT, 11., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; _____. Influência da excitação emocional e da utilidade do conteúdo no compartilhamento de informações entre consumidores *online*. *Organizações em Contexto*, v. 10, p. 205-242, 2014.

_____; _____. O papel da excitação no engajamento entre advogados da marca. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; LIMA, Suzana V. B. Culpa das mães para com seus filhos e sua relação com decisões de consumo. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; RIBEIRO; Pamela Dietrich. Quando a vergonha inibe o consumo de produtos falsificados. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 7., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; VASCONCELLOS, Isabella M. P. Factors influencing supermarket store loyalty in Brazil and their implications to loyalty programs. *Global Journal of Management and Business*, v. 14, n. 2, p. 1-13, 2014.

_____; LOURENÇO, Carlos Eduardo; FEITOSA, Wilian Ramalho. Comunidades virtuais de marca de produtos de consumo e criação de engajamento: uma investigação qualitativa. *Revista Eletrônica Gestão e Serviços*, v. 5, p. 827-848, 2014.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. *A construção política do Brasil*. São Paulo: Ed. 34, 2014.

_____. As duas lógicas do império. *Estudos Avançados*, v. 28, p. 263-268, 2014.

_____. Inequality and the phases of capitalism. *Forum for Social Economics*, 2014. p. 1-24.

_____. La organización y el nuevo concepto de capital en el capitalismo tecnoburocrático. *Revista del Clad Reforma y Democracia*, v. 59, p. 35-54, 2014.

_____. Modernidade neoliberal. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 29, n. 84, p. 87-102, 2014.

_____. O mal-estar entre nós. *Interesse Nacional*, v. 27, p. 27-34, 2014.

_____. Por que o Brasil cresce pouco desde 1990-91. *Margem Esquerda*, v. 23, p. 21-31, 2014.

_____. Public managers and the economists. *Public Administration Review*, v. 74, p. 303-304, 2014.

_____. Uma alternativa para o capitalismo? *Estudos Avançados*, USP, v. 28, p. 289-294, 2014.

_____; ARAÚJO, Eliane Cristina; GALA, Paulo. An empirical study of the substitution of foreign for domestic savings in Brazil. *Economia*, Brasília, v. 15, p. 54-67, 2014.

_____; KREGEL, Jan; BURLAMAQUI, L. B. (Eds.). *Financial stability and growth: perspectives on financial regulation and new developmentalism*. London: Routledge, 2014. 341p.

_____; OREIRO, José Luís; MARCONI, N. *Developmental macroeconomics*. London: Routledge, 2014. 188p.

BRITO, Eliane Pereira Zamith; ARRUDA FILHO, Emilio José Montero. The added value of green attributes in the convergente of multifunctional technology products. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; ROSENTHAL, Benjamin. Fan pages and virtual brand communities: faraway, so close. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; BRITO, Luiz Artur Ledur; HARUMI, Luciana. What type of cooperation with suppliers and customers leads to superior performance? *Journal of Business Research*, v. 67, n. 5, p. 952-959, 2014.

_____; ZANETTE, Maria Carolina; ABDALLA, Carla Caires. Distinção com pão e mortadela: a formação e a reprodução de capital cultural por meio da paródia da marca Dolly. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 7., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____ et al. A preferência pela marca no processo de decisão de compra: um estudo exploratório no segmento de baixa renda. *Revista Organizações em Contexto*, v. 10, p. 357-382, 2014.

BRITO, Luiz Artur Ledur; BRITO, Renata Peregrino. Dynamics of competition and survival. *Brazilian Administration Review*, v. 11, n. 1, p. 64-85, 2014.

_____; MIGUEL, Priscila Laczynski S. The sources of value creation in buyer-supplier relationships. In:

ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; SAUAN, Patrícia Kawai. Gestão como fonte de vantagem competitiva e desempenho superior: um estudo no setor de embalagens. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; MIGUEL, Priscila Laczynski S.; REIS, Manoel Andrade e Silva. Impacto dos recursos relacionais na criação de valor. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; PAIVA, Ely Laureano; SCARPIN, Marcia R. S. Competências operacionais cumulativas em empresas brasileiras. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____ et al. Relational value creation and appropriation in buyer-supplier relationships. *International Journal of Physical Distribution and Logistics Management*, v. 44, n. 7, p. 559-576, 2014.

_____ et al. The influence of supply chain management practices in the enterprise performance. In: EUROMA CONFERENCE: OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings...* Palermo, Italy, 2014; e In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

BULGACOV, Sérgio; BROZERI, Márcia de Souza. Estratégias na cadeia produtiva do café no norte pioneiro do Paraná: competição, colaboração e conteúdo estratégico. *Organizações Rurais & Agroindustriais*, v. 16, n. 1, p. 77-91, 2014.

_____; CARNASCIALI, Ana Maria dos Santos. Recursos e competências organizacionais distribuídos na saúde pública. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 18, p. 832-853, 2014.

_____; MONTENEGRO, Ludmilla Meyer. Reflections on actor-network theory, governance networks, and

strategic outcomes. *Brazilian Administration Review*, v. 11, n. 1, p. 107-124, 2014.

_____; LEBLOND, Thomas; BALBINOT, Zandra. The effect of Brazilian and French Canadian SME: decision maker's perception of psychic distance in their internationalization process. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS, 56., 2014, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2014.

_____ et al. Efeito governo e certificação na indústria brasileira de *software*. *Faces — Revista de Administração*, v. 13, n. 2, p. 122-140, 2014.

_____ et al. Introdução: concepções teóricas e verificações empíricas sobre a cooperação entre firmas no Brasil: uma introdução ao Fórum Alianças Estratégicas e Redes de Alianças. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, n. 3, p. 14-20, 2014.

CANTON, Antonia Marisa; HAMAM, Roosevelt (Orgs.). *Código Brasileiro de Autorregulamentação da Organização de Eventos*. Florianópolis, SC: Abeoc Brasil, 2014. 20p.

CARVALHO, Antonio Gledson de. Conflict of interest: universal banking evidence from Brazilian IPOs. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 14., 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014.

_____; PINHEIRO, Douglas Beserra. O impacto da estabilização no custo da oferta pública de ações. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 14., 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014.

_____; GALLUCCI NETTO, Humberto; SAMPAIO, Joelson O. Private equity and venture capital in Brazil: an analysis of its evolution. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

CATTINI JUNIOR, Orlando; ZATTI, Wilson R. L. Project portfolio management and strategy execution: some findings in interaction practices. In: EUROMA CONFERENCE: OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings...* Palermo, Italy, 2014.

____; _____. Strategic project portfolio management in multinational companies: a case study. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

CERNEV, Adrian Kemmer et al. Digital social money implementation by grassroots organizations: Combining bottom-up and top-down strategies for social innovations. In: 30th EGOS COLLOQUIUM, 30., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherlands, 2014.

COSTA, Ligia Maura Fernandes Garcia da; JIANG, Peng. Does labour law matters for companies doing business in Brazil? In: *Latin American regional advances and competitive environment*. Tsinghua, China: Tsinghua University Press, 2014, p. 12-15.

COUTO, Claudio Gonçalves. Ascensão e queda de uma oligarquia: o caso do Corinthians. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

____; TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho; ABRUCIO, Fernando Luiz. De protagonista a parceiro da governabilidade: o papel ambíguo e indispensável do PMDB no sistema político brasileiro. In: *Análise política & jornalismo de dados: ensaios a partir do barômetro*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 57-74.

CUNHA, Alexandre Abdal; NAVARRA, Julia. Uni por Uni, eu escolhi a que era do lado da minha casa: deslocamentos cotidianos e o acesso, a permanência e a fruição da universidade por bolsistas do ProUni no ensino superior privado. *Novos Estudos Cebrap*, n. 1, p. 65-87, 2014.

CUNHA, Maria Alexandra Viegas Cortez da; FREITAS, Wilson Aparecido. Só tecnologia não basta. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, v. 4, n. 1, p. 1-12, 2014.

____; HINO, Marcia R. M. C. Technology in practice in Brazilian Judiciary: the process of computerization. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION

SYSTEMS, 20., 2014, Savannah. *Proceedings...* Savannah, 2014.

____; BATTISTI, A. L.; FONSECA, Marcio R. A e-participação como ferramenta de transformação social: um estudo de caso. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL SOBRE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E GESTÃO DE TECNOLOGIA, 11., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

____; COELHO, Taiane Ritta; POZZEBON, Marlei. Internet e participação: o caso do orçamento participativo digital de Belo Horizonte. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 3, p. 296-308, 2014.

____; FONSECA, Marcio R.; PALHARES, Fernando M. A visão baseada em recursos no desenvolvimento de vantagens competitivas de organização de tecnologia da informação e comunicação participante de arranjo produtivo local. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL SOBRE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E GESTÃO DE TECNOLOGIA, 11., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

____; KLEIN, Amarolinda Z.; KARL, Fernando. A capacidade organizacional para a mobilidade. In: *Mobilidade empresarial: oportunidades e desafios do uso de tecnologias móveis para negócios no contexto brasileiro*. São Paulo: Atlas, 2014. p. 40-54.

____; PRZEYBILOVICZ, Erico; COELHO, Taiane Ritta. The development of studies on electronic government in Brazil: a bibliometric and sociometric study. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION RESOURCES MANAGEMENT. *Proceedings...* Ho Chi Minh City, Vietnam, 2014.

____; ____; QUANDT, Carlos Olavo. O perfil dos municípios brasileiros em relação ao uso e à infraestrutura de TIC: uma análise dos clusters. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

____; ____; VIEIRA, Wesley. Profile of the municipalities of Paraná State, Brazil, concerning ICT infrastructure and use. In: ANNUAL INTERNATIONAL

CONFERENCE ON DIGITAL GOVERNMENT RESEARCH, 15., 2014, Aguas Calientes. *Anales... Aguas Calientes*, México, 2014.

_____; TEODORO, Allexandre Nishioka; PRZEYBILOVICZ, Erico. Governança de tecnologia da informação: uma investigação sobre a representação do conceito. *Revista de Administração da Universidade de São Paulo*, v. 49, n. 2, p. 307-321, 2014.

CURADO, Isabela Baleeiro. Economia verde e inclusiva. *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 51-53, 2014.

DANA, Samy. *VBA para administradores e economistas*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 136p.

_____; LONGUINI, Miguel. *Em busca do tesouro direto: um guia para investir em títulos públicos*. São Paulo: Saraiva, 2014. 176p.

_____; NUCCIO, Dony. *Seu bolso (conta corrente)*. São Paulo: Saraiva, 2014. 176p.

DELBONI, Denise Poiani; MELLO, Cristina H. P. Ensaio sobre economia do consumo e trajetória profissional. *Revista de Carreira & Pessoas*, v. 1, n. 1, p. 98-104, 2014.

DI SERIO, Luiz Carlos. Ensaio sobre a teoria dos custos de transação (TCT): foco na mensuração. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS, 21., 2014, Natal. *Anais... Natal*, RN, 2014.

_____; MAIA, Jonas L. Exploração da literatura sobre o processo de financeirização da estratégia (e conceitos relacionados) por meio de análise bibliométrica. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais... São Paulo*, SP, 2014.

_____; OLIVEIRA, Luciel Henrique. A new tool for assessing the organizational risk maturity: a diagnose matrix. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2014.

_____; MAIA, Jonas L.; ALVES FILHO, Alceu G. Exploring the preliminary results of bibliometric research on strategy as practice using two different data

sources (STR-12). In: EUROMA CONFERENCE — OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings... Palermo*, Italy, 2014.

_____; MALACHIAS, Celso S.; OLIVEIRA, Jaime S. The knowledge acquisition for innovation beyond the IT strategic outsourcing contract. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings... Atlanta*, 2014.

_____; OLIVEIRA, Jaime de Souza; VASCONCELOS NETO, Antonio G. Innovation operations in shared services: returning to the centralization with cost reduction. In: EUROMA CONFERENCE — OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings... Palermo*, Italy, 2014.

_____; _____. MALAQUIAS, Celso. Some contributions to management, theory and research of innovation from a multiple case study. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings... Atlanta*, 2014.

_____; PEREIRA, Silvana M. S.; FIGUEIREDO, Jeoavan C. Strengths and weaknesses of innovation implementation. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings... Atlanta*, 2014.

_____; VASCONCELLOS, Marcos Augusto; VALLADARES, Paulo S. D. A. Capacidade de inovação: revisão sistemática da literatura. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 18, n. 5, p. 598-626, 2014.

_____. et al. Business process in supply chain integration in sugar and ethanol industry. *Business Process Management Journal*, v. 20, n. 2, p. 272-289, 2014.

_____. et al. Evolution of the innovation process through case studies. In: INTERNATIONAL MANAGEMENT OF TECHNOLOGY ANNUAL CONFERENCE, 23., 2014, Washington. *Proceedings... Washington*, DC, 2014.

DINIZ, Eduardo Henrique. Gestão de periódicos científicos: estudo de casos em revistas da área de administração. *Revista de Administração da Universidade de São Paulo*, v. 49, n. 3, p. 449-461, 2014.

_____. Novo desenvolvimentismo: um possível caminho para o Brasil. *GVexecutivo*, v. 13, p. 9-15, 2014.

_____. Tecnologias de *back-office*: desafios no mundo interconectado. In: *Administração bancária: uma visão aplicada*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 177-200.

_____; CERNEV, Adrian Kemmer. Social mobile money: expectations of community development banks. In: *LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES*, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

_____; CUNHA, Maria Alexandra Viegas Cortez. Futebol e a pesquisa em IS: afirmando a identidade brasileira. In: *INFORMATION SYSTEMS IN LATIN AMERICA 2014. Anais...* Curitiba, PR, 2014.

_____; POZZEBON, Marlei. The expansion of community banks in Brazil and what we have learnt from a sociomaterial lens. In: *ORGANIZATIONS, ARTIFACTS AND PRACTICES WORKSHOP*, 4., 2014, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2014.

_____; ALVES, Mario Aquino; OLIVEIRA, Lya C. P. Tecnologia da informação e comunicação como instrumento político: um estudo sobre o acesso à internet dos povos indígenas. In: *AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS*, 20., 2014, Savannah. *Proceedings...* Savannah, 2014.

_____; BAILEY, Diane E.; SHOLLER, Dan. Achieving ICT4D project success by alternating context, not technology. *Information Technologies and International Development*, v. 10, p. 15-29, 2014.

_____; FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez; METTENHEIM, Kurt von. New perspectives on banking and agendas for financial inclusion. *Journal of Management and Entrepreneurship*, v. 7, n. 1, p. 5-41, 2014.

_____; MEIRELLES, Fernando de Souza; LUVIZAN, Simone. Big data: publication evolution and research opportunities. In: *CONGRESSO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO. Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____ et al. *Fluxo de informações entre entes federados para a construção de políticas sociais*. São Paulo: s.ed., 2014. p. 93-174. (Série Pensando o Direito, 2.)

_____ et al. ICT helping to scale up microfinance. *Journal of Global Information Management*, v. 22, n. 1, p. 34-50, 2014.

_____ et al. Simple technologies, complex social problems: the Brazilian correspondent banking case. In: *ESOCITE/4S JOINT MEETING. Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2014.

DURAND, Maria Rita Garcia Loureiro. Problematizando o conceito de capacidades estatais: capacidades estatais e políticos de desenvolvimento em autoritarismo e na democracia. In: *ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA*, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____; TROJBICZ, Beni. Trajetória do marco regulatório do petróleo no Brasil: 1997-2010. In: *ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA*, 9., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____; MACÁRIO, Vinicius; GUERRA, Pedro Henrique. Democracia, arenas decisórias e políticas públicas: o programa Minha Casa Minha Vida. In: *Capacidades estatais e democracia: arranjos institucionais de políticas públicas*. Brasília, DF: Ipea, 2014. p. 113-136.

EID JÚNIOR, William; ALMEIDA, Juliano Ribeiro de. Access to finance, working capital management and company value: evidences from Brazilian companies listed on BM&FBovespa. *Journal of Business Research*, v. 67, p. 657-1042, 2014.

_____; GALILÉA, Gisele Walczak. *Estrutura competitiva e posicionamento estratégico dos bancos brasileiros*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2014. 104p.

____; _____. The competitive structure and strategic rank of Brazilian banks. In: BALAS 2014. *Anales...* San Juan, Puerto Rico, 2014.

____; MALAQUIAS, Rodrigo Fernandes. Fundos multimercado: desempenho, determinantes do desempenho e efeito moderador. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, p. 135-163, 2014.

ESCRIVÃO JUNIOR, Álvaro. Auditoria em serviços de saúde. In: *Geriatría e gerontologia*. São Paulo: Manole, 2014. p. 187-199.

_____. Multidisciplinaridade como um valor. In: *Associação Paulista de Saúde Pública: 40 anos de atuação no movimento sanitário paulista*. São Paulo: Instituto de Saúde da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, 2014. p. 130-133.

____; GANDOLFI, Peterson E. O “olhar” do gestor público municipal de saúde mental: um estudo de caso para o município de Ituiutaba, MG. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

____ et al. Informação, *accountability* e controle social: análise das contradições entre pressupostos da democracia e realidade nas políticas públicas nas represas Billings e Guarapiranga. *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, v. 19, n. 64, p. 127-148, 2014.

FARAH, Marta Ferreira dos Santos. Prefácio. In: *Qualificação profissional em construção: formação e aprendizagem na construção*. Curitiba: CRV, 2014. p. 7-9.

_____. Public administration and the field of public policy studies in the USA and Brazil. *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, v. 16, n. 1, p. 45-61, 2014.

____; CRUZ, Maria do Carmo M. T. As normatizações federais e seus impactos na política de creches em âmbito subnacional. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

____; _____. The decentralization of the early childhood education in Brazil: challenges to the local

government. In: 2014 INTERNATIONAL CONGRESS OF IIAS. *Proceedings...* Ifrane, Morocco: University Al Akhawayn, 2014.

____; MEDEIROS, Anny Karine. Implementação e reformulação de políticas públicas: o caso do programa Cultura Viva. *Revista do Serviço Público*, v. 65, n. 1, p. 7-24, 2014.

FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez; MASER, Rafael. Microfinance and climate change: the case of agroamigo. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

FERNANDES, Gustavo Andrey de Almeida Lopes. *Dinâmica comportamental no setor público*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 120p.

_____. Economic voting at Brazilian elections: when local power plays the most important role in national elections. In: MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION CONFERENCE, 72., 2014, Chicago. *Proceedings...* Chicago, 2014.

____; BRELAZ, Gabriela; ELMAIS, Luciana. O papel limitado dos órgãos de controle no aperfeiçoamento da *accountability* horizontal: o caso dos governadores. In: EnAPG 2014. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2014.

FERREIRA, Fernando Coelho Martins; HAAR, Jerry. Subnational government and policy challenges. In: BALAS 2014. *Proceedings...* Mt. Hope, Trinidad y Tobago, 2014.

FIGUEIREDO, Júlio César Bastos; GAZZE, Lorraine Rupp. Estudo sobre o impacto da formação de pedidos na geração do efeito chicote na cadeia: um enfoque com o uso de modelos de dinâmica de sistemas. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

____; _____. O impacto dos pedidos em lotes no efeito chicote na cadeia: uma abordagem do uso de dinâmica de sistemas. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

FLEURY, Maria Tereza Leme. Investir no exterior ou exportar? Como a PME brasileira internacionalizada escolhe seu modo de entrada e qual o resultado financeiro dessa decisão. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; FLEURY, Afonso. Local enablers of business models: the experience of Brazilian multinationals acquiring in North America. *Journal of Business Research*, v. 67, n. 4, p. 516-526, 2014.

_____; REIS, Germano Glufke; BORINI, Felipe. Drivers of human resource management competences development in Brazilian multinational subsidiaries: a multilevel research. *Revista de Administração da Universidade de São Paulo*, v. 49, n. 3, p. 519-533, 2014.

_____ et al. The role of government on FDI spillover: comparing China's and Brazil's automobile industries. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS, 56., 2014, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2014.

_____ et al. Unpacking ambidexterity implementation in the internationalization of emerging market multinationals. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS, 56., 2014, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2014.

FLYNN, Barbara Bechler; PAIVA, Ely Laureano; FINGER, Andrew B. Anticipation of new technologies: supply chain antecedents and competitive performance. *International Journal of Operations & Production Management*, v. 34, p. 807-828, 2014.

FONSECA, Francisco César Pinto da. Mídia e democracia: uma análise conceitual e histórica da atuação dos meios de comunicação. In: *História e imprensa: estudos de hegemonia* São Paulo: FCM, 2014. p. 13-52. (Coleção Tempos Históricos.)

_____. Participação e controle social: alcances e limites da ação política. In: *Participação social e democracia*. São Paulo: Fundação Perseu Abramo, 2014. p. 163-170.

FONTENELLE, Isleide Arruda. As ciências sociais e humanas no ensino da administração. *GVexecutivo*, v. 13, p. 69, 2014.

_____. Consumption and the social organization of the illusion. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

_____. O estatuto do consumo na compreensão da lógica e das mutações do capitalismo. *Lua Nova: Revista de Cultura e Política*, p. 207-240, 2014.

_____. The mercantilization of resistance: Brazilian protest movements and their assimilation by advertising. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

FRANCISCO, Eduardo de Rezende. A geografia do crowdfunding. *MundoGEO*, p. 64-65, 2014.

_____. Big data ou big problems? *Revista da ESPM*, v. 20, p. 52-57, 2014.

FREDERICO, Elias et al. Determinantes do valor, satisfação e boca a boca para uma marca varejista de calçados. In: ENCONTRO DE MARKETING, 6., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

_____ et al. Satisfação, confiança e lealdade aos sites de compras coletivas. In: ENCONTRO DE MARKETING, 6., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

FREITAS, Maria Ester de. A tese no divã: uma análise psicossociológica. In: *Métodos de pesquisa e intervenção em psicologia do trabalho*. São Paulo: Atlas, 2014. p. 213-229.

_____. Tributo a Fernando C. Prestes Motta: um acadêmico e sua obra docente. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 3, p. 332-340, 2014.

_____. Vivência intercultural: culturas, identidades e interpretações. In: *Estudos organizacionais em interface com cultura*. São Paulo: Senac, 2014. p. 151-170.

_____; DANTAS, Marcelo. L'etranger dans le group: pont et porte de l'interculturel. In: *Management in-*

terculturel: altérité et identités. Paris: L'Harmattan, 2014. p. 523-531.

_____. Medos sociais dos brasileiros. *Organização & Sociedade*, v. 21, n. 68, p. 893-909, 2014.

_____. RODRIGUES, Miriam. Assédio moral nas instituições de ensino superior: um estudo sobre as condições organizacionais que favorecem sua ocorrência. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, n. 2, p. 284-301, 2014.

GARCIA, Fabio Gallo; MACHADO, Alessandra Orchis. A gestão do risco cambial corporativo por meio de derivativos na produção científica brasileira: análise bibliométrica entre 1999 e 2013. São Paulo, SP, 2014.

GELIS FILHO, Antonio. Geopolitical Southwest? The decoupling between Latin America and East Asia in the world system. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

_____. Investing in Brazil: an overview. In: *Latin American regional advantages and competitive environment*. Tsinghua, China: Tsinghua University Press, 2014. p. 313-322.

GEORGIU, Phokion Sotirios. Engineers as economists: a study in gilded age sensibilities. *Management & Organizational History*, v. 9, n. 1, p. 69-91, 2014.

_____. Seeing the forest for the trees: an atlas of the politics-administration dichotomy. *Public Administration Review*, v. 74, n. 2, p. 156-175, 2014.

GOLDBAUM, Sergio; SAIANI, Carlos César S.; MENEZES, Rafael T. Destinação final dos resíduos sólidos urbanos: aproveitamento energético. In: *Resíduos sólidos no Brasil: oportunidades e desafios da Lei Federal nº 12.305 (Lei de Resíduos Sólidos)*. São Paulo: Manole, 2014. p. 324-381.

GOMES, Marcus Vinicius Peinado. Greenpeace and the transnational governance of the Brazilian beef industry: how a transnational social movement organisation regulates the "slaughtering of the Ama-

zon". In: *LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES*, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

_____. Transnational governance, the state and regulation in the Brazilian Amazon. In: *SASE ANNUAL CONFERENCE*, 26., 2014, Chicago. *Proceedings...* Chicago, 2014.

_____. MORGAN, Glenn; EDWARDS, Tim. Consolidating neo-institutionalism in the field of organizations: recent contributions. *Organization*, v. 21, p. 933-946, 2014.

GUISSONI, Leandro Angotti; D'ANDREA, Rafael. *Shopper Safari: gere insights, domine o trade e cresça seus resultados*. São Paulo: Toolbox, 2014. 98p.

_____. RODRIGUES, J. M.; CRESCITELLI, E. O efeito da distribuição sobre o *market-share*: um estudo em diferentes canais do mercado de consumo. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, p. 620-632, 2014.

_____. et al. (Un)conventional channels: consumer brand marketing in emerging markets. In: *THOUGHT LEADERS IN MARKETING CHANNELS CONFERENCE*. *Proceedings...* Paris, France, 2014.

LACOMBE, Beatriz Maria Braga; CUNHA, Júlio A. C. A gestão estratégica de pessoas em centro de serviços compartilhados no Brasil. In: *ENANPAD*, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. REIS, Germano Glufke. O valor da autenticidade: implicações para a atração de pessoas e employer branding. In: *ENANPAD*, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

LEITE, Jaci Corrêa; CORREIA NETO, Jocildo. *Decisões de investimentos em tecnologia da informação*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. 232p.

LIMA, Marcelo Oliveira Coutinho. A conectividade move montanhas. *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 55-57, 2014.

LIMA, Renato Sergio de. A influência da trajetória intelectual de Sérgio Adorno nos estudos sobre violên-

cia, democracia e segurança pública no Brasil. *Revista Brasileira de Informação Bibliográfica em Ciências Sociais*, v. 73, p. 101-118, 2014.

_____. Criminalité violente et homicides à São Paulo. *L'Ordinaire des Amériques*, v. 216, p. 1-10, 2014.

_____. Estatísticas criminais no Brasil. In: *Crime, polícia e justiça no Brasil*. São Paulo: Contexto, 2014. p. 213-226.

_____; COSTA, Arthur T. M. Segurança pública. In: *Crime, polícia e justiça no Brasil*. São Paulo: Contexto, 2014. p. 482-490.

_____; MIKI, Regina. Investindo na consolidação do Sinesp e na prestação de contas como ferramentas de modernização da segurança pública no Brasil. *Anuário Brasileiro de Segurança Pública* 2014. p. 32-37.

_____; RATTON JUNIOR, José L. *Crime, polícia e justiça no Brasil*. São Paulo: Contexto, 2014. 636p.

_____; NUNES, Samira; PERES, Ursula Dias. Segurança pública: reflexões sobre o financiamento de suas políticas públicas no contexto federativo brasileiro. *Revista Brasileira de Segurança Pública*, v. 8, p. 132-153, 2014.

LOURENÇO, Carlos Eduardo; BOTELHO, Delane; FEITOSA, Wilian Ramalho. Comunidades virtuais de marca de produtos de consumo e criação de engajamento: uma investigação qualitativa. *Revista Eletrônica Gestão e Serviços*, v. 5, p. 827-848, 2014.

MAIA, Marta de Campos et al. O impacto das redes e mídias sociais na estratégia corporativa. In: *Governança corporativa em foco: inovações e tendências para a sustentabilidade das organizações*. São Paulo: Saint Paul Institute of Finance, 2014. p. 137-151.

MALIK, Ana Maria. Gestão da inovação em serviços de atenção à saúde. In: *Conhecimento, inovação e comunicação em serviços de saúde*. São Paulo: Fiocruz, 2014. p. 111-132.

_____; PAULO, Renata R. D. O uso do Facebook na comunicação de marketing para promover a doação

de medula no Brasil. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. et al. The influence of lifestyle and gender on sickness absence in Brazilian workers. *BMC Public Health*, v. 14, n. 4, p. 1-8, 2014.

MARTITS, Luiz Augusto; FRALETTI, Paulo Beltrão. Reestruturação financeira e emissão de debêntures: o caso Ecovias dos Imigrantes. *GVCasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, v. 4, n. 2, p. 1-17, 2014.

MATHEUS, Tiago Luis Corbisier; KOREMBLIT, Marcos. Lugar del saber y desencuentros generacionales en la adolescencia de hoy. *Revista de Psicoanálisis de Guadalajara*, v. 1, p. 35-54, 2014.

MEIRELLES, Fernando de Souza. *Usando o Excel na prática*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 212p.

_____; LONGO, Luci. Adoção de plataforma estratégica de tecnologia de informação e comunicação: análise baseada do modelo Utaut. *Revista FAE*, v. 17, p. 110-125, 2014.

_____; MARTINS, Álvaro Luiz Massad. Role of IS in Brazilian SMEs: management perception and impact on results. In: EUROPEAN CONFERENCE ON IS MANAGEMENT AND EVALUATION, 8., 2014, Ghent. *Proceedings...* Ghent, Belgium: University of Ghent, 2014.

_____; MORAES, Gustavo H. S. M. Adoção de governo eletrônico no Brasil: a perspectiva do usuário do programa Nota Fiscal Paulista. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; OLIVEIRA, Jayr Figueiredo. Prefácio. In: *Informação: patrimônio da humanidade*. São Paulo: Sarai-va, 2014.

_____; MORAES, Gustavo H. S. M.; CAPPELLOZZA, Alexandre. Vemprarua — a tecnologia da informação e as manifestações sociais: um estudo da utilização das redes sociais para participação nos projetos.

In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. et al. Student satisfaction in virtual learning system: considerations based in information and service quality from Brazil's experience. *Turkish Online Journal of Distance Education*, v. 15, p. 122-142, 2014.

MENDES-DA-SILVA, Wesley; GARCIA, Fabio Gallo. Medindo a felicidade do brasileiro. *GVexecutivo*, v. 13, n. 2, p. 32-35, 2014.

_____; SHENG, Hsia Hua. The big family: informal financing of small and medium-sized businesses by Guanxi. *Thunderbird International Business Review*, v. 56, n. 2, p. 157-171, 2014.

_____; ARANHA, Cezar Eduardo; ROSSONI, Luciano. O capital do capital social importa? Recursos relacionais do board e desempenho de empresas de capital aberto brasileiras. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS DA ANPAD, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

_____; ONUSIC, Luciana Massaro; BERGMANN, Daniel Reed. The influence of e-disclosure on ex-ante cost of capital of listed companies in Brazil. *Journal of Emerging Market Finance*, v. 13, p. 335-365, 2014.

_____; ROSSONI, Luciano; ARANHA, Cezar Eduardo. As duas faces do capital social: como o efeito dos recursos relacionais no custo de capital de companhias abertas é condicionado pelos laços com conselhos e proprietários. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. et al. Efeito da geografia sobre o financiamento de produção musical via *crowdfunding* no Brasil. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

METTENHEIM, Kurt Eberhart von. Alternative banking history. In: *Alternative banking and financial crisis*. London: Pickering & Chatto, 2014. p. 11-23.

_____. Bric statecraft and government banks. In: *Alternative banking and financial crisis*. London: Pickering & Chatto, 2014. p. 179-210.

_____. The comparative performance of alternative banks before the 2007/8 crisis. In: *Alternative banking and financial crisis*. London: Pickering & Chatto, 2014. p. 51-69.

_____. The United States: alternative banking from mainstream to the margins. In: *Alternative banking and financial crisis*. London: Pickering & Chatto, 2014. p. 169-178.

_____; BUTZBACH, Olivier (Eds.). *Alternative banking and financial crisis*. London: Pickering & Chatto, 2014. 304p.

_____; LIMA, Maria Fernanda F. Monetary channels of social inclusion: a case study of basic income and the Caixa Econômica Federal in Brazil. *Revista de Administração Pública*, v. 48, n. 6, p. 1451-1474, 2014.

MICHETTI, Miqueli. Do caldeirão de culturas ao buffet de diversidade cultural: os usos das "brasilidades" como discurso na moda contemporânea. *Revista Ciências Sociais Unisinos*, v. 50, p. 25-33, 2014.

_____. Redes e circuitos político-culturais: entre ativismo e empreendedorismo. In: SEMINÁRIO DO GRUPO DE ESTUDOS DE PRÁTICAS CULTURAIS CONTEMPORÂNEAS, 6. São Paulo: PUC-SP, 2014.

_____. The isomorphism of practices and discourses between the corporate realm and the world of culture in the flexible capitalism. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

MIGUEL, Priscila Laczynski de Souza; BRITO, Renata Peregrino. Value creation and appropriation in buyer-supplier relationship: evidence from Brazilian firms. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF MANAGEMENT. *Proceedings...* Philadelphia, 2014.

_____. et al. A different perspective for the sources of relational rents. In: EUROMA CONFERENCE, 21., 2014, Palermo. *Proceedings...* Palermo, Italy, 2014.

MIRAPALHETA, Gustavo Correa. O preço da incerteza: o desafio de precificar os investimentos em infraestrutura logística. *Revista da ESPM*, n. 2, p. 104-115, 2014.

MONZONI NETO, Mario Prestes. Participação dos stakeholders na performance social corporativa: haveria tratamento meritocrático? In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

MORAES, Debora Ferreira Leite de. Reflections about work, time and subjectivity in the contemporary culture. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

MORAES, Edmilson Alves; CAMANHO, Roberto. Impactos da utilização do AHP na efetividade de uma reunião para tomada de decisão estratégica. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

MORGADO, Mauricio Gerbaudo. Livraria Cultura: está bom, mas poderia estar melhor. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, v. 4, n. 1, p. 1-16, 2014.

NOGUEIRA, Fernando do Amaral. Corporate social investment and how it works with human rights in Brazil: a challenging trajectory. In: *The institutional architecture of support to civil society organizations in Brazil*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2014. p. 206 -221.

_____. Membership management in three Brazilian associations through the lens of institutional work. In: ISTR CONFERENCE, 11., 2014, Muenster. *Proceedings...* Muenster, Alemanha, 2014.

_____; ALVES, Mario Aquino. Associações civis podem ser escolas democráticas? Efeitos de algumas características organizacionais. *Administração Pública e Gestão Social*, v. 6, n. 1, p. 2-10, 2014.

_____; COSTA, Cristina de Miranda. A Estância Aroma e o desafio da responsabilidade social em micro e

pequenas empresas. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; ALVES, Mario Aquino; MENDONÇA, Patricia Maria E. The general framework of the architecture of support to CSOs: trends and reflections. In: *The institutional architecture of support to civil society organizations in Brazil*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania/Eaesp, 2014. p. 24-41.

_____; _____. (Eds.). *The institutional architecture of support to civil society organizations in Brazil*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania/Eaesp, 2014.

OLIVEIRA, Antonio Carlos Manfredini da Cunha. O país do futuro pode se transformar no país do passado? *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 47-49, 2014.

_____; SARTI, Fábio Dutra. Incentivos na medida certa. *GVexecutivo*, v. 13, n. 2, p. 18-20, 2014.

OLIVEIRA, Luciel Henrique; BARBOSA, Andreza A.; PEREIRA, Paulo R. A. O processo de conquista da certificação fairtrade por uma associação de cafeicultores do sul de Minas Gerais. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

OLIVEIRA FILHO, Gesner José de et al. *Duke energy: Brasil 15 anos*. São Paulo: BEI Comunicação, 2014.

ORSSATTO, Renato João; DIJK, Marc; KEMP, René. Towards a regime-based typology of market evolution. *Technological Forecasting & Social Change*, p. 1-14, 2014.

_____. et al. Why join a carbon club? A study of the banks participating in the business of climate platform. *Journal of Cleaner Production*, v. 1, p. 1-10, 2014.

PACHECO, Regina Silvia Viotto Monteiro. Minas Gerais, inovação e melhoria contínua: balanço de três gerações do choque de gestão. In: CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA: POR UMA GESTÃO SUSTENTÁVEL, 7., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____; ASSIS, Luís Otávio Milagres. Metas e remuneração variável por desempenho: compreendendo

mecanismos, efeitos e limites a partir do caso da segurança pública em Minas Gerais. In: CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA: POR UMA GESTÃO SUSTENTÁVEL, 7., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____; CASAS ZAMORA, Kevin; ARENILLA SÁEZ, Manuel. Innovación en la gestión pública en el contexto democrático de las Américas. In: CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, 19., 2014, Quito. *Anales...* Quito, Ecuador, 2014.

PAIVA, Ely Laureano; MAIA, Leonardo C. C. The relationship among socio-environmental practices, competences and operational performance: an empirical study. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; CARVALHO, José Márcio; MENDONÇA, José Marcos. A reference for purchasing and the development of trust in the coffee supply chain. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; DOLCI, Pietro C.; MAÇADA, Antonio C. G. Understanding the influence of supply chain governance on supply chain performance. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; FINGER, Andrew B.; TEIXEIRA, Rafael. Novas tecnologias e desempenho operacional: um estudo internacional comparativo. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 2, p. 126-140, 2014.

_____ et al. Supply chain planning and trust: two sides of the same coin. *Industrial Management & Data Systems*, v. 114, n. 3, p. 405-420, 2014.

PARENTE, Juracy Gomes; ARAÚJO, Gustavo Porpino. Food waste paradox: a study of the antecedents of food disposal in low income households. In: INTER-

NATIONAL FOOD MARKETING RESEARCH SYMPOSIUM. *Proceedings...* Aarhus, Denmark: Aarhus University, 2014.

_____; SILVA, André Luiz B. Main street retail system: theoretical contributions drawn from the general systems theory. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 7., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; ROCHA, Viviane Moura; ARAÚJO, Gustavo Porpino. Lealdade do consumidor no varejo online: uma análise exploratória dos fatores geradores de e-loyalty. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO E MARKETING, 9. São Paulo: ESPM, 2014.

_____ et al. How Brazilian retail companies structure their online stimuli? An descriptive analysis of the e-merchandise, e-service and e-environment. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 7., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

PEREIRA, Inês; SHINODA, Luciana Messias. Human billboards: the commodification of invisible people. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

_____; VELUDO-DE-OLIVEIRA, Tânia Modesto. Analysis of the promotion of cigarettes at the point of sale and its attractiveness to children. *International Journal of Consumer Studies*, v. 38, n. 3, p. 297-306, 2014.

PEREIRA, Luis Henrique; QUEIROZ, Adriane Angélica F. S. L. The family role in the internationalization process of agribusiness companies in Brazil. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; _____. GUIMBERT, Mary Anne Andréé. The internationalization of the cosmetic retail industry: a comparison between emerging and developing countries. In: EUROMA CONFERENCE ON OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings...* Palermo, Italy, 2014.

_____ et al. Organizational performance and adoption of sustainable practices in the agribusiness industry. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____ et al. Sustainable practices at the exporting agribusiness industry. In: EUROMA CONFERENCE ON OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings...* Palermo, Italy, 2014.

PEREIRA, Susana Carla Farias; PEREIRA, Gustavo M. C. Envolvimento dos profissionais de compras na contratação de serviços. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; _____. Procurement professionals involvement in professional services sourcing: does size matter? In: EUROMA CONFERENCE ON OPERATIONS MANAGEMENT IN AN INNOVATION ECONOMY, 21., 2014, Palermo. *Proceedings...* Palermo, Italy, 2014.

_____; VILLAR, Cristiane Biazzin. Os mecanismos de socialização e a criação de valor no relacionamento cliente-fornecedor. *Gestão & Produção*, v. 21, n. 3, p. 571-585, 2014.

PICCHIAI, Djair; LEMOS, Anderson Queiroz. Práticas de gestão e desempenho financeiro: um estudo realizado em empresas da região de Campo Limpo Paulista. *Desenvolvimento em Questão*, v. 12, n. 25, p. 279-311, 2014.

_____; NERY, Alessandro R. L. Estratégias, estrutura, competências organizacionais e o desempenho financeiro: estudo de caso de dois hospitais. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; OLIVEIRA, Neide. Aprendizagem organizacional: um estudo do grau de aderência de suas práticas nas micro e pequenas empresas. *Gestão & Conhecimento*, v. 8, n. 1, p. 31-45, 2014.

_____; VEDOVELHO, João Gilberto. A liderança nas micro e pequenas empresas da Região Metropolitana de Campinas de acordo com o modelo *multi-level questionnaire*. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM EMPREENDEDORISMO E GESTÃO DE PEQUENAS EMPRESAS, 8., 2014, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO, 2014.

PINHEIRO, Marcelo de Andrade; RAZZOUK, D. Strategies and interventions to reduce economic impact of anxiety and depression at the workplace. *Value in Health*, v. 17, p. 136-142, 2014; e In: ISPOR ANNUAL INTERNATIONAL MEETING, 19., 2014, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2014.

PINTO, Sérgio Luiz de Moraes; MACEDO, Alberto; ARAUJO, Wilson José de. *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2014. v. 4, 614p.

PÍSCOPO, Marcos Roberto; CARVALHO, Kahan Elizabeth Monteiro. Fatores de sucesso da implantação de um PMO: um caso na administração pública. *Gestão & Tecnologia*, v. 14, p. 56-78, 2014.

_____; EDUARDO, Valeria Vanessa. Identification of key stakeholders in projects events editorial. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; MARTENS, Cristina Dai Prá; SCHELINI, André Luiz Spinelli. Project management maturity and internationalization process: study case an international company. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____; NOVARETTI, Marcia C. Z.; QUITÉRIO, Ligia M. Desafios na gestão de medicamentos genéricos no Brasil: da produção ao mercado consumidor. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____ et al. As mídias sociais sob a perspectiva do marketing esportivo: o caso São Paulo Futebol Clube. *Pensamento & Realidade*, v. 1, n. 29, p. 1-22, 2014.

PLIOPAS, Ana Luisa Villares da Silva Vieira. Coaching: modo de usar. *GVexecutivo*, v. 13, n. 2, p. 22-25, 2014.

PONCHIO, Mateus Canniatti; CORDEIRO, Rafaela Almeida. Avaliação de produtos em aliança de *co-branding*: o efeito de ancoragem da marca ingrediente. In: SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2014.

_____; _____. Evaluation of products in a co-branding alliance. In: EUROPEAN MARKETING ACADEMY ANNUAL CONFERENCE, 43., 2014, Valencia. *Proceedings...* Valencia, Spain, 2014.

_____; MORAES, Sergio Garrido; CUNHA, Reynaldo Dannecker. Desvendando a mente dos estudantes: uma escala baseada em Gardner. *Journal of Economic Sociology Studies*, v. 4, n. 1, p. 292-311, 2014.

_____ et al. Estrategias de los mensajes publicitarios. *Revistas Femeninas de Brasil*, Rosario, v. 18, p. 103-120, 2014.

_____ et al. Influência do *recall* de produtos sobre a lealdade do consumidor. In: SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2014.

POZZEBON, Marlei. Tecnologia social: a South American view of the technology-society relationship. In: ORGANIZATIONS, ARTIFACTS AND PRACTICES WORKSHOP, 4., 2014, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2014.

_____. Une modélisation des incubateurs technologiques de coopératives populaires (ITCP) à partir de l'expérience brésilienne. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

_____; SALDANHA, Fabio Padro. Social cultural organisations in new sociocultural contexts: a perspective of how to analyse and adapt cultural methodologies and business models. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON CULTURAL ECONOMICS, 18., 2014, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2014.

_____; CHRISTOPOULOS, Tania; LAVOIE, Frederic. Challenges for inclusive finance expansion: the implementation of community development banks in Brazil. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

_____; NIELSEN, Sue; MACKRELL, Dale. Structuration bridging diffusion of innovations and gender relations theories: a case of paradigmatic pluralism in IS research. *Information System Journal*, v. 24, p. 229-248, 2014.

_____; RODRIGUES, Charo; PETRINI, Maira. Dialogical principles for qualitative research: a nonfoundational path. *International Journal of Qualitative Methods*, v. 13, p. 293-317, 2014.

_____; ROZAS, Sonia T.; MAILHOT, Chantale. Uncovering micro-mechanisms and patterns of engagement to address complex social problems. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 5., 2014, Havana. *Proceedings...* Havana, Cuba, 2014.

_____; SALDANHA, Fabio Prado; COHENDET, Patrick. Challenging the stage-gate model in crowdsourcing: the case of Fiat Mio in Brazil. *Technology Innovation Management Review*, v. 9, p. 28-34, 2014.

_____; _____. Innovation ouverte: le cas de la Fiat Mio. In: CONGRÈS DE L'ASSOCIATION FRANCO-PHONE POUR LE SAVOIR, 82., 2014, Montreal. *Annales...* Montreal, Canada, 2014.

_____ et al. Expansion of community banks in Brazil: discovering Palmas' methodology. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, v. 4, n. 2, p. 1-20, 2014.

PRADO, Lucas Sciencia do; BANDOS, Melissa F. C.; GANZERT, Christian C. O setor de solados de borracha para calçados: o caso das empresas Amazonas e Vical/Vibor. In: *Economia das organizações: formas plurais e desafios*. São Paulo: Atlas, 2014, p. 90-104.

REIS, Germano Glufke; BORINI, Felipe. Global mindset de empresas de países emergentes: comparações com as *first movers* e o impacto da internacionalização. *Revista de Administração, Contabilidade e Economia*, v. 13, n. 2, p. 479-498, 2014.

_____; STORY, Joana S. P. Managing the Brazilian way: adaptation and integration. In: *Global leadership practices: a cross-cultural management perspective*. London: Palgrave Macmillan, 2014. p. 112-135.

_____; MIRAPALHETA, Gustavo Correa; TIEPPO, Guilherme. Mozart, rock e a ativação do pensamento divergente e criativo. In: SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2014.

_____; TRULLEN, Jordi; STORY, Joana. Letting your true self shine through: antecedents and consequences of authenticity at work. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING. *Proceedings...* Philadelphia, 2014.

SAITO, Richard; MENDES-DA-SILVA, Wesley. Stock exchange listing induces sophistication of capital budgeting. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 5, p. 560-574, 2014.

SANCHEZ, Otávio Próspero; INNARELLI, Patricia Brecht. A importância da adequação mútua entre o sistema e as tarefas no EAD: uma análise com estudantes brasileiros. *Organizações em Contexto*, v. 10, p. 31-47, 2014.

_____; COSTA, Paulo H. S.; GOES, Paulo Barcelos. A formação da confiança na decisão em compras online: efeitos de um sistema de apoio à decisão em um agregador de informação. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; CRUZ, Marcelo Alves; GOES, Paulo Barcelos. O controle do relacionamento por contratantes de terceirização de TI: efeitos da capacidade de monitoramento, poder de negociação e salvaguardas. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; _____. Success of IT outsourcing contracts: effects of the complexity of the activity, relational governance and structure of incentives. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS 2014. *Proceedings...* Auckland, New Zealand, 2014.

_____; _____. Sucesso em contratos de terceirização de TI: efeitos da complexidade da atividade, governança relacional e estrutura de incentivos. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

SANTOS, Edilene Santana; PONTE, Vera M. R.; MAPURUNGA, Patrícia V. R. Mandatory IFRS adoption in Brazil (2010): index of compliance with disclosure requirements and some explanatory factors of firms reporting. *Contabilidade & Finanças*, v. 25, n. 65, p. 161-176, 2014.

SANTOS, Fernando Burgos Pimentel dos (Org.). *Conexão local interuniversitária: diálogos de saberes*. Brasília, DF: Capes, 2014.

_____. Operacionalização do Cliu. In: *Conexão local interuniversitária: diálogos de saberes*. Brasília, DF: Capes, 2014. p. 15-20.

_____. Supporting family farmers, small traders and micro entrepreneurs: Brazilian local experiences of income redistribution. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

_____; SANTOS, Marinella B. P. The Brazilian challenges for effective a sport public policy. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY, 18., 2014, Yokohama. *Proceedings...* Yokohama, Japan, 2014.

_____ et al. Governança ajuda ou atrapalha? Reflexões sobre a gestão educacional local. *Revista Interdisciplinar de Gestão Social*, v. 3, n. 2, p. 81-102, 2014.

_____ et al. Segurança pública e vulnerabilidade de mulheres e crianças: os municípios podem fazer algo a respeito? In: *Segurança pública e direitos humanos*:

temas transversais. Brasília: Ministério da Justiça, 2014. p. 161-200.

SARAIVA JUNIOR, Francisco Ilson. Orgulho de ser GV. *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 33-35, 2014.

SARFATI, Gilberto; FERLIM, Marília Mian. Experiência internacional autoiniciada: executivos franceses no Brasil. *Gestão, Finanças e Contabilidade*, v. 4, n. 1, p. 107-122, 2014.

_____; SALUSSE, Marcus A. Y. Institutional void and regional inequality in the spatial distribution of venture capital investments in Brazil. In: ENANPAD 2014, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

SCHIOZER, Rafael Felipe. Asymmetric transmission of a bank liquidity shock: evidence from Brazil. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE MULTINATIONAL FINANCE SOCIETY, 21., 2014, Prague. *Proceedings...* Prague, Czech Republic, 2014; e In: WORLD FINANCE CONFERENCE. *Proceedings...* Venice, Italy, 2014.

_____. Capital bancário e crédito no Brasil. In: WORLD FINANCE CONFERENCE. *Proceedings...* Venice, Italy, 2014.

_____; RIBEIRO, Fernanda V. F. Cessão de crédito e restrição de capital: um estudo com bancos brasileiros. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 5, p. 521-536, 2014.

_____; YOSHIDA JR., Valter T. Capital bancário e crédito no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 14., 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014.

_____; COSTA, André Barbosa; OLIVEIRA, Raquel de Freitas. Asymmetric transmission of a bank liquidity shock: evidence from Brazil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 14., 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014.

_____; OLIVEIRA, Raquel de Freitas; LEÃO, Sérgio. Atuação de bancos estrangeiros no Brasil: mercados de crédito e derivativos de 2005 a 2011. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, n. 2, p. 162-198, 2014.

SERSON, Fernando Mindlin; MACHLINE, Claude. A study of queues and customer service in retail bank agencies. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 25., 2014, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

_____; _____. Um estudo de filas de espera e qualidade de atendimento em agências bancárias paulistanas. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

SHENG, Hsia Hua; CARRERA JÚNIOR, José Marcos. The impact of ownership structure on the internationalization of Brazilian companies. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS, 56., 2014, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2014.

_____; PEREIRA, Vinicius Silva. Effects of internationalization on ownership structure: evidence from Latin American firms. *Brazilian Administration Review*, v. 11, n. 3, p. 323-339, 2014.

_____; _____. Os efeitos da internacionalização na demanda por *trade credit*. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____ et al. Desempenho de fusões e aquisições *cross border*: análise empírica do caso brasileiro. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, p. 659-671, 2014.

SILVA, Aldy Fernandes da et al. Earnings management and economic crises in the Brazilian capital market. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 3, p. 268-283, 2014.

_____ et al. O processo de reconhecimento e mensuração da Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL) em demandas judiciais das sociedades seguradoras brasileiras. *Contabilidade, Gestão e Governança*, v. 17, n. 2, p. 94-117, 2014.

_____ et al. Percepção dos gestores sobre o processo de institucionalização do *balanced scorecard* de uma empresa de saneamento. *Production Journal*, v. 24, n. 4, p. 927-939, 2014.

_____. et al. Valor de mercado e *disclosure* voluntário: estudo empírico em companhias listadas na BM&Fvespa. *Ambiente Contábil*, v. 6, n. 2, p. 94-115, 2014.

SILVA, Eliciane Maria; GUIMARÃES, Antonio M.; SACOMANO NETO, Mario. Análise da internacionalização e das redes internacionais da Embraer nos Estados Unidos e China. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 17., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

SILVA, Helton Haddad Carneiro da et al. *Estratégia de empresas*. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

SILVEIRA, Rafael Alcadipani da. Confissões etnográficas: fracassos no acesso a organizações no Brasil. *Revista Brasileira de Estudos Organizacionais*, v. 1, p. 1-26, 2014.

_____. Corrupção e as empresas. *GVexecutivo*, v. 13, p. 68, 2014.

_____. Morticínio de policiais no Brasil. *Anuário Brasileiro de Segurança Pública* 2014. p. 38-42.

_____; FARIA, Alex. Fighting Latin American marginality in international business. *Critical Perspectives on International Business*, v. 10, n. 2, p. 107-117, 2014.

_____; MEDEIROS, Cintia R. O. Nos bastidores corporativos, o sabor da vingança: *misbehaviour* e humor como forma de resistência e subversão. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; _____. Viver e morrer pelo trabalho: uma análise da banalidade do mal nos crimes corporativos. *Organizações & Sociedade*, v. 21, n. 69, p. 217-234, 2014.

_____; SEGNINI, Lilitiana. Poder e resistências nas organizações: a propósito das contribuições de Fernando C. Prestes Motta. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 3, p. 341-347, 2014.

SOUZA, Zilma Borges de; NONATO, Raquel Sobral; MEDEIROS, Anny Karine. Implicações da adoção das

compras públicas sustentáveis de madeira nativa nos processos de gestão e no controle social: o caso do estado de São Paulo. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

SPINK, Peter Kevin. Ampliando a noção de sustentabilidade: a temática da dignidade e segurança. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE PSICOLOGIA: CIÊNCIA E PROFISSÃO, 4., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. Beyond policy: public action languages and governance from a Brazilian perspective. In: IPSA WORLD CONGRESS OF POLITICAL SCIENCE, 23., 2014, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2014.

_____. Bringing the horizon back in: the mid-range approach to organizational studies. *Revista Brasileira de Estudos Organizacionais*, v. 1, p. 59-70, 2014.

_____. Intersetorialidade na prática e as linguagens da ação pública. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE PSICOLOGIA: CIÊNCIA E PROFISSÃO, 4., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. O Cliu e seus saberes. In: *Conexão local interuniversitária: diálogos de saberes*. Brasília, DF: Capes, 2014. p. 61-76.

_____. Os desafios da vulnerabilidade urbana e a busca de novas institucionalidades. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE PSICOLOGIA: CIÊNCIA E PROFISSÃO, 4., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. Trabalho, informalidade e cidadania. In: *Trabalho, sociabilidade e formação de rendimento em países lusófonos*. Lisboa: Almedina, 2014. p. 25-48.

_____; SPINK, M. J. P. Produzir conhecimento não é um ato banal: um olhar (pós) construcionista sobre ética na pesquisa. In: *Construcionismo social: discurso, prática e produção do conhecimento*. Rio de Janeiro: Instituto Noos, 2014. p. 133-150.

_____; WILSON, R. H. Building resilience to water based risks: the challenges of institutional architecture in metropolitan São Paulo. In: BRAZILIAN STU-

DIES ASSOCIATION, 12., 2014, London. *Proceedings...* London: King's College London, 2014.

____ et al. Documentos de domínio público e a produção de informação. In: *A produção de informação na pesquisa social: compartilhando ferramentas*. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2014. p. 207-229.

TAVARES, Patricia da Cunha. Entidades estudantis: laboratórios de profissionais. *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 25-27, 2014.

TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Alcances e limites da descentralização e participação no município em São Paulo: o caso dos conselhos participativos. In: Congreso Internacional Del CLAD — Sobre La Reforma Del Estado Y de La Administración Pública, 19 *Anales...* Quito, Equador, 2014.

____; DANTAS, Humberto. E o problema é o suplente de senador? In: *Análise política & jornalismo de dados: ensaios a partir do basômetro*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 203-218.

____; ZUCCOLOTTO, Robson. As causas da transparência fiscal: evidências nos estados brasileiros. *Revista de Contabilidade e Finanças*, v. 25, p. 1-30, 2014.

____; _____. Budgetary transparency and democracy: the effectiveness of control institutions. *International Business Research*, v. 7, p. 83-96, 2014.

____; DANTAS, Humberto; TOLEDO, José Roberto de (Orgs.). *Análise política & jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 228p.

____; DURAND, Maria Rita Garcia Loureiro; FERREIRA, Alberto Melo. Conflitos e articulação de interesses no projeto de integração do rio São Francisco. In: *Capacidades estatais e democracia: arranjos institucionais de políticas públicas*. Brasília: Ipea, 2014. p. 137-160.

____; ____; _____. Desenvolvendo capacidades estatais: conflitos e articulação de interesses no projeto de integração do rio São Francisco. *Desenvolvimento em Questão*, v. 12, p. 5-36, 2014.

TERRA, Paulo Renato Soares. Payout policy, ownership structure, taxation and corporate value: evidence from Brazil. In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN ACCOUNTING ASSOCIATION. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

____; KIRCH, Guilherme. Financial constraints and the interdependence of corporate financial decisions: a cross-country study. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 14., 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014; e In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN ACCOUNTING ASSOCIATION. *Proceedings...* Atlanta, 2014.

____; MARTINS, Henrique Castro. Determinantes nacionais e setoriais da estrutura de capital na América Latina. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 18, n. 5, p. 577-597, 2014.

____; CASTRO, Henrique; SCHIEHL, Eduardo. Debt maturity and ownership structure: cross-country evidence on the distinctive effects of shareholder protection and creditor rights. In: WU WIEN PAPER DEVELOPMENT WORKSHOP: ADVANCING FINANCE PERSPECTIVES IN INTERNATIONAL BUSINESS. *Proceedings...* Wien, Austria, 2014.

____; KIRCH, Guilherme; PROCIANOY, Jairo Laser. Restrições financeiras e a decisão de investimento das firmas brasileiras. *Revista Brasileira de Economia*, v. 68, p. 103-123, 2014.

TONELLI, Maria José. Construção social do *management*: o papel da mídia acadêmica e seus impactos na cultura das organizações. In: *Estudos organizacionais em interface com cultura*. São Paulo: Senac, 2014. p. 31-52.

____. Felicioquê? *GVexecutivo*, v. 13, n. 2, p. 45-47, 2014.

____; AZEVEDO, Marcia Carvalho. Os diferentes contratos de trabalho entre trabalhadores qualificados brasileiros. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, n. 3, p. 191-220, 2014.

____; ITUASSU, Cristiana Trindade. Sucesso, mídia de negócios e a cultura do *management* no Brasil. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, n. 1, p. 86-111, 2014.

_____; MORGADO, Ana Paula D. Vitelli. Estudos sobre mulheres e gênero: epistemologias, semelhanças e diferenças. In: ENANPAD, 38., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; SILVEIRA, Rafael Alcadipani da. Imagining gender research: violence, masculinity, and the shop floor. *Gender, Work & Organization*, v. 21, n. 4, p. 321-339, 2014.

_____; ANDREASSI, Tales; NASSIF, Vânia M. J. Mulheres empreendedoras em situações de extrema dificuldade: um estudo utilizando a técnica do incidente crítico. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS DA ANPAD, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

_____; CEPellos, Vanessa Martines; SILVA, Gabriela Toledo. O envelhecimento e a construção da idade profissional na esfera do trabalho. In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS DA ANPAD, 8., 2014, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2014.

VALVERDE, Antonio José Romera. Estudando Tom Zé: Tropicália e o lixo lógico. *Revista de Filosofia Aurora*, v. 26, p. 867-886, 2014.

VARELA, Carmen Augusta. Proposta para melhoria da gestão de *utilities* na Prefeitura de São Paulo: água, energia e telefones de prédios públicos. In: SEMINÁRIO DE DIREITO TRIBUTÁRIO MUNICIPAL, 2., 2014, Teresina. *Anais...* Teresina, PI, 2014.

_____; MEDEIROS, Juliana Romero. O lixo eletrônico de pequenos usuários: descarte e reciclagem. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 16., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2014.

_____; MILONE, Débora. A resposta do mercado aos acidentes ambientais na indústria petrolífera: estudo de caso do desastre do golfo do México. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 16., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2014.

_____; SASAZAKI, Fernanda S. Justiça restaurativa aplicada em escolas públicas do estado de São Paulo: estudo de caso de pós-implementação em Heliópolis e Guarulhos. In: ENANPAD, 38. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____ et al. Gestão de gastos com telefonia na Prefeitura de São Paulo: 2006-2011. In: *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin, 2014. p. 127-145; In: SEMINÁRIO NACIONAL DE MELHORES PRÁTICAS E PROPOSTAS DE GESTÃO DA ARRECADAÇÃO E GASTO MUNICIPAL, 7., 2014, São Paulo; e In: ENCONTRO SOBRE JULGAMENTO ADMINISTRATIVO MUNICIPAL TRIBUTÁRIO, 6., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

VASCONCELLOS, Luís Henrique Rigato. Empreendedorismo e precarização do trabalho: o desenvolvimento e a aplicação de uma estrutura para análise de empreendedoras no estado de São Paulo. *Revista de Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas*, v. 1, p. 11-32, 2014.

VELUDO-DE-OLIVEIRA, Tânia Modesto; HUERTAS, Melby K. Z. Satisfação, confiança e familiaridade no varejo *online* e o papel moderador da experiência. In: ACADEMY OF MARKETING SCIENCE WORLD CONGRESS. *Anales...* Lima, Peru, 2014.

_____; PERITO, Renato Villas Boas; FALCIANO, Marcelo Augusto. Effects of credit card usage on young Brazilians' compulsive buying. *Young Consumers*, v. 15, n. 2, p. 111-124, 2014.

_____; QUINTÃO, Ronan Torres; VAROTTO, Luís Fernando. Writing for publication in business administration: comparing insights from Brazilian and American scholars. *Procedia — Social and Behavioral Science*, v. 116, Elsevier, p. 4362-4366, 2014.

_____; URDAN, Andre Torres; QUINTÃO, Ronan Torres. Disciplinas e bibliografia no ensino de marketing nos programas de doutorado em administração no Brasil. *Organizações & Sociedade*, n. 71, p. 661-678, 2014.

_____ et al. Cola, plágio e outras práticas acadêmicas desonestas: um estudo quantitativo-descritivo sobre o comportamento de alunos de graduação e pós-graduação da área de negócio. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 15, n. 1, p. 73-97, 2014.

_____ et al. Consumo socialmente responsável no varejo da moda: analisando a intenção dos consumidores de deixar de comprar de empresas denunciadas por escravidão contemporânea. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 7., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2014; e *Revista de Gestão Social e Ambiental*, v. 8, p. 63-75, 2014.

VIEIRA, Rosa Maria. Dias de fúria: cidades rebeladas. *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 60-61, 2014.

VIGNOLI, Francisco Humberto; FUNCIA, Francisco Rózsa. *Planejamento e orçamento público*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 72p.

VILLAR, Cristiane Biazzin. Organização de compras. In: *Compras estratégicas: construa parcerias com fornecedores e gere valor para seus negócios*. São Paulo: Saraiva, 2014. p. 135-150.

_____. Processos de compras. In: *Compras estratégicas: construa parcerias com fornecedores e gere valor para seus negócios*. São Paulo: Saraiva, 2014. p. 151-162.

_____; BATISTA, Janaina S. M.; FERNANDES, Aline R. Fragmentação do conhecimento científico em administração: uma análise crítica. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 3, p. 254-267, 2014.

WOOD JÚNIOR, Thomaz. *Capitalismo selvagem 2: crônicas da vida corporativa e do trabalho*. São Paulo: Ed. do Autor, 2014. 164p.

_____. Os sete pecados capitais da educação corporativa. *GVexecutivo*, v. 13, n. 2, p. 14-17, 2014; e In: *Educação corporativa: muitos olhares*. São Paulo: Atlas, 2014. p. 206-215.

_____; LIMA, Giovanna M. R. The social impact of research in business and public administration. *Revista*

de Administração de Empresas, v. 54, n. 4, p. 458-463, 2014.

_____; PERSONINI, Julia Fernandes. MBAs: cinco discursos em busca de uma nova narrativa. *Cadernos EBAPE.BR*, v. 12, n. 1, p. 26-44, 2014.

ZAMBALDI, Felipe; PONCHIO, Mateus Caniatti; COSTA, Francisco José da. Mensuração em marketing: estado atual, recomendações e desafios. *Revista Brasileira de Marketing*, v. 13, n. 2, p. 1-26, 2014.

ZANNI, Pedro Pinto. Apertem os cintos: os desafios da competitividade internacional brasileira. *GVexecutivo*, v. 13, n. 1, p. 39-41, 2014.

_____; BELLO, Caio H. C.; ROJAS, Isadora M. S. Conta pra ela! *GVcasos* — *Revista Brasileira de Ensino em Administração*, v. 4, n. 2, p. 1-9, 2014.

_____; MARIOTTO, Fabio Luiz; MORAES, Gustavo H. S. M. What is the use of a single-case study in management research? *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, n. 4, p. 358-369, 2014.

6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

AGUIAR, Adriana. Julgamentos na Receita serão abertos. *Valor Econômico*, 5 nov. 2014. Disponível em: <<http://www.valor.com.br/legislacao/3766646/julgamentos-na-receita-serao-abertos>>.

AMENDOEIRA JUNIOR, S. As impenhorabilidades e a (não) efetividade da execução. In: ALVIM, Eduardo Arruda et al. (Orgs.). *Execução civil e temas afins: do CPC/1973 ao novo CPC*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2014. p. 953-966.

ARAÚJO, Juliana Furtado Costa. A polêmica na aplicação da responsabilidade solidária (art. 124 do CTN) e do abuso da personalidade jurídica (art. 50 do Código Civil). São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. A visão da PGFN acerca da nova disciplina da compensação de tributos. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Atuação da Fazenda Nacional e da Receita Federal diante da jurisprudência pacificada das cortes superiores: perspectivas atuais diante da Lei nº 12.844/13. In: JORNADA DE DEBATES SOBRE QUESTÕES POLÊMICAS DE DIREITO TRIBUTÁRIO, 8. São Paulo: Fiscosoft/Thomson Reuters, 2014.

_____. Os lançamentos tributários têm observado os limites para a flexibilização da coisa julgada? São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Redirecionamento da execução fiscal — limites e condições. São Paulo: Direito SP, 2014.

BADIN, L. A. et al. Regulamentação necessária; advocacia e lavagem: é preciso desfazer alguns mal-entendidos. *Conjur*, São Paulo, 3 jul. 2014.

BARBOSA, Luiz Roberto Peroba; CAUMO, Renato. Proposta de reforma tributária deve ir além do tradicional amontoado de regras. *Consultor Jurídico*, 28 ago. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-ago-28/proposta-reforma-tributaria-ir-alem-amontoado-regras>>.

BASTOS, Marina Montes. O ônus da prova na ação civil pública: um estudo acerca dos principais debates e incertezas. *Processo e Jurisdição*, Florianópolis, Conpedi, v. 2, 2014.

BIFANO, Elidie Palma. As violações aos direitos dos contribuintes e a edição de um Código (Estatuto dos Contribuintes). In: PARISI, Fernanda Drummond; TORRES, Heleno Taveira; MELO, José Eduardo Soares de (Orgs.). *Estudos de direito tributário em homenagem ao professor Roque Antonio Carrazza*. São Paulo: Malheiros, 2014. p. 166-190.

_____. Breves anotações sobre a evolução da atividade de seguros no Brasil e sua tributação: constatações e críticas. In: PEIXOTO, Marcelo Magalhães; CARNEIRO, Daniel Dix; RANGEL, Cristiano Campelo de Rougemont (Orgs.). *Tributação das seguradoras: questões pontuais*. São Paulo: MP, 2014. p. 15-34.

_____. Contribuição previdenciária sobre a receita bruta. In: REUNIÃO DO GRUPO DE TRIBUTAÇÃO DO

INSTITUTO BRASILEIRO DOS EXECUTIVOS DE FINANÇAS. São Paulo: Ibef, 2014.

_____. Influência do tratamento contábil nas novas regras de tributação. In: MOSQUERA, Roberto Quiroga; LOPES, Alexsandro Broedel (Orgs.). *Controvérsias jurídico-contábeis*. São Paulo: Dialética, 2014. p. 77-100.

_____. O direito tributário e a interdisciplinaridade com outros ramos do saber. *Direito Tributário Atual*, v. 30, p. 158-171, 2014.

_____. Questões derivadas da MP 627: contabilidade e direito; essência e forma. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO TRIBUTÁRIO ATUAL, 3., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: IBDT, 2014.

BISPO, Nikolay Henrique. Constitucionalismo transformador: comparando cortes superiores do Brasil, Índia e África do Sul. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Direito GV debate os 50 do golpe militar. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. O papel da escola de formação na sua formação. São Paulo: Escola de Formação da Sociedade Brasileira de Direito Público, 2014.

BOSSA, Gisele Barra; CAMPEDELLI, Laura Romano. Brasil deve garantir segurança jurídica com o novo regime contábil. *Consultor Jurídico*, 25 set. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-set-25/brasil-garantir-seguranca-juridica-regime-contabil>>.

_____; _____. Como trabalhar a cooperação na nova ordem jurídica transnacional? *Consultor Jurídico*, 16 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-out-16/bossa-campedelli-cooperacao-ordem-juridica-transnacional>>.

_____; _____. Desafio para reforma tributária é superar ideia de reformas pontuais. *Consultor Jurídico*, 21 ago. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-ago-21/desafio-reforma-tributaria-superar-ideia-reformas-pontuais>>.

____; _____. G-20 tem um importante papel na política fiscal internacional. *Consultor Jurídico*, 11 dez. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-dez-11/g20-importante-papel-politica-fiscal-internacional>>.

____; _____. O efeito perverso da regressividade no sistema tributário brasileiro. *Consultor Jurídico*, 6 nov. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-nov-06/efeito-perverso-regressividade-sistema-tributario-brasileiro>>.

____; HIRATA, Dalton Yoshio. Estamos preparados para os novos desafios do direito tributário atual? *Consultor Jurídico*, 18 set. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-set-18/estamos-preparados-novos-desafios-direito-tributario>>.

____; ROSA, Ana Teresa Lima. Futuro do imposto sobre a renda: tributar a pessoa física ou a jurídica? *Consultor Jurídico*, 2 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-out-02/futuro-imposto-renda-tributar-pessoa-fisica-ou-juridica>>.

____; _____. Ineficiência do federalismo brasileiro é desafio para a reforma tributária. *Consultor Jurídico*, 9 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-out-09/ineficiencia-federalismo-desafio-reforma-tributaria>>.

____; _____. Inovar e empreender: um novo ciclo de desenvolvimento econômico. *Consultor Jurídico*, 4 dez. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-dez-04/inovar-empreender-ciclo-desenvolvimento-economico>>.

____; _____. Resgatando o elo entre direito tributário e gasto público. *Consultor Jurídico*, 20 nov. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-nov-20/resgatando-elo-entre-direito-tributario-gasto-publico>>.

____; _____. STF tem nova oportunidade para promover cidadania fiscal. *Consultor Jurídico*, 13 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-out-13/supremo-oportunidade-promover-cidadania-fiscal>>.

____; CAMPEDELLI, Laura Romano; SOUZA, Miguel Nicacio Oliveira. Transparência fiscal é o diferencial de democracias avançadas. *Consultor Jurídico*, 27 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-nov-27/transparencia-fiscal-diferencial-democracias-avancadas>>.

____; ROSA, Ana Teresa Lima; CAMPEDELLI, Laura Romano. Legislação não homogênea sobre PIS e Cofins agrava insegurança jurídica. *Consultor Jurídico*, 23 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-out-23/legislacao-nao-homogenea-pis-cofins-agrava-inseguranca>>.

BRANDÃO, Celia. Psicologia pode contribuir para estudo de leis tributárias. *Consultor Jurídico*, 3 abr. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-abr-03/celia-brandaopsicologia-contribuir-estudo-leis-tributarias>>.

BRITO, Adriane Sanctis de; VECOSO, Fabia Fernandes Carvalho; RORIZ, João Henrique. “Seremos julgados”: revisitando o debate entre Alvarez e Sá Vianna sobre a regionalização do direito internacional na América Latina. In: JUBILUT, Liliana Lyra (Org.). *Direito internacional atual*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 287-315.

COELHO, Isaias. Como importar um camaro amarelo sem pagar imposto. *Consultor Jurídico*, 3 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jul-03/isaias-coelho-importar-camaro-amarelo-pagar-imposto>>.

____. Isentar ganho de capital em empresa média não é a melhor política. *Consultor Jurídico*, 26 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jun-26/isaias-coelho-isentar-ganho-capital-empresa-media-erro>>.

____. O mito dos juros compostos e o Judiciário. *Consultor Jurídico*, 24 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jul-24/isaias-coelho-mito-juros-compostos-judiciario>>.

_____. Para entender os expurgos inflacionários da poupança nos planos econômicos. *Consultor Jurídico*, 21 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jul-21/isaias-coelho-entender-expurgos-inflacionarios-planos-economicos>>.

_____. Parecer do Senado sobre quórum no Confaz agrava a guerra fiscal do ICMS. *Consultor Jurídico*, 30 maio 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-mai-30/isaias-coelho-parecer-senado-a-grava-guerra-fiscal-icms>>.

_____. Supremo Tribunal Federal está prestes a decidir sobre juros compostos. *Consultor Jurídico*, 7 ago. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-ago-07/isaias-coelho-stf-prestes-decidir-juros-compostos>>.

_____. Tributação de multinacionais brasileiras continua insatisfatória. *Consultor Jurídico*, 12 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jun-12/isaias-coelho-tributacao-multinacionais-continua-insatisfatoria>>.

CORRÊA, André Rodrigues. Methodology on international economic law. In: CONFERENCE OF THE POST-GRADUATE AND EARLY PROFESSIONALS/ACADEMICS NETWORK OF THE SOCIETY OF INTERNATIONAL ECONOMIC LAW, 3. São Paulo: FGV, SIEL, 2014.

_____. Preconceitos, presunções e prejuízos: argumentos dogmáticos nas decisões do TCU e do STF envolvendo o caso TRT. In: MACHADO, Máira Rocha; FERREIRA, Luisa Moraes Abreu (Orgs.). *Estudos sobre o caso TRT*. São Paulo: Direito SP, 2014. p. 61-134.

COSTA, A. T. M.; LIMA, Renato Sérgio de. Segurança pública. In: LIMA, Renato Sérgio de; RATTON JUNIOR, José Luiz; AZEVEDO, Rodrigo G. de (Orgs.). *Crime, polícia e justiça no Brasil*. São Paulo: Contexto, 2014. p. 482-490.

CRISTO, Alessandro. OAB prepara chuva de ações judiciais contra julgamentos secretos na Receita. *Consultor Jurídico*, 17 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jun-17/oab-prepara-chuva-acoes-julgamentos-secretos-receita>>.

CUNHA, Luciana Gross; FEFERBAUM, M. Repensando o papel da Defensoria Pública: uma nova estratégia para o aprimoramento da cidadania. In: RÉ, Aluísio Iunes Monti Ruggeri; REIS, Gustavo Augusto Soares dos (Orgs.). *Temas aprofundados: Defensoria Pública*. Salvador: JusPodivm, 2014. v. 2, p. 17-21.

_____. et al. *O Supremo Tribunal Federal para além das ações diretas de inconstitucionalidade*. São Paulo: Direito SP, 2014. 128p.

DIMOULIS, Dimitri. Verdade e justiça em transição: a revisão da Lei de Anistia. In: *Diálogos fundamentais FDUSP*. São Paulo: Fdusp, 2014.

_____.; CUNHA, Luciana Gross. Introdução. In: DIMOULIS, D.; CUNHA, L. G.; RAMOS, Luciana de Oliveira (Orgs.). *O Supremo Tribunal Federal*. São Paulo: Direito SP, 2014. p. 15-20.

_____.; LUNARDI, S. R. G. Sacredness of the Constitutional Text and interpretative heresy: the Brazilian Supreme Court decision on same-sex unions. *SSRN Electronic Journals: The English & Commonwealth Law Abstracts Journal*, v. 91, p. 1-21, 2014. Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2428423>.

DINIZ, R. P.; MOSQUERA, Roberto Quiroga. Fundos de investimento imobiliário: aspectos fiscais e questões controversas. In: OLIVEIRA, R. M.; SCHOUERI, L. E.; ZILVETI, F. A. (Orgs.). *Direito tributário atual*. São Paulo: Dialética, 2014. p. 315-334.

DONAGGIO, Angela Rita Franco. Limitations of legal transplants and convergence to corporate governance practices in emerging markets: the Brazilian case. In: BOUBAKER, Sabri; NGUYEN, Duc Khuong (Eds.). *Corporate governance in emerging markets: theories, practices and cases*. s.l.: Springer, 2014. p. 465-484.

_____. et al. Women's participation in senior management positions: gender social relations, law and corporate governance. Participation of women in senior management: social relations of gender. Corpo-

rate governance and public policies. *Law & Society*, May 2014.

ESTELLITA, Heloisa. Collor é inocentado na última ação no STF. São Paulo: Direito SP, abr. 2014.

_____. Ordem quer flexibilizar segredo profissional. *Valor Econômico*, 31 mar. 2014.

_____; WUNDERLICH, A. Sigilo, deveres de informação e advocacia na Lei de Lavagem de Dinheiro. In: *Homenagem a Miguel Reale Júnior*. Rio de Janeiro: Editora GZ, 2014. p. 17-30.

FABIANI, Emerson Ribeiro. A OAB e o sistema eleitoral brasileiro. In: PET 35 ANOS. São Paulo: PET, 2014.

FARACO, Alexandre Ditzel; PEREIRA NETO, Caio Mario S.; COUTINHO, Diogo R. A judicialização de políticas regulatórias de telecomunicações no Brasil. *Revista de Direito Administrativo*, v. 265, p. 25-44, 2014.

FARIA, Adriana Ancona de; PRETZEL, Bruna Romano. Visões de universidade nas críticas ao ensino jurídico brasileiro. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ENSINO DO DIREITO, 8., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília: Ceub, 2014.

FEFERBAUM, Marina. O que queremos do curso de direito? In: SEMINÁRIO NACIONAL DE ENSINO JURÍDICO E FORMAÇÃO DOCENTE, 3. Belo Horizonte: UFMG, 2014.

FERNANDES, W.; AGUIAR, T. C. L. A empresa e o direito do consumidor: uma relação complexa. In: CLODOVIL, Leonor; EBERLIN, Fernando Buscher von Teschenhausen (Orgs.). *Direito, gestão e prática — direito do consumidor: a visão da empresa e da jurisprudência*. São Paulo: Saraiva, 2014. p. 55-86.

FERREIRA, C. C.; MACHADO, Maira Rocha. Exclusão social como prestação do sistema de justiça: um retrato da produção legislativa atenta ao problema carcerário no Brasil. *Revista Transgressões*, v. 3, p. 58-84, 2014.

FERREIRA, Vivian Maria Pereira; BASTOS, Marina Montes. Padrões e deficiências na fundamentação

do STF: uma análise da construção argumentativa do STF na ausência de citação de jurisprudência. *Direito em Debate*, v. 23, 2014.

FRANCO, Ivan Candido da Silva de. Democracia, confiança e *accountability*: uma análise do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). São Paulo: Direito SP, 2014.

_____; GLEZER, Rubens E.; SANTOS, Marina Jacob S. Sumulando o controvertido: insegurança jurídica na Súmula Vinculante 4 do STF. *Justiça do Trabalho*, v. 364, p. 47-61, 2014.

FREIRE, Aldemar. Falta um projeto de nação. *Tribuna do Norte*, 16 nov. 2014. Disponível em: <<http://tribunadonorte.com.br/noticia/a-falta-um-projeto-de-naa-a-oa/298628>>.

GABBAY, Daniela Monteiro; ALVES, Rafael Francisco. Aspectos práticos da produção antecipada de provas em arbitragens de construção civil no direito brasileiro. In: MARCONDES, Fernando (Org.). *Direito da construção: estudos sobre as várias áreas do direito aplicadas ao mercado da construção*. São Paulo: Pini, 2014. p. 119-154.

_____; FALECK, Diego; TARTUCE, Fernanda. *Meios alternativos de solução de conflitos*. São Paulo: FGV, 2014. 104p. (Coleção FGV de Bolso.)

_____; MAZZONETTO, Nathalia; KOBAYASHI, Patrícia Shiguemi. Desafios e cuidados na redação das cláusulas de arbitragem. In: POLIDO, Fabrício Bertini Pasqueto; BASSO, Maristela (Orgs.). *Arbitragem comercial: princípios, instituições e procedimentos*. São Paulo: Marcial Pons, 2014. p. 93-130.

GHIRARDI, José Garcez. A visão de quem assiste (mas deveria participar): a perspectiva discente sobre a educação jurídica. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE ENSINO JURÍDICO E FORMAÇÃO DOCENTE, 3. Belo Horizonte: UFMG, 2014.

_____. Everybody has a car, but nobody moves: contradictions in Brazil's social inclusion via consumption development model. *Jindal Global Law Review*, v. 5, p. 17-32, 2014.

_____. Important, unimportant: a critical anticipation of the assumptions of legal positivism in *Alice in Wonderland*. *Research Paper Series — Legal Studies*, n. 103, Sept. 2014.

_____; FEFERBAUM, Marina; KLAFKE, Guilherme Forma. Observatório do ensino de direito. In: ENCONTRO NACIONAL DO CONPEDI, 23., 2014, João Pessoa. *Anais...* João Pessoa, PB: Conpedi, 2014.

_____; VIEIRA, O. V.; LIMA, M. L. P. Ensino do direito para um mundo em transformação: a experiência da FGV Direito SP. *Cadernos FGV Direito Rio*, v. 9, p. 31-36, 2014.

GIANNATTASIO, A. R. C. Developmental state and social inequalities: modernization, economic development and institutional disregard of local communities in Brazilian rule of law. In: KONFERENZEN, Herrenhäuser. *Re-thinking social inequality*. Hanover: Volkswagenstiftung, 2014. p. 8.

_____. Direito internacional dos direitos humanos — a distopia do direito internacional contemporâneo. In: ENCONTRO DA ANDHEP, 8., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ANDHEP, 2014. p. 588-612.

_____. Direitos e democracias: reflexos da democracia deliberativa. In: ASENSI, Felipe Dutra; PAULA, Daniel Giotti de (Orgs.). *Direito constitucional*. Rio de Janeiro/São Paulo: Elsevier, 2014. p. 161-175.

_____; CARDOSO, Luís Fernando Baracho. Structural challenges in a multipolar and multicultural global legal era: Brics' global legal politics beyond cultural and economic partnerships. São Paulo: Direito SP, 2014. (FGV Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series, 2.). Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2393589>.

_____; TREVISAN, Marília Lopes. Competition and cooperation between international courts: a critical approach to the new paradigms of cross-border dispute resolution model. São Paulo: Direito SP, 2014. (FGV Direito SP Law School Legal Studies Research

Paper Series, 2.). Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2428443>.

GORGA, Érica. Corporate control & governance after a decade from “novo mercado”: changes in ownership structures and shareholder. In: SHAREHOLDER POWER CONFERENCE. Singapore: National University of Singapore, 2014.

_____. *Corporate control & governance after a decade from “novo mercado”: changes in ownership structures and shareholder power in Brazil*. July 2014. (John M. Olin Center for Studies in Law, Economics, and Public Policy Research Paper, 502.). Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2473832>>.

_____. Is the U.S. law enforcement stronger than that of a developing country? The case of securities fraud by Brazilian corporations and lessons for the private and public enforcement debate. In: ANNUAL CORPORATE & SECURITIES LITIGATION WORKSHOP, 2., 2014, Richmond. *Proceedings...* Richmond: University of Richmond, 2014; e In: DENNIS J. BLOCK CENTER FOR THE STUDY OF INTERNATIONAL BUSINESS LAW 2014 SCHOLAR'S ROUNDTABLE. New York: Brooklyn Law School, 2014.

_____. The impact of the financial crisis on non-financial firms: the case of Brazilian corporations and lessons for the private and public enforcement debate. In: YALE LAW SCHOOL CENTER FOR THE STUDY OF CORPORATE LAW LECTURES. New Haven: Yale Law School, 2014; e In: FINANCIAL REGULATION AND COMPARATIVE CORPORATE GOVERNANCE MEETING. Tel Aviv: Tel Aviv University, 2014.

GRAZIOLI, Celso; BIFANO, E. P. Improving VAT and GST. In: LANG, Michael; LEJEUNE, Ine (Eds.). *Improving VAT/GST: designing a simple and fraud-proof tax system*. Amsterdam: IBFD, 2014. p. 111-134.

HANSMANN, Henry; PARGENDLER, Mariana. The evolution of shareholder voting rights: separation of ownership and consumption. *The Yale Law Journal*, v. 123, p. 948-1013, 2014.

IVANOV, E. et al. Legal regulation of combating corruption: report of the LSGL's Research Group. *The English & Commonwealth Law Abstracts Journal*, v. 2, p. 1-21, 2014.

KLAFKE, Guilherme Forma; PRETZEL, Bruna Romano. Processo decisório no Supremo Tribunal Federal: aprofundando o diagnóstico das onze ilhas. *Revista de Estudos Empíricos em Direito*, v. 1, p. 89-104, 2014.

KÖVESI, Ariel. Brasil precisa buscar maior simplicidade tributária. *Consultor Jurídico*, 13 mar. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-mar-13/ariel-kovesi-brasil-buscar-maior-simplicidade-tributaria>>.

KRONCKE, Jedidiah. Property rights, labor rights and democratization: lessons from China and experimental authoritarians. *New York University Journal of International Law and Politics*, v. 46, n. 1, 2014.

LEAL, Saul Tourinho. Desagregação pela tributação Norte-Sul no Brasil. *Consultor Jurídico*, 6 nov. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-nov-13/saul-tourinho-leal-desagregacao-tributacao-norte-sul>>.

LEMOES, R.; PEREIRA NETO, Caio Mario S. Transparência tardia: a nova lei para a gestão coletiva dos direitos autorais no Brasil e a possibilidade de sua fiscalização administrativa e judicial. São Paulo, SP, 2014.

LIMA, Renato Sérgio de. A influência da trajetória intelectual de Sérgio Adorno nos estudos sobre violência, democracia e segurança pública no Brasil. *Revista Brasileira de Informação Bibliográfica em Ciências Sociais*, v. 73, p. 101-118, 2014.

_____; BORGES, D. Estatísticas criminais no Brasil. In: LIMA, R. S. de; RATTON JUNIOR, J. L.; AZEVEDO, R. G. de (Orgs.). *Crime, polícia e justiça no Brasil*. São Paulo: Contexto, 2014. p. 213-226.

_____; RATTON JUNIOR, José Luiz; AZEVEDO, Rodrigo G. de (Orgs.). *Crime, polícia e justiça no Brasil*. São Paulo: Contexto, 2014. 636p.

LUCHETE, Felipe. Fisco não pode demorar mais de um ano para analisar pedido de contribuinte. *Consultor Jurídico*, 18 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jul-18/fisco-nao-demorar-ano-analisar-pedido>>.

_____. Metade dos doutores nos cursos de direito está no Sudeste. *Conjur*, 3 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jun-03/metade-doutores-cursos-direito-sudeste-aponta-pesquisa>>.

LYRA, Lucas. Especialistas Elda Valim e Isaías Coelho falam sobre o “fantasma do sigilo fiscal”. *Brasil Notícia*, 25 ago. 2014. Disponível em: <<http://brasil-noticia.com.br/economia/especialistas-elda-valim-e-isaias-coelho-falam-sobre-o-fantasma-do-sigilo-fiscal/27043>>.

MACEDO JUNIOR, Ronaldo Porto; PICCOLO, C. H. B. Remarks on the philosophy of law in Brazil in the twentieth century. *Anuario de Filosofía y Teoría del Derecho*, v. 8, p. 179-224, 2014.

MACHADO, Máira Rocha. Uma agenda de pesquisa em direito a partir do caso TRT. In: MACHADO, Máira; FERREIRA, Luisa (Orgs.). *Estudos sobre o caso TRT*. São Paulo: Acadêmica Livre, 2014. p. 353-367.

_____; FERREIRA, Luisa. A narrativa do caso TRT. In: MACHADO, Máira; FERREIRA, Luisa (Orgs.). *Estudos sobre o caso TRT*. São Paulo: Acadêmica Livre, 2014. p. 25-60.

MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. A Lei de Acesso à Informação e a violência policial. In: *Desafios da transparência*. São Paulo: Conectas Direitos Humanos, 2014.

_____. Caso Maria da Penha: violência doméstica e familiar contra a mulher. In: *Direitos humanos das mulheres: conquistas e desafios*. São Paulo: União de Mulheres de São Paulo, 2014.

_____. O sentido da responsabilização no direito: ou melhor, a invisibilização de seu sentido pelo direito. In: LOPES, Paulo Victor Leite; LEITE, Fabiana (Orgs.).

Atendimento a homens autores de violência doméstica: desafios à política pública. Rio de Janeiro: Iser, 2013.

_____. et al. Disputing the application of laws: the constitutionality of the Brazilian statute against domestic violence in the courts. São Paulo: Direito SP, 2014. Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2428415>.

MAGRO, Máira. Conselhinho usa Lei Anticorrupção e isenta Citi. *Valor Econômico*, 29 jul. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/90/>.

MARREY JUNIOR, Pedro Luciano et al. (Orgs.). *Sinopse tributária 2013-2014*. São Paulo: Impressão Régia, 2014. 395p.

MARTINS, Marcelo Guerra. Patologias autorizam quebra da separação patrimonial das empresas. *Consultor Jurídico*, 11 set. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-set-11/patologias-autorizam-quebra-separacao-patrimonial-empresas>>.

MATSUDA, Fernanda Emy. Análise de decisões judiciais de assassinatos de mulheres: um estudo qualitativo. In: OFICINA SOBRE FEMINICÍDIO. Brasília: ONU, SPM-PR, 2014.

_____. Lei Maria da Penha: problemas, inovações e perspectivas. In: *Direitos humanos das mulheres: conquistas e desafios*. São Paulo: União de Mulheres de São Paulo, 2014.

MATTOS FILHO, Ary Oswaldo; VILELA, Renato. Gestão de conflito de interesses no exercício do direito de voto e benefício particular. São Paulo: Direito SP, 2014.

MONTEIRO, Vera. Concessão e prévia autorização legislativa: STF e TJSP têm algo a dizer. In: DAL POZZO, Augusto Neves et al. (Orgs.). *Parcerias público-privadas; teoria geral e aplicação nos setores de infraestrutura*. Belo Horizonte: Fórum, 2014. p. 299-309.

MOSQUERA, Roberto Quiroga. A tributação dos dividendos — divergências entre a contabilidade e o direito. In: MOSQUERA, Roberto Quiroga; LOPES,

Alexsandro Broedel (Orgs.). *Controvérsias jurídico-contábeis*. São Paulo: Dialética, 2014.

_____. *Ágio e planejamento fiscal*. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. As novas regras do ágio previstas na Lei nº 12.973/14 e suas repercussões intertemporais. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Lei nº 12.973/14: o novo regime de aproveitamento fiscal do ágio. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO TRIBUTÁRIO ATUAL, 3., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: IBDT, 2014.

_____. Método da equivalência patrimonial e reorganizações empresariais. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO TRIBUTÁRIO ATUAL, 3., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: IBDT/Ajufe/Fdusp, 2014.

_____. Novo tratamento tributário do ágio e do valor justo dos investimentos. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____; LOPES, Alexsandro Broedel (Orgs.). *Controvérsias jurídico-contábeis*. São Paulo: Dialética, 2014. 414p.

NASSER, Salem H. As relações Israel-Palestina e o papel da comunidade brasileira. São Paulo: Biblioteca Mário de Andrade, 2014.

_____. Espaço público. Espaço Público recebe Salem Nasser, 16 set. 2014. Disponível em: <<http://tvbrasil.ebc.com.br/espacopublico/episodio/espaco-publico-recebe-salem-nasser#media-youtube-1>>.

_____. Global law in pieces: fragmentation, regimes and pluralism. São Paulo: Direito SP, 2014. (FGV Direito SP Research Paper Series, 105.)

_____. Muros, apagões, véus e a Palestina. Teoria e Debate, 12 set. 2014. Disponível em: <<http://www.teoriaedebate.org.br/materias/internacional/muros-apagoes-veus-e-palestina>>.

_____. O que Obama fará para enfrentar o Estado Islâmico? Rádio Estadão, 11 set. 2014. Disponível em: <<http://radio.estadao.com.br/audios/audio.php?i>>

dGuidSelect=B8EAC357433E43BAB0E13C4 89BC-17D4B>.

_____. Ultrarradicais tomam conta de parte importante do Oriente Médio. *Globonews Painei*, 30 ago. 2014. Disponível em: <<http://globosatplay.globo.com/globonews/v/3598973/>>.

OLIVEIRA, Fabiana Luci de. STF: a dimensionalidade da votação. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL JUSTIÇA, POLÍTICA E SOCIEDADE. São Carlos: Ufscar, 2014.

_____; RAMOS, L. O.; CUNHA, Luciana Gross. O Judiciário, a polícia e as leis na visão dos brasileiros. *Anuário Brasileiro de Segurança Pública*, v. 8, p. 110-123, 2014.

PARGENDLER, Mariana. Corporate governance in emerging Markets. In: OXFORD HANDBOOK CONFERENCE. New York: Columbia Law School, 2014.

_____. Governing State capitalism: the case of Brazil. Sept. 2014. Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2493402>>.

_____. Os danos morais e os *punitive damages* no direito norte-americano: caminhos e desvios da jurisprudência brasileira. In: PASCHOAL, Janaina Conceição; SILVEIRA, Renato de Mello Jorge (Orgs.). *Homenagem a Miguel Reale Júnior*. Rio de Janeiro: LMJ Mundo Jurídico, 2014. p. 413-429.

_____. Sincretismo jurídico na evolução do direito societário brasileiro. In: MARTINS-COSTA, Judith (Org.). *Modelos de direito privado*. São Paulo: Marcial Pons, 2014. p. 539-563.

_____. The corporate governance obsession. Sept. 2014. Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2491088>>.

_____. Você concorda com a atribuição de voto extra para o acionista de longo prazo? Não. *Capital Aberto*, São Paulo, 6 jan. 2014.

_____; SALAMA, Bruno. Law and economics in the civil law world: the case of Brazilian courts. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____; PRADO, Viviane Muller; BARBOSA JR., A. Cláusulas arbitrais no mercado de capitais brasileiro: alguns dados empíricos. *Revista de Arbitragem e Mediação*, v. 40, p. 105-111, 2014.

PAULA, Pedro C. B. et al. *Plataformas demonstradoras tecnológicas aeronáuticas: experiências com programas internacionais, modelagem funcional aplicável ao Brasil e importância da sua aplicação para o país*. Brasília: ABDI, 2014. 122p.

PAULA JÚNIOR, Aldo de. Retirar execução fiscal do Judiciário não garante eficiência. *Consultor Jurídico*, 25 abr. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-abr-25/aldo-paula-retirar-execucao-fiscal-judiciario-nao-garante-eficiencia>>.

PEREIRA NETO, Caio Mário da Silva. Casos relevantes sobre direito de privacidade. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Concessão de rodovias e a nova modelagem. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Elementos essenciais ao *compliance* concorrencial: cartéis. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. International benchmarks and models to increase private investment. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Novas tecnologias digitais e internet: uma discussão sobre o enfoque negocial. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Possíveis contribuições do direito da infraestrutura no Brasil. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Some thoughts on how to get more competition in the field of retail payments: the European experience. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____; ADAMI, Mateus Piva. Anatel: um importante passo além de vigiar e punir. *Brasil Econômico*, 21 fev. 2014.

_____; _____. O desafio da universalização de telecomunicações: um balanço após 15 anos de LGT.

In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 189-225.

_____; LANCIERI, F. M.; ADAMI, M. P. O diálogo institucional das agências reguladoras com os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário: uma proposta de sistematização. In: SUNDFELD, Carlos Ari; ROSILHO, André (Orgs.). *Direito da regulação e políticas públicas*. São Paulo: Malheiros, 2014. p. 140-185.

PERES, U. D. et al. Segurança pública: reflexões sobre o financiamento de suas políticas públicas no contexto federativo brasileiro. *Revista Brasileira de Segurança Pública*, v. 8, p. 132-153, 2014.

PESSÔA, Leonel C.; TREZZA, Valeria M. Taxation of nonprofits: main problems in Brazil. In: LAW AND SOCIETY ASSOCIATION ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Minneapolis, Minnesota, 2014.

PINTO JR., Mario Engler. Arbitragem e administração pública. In: ENCONTRO DE MEDIAÇÃO E ARBITRAGEM DA OAB-SP, 3., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: OAB-SP, 2014.

_____. Attracting crucial private sector investment into infrastructure projects: are Brazilian infrastructure investments bankable? São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Fusões e aquisições. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO COMERCIAL, 4., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: AASP, 2014.

_____. Governança nas empresas estatais: criação de valor ou política pública? São Paulo: Direito SP, 2014.

PISCITELLI, Tathiane dos Santos. Argumentos consequencialistas e a modulação de efeitos em matéria tributária. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. et al. *Guia para a OAB — 1ª fase — estudo dirigido*. São Paulo: Método, 2014. 367p.

POMBO, Bárbara. Início do fim dos julgamentos secretos da Receita Federal. *Jota*, 5 nov. 2014. Disponível em:

<<http://jota.info/justica-manda-receita-abrir-julgamentos>>.

PRADO, Lucilene. Temos mesmo um regime de tributação simplificado? *Consultor Jurídico*, 20 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jun-20/lucilene-prado-temos-mesmo-regime-tributacao-simplificado>>.

PRADO, Viviane Muller; PALMA, Juliana (Orgs.). *Estudos avançados de mercado de capitais*; Conselho de Recurso do Sistema Financeiro Nacional. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. 219p.

_____; SAMPAIO, Luiza Saito. *Enforcing international financial standards in Brazil: limits and possibilities for adoption of IOSCO principles*. São Paulo: Direito SP, 2014. (FGV Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series, 2.)

_____; VILELA, Renato. Radiografia de *insider trading*. In: REUNIÃO DO IDSA. São Paulo: IDSA, 2014.

_____; _____. *Trends do compliance financeiro*. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE COMPLIANCE, 2., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Legal Ethics Compliance, 2014.

_____. et al. Pesquisa empírica sobre o CRSFN: resultados e debates. In: PRADO; V. M.; PALMA, Juliana Bonacorsi de (Orgs.). *Estudos avançados de mercado de capitais*; Conselho de Recurso do Sistema Financeiro Nacional. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 105-183.

PRETZEL, Bruna Romano et al. Novos amigos da corte: *amicus curiae* e extensão universitária em direito. In: PIOVESAN, Flávia; SOARES, Inês Virgínia Prado (Coords.). *Direitos humanos atuais*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 279-298.

PÜSCHEL, Flavia Portella. *Responsabilidade civil como comunicação de autoria* (Tort liability as communication of authorship). 10 Feb. 2014. (Direito GV Research Paper Series, 84.). Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2393607>>.

_____. *Vida e morte no direito brasileiro: uma reflexão sobre a relação entre dogmática jurídica e estrutura*

dos tribunais a partir da decisão da ADPF n. 54 (Life and death in Brazilian law: a case study on collective rationality in the Brazilian Supreme Court). 18 June 2014. (Direito GV Research Paper, 99.). Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2456386>>.

QUEIROZ, R. M. R. et al. *Advocacia em tempos difíceis: ditadura militar 1964-1985*. Curitiba: Juruá, 2013. 911p. Disponível em: <<http://portal.mj.gov.br/services/DocumentManagement/FileDownload.EZTSvc.asp?DocumentID={031B9796-67AC-48A5-8B7F-72C0F9BCE6DF}&ServiceInstUID={59D015FA-30D3-48EE-B124-02A314CB7999}>>.

RACHMAN, Nora Matilde. Beyond “best practices”: the international regulation of capital markets. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Mapping regulatory cooperation for capital markets in Brazil and India: spontaneous or directed pathways? In: FLACSO-ISA CONFERENCE. Buenos Aires: Flacso-ISA, 2014.

REBOUÇAS, Lúcia. Insider trading — crime sem castigo? *Revista RI*, n. 187, out. 2014.

REIS, Thiago. From factum to juridical fact: modern legal rationality between facts and norms. *Direito & Justiça*, Porto Alegre, v. 40, p. 101-105, 2014.

RIZZARDI, Maíra Martinelli. *Accountability* segundo os ministros dos tribunais superiores do Judiciário brasileiro. In: ENCONTRO NACIONAL DO CONPEDI, 23., 2014, João Pessoa. *Anais...* João Pessoa, PB: Conpedi, 2014.

ROSINA, Monica Steffen Guise. A urgente reforma da Lei de Direitos Autorais Brasileira: somos todos infratores? *Pontes: Informações e Análises sobre Comércio e Desenvolvimento Sustentável*, 1 jun. 2014.

_____. *Fashion law é a nova moda do direito*. *Observatório Itaú Cultural*, São Paulo, p. 106-117, 2 jun. 2014.

_____. Novas facetas do direito autoral: direito e moda. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DA PROPRIE-

DADE INTELECTUAL, 14., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2014.

_____. O direito internacional da propriedade intelectual: tendências da nova arquitetura de proteção mundial. In: ABRÃO, Eliane Y. (Org.). *Direitos de autor*. Ribeirão Preto: Migalhas, 2014. p. 97-104.

_____. O direito navega com dificuldade na rede. *Zero Hora*, Porto Alegre, 7 set. 2014.

_____. Opening remarks: paving the way. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____; NOVAES, A. O. Brazil and the case of patents and access to medicines: a medical condition? In: DREYFUSS, Rochelle C.; RODRÍGUEZ-GARAVITO, César (Eds.). *Balancing wealth and health: the battle over intellectual property and access to medicines in Latin America*. New York: Oxford University Press, 2014. p. 87-110.

_____; SILVA, Alexandre Pacheco. Você pode espiar, mas só eu posso comentar. *The Huffington Post*, 19 Mar. 2014.

SABADELL, Ana Lucia; DIMOULIS, D. Domestic violence in Brazil: social problems and legislative interventions. *SSRN Electronic Journals: The English & Commonwealth Law Abstracts Journal*, v. 86, p. 1-18, 2014. Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2393610>.

SALAMA, Bruno Meyerhof. Análise econômica do direito nas decisões judiciais. In: *Teoria da decisão judicial*. Brasília: Conselho da Justiça Federal, 2014.

_____. Aula online sobre *O fim da responsabilidade limitada no Brasil*: história, direito e economia. Estudantes pela Liberdade, 28 ago. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/98/>.

_____. Brasil — os desafios do novo governo. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. *Compliance* no setor bancário e corrupção. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Conselhinho usa Lei Anticorrupção e isenta Citi. *Valor Econômico*, 29 jul. 2014.

_____. Entrevista sobre *O fim da responsabilidade limitada no Brasil*: história, direito e economia. 22 ago. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/95/>.

_____. Entrevista sobre origem, funcionamento e desafios do Fundo Garantidor de Créditos. ago. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/96/>.

_____. Finance. In: CONFERENCE OF THE POST-GRADUATE AND EARLY PROFESSIONALS/ACADEMICS NETWORK OF THE SOCIETY OF INTERNATIONAL ECONOMIC LAW, 3. São Paulo: FGV, Siel, 2014.

_____. O argumento econômico nas decisões judiciais. In: *Teoria da decisão judicial: análise econômica do direito nas decisões judiciais*. Brasília: Conselho da Justiça Federal, 2014.

_____. O fim da responsabilidade limitada: história, direito e economia. In: CONGRESSO DE DIREITO E ECONOMIA DO IDERS. Porto Alegre: Iders, 2014.

_____. *O fim da responsabilidade limitada no Brasil*: história, direito e economia. São Paulo: Malheiros, 2014. 546p.

_____. Pesquisa empírica e direito. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO COMERCIAL, 4., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: AASP, 2014.

_____; BRAGA, Vicente P. M. Consequências da alteração do CDC. *Valor Econômico*, 28 maio 2014.

_____; _____. Dois equívocos sobre o FGC. *Valor Econômico*, 8 ago. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/91/>.

_____; _____. Empréstimos vedados de corretoras a clientes: critérios para aferição de culpabilidade. *Revista de Direito Bancário e do Mercado de Capitais*, v. 65, p. 139, 2014.

_____; _____. O Fundo Garantidor de Créditos, esse ex-desconhecido. *The Huffington Post*, 30 Jan. 2014.

_____; _____. Regulação prudencial e os financiamentos de corretoras a clientes. *The Huffington Post*, 14 Aug. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/94/>.

_____; PARGENDLER, Mariana S. Law and economics in the civil law world: the case of Brazilian courts. 2014. (Stanford Law and Economics Working Paper Series.)

_____; RODRIGUEZ, J. R. (Orgs.). *Para que serve o direito contratual?* Direito, sociedade e economia. São Paulo: Direito SP, 2014. 432p.

_____; SOUZA JUNIOR, Francisco Sátiro. Pena de advertência e incorporação. *Valor Econômico*, 11 ago. 2014. Disponível em: <http://works.bepress.com/bruno_meyerhof_salama/92/>.

SALOMÃO NETO, E. et al. Sugestão para a reforma da legislação sobre crimes financeiros. O Estado de S. Paulo, 12 jun. 2014. (*Blog Fausto Macedo*.)

SAMPAIO, J. O.; BUENO, Rodrigo de Losso da Silveira; CUNHA, Luciana Gross. Confidence in justice and experience with court: evidence from Brazil. *Journal of Law and Criminal Justice*, v. 2, p. 15-30, 2014.

SANCHEZ BADIN, Michelle R. A metodologia de casos no ensino do direito internacional. In: LANÇAMENTO DO LIVRO *DIREITO DAS ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS: CASOS E PROBLEMAS*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2014.

_____. Abertura. In: CONFERENCE OF THE POST-GRADUATE AND EARLY PROFESSIONALS/ACADEMICS NETWORK OF THE SOCIETY OF INTERNATIONAL ECONOMIC LAW, 3. São Paulo: FGV, Siel, 2014.

_____. Contesting the model-based model: empirical insights from Brazil-Angola trade and investment relations. In: BIENNIAL MEETING OF THE SOCIETY OF INTERNATIONAL ECONOMIC LAW, 4., 2014, Bern. *Proceedings...* Bern: Siel World Trade Institute, 2014.

_____. Estratégias da União Europeia em meio ambiente nos acordos regionais de comércio e seus im-

pactos para as negociações com o Mercosul. Fortaleza: Universidade Federal do Ceará, 2014.

_____. Public and private actors redefining the WTO adjudicatory system role in the global arena: examples from the civil aircraft business. São Paulo: Direito SP, 2014. (FGV Direito SP Law School Legal Studies Research Paper Series.). Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2456415>.

_____; AZEVEDO, M. F. Propriedade intelectual e tendências regulatórias nos acordos internacionais de comércio: impactos para estratégias de desenvolvimento no Brasil. *Revista Tempo do Mundo*, v. 5, p. 109-136, 2014.

_____; GODOY, D. H. O. International trade regulatory challenges for Brazil and some lessons from the promotion of ethanol. *Latin American Policy*, v. 1, p. 39-61, 2014.

_____; CARVALHO, M. A. E.; RORIZ, J. H. R. O perfil regulatório nos acordos regionais de comércio da China com o seu entorno. In: BAUMANN, Renato; OLIVEIRA, Ivan Tiago Machado (Orgs.). *Os Brics e seus vizinhos: comércio e acordos regionais*. Brasília: Ipea, 2014. p. 281-336.

_____; _____. O perfil regulatório nos acordos regionais de comércio da Rússia com os seus vizinhos. In: BAUMANN, Renato; OLIVEIRA, Ivan Tiago Machado (Orgs.). *Os Brics e seus vizinhos: comércio e acordos regionais*. Brasília: Ipea, 2014. p. 135-172.

_____; _____. Os acordos regionais de comércio da África do Sul com o seu entorno. In: BAUMANN, Renato; OLIVEIRA, Ivan Tiago Machado (Orgs.). *Os Brics e seus vizinhos: comércio e acordos regionais*. Brasília: Ipea, 2014. p. 359-393.

_____; _____. Os acordos regionais de comércio da Índia com o seu entorno. In: BAUMANN, Renato; OLIVEIRA, Ivan Tiago Machado (Orgs.). *Os Brics e seus vizinhos: comércio e acordos regionais*. Brasília: Ipea, 2014. p. 207-254.

_____; _____. Os acordos regionais e preferenciais de comércio do Brasil com o seu entorno. In: BAUMANN, Renato; OLIVEIRA, Ivan Tiago Machado (Orgs.). *Os Brics e seus vizinhos: comércio e acordos regionais*. Brasília: Ipea, 2014. p. 55-104.

SANTI, Eurico Marcos Diniz. A modulação no controle de constitucionalidade de novos tributos. *Consultor Jurídico*, 10 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jul-10/eurico-santi-modulacao-supremo-criacao-tributo>>.

_____. A prescrição do direito de ação com rescisão de parcelamento. *Consultor Jurídico*, 8 maio 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-mai-08/eurico-santi-prescricao-direito-acao-rescisao-parcelamento>>.

_____. A quebra do sigilo fiscal bancário por agentes fiscais. In: *O direito tributário: entre a forma e o conteúdo*. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. A relação entre a carga tributária e o desenvolvimento econômico. In: FÓRUM INTERNACIONAL DA TRIBUTAÇÃO, 1., 2014, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Ineje, 2014.

_____. Administração tributária deve dar publicidade a julgamentos das DRJs. 20 out. 2014. Disponível em: <<http://www.migalhas.com.br/Quentes/17,MI209662,101048-Administracao+tributaria+deve+dar+publicidade+a+julgamentos+das+DRJs>>.

_____. Advocacia pública, transparência e cidadania fiscal. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE PROCURADORES MUNICIPAIS, 11., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: FESDM, 2014.

_____. Cinema, transparência fiscal e democracia. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

_____. Desafios do contencioso e transparência do contencioso administrativo tributário. São Paulo: Fiesp, 2014.

_____. Direito e literatura. In: SEMINÁRIO DIREITO E ARTE, 2. Ribeirão Preto: Fdusp, 2014.

_____. Modulação de efeitos no controle de constitucionalidade de normas que instituem tributos: na jurisprudência do STF, a segurança jurídica está em respeitar a legalidade como limitação constitucional ao poder de tributar. 3 jul. 2014. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/6i4s/modulacao-de-efeitos-no-controle-de-constitucionalidade-de-normas-que-instituem-tributos-na-jurisprudencia-do-stf-a-seguranca-juridica-esta-em-respeitar-a-legalidade-como-limitacao-constitucional-ao>>.

_____. Observatório da reforma tributária. In: SEMINÁRIO PARA JORNALISTAS: REFORMA TRIBUTÁRIA, 1. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Recentes alterações legislativas e reforma tributária. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO TRIBUTÁRIO, 28., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: IGA-Idepe, 2014.

_____. Reforma tributária e os desafios da América Latina. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL LATAXNET, 4. São Paulo: Direito SP, 2014.

_____. Sujeição passiva, solidariedade, dever de reter e recolher o tributo. 8 maio 2014. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/6gge/sujeicao-passiva-solidariedade-dever-de-reter-e-recolher-o-tributo-eurico-marcos-diniz-de-santi-celso-alves-feito-sa>>.

_____. Transparência fiscal e desafios do contencioso tributário. São Paulo: OAB-SP, 2014.

_____; COELHO, Isaias. Transparência e Estado de direito e complexidade tributária. In: SEMINÁRIO DE SERVIÇO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO, 3. Salvador: Câmara de Dirigentes de Lojistas de Salvador, 2014.

_____; SCAPIN, Andreia Cristina. PGFN e Receita Federal dão passo para segurança jurídica. *Consultor Jurídico*, 27 fev. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-fev-27/pgfn-receita-federal-dao-passo-seguranca-juridica-contribuintes>>.

_____; SORRENTINO, Thiago Buschinelli. Destaques da pauta do STF na semana: IPI — importação e IRPJ

— demonstrações financeiras. *Migalhas Quentes*, 17 nov. 2014. Disponível em: <<http://www.migalhas.com.br/dePeso/16,MI211335,11049-Destaques+da+pauta+do+STF+na+semana+IPI+Importacao+e+IRPJ>>; e *Blog Estadão*; Supremo em pauta, 18 nov. 2014. Disponível em: <<http://politica.estadao.com.br/blogs/supremo-em-pauta/destaques-da-pauta-do-stf-na-semana-ipi-importacao-e-irpj-demonstracoes-financeiras/>>.

_____; _____. Destaques da pauta do STF na semana: “novo” SAT, imunidade da ECT, IRPJ — demonstrações financeiras e Pasep. *Migalhas Quentes*, 24 nov. 2014. Disponível em: <<http://www.migalhas.com.br/dePeso/16,MI211727,91041-Destaques+da+pauta+do+STF+na+semana+novo+SAT++imunidade+da+ECT++IRPJ>>; e *Blog Estadão*; Supremo em pauta, 26 nov. 2014. Disponível em: <<http://politica.estadao.com.br/blogs/supremo-em-pauta/destaques-da-pauta-do-stf-na-semana-novo-sat-imunidade-da-ect-irpj-demonstracoes-financeiras-e-pasep/>>.

_____; _____. Destaques da pauta do STF na semana. *Migalhas Quentes*, 1 dez. 2014. Disponível em: <<http://www.migalhas.com.br/dePeso/16,MI212101,61044-Destaques+da+pauta+do+STF+para+a+semana>>.

_____; BOSSA, Gisele Barra; CAMPEDELLI, Laura Romano. Reformas sustentáveis devem ser desenvolvidas pelos próprios países. *Consultor Jurídico*, 4 set. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-set-04/reformas-sustentaveis-desenvolvidas-pelos-proprios-paises>>.

SCAPIN, Andréia Cristina. Acesso a decisões administrativas previne conflitos. *Consultor Jurídico*, 27 mar. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-mar-27/andreia-scabin-acesso-decisoes-administrativas-previne-conflitos>>.

_____. Estados avançam na transparência do contencioso tributário. *Consultor Jurídico*, 22 maio 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br>>.

/2014-mai-22/andreia-scabin-avanco-transparencia-contencioso-tributario>.

_____. Índice de transparência do contencioso administrativo tributário dos estados brasileiros (tributação e desenvolvimento). São Paulo: Universidade Presbiteriana Mackenzie, 2014.

_____. Tributação como instrumento de desenvolvimento. Florianópolis: Tribunal Regional Federal da 4ª Região, 2014.

_____; KÖVESI, Ariel. PL 222/2013 é tema de debate na celebração de 5 anos do NEF. *Consultor Jurídico*, 15 maio 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-mai-15/andreia-scabin-ariel-kovesi-debate-pl-222-marca-aniversario-nef>>.

_____; _____. CAMPEDELLI, Laura Romano. Contribuinte paga mais tributos quando percebe a contraprestação do Estado. *Consultor Jurídico*, 6 jun. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-jun-06/scabin-campedelli-kovesi-contribuinte-paga-quando-ve-contraprestacao>>.

SCHAPIRO, Mario. G. Ativismo estatal e industrialismo defensivo: instrumentos e capacidades na política industrial brasileira. In: GOMIDE, Alexandre; PIRES, Roberto (Orgs.). *Capacidades estatais e democracia: arranjos institucionais de políticas públicas*. Brasília: Ipea, 2014. p. 9-394.

SORRENTINO, Thiago Buschinelli. Eficácia da fiscalização tributária, entre drones e incentivos. *Consultor Jurídico*, 30 out. 2014. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2014-out-30/eficacia-fiscalizacao-tributaria-entre-drones-incentivos>>.

SOUZA, Giselle. Advogados do Rio ganham acesso a sessões de julgamento da Receita Federal. *Consultor Jurídico*, 5 nov. 2014.

SUNDFELD, Carlos Ari. O caminho do desenvolvimento na Lei dos Portos: centralizar para privatizar? In: MOREIRA, Egon Bockmann (Org.). *Portos e seus regimes jurídicos: a Lei nº 12.815/2013 e seus desafios*. Belo Horizonte: Fórum, 2014. p. 25-31.

_____. O direito e as parcerias empresariais e contratuais entre Estado e particulares. Rio de Janeiro: FGV Projetos, 2014. p. 54-60. (Cadernos FGV Projetos, 23.)

_____. Público e privado no desenvolvimento urbanístico: os desafios jurídicos. In: LAZZARINI, Sergio (Org.). *Futuro financiamento da inovação urbana: novos modelos*. São Paulo: BEI Comunicação, 2014. p. 44-54.

_____. Regulação bancária e concorrência: a Constituição e o conflito entre Cade e Banco Central. *Revista de Direito Administrativo Contemporâneo*, v. 4, p. 65-73, 2014.

_____; JURKSAITIS, G. J. Concessão de rodovias e desenvolvimento: a inconsistência jurídica dos programas. *Fórum de Contratação e Gestão Pública*, v. 152, p. 9-15, 2014.

_____; SOUZA, Rodrigo Pagani de. Parcerias para o desenvolvimento produtivo de medicamentos: a questão do preço. *A&C Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, v. 55, p. 109-122, 2014.

_____; CÂMARA, Jacintho Arruda; SOUZA, Rodrigo Pagani de. Radiodifusão é serviço de telecomunicações? *Revista de Direito Administrativo Contemporâneo*, v. 5, p. 99-116, 2014.

_____; MONTEIRO, Vera; SOUZA, Rodrigo Pagani de. Os projetos de infraestrutura com participação minoritária de empresa estatal e o problema da concessão de garantias. *Revista de Direito Público da Economia*, v. 45, p. 33-45, 2014.

_____. et al. (Orgs.). *Direito da regulação e políticas públicas*. São Paulo: Malheiros, 2014. 350p.

VIEIRA, Oscar Vilhena. Descriptive overview of the Brazilian Constitution and Supreme Court. In: *Transformate constitutionalism: comparing the apex courts of Brazil, India and South Africa*. Pretoria: Pretoria University Law Press, 2014. p. 75-104.

_____. Introduction. In: *Transformate constitutionalism: comparing the apex courts of Brazil, India and*

South Africa. Pretoria: Pretoria University Law Press, 2014. p. 3-18.

_____. BAXI, U.; VILJOEN, F. Some concluding thoughts on an ideal, machinery and method. In: *Transformate constitutionalism: comparing the apex courts of Brazil, India and South Africa*. Pretoria: Pretoria University Law Press, 2014. p. 617-625.

_____. LIMA, M. L. L. M. P.; GHIRARDI, José Garcez. Ensino do direito para um mundo em transformação: a experiência da FGV Direito SP. *Cadernos FGV Direito Rio*, v. 9, p. 31-36, 2014.

7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

ABRAMOVAY, Pedro. Direito a segregação. 14 jan. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Especialistas apontam legado do processo do Mensalão no Supremo. 16 mar. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. Liminar que proíbe encontro assegura direito à segregação. 14 jan. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. O que Deus tem a ver com a política nacional de participação social? 11 jun. 2014. Disponível em: <www.brasilpost.com.br>.

_____. Polícia de SP abre inquérito para investigar rolezinhos. *Folha de S.Paulo*, 14 jan. 2014.

_____. Por trás da disputa política, a força das teles. 20 mar. 2014. Disponível em: <www.cartacapital.com.br>.

_____. et al. Respeitosas saudações ministro Márcio. *Folha Online*, 25 nov. 2014.

ALMEIDA, Celina Beatriz Mendes de. Em prisões feitas para homens situação de detentas é precária. *O Tempo*, MG, 26 out. 2014.

_____. Tráfico motiva 44% das prisões. *O Tempo Online*, MG, 26 out. 2014.

ALMEIDA, Paula Wojcikiewicz. Aspectos actuales de la integración subregional: el caso del Mercosur. In: PEREIRA, Antônio Celso. *O direito internacional face à orimazia da justiça*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 159-192.

_____. Brazilian view of responsibility to protect: from non-indifference to responsibility while protecting. In: BELLAMY, Alex J.; DAVIES, Sara E.; GLANVILLE, Luke (Eds.). *Global responsibility to protect*. Leiden, Netherlands: Brill/Nijhof, 2014. v. 6, p. 29-63.

_____. Constantino Guerreiro é eleito presidente do Tribunal de Justiça do Pará. *Consultor Jurídico*, 7 nov. 2014.

_____. Direito das organizações internacionais. *Jornal do Commercio*, 27 out. 2014.

_____. Direito global e cinema. In: CONFERÊNCIA SOBRE DIREITO GLOBAL E NOVAS ALTERNATIVAS METODOLÓGICAS. Ribeirão Preto, SP, 2014.

_____. Implementing the Unesco Convention on the Diversity of Cultural Expressions at the national and regional levels — the example of Brazil and Mercosur. In: HANANIA, Lilian. *Cultural diversity in international law*. London: Routledge, 2014. p. 233-250.

_____. Mercosul — desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil. Rio de Janeiro: Juruá, 2014.

_____. Mercosul: desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil. *Portal Fator Brasil*, 7 nov. 2014; e *Jornal do Commercio*, 10 nov. 2014.

_____. Mercosur: Desafios del orden jurídico y sistema de solución de controversias. In: COLOQUIUM IBEROAMERICANO DEL MAX PLANCK INSTITUTE FOR PUBLIC COMPARATIVE LAW AND INTERNATIONAL LAW. Heidelberg, Alemanha, jan. 2014.

_____. O Brasil e a nova governança internacional. In: SEMINÁRIO DIÁLOGOS DE POLÍTICA EXTERNA. Brasília, DF, 2014.

_____. O caso imunidades jurisdicionais do Estado (Alemanha c. Itália): a Corte Internacional de Justiça

na contramão da evolução do direito internacional. *Revista do Instituto Brasileiro de Direitos Humanos*, v. 13, n. 13, p. 371-401, 2014.

_____. *Revista do Programa de Direito da União Europeia*. Rio de Janeiro, Direito Rio, v. 3, 2014.

_____. Velho continente. 22 maio 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

ALMEIDA, Rafael. Advogado: um gestor de assuntos jurídicos. *Folha Dirigida*, 12 ago. 2014.

AQUILÃO, Fernanda. Profissional se diferencia e se destaca no mercado. *O Estado de S. Paulo*, 29 mar. 2014.

ARGUELHES, Diego Werneck. As marcas da ditadura no direito brasileiro. 28 mar. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. As polêmicas do STF em 2014. 8 mar. 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br/>.

_____. As três implicações da renúncia de Joaquim Barbosa. 30 maio 2014. Disponível em: <www.brasilpost.com.br/>.

_____. Barbosa critica colegas. *O Globo*, jan. 2014.

_____. Cá e lá. *A Gazeta*, ES, 11 mar. 2014; *O Globo*, 11 mar. 2014.

_____. Decisões por consenso são raras no STF. *Valor Econômico*, 27 ago. 2014.

_____. Deferência ou divergência? 22 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Drogas, biografias e outras polêmicas na agenda do Supremo Tribunal Federal. 8 mar. 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br/>.

_____. Não gosto de ser voto vencido, diz Mello. *Valor Econômico*, 27 ago. 2014.

_____. O poder de decidir quem fica no lugar deles. *IstoÉ*, 12 nov. 2014.

_____. O sistema funciona. *O Globo*, 9 mar. 2014; *A Gazeta*, ES, 10 mar. 2014.

_____. O STF e a conjuntura. *A Gazeta*, ES, 4 nov. 2014; *O Globo*, 4 nov. 2014; *O Liberal*, PA, 4 nov. 2014; *O Globo Online*, 4 nov. 2014.

_____. OAB e MP defendem rolezinhos em Brasília. *Correio Braziliense*, 15 jan. 2014.

_____. Pauta da Justiça Eleitoral deve ser maior do que brigas entre candidatos. 13 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Poder não é querer: preferências restritivas e redesenho institucional no Supremo Tribunal Federal pós-democratização. *Universitas Jus*, UniCeub, v. 25, p. 20-45, 2014.

_____. Questões constitucionais mundiais são debatidas no Brasil, diz Barroso. *Consultor Jurídico*, 25 set. 2014.

_____. Teorias conspiratórias. *A Gazeta*, ES, 8 mar. 2014; *O Globo*, 8 mar. 2014.

_____. Toffoli quer sigilo no TSE em processos de cassação. *O Estado de S. Paulo*, 17 maio 2014.

_____. Um desperdício de tempo no STF. 21 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>; *O Globo*, fev. 2014.

_____; HARTMANN, Ivar A. Decisões por consenso são cada vez mais difíceis no STF. 27 ago. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____; _____. Decisões por consenso são raras no STF. 27 ago. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br> e <www.ultimainstancia.uol.com.br>.

_____; _____. Do início dos anos 90 até 2002... 27 ago. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____; _____. Law in books and books in the court: are social rights literature and judicial practice on the same page in Brazil? In: *Annuaire International des Droits de L'Homme*. v. 7. Paris: Editions Ant. N. Sakkoulas, 2014. p. 15-38.

_____; _____. Mensalão revela importância de ter a maioria no Supremo. 27 ago. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. LEAL, Fernando Ribeiro. *O argumento das “capacidades institucionais”*: entre a banalidade, a redundância e o absurdo. In: ASENSI, Felipe; GIOTTI, Daniel (Orgs.). *Tratado de direito constitucional*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. v. 2, p. 400-430.

ASENSI, Felipe. Novo APP de caronas Zaznu quer concorrer com táxis. 5 fev. 2014. Disponível em: <www.exame.com>.

_____. Professor sugere mudanças de gestão para primeiro grau. *Jornal do Commercio*, 18 fev. 2014.

_____. Resultado do sorteio da obra *Tratado de direito constitucional*. 20 mar. 2014. Disponível em: <www.migalhas.com.br>.

_____. Taxistas cariocas marcam protesto contra APP de caronas. 19 fev. 2014. Disponível em: <www.exame.com>.

_____. Uso de APP de carona pode acarretar multa de R\$ 5 mil. 11 mar. 2014. Disponível em: <www.exame.com>.

BARROS, M. Se liga candidato. 21 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. DARSIE, M. Você fiscal: uma ferramenta para conferência paralela da votação. *Estadão.com*, 7 out. 2014.

_____. VELASCO, Rafael. Avanços e desafios da Lei de Acesso à Informação. 19 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O Estado resiste a ser transparente. 22 maio 2014. Disponível em: <www.cartacapital.com.br>.

BATINI, Silvana. Ainda no jogo de damas: paradoxos. *Estadão.com*, 18 set. 2014.

_____. Cai o pano? *Estadão.com*, 31 out. 2014.

_____. Candidatos atrás de indecisos em SP. *O Globo*, 5 ago. 2014.

_____. Começa debate para escolha de novo candidato. *O Dia*, RJ, 14 ago. 2014.

_____. Deputado do PMDB usa carro oficial em evento de apoio a Aécio no Rio. 15 abr. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com> e <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Deputado do Rio usa carro oficial em evento de Aécio. 15 abr. 2014. Disponível em: <www.otempo.com.br>; <www.istoedinheiro.com.br>; <www.br.noticias.yahoo.com>; <www.em.com.br>; <www.r7.com> e <www.atarde.uol.com.br>.

_____. Dilma tem assessora Google. *O Tempo*, MG, 2 out. 2014; *O Tempo Online*, 2 out. 2014.

_____. Disputa marcou avanço na aplicação da Ficha Limpa. *Valor Econômico*, 30 set. 2014; *Valor Online*, 30 set. 2014.

_____. Em campanha Dilma visita posto de saúde durante expediente. *O Tempo*, MG, 5 ago. 2014.

_____. Em Niterói, Edson Santos e Waldeck participam de inauguração de obra à revelia da lei eleitoral. 9 jul. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Ficha Limpa e teimosia. *Estadão.com* e *MSN Notícias*, 25 set. 2014.

_____. Mensagens eletrônicas nocivas. *Diário do Comércio Online*, 1 nov. 2014.

_____. Pré-candidatos ao governo do Rio acumulam R\$ 21 milhões em multas no TRE. 3 jun. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. PT admite agenda com Campos no Rio. *O Dia*, RJ, ago. 2014.

_____. Quem perturba? 11 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Quem tem medo das urnas eletrônicas? *O Estado de S. Paulo*, nov. 2014.

_____. Romário une PT e PSB no Rio. 4 ago. 2014. Disponível em: <www.odia.ig.com.br>.

_____. Secretaria Municipal de Niterói faz propaganda da presidente Dilma no Facebook. *O Globo Online*, 1 out. 2014.

_____. Sem controle, WhatsApp vira um propagador de mentiras. *O Tempo*, MG, 28 out. 2014; *O Tempo Online*, 28 out. 2014.

_____. Siglas descumprem cota feminina em propaganda. 4 jan. 2014. Disponível em: <www.estado.com.br>; 5 jan. 2014. <www.exame.com>; <www.clicabrasilia.com.br>; <www.em.com.br>; <www.br.noticias.yahoo.com>; <www.jconline.com.br>; <www.istoedinheiro.com.br> e <www.atarde.uol.com.br>; *O Estado de S. Paulo*, 5 jan. 2014.

_____. Telemarketing a arma duvidosa das campanhas. *Brasil Econômico*, 4 jun. 2014.

_____. Traições elevam incerteza no Rio. *Valor Econômico*, 22 jul. 2014.

BELCHIOR, Pedro. Um olhar para trás na indústria do entretenimento. *Brasil Econômico*, jan. 2014.

BESSA, S. Dinheiro é o que não falta: deputados estaduais do Rio declararam carregar R\$ 29 milhões em espécie. 10 jul. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com>.

_____. Entre os bens declarados por candidatos, muito dinheiro “no colchão”. 7 jul. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

BOTTINO, Thiago. A moda agora é dar *habeas corpus* “de ofício mas só quando eu quiser”. 22 ago. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Análise: regras que balizarão STF sobre Mensalão tucano são claras. 27 mar. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Após decisão do STF, condenar políticos pode ficar mais difícil. *O Globo*, 28 fev. 2014.

_____. Câmara quer ação rápida. *O Globo*, 14 fev. 2014.

_____. Decisão é polêmica mas está amparada na legislação. *O Globo*, 20 maio 2014.

_____. Denúncia de desvio de verba da Alerj se arrasta há 6 anos na justiça. 29 out. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. Elos da corrupção. *O Globo*, 9 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

_____. Empresas contra corrupção. *Brasil Econômico*, 17 fev. 2014.

_____. Empresas se preparam para combater a corrupção por dentro. 17 fev. 2014. Disponível em: <www.ultimosegundo.ig.com.br> e <www.brasileconomico.ig.com.br>.

_____. Entenda como lei e recursos afetarão tempo de Abdelmassih na prisão. 22 ago. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. Especialistas criticam tipificação do crime de desordem. 13 fev. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Filtros recursais podem gerar ainda mais processos, alertam professores. *Consultor Jurídico*, 23 out. 2014.

_____. Fim de doações de empresas a campanhas não resolve irregularidades, alertam especialistas. 2 abr. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Governo diz que não vai propor revisão da anistia. 1 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>; *O Globo*, 2 abr. 2014.

_____. *Habeas corpus* nos tribunais superiores. 26 maio 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Juristas alertam para riscos de lei que tipifica crime de desordem. 12 fev. 2014. Disponível em: <www.agenciabrasil.ebc.com.br>; <www.noticias.br.msn.com>; <www.cartacapital.com.br>; <www.terra.com.br>; <www.correiobraziliense.com.br>; e 13 fev. 2014. <www.ultimoinstante.com.br> e <www.jb.com.br>.

_____. Juristas criticam passagem de Joaquim Barbosa pelo Supremo. 29 maio 2014. Disponível em: <www.ultimainstancia.uol.com.br>.

_____. Lava Jato: decisão do STF é polêmica, mas está amparada na legislação. 20 maio 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Mais sete condenados do mensalão devem ter trabalho externo revogado. 10 maio 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. Manuela d'Ávila recorre à PGR após sofrer ameaça de estupro. 3 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

_____. O destino de Pistorius está nas mãos dela. 8 ago. 2014. Disponível em: <www.istoedinheiro.com.br>; *IstoÉ*, 13 ago. 2014.

_____. O risco é punir quem não fez nada. 14 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Para juristas, julgamento do Mensalão foi marco na luta contra a impunidade. *O Globo Online* e *Extra Online*, 15 nov. 2014.

_____. Para juristas, marco na luta contra a impunidade. *O Globo*, 15 nov. 2014.

_____. Polícia Civil só investiga 1 a cada 10 roubos em SP. *Folha de S.Paulo*, 23 jun. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Polícia investiga planilha com supostas doações a ativistas. *O Dia*, RJ, 14 fev. 2014. Disponível em: <www.odia.ig.com.br>.

_____. Procuradora condenada por agredir criança deixa presídio no Rio. 27 mar. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. Punição de políticos fica mais difícil. *A Gazeta*, ES, 6 mar. 2014.

_____. 44% dos pedidos de *habeas corpus* no STJ chegam de SP. 16 maio 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Regulação econômica e direito penal econômico: eficácia e desencontro no crime de evasão de divisas. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 383-413.

_____. Réus absolvidos de quadrilha ainda podem pedir revisão de outras penas. 28 fev. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com> e <www.correio-doestado.com.br>.

_____. Sem máscara: doações expõem conexões do Black Bloc. 14 fev. 2014. Disponível em: <www.veja.abril.com.br>.

_____. STF decidirá se presos do Mensalão poderão deixar cadeia para trabalhar. 25 jun. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. STF pode negar trabalho a mais sete presos. 10 maio 2014. Disponível em: <www.correiodoestado.com.br>.

_____. STJ e STF julgaram 40 mil *habeas corpus*. *O Globo*, 17 maio 2014.

_____. STJ e STF julgaram 40 mil *habeas corpus* nos últimos seis anos. 17 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

_____. STJ e STF não comunicam bem sua jurisprudência a tribunais. 18 maio 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Telexfree lança *site* com promessa de devolver dinheiro a participantes. 29 maio 2014. Disponível em: <www.noticias.uol.com.br>.

_____. Uma brecha na Lei Seca. *IstoÉ*, 18 abr. 2014.

_____. Violência esvazia manifestações e põe em risco o processo democrático. 16 fev. 2014. Disponível em: <www.diariodonordeste.com.br>.

CALVO, Adriana. Assédio moral. 10 fev. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Empresas pagam dano moral coletivo. 10 fev. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Liminar afasta diretor por assédio. *Valor Econômico*, 28 jan. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Mais casos de assédio moral institucional. *Valor Econômico*, 10 fev. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

CARVALHO, Evandro Menezes de. Brasil cede NBD à Índia. 16 jul. 2014. Disponível em: <www.ig.com.br>.

_____. Brics à sombra dos chineses. *Correio Braziliense*, 16 jul. 2014.

_____. China sedia banco de Brics, Índia preside e conselho é do Brasil. *Brasil Econômico*, RJ, 16 jul. 2014.

_____. Divergências geram tensão entre os Brics. 16 jul. 2014. Disponível em: <www.ig.com.br>.

_____. Integração normativa. *Jornal do Commercio*, 4 ago. 2014.

_____. Lições do modelo chinês. 26 abr. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Pequim em São Paulo. 3 fev. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

CATÃO, Marcos. Receita deve publicar nova norma sobre o Refis. *Valor Econômico*, 22 ago. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Sistema tributário. *Valor Econômico e Valor Online*, 27 nov. 2014.

CAVALIERI, Eduardo. Vaquinha. *Folha de S.Paulo*, 28 out. 2014.

_____; JARDIM, R.; TRENGROUSE, P. Donos de cadeiras cativas do Maracanã devem R\$ 500 milhões ao governo, diz estudo. *MSN Notícias*, 29 out. 2014.

CAVALLI, Cassio. Justiça. *O Tempo*, MG, 24 mar. 2014.

_____. O direito e a economia da empresa. In: TIMM, Luciano Benetti (Org.). *Direito e economia no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2014. p. 417-432.

_____. Recuperação de empresas. *Diário do Comércio*, MG, 22 mar. 2014.

_____. Recuperação judicial. 24 mar. 2014. Disponível em: <www.em.com.br>.

_____; AYOUB, Luiz Roberto. A construção jurisprudencial da recuperação judicial de empresas. *Jornal do Commercio*, 3 nov. 2014.

CERDEIRA, Pablo. Nem bom nem mau profundamente necessário. *Diário do Grande ABC*, 26 mar. 2014.

_____. TSE não fará teste público das urnas eletrônicas. *Gazeta do Povo*, PR, 5 jun. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. TSE não fará teste público das urnas eletrônicas antes das eleições. 4 jun. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

CHADA, Daniel. Debate na Folha discute a lentidão do Judiciário brasileiro. *Folha de S.Paulo*, 28 set. 2014.

_____. Lentidão da justiça é tema de debate na Folha. *Folha de S.Paulo e Folha Online*, 21 set. 2014.

_____; HARTMANN, Ivar I. Alto número de recursos é principal causa da lentidão na Justiça. *Folha Online*, 29 set. 2014.

_____; _____. Barroso defende maior restrição de processos que chegam ao STF. *Folha Online*, 29 set. 2014.

_____; _____. Debate na Folha discute a lentidão do Judiciário brasileiro. *Folha Online*, 28 set. 2014.

_____; _____. Propostas para reduzir a lentidão da justiça. *Folha Online*, 30 set. 2014.

COIRO, A. L. Análise: compromisso com igualdade marcou principais ações de Barbosa. 1 jul. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

COSTA, Leonardo. Uma mancha no cadastro. 8 ago. 2014. Disponível em: <www.istoedinheiro.com.br>; e *IstoÉ Dinheiro*, 13 ago. 2014.

DUTRA, Joísa Campanher. Uma agenda não exaustiva para o setor elétrico do país. *Valor Econômico*, 20 jun. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

FALCÃO, Joaquim. A desconstrução das agências reguladoras. 14 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. A eleitoralização da ética. 25 jun. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. A Fifa vai mudar. 24 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. A geoeconomia do Itamaraty. *Correio Braziliense*, 21 jul. 2014.

_____. A governança do Supremo. *Folha de S.Paulo*, 10 fev. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. A Infraero a Anac, as companhias aéreas e o consumidor. *Correio Braziliense*, 13 nov. 2014.

_____. A integração da televisão com a internet nos debates presidenciais. *O Globo Online*, 15 out. 2014.

_____. A justiça e o direito nos jornais desta segunda-feira. *Consultor Jurídico*, 10 nov. 2014.

_____. A justiça e o direito nos jornais deste domingo. *Consultor Jurídico*, 21 set. 2014.

_____. A pauta do CNJ e a pauta da sociedade. 5 ago. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. A Polícia Federal e a falsa camisa da seleção. *Correio Braziliense*, maio 2014.

_____. A velocidade do STF. *Consultor Jurídico*, 21 set. 2014.

_____. Afinal quem é o proprietário dos dados? 23 jul. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Análise: Banco Central independente é inútil se for irresponsável. 8 ago. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Análise: debate sobre financiamento de campanha é mais complexo. 3 abr. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Análise: dissidência sindical não tem respaldo da lei para fazer greve. 22 maio 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Análise: estratégia no Mensalão e denúncia de racismo marcam atuação de Barbosa. 30 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Após falsificação, Nike reduz preço de camisa oficial em 35%. 8 jul. 2014. Disponível em: <www.exame.com>.

_____. As eleições e o novo ministro do Supremo. *Correio Braziliense*, jun. 2014.

_____. As múltiplas sucessões de Eduardo. *Correio Braziliense*, ago. 2014.

_____. As oposições precisam de um projeto Nordeste. *O Globo Online*, 12 nov. 2014.

_____. As propostas para educação em debate. *Folha Dirigida*, 23 out. 2014.

_____. Barbosa contra o marketing da cordialidade racial. 2 jun. 2014. Disponível em: <www.brasilpost.com.br>.

_____. Barbosa preside sua última sessão. *Valor Econômico*, 1 jul. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. BC independente é inútil se for irresponsável. *Folha de S.Paulo*, ago. 2014.

_____. Caminhos da reforma. *Folha de S.Paulo e Folha Online*, 11 nov. 2014.

_____. Campanha eleitoral real e campanha eleitoral legal. 28 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Casa vê espaço para se estabelecer e crescer. *Valor Econômico*, 30 maio 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Chegamos no fim do mundo da corrupção? *O Globo Online*, 27 nov. 2014.

_____. Com quantos ministérios se faz um governo? 21 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Contra a PEC da Bengala. *Folha de S.Paulo e Folha Online*, 10 nov. 2014.

_____. Decisão sobre o que vigiar segue nas mãos da Casa Branca. 18 jan. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Deixem o Paulinho do Lula delatar em paz! *O Estado de S. Paulo*, 24 set. 2014.

_____. Depois de Eduardo Campos. 13 ago. 2014. Disponível em: <www.brasileconomico.ig.com.br>.

_____. Desafios: reeleita, Dilma indicará ao menos seis nomes para o STF. 28 out. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com.br>.

_____. Diálogo entre STF e Suprema Corte americana é tema de debate no RJ e SP. 16 ago. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Dilma Rousseff deverá indicar ao menos seis nomes para o Supremo Tribunal Federal. *O Estado do Maranhão Online*, 29 out. 2014.

_____. Dissidência sindical não tem respaldo da lei para fazer greve. *Folha de S.Paulo*, maio 2014.

_____. Educação política de Aécio e Eduardo. 24 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Emendas no Senado ameaçam marco civil. 12 abr. 2014. Disponível em: <www.correiodoestado.com.br> e <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. Emendas no Senado ameaçam marco civil da Internet. 8 abr. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Estratégia no mensalão e denúncia de racismo marcam atuação de Barbosa. *Folha de S.Paulo*, maio 2014.

_____. Ficha Modelo 14. 2 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Gestão suprema. *Folha de S.Paulo*, 27 set. 2014.

_____. Justiça brasileira condena Fifa pela primeira vez. 2 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Lewandowski poderá alterar foco do CNJ para acelerar tramitação de ações. *Valor Econômico*, 5 ago. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Mudam-se os tempos e mudam-se as vontades. 28 fev. 2014. Disponível em: <www.brasilpost.com.br/>.

_____. Não lhe falta nada. Os cidadãos... *O Tempo*, MG, 7 jun. 2014.

_____. Nike reduz preço de camisas da copa em 35% após aumento de falsificações no Brasil. 8 jul. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. No Rio. *Diário de Pernambuco*, PE, 12 fev. 2014.

_____. Nunca antes na história deste país. 9 jul. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O Brasil ganhou ou perdeu? *O Globo*, mar. 2014.

_____. O caos do sistema de saúde. 6 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O complexo de vira-latas. *Correio Braziliense*, jan. 2014.

_____. O coração da justiça está entupido. 9 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O direito de comer. 28 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>; e 29 abr. 2014. <www.brasilpost.com.br/>.

_____. O frevo transborda. *Jornal do Commercio*, PE, fev. 2014.

_____. O impasse entre o Congresso e o Executivo. 7 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O legado de Joaquim Barbosa e dos presidentes do STF. 1 jul. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O Ministério da Justiça e a pirataria. *Correio Braziliense*, mar. 2014.

_____. O mutante Supremo. *O Globo*, jul. 2014.

_____. O que falta no Supremo. *O Globo*, 5 jun. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O Supremo não era supremo. 30 mar. 2014. Disponível em: <www.brasilpost.com.br/>.

_____. O supremo revelado. *O Globo*, 21 set. 2014.

_____. O tempo da justiça. *Correio Braziliense*, 20 out. 2014.

_____. Obama diz que vai limitar espionagem de líderes mundiais. *Folha de S.Paulo*, 18 jan. 2014.

_____. Por que parentes de parlamentares não devem ser candidatos. *O Globo Online*, 1 out. 2014.

_____. Prefeitura não deve ser responsabilizada pelo racismo dos funcionários. 11 jun. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Rio tem pior avaliação no acesso à informação. *O Globo*, 11 nov. 2014.

_____. Suprema individualidade. *Época*, 15 fev. 2014.

_____. Supremo demora mil dias para retomar julgamento após pedido de vista. *Consultor Jurídico*, 23 set. 2014.

_____. Um retrato do Supremo Tribunal. *Folha Online*, 21 set. 2014.

_____. Um retrato do Supremo Tribunal Federal. *O Tempo*, MG, 21 set. 2014.

_____; HARTMANN, Ivar I. Gestão suprema. *Folha Online*, 27 set. 2014.

_____; LEITE, Sacha Mofreita (Orgs.). *Anuário de publicações 2013*. Rio de Janeiro: Direito Rio, set. 2014.

_____; CHAVES, Vitor P.; HARTMANN, Ivar A. A justiça e o direito nos jornais desta segunda-feira. *Consultor Jurídico*, 22 set. 2014.

_____; _____. O Supremo revelado. *O Globo Online*, 21 set. 2014.

_____; _____. Pedidos de vista atrasam processos no STF em média por um ano. 22 set. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com.br>.

_____; _____. STF precisa mudar. *Gazeta do Povo Online*, 26 set. 2014.

_____; _____. Supremo leva em média dois anos para confirmar ou derrubar uma liminar. *Migalhas*, 23 set. 2014.

_____; _____. Tempo médio de pedido de vista dos ministros chega a 37 anos. *O Globo Online e Extra Online*, 22 set. 2014.

_____; _____. III Relatório Supremo em números: o Supremo e o tempo. Rio de Janeiro: Direito Rio, set. 2014.

_____ et al. II Relatório Supremo em números. *Jornal do Commercio*, 12 maio 2014.

FONTAINHA, Fernando. A democracia da abstenção. *Estadão.com*, 16 out. 2014.

_____. A fé na urna eletrônica: e o Maranhão com isso? *Estadão.com* e *MSN Notícias*, 26 set. 2014.

_____. A gestão do cotidiano não deve estar na mão dos juízes para o bem da magistratura e do povo. 18 jul. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. Assédio de toga. *IstoÉ*, 4 abr. 2014. Disponível em: <www.istoe.com.br>.

_____. Cochichos eleitorais virtuais. 31 jul. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Corrupção domina último debate entre Dilma e Aécio. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____. Desserviço público. *Veja*, 5 nov. 2014.

_____. Especialistas elogiam norma do TRF-1 que transfere atos ordinários a servidores. 25 jul. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Fim dos concursos? *Hoje em Dia*, MG, e *Hoje em Dia Online*, 18 e 25 out. 2014.

_____. High courts and economic governance in Argentina and Brazil. *Revue Française de Science Politique*, v. 64, p. 810-811, 2014.

_____. Marque um X. *Carta Capital*, 6 ago. 2014.

_____. Meritocracia e concursos públicos. *Insight Inteligência*, Rio de Janeiro, v. 63, p. 52-66, 2014.

_____. Muito volume, pouca profundidade. *Estadão.com*, 25 out. 2014.

_____. Nationwide Brazilian civil servants selection: the live-off examination ideology. *Prawo i Wie/Law & Social Bonds*, v. 9, p. 22-37, 2014.

_____. O terceiro candidato. *Estadão.com*, 25 out. 2014.

_____. Os concursos são totalmente ineficientes na forma de avaliar. *A Tarde*, BA, 12 out. 2014.

_____. *Processos seletivos para a contratação de servidores públicos: Brasil, o país dos concursos?* Rio de Janeiro: Direito Rio, 2014.

_____. Recrutamento e formação das elites judiciais, instituições judiciais e política na América Latina. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Seleção ruim de candidatos explica má qualidade do serviço público, diz pesquisador. *Veja Online*, 2 nov. 2014.

_____. Todos eles juízes: um monopólio baseado na eficácia simbólica. In: ROJO, Raúl Enrique. *Por trás da toga: magistratura, sociedade e política no Brasil hoje*. Porto Alegre: Dom Quixote, 2014. p. 34-60.

_____. Uma patada na nossa vida. *Época*, 29 set. 2014.

_____; NUÑEZ, Izabel. The over-indebtedness in action: an ethnographic research at Nudecon, Bra-

zil. In: LAW & SOCIETY ASSOCIATION 2014 ANNUAL MEETING. Minneapolis, Minnesota, 2014.

FRANCISCO, Pedro Augusto. Micro e pequenos empresários têm desconto de 60% para registrar marcas e patentes. 26 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Pesquisa global mostra que internauta quer serviços, mas sem informar dados pessoais. 20 jun. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Red dead redemption: individualismo, evolucionismo e etnocentrismo no Oeste americano. In: PROTASIO, Arthur; XAVIER, Guilherme. *Jogador de mil fases*. Teresópolis, RJ: Novas Ideias, 2014. p. 149-159.

_____; MIZUKAMI, Pedro Nicoletti. Dilma e Aécio elevam tom de acusações, petista passa mal. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____; _____. Segunda tela, ataque terceirizado. *Estadão.com*, 17 out. 2014.

_____; VALENTE, Mariana. Os conflitos na gestão coletiva de direitos autorais no Brasil: a construção social de um sistema a partir de categorias jurídicas. In: CONGRESSO DE DIREITO AUTORA E INTERESSE PÚBLICO, 8., 2014, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2014.

FREITAS, Rafael Vêras de. Construindo a participação sem participação. *Valor Econômico*, 25 jun. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. O descompromisso regulatório brasileiro. *Valor Econômico*, 24 jun. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

GARCIA, José Augusto. A desigualdade continua. *O Globo*, 26 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

GREGORY, Robert. Capital obtém melhor avaliação em acesso a informações públicas. *DCI*, 29 jul. 2014.

GUERRA, Sérgio. Bandalha resiste na Linha Amarela. *O Globo*, 5 maio 2014.

_____. Regulação estatal sob a ótica da organização administrativa brasileira. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 359-382.

_____. Três meses após a tragédia: caminhões fora da lei. 5 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

HARTMANN, Ivar A. Ameaças precipitaram saída de Barbosa do STF. *O Globo*, maio 2014.

_____. Análise: doação a Genoíno reacende debate sobre financiamento eleitoral. 27 jan. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Análise: ministros do STF divergem sobre próprias opiniões no Mensalão. 14 fev. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Até dezembro pelo menos 837 pessoas foram feridas durante as manifestações. 6 jun. 2014. Disponível em: <www.odia.ig.com.br>.

_____. Atos tiveram vitórias mas perderam adesão. *O Dia*, 8 jun. 2014.

_____. Barbosa será lembrado pelo Mensalão, porém fez muito mais. 29 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Biografias não autorizadas nos EUA e no Brasil. In: COLÓQUIO DE DIREITOS FUNDAMENTAIS: O CASO DAS BIOGRAFIAS NÃO AUTORIZADAS. Porto Alegre, RS, 2014.

_____. Controle judicial da proteção do direito fundamental ao acesso à internet. In: ENCONTRO IBERO-AMERICANO DE GOVERNO ELETRÔNICO E INCLUSÃO DIGITAL, 19., 2014, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2014.

_____. Convicção ou resultado? 27 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Corrupção toma conta de último debate na TV. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____. Debate na Folha discute a lentidão do Judiciário brasileiro. *Folha de S. Paulo*, 28 set. 2014.

_____. Decisões por consenso são raras no STF. *Valor Econômico*, 27 ago. 2014.

_____. Desde 2012 mais de 74 mil casos de corrupção foram julgados. *O Globo*, 31 out. 2014.

_____. Direito e tecnologia. *O Estado do Maranhão*, 9 nov. 2014.

_____. Exceção na jurisprudência. 28 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Lentidão da justiça brasileira é tema de debate na Folha nesta 2ª. *Folha de S. Paulo*, 29 set. 2014.

_____. Lentidão suprema. *O Globo*, 19 maio 2014.

_____. Lentidão suprema: STF leva em média cinco anos para julgar ações que ferem a Constituição. 19 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Lentidão suprema: STF leva em média cinco anos para julgar Adins. 19 maio 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com>.

_____. Manifestações tiveram vitórias mas perderam adesão. 8 jun. 2014. Disponível em: <www.odia.ig.com.br>.

_____. Marcas da violência. *O Dia*, RJ, 7 jun. 2014.

_____. MG é 2ª no ranking da condenação dos réus corruptos. *Hoje em Dia*, MG, 1 nov. 2014.

_____. Não gosto de ser voto vencido, diz Mello. *Valor Econômico*, 27 ago. 2014.

_____. No penúltimo debate nada de ataque pessoal. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____. O ladrão de galinhas que chegou ao STF. 2 maio 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. Oportunidade perdida. 28 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Paes desiste de criar regras para ordenar manifestações na cidade. 31 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Política patrocinada. 4 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Reações das redes à Justiça Eleitoral. *Estadão.com*, 20 out. 2014.

_____. STF devolve mensalão tucano para Minas Gerais. *O Globo*, mar. 2014.

_____. STF não pode receber tudo, diz ministro. *Folha de S.Paulo* e *Folha Online*, 30 set. 2014.

_____. STF: 4 a 1 pela absolvição. *O Globo*, fev. 2014.

_____. Supremo leva até 20 anos para decidir. *O Dia Online*, 23 nov. 2014; *O Dia*, RJ, 24 nov. 2014.

_____. Supremo vai a plenário julgar acusado de roubar par de chinelos. 7 ago. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Troca de ministro é a maior trava de causas no STF, aponta estudo. *Folha de S.Paulo* e *Folha Online*, 12 out. 2014; *Correio do Estado*, MS, 12 out. 2014; *Meio Norte*, PI, 13 out. 2014.

_____. Um ano depois, protestos perdem força e clima de copa domina as ruas do país. 26 jun. 2014. Disponível em: <www.r7.com>.

_____. Um ano para STF liberar vista, *O Tempo*, MG, e *O Tempo Online*, 23 set. 2014.

_____. Uma exceção na jurisprudência. *O Globo*, fev. 2014.

_____. Uma vitória de R\$ 3 bilhões. *IstoÉ*, 15 mar. 2014.

_____. Vias nem tão públicas. 31 maio 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com>.

_____; CHAVES, Vitor Pinto. Um retrato do Supremo Tribunal Federal. *O Liberal*, PA, 21 set. 2014.

_____; _____. FALCÃO, Joaquim. Tempo médio de pedido de vista dos ministros chega a 37 anos. *O Globo*, 22 set. 2014.

_____; FALCÃO, Joaquim; CHAVES, Vitor P. Banquete ou xis rápido? 25 maio 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br>.

IBRAHIM, Fabi Z. PLR ou previdência privada? *Valor Econômico*, 27 jan. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

JARDIM, R.; CAVALIERI, Eduardo. Pente fino. *Folha Online*, 28 out. 2014.

JORDÃO, Eduardo Ferreira. Análise: uma parceria público-privada contra a corrupção. 30 jan. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Decisões regulatórias anticompetitivas. In: FÓRUM BRASILEIRO SOBRE AGÊNCIAS REGULADORAS, 10. Brasília, DF, 2014.

_____. Judicial review of Executive policymaking in advanced democracies: beyond rights review. *Administrative Law Review*, v. 66, p. 1-72, 2014.

KLOH, Gustavo. Azul é a cor mais polêmica do Brasil. *A Crítica*, AM, 26 fev. 2014.

_____. Cerveró cria barreira contra bloqueio de bem. *Folha Online*, 10 nov. 2014.

_____. Conflito em reintegração de posse no Rio poderia ter sido evitado, dizem especialistas. 12 abr. 2014. Disponível em: <www.r7.com>.

_____. Conflito no Rio seria evitado com política para dar função social à propriedade. 11 abr. 2014. Disponível em: <www.jb.com.br>; <www.agenciabrasil.ebc.com.br>; <www.correiobraziliense.com.br>; <www.noticias.br.msn.com> e <www.noticias.uol.com.br>.

_____. Depois da remoção, ato em frente à prefeitura. *O Dia*, RJ, 12 abr. 2014.

_____. EUA investigam corrupção na Petrobras. *Folha de S.Paulo*, 10 nov. 2014.

_____. Fábricas vetam filme. *O Globo*, 26 fev. 2014.

_____. Favela da Telerj: famílias que não têm para onde ir resistem no local. 12 abr. 2014. Disponível em: <www.odia.ig.com.br>.

_____. Oi pede apoio do governo para evitar novas invasões do imóvel. *O Globo*, 12 abr. 2014.

LACOMBE, Adriana. Análise: crime eleitoral cria impasse entre TSE e Ministério Público. 21 maio 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. MP reafirma que houve quadrilha. *O Globo*, fev. 2014.

_____. Nova interpretação do Supremo pode dificultar punição de crimes no país. 2 mar. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

LEAL, Fernando. Audiências públicas no STF. In: SEMANA JURÍDICA DO CACO/UFRJ, 29. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. O formalista expiatório: leituras impuras de Kelsen no Brasil. *Direito GV*, v. 10, p. 245-268, 2014.

_____. Ponderação e determinação: o modelo de princípios de Robert Alexy entre a irracionalidade do decisionismo e a soberracionalidade do particularismo. In: CONGRESSO BRASIL-ALEMANHA DE TEORIA DO DIREITO E DIREITO CONSTITUCIONAL. Belo Horizonte, MG, 2014.

_____. Regulação do exercício de atividade extracorporativa por policiais civis e militares. *A & C Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, v. 56, p. 103-126, 2014.

_____. *Ziele und Autorität: Zu Den Grenzen Teleologischen Rechtsdenkens*. Deutschland: Nomos, 2014.

LUKIC, Melina de Souza Rocha. Além de proteger os bens *holding* tem benefícios fiscais. *Valor Econômico*, 14 jan. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Ao menos oito PECs tramitam no Congresso. *O Povo*, CE, e *O Povo Online*, 31 out. 2014.

_____. As ideias também importam. *Jornal do Commercio*, 4 ago. 2014.

_____. *Crowdfunding*: fiscalizar ou não fiscalizar, eis a questão. *O Globo*, 31 jul. 2014.

_____. *Holdings*: patrimônio “blindado”. 8 jan. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. OAB tenta frear o Leão. 21 mar. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. *Reforma tributária no Brasil*: ideias, interesses e instituições. Rio de Janeiro: Juruá, 2014.

_____. Transporte escolar pode ter desconto de 50% no IPVA. *Extra*, 4 mar. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

MACIEL, Marília. A sociedade do espelho. *Jornal do Commercio*, PE, 28 set. 2014.

_____. Bisbilhotice legalizada. *O Globo*, 11 jul. 2014.

_____. Brasil sedia discussão sobre os rumos da governança da internet. *Diário do Grande ABC*, 21 abr. 2014.

_____. Brasil sedia discussão sobre os rumos da internet e modelo de gestão da rede. *O Estado de S. Paulo*, 21 abr. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com> e <www.estadao.com.br>.

_____. Brasil sedia o NET Mundial que debaterá os rumos da internet. 22 abr. 2014. Disponível em: <www.br.noticias.yahoo.com>.

_____. Brasil sedia reunião para debater controle da internet. *Hoje em Dia*, MG, 21 abr. 2014.

_____. Creating a global internet public policy space: is there a way forward? In: DRAKE, William J.; PRICE, Monroe. *Beyond Netmundial: the roadmap for institutional improvements to the global internet governance ecosystem*. Philadelphia, Penn.: Annenberg School, 2014. p. 99-107.

_____. Encontro mundial sobre a *web* quer criar um coordenador para a rede. 23 abr. 2014. Disponível em: <www.veja.abril.com.br>.

_____. Gestão da *web* é debatida no país. *Zero Hora*, RS, 22 abr. 2014; 21 abr. 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br/>.

_____. Governança da *web* em debate. *Jornal do Commercio*, 22 abr. 2014.

_____. Obama perde chance de liderar reformas. 18 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Princípios definidos na NET Mundial vão nortear a internet. 24 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Seu post o condenará. *O Globo*, 4 nov. 2014.

MAFEI, R. Ditadura enganou mãe que procurava filha desaparecida, conta advogada. 6 abr. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>.

MAGRANI, B. O desafio é manter o marco civil conservador e revolucionário. 26 mar. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com> e <www.estadao.com.br>.

MAGRANI, Eduardo. As limitações no direito norte-americano e a inaplicabilidade do *fair use* ao contexto brasileiro. In: CONGRESSO DE DIREITO AUTOREAL E INTERESSE PÚBLICO, 8., 2014, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2014.

_____. Democracia conectada. *O Fluminense*, 26 out. 2014; *Jornal do Commercio*, 17 nov. 2014.

_____. *Democracia conectada* — a internet como ferramenta de engajamento político-democrático. Rio de Janeiro: Juruá, 2014.

_____. Eleições do Spam. 5 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Google e Facebook viram réus da vez durante eleições. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____. OAB de Mato Grosso reage a intimação de advogada feita pelo WhatsApp. *Consultor Jurídico*, 19 nov. 2014.

_____. Petrobras contrata escritórios ligados aos EUA para avaliar danos da Lava Jato. *Consultor Jurídico*, 30 out. 2014.

_____. Política e internet: internet como ferramenta político-democrática em dois vetores. In: ROVER, A.; CELLA, José Renato; AYUDA, Fernando. *Direito e novas tecnologias*. Florianópolis, SC: Conpedi, 2014. p. 452-470.

_____. Redes sociais viram nicho eleitoral para candidatos ao governo. *A Tarde*, BA, 29 abr. 2014.

MARTINEZ, A. Riscos concorrenciais da fusão ALL/Rumo. 17 abr. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

MASSONI, Tulio de Oliveira. Anúncio por abandono de emprego gera dano moral. *Valor Econômico*, 26 jun. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

MEDEIROS, Bianca; SAMPAIO, Rômulo. Desmatamento na Amazônia diminui chuvas no Sudeste. *O Tempo*, MG, 3 out. 2014; e *O Tempo Online*, 3 out. 2014.

MEIRA, Silvio. Urna eletrônica faz 18 anos sob críticas. *Valor Econômico*, 3 out. 2014; e *Valor Online*, 3 out. 2014.

MENDES, André. A liberdade de informação do advogado. *Correio Braziliense*, fev. 2014.

_____. Análise: divergência sobre formação de quadrilha pode absolver réus. 20 fev. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Brasil agora tenta extradição. *O Globo*, fev. 2014.

_____. Defesa dirá que empresas foram extorquidas. *Valor Online*, 14 out. 2014.

_____. Em 3 anos só 78% das ações por embriaguez ao volante no RJ foram julgadas. 20 ago. 2014. Disponível em: <www.bol.uol.com.br> e <www.noticias.uol.com.br>.

_____. Extorsão será a defesa das empreiteiras. *Valor Econômico*, 14 out. 2014.

_____. OAB teme efeito cascata de veto a trabalho externo de presidiário. *Valor Econômico*, 13 maio 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Para analistas, julgamento do Mensalão deve ser exemplo, não caso isolado. 14 mar. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Resposta improvável. 6 fev. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

MIGLIORA, Luiz Guilherme. Ampliação da licença-paternidade em Niterói gera debate sobre participação do pai na criação. *O Globo Online*, 17 out. 2014.

_____. Ampliação de benefício em debate. *O Globo*, 17 out. 2014.

_____. Dúvidas sobre a PEC das Domésticas. 13 abr. 2014. Disponível em: <www.g1.globo.com>.

_____. Profissão em extinção? *Correio Braziliense*, 26 out. 2014.

MIZUKAMI, Pedro Nicoletti. Conselho de Combate à Pirataria troca universidades por indústria. 21 mar. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>; e 27 mar. 2014. <www.br.noticias.yahoo.com>.

_____. Direitos autorais: por que a próxima batalha será sangrenta. 24 abr. 2014. Disponível em: <www.redebrasilatual.com.br>.

_____. IP protection and text and data mining. In: OECD EXPERT WORKSHOP ON SOCIETY'S GAIN FROM THE IP EXCHANGE. Paris, France, 2014.

_____. Produção cultural digital vs. produção digital compartilhada. In: CONGRESSO DE DIREITO AUTOREAL E INTERESSE PÚBLICO, 8., 2014, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2014.

_____. Qualificação do eleitor opõe Lula e FHC. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____; REIA, Jhessica; VARAN, Joana. *Mapeamento da mídia digital no Brasil*. Rio de Janeiro: Direito Rio, ago. 2014.

MOHALLEM, Michael. Boca de urna virtual. *Estadão.com*, 4 out. 2014.

_____. Campanha no fundo do poço. *O Globo*, 23 out. 2014.

_____. Dilma terá desafio de unir país, dizem especialistas. *UOL Notícias*, 26 out. 2014.

_____. E *crowdfunding* nas eleições pode? 28 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Na Zona Sul Dilma só vence em Rocinha e Vidigal. *O Globo*, *O Globo Online* e *Extra Online*, 28 out. 2014.

_____. O diálogo jurisdicional sobre direitos humanos e a ascensão da rede internacional de cortes constitucionais. *Revista Brasileira de Estudos Constitucionais*, v. 8, n. 29, p. 371-402, 2014.

_____. ONG que reforçou ato de Dilma tem convênios com o governo federal. *O Globo Online* e *Extra Online*, 23 out. 2014.

_____. Qualificação do eleitor opõe Lula e FHC. *O Estado de S. Paulo*, out. 2014.

_____. Triângulo da decisão. *O Globo*, 25 out. 2014.

_____; MIZUKAMI, Pedro Nicoletti. A responsabilidade jurídica e a política. *Estadão.com*, 8 e 9 out. 2014.

MONCAU, Luiz Fernando. Acesso limitado à informação. *O Estado de Minas*, 11 nov. 2014.

_____. Aos ricos velocidade. *Correio Braziliense*, 26 maio 2014.

_____. Apps na mira da justiça. 29 ago. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. As promessas da candidata Luciana Genro (Psol) para ciência e tecnologia. *MSN Notícias*, 24 set. 2014.

_____. As promessas do candidato Levy Fidelix (PRTB) para ciência e tecnologia. *MSN Notícias*, 25 set. 2014.

_____. Barbárie sem limites. *IstoÉ*, 10 maio 2014.

_____. Bloco pressiona governo federal a flexibilizar marco civil da internet. 18 mar. 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br/>.

_____. Boatos e mentiras. 29 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Confronto por *web* sem restrição. *Zero Hora*, RS, 18 mar. 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br/>.

_____. Debate sobre vulnerabilidade de dados do usuário não está esgotado, dizem analistas. *Brasil Econômico*, 24 abr. 2014.

_____. Deixe-me em paz, globalmente. *O Globo*, 28 nov. 2014.

_____. Dilma assina lei com regras para internet. *Folha de S.Paulo*, 24 abr. 2014.

_____. Especialistas elogiam marco civil, mas apontam defeitos. 23 abr. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Facebook tem ética questionada. *O Estado de Minas*, 4 jul. 2014; *Correio Braziliense*, 5 jul. 2014.

_____. Fim da neutralidade da rede nos EUA afeta debate no Brasil. 17 jan. 2014. Disponível em: <www.istoedinheiro.com.br>.

_____. Justiça do ES determina a suspensão do Secret no Brasil. 19 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>; e 20 ago. 2014. <www.br.noticias.yahoo.com> e <www.estadao.com.br>.

_____. Legislação eleitoral colide com o marco civil da internet. *Valor Econômico*, 28 abr. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Levantamento mostra que Lei de Acesso à Informação precisa ser aprimorada. *Diário de Pernambuco Online*, 11 nov. 2014.

_____. Ligações perigosas. *Folha de S.Paulo*, 27 jan. 2014.

_____. Manipulados pela internet. *IstoÉ*, 6 jul. 2014. Disponível em: <www.istoe.com.br>.

_____. Marco civil da internet pode ficar para depois. 10 fev. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>.

_____. Marco civil e legislação eleitoral em rota de colisão? 10 maio 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. Marco civil: o que muda para o internauta na prática. 27 mar. 2014. Disponível em: <www.jb.com.br>.

_____. Marco civil volta à pauta da Câmara com debate sobre uma internet sem restrição. 18 mar. 2014. Disponível em: <www.zerohora.com.br/>.

_____. Memória curta. *Correio Braziliense*, 4 nov. 2014.

_____. Mudança no marco civil agrada operadoras, mas preocupa ativistas da *web*. 7 fev. 2014. Disponível em: <www.noticias.uol.com.br>; <www.noticias.br.msn.com>; <www.oglobo.com.br> e <www.exame.com>.

_____. Netflix aceita pagar para ter vídeos mais rápidos. 24 fev. 2014. Disponível em: <www.istoedinheiro.com.br>.

_____. O que ganha o Brasil com o marco civil? 28 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. O Rio está de mal com o bom humor. 15 jun. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Poder: especialistas elogiam lei, mas apontam defeitos. 24 abr. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Post sobre zoológico abre temporada de polêmicas em ano eleitoral. *Gazeta do Povo*, PR, 16 jan. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. Pré-candidatos à presidência não passam no teste de interatividade. 3 jun. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Proibição ao Secret pode causar outras ações contra Apps. 21 ago. 2014. Disponível em: <www.terra.com.br>.

_____. Projeto brasileiro de marco civil da internet é modelo internacional, diz relator da ONU. 9 abr. 2014. Disponível em: <www.noticias.bol.uol.com.br>; e 10 abr. 2014. <www.redebrasilatual.com.br>.

_____. Promotor quer extirpar Secret do Brasil. 18 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>; e 19 ago. 2014. <www.estadao.com.br>.

_____. Publicitários da Holanda convidam pessoas a ficar 99 dias sem Facebook. 11 jul. 2014. Disponível em: <www.aredo.com.br>.

_____. Rio bipolar. *O Globo*, 15 jun. 2014.

_____. Rolezinho virtual. *Veja-Rio*, 31 mar. 2014.

_____. Site que faz apologia ao estupro de mulheres volta ao ar e revolta internautas. 23 jan. 2014. Disponível em: <www.r7.com>; e 24 jan. 2014. <www.correiadoestado.com.br>.

_____. Sociedade quer participar da regulamentação do marco civil da internet. 26 abr. 2014. Disponível em: <www.diariodonordeste.com.br> e <www.terra.com.br>.

_____. Texto do marco civil agrada operadoras, mas preocupa ativistas. 7 fev. 2014. Disponível em: <www.noticias.uol.com.br>.

_____. Uma lei difícil de funcionar. *Correio Braziliense*, 11 nov. 2014.

_____. Vídeo exhibe falso apoio de petista a ex-ministra. *O Estado de S. Paulo*, ago. 2014.

_____. Vigilância no celular custa R\$ 1.240 a hora. 27 jan. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. VELASCO, Rafael. Obstáculos à Lei de Acesso à Informação. *Jornal do Commercio*, 11 nov. 2014.

MUYLAERT, Eduardo. As redes sociais e as regras do jogo. *Estadão.com*, 5 out. 2014.

_____. Cartão vermelho nas redes sociais e na eleição. *Estadão.com*, 19 set. 2014.

_____. Entre a cruz e a caldeirinha na Lava Jato. *O Estado de S. Paulo*, nov. 2014.

_____. O day after nas redes e nos jornais. *Estadão.com*, 25 out. 2014.

_____. O Facebook pode eleger um presidente na França? *MSN Notícias e Estadão.com*, 23 set. 2014.

_____. Para alimentar radicais das redes. *O Estado de S. Paulo*, 15 out. 2014.

_____. Quem tem medo das urnas eletrônicas? *O Estado de S. Paulo*, nov. 2014.

NUÑES, Izabel. Segurança pública, direitos e justiça. *Jornal do Commercio*, 23 abr. 2014.

PESSOA, L. Especialistas comentam jogo político de Eduardo Paes com garis. 11 mar. 2014. Disponível em: <www.jb.com.br>.

PORTO, Antônio José Maristrello. Regulação financeira no Brasil. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 76-95.

QUINTANILHA, Gabriel. Demografia das empresas mudou em 2014. *DCI Online*, 25 set. 2014.

_____. Desde 2010 exame da OAB reprovou 82% dos candidatos. *O Globo*, *O Globo Online* e *Extra Online*, 14 nov. 2014.

_____. Mudança em lei pode ampliar acesso ao crédito em regiões mais carentes. *DCI*, 2 out. 2014.

_____. Taxa de sobrevivência de empresas oscila. *DCI* e *DCI Online*, 25 set. 2014.

RAGAZZO, Carlos Emmanuel Joppert. A regulação da concorrência. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 157-188.

_____. Concorrência e universalização: incentivos regulatórios à aviação regional. In: NOVAES, Leandro (Org.). *Regulação e concorrência no setor aéreo no Brasil: alternativas possíveis*. São Paulo: Singular, 2014. p. 231-258.

_____. Fireside chats with foreign enforcers. In: ANNUAL ABA SECTION OF ANTITRUST LAW 2014 SPRING MEETING, 62. Washington, DC, 2014.

_____. (Ed.). *International cooperation and competition enforcement: Brazilian and European Experiences from the enforcers' perspective*. Netherlands: Kluwer Law International, 2014.

_____. Multijurisdictional criminal prosecution: double jeopardy or sovereign right? In: ANNUAL ANTITRUST LAW LEADERS MEETING, 3. Miami, Florida, 2014.

_____. Special project. In: ICN ANNUAL CONFERENCE, 13. Marrakech, Morocco, 2014.

_____. The company seeks markers in the United States, EU and Brazil. In: INTERNATIONAL CARTEL WORKSHOP OF THE INTERNATIONAL COMPETITION NETWORK. Rome, Italy, 2014.

_____. GORDILHO JR., Mário Sérgio. A revolução gerencial no “novo Cade”: a análise prévia de atos de concentração. *Revista do Ibrac*, v. 25, p. 11-37, 2014.

RANGEL, Tânia. À espera da ordem de prisão. *O Globo*, 8 jan. 2014.

_____. Análise: recursos contra condenação de quadrilha devem proliferar. 27 fev. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Para especialista, advogado de Genoíno desatou ministros do STF. 21 fev. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Para professor, STF foi cauteloso com caso de Roberto Jefferson. 8 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Rolezinho, violência e preconceito. *IstoÉ*, 22 jan. 2014. Disponível em: <www.istoe.com.br>.

_____. Supremo Tribunal Federal não deve acatar pedido de intervenção no Maranhão. 12 jan. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>.

_____. FALCÃO, Joaquim. Sobre indicações e escolhas para o CNJ. *Folha Online*, 7 nov. 2014.

REIA, Jhessica. A cidade como palco: relações entre experiência estética, cotidiano e música de rua. In:

CONGRESSO BRASILEIRO DE CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO. Foz do Iguaçu, PR, 2014.

_____. Cidades do futuro serão conectadas, verticais e densas. 4 maio 2014. Disponível em: <www.otempo.com.br>.

_____. Cidades do futuro vão dispensar motoristas. *O Tempo*, MG, 5 maio 2014.

_____. O que podemos esperar após o marco civil? 27 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Regulação e produção cultural: reflexões sobre (des)regulação, comunicação e direito autoral no Brasil. In: ENECULT. Salvador, BA, 2014.

_____. *Smart cities* terão carros sem motoristas. 4 maio 2014. Disponível em: <www.otempo.com.br>.

RIBEIRO, Leandro Molhano. Utilização de meios de resolução de conflitos no âmbito de serviços regulados por agências governamentais. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Veto or bypass? A case study of the Supreme Court's role in the legalization of same-sex marriage in Brazil. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE BRAZILIAN STUDIES ASSOCIATION. London, UK, 2014.

_____. ARGUELHES, Diego Werneck. A indicação política importa nas decisões do STF? *Conjuntura Econômica*, v. 68, p. 48-49, 2014.

RIBEIRO, Leonardo Coelho. Longo caminho de ferrovias e hidrovias. *O Globo*, jul. 2014.

_____. Os portos na Terra do Nunca. *Valor Econômico*, 23 jun. 2014. Disponível em: <www.valoronline.com.br>.

_____. Só falta testar o novo modelo para ferrovias. *Valor Econômico e Valor Online*, 7 out. 2014.

_____. Um candidato para salvar as ferrovias. *Correio Braziliense*, 26 jun. 2014.

RODRIGUES, B. L. Decisão do Cade sobre cimento vai gerar disputa longa na justiça. 29 maio 2014. Disponível em: <www.noticias.uol.com.br>; e 30 maio 2014. <www.revistafatorbrasil.com.br>; <www.br.reuters.com/news>; <www.estadao.com.br>; <www.oglobo.com.br>; <www.noticias.bol.uol.com.br>; <www.extra.globo.com> e <www.exame.com>.

SAMPAIO, Patrícia. Regulação da atividade de petróleo e do gás natural no Brasil. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 285-305.

_____. Regulação e concorrência em concessões rodoviárias no Brasil. In: PINHEIRO, Armando Castelar; FRISCHTAK, Cláudio Roberto (Orgs.). *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 313-342.

SAMPAIO, Rômulo. Brasil é o terceiro país do mundo com mais conflitos ecológicos. 8 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

_____. Conflitos ambientais. *O Globo*, 8 abr. 2014.

_____. No mercado. 6 fev. 2014. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. O futuro da água brasileira será decidido nos tribunais? 28 mar. 2014. Disponível em: <www.folha.com>; <www.noticias.uol.com.br>; <www.g1.globo.com>; <www.terra.com.br>; <www.noticias.bol.uol.com.br> e <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Pagar para preservar pode ser uma saída. *O Tempo Online*, 3 out. 2014.

_____. Regulação ambiental. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 307-333.

SCHMIDT, Gustavo da Rocha. O país da “burocracia”. *O Globo* e *O Globo Online*, 29 set. 2014.

_____. Reforma política, o verdadeiro problema. *Brasil Econômico*, nov. 2014.

SOARES, Fábio Lopes. Ações contra construtoras crescem 50%. *O Estado de S. Paulo*, 27 jan. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>.

_____. Assistências são reprovadas pela Proteste. *O Estado de S. Paulo*, 28 jul. 2014.

_____. Barulho é a 3ª maior queixa na Prefeitura. *O Estado de S. Paulo*, 13 out. 2014.

_____. Construtoras não entregam imóvel no prazo. *O Estado de S. Paulo*, 4 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Direitos de clientes serão mantidos com ou sem a venda da TIM, diz advogado. *UOL Notícias*, 31 out. 2014.

_____. Eletrônicos são 30% das queixas no Procon-SP. *O Estado de S. Paulo*, 7 abr. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br> e <www.noticias.br.msn.com>.

_____. Falta de inspeção causa multa. *O Estado de S. Paulo*, 17 fev. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>.

_____. Lei do SAC continua a ser desrespeitada. *O Estado de S. Paulo*, 5 maio 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com> e <www.estadao.com.br>.

_____. Qualquer mudança não poderá prejudicar o consumidor. 18 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Serviços bancários: cuidados nas escolhas. *O Estado de S. Paulo*, 12 maio 2014.

_____. TAM impõe condições para devolver milhas. *O Globo*, 18 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Telefônica é a pior no ranking do Procon-SP. *Estadão.com*, 10 nov. 2014.

_____. Voos na Copa: mudança não poderá prejudicar o consumidor. 18 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

TENGROUSE, P.; AUGUSTO, J. Parceria negada. 1 fev. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

VALENTE, Mariana. Os próximos passos do marco civil da internet. 27 mar. 2014. Disponível em: <www.cartacapital.com.br>.

VARGAS, Daniel. A superfície e o subsolo das eleições. 18 ago. 2014. Disponível em: <www.noticias.br.msn.com>.

_____. As propostas para educação em debate. *Folha Dirigida*, 23 out. 2014.

_____. Ensino jurídico. *Migalhas*, SP, 25 set. 2014.

VARON, Joana. EUA treinaram policiais para conter manifestações na Copa do Mundo. 12 jun. 2014. Disponível em: <www.brasilpost.com.br>.

_____. Google terá de respeitar direito a ser esquecido. *O Estado de S. Paulo*, 14 maio 2014.

_____. Information and communication technologies for development. In: CURRIE-ALDER, Bruce et al. (Eds.). *International development: ideas, experience and prospects*. Oxford, UK: Oxford University Press, 2014. p. 614-629.

_____. Jogo de interesses. 17 abr. 2014. Disponível em: <www.em.com.br>.

_____. Movimento *online* convoca luta contra espionagem. 11 fev. 2014. Disponível em: <www.estadao.com.br>.

_____. No Brasil remoção de *links* precisa ser avaliada por juiz. 13 maio 2014. Disponível em: <www.br.noticias.yahoo.com> e <www.noticias.br.msn.com>.

_____. O futuro do governo da internet em debate. *O Globo*, 23 abr. 2014.

_____. Obama promete interromper espionagem a líderes aliados. *O Tempo*, MG, 18 jan. 2014.

_____. Posição do Brasil sobre vigilância é esquizofrênica, dizem pesquisadores. 31 jan. 2014. Disponível em: <www.folha.com>.

_____. Salvaram a internet? *Época Negócios*, 8 abr. 2014.

_____. Snowden report — Brazilian chapter. In: DAVIES, Simon. *A crisis of accountability: a global analysis of the impact of the Snowden revelations*. London: Privacy Surgeon, 2014. p. 18-28.

_____; FRANCISCO, Pedro Augusto. Conectar-se sempre mas sem perder a privacidade. *O Globo*, 20 jun. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

VELASCO, Rafael. Órgãos fluminenses são piores em estudo sobre transparência. *Destak*, RJ, 11 nov. 2014.

_____. Respostas a pedidos da Lei de Acesso à Informação chegam a 70%. *Gazeta do Povo Online e Diário de Pernambuco Online*, 10 nov. 2014; e *Jornal do Comercio Online*, 11 nov. 2014.

_____. Rio tem pior avaliação no acesso à informação. *O Globo*, 11 nov. 2014.

_____. Uma lei difícil de funcionar. *Correio Brasileiro*, 11 nov. 2014.

VIVEIROS, F. Lei estende benefícios do Supersimples a 142 novas atividades. 8 ago. 2014. Disponível em: <www.brasileconomico.ig.com.br>.

WADA, Ricardo Morishita. A via-crúcis dos usuários de ônibus e metrô. *O Globo*, 26 maio 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

_____. Aéreas vendem passagens para horários restritos. *O Globo*, 13 jun. 2014.

_____. Autoridades não fiscalizam finanças de agências de viagem. *O Globo*, 31 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Cobrança indevida: a principal queixa dos brasileiros em dez anos. *O Globo Online*, 29 out. 2014.

_____. Cobrança indevida: 10 anos de problemas. *O Globo*, 29 out. 2014.

_____. Com pouca fiscalização, agências de viagem atuam livremente no Brasil. 31 jan. 2014. Disponível em: <www.diariodepernambuco.com.br>.

_____. Conferência debate reformas no direito administrativo e no direito do consumidor. 14 ago. 2014. Disponível em: <www.gazetadopovo.com.br>.

_____. Consumo avança, mas qualidade nem tanto. *O Globo*, 12 mar. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Dilma veta isenção a agências de turismo. *O Globo*, 18 maio 2014.

_____. Dilma veta metade dos artigos de lei. *Diário do Comércio*, MG, 17 maio 2014. Disponível em: <www.diariodocomercio.com.br>.

_____. Informação: a peça que falta à escolha consciente. *O Globo*, 20 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Jovens são os que mais reclamam à defesa do consumidor. *O Globo*, 1 jan. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br>.

_____. Nem sempre é satisfação garantida ou dinheiro de volta. *O Globo*, 6 abr. 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Pacotes de viagem por agência, problemas por conta do turista. *O Globo*, 4 maio 2014. Disponível em: <www.extra.globo.com> e <www.oglobo.com.br>.

_____. Tentativa de regulamentação. *Diário de Pernambuco*, 3 fev. 2014.

_____. Tudo igual, mas diferente: contra preços iguais consumidor parte para a pechincha *online*. 25 abr. 2014. Disponível em: <www.oglobo.com.br> e <www.extra.globo.com>.

8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ALENCASTRO, L. F. de. A atualidade de Celso Furtado dez anos após sua morte. In: *Cadernos do desenvol-*

vimento. Rio de Janeiro: Centro Internacional Celso Furtado, 2014. v. 9, p. 283-289.

_____. A história do Brasil no Atlântico Sul. São Paulo, SP, 2014.

_____. A reeleição não deve acabar. São Paulo, SP, 2014.

_____. A trajetória de Celso Furtado: da política para a academia. São Paulo, SP, 2014.

_____. As cotas raciais na UnB: um parecer apresentado ao STF contra a ADPF 186. In: GOMES, Flavio; DOMINGUES, Petrônio (Orgs.). *Políticas da raça: experiências e legados da Abolição e da pós-emancipação no Brasil*. São Paulo: Selo Negro, 2014. p. 403-411.

_____. Celso Furtado, docente da Sorbonne. São Paulo, SP, 2014.

_____. China caminha para se tornar país campeão do livre-comércio. São Paulo, SP, 2014.

_____. Comentário sobre o livro de Marcos Mendes *Por que o Brasil cresce pouco?* São Paulo, SP, 2014.

_____. Eleição consolida extrema direita na França. São Paulo, SP, 2014.

_____. Em quatro anos Brasil comprou 2 mil blindados, 36 caças e quatro submarinos. São Paulo, SP, 2014.

_____. Fluxo e refluxos no Atlântico Negro: memórias em trânsito. São Paulo, SP, 2014.

_____. Fundamentos e contemporaneidade da história afro-latino-americana. São Paulo, SP, 2014.

_____. Genealogia do rolezinho: internet e especulação têm levado shoppings à falência. São Paulo, SP, 2014.

_____. Genealogy of the South Atlantic history. São Paulo, SP, 2014.

_____. L'Amérique Latine entre l'Afrique et le Pacifique. São Paulo, SP, 2014.

- _____. La traite des noirs et l'histoire de monde, 1550-1850. São Paulo, SP, 2014.
- _____. La traite des noirs et la construction de l'Atlantique ibérique. In: DARTOIS, Françoise (Dir.). *La péninsule Ibérique et le monde: années 1470-années 1640*. Paris: Presses de l'Université de Paris-Sorbonne, 2014. p. 167-184.
- _____. O golpe de 1964 e o voto popular. *Novos Estudos Cebrap*, v. 98, p. 5-11, 2014.
- _____. Quinze anos de ensino de história do Brasil na França: um testemunho pessoal. São Paulo, SP, 2014.
- _____. Sanções à Rússia dividem ocidentais. São Paulo, SP, 2014.
- _____. Santo Anchieta dos poucos. *Folha de S.Paulo*, 20 jul. 2014.
- _____. The Ethiopic ocean history and historiography 1600-1975. *Portuguese Literary & Cultural Studies*, v. 27, p. 1-79, 2014.
- _____; CONTI, M. S. O Brasil nas vésperas das eleições presidenciais. São Paulo, SP, 2014.
- _____; CURTO, D. R. Problemas e configurações historiográficas: o Atlântico Sul e o colonialismo português. São Paulo, SP, 2014.
- _____; LARA, S. O impacto das ações afirmativas na produção do conhecimento. São Paulo, SP, 2014.
- _____; FERRER, A.; GARCIA, A. Celso Furtado, docente na Sorbonne. São Paulo, SP, 2014.
- _____; LAVAREDA, A.; BERGAMO, M. Opinião dos brasileiros sobre o governo Dilma Rousseff. São Paulo, SP, 2014.
- _____; SCHMIDT-NOWARA, C.; FRADERA, J. M. The Church and slavery in Iberian America and Africa. São Paulo, SP, 2014.
- ALVARES, J.; SHENG, Hsia Hua; VAZ, D. V. Internationalization of Spanish or Portuguese speaking banks. São Paulo, SP, 2014.
- ALVES, G. R.; DINIZ, A. J. F.; PARRA, J. R. P. Biology of the huanglongbing vector *Diaphorina citri* (Hemiptera: Liviidae) on different host plants. *Journal of Economic Entomology*, v. 107, p. 691-696, 2014.
- ARAUJO, L.; GUIMARÃES, B. Coordination in the use of money. *Journal of Monetary Economics*, v. 64, p. 38-46, 2014.
- ARNIM, R. V.; TAVANI, D.; CARVALHO, L. B. Redistribution in a Neo-Kaleckian two-country model. *Metroeconomica*, 2014.
- ARVATE, P.; BARBOSA, K.; FUZITANI, E. Campaign donations and government contracts in Brazilian states. In: EARIE CONFERENCE. *Proceedings...* Milano, Italy, 2014; e In: EEA CONFERENCE. *Annales...* Toulouse, France, 2014.
- _____; _____. Party expertise, campaign donation and government contracts: evidence from an electoral experiment. In: CONGRESSO LACEA-LAMES. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.
- _____; _____. Generic-branded competition and the price for pharmaceuticals in procurement auctions. In: CONFERENCE ON AUCTIONS, COMPETITION, REGULATION, AND PUBLIC POLICY, 2014, Lancaster. *Proceedings...* Lancaster, UK, 2014; In: ESEM 2014. *Annales...* Toulouse, France, 2014; In: INTERNATIONAL INDUSTRIAL ORGANIZATION CONFERENCE, 2014, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2014; e In: CONGRESSO LACEA-LAMES. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.
- ASAI, G.; GURGEL, A. C. Terras agrícolas: opção de investimento. *Agroanalysis*, v. 34, p. 15, 2014.
- ASSAD, E. D. Clima x agricultura — novas fronteiras agrícolas e modificações nos próximos 50 anos. São Paulo, SP, 2014.
- _____. Mudanças climáticas e impactos na agropecuária brasileira: vulnerabilidade, mitigação e adaptações. São Paulo, SP, 2014.
- _____. Panorama da agricultura brasileira em face dos eventos climáticos extremos como seca e chuva. São Paulo, SP, 2014.

_____. Síntese das simulações com as saídas modelo regional ETA inicializado com o modelo global do CMIP5, HadGen2ES com cenários RCP 4,5 e RCP 8,5: análise das temperaturas, da precipitação e dos impactos para as culturas de soja, milho e milho safrinha, feijão, arroz e trigo. São Paulo, SP, 2014.

_____; MAGALHÃES, A. C. *Impactos, vulnerabilidades e adaptação às mudanças climáticas*; contribuição do Grupo de Trabalho 2 do Painel Brasileiro de Mudanças Climáticas ao Primeiro Relatório da Avaliação Nacional sobre Mudanças Climáticas. Rio de Janeiro: UFRJ, 2014. 414p.

AZEVEDO, P. F. What is the role of judicial review in Latin American countries? *Antitrust Chronicle*, Boston, Mass., 16 July 2014.

BACCHI, Mirian Rumenos Piedade; CALDARELLI, C. Impactos socioeconômicos da expansão do setor sucoenergético no estado de São Paulo entre 2005 e 2009. São Paulo, SP, 2014.

BARBOSA, K. Free-riding in procurement design. In: CONGRESSO DA ANPEC. *Anais...* Natal, RN, 2014; e In: CONGRESSO LACEA-LAMES. São Paulo, SP, 2014.

_____. O estado de Minas Gerais: passado, presente e futuro. In: BARBOSA, Klenio; VILHENA, Renata (Orgs.). *Séries estados brasileiros*: Minas Gerais. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

_____; STRAUB, S. Procurement and public officials career concerns. In: INGP ANNUAL CONFERENCE ON PUBLIC PROCUREMENT IN THE AMERICAS, 10., 2014, Asuncion. *Proceedings...* Asuncion, Paraguay, 2014.

_____; VILHENA, R. (Orgs.). *Séries estados brasileiros*: Minas Gerais. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 500p.

_____; SOUZA, André Portela Fernandes de; BUCIONE, A. Performance-based compensation vs. guaranteed compensation: contractual incentives and performance. *Economia Aplicada*, v. 18, p. 5-34, 2014.

_____ et al. Compras governamentais e política pública em Minas Gerais: o perfil e o papel das licita-

ções públicas no estado. In: BARBOSA, Klenio; VILHENA, Renata (Orgs.). *Séries estados brasileiros*: Minas Gerais. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

BERGONCI, T.; SILVA FILHO, Marcio C.; MOURA, Daniel S. Antagonistic relationship between AtRalf1 and brassinosteroid regulates cell expansion-related genes. *Plant Signalling & Behavior*, 2014.

_____ et al. *Arabidopsis thaliana* Ralf1 opposes brassinosteroid effects on root cell elongation and lateral root formation. *Journal of Experimental Botany*, v. 65, p. 1-10, 2014.

BORTOLUZZO, A. B. et al. Desempenho de fusões e aquisições *cross border*: uma análise empírica do caso brasileiro. *Revista de Administração de Empresas*, v. 54, p. 659-671, 2014.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. *A construção política do Brasil*. São Paulo: Ed. 34, 2014.

_____. As duas lógicas do Império. *Estudos Avançados*, v. 28, p. 263-268, 2014.

_____. Correções inevitáveis. *Valor Econômico*, 2 maio 2014.

_____. Crise econômica aumenta chance de golpe. *Folha de S.Paulo*, 13 mar. 2014.

_____. Democracia participativa. *Folha de S.Paulo*, 12 jun. 2014.

_____. Desenvolvimentistas, liberais e o baixo crescimento. *Valor Econômico*, 2 jan. 2014.

_____. Development, progress and economic growth. In: DULLIEN, Sebastian; ECKHARD, Hein; TRUGER, Achim (Eds.). *Macroeconomics, development and economic policies*. Marburg: Metropolis, 2014. v. 16, p. 181-200.

_____. Inequality and the phases of capitalism. *Forum for Social Economics*, v. 43, n. 3, p. 199-222, Sept. 2014.

_____. Início ou fim da crise na Argentina? *Folha de S.Paulo*, 27 jan. 2014.

- _____. La organización y el nuevo concepto de capital en el capitalismo tecnoburocrático. *Reforma y Democracia*, Clad, v. 59, p. 35-54, 2014.
- _____. 1914 poderá se repetir? *Folha de S.Paulo*, 7 ago. 2014.
- _____. 1964, por que e para quê? *Folha de S.Paulo*, 31 mar. 2014.
- _____. Modernidade neoliberal. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 29, p. 87-102, 2014.
- _____. O mal-estar entre nós. *Folha de S.Paulo*, 8 maio 2014; e *Interesse Nacional*, v. 27, p. 27-34, 2014.
- _____. Obama, o império e a paz. *Folha de S.Paulo*, 13 jan. 2014.
- _____. Por que o baixo crescimento nos segue desde 1990-92? *Valor Econômico*, 14 jul. 2014.
- _____. Por que o Brasil cresce pouco desde 1990-91. *Margem Esquerda*, v. 23, p. 21-31, 2014.
- _____. Public managers and the economists. *Public Administration Review*, v. 74, p. 303-304, 2014.
- _____. República e desenvolvimentismo. *Folha de S.Paulo*, 10 fev. 2014.
- _____. The access to demand. In: PAPADIMITRIOU, Dimitri B. (Ed.). *Contributions to economic theory, policy, development and finance*. London: Palgrave Macmillan, 2014. p. 196-206.
- _____. The hegemony constraints in the neoliberal years of capitalism. In: MAGARA, Hideko (Ed.). *Economic crises and policy regimes: the dynamics of policy innovation and paradigmatic change*. London: Edward Elgar, 2014. p. 56-78.
- _____. The new developmentalism. In: BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos; KREGEL, Jan; BURLAMAQUI, Leonardo (Eds.). *Financial stability and growth: perspectives on financial regulation and new developmentalism*. London: Routledge, 2014. p. 90-99.
- _____. Uma alternativa para o capitalismo? *Estudos Avançados*, USP, v. 28, p. 289-294, 2014.
- _____; REGO, J. M. Um mestre da economia brasileira: Ignácio Rangel revisitado. In: HOLANDA, Felipe Macedo de; ALMADA, Jhonatan Uelson Pereira Sousa de; PAULA, Ricardo Zimbrão Affonso de (Orgs.). *Ignacio Rangel, decifrador do Brasil*. São Luiz: Edufma, 2014. p. 122-150.
- _____; ARAÚJO, Eliane Cristina de; GALA, Paulo. An empirical study of the substitution of foreign for domestic savings in Brazil. *Revista Anpec*, v. 15, p. 54, 2014.
- _____; _____. An empirical study of the substitution of foreign for domestic savings in Brazil. *Economia*, Brasília, v. 15, p. 54-67, 2014.
- _____; KREGEL, Jan; BURLAMAQUI, L. B. (Orgs.). *Financial stability and growth: perspectives on financial regulation and new developmentalism*. London: Routledge, 2014. 341p.
- _____; OREIRO, José Luis; MARCONI, Nelson. A theoretical framework for new developmentalism. In: BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos; KREGEL, Jan A.; BURLAMAQUI, Leonardo (Eds.). *Financial stability and growth*. Abingdon: Routledge, 2014. p. 55-73.
- _____; _____. *Developmental macroeconomics: new developmentalism as a growth strategy*. Abingdon: Routledge, 2014. 188p.
- BRUNO, Isabeli Pereira et al. Nitrogen balance and fertigation use efficiency in a field coffee crop. *Journal of Plant Nutrition*, v. 39, 2014.
- BURSZTYN, L. et al. Understanding mechanisms underlying peer effects: evidence from a field experiment on financial decisions. São Paulo, SP, 2014.
- _____. Understanding peer effects in financial decisions: evidence from a field experiment In: EUROPEAN WINTER FINANCE CONFERENCE. St. Anton, Austria, 2014.
- CABRAL, C. S. R.; GURGEL, A. C. Economic analysis of limitation of deforestation in Brazil. In: WORLD ECONOMICS ASSOCIATION CONFERENCE, 2014, Bristol. *Proceedings...* Bristol, UK, 2014.

CAMARGO, Braz. Learning in society. *Games and Economic Behavior*, v. 87, p. 381-396, 2014.

_____; ARAUJO, L. Limited monitoring and the essentiality of money. São Paulo, SP, 2014. (*working paper*.)

_____; STEIN, G. Credit constraints and voting on human capital policies. São Paulo, SP, 2014. (*working paper*.)

_____; LESTER, Benjamin. Trading dynamics in decentralized markets with adverse selection. *Journal of Economic Theory*, v. 153, p. 534-568, 2014.

_____; KIM, K.; LESTER, Benjamin. Price discovery and interventions in frozen markets. São Paulo, SP, 2014. (*working paper*.)

_____. et al. Information, market incentives, and student performance. São Paulo, SP, 2014. (*working paper*.)

CANIATTO, A. R. M. et al. Different nutritional recommendations for broilers: performance and economic analysis. *Boletim de Indústria Animal*, v. 71, p. 350, 2014.

CARDOSO, D. F. et al. Intervenção governamental, crescimento e bem-estar: efeitos da política de equalização das taxas de juros do crédito rural nas regiões brasileiras. *Nova Economia*, UFMG, v. 24, p. 363-388, 2014.

CARVALHO, José Ruy Porto de et al. Annual maximum daily rainfall trends in the Midwest, Southeast and Southern Brazil in the last 71 years. *Weather and Climate Extremes*, v. 5, p. 1-24, 2014.

CARVALHO, Sandro; FIRPO, Sergio. O regime de ciclos de aprendizagem e a heterogeneidade de seus efeitos sobre a proficiência dos alunos. *Economia Aplicada*, v. 18, n. 1, p. 199-214, 2014.

CERQUEIRA, D.; SOARES, R. R. The welfare cost of homicides in Brazil: accounting for heterogeneity in the willingness to pay for mortality reductions. São Paulo, SP, 2014.

_____. et al. Gun prevalence and suicides. São Paulo, SP, 2014.

CHAVES JUNIOR, C. A. et al. Caso de ensino: Ação Valor Meta. São Paulo, SP, 2014.

CHRISTOFFOLETI, Pedro Jacob. Atualidades em plantas daninhas em cana-de-açúcar. São Paulo, SP, 2014.

_____. Atualização no manejo de plantas daninhas na cana-de-açúcar. São Paulo, SP, 2014.

_____. Diagnóstico e manejo de doenças não infecciosas: herbicidas/toxicidade. São Paulo, SP, 2014.

_____. Manejo de plantas daninhas na cultura do feijão. São Paulo, SP, 2014.

_____. Modo de ação x mecanismos de resistência de plantas daninhas a herbicidas. São Paulo, SP, 2014.

_____. Plantas daninhas no cafeeiro. São Paulo, SP, 2014.

_____. Resistência de plantas daninhas — situação atual e mecanismos de resistência. São Paulo, SP, 2014.

_____. et al. Manejo de plantas daninhas. In: BORÉM, Aluizio; FREIRE, Eleusio Curvelo (Orgs.). *Algodão: do plantio à colheita*. Viçosa: UFV, 2014. p. 199-216.

COELHO, Danilo; FERNANDES, Marcelo; FOGUEL, Miguel N. Foreign capital and gender differences in promotions: evidence. São Paulo, SP, 2014.

COLUGNATI, Fernando A. B. et al. A propensity score approach in the impact evaluation on scientific production in Brazilian biodiversity research: the Biota Program. *Scientometrics*, v. 101, p. 85-107, 2014.

CONSOLI, Matheus Alberto; MARINO, Matheus Kfourri. Aspectos de marketing e estratégia entre revenda e cooperativas. *AgroRevenda*, São Paulo, v. 54, p. 34-35, 1 ago. 2014.

_____. Preparação e cuidados para atração de investimentos. *AgroRevenda*, São Paulo, v. 54, p. 90-91, 1 abr. 2014.

_____. Revendas agrícolas e pecuárias estão igualmente preparadas para fusão e aquisição? *Agro-Revenda*, São Paulo, v. 54, p. 16-17, 1 abr. 2014.

COSTA, Leandro G. et al. Simulação do efeito do manejo da palha e do nitrogênio na produtividade da cana-de-açúcar. *Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental*, v. 18, p. 469-474, 2014.

COSTA-LIMA, T. C. D.; CHAGAS, M. C. M. D.; PARRA, J. R. P. Temperature-dependent development of two neotropical parasitoids of *Liriomyza sativae* (Diptera: Agromyzidae). *Journal of Insect Science*, v. 14, p. 245, 2014.

COUTO, C.; ALENCASTRO L. F. de. O Brasil pós-eleições. São Paulo, SP, 2014.

CUSATO, S. et al. Assessing the costs involved in the implementation of GMP and HACCP in a small dairy factory. *Quality Assurance and Safety of Crops & Foods*, v. 6, p. 135-139, 2014.

DAMKE, B. R.; EID JR., W.; ROCHMAN, R. R. Which Are the investment fund managers in Brazil behavioral investing biases and their characteristics? In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS E ECONOMIA COMPORTAMENTAIS, 1., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: GVCEF/NFC, 2014. p. 1-20.

DANA, Samy. A cultura popular na arte e na literatura e 50 anos do golpe militar. São Paulo, SP, 2014.

_____. Análise de mercado: inadimplência recua, prazo estica. *Financeiro: Revista Crédito*, 1 jan. 2014.

_____. Criatividade. São Paulo, SP, 2014.

_____. Finanças. *Fúcsia*, 1 jan. 2014.

_____. Finanças pessoais. São Paulo, SP, 2014.

_____. Perspectivas econômicas. São Paulo, SP, 2014.

_____. Perspectivas macroeconômicas no Brasil. São Paulo, SP, 2014.

_____. et al. Classificação nos fundos do Brasil: podemos simplificar? São Paulo, SP, 2014.

DAUBERMANN, E. C. et al. Expansão da área agrícola e produtividade das culturas no Brasil: testando hipóteses da legislação californiana de biocombustíveis. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, v. 52, p. 81-98, 2014.

DEFILIPPI FILHO, L. C.; GURGEL, A. C. Viabilidade do uso do palhico para geração de energia na entressafra em uma usina sucroalcooleira. In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, 52., 2014, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO: Sober, 2014.

DENADAI, R.; TELES, V. K. A test for hysteresis in international trade. São Paulo, SP, 2014.

DIAS PINI, N. S. et al. Does host determine short-range flight capacity of trichogrammatids? *Journal of Applied Entomology*, v. 138, 2014.

DOUAT, J. C.; ROCHMAN, R. R. Risco. In: FARO, Clovis de (Org.). *Administração bancária: uma visão aplicada*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 171-204.

DOURADO NETO, Durval; LIER, Q. Jong van; REICHARDT, K. Manejo de irrigação na cultura de milho. São Paulo, SP, 2014.

_____. et al. Ação de bioestimulante no desempenho agrônomo de milho e feijão. *Bioscience Journal*, UFU, v. 30, p. 371-379, 2014.

_____. et al. Manejo da irrigação na cultura de milho. *Visão Agrícola*, USP/Esalq, v. 13, p. 1-12, 2014.

DUARTE, K. E. et al. Genetic transformation of setaria viridis with CcUNK8 for enhanced drought tolerance. In: INTERNATIONAL SETARIA GENETICS CONFERENCE, 1., 2014, Beijing. *Proceedings...* Beijing, China, 2014.

FERMAN, B. Reading the fine print: credit demand and information disclosure in Brazil. São Paulo, SP, 2014.

_____.; CAMARGO, J. M. Cotas e desigualdade. *Folha de S.Paulo*, 22 jun. 2004.

FERNANDES, Marcelo; NOVAES, W. The government as an active large shareholder: impact on the premium. São Paulo, SP, 2014.

_____; NUNES, Ricardo. Corporate debt securities from Brazilian firms: shall one invest in the local or in the international market? São Paulo, SP, 2014.

_____; PREUMONT, P-Y. The finite-sample size of the BDS test for Garch residuals. *Brazilian Review of Econometrics*, v. 32, p. 241-260, 2014.

_____; SOUZA, V. F. Voting premium in the Brazilian equity market. São Paulo, SP, 2014.

_____; THIELE, E. The macroeconomic determinants of the term structure of inflation expectations in Brazil. São Paulo, SP, 2014.

_____; MEDEIROS, M. C.; SCHARTH, Marcel. The (semi-)parametric functional coefficient autoregressive conditional duration model. São Paulo, SP, 2014.

_____; MENDES, Eduardo F.; SCAILLET, O. Testing for symmetry and conditional symmetry using asymmetric kernels. São Paulo, SP, 2014.

_____ et al. Economistas da nova safra se libertam da inflação. São Paulo, SP, 2014.

_____ et al. Guns and suicides. São Paulo, SP, 2014.

FERNANDES, Mauricio; SHENG, Hsia Hua; LORA, Mayra. Securitization, credit rating and issuers characteristics. *Brazilian Business Review*, v. 11, p. 1-21, 2014.

FERNANDES, Reynaldo; SOUZA, André Portela Fernandes de. Políticas públicas em educação: sugestões para o Brasil. In: FERNANDES, Reynaldo et al. (Orgs.). *Políticas públicas educacionais e desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino*. Ribeirão Preto, SP: Funpec, 2014. p. 239-255.

_____ et al. (Orgs.). *Políticas públicas educacionais e desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino*. Ribeirão Preto, SP: Funpec, 2014. 257p.

FERRAZ, L. P. C. As cadeias globais de valor e as barreiras não tarifárias no Brasil. São Paulo, SP, 2014.

_____. As perspectivas para a indústria brasileira na era das cadeias globais de valor, dos mega acordos regionais e das barreiras não tarifárias. São Paulo, SP, 2014.

_____. Brazil and preferential trade agreements: who are the best trade partners? São Paulo, SP, 2014.

_____. O impacto do programa Portal Único de Comércio Exterior para a economia do Brasil. São Paulo, SP, 2014.

_____. Os impactos dinâmicos da facilitação do comércio para a indústria de transformação no Brasil. São Paulo, SP, 2014.

_____. The Brazilian economy in the era of global value chains. São Paulo, SP, 2014.

_____. The Brics in the era of global value chains. São Paulo, SP, 2014.

_____; THORSTENSEN, V. A proliferação dos acordos preferenciais de comércio: uma síntese dos impactos da TTIP sobre o Brasil. *Pontes*, v. 10, p. 18-21, 2014.

FIRPO, Sergio; PONCZEK, V. P.; TAVARES, Priscila de Albuquerque. A relação entre a participação em jornada escolar ampliada e o desempenho escolar no ensino fundamental. In: FERNANDES, Reynaldo et al. (Orgs.). *Políticas públicas educacionais e desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino*. Ribeirão Preto: Funpec, 2014. p. 109-136.

_____ et al. Evidence of eligibility manipulation for conditional cash transfer programs. *Economia*, Brasília, n. 14/15, p. 119-242, 2014.

FRANÇA, A. C.; GURGEL, A. C. O efeito do padrão de combustíveis renováveis norte-americano sobre o uso da terra no Brasil: uma análise à luz de um modelo computável de equilíbrio geral. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 42., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN: Anpec, 2014.

FRANCISQUINI JUNIOR, A. et al. Caso de ensino: análise estratégica para qualidade do atendimento no banco. São Paulo, SP, 2014.

- FRANCO, Flávia P. et al. The sugarcane defense protein Sugarwin2 causes cell death in *Colletotrichum falcatum* but not in non-pathogenic fungi. *Plos One*, v. 9, p. e91159, 2014.
- GAMEIRO, A. H.; RAINERI, C. O bem-estar animal e uma integração teórica para sua compreensão no contexto dos sistemas agroindustriais. *Empreendedorismo, Gestão e Negócios*, v. 3, p. 49-66, 2014.
- GARCIA JUNIOR, C. A. et al. Caso de ensino: retorno em Agência Nova. São Paulo, SP, 2014.
- GARCIA, F.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Medidas alternativas de alfabetização para o Brasil. *Nova Economia*, UFMG, v. 23, p. 623-655, 2014.
- GAZZONI, M.; SHENG, Hsia Hua. Casino leva produtos típicos do Brasil para 2,2 mil lojas na França. *O Estado de S. Paulo*, 30 maio 2014.
- GEREMIAS, Leandro Delalibera; PARRA, José Roberto Postali. Dispersal of *trichogramma galloi* in corn for the control of *Diatraea saccharalis*. *Biocontrol Science and Technology*, v. 24, p. 751-762, 2014.
- GODOY, P. H.; GURGEL, A. C. Os impactos das políticas de estímulo à indústria brasileira. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 42., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN: Anpec, 2014.
- GOES, K. C.; SHENG, Hsia Hua; SCHIOZER, R. F. Estrutura de capital e contingentes conversíveis sob a ótica de Basileia III — um estudo empírico sobre o Brasil. São Paulo, SP, 2014.
- GÓMEZ-TORRES, Mariuxi Lorena; NAVA, Dori Edson; PARRA, José Roberto Postali. Thermal hygrometric requirements for the rearing and release of *Tamara xia radiata* (Waterston) (Hymenoptera, Eulophidae). *Revista Brasileira de Entomologia*, v. 58, p. 291-295, 2014.
- GURGEL, A. C. Impactos de políticas comerciais e agrícolas sobre a agropecuária e a agroindústria brasileiras. In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, 52., 2014, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO: Sober, 2014.
- _____. Uncertainties in iLUC measures and policy decisions to support iLUC reduction. São Paulo, SP, 2014.
- _____; ASAI, G. Valorização da terra como forma de investimento de 1994 a 2013. In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, 52., 2014, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO: Sober, 2014.
- _____; MALUF, G. Competição entre o etanol de segunda geração e a bioeletricidade pelo uso do bagaço de cana-de-açúcar. In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, 52., 2014, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO: Sober, 2014.
- _____; PALTSEV, S. Costs of reducing GHG emissions in Brazil. *Climate Policy*, v. 14, p. 209-223, 2014.
- _____; OCTAVIANO, C.; PALTSEV, S. Climate change policy in Brazil and Mexico: how similar are the impacts and solutions? In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 42., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN: Anpec, 2014.
- HENNART, Jean-François; SHENG, Hsia Hua; PIMENTA, Gustavo. Local complementary inputs as drivers of entry mode choices: the case of US investments in Brazil. São Paulo, SP, 2014.
- JONES, M. et al. Evaluation of the DSSAT-Canegro model for simulating climate change impacts at sites in seven countries. In: SOUTH AFRICAN SUGAR TECHNOLOGISTS ASSOCIATION ANNUAL CONGRESS, 87., 2014, Pietermaritzburg. *Proceedings...* Pietermaritzburg, South Africa, 2014.
- KANADANI, M. Y.; DORIA, R. G. S.; GAMEIRO, A. H. Perfil dos carroceiros, avaliação clínica e do bem-estar dos seus cavalos de tração da região de Pirassununga, SP. *Revista de Educação Continuada em Medicina Veterinária e Zootecnia*, CRMV-SP, v. 12, p. 6-11, 2014.

- KENNES, J.; MONTE, D.; TUMENNASAN, N. The day-care assignment: a dynamic matching problem. *American Economic Journal: Microeconomics*, v. 6, p. 362-406, 2014.
- LINHARES, J. P.; SHENG, Hsia Hua; CARDOSO JR., N. D. M. Influence of macroeconomic and political risk factors in the capital structures of foreign subsidiaries. In: AIB 2014, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2014.
- LIU, X.; ORNELAS, Emanuel. Free trade agreements and the consolidation of democracy. *American Economic Journal: Macroeconomics*, v. 6, n. 2, p. 29-70, 2014.
- LOPES, F.; AZEVEDO, P. F. Independence of the Judiciary: measuring the political bias of the Brazilian courts. In: ANNUAL ISNIE CONFERENCE, 18., 2014, Durham. *Proceedings...* Durham: ISNIE, 2014.
- LOT, A. C.; GURGEL, A. C. Patentes e o etanol lignocelulósico. In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, 52., 2014, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO: Sober, 2014.
- MACEDO, Maria Ligia Rodrigues et al. Adaptive mechanisms of insect pests against plant protease inhibitors and future prospects related to crop protection: a review. *Protein and Peptide Letters*, v. 21, p. 1-10, 2014.
- _____ et al. Entomocidal effects of beech apricot, *Labramia bojeri*, seed extract on a soybean pest, the velvetbean moth, *Anticarsia gemmatilis*, and its enzymatic activity. *Journal of Insect Science*, v. 14, p. 1-13, 2014.
- MARANHÃO, J. S. A. et al. *Direito regulatório e concorrencial no Poder Judiciário*. São Paulo: Singular, 2014. 289p.
- MARÇAL, Emerson Fernandes. Exchange rate misalignments, interdependence, crises, and currency wars: an empirical assessment. *Revista Brasileira de Economia*, v. 68, p. 149-182, 2014.
- _____ et al. Assessing interdependence among countries fundamentals and its implications for exchange rate misalignment estimates: an empirical exercise based on GVAR. In: OXMETRICS USER CONFERENCE, 14., 2014, Washington. *Proceedings...* Washington, DC, 2014; e In: EMG CONFERENCE ON EMERGING MARKETS FINANCE, 4., 2014, London. *Proceedings...* London, UK, 2014.
- _____ et al. Does mixed frequency vector error correction model add relevant information to exchange misalignment calculus? Evidence for the United States. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPEC, 42., 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2014.
- MARCOLINO-GOMES, Juliana et al. Diurnal oscillations of soybean circadian clock and drought responsive genes. *Plos One*, v. 9, p. e86402, 2014.
- MARCONI, Nelson. O diagnóstico da política de recursos humanos do governo público federal: uma atualização. *Digesto Econômico*, v. 69, p. 26-27, 2014.
- _____; ROCHA, Marcos. Exportação de bens primários e apreciação do câmbio real: há uma ligação? Brasília: Ipea, 2014 (Texto para Discussão.)
- _____; ARAUJO, E. C.; REIS, C. F. B. O papel da indústria de transformação e das exportações de manufaturas no processo de desenvolvimento dos países de renda média. Brasília: Ipea, 2014. (Texto para Discussão.)
- MARIN, Fabio R. Mudanças climáticas. São Paulo, SP, 2014.
- _____; JONES, J. W. Process-based simple model for simulating sugarcane growth and production. *Scientia Agrícola*, USP, v. 71, p. 1-16, 2014.
- _____; RIBEIRO, Rafael Vasconcelos; MARCHIORI, P. How can crop modeling and plant physiology help to understand the plant responses to climate change? A case study with sugarcane. *Theoretical and Experimental Plant Physiology*, v. 26, p. 49-63, 2014.
- _____ et al. Sugarcane model intercomparison: structural differences and uncertainties. In: SOUTH

AFRICAN SUGAR TECHNOLOGISTS ASSOCIATION ANNUAL CONGRESS, 87., 2014, Pietermaritzburg. *Proceedings...* Pietermaritzburg, South Africa, 2014.

MARINO, Matheus Kfour. Desenvolvimento de distribuidores da Merial — Animais de Companhia. São Paulo, SP, 2014.

_____. Perspectivas do agronegócio. São Paulo, SP, 2014.

_____. Perspectivas do mercado canavieiro. São Paulo, SP, 2014.

_____. Perspectivas e desafios da cadeia produtiva da cana. São Paulo, SP, 2014.

_____. Perspectivas e gestão de canais de distribuição de insumos agrícolas. São Paulo, SP, 2014.

_____; NEVES, Marcos Fava. Mudanças no mercado de grãos e comercialização de insumos agrícolas. *AgroRevenda*, p. 44-45, 1 nov. 2014.

MARTINS, K. V. et al. Efeito fisiológico da aplicação de fungicida em cana-de-açúcar. *Revista STAB*, v. 32, p. 24-26, 2014.

MARTINS, P. K. et al. Isolation, in silico analysis and transformation of *Setaria viridis* with a sugarcane senescence-associated promoter. In: INTERNATIONAL SETARIA GENETICS CONFERENCE, 1., 2014, Beijing. *Proceedings...* Beijing, China, 2014.

_____ et al. *Setaria viridis* as a model system for functional genomic studies in sugarcane. In: ENCONTRO DE PESQUISA E INOVAÇÃO DA EMBRAPA EM AGROENERGIA, 1., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____ et al. *Setaria viridis*: a tool for functional gene analysis for sugarcane. In: INTERNATIONAL SETARIA GENETICS CONFERENCE, 1., 2014, Beijing. *Proceedings...* Beijing, China, 2014.

MATTOS, Enlinson H. C.; ARBEX, Marcelo. Government consumption and the allocation of working hours. In: INTERNATIONAL TAX AND PUBLIC FI-

NANCE MEETING, 2014, Lugano. *Proceedings...* Lugano, Switzerland, 2014.

_____; _____. Optimal sales tax rebates and tax enforcement consumers. São Paulo, SP, 2014.

_____; ARVATE, P. R.; ROCHA, F. Intergovernmental transfers and local public expenditures. In: PUBLIC ECONOMIC THEORY MEETING, 2014, Seattle. *Proceedings...* Seattle, 2014; e In: INTERNATIONAL TAX AND PUBLIC FINANCE MEETING, 2014, Lugano. *Proceedings...* Lugano, Switzerland, 2014.

_____; SUPLICY, Mariana; MENEZES, Rafael Terra. Evidências empíricas de interação espacial das políticas habitacionais para os municípios brasileiros. São Paulo, SP, 2014.

McDERMID, S. P. et al. The AgMIP coordinated climate-crop modeling project (C3MP): methods and protocols. In: ROSENSWEIG, Cynthia; HILLE, Daniel (Eds.). *The AgMIP handbook of climate change and agroecosystems*. New York: Elsevier, 2014. p. 5-54.

MENDES, K. F. et al. A proposal to standardize herbicide sorption coefficients in Brazilian tropical soils compared to temperate soils. *Journal of Food*, v. 12, p. 424-433, 2014.

MESA-PÉREZ, Juan M. et al. A statistical analysis of the auto thermal fast pyrolysis of elephant grass in fluidized bed reactor based on produced charcoal. *Applied Thermal Engineering*, v. 65, p. 322-329, 2014.

MOLINARI, H. B. C. Engenharia de biomassa: desenvolvimento de genótipos superiores para produção de energia. São Paulo, SP, 2014.

_____. Obtenção de cultivares transgênicas de cana-de-açúcar tolerantes à seca. São Paulo, SP, 2014.

_____. The application of plant biotechnology: biobased energy and products. São Paulo, SP, 2014.

_____. Variedades OGM em cana: uma realidade para redução de perdas com a seca. São Paulo, SP, 2014.

MONTE, D. Incentive constraints in games with bounded memory. *International Journal of Game Theory*, v. 43, p. 137-143, 2014.

_____. Learning with bounded memory in games. *Games and Economic Behavior*, v. 87, p. 204-223, 2014.

_____; SAID, M. The value of (bounded) memory in a changing world. *Economic Theory*, v. 56, p. 59-82, 2014.

MONTEIRO, Ébe Santos et al. Electrical stimulation of the posterior tibialis nerve improves symptoms of poststroke neurogenic overactive bladder in men: a randomized controlled trial. *Urology*, Ridgewood, v. 84, p. 509-514, 2014.

MORAES, J. I.; GURGEL, A. C. Is the pre-salt oil competitive? Economic and environmental long run impacts from the incentives to the pre-salt: a general equilibrium approach. In: WORLD ECONOMICS ASSOCIATION CONFERENCE, 2014, Bristol. *Proceedings...* Bristol, UK, 2014.

MORI, R. Desafios para 2014. *Agroanalysis*, v. 34, p. 9, 1 fev. 2014.

_____. Inflação não dimensionada. *Agroanalysis*, v. 34, p. 9, 1 jan. 2014.

_____. Política monetária em foco. *Agroanalysis*, v. 34, p. 9, 1 maio 2014.

MURAD, Aline Melro et al. Physiological and proteomic analyses of *saccharum spp.* grown under salt stress. *Plos One*, v. 9, p. e98463, 2014.

NAKANO, Y. Ajuste fiscal necessário. *Valor*, 11 nov. 2014.

_____. As políticas monetária e fiscal. *Valor*, 13 maio 2014.

_____. Desafios da nova equipe econômica. *Valor*, 9 dez. 2014.

_____. Hora de ajustar. *Valor*, 11 fev. 2014.

_____. Inflação. *Valor*, 14 jan. 2014.

_____. Inflação já cede rapidamente. *Valor*, 12 ago. 2014.

_____. Juro alto não derruba inflação. *Valor*, 18 mar. 2014.

_____. O que espera o futuro governo. *Valor*, 8 jul. 2014.

_____. Os ajustes de 2015. *Valor*, 10 jun. 2014.

_____. Por que o Brasil cresce muito menos do que a média dos emergentes? *Valor*, 14 out. 2014.

_____. Transmissão dos juros para a inflação. *Valor*, 8 abr. 2014.

NAKAYAMA, Thiago Jonas et al. Precision genetic engineering. In: BORÉM, A.; FRITSCHÉ NETO, R. (Eds.). *Omics in plant breeding*. New York: Wiley-Blackwell, 2014.

NANSEN, C. et al. Reflectance-based identification of parasitized host eggs and adult *Trichogramma* specimens. *Journal of Experimental Biology*, v. 217, p. 1187-1192, 2014.

OBARA, F. E. B. et al. Influência da textura do solo e presença da palha sobre a eficácia de controle e seletividade da associação de Imazapic e Imazapyr em cana-de-açúcar. *Stab*, Piracicaba, v. 32, p. 26-28, 2014.

OLIVEIRA, A. B.; VALLS PEREIRA, Pedro L. Alocação de portfólio com mudança de regime: fronteira eficiente e portfólio tangente com mudança de regime. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014.

OLIVEIRA, Dyoni Matias de et al. Ferulic acid: a key component in grass lignocellulose recalcitrance to hydrolysis. *Plant Biotechnology Journal*, 2014.

OLIVEIRA, E. F. et al. Caso de ensino: desafio — aprovação de crédito imobiliário. São Paulo, SP, 2014.

PACHECO, F.; SHENG, Hsia Hua. Petrobras's Bank of China ties revealed by sale: Brazil credit. *Bloomberg*, 14 Mar. 2014.

PARRA, José Roberto Postali. A helicoverpa pode ser um marco para o controle biológico. *Hortifruti Brasil*, Piracicaba, 1 jul. 2014.

_____. A agricultura brasileira atual é compatível com o controle biológico? *Revista de Controle Biológico*, Piracicaba, 29 ago. 2014.

_____. Biological control in Brazil: an overview. *Scientia Agricola*, USP, v. 71, p. 420-429, 2014.

_____. et al. *Criação de Anagasta kuehniella, em pequena escala, para produção de Trichogramma*. Piracicaba: Occasio, 2014. 32p.

PAULA NETO, Áureo N. CCP and estimation of non-separable dynamic models. São Paulo, SP, 2014.

_____. Econometric analysis of a network formation game. São Paulo, SP, 2014.

_____. Identification and estimation of voter preferences. São Paulo, SP, 2014.

_____. Interdependent durations in joint retirement. São Paulo, SP, 2014.

_____. Value added taxes, chain effects and informality. São Paulo, SP, 2014.

_____. SHAPIRA, G.; TODD, P. How beliefs about HIV status affect risky behaviors: evidence from Malawi. *Journal of Applied Econometrics*, Chichester, v. 9, p. 8-41, 2014.

PEDREIRA, C. G. S. et al. Modelagem na avaliação de plantas forrageiras no Brasil. In: INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ANIMAL PRODUCTION UNDER GRAZING, 5., 2014, Viçosa. *Anais...* Viçosa, MG: UFV, 2014. p. 10-30.

PENAYO, A. et al. Caso de ensino: crédito consignado. São Paulo, SP, 2014.

PONCZEK, Vladimir P.; FIRPO, Sérgio; POSSEBOM, V. Private education market, information on test scores and tuition practices. In: SBE 2014, Natal. *Anais...* Natal, RN: SBE, 2014.

_____. SOUZA, André Portela Fernandes de; EMERSON, P. Child labor and learning. In: CONGRESSO LA-CEA-LAMES. *Anais...* São Paulo, SP, 2014.

_____. SOUZA, André Portela; ZYLBERSTAJN, Eduardo. Transições no mercado de trabalho. In: BONELLI, Regis; VELOSO, Fernando (Orgs.). *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 169-179.

_____. TAVARES, Priscila de Albuquerque; FIRPO, Sérgio. A relação entre a participação em jornada escolar ampliada e o desempenho escolar no ensino fundamental. In: FERNANDES, Reynaldo et al. (Orgs.). *Políticas públicas educacionais e desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino*. Ribeirão Preto: Funpec, 2014. p. 109-136.

_____. _____. SOUZA, André Portela. A relação entre a adoção de métodos estruturados de ensino e o desempenho escolar no ensino fundamental. In: FERNANDES, Reynaldo et al. (Orgs.). *Políticas públicas educacionais e desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino*. Ribeirão Preto: Funpec, 2014. p. 197-210.

_____. _____. _____. Uma análise dos fatores associados à frequência ao ensino médio na educação de jovens e adultos no Brasil. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, v. 44, p. 7-35, 2014.

QUECINE, M. C. et al. Control of *diatraea saccharalis* by the endophytic *Pantoea agglomerans* 33.1 expressing cry1Ac7. *Archives of Microbiology*, v. 196, p. 227-234, 2014.

RAINERI, C.; SANTOS, F. F.; GAMEIRO, A. H. Ovinocultura de corte no Brasil: balanço de 2013 e perspectivas para 2014. *Revista de Educação Continuada em Medicina Veterinária e Zootecnia*, CRMV-SP, v. 12, p. 12-17, 2014.

_____. STIVARI, T. S. S.; GAMEIRO, A. H. O papel da informação na produção de ovinos de corte. São Paulo, SP, 2014.

RAMOS, B. A. A. et al. Caso de ensino: estratégia de atuação para correspondente bancário. São Paulo, SP, 2014.

- REIS, Rafaela Ribeiro et al. Induced over-expression of AtDREB2A CA improves drought tolerance in sugarcane. *Plant Science*, Limerick, n. 221/222, p. 59-68, 2014.
- RIBEIRO, A. P. et al. Overexpression of the Mate gene in *Setaria viridis*. In: INTERNATIONAL SETARIA GENETICS CONFERENCE, 1., 2014, Beijing. *Proceedings...* Beijing, China, 2014.
- ROCHMAN, R. R. Crédito, serviços e captações. In: FARO, Clovis de (Org.). *Administração bancária: uma visão aplicada*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 81-106.
- _____. Estudo de caso: *private banking* — riscos do negócio. São Paulo, SP, 2014.
- _____. Na dúvida fique com o CDI. *Você S.A.*, São Paulo, 11 dez. 2014.
- _____. Os jovens e a aposentadoria. *Você S.A. Especial Previdência*, 8 ago. 2014.
- _____; DORNAUS, R. P. S. Majoritários vs. minoritários: uma análise dos benefícios de controle e o diferencial de preços entre classes de ações no Brasil por meio de uma abordagem por opções reais. In: ENANPAD 2014. 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2014.
- _____; MORI, R. Recuperação de crédito. In: FARO, Clovis de (Org.). *Administração bancária: uma visão aplicada*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 265-288.
- RODRIGUES, R. Autogestão. *Mundocoop*, São Paulo, 1 mar. 2014.
- _____. Brasil x Estados Unidos. *Agroanalysis*, v. 34, p. 43, 2014.
- _____. Ciência no campo. *Agroanalysis*, v. 34, p. 44, 2014.
- _____. Clima e segurança alimentar. *Globo Rural*, 1 jun. 2014.
- _____. Corrente da felicidade. *Globo Rural*, 1 jan. 2014.
- _____. Indústria de alimentos. *Globo Rural*, 1 maio 2014.
- _____. Insumos em 2013. *Agroanalysis*, v. 34, p. 44, 2014.
- _____. Internacionalização. *Saber Cooperar*, Brasília, 1 abr. 2014.
- _____. Mais eleições. *Agroanalysis*, v. 34, p. 43, 2014.
- _____. Mudança de cenário. *Globo Rural*, 1 abr. 2014.
- _____. Naufrágio no seco. *Opiniões*, Ribeirão Preto, 1 abr. 2014.
- _____. Nem tanto ao mar. *Globo Rural*, 1 fev. 2014.
- _____. O agro brasileiro e o mundo. *Transparência*, São Paulo, 1 abr. 2014.
- _____. Parlamento comprometido. *Globo Rural*, 1 mar. 2014.
- _____. Plano de governo. *Agroanalysis*, v. 34, p. 43, 2014.
- _____. Reforma agrária e cooperativismo. *Animal Business*, Rio de Janeiro, 1 abr. 2014.
- _____. Terras para índios. *Agroanalysis*, v. 34, p. 44, 2014.
- _____. Viagem à Europa. *Saber Cooperar*, Brasília, 1 abr. 2014.
- ROTTA, P.; VALLS PEREIRA, Pedro L. Analysis of contagion from the constant conditional correlation model with Markovian regime switching. In: CONFERENCE OF THE FINANCIAL ENGINEERING & BANKING SOCIETY, 2014, Surrey. *Proceedings...* Surrey, UK, 2014; In: LUBRAFIN, 8., 2014, Pinhão. *Anais...* Pinhão, PR, 2014; In: INTERNATIONAL ASSOCIATION FOR APPLIED ECONOMETRICS ANNUAL CONFERENCE, 2014, London. *Proceedings...* London, UK, 2014; e In: INTERNATIONAL FINANCE AND BANKING SOCIETY CONFERENCE, 2014, Lisbon. *Proceedings...* Lisbon, Portugal, 2014.
- SÁ FILHO, M. F. et al. Sex-sorted sperm for artificial insemination and embryo transfer programs in cattle. *Animal Reproduction*, v. 11, p. 217-224, 2014.

SANTOS, F. M. et al. Differential susceptibility of biotypes of *conyza sumatrensis* to Chlorimuron-ethyl herbicide. *Planta Daninha*, v. 32, p. 427-435, 2014.

_____. et al. Estádio de desenvolvimento e superfície foliar reduzem a eficiência de *chlorimuron-ethyl* e *glyphosate* em *Conyza sumatrensis*. *Planta Daninha*, v. 32, p. 361-375, 2014.

SANVICENTE, Antonio Zoratto. O mercado de ações no Brasil antes do Índice Bovespa. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 12, 2014.

_____. The foreign capital flows and the behavior of stock prices at BM&FBovespa. *Brazilian Administration Review*, v. 11, p. 86, 2014.

SCARE, Roberto Fava; MARINO, Matheus Kfourir. 31ª Rodada do ICP Rural. *AgroRevenda*, 1 ago. 2014.

_____. et al. Confiança do produtor rural segue em alta. *AgroRevenda*, São Paulo, 1 jun. 2014.

SCHMITZ, Christoph et al. Land-use change trajectories up to 2050: insights from a global agro-economic model comparison. *Agricultural Economics*, v. 45, p. 69-84, 2014.

SERIGATI, F.; AZEVEDO, P. F. How to indirectly measure market transaction costs. In: ANNUAL ISNIE CONFERENCE, 18., 2014, Durham. *Proceedings...* Durham: ISNIE, 2014.

SHENG, Hsia Hua. Faça seu orçamento. *Globo Rural*, 1 fev. 2014.

_____. Operações de Tesouraria. In: FARO, Clovis de (Org.). *Administração bancária: uma visão aplicada*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 80-101.

_____.; CARRERA JR., J. M. The impact of ownership structure on the internationalization of Brazilian companies. São Paulo, SP, 2014.

_____.; PEREIRA, V. S. Effect of internationalization on ownership structure: evidence from Latin American firms. *Brazilian Administration Review*, v. 11, p. 323-339, 2014.

_____.; SILVA, W. M. The big family: informal financing of small and medium-sized businesses by Guanxi. *Thunderbird International Business Review*, v. 56, p. 157-171, 2014.

SILVA, A. S. da et al. Biomassa como fonte de energia renovável. In: REIS, Ricardo Andrade; BERNARDES, Thiago Fernandes; SIQUEIRA, Gustavo Rezende (Orgs.). *Forragicultura: ciência, tecnologia e gestão dos recursos forrageiros*. Jaboticabal, SP: Multipress, 2014. p. 629-644.

SILVA, Desirée S. da et al. Short and long-term antinutritional effect of the trypsin inhibitor ApTI for biological control of sugarcane borer. *Journal of Insect Physiology*, v. 61, p. 1-7, 2014.

SILVA NETO, W. A.; BACCHI, M. R. P. Growth of Brazilian beef production: effect of shocks of supply and demand. São Paulo, SP, 2014.

SOARES, Rodrigo R. Health status in the developing world, determinants of. In: CULYER, Anthony J. (Ed.). *Encyclopedia of health economics*. San Diego: Elsevier, 2014. p. 435-442.

_____. Welfare costs of violence and common crime. São Paulo, SP, 2014.

_____.; LICHAND, G. Access to justice and entrepreneurship: evidence from Brazil's special civil tribunals. *The Journal of Law and Economics*, v. 57, p. 459-499, 2014.

SOUZA, A. N.; ORELLANO, V. I. F.; AZEVEDO, P. F. Elasticidade-preço da demanda por etanol no Brasil: como renda e preços relativos explicam diferenças entre estados. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, v. 51, p. 699-718, 2014.

SOUZA, André Portela Fernandes de. Ensino fundamental: evolução dos indicadores, qualidade e contexto. São Paulo, SP, 2014.

_____.; PINTO, C. C. X. O impacto da educação infantil no desempenho dos alunos do ensino fundamental. In: FERNANDES, Reynaldo et al. (Orgs.).

Políticas públicas educacionais e desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino. Ribeirão Preto: Funpec, 2014. p. 1-20.

SOUZA, J.; ALENCASTRO, L. F. de. Os resultados do segundo turno das presidenciais no Brasil. São Paulo, SP, 2014.

STIVARI, T. S. S. et al. Aditivos enzimáticos na alimentação de ruminantes: estratégia para a produção animal. *Pubvet*, Londrina, v. 8, p. 1728, 2014.

____ et al. Feasibility of grazing sheep production systems using long-term economic indicators and the methodology of the soil expectation value. *Brazilian Journal Veterinary Research and Animal Science*, v. 51, p. 149, 2014.

STRASSBURG, Bernardo B. N. et al. When enough should be enough: improving the use of current agricultural lands could meet production demands and spare natural habitats in Brazil. *Global Environmental Change*, v. 28, p. 84-97, 2014.

TARIKI, F. R.; ROCHMAN, R. R. Evidência do efeito manada em fundos de renda variável na indústria de fundos brasileira. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS E ECONOMIA COMPORTAMENTAIS, 1., 2014, São Paulo. *Anais...* São Paulo: GVCFE/NF, 2014.

TAVARES, Priscila de Albuquerque. Ensino fundamental: indicadores de qualidade e contexto. São Paulo, SP, 2014.

TELES, Vladimir K.; MUSSOLINI, Caio Cesar. Public debt and the limits of fiscal policy to increase economic growth. *European Economic Review*, v. 66, p. 1-15, 2014.

THORBURN, P. J. et al. Evaluation of the APSIM-Sugar model for simulating sugarcane yield at sites in seven countries: initial results. In: SOUTH AFRICAN SUGAR TECHNOLOGISTS ASSOCIATION ANNUAL CONGRESS, 87., 2014, Pietermaritzburg. *Proceedings...* Pietermaritzburg, South Africa, 2014.

THORSTENSEN, V.; BADIN, Michelle Ratton. Acordos preferenciais de comércio: de multiplicação de regras

aos mega-acordos. *Política Externa*, USP, v. 23, p. 151-180, 2014.

____; FERRAZ, L. P. C. Brasil: entre acordos e mega-acordos comerciais. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, v. 3, p. 60-69, 2014.

____; _____. O isolamento do Brasil em relação aos acordos e mega-acordos comerciais. *Boletim de Economia e Política Internacional*, v. 16, p. 5-19, 2014.

____; _____. The impact of TTIP on Brazil. In: HAMILTON, Daniel S. (Ed.). *The geopolitics of TTIP*. Johns Hopkins University, 2014. p. 137-149.

____; OLIVEIRA, L. *O sistema de solução de controvérsias da OMC: uma primeira leitura*. São Paulo: Aduaneiras, 2014. 348p.

____; MARÇAL, E. F.; FERRAZ, L. Trade rules and exchange rate misalignments. *Revista de Economia Política*, v. 34, 2014.

____; _____. WTO x PTAs — where to negotiate trade and currency? In: BIENNIAL GLOBAL CONFERENCE OF THE SOCIETY OF INTERNATIONAL ECONOMIC LAW, 4. Geneva: Switzerland: Siel, 2014. (Siel Working Paper, 9.)

TIEPPO, P.; SHENG, H. H. Empresa coreana que vende trator no Brasil aceita café em vez de dinheiro. *Uol Economia*, 14 mar. 2014.

TIMM, L. C. et al. State-space approach to understand soil-plant-atmosphere relationships. In: TEIXEIRA, W. G. et al. (Eds.). *Application of soil physics in environmental analyses*. New York: Springer, 2014. p. 91-129.

VALADE, A. et al. Modeling sugar cane yield with a process-based model from site to continental scale: uncertainties arising from model structure and parameter values. *Geoscientific Model Development Discussions*, v. 7, p. 1197-1244, 2014.

VALLS PEREIRA, Pedro L.; MARÇAL, Emerson Fernandes. Structural change in Brazilian term structure of interest rate: evidence based on Hansen's

cointegration models with structural break. *Journal of Mathematical Sciences*, v. 2, 2014.

VERISSIMO, M. P.; AZEVEDO, P. F. Cade e o controle preventivo de condutas. *Valor Econômico*, 20 jun. 2014.

VIDAL, M. P. et al. Modelo matemático para análise econômica de dietas: uma aplicação na avaliação dos diferentes cereais utilizados na alimentação de cordeiros em confinamento. *Boletim de Indústria Animal*, v. 71, p. 273-283, 2014.

VIEIRA, H. P.; VALLS PEREIRA, P. L. Um estudo sobre os ciclos de negócios brasileiro (1900-2012). São Paulo, SP, 2014.

WELLER, Leonardo. Rent-seeking and sovereign debt negotiations in Porfirian Mexico, 1888-1910. São Paulo, SP, 2014.

_____. Rent-seeking, negotiations and sovereign debt in Porfirian Mexico. São Paulo, SP, 2014.

_____. Rothschilds delicate and difficult task: reputation, political instability, and the Brazilian rescue loans of the 1890s. São Paulo, SP, 2014.

9. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

BLIMAN, Pierre Alexandre Jacques. A model for introduction of *Wolbachia* bacteria through feedback. In: SIMPÓSIO DE MODELAGEM DO CONTROLE DA DENGUE, 4., 2014, São José dos Campos. *Anais...* São José dos Campos, SP, 2014.

CAMARGO, Sabrina. Bridging stylized facts in finance and data non-stationarities and modelling dengue fever epidemics. In: ENCONTRO NACIONAL DE FÍSICA DA MATÉRIA CONDENSADA, 37., 2014, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2014.

CARVALHO, Paulo Cesar Pinto; MORGADO, Augusto César. *Matemática discreta*. Rio de Janeiro: SBM, 2014. (Coleção Profmat.)

COELHO, Flávio Codeço. Desenvolvimento de um sistema de alerta de surtos de dengue utilizando dados híbridos de redes sociais, monitoramento entomológico, epidemiológico e climático. In: ENCONTRO CIENTÍFICO DE PESQUISAS APLICADAS À VIGILÂNCIA, 1., 2014, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2014.

_____. Sistema de alerta de surtos da dengue utilizando dados híbridos. In: MOSTRA NACIONAL DE EXPERIÊNCIAS BEM-SUCEDIDAS EM EPIDEMIOLOGIA, PREVENÇÃO E CONTROLE DE DOENÇAS, 14. Brasília, DF, 2014.

CRUZ CANSINO, Hugo de la. A computational method for the simulation of first order semilinear stochastic partial differential equations. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON STOCHASTIC PROCESSES. Buenos Aires, Argentina, 2014.

_____. A higher order and stable method for the numerical integration of random differential equations. In: CONGRESSO NACIONAL DE MATEMÁTICA INDUSTRIAL. *Anais...* Caldas Novas, GO, 2014.

_____. A numerical method for the semilinear stochastic transport equation. In: CONGRESSO NACIONAL DE MATEMÁTICA APLICADA. Natal, RN, 2014.

_____. High order exponential-based LL methods for random differential equations. In: LATIN AMERICAN CONGRESS OF PROBABILITY AND STATISTICS. Cartagena, Colombia, 2014.

_____. Numerical integration of semilinear SPDEs. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON STOCHASTIC ANALYSIS AND RELATED TOPICS. Campinas, SP, Unicamp, 2014.

_____. Numerical simulation of the semi-linear stochastic transport equation. In: ICMC SUMMER MEETING ON DIFFERENTIAL EQUATIONS. São Carlos, SP, 2014.

_____. Simulação de cadeias de Markov. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Um método estocástico para a simulação multilevel-Monte Carlo de EDPs determinísticas. In:

SEMINÁRIO DE SISTEMAS DINÂMICOS E ESTOCÁSTICOS, Campinas, SP, 2014.

EVSIKOFF, Alexandre. *Big data*: introdução e aplicações. In: SEMINÁRIO IMPA. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. *Big data* para aplicações em gestão pública. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE TIC PARA A GESTÃO PÚBLICA, 42., 2014, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2014.

GUIGUES, Vincent. Convergence analysis of sampling-based decomposition methods for risk-averse multistage stochastic convex programs. 19 Aug. 2014. Disponível em: <<http://arxiv-web3.library.cornell.edu/abs/1408.4439>>.

_____. Exact computation of the CDF of the Euclidean distance between a point and a random variable uniformly distributed in disks, balls, or polyhedrons and application to PSHA. 30 May 2014. Disponível em: <<http://arxiv.org/abs/1406.0005>>.

_____. Hypotheses testing on the optimal values of several risk-neutral or risk-averse convex stochastic programs and application to hypotheses testing on several risk measure values. 24 July 2014. Disponível em: <<http://arxiv.org/abs/1407.6661>>.

_____. Robust management and pricing of liquefied natural gas contracts with cancelation options. *Journal of Optimization Theory and Applications*, v. 161, p.179-198, 2014.

_____. SDDP for some interstage dependent risk-averse problems and application to hydro-thermal planning. *Computational Optimization and Applications*, v. 57, p. 167-203, 2014.

RADEMAKER, Alexandre. An intuitionistic ALC description default logic. In: WORKSHOP GETFUN. Wien, Austriche, 2014.

_____. An intuitionistically based description logic. In: WORKSHOP ON GENTZEN SYSTEMS AND BEYOND. Wien, Austriche, 2014.

_____. Embedding NomLex-BR nominalizations into openwordnet-PT. In: GLOBAL WORDNET CONFERENCE, 7., 2014, Tartu. *Proceedings...* Tartu, Estonia, 2014. p. 378-382.

_____. Exploratory information extraction from a historical dictionary. In: IEEE INTERNATIONAL CONFERENCE ON E-SCIENCE, 10. Guarujá, SP, 2014.

_____. Extending a lexicon of Portuguese nominalizations with data from Corpora. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON PORTUGUESE LANGUAGE, 11. São Carlos, SP, 2014.

_____. Extending NomLex-PT using AnCora-Nom. In: WORKSHOP ON TOOLS AND RESOURCES FOR AUTOMATICALLY PROCESSING PORTUGUESE AND SPANISH. São Carlos, SP, 2014.

_____. Improving the verb lexicon of openwordnet-PT. In: WORKSHOP ON TOOLS AND RESOURCES FOR AUTOMATICALLY PROCESSING PORTUGUESE AND SPANISH. São Carlos, SP, 2014.

_____. NomLex-PT: a lexicon of Portuguese nominalizations. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON LANGUAGE RESOURCES AND EVALUATION, 9., 2014, Reykjavik. *Proceedings...* Reykjavik, Iceland: European Language Resources Association, 2014.

_____. OpenWordNet-PT: a project report. In: GLOBAL WORDNET CONFERENCE, 7, 2014, Tartu. *Proceedings...* Tartu, Estonia, 2014.

_____. Semantic traffic diagnosis with star-city: architecture and lessons learned from deployment in Dublin, Bologna, Miami and Rio. In: INTERNATIONAL SEMANTIC WEB CONFERENCE, 13., 2014, Riva del Garda. *Proceedings...* Riva del Garda, Italy, part II, p. 292-307.

_____. Specifying ubiquitous systems through the algebra of contextualized ontologies. *Knowledge Engineering Review*, v. 29, n. 2, p. 171-185, Mar. 2014.

_____. Using OAI-PMH protocol for data ingest into Vivo instances. In: VIVO CONFERENCE. Austin, Texas, 2014.

SOUZA, Renato Rocha. Análise de ontologias para representação de documentos multimídia na web. In: ENANCIB 2014, 15., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2014. p. 912-932.

_____. Extraction of keywords from texts: an exploratory study using noun phrases. *Informação & Tecnologia*, v. 1, p. 5-16, 2014.

_____. Fundamentos em processamento de linguagem natural: uma proposta para extração de bigramas. *Encontros Bibli*, v. 19, n. 40, 2014.

_____. Noun phrases in automatic indexing: a structural analysis of the distribution of relevant terms in doctoral theses. In: INTERNATIONAL ISKO CONFERENCE, 13., 2014, Kraków. *Proceedings...* Kraków, Poland, 2014. p. 327-334.

_____. Representação de documentos multimídia: dos metadados às anotações semânticas. *Tendências da Pesquisa Brasileira em Ciência da Informação*, v. 7, p. 1-22, 2014.

_____. Tesouro do regime militar brasileiro. In: ENANCIB 2014, 15., 2014, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2014. p. 1103-1112.

_____. The use of noun phrases in information retrieval: proposing a mechanism for automatic classification. In: INTERNATIONAL ISKO CONFERENCE, 13., 2014, Kraków. *Proceedings...* Kraków, Poland, 2014. p. 320-326.

_____; COELHO, Flávio Codeço. O projeto *Media Cloud* Brasil: uma análise do tratamento de informações em ambientes de *big data*. In: CIANCONI, Regina de Barros; CORDEIRO, Rosa Inês de Novais; MARCONDES, Carlos Henrique (Orgs.). *Gestão do conhecimento, da informação e de documentos em contextos informacionais*. Niterói: UFF, 2014. p. 1-11.

10. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

ALMEIDA, Caio Ibsen Rodrigues de. Nonparametric tail risk and stock returns: predictability and risk

premia. In: SOCIETY FOR FINANCIAL ECONOMETRICS CONFERENCE. *Proceedings...* Toronto, Canada, 2014; e In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 16., 2014, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2014.

_____. Robust preference expansions. In: TOULOUSE SCHOOL OF ECONOMICS FINANCIAL ECONOMETRICS CONFERENCE. *Proceedings...* Toulouse, França, 2014.

ARAUJO, Aloisio Pessoa de. Estímulos feitos por BCs têm limites. *Valor Econômico*, 3 fev. 2014.

_____. Petróleo em baixa afeta investimento da Petrobras. *O Globo*, 16 out. 2014.

BARBOSA, Fernando de Holanda. Desaceleração foi causada por erros. *Diário do Nordeste*, 15 ago. 2014.

_____. Futuro do Plano Real depende de ajustes. *Gazeta do Povo Online*, 1 jul. 2014.

_____. Luz e sombra na economia da ditadura. *Zero Hora*, 24 mar. 2014.

_____. Mesmo com “milagre econômico” na década de 1970, governo militar devolveu um país quebrado ao deixar o poder. *Zero Hora*, 24 mar. 2014.

CAVALCANTI, Ricardo de Oliveira. Comments on the Wallace’s conjecture. In: SUMMER WORKSHOP ON MONEY, BANKING, PAYMENTS AND FINANCE. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2014.

_____. Inside money inflation is different. In: SEMINÁRIOS ACADÊMICOS FEA-USP. São Paulo, 2014; e In: MINI-CONFERENCE ON MONETARY THEORY AND GENERAL EQUILIBRIUM THEORY LOCATION. São Paulo, 2014.

_____; MONTEIRO, Paulo Klinger. Run theorems for low returns and large banks. In: INTERNATIONAL WORKSHOP ON GAME THEORY AND ECONOMIC APPLICATIONS. *Proceedings...* São Paulo: Game Theory Society, 2014; e In: MINI-CONFERENCE ON MONETARY THEORY AND GENERAL EQUILIBRIUM. São Paulo, 2014.

CYSNE, Rubens Penha. A retomada dos investimentos. *Isto É Dinheiro*, 20 jan. 2014.

_____. IBGE muda pesquisa e apresenta taxa de desemprego de 7,4% no segundo trimestre de 2013. *Jornal da Globo*, 22 jan. 2014.

DUTRA, Joisa. Atrativo para quem não pode deixar a empresa. *Valor Econômico*, 27 jan. 2014.

_____. Brasil tem pior logística dos Brics, mas nível de investimento começa a crescer. *Valor Econômico*, 2 out. 2014.

_____. Especialistas defendem ação já para economizar luz. *Folha de S.Paulo*, 4 maio 2014.

_____. Falta de clareza pode levar à perda dos investimentos. *Valor Econômico*, 1 dez. 2014.

_____. Fios desencapados no setor elétrico. *Gazeta do Povo*, PR, 25 ago. 2014.

_____. Horário de verão vale a pena, mesmo com economia menor. *Rádio CBN*, 2 out. 2014.

_____. Modelo atual do setor elétrico se torna problema. *Gazeta do Povo*, PR, 25 ago. 2014.

_____. Seca reabre discussão sobre preço da energia. *Valor Econômico*, 28 fev. 2014.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti. A mediocridade é possível. *Brasil Post Online*, 11 jun. 2014.

_____. Com crise, crescem as críticas ao BNDES. *O Globo*, 16 nov. 2014.

_____. Maior presença do BNDES na economia divide opiniões. *O Globo*, 9 nov. 2014.

_____; FRAGELLI, Renato. Ajuste? Que ajuste? *Veja Online*, 21 maio 2014.

_____; _____. Cartas de leitores. *Valor Econômico*, 22 set. 2014.

_____; _____. Contradições do capitalismo. *Valor Econômico*, 16 abr. 2014.

_____; _____. Desigualdade no Brasil e na China. *Valor Econômico*, 19 mar. 2014.

_____; _____. Diferentes visões do crescimento. *Valor Econômico*, 22 jan. 2014.

_____; _____. Dois modelos, dois futuros. *Valor Econômico*, 15 out. 2014.

_____; _____. Duros desafios à frente. *Valor Econômico*, 17 dez. 2014.

_____; _____. Ideias que avançam lentamente. *Valor Econômico*, 18 set. 2014.

_____; _____. Ignorando acertos e repetindo erros. *Valor Econômico*, 19 fev. 2014.

_____; _____. O manifesto do retrocesso. *Valor Econômico*, 21 nov. 2014.

_____; _____. Temas eleitorais proibidos. *Valor Econômico*, 25 ago. 2014.

FLÔRES, Renato. O mundo desacelera, *Veja*, 22 out. 2014.

FRAGELLI, Renato. A reforma que a eleição empurrou para 2015. *Valor Econômico*, 6 jun. 2014.

_____. Analistas estimam retração de 0,3% a 0,8% do PIB no segundo trimestre. *Correio Braziliense*, 27 ago. 2014.

_____. De cada 10 jovens, 6 terão velhice difícil. *Correio Braziliense*, 17 fev. 2014.

_____. E se o ajuste fosse de uma vez só e pra valer? *O Estado de S. Paulo*, 9 dez. 2014.

_____. Erros na política econômica levaram à recessão, avaliam analistas. *Época Negócios*, 1 set. 2014.

_____. Impacto do modelo sobre crescimento é ponto de divergência. *Valor Econômico*, 5 maio 2014.

_____. Necessário repensar a previdência social. *JB Online*, 17 jun. 2014.

_____. Para analistas 2014 já acabou. *Correio Braziliense*, 1 abr. 2014.

_____. Peso da inércia no IPCA é o maior desde 2006. *Valor Online*, 13 maio 2014.

_____. Pobreza e falta de planejamento ameaçam velhice de 60% dos jovens. *O Estado de Minas*, 17 fev. 2014.

_____. Previdência: rombo cada vez maior. *Correio Braziliense*, 8 set. 2014.

_____. Recessão bate à porta. *Correio Braziliense*, 25 ago. 2014.

IACHAN, Felipe Saraiva. Project selection and risk taking under credit constraints. In: EUROPEAN MEETING OF THE ECONOMETRIC SOCIETY, 68., 2014, Toulouse. *Proceedings...* Toulouse, France, 2014.

_____. Redistribution through factor price distortions. In: ENCONTRO LUSO-BRASILEIRO DE MACROECONOMIA, 3., 2014, Évora. *Anais...* Évora, Portugal, 2014.

MOREIRA, Humberto Luiz Ataíde. Multidimensional independent private-values models. In: BRAZILIAN SERIES OF CONFERENCE ON PUBLIC PROCUREMENT AND CONCESSION DESIGN, 1. São Paulo, Mar. 2014.

_____. Simultaneous adverse selection and moral hazard. In: INTERNATIONAL WORKSHOP ON GAME THEORY AND ECONOMIC APPLICATIONS. *Proceedings...* São Paulo: Game Theory Society, 2014.

NERI, Marcelo Côrtes. A felicidade acompanha a renda? Brasília: Ipea, 2014. p. 285-307.

_____. A maioria do Real. *O Estado de S. Paulo*, 2014.

_____. Abertura. Brasília: Ipea, 2014. p. 18-21.

_____. Apresentação — Não tem por quê. Rio de Janeiro: Fundação Roberto Marinho, 2014. p. 7-8.

_____. As novas transformações brasileiras. Rio de Janeiro: Inae, 2014. p. 49-92.

_____. Brasil continua com o crescimento inclusivo. *Valor Econômico*, 2014.

_____. Brasil e o caminho do meio: desenvolvimento sustentável? In: SEMINÁRIO DO BANCO CENTRAL. Lima, Peru, 2014.

_____. Desigualdade, a foto e o filme. *Folha de S. Paulo*, 2014.

_____. Desigualdade deve cair mais. *Conjuntura Econômica*, 6 fev. 2014.

_____. Desigualdade do capital em queda. *Folha de S. Paulo*, 2014.

_____. O futuro, o país e a agenda do “país do futuro”. Brasília: Ipea, 2014. p. 355-366.

_____. O valor da casa própria, a foto e o filme. *Valor Econômico*, 2014.

_____. Pactos para a igualdade: rumo a um futuro sustentável. In: SEMINÁRIO DE ALTO NÍVEL DA CEPAL. Lima, Peru, 2014.

_____. Por uma segunda década de avanços no Bolsa Família. Rio de Janeiro: Fundação Roberto Marinho, 2014. p. 19-23.

_____. Sintetizando percepções sobre desenvolvimento humano. Brasília: Ipea, 2014. p. 309-354.

_____. Subjective well-being: future female happiness. *Policy in Focus*, 2014. p. 14-15.

_____. Subnational payment systems based on the Bolsa Família. Brasília: Ipea, 2014, p. 25-26.

_____; SCHIAVINATTO, Fábio. *Sips 2014: percepções da população sobre políticas públicas*. Brasília: Ipea, 2014.

_____; VAZ, Clermond Monteiro; SOUZA, Pedro Herculano Guimarães Ferreira de. Macroeconomic effects of the Bolsa Família program: a comparative analysis of social transfers. Brasília: Ipea, 2014. p. 35-36.

11. FGV ENERGIA

FREITAS, Bruno. Modelagem hidrológica chuva-de-flúvio em redes neurais artificiais: prognóstico de vazões mensais a montante da Usina Hidrelétrica de Furnas, MG. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE METEOROLOGIA, 18. Recife, PE, 3 a 6-11-2014.

GARCIA JR., Paulo Marcio. Regional energy integration. In: LATIN AMERICAN FORUM ON GLOBAL GOVERNANCE, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

HOLLANDA, Lavinia. Além da tecnologia: uma nova perspectiva para a inovação. *Revista ES Brasil*, ago. 2014.

_____. Setor elétrico, da MP nº 579 ao pacote financeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

PIMENTEL, Ruderico Ferraz. Perspectives of energy development in Brazil. In: LATIN AMERICAN FORUM ON GLOBAL GOVERNANCE, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

12. FGV ENSINO MÉDIO

FERREIRA, Marieta de Moraes. Ditadura militar, universidade e ensino de história: da Universidade do Brasil à UFRJ. *Ciência e Cultura*, v. 66, n. 4, out./dez. 2014. Disponível em: <http://cienciaecultura.bvs.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0009-67252014000400012&lng=pt&nrm=iso&tlng=pt>.

_____. Os professores franceses e a criação da USP. *História Viva*, v. 130, n. especial, p. 44-48, 2014.

KIMIKO, Mary et al. *Linhas e entrelinhas: tecendo literatura, línguas e produção textual*. São Paulo: Ed. do Brasil, 2014. 3v.

13. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

AFONSO, José Roberto. A economia política da reforma tributária: o caso brasileiro. *Globo News Painel*, 7 abr. 2014.

_____. Ai, meu bolso. *O Globo*, 20 abr. 2014.

_____. Arrecadação não previdenciária desacelera e se distancia da meta. *Valor Econômico*, 26 maio 2014.

_____. Desoneração deixa conta bilionária para 2015. *Valor Econômico*, 7 abr. 2014.

_____. Distribuição de renda passa pela educação. *O Estado de S. Paulo*, 18 maio 2014.

_____. Estados preparam propostas “irmãs” do orçamento impositivo. *O Estado de S. Paulo*, 24 fev. 2014.

_____. Estatais se endividaram para investir. *O Estado de S. Paulo*, 28 abr. 2014.

_____. Estatais sem autonomia. *O Globo*, 10 mar. 2014.

_____. Fatia de estados em receitas tributárias cai. *Folha de S. Paulo*, 17 maio 2014.

_____. Fundo social do petróleo engorda superávit primário. *Brasil Econômico*, 23 maio 2014.

_____. Governo não entendeu o recado da S7P. *Valor Econômico*, 26 mar. 2014.

_____. IGP-DI — preço do leite fica mais caro por causa da estiagem. *Jornal Nacional*, 7 abr. 2014.

_____. IPCA — alta de alimentos bate no limite e muda projeção do IPCA. *Brasil Econômico*, 29 abr. 2014.

_____. Macrosaúde: na UTI federativa. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 28-29, set. 2014.

_____. Participação de estrangeiro na dívida não preocupa. *Valor Econômico*, 2 maio 2014.

_____. Rating da S&P para o Rio é melhor que o do país. *Valor Econômico*, 4 abr. 2014.

_____. STF retoma julgamento que ameaça caixa da capital paulista e de estados. *Folha de S. Paulo*, 12 mar. 2014.

_____. Superávit tem R\$ 16 bi de recursos carimbados. *O Estado de S. Paulo*, 24 mar. 2014.

_____. Trabalho como capital no século 21 brasileiro. *O Estado de S. Paulo*, 1 maio 2014.

_____. Tributação alta, IR baixo. *O Globo*, 30 abr. 2014.

_____. Uma conta de US\$ 30 bi. *O Globo*, 10 jun. 2014.

_____. ; PINTO, Vilma da Conceição; BARROS, Gabriel Leal. Como fiadora, União amplia as dívidas de estados. *Folha de S.Paulo*, 16 mar. 2014.

BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. A ameaça ao pleno emprego. *Valor Econômico*, 9 abr. 2014.

_____. Brasil, ainda mais formal. *Valor Econômico*, 28 maio 2014.

_____. Cadê os 24 horas que estavam aqui? *O Globo*, 4 maio 2014.

_____. Capital político vai determinar o grau dos reajustes. *Valor Econômico*, 2 maio 2014.

_____. Consumidor paulistano fica mais cauteloso. *O Estado de S. Paulo*, 9 abr. 2014.

_____. Copa e eleição evitam demissões e adiam para 2015 piora do emprego. *Folha de S.Paulo*, 25 maio 2014.

_____. Desemprego cai e bate novo recorde. *O Estado de S. Paulo*, 23 maio 2014.

_____. Desemprego sobe, mas é o menor desde 2002. *O Estado de S. Paulo*, 28 mar. 2014.

_____. Economia informal perde peso em 2013 e soma 16,2% do PIB. *Folha de S.Paulo*, 28 maio 2014.

_____. Levar a taça é o único legado possível. *Valor Econômico*, 9 jun. 2014.

_____. Macroeconomia: a verdade das mentiras na campanha presidencial. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 52-53, out. 2014.

_____. Macroeconomia: as eleições de 2018 e a nova política econômica. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 18, dez. 2014.

_____. Macroeconomia: da necessidade de políticos. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 22, set. 2014.

_____. Macroeconomia: neopopulismo e o país do futuro que nunca chega. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 18-19, nov. 2014.

_____. Macroeconomia: o ajuste da economia brasileira em 2015. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 40-41, ago. 2014.

_____. Macrotrabalho: informalidade em queda. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 54-55, out. 2014.

_____. Menos trabalhadores optaram pela troca de emprego no ano passado. *Valor Econômico*, 17 mar. 2014.

_____. Mês registra a criação de apenas 13.117 vagas. *O Dia*, 18 abr. 2014.

_____. Procuram-se empregados. *O Globo*, 18 abr. 2014.

_____. Ritual de credibilidades. *Folha de S.Paulo*, 20 mar. 2014.

BARROS, Gabriel Leal de. A hora é de mudança. *Boletim Macro*, jul. 2014.

_____. As muitas dívidas públicas. *Ensaio Ibre II*, 16 dez. 2014.

_____. Cresce o custo do Tesouro com o BNDES. *Valor Econômico*, 15 set. 2014.

_____. Desaceleração se intensifica, com economia em compasso de espera eleitoral. *Boletim Macro*, set. 2014.

_____. Dificuldades no cumprimento da meta fiscal são apenas em parte reflexo da desaceleração da economia. *Boletim Macro*, nov. 2014.

_____. Diminuem os pedidos de aposentadoria. *Valor Econômico*, 28 jul. 2014.

_____. Dívida pública ameaça *rating* do Brasil. *Época Negócios*, 7 set. 2014.

_____. Economia quase estagnada, acúmulo de incertezas e expectativas negativas no curto prazo. *Boletim Macro*, ago. 2014.

_____. Eleição faz crescer em 20% o investimento público. *Valor Econômico*, 29 out. 2014.

_____. Em compasso de espera. *Boletim Macro*, maio 2014.

_____. Em que medida o ambiente pré-eleitoral vem afetando o desempenho econômico? *Boletim Macro*, out. 2014.

_____. Esforço fiscal em 2015 terá “lista de maldades”. *Valor Econômico*, 5 dez. 2014.

_____. Especialistas veem impacto nas contas públicas. *O Globo*, 15 maio 2014.

_____. Freio nos benefícios do INSS. *Correio Braziliense*, 21 ago. 2014.

_____. Freio nos investimentos. *O Globo*, 6 mar. 2014.

_____. Governo deve enfrentar dificuldade para meta fiscal. *O Globo*, 23 mar. 2014.

_____. Governo deve tornar permanente a desoneração da folha. *O Globo*, 22 maio 2014.

_____. Investimento fica estagnado enquanto o gasto avança. *Valor Econômico*, 29 jan. 2014.

_____. Mudança de ano não altera quadro de incerteza de 2013. *Boletim Macro*, jan. 2014.

_____. Nervosismo do mercado afeta perspectivas de financiamento e economia real. *Boletim Macro*, fev. 2014.

_____. Nível de atividade continua morno, mas temperatura da inflação aumenta. *Boletim Macro*, abr. 2014.

_____. Nova ameaça no horizonte. *Boletim Macro*, mar. 2014.

_____. Para ajustar contas, governo pode cortar benefícios e aumentar impostos. 16 nov. 2014. Disponível em: <www.g1.com.br>.

_____. PIB em queda ameaça cortes em gastos sociais. *Valor Econômico*, 24 set. 2014.

_____. Projeção de PIB para o quarto trimestre de 2013. *Boletim Macro*, fev. 2014.

_____. Quadro econômico continua ruim, mas não catastrófico. *Boletim Macro*, jun. 2014.

_____. Resultado fiscal maior depende de receitas extras. *Valor Econômico*, 24 jun. 2014.

_____. Sem receitas extraordinárias, Brasil teria déficit primário de 0,3% do PIB. *Valor Econômico*, 6 out. 2014.

_____. Superávit chegará a 2,5% só em 2018, diz estudo. *Valor Econômico*, 21 jul. 2014.

_____. Taxa de investimento pode cair até 5% este ano. *Valor Econômico*, 14 jul. 2014.

_____. União usa receitas extras para cobrir desonerações. *Valor Econômico*, 18 fev. 2014.

BITTENCOURT, Viviane Seda. Confiança do consumidor cai ao menor nível desde 2009. *Jornal do Comércio*, 28 abr. 2014.

_____. Confiança do consumidor cai pelo 3º mês consecutivo. *O Estado de S. Paulo*, 25 fev. 2014.

_____. Confiança na economia tem leve avanço em março. *O Estado de S. Paulo*, 27 mar. 2014.

_____. Demanda por veículos registra queda histórica. *O Estado de S. Paulo*, 1 maio 2014.

_____. Expectativa de inflação: consumidores x especialistas. *O Globo*, 30 abr. 2014.

BONELLI, Regis. Caminho da indústria. *O Globo*, 24 maio 2014.

_____. Indústria nacional perde espaço para produtos importados. *Programa da Miriam Leitão*, 22 maio 2014.

_____. Para *The Economist*, Brasil tirou soneca de 50 anos no trabalho. *O Globo*, 18 abr. 2014.

BRAZ, André. Ainda bem que é quinta-feira. *Época*, 14 abr. 2014.

_____. Alimento sobe mais por alta no atacado. *Brasil Econômico*, 25 abr. 2014.

_____. Ambev diz que cerveja não sobe até o fim da Copa. *O Globo*, 5 abr. 2014.

_____. Cesta de Páscoa vai pesar menos no bolso este ano. *O Dia*, 7 abr. 2014.

_____. Estragos no campo, preços altos no mercado: carne, leite e café sobem. *O Globo*, 23 abr. 2014.

_____. Inflação castiga mais Grande SP e Brasília. *O Estado de S. Paulo*, 21 abr. 2014.

_____. Inflação de 1,24% no Rio é a maior entre sete capitais. *O Globo*, 12 mar. 2014.

_____. Luz pesará 50% a mais no orçamento. *O Globo*, 27 abr. 2014.

_____. Metade das famílias de classe média vive “enforcada”. *O Estado de S. Paulo*, 18 maio 2014.

_____. Preços dos ovos de Páscoa sobem acima da inflação. *O Dia*, 16 abr. 2014.

_____. Seca faz IGP-DI dobrar em fevereiro. *O Estado de S. Paulo*, 11 mar. 2014.

CAMPELO, Aloisio. A acumulação de estoques eleva os riscos das indústrias. *O Estado de S. Paulo*, 15 abr. 2014.

_____. Acúmulo de estoques pode moderar ritmo da indústria. *Valor Econômico*, 11 abr. 2014.

_____. Ano perdido para a indústria. *O Globo*, 21 abr. 2014.

_____. Após bom resultado do início do ano, indústria volta a acumular os estoques. *O Estado de S. Paulo*, 13 abr. 2014.

_____. Câmbio melhora humor de exportadores. *O Estado de S. Paulo*, 23 fev. 2014.

_____. Cenário de incertezas faz indústria reduzir investimento. *O Estado de S. Paulo*, 25 maio 2014.

_____. Confiança dos empresários e das famílias volta ao patamar de 2009. *Valor Econômico*, 24 mar. 2014.

_____. Consumidores hesitam em elevar os gastos. *O Estado de S. Paulo*, 1 abr. 2014.

_____. Cresce número de empresas que planejam investir menos. *Valor Econômico*, 20 mar. 2014.

_____. Emprego no segmento cresce menos. *Valor Econômico*, 6 mar. 2014.

_____. Faturamento do setor de bens de capital recua até 30% no primeiro trimestre. *Valor Econômico*, 28 abr. 2014.

_____. Férias coletivas em montadoras indicam piora de quadro. *Valor Econômico*, 5 maio 2014.

_____. IGP-DI sobe e reforça cenário de alimentos mais caros. *Valor Econômico*, 11 mar. 2014.

_____. Indicadores mostram piora da confiança em maio. *Valor Econômico*, 23 maio 2014.

_____. Índices da FGV sinalizam desaceleração no 2º tri. *Valor Econômico*, 28 maio 2014.

_____. Indústria permanece pessimista em abril. *Valor Econômico*, 25 abr. 2014.

_____. Indústria recua 0,3% em abril e analistas já veem retração no ano. *O Globo*, 5 jun. 2014.

_____. Panorama econômico. *O Estado de S. Paulo*, 23 fev. 2014.

_____. Panorama econômico. *O Estado de S. Paulo*, 28 mar. 2014.

_____. Prévia da FGV mostra mais confiança. *Diário do Comércio*, 26 abr. 2014.

_____. Prévia indica queda de 4,6% na confiança da indústria. *O Estado de S. Paulo*, 23 maio 2014.

_____. Produção industrial sobe acima do previsto, puxada por veículos. *O Globo*, 12 mar. 2014.

_____. Salto nos preços. *O Estado de S. Paulo*, 11 mar. 2014.

_____. Só 10% das empresas de serviços pretendem contratar para a Copa. *O Globo*, 17 abr. 2014.

_____. Sondagens apontam pessimismo em alta. *Valor Econômico*, 1 abr. 2014.

_____. Valorização dos imóveis diminui ritmo nas capitais. *Valor Econômico*, 26 mar. 2014.

_____. et al. Synchronisation of economic cycles in Latin America: evidence from the World Economic Survey. In: INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON FORECASTING: ECONOMIC FORECASTING, PAST, PRESENT AND FUTURE, 34., 2014, Rotterdam. *Proceedings...* Rotterdam, Netherlands, 2014.

IAQUINTO, Kalinka Tavares. Energia: no apagar das luzes. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 6, p. 24, jun. 2014.

_____. Entrevista com Arno Augustin, secretário do Tesouro Nacional: esperança no futuro. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 12-17, abr. 2014.

_____. Entrevista com Augusto Nardes, presidente do Tribunal de Contas da União: precisamos de dois pactos: um pela governança e outro federativo. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 5, p. 12, maio 2014.

_____. Entrevista com José Mariano Beltrame, Secretário de Segurança Pública do Estado do Rio de Janeiro: UPP anestesia para a cirurgia da transformação. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 1, p. 12-18, jan. 2014.

_____. Entrevista com Márcio Zimmermann, secretário executivo do Ministério de Minas e Energia: blackouts não são impossíveis. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 6, p. 16, jun. 2014.

_____. Entrevista com Marcelo Neri, ministro da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República e presidente do Ipea: a desigualdade continuará caindo. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 2, p. 12-17, fev. 2014.

_____. Especial/câmbio: Turismo — passaporte carimbado. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 38, mar. 2014.

_____. Especial/cenário fiscal: aperto fiscal. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 18-27, abr. 2014.

_____. Especial/segurança: efeito dominó, o custo da violência. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 1, p. 21-27, jan. 2014.

_____. Macroeconômica: gastos invisíveis. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 2, p. 20-21, fev. 2014.

_____. O jogo tem que ser jogado. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 46-49, ago. 2014.

LOPES, Ignez Vidigal. O campo concentra a pobreza extrema. *O Globo*, 30 dez. 2014.

_____. Preços dos alimentos aumenta 9% ao ano no Brasil desde 2010. *Folha de S. Paulo*, 12 abr. 2014.

_____.; LOPES, Mauro de Rezende. Agricultura, a Coreia brasileira. *O Estado de S. Paulo*, 15 abr. 2014.

LOPES, Mauro de Rezende. Falta de política agrícola integrada traz insegurança. *O Estado de S. Paulo*, 12 abr. 2014.

_____. Fórum debate papel da agricultura na economia. *O Estado de S. Paulo*, 9 abr. 2014.

_____. Preços de carnes e leite resistem mais à queda. *O Estado de S. Paulo*, 11 abr. 2014.

MATOS, Silvia. Alimentação fora de casa também traz preocupação. *Valor Econômico*, 19 mar. 2014.

_____. Atividade econômica permanece em ritmo de desaceleração. *Diário do Povo*, China, set. 2014.

_____. BC: mercado eleva previsão de inflação para 6,11%, perto do teto. *O Globo*, 18 mar. 2014.

_____. Confiança cai e é a mais baixa desde 2008. *Valor Econômico*, 19 maio 2014.

_____. Ibre prevê “sobe e desce” trimestral do PIB em 2014. *Valor Econômico*, 17 mar. 2014.

_____. Ibre prevê inflação acima da meta e PIB abaixo de 2%. *Valor Econômico*, 15 abr. 2014.

_____. Luz levará inflação ao topo da meta. *Folha de S. Paulo*, 18 mar. 2014.

_____. Nossa avaliação não é tão pessimista. Não está um desastre. *O Estado de S. Paulo*, 15 mar. 2014.

_____. O encolhimento do PIB e os sinais iniciais de estagnação da economia. *Programa Miriam Leitão*, 5 jun. 2014.

_____. PIB do terceiro trimestre mostra continuidade do processo de desaceleração da demanda doméstica. *Valor Econômico*, nov. 2014.

_____. Retratos dos números. *O Globo*, 26 fev. 2014.

MONTEIRO, Joana. Gasto público em educação e desempenho escolar. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____. Mudando a forma de a polícia atuar em áreas marginalizadas: os impactos e desafios da Política de Pacificação do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

MONTEIRO, Solange. A nova velha agenda. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 20-31, ago. 2014.

_____. Argentina: no limbo. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 42-43, ago. 2014.

_____. Boletim macro: sinais contraditórios. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 2, p. 22-23, fev. 2014.

_____. Boletim macro: sob pressão — efeitos do clima na geração de energia e na produção de alimentos podem agravar a inflação em 2014. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 30-32, abr. 2014.

_____. Choque de confiança. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 58-60, out. 2014.

_____. Comércio exterior: prova de força — mega-acordos comerciais testam capacidade de coalizão dos Brics. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 34-37, abr. 2014.

_____. Entrevista com Affonso Celso Pastore, ex-presidente do Banco Central: governo gastou a munição antes da hora. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 12-17, mar. 2014.

_____. Entrevista com Alicia Barcena, secretária executiva da Cepal. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 12-16, dez. 2014.

_____. Entrevista com Angel Gurría, secretário-geral da OCDE. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 12-17, ago. 2014.

_____. Entrevista com Joaquim Falcão, diretor da FGV Direito Rio. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 16-21, set. 2014.

_____. Entrevista com Otaviano Canuto, consultor sênior para os Brics do Banco Mundial. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 14-18, out. 2014.

_____. Entrevista com Raul Velloso, consultor econômico. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 12-17, nov. 2014.

_____. Especial/câmbio: Argentina — no fio da navalha. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 36, mar. 2014.

_____. Especial/câmbio: efeito limitado. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 26, mar. 2014.

_____. Especial/Plano Real: do real à realidade. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 2, p. 26-35, fev. 2014.

_____. Especial/salário mínimo: futuro com limites. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 5, p. 25, maio 2014.

_____. Especial/segurança. Tiro ao alvo. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 1, p. 32-35, jan. 2014.

_____. Macrodistribuição: mais desigualdades do que se imagina. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 26-27, dez. 2014.

_____. Macroenergia: o paradoxal futuro do gás. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 34-35, dez. 2014.

_____. Macrotributos: nem tão simples assim. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 26-27, set. 2014.

_____. Metrôpoles em marcha lenta. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 36-45, dez. 2014.

_____. Nos trilhos da inclusão. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 34-47, nov. 2014.

_____. Plano de voo, os caminhos da América Latina em um mundo que cresce menos. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 20-39, out. 2014.

_____. Revisão de rota. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 32-49, set. 2014.

_____. Sem freio, agentes do setor de construção pesada. *Conjuntura econômica*, v. 68, n. 10, p. 62-65, out. 2014.

MOURA, Rodrigo Leandro de. Índice nacional de desemprego ficou em 7,1% em 2013. *O Estado de S. Paulo*, 11 abr. 2014.

_____. Macrotrabalho: informalidade em queda. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 54-55, out. 2014.

_____. Nível de emprego na indústria se mantém estável em janeiro. *Valor Econômico*, 19 mar. 2014.

_____. O eleitor do salário mínimo. *O Globo*, 3 maio 2014.

_____. O mistério da saída dos jovens do mercado. *Valor Econômico*, v. 68, n. 3, 17 mar. 2014.

_____. Que emprego é esse? *O Estado de S. Paulo*, 7 jun. 2014.

_____. Retenção ou estabilidade no emprego? *O Globo*, 23 set. 2014.

_____. Salários do Rio sobem o dobro da média nacional. *O Globo*, 28 mar. 2014.

_____. Transformações recentes do mercado de trabalho rural no Brasil. In: BONELLI, Regis; VELOSO, Fernando (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira — II*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

_____; BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. A queda da informalidade no Brasil entre 2002 e 2012. In: BONELLI, Regis; VELOSO, Fernando (Orgs.). *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 125-148.

_____; _____. Notícias animadoras para o mercado de trabalho? *O Estado de S. Paulo*, 31 jan. 2014.

_____; CERQUEIRA, Daniel. Custo da juventude perdida no Brasil. In: CORSEUIL, Carlos Henrique; BOTELHO, Rosana Ulhôa (Orgs.). *Desafios à trajetória profissional dos jovens brasileiros*. Rio de Janeiro: Ipea, 2014. p. 291-324.

_____; _____. Demografia e homicídios no Brasil. In: CAMARANO, Ana Amelia (Org.). *Novo regime demográfico: uma nova relação entre população e desenvolvimento?* Brasília: Qualidade, 2014. p. 355-373.

_____; _____. Oportunidades para o jovem no mercado de trabalho e homicídios no Brasil. In: CORSEUIL, Carlos Henrique; BOTELHO, Rosana Ulhôa (Orgs.). *Desafios à trajetória profissional dos jovens brasileiros*. Rio de Janeiro: Ipea, 2014.

_____; CORSEUIL, Carlos Henrique; RAMOS, Lauro. Expansão do emprego formal e tamanho das empresas: 1995-2011. In: BONELLI, Regis; VELOSO, Fernando (Orgs.). *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. p. 149-168.

PEREIRA, Lia Valls. Acordo seria sinalização importante. *O Estado de S. Paulo*, 25 fev. 2014.

_____. As cadeias globais de valor e os acordos comerciais: uma solução para a expansão das manufaturas? Cebri Dossiê — a inserção do Brasil nas cadeias globais de valor, v. 13, n. 2, 2014. Disponível em: <www.cebri.org.br>.

_____. Clima econômico é o pior desde 1999. *Valor Econômico*, 15 maio 2014.

_____. Com pressão inflacionária, real pode manter a alta. *Valor Econômico*, 22 abr. 2014.

_____. Comércio exterior: as diferenças entre as economias da América Latina. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 42-45, out. 2014.

_____. Comércio exterior: as instituições Brics fazem a diferença? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 32-34, ago. 2014.

_____. Comércio exterior: déficits, uma questão estrutural. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 46-49, mar. 2014.

_____. Comércio exterior: facilitação de comércio: como está o Brasil? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 38-41, abr. 2014.

_____. Comércio exterior: não basta o peso da China na balança comercial. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 64-65, set. 2014.

_____. Comércio exterior: o mercado das exportações de manufaturas e acordos comerciais. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 1, p. 40-43, jan. 2014.

_____. Comércio exterior: o papel da OMC na disputa pelo comércio mundial. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 54-55, nov. 2014.

_____. Comércio exterior: os índices de concentração das exportações de manufaturas brasileiras. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 6, p. 62, jun. 2014.

_____. Comércio exterior: quais são os caminhos para o Mercosul? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 5, p. 42, maio 2014.

_____. Comércio exterior: saem os Brics entram os Mint: afinal, o que são os Brics? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 2, p. 44-49, fev. 2014.

_____. Estão desconfiando da gente. *Folha de S.Paulo*, 18 maio 2014.

_____. Indicador de clima econômico do país recua. *O Estado de S. Paulo*, 15 maio 2014.

_____. Lenta recuperação de Europa e EUA vira barreira à exportação. *Valor Econômico*, 22 abr. 2014.

_____. Macrosserviços: sem fronteiras. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 30-31, set. 2014.

_____. O efeito China e as exportações brasileiras nos mercados da América do Sul, Estados Unidos e União Europeia. In: BONELLI, R.; VELOSO, F. (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira II*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

_____. O efeito China nas exportações brasileiras em terceiros mercados: uma análise do *constant market share*. Brasília: Ipea, ago. 2014. (Texto para Discussão, 2.002.)

PESSÔA, Samuel de Abreu. A conta ficou salgada. *Folha de S.Paulo*, 4 maio 2014.

_____. A escola que funciona. *Folha de S.Paulo*, 14 set. 2014.

_____. A inflação é o âmago do debate. *Folha de S.Paulo*, 27 abr. 2014.

_____. A inflação está cedendo? *Folha de S.Paulo*, 27 jul. 2014.

_____. A retórica petista final. *Folha de S.Paulo*, 12 out. 2014.

_____. Analistas veem ajustes sem curso na economia. *Valor Econômico*, 6 mar. 2014.

_____. Anatomia de uma estagflação. *Folha de S.Paulo*, 20 jul. 2014.

_____. André Singer e a carga tributária. *Folha de S.Paulo*, 13 abr. 2014.

_____. Aposta do governo fracassou. *O Estado de S. Paulo*, 6 abr. 2014.

_____. Aritmética monetária desconfortável. *Folha de S.Paulo*, 2 fev. 2014.

_____. Câmbio e o crescimento. *Folha de S.Paulo*, 2 mar. 2014.

_____. Cenários extremos. *Folha de S.Paulo*, 14 dez. 2014.

_____. Ciclos de políticas econômicas do pós-guerra. *Folha de S.Paulo*, 28 set. 2014.

_____. Com enfoque econômico, debate aborda os 50 anos do golpe de 1964. *Folha de S.Paulo*, 1 abr. 2014.

_____. Contratação fiscal em 2011? *Folha de S.Paulo*, 23 nov. 2014.

_____. Crescimento: um fenômeno institucional. *Folha de S.Paulo*, 19 jan. 2014.

_____. Desaceleração veio da nova matriz, não do contrato social. *Ensaio Ibre II*, dez. 2014.

_____. Determinantes externos do crescimento. *Folha de S.Paulo*, 18 maio 2014.

_____. Dois caminhos. *Folha de S.Paulo*, 19 out. 2014.

_____. Duas agendas na formulação da política econômica. *Folha de S.Paulo*, 21 set. 2014.

_____. Duas narrativas. *Folha de S.Paulo*, 26 out. 2014.

- _____. E os juros? *Folha de S.Paulo*, 23 fev. 2014.
- _____. É possível dobrar a renda *per capita* em 15 anos? *Folha de S.Paulo*, 10 ago. 2014.
- _____. Economia americana. *Folha de S.Paulo*, 9 fev. 2014.
- _____. Economia política ou debate técnico? *Folha de S.Paulo*, 9 nov. 2014.
- _____. Economistas apoiam independência do Banco Central. *Valor Econômico*, 24 abr. 2014.
- _____. Economistas defendem revisão. *Valor Econômico*, 2 maio 2014.
- _____. Educação e produtividade. *Folha de S.Paulo*, 5 jan. 2014.
- _____. Educação não é tudo. *Folha de S.Paulo*, 12 jan. 2014.
- _____. Fulanizar antes do conteúdo. *Folha de S.Paulo*, 7 set. 2014.
- _____. ICC — comércio e consumidores beirando o pessimismo. *O Estado de S. Paulo*, 27 abr. 2014.
- _____. Ideologia ou economia política. *Folha de S.Paulo*, 5 out. 2014.
- _____. Indústria e câmbio. *Folha de S.Paulo*, 9 mar. 2014.
- _____. Indústria e câmbio, a missão. *Folha de S.Paulo*, 23 abr. 2014.
- _____. Indústria, o papel da poupança. *Folha de S.Paulo*, 30 mar. 2014.
- _____. Juros baixos e estagnação secular. *Folha de S.Paulo*, 24 ago. 2014.
- _____. O Brasil cresce pouco? *Folha de S.Paulo*, 3 ago. 2014.
- _____. O governo FHC e o gasto social. *Folha de S.Paulo*, 17 ago. 2014.
- _____. O legado de 1964. *Folha de S.Paulo*, 6 abr. 2014.
- _____. O manifesto e a saída da ministra. *Folha de S.Paulo*, 16 nov. 2014.
- _____. O mundo não explica o freio do Brasil. *Folha de S.Paulo*, 20 abr. 2014.
- _____. O PIB dos economistas e o PIB do povo. *Folha de S.Paulo*, 25 maio 2014.
- _____. O profeta da distribuição. *Época*, 19 maio 2014.
- _____. O que caracteriza o futebol? *Folha de S.Paulo*, 8 jun. 2014.
- _____. O resultado eleitoral. *Folha de S.Paulo*, 2 nov. 2014.
- _____. Os 20 anos do Plano Real. *Folha de S.Paulo*, 6 jul. 2014.
- _____. Paulistas comandam campanha de Aécio. *Valor Econômico*, 24 fev. 2014.
- _____. Pesquisadores discutem possíveis erros de Thomaz Piketty em livro. *Folha de S.Paulo*, 5 jun. 2014.
- _____. PIB do segundo trimestre. *Folha de S.Paulo*, 31 ago. 2014.
- _____. Política econômica atrai críticas de liberais e desenvolvimentista. *Valor Econômico*, 26 mar. 2014.
- _____. Ponto de vista: a dificuldade de perceber o valor econômico da educação. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 2, p. 10-11, fev. 2014.
- _____. Ponto de vista: a gradual descoberta da importância da educação para o desenvolvimento. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 1, p. 10, jan. 2014.
- _____. Ponto de vista: a independência do BC é positiva, desde que a sociedade dê apoio. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 5, p. 10, maio 2014.
- _____. Ponto de vista: *downgrade*: a culpa é do Estado de bem-estar ou nova matriz? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 10-11, abr. 2014.
- _____. Ponto de vista: Europa vai suavizar o ajuste de juros nos Estados Unidos. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 12-13, out. 2014.

_____. Ponto de vista: os perigos de silenciar na campanha sobre ajuste econômico. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 6, p. 12, jun. 2014.

_____. Ponto de vista: por que não haver nova virada heterodoxa? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 10-11, dez. 2014.

_____. Ponto de vista: por que não se deve esperar grandes mudanças na economia do segundo mandato? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, 10 nov. 2014.

_____. Ponto de vista: por que o governo embarcou na nova matriz econômica? *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, 10 set. 2014.

_____. Ponto de vista: quando surgiu a diferença substantiva entre os projetos do PT e do PSDB. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 10-11, mar. 2014.

_____. Poupança e crescimento. *Folha de S.Paulo*, 15 jun. 2014.

_____. Poupança e crescimento II. *Folha de S.Paulo*, 22 jun. 2014.

_____. Revolução Industrial segundo Belluzzo. *Folha de S.Paulo*, 16 mar. 2014.

_____. Rodízio ou pedágio? *Folha de S.Paulo*, 1 jun. 2014.

_____. Uma Argentina se constrói a cada dia. *Folha de S.Paulo*, 11 maio 2014.

_____. Universidade paga. *Folha de S.Paulo*, 29 jun. 2014.

_____. Virada na política econômica. *Folha de S.Paulo*, 7 dez. 2014.

PINHEIRO, Armando Castelar. A infraestrutura de transportes. *Valor Econômico*, 2 maio 2014.

_____. A infraestrutura que não anda e os nós institucionais. *Valor Econômico*, 6 maio 2014.

_____. A volta da dominância fiscal. *Valor Econômico*, 4 abr. 2014.

_____. Dúvida sobre preço administrado afeta inflação. *O Estado de S. Paulo*, 30 mar. 2014.

_____. Economia perde fôlego e cresce 0,24% em fevereiro. *O Globo*, 17 abr. 2014.

_____. Estrutura básica de R\$ 2 tri em 20 anos. *Brasil Econômico*, 2 maio 2014.

_____. Fazenda renegocia dívida de R\$ 238 bi do BNDES. *O Estado de S. Paulo*, 25 mar. 2014.

_____. Freio no investimento. *O Globo*, 10 jun. 2014.

_____. IBGE aponta diminuição na taxa de desemprego no Brasil em 2013. *Jornal da Globo*, 11 abr. 2014.

_____. Inflação pode chegar ao pico de 6,72% às vésperas do 1º turno. *Folha de S.Paulo*, 1 abr. 2014.

_____. O Brasil sem muletas. *Valor Econômico*, 3 jan. 2014.

_____. Otimistas e pessimistas. *Valor Econômico*, 7 mar. 2014.

_____. PIB em marcha lenta. *O Globo*, 28 maio 2014.

_____. Piora avaliação do BC e da Fazenda. *O Estado de S. Paulo*, 3 abr. 2014.

_____. Postura do Banco Central deveria mudar. *Valor Econômico*, 4 abr. 2014.

_____. Segmentação do mercado de crédito. *Valor Econômico*, 6 jun. 2014.

_____; FRISCHTAK, Cláudio Roberto. *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

_____; VELASCO, Licínio. Privatization and policy decision making in Brasil. In: VAITSMAN, J.; MENDES, J. (Eds.). *Policy analysis in Brazil: the state of the art*. Bristol: Policy Press (no prelo).

PINHEIRO, Maurício Cândido. Abertura, inserção nas cadeias globais de valor e a política industrial brasileira. *Dossiê Cebri*, v. 13, n. 2, p. 34-39, 2014.

_____. Ainda não dá para comemorar. *O Estado de S. Paulo*, 3 set. 2014.

_____. Controle de preços gera perda de arrecadação. *Valor Econômico*, 24 fev. 2014.

_____. Custo de obras da estatal no PAC sobe 3%. *Folha de S. Paulo*, 31 mar. 2014.

_____. Indústria e burocracia. *O Globo*, 15 ago. 2014.

_____. Limites da proteção. *O Globo*, 31 mar. 2014.

_____. Lucro da Petrobras no ano passado foi superior ao de 2012. *Jornal da Globo*, 26 fev. 2014.

_____. O que sabemos sobre os leilões de petróleo e gás no Brasil? *Cadernos FGV Energia*, v. 1, n. 1, p. 38-41, 2014.

_____. Problemas políticos chegam em um ano difícil para a Petrobras. *Jornal da Globo*, 27 mar. 2014.

_____. Produtividade e convergência entre municípios brasileiros (2000-2010): exercícios de decomposição setorial. In: BONELLI, R.; VELOSO, F. A. (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira — II*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

_____. Quando Felipão encontra Liberatinho. *Valor Econômico*, 18 jun. 2014.

_____. The Brazilian HCI drive: success or failure? In: *International comparisons of processes and policies for developing heavy and chemical industries*. Seoul: Kiet, 2014; e Texto para Discussão, 38, 2014.

QUADROS, Salomão Lipcovitch. Alimentos e dólar ajudam prévia do IGP-M a cair 0,04%. *O Estado de S. Paulo*, 20 maio 2014.

_____. Efeito da seca sobre a inflação começa a chegar ao consumidor. *Valor Econômico*, 23 mar. 2014.

_____. IGP-10 recua em abril, mas segue pressionado. *Valor Econômico*, 15 abr. 2014.

_____. IGP-10 terá alta menor em abril, com recuo de preços agrícolas no atacado. *Valor Econômico*, 18 mar. 2014.

_____. IGP-DI de março, de 1,48%, é o maior desde de 2012. *O Estado de S. Paulo*, 8 abr. 2014.

_____. IGP-M de abril cede após a forte alta de março. *O Estado de S. Paulo*, 30 abr. 2014.

_____. Inflação medida pelo IGP-10 é a mais alta para abril desde 2000. *O Estado de S. Paulo*, 15 abr. 2014.

_____. Medidas chegam para conter alta do dólar. *O Estado de S. Paulo*, 8 jun. 2014.

_____. Panorama econômico. *O Estado de S. Paulo*, 8 jun. 2014.

_____. Preços de alimentos impulsiona alta do IGP-M. *Jornal Nacional*, 28 mar. 2014.

_____. Preços recuam no atacado e sobem menos ao consumidor. *Valor Econômico*, 20 maio 2014.

_____. Prévia do IGP-M acelera e chega a 1,41%. *O Estado de S. Paulo*, 20 mar. 2014.

ROCHA, Daniela de Paula. O campo concentra a pobreza extrema. *O Globo*, 30 dez. 2014.

SCHYMURA, Luiz Guilherme. Carta da conjuntura: o grande desafio fiscal no segundo mandato. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 6-9, nov. 2014.

_____. Fim da regra atual em 2015 instiga debate sobre o tema. *Valor Econômico*, 10 mar. 2014.

_____. Grãos sobem no mercado externo e pressionam inflação no atacado. *Valor Econômico*, 20 mar. 2014.

_____. IGP-M registra a maior alta desde julho de 2008. *O Estado de S. Paulo*, 29 mar. 2014.

THIMOTEO, Tais Lima. Especial/salário mínimo: mínimo na encruzilhada. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 5, p. 30, maio 2014.

_____. Especial/segurança: um bem para quase todos os males. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 1, p. 28-31, jan. 2014.

_____. Fies não é um fiasco. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 26-28, nov. 2014.

_____. Inflação: dura na queda. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 8, p. 36-38, ago. 2014.

_____. Macroconfiança: maré de pessimismo continua. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 9, p. 24-25, set. 2014.

_____. Macroeconômica: ineficiência histórica. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 3, p. 20-23, mar. 2014.

_____. Macroeducação: agendas perdidas. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 12, p. 28-29, dez. 2014.

_____. Macrofiscal: efeito em cadeia. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 10, p. 56-57, out. 2014.

_____. O abismo que nos separa da Coreia do Sul. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 30-31, nov. 2014.

_____. Segurança: inimigo à espreita. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 4, p. 44-49, abr. 2014.

_____. Um sistema de saúde debilitado. *Conjuntura Econômica*, v. 68, n. 11, p. 58-63, nov. 2014.

VELOSO, Fernando A. *Panorama do mercado de trabalho no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2014. 199p.

_____. Produtividade do trabalho no Brasil: uma análise setorial. In: VELOSO, Fernando; BONELLI, Regis (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira — II*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. p. 75-107.

_____; BONELLI, Regis (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira — II*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014. 299p.

14. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

MURASHIMA, Mary K. G. Ensino a distância: novo paradigma. In: ENCONTRO DE PROFESSORES E COORDENADORES DE CURSOS DE ADMINISTRAÇÃO, 25. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; GEORDANE, Maria Helena R. Historicizando a estética do desejo: uma busca do prazer (perdido) do texto. *Principia — Revista do Departamento de Letras Clássicas e Orientais do Instituto de Letras*, Rio de Janeiro, UFRJ, v. 28, p. 15-26, 2014.

SOUZA, Melina. C. Protótipos e estereótipos no uso das preposições. In: SEMINÁRIO DO GRUPO DE ESTUDOS PORTUGUÊS EM USO, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2014.

_____; DIB, Amanda. Aspecto e afetamento do objeto. In: ABRAÇADO, Jussara de Almeida; KENEDY, Eduardo. *Transitividade traço a traço*. Niterói: Eduff (no prelo).

TAVARES, Maristela R. A relação entre as emoções e os processos cognitivos na aprendizagem à luz do pensamento complexo. *The Specialist*, v. 35, p. 28-41, 2014.

Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Dissertações de Mestrado

- ❑ Centro de Preparação de Oficiais da Reserva do Rio de Janeiro — CPOR/RJ: dos documentos oficiais aos guardiões da memória. Willians Alves Pinto de Oliveira Junior.
- ❑ Cidade Inteligente Búzios: entre paradigmas e percepções. João Alcântara de Freitas.
- ❑ Clube de espectadores: a relação entre cultura e cidadania. Viviane da Soledade Tôrres.
- ❑ Curicica, de fim de mundo a “Barra Olímpica”. Lillian Amaral de Sampaio.
- ❑ Estilos de vida e expansão urbana: um estudo sobre os condomínios horizontais de Piracicaba. Tainá Ometto Bezerra.
- ❑ A expedição Roncador-Xingu e a tarefa de ocupar, civilizar e urbanizar o Brasil Central. Maria Eduarda Capanema.
- ❑ A experiência do pensamento e os novos sujeitos históricos: intelectuais e movimentos populares na transição política (1970-1980). Viviane Magno Ribeiro.
- ❑ Injustiça ambiental: um estudo de caso do bairro do Caju, Zona Portuária do Rio de Janeiro. Felipe Pitaro Ramos.
- ❑ Uma memória dos pomeranos sob as lentes de Ervin Kerckhoff: produção, guarda e circulação de imagens. Fred Pereira Alves.
- ❑ O milhão restante, o Brasil e a evolução da proteção internacional a refugiados (1946-1952). André Luiz Moraes Zuzarte Bravo.
- ❑ Um nome e um programa: Érico Sachs e a política operária. Lucas Andrade Sá Corrêa.
- ❑ Palhaços: poética e política nas ruas — direito à cultura e à cidade. Flavio Aniceto.
- ❑ Patrocínio à cultura: do marketing cultural à responsabilidade. Francis Miszputen.
- ❑ A produção teatral carioca — história, exemplos e experiências. Ana Luisa Soares.
- ❑ Profissão repórter esportivo: das narrativas da nação ao ofício do jornalista contemporâneo. Ana Lucia Carvalho Rangel.

- ❑ O programa nuclear e a construção da democracia: análise da oposição ao programa nuclear brasileiro (1975-1990). Rodrigo Morais Chaves.
- ❑ Vozes ativas das favelas 2.0: autorrepresentações midiáticas numa rede de comunicadores periféricos. Mayra Coelho Juca dos Santos.

Teses de Doutorado

- ❑ “Conheceí o Brasil, crianças”: representações do território brasileiro na Primeira República. Guilherme Mendes Tenório.
- ❑ De feminino a feminista: a transformação na escrita literária dos romances de Heloneida Studart (1952-1978). Ioneide Maria Piffano Brion de Souza.
- ❑ O estado e a construção da ordem arquivística em Moçambique. Rafael Simone Nharreluga.
- ❑ Estratégias de sobrevivência e de convivência nas prisões do Rio de Janeiro. Elizabeth Sussekind.
- ❑ A história do “turismo social” no Serviço Social do Comércio — SP. Bernardo Lazary Cheibub.
- ❑ Patrimônio cultural imaterial no Brasil — o registro da capoeira como estudo de caso. Vivian Luiz Fonseca.
- ❑ Revistas modernistas e modernidade fluminense. Evelyn Morgan.
- ❑ São José do Rio Pardo e a sua Revolta Republicana. Liliane Faria Corrêa Pinto.
- ❑ “Trabalhadores favelados”: identificação das favelas e movimentos sociais no Rio de Janeiro e em Belo Horizonte. Samuel Silva Rodrigues de Oliveira.
- ❑ Um Vice-Reinado na República do pós-30: Juarez Távora, as interventorias do Norte e a Guerra de 1932. Raimundo Helio Lopes.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Adições à proposta do modelo Susep de risco de mercado. Victor Hugo Souza Braga.
- ❑ Aferição do grau de cumprimento das obrigações de transparência ativa constantes da Lei de Acesso à Informação por universidades federais do Brasil. Alessandra Monteiro.
- ❑ Agenda social nos territórios pacificados: um estudo sobre o programa Territórios da Paz à luz da construção teórica em gestão social. Roberto Souza Greenhalgh de Oliveira.
- ❑ O alinhamento entre o Plano de Governo e o PPA: o caso do município de Nilópolis. Mario Gomes de Amorim Filho.
- ❑ Análise da importância da adoção das práticas clássicas e ágeis para o sucesso nos projetos brasileiros. Felipe de Souza Mendes e Silva.
- ❑ Análise da maturidade organizacional para implantação de gestão da qualidade na imprensa pública angolana — estudo de caso: televisão pública de Angola. Cabingano Manoel Vidal.
- ❑ Análise da relação principal-principal em empresas de capital fechado e decisão compartilhada. Fabrício Bomtempo de Oliveira.
- ❑ Uma análise do estágio do processo de gestão do conhecimento em um ambiente organizacional. Claudia Dias da Mota.
- ❑ Uma análise endógena do sistema de defesa civil do estado do Rio de Janeiro no biênio 2012-2014 sob a ótica das relações político-administrativas. Alex de Almeida Borges.

- ❑ Os ativos intangíveis e o setor de atuação das empresas brasileiras. Adriana Reis Pereira Netto.
- ❑ Aumento dos preços dos combustíveis no país: um processo decisório racional. Cristiano Curvello Grimaldi.
- ❑ Autonomia da perícia oficial criminal no Brasil: identificação e classificação de *stakeholders*. Delluiz Simões de Brito.
- ❑ Os bancos comunitários de desenvolvimento como instrumento de políticas públicas: limites e possibilidades. Amanda Cristina Medeiros.
- ❑ Benefícios e aceitação dos escritórios de gerenciamento de projetos na administração pública. Felipe Fernandes de Moraes Bittencourt.
- ❑ Brazil & Africa: a survey of histories, international relations, and international trade between Brazil & lusophone Africa-emphasis: Angola & Mozambique. Thomas Lee Sutton.
- ❑ Business diplomacy: the compass rose of foreign markets. Clay Lee Doherty.
- ❑ Can a great resume hurt? Gender and contrast effects on recruiting. Aurelie Schleich.
- ❑ Canada-Brazil bilateral relations: strengthening national interests. Markus Lehmann.
- ❑ Carreira, envelhecimento e os desafios da maior longevidade. Antonio Roque Pereira da Silva.
- ❑ CAUC — orientações preventivas e corretivas acerca da regularidade dos municípios. Lilian Roberto Murillo.
- ❑ Clube de Regatas do Flamengo e FC Barcelona: aspectos da profissionalização no futebol. Anna Luiza do Bonfim Cordeiro.
- ❑ A compra do botijão de gás na cidade de Petrópolis (RJ): uma tradição de família. José Vianna Sampaio Neto.
- ❑ Consumo multiplataforma de conteúdo digital: o caso do mercado de *e-books*. Priscilla Karrer Figueiredo da Silva.
- ❑ O consumo público de eventos esportivos: um olhar para além dos estádios de futebol. Erick Bastos de Almeida.
- ❑ Contratação de gerentes de projetos: relevância da certificação PMP na construção civil. Mariana de Figueiredo Addison.
- ❑ Contratualização para resultados: lições aprendidas com a experiência mineira. Flávia Vastano Manso.
- ❑ Controle na administração pública: uma proposta para o sistema de controle interno do Poder Executivo do estado do Rio de Janeiro. Alexandre de Moraes Lessa.
- ❑ O controle no Departamento de Polícia Federal. José Rocha de Carvalho Filho.
- ❑ Corporate governance and its influence on the investment decision process of equity market's professional: an inside view of how corporate governance issues influence the decision-making process of sell-side and buy-side professionals when analyzing Brazilian listed companies. Vicente de Moraes Ferreira.
- ❑ A criação de uma unidade de projetos compartilhada numa instituição financeira de grande porte: o impacto da mudança de organização funcional para matricial. Carlos Frederico Liberato Lopes.
- ❑ Critérios específicos para governança nas agências reguladoras. Dante Casanova Júnior.
- ❑ Critical factors that cause premature failure to early-stage technology startups in Southeast Brazil over the past 5 years. Hélio Ricardo de Souza de Lemos.
- ❑ *Crowdfunding* no Brasil: uma análise sobre as motivações de quem participa. Monica de Carvalho Penido Monteiro.
- ❑ Da revolução do gás não convencional nos EUA como substrato de uma interferência governa-

- mental persistente no estímulo à atividade econômica e no fomento das inovações tecnológicas afetas ao setor. Arthur Valle Fonseca.
- ❑ Decision making process: a comparison between the public and the private setor. Arthur Schuler da Igreja.
 - ❑ Defesa e controle: uma análise da presença civil no Ministério da Defesa brasileiro. Gabriel Alves Pimenta.
 - ❑ Delivering educational value: evaluation of the corporate international master's program by its stakeholders. José Luis Dávila Gonzalez.
 - ❑ Democracia digital e participação cidadã: um estudo de caso do governo do estado do Rio Grande do Sul. Marcelo Rabelo Rotenberg.
 - ❑ O desafio da integração entre os instrumentos de planejamento orçamentário: PPA, LDO E LOA. Estudo de caso do município de Nilópolis, RJ. Leandro Felipe Galiza.
 - ❑ Os desafios para o uso do planejamento estratégico nas organizações públicas: uma visão de especialistas. Eric Tatsuya Ota.
 - ❑ Determinantes do prazo de exercícios das opções de ações concedidas aos executivos como remuneração. Conrado Rocha Veloso Freire.
 - ❑ Dez anos de Minustah: uma avaliação de suas consequências políticas para o Brasil. André Luiz Pereira Anselmo.
 - ❑ Differences in the perception of interest representation: a comparison of Brasilia and Brussels lobbying activity. Maria Concetta Miranda.
 - ❑ Does the virtual plataforma prime user's behavior? An experimental comparison between messages on company's website versus Facebook page. Pedro Henrique de Mendonça Lopes.
 - ❑ É para planejar ou operar? O caso de gestão da carreira de analista em gestão de políticas públicas. Rafaella Muglia Quental.
 - ❑ Educação executiva e carreira: a contribuição do MBA brasileiro sob a ótica dos egressos. Darliny Maria Amorim de Sousa Oliveira.
 - ❑ Engajamento do consumidor em uma comunidade virtual de marca. Vitor Moura Lima.
 - ❑ Equipes de trabalho na administração pública municipal: a capacitação de recursos para o desenvolvimento no município de Natividade, RJ. Roberta Rodrigues Ribeiro.
 - ❑ Estratégia e legitimidade em organizações sociais: o Serviço Social do Comércio (Sesc). Marcela do Espírito Santo.
 - ❑ Estudo de caso sobre a aquicultura no Brasil e os impactos da desoneração tributária da cadeia produtiva do pescado nacional. Fernando Luiz de Vasconcellos Quintella.
 - ❑ Um estudo de caso sobre os impactos da aprendizagem organizacional. Lygia Maria Figueiredo dos Santos Leite.
 - ❑ Estudo exploratório das dificuldades do desenvolvimento de pesquisas científicas financiadas com recursos não reembolsáveis na modalidade convênio com foco na Finep. Marcel Lavallé de Mendonça Lima.
 - ❑ Um estudo sobre valor agregado em *coaching* e sua percepção para as partes envolvidas. Otavio Levier Serra.
 - ❑ A evolução do Programa Pró-Equidade de Gênero 2005-2013. Andrea Rosa Bello.
 - ❑ An exploratory study on how to improve the economy of American Samoa. Johnny Victor Toma.
 - ❑ Fator *stress*: o trabalho como sofrimento psíquico nas organizações. Roberta da Silva Freire.
 - ❑ Fatores-chave de sucesso de aplicativos móveis de táxi. Patrisce R. de Vasconcelos.
 - ❑ A Força Aérea e as relações civis-militares no Brasil. Camila Bassetto Guedes.

- ❑ Gestão da mudança organizacional: uma revisão teórica. Marcel de Souza e Silva Santos.
- ❑ Gestão do relacionamento entre franqueadores e franqueados e o grau de maturidade da rede: estudo comparativo de casos no segmento de alimentação no mercado brasileiro. Eduardo Mauricio Silva Pinto.
- ❑ Gestão por processos em organizações públicas: uma análise sobre obstrutores e facilitadores do mapeamento de processo em organizações públicas. Jorge Gonçalves da Silva.
- ❑ Governança para resultados: estudo de caso em uma empresa pública de tecnologia da informação. Claudio Alves Rodrigues.
- ❑ Greve dos professores estaduais do Rio de Janeiro. Charlie Corrêa dos Reis.
- ❑ The hunger games: the impact of hunger on risk preference. Bernardo Barbosa Machado da Silva.
- ❑ Identidade social e reforma gerencial do Estado brasileiro: uma análise crítica de uma agência brasileira de financiamento de pesquisa, desenvolvimento e inovação segundo o modelo de Renaud Sainsaulieu. Rodrigo Lessa de Almeida.
- ❑ The impact of aneconomic recession of different types of residential property investments in urban cities. A case study of how the 2008 economic recession in the United States affected different types of residential property investments in some selected cities. Olufunmi Abimbola Akinyode.
- ❑ Impacto da Lei de Acesso à Informação: os casos da Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis e das agências reguladoras federais. Rodrigo Braga Mendes.
- ❑ O impacto das diferenças culturais na rotina de trabalho de uma tripulação marítima composta por brasileiros e estrangeiros. Claudia Ferreira Ramos.
- ❑ O impacto eleitoral de programas de transferência de renda estaduais no Brasil. Cynthia Coutinho Cunha.
- ❑ A implementação da estratégia nacional de defesa, 2008-2013. Marco Antonio dos Santos Barcelos.
- ❑ Improvement on the sales forecast accuracy for a fast growing company by the best combination of historical data usage and clients segmentation. Santiago Muñoz Burgada.
- ❑ A internacionalização de uma empresa brasileira de serviços de saúde da década de 1990: estudo de caso sobre Amil. Monica Maria da Silva Giesta Alves.
- ❑ Internet e movimentos populares: um modelo global de dados em painel. Barbara Cavalcanti de Albuquerque Rust.
- ❑ Kittycat: a cognitive model of structural-form discovery. Andréia Brandão Daltro Sodrê.
- ❑ Leader-organization fit: comparing the effectiveness of paternalistic leadership and transformational leadership in different organizational cultures. Lucas Farias Zarconi Cavalcanti Duarte.
- ❑ Minha escola transparente: uma análise comparativa do uso de dados governamentais abertos na educação básica no Brasil e na Inglaterra. Otávio Albuquerque Ritter dos Santos.
- ❑ Mitigating high “equity capital” risk exposure to “small cap” sector in India — analysing “key factors of sucess” for “institucional investors’ whilst investing in small cap sector in India. Anish Narang.
- ❑ Mobilidade urbana: a qualidade de vida anda por aqui? Um estudo de caso sobre a Região Metropolitana do Rio de Janeiro. José Antônio Perez Rojas Mariano de Azevedo.
- ❑ Modelo estratégico de gestão de pessoas e resiliência organizacional: uma análise do processo

- de mudança de uma empresa brasileira de energia. Lucas Martins D'Oliveira.
- ❑ Modified value stream mapping of airport check-in procedures. Brian Edward O'Connor.
 - ❑ Monitoramento de recursos de transferências voluntárias na esfera municipal. Renata Ignarra.
 - ❑ Motivações para a verticalização logística na indústria de bens de consumo: um estudo de caso sobre a Coca-Cola andina no Brasil. Renard Machado Respino.
 - ❑ Open innovation and the challenges of human resource management. Sabrina Lenz.
 - ❑ Padronização dos suprimentos utilizados nas maletas de local de crime dos institutos de criminalística. José Edmilson Lobato Júnior.
 - ❑ A pension manager's view of exchange traded funds from São Paulo to Santiago. Codie Ann Sanchez.
 - ❑ Perspectivas sobre o teletrabalho no contexto da administração pública brasileira: um anteprojeto. Gabriella di Felício Ferreira da Silva.
 - ❑ Prestação de contas de convênios com recursos do FNDCT na Finep: proposta de orientações aos convenientes. Carla Alessandra Rodrigues de Souza Azevedo.
 - ❑ Os principais desafios para implantação e maturação de escritórios de projetos em organizações do governo brasileiro. Marcus Vinicius de Miranda da Silva.
 - ❑ A problemática da sucessão em empresas familiares e a instrumentalização da governança corporativa: um estudo de caso. Karen Matesco Nunes Villaça Lins.
 - ❑ Project portfolio management: an analysis from the insurance industry IT area — case study. Fabio Pitorri.
 - ❑ Projetos públicos compartilhados na visão de gerentes de uma agência de fomento em infraestrutura social. Alberto Luciano de Moraes Gallo.
 - ❑ Quais as motivações da classe C brasileira no consumo de turismo? Análise de caso da Agência VRM Turismo. Roberto Pessoa de Queiroz Falcão.
 - ❑ Qual o papel do líder na eficácia organizacional? Luiz Henrique dos Santos Machado.
 - ❑ *Quo vadis* regulador? Uma análise das trajetórias profissionais e políticas dos reguladores estaduais no Brasil. Aline de Menezes Santos.
 - ❑ O rateio de ICMS por desempenho de municípios no Ceará e seu impacto em indicadores do sistema de avaliação da educação. Júlia Barbosa Brandão.
 - ❑ Redes sociais e mercado de trabalho: o papel do LinkedIn na contratação de engenheiros em início de carreira. Mauricio Sidi Algamis.
 - ❑ A reforma de gestão no Poder Judiciário no Rio de Janeiro. Como os magistrados interpretam o papel exercido pelo CNJ. Karin Merz Fernandes de Souza.
 - ❑ As reformas da Previdência no Brasil e o equilíbrio financeiro e atuarial dos regimes próprios de previdência social (RPPS) dos entes federados estaduais da Região Sudeste. Heliomar Santos.
 - ❑ Reinventando a velha caixinha de sugestões: estrutura de gestão do conhecimento na administração pública e uso de tecnologia da informação para maior efetividade, eficácia e eficiência das ações: o caso do Corpo de Intendentes da Marinha. Samuel Vasconcelos Campos.
 - ❑ Relações civis-militares e política de defesa na Argentina (1983-2013). Alessandro dos Santos Liberatori.
 - ❑ Relationship of Coca-Cola Brazil and the communities participant of the social projects: (im)possibilities. Vanessa Sobreira Casali Lima.

- ❑ A representação do perfil profissional demandada pelas organizações contemporâneas, na perspectiva do *pop-management*. Raquel Carvalho de Castro.
- ❑ A representação social do *cloud computing* na visão dos profissionais de TI brasileiros. Gustavo Guimarães Marchisotti.
- ❑ Taxonomia das práticas de governança das organizações da sociedade civil: uma análise das associações privadas de assistência social. Conrado Parreiras Horta Vieira Leal.
- ❑ The technological innovation for capsicums production in Peru: the mechatronic arms. Juan Carlos Rosales Sepulveda.
- ❑ Tecnologia social: o papel do terceiro setor no fomento de inovações para a sociedade. Carlos Roberto Oliveira Cesar Fernandes.
- ❑ Tomada de decisão por gênero: um olhar sobre homens e mulheres em posição de alta gestão. Lilian Cidreira da Costa.
- ❑ *Trading-up* e a nova classe trabalhadora: a ressignificação do consumo sob a ótica do capital simbólico. Alice Cunha Cardoso Machado.
- ❑ Transformation of brain drain to brain gain: incentives to attract talented workforce. Saddiq Sultana.
- ❑ Trem de alta velocidade RJ-SP: estudo de caso sobre a sua não implementação durante os governos Lula e Dilma. Mario Cesar Rosa de Azeredo.
- ❑ Uso da informação por profissionais de vendas — estudo de caso do varejo brasileiro. Rômulo Braga Ramos.
- ❑ O uso de tecnologia biométrica para o combate e fraudes e a melhoria da gestão no serviço público. Henrique Garcia de Lima.
- ❑ O uso do Siconv na gestão de convênios públicos: uma análise comparativa entre a Finep e outros órgãos da administração pública federal. Miguel Brito de Andrade.
- ❑ Venda door-to-door na L'Oréal Brasil: por que a maior empresa de cosméticos do mundo não entra no canal da maior empresa de cosméticos do Brasil? Guilherme Takamine Correia.
- ❑ Wasted: understanding the economic and social impact of food waste. Christian Karim Chrobog.
- ❑ Who is the cowboy in Washington? Beating Google at their own game with neuroscience and cryptography. Renato Kogeyama.
- ❑ Why is patent production so comparatively low at Petrobras? Christopher Edward Gay.
- ❑ Why merger talks collapse? An exploratory study about the contributing factors to “wedding cold feet” in deal making failure in mergers and acquisition from the perspective of active deal making professionals in Brazil. Augusto Cesar Silva Sales.

Teses de Doutorado

- ❑ Blogosfera, estratégias de subversão e o campo da comunicação no Brasil: uma análise do movimento dos blogueiros progressistas sob uma perspectiva de estudos organizacionais. Leonardo Vasconcelos Cavalier Darbily.
- ❑ A cultura organizacional do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia: uma abordagem a partir das contribuições dos autores do pensamento social brasileiro. Daniella Munhoz da Costa Lima.
- ❑ Growing research where economies grow: essays on strategy and international expansion of companies from emerging countries. Claudio Ramos Conti.
- ❑ O motor das transformações: indutores da inovação laboral na horticultura. Leonardo Ciuffo Faver.
- ❑ Nuances da dominação do conhecimento em gestão: caso do Programa de Mestrado Internacional no Brasil. Ana Christina Celano Teixeira.

- ❑ A relação entre redes de pesquisadores e produção acadêmica: evidências no campo da gestão social. Anderson Felisberto Dias.
- ❑ Repensando o duplo movimento polanyiano a partir do desenvolvimento de estratégias sociais: um olhar sobre o setor de energia nucleoeletrica à luz da opção decolonial. Márcio Moutinho Abdalla.
- ❑ Understanding e-government technology transfer: evidence from the transfer of patent management system from EPO to INPI. Gabriel Marcuzzo do Canto Cavalheiro.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Acessando a rede: um olhar sobre a formação da agenda para a regulação da internet no Brasil. Juliana Nolasco Ferreira.
- ❑ Adaptation of the international investment contract: the hardship clause. Rafael de Sá Americano da Costa.
- ❑ Análise de estilo e desempenho de fundos multi-mercado no Brasil. Paulo de Tarso Fleury de Lima.
- ❑ Análise de recursos e capacidades em empresas de serviços profissionais: análise comparativa em escritórios de arquitetura paulistas consolidados. Ana Paula Wey Perez.
- ❑ Análise de resultados intermediários das políticas de bônus em escolas públicas estaduais brasileiras. Antonio Bara Bresolin.
- ❑ Análise do custo-aluno das creches municipais diretas do município de Santo André. João Adolfo do Carmo e Marinella Burgos Pimentel dos Santos (dois titulados).
- ❑ Análise do desempenho econômico-financeiro de operadoras de planos de saúde no mercado de saúde suplementar brasileiro. Renato Madrid Baldassare.
- ❑ Análise dos impactos dos especuladores nos retornos dos preços futuros das principais *commodities* agrícolas exportadas pelo Brasil. Marina Campanelli Romeu.
- ❑ Analyzing the CEMS intrapreneurial level using the Get2 test. Henrique Alves Buriti.
- ❑ Aperfeiçoamento da política pública penal no Brasil: a inserção da audiência de custódia no processo penal. Daniel Leão Bonatti, Diogo Paiva Brunacci e Leandro de Castro Silva (três titulados).
- ❑ Aspectos limitadores e incentivadores para adoção do *mobile payment* na realização de operações de microcrédito no Brasil. Geraldo José Martins dos Santos.
- ❑ Assimetria de informação e *insider trading* no período que antecede o Copom: uma análise a partir do mercado futuro de taxa de juros no Brasil. Thiago de Lemos Mateus.
- ❑ Bandido bom é bandido morto: a opção ideológico-institucional da política de segurança pública na manutenção de padrões de atuação violentos da Polícia Militar paulista. Samira Bueno Nunes.
- ❑ Being ahead of its time — the consumer resistance phenomenon: a comparative case study research. Luís Miguel Ferreira Pinto Veloso.
- ❑ Best practices in brand image perception management for travel education using social media. Jean-Benoit Pierre Joel Vincent Verstraeten.
- ❑ Brazil and Turkey: a comparative analysis of both countries' economic development and institutional design from the Great Depression to the early 21st century. Pierre-Louis François Mathias Brigant.
- ❑ The Brazilian and the French private equity sectors from 2006 to present: a comparative analysis. Bérengère Monique Ginette Petit.

- ❑ Business support networks for social businesses: a study of the Brazilian support ecosystem. Sara Maria do Carvalhal Roque Loureiro.
- ❑ Capital bancário e crédito: um estudo empírico no mercado brasileiro de 2003 a 2012. Valter Takuo Yoshida Junior.
- ❑ Capitalização do imposto de propriedade no preço de mercado dos imóveis. Yuri Camara Batista.
- ❑ Características da implantação de Kaizen em uma instituição financeira: um estudo de caso. Cesar Pinotti.
- ❑ Coordenação governamental no presidencialismo de coalizão brasileiro: estudo de caso sobre o Ministério das Cidades no governo Lula. Fernanda Lima e Silva.
- ❑ Coordenação no sistema agroindustrial da borracha natural: um estudo das relações entre produtores rurais e usinas beneficiadoras paulistas. Luís Gustavo Mazzaro.
- ❑ Corporate diplomacy in action: diplomatic ties of Maersk in Brazil. Hans Kristian Hedetoft.
- ❑ Corporate governance development in privately held family businesses: a multiple case analysis. Philipp Hannemann.
- ❑ Cultural differences at work: the case of Italian expatriates in Brazil. Andrea Carucci.
- ❑ Defesa Civil do Município de São Paulo: desafios à articulação e relações institucionais. Cristina Gomes Baltazar.
- ❑ Defining leadership in China: a literature review. How is leadership defined in China by scholars based on a review of published researches since 2000? Gabriela Jardim Rocha.
- ❑ O desafio na contratação e elaboração de projetos para execução de obras rodoviárias: “o fator projeto”. Alexandre Zananiri Cordeiro e Claudia Castelo Branco de Lima (dois titulados).
- ❑ Desafios da gestão sustentável em meios de hospedagem: um estudo multicase no litoral norte do estado de São Paulo. Cristina de Moura João.
- ❑ Desafios para a regulação de um mercado competitivo de gás natural no estado de São Paulo. Cesar Augusto Lorenzi Pereira, João Antonio de Souza e Silva e Anthony Aaron Venezia (três titulados).
- ❑ O desempenho dos *hedge funds* brasileiros a partir da não normalidade de seus retornos. Guilherme Silva Risério.
- ❑ Desempenho dos municípios na gestão do programa Bolsa Família: o impacto das características da burocracia local. Bruna Pizzolato.
- ❑ O desenvolvimento e a transferência de capacidades dinâmicas entre matriz e subsidiárias: um estudo de caso aplicado a uma multinacional brasileira. Alex Moraes Lopes Fernandes Leite.
- ❑ The determinants of foreign direct investment distribution among the Brazilian states. Suraya Marcondes Cabral Villar.
- ❑ Direitos humanos e participação social: desafios para gestão transversal de políticas públicas. Carolina Toledo Diniz e Gustavo Bernardino (dois titulados).
- ❑ O *disclosure* do *hedge* contábil nos principais bancos brasileiros e europeus. Leandro Farias Aguiar.
- ❑ Distressed situation and renegotiation plan: a case study. Aurelio Vittorio Bonoldi.
- ❑ Economic development and growth in West Africa: a multiple case study analysis of sovereign wealth funds’ investments and performance. Eva Huguette Louis Girod.
- ❑ Educação e arquiteturas territoriais: possibilidades e limites para melhoria das condições de ensino e aprendizado das escolas públicas municipais brasileiras. Livia Galvani de Barros Cruz.

- ❑ Educação e formação de professores surdos: contextos, inserções, dilemas e desafios. Sônia Regina Nascimento de Oliveira.
- ❑ O efeito da burocracia no desempenho escolar: o caso do Centro Paula Souza. Erica Farias de Ruiz.
- ❑ O efeito de mecanismos de sistema de apoio a decisão pela *web* (SAD-WEB) nas decisões de compra *online*. Paulo Henrique Silva e Costa.
- ❑ Empreendedorismo e família: quando flexibilizar horários se torna uma sobrecarga para as mulheres. Paula Torres Tanure.
- ❑ Empresas maiores ajustam mais rapidamente as suas necessidades de capital de giro. Andre Salerno.
- ❑ Engajamento com *fan pages* de marcas no Facebook: impacto da força do laço, homofilia e confiança. Mateus Ferreira.
- ❑ O ensino de empreendedorismo com fundamento na teoria *effectuation*. Marcus Alexandre Yshikawa Salusse.
- ❑ The entry strategy with innovation and differentiation in Brazil and the United States. Alexander Kantrowitz Fankuchen.
- ❑ Estratégia de sustentabilidade ambiental: o caso da General Motors do Brasil. Tatiana Aguirres Fachel.
- ❑ O estresse financeiro em dois grupos de profissionais brasileiros. Leandro de Paula Loiola.
- ❑ Estrutura institucional e política monetária na República Popular da China. Piero Bastos Gon.
- ❑ Eventos corporativos: atual alavanca de crescimento dos *resorts*. Valeska Alcedo Barbeirotti.
- ❑ Exchange students in Brazil: some factors behind its choice — empirical evidences from a Brazilian school. Federico Figueiredo Cino.
- ❑ A exposição Universal 2020 e seu legado para São Paulo: construção e gestão do Centro de Convenções. Propostas de modelos de gestão ao Comitê de Candidatura São Paulo Expo 2020, da Secretaria de Relações Internacionais e Federativas da Prefeitura de São Paulo. Fabiano Augusto Rodrigues Urbano.
- ❑ Externalidade do investimento externo direto: um estudo de caso. Claudia Ferreira Savoy.
- ❑ Fatores críticos à política de utilização de tecnologias pessoais para a condução de atividades corporativas. Luiz Fernando Albertin Bono Milan.
- ❑ Fatores de apoio ao empreendedorismo: um estudo comparativo entre Israel e Brasil. Michel Apsan.
- ❑ Formação da Guarda Civil Metropolitana em face do papel do município na segurança urbana. Evian Elias.
- ❑ Fortalecimento das relações metropolitanas: o caso São Paulo. Emerson Goulart Caetano de Souza e Christian Baines (dois titulados).
- ❑ Gender in international economic development projects: how is gender being institutionalized in the Inter-American Development Bank? Flavia Lange Hennessey.
- ❑ Gestão como fonte de vantagem competitiva e desempenho superior: um estudo no setor de embalagens. Patrícia Kawai Sauan.
- ❑ Gestão de pessoas, integração e motivação em contexto de pressão por resultados: o caso UEPP. Anita Villani e Elke Coelho Vicente (dois titulados).
- ❑ Gestão de risco na cadeia de suprimentos da indústria automotiva brasileira. Edson Júnior Gomes Guedes.
- ❑ Gestão por resultados: proposta de desdobramento da estratégia e criação de incentivos para o alcance das metas na Prefeitura do Município de Osasco. Marjorie May Fryszman e Marcos Flávio de Cabral Moraes Junior (dois titulados).
- ❑ Gestão social das políticas públicas de desenvolvimento local: uma análise sobre a participação

- do Sindicato dos Metalúrgicos no Consórcio Intermunicipal do ABC. Caio Penko Teixeira.
- ❑ Gestão sustentável da cadeia de suprimentos hospitalar: um estudo sobre como práticas ambientais levam à seleção de fornecedores médicos hospitalares. Leonardo Xavier Ebaid.
 - ❑ Growth process in business and social entrepreneurship: the case of Brazil. Giulio Vanni.
 - ❑ Iguatemi: creating opportunities for international luxury brands in Brazil. Marta Sofia Marques de Sá Fardilha.
 - ❑ Impact investing: portfolio company selection in Latin America. Fabian Oppenheimer.
 - ❑ A implementação do Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae) em municípios de pequeno porte: implicações práticas e teóricas. Kate Dayana Rodrigues de Abreu.
 - ❑ The implementation of corporate governance in Germany and Brazil: a comparative study. Patrick Kohlmann.
 - ❑ Incentivo à cultura de resultados: implantação do Programa Participação Direta nos Resultados. Nelson Raposo de Mello Junior, Orlando Lindório de Faria e Sandra Regina Gomes (três titulados).
 - ❑ Income inequality and human capital development. Bruno Gorgulho Rodrigues.
 - ❑ A indústria de fertilizantes químicos no Brasil. Adalberto Franco Netto Telles.
 - ❑ Innovation districts; an investigation of the duplication of the 22 Barcelona innovation districts in Boston. Arnault Marie Marc Morisson de la Bassetiere.
 - ❑ Innovation in microinsurance: evidence from the Phillipines. Rodolfo Lorenzo Pablo Madrid.
 - ❑ Internacionalização do empreendimento social: um estudo de dois empreendimentos sociais que entraram no Brasil. Ricardo Lemos.
 - ❑ Investimento gera custeio: metodologia para estimar impacto dos investimentos na despesa futura. Luiz Francisco Vasco de Toledo.
 - ❑ Juventude viva: proposta de indicadores de avaliação de resultados para medir a efetividade da política pública. Vinicius Precioso e Carla Stoicov Oliveira (dois titulados).
 - ❑ *Lean startup*: uma análise exploratória sobre sua utilização por novas empresas brasileiras. Gabriel de Oliveira Ribeiro.
 - ❑ Line extension effect on brand image: a study on the alcoholic beverage market in Brazil. Sébastien Jean-Claude François Cabanes.
 - ❑ Market coupling in electricity markets. Dominique Cristian Baumann.
 - ❑ Mecanismos preciso e difuso das estratégias políticas no crescimento dos grupos empresariais no Brasil. Marina Amado Bahia Gama.
 - ❑ O método de opções reais é uma alternativa prática para avaliação de valor de opções em um contrato de aquisição de empresas? Arthur Schunck Sindoni.
 - ❑ Mobilidade da indústria e as forças urbanas de aglomeração: uma análise do processo dinâmico da concentração industrial no Brasil. Adriano Borges Ferreira da Costa.
 - ❑ Modo de entrada, localidade e desempenho financeiro das pequenas e médias empresas brasileiras internacionalizadas sob a perspectiva dos custos de transação. Leandro Andrade Monteiro de Souza.
 - ❑ A mudança vocacional do município de Santo André e o impacto nas receitas municipais. Juliana Braga de Mattos, Luiz Antonio de Oliveira Junior e Maria Cristina Costa Pinto Galvão (três titulados).
 - ❑ New challenges in the luxury universe: an exploratory study of the concept of luxury experience in the Brazilian market from the perspective of

brands and consumers — a case study of Pati Piva. Paola Aguilera.

- ❑ Novos modelos de precificação em telecomunicações: um estudo exploratório sobre a aderência de novos modelos no mercado brasileiro. André Gildin.
- ❑ The online distribution strategy of luxury products and their vertical extensions. Sylvain Jean-Claude Marliot.
- ❑ Open innovation and performance in the pharmaceutical industry. Ariadne Braz Magalhães.
- ❑ Operations strategy in perspective: the means for achieving superior performance. Fernando Gonçalves Picasso.
- ❑ O PAC e o setor de ferrovias: do incrementalismo à proposta de um novo paradigma. Pedro Henrique Giocondo Guerra.
- ❑ Performance of incentive contracts in highway PPP projects in Brazil. Amal Nait Hammou.
- ❑ Por que as empresas fecham o capital no Brasil? Marco Tulio Clivati Padilha.
- ❑ Power relations in a Brazilian favela. Simon Marti Colombas.
- ❑ Práticas operacionais e objetivo de desempenho como influenciadores do comportamento da equipe de projetos. João Luís Corradini Quaglia.
- ❑ A preferência dos estudantes de nível superior na adoção de redes sociais em comparação com os canais institucionais. Leandro Sumida Garcia.
- ❑ Prêmio de risco de investimento estrangeiro. Bruno Nunes Medeiro.
- ❑ Processo de tomada de decisão em fundos de *private equity* no Brasil. Rodrigo Diego de Mattos Costa.
- ❑ O processo decisório do empreendedor frente à transição da pequena para a média empresa: casos do setor hoteleiro na cidade de Curitiba, PR. Talita Leucz.
- ❑ O programa pró-equidade de gênero e raça e o enfrentamento das desigualdades no mundo do trabalho: um estudo a partir dos sentidos construídos pela Secretaria de Políticas para as Mulheres. Marília Sorrini Peres Ortiz.
- ❑ Proposta de aceleração da oferta de vagas em creches na cidade de São Paulo. João Augusto Aquino de Araújo.
- ❑ Proposta de aperfeiçoamento profissional referente às horas de atividades extraclasse: contexto do município de Caraguatatuba em face da implantação da Lei Federal nº 11.738/2008. Humberto Cesar Bernardo.
- ❑ Qualificação de mulheres de baixa renda: uma política feminista? Reflexões a partir do Pronatec Brasil sem miséria. Melina Rombach.
- ❑ Racionalidade administrativa, poder simbólico e política: um estudo sobre a expansão no Executivo Federal brasileiro (2003-2013). Renato Brizzi Martins.
- ❑ Relação entre *stakeholders*, recursos estratégicos e sustentabilidade em uma organização atuante na cadeia de valor da indústria brasileira de energia eólica. Danilo Lopes Alcalde Misticone.
- ❑ Rolezinho pelo funk ostentação: um retrato da identidade do jovem da periferia paulistana. Carla Caires Abdalla.
- ❑ São Paulo Transporte S.A. (SPTrans): modernização do processo de fiscalização para melhoria do desempenho do sistema de transporte coletivo urbano da cidade de São Paulo. Cassiano Quevedo, Fernanda Gomes Correa e Juliana Souza Rodrigues (três titulados).
- ❑ Serviços de acolhimento institucional para crianças e adolescentes no âmbito da política muni-

- cial de assistência social: proposta de plano de ação para a Liga Solidária. Tarcila Peres Santos.
- ❑ Social and entrepreneurial values profiles. Naylia de Brito Martinez.
 - ❑ Strategic alliances between companies and non-governmental organizations pursuing the creation of shared value: an exploratory study at the base of the pyramid in Brazil. Eva Maria Stolz.
 - ❑ Trajetória da gestão de dados na organização: resultado da negociação entre os grupos envolvidos. Priscila Cardoso Ferreira.
 - ❑ Transmissão assimétrica de um choque de liquidez bancário para o crédito no Brasil: evidências sobre impacto às empresas durante a crise financeira de 2008/2009. André Barbosa Costa.
 - ❑ Use of the lean model at pro Sky single case study on how the lean startup model can be used to implement a new service at pro Sky. Niko Stager.
 - ❑ Uso e benefícios das técnicas de planejamento e gestão de tempo em projetos de tecnologia da informação e comunicação. Tiago Tadeu de Santos Cruz.
 - ❑ Violações de direitos humanos e regulação de conteúdo na TV: Brasil em perspectiva comparada com França e Reino Unido. Beatriz Costa Barbosa.
 - ❑ Brand image co-creation and individual identity extension in online environments: a Facebook investigation. Benjamin Rosenthal.
 - ❑ A cooperação trilateral brasileira em Moçambique — um estudo de caso comparado: o Proalimentos e o Prosavana: São Paulo 2014. Natalia Noschese Fingerhann.
 - ❑ Creating meanings, changing contexts: contested sustainability in the Brazilian beef industry. Marcus Vinicius Peinado Gomes.
 - ❑ Determinantes emocionais do compartilhamento entre consumidores *online*. Wilian Ramalho Feitosa.
 - ❑ Eleições, partidos e política orçamentária no Brasil: explorando os efeitos das eleições locais na política nacional. Leonardo Sangali Barone.
 - ❑ Ensaio sobre oferta pública de ações e estabilização de preços. Douglas Beserra Pinheiro.
 - ❑ A evolução do trabalho infantil no Brasil contemporâneo: fatores associados e limites do Peti para o seu enfrentamento. Ricardo Ernesto Vasquez Beltrão.
 - ❑ Formação de agenda e formulação de uma política pública no Brasil: o caso do Fundo Social do Pré-Sal. Beni Trojcz.
 - ❑ Gestão de Membresia: a relação entre associação e associados em três casos brasileiros. Fernando do Amaral Nogueira.

Teses de Doutorado

- ❑ Análise da influência da tecnologia sobre a intenção de uso da educação a distância. Fábio Nazareno Machado da Silva.
- ❑ Análise dos aspectos envolvidos na condução de contratos de terceirização de tecnologia da informação. Marcelo Alves Cruz.
- ❑ Atitude e intenção de uso em sistemas hedônicos: três estudos sobre motivação intrínseca com jogos digitais. Fernando Claro Tomaselli.
- ❑ High performance manufacturing. Luciano Castro de Carvalho.
- ❑ Impacto dos investimentos em tecnologia de informação no desempenho financeiro das indústrias brasileiras: São Paulo 2014. Lucí Longo.
- ❑ Implicit corporate political activity and elite formation. Maria Paola Di Sessa de Luca Ometto.
- ❑ A interatividade na aprendizagem: uma perspectiva cognitiva utilizando conteúdo multimídia. Agnaldo Pedra.

- ❑ A moderação da concentração setorial no efeito do ambiente institucional na *performance* empresarial. David Kallas.
- ❑ As organizações sociais e as ações governamentais em cultura: ação e política pública no caso do estado de São Paulo. Lúcio Nagib Bittencourt.
- ❑ Parceria público-privada (PPP): análise do mérito de projetos do setor saúde no Brasil. Mariana Balleiro Martins Carrera.
- ❑ Percepção de adoção de instrumentos de mensuração de resultados de marketing relacionados à maturidade da indústria. Henrique de Campos Junior.
- ❑ Presidencialismo estadual em São Paulo: o que une os partidos na coalizão. Ana Paula Massonetto.
- ❑ As relações acadêmicas de produção na pós-graduação em administração no Brasil. Paulo Marcelo Ferraresi Pegino.
- ❑ Remuneração variável no serviço público como fator de indução na melhoria do desempenho do servidor. Silvio Campos Guimarães.
- ❑ Revisiting competitive advantage: existence, dynamics and new dimensions. Karina Pretto.
- ❑ The role of State ownership in the internationalization of emerging multinationals. Maria Fernanda Arreola Croda.
- ❑ O trem não pode parar: performando uma oficina de locomotivas. Leonardo Lemos da Silveira Santos.
- ❑ Três ensaios sobre a estrutura espacial urbana em cidades no Brasil contemporâneo: economia urbana e geoinformação na construção de novos olhares. Frederico Roman Ramos.
- ❑ A universalização da banda larga no Brasil: o papel das micro e pequenas operadoras. Maria Fernanda Freire de Lima.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Arbitragem regulatória × *one size fits all*: a discricionariedade na regulação bancária internacional entre Cila e Caríbdis. Vicente Piccoli Medeiros Braga.
- ❑ Banco Central e administração de crises bancárias. Caio de Souza Borges.
- ❑ Conferências nacionais de política para as mulheres e os sentidos atribuídos à deliberação. Maria Camila Florêncio da Silva.
- ❑ Corrupção, pânico moral e populismo penal: estudo qualitativo dos projetos de lei propostos no Senado Federal e na Câmara dos Deputados entre os anos de 2002 e 2012. Marcus Paulo Gebin.
- ❑ Economia solidária, microfinanças e pluralismo jurídico — um estudo de caso sobre a rede brasileira de bancos comunitários de desenvolvimento. Vivian Maria Pereira Ferreira.
- ❑ O *enforcement* contratual no Brasil: uma análise das decisões do TJSP e do TJRS sobre o contrato de *factoring*. Gabriela Menna Barreto El Dib.
- ❑ O estigma e o poder do conhecimento: um estudo sobre a Operação Centro Legal de 2012. Anna Luiza Carvalhido.
- ❑ Grupos de interesse e regulação setorial: um estudo a partir da construção da Lei nº 12.485 de 2011. Fernando Stival.
- ❑ Legitimidade ativa de pessoas físicas em ações coletivas: incentivos e desincentivos institucionais. Natalia Langenegger.
- ❑ Processo de concretização normativa e direito tributário: transparência, justificação e zonas de autarquia do sigilo fiscal. Daniel Leib Zugman.

- ❑ Os requisitos de forma da cláusula compromissória inserida nos contratos comerciais e a jurisprudência do STJ. Antonio Carlos Fernandes Deccache.
- ❑ Segurança jurídica extrajudicial e precedentes administrativos: uma investigação sobre aplicação de precedentes do Cade a partir da análise dos mapas de citação. Marco Antonio Loschiavo Leme de Barros.
- ❑ Transparência fiscal internacional e administração tributária em rede: o sistema regulatório e prático do intercâmbio de informações tributárias no Brasil e os direitos e garantias fundamentais dos contribuintes. Frederico Silva Bastos.

5. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Ações de crescimento e valor no Brasil: um estudo dos retornos e determinantes da convergência do múltiplo P/B. Rodrigo Santoro Gerales.
- ❑ Adverse selection with endogenous entry. Amanda Forlin.
- ❑ Alocação de recursos financeiros e a função de produção escolar. Rafael Silva Ferreira.
- ❑ Análise comparativa da eficiência operacional entre bancos comerciais operando no Brasil e em economias desenvolvidas, utilizando o modelo não paramétrico de *data envelopment analysis*. Rodrigo Martins Sabiá.
- ❑ Análise do impacto dos preços das *commodities* sobre a inflação no Brasil. Gustavo Shoji Ono.
- ❑ Análise dos determinantes da estrutura de capital de projetos imobiliários. Lucas Vinicius Savassa.
- ❑ Aplicação de redes neurais para previsão de contrato de dólar futuro no mercado brasileiro. Daniel Madaschi Piccoli.
- ❑ Aplicação do modelo Bakshi-Chen no mercado acionário brasileiro: um modelo dinâmico de precificação de ações. Renato Sarkis Kechichian.
- ❑ Arbitragem estatística com opções utilizando modelo de volatilidade incerta e *hedging* estático. Renato de Vita.
- ❑ Assessing Dodd Frank effects on banking capital structure and bankers' pay structure. Marcela de Carvalho Ponce Kawauti.
- ❑ Assessing the performance of private equity investments. Diogo Bebiano de Sá Viana Rebelo.
- ❑ Avaliação de ativos biológicos: análise e proposta de metodologia de avaliação para o mercado brasileiro. Guilherme Augusto Asai.
- ❑ Avaliando efeitos de choques globais sobre o comércio: uma análise a partir de GVAR. Ary Cera Zanetta Neto.
- ❑ A competição entre o etanol de segunda geração e a produção de eletricidade pelo uso do bagaço. Gabriel Maluf.
- ❑ Complexidade, excesso de opções e paralisia decisória: evidências para a indústria de investimentos brasileira. Luiz Felipe Ronchetti Krempel.
- ❑ Consolidação bancária e a *performance* dos bancos pequenos no Brasil. Alexandre Giacomoni Viana Pereira.
- ❑ Contagion and regulation in endogenous bank networks. Bernardo Keiserman.
- ❑ Contribuição da avifauna como indicador da integridade ambiental na estação experimental de Holambra — SP. Erika Nakata dos Santos.
- ❑ Credit borrowing constraints in a DSGE framework: income vs housing. Daniela Cunha de Lima.
- ❑ Criação de valor e rentabilidade das ações: um estudo para o mercado brasileiro. Marcos Westerstahl de Abreu.

- ❑ Desempenho dos fundos de investimento de ações brasileiros: um estudo do período de 2000 a 2014. Daniel Mathias Alves Pinto.
- ❑ Detecting patterns of the spinoff decision of companies and accessing the determination of the abnormal returns. Frederico José Rodrigues Drenker dos Reis.
- ❑ Determinação de reservas de caixa em moeda estrangeira através de modelo estocástico de previsão de fluxo de caixa. Vinicius de Araujo Bisogni.
- ❑ Determinantes da taxa de aluguel nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro. Rodson Vinicius Masikiv Heringer.
- ❑ Determinantes das vendas de fertilizantes para a soja no Brasil de 1988 a 2012. Cristiano Daimond Gomes.
- ❑ Determinantes do custo de financiamento da dívida federal prefixada no Brasil: 2006-2014. Gustavo Pi Okuyama.
- ❑ Determinantes macroeconômicos da estrutura a termo da taxa de juros. Yuri Azevedo Pinto dos Reis.
- ❑ Os determinantes macroeconômicos da estrutura a termo das expectativas de inflação no Brasil. Eduardo Balestrero Thiele.
- ❑ Diferentes metodologias para o cálculo do PIB potencial brasileiro. Vivian Menezes Sala.
- ❑ Dimensionamento de sistema de corte, carregamento e transporte do eucalipto. Leandro Ruiz Machado.
- ❑ Efeito rede em fusões no ensino superior. Carolina Policarpo Garcia.
- ❑ Os efeitos da gestão escolar com autonomia financeira. Carina Takeuti.
- ❑ Eficiência da *magic formula* de *value investing* no mercado brasileiro. Rodolfo Gunther Dias Zeidler.
- ❑ O endividamento direto e o *spread* bancário ao longo dos ciclos econômicos: o caso das firmas brasileiras e a crise de 2009. André Fava Pestana.
- ❑ The establishment mode choice of German multinational enterprises in Brazil — a comparative approach. Malte Julian Nowack.
- ❑ Estimação do custo de capital próprio no mercado brasileiro: uma análise do modelo Goldman Sachs. Luiz Felipe Poli Guanais.
- ❑ Estratégia de cointegração dinâmica empírica para arbitragem estatística e *trading*. Amílcar José Pucciarelli.
- ❑ Estrutura a termo de volatilidade no mercado brasileiro e aplicação para risco de mercado. Andre Mitsuo Akamine.
- ❑ Estrutura de capital e contingente conversível sob ótica de Basileia III — um estudo empírico sobre o Brasil. Karina Cyganczuk Goes.
- ❑ Estrutura de mercado da indústria bancária e apetite ao risco no Brasil: uma análise dos anos 2001 a 2013. Caio Henri Guitton Tavares Ferreira.
- ❑ Evidência do efeito manada em fundos de renda variável na indústria de fundos brasileira. Fabricio Rosas Tariki.
- ❑ Financial disruption as a cost of sovereign default. André Sander Diniz.
- ❑ Forecasting daily volatility using high frequency financial data. Thiago Winkler Alves.
- ❑ Fragmentos de complexidade aplicados ao mercado financeiro. Reinaldo Kenji Kagi.
- ❑ Gerenciamento de resultados em instituições financeiras no Brasil — de 2001 a 2012. Ana Luiza Porto Gomes.
- ❑ Gestão de risco cambial no ambiente corporativo: aplicação da análise de componentes principais para a gestão do risco cambial em *trading companies* brasileiras. João Henrique Perez Santos.

- ❑ The impact of Basel III on European banks business models. Sebastian Hermann Schramm.
- ❑ O impacto das intervenções do Banco Central brasileiro no mercado cambial: uma análise de efetividade sobre a volatilidade. Alysson Oliveira Lima.
- ❑ Impacto das negociações algorítmicas de alta frequência no mercado futuro de dólar. Meire Midori Hori Pereira.
- ❑ Impacto das regulamentações no sistema financeiro: uma análise sobre Basileia e seus custos implícitos no Brasil. Iris Silva de Oliveira.
- ❑ Os impactos da comunicação do Banco Central no mercado brasileiro: o choque de notícias. Rodolfo Arruda Cabral.
- ❑ Impactos da desoneração da folha de pagamentos sobre o nível de emprego no mercado de trabalho brasileiro: um estudo a partir dos dados da Rais. Caroline Caparroz Dallava.
- ❑ Indicadores de vulnerabilidade aplicados ao Brasil: uma abordagem empírica. Thiago Lombardi Terra.
- ❑ The influence of the global crisis on the slowdown of the emerging markets. Beatriz Gravato de Matos de Sousa Rocha.
- ❑ A influência do estoque mundial de açúcar sobre o preço internacional dessa *commodity*. Vanessa Lieberg.
- ❑ Internacionalização de instituições financeiras de língua espanhola e portuguesa. João Fábio Meggiolaro Alvarez.
- ❑ Investment coordination failures and the confidence channel of fiscal policy. Marcel Bertini Ribeiro.
- ❑ Majoritários vs. minoritários: uma análise dos benefícios de controle e o diferencial de preços entre classes de ações no Brasil por meio de uma abordagem por opções reais. Rafael Pellegrino da Silva Dornaus.
- ❑ Memória longa em dados intradiários: um estudo sobre projeções baseadas na ordem fracionária de integração dos retornos de ações e índices de ações. Melchior Vinicius dos Santos Felix.
- ❑ Mitigação de exposição a juros e moedas por meio de instrumento de dívidas corporativas no Brasil. Paulo Sergio Oliveira Ribeiro.
- ❑ Modelagem da perda esperada com operações de crédito: uma aplicação dos modelos da classe GAMLSS. Thiago de Freitas Cardoso.
- ❑ Modelo de estresse macroeconômico da inadimplência para bancos de atacado. Wagner Ernesto Nishikawa.
- ❑ Modelo de volatilidade estocástica aplicado a estratégia de *trading* de *commodities*. David Fernandes de Carvalho Gomes.
- ❑ Modelo dinâmico de crédito utilizando análise de sobrevivência. Karen Correia Pereira.
- ❑ Modelo Nelson-Siegel dinâmico da estrutura a termo da taxa de juros com fatores exógenos macroeconômicos: uma aplicação ao mercado brasileiro. Bruno Müller Bernz.
- ❑ Modelos de previsão de volatilidade: uma aplicação do modelo Garch a taxas de câmbio. Fernando Antonio Miguel Neto.
- ❑ Uma nova estratégia de negociação em pares. Igor Arantes Brito.
- ❑ Otimização de alavancagem e gestão de risco em estratégias *long-short*. Anderson Henrique de Piva Teixeira.
- ❑ Performance contrasts during the financial crisis between publicly traded family and non-family firms in Europe. Carsten Waesch.
- ❑ *Performance* e captação de fundos: quais janelas de retorno são mais relevantes? Bruno Rodrigo Pereira.
- ❑ Por que as tarifas de interconexão são tão altas? Um modelo de competição entre telefonia fixa e móvel. Lucas Ferreira Matos Lima.

- ❑ Potencial de produção de grãos brasileiros via fertilização e impactos nas emissões de CO₂eq. David Roquetti Filho.
- ❑ Prêmio de liquidez de ações: um estudo para o mercado brasileiro. Marco Modotte Chiara.
- ❑ Prêmio por controle no mercado brasileiro. Vitor Frango de Souza.
- ❑ Previsão da estrutura a termo de taxas de juros aplicando o filtro de Kalman ao modelo de Vasicek: o caso brasileiro. Marcelo Hiroki.
- ❑ A proteção dos direitos de propriedade intelectual e as estratégias das empresas de sementes e biotecnologia: uma comparação dos casos americano e brasileiro. Silvia Mine Yokoyama.
- ❑ Relação entre as componentes principais da estrutura a termo da taxa de juros brasileira e as variáveis macroeconômicas. Victor Hideki Obara.
- ❑ Relação entre captação e desempenho: uma investigação do comportamento de investidores pessoas físicas e institucionais. Marcel Gonçalves Gomes.
- ❑ Relationship banking: does it lower information asymmetry or increase lender monopoly power? Luiz Armando Lucente.
- ❑ Signaling in dynamic markets with adverse selection. Bruno Barsanetti.
- ❑ Simulação multiagente de mercados financeiros artificiais utilizando algoritmos genéticos. Marcelo Ruiz Seita.
- ❑ *Spreads* bancários e informalidade: efeitos redistributivos e de bem-estar em um modelo de agentes heterogêneos com escolha ocupacional. Giovanni Tondin Merlin.
- ❑ Subsídios financeiros à infraestrutura. Allan Batista Gabriel.
- ❑ Testando a validade da paridade de poder de compra entre regiões metropolitanas do Brasil através do IPCA. Vagner Enrico Castilho Alves.
- ❑ Testes da hipótese das expectativas racionais para o mercado de renda fixa brasileiro. Homero Azevedo Guizzo.
- ❑ Time-dependent or State-dependent pricing? Evidence from a large currency devaluation episode. Celio Feltrin Junior.
- ❑ Títulos de dívida corporativa de empresas brasileiras: investir em emissões do mercado interno ou externo? Ricardo Machado Nunes.
- ❑ Transferências e dispersão das políticas de educação nos municípios brasileiros. Afonso Massao Yamaguchi.
- ❑ Trend following performance with size and liquidity: evidence from US, Brazil and Portugal. João Miguel Sanches de Andrade Pissarra.
- ❑ Viabilidade do confinamento de bovinos com feno de resíduos culturais de soja no sistema triângulo. Paulo Thiago Bolzan Mansur.

Teses de Doutorado

- ❑ Análise empírica das cotações e transações intradiárias da Petrobras utilizando dados irregularmente espaçados. Marília Gabriela Elias da Silva.
- ❑ Ensaios em alocação de portfólio com mudança de regime. André Barbosa Oliveira.
- ❑ Ensaios em gestão de risco e regulação bancária. Guilherme Matsumura Yanaka.
- ❑ Ensaios sobre a gestão educacional no Brasil. Andrea Zaitune Curi.
- ❑ Ensaios sobre estrutura a termo da curva de juros e *spreads* de títulos corporativos. Daniel Rodolfo Antonelli Palaia.
- ❑ Essays on economic growth. Rafael da Silva Vasconcelos.
- ❑ Essays on liquidity premium. Ricardo Buscariolli Pereira.

- ❑ Essays on the credit channel of monetary policy: a case study for Brazil. Marcelo Gonçalves da Silva Fonseca.
- ❑ Três ensaios de economia da educação. Bruno Teodoro Oliva.
- ❑ Três ensaios em economia da educação. Priscilla de Albuquerque Tavares.
- ❑ Três ensaios sobre política monetária e crédito. Fernando Carvalhaes Barbi.
- ❑ Velocidade da moeda, inflação e ciclos de negócios no Brasil, 1900-2013. Heleno Piazzentini Vieira.

6. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Dissertações de Mestrado

- ❑ A importância dos mecanismos comportamentais de resistência para a dinâmica populacional de abelhas *Apis mellifera* e o parasita *Varroa destructor*. Joyce de Figueiró Santos.
- ❑ Métodos para detecção de *outliers* em séries de preços do Índice de Preços ao Consumidor. Taíse Ferraz Lyra.
- ❑ Modelos ocultos de Markov aplicados ao histórico de retornos do Índice Bovespa. Diego Ferreira y Heredia.
- ❑ Pair trading in Bovespa with a quantitative approach: cointegration, Ornsteinuhlenbeck equation and Kelly criterion. Ariel Amadeu Edwards Teixeira.
- ❑ Predição da viscosidade de emulsões para petróleos leves brasileiros. Daniel Fialho Madureira.
- ❑ Solucionando problema ALM para fundos de pensão por meio da programação estocástica. Luciano Pereira Varanis.

- ❑ Técnicas de suavização aplicadas à caracterização de fontes sísmicas e à análise probabilística de ameaça sísmica. Marlon Pirchiner Moreira.
- ❑ Visualização de informação em sistemas científicos. Luis Gustavo Neves da Silva.
- ❑ Visualização em multirresolução do fluxo de tópicos em coleções de texto. Bruno Schneider.

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Análise e extração das expectativas dos agentes de mercado em torno da data do Copom. Matheus Nascif de Faria.
- ❑ Uma análise empírica sobre as preferências do consumidor brasileiro de cervejas artesanais. Vinicius Cassar Kfuri Santos.
- ❑ Aplicação do modelo *speculative betas* com ativos do mercado acionário brasileiro. Felipe Nobre Ferro e Silva.
- ❑ Avaliação das reformas recentes no setor elétrico brasileiro e sua relação com o desenvolvimento do mercado livre de energia. Alida Walvis.
- ❑ Collateral, intermediated lending, and aggregate productivity. Marcos Ribeiro Frazão.
- ❑ Comparative advantage, heterogeneous firms and variable mark-ups. Rafael Amaral Ornelas.
- ❑ Demanda por veículos novos no Brasil: uma análise robusta a quebras estruturais. Bernardo Antunes Maciel Villela.
- ❑ The Eaton Gersovitz Arellano environment with collateral. Pedro Vaissman Guinsburg.
- ❑ Educação infantil, distorções e crescimento econômico. Bruno Ricardo Delalibera.

- ❑ O efeito da diversificação na mineração. Marcelo Barreto Bonança Corrêa.
- ❑ Os efeitos das intervenções do Banco Central do Brasil no nível intradiário da taxa de câmbio. Leandro Nogueira.
- ❑ Elaboração de um modelo de valoração quantitativa das garantias para o setor de saneamento utilizando simulação de Monte-Carlo: o caso da PPP de esgoto para a Região Metropolitana do Recife e município de Goiana. Guilherme da Rocha Albuquerque.
- ❑ *Equity premium puzzle* no Brasil, *risk-free rate puzzle* brasileiro, coeficiente de aversão ao risco. João Felipe Cury.
- ❑ Especificação da paridade descoberta de juros no mercado brasileiro. João Barbosa Campbell Penna.
- ❑ Estimação de prêmio de risco para *start-ups*. Mariana Omari Romani.
- ❑ Um estudo sobre os impactos da surpresa dos indicadores macroeconômicos de atividade e inflação no mercado futuro brasileiro de taxa de juros. Bruno Carlos Carneiro Rodrigues Coelho.
- ❑ Gestão de riscos na cadeia de suprimentos e valoração do custo da escassez de energia elétrica: modelos e uma proposta de implementação para o Brasil. Amanda Sanches.
- ❑ Governança corporativa, desempenho e a presença de estrangeiros no capital das companhias brasileiras. Natalia Belfort.
- ❑ Governo como um resultado macroeconômico. Gustavo Moreira de Souza.
- ❑ The impact of price expectations on consumer's behavior in frequently purchased goods markets: empirical evidence and implications. Leticia Klotz Silva.
- ❑ O impacto das ações afirmativas no ensino superior e o desempenho dos alunos concluintes. Talita de Moraes Gonçalves Silva.
- ❑ Os impactos da MP nº 579, convertida na Lei nº 12.783, nos investimentos em geração de energia do Brasil. Paloma Andrade Marques.
- ❑ Impactos do financiamento público sobre a indústria de exibição cinematográfica no Brasil. Diana Goldemberg.
- ❑ Impactos do IFRS nas atividades de *hedge* das empresas: evidências para o mercado brasileiro. Rafael Rodrigues Carvalho.
- ❑ Inflation when the planner wants less spending. Fernando Antônio de Barros Júnior.
- ❑ Is “tagging” a rationale for affirmative action in education? Alexandre Balduino Sollaci.
- ❑ The life-cycle effects of social security in a model with housing and endogenous benefits. André Victor Doherty Ludovice.
- ❑ Má-alocação de recursos, restrição a crédito e o papel do governo: uma resenha. Carolina Amaral de Almeida.
- ❑ Mecanismo LPVR (*least present value of revenues*) como mitigador de riscos em concessões rodoviárias: uma aplicação a um caso brasileiro. Rodrigo Morales.
- ❑ O mercado acionário brasileiro e a macroeconomia: um estudo sobre o impacto de indicadores macroeconômicos e da política monetária sobre diversos setores e índices de ações. Diego Rodrigues de Carvalho.
- ❑ Uma metodologia de seleção de ações baseada nos conceitos de vantagem competitiva e criação de valor sustentável. Gustavo Frota.
- ❑ Um modelo de leilões com conteúdo local — análise e modelagem dos leilões de concessão de blocos exploratórios de petróleo e gás promovidos pela ANP no Brasil. Bruno Mattiello Francisco.
- ❑ *Post-earnings announcement drift* no mercado de ações brasileiro. Alexandre Metello de Castro Santos.

- ❑ Potencial de redução na demanda por energia elétrica no Rio de Janeiro através do modelo de preço variável. Marcos Barreto de Faria Pinho.
- ❑ Preferência por redistribuição: seria tal abordagem razoável? Felipe Castor Cordeiro de Sousa.
- ❑ Previsão de inflação utilizando modelos de séries temporais. Simone Jager Patrocinio Bonno.
- ❑ Previsibilidade da estrutura a termo da taxa de juros brasileira: modelagem da estrutura no período entre 2006 e 2014. Guilherme Augusto Salgado.
- ❑ Probabilidade implícita de *default* em debêntures do mercado brasileiro. Paulo Ramiro Sampaio Fernandez.
- ❑ Reação em mercado secundário de fundos de investimentos imobiliários após anúncios de resultados. Leonardo Baran.
- ❑ Rentabilidade de estratégias de momento no Ibovespa: aplicação de critérios de risco para seleção de carteiras. Daniel dos Santos Teixeira.
- ❑ Robust linear contracts for project investment. Magno Mendes Severino da Silva.
- ❑ Sequential cost-reimbursement rules. Rodrigo Bomfim de Andrade.
- ❑ Serviços de saúde, a assimetria da informação e a intervenção do governo: os exemplos americano e brasileiro. Miquelina da Fonseca Nicolini.
- ❑ Taxa não inflacionária da capacidade utilizada: uma abordagem usando microdados brasileiros. Itaguara de Oliveira Bezerra.
- ❑ Transações geradas pelo fluxo de recursos dos fundos e o efeito momento no Brasil. Raphaela Mattos Gonzalez.
- ❑ Transferências condicionais de renda e nutrição: uma avaliação do programa Bolsa Família nas áreas rurais e urbanas do Brasil. Valdemar Rodrigues de Pinho Neto.
- ❑ A utilização do cartão de crédito como instrumento de dívida da população: um estudo do tema, causas e consequências com base na experiência da Coreia do Sul. Raphael Galhardo.

Teses de Doutorado

- ❑ Asymptotic efficiency in a dynamic panel data model. José Diogo Valadares Moreira Barbosa.
- ❑ Essays on banking theory and history of financial arrangements. Murilo Resende Ferreira.
- ❑ Previdência, câmbio e macroeconomia de longo prazo. Pablo Valente de Souza.
- ❑ Share bidding auctions, sliding scale royalty rates and the new Brazilian regulatory framework for the Pre-Salt areas. Otávio Menezes Damé.

Congressos, conferências e seminários

1. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

Promoção

- ❑ Debate sobre Regulação e o Futuro da Indústria do Gás Natural no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 1-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Regulação e Sustentabilidade dos Serviços de Água e Esgoto. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Regulação, Infraestrutura e o Futuro do País. Rio de Janeiro, RJ, 31-7-2014.

Copromoção

- ❑ 8ª Jornada de Estudos de Regulação: Desafios de Governança diante das Demandas Sociais, copromovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2014.
- ❑ Seminário sobre Água e Energia: Convergências e Divergências dos Marcos Regulatórios, copromovido pelo Instituto Brasileiro de Direito Aplicado. Brasília, DF, 19-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Governança Institucional do Setor Elétrico: um Balanço de 20 Anos, copromovido pelo Instituto Brasileiro de Direito Aplicado. Brasília, DF, 13-5-2014.

- ❑ Seminário sobre Os Desafios do Mercado de Gás no Brasil: Aspectos Econômicos e Regulatórios, copromovido pelo Instituto Brasileiro de Direito Aplicado. Brasília, DF, 19-2-2014.

Participação

- ❑ Mesa sobre O Novo Governo e a Agenda para o Setor Elétrico, no Seminário sobre A Agenda de Política Energética Brasileira nos Próximos Quatro Anos. Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, moderadora.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Recursos da Energia do Ponto de Vista dos Combustíveis, no Seminário Energia Brasil+10: Reflexões sobre a Matriz Energética Nacional. São Paulo, SP, jan. 2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, mediadora.)
- ❑ Painel sobre Investimentos em Modernização, no 7º Fórum Latino-Americano de Smart Grid. São Paulo, SP, 9 a 11-9-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, debatedora.)
- ❑ Painel sobre Propostas para a Regulação e a Desburocratização da Infraestrutura no Brasil, no Seminário sobre Infraestrutura e Construção Pesada no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, moderadora.)

- ❑ Painel sobre Regulação dos Serviços Públicos Concedidos, no VII Fórum Ibero-Americano de Regulação. Brasília, DF, 24 e 25-11-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, palestrante.)
- ❑ Painel sobre Transformação dos Negócios de Distribuição e os Desafios do Setor, no Seminário sobre Redes Inteligentes de Energia. São Paulo, SP, 26-11-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Regulação da Mobilidade Urbana, no 4º Seminário de Infraestrutura: Mobilidade Urbana. Rio de Janeiro, RJ, 7-11-2014. (Edmilson de Siqueira Varejão Neto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Design of Fiscal System for Exploration of Shale Gas: How Is it Different from Conventional Oil and Gas?, no SPE Hydrocarbon Economics and Evaluation Symposium. Houston, Texas, 19 e 20-5-2014. (Livia Medeiros Amorim, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Internal Rate of Return and Cost of Capital in Brazilian Infrastructure Sectors: a Comparative Study Regarding Risk Factors and the Role of Guarantees, na 7th Annual Conference on Competition and Regulation in Network Industries. Bruxelas, Bélgica, nov. 2014. (Edson Daniel Lopes Gonçalves, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Regulação Estatal no Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, palestrante.)
- ❑ 4º Workshop sobre Questões Econômicas e Jurídicas das Concessões e o Atual Modelo, promovido pela Comissão Especial de Energia Elétrica. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2014. (Joisa Campanher Dutra Saraiva, palestrante.)

2. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

Copromoção

- ❑ Seminário sobre Cenários Pós-Eleição, copromovido pela Federação das Indústrias do Estado do

Rio de Janeiro, Jornal Valor Econômico e Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2014.

- ❑ Seminário sobre Reavaliação do Risco Brasil, copromovido pela Standard & Poor's, Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro e Jornal Valor Econômico. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2014.

3. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Promoção

- ❑ 4º Ateliê do Pensamento Social, Fazeres e Escritos: Pensando a Pesquisa e a Publicação. Rio de Janeiro, RJ, 11 e 12-9-2014.
- ❑ Aula Aberta sobre Um Século de Narrativas: as Diferentes Visões da I Guerra Mundial na América Latina e no Mundo. Rio de Janeiro, RJ, 10-11-2014.
- ❑ Aula Magna de Relações Internacionais. São Paulo, SP, 30-8-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *A Copa de 1970: depoimentos de jogadores da Seleção Brasileira*, de Bernardo Borges Buarque de Hollanda, e *Coração ponte pretano*, de Marcio Furlan, e debate com os diretores. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *Deixa que eu falo*, de Eduardo Escorel e Palestra sobre Arte e Política: o Presente do Passado. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *Domínio público*, de Fausto Mota, Raoni Vidal e Henrique Ligeiro, e debate com os diretores. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *Dossiê Jango*, de Paulo Henrique Fontenelle e debate com o diretor. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *Memória para uso diário*, de Beth Formaggini e debate com a diretora. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2014.

- ❑ Cineclube FGV: *Morro dos Prazeres*, de Maria Augusta Ramos e debate com a diretora. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *O dia que durou 21 anos*, de Camilo Tavares. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *O prisioneiro da grade de ferro*, de Paulo Sacramento e debate com o diretor. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *Tim Lopes: histórias de arcanjo*, de Guilherme Azevedo e Bruno Quintella e debate com os diretores. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2014.
- ❑ Cineclube FGV: *Um sonho intenso*, de José Mariani e debate com o diretor, no 4º Ateliê do Pensamento Social. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2014.
- ❑ Copa em Debate: Ciclo de Palestras sobre Direito à Cidade. Rio de Janeiro, RJ, abr./maio 2014.
- ❑ Exposição Histórica Copacabana, Copacabanas. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2014.
- ❑ Jornada Universitária, no Calendário de “Descomemoração” do Golpe Civil-Militar, com a CEV. Rio de Janeiro, RJ, 25-3-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Olhares Etnográficos sobre Violência Institucional e Mobilização Social. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2014.
- ❑ Oficina de Leitura sobre Ditadura e Ciências Sociais: Brasil e Portugal. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2014.
- ❑ 1ª Oficina de Produção Audiovisual do Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 26-9-2014.
- ❑ Oficina de Treinamento sobre Métodos e Técnicas de Pesquisa em História Global e Relações Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 9-8-2014.
- ❑ Palestra e Debate sobre Indignados por Toda Parte: um Olhar Global sobre Revoltas e Movimentos Sociais Contemporâneos. São Paulo, SP, 12-11-2014.
- ❑ Palestra sobre A Índia na Ordem Global. São Paulo, SP, 17-11-2014.
- ❑ Palestra sobre A Política Internacional dos Jogos Olímpicos: o Caso da Cidade do México (1968). Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2014.
- ❑ Palestra sobre A Vida de Diego Armando Maradona. Rio de Janeiro, RJ, 21-2-2014.
- ❑ Palestra sobre Afeganistão: Visão de um Futuro Incerto. São Paulo, SP, 9-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Arquivos Audiovisuais: Experiências de Pesquisa e Preservação. Rio de Janeiro, RJ, 6-6-2014.
- ❑ Palestra sobre Brasil-França: Intercâmbios Acadêmicos nos Estudos do Futebol. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2014.
- ❑ Palestra sobre Maldição e Consagração no Meio Literário Português. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2014.
- ❑ Palestra sobre O Brasil no Horizonte dos Megaeventos: Tinha uma Pedra no Meio do Caminho. São Paulo, SP, 11-3-2014.
- ❑ Palestra sobre Os Mineiros da Floresta: Modernização, Sociabilidade e a Formação do Caboclo-Operário no Início da Mineração Industrial Amazônica. Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Por uma História Política do Futebol: Homenagem a Carlos Eduardo Sarmento. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2014.
- ❑ Palestra sobre Prática e Teoria da História da Radiodifusão. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Roman Law in the Constitution of Macondo. Rio de Janeiro, RJ, 28-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Today's Reality in the Middle East. São Paulo, SP, 21-2-2014.
- ❑ Palestra sobre Trabalhadores Suburbanos diante da Polícia: Reflexões a partir do Uso do Georre-

ferenciamento Histórico (Rio de Janeiro, 1890-1910). Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2014.

- ❑ Palestra sobre Ukraine Crisis: What's Next? São Paulo, SP, 14-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Um Novo Conceito de Trabalho e de Resistência dos Trabalhadores para o Século XXI. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2014.
- ❑ Seminário Pibid de História do Rio de Janeiro: Algumas Experiências. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Identidade, História e Justiça. Rio de Janeiro, RJ, 13-10-2014.

Copromoção

- ❑ 3rd Carnegie Rising Democracies Network, copromovido pelo Carnegie Endowment International Peace. São Paulo, SP, 3 e 4-11-2014.
- ❑ 3rd Europe Day Conference, copromovido pela Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Ditadura, Democratização e Ciências Sociais no Brasil, copromovida pela ICS/Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 22-4-2014.
- ❑ II Oficina de Estudos Urbanos, copromovida pela USP. São Paulo, SP, 17 e 18-9-2014.
- ❑ 3rd School on the European Union, copromovida pela Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 6 e 7-5-2014.
- ❑ III Seminário de Pensamento Social em Instituições do Rio de Janeiro, copromovido pela UFF. Niterói, RJ, 17 a 19-11-2014.
- ❑ Seminário Internacional 50 Anos do Golpe de 1964, copromovido por PUC-Rio, UFRJ, Uerj Maracanã, FFP/Uerj, UniRio e UFRRJ. Rio de Janeiro, São Gonçalo e Nova Iguaçu, RJ, 31-3 a 5-4-2014.

- ❑ Seminário Internacional sobre Pacificação: o Que É e a Quem se Destina?, copromovido pela UFRRJ. Seropédica e Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Estudos do Oriente Médio a partir do Brasil: o Estado da Arte, copromovido pelo Centro Cultural da Justiça Federal. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-4-2014.
- ❑ II Simpósio Internacional de Estudos sobre Futebol — Expressões, Memórias, Resistências e Rivalidades, copromovido pela USP, Museu do Futebol e Biblioteca Mário de Andrade. São Paulo, SP, 13 a 16-5-2014.

Participação

- ❑ Annual Meeting of the American Comparative Literature Association. Nova York, 20 a 23-3-2014. (Y. L. Santos.)
- ❑ 50th Annual Summer Institute on Slavery, Memory and Citizenship. Cidade do México, México, 18 a 22-8-2014. (Y. L. Santos.)
- ❑ Archival Education and Research Institute Meeting. Pittsburgh, EUA, 14 a 18-7-2014. (L. Heymann.)
- ❑ 8^a Bienal do Livro de Campos dos Goytacazes. Campos dos Goytacazes, RJ, 17-5-2014. (B. B. B. Hollanda.)
- ❑ Ciclo Cemef Arquivos, promovido pelo Centro de Memória da Educação Física, do Esporte e do Lazer da UFMG. Belo Horizonte, MG, 24-10-2014. (L. Heymann.)
- ❑ VI Ciclo de Estudos e Pesquisas de História Militar, no II Encontro de História Militar. Porto Alegre, RS, 24 a 30-9-2014. (Celso Castro.)
- ❑ Ciclo de Palestras pelo Coletivo Mais Verdade. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2014. (M. Spohr.)
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Experiências da Turquia, promovido pelo Centro Cultural Brasil-Turquia. São Paulo, SP, 20-2-2014. (M. G. Sochaczewski.)

- ❑ Ciclo de Palestras sobre The “Touristic Nature” of Rio: a Socio-Historical Perspective, promovido pela Universidade de Chicago. Chicago, Illinois, 10-2-2014. (Celso Castro.)
- ❑ Colloquium on Racialized Geographies in Brazil. Austin, Texas, 7-11-2014. (B. Freire-Medeiros.)
- ❑ I Colóquio Internacional História e Espaço, promovido pela UFRN. Natal, RN, 1 a 5-12-2014. (J. M. E. Maia.)
- ❑ I Colóquio Internacional sobre Disputas em torno do Espaço Urbano, promovido pela UFBA. Salvador, BA, 20 e 21-11-2014. (M. Cavalcanti.)
- ❑ Conference on Globalization and World Order, promovida pela Chatam House of the Royal Institute of International Affairs. Londres, RU, 3-6-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ Conference The New Barbarians: Brazilian Cultural Criticism after the End of Modernity. Boston, Mass., 25-3-2014. (Y. L. Santos.)
- ❑ XI Conferência do Forte de Copababana. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2014. (A. L. Moreli Rocha.)
- ❑ Conferência sobre Cidadania Ativa e Direitos Humanos, promovida pelo Ibase. Rio de Janeiro, RJ, 26 e 27-8-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Conferência sobre o Dicionário da Política Republicana Fluminense- IHGB, Rio de Janeiro/RJ, 8-5-2014. (Alzira Alves de Abreu.)
- ❑ XXVII Congresso Internacional de Ahila. Berlim, Alemanha, 9 a 13-9-2014. (Américo Freire.)
- ❑ Congress of the Pacific Alliance: Opportunities in Latin America for Greek Entreprises, promovido pelo Ministry of Foreign Affairs of the Hellenic Republic. Atenas, Grécia, 20-11-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ VII Congresso Brasileiro de História do Direito. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2014. (M. A. Vannucchi.)
- ❑ Congresso Internacional A Revolução de Abril: 1974-1975. Lisboa, Portugal, 21 a 24-4-2014. (Celso Castro, Américo Freire, T. C. Blank, L. Heymann, A. M. D. Silva e Fernando Lattman-Weltman.)
- ❑ XVIII Congresso Internacional de História Oral. Barcelona, Espanha, 9 a 12-7-2014. (Alzira Alves de Abreu.)
- ❑ 3rd Council of Councils Annual Conference. Nova York, 11 a 13-5-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ 6th Council of Councils Regional Conference. Ottawa, Canadá, 28 a 30-9-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ Diálogos sobre Política Externa, promovidos pelo Ministério das Relações Exteriores. Brasília, DF, 12-3-2014. (O. Stuenkel.)
- ❑ IV Encontro Anual da Associação de Investigadores da Imagem em Movimento (AIM). Covilhã, Portugal, 15 e 17-5-2014. (Mônica A. Kornis e T. C. Blank.)
- ❑ 38º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais — Anpocs. Caxambu, MG, 27 a 31-10-2014. (M. Cavalcanti, L. C. M. Ferreira, B. Freire-Medeiros, J. M. E. Maia, B. B. B. Hollanda, A. M. D. Silva e M. A. Vannucchi.)
- ❑ XXIII Encontro Anual da Compós. Belém, PA, 28-5-2014. (Fernando Lattman-Weltman.)
- ❑ VI Encontro Cultura e Memória, promovido pela UFPE. Recife, PE, 25-4-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ IX Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Brasília, DF, 4 a 7-8-2014. (Celso Castro, Fernando Lattman-Weltman e M. A. Vannucchi.)
- ❑ XVIII Encontro da Socine. Fortaleza, CE, 7 a 10-10-2014. (T. C. Blank.)
- ❑ I Encontro de História das Relações Internacionais, promovido pela PUC-RS. Porto Alegre, RS, 21 a 23-10-2014. (M. G. Sochaczewski.)
- ❑ XIX Encontro Nacional de Estudos Populacionais. São Pedro, SP, 24 a 28-11-2014. (F. A. O. Carvalhaes.)

- ❑ I Encontro Nacional de Mestrados Profissionais na Área de História. Alfenas, MG, 21-10-2014. (L. Heymann.)
- ❑ XV Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação. Belo Horizonte, MG, 27 a 31-10-2014. (Celso Castro.)
- ❑ XV Encuentro de Estudiantes y Graduados en Relaciones Internacionales del Conosur, promovido pelo Iuperj e pela Universidade Candido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2014. (M. G. Sochaczewski.)
- ❑ Flacso/ISA Joint International Conference. Buenos Aires, Argentina, 23 a 25-7-2014. (L. C. M. Ferreira.)
- ❑ 6º Fórum Acadêmico dos Brics. Rio de Janeiro, RJ, 18 e 19-3-2014. (A. L. Moreli Rocha.)
- ❑ German Marshall Fund Forum. Bruxelas, Bélgica, 21 e 22-3-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ Homenagem a Silvio Tendler, promovida pelo Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 9-6-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Iasa 2014 Annual Conference. Cidade do Cabo, África do Sul, 4 a 10-10-2014. (B. P. B. Faria.)
- ❑ XII International Congress of the Brazilian Studies Association. Londres, RU, 20 a 23-8-2014. (B. B. Holanda, J. G. O'Donnell, M. A. Vannucchi e Fernando Lattman-Weltman.)
- ❑ XXX International Congress of the Latin-American Studies Association. Chicago, Illinois, 21 a 24-5-2014. (Américo Freire.)
- ❑ International Seminar on Internet Governance, promovido pela Fundação Konrad Adenauer e Instituto de Tecnologia e Sociedade. São Paulo, SP, 22-4-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ International Studies Association Annual Conference. Toronto, Canadá, 26 a 29-3-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ XVIII ISA World Congress of Sociology. Yokohama, Japão, 13 a 19-7-2014. (Celso Castro e J. M. E. Maia.)
- ❑ ISA-Flacso Conference on the Struggle for a Third Power. The Latin Front, the Multilateral System and the Cold War — 1946-1954. Buenos Aires, Argentina, 23 e 24-7-2014. (A. L. Moreli Rocha.)
- ❑ II Jornada da Pós-Graduação em Ciências Sociais da UFRRJ. Seropédica, RJ, 9 e 10-12-2014. (L. C. M. Ferreira.)
- ❑ 1ª Jornada de Estudos Europeus, promovida pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 17 e 18-2-2014.
- ❑ Jornadas de Antropologia John Monteiro, promovidas pela Unicamp. Campinas, SP, 3 a 6-11-2014. (L. C. M. Ferreira.)
- ❑ Latin America in a Global Context Workshop, promovida pela University of Bern. Berna, Suíça, 5-12-2014. (A. L. Moreli Rocha.)
- ❑ Latin American Forum on Global Governance. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2014. (O. Stuenkel.)
- ❑ LSE Global South Fellow Inaugural Lecture. Londres, RU, 15-5-2014. (M. Spektor.)
- ❑ 2nd Meeting of the Carnegie Rising Democracies Group. Bali, Indonésia, 8 e 9-5-2014. (O. Stuenkel.)
- ❑ Mesa-Redonda 50 Anos Depois..., no Seminário Internacional 50 Anos do Golpe de 1964, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2014. (Fernando Lattman-Weltman.)
- ❑ Mesa-Redonda Depois da Copa, no 4º Salão do Livro de Guarulhos. São Paulo, SP, 21-9-2014. (B. B. Holanda, debatedor)
- ❑ Mesa-Redonda do Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social, do Museu Nacional da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2014. (J. G. O'Donnell.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre A Ética no Trabalho do Historiador, na Jornada da Associação Nacional de

- História: História e Ética, promovida pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 29-10-2014. (Verena Alberti.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Copa de 2014: o Que Fica para o Futebol Brasileiro?, promovida pela Editora Boitempo. São Paulo, SP, 2-9-2014. (B. B. B. Hollanda, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Ditadura, Democratização e Ciências Sociais no Brasil, promovida pelo Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 23-4-2014. (Fernando Lattman-Weltman.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre História Política do Futebol Olímpico: as Relações de Poder e os Rumos do Futebol a partir das Tensões entre o COI e a Fifa, promovida pelo Núcleo Interdisciplinar sobre Futebol e Modalidades Lúdicas da USP. São Paulo, SP, 10-3-2014. (B. B. B. Hollanda, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre História Pública, Comunidades e Culturas Populares, no II Simpósio Internacional de História Pública: Perspectivas da História Pública no Brasil, promovido pela UFF. Niterói, RJ, 10 a 12-9-2014. (P. Fontes.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Livros sobre Futebol, promovida pelo Centro Cultural da Caixa Econômica Federal. Rio de Janeiro, RJ, 19-3-2014. (B. B. B. Hollanda, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Lugar de Política... É no Estádio. São Paulo, SP, 4-6-2014. (B. B. B. Hollanda, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre O Contexto da Sociedade Brasileira e a Realização da Copa do Mundo de Futebol. São Paulo, SP, 16-4-2014. (B. B. B. Hollanda, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre O Oriente Médio e suas Diásporas, promovida pelo Núcleo de Estudos de Oriente Médio da UFF. Niterói, RJ, 6-6-2014. (M. G. Sochaczewski.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre O Papel Social, Político e Cultural das Torcidas Organizadas de Futebol, no Seminário Futebol e Cultura: Práticas de Futebol Colaborativo e Solidário. São Paulo, SP, 27-11-2014. (B. B. B. Hollanda, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre O Riso e o Risível, na III Bienal de Psicanálise e Cultura, da Sociedade Brasileira de Psicanálise de Ribeirão Preto: Humor, Verdade, Psicanálise. Ribeirão Preto, SP, 15 a 17-5-2014. (Verena Alberti.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Por Que Ensinar Ditaduras do Século XX?, no Seminário Internacional O Ensino das Ditaduras em Tempos Democráticos, promovido pelo Núcleo de Pesquisa História e Ensino das Ditaduras da UFF. Niterói, RJ, 26 a 28-8-2014. (Verena Alberti.)
 - ❑ Minicurso sobre Diálogos sobre História Oral, no XII Encontro Nacional de História Oral: Política, Ética e Conhecimento, promovido pelo Centro de Ciências Humanas e Letras da UFPI. Teresina, PI, 6 a 9-5-2014. (Verena Alberti.)
 - ❑ Nuclear Debates in Latin America, promovidos pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 7-11-2014. (M. Spector.)
 - ❑ Painel sobre O Campo Jurídico Brasileiro em Questão: uma Abordagem Interdisciplinar, no XII Congresso Internacional da Associação de Estudos Brasileiros. Londres, RU, 23-8-2014.
 - ❑ Palestra sobre A Contribuição da História Oral na Produção do Conhecimento, promovida pelo Centro de Filosofia e Ciências Humanas da UFSC. Florianópolis, SC, 4-6-2014. (Verena Alberti.)
 - ❑ Palestra sobre Casa, Domicílio e Habitação: Etnografias, Mensurações e Políticas, promovida pelo Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 30-5-2014. (M. Cavalcanti.)
 - ❑ Palestra sobre Etnografias da Economia e da Política, promovida pela UFGRS. Porto Alegre, RS, 23-3-2014. (M. Cavalcanti.)
 - ❑ Palestra sobre (In)scrituras: sobre Marcas e Mapas Espaciais-Corporais, promovida pelo Museu

- Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 9-6-2014. (L. C. M. Ferreira.)
- ❑ Palestra sobre Latin America in a Global Context, promovida pela University of Bern. Berna, Suíça, 5-12-2014. (A. L. Moreli Rocha.)
 - ❑ Palestra sobre Modernos Regionalismos Brasileiros: as Crônicas de José Lins do Rego no Rio de Janeiro, no Latin American Studies Association Meeting. Chicago, Illinois, 21 a 24-5-2014. (B. B. B. Hollanda.)
 - ❑ Palestra sobre O Brasil na Ordem Global, promovida pela Embaixada da Alemanha. Brasília, DF, 12-4-2014. (O. Stuenkel.)
 - ❑ Palestra sobre O Cosmopolitismo das Margens, na 29ª Reunião Brasileira de Antropologia. Natal, RN, 3-8-2014. (B. Freire-Medeiros.)
 - ❑ Palestra sobre O Professor de História e as Questões Sensíveis e Controversas, no IV Colóquio Nacional História Cultural e Sensibilidades, promovido pela UFRN. Caicó, RN, 17 a 21-11-2014. (Verena Alberti.)
 - ❑ Palestra sobre Populism “From Below”; Working-Class Neighborhoods and the Leadership of Jânio Quadros in São Paulo, Brazil, no Congress on Populism, a Historiographic Category?, promovido pela Università degli Studi di Firenze. Florença, Itália, 8-10-2014. (P. Fontes.)
 - ❑ Palestra sobre Práticas de Referência Arquivística: Algumas Reflexões sobre Mediação no Contexto do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil — Cpdoc/FGV, no III Colóquio Internacional da Rede Mussi: As Transformações do Documento no Espaço Tempo do Conhecimento. Salvador, BA, 10 a 12-11-2014. (R. Castro.)
 - ❑ Palestra sobre Preservando a História Contemporânea do Brasil: a Experiência e os Desafios do Acervo do Cpdoc, promovida pelo CFCH-UFPE. Recife, PE, 2-9-2014. (Celso Castro.)
 - ❑ Palestra sobre The Brazilian National Team and the Invention of Brazil’s “Torcida” Leader in the Fifa World Cups: an Analysis of a Supporter’s Trajectory, no Seminar on Soccer as the Beautiful Game: Football’s Artistry, Identity and Politics. Nova York, 10 a 12-4-2014. (B. B. B. Hollanda, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre The Brazilian National Team and the Invention of Brazil’s “Torcida” Leader in the Fifa World Cups: an Analysis of a Supporter’s Trajectory, no Colloque International sur Le Supporterisme des Equipes Nationales de Football, promovido pela Université Libre de Bruxelles. Bruxelas, Bélgica, 5 e 6-5-2014. (B. B. B. Hollanda.)
 - ❑ Palestra sobre The Brics and Global Order: Organizing Against the West? Budapeste, Hungria, 17-10-2014. (O. Stuenkel.)
 - ❑ Palestra sobre The European Union and Latin America: Bilateral Relations, promovida pelo Institute of International Economic Relations. Atenas, Grécia, 19-12-2014. (Elena Lazarou.)
 - ❑ Palestra sobre The “Red Pugilism”: Communists, Boxing and Working Class Culture in São Paulo, Brazil, no X European Social Science History Conference. Viena, Áustria, 23 a 26-4-2014. (P. Fontes.)
 - ❑ Palestra sobre Trabalhadores e Associações de Bairro em São Paulo e Buenos Aires no Pós-Guerra, no XII International Congress of the Brazilian Studies Association. Londres, RU, 20 a 23-8-2014. (P. Fontes.)
 - ❑ Palestra sobre Trade Unions, Neighborhood Associations and Working-Class Politics in São Paulo, Brazil (1950s-1960s), no X Congress of the Association of Indian Labour History: Labour History — a Return to Politics?, promovida pelo V. V. Giri National Labour Institute. Nova Délhi, Índia, 22 a 24-3-2014. (P. Fontes.)

- ❑ Palestra sobre Um Retrato da Elite Jurídico-Política Brasileira, no XVI Encontro Regional de História. Rio de Janeiro, RJ, 29-7-2014. (M. A. Vannucchi.)
- ❑ Palestra sobre Workers, Communities and Social Movements: Neighborhoods Associations in São Paulo, Brazil, and Buenos Aires, Argentina (1945-1978), promovida pela Humboldt University. Berlim, Alemanha, 6-5-2014. (P. Fontes.)
- ❑ 4th Project Workshop on Global Norm Evolution and the Responsibility to Protect. Budapeste, Hungria, 17-10-2014. (O. Stuenkel.)
- ❑ Public Policymaking in a Globalized World International Workshop. Istambul, Turquia, 28 e 29-11-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ 29^a Reunião Brasileira de Antropologia. Natal, RN, 4 a 6-8-2014. (Celso Castro, M. Cavalcanti, Dulce C. Pandolfi e L. C. M. Ferreira.)
- ❑ Reunião de Coordenadores do Pibid Sudeste, promovida pela Faculdade de Educação da UFMG. Belo Horizonte, MG, 12-9-2014. (Verena Alberti.)
- ❑ Semana Acadêmica do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Católica de Petrópolis. Petrópolis, RJ, maio 2014. (M. G. Sochaczewski.)
- ❑ XII Semana de Humanidades do Iuperj. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2014. (Celso Castro.)
- ❑ XIII Semana de Humanidades, promovida pela Universidade Candido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2014. (M. G. Sochaczewski.)
- ❑ Seminar on Challenges to Emerging and Established Powers: Brazil and the United Kingdom in the Contemporary Global Order. Birmingham, RU, 30 e 31-5-2014. (Elena Lazarou.)
- ❑ Seminário CNJ Acadêmico, promovido pelo Conselho Nacional de Justiça. Brasília, DF, 12-5-2014. (Fernando Lattman-Weltman.)
- ❑ Seminário da Comissão de Relações Exteriores e de Defesa Nacional da Câmara dos Deputados. Brasília, DF, 2-12-2014. (O. Stuenkel.)
- ❑ XII Seminário de Segurança de Acervos Culturais, promovido pelo Museu de Astronomia e Ciências Afins. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 30-5-2014. (V. M. Cavalcante.)
- ❑ I Seminario Distrital en Política Pública y Participación en Actividad Física, Recreación y Deporte. Bogotá, Colômbia, 27 e 28-3-2014. (V. L. Fonseca.)
- ❑ LXXVI Seminário do Grupo de Pesquisa História e Audiovisual: Circularidades e Formas de Comunicação, promovido pela Escola de Comunicação e Artes da USP. São Paulo, SP, 14-10-2014. (Mônica A. Kornis.)
- ❑ Seminário Internacional 20 Anos: Cidade, Religião e Cultura. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2014. (B. Freire-Medeiros.)
- ❑ Seminário Internacional 50 Anos do Golpe de 1964, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 31-3 a 4-4-2014. (Américo Freire.)
- ❑ I Seminário Internacional Fela Kuti da Uerj: a Educação, os Movimentos Sociais e a África que Incomoda. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 17-10-2014. (V. L. Fonseca.)
- ❑ Seminário Internacional Guerreiro Ramos: o Legado de uma Dupla Cidadania Acadêmica. Rio de Janeiro, RJ, 15-10-2014. (J. M. E. Maia.)
- ❑ III Seminário Internacional Mundos do Trabalho, promovido pela Universidade Estadual da Bahia. Salvador, BA, 16 a 19-11-2014. (P. Fontes.)
- ❑ Seminário Internacional PPCIS/Uerj 20 Anos. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 5-9-2014. (L. Heymann.)
- ❑ Seminário Internacional sobre Copa do Mundo, Mídia e Identidades Nacionais, promovido pelo Departamento de Comunicação Social da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2014. (B. B. B. Hollanda.)

- ❑ Seminário Internacional sobre O Brasil e a Grande Guerra: Cem Anos, promovido pelo Instituto de Estudos Estratégicos da UFF. Niterói, RJ, 13-8-2014. (M. G. Sochaczewski.)
- ❑ II Seminário Internacional sobre Um Novo Desenvolvimento para uma Nova Cidadania, promovido pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 20-8-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ VI Seminário Nacional do Movimento Socioeducativo Educar em Tempos Difíceis. Rio de Janeiro, RJ, 16-8-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ I Seminário Paranaense de Pós-Graduandos em História, promovido pela UFPR. Curitiba, PR, 5 e 7-11-2014. (Mônica A. Kornis.)
- ❑ Seminário sobre Arquivos da Ditadura, promovido pelo Centro Cultural da Justiça Federal. Rio de Janeiro, RJ, 12 a 18-9-2014. (T. C. Blank.)
- ❑ Seminário sobre Centenário de Inácio Rangel e Rômulo de Almeida, promovido pela Sudene. Salvador, BA, 15-5-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre Circuitos, Tempos e Travessias no Atlântico. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-11-2014. (A. L. Moreli Rocha.)
- ❑ Seminário sobre Conversas sobre o Golpe de 64, promovido pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 1-4-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre Democracia, promovido pela Fundação Osvaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 14-5-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre Descrição, Classificação e Recuperação em Arquivos, promovido pela Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 28-7-2014. (R. Castro.)
- ❑ Seminário sobre 10 Anos sem Brizola: o Legado do Trabalhismo e as Perspectivas da Esquerda Brasileira, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 28-8-2014. (Américo Freire.)
- ❑ Seminário sobre Ditadura Militar Brasileira, 50 Anos. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2014. (Celso Castro.)
- ❑ Seminário sobre Health and the City: Difference, Rights, Belonging. Princeton, Princeton University, 20 a 22-2-2014. (M. Cavalcanti.)
- ❑ Seminário sobre Identidades e Conflitos nas Relações Internacionais Contemporâneas, promovido pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2014. (M. G. Sochaczewski.)
- ❑ Seminário sobre Leituras da Ditadura, promovido pelo Sesi Cultural. Curitiba, PR, 25-10-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre Memória da Ditadura Militar nas Favelas, promovido pelo Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre Memórias da Pequena África, promovido pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 19-11-2014. (Y. L. Santos.)
- ❑ Seminário sobre 1964-2014: um Olhar Crítico, para Não Esquecer, promovido pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 18 a 20-3-2014. (Américo Freire.)
- ❑ Seminário sobre Movimentos Sociais, Participação e Esfera Pública, promovido pela Secretaria Geral da Presidência da República e Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ. Brasília, DF, 23 e 24-4-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre Movimentos Sociais, Participação e Esfera Pública, promovido pela Secretaria Geral da Presidência da República e Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ. Brasília, DF, 27 e 28-11-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre O Golpe de 64, promovido pela Fundação Biblioteca Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2014. (Dulce C. Pandolfi.)
- ❑ Seminário sobre O juízo, o Jurídico, o Justo: Racionalidades, Organizações da Justiça e Elites na

- Construção do Estado Constitucional no Brasil. Campinas, SP, 9-10-2014. (M. A. Vannucchi.)
- ❑ Seminário sobre Radical Shift: Incremental Change — What Drives the City in its Transformation?, promovido pelo Royal Institute of Art of Stockholm. Estocolmo, Suécia, 5 e 6-5-2014. (M. Cavalcanti.)
 - ❑ Seminário sobre Verdade, Memória e Justiça — 50 Anos do Golpe, promovido pela Unifesp. Guarulhos, SP, 3-4-2014. (M. A. Vannucchi.)
 - ❑ II Simpósio Internacional de Estudos sobre Futebol — Expressões, Memórias, Resistências e Rivalidades, promovido pela USP. São Paulo, SP, 14-5-2014. (B. B. B. Hollanda.)
 - ❑ 2º Simpósio Internacional de História Pública: Perspectivas da História Pública no Brasil, promovido pela UFF Niterói, RJ, 10 a 12-9-2014. (Mônica A. Kornis, V. M. Cavalcante e M. Cavalcanti.)
 - ❑ IX Simpósio Nacional de Ciências da Comunicação, promovido pela Faculdade Paulus de Tecnologia e Comunicação. São Paulo, SP, 12 a 14-11-2014. (Alzira Alves de Abreu.)
 - ❑ XVI Simpósio Regional de História da Anpuh-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 28-7 a 1-8-2014. (Celso Castro, V. L. Fonseca, L. Heymann, A. M. D. Silva, M. G. Sochaczewski e M. Spohr.)
 - ❑ Simpósio Temático sobre Estudos de Elites: nas Fronteiras da História e das Ciências Sociais, no XVI Encontro Regional de História da Anpuh-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 28-7 a 1-8-2014.
 - ❑ Simpósio Temático sobre Ideias, Intelectuais e Instituições: Saberes e Práticas Científicas, no Encontro Regional de História da Anpuh-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 29-7-2014. (F. Ágoas.)
 - ❑ Summer School on Longitudinal and Life Course Research. Amsterdã, Países Baixos, 25 a 29-8-2014. (F. A. O. Carvalhaes.)
 - ❑ Talks at the Luiss Guido Carli University. Roma, Itália, 10 a 15-11-2014. (Elena Lazarou.)
 - ❑ Workshop on Nuclear Latency, Nonproliferation, and Disarmament. Washington, DC, 2-10-2014. (M. Spektor.)
 - ❑ Workshop on Rising Powers and the Responsibility to Protect: Brazil, Liberal Norms, and the Responsibility while Protecting Concept, promovida pela University of Manchester. Manchester, RU, 1-8-2014. (O. Stuenkel.)
- #### 4. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP
- ##### *Participação*
- ❑ APSA Annual Meeting & Exhibition. Washington, DC, 28 a 31-8-2014.
 - ❑ 8ª Jornada de Estudos de Regulação. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 28-11-2014.
 - ❑ Lançamento do Portal da Assembleia Legislativa de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 29-4-2014.
 - ❑ Open Knowledge Conference. Berlim, Alemanha, 15 a 17-7-2014.
 - ❑ Reunião de Avaliação de Programas e Tecnologias Aplicadas no Estado do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, 11-7-2014.
 - ❑ Seminário Internacional de Cooperação Ibero-Americana e Desenvolvimento. Madri, Espanha, 6 e 7-3-2014.
 - ❑ 21º Simpósio Nacional de Probabilidade e Estatística. Natal, RN, 20 a 25-7-2014.
- #### 5. DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING — DICOM
- ##### *Promoção*
- ❑ Debate sobre Impacto das redes Sociais no Exercício da Cidadania. São Paulo, SP, 28-8-2014.

6. DIRETORIA DE ESTUDOS DE NOVOS NEGÓCIOS — DENN

Participação

- ❑ Palestra sobre A Economia Brasileira Pós-Eleições: Desafios e Previsões, promovida pela Câmara de Comércio e Indústria Brasil, Bélgica e Luxemburgo (Belgalux). Rio de Janeiro, RJ, 10-12-2014. (Antonio Carlos Porto Gonçalves.)
- ❑ Palestra sobre Cenários Macroeconômicos no Brasil e no Mundo, promovida pelo Instituto de Economia e Finanças do Exército. Brasília, DF, 20-3-2014. (Antonio Carlos Porto Gonçalves.)
- ❑ Palestra sobre Como a Economia Pode Influenciar a Eleição, na Casa do Saber. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2014. (Antonio Carlos Porto Gonçalves.)
- ❑ Palestra sobre Microeconomia e Políticas Públicas, promovida pela Faculdade Nacional de Direito da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2014. (Antonio Carlos Porto Gonçalves.)

7. EDITORA FGV

Promoção

- ❑ Lançamento do Livro *A piedade dos outros*. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Análise política e jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro*. São Paulo, SP, ago. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Ateliê do pensamento social*. Rio de Janeiro, RJ, set. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Formação docente, pesquisa e extensão no CAP UFRJ: entre tradições e invenções*. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Historiografias portuguesa e brasileira no século XX: olhares cruzados*. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2014.

- ❑ Lançamento do Livro *O legado dos congressos brasileiros de arquivologia (1972-2000)*. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2014.

- ❑ Lançamento do Livro *Poder, riqueza e moeda na Europa Medieval*. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2014.

Copromoção

- ❑ Lançamento do Livro *A utopia da Pequena África*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, maio 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Análise política e jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro*, copromovido pela Livraria Martins Fontes Paulista. São Paulo, SP, ago. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Arquivos pessoais*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Corpos de ordenanças e chefias militares em Minas colonial: Vila Rica (1735-1777)*, copromovido por MAMM. Juiz de Fora, MG, out. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Dicionário da política republicana do Rio de Janeiro*, copromovido pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, fev. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Ensino de história: usos do passado, memória e mídia*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Fora de ordem: viagens de Rubem Cesar*, copromovido pela Blooks Livraria. Rio de Janeiro, RJ, out. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Gestão pública: a perícia criminal em foco*, copromovido pelo Superior Tribunal de Justiça. Brasília, DF, abr. 2014.

- ❑ Lançamento do Livro *Introdução ao pensamento político de Maquiavel*, copromovido pela Fundação Biblioteca Nacional. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Livro digital e bibliotecas*, copromovido pela Academia Brasileira de Letras. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Livro digital e bibliotecas*, copromovido pela Livraria Martins Fontes Paulista. São Paulo, SP, dez. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Lugares complexos, poéticas da complexidade*, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Meios alternativos de solução de conflitos*, copromovido pela Livraria da Vila. Rio de Janeiro, RJ, maio 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *O Bolsa Família e a social-democracia*, na Feira Internacional do Livro Universitário da Universidade Veracruzana. Xalapa, México, maio 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *O golpe de 1964*, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2014.
- ❑ Lançamento do Livro *O golpe de 1964*, na 7ª Mostra do Livro Universitário da Editora da UEPB. João Pessoa, PB, maio/jun. 2014.
- ❑ Debate sobre o Livro *O golpe de 1964: momentos decisivos*, no Congresso Unisinos. Porto Alegre, RS, 2-4-2014.
- ❑ XXV Enangrad. Belo Horizonte, MG, 9 a 11-11-2014.
- ❑ 38º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 27 a 31-10-2014.
- ❑ Encontro Anual de Professores, promovido pela Firjan. Rio de Janeiro, RJ, 15-1-2014.
- ❑ Encontro da Anpuh. São Leopoldo, RS, 11 a 14-8-2014.
- ❑ 19º Encontro Regional de História da Anpuh. Belo Horizonte, MG, 28 a 31-7-2014.
- ❑ Feira do Livro de Frankfurt. Frankfurt, Alemanha, 8 a 12-10-2014.
- ❑ Feira Primavera dos Livros. Rio de Janeiro, RJ, 30-10 a 2-11-2014.
- ❑ Festa do Livro da USP. São Paulo, SP, 10 a 12-12-2014.
- ❑ II Seminário Internacional de História do Tempo Presente. Florianópolis, SC, 13 a 15-10-2014.
- ❑ Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias. Belo Horizonte, MG, 18-11-2014.

Participação

- ❑ XVII Bienal do Livro. São Paulo, SP, 22 a 31-8-2014.
- ❑ Congresso da ABCP. Brasília, DF, 4 a 7-8-2014.
- ❑ Congresso da Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo. São Paulo, SP, 24-7-2014.
- ❑ Congresso da RBA. Natal, RN, 3 a 6-8-2014.
- ❑ XIII Congresso Internacional de Arbitragem. Porto de Galinha, PE, 21 a 23-9-2014.

8. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Promoção

- ❑ Aula Inaugural do Mestrado Profissional em Administração Pública. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2014.
- ❑ Aula Magna sobre Aprendizados Além da Sala de Aula. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2014.
- ❑ CBR Meetings: FAQ about CV-Lattes. Rio de Janeiro, RJ, 2-4-2014.
- ❑ CBR Meetings: Governos Brasileiros e o Cumprimento da Lei de Acesso à Informação. Rio de Janeiro, RJ, 22-1-2014.

- ❑ CBR Meetings: How to Use Qualtrics for Surveys and Experiments. Rio de Janeiro, RJ, 19-2-2014.
- ❑ CBR Meetings: Startup Rio. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2014.
- ❑ CBR Meetings: The Political Economy of the Energy Sector: Oil and Gas Industries Leading Economic Development in Emerging Economies. Rio de Janeiro, RJ, 16-4-2014.
- ❑ CBR Meetings: Using Amazon's Mechanical Turk and Facebook for Surveys and Experiments. Rio de Janeiro, RJ, 5-2-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: Administração e a Questão Social. Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: Desafios Contemporâneos da Administração. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: (In)compreensibilidade das Informações Financeiras. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: Logística Reversa e Pós-Consumo. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: O Orçamento como Instrumento de Planejamento e Controle nas Organizações Governamentais: o Micro-Orçamento e a Qualidade da Gestão. Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: Orçamento, Gestão Pública e Desenvolvimento; Reflexões sobre o Macro-Orçamento na Atualidade Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 23-10-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Gestão Contemporânea: Revendo a Arquitetura da Administração como Campo do Conhecimento. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Liderança e Estratégia. Rio de Janeiro, RJ, 29-7; 5, 6, 12, 19 e 26-8; 9, 16 e 23-9; e 9-10-2014.
- ❑ Graduate Seminar: A Picture Is Worth a Thousand Words: Translating Product Reviews into a Brand-Positioning Map. Rio de Janeiro, RJ, 23-7-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Assessing the Quality of User-Generated Content. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Conditional Accounting Conservatism and Bank Risk Taking. Rio de Janeiro, RJ, 4-6-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Consumer-Generated Advertising: Does Disclosure of Co-Creation Help or Hurt Persuasion? Rio de Janeiro, RJ, 7-5-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Effects of Past Hyperinflation on Current Economic Decisions. Rio de Janeiro, RJ, 9-4-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions. Rio de Janeiro, RJ, 1-10-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Getting by with a Little Help from my Friends: the Relevance of Political Affinity for the Bidding Strategy in Cross-Border Acquisitions. Rio de Janeiro, RJ, 12-2-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Human Food Selection. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Internationalization of Large Brazilian Firms: a Case for Theoretical Extension? Rio de Janeiro, RJ, 26-2-2014.
- ❑ Graduate Seminar: R&D, Acquisition Strategy, and Firm Value. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Relational Resources, Tacit Knowledge Integration Capabilities, and Performance in the Automotive Industry. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Should the Devil Sell Prada? Retail Rejection Increases Aspiring Consumers' Desire for the Brand. Rio de Janeiro, RJ, 21-5-2014.

- ❑ Graduate Seminar: Silencing Critics: Why and How Presidents Restrict Media Freedom in Democracies. Rio de Janeiro, RJ, 29-10-2014.
- ❑ Graduate Seminar: State Ownership and Competitive Advantage. Rio de Janeiro, RJ, 25-11-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Telepathy, the Bermuda Triangle, Rankings, and Other Pseudo-Sciences. Rio de Janeiro, RJ, 26-1-2014.
- ❑ Graduate Seminar: The Government as a Large Shareholder: Impact on the Voting Premium. Rio de Janeiro, RJ, 15-10-2014.
- ❑ Graduate Seminar: The Role of Brand Image and Product Characteristics on Firms' Entry and OEM Decisions. Rio de Janeiro, RJ, 29-1-2014.
- ❑ Graduate Seminar: Traditional Electoral Parties and Political Connection: Evidence from an Electoral Experiment. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2014.
- ❑ Palestra sobre A Governança de Segurança na América do Sul. Rio de Janeiro, RJ, 9-10-2014.
- ❑ Palestra sobre A Guerra às Drogas no México: suas Causas e seu Impacto sobre as Relações Cívico-Militares. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2014.
- ❑ Palestra sobre A Multi-Method Study on Emotional Culture. Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Economia e Gestão do Esporte. Rio de Janeiro, RJ, 14-4-2014.
- ❑ Palestra sobre O Livro *The myth of the democratic peacekeeper: civil-military relations and the United Nations*. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Rio Branco, Grande Estratégia e o Poder Naval. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Um Debate sobre a Superação do Tipo Ideal Burocrático na Sociedade Atual. Rio de Janeiro, RJ, 5-5-2014.
- ❑ Seminário Innovation: Tourism & Sports Mega Events. Rio de Janeiro, RJ, 1-12-2014.
- ❑ Seminário sobre Avaliação Nacional de Transparência Governamental: Usos e Desafios da Lei de Acesso à Informação. Rio de Janeiro, RJ, 10-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Desafios da Gestão Pública no Brasil e nos Estados Unidos. Rio de Janeiro, RJ, 6-8-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: a Ponta da Lança. Rio de Janeiro, RJ, 30-5-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: ACV Social. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: Controladoria Geral da União. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: Controle Social. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: *Design Thinking*: Inovação em Negócios. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: Empreendedorismo e Gestão. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: *Gamification*: como reinventar empresas a partir de jogos. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: *Global Report*. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: Legado Olímpico. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: Logística Reversa e Pós-Consumo. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2014.
- ❑ Seminários Subjetividade, Sociabilidade e Gestão: O Legado da Copa do Mundo no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2014.

Copromoção

- ❑ Palestra sobre Contested Leadership: Strategic Responses of Secondary Powers, copromovida pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (Eceme). Rio de Janeiro, RJ, 6-10-2014.

Participação

- ❑ AACSB Business Accreditation Seminar. Tampa, Flórida, 24 e 25-4-2014. (Diego de Faveri Pereira Lima e Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ AIB-LAT Annual Meeting. Medellin, Colômbia, 20 a 23-3-2014. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ Americas Conference on Information Systems 2014. Savannah, EUA, 6 a 10-8-2014. (Luiz Antonio Joia.)
- ❑ Annual Conference of the American Society for Public Administration. Washington, DC, 14 a 18-3-2014. (Fatima Bayma de Oliveira.)
- ❑ 14th Annual Conference of the European Society of Criminology. Praga, República Tcheca, 8 a 14-9-2014. (Kaizô Iwakami Beltrão.)
- ❑ Annual Conference of the International Research Society for Public Management. Ottawa, Canadá, 9 a 11-4-2014. (Alketa Peci e Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ 75th Annual Meeting of the Academy of Management. Filadélfia, Pensilvânia, 1 a 5-8-2014. (Alexandre de Almeida Faria.)
- ❑ Annual Meeting of the European Finance Association. Lugano, Suíça, 19 a 31-8-2014. (Patrick Behr.)
- ❑ Annual Meeting of the Southern Finance Association. Miami, Flórida, 17 a 23-11-2014. (Patrick Behr.)
- ❑ APSA 2014 Final Conference. Novo México, EUA, 28 a 31-8-2014. (Daniela Campello da Costa Ribeiro,

ro, Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho e César Zucco Júnior.)

- ❑ 49^a Assembleia Anual do Cladea. Barcelona, Espanha, 3 a 7-9-2014. (Flavio Carvalho de Vasconcelos, Deborah Moraes Zouain, Joaquim Rubens Fontes Filho, Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto, Ronaldo Couto Parente.)
- ❑ Cigar Workshop. Suécia, 8 e 10-9-2014. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ Conferência Anual da AACSB International. San Juan, Porto Rico, 31-10 a 5-11-2014. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ Conferência Internacional de Educação. Praga, República Tcheca, 11 a 21-9-2014. (Samantha Alper Kramer.)
- ❑ XIX Congreso del Clad. Quito, Equador, 12 a 16-11-2014. (Joaquim Rubens Fontes Filho.)
- ❑ VIII Congresso ANPCONT. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 20-8-2014. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ Congresso Anual do IBGC. São Paulo, SP, 13 e 14-10-2014. (Joaquim Rubens Fontes Filho.)
- ❑ II Congresso Brasileiro de Estudos Organizacionais. Uberlândia, MG, 18 a 21-11-2014. (Yuna Souza dos Reis da Fontoura.)
- ❑ Congresso da E-Society 2014. Madri, Espanha, 27-2 a 3-3-2014. (Deborah Moraes Zouain.)
- ❑ Congresso da Sociedade Brasileira de Finanças. Recife, PE, 24 a 26-7-2014. (Patrick Behr.)
- ❑ 20^o Congresso Internacional Abed de Educação a Distância. Curitiba, PR, 6 a 9-10-2014. (Fatima Bayma de Oliveira e Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ II Congresso Internacional Nietzsche. Belo Horizonte, MG, 30-9 a 1-10-2014. (Richard Fonseca.)
- ❑ 4^o Congresso Internacional Transformare. Paris, França, 14 a 27-3-2014. (Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.)

- ❑ 10º Congresso sobre Cérebro, Comportamento e Emoções. Porto Alegre, RS, 28 a 30-8-2014. (Fatima Bayma de Oliveira.)
- ❑ XIV Congresso USP de Controladoria e Contabilidade. São Paulo, SP, 21 a 23-7-2014. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ ECPR General Conference. Glasgow, Escócia, 3 a 6-9-2014. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho, César Zucco Júnior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ EFMD Annual Conference. Viena, Áustria, 15 a 17-6-2014. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ EFMD Conference on Undergraduate Management Education. Washington, DC, 10 a 16-10-2014. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ 30th EGOS — European Group of Organizational Studies Colloquium. Rotterdã, Países Baixos, 2 a 5-7-2014. (Alexandre de Almeida Faria, Marcos Lopes Rego, Helio Arthur Reis Irigaray e Alketa Peci)
- ❑ EGPA Annual Conference. Speyer, Alemanha, 10 e 12-9-2014. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ XXV Enangrad 2014. Belo Horizonte, MG, 9 a 11-11-2014. (Deborah Moraes Zouain, Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto e Richard Fonseca.)
- ❑ XXXVII Encontro Anual da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 17-9-2014. (Alexandre de Almeida Faria, Alketa Peci, Álvaro Bruno Cyrino, Armando dos Santos Moreira da Cunha, Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho, Fatima Bayma de Oliveira, Filipe João Bera de Azevedo Sobral, Helio Arthur Reis Irigaray, Flavio Carvalho de Vasconcelos, Luiz Antonio Joia e Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.)
- ❑ 38º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 27 a 31-10-2014. (Sônia Maria Fleury Teixeira.)
- ❑ 36º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 10 a 12-12-2014. (José Santiago Fajardo Barbachan.)
- ❑ IX Encontro da Associação Brasileira de Ciências Políticas. Brasília, DF, 6 a 8-8-2014. (César Zucco Júnior, Octavio Amorim Neto, Robert Gregory Michener e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ Encontro da Emerging Markets Trading Association. Buenos Aires, Argentina, 8 e 9-4-2014. (Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ 1º Encontro da Red de Economia Política de América Latina. Santiago, Chile, 8 a 11-6-2014. (César Zucco Júnior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ VI Encontro de Administração Pública da Anpad. Belo Horizonte, MG, 16 a 18-11-2014. (Alketa Peci e Marcos Lopes Rego.)
- ❑ VIII Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad. Gramado, RS, 25 a 31-5-2014. (Alketa Peci, Helio Arthur Reis Irigaray e Marcos Lopes Rego.)
- ❑ IV Encontro Nacional do Censo da Educação Superior. Brasília, DF, 7 a 10-10-2014. (Marcelo Nascimento de Almeida.)
- ❑ European Foundation for Management Development Annual Conference. Viena, Áustria, 14 a 18-6-2014. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ I Foro Internacional de Acreditación: Retos en Latinoamérica. Lima, Peru, 20 e 21-11-2014. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ Fórum de Pró-Reitores de Graduação. Belo Horizonte, MG, 13-3-2014. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ IASIA 2014. Copenhagen, Dinamarca, 29-6 a 5-7-2014. (Fatima Bayma de Oliveira.)
- ❑ IASIA Annual Conference. Port Elizabeth, África do Sul, 27-6 a 6-7-2014. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ Ifip Egov Conference 2014. Dublin, Irlanda, 1 a 3-9-2014. (Luiz Antonio Joia.)
- ❑ 23rd International Conference of the International Association for Management of Technology Miami, Flórida, 21 a 31-5-2014. (Luiz Antonio Joia.)

- ❑ 8th International EIASM Public Sector Conference. Edimburgo, Escócia, 2 a 4-9-2014. (Ricardo Lopes Cardoso.)
 - ❑ 5th International Negotiation Biennial Meeting. Paris, França, 22 a 29-3-2014. (Filipe João Bera de Azevedo Sobral.)
 - ❑ 13th International Studying Leadership Conference. Londres, Inglaterra, 14 a 17-12-2014. (Helio Arthur Reis Irigaray.)
 - ❑ International Symposium of the Hertie School of Governance. Berlim, Alemanha, 27 e 28-5-2014. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
 - ❑ XVIII ISA World Congress Of Sociology. Yokohama, Japão, 13 a 19-7-2014. (Kaizô Iwakami Beltrão e Lygia Gonçalves Costa.)
 - ❑ Latin American Meeting of the Econometric Society. São Paulo, SP, 20 a 22-11-2014. (José Santiago Fajardo Barbachan.)
 - ❑ Latin American Studies Association Congress. Chicago, EUA, 18 a 25-5-2014. (Sônia Maria Fleury Teixeira.)
 - ❑ Microeconomics of Competitiveness Faculty Workshop. Boston, EUA, 6 a 11-12-2014. (Álvaro Bruno Cyrino e Flavio Carvalho de Vasconcelos.)
 - ❑ MIT Sloan Latin America-China Conference. São Paulo, SP, 28-8 a 1-9-2014. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
 - ❑ NASPAA Annual Conference. Albuquerque, Novo México, 4 a 6-11-2014 (Fatima Bayma de Oliveira.)
 - ❑ Open Government Partnership. São José, Costa Rica, 16 a 20-11-2014. (Robert Gregory Michener.)
 - ❑ Oxford University and University of Notre Dame Workshop. Londres, Inglaterra, 28-1 a 7-2-2014. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho, César Zucco Júnior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
 - ❑ PBL e NASPAA Meeting 2014. Aalborg, Dinamarca, 26-10 a 7-11-2014. (Flavio Carvalho de Vasconcelos.)
 - ❑ PMI Research and Education Conference 2014. Portland, Oregon, 25 a 31-7-2014. (Helio Arthur Reis Irigaray e Marcos Lopes Rego.)
 - ❑ Public Management Research Association Conference. Seul, Coreia do Sul, 29-6 a 1-7-2014. (Joaquim Rubens Fontes Filho.)
 - ❑ Redesign Undergraduate Curriculum Conference. Tampa, Flórida, 17 a 21-5-2014. (Richard Fonseca.)
 - ❑ XI Seminário Internacional CPC Normas Contábeis Internacionais. São Paulo, SP, 24-11-2014. (Ricardo Lopes Cardoso.)
 - ❑ Seminário Interno do Banco Central do Brasil. São Paulo, SP, 6 e 7-10-2014. (Patrick Behr.)
 - ❑ 11st Session of the European School on New Institutional Economics. Córsega, França, 19 a 23-5-2014. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
 - ❑ XXVIII Simpósio de Gestão de Inovação Tecnológica. Belo Horizonte, MG, 16 a 18-11-2014. (Marcos Lopes Rego.)
 - ❑ 34th Strategic Management Society International Conference. Madri, Espanha, 18 a 20-9-2014. (Flavio Carvalho de Vasconcelos.)
 - ❑ Workshop PBL Graduação. Aalborg, Dinamarca, 28-10 a 2-11-2014. (Álvaro Bruno Cyrino e Kaizô Iwakami Beltrão.)
 - ❑ Workshop PBL Graduação. São Paulo, SP, 18 e 19-11-2014. (Lygia Gonçalves Costa.)
 - ❑ 8th World Congress of the Bachalier Finance Society. Bruxelas, Bélgica, 1 a 7-6-2014. (José Santiago Fajardo Barbachan.)
9. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP
- Promoção*
- ❑ Alumni Day. São Paulo, SP, 20-9-2014.
 - ❑ Aula Inaugural do Curso de Graduação em Administração Pública. São Paulo, SP, 26-2-2014.

- ❑ 1st Behavior Economics and Finance Brazilian Meeting / 1º Encontro Brasileiro de Economia e Finanças Comportamentais. São Paulo, SP, 20-8-2014.
- ❑ Career Meeting. São Paulo, SP, 27-8-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Investimentos, Classificação dos Fundos no Brasil: Podemos Simplificar? São Paulo, SP, 17, 24 e 26-3-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, para alunos do Colégio Dante Alighieri, Colégio Porto Seguro (Panamby), Colégio Porto Seguro (Morumbi), Colégio St. Pauls, Colégio Helyos e Colégio Santa Cruz. São Paulo, SP, 24 e 26-4, 17, 24 e 31-5 e 9-6-2014.
- ❑ 5ª Conferência Anual da UEBT: Biodiversidade e Negócios. São Paulo, SP, 11-8-2014.
- ❑ Conferência sobre Alternative Futures for the Euro-Polity. São Paulo, SP, 19-3-2014.
- ❑ 7º Congresso Latino-Americano de Varejo: Varejo em Transição. São Paulo, SP, 23 e 24-10-2014.
- ❑ Conversa com Administrador de Empresas e Administrador Público. São Paulo, SP, 3-10-2014.
- ❑ Conversa com Administradores de Empresas. São Paulo, SP, 9-5-2014.
- ❑ Debate e Lançamento do Livro *Capacidades estatais e democracia arranjos institucionais de políticas públicas*. São Paulo, SP, 22-5-2014.
- ❑ Debate e Lançamento do Livro *Governança dos recursos hídricos: proposta de indicadores para acompanhar sua implementação*. São Paulo, SP, 11-12-2014.
- ❑ Debate sobre Desafios da Saúde Pública e Privada no Estado de São Paulo, no 18º Semestre de Debates GVsaúde. São Paulo, SP, 26-3-2014.
- ❑ Debate sobre Eleições. São Paulo, SP, 27-2-2014.
- ❑ Debate sobre Impacto das Redes Sociais no Exercício da Cidadania. São Paulo, SP, 28-8-2014.
- ❑ Debate sobre Liderança e Protagonismo no Século XXI. São Paulo, SP, 20-3-2014.
- ❑ Debate sobre Obesidade e os Impactos no Sistema de Saúde, no 19º Semestre de Debates GVsaúde. São Paulo, SP, 21-10-2014.
- ❑ Debate sobre Perspectivas da Assistência para a População de Idosos, no 18º Semestre de Debates GVsaúde. São Paulo, SP, 6-5-2014.
- ❑ Debate sobre Quais as Perspectivas para as Operadoras de Planos de Saúde?, no 19º Semestre de Debates GVsaúde. São Paulo, SP, 27-8-2014.
- ❑ Debate sobre Reforma Política e Eleitoral. São Paulo, SP, 12-5-2014.
- ❑ Encontro com Diretores de Escolas Públicas. São Paulo, SP, 26-9-2014.
- ❑ Feiras de Empreendedorismo. São Paulo, SP, 22-5 e 13-11-2014.
- ❑ Jornada e Feira de Administração Pública. São Paulo, SP, 22 a 24-10-2014.
- ❑ Jornadas Impertinentes: 50 anos de Golpe Civil Militar no Brasil (1964-2014): um Dever de Memória. São Paulo, SP, 11-9-2014.
- ❑ Jornadas Impertinentes: Copa para Quem? Megaeventos: Legado ou Violação de Direitos? São Paulo, SP, 15-4-2014.
- ❑ Jornadas Impertinentes: Copa para Quem? O Brasil no Horizonte dos Megaeventos: Tinha uma Pedra no Meio do Caminho. São Paulo, SP, 11-3-2014.
- ❑ Jornadas Impertinentes: Copa para Quem? Uma História das Copas do Mundo: da Invenção ao Megaevento. São Paulo, 15-5-2014.
- ❑ Lançamento CiViA Ciclo de Vida Aplicado. São Paulo, SP, 1-12-2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Método CEAPG de pesquisar*, no Evento em Comemoração aos 25 Anos de História do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo. São Paulo, SP, 9-12-2014.

- ❑ Leadership Summit Brazil. São Paulo, SP, 29-10-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Inovação Tecnológica em Gestão de Saúde. São Paulo, SP, 28-5-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre O Programa Gestão Pública e Cidadania e a contribuição do Ceapg para a Formação e Pesquisa em Administração Pública e Governo. São Paulo, SP, 9-12-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Piketty: a Desigualdade no Século XXI e Reflexões para o Brasil. São Paulo, SP, 22-8-2014.
- ❑ Palestra Conheça a Graduação da FGV. São Paulo, SP, 16-4-2014.
- ❑ Palestra Internacional sobre Proteção à Saúde do Trabalhador: Modelo Francês e Modelo Brasileiro. São Paulo, SP, 26-5-2014.
- ❑ Palestra sobre A Governança do Universo Digital: Como Capturar o Conteúdo das Redes Sociais Digitais diante da Volatilidade do Atual Contexto? São Paulo, SP, 12-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Assédio Sexual: Como Lidar com Isso? São Paulo, SP, 7-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Carreira, Liderança e Mercado Financeiro. São Paulo, SP, 3-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Classificação dos Fundos no Brasil: Podemos Simplificar? São Paulo, SP, 24-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação: Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV. São Paulo, SP, 23-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Critical Realism and Institutional Theory: Opening Up the Black Box of Agency. São Paulo, SP, 10-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Educação do Investidor: Objetivos e Caminhos para a Eficiência. São Paulo, SP, 12-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Eleições Presidenciais: Cenários e Implicações. São Paulo, SP, 18-9-2014.
- ❑ Palestra sobre FDICs, Fundos Imobiliários e Outros Fundos com Classes Diferentes de Cotas: Desempenho e Perspectivas. São Paulo, SP, 29-5-2014.
- ❑ Palestra sobre Fundos como Canal para as Poupanças das Famílias. São Paulo, SP, 7-5-2014.
- ❑ Palestra sobre Fundos de Investimentos para Clientes de Alta Renda — Distribuição e Gestão. São Paulo, SP, 23-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Inovações em Seguros. São Paulo, SP, 17-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Investidor Brasileiro e Produtos no Exterior: Por Que Investimos Tão Pouco? São Paulo, SP, 14-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Investimentos e Isonomia Tributária: Como os Impostos Afetam seus Investimentos. São Paulo, SP, 12-3-2014.
- ❑ Palestra sobre Meeting the Editor: Academy of Management Review (AMR). São Paulo, SP, 9-4-2014.
- ❑ Palestra sobre o CFA Institute Research Challenge. São Paulo, SP, 27-3-2014.
- ❑ Palestra sobre O Golpe na Visão do Historiador, com Wilson Nascimento Barbosa, nas Jornadas Impertinentes: 50 Anos do Golpe Civil Militar no Brasil (1964-2014): um Dever de Memória. São Paulo, SP, 11-9-2014.
- ❑ Palestra sobre O Golpe na Visão do Ministro do Trabalho de Jango, Almino Afonso, nas Jornadas Impertinentes: 50 Anos do Golpe Civil Militar no Brasil (1964-2014): um Dever de Memória. São Paulo, SP, 2-9-2014.
- ❑ Palestra sobre o tema Facilitando o Acesso aos Fundos de Investimentos. São Paulo, SP, 26-3-2014.
- ❑ Palestra Watson sobre Computação em Finanças para o Século XXII. São Paulo, SP, 10-12-2014.

- ❑ Palestras sobre Carreiras em Marketing: Gestão de Serviços, Gestão de Produtos, Pesquisa de Mercado, Varejo e Marcas. São Paulo, SP, 31-3 a 4-4-2014.
- ❑ Palestras sobre o Curso de Graduação em Administração Pública, para alunos do Colégio Dumont Villares, do OR Israel College, do Colégio Rio Branco Higienópolis, do Colégio Marista Arquidiocesano, do Colégio Lourenço Castanho e do Colégio St. Pauls. São Paulo, SP, 8, 12, 14, 16 e 23-5, e 9-6-2014.
- ❑ QualiHosp 2014 — XIII Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde: Modelos de Gestão da Saúde para este Milênio. São Paulo, SP, 14-4-2014.
- ❑ Reunião do Grupo de Economia do Saneamento, Energia & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 25-6-2014.
- ❑ Semana de Inserção dos Calouros da Graduação. São Paulo, SP, 12 a 14-2-2014.
- ❑ 10ª Semana do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 19 a 23-5-2014.
- ❑ Semana Global do Empreendedorismo na GV: Se Existe um Sonho, Existe um Caminho. São Paulo, SP, 24 a 27-11-2014.
- ❑ XXI Seminário de Iniciação Científica. São Paulo, SP, 12-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Competitividade das Empresas Brasileiras. São Paulo, SP, 4-4-2014.
- ❑ Seminário sobre Comportamento do *Shopper* nas Classes Populares. São Paulo, SP, 19-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Comportamento do *Shopper* no Varejo. São Paulo, SP, 21-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Internacionalização do Varejo: Novos Entrantes e Marcas Brasileiras no Exterior. São Paulo, SP, 18-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Mercado de Baixa Renda no Brasil. São Paulo, SP, 30-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Polos Varejistas de Rua: Oportunidades para o Varejo e para a Revitalização das Cidades. São Paulo, SP, 11-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Segurança Pública e Direitos Humanos, em 25 Anos do Centro de Estudos em Administração Pública e Governo da Eaesp. São Paulo, SP, 9-12-2014.
- ❑ Seminário sobre Segurança Pública, Inteligência de Estado e Controle da Corrupção. São Paulo, SP, 14-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Tendências e Perspectivas para o Varejo. São Paulo, SP, 27-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Trajetórias de Vida e Justiça Criminal na América Latina. São Paulo, SP, 24 e 25-3-2014.
- ❑ Seminário sobre *Visual Merchandising* no Varejo: Tendências, Aprendizados e Casos. São Paulo, SP, 6-8-2014.
- ❑ XVII Simpoi — Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais. São Paulo, SP, 27 a 29-8-2014.
- ❑ Workshop sobre *Branding* para Empreendedores. São Paulo, SP, 4-12-2014.
- ❑ Workshop sobre *Design Thinking*: Cocriação e Inovação em Modelos de Negócios. São Paulo, SP, 17-9-2014.
- ❑ Workshop sobre Expertise em Aprender: Impactos na Educação Corporativa. São Paulo, SP, 22-9-2014.
- ❑ Workshop sobre Gestão de Riscos em Redes de Suprimentos. São Paulo, SP, 9-9-2014.
- ❑ Workshop sobre Inovação: o Pulo do Gato para PMEs. São Paulo, SP, 30-10-2014.
- ❑ Workshop sobre O Estresse Financeiro: Possíveis Causas, Impactos e Soluções. São Paulo, SP, 12-8-2014.

- ❑ Workshop sobre O Jovem e a Longevidade: as Oportunidades que Surgem no Quadro Econômico, Educacional e Individual. São Paulo, SP, 30-10-2014.
- ❑ Workshop sobre Planejamento de Marketing para PMES. São Paulo, SP, 3-4 a 12-5-2014.
- ❑ Workshop sobre Planejamento Sucessório e Proteção Patrimonial. São Paulo, SP, 5-6-2014.
- ❑ Workshop sobre Projeto Risco País e Empresarial na América Latina. São Paulo, SP, 4-9-2014.
- ❑ Workshop sobre Tendência: Crescimento de Setores Não Tradicionais através de Franquias. São Paulo, SP, 27-3-2014.

Copromoção

- ❑ 1ª Conferência das Américas da European Foundation for Management Development (EFMD). São Paulo, SP, 27 a 29-4-2014.
- ❑ 2º Congresso Nacional de Educação Financeira, copromovido pelo Portal da Educação Financeira (EduFin). São Paulo, SP, 27-9-2014.
- ❑ Debate Lide com Arthur Chioro Ministro da Saúde — 95ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 26-5-2014.
- ❑ Debate Lide com Dom Odilo Scherer, arcebispo de São Paulo — 100ª Pesquisa Lide-FGV do Cenário Empresarial 2015. São Paulo, SP, 19-11-2014.
- ❑ Debate Lide com Eduardo Campos e Marina Silva — 94ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 28-4-2014.
- ❑ Debate Lide com Fernando Henrique Cardoso — 99ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 22-9-2014.
- ❑ Debate Lide com Mauro Borges, ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior — 98ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 25-8-2014.
- ❑ Debate Lide com Moreira Franco, ministro da Aviação Civil — 97ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 28-7-2014.
- ❑ Debate Lide com o ministro do Turismo Vinicius Lages — 96ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 2-7-2014.
- ❑ Debate Lide com o senador Aécio Neves — 93ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 31-3-2014.
- ❑ Debate Lide com o vice-presidente Michel Temer — 101ª Pesquisa Lide-FGV de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 10-12-2014.
- ❑ Debate sobre Análise Política e Jornalismo de Dados — Ensaio a partir do Basômetro, copromovido pelo Jornal *O Estado de S. Paulo*. São Paulo, SP, 12-8-2014.
- ❑ Desafio Business Game Mapfre, copromovido pela Fundación Mapfre. São Paulo, SP, 15-5-2014.
- ❑ 8º Encontro do Fórum Brasileiro de Segurança Pública, copromovido pelo Fórum Brasileiro de Segurança Pública. São Paulo, 28 a 31-7-2014.
- ❑ III Fórum Mobilize — o Legado dos Megaeventos e o Potencial de Transformação das Cidades, copromovido pelo Mobilize Brasil. São Paulo, SP, 5-9-2014.
- ❑ Lançamento do Livro *Varejo no Brasil: gestão e estratégia*, no 7º Congresso Latino-Americano de Varejo, copromovido pela Editora Atlas. São Paulo, SP, 23-10-2014.
- ❑ Lançamento do Projeto Referência FIS 9 — Conservação e Sustentabilidade: o Jogo de Tabuleiro do Grupo Alcateia, copromovido por FIS, Fabiano Onça Games e Abeta. São Paulo, SP, 10-12-2014.
- ❑ Palestra Basf, copromovida pela RH Junior Consultoria. São Paulo, SP, 7-10-2014.
- ❑ Palestra sobre Carreira em RH: Que Caminhos Seguir?, para o Projeto Legado, em parceria com o

Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas da Amcham Brasil. São Paulo, SP, 18-7-2014.

- ❑ Palestra sobre Primeira Chance, copromovida pela RH Junior e Cia. de Talentos. São Paulo, SP, 22-10-2014.
- ❑ Sirius Programme, copromovido pela UK Trade & Investment. São Paulo, SP, 5-6-2014.
- ❑ IV Virada Empreendedora: Por um Brasil mais Empreendedor, copromovida pela Rede Mulher Empreendedora. São Paulo, SP, 26 e 27-4-2014.

Participação

- ❑ 74th Academy of Management Meeting. Filadélfia, EUA, 31-7 a 6-8-2014. (Amon Narciso de Barros, conferencista e *speaker*.)
- ❑ American Accounting Association Annual Meeting: Global Engagement & Perspectives. Atlanta, EUA, 2 a 6-8-2014. (Paulo Renato Soares Terra.)
- ❑ 11st Annual Accounting Research Symposium of the School of Accountancy of the Brigham Young University. Utah, EUA, 9 a 11-10-2014. (Wesley Mendes da Silva, palestrante e debatedor.)
- ❑ 56th Annual Meeting of the Academy of International Business. Vancouver, Canadá, 23 a 26-6-2014. (Hsia Hua Sheng e Maria Tereza Leme Fleury, debatedores.)
- ❑ Audiência Pública do Projeto da PPP do Novo Colégio Militar de Manaus. São Paulo, SP, 20-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Audiência Pública STF sobre A Gestão Coletiva de Direitos Autorais com Alterações Trazidas pela Lei nº 12.853/2013. Brasília, DF, 17-3-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, expositor.)
- ❑ Big Data Roadmap. São Paulo, SP, 2-4-2014. (José Luiz Carlos Kugler e Eduardo de Rezende Francisco, organizadores.)
- ❑ Case Competition Brazil, com a Discussão dos Casos: Geekie e Fundação Telefônica. São Paulo, SP, 13 a 17-1-2014. (Edgard Elie Roger Barki, organizador.)
- ❑ Ciclo de Seminários sobre A Economia Política do Processo Orçamentário no Brasil: as Instituições Orçamentárias Federais sob a Ótica da Disciplina Fiscal. São Paulo, SP, 14-3-2014. (George Avelino Filho, debatedor.)
- ❑ Comparing Latin American and Asian Forms of Capitalism Workshop. Cardiff, UK, 29 a 31-10-2014. (Marcus Vinicius Peinado Gomes.)
- ❑ Conferência da Água: Complementariedade entre a Iniciativa Pública e Privada no Setor de Água e Saneamento. Costa do Sauípe, BA, 28-3-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Conferência Diálogos sobre Gestão de Pessoas: Código de Ética na Administração Pública Paulista e as Responsabilidades dos Gestores Públicos. São Paulo, SP, 13-8-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, conferencista.)
- ❑ Conferência e Feira de Geomática e Soluções Geoespaciais. São Paulo, SP, 7 a 9-5-2014. (Eduardo de Rezende Francisco.)
- ❑ 5ª Conferência Internacional de Psicologia Comunitária — Vulnerabilidade Social e Laços de Solidariedade entre Jovens Moradores do Jardim Ângela e do Jardim São Luis. Fortaleza, CE, 3-9-2014. (Tiago Luis Corbisier Matheus, debatedor.)
- ❑ Conferência sobre Estratégias para a Inovação e Empreendedorismo — Ecossistemas Regionais de Empreendedorismo de Alto Impacto, promovida por Conic/Fiesp. São Paulo, SP, 7-10-2014. (Wilson Nobre Filho, moderador.)
- ❑ Conferência sobre O Marketing e a Estrutura do Varejo, promovida pela Associação de Ex-Alunos da FGV. São Paulo, SP, 22-8-2014. (Tadeu Francisco Masano, conferencista.)

- ❑ VI Congreso Latinoamericano de Inclusión Financiera. São Paulo, SP, 18 e 19-8-2014. (Adrian Kemmer Cernev.)
- ❑ XVI Congresso Brasileiro de Direito Notarial e de Registro: Perspectivas Econômicas. Gramado, RS, 17-11-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ 26º Congresso Brasileiro de Empresas e Profissionais de Eventos — Afinal, a Teoria, na Prática, Funciona? São Paulo, SP, 7-12-2014. (Antonia Marisa Canton, coordenadora.)
- ❑ II Congresso Brasileiro de Estudos Organizacionais. Uberlândia, MG, 19 a 21-11-2014. (Amon Narciso de Barros.)
- ❑ 10º Congresso Brasileiro de Sistemas. Ribeirão Preto, SP, 28 a 30-10-2014. (Lucas Sciencia do Prado.)
- ❑ Congresso da Associação Paulista de Supermercados: Gerenciamento de Categorias. São Paulo, SP, 11 a 14-5-2014. (Juracy Gomes Parente, debatedor e moderador.)
- ❑ Congresso de Direito Internacional: Direito Internacional do Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, SP, 30-5-2014. (Ligia Maura Costa, expositora.)
- ❑ 12º Congresso de Gestão Educacional Brasileira. São Paulo, SP, 26 a 28-3-2014. (Marta de Campos Maia.)
- ❑ 30º Congresso e Feira de Negócios em Supermercados. São Paulo, SP, 5 a 8-5-2014. (Antonia Marisa Canton.)
- ❑ Congresso *E-Learning* Brasil. São Paulo, SP, 4-8-2014. (Marta de Campos Maia.)
- ❑ Congresso Internacional Abed de Educação a Distância. Curitiba, PR, 6 a 9-10-2014. (Marta de Campos Maia.)
- ❑ 56º Congresso Nacional de Hotéis e Feira: Food Hospitality World. São Paulo, SP, 9 e 10-4-2014. (Antonia Marisa Canton.)
- ❑ Congresso Nacional de Informática Pública: Comparando Modelos de Desenvolvimento de Aplicações. São Paulo, SP, 14-8-2014. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, moderadora.)
- ❑ Corecon: Economia Brasileira e Agenda das Tarefas em 2015. Florianópolis, SC, 22-8-2014. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
- ❑ Corecon: Região Nordeste, Expoente de Crescimento Econômico. Aracaju, SE, 14-8-2014. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
- ❑ Debate sobre Arranjos Institucionais de Políticas Públicas: Conflitos e Articulação de Interesses no Projeto de Integração do Rio São Francisco. São Paulo, SP, 19-5-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, debatedor.)
- ❑ Debate sobre Arranjos Institucionais de Políticas Públicas: Democracia, Arenas Decisórias e Políticas Públicas — o Programa Minha Casa Minha Vida. São Paulo, SP, 19-5-2014. (Maria Rita Garcia Loureiro Durand, debatedora.)
- ❑ Debate sobre Câmbio: Segurar a Inflação ou Incentivar as Exportações?, no Fórum de Exportação. São Paulo, SP, 27-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante e debatedor.)
- ❑ Debate sobre Governança dos Recursos Hídricos: Proposta de Indicadores para Acompanhar sua Implementação. São Paulo, SP, 11-12-2014. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- ❑ Debate sobre O Desafio da Inovação: a Tecnologia a Favor dos Negócios. São Paulo, SP, 27-8-2014. (Luiz Carlos Di Serio, debatedor.)
- ❑ Debate sobre Reforma Política e Eleitoral. São Paulo, SP, 12-5-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante)
- ❑ XXV Encontro Anual da Angrad: Projeto Pedagógico e seu Impacto na Avaliação dos Cursos de Administração. Belo Horizonte, MG, 9 a 11-11-

2014. (Antonieta Elisabete Magalhães Oliveira e Carlos Osmar Bertero.)
- ❑ I Encontro Brasileiro de Economia e Finanças Comportamentais. São Paulo, SP, 19 e 20-8-2014. (William Eid Júnior e Claudia Emiko Yoshinaga, organizadores.)
 - ❑ Encontro com CEOs e VPs: Políticas Anticorrupção, Governança Corporativa e *Compliance*. São Paulo, SP, 6-8-2014. (Marcos Fernandes Gonçalves da Silva, representante da Eaesp/FGV.)
 - ❑ IX Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política: 1964-2014 — Autoritarismo, Democracia e Direitos Humanos. Brasília, DF, 4 a 7-8-2014. (Claudio Gonçalves Couto e George Avelino Filho, debatedores.)
 - ❑ II Encontro da Sociedade Brasileira de Estudos Organizacionais. Uberlândia, MG, 19 a 21-11-2014. (Amon Narciso de Barros, debatedor.)
 - ❑ XXXIV Encontro de Engenharia da Produção. Curitiba, PR, 7 a 10-10-2014. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - ❑ VIII Encontro de Estudos sobre Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas. Goiânia, GO, 26 a 28-3-2014.
 - ❑ Encontro de Pesquisa sobre a América Latina: Microeconomic of Competitiveness. Boston, EUA, 7-12-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
 - ❑ 4º Encontro do Lide Mundial: Resultados do Lide Conteúdo. São Paulo, SP, 2 e 3-8-2014. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - ❑ 5º Encontro Internacional Coppead de Comportamento do Consumidor. Rio de Janeiro, RJ, 14-5-2014. (Tânia Modesto Veludo de Oliveira.)
 - ❑ XVI Encontro Internacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente. São Paulo, SP, 2 e 3-12-2014. (Carmen Augusta Varela, moderadora de sessão.)
 - ❑ 1º Encontro Lide Master. São Paulo, SP, 10-2-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Encontro Nacional da Indústria: a Produtividade nas Empresas — desafios para a gestão. Brasília, DF, 5 e 6-12-2014. (Antonio Carlos Teixeira Alves, debatedor.)
 - ❑ X Encontro Nacional de Escolas de Governo. Brasília, DF, 12-8-2014. (Clovis Bueno de Azevedo.)
 - ❑ Encontro Nacional de Estudos do Consumo: Sessão Mercados Contestados. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-10-2014. (Isleide Arruda Fontenelle, organizadora de sessão.)
 - ❑ Encontro sobre A Cadeia Produtiva do Aço: Análise da Cadeia Brasileira Produtiva do Aço. São Paulo, SP, 5-6-2014. (Antonio Carlos Teixeira Alves, debatedor.)
 - ❑ VI Encontro sobre Julgamento Administrativo Municipal Tributário. São Paulo, SP, 17 a 19-9-2014. (Sérgio Luiz de Moraes Pinto.)
 - ❑ Encontro sobre Tecnologia de Informação e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 20-9-2014. (Adrian Kemmer Cernev, palestrante.)
 - ❑ Evento Aesabesp: Trata Brasil sobre Água e Meio Ambiente — uma Agenda para os Próximos Quatro Anos. São Paulo, SP, 1-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
 - ❑ Evento GO Associados sobre A Política Externa do Brasil do Candidato à Presidência da República Aécio Neves. São Paulo, SP, 30-9-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
 - ❑ Evento GO Associados sobre Política Econômica para o Próximo Governo. São Paulo, SP, 3-10-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
 - ❑ Expocarreira 2014: Empreender: Sim ou Não? Dentro ou Fora? São Paulo, SP, 2-8-2014. (Samy Dana, palestrante.)
 - ❑ VI Feira do Empreendedor. São Paulo, SP, 22 a 25-2-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)

- ❑ Fórum Brasileiro de Shopping Centers. São Paulo, SP, 13-2-2014. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- ❑ 13º Fórum de Comandatuba do Lide. Comandatuba, BA, 1 a 4-5-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ Fórum Internacional dos Eventos 2014. São Paulo, SP, 24 e 25-3-2014. (Antonia Marisa Canton.)
- ❑ Fórum Liberdade e Democracia: a Importância de uma Boa Política Econômica. Belo Horizonte, MG, 8-9-2014. (Samy Dana, mediador.)
- ❑ 1º Fórum Nacional da Educação. São Paulo, SP, 2-9-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ 4º Fórum Nacional do Esporte. São Paulo, SP, 28-8-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ Fórum Panrotas 2014. São Paulo, SP, 1 e 2-4-2014. (Antonia Marisa Canton.)
- ❑ Gartner Symposium ITXPO 2014. Orlando, EUA, 4 a 9-10-2014. (Jaci Corrêa Leite.)
- ❑ Jornada contra o Assédio Moral no Trabalho. São Paulo, SP, 28-11-2014. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Lac Water Beam — Internacional, Cutting-Edge Approaches to Water Supply and Sanitation in Brazil, promovido pelo World Bank. São Paulo, SP, 6-5-2014. (Gesner José de Oliveira Filho.)
- ❑ Latam ESG 2014: Taking ESG into Account. São Paulo, SP, 29-4-2014. (Wesley Mendes da Silva, debatedor.) 1st
- ❑ Macro-Finance and Global Comprehensive Growth International Think Tank Conference. Beijing, China, 3 e 4-9-2014. (Ligia Maura Costa, debatedora.)
- ❑ Marketing Research Academy for Business Professionals Meeting. Atlanta, EUA, 18 a 21-3-2014. (Zilla Patricia Bendit.)
- ❑ Mesa sobre Cartões e Meios de Pagamento Eletrônico, no Seminário de Tecnologia para Microfinanças. Salvador, BA, 26 e 27-8-2014. (Eduardo Henrique Diniz, moderador.)
- ❑ Mesa sobre Inclusão Financeira Digital: Novas Fronteiras no Relacionamento com o Cidadão, no Fórum Banco Central sobre Inclusão Financeira. Florianópolis, SC, 17 a 20-11-2014. (Eduardo Henrique Diniz, moderador.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Contratos de *Performance* e Eficiência para Empresas de Saneamento. São Paulo, SP, 31-7-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Institucionalização do Campo de Administração Pública e Políticas Públicas: Desafios da Pós-Graduação, no I Fórum de Programas de Pós-Graduação em Administração e Gestão Pública. São Paulo, SP, 23-5-2014. (Marta Ferreira Santos Farah, debatedora.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Jogos de Poder nas Organizações, em Homenagem a Eugene Enriquez. São Paulo, SP, 17-11-2014. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Ministerial Symposium of the International Human Dimension Programme on Global Environmental Change. Kuala Lumpur, Malásia, 17 a 19-5-2014. (Ligia Maura Costa, debatedora.)
- ❑ Oracle Leaders Circle: Liderança na Era Digital & Cenários Brasil e Mundo. São Paulo, SP, 9-12-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ Painel *Accountability* e Desempenho, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, debatedor.)
- ❑ Painel Interrogating Organization Studies from the Periphery, no VIII Encontro Nacional de Estudos Organizacionais. Gramado, RS, 25 a 27-5-2014. (Amon Narciso de Barros, debatedor.)

- ❑ Painel sobre Ambientação e Gestão do Varejo, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014. (Juracy Gomes Parente, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Comunidades de Marca e Redes Sociais, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014. (Eliane Pereira Zamith Brito, debatedora.)
- ❑ Painel sobre Da Era da Abundância para Tempos de Escassez: Como o Poder Público e as Agências Reguladoras Reagem a Crises Hidrológicas, no Fórum Arq. Futuro: A Cidade e a Água. São Paulo, SP, 23-9-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Painel sobre Desorganizando: Possibilidades e Limites no Campo de EOR, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Amon Narciso de Barros, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Dinâmica de Encerramento com Votação Eletrônica e Painel Como as Empresas Estão se Preparando para Essa Nova Realidade, no XXII Seminário Internacional em Busca da Excelência. São Paulo, SP, 21-5-2014. (Silvana Marques dos Santos Pereira, moderadora.)
- ❑ Painel sobre Diversidade, no II Congresso Brasileiro de Estudos Organizacionais. Uberlândia, MG, 20-11-2014. (Maria Ester de Freitas, debatedora.)
- ❑ Painel sobre Diversidade e Gêneros. São Paulo, SP, 4-11-2014. (Maria Tereza Leme Fleury, Maria José Tonelli e Maria Ester de Freitas, palestrantes.)
- ❑ Painel sobre Elementos Essenciais ao *Compliance* Concorrencial: Condutas Unilaterais e M&A, no Seminário sobre *Compliance* e a Defesa da Concorrência. São Paulo, SP, 29-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Painel sobre Empreendedorismo e Sustentabilidade, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Tales Andreassi, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Endividamento e Baixa Renda, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Edgard Elie Roger Barki, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Experimentos de Promoción de Gobierno Abierto y de la Participación Implementados por Organismos de Control Interno a Nivel Subnacional, no XIX Congreso Internacional del Clad sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Quito, Equador, 11 a 14-10-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, coordenador de painel.)
- ❑ Painel sobre Formação de Jovens: Técnica ou Acadêmica?, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Maria José Tonelli, debatedora.)
- ❑ Painel sobre Gestão de Marcas, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014. (Delane Botelho, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Gestão de Projetos, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2014. (Marcos Roberto Píscopo, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Gestão de Serviços, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Luiz Artur Ledur Brito, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Logística e Distribuição, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Eliciane Maria da Silva, debatedora.)
- ❑ Painel sobre Modelagem Aplicada a Operações, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Júlio César Bastos de Figueiredo, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Modelos e Estratégias de Responsabilidade Socioambiental, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014. (José Carlos Barbieri, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Pacto Federativo no Brasil: a Descentralização em Jogo?, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira e Marta Ferreira Santos Farah, debatedores.)
- ❑ Painel sobre Perspectivas Futuras, no Fórum Arq. Futuro: A Cidade e a Água. São Paulo, SP, 24-9-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)

- ❑ Painel sobre Pluralidade no Contexto Organizacional, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2014. (Beatriz Maria Braga Lacombe, debatedora.)
- ❑ Painel sobre Segurança Pública, Administração e Estudos Organizacionais e Painel sobre Sentido, Significação e Processo de Organizar, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Rafael Alcadipani da Silveira, coordenador de painel e debatedor.)
- ❑ Painel sobre Sistema de Informação: 26 Anos de Pesquisa Acadêmica no Brasil (1988-2013), no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Alberto Luiz Albertin, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Terceirização de TI, *Crowdsourcing* e Redes Sociais, no XXXVIII EnAnpad 2014. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2014. (Otávio Próspero Sanchez, debatedor.)
- ❑ Palestra Conversando com o Administrador Público sobre o Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV. São Paulo, SP, 3-10-2014.
- ❑ Palestra sobre A Atuação da Mulher no Mercado de Trabalho e sua Representatividade no Setor de Turismo, no I Seminário de Estudos Espaço Mulher 2014. São Paulo, SP, 28-4-2014. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Cultura Política do Consumo. São Paulo, SP, 26-11-2014. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Importância da Gestão no Saneamento: a Experiência da Sabesp, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 30-4-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Palestra sobre A Importância do Projeto Educacional nas Várias Regiões e Estados Brasileiros, na Reunião Anual da Associação Brasileira dos Centros de Convenções. São Paulo, SP, 9-12-2014. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Necessidade de Democratizar a Malha Ferroviária e o Novo Marco Regulatório, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 13-5-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Palestra sobre Administração Pública, na XV Exposição Teenager de Universidades e Profissões. São Paulo, SP, 6-9-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Benefícios do Saneamento no Estado de São Paulo, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 13-2-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante e moderador.)
- ❑ Palestra sobre Benefícios do Saneamento no Estado de São Paulo, promovida pelo Comitê de Saneamento da ABDIB. São Paulo, SP, 16-4-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Brésil, Perspectives 2020: Quelle Nouvelle Donne pour l'Amérique Latine?, promovida pela Université Total. Paris, França, 25-3-2014. (Ligia Maura Costa, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Cadeias de Suprimentos como Fonte de Inovação, no Fórum de Inovação. São Paulo, SP, 16-10-2014. (Priscila Laczynski de Souza Miguel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cartel É Prejudicial a Saúde, na Reunião do Grupo de Economia. São Paulo, SP, 22-10-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cenário Econômico do Novo Governo, no Experience Club. São Paulo, SP, 8-4-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cenário Econômico e Político para 2015: Desafios para o Próximo Governo, promovida por Almeida Advogados. São Paulo, SP, 12-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Cenário Econômico Mundial e Efeitos sobre as Empresas Brasileiras. Campinas, SP, 12-11-2014. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cenários, Concorrências e Regulatórios em Telecomunicações, no Café da Manhã com GO Associados, promovido pelo Credit Suisse. São Paulo, SP, 29-1-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cidades Inteligentes e Sustentáveis: *Clusters* de Inovação, no Encontro de Inovação. Campo Grande, MS, 28-11-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Clínica em Psicanálise e Política: Tensão e Transformação, no IV Congresso Brasileiro de Psicologia: Ciência e Profissão. São Paulo, SP, 20 a 24-11-2014. (Tiago Luis Corbisier Matheus, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Coalizões Partidárias no Presidencialismo e nas Eleições Brasileiras. São Paulo, SP, 4-9-2014. (Marcos Fernandes Gonçalves da Silva, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Como a Análise Econômica Pode Ser Mais Útil em Processos do Cade, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 3-7-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Palestra sobre Como Sair da Armadilha da Estagnação: o Caminho do Investimento Sustentável, promovida por Corecon. São Paulo, SP, 3-10-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Concessões e PPPs, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 26-3-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante e moderador.)
- ❑ Palestra sobre Concessões na Área de Infraestrutura, no Seminário sobre Programa Federal de Concessões. São Paulo, SP, 3-6-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Crítica e Assimilação da Crítica nos Movimentos Antimarcas, promovida pela Faculdade de Filosofia da USP. São Paulo, SP, 3-12-2014. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Curso Doutorado em Antropologia: Fazer uma Tese. São Paulo, SP, 30-10-2014. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Custos no Setor Público e a Questão Municipal, no Seminário sobre Contabilidade de Custos no Setor Público. Campinas, SP, 22-1-2014. (Francisco Humberto Vignoli, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Democracias na História. São Paulo, SP, 18-9-2014. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desafios na Gestão de Pessoas no Serviço Público, no Encontro de Planejamento dos Instrutores da Prefeitura do Município de São Paulo. São Paulo, SP, 2-12-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Descarte Irregular de Resíduos Industriais, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 27-2-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desenvolvimento de Disciplinas de Empreendedorismo e Pequenas Empresas em Mestrados: Três Experiências, no VIII Encontro de Estudos sobre Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas. Goiânia, GO, 27-3-2014. (Tales Andreassi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desenvolvimento Econômico Brasileiro: Reflexões e Desafios — 10 Anos sem Celso Furtado, na XII Semana de Economia, promovida pela PUC-SP. São Paulo, SP, 2-10-2014. (Rosa Maria Vieira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Divulgação do Estudo Setorial São Paulo, no Pannel de Indicadores Setoriais para o Comércio Atacadista de Sucata Ferrosa, no Seminário sobre O Setor Atacadista de Sucata de Ferro

- e Aço e os Desafios Atuais. São Paulo, SP, 29-4-2014 (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Economia em 2015 e o Setor de Saúde Brasileiro, no 19º Encontro Técnico e 15º Encontro Empresarial da Abrasp. Brasília, DF, 21 e 22-10-2014. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Educação Transformadora: o Impacto das Novas Tecnologias no Ensino, no Fórum de Inovação Educacional. São Paulo, SP, 11-11-2014. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Elaboração de Estudos de Caso para Ensino, Utilizando a Metodologia *Microeconomic of Competitiveness* do Instituto Porter/Harvard Business School. Goiânia, GO, 19-7-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Eleições Presidenciais: Cenários e Implicações. São Paulo, SP, 18-9-2014. (Fernando Luiz Abrucio e Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrantes e organizadores.)
 - ❑ Palestra sobre Energias Renováveis: Diálogo de Infraestrutura, 32º Encontro Econômico Brasil-Alemanha. Hamburgo, Alemanha, 31-8 a 2-9-2014. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Estratégias de Fomento à Inovação para o Brasil: o Cenário 2015-2020, no Fórum de Inovação. São Paulo, SP, 14-8-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Estratégias para Competitividade das Indústrias, promovida pelo Sebrae-SP. São José do Rio Preto, SP, 26-11-2014. (Samy Dana, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Felicidade e o Comportamento Financeiro, no 2º Congresso Nacional de Educação Financeira. São Paulo, SP, 27-9-2014. (Fabio Gallo Garcia, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Finanças para Empreendedores, promovida pela Empresa Prudential. Salvador, BA, 28-8-2014. (Samy Dana, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Foco ou Generalização? Dilema dos Periódicos Científicos, no Encontro de Editores Científicos. Rio de Janeiro, RJ, 27-9-2014. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Fórum de Inovação: Apresentação de Objetivos e Pesquisas, promovida pelo Sloan Fellows Program in Innovation and Global Leadership. São Paulo, SP, 27-1-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Gestão da Inovação, no Debate Joinova 2014: Inovações Brasilata. Salvador, BA, 11-12-2014. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Gestão de Custos e a Questão Municipal, no Seminário sobre Custos Aplicados no Setor Público. Votuporanga, SP, 8-5-2014. (Francisco Humberto Vignoli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Gestão e Profissionalização no Terceiro Setor, IV Fórum Educação Além da Educação. São Paulo, SP, 15-11-2014. (Fernando do Amaral Nogueira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Gestão Financeira. Itumbiara, GO, 8-8-2014. (Samy Dana, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Infraestrutura no Brasil — Infraestrutura e PPs: Portos, Aeroportos e Energia Elétrica. São Paulo, SP, 2-12-2014. (José Bento Carlos Amaral Júnior, debatedor.)
 - ❑ Palestra sobre Iniciativas Governamentais de Participação Eletrônica, no Simpósio de Democracia Digital. Porto Alegre, RS, 13 e 14-11-2014. (Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Inovação em Modelos de Negócios, no Encontro do Núcleo Temático de Gestão de Inovação da Fundação Nacional da Qualidade. São Paulo, SP, 26-8-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Investimento, Desperdício e Reuso. Piracicaba, SP, 4-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Jovens de M'Boi Mirim: entre a Vulnerabilidade Social e a Ação Afirmativa, no IV Congresso Brasileiro de Psicologia: Ciência e Profissão. São Paulo, SP, 20 a 23-11-2014. (Tiago Luis Corbisier Matheus, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Novas Tecnologias na Aprendizagem Presencial e a Distância, no Workshop sobre O Mundo Educacional em Transformação e as Novas Tendências Pedagógicas. Salvador, BA, 9 e 10-12-2014. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Novas Tendências para Educação Aberta e Flexível, no 10º Seminário Nacional Abede Educação a Distância. São Paulo, SP, 26-4-2014. (Marta de Campos Maia, expositora.)
- ❑ Palestra sobre O Balanço do Biênio da Lei nº 12.529/11 e Perspectivas da Defesa da Concorrência no Brasil, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 16-5-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelas Etecs Guaracy e Getulio Vargas. São Paulo, SP, 31-7 e 6-8-2014. (Felipe Zambaldi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pela Etec Pirituba. Pirituba, SP, 4-9-2014. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pela Etec Professor Basílides de Godoy. São Paulo, SP, 13-8-2014. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pela Etec Professor Camargo Aranha. São Paulo, SP, 7-8-2014. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Centro Acadêmico Flaviana Condeixa Favaretto. Ribeirão Preto, SP, 6-5-2014. (Felipe Zambaldi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Abaco. São Bernardo do Campo, SP, 5-9-2014. (Felipe Zambaldi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Albert Sabin. São Paulo, SP, 31-5-2014. (Alexandra Strommer de Farias Godoi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Anglo Cassiano Ricardo. São José dos Campos, SP, 24-5-2014. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Arbos. Santo André, SP, 31-5-2014. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Dom José Gaspar. Ribeirão Pires, SP, 9-10-2014. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Dumont Villares. São Paulo, SP, 24-5-2014. (Beatriz Maria Braga Lacombe, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Etapa. São Paulo, SP, 21-8-2014. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Integração. São Paulo, SP, 15-4-2014. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Jardim das Nações. Taubaté, SP, 11-9-2014. (Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Liceu

- Santista. Santos, SP, 13-9-2014. (Plínio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Marista São Luis. Recife, PE, 23-9-2014. (Felipe Zambaldi e Marcus Vinicius Peinado Gomes, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Maxi. Curitiba, PR, 7-5-2014. (Elisa Rodrigues Alves Larrondé, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Palmares. São Paulo, SP, 9-8-2014. (Plínio Bernardi Junior, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Pentágono. Santo André, SP, 16-8-2014. (Marcelo Marinho Aídar, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Porto Seguro. São Paulo, SP, 24-5-2014. (Marcelo Marinho Aídar, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Porto Seguro. São Paulo, SP, 16-8-2014. (Roseli Morena Porto, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Sartre. Salvador, BA, 17-7-2014. (Francisco Ilson Saraiva Junior, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Sorocaba. Sorocaba, SP, 19-9-2014. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Uniexpo. Campinas, SP, 26-4-2014. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Cursinho CLQ. Piracicaba, SP, 7-11-2014. (Mateus Canniatti Ponzio, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Cursinho Pré-Vestibular Gerabixo. Sorocaba, SP, 9-5-2014. (Felipe Zambaldi e Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Cursinho Primeiro de Maio. Bauru, SP, 29-4-2014. (Alexandre Pignanelli e Clovis Bueno de Azevedo, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Militar de Fortaleza e Organização Educacional Farias Brito Unidades I e II. Fortaleza, CE, 2-10-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Sete de Setembro e Colégio Militar. Fortaleza, PE, 2-10-2014. (Francisco Ilson Saraiva Junior, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pela Embraer. São José dos Campos, SP, 21-8-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pela Escola Estadual Dom José Gaspar. Ribeirão Pires, SP, 9-10-2014. (Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pela Escola Municipal de Guararema. Guararema, SP, 15-11-2014. (André Pereira Carvalho e Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrantes.)

- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pela Escola Professora Zoraide de Campos Helu. São Paulo, SP, 15-9-2014. (Fernando do Amaral Nogueira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Militar de Campo Grande. Campo Grande, MS, 30-9-2014. (Fernando do Amaral Nogueira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Anglo Brasileiro. Salvador, BA, 22-9-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Anglo e Colégio Objetivo. Sorocaba, SP, 19-9-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio COC. Salvador, SP, 17-7-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Luiz de Queiroz. Piracicaba, SP, 7-11-2014. (Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Magno. São Paulo, SP, 11-8-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Montessori e Colégio Bionatus. Campo Grande, MS, 2-9-2014. (Fernando do Amaral Nogueira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio St. Francis. São Paulo, SP, 10-11-2014. (Marcus Vinicius Peinado Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Teenager-Etec Guaracy Silveira. São Paulo, SP, 31-7-2014. (Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Liceu Santista. Santos, SP, 13-9-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Nata. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Ismart — Simulado Online. São Paulo, SP, 16-8-2014. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pela Etec Camargo Aranha. São Paulo, SP, 7-8-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Arquidiocesano. São Paulo, SP, 23-8-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Carlos Chagas Filho. São José do Rio Preto, SP, 25-4-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Guilherme Dumont Villares. São Paulo, SP, 24-5-2014. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Helyos.

- Feira de Santana, BA, 24-4-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Leonardo da Vinci Anglo. Osasco, SP, 7-6-2014. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Rio Branco e Colégio Visconde de Porto Seguro. São Paulo, SP, 30-4 e 10-5-2014. (Marcus Vinicius Peinado Gomes, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Teenager-Escola Salesiana de Campinas. Campinas, SP, 26-4-2014. (Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Universitário. Londrina, PR, 7-5-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Cursinho Pré-Vestibular Fearp/USP. São Paulo, SP, 6-5-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Anglo Cassiano Ricardo. São José dos Campos, SP, 24-5-2014. (Marcos Fernandes Gonçalves da Silva, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Arbores-Fórum ABC. Santo André, SP, 31-5-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovida pelo Colégio Dante Alighieri. São Paulo, SP, 17-5-2014. (Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Impacto nos Investimentos de Saneamento: Saúde, Emprego e Valorização Imobiliária, na Assembleia Geral Ordinária da Aesbe. São Paulo, SP, 14-3-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Os Avanços do Saneamento no Brasil nos Últimos 10 Anos e Perspectivas Futuras, no 5º Encontro Nacional das Águas. São Paulo, SP, 14-8-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Os Cursos de Graduação em Administração e Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Bandeirantes. São Paulo, SP, 16-8-2014. (Fernando Luiz Abrucio e Mateus Canniatti Ponchio, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Os Cursos de Graduação em Administração e Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Carlos Chagas. São José do Rio Preto, SP, 24-9-2014. (Fernando do Amaral Nogueira e Francisco Ilson Saraiva Junior, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Os Desafios na Gestão dos Recursos Hídricos no Estado de São Paulo, na Câmara de Comércio França-Brasil. São Paulo, SP, 30-4-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Os Impactos da Constituição nas Políticas Públicas, em 25 Anos da Constituição de 1988: Impactos, Avanços e Dilemas. Brasília, DF, 10-6-2014. (Alvaro Escrivão Junior e Francisco César Pinto da Fonseca, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Parcerias para Desenvolvimento Produtivo, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 30-4 e 14-5-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
 - ❑ Palestra sobre Personalidade de Vendas ADVB. São Paulo, SP, 26-5-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas da Economia para 2015. Curitiba, PR, 4-12-2014. (Samy Dana, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Perspectivas Econômicas para Empresários. Manaus, AM, 27-11-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Pesquisa TIC Domicílios. São Paulo, SP, 10 e 11-4-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ Palestra sobre Pesquisa TIC Empresas. São Paulo, SP, 25 e 26-5-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ Palestra sobre Profissões de Futuro e o Mercado de Trabalho, no 10º Fórum Internacional dos Profissionais dos Eventos e do Turismo de Negócios. Lisboa, Portugal, 2 e 3-7-2014. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Qualidade na Prestação dos Serviços Notariais, no I Encontro da Qualidade nos Tabelionatos de Notas. São Paulo, SP, 25-10-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Quem Ganha com a Política do Comércio Exterior: Avaliação das Tendências Recentes e Estudo de Casos, na Reunião do Grupo de Economia da Infraestrutura & Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 31-3-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, moderador.)
- ❑ Palestra sobre Relevância da FNQ para a Gestão no Brasil. São Paulo, SP, 29-9-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Revisitando o *Design Thinking* com o Pensamento Crítico Brasileiro. São Paulo, SP, 25-7-2014. (Marlei Pozzebon, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Saneamento, no Fórum de Sustentabilidade da Folha de S.Paulo. São Paulo, SP, 2-6-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Situação Atual da Infraestrutura Brasileira e Tendências para o Médio e Longo Prazos, promovida pela Associação Brasileira dos Escritórios de Arquitetura. São Paulo, SP, 11-9-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Tendências de Varejo, no 2º Fórum Regional do Varejo. Campinas, SP, 29-4-2014. (Mauricio Gerbaudo Morgado, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Tendências do Varejo 2014. São José do Rio Preto, SP, 11-4-2014. (Mauricio Gerbaudo Morgado, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Transportes e Infraestrutura no Estado de São Paulo: Desafios para a Gestão Pública (Ministério da Fazenda), promovida pela Sefaz. São Paulo, SP, 27-3-2014. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Une Technologie Sociale au Cœur du Sertao Brésilien: Comment Penser sa Re-Application, no Séminaire de l'Axe Territoire et Collectivités Locales: la Transférabilité des Connaissances en Développement des Territoires, promovido pelo Centre de Recherche Interuniversitaire en Economie Sociale. Montreal, Canadá, 3-10-2014. (Marlei Pozzebon, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Voto Pessoa, Voto Regional e Estratégias Eleitorais: a Concentração Eleitoral no Brasil, 2002-2010, no Ciclo Machiavellicas, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Ciência Política da Universidade Federal de São Carlos. São Carlos, SP, 23-4-2014. (George Avelino Filho, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Gregor Mendel, Colégio e Cursinho Módulo, Colégio São Paulo, Colégio Antonio Vieira, Colégio Cândido Portinari, Colégio Anchieta, Colégio Oficina e Colégio Sartre COC. Salvador, BA, 7 e 8-4-2014. (Francisco Ilson Saraiva Junior, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Magno, Nova Escola, Colégio Porto Seguro-TCC, São Luis e St. Francis. São Paulo, SP, 11, 16 e 28-8, 21-10 e 10-11-2014. (Francisco Ilson Saraiva Junior, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Marista Arquidiocesano e Colégio Santa Terezinha. São

- Paulo, SP, 23-8 e 6-9-2014. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Montessori, Colégio Classe A e Colégio Militar de Campo Grande. Campo Grande, MS, 29 e 30-9-2014. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
 - ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovidas pelo Colégio Integração e Escola da Vila. São Paulo, SP, 15 e 30-4-2014. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
 - ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovidas pelo Colégio Santa Cruz, Colégio Visconde de Porto Seguro e Colégio Móbile. São Paulo, SP, 26-4 e 31-5-2014. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
 - ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação em Administração Pública, promovidas pelo Colégio Benjamin Constant, Colégio Dante Alighieri e Colégio IAVNE. São Paulo, SP, 30-5, 6 e 16-6-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Gregor Mendel, Colégio e Cursinho Módulo, Colégio São Paulo, Colégio Antonio Vieira, Colégio Cândido Portinari, Colégio Anchieta, Colégio Oficina e Colégio Sartre COC. Salvador, BA, 7 e 8-4-2014. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Nova Escola e Teenager Etec Getúlio Vargas. São Paulo, SP, 6 e 28-8-2014. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
 - ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação em Administração Pública e Oportunidades na FGV, promovidas pela Fundação Estudar. São Paulo, SP, 6 e 7-11-2014. (Fernando Luiz Abrucio e Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrantes.)
 - ❑ XVII Semead — Seminários em Administração. São Paulo, SP, 29 a 31-10-2014. (Beatriz Maria Braga Lacombe, debatedora; e Cristiane Biazzin Villar.)
 - ❑ Seminário 25 Anos da Constituição de 1988: Impactos, Avanços e Dilemas. Brasília, DF, 10-6-2014. (Clovis Bueno de Azevedo, moderador.)
 - ❑ Seminário da Micro e Pequena Indústria: Vender Mais e Melhor, promovido pela Fiesp. São Paulo, SP, 7-10-2014. (Samy Dana, palestrante.)
 - ❑ Seminário de Tecnologia para o Desenvolvimento do Ensino Superior. São Paulo, SP, 8-5-2014. (Marta de Campos Maia.)
 - ❑ Seminário Internacional sobre Arranjos e Instituições de Pagamento: Arranjos de Pagamento e Inclusão Financeira. Brasília, DF, 9 e 10-9-2014. (Eduardo Henrique Diniz, moderador.)
 - ❑ Seminário Lide com o Candidato a Governador de São Paulo, Alexandre Padilha. São Paulo, SP, 15-7-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Seminário Lide com o Candidato a Governador de São Paulo, Paulo Skaf. São Paulo, SP, 27-8-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Seminário Lide com o governador Geraldo Alckmin. São Paulo, SP, 9-9-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Seminário Lide Saúde: Tecnologia a Serviço da Medicina Preventiva e da Cura. São Paulo, SP, 23-7-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Seminário Lide Uma Agenda para o Desenvolvimento do Brasil. São Paulo, SP, 2-5-2014. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Seminário Nacional de Educação a Distância — Tecnologias de Informação e Comunicação e os Índices de Evasão nos Cursos a Distância. São Paulo, SP, 24 a 26-4-2014. (Marta de Campos Maia, debatedora.)

- ❑ VII Seminário Nacional de Melhores Práticas e Propostas da Arrecadação e do Gasto Municipal. São Paulo, SP, 17 a 19-9-2014. (Sérgio Luiz de Moraes Pinto.)
- ❑ Seminário *Overview* da Indústria de *Private Equity* e *Venture Capital*. São Paulo, SP, 6-11-2014. (Newton Monteiro de Campos Neto, organizador.)
- ❑ Seminário sobre Clube de Mercado Financeiro, na Semana de Mercado Financeiro. Ribeirão Preto, SP, 8-10-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Criatividade e Processo Criativo. São Paulo, SP, 8-10-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Governança da Internet no Brasil: um Modelo para o Mundo? Paradigma Brasileiro de Governança da Internet e Desafios Internos. São Paulo, SP, 30-9-2014. (Eduardo Henrique Diniz, moderador.)
- ❑ Seminário sobre O Impacto da Longevidade no Futuro dos Brasileiros. São Paulo, SP, 20-11-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Perspectivas Econômicas. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Trajetórias de Vida e Justiça Criminal na América Latina. São Paulo, SP, 24 a 25-3-2014. (Francisco César Pinto da Fonseca, organizador.)
- ❑ Seminário TOP 10 — Economia Mundial em Transformação: Impacto em sua Vida. Brasília, DF, 21-10-2014. (Samy Dana, palestrante.)
- ❑ Seminários de Administração: Finanças Comportamentais e Pessoais, promovidos pela FEA-USP. São Paulo, SP, 29 a 31-10-2014. (Wesley Mendes da Silva, organizador.)
- ❑ XXVIII Simpósio de Gestão da Inovação Tecnológica: Inovação e Empreendedorismo. Belo Horizonte, MG, 16 a 18-11-2014. (Tales Andreassi, líder de tema.)
- ❑ Startup Nation Tour. Jerusalém, Israel, 20-1-2014. (Silvana Marques dos Santos Pereira.)
- ❑ 20º Workshop & Trade Show CVC. São Paulo, SP, 19-3-2014. (Antonia Marisa Canton.)
- ❑ Workshop em CCT Research: Past, Present & Future, promovido pelo Centro de Estudo em Consumo do Coppead-UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2014. (Tânia Modesto Veludo de Oliveira.)
- ❑ Workshop em Inovação para Líderes — Apresentação do Case Brasilata. Porto Alegre, RS, 25-11-2014. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Workshop on Information Systems Economics (Wise). Auckland, Nova Zelândia, 17 a 19-12-2014. (Otávio Próspero Sanchez.)
- ❑ Workshop on Microeconomic of Competitiveness. Boston, EUA, 10-12-2014. (Luiz Carlos Di Serio, debatedor.)
- ❑ Workshop on Research from the MOC (Microeconomic of Competitiveness) Affiliate Network, promovido pela Harvard Business School. Boston, EUA, 8-12-2014. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Workshop sobre Expertise em Aprender: Impactos na Educação Corporativa. São Paulo, SP, 22-9-2014. (Germano Glufke Reis, organizador.)
- ❑ 23rd World Congress on Political Science: Fresh Approaches to the Analysis of Policy and Governing — Making Sense in Policy Practice. Quebec, Canadá, 20-7-2014. (Peter Kevin Spink, moderador.)

10. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

Promoção

- ❑ Academic Roundtable on Multi-Stakeholder Internet Governance Models, Mechanisms and Issues. São Paulo, SP, 25 e 26-4-2014.

- ❑ Café da Manhã com Candidatos. São Paulo, SP, 14-5-2014.
- ❑ Café da Manhã com Candidatos. São Paulo, SP, 11-8-2014.
- ❑ Comemoração dos Cinco Anos do Núcleo de Estudos Fiscais da Direito SP e Discussão do Projeto de Lei nº 222/2013. São Paulo, SP, 13-5-2014.
- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 11-6-2014.
- ❑ Debate sobre Brasil — Desafios do Novo Governo. São Paulo, SP, 30-5-2014.
- ❑ 1º Diálogo Paulista entre Órgãos de Controle e Organizações da Sociedade Civil. São Paulo, SP, 4-8-2014.
- ❑ Encontro Anual de Iniciação Científica da Direito SP. São Paulo, SP, 18 e 19-11-2014.
- ❑ 3º Encontro de Pós-Graduandos e Jovens Acadêmicos da Sociedade de Direito Internacional Econômico. São Paulo, SP, 24 e 25-4-2014.
- ❑ I Encontro Internacional sobre Direitos Humanos e Empresas com Michael Posner. São Paulo, SP, 3-4-2014.
- ❑ Júri Simulado sobre o Caso dos Denunciante Invejados. São Paulo, SP, 28-5-2014.
- ❑ Lançamento de Modelos de Direito Privado: Como os Julgadores Enxergam a Doutrina? São Paulo, SP, 13-10-2014.
- ❑ Lançamento do II Relatório Anual do Observatório do Ensino de Direito. São Paulo, SP, 17-11-2014.
- ❑ Lançamento do Relatório Liberdade de Expressão e Internet, da Comissão Interamericana de Direitos Humanos da OEA. São Paulo, SP, 20-8-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Os 80 Anos da Teoria Pura de Kelsen. São Paulo, SP, 19-11-2014.
- ❑ Palestra Conheça a Graduação. São Paulo, SP, 6-9-2014.
- ❑ Palestra de Apresentação da Escola. São Paulo, SP, 30-1-2014.
- ❑ Palestra sobre 50 Anos da Reforma Tributária Nacional: Origem e Lições. São Paulo, SP, 3-12-2014.
- ❑ Palestra sobre A Eficácia Simbólica do Direito. São Paulo, SP, 14-11-2014.
- ❑ Palestra sobre *Base Erosion and Profit Shifting* e Tendências do Planejamento Fiscal Internacional. São Paulo, SP, 17-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Classificação Indicativa nos Tribunais: Elementos Jurídicos da Política. São Paulo, SP, 27-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Desafios ao Financiamento de Negócios Sociais no Brasil — Projeto Lent. São Paulo, SP, 21-5-2014.
- ❑ Palestra sobre Desafios da Democracia e da Igualdade no Futuro Imediato do Brasil e da América Latina. São Paulo, SP, 13-11-2014.
- ❑ Palestra sobre Desafios Supremos: Diálogo entre o STF e a Suprema Corte Americana. São Paulo, SP, 18-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Direito Privado em Debate. São Paulo, SP, 30-10-2014.
- ❑ Palestra sobre Direitos Humanos e Empresas — o Papel das Universidades e das Organizações Não Governamentais no Debate. São Paulo, SP, maio 2014.
- ❑ Palestra sobre I Love Sicily. São Paulo, SP, 2-6-2014.
- ❑ Palestra sobre Infraestrutura e Risco: Desafios Regulatórios em Investimento, Financiamento e Atividades Seguradoras. São Paulo, SP, 28-11-2014.
- ❑ Palestra sobre O Brasil no Sistema de Solução de Controvérsias da OMC. São Paulo, SP, 18-11-2014.
- ❑ Palestra sobre O Futuro da Advocacia *Pro Bono* no Brasil. São Paulo, SP, 28-3-2014.
- ❑ Palestra sobre O Golpe de 64. São Paulo, SP, 2-4-2014.

- ❑ Palestra sobre O Que o Massacre do Carandiru nos Conta sobre as Graves e Generalizadas Violações de Direitos Humanos? São Paulo, SP, 27-8-2014.
- ❑ Palestra sobre O Tratamento de *Joint Ventures* pelo Direito da Concorrência: a Visão da União Europeia. São Paulo, SP, 14-10-2014.
- ❑ Palestra sobre Open Society, a FGV Direito SP (CPJA) e o Fórum Brasileiro de Segurança Pública. São Paulo, SP, 11-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Perspectives for a Human Rights Foreign Policy: the Case of the European Union. São Paulo, SP, 23-4-2014.
- ❑ Palestra sobre Retratos e Desafios do Gênero na Política: Perspectiva Nacional e Global. São Paulo, SP, 18-11-2014.
- ❑ Palestra sobre The Impact of New Technologies in the Freedom of Expression Debate in the 21st Century. São Paulo, SP, 17-10-2014.
- ❑ Palestra sobre The Regulatory State of the South. São Paulo, SP, 7-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Transformative Constitutionalism: Comparing the Apex Courts of Brazil, India and South Africa. São Paulo, SP, 14-3-2014.
- ❑ Palestra sobre Uso de Argumentação Visual em Memoriais para o Convencimento de Magistrados e Árbitros — Visual Thinking for Trial Graphics. São Paulo, SP, 15-4-2014.
- ❑ Prêmio Direitos Humanos. São Paulo, SP, 5-11-2014.
- ❑ Reunião Docente do GVlaw. São Paulo, SP, 7-2-2014.
- ❑ Reunião Docente do GVlaw. São Paulo, SP, 1-8-2014.
- ❑ Roda de Diálogos Pensando o Direito. São Paulo, SP, 24-11-2014.
- ❑ Seminário Anual de Planejamento. Campos do Jordão, SP, 7 a 9-11-2014.
- ❑ 3º Seminário de Tributação sobre a Folha de Pagamento e Financiamento da Seguridade Social. São Paulo, SP, 9-12-2014.
- ❑ 1º Seminário para Jornalistas. São Paulo, SP, 18-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Coordination of Legal Responses to Political Corruption. São Paulo, SP, 18 e 19-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Gênero, Raça e Pobreza: a Abordagem de Múltiplas Identidades pelo Direito. São Paulo, SP, 12 a 14-11-2014.
- ❑ 2º Seminário sobre Tributação de Bens e Serviços, Guerra Fiscal e Convênio 70. São Paulo, SP, 25-11-2014.
- ❑ Simulação Interinstitucional de Mediação Direito SP-USP. São Paulo, SP, 29-5-2014.
- ❑ Sugestões para a Reforma da Legislação sobre Crimes Financeiros. São Paulo, SP, 5-6-2014.
- ❑ Workshop sobre Importação de Modelos Contratuais. São Paulo, SP, 5-12-2014.
- ❑ Workshop sobre Novas Tecnologias e Direito. São Paulo, SP, 24-6-2014.

Copromoção

- ❑ Debate sobre Combate a Práticas Abusivas no Mercado de Capitais, copromovido pela BM&F Bovespa. São Paulo, SP, 30-4-2014.
- ❑ Encontro sobre Alternativas Penais: um Novo Rumo para a Justiça Criminal no Brasil, copromovido pela ONG Sou da Paz. São Paulo, SP, 15-9-2014.
- ❑ Oficina para Agenda Prioritária de Segurança Pública, copromovida pela ONG Sou da Paz. São Paulo, SP, 30-5-2014.
- ❑ IV Seminário do Lataxnet sobre Reforma Tributária e os Desafios da América Latina, copromovi-

do por Machado Associados. São Paulo, SP, 4-11-2014.

- ❑ Seminário sobre Law & Development: What's Next? Toward Sustainable Research in the Global South, copromovido pelo IDRC. São Paulo, SP, 8 e 9-12-2014.

Participação

- ❑ I Academic Conference of the Law Schools Global League on Corruption Group. Moscou, Rússia, e Turim, Itália, fev. 2014. (Lie Uema do Carmo, Maria Lucia Labate Mantovanini Padua Lima e Paulo Clarindo Goldschmidt.)
- ❑ Annual Meeting of the American Society of Legal History. Denver, Colorado, 6 a 9-11-2014. (Thiago Reis e Souza.)
- ❑ Audiência Pública para Instrução do Projeto de Lei nº 181/2014, que Estabelece Princípios, Garantias, Direitos e Obrigações Referentes à Proteção de Dados Pessoais. Brasília, DF, 1-12-2014. (Mônica Steffen Guise Rosina.)
- ❑ Biennial Eugene P. and Delia S. Murphy Conference on Corporate Law. Nova York, 11-5-2014. (Viviane Muller Prado.)
- ❑ 4th Biennial Global Conference of the Society of International Economic Law (Siel). Zurique, Suíça, 8-7-2014. (Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ Biennial Research Conference: Reassessing International Economic Law and Development: New Challenges for Law and Policy. Denver, Colorado, 13-11-2014. (Jedidiah Joseph Kroncke.)
- ❑ Cali's Conference for Law School Computing. Boston, Mass., 16-6-2014. (Franco Matteelli e Mariane Camicado.)
- ❑ Clínica de Mediação aos Diretores da Câmara de Conciliação e Arbitragem da FGV. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2014. (Daniela Monteiro Gabbay e Victor Hugo Marcão Crespo.)
- ❑ Comparative Constitutional Law Roundtable, promovida pela George Washington Law School. Washington, DC, 4-3-2014. (Jedidiah Joseph Kroncke.)
- ❑ Competição Brasileira de Arbitragem — Petrônio Muniz. Belo Horizonte, MG, 10-10-2014. (Pedro Felipe Gomes da Silva.)
- ❑ IV Competição Interamericana de Direito ao Desenvolvimento Sustentável Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2014. (Adriane Sanctis de Brito.)
- ❑ Competição Simulada de Procedimentos perante o Tribunal Penal Internacional. Amsterdã, Países Baixos, 9-5-2014. (Mariana Tumbiolo Tosi.)
- ❑ Conference of the International Association of Procedural Law: Constitution and Proceedings. Seul, Coreia do Sul, 29-9-2014. (Daniela Monteiro Gabbay.)
- ❑ Conferência sobre Clínicas de Prática Jurídica da Associação das Escolas de Direito dos EUA. Chicago, Illinois, 25-4-2014. (Cassia Miho Nakano Hirai.)
- ❑ Conferência sobre Os Desafios das Bibliotecas Digitais. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2014. (Luciana Gross Siqueira Cunha.)
- ❑ VIII Congresso da Associação Brasileira de Ensino do Direito (Abedi). Brasília, DF, 8 e 9-5-2014. (Bruna Romano Pretzel e Adriana Ancona de Faria.)
- ❑ V Congresso sobre Diritto Romano, Diritto Cinese, Codificazione del Diritto in Cina. Beijing, China, 2-9-2014. (Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo.)
- ❑ Elsa Moot Court Competition. Washington, DC, 1-3-2014. (Milena da Fonseca Azevedo.)
- ❑ Elsa Moot Court Competition Que Simula um Caso na OMC. Genebra, Suíça, 10-5-2014. (Rabih Nasser e Nathalie Suemi Tiba Sato.)
- ❑ 38º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 27 a 31-10-2014. (Marta Rodriguez de Assis Machado.)

- ❑ Encontro Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia (ABDE). Brasília, DF, 6-11-2014. (Bruno Meyerhof Salama.)
- ❑ XXXVIII Encontro da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 17-9-2014. (Leonel Cesarino Pessoa.)
- ❑ IV Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Brasília, DF, 11-9-2014. (Michelle Ratton Sanchez Badin e Leonel Cesarino Pessoa.)
- ❑ 2º Encontro de *Think Tanks*. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2014. (Eduardo Pannunzio.)
- ❑ 10º Encontro Nacional da Agenda de Convergência Proteja Brasil. Brasília, DF, 28-8-2014. (Julia Cortez da Cunha Cruz.)
- ❑ Encontro sobre Classificação Indicativa. Brasília, DF, 11-12-2014. (Alynne Nayara Ferreira Nunes e Marina Jacob Lopes da Silva Santos.)
- ❑ V Encuentro Sui Iuris La Constitucionalización del Derecho en Europa y América Latina, promovido pela Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima, Peru, 28-4-2014. (Adriana Ancona de Faria.)
- ❑ Estudos Empíricos sobre Cortes Constitucionais. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2014. (Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ Fórum de Pós-Graduação Profissional *Stricto Sensu*: Cenários e Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 1-10-2014. (Mario Engler Pinto Junior e Osny da Silva Filho.)
- ❑ 9th ICC International Mediation Competition. Paris, França, 4-2-2014. (Diego Faleck.)
- ❑ Laboratório de Estudos Urbanos. Rio de Janeiro, RJ, 14-3-2014. (Fernanda Meirelles Ferreira.)
- ❑ Law and Society Association Meeting. Chicago, Illinois, 25-5-2014. (Luciana Gross Siqueira Cunha.)
- ❑ Law Schools Global League Academic Conference, 2nd Summer School e 4th General Meeting. Xangai, China, 14-6-2014. (Maria Lucia Labate Mantovanini Padua Lima.)
- ❑ Law Schools Global League Academic Conference. Istambul, Turquia, 26-6-2014. (Maria Lucia Labate Mantovanini Padua Lima e Paulo Clarindo Goldschmidt.)
- ❑ Law Schools Global League Academic Meeting. Istambul, Turquia, 14-7-2014. (Lie Uema do Carmo e Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ 2nd Law Schools Global League Summer School. Istambul, Turquia, 4 a 12-7-2014. (Wanderley Fernandes, Flávia Silva Scabin e Monica Steffen Guise Rosina.)
- ❑ Mesa-Redonda e Promoção do Projeto Supremo em Pauta nos Empirical Studies of Courts. Brasília, DF, 27-5-2014. (Rubens Eduardo Glezer, mediador.)
- ❑ Oficina de Projetos, promovida por Cejus. Brasília, DF, 21-5-2014. (Daniela Monteiro Gabbay e Marta Rodriguez de Assis Machado.)
- ❑ Oxford Handbook Conference. Nova York, 20-3-2014. (Mariana Souza Pargendler.)
- ❑ Painel sobre Concorrência, no Seminário Internacional Arranjos e Instituições de Pagamento. Brasília, DF, 9-9-2014. (Caio Mário da Silva Pereira Neto.)
- ❑ Palestra sobre A Critical Approach to Development Theories, promovida pelo IDC. Tel Aviv, Israel, 7-5-2014. (José Garcez Ghirardi.)
- ❑ Palestra sobre a Pesquisa Proposta Regulatória para as Áreas de Preservação Permanentes Urbanas. Brasília, DF, 25-11-2014. (Nelson Novaes Pedroso Junior.)
- ❑ Palestra sobre A Violência Doméstica Fatal: o Problema do Femicídio Íntimo no Brasil. Brasília, DF, 17-12-2014. (Fernanda Emy Matsuda e Marta Rodriguez de Assis Machado.)
- ❑ Palestra sobre Brazil's Nuclear Energy Future and the Health of Populations. Denver, Colorado, 4-9-2014. (Nelson Novaes Pedroso Junior.)

- ❑ Palestra sobre Direito Global e suas Alternativas Metodológicas. Ribeirão Preto, SP, 10-2-2014. (Adriane Sanctis de Brito, José Garcez Ghirardi, Marina Feferbaum, Michelle Ratton Sanchez Badin e Salem Hikmat Nasser.)
 - ❑ Palestra sobre El Estado de la Ciencia del Derecho en América Latina. Buenos Aires, Argentina, 26-11-2014. (Dimitri Dimoulis.)
 - ❑ Palestra sobre Escola Internacional de Pesquisa em História do Direito. Frankfurt, Alemanha, 31-1-2014. (Thiago Reis e Souza.)
 - ❑ Palestra sobre Legal Challenges for Urbanization. África do Sul, 7-1-2014. (Marina Feferbaum.)
 - ❑ Palestra sobre Radiografia de *Insider Trading* na CVM, no Seminário de Metodologia, promovido pela UFF e pela Unisinos. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2014. (Renato Vilela.)
 - ❑ Palestra sobre Representação Institucional da FGV Direito SP e Estreitamento das Relações com a Cass. Beijing, China, 3-11-2014. (Eduardo Pannunzio.)
 - ❑ Prince Media Law Moot Court Competition — America's Regional Round. Nova York, 4-1-2014. (Alexandre Pacheco da Silva.)
 - ❑ Seminario Annuale di Orvieto, promovido pela Fondazione Bruno Visentini. Roma, Itália, 27-3-2014. (Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo.)
 - ❑ Seminário sobre Ativismo Judicial. Porto Alegre, RS, 22-8-2014. (Oscar Vilhena Vieira.)
 - ❑ III Seminário sobre Ensino do Direito e Formação Docente, promovido pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 16-10-2014. (José Garcez Ghirardi e Marina Ferferbaum.)
 - ❑ Seminário sobre Entrepreneurship in Law Schools, promovido pela Universidad San Ignacio de Loyola. Lima, Peru, 26-11-2014. (Paulo Clarindo Goldschmidt.)
 - ❑ Seminário sobre Licenciamento e Segurança Jurídica: Visão Contemporânea da Magistratura e do Ministério Público. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2014. (Flávia Silva Scabin e José Reinaldo de Lima Lopes.)
 - ❑ Symposium on Building the Financial System of the Twenty-First Century: an Agenda for Latin America and the United States. Boston, Mass., 9-11-2014. (Lie Uema do Carmo e Viviane Muller Prado.)
 - ❑ 3rd Unitar-Yale Conference on Environmental Governance and Democracy. Nova York, 1-9-2014. (Flávia Silva Scabin e Nelson Novaes Pedroso Junior.)
 - ❑ XXI Willem C. International Commercial Arbitration Moot. Amsterdã, Países Baixos, 2-4-2014. (Daniel Tavela Luís.)
 - ❑ Workshop sobre Metodologia de Ensino na FGV. Brasília, DF, 22-10-2014. (José Garcez Ghirardi, Marina Feferbaum e Oscar Vilhena Vieira.)
- ## 11. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO
- ### *Promoção*
- ❑ Academic Roundtable on Multistakeholder Internet Governance: Models, Mechanisms and Issues. São Paulo, SP, 25 e 26-4-2014.
 - ❑ VI Colóquio de Estudos Empíricos. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2014.
 - ❑ Colóquio Internacional sobre Atores, Coalizões de Causa e a Construção de Problemas Públicos: Abordagens e Métodos. Rio de Janeiro, RJ, 19-12-2014.
 - ❑ Debate de Lançamento dos Cadernos FGV Direito Rio — v. 9: Globalização do Ensino Jurídico. Rio de Janeiro, RJ, 26-9-2014.
 - ❑ Empirical Studies of Courts. Rio de Janeiro, RJ, 27 e 28-5-2014.

- ❑ Lançamento do Livro *Direito das organizações internacionais: casos e problemas*. Rio de Janeiro, RJ, 24-10-2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Recuperação de Empresas e Regulação do Mercado de Valores Mobiliários. Rio de Janeiro, RJ, 1-12-2014.
- ❑ Palestra sobre A Síria e o Direito Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 1-2-2014.
- ❑ Palestra sobre Atlas Político. Rio de Janeiro, RJ, 29-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Digitalização da Comunicação no Brasil: Desafios e Oportunidades. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Human Rights in the Digital Environment: Perspectives on Online Terms of Service. Rio de Janeiro, RJ, 3-12-2014.
- ❑ Palestra sobre Liberdade de Expressão e Internet. São Paulo, SP, 20-8-2014.
- ❑ Palestra sobre O Estado Islâmico e suas Implicações no Oriente Médio. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2014.
- ❑ Palestra sobre O Impacto do Ativismo *Online* na Política Brasileira e Global: a Experiência da Avaaz. Rio de Janeiro, RJ, 13-10-2014.
- ❑ Palestra sobre O Sistema Interamericano de Direitos Humanos. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2014.
- ❑ Palestra sobre Reorganização de Empresas do Setor Elétrico — Desafios Regulatórios. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2014.
- ❑ Palestra sobre Segurança Eletrônica nas Eleições Brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 12-2-2014.
- ❑ Palestras sobre Acervos Digitais. Rio de Janeiro, RJ, 2-9-2014; e São Paulo, SP, 1-10-2014.
- ❑ Sabatina sobre O Buraco na Educação e Mapa do Buraco. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Avaliação Nacional de Transparência Governamental: Usos e Desafios da Lei de

Acesso à Informação. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-11-2014.

Copromoção

- ❑ IV Competição Interamericana de Direito ao Desenvolvimento Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 21-3-2014.
- ❑ Reunião Preparatória da Sociedade Civil Internacional para o NETmundial. São Paulo, SP, 22-4-2014.
- ❑ Reunião Preparatória da Sociedade Civil Nacional para a Reunião Global Multissetorial sobre o Futuro da Governança da Internet. Brasília, DF, 10 e 11-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Direito Global e Novas Alternativas Metodológicas. Ribeirão Preto, SP, fev. 2014.
- ❑ II Workshop Letaci: Cochicho Constitucional/Constitutional Schmooze. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2014.

Participação

- ❑ 62nd Annual ABA Section of Antitrust Law Spring Meeting: Fireside Chats with Foreign Enforcers. Washington, DC, 26 a 28-3-2014.
- ❑ 3rd Annual Antitrust Law Leaders Meeting — Multijurisdictional Criminal Prosecution: Double Jeopardy or Sovereign Right? Miami, Flórida, 7 e 8-2-2014.
- ❑ 18th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics. Durhan, Carolina do Norte, 19 a 21-6-2014.
- ❑ Audiência Pública PGR: Eleições. Brasília, DF, 10-4-2014.
- ❑ Berkeley Journal of International Law Lunch Talk on Antitrust and International Arbitration. Berkeley, Califórnia, 8-10-2014.

- ❑ Brazilian American Chamber of Commerce Meeting. Nova York, 17-11-2014.
- ❑ Brazilian Studies Association Meeting: Competition Policy and Innovation in Technology Industries. Boston, Mass., 12-11-2014.
- ❑ Campus Forum. São Paulo, SP, 31-1-2014.
- ❑ VI Colóquio de Estudos Empíricos. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2014.
- ❑ Colóquio sobre Direitos Fundamentais: o Caso das Biografias Não Autorizadas. Porto Alegre, RS, 5-9-2014.
- ❑ Colóquio sobre Instituições Judiciais e Política na América Latina: Recrutamento e Formação das Elites Judiciais. Porto Alegre, RS, 7-5-2014.
- ❑ Colloquium Iberoamericano Mercosur: Desafios del Orden Jurídico y Sistema de Solución de Controversias, promovido por Max Planck Institute for Public Comparative Law and International Law. Heidelberg, Alemanha, 2014.
- ❑ Conducting Empirical Legal Scholarship 2014 Meeting. Saint Louis, Missouri, 9 a 11-6-2014.
- ❑ 3rd Conference of the Postgraduate and Early Professionals of the Academics Network of the Society of International Economic Law. São Paulo, SP, 24 e 25-4-2014.
- ❑ Conference on Moving Towards a Collaborative Internet Governance Ecosystem: Contributions by the Academic Community and Next Steps. Istanbul, Turquia, 22 e 23-6-2014.
- ❑ 3^a Conferencia Bienal de la Sociedad Latinoamericana de Derecho Internacional: the Contribution of Latin America to the Development of International Law: a Case Study of the International Court of Justice. Bogotá, Colômbia, 14 a 16-8-2014.
- ❑ XXII Conferência Nacional dos Advogados. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2014.
- ❑ XXXIII Congreso Internacional de la Asociación de Estudios Latinoamericanos. San Juan, Porto Rico, 27 a 30-5-2014.
- ❑ Congresso Brasil-Alemanha de Teoria do Direito e Direito Constitucional: Conceito e Aplicação do Direito em Robert Alexy. Belo Horizonte, MG, 10-2-2014.
- ❑ IV Congresso Brasileiro de Direito Eleitoral. Curitiba, PR, 29 a 31-5-2014.
- ❑ VI Congresso da Associação Brasileira de Direito e Economia. Rio de Janeiro, RJ, 2014.
- ❑ VII Congresso de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 5 e 6-11-2014.
- ❑ VIII Congresso Nacional da Abedi: as Transições na Regulação da Educação Jurídica. Brasília, DF, 2014.
- ❑ Congresso sobre Desafios del Sistema de Solución de Controversias del Mercosur. Barranquilla, Colômbia, 2014.
- ❑ Council Of Councils Third Annual Meeting. Nova York, 11 a 13-5-2014.
- ❑ Cyber Norms Workshop. Boston, Mass., 7 e 8-4-2014.
- ❑ Debate Sobre Marco Civil na Aldeia Gentil. Rio de Janeiro, RJ, maio 2014.
- ❑ Diálogos de Política Externa: o Brasil e a Nova Governança Internacional. Brasília, DF, 2014.
- ❑ 38^o Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 25 a 29-11-2014.
- ❑ IX Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Brasília, DF, 7 e 8-8-2014.
- ❑ I Encontro de Internacionalização do Conpedi: Regulação Econômica e Direito Penal Econômico — Eficácia e Desencontro no Crime de Evasão de Divisas. Barcelona, Espanha, 9-11-2014.

- ❑ III Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Ribeirão Preto, SP, 2014.
- ❑ IV Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Brasília, DF, 8 a 12-9-2014.
- ❑ XXIII Encontro Nacional do Conpedi. Florianópolis, SC, 30-4 a 3-5-2014.
- ❑ Encontro Regional Sul da Abedi. Curitiba, PR, 2014.
- ❑ 3ª Escuela Doctoral sobre Regionalismo Latinoamericano, Europeo y Comparado. Quito, Equador, 17-7-2014.
- ❑ Espaço Aberto ANS. Rio de Janeiro, RJ, fev. 2014.
- ❑ X Fórum Brasileiro sobre Agências Reguladoras: Decisões Regulatórias Anticompetitivas. Salvador, BA, 24 a 26-11-2014. X
- ❑ 13th ICN Annual Conference. Marrakech, Marrocos, 22-4-2014.
- ❑ IGF Open Consultations. Paris, França, 19 a 21-6-2014.
- ❑ International Cartel Workshop of the International Competition Network (ICN): the Company Seeks Markers in the United States, EU and Brazil. Taipei, Taiwan, 1 a 3-10-2014.
- ❑ International Congress of the Brazilian Studies Association. Londres, RU, ago. 2014.
- ❑ The International Society of Public Law Meeting. Groningen, Países Baixos, 19-6-2014.
- ❑ Internet and Jurisdiction Project Evaluation Meeting. Paris, França, mar. 2014.
- ❑ Internet Corporation for Assign Names and Numbers — Icann 49. Cingapura, Cingapura, 21-3-2014.
- ❑ Internet Corporation for Assign Names and Numbers — Icann 50. Londres, RU, 20 a 27-6-2014.
- ❑ XVII Jornada Brasilcon de Atualização do CDC: a Vulnerabilidade das Famílias Endividadas no Brasil. Niterói, RJ, 3 e 4-4-2014.
- ❑ Lançamento do II Relatório Anual do Observatório do Ensino do Direito. São Paulo, SP, 17-11-2014.
- ❑ Latin American Enforcers Roundtable, na American Bar Association Section of Antitrust Law Midwinter Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 11 e 12-6-2014.
- ❑ Law and Society Annual Meeting. Minneapolis, Minnesota, 29-5 a 1-6-2014.
- ❑ II Mega-Events and the City. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2014.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Direitos Autorais na Era da Internet. São Paulo, SP, abr. 2014.
- ❑ MPP Meeting. Genebra, Suíça, fev. 2014.
- ❑ Open Knowledge Festival. Berlim, Alemanha, jul. 2014.
- ❑ Palestra sobre A Implementação da Convenção da Unesco para a Proteção e a Promoção da Diversidade de Expressões Culturais no Brasil. São Paulo, SP, 29-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Direito Global e Novas Alternativas Metodológicas — Direito Internacional e Cinema. Ribeirão Preto, SP, 10-2-2014.
- ❑ Palestra sobre Justiça de Transição: Experiências e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2014.
- ❑ Palestra sobre Reorganização de Empresas do Setor Elétrico: Desafios Regulatórios. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2014.
- ❑ Partnership Forum 2014: Climate Investment Funds. Montego Bay, Jamaica, 23 e 24-6-2014.
- ❑ Rapporteur on Freedom of Expression: Frank La Rue. São Paulo, SP, abr. 2014.
- ❑ Reunião sobre Indicadores do Desenvolvimento da Internet, promovida pela Unesco. São Paulo, SP, 21-5-2014.

- ❑ 20th Sela Annual Meeting — Seminarios en Filosofía Constitucional y Teoría Política en Latinoamérica. Lima, Peru, 19 a 21-6-2014.
- ❑ XXIX Semana Jurídica do Caco/UFRJ sobre Audiências Públicas: entre a Argumentação Científica e Jurídica. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 21-2-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico Construindo um Judiciário Responsivo, promovido pelo CNJ. Brasília, DF, maio 2014.
- ❑ IX Seminario Anual Internacional de la Cátedra Jean Monnet: Los Procesos de Integración como Factor de Paz. Bogotá, Colômbia, 22 e 23-10-2014.
- ❑ III Seminário de Pesquisa e Metodologia Letaci: Investigação dos Dados Primários em uma Pesquisa Empírica no Direito — Métodos e Técnicas. Rio de Janeiro, RJ, 14-11-2014.
- ❑ Seminário de Teoria da Argumentação: Estudos Empíricos no Direito. Rio de Janeiro, RJ, 23-10-2014.
- ❑ III Seminário Internacional de Teoria das Instituições: Capacidades Institucionais e Deliberação. Rio de Janeiro, RJ, 5 a 7-11-2014.
- ❑ 20º Seminário Internacional do IBCCRIM: *Habeas Corpus* — Função e Papel no Processo Penal Brasileiro. São Paulo, SP, 29-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Decisional Architecture: Courts in Brazil & in the United States, promovido pela Faculdade de Direito da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Direitos Humanos e Democracia: um Diálogo Brasil-EUA. Rio de Janeiro, RJ, 12 e 13-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Espaço Aberto da ANS: Utilização de Meios de Resolução de Conflitos no Âmbito de Serviços Regulados por Agências Governamentais. Rio de Janeiro, RJ, fev. 2014.
- ❑ Seminário sobre Interdisciplinaridade e Pesquisa Empírica em Direito. Niterói, RJ, 24 e 25-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Regulação Estatal no Estado do Rio de Janeiro: Estratégias para Redução do Impacto Anticompetitivo da Regulação. Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2014.
- ❑ Seminário sobre The Legitimacy of International Trade Tribunals: the Case of Mercosur. Genebra, Suíça, 17 e 18-10-2014.
- ❑ V Simpósio Brasileiro sobre Tribunais e Cortes Internacionais: a Legitimidade dos Tribunais Comerciais Internacionais. São Paulo, SP, 10-11-2014.
- ❑ I Simpósio de Democracia Digital. Porto Alegre, RS, 13 e 14-11-2014.
- ❑ Stanford International Junior Faculty Forum: Timing Control without Docket Control — How Individual Justices Shape the Brazilian Supreme Court's Agenda? Stanford, Califórnia, 10 e 11-10-2014.
- ❑ Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Latin America and the United States. Cambridge, Mass., 12 a 14-11-2014.
- ❑ Takebackthenet — APC Strategy Meeting. Barcelona, Espanha, jun. 2014.
- ❑ Trust Fund Committee and Sub-Committee Meeting on Climate Investment Funds, promovido pelo Banco Mundial. Montego Bay, Jamaica, 25 a 28-6-2014.
- ❑ Videoconferencia Jornada Científica Fronteras: Disputas Fronterizas e Intereses Económicos en América Latina: Consecuencias para la Integración. Rio de Janeiro, RJ; Madri, Espanha; Bogotá, Colômbia, 11-12-2014.
- ❑ Webwewant Board Meeting. Londres, RU, fev. 2014.
- ❑ Working Group on Enhanced Cooperation. Genebra, Suíça, maio 2014.

- ❑ Workshop sobre Copyright User's Rights Index and Econometric Research. Washington, DC, jun. 2014.
- ❑ Workshop sobre Governança da Internet e Contribuição do Ministério Público Federal à Net Mundial. Brasília, DF, 20-4-2014.
- ❑ Workshop sobre Novas Tecnologias e Direito. São Paulo, SP, jun. 2014.
- ❑ Workshop sobre Radiografia da Pirataria, Brasília, DF, 20-1-2014.
- ❑ Workshop sobre Society's Gain from Intellectual Property Exchange. Paris, França, maio. 2014.
- ❑ 23rd World Congress of Political Science, promovido pela International Political Science Association. Montreal, Canadá, 19 a 24-7-2014.
- ❑ WSIS+10 High Level Event. Genebra, Suíça, jun. 2014.
- ❑ Palestra sobre Conversa com Economistas. São Paulo, SP, 20-3-2014.
- ❑ Palestra sobre Economias Emergentes na Economia Global e Lançamento do Livro *Dealing with the challenges of macro financial linkages in emerging markets*. São Paulo, SP, 27-3-2014.
- ❑ Palestra sobre Fusão e Integração de Empresas. São Paulo, SP, 28-1-2014.
- ❑ Palestra sobre Investimento de Impacto e as Empresas B. São Paulo, SP, 23-1-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre A Revealed Preference Approach to the Elicitation of Political Attitudes: Experimental Evidence on Anti-Americanism in Pakistan. São Paulo, SP, 19-3-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre A Theory of Dynamic Pricing in Multi-Segment Markets with New Substitutes. São Paulo, SP, 1-10-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Bargaining with Asymmetric Information: an Empirical Study of Plea Negotiations. São Paulo, SP, 13-8-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Claim Validation. São Paulo, SP, 10-7-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Conventional and Non-Conventional Monetary Policy. São Paulo, SP, 20-8-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Credit Markets, Resource Allocation and Industry Productivity. São Paulo, SP, 5-11-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Does Religion Affect Economic Growth and Happiness? Evidence from Ramadan. São Paulo, SP, 25-6-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Dynamic Indeterminacy and Welfare in Credit Economies. São Paulo, SP, 17-9-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Eligibility to the Central Bank and the Default Rate. São Paulo, SP, 22-10-2014.

12. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Promoção

- ❑ Cerimonial do Executive Master of Business Administration (EMBA). São Paulo, SP, 29-5-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Advanced Monetary Economics. São Paulo, SP, 21 a 25-7-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Economia Política. São Paulo, SP, 14 a 18-7-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Empirical Corporate Finance. São Paulo, SP, 28-7 a 1-8-2014.
- ❑ Lançamento do Livro *A corrida pelo crescimento: países em desenvolvimento na economia mundial*. São Paulo, SP, 21-8-2014.
- ❑ Miniconferência sobre On Monetary Theory and General Equilibrium Theory. São Paulo, SP, 23 e 24-7-2014.

- ❑ Seminário Acadêmico sobre Enhancing the Contracting Space: Collateral Menus, Access to Credit and Economic Activity. São Paulo, SP, 30-7-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Field of Study, Earnings, and Self-Selection. São Paulo, SP, 2-4-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Fragility in Money Market Funds: Sponsor Support and Regulation. São Paulo, SP, 26-3-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Growth Is (Really) Good for the (Really) Rich. São Paulo, SP, 18-6-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Importing after Exporting. São Paulo, SP, 24-9-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Inflation Dynamics During the Financial Crisis. São Paulo, SP, 8-8-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Moving House. São Paulo, SP, 27-8-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre On the Representation of Incomplete Preferences under Uncertainty with Indecisiveness in Tastes and Beliefs. São Paulo, SP, 3-9-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Path-Dependence, Habits, and Energy Demand: Evidence from the 10-Year Impacts of a “Big” Temporary Policy. São Paulo, SP, 4-6-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Persistent Monetary Non-Neutrality in an Estimated Model with Menu Costs and Partially Costly Information. São Paulo, SP, 21-5-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Political Competition and the Limits of Political Compromise. São Paulo, SP, 2-7-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Price Setting in Monetary Economics: from Micro to Macro. São Paulo, SP, 9-4-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Project Selection and Risk Taking under Credit Constraints. São Paulo, SP, 7-5-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Regional State Capacity and the Optimal Degree of Fiscal Decentralization. São Paulo, SP, 10-9-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Taxes as a Political Outcome. São Paulo, SP, 11-6-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Technology Adoption among Manufacturing Firms: Evidence from Pakistan. São Paulo, SP, 16-4-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Anatomy of the CDS Market, São Paulo, SP, 12-3-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Government as a Large Shareholder: Impact on the Voting Premium. São Paulo, SP, 28-5-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Impact of Positive and Negative Income Changes on the Height and Weight of Young Children. São Paulo, SP, 26-2-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Uncertainty in a Simple Model of Export Dynamics. São Paulo, SP, 30-4-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Understanding Earnings Dynamics: Identifying and Estimating the Changing Roles of Unobserved Ability, Permanent and Transitory Shocks. São Paulo, SP, 23-4-2014.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre What’s Behind her Smile? A Randomized Evaluation of Dental Care Vouchers. São Paulo, SP, 14-5-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre A Consistência das Expectativas sobre Política Monetária. São Paulo, SP, 5-8-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre A Influência do Poder de Mercado Bancário no Efeito da Lei de Falências sobre os Juros Bancários. São Paulo, SP, 23-5-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre A Interação entre Inovação, Comércio Internacional e Produtividade em um Contexto de Firms Heterogêneas. São Paulo, SP, 13-6-2014.

- ❑ Seminário de Tese sobre Automatic Model Selection for Forecasting Brazilian Stocks Return. São Paulo, SP, 7-11-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre BNDES em um Arcabouço DSGE. São Paulo, SP, 31-10-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Capital Controls, Liquidity and Coordination. São Paulo, SP, 21-3-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Comparação de Previsão com Métodos Lineares e Não Lineares. São Paulo, SP, 10-10-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Contratos de Exclusividade e o *Trade-Off* entre Preço e Qualidade na Revenda de Combustíveis. São Paulo, SP, 6-6-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Coordination with Timing Frictions and Payoff Heterogeneity. São Paulo, SP, 9-5-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Corruption and Elections: a Double Feedback Loop? São Paulo, SP, 27-6-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Demand Expectations and the Timing of Stimulus Policies. São Paulo, SP, 11-4-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Difusão de Tecnologia Rural e seus Impactos: o Caso do Plantio Direto em São Paulo. São Paulo, SP, 26-9-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Educação Técnica de Nível Médio e o Mercado de Trabalho no Brasil. São Paulo, SP, 16-5-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Eletrificação Rural e Produtividade: Avaliando o Caso Brasileiro. São Paulo, SP, 28-3-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Fatores Latentes Globais e Idiossincráticos na Estrutura a Termo da Curva de Juros do Setor Financeiro e Industrial Norte-Americano de Fevereiro de 2002 a Setembro de 2012. São Paulo, SP, 30-5-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Higher Salaries, More Teaching, Better Performance? São Paulo, SP, 14-3-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Implementing Bounds for Policy Parameters with Discrete Policy Variation. São Paulo, SP, 29-8-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Investimento em Educação e o Mercado de Casamento Intragrupos. São Paulo, SP, 30-5-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Optimal Monetary Policy in an Economy Where Money and Credit Are Essential. São Paulo, SP, 6-8-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Peer Effects of Non-Cognitive Skills. São Paulo, SP, 17-10-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Price Discovery Using a Regime Sensitive Cointegration Approach. São Paulo, SP, 24-10-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Price Movement and Gains from Search: an Empirical Examination of the Retail Gasoline Market. São Paulo, SP, 27-6-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Red Tape. São Paulo, SP, 4-4-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Risco na Indústria de *Hedge Funds*. São Paulo, SP, 12-9-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Risk and Incentives Trade-Off in Competitive Search. São Paulo, SP, 3-10-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Sovereign Shocks in a Model of Sovereign Default and Business Cycles. São Paulo, SP, 28-11-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre Teacher Turnover and Compensation Policies. São Paulo, SP, 4-7 e 22-8-2014.
- ❑ Seminário de Tese sobre The Determinants of IMF Conditionalities: an Empirical Analysis. São Paulo, SP, 5-9-2014.

- ❑ Seminário de Tese sobre Variação das Habilidades Inatas e Qualidade das Redes Pública e Particular de Ensino. São Paulo, SP, 25-4-2014.
- ❑ Seminário sobre Avaliação Experimental do Programa Rio Rural. São Paulo, SP, 13-3-2014.
- ❑ Seminário sobre C-Micro: Skills for Social Progress. São Paulo, SP, 26-6-2014.
- ❑ Seminário sobre Dynamic Competitive Insurance. São Paulo, SP, 17-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Indústria e Desenvolvimento Produtivo do Brasil: Qual Deve Ser a Estratégia do Governo para 2015-18? São Paulo, SP, 26-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Local State History and Contemporary Conflict: Evidence from Sub-Saharan Africa. São Paulo, SP, 5-2-2014.
- ❑ Workshop sobre Future of WTO in a Multipolar World. São Paulo, SP, 17-7-2014.
- ❑ Workshop sobre Os Mega Acordos e o Futuro do Mercosul. São Paulo, SP, 8-5-2014.
- ❑ Workshop sobre Repensando a Política do Comércio Exterior no Brasil. São Paulo, SP, 11-9-2014.
- ❑ Workshop sobre Valuation. São Paulo, SP, 27 a 31-1-2014.

Copromoção

- ❑ 1st Brazilian Conference Series on Public Procurement and Concession Design. São Paulo, SP, 21 e 22-3-2014.
- ❑ VII Encontro Internacional da Associação Keynesiana Brasileira. São Paulo, SP, 13 a 15-8-2014.
- ❑ 11^o Fórum de Economia. São Paulo, SP, 15 e 16-9-2014.
- ❑ International Conference The Future Challenges of the WTO and the Launching of the WTO Chair in Brazil. São Paulo, SP, 5-12-2014.

- ❑ 5th Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics. São Paulo, SP, 7 a 10-1-2014.
- ❑ 6th São Paulo School of Economics Conference Series. São Paulo, SP, 24 e 25-4-2014.
- ❑ Seminário de Apresentação dos Resultados do Projeto de Pesquisa Avaliação do Impacto de Políticas Públicas Educacionais no Desempenho Escolar dos Alunos. Rio de Janeiro, RJ, 5-2-2014.
- ❑ Workshop on Public Procurement and Concession Design: Theory and Applications. São Paulo, SP, 21 e 22-3-2014.

Participação

- ❑ 10^o Agrimark Brasil — o Agronegócio Pós-2014. Porto Alegre, RS, 23-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ 13th Annual Conference of the International Competition Network. Marrakech, Marrocos, 22 a 25-4-2014. (Paulo Furquim.)
- ❑ 18th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics. Durham, Carolina do Norte, 19 a 21-6-2014. (Paulo Furquim.)
- ❑ 12th Annual International Industrial Organization Conference. Illinois, EUA, 11 a 13-4-2014. (Klenio Barbosa.)
- ❑ XL Assembleia General Ordinaria de Delegados. Coomeva, Colômbia, 28-3-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ 2014 ASSA Meetings. Filadélfia, Pensilvânia, 4 e 5-10-2014. (Rodrigo R. Soares.)
- ❑ Assembleia Geral Sicredi Pioneira: Tendências do Cooperativismo. Nova Petrópolis, RS, 14-4-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ 5th Brics Trade and Economic Research Network Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2014.

- ❑ Carta Capital Fórum Brasil. São Paulo, SP, 18-3-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Centre for Economic Performance Annual Conference. High Wycombe, Buckinghamshire, 19 e 20-5-2014. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ Conferência sobre Iberian Globalization: the Genealogy of the South Atlantic. Los Angeles, Califórnia, 28-2-2014. (Luis Felipe de Alencastro.)
- ❑ XIII Congreso Latinoamericano para el Desarrollo del Seguro Agropecuario. Puebla, México, 30-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Encontro da Associação Brasileira dos Distribuidores John Deere. São Paulo, SP, 8-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Encontro de Inverno da Econometric Society. Filadélfia, Pensilvânia, 2 e 3-1-2014. (Braz Ministério Camargo.)
- ❑ 42º Encontro Nacional de Economia. Natal, RN, 9 a 12-12-2014.
- ❑ 2nd European Meeting of Network Economics. Colchester, RU, 16 e 17-6-2014. (Áureo de Paula.)
- ❑ European Winter Finance Conference 2014. Londres, RU, 12-1-2014. (Bruno Ferman.)
- ❑ Feira de Eventos Rede Globo. São Paulo, SP, 6-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Financial Engineering and Banking Society Conference. Guildford, Surrey, RU, 21 a 23-6-2014.
- ❑ Fórum do Futuro — Propostas para o Desenvolvimento Sustentável. Brasília, DF, 5-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ The Geneva Trade and Development Workshop. Genebra, Suíça, 13-5-2014. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ Institute for New Economic Thinking Annual Conference — Human After All: Innovation, Disruption and Society. Toronto, Canadá, 9 a 12-4-2014.
- ❑ International Association of Applied Econometrics Annual Meeting. Londres, RU, 26 a 28-6-2014. (Pedro Valls.)
- ❑ 6th International Conference do IFABS. Lisboa, Portugal, 18 a 20-6-2014. (João Mergulhão.)
- ❑ VIII Luso-Brazilian Finance Workshop. Vale do Douro, Portugal, 28 a 30-3-2014.
- ❑ Mesa-Redonda de Lançamento do Livro *Slavery and antislavery in Spain's Atlantic Empire*, de Christopher Schmidt-Nowara e Josep M. Fradera. Paris, França, 26-5-2014. (Luiz Felipe de Alencastro.)
- ❑ 5th Microeconomic Network Meeting. Copenhague, Dinamarca, 18 a 20-6-2014. (Áureo de Paula.)
- ❑ North American Meeting of the Econometric Society. Minneapolis, Minnesota. 19 a 22-6-2014. (Braz Camargo.)
- ❑ Palestra sobre 4º Laboratório do P&D — Subprojeto Custo de Capital: WACC, BRR e QRR. Brasília, DF, 12-2-2014. (Clemens Nunes e Lucas Ferraz.)
- ❑ Palestra sobre A Concentração Eleitoral nas Eleições para Deputado Federal no Brasil: 2002-2010. São Carlos, SP, 23-4-2014. (George Avelino Filho.)
- ❑ Palestra sobre Agroerações Novos Horizontes Brasil: Potência e *Player* Mundial no Agronegócio Internacional. Ribeirão Preto, SP, 26-4-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Agronegócio Brasileiro. Piracicaba, SP, 16-2-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Cenário Econômico Financeiro — Perspectivas Globais. Guarujá, SP, 20-2-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre CooperGênero uma Década: Organização e Desenvolvimento, na Expocoop 2014. Curitiba, PR, 15-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Diálogos sobre Política Externa. Brasília, DF, 4-3-2014. (Roberto Rodrigues.)

- ❑ Palestra sobre Dow Chemical. São Paulo, SP, 28-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Dupont. São Paulo, SP, 20-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Federal Reserve Bank of Philadelphia. Filadélfia, Pensilvânia, 6-1-2014. (Braz Ministério Camargo.)
- ❑ Palestra sobre Institutions and Export Dynamics. Braga, Portugal, 9-5-2014. (Emanuel Ornelas, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Agronegócio no Brasil, no XIV Programa Educacional Agronegócio na Escola. Ribeirão Preto, SP, 4-4-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre O Novo Cooperativismo. Curitiba, PR, 25-4-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Os 10 Maiores do PIB em Goiás: o Agronegócio e seu Impacto no PIB Municipal e Estadual. Goiânia, GO, 28-4-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas do Agronegócio Brasileiro. Brasília, DF, 23-1-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas do Agronegócio Brasileiro. Cambé, PR, 21-1-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas do Agronegócio Brasileiro. Clevelândia, PR, 12-2-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas do Agronegócio Brasileiro. Dois Vizinhos, PR, 13-2-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas Econômicas. Curitiba, PR, 22-5-2014. (Samy Dana.)
- ❑ Palestra sobre Qual a Realidade Atual do Agronegócio Brasileiro. São Paulo, SP, 18-2-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Reflexões sobre o WACC e QRR, em Reunião da Aneel. Brasília, DF, 11-2-2014. (Clemens Nunes e Lucas Ferraz.)
- ❑ Paris Trade Seminar. Paris, França, 20-5-2014. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ Roda de Conversas sobre 3ª Geração de Programas Sociais. São Paulo, SP, 13-3-2014. (André Portela.)
- ❑ Sciences Po-Cemmap Workshop on Econometric Methods. Paris, França, 5 e 6-6-2014. (Áureo de Paula.)
- ❑ XXXIX Secitap. Jaboticabal, SP, 19-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ 7ª Semana Arrozeira de Alegrete. Alegrete, RS, 1 a 7-6-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Seminário de Macroeconomia. Cambridge, RU, 3-6-2014. (Bernardo Guimarães.)
- ❑ Seminário de Macroeconomia. Madri, Espanha, 5-6-2014. (Bernardo Guimarães.)
- ❑ Seminário de Macroeconomia. Zurique, Suíça, 28-5-2014. (Bernardo Guimarães.)
- ❑ Seminário de Macroeconomia: Coordination with Timing Frictions and Payoff Heterogeneity. Praga, Rep. Tcheca, 23-5-2014. (Bernardo Guimarães.)
- ❑ Seminário de Macroeconomia: Isolated Capital Cities, Conflict, and Misgovernance: Theory and Evidence. Oxford, RU, 21-5-2014. (Bernardo Guimarães.)
- ❑ 2º Seminário do Projeto de P&D sobre Metodologias de Revisão Tarifária. Brasília, DF, 8-4-2014. (Clemens Vinicius de Azevedo Nunes e Lucas Ferraz.)
- ❑ Seminário Internacional de Biocombustíveis. São Paulo, SP, 18-3-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ XX Seminário Internacional do Café. Guarujá, SP, 7-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Seminário sobre Cedeplar. Belo Horizonte, MG, 2-4-2014. (Leonardo Weller.)
- ❑ Seminário sobre Cooperativismo 20 Anos, promovido pelo Sindicato e Organização das Cooperati-

- vas do Estado de Minas Gerais. Belo Horizonte, MG, 13-5-2014. (Roberto Rodrigues.)
- ❑ Seminário sobre Distinguindo Condutas Anti-competitivas. Brasília, DF, 8-5-2014. (Paulo F. de Azevedo.)
 - ❑ Seminário sobre Educação Básica no Estado de São Paulo: Avanços e Desafios. São Paulo, SP, 26-5-2014. (André Portela e Priscilla Tavares.)
 - ❑ Seminário sobre La Traite des Noirs et l'Histoire du Monde. Paris, França, 11-2-2014. (Luis Felipe de Alencastro.)
 - ❑ Seminário sobre O Instituto da Consulta no Antitruste. Brasília, DF, 28-5-2014. (Paulo F. de Azevedo.)
 - ❑ Seminário sobre Política de Salário Mínimo para 2015-2018: Avaliações de Impacto Econômico e Social. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-5-2014.
 - ❑ Seminário sobre Political Competition and the Limits of Political Compromise. Nottingham, RU, 1 a 6-6-2014. (Emanuel Ornelas.)
 - ❑ Seminário sobre Políticas Públicas para o Etanol. São Carlos, SP, 29-5-2014. (Paulo F. de Azevedo.)
 - ❑ Seminário sobre Restoring Multilateral Trade Cooperation: the Future of the WTO. Brasília, DF, 14 e 15-4-2014. (Vera Thorstensen.)
 - ❑ Show Safra 2014. Lucas do Rio Verde, MT, 26-3-2014. (Roberto Rodrigues.)
 - ❑ 15º Simpósio Nacional de Agronegócio Café. Salvador, BA, 24-3-2014. (Roberto Rodrigues.)
 - ❑ I Simpósio sobre O Agronegócio no Brasil e no Mundo e suas Relações com o Jornalismo: o Brasil do Futuro. São Paulo, SP, 2-4-2014. (Roberto Rodrigues.)
 - ❑ Workshop de Avaliação de Políticas Públicas e Projetos Sociais. São Paulo, SP, 20-1-2014. (Sergio Pinheiro Firpo.)
 - ❑ XVII Workshop on International Economics and Finance. San Jose, Costa Rica, 6 e 7-3-2014. (Bernardo Guimarães.)
 - ❑ Workshop on Regulatory Environment and Institutions in Public Procurement. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-3-2014.
 - ❑ Workshop sobre 4º Ciclo de Revisão Tarifária Periódica das Empresas de Distribuição de Energia Elétrica. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2014. (Clemens V. de Azevedo Nunes.)
 - ❑ Workshop sobre International Research Network in Brazil and Africa. Rio de Janeiro, RJ, 5 a 7-5-2014. (Sergio Pinheiro Firpo.)
- ### 13. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP
- #### Promoção
- ❑ XVII Conference on Graphics, Patterns and Images. Rio de Janeiro, RJ, 27 a 30-8-2014.
 - ❑ Palestra sobre Research in Optimization and Statistics. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2014.
 - ❑ Seminário sobre A Aproximação dos Autovalores de Operadores Integrais Singulares. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2014.
 - ❑ Seminário sobre A Geometric Representation of Shape for Pattern Recognition. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2014.
 - ❑ Seminário sobre A Tríplice Projeção da Matemática sobre o Direito: Instrumento Analítico, Parâmetro e Limite Intransponível. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2014.
 - ❑ Seminário sobre Aplicação de Técnicas *Bootstrap* em Pesquisas de Percepção do Consumidor. Rio de Janeiro, RJ, 3-4-2014.
 - ❑ Seminário sobre As Contribuições Científicas de Goldwasser e Micali, Prêmio Turing 2012. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2014.
 - ❑ Seminário sobre Big Data Analytics, na Prática. Rio de Janeiro, RJ, 9-10-2014.

- ❑ Seminário sobre Conjoint Analysis. Rio de Janeiro, RJ, 20-3-2014.
- ❑ Seminário sobre Deleting the Archive: Will the Challenge of “Big Data” Mean the End of History as We Know It? Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2014.
- ❑ Seminário sobre *Design* e Computação Gráfica em Visualização de Dados. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Dinâmica de Processos Eleitorais: Modelagem e Análise de Dados. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Dynamic Copula Processes. Rio de Janeiro, RJ, 23-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Emerging Work in Open Set Recognition for Vision and Language. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Ensino de Programação em Escolas Públicas. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Hours of Service Regulations in Road Freight Transport: an Optimization-Based International Assessment. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Identificando os Agentes da Teoria do Seletorado através de Grafos e Avaliando sua Evolução por meio de Processamento de Linguagem Natural. Rio de Janeiro, RJ, 31-7-2014.
- ❑ Seminário sobre Lexical Resources for Portuguese: Strategies and Results. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Linhas de Pesquisa da EMap. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2014.
- ❑ Seminário sobre Modelos com Parâmetros Variantes no Tempo: Arcabouços, Desenvolvimento e Aplicações em Finanças, Seguros e Energia. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Modelos Preditivos na Copa 2014 (e Campeonato Brasileiro). Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Planejamento Amostral Ótimo em Geoestatística Baseado na Maximização de Funções Utilidade. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Projetos de Iniciação Científica Conduzidos na EMap. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2014.
- ❑ Seminário sobre Retas Invariantes por Campos de Vetores. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Shaping Up: 3D Documentation and Knowledge in Cultural Heritage. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Spectral Dimension of Trees with a Unique Infinite Spine. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2014.
- ❑ Seminário sobre Visualização Volumétrica. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2014.
- ❑ Seminário sobre Vivo: Visualizando as Pesquisas e Conhecimento na FGV. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2014.
- ❑ 6th Workshop on Formal Ontologies Meet Industry. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2014.
- ❑ Workshop on Logics and Ontologies for Natural Language (LogOnto). Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2014.
- ❑ Workshop on Tools and Resources for Automatically Processing Portuguese and Spanish. São Carlos, SP, 9-10-2014.
- ❑ 5th Workshop on Visual Analytics, Information Visualization and Scientific Visualization. Rio de Janeiro, RJ, 29 e 30-8-2014.

Participação

- ❑ Brava. São Paulo, SP, 17 e 18-5-2014. (Asla Medeiros e Sá.)
- ❑ X Brazilian Workshop on Continuous Optimization. Florianópolis, SC, 17 a 21-3-2014. (Vincent Guigues.)

- ❑ Brazil-US Frontiers of Science and Engineering Meeting, Rio de Janeiro, RJ, 17 a 19-3-2014. (Asla Medeiros e Sá.)
- ❑ 9th Conference on Language Resources and Evaluation. Reykjavik, Islândia, 26 a 31-5-2014. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ Congresso Nacional de Matemática Aplicada. Natal, RN, 8 a 12-9-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ Congresso Nacional de Matemática Industrial. Caldas Novas, GO, 18 a 21-11-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ EBL. Petrópolis, RJ, 7 a 11-4-2014. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ XV Enancib 2014. Belo Horizonte, MG, 27 a 31-10-2014. (Renato Rocha Souza.)
- ❑ 1º Encontro Científico de Pesquisas Aplicadas à Vigilância. Brasília, DF, 23 a 26-9-2014. (Flávio Codeço.)
- ❑ XXXVII Encontro Nacional de Física da Matéria Condensada. Salvador, BA, 12 a 16-5-2014. (Sabrina Camargo.)
- ❑ Global Wordnet Conference. Tartu, Estônia, 25 a 29-1-2014. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ ICMC Summer Meeting on Differential Equations. São Carlos, SP, 3 a 7-2-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ International Conference on Computational Processing of Portuguese. São Carlos, SP, 6 a 8-10-2014. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ 8th International Conference on Formal Ontology in Information Systems. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 25-9-2014. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ International Conference on Stochastic Analysis and Related Topics, promovida pela Unicamp. Campinas, SP, 12 a 15-8-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ International Conference on Stochastic Processes. Buenos Aires, Argentina, 28-7 a 1-8-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ 13th International Isko Conference. Cracóvia, Polônia, 19 a 22-5-2014. (Renato Rocha Souza.)
- ❑ Latin American Congress on Probability and Statistic. Cartagena, Colômbia, 21 a 26-9-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ 14ª Mostra Nacional de Experiências Bem-Sucedidas em Epidemiologia, Prevenção e Controle de Doenças. Brasília, DF, 28 a 31-10-2014. (Flávio Codeço.)
- ❑ NetSci International School and Conference on Network Science. Berkeley, Califórnia, 4 a 6-6-2014. (Alexandre Evsukoff.)
- ❑ Seminário de Sistemas Dinâmicos e Estocásticos. Campinas, SP, 4-4-2014. (Hugo de la Cruz Cansino.)
- ❑ IV Simpósio de Modelagem do Controle da Dengue. São José dos Campos, SP, 12 a 14-11-2014. (Pierre Alexandre Jacques Bliman.)
- ❑ Vienna Summer of Logic. Viena, Áustria, 9 a 24-7-2014. (Alexandre Rademaker.)
- ❑ I Workshop em Matemática Integrada à Indústria e Inovação Tecnológica. São José dos Campos, SP, 10 e 11-11-2014. (Moacyr Alvim.)

14. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Promoção

- ❑ Conferência sobre Election and Strategic Voting: Condorcet and Borda. Rio de Janeiro, RJ, 28-7-2014.
- ❑ Seminário sobre A Traffic Jam Theory of Recessions. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2014.
- ❑ Seminário sobre An Evaluation of Creg 051-2009 Regulatory Intervention in Colombian Electricity Market. Rio de Janeiro, RJ, 9-4-2014.

- ❑ Seminário sobre Are the Neighbours Cheating? Evidence from a Social Norms Experiment on Property Taxes in Peru. Rio de Janeiro, RJ, 24-1-2014.
- ❑ Seminário sobre Asymptotic Efficiency in a Dynamic Panel Data Model. Rio de Janeiro, RJ, 16-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Banks are Where the Liquidity Is. Rio de Janeiro, RJ, 19-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Black Networks after Emancipation: Evidence from Reconstruction and the Great Migration. Rio de Janeiro, RJ, 9-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Conditional Linear Combination Tests for Weakly Identified Models. Rio de Janeiro, RJ, 23-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Consumers as Tax Auditors. Rio de Janeiro, RJ, 31-1-2014.
- ❑ Seminário sobre Credible Reforms: a Robust Implementation Approach. Rio de Janeiro, RJ, 3-12-2014.
- ❑ Seminário sobre Credit Markets, Resource Allocation and Industry Productivity. Rio de Janeiro, RJ, 3-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Does Religion Affect Economic Growth and Happiness? Evidence from Ramadan. Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2014.
- ❑ Seminário sobre Drug Battles and School Achievement: Evidence from Rio de Janeiro's Favelas. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Dynamic Competitive Insurance. Rio de Janeiro, RJ, 11-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Elections and Strategic Voting: Condorcet and Borda. Rio de Janeiro, RJ, 28-7-2014.
- ❑ Seminário sobre Equilibria in Health Exchanges: Adverse Selection vs. Reclassification Risk. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Estimating the Causal Effects of Supplemental Health Coverage in Brazil: Evidence from Regression Kink Design. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2014.
- ❑ Seminário sobre Experimentation and the Returns to Entrepreneurship. Rio de Janeiro, RJ, 3-7-2014.
- ❑ Seminário sobre Financial Risk and Unemployment. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Financial Volatility and its Economic Effects. Rio de Janeiro, RJ, 17-7-2014.
- ❑ Seminário sobre Generalized Method of Moments with Latent Variables. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Government Financing with Taxes or Inflation. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Hospital Choices, Hospital Prices and Financial Incentives to Physicians. Rio de Janeiro, RJ, 18-11-2014.
- ❑ Seminário sobre How to Make the Right Decisions Without Knowing People's Preferences: an Introduction to Mechanism Design. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2014.
- ❑ Seminário sobre Human Capital and Lab or Informality in Developing Countries: a Life-Cycle Approach. Rio de Janeiro, RJ, 4-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Identifying Dynamic Games with Entry/Exit Decisions. Rio de Janeiro, RJ, 31-7-2014.
- ❑ Seminário sobre Jobs vs Sox: On Information Releases, Crowdfunding and the Profitability of IPOs. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2014.
- ❑ Seminário sobre Large Majorities in a Parliamentary Democracy. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Leverage and Security Bubbles. Rio de Janeiro, RJ, 3-4-2014.

- ❑ Seminário sobre Liquidity and Exchange Rates. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Local State History and Contemporary Conflict: Evidence from Sub-Saharan Africa. Rio de Janeiro, RJ, 3-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Marijuana on Main Street? Estimating Demand in Markets with Limited Access. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Nash Equilibrium in Games with Quasi-Monotonic Best-Responses. Rio de Janeiro, RJ, 6-8-2014.
- ❑ Seminário sobre On the Origin of States: Stationary Bandits and Taxation in Eastern Congo. Rio de Janeiro, RJ, 16-1-2014.
- ❑ Seminário sobre Optimal Financial Regulation and the Concentration of Aggregate Risk. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Organizational Barriers to Technology Adoption: Evidence from Soccer-Ball Producers in Pakistan. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2014.
- ❑ Seminário sobre Perfect Competition in Markets with Adverse Selection. Rio de Janeiro, RJ, 10-7-2014.
- ❑ Seminário sobre Schooling, Experience, Career Interruptions and Earnings. Rio de Janeiro, RJ, 5-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Selection Bias in a Controlled Experiment: the Case of Moving to Opportunity. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2014.
- ❑ Seminário sobre Social Media and Consumers' Countervailing Power: the Cottage Cheese Boycott. Rio de Janeiro, RJ, 12-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Spiked Models in Multivariate Analysis. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Stochastic Choice and Revealed Perturbed Utility. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2014.
- ❑ Seminário sobre The Dynamics of Comparative Advantage. Rio de Janeiro, RJ, 24-7-2014.
- ❑ Seminário sobre The Dynamics of Trade Adjustment: Evidence from 25 Years of Brazilian Matched Employer-Employee Data. Rio de Janeiro, RJ, 21-5-2014.
- ❑ Seminário sobre The Effects of Banning Advertising on Demand, Supply and Welfare: Structural Estimation on a Junk Food Market. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2014.
- ❑ Seminário sobre The Geography of Job Search and Mismatch Unemployment. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2014.
- ❑ Seminário sobre The Impact of Consumer Credit Access on Unemployment. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2014.
- ❑ Seminário sobre The Stages of Economic Growth Revisited. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Trade and the Geographic Spread of the Great Recession. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2014.
- ❑ Seminário sobre Two-Sided Learning and Moral Hazard. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2014.
- ❑ Workshop on Economic Theory. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2014.
- ❑ Workshop on Game Theory. Rio de Janeiro, RJ, 1-8-2014.

Participação

- ❑ Allied Social Sciences Association Annual Meeting. Filadélfia, EUA, 2 a 5-1-2014. (André Trindade, João Victor Issler e Humberto Luiz Ataíde Moreira.)
- ❑ V Annual Conference on Trade. Santiago, Chile, 23-5-2014. (Francisco Costa.)
- ❑ 12th Annual International Industrial Organization Meeting. Chicago, Illinois, 8-4-2014. (André Trindade.)

- ❑ Debates sobre Classe Média, Novas Tecnologias para Educação e Inclusão Financeira, no Fórum Econômico Mundial 2014. Davos, Suíça, 21-1-2014. (Marcelo Cortes Neri.)
- ❑ 36º Encontro Brasileiro de Econometria. Natal, RN, 9 a 12-12-2014. (Cezar Santos, Felipe Saraiva Iachan, Francisco Costa, Lucas Maestri, Leandro Gorno, Pedro Cavalcanti Ferreira, Cecilia Machado, Humberto Luiz Ataíde Moreira e Carlos Eugênio Ellery.)
- ❑ XIV Encontro Brasileiro de Finanças. Recife, PE, 24 a 26-7-2014. (Aloisio Pessoa de Araujo e Caio Almeida.)
- ❑ 3º Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Évora, Portugal, 29-8-2014. (João Victor Issler e Cezar Santos.)
- ❑ 68th European Meeting of the Econometric Society. Toulouse, França, 25-8-2014. (Cezar Santos, André Trindade, Humberto Luiz Ataíde Moreira, Felipe Saraiva Iachan e João Victor Issler.)
- ❑ European University Institute Meeting. Florença, Itália, 3-12-2014. (Luis Braido.)
- ❑ XXVI Fórum Nacional 2014. Rio de Janeiro, RJ, jan. 2014. (Marcelo Cortes Neri.)
- ❑ 8th International Conference on Computational and Financial Econometrics. Pisa, Itália, 6 a 8-12-2014. (João Victor Issler.)
- ❑ 3rd International Symposium in Computational Economics and Finance. Paris, França, 6-4-2014. (João Victor Issler.)
- ❑ International Workshops on Game Theory and Economic Applications. São Paulo, SP, 25 a 31-7-2014. (Humberto Luiz Ataíde Moreira, Aloisio Pessoa de Araujo, Ricardo de Oliveira Cavalcanti, Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Humberto Luiz Ataíde Moreira.)
- ❑ Jornadas de Economia Industrial. Barcelona, Espanha, 4-9-2014. (André Trindade.)
- ❑ Lacea 2014 — Latin American and Caribbean Economic Society Meeting. São Paulo, SP, 20-11-2014. (Francisco Costa e Pedro Cavalcanti Ferreira.)
- ❑ Lames 2014 — Latin American Meeting of the Econometric Society. São Paulo, SP, 19 e 20-11-2014. (Cezar Santos, Aloisio Pessoa de Araujo, Felipe Saraiva Iachan, André Trindade, Carlos Eugênio Ellery, Humberto Luiz Ataíde Moreira e João Victor Issler.)
- ❑ Mini-Conference on Monetary Theory. São Paulo, SP, 23-7-2014. (Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Paulo Klinger Monteiro.)
- ❑ Nber's Summer Institute Meeting. Cambridge, Inglaterra, 18-7-2014. (André Trindade.)
- ❑ Oficina de Políticas Econômicas. São Paulo, SP, 30-4-2014. (Pedro Cavalcanti Ferreira.)
- ❑ Painel New Vision for Education, no Fórum Econômico Mundial 2014. Davos, Suíça, jan. 2014. (Marcelo Cortes Neri.)
- ❑ Palestra sobre Inside-Money Inflation Is Different. São Paulo, SP, 28-5-2014. (Ricardo de Oliveira Cavalcanti.)
- ❑ Semana Acadêmica de 2014. Palmas, TO, nov. 2014. (Fernando de Holanda Barbosa.)
- ❑ Seminário Acadêmico do Insper. São Paulo, SP, 7-4-2014. (Francisco Costa.)
- ❑ Seminário Brasil Novo. Brasília, DF, 2014. (Marcelo Cortes Neri.)
- ❑ Seminário de Lançamento do *Relatório sobre o Desenvolvimento Mundial 2014*, do Banco Mundial. Brasília, DF, set. 2014. (Marcelo Cortes Neri e Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, organizador e moderador.)
- ❑ Seminário Empresários da América Latina: Muitas Empresas, Pouca Inovação. Rio de Janeiro, RJ, 2014. (Marcelo Cortes Neri.)
- ❑ II Seminário Internacional Marco Legal da Primeira Infância. Brasília, DF, 7-5-2014. (Marcelo Cortes Neri.)

- ❑ Seminário sobre Teoría Económica y Estrategia. Clermond, França, 26-10-2014. (Leandro Gorno.)
- ❑ SoFIE Financial Econometrics, Banking, Payments and Finance Conference. Massachusetts, EUA, 28-7-2014. (Caio Almeida.)
- ❑ Summer Workshop on Economic Theory. Paris, França, 24-6-2014. (Paulo Klinger Monteiro e Aloisio Pessoa de Araujo.)
- ❑ Summer Workshop on Money, Banking, Payments and Finance. Chicago, Illinois, 11-8-2014. (Ricardo de Oliveira Cavalcanti.)
- ❑ Time, Uncertainties and Strategies Conference. Viena, Áustria, 12-12-2014. (Aloisio Pessoa de Araujo.)
- ❑ Uece Lisbon Meetings in GT and Applications. Lisboa, Portugal, 6-11-2014. (Paulo Klinger Monteiro.)
- ❑ 17th World Congress of the International Economic Association. Amã, Jordânia, 3-6-2014. (Aloisio Pessoa de Araujo.)

15. FGV ENERGIA

Promoção

- ❑ Palestra sobre As Perspectivas do Setor Elétrico para 2014: o Alto Custo da Energia como um dos Principais Componentes do Custo Brasil, o Preço para o Consumidor Final, a Possibilidade de Racionamento no País e as Perspectivas para o Setor nos Próximos Dois Anos. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2014.
- ❑ Seminário Energia em Foco: Estratégias e Desafios para o Futuro — a Evolução das Redes Inteligentes. Rio de Janeiro, RJ, 26-9-2014.
- ❑ Seminário Energia em Foco: Estratégias e Desafios para o Futuro — Desafios para o Sucesso de Projetos em Exploração e Produção no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2014.

- ❑ Seminário Energia em Foco: Estratégias e Desafios para o Futuro — Formação de Preços no Setor Elétrico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 25-11-2014.
- ❑ Seminário Interno sobre Análise dos Impactos Econômicos dos Despachos de Termelétricas sob a Ótica das Distribuidoras. Rio de Janeiro, RJ, 7-3-2014.
- ❑ Seminário Interno sobre Fundamentos da Exploração e Produção do Petróleo e Gás. Rio de Janeiro, RJ, 8-4-2014.
- ❑ Seminário Interno sobre Fundamentos do Setor Elétrico. Rio de Janeiro, RJ, 9-4-2014.
- ❑ Seminário Interno sobre Panorama do Setor de Exploração e Produção de Petróleo no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2014.
- ❑ Workshop sobre Conteúdo Nacional no Setor de Petróleo. Rio de Janeiro, RJ, 26-8-2014.
- ❑ Workshop sobre Perspectivas e Desafios no Setor Sucroenergético no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2014.

Copromoção

- ❑ I Latin American Forum on Global Governance, copromovido por Zeit. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2014.

Participação

- ❑ 37^a Conferência Anual da International Association for Energy Economics. Nova York, 15 a 18-6-2014. (Lavinia Hollanda, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Modelagem Hidrológica Chuva-De-flúvio em Redes Neurais Artificiais: Prognóstico de Vazões Mensais a Montante da Usina Hidrelétrica de Furnas, MG, no XVIII Congresso Brasileiro de Meteorologia. Recife, PE, 3 a 6-11-2014. (Bruno Freitas, palestrante.)

- ❑ Offshore Technology Conference. Houston, Texas, 5 a 8-5-2014. (Carlos Otávio Vasconcellos Quintella.)
- ❑ Rio Oil & Gas 2014, promovido por IBP. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 18-9-2014. (Carlos Otávio Vasconcellos Quintella.)
- ❑ 2ª Semana Estadual de Energia do Espírito Santo, promovida pela Federação das Indústrias do Espírito Santo. Vitória, ES, 9 a 11-6-2014. (Carlos Otávio Vasconcellos Quintella, moderador — tema: eficiência e segurança energética.)
- ❑ XIII Simpósio de Especialistas em Planejamento da Operação e Expansão Elétrica, promovido por Furnas. Foz do Iguaçu, PR, 21-5-2014. (Carlos Otávio Vasconcellos Quintella.)

16. FGV ENSINO MÉDIO

Promoção

- ❑ Transmissão do Filme *Enem: Dicas e Desafio*, realizado em parceria com o Programa de Certificação de Qualidade do IDE. Rio de Janeiro, RJ, 20-9-2014.

Participação

- ❑ Comunicação O Rio de Janeiro e a Luta pela Democracia: Visões da Oposição, promovida pelo Instituto Histórico e Geográfico do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, maio 2014. (Marieta de Moraes Ferreira, expositora.)
- ❑ Conferência sobre Ditadura Militar, Universidade e Ensino de História, no VI Encontro Cultura e Memória, promovido pela UFPE. Recife, PE, abr. 2014. (Marieta de Moraes Ferreira.)
- ❑ Conferência sobre Para que Serve a História Hoje?, no VI Encontro Cultura e Memória, promovido pela UFPE. Recife, PE, abr. 2014. (Marieta de Moraes Ferreira, conferencista.)

- ❑ Mesa-Redonda sobre Ensino de História: Formação, Pesquisa e Fronteiras Disciplinares, no XVI Encontro Regional de História da Anpuh: Saberes e Práticas Científicas. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2014. (Marieta de Moraes Ferreira.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre História e Público no Brasil, no 2º Simpósio Internacional de História Pública, promovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, set. 2014. (Marieta de Moraes Ferreira.)
- ❑ Palestra sobre Do Professor ao Produtor de Material Didático, no Simpósio Oficinas de História — 10 Anos. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2014. (Marieta de Moraes Ferreira.)
- ❑ Palestra sobre Portal FGV Ensino Médio: Material Gratuito para Estudantes e Professores para o Enem, no Encontro Internacional Educação 360°. Rio de Janeiro, RJ, 5 e 6-9-2014. (Gabriela Esteves Visconti, Mariana Guglielmo e Valterlei Borges de Araújo.)
- ❑ Palestra sobre Profissão Historiador: Formação e Mercado de Trabalho, na Mesa-Redonda sobre Formação do Historiador e Difusão do Conhecimento Histórico, no XIX Encontro Regional de História da Anpuh. Juiz de Fora, MG, julho 2014. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Vozes da Oposição no Rio de Janeiro, no Seminário sobre Ressonâncias: Rio de Janeiro, 1964. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2014. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)

17. FGV PROJETOS

Promoção

- ❑ I Ciclo Brasileiro de Conferências em Compras Públicas e Desenhos de Concessões. São Paulo, SP; Rio de Janeiro, RJ; e Brasília, DF, 21 a 26-3-2014.
- ❑ Encontro de Política Fiscal. São Paulo, SP, 7-11-2014.

- ❑ Lançamento de *Nova Cedeae: um caso de sucesso na administração pública e Série Estados Brasileiros — estudos de caso: Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2014.
- ❑ Lançamento do Índice para uma Vida Melhor. São Paulo, SP, 9-6-2014.
- ❑ Palestra sobre 50 Anos da Lei Geral dos Orçamentos. Rio de Janeiro, RJ, 18-3-2014.
- ❑ Palestra sobre Regulação e Sustentabilidade dos Serviços de Água e Esgoto. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Cidades Inteligentes: Financiamento, Governança e Planejamento. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2014.
- ❑ Seminário sobre Infraestrutura no Brasil: Oportunidades e Investimentos nos Próximos 10 Anos. São Paulo, SP, 2-12-2014.
- ❑ Seminário sobre Inovações em Práticas, Gestão e Políticas Educacionais. Brasília, DF, 14-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Licenciamento Ambiental e Segurança Jurídica. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2014.
- ❑ Seminário sobre Parcerias Público-Privadas. São Paulo, SP, 21-3-2014.
- ❑ III World Economy and Brazil: Breakfast with Otaviano Canuto e Olivier Blanchard. Nova York, 14-5-2014.

Participação

- ❑ 5th Brazil Infrastructure Investment Forum. Nova York, 5-11-2014. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ Doing Business with Latin America — Doing Business in Brazil. Salônica e Atenas, Grécia, 10 e 11-9-2014. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ Fórum da OCDE 2014. Paris, França, 5-5-2014. (Cristina Terra.)

- ❑ German-Brazilian Economic Meeting. Hamburgo, Alemanha, 31-8 a 2-9-2014. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ Global Economic Symposium. Kuala Lumpur, Malásia, 6 a 8-9-2014. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ Jornadas Jurídicas, Sustentabilidade e Segurança: Exigências para o Direito. Coimbra, Portugal, 14-4-2014. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ Lançamentos da 2^a Edição da Obra *Direito privado: teoria e prática*, do ministro Luis Felipe Salomão. São Paulo, SP; Rio de Janeiro, RJ; e Belo Horizonte, MG, 18, 25 e 29-8-2014.
- ❑ Palestra sobre Ensino Superior na América Latina. São Paulo, SP, 28-4-2014. (Luis Fernando Rigato.)
- ❑ I Seminário sobre Federalismo Fiscal Brasil-Alemanha. Brasília, DF, 13-8-2014. (Sidnei Gonzalez.)
- ❑ Smart Cities Forum Brazil. São Paulo, SP, 23-9-2014. (Janaina Fernandes e Marco Contardi.)
- ❑ 2nd Thomson Reuters Regulatory Summit. São Paulo, SP, 10-9-2014. (Luiz Fernando Rigato.)

18. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Promoção

- ❑ Palestra sobre Benefícios Fiscais Concedidos (e Mensurados) pelo Governo Federal. Rio de Janeiro, RJ, 5-2-2014.
- ❑ Palestra sobre Desafios para o Desenvolvimento do Mercado de Renda Fixa no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 4-6-2014.
- ❑ Palestra sobre Eleições 2014: Panoramas Político e Eleitoral. Rio de Janeiro, RJ, 25-7-2014.
- ❑ Palestra sobre Indicadores Antecedentes Como Técnica de Previsão de Curto Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 15-1-2014.

- ❑ Palestra sobre Penetração das Importações, Produtividade e Câmbio. Rio de Janeiro, RJ, 19-2-2014.
- ❑ Palestra sobre Saneamento e Gestão dos Recursos Hídricos. São Paulo, SP, 29-5-2014.
- ❑ 4ª Reunião Extraordinária do Comitê de Datação de Ciclos Econômicos (Codace). Rio de Janeiro, RJ, 23-9-2014.
- ❑ Seminário de Análise Conjuntural. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2014.
- ❑ Seminário de Análise Conjuntural. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2014.
- ❑ Seminário de Análise Conjuntural. Rio de Janeiro, RJ, 11-12-2014.
- ❑ Seminário sobre A América Latina e as Novas Condições Econômicas Mundiais. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2014.
- ❑ Seminário sobre Financiamento e Gestão da Educação no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2014.
- ❑ Seminário sobre Governança e Gestão dos Hospitais de Atendimento Público no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2014.
- ❑ Seminário sobre Infraestrutura e Construção Pesada no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2014.
- ❑ IV Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2014.
- ❑ Seminário sobre Mobilidade Urbana — Desafio e Perspectivas para as Cidades Brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 7-11-2014.
- ❑ Seminário sobre Política de Salário Mínimo para 2015 e 2018: Avaliações de Impacto Econômico e Social. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-5-2014.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Política Externa: os Rumos da Política Externa Brasileira após as Eleições de 2014. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Economic Policy Forum: Brics and their Neighbors — Inclusive Regional Economic Relations. Rio de Janeiro, RJ, 12 a 14-3-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Encontro Nacional dos Exportadores 2014. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-8-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Foro Europeo Inversiones en Paraguay. Assunção, Paraguai, 23 e 24-10-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Latin America Econometric Society Annual Meeting. São Paulo, SP, nov. 2014. (Joana Monteiro.)
- ❑ Palestra sobre Conteúdo Nacional no Setor de Petróleo. Rio de Janeiro, RJ, 26-8-2014. (Mauricio Canêdo, debatedor.)
- ❑ Palestra sobre Determinantes da Redução da Informalidade do Emprego no Brasil entre 2002 e 2012: Características Socioeconômicas, Setoriais e Institucionais, no 42º Encontro Nacional de Economia da Anpec, Natal, RN, 9 a 12-12-2014. (Rodrigo Moura, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Efeito da Mudança Demográfica sobre a Taxa de Homicídios no Brasil, no 42º Encontro Nacional de Economia da Anpec, Natal, RN, 9 a 12-12-2014; e no Seminário de Pesquisa do Ipea. Brasília, DF, 13-10-2014. (Rodrigo Moura, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Efeito das Oportunidades no Mercado de Trabalho sobre a Taxa de Homicídios no Brasil, no Seminário da Pós-Graduação em Economia da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2014. (Rodrigo Moura, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Estimating the Output Gap: a SVAR Approach, promovida pelo Banco Central do Brasil. Brasília, DF, 30-1-2014. (Sílvia Matos.)
- ❑ Palestra sobre Regulação no Setor de Infraestrutura. São Paulo, SP, 15-8-2014. (Mauricio Canêdo, palestrante.)

Participação

- ❑ VI Brics Academic Forum: Productivity and the Middle Income Trap: a Brazilian Perspective. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2014. (Fernando Veloso.)

- ❑ Palestra sobre The Recent Brazilian Experience with Industrial Policy: Some Lessons, no Economic Policy Forum: Brics and their Neighbors — Inclusive Regional Economic Relations. Rio de Janeiro, RJ, 12 a 14-3-2014. (Mauricio Canêdo, palestrante.)
- ❑ Seminário da Sociedade de Econometria. Natal, RN, 9 a 12-12-2014. (Joana Monteiro.)
- ❑ Seminário de Pesquisa BNDES. Rio de Janeiro, RJ, out. 2014. (Joana Monteiro.)
- ❑ Seminário Rio Pensa o Futuro. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2014. (Lia Valls, moderadora.)
- ❑ Seminário sobre Cadeias Globais de Valor e Agenda Comercial no Século XXI. Rio de Janeiro, RJ, 5 e 6-2-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Causas da Desaceleração Recente da Economia Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2014. (Sílvia Matos.)
- ❑ Seminário sobre Conta Fazenda, promovido pela Secretaria da Fazenda do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2014. (Sílvia Matos.)
- ❑ Seminário sobre Diálogos sobre Política Externa. Brasília, DF, 20-3-2014. (Lia Valls, relatora.)
- ❑ Seminário sobre Indústria e Desenvolvimento Produtivo do Brasil. São Paulo, SP, 26 e 27-5-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre O Efeito China nas Exportações Brasileiras em Terceiros Mercados: uma Análise do *Constant Market*. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre O Norte Fluminense e sua Inserção Internacional. Campos de Goytacazes, RJ, 10 e 11-9-2014. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre O Papel dos Insumos Importados na Competitividade da Indústria. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2014. (Mauricio Canêdo, debatedor.)

- ❑ Seminário sobre Produtividade Setorial no Brasil: Primeiros Resultados. Rio de Janeiro: RJ, 7-7-2014. (Sílvia Matos.)
- ❑ Workshop Internacional sobre Os Mega-Acordos de Comércio e o Futuro do Mercosul. São Paulo, SP, 8-5-2014. (Lia Valls, debatedora.)

19. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

Participação

- ❑ Bett Latin America Leadership Summit. Rio de Janeiro, RJ, 19-11-2014. (Claudia Capello.)
- ❑ Conferência Educação 360°, promovido pela Escola Sesc de Ensino Médio. Rio de Janeiro, RJ, 5-9-2014. (Daiane Oliveira, Carolina Mendonça e Samantha Roliz Sydow.)
- ❑ 20º Congresso Internacional Abed de Educação a Distância. Curitiba, PR, 6 a 9-10-2014. (Carolina Mendonça.)
- ❑ Dia Nacional do EAD, promovido pela Universidade Candido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 12-12-2014. (Daiane Oliveira.)
- ❑ IV Jornada Educação a Distância: o Futuro da Arte, promovida pela Universidade Anhembí Morumbi. São Paulo, SP, 1-11-2014. (Beatriz de Andrade Martins.)
- ❑ Palestra sobre Revolução Tecnológica e Desorientação Profissional, promovida pela Universidade Candido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2014. (Daiane Oliveira, Samantha Roliz Sydow e Beatriz de Andrade Martins.)
- ❑ I Seminário do Grupo de Estudos Português em Uso, promovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, dez. 2014. (Melina Souza.)

Anexo 5

Cursos ministrados pela FGV

Cursos de Graduação

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1º sem. | Matriculados 2º sem. | Total de graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Ciências Sociais | 129 | 48 | 5 | | | 8 |
| Matrículas novas | | | | 19 | 6 | |
| Matrículas renovadas | | | | 29 | 34 | |
| Evasão de alunos | | | | 6 | 0 | |
| <input type="checkbox"/> Licenciatura em História | 106 | 30 | 5 | | | 2 |
| Matrículas novas | | | | 15 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 18 | 28 | |
| Evasão de alunos | | | | 3 | 0 | |
| 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Administração | 695 | 200 | 4 | | | 48 |
| Matrículas novas | | | | 51 | 4 | |
| Matrículas renovadas | | | | 166 | 185 | |
| Evasão de alunos | | | | 6 | 15 | |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão Comercial | 391 | 359 | 6 | | | 69 |
| Matrículas novas | | | | 89 | 100 | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1º sem. | Matriculados 2º sem. | Total de graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Matrículas renovadas | | | | 283 | 295 | |
| Evasão de alunos | | | | 31 | 82 | |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão de Turismo | 0 | 21 | 2 | | | 7 |
| Matrículas novas | | | | 0 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 26 | 23 | |
| Evasão de alunos | | | | 0 | 5 | |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão Financeira | 478 | 394 | 7 | | | 61 |
| Matrículas novas | | | | 103 | 102 | |
| Matrículas renovadas | | | | 316 | 347 | |
| Evasão de alunos | | | | 37 | 90 | |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Gestão Pública | 192 | 172 | 5 | | | 26 |
| Matrículas novas | | | | 43 | 43 | |
| Matrículas renovadas | | | | 155 | 162 | |
| Evasão de alunos | | | | 23 | 46 | |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Marketing | 324 | 316 | 6 | | | 57 |
| Matrículas novas | | | | 62 | 89 | |
| Matrículas renovadas | | | | 273 | 269 | |
| Evasão de alunos | | | | 30 | 78 | |
| <input type="checkbox"/> Tecnológica em Processos Gerenciais | 855 | 1.133 | 18 | | | 190 |
| Matrículas novas | | | | 185 | 199 | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1º sem. | Matriculados 2º sem. | Total de graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Matrículas renovadas | | | | 1.255 | 1.061 | |
| Evasão de alunos | | | | 262 | 244 | |
| 3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Administração de Empresas | 4.599 | 2.006 | 5 | | | 252 |
| Matrículas novas | | | | 197 | 199 | |
| Matrículas renovadas | | | | 1.645 | 1.694 | |
| Evasão de alunos | | | | 16 | 19 | |
| <input type="checkbox"/> Administração Pública | — | 128 | 1 | | | 69 |
| Matrículas novas | | | | 0 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 131 | 101 | |
| Evasão de alunos | | | | 1 | 2 | |
| <input type="checkbox"/> Administração Pública – curso novo | 555 | 289 | 1 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 50 | 50 | |
| Matrículas renovadas | | | | 193 | 242 | |
| Evasão de alunos | | | | 1 | 3 | |
| 4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Direito | 1.390 | 303 | 1 | | | 39 |
| Matrículas novas | | | | 60 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 248 | 303 | |
| Evasão de alunos | | | | 5 | 0 | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1º sem. | Matriculados 2º sem. | Total de graduados |
|---|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Direito | 1.475 | 276 | 8 | | | 59 |
| Matrículas novas | | | | 57 | 3 | |
| Matrículas renovadas | | | | 247 | 260 | |
| Evasão de alunos | | | | 21 | 10 | |
| 6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Ciências Econômicas | 965 | 185 | 3 | | | 23 |
| Matrículas novas | | | | 60 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 151 | 185 | |
| Evasão de alunos | | | | 11 | 15 | |
| 7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Matemática Aplicada | 84 | 28 | 3 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 26 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 18 | 34 | |
| Evasão de alunos | | | | 10 | 6 | |
| 8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Economia | 42 | 143 | 7 | | | 24 |
| Matrículas novas | | | | 42 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 111 | 143 | |
| Evasão de alunos | | | | 6 | 4 | |

Cursos de Pós-Graduação

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| 1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em História, Política e Bens Culturais | 44 | 44 | | | | | 10 | 10 |
| Matrículas Novas | | | 12 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas Renovadas | | | 33 | 42 | 0 | 0 | | |
| Evasão de Alunos | | | 1 | 0 | 0 | 0 | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em História, Política e Bens Culturais | 19 | 22 | | | | | 6 | 6 |
| Matrículas Novas | | | 8 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas Renovadas | | | 14 | 19 | 0 | 0 | | |
| Evasão de Alunos | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais | 29 | 45 | | | | | 11 | 11 |
| Matrículas novas | | | 17 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 29 | 37 | 0 | 0 | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 0 | 0 | 0 | | |
| 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública | 30 | 66 | | | | | 16 | 8 |
| Matrículas novas | | | 17 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 52 | 63 | 62 | 62 | | |
| Evasão de alunos | | | 2 | 1 | 0 | 0 | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|-----|----|-----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| ❑ Mestrado em Administração | 69 | 34 | | | | | 0 | 16 |
| Matrículas novas | | | 21 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 19 | 34 | 33 | 32 | | |
| Evasão de alunos | | | 5 | 1 | 0 | 0 | | |
| ❑ Mestrado em Administração Pública | 90 | 129 | | | | | 0 | 39 |
| Matrículas novas | | | 33 | 0 | 22 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 83 | 108 | 85 | 103 | | |
| Evasão de alunos | | | 4 | 2 | 3 | 0 | | |
| ❑ Mestrado Executivo em Gestão Empresarial | 137 | 152 | | | | | 0 | 63 |
| Matrículas novas | | | 43 | 0 | 27 | 11 | | |
| Matrículas renovadas | | | 81 | 101 | 97 | 121 | | |
| Evasão de alunos | | | 10 | 0 | 0 | 0 | | |
| ❑ Pós-Doutorado em Administração | 1 | 1 | | | | | 0 | 0 |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| Matrículas renovadas | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

| | | | | | | | | |
|---|-----|-----|-----|--|-----|--|----|----|
| ❑ Doutorado em Administração de Empresas | 177 | 137 | | | | | 99 | 16 |
| Matrículas novas | | | 32 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 109 | | 129 | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 3 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública e Governo | 40 | 74 | | | | | 72 | 12 |
| Matrículas novas | | | 19 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 58 | 69 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 2 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU) | 0 | 1 | | | | | 1 | 0 |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 1 | 1 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração Pública e Governo (UEM) | 0 | 17 | | | | | | |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Matrículas renovadas | | | 17 | 17 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Administração de Empresas | 139 | 81 | | | | | 24 | 24 |
| Matrículas novas | | | 32 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 56 | 59 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 6 | 1 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública e Governo | 31 | 45 | | | | | 16 | 16 |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| Matrículas novas | | | 13 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 33 | 30 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 0 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Administração de Empresas | 48 | 78 | | | | | — | 22 |
| Matrículas novas | | | 1 | 30 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 57 | 51 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 9 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas | 60 | 96 | | | | | — | 38 |
| Matrículas novas | | | 0 | 29 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 71 | 57 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 3 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão Internacional | 41 | 88 | | | | | — | 34 |
| Matrículas novas | | | 0 | 24 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 68 | 54 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 2 | 2 | | | | |
| 4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Direito | 72 | 45 | | | | | 17 | 13 |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 46 | 33 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 0 | | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Direito e Desenvolvimento | 109 | 60 | | | | | 0 | 0 |
| Matrículas novas | | | 36 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 27 | | 60 | | | |
| Evasão de alunos | | | 3 | | 0 | | | |
| 5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Direito da Regulação | 46 | 18 | | | | | 0 | 0 |
| Matrículas novas | | | 19 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 0 | | 18 | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | | 0 | | | |
| 6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Economia de Empresas | 55 | 57 | | | | | 27 | 12 |
| Matrículas novas | | | 19 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 48 | | 54 | | | |
| Evasão de alunos | | | 7 | | 3 | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Economia de Empresas | 16 | 37 | | | | | 0 | 12 |
| Matrículas novas | | | 16 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 26 | | 28 | | | |
| Evasão de alunos | | | 2 | | 3 | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Agronegócio | 13 | 23 | | | | | 0 | 9 |
| Matrículas novas | | | 10 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 19 | 19 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 3 | 3 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Finanças e Economia | 0 | 124 | | | | | 0 | 40 |
| Matrículas novas | | | 77 | 0 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 65 | 98 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 13 | 5 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Finanças Quantitativas | 0 | 23 | | | | | 0 | 11 |
| Matrículas novas | | | 0 | 10 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 13 | 13 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Macroeconomia Financeira | 0 | 43 | | | | | 0 | 12 |
| Matrículas novas | | | 0 | 19 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 26 | 26 | | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 2 | | | | |
| <input type="checkbox"/> International Master in Finance | 0 | 10 | | | | | 0 | 6 |
| Matrículas novas | | | 0 | 11 | | | | |
| Matrículas renovadas | | | 0 | 0 | | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|-----|-----|-----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | | 1 | | | |
| 7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP | | | | | | | | |
| ☐ Mestrado em Modelagem Matemática da Informação | 55 | 34 | | | | | 0 | 9 |
| Matrículas novas | | | 15 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 19 | 31 | 29 | 28 | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE | | | | | | | | |
| ☐ Doutorado em Economia | 7 | 39 | | | | | 5 | 4 |
| Matrículas novas | | | 6 | 0 | 1 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 36 | 41 | 38 | 37 | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 2 | 0 | 1 | | |
| ☐ Mestrado em Economia | 329 | 53 | | | | | 17 | 17 |
| Matrículas novas | | | 20 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 37 | 53 | 38 | 37 | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | |
| ☐ Mestrado Profissional em Economia e Finanças | 38 | 140 | | | | | 30 | 30 |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | 38 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 115 | 108 | 108 | 110 | | |
| Evasão de alunos | | | 5 | 0 | 8 | 0 | | |

Cursos de Educação Continuada

(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 1. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Administração – MBM | | SP | fev. 2013 a jun. 2014 | Espec. | 400 | 43 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Administração – MBM | | SP | ago. 2013 a dez. 2014 | Espec. | 400 | 43 | 63 |
| <input type="checkbox"/> Administração – MBM | | SP | fev. 2014 a jun. 2015 | Espec. | 400 | 45 | |
| <input type="checkbox"/> Administração – MBM | | SP | ago. 2014 a dez. 2015 | Espec. | 400 | 41 | |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs | | SP | fev. 2013 a jun. 2014 | Espec. | 528 | 29 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs | | SP | ago. 2013 a dez. 2014 | Espec. | 528 | 0 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs | | SP | fev. 2014 a jun. 2015 | Espec. | 528 | 32 | |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs | | SP | ago. 2014 a dez. 2015 | Espec. | 528 | 26 | |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (sextas e sábados) | | SP | fev. 2013 a jun. 2014 | Espec. | 528 | 30 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (sextas e sábados) | | SP | ago. 2013 a dez. 2014 | Espec. | 528 | 0 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (sextas e sábados) | | SP | fev. 2014 a jun. 2015 | Espec. | 528 | 31 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (reformulado – Campinas) | | SP | fev. a jun. 2013 | Espec. | | 3 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (reformulado – Campinas) | | SP | ago. a dez. 2013 | Espec. | | 1 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (reformulado – segundas e quintas) | | SP | fev. a jun. 2014 | Espec. | 576 | 166 | 73 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (reformulado – segundas e quintas) | | SP | ago. a dez. 2014 | Espec. | 576 | 90 | 62 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (reformulado – sextas e sábados) | | SP | fev. a jun. 2014 | Espec. | 576 | 17 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (reformulado – sextas e sábados) | | SP | ago. a dez. 2014 | Espec. | | 2 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (seriado – segundas e quintas) | | SP | fev. 2013 a dez. 2014 | Espec. | 512 | 83 | 63 |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (seriado – segundas e quintas) | | SP | ago. 2013 a jun. 2015 | Espec. | 512 | 77 | |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (seriado – segundas e quintas) | | SP | fev. 2014 a dez. 2015 | Espec. | 512 | 68 | |
| <input type="checkbox"/> Administração para Graduados – Ceag (seriado – segundas e quintas) | | SP | ago. 2014 a jun. 2016 | Espec. | 512 | 59 | |
| <input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2012-2014 – Módulo III) | | SP | set. 2012 a maio 2014 | MBA | 592 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2013-2015 – Módulos I e II) | | SP | set. 2013 a maio 2015 | MBA | 592 | 16 | |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ OneMBA (turma 2014-2016 – Módulo I) | | SP | set. 2014 a maio 2016 | MBA | 592 | 18 | |
| 2. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP | | | | | | | |
| ❑ Capital Social e Distribuição de Resultados: Direitos de Acionistas e Credores | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 11 | 6 |
| ❑ Ciclo de Palestras sobre Desafios da Negociação | Porto Seguro | SP | 26-8-2014 | EC | 4 | 71 | 71 |
| ❑ Ciclo de Palestras sobre Direito | Porto Seguro | SP | 12-5-2014 | EC | 4 | 71 | 71 |
| ❑ Ciclo de Palestras sobre Direito e Arte | Porto Seguro | SP | 26-6-2014 | EC | 4 | 71 | 71 |
| ❑ Contabilidade Aplicada ao Direito | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 19 | 15 |
| ❑ Contabilidade Aplicada ao Direito | | SP | 21-8 a 9-10-2014 | EC | 32 | 19 | 15 |
| ❑ Contencioso Tributário Federal: Causas, Efeitos e Desafios | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 13 | 12 |
| ❑ Contencioso Tributário Federal: Causas, Efeitos e Desafios | | SP | 20-8 a 8-10-2014 | EC | 32 | 12 | 10 |
| ❑ Contratações Públicas: Evolução e Tendências | | SP | 18-8 a 6-10-2014 | EC | 32 | 14 | 13 |
| ❑ Contratos em Infraestrutura | | SP | 11-2 a 8-4-2014 | EC | 32 | 18 | 16 |
| ❑ Contratos em Infraestrutura | | SP | 19-8 a 7-10-2014 | EC | 32 | 15 | 13 |
| ❑ Contratos Empresariais em Espécie | | SP | 13-2 a 24-7-2014 | EC | 68 | 28 | 26 |
| ❑ Contratos Típicos e Atípicos: Regulação e Interpretação | | SP | 20-8 a 10-12-2014 | EC | 68 | 25 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Controle Interno da Probidade Administrativa | CGA-SP | SP | 16-5 a 19-12-2014 | EC | 100 | 43 | |
| <input type="checkbox"/> Crimes Econômicos e Processo Penal | | SP | 13-2 a 24-7-2014 | EC | 68 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo dos Negócios | | SP | 13-2 a 6-6-2014 | EC | 68 | 6 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Direito Ambiental: Novas Tendências | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 17 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito Ambiental: Novas Tendências | | SP | 20-8 a 8-10-2014 | EC | 32 | 14 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direito Autoral e Tecnologia | | SP | 13-2 a 24-7-2014 | EC | 68 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Regulação | Agir | SC | 24 e 25-11-2014 | EC | 12 | 26 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Direito das Políticas Públicas | Defensoria Pública-BA | BA | 15-8 a 30-10-2014 | EC | 40 | 39 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Direito Digital Aplicado | | SP | 10-2 a 14-7-2014 | EC | 68 | 21 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Direito Digital Aplicado | | SP | 18-8 a 6-10-2014 | EC | 32 | 24 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor: a Visão da Empresa e da Jurisprudência | | SP | 13-2 a 3-4-2014 | EC | 32 | 13 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor: a Visão da Empresa e da Jurisprudência | | SP | 21-8 a 9-10-2014 | EC | 32 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito dos Contratos | Porto Seguro | SP | 4-8-2014 a 30-11-2015 | Espec. | 432 | 36 | — |
| <input type="checkbox"/> Direito dos Contratos | Porto Seguro | SP | 4-8 a 24-11-2014 | EC | 68 | 6 | |
| <input type="checkbox"/> Direito dos Contratos | Porto Seguro | SP | 6-8 a 24-9-2014 | EC | 32 | 15 | |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Direito Econômico e Setores Regulados | | SP | 10-2 a 21-7-2014 | EC | 68 | 5 | 6 |
| ☐ Direito Empresarial – I | Conexão | SP | 4-8-2014 a 22-11-2016 | Espec. | 432 | 18 | – |
| ☐ Direito Empresarial – I | Uniseb | SP | 22-6-2013 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| ☐ Direito Empresarial – III | Hermes | SP | 27-10-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 31 | |
| ☐ Direito Empresarial – III | Alpha Strong | SP | 3-9-2014 a 26-1-2017 | Espec. | 432 | 22 | – |
| ☐ Direito Empresarial – IV | Hermes | SP | 4-10-2014 a 13-5-2015 | Espec. | 432 | 18 | – |
| ☐ Direito Empresarial – IV | | SP | 11-5-2013 a 27-6-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| ☐ Direito Empresarial – V | | SP | 17-5-2014 a 19-11-2016 | Espec. | 432 | 18 | – |
| ☐ Direito Empresarial – VII | Uniseb | SP | 25-5-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| ☐ Direito Empresarial – XI | IBE | SP | 26-5-2012 a 10-5-2014 | Espec. | 432 | 56 | – |
| ☐ Direito Empresarial – XIII | IBE | SP | 15-6-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| ☐ Direito Empresarial – XIV | IBE | SP | 31-5-2014 a 3-12-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| ☐ Direito Empresarial do Trabalho | | SP | 12-2 a 11-6-2014 | EC | 68 | 42 | 35 |
| ☐ Direito Empresarial do Trabalho | | SP | 20-8 a 10-12-2014 | EC | 68 | 42 | 42 |
| ☐ Direito Tributário | Receita Federal | SP | 19-10-2012 a 21-11-2014 | Espec. | 432 | 49 | 43 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário – I | Hermes | SP | 5-10-2013 a 26-3-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário – I | Conexão | SP | 1-6-2013 a 21-7-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário – VI | IBE | SP | 7-12-2013 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário e Societário | PWC | SP | 16-8-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Advogados | | SP | 16-4 a 4-6-2014 | EC | 32 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Formação em Direito Societário e Obrigações | Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados | SP | 8-4 a 28-10-2014 | EC | 48 | 192 | |
| <input type="checkbox"/> Formação em Mediação | | SP | 12-2 a 29-5-2014 | EC | 80 | 17 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos e Princípios dos Contratos | | SP | ago. a dez. 2014 | EC | 68 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições | | SP | 10-4 a 17-7-2014 | EC | 32 | 32 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Impactos Tributários dos Novos Padrões Contábeis e Novas Regras de Tributação Internacional | Emagis | RS | 26 a 28-11-2014 | EC | 16 | 32 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Laboratório de Aprimoramento Docente | Enfam | ES | 11 e 12-12-2014 | EC | 16 | 40 | |
| <input type="checkbox"/> Legal English | | SP | 13-2 a 3-4-2014 | EC | 32 | 12 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Legal English | | SP | 21-8 a 9-10-2014 | EC | 32 | 17 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Liderança para Advogados | | SP | 16-4 a 4-6-2014 | EC | 32 | 10 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Liderança para Advogados | PGE-BA | BA | 11-4 a 24-5-2014 | EC | 32 | 28 | 26 |
| ☐ Liderança Sindical Empresarial | | SP | 13-2 a 24-7-2014 | EC | 68 | 26 | 23 |
| ☐ Litígio Estratégico em Interesse Público | AGU, PGE-BA, Defensoria Pública | BA | 21-3 a 30-5-2014 | EC | 32 | 27 | 25 |
| ☐ Mercado de Capitais: Aspectos Jurídicos | | SP | 13-2 a 24-7-2014 | EC | 68 | 19 | 14 |
| ☐ Mercado de Capitais: Aspectos Jurídicos | | SP | 18-8 a 8-12-2014 | EC | 68 | 25 | 25 |
| ☐ O Novo Código de Processo Civil e as Tendências das Reformas Processuais | | SP | 21-8 a 16-10-2014 | EC | 32 | 17 | 14 |
| ☐ Pós-GVlaw Administrativo (turma 1) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 18 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Contratos (turma 1) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Contratos Empresariais (turma 2 – semanal) | | SP | ago. 2014 a jan. 2016 | Espec. | 432 | 40 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Direito da Infraestrutura (turma 3 – semanal) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Direito Imobiliário (turma 3 – semanal) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Direito Societário (turma 3 – semanal) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Econômico (turma 1) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 13 | – |
| ☐ Pós-GVlaw Empresarial (turma 7 – sábados) | | SP | fev. 2014 a jan. 2016 | Espec. | 432 | 38 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Empresarial (turma 8 – semanal) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Empresarial (turma 9 – semanal) | | SP | ago. 2014 a jan. 2016 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Penal Econômico (turma 1) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Processo Civil (turma 2 – semanal) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Propriedade Intelectual e Novos Negócios (turma 1) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Societário (turma 4 – semanal) | | SP | ago. 2014 a jan. 2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (turma 7 – sábado) | | SP | fev. 2014 a jan. 2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (turma 8 – semanal) | | SP | fev. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (turma 9 – semanal) | | SP | ago. 2014 a jan. 2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> Relações de Trabalho: Efeitos Tributários e Previdenciários | | SP | 19-8 a 9-12-2014 | EC | 68 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Reorganizações Societárias: Grupos e Operações | | SP | 20-8 a 10-12-2014 | EC | 68 | 28 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 11 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação | | SP | 20-8 a 8-10-2014 | EC | 32 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação para Advogados | AGU | DF | 13-2-2014 | EC | 8 | 59 | 55 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação para Advogados | AGU | DF | 7 e 8-4-2014 | EC | 16 | 89 | 80 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---|-------|---------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação para Advogados | PGE-BA | BA | 17-5 a 10-6-2014 | EC | 32 | 35 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação para Advogados | Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados | SP | 7-8 a 18-9-2014 | EC | 16 | 48 | 48 |
| <input type="checkbox"/> Tendências do Processo Civil | PGE-BA | BA | 14-3 a 30-5-2014 | EC | 32 | 41 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários | | SP | 21-8 a 9-10-2014 | EC | 32 | 40 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Tributação dos Negócios de Tecnologia e Propriedade Intelectual | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 16 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Tributação Internacional | | SP | 13-2 a 3-4-2014 | EC | 32 | 21 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Tributação Internacional | | SP | 21-8 a 9-10-2014 | EC | 32 | 10 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Valores Mobiliários e Recebíveis | | SP | 12-2 a 9-4-2014 | EC | 32 | 14 | 12 |
| 3. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Como Implementar a Gestão em Unidades Judiciárias | TRT-RS | RS | 1 a 30-8-2014 | Exten. | 20 | 45 | 45 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Tributária | | RJ | 1-4 a 10-6-2014 | Exten. | 60 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Regulação Ambiental da Energia, Mineração e Infraestrutura | | RJ | 31-3 a 11-6-2014 | Exten. | 60 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Seguro e Resseguro | | RJ | 1-8 a 12-11-2014 | Exten. | 60 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Direito dos Contratos | | RJ | 31-3 a 11-6-2014 | Exten. | 60 | 29 | 28 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho | | RJ | 1-4 a 10-6-2014 | Exten. | 60 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Direito Marítimo: Atualidades e Tendências | | RJ | 1-9 a 13-11-2014 | Exten. | 60 | 39 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais | | RJ | 1-8 a 12-11-2014 | Exten. | 18 | 44 | 42 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário | | RJ | 1-9 a 13-11-2014 | Exten. | 60 | 17 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Energia Elétrica: Aspectos Jurídicos e Regulatórios do Setor | | RJ | 1-9 a 13-11-2014 | Exten. | 60 | 38 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas em Ambiente de Mudanças | TJ-PI | PI | 13 e 14-3-2014 | Exten. | 15 | 49 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas por Competência na Administração Pública | TJ-PI | PI | 19 e 20-3-2014 | Exten. | 15 | 47 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Processos – I | TJ-PI | PI | 19 e 20-2-2014 | Exten. | 15 | 53 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Processos – II | TJ-PI | PI | 10 e 11-3-2014 | Exten. | 15 | 53 | 26 |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 1-8-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 360 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 1-3-2013 a 10-12-2014 | Espec. | 360 | 15 | 14 |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 1-8-2013 a 30-7-2015 | Espec. | 360 | 13 | |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 10-2-2014 a 20-12-2015 | Espec. | 360 | 16 | |
| <input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 1-8-2014 a 30-12-2015 | Espec. | 360 | 12 | |
| <input type="checkbox"/> Legal English: Contracts and Litigation | | RJ | 28-4 a 13-5-2014 | Exten. | 18 | 35 | 35 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Legal English: Corporate Law | | RJ | 1 a 7-10-2014 | Exten. | 18 | 27 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos | | RJ | 1-8 a 12-11-2014 | Exten. | 60 | 43 | 42 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Judiciária | TJ-GO | GO | 25-10-2013 a 30-4-2014 | Espec. | 375 | 45 | 38 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Judiciária | TJ-MT | MT | 1-6-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 375 | 45 | |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Judiciária | TJ-PI | PI | 25-10-2013 a 30-4-2015 | Espec. | 375 | 45 | |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário e Processo Tributário Estratégico | | RJ | 1-9 a 13-11-2014 | Exten. | 60 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 1-8-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 360 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 1-3-2013 a 10-12-2014 | Espec. | 360 | 26 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 11-2-2014 a 20-12-2015 | Espec. | 360 | 29 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 10-2-2014 a 20-12-2015 | Espec. | 360 | 33 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 1-8-2014 a 30-12-2015 | Espec. | 360 | 42 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário e Mercado de Capitais | | RJ | 1-3-2013 a 10-12-2014 | Espec. | 360 | 22 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário e Mercado de Capitais | | RJ | 10-2-2014 a 20-12-2015 | Espec. | 360 | 29 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário | | RJ | 1-3-2013 a 10-12-2014 | Espec. | 360 | 44 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário | | RJ | 10-2-2014 a 20-12-2015 | Espec. | 360 | 37 | |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP | | | | | | | |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | jan. 2013 a set. 2014 | Espec. | 432 | 38 | 30 |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | ago. 2013 a abr. 2015 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | jan. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | ago. 2014 a mar. 2016 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics | | SP | jan. 2013 a set. 2014 | Espec. | 432 | 21 | 15 |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics | | SP | ago. 2013 a abr. 2015 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics | | SP | jan. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ❑ Master in Corporate Finance, Controllership and Economics | | SP | ago. 2014 a mar. 2016 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ❑ Master in Economic Analysis | | SP | jan. 2014 a ago. 2015 | Espec. | 432 | 10 | — |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | jan. 2013 a set. 2014 | Espec. | 432 | 52 | 24 |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | ago. 2013 a abr. 2015 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | jan. 2014 a set. 2015 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | ago. 2014 a mar. 2016 | Espec. | 432 | 30 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 5. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE | | | | | | | |
| ☐ Administração de Empresas – 1 | | SP | 28-8-2013 a 18-12-2014 | Espec. | 432 | 45 | 46 |
| ☐ Administração de Empresas – 2 | | SP | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| ☐ Administração de Empresas – 17 | | SP | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 50 | 50 |
| ☐ Administração de Empresas – 18 | | SP | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 31 | 37 |
| ☐ Administração de Empresas – 19 | | SP | 28-8-2013 a 18-12-2014 | Espec. | 432 | 42 | 43 |
| ☐ Administração de Empresas – 20 | | SP | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| ☐ Administração de Empresas – 21 | | SP | 17-9-2014 a 9-12-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| ☐ Administração de Empresas – 35 | | SP | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 46 | 31 |
| ☐ Administração de Empresas – 36 | | SP | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 45 | 36 |
| ☐ Administração de Empresas – 37 | | SP | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 45 | 31 |
| ☐ Administração de Empresas – 38 | | SP | 28-8-2013 a 18-12-2014 | Espec. | 432 | 49 | 48 |
| ☐ Administração de Empresas – 39 | | SP | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| ☐ Administração de Empresas – 40 | | SP | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| ☐ Administração de Empresas – 41 | | SP | 17-9-2014 a 9-12-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Administração de Empresas – 42 | | SP | 17-9-2014 a 9-12-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 19 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 11 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 16 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 22 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 13 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 10 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Atual. | 30 | 17 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 15 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 10 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 12 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 8 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 11 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> Administração de Operações e Logística (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 14 | – |
| <input type="checkbox"/> Administração do Tempo | Ecosteel | RJ | 18-8-2014 | Atual. | 8 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Administração do Tempo (Cademp – 4º ciclo) | Isbe | MG | 24 e 25-9-2014 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Administração do Tempo (Cademp – 5º ciclo) | Isbe | MG | 21 e 22-11-2014 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Administração do Tempo: Integrando as Dimensões da Vida | Funarte | RJ | 11-12-2014 | Atual. | 2 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Administração dos Negócios da Cerveja | | SP | 25-3 a 15-7-2014 | Atual. | 60 | 23 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 8-7 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 22 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Atual. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 21 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 39 | 40 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 30 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Atual. | 30 | 39 | 43 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Atual. | 30 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Avaliação do Desempenho Empresarial (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Decisões de Investimento e Financiamento (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Decisões de Investimento e Financiamento (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 10 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Decisões de Investimento e Financiamento (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 8 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Decisões de Investimento e Financiamento (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Decisões de Investimento e Financiamento (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Administração Financeira: Decisões de Investimento e Financiamento (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 16 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Administração Pública | FPV | RO | 19-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 41 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Análise Crítica de Informações Gerenciais | Aperam. | MG | 20-10-2014 | Atual. | 8 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Conjuntura Política e Econômica (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Conjuntura Política e Econômica (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Conjuntura Política e Econômica (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Conjuntura Política e Econômica (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Conjuntura Política e Econômica (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Atual. | 30 | 25 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Atual. | 30 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> Análise da Viabilidade Financeira (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Análise de Investimentos (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 17 a 20-11-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Análise de Investimentos (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos | | SP | 18-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 20 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos | | SP | 26-8 a 2-12-2014 | Atual. | 60 | 19 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Análise de Viabilidade e Econômica de Projetos | Bahiagás | BA | 18 a 20-3-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito | | SP | 25-3 a 15-7-2014 | Atual. | 60 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Análise Estatística de Dados | Succespar | SP | 17-11 a 15-12-2014 | Atual. | 32 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Valor | | SP | 13-3 a 17-7-2014 | Atual. | 60 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Acreditação em Saúde – 3 | | RJ | 30-8-2014 a 28-2-2015 | Capac. | 120 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior – 1 | | DF | 16-9 a 2-12-2014 | Capac. | 120 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior – 3 | | RJ | 22-3 a 18-10-2014 | Capac. | 120 | 25 | 4 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior – 4 | | RJ | 2-8-2014 a 24-1-2015 | Capac. | 120 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças | BRDDiagr | SP | 4-8 a 21-10-2014 | Capac. | 120 | 20 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças | BRDDiagr | SP | 29-11-2014 a 21-3-2015 | Capac. | 120 | 14 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças | Decision | RS | 30-5 a 6-12-2014 | Capac. | 120 | 33 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças | Empreza | GO | 20-9-2014 a 16-5-2015 | Capac. | 120 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 1 | | DF | 16-5 a 20-9-2014 | Capac. | 120 | 25 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 3 | | SP | 28-9-2013 a 26-4-2014 | Atual. | 120 | 19 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 4 | | SP | 29-3-2014 a 11-10-2014 | Atual. | 120 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 11 | | RJ | 22-3 a 18-10-2014 | Capac. | 120 | 38 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 12 | | RJ | 2-8-2014 a 24-1-2015 | Capac. | 120 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 13 | | RJ | 11-10-2013 a 21-3-2014 | Capac. | 120 | 24 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Marketing | Empreza | GO | 1-11-2014 a 9-5-2015 | Capac. | 120 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Marketing – 1 | | SP | 14-4 a 15-9-2014 | Atual. | 120 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Marketing – 4 | | RJ | 5-4 a 18-10-2014 | Capac. | 120 | 22 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Marketing – 5 | | RJ | 2-8-2014 a 24-1-2015 | Capac. | 120 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos | Decision | RS | 23-5 a 13-12-2014 | Capac. | 120 | 2 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos | Empreza | GO | 9-8-2014 a 21-2-2015 | Capac. | 120 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 1 | | SP | 16-10-2013 a 6-2-2014 | Atual. | 120 | 22 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 11 | | RJ | 22-3 a 4-10-2014 | Capac. | 120 | 34 | 4 |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 12 | | RJ | 2-8-2014 a 24-1-2015 | Capac. | 120 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 13 | | RJ | 4-10-2014 a 21-3-2015 | Capac. | 120 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> Argumentação Jurídica (Cademp – 3º ciclo) | FPV | RO | 23 a 26-7-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Argumentação Jurídica Contemporânea (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Argumentação Jurídica Contemporânea (online) | | | 31-3 a 4-6-2014 | Atual. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Argumentação Jurídica Contemporânea (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> A Arte da Comunicação: Compreendendo a Linguagem Objetiva e Subjetiva | Funarte | RJ | 9-12-2014 | Atual. | 2 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> A Arte da Comunicação Estratégica: Técnicas e Habilidades | Alcoa | MA | 24 e 25-4-2014 | Atual. | 18 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Atualização do Mercado Financeiro | Itaú BBA | SP | 30-10 a 4-12-2014 | Atual. | 40 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 14 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 19 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Direito Processual Civil (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> Auditoria (Cademp – 5º ciclo) | Empresa | GO | 11 a 13-12-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | Funenseg | | 25-3 a 23-5-2014 | Atual. | 30 | 32 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | Funenseg | | 25-3 a 23-5-2014 | Atual. | 30 | 31 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria Contábil (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Saúde | ANS | RJ | 6 a 10-10-2014 | Atual. | 40 | 30 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Saúde | ANS | RJ | 24 a 28-11-2014 | Atual. | 40 | 30 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Saúde | ANS | RJ | 8 a 12-12-2014 | Atual. | 40 | 21 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde | | SP | 25-3 a 26-6-2014 | Atual. | 90 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde | | SP | 2-9 a 18-11-2014 | Atual. | 90 | 36 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Avançado de Contabilidade e Direito Tributário | BNDES | RJ | 4-4 a 9-5-2014 | Atual. | 20 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Avançado de Contabilidade e Direito Tributário | BNDES | RJ | 4-4 a 9-5-2014 | Atual. | 20 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> Balanced Scorecard – a Estratégia em Ação (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 3 a 7-11-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Big Data Analytics – 2 | | RJ | 21-7 a 4-11-2014 | Aperf. | 120 | 24 | 9 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Branding: Construção e Gestão de Marcas | | SP | 17-3 a 7-7-2014 | Atual. | 60 | 42 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Branding: Construção e Gestão de Marcas | | SP | 18-8 a 24-11-2014 | Atual. | 60 | 30 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Branding, Mídia e Imagem de Moda: Novos Formatos – 1 | | RJ | 6-6 a 29-11-2014 | Aperf. | 124 | 25 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Business Intelligence | | SP | 19-3 a 25-6-2014 | Atual. | 60 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Cadastro de Material para Compras e Estoque (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 16 | 57 | 57 |
| <input type="checkbox"/> Cademp (1º ciclo) | | RJ | 3-2 a 10-4-2014 | Atual. | 24 | 605 | 577 |
| <input type="checkbox"/> Cademp (2º ciclo) | | RJ | 28-4 a 11-6-2014 | Atual. | 24 | 506 | 477 |
| <input type="checkbox"/> Cademp (3º ciclo) | | RJ | 30-6 a 11-8-2014 | Atual. | 24 | 536 | 510 |
| <input type="checkbox"/> Cademp (4º ciclo) | | RJ | 25-8 a 16-10-2014 | Atual. | 24 | 596 | 561 |
| <input type="checkbox"/> Cademp (5º ciclo) | | RJ | 27-10 a 19-12-2014 | Atual. | 24 | 403 | 380 |
| <input type="checkbox"/> Capacitação para Profissionais do Setor de Regulação no Brasil | Abar | RJ | 12 e 13-11-2014 | Atual. | 16 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Capacitação Técnica | CEF | SP | 8-11-2013 a 7-2-2014 | Atual. | 48 | 5 | 5 |
| <input type="checkbox"/> Capacitação Técnica | CEF | SP | 6-11-2013 a 7-2-2014 | Atual. | 48 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Capacitação Técnica | CEF | MA | 8-11-2013 a 7-2-2014 | Atual. | 48 | 4 | 4 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Capacitação Técnica | CEF | MA | 8-11-2013 a 7-2-2014 | Atual. | 48 | 1 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Captação de Fontes de Recursos para Municípios (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Atual. | 30 | 15 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Captação de Fontes de Recursos para Municípios (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 7 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Cargos e Salários por Competência (Cademp – 2º ciclo) | Empreza | GO | 22 a 24-5-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Cinema Documentário – 5 | | SP | 18-8-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 15 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Cinema Documentário – 6 | | SP | 17-5-2014 a 17-6-2016 | Espec. | 436 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> Comercialização: Mercados e Contratos | Abapa | BA | 28 a 30-11-2014 | Atual. | 24 | 28 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Como Gerenciar em Pequenos e Médios Negócios (Cademp – 2º ciclo) | M. Murad | ES | 2, 3, 9, 10 e 16-6-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Como Transformar Grupos de Trabalho em Equipes de Alta Performance | Funarte | RJ | 1-12-2014 | Atual. | 2 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 17 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 7 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 10 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Atual. | 30 | 13 | – |
| <input type="checkbox"/> Competências Gerenciais (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Competências Organizacionais e Planejamento Estratégico | Cefet-RJ | RJ | 5 e 6-2-2014 | Atual. | 16 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas | | SP | 25-3 a 15-7-2014 | Atual. | 60 | 23 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas | | SP | 19-8 a 25-11-2014 | Atual. | 60 | 15 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Comportamento do Consumidor (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Comportamento do Consumidor (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Comportamento do Consumidor (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Corporativa: Corporate Affairs | | SP | 13-3 a 17-7-2014 | Atual. | 60 | 25 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Corporativa: Corporate Affairs | | SP | 21-8 a 3-12-2014 | Atual. | 60 | 14 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Comunicação em Apresentações (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação em Apresentações (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação em Apresentações (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Empresarial (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 60 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Empresarial (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 60 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Empresarial (online) | | | 25-8 a 12-12-2014 | Atual. | 60 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Empresarial (online) | | | 1-12-2014 a 10-4-2015 | Atual. | 60 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação Empresarial (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 60 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Conceitos de Gestão Documental e Memória Institucional | TRT 2ª Região | SP | 4 a 24-9-2014 | Atual. | 28 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Conceitos de Logística e Supply Chain Management | SEF EB | RJ | 26 a 29-8-2014 | Atual. | 34 | 32 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Conceitos de Logística e Supply Chain Management | SEF EB | RJ | 26 a 29-8-2014 | Atual. | 34 | 29 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Conduta Ética (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Consultoria em Investimentos Financeiros (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Consultoria em Investimentos Financeiros (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Consultoria em Investimentos Financeiros (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Consultoria em Investimentos Financeiros (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Consultoria em Investimentos Financeiros (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade | Vale | RJ | 17 a 19-11-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade | Vale | RJ | 25 a 27-11-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Custos | Abapa | BA | 7 a 9-11-2014 | Atual. | 24 | 40 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | | SP | 19-3 a 25-6-2014 | Atual. | 60 | 20 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | | SP | 18-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 18 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | | SP | 20-8 a 26-11-2014 | Atual. | 60 | 22 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | Lear | SP | 16 a 18-7-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | Lear | SP | 20 a 22-8-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço (Cademp – 3º ciclo) | Isae-PR | PR | 12 a 14-8-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 22 a 31-10-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade Tributária Avançada, IRPJ/CSSL e Retenção de Tributos na Fonte | BNDES | RJ | 6 a 27-2-2014 | Atual. | 20 | 39 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Contabilidade Tributária Avançada, IRPJ/CSSL e Retenção de Tributos na Fonte | BNDES | RJ | 6 a 27-2-2014 | Atual. | 20 | 38 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Administrativos e seu Gerenciamento | SEF EB | RJ | 15 a 19-9-2014 | Atual. | 40 | 32 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Administrativos e seu Gerenciamento | SEF EB | RJ | 15 a 19-9-2014 | Atual. | 40 | 31 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Administrativos e seu Gerenciamento (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 10 a 14-3-2014 | Atual. | 24 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Administrativos e seu Gerenciamento (Cademp – 2º ciclo) | Conexão | SP | 17, 31-5 e 7-6-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Atual. | 30 | 25 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 21 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 17 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 17 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 21 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 17 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Visão Negocial e Prática (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Controladoria | | SP | 17-3 a 2-7-2014 | Atual. | 120 | 17 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (Cademp – 1º ciclo) | Strong | SP | 17 a 21-3-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 6, 7, 8, 9 e 10-10-2014 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Atual. | 30 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 30 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 62 | 62 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 62 | 62 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 24 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 16 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 43 | 45 |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Controladoria (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Controladoria de Empresas Multinacionais | | SP | 26-3 a 2-7-2014 | Atual. | 60 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|----------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Controle do Espaço Aéreo (online) | Cenipa | | 14-7 a 1-8-2014 | Atual. | 15 | 116 | 116 |
| <input type="checkbox"/> Crédito e Cobrança (Cademp – 4º ciclo) | M. Murad | ES | 22, 23, 24, 29 e 30-9-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Crédito e Cobrança (Cademp – 4º ciclo) | Uniseb | SP | 3, 4, 10 e 11-10-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Crédito e Cobrança (Cademp – 4º ciclo) | Empreza | GO | 9 a 11-10-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Criatividade para Inovação | | SP | 31-3 a 2-6-2014 | Atual. | 36 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Custo Hospitalar (Cademp – 4º ciclo) | Uniseb | SP | 22 a 26-9-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Custo Hospitalar (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 20 a 24-10-2014 | Atual. | 24 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Custo Hospitalar (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 3 a 6-11-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Derivativos (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Derivativos (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Derivativos (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Os Desafios da Mudança na Mitsubishi da América Latina | Mitsubishi | SP | 26 e 27-2-2014 | Atual. | 12 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Os Desafios do Novo Servidor Público | Cefet-RJ | RJ | 13-11-2014 | Atual. | 3 | 41 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Desconsideração da Personalidade Jurídica | Esc. Serv. Público | AC | 27 a 29-8-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Desempenho em Gestão e Liderança | JS | CE | 13 e 14-8-2014 | Atual. | 20 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Desempenho em Gestão e Liderança | JS | GO | 15 e 16-9-2014 | Atual. | 20 | 6 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvendo Competências: Academia de Líderes Jr. | Essencis | MA | 25-10-2013 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais | Cetesb | SP | 24-3 a 30-4-2014 | Atual. | 100 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais | Cetesb | SP | 2-9 a 29-10-2014 | Atual. | 100 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Habilidades Gerenciais (online) | McDonald's | | 14-4 a 23-5-2014 | Atual. | 15 | 37 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 15-6-2013 a 8-2-2014 | EC | 144 | 7 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (em módulos) | Strong | SP | 7-6-2014 a 10-1-2015 | EC | 144 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Estratégico de Líderes | Sama | GO | 14 e 15-4-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Estratégico de Líderes | Sama | GO | 16 e 17-4-2014 | Atual. | 16 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial | Inca | RJ | 14-5 a 10-9-2014 | Atual. | 75 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial – 9 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 29-3, 5 e 12-4-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (Cademp – 1º ciclo) | | DF | 31-3 a 2-4-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (Cademp – 1º ciclo) | | DF | 31-3 a 2-4-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (Cademp – 4º ciclo) | Uniseb | SP | 25 a 29-8-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (Cademp – 4º ciclo) | MRH | CE | 22 a 25-9-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 13 a 17-10-2014 | Atual. | 24 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 20 a 24-10-2014 | Atual. | 24 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Diagnóstico da Gestão Empresarial (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Diagnóstico da Gestão Empresarial (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Diagnóstico da Gestão Empresarial (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Diagnóstico da Gestão Empresarial (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> Dinâmica Organizacional – Motivação e Liderança | | SP | 19-3 a 25-6-2014 | Atual. | 60 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Dinâmica Organizacional – Motivação e Liderança | | SP | 3-9 a 10-12-2014 | Atual. | 60 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Diplomados em Varejo | Cencosud | SE | 27-8-2013 a 28-5-2014 | Atual. | 132 | 46 | 43 |
| <input type="checkbox"/> Diplomados em Varejo | Cencosud | MG | 20-8-2013 a 21-5-2014 | Atual. | 132 | 40 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direito Ambiental | ANA | DF | 17 a 25-11-2014 | Atual. | 32 | 20 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 8 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Civil (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Concorrência (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Concorrência (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Mídia (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Mídia (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Mídia (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito da Tecnologia da Informação (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Tecnologia da Informação (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Tecnologia da Informação (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Tecnologia da Informação (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito das Agências Reguladoras (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito das Agências Reguladoras (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito das Agências Reguladoras (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 12 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Direito Desportivo (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Direito Desportivo (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito Desportivo (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direito Desportivo (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Atual. | 30 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 14 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor (online) | | | 1-12-2014 a 14-2-2015 | Atual. | 30 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Atual. | 30 | 24 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Mercado de Capitais e Câmbio (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Mercado de Capitais e Câmbio (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 18 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito do Mercado de Capitais e Câmbio (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Petróleo e Gás (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Petróleo e Gás (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Petróleo e Gás (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Petróleo e Gás (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Petróleo e Gás (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Seguro e Resseguro (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito do Seguro e Resseguro (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Seguro e Resseguro (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Seguro e Resseguro (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | Min. Público Trabalho | | 26-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 40 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | Min. Público Trabalho | | 26-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 40 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Exten. | 30 | 20 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Exten. | 30 | 14 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 8 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Trabalho (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (Cademp – 3º ciclo) | Empreza | GO | 17 a 19-7-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 15 a 17-12-2014 | Atual. | 24 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 15 a 17-12-2014 | Atual. | 24 | 9 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 15 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 36 | 36 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Atual. | 30 | 27 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 47 | 48 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 18 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 48 | 50 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 32 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Atual. | 30 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Imobiliário (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Internacional do Comércio (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual Civil (Cademp – 1º ciclo) | FPV | RO | 27 a 29-3-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual Civil: Fundamentos e Teoria Geral (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual Civil: Fundamentos e Teoria Geral (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual Civil: Fundamentos e Teoria Geral (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual Civil: Fundamentos e Teoria Geral (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual do Trabalho (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 15 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual do Trabalho (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual do Trabalho (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Direito Processual Penal (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 19 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais | Petros | RJ | 7-2 a 29-8-2014 | Atual. | 60 | 35 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Direito Trabalhista | Abapa | BA | 18 a 20-7-2014 | Atual. | 24 | 43 | 43 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário | Abapa | BA | 15 a 17-8-2014 | Atual. | 24 | 40 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 16 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Tributário (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Direitos Autorais (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direitos Autorais (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 30 | 6 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Direitos Autorais (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Direitos Autorais e Web 2.0 (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 12-8-2013 a 11-1-2014 | Exten. | 60 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 28-10-2013 a 11-1-2014 | Exten. | 60 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 9-9-2013 a 13-2-2014 | Exten. | 60 | 12 | 10 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Exten. | 60 | 12 | 14 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 11-11-2013 a 25-4-2014 | Exten. | 60 | 12 | 14 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 17-2 a 25-4-2014 | Exten. | 60 | 12 | 14 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 60 | 36 | 22 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 31-3 a 23-5-2014 | Exten. | 60 | 36 | 22 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 10-2 a 4-7-2014 | Exten. | 60 | 15 | 16 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 60 | 11 | 13 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 31-3 a 8-8-2014 | Exten. | 60 | 11 | 13 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 60 | 11 | 13 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Exten. | 60 | 36 | 19 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Exten. | 60 | 23 | 15 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 60 | 23 | 15 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 60 | 25 | 13 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 60 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 13-10-2014 a 21-3-2015 | Exten. | 60 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 60 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 6-1-2013 a 14-3-2014 | Exten. | 60 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 13-1 a 23-5-2014 | Exten. | 60 | 36 | 22 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 19-5 a 26-9-2014 | Exten. | 60 | 36 | 19 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 7-7 a 14-11-2014 | Exten. | 60 | 23 | 15 |
| <input type="checkbox"/> EAD Docência (online) | | | 25-8-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 60 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Economia | Eceme | RJ | 26-9 a 7-10-2014 | Atual. | 27 | 5 | 5 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Economia Empresarial (online) | | | 14-10-2013 a 9-5-2014 | Atual. | 30 | 13 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Economia Empresarial (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Economia Empresarial (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Educação Financeira e Finanças Pessoais | Cefet-RJ | RJ | 25-11-2014 | Atual. | 3 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Projeto Básico e Termo de Referência (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 24 a 28-3-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Propostas de Projetos de Consultoria (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Propostas de Projetos de Consultoria (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Propostas de Projetos de Consultoria (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Propostas de Projetos de Consultoria (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Propostas de Projetos de Consultoria (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 17 a 21-11-2014 | Atual. | 24 | 45 | 45 |
| <input type="checkbox"/> Elaboração e Programação Orçamentária (Cademp – 2º ciclo) | FAN | AL | 5 a 9-5-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios | | SP | 26-3 a 2-7-2014 | Atual. | 60 | 28 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios | | SP | 27-8 a 3-12-2014 | Atual. | 60 | 28 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Especialização em Gestão da Construção Civil (online) | | | 18-5-2013 a 8-11-2014 | Espec. | 432 | 22 | |
| <input type="checkbox"/> Especialização em Gestão da Construção Civil (online) | | | 28-9-2013 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Especialização em Gestão da Construção Civil (online) | | | 19-7-2014 a 23-7-2016 | Espec. | 433 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 16 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Estilo de Gestão e Liderança (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Comunicação e Marketing – 2 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 24 e 31-5 e 7-6-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Comunicação e Marketing – 3 (Cademp – 5º ciclo) | IBE | SP | 29-11, 6 e 13-12-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Empresas (online) | Bristol-Myers Squibb | | 13-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 30 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Empresas (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Empresas (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Empresas (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Empresas (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia de Empresas (online) | | | 20-10 a 20-12-2014 | Atual. | 30 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia e Pensamento Estratégico: Visão Panorâmica | Oxiteno | SP | 24-1-2014 | Atual. | 9 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho | | SP | 17-3 a 7-7-2014 | Atual. | 60 | 39 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho | | SP | 25-8 a 1-12-2014 | Atual. | 60 | 33 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Estratégias de Negócios para o Mercado Financeiro | Bradesco | SP | 2-12-2013 a 16-4-2014 | Atual. | 104 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> EU Legal System (online) | | | 31-3 a 20-6-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Excel Avançado com Introdução às Macros | | RJ | 1-9 a 29-10-2014 | Atual. | 33 | 11 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Excelência em Atendimento ao Cliente (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 24 e 25-11-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 27 a 30-1-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (Cademp – 3º ciclo) | Hermes | SP | 11 a 14-8-2014 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 18 a 21-8-2014 | Atual. | 16 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (Cademp – 4º ciclo) | Empreza | GO | 26 e 27-9-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 24 e 25-11-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Aché | SP | 17-8-2012 a 16-9-2014 | Espec. | 504 | 32 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Citibank | SP | 27-2-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 505 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Itaú-Unibanco | SP | 8-8-2012 a 24-2-2014 | Espec. | 504 | 38 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Itaú-Unibanco | SP | 19-2-2013 a 17-10-2015 | Espec. | 508 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Itaú-Unibanco | SP | 18-3-2014 a 18-1-2016 | Espec. | 508 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | MWM | SP | 5-3-2012 a 27-1-2014 | Espec. | 516 | 30 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Santander | SP | 21-3-2013 a 14-10-2014 | Espec. | 520 | 34 | |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Santander | SP | 17-9-2013 a 17-7-2015 | Espec. | 508 | 41 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration | Grupo Vivo | SP | 3-6-2013 a 3-6-2015 | Espec. | 508 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> Falências e Recuperação Judicial (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Falências e Recuperação Judicial (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 28 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Falências e Recuperação Judicial (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Falências e Recuperação Judicial (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Falências e Recuperação Judicial (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Fator Material (online) | Cenipa | | 8 a 18-9-2014 | Atual. | 15 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Filosofia do Direito (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Filosofia do Direito (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Filosofia do Direito (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Avançadas – Corporate e Upper Middle | BB | SP | 10-3 a 11-4-2014 | Atual. | 80 | 41 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Avançadas – Corporate e Upper Middle | BB | SP | 5-5 a 1-8-2014 | Atual. | 80 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Avançadas – Corporate e Upper Middle | BB | SP | 15-9 a 3-10-2014 | Atual. | 80 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Avançadas – Corporate e Upper Middle | BB | SP | 6 a 31-10-2014 | Atual. | 80 | 29 | 29 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Finanças Corporativas (Cademp – 1º ciclo) | Empresa | GO | 31-1 e 1-2-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Corporativas (Cademp – 3º ciclo) | M. Murad | ES | 21, 22, 28 e 29-7-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | McDonald's | | 26-5 a 1-8-2014 | Atual. | 30 | 37 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Atual. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Empresariais (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Finanças Internacionais e Política Macroeconômica (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Finanças Internacionais e Política Macroeconômica (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros | Swiss Re | SP | 19-5 a 2-6-2014 | Atual. | 24 | 15 | |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – 2 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 31-5 e 7-6-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|----------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – 3 (Cademp – 5º ciclo) | IBE | SP | 18 e 25-10-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – 5 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 24 a 27-3-2014 | Atual. | 16 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – 6 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 25 a 28-8-2014 | Atual. | 16 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Financiamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 3 a 6-11-2014 | Atual. | 16 | 44 | 44 |
| <input type="checkbox"/> Financiamento do Agronegócio | Abapa | BA | 12 a 14-9-2014 | Atual. | 24 | 35 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão de Capital de Giro (Cademp – 5º ciclo) | Empreza | GO | 11 a 13-12-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro (Cademp – 4º ciclo) | Empreza | GO | 4 a 6-9-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 10, 11, 17, 18 e 19-9-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Foco na Mudança de Comportamento para Novos Desafios, como Agregar Valor e Busca de Resultados | Eletrobras | RJ | 12-12-2014 | Atual. | 2 | 60 | 60 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Analista de Processo de Negócios | Assembleia Estadual | MA | 3 a 7-11-2014 | Atual. | 36 | 32 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 10 a 14-2-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (Cademp – 1º ciclo) | CBPE | PE | 10 a 13-4-2014 | Atual. | 24 | 39 | 39 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (Cademp – 3º ciclo) | M. Murad | ES | 21, 22, 28 e 29-7 e 4-8-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (Cademp – 5º ciclo) | M. Murad | ES | 10, 11, 17, 18 e 24-11-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Multiplicadores | Tetra Pak | PR | 8 e 9-10-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Pregoeiros (Cademp – 2º ciclo) | FAN | AL | 2 a 6-6-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Pregoeiros (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 4 a 6-12-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Formação de Pregoeiros (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 4 a 6-12-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Fórum de Desenvolvimento Setorial – Agronegócio | BBTur | SP | 29-10-2014 | Atual. | 1 | 150 | 150 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Consultoria em Private Banking | BB | SP | 13 e 14-8-2014 | Atual. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Consultoria em Private Banking | BB | SP | 20 e 21-8-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Consultoria em Private Banking | BB | SP | 3 e 4-9-2014 | Atual. | 16 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Consultoria em Private Banking | BB | SP | 10 e 11-9-2014 | Atual. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Custos em Projetos | | RJ | 11 a 22-12-2014 | Atual. | 12 | 20 | |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos | CEF | DF | 24-10-2014 | Atual. | 8 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Marketing | B2W Digital | RJ | 4 e 5-8-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Marketing (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Projetos | Sete Brasil | RJ | 13 a 15-10-2014 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos de Projetos | Sete Brasil | RJ | 24 a 26-3-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos em Finanças | Transpetro | RJ | 6 e 7-10-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos Gerenciais, Jurídicos e Contábeis para Negociar com o Governo | CGTF | RJ | 28-8 a 9-9-2014 | Atual. | 20 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gerência Comercial | | SP | 18-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 23 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gerência Comercial | | SP | 19-8 a 25-11-2014 | Atual. | 60 | 22 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gerência de Produto | | SP | 13-3 a 17-7-2014 | Atual. | 60 | 23 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gerência de Produto | | SP | 21-8 a 4-12-2014 | Atual. | 60 | 18 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gerência de Projetos de Cursos Corporativos | Panamby | SP | 7-5 a 3-6-2014 | Atual. | 48 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento da Mudança | Susep | RJ | 4 a 6-11-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento da Mudança | Susep | RJ | 25 a 27-11-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | | SP | 24-3 a 14-7-2014 | Atual. | 60 | 50 | 48 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | | SP | 25-8 a 1-12-2014 | Atual. | 60 | 30 | 27 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|----------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | Hyundai Brasil | SP | 16-8 a 6-9-2014 | Atual. | 24 | 31 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | FTD | SP | 17-11 a 8-12-2014 | Atual. | 32 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | FTD | SP | 17-11 a 8-12-2014 | Atual. | 32 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | Toyota | SP | 17 e 18-2-2014 | Atual. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | Toyota | SP | 3 e 4-4-2014 | Atual. | 16 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | Decea | RJ | 19-3 a 26-4-2014 | Atual. | 80 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | | RJ | 14 a 22-8-2014 | Atual. | 12 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | TRF 1ª Região | DF | 18-8 a 5-11-2014 | Atual. | 24 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | White Martins | RJ | 18 e 19-8-2014 | Atual. | 16 | 16 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos | Itaú | SP | 19-8-2013 a 19-2-2015 | Espec. | 504 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 1 (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 30-5 a 1-6-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 1 (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 30-5 a 1-6-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 3 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 2, 3, 6, 9, 10 e 13-6-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 4 (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 2 a 6-6-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 6 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 29-3, 5 e 12-4-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 7 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 24 e 31-5 e 7-6-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 7 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 4, 11 e 18-10-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 7 (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 27 a 31-10-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 14 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 31-3, 2, 4, 7, 9 e 11-4-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – 15 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 13, 20 e 27-9-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – turma 2 (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 26 a 30-9-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – turma 22 (Cademp – 5º ciclo) | IBS | MG | 15 a 18-12-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – turma I (Cademp – 1º ciclo) | Isae-PR | PR | 24 a 26-3-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – turma I (Cademp – 2º ciclo) | Isae-PR | PR | 26 a 28-5-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – turma II (Cademp – 3º ciclo) | Isae-PR | PR | 6 a 8-8-2014 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos – turma II (Cademp – 4º ciclo) | Isae-PR | PR | 6 a 8-10-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 17 a 21-2-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 18 a 20-2-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | Empresa | GO | 20 a 22-2-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | Isbe | MG | 7 a 9-3-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | Conexão | SP | 15, 22 e 29-3-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | | DF | 31-3 a 4-4-2014 | Atual. | 24 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 7 a 11-4-2014 | Atual. | 24 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 1º ciclo) | | DF | 31-3 a 4-4-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 22, 23, 28 e 29-4-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 2º ciclo) | Isbe | MG | 23 a 25-4-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 2º ciclo) | Uniseb | SP | 12 a 16-5-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 2º ciclo) | | DF | 2, 4, 6, 9 e 11-6-2014 | Atual. | 24 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 2º ciclo) | Strong | SP | 4 a 7-6-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 2º ciclo) | | DF | 3 a 9-6-2014 | Atual. | 24 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | Empresa | GO | 17 a 19-7-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | Hermes | SP | 19 e 26-7 e 2-8-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | Conexão | SP | 26-7, 2 e 9-8-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | Strong | SP | 26-7 a 6-8-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | MRH | CE | 29-7 a 1-8-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | | DF | 4 a 8-8-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 3º ciclo) | | DF | 4 a 8-8-2014 | Atual. | 24 | 19 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | Uniseb | SP | 18 a 22-8-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 25 a 29-8-2014 | Atual. | 24 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | Empreza | GO | 18 a 20-9-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 22 a 26-9-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 29-9 a 2-10-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 4, 11, 18 e 25-10-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 22 a 26-9-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 15 a 17-10-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 3 a 7-11-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 17 a 21-11-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 17, 18, 19, 25 e 26-11-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | Conexão | SP | 22 e 29-11 e 13-12-2014 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 1 a 5-12-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos e Portfólio (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 13 a 22-1-2014 | Atual. | 40 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos e Portfólio (Cademp – 2º ciclo) | FAN | AL | 26-5 a 4-6-2014 | Atual. | 40 | 36 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor – 5 | | RJ | 19-10-2013 a 20-6-2015 | Aperf. | 240 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Gerenciamento de Riscos em Projetos | Aceco TI | SP | 8 a 10-9-2014 | Atual. | 24 | 38 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Gerente e Líder: a Complementaridade das Competências | Funarte | RJ | 4-12-2014 | Atual. | 2 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (online) | UFF | | 29-9 a 28-11-2014 | Atual. | 30 | 29 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão Ambiental Empresarial (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Baseada em Valor e Avaliação de Ativos | BRDDiagr | SP | 9-11-2013 a 26-4-2014 | EC | 120 | 12 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão Contemporânea (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Contemporânea (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 8 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Atual. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Comunicação (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Execução | Sebrae-SP | SP | 20-3-2014 | Atual. | 9 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Execução | Sebrae-SP | SP | 15-5-2014 | Atual. | 9 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 29 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Exten. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 10-2 a 1-11-2014 | Exten. | 30 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 14 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Exten. | 30 | 43 | 44 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Força de Vendas (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Mudança | Sebrae-SP | SP | 21-3-2014 | Atual. | 5 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Mudança | Sebrae-SP | SP | 16-5-2014 | Atual. | 5 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Projetos Públicos (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Saúde | | SP | 17-3 a 7-7-2014 | Atual. | 60 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Saúde | | SP | 18-8 a 24-11-2014 | Atual. | 60 | 19 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Serviços (online) | Thienne | | 18-11-2013 a 24-1-2014 | Aperf. | 34 | 30 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Serviços (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Atual. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Serviços (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Tecnologia da Informação (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Tecnologia da Informação (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Tecnologia da Informação (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Tecnologia da Informação (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Tecnologia da Informação (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da Tecnologia da Informação (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Compras: Negociação e Avaliação de Fornecedores | | SP | 18-9 a 23-10-2014 | Atual. | 24 | 32 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Contratos | Globopar | RJ | 10-11-2014 a 17-6-2015 | Atual. | 116 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Contratos, Convênios e Ajustes (online) | UFF | | 29-9 a 28-11-2014 | Atual. | 30 | 30 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Contratos, Convênios e Ajustes (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Contratos, Convênios e Ajustes (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 26 | 26 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Contratos, Convênios e Ajustes (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Contratos, Convênios e Ajustes (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 14 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Exten. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Crédito e Risco (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Custos Hospitalares (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Custos Hospitalares (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Custos Hospitalares (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Empresa Familiar | | SP | 24-3 a 14-7-2014 | Atual. | 60 | 13 | 13 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada | | SP | 18-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 35 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada | | SP | 2-9 a 9-12-2014 | Atual. | 60 | 39 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Estoques (Cademp – 2º ciclo) | Empreza | GO | 15 a 17-5-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Estoques (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 1 a 5-12-2014 | Atual. | 24 | 55 | 55 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Liderança (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 27 a 30-10-2014 | Atual. | 16 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 7 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 6 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral | | SP | 26-3 a 2-7-2014 | Atual. | 60 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil | Isae-PR | PR | 6-7-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 504 | 35 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil | Isae-PR | PR | 4-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 504 | 46 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Negócios no Setor de Moda: Fashion Business – 7 | | RJ | 9-11-2013 a 20-6-2015 | Aperf. | 248 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Organizações do 3º Setor | | SP | 13-3 a 17-7-2014 | Atual. | 64 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Organizações do 3º Setor | | SP | 21-8 a 11-12-2014 | Atual. | 64 | 22 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas | Abapa | BA | 17 a 19-10-2014 | Atual. | 24 | 40 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas | Acciona | RJ | 20-1-2014 | Atual. | 6 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas | Acciona | RJ | 21-1-2014 | Atual. | 6 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas | Acciona | SP | 23-1-2014 | Atual. | 6 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas | Acciona | SP | 24-1-2014 | Atual. | 6 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas | Supergasbras | RJ | 25 a 27-2-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Atual. | 30 | 29 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 42 | 43 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 36 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Atual. | 30 | 25 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 31-3 a 14-6-2014 | Atual. | 30 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 36 | 36 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Atual. | 30 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 29 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Atual. | 30 | 29 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Atual. | 30 | 31 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 3-11 a 17-1-2015 | Atual. | 30 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 60 | 55 | 56 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional – 6 (Cademp – 3º ciclo) | IBS | MG | 25, 26, 30-6 e 1-7-2014 | Atual. | 24 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 1º ciclo) | Empreza | GO | 30-1 a 1-2-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 3 a 7-2-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 1º ciclo) | IBS | MG | 24 a 27-2-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|----------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 1º ciclo) | Strong | SP | 15, 22 e 29-3-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 2º ciclo) | Hermes | SP | 19 a 23-5-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 2º ciclo) | M. Murad | ES | 2, 3, 9, 10 e 11-6-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 3º ciclo) | Empreza | GO | 14 a 16-8-2014 | Atual. | 24 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 25 a 29-8-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 4º ciclo) | Conexão | SP | 30-8, 6 e 13-9-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 20, 27-9 e 4-10-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 4º ciclo) | Isbe | MG | 26 a 28-9-2014 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 29 e 30-9, 6, 7 e 13-10-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 29-9, 20, 27-10 e 3 e 12-11-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 3 a 7-11-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | TRE-PE | | 30-6 a 29-8-2014 | Atual. | 30 | 53 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | TRE-PE | | 30-6 a 29-8-2014 | Atual. | 30 | 54 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | TRE-PE | | 30-6 a 29-8-2014 | Atual. | 30 | 53 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | TRE-PE | | 30-6 a 29-8-2014 | Atual. | 30 | 54 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | TRE-PE | | 30-6 a 29-8-2014 | Atual. | 30 | 52 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas: Políticas e Práticas Contemporâneas | | SP | 19-3 a 25-6-2014 | Atual. | 60 | 44 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas: Políticas e Práticas Contemporâneas | | SP | 27-8 a 3-12-2014 | Atual. | 60 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Preços (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Processos | | SP | 25-3 a 15-7-2014 | Atual. | 60 | 41 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Processos | | SP | 19-8 a 25-11-2014 | Atual. | 60 | 55 | 52 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Produtos e Marcas (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 17 | 17 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Produtos e Marcas (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Produtos e Marcas (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Produtos e Marcas (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Produtos e Marcas (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Klabin | SP | 29 e 30-5-2014 | Atual. | 16 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Klabin | SP | 26 a 28-8-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | UFF | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 30 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | UFF | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 30 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Atual. | 30 | 96 | 99 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Atual. | 30 | 50 | 50 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Atual. | 30 | 81 | 82 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 81 | 82 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 71 | 71 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 71 | 71 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 49 | 49 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 30 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 73 | 74 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 39 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Atual. | 30 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 67 | 67 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Atual. | 30 | 67 | 67 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Atual. | 30 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 60 | 61 | 61 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 60 | 57 | 59 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Atual. | 60 | 81 | 83 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 60 | 52 | 53 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos – Modelo e Prática | Cyrela | SP | 23-10-2013 a 1-4-2014 | Atual. | 50 | 26 | 26 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Serviços Jurídicos (Cademp – 2º ciclo) | Empresa | GO | 24 a 26-4-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Tesouraria (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Tesouraria (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Tesouraria (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Tesouraria (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Tesouraria (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Tesouraria (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 23 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 12 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Desempenho | | SP | 18-9 a 20-9-2014 | Atual. | 12 | 19 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Serviço Público (online) | UFF | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 34 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão do Serviço Público (online) | UFF | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 33 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Avaliação de Políticas Públicas (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Avaliação de Políticas Públicas (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Avaliação de Políticas Públicas (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Avaliação de Políticas Públicas (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Avaliação de Políticas Públicas (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Exten. | 30 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 1 a 3-9-2014 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 1 a 3-9-2014 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança | Confitec | RJ | 11 a 18-10-2014 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança | JM Confitec | SP | 8 a 15-11-2014 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 2 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 10 e 17-5-2014 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 3 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 15 e 22-3-2014 | Atual. | 16 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 4 (Cademp – 3º ciclo) | IBE | SP | 19 e 26-7-2014 | Atual. | 16 | 15 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 5 (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 13 e 14-6-2014 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 8 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 19, 20-5, 11 e 13-6-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 9 (Cademp – 5º ciclo) | IBE | SP | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 16 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 13 (Cademp – 3º ciclo) | IBS | MG | 28-7, 18-8 e 15-9-2014 | Atual. | 16 | 6 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 15 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 15 e 22-2-2014 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 16 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 26 a 29-5-2014 | Atual. | 16 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 17 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 27-9 e 4-10-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – 18 (Cademp – 5º ciclo) | IBE | SP | 1 e 8-11-2014 | Atual. | 16 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – turma 1 (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 6 a 9-10-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – turma 2 (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 13 a 16-10-2014 | Atual. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – turma 3 (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 15 e 16-10-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança – turma 8 (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 8 a 11-12-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 15 e 22-2-2014 | Atual. | 16 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 17 a 20-2-2014 | Atual. | 16 | 31 | 31 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 10 a 13-3-2014 | Atual. | 16 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 12 e 13-3-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 15 e 22-3-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 17 a 20-3-2014 | Atual. | 16 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 24 a 27-3-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | Empreza | GO | 28 e 29-3-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | Isbe | MG | 4 e 5-4-2014 | Atual. | 16 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 1º ciclo) | IBS | MG | 7 a 9-4-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | FAN | AL | 22 a 25-4-2014 | Atual. | 16 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | Isbe | MG | 26 e 27-4-2014 | Atual. | 16 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 28 a 30-4-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | CBPE | PE | 16 a 18-5-2014 | Atual. | 16 | 54 | 54 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | Strong | SP | 19, 20, 26 e 27-5-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | Empreza | GO | 23 e 24-5-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | | DF | 2 e 3-6-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 2º ciclo) | | DF | 2 e 3-6-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 3º ciclo) | | DF | 14 e 15-7-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 3º ciclo) | M. Murad | ES | 21, 22, 28 e 29-7-2014 | Atual. | 16 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 3º ciclo) | Hermes | SP | 21 a 24-7-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 3º ciclo) | Empresa | GO | 25 e 26-7-2014 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 3º ciclo) | | DF | 14 e 15-7-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 16, 23 e 30-8-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Ceem | RS | 18 a 20-8-2014 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 18 a 21-8-2014 | Atual. | 16 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 18 a 21-8-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Empresa | GO | 22 e 23-8-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Ceem | RS | 27 a 29-8-2014 | Atual. | 16 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | MRH | PB | 4 a 6-9-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Isbe | MG | 5 e 6-9-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 8 e 9-9-2014 | Atual. | 16 | 37 | 37 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 8, 9, 15 e 16-9-2014 | Atual. | 16 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | Uniseb | SP | 20 e 27-9-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 22 a 24-9-2014 | Atual. | 16 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | CBPE | PE | 10 a 12-10-2014 | Atual. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 8 e 9-9-2014 | Atual. | 16 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | Ceem | MS | 20 a 22-10-2014 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 20, 21, 27 e 28-10-2014 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 3 e 4-11-2014 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 10, 11, 13 e 14-11-2014 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 17 a 20-11-2014 | Atual. | 16 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | IBS | MG | 9 e 10-12-2014 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (Cademp – 5º ciclo) | | DF | 3 e 4-11-2014 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 18 a 21-2-2014 | Atual. | 35 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 17 a 20-3-2014 | Atual. | 35 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 11 a 14-8-2014 | Atual. | 35 | 22 | 22 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 12 a 15-8-2014 | Atual. | 35 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 18 a 21-8-2014 | Atual. | 35 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 19 a 22-8-2014 | Atual. | 35 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 9 a 12-9-2014 | Atual. | 35 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 15 a 8-9-2014 | Atual. | 35 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 16 a 19-9-2014 | Atual. | 35 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 7 a 10-10-2014 | Atual. | 35 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 14 a 17-10-2014 | Atual. | 35 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 10 a 13-11-2014 | Atual. | 35 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 18 a 21-3-2014 | Atual. | 35 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 24 a 27-3-2014 | Atual. | 35 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | MA | 14 a 17-4-2014 | Atual. | 35 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 13 a 16-5-2014 | Atual. | 35 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | MA | 20 a 23-5-2014 | Atual. | 35 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | MA | 27 a 30-5-2014 | Atual. | 35 | 28 | 28 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão Empresarial | Bradesco | MA | 2 a 5-6-2014 | Atual. | 35 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica | Abapa | BA | 19 a 21-9-2014 | Atual. | 24 | 27 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Custos (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Custos (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Custos (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 25 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Custos (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Custos (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios | | SP | 18-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 26 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios | | SP | 19-8 a 25-11-2014 | Atual. | 60 | 38 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Exten. | 30 | 12 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 31-3 a 1-6-2014 | Exten. | 30 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Exten. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 15 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 10-2 a 10-10-2014 | Exten. | 60 | 12 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Financeira | Itaú BBA | SP | 6 e 7-10-2014 | Atual. | 18 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Financeira | Itaú BBA | SP | 3 e 4-11-2014 | Atual. | 18 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online) | | | 18-5-2013 a 24-5-2014 | Aperf. | 188 | 95 | 100 |
| <input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online) | | | 19-10-2013 a 11-10-2014 | Aperf. | 188 | 49 | 62 |
| <input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online) | | | 2-8-2014 a 5-9-2015 | Aperf. | 188 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online) | | | 6-12-2014 a 28-11-2015 | Aperf. | 188 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão Moderna de Recursos Humanos no Setor Público (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 9 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão Orçamentária e Financeira do Setor Público (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Orçamentária e Financeira do Setor Público (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Orçamentária e Financeira do Setor Público (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão por Competências (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Exten. | 30 | 10 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão por Competências (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Gestão por Competências (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Exten. | 30 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Gestão por Competências (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Gestão Pública Contemporânea | Fazesp | SP | 8-10-2013 a 27-5-2014 | Atual. | 120 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Tributária (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Tributária (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Tributária (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Governança Estratégica (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 24 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Governança Estratégica (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Governança Estratégica (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Exten. | 30 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Governança Governamental Pública | TRE-SP | SP | 10 a 14-11-2014 | Atual. | 18 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 41 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 35 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 26 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Exten. | 30 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Exten. | 30 | 32 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 14 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Inglês Jurídico (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Exten. | 30 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Inovação em Pagamentos Eletrônicos e Negócios na Era Digital | | SP | 4-9 a 11-12-2014 | Atual. | 60 | 22 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes | | SP | 17-3 a 7-7-2014 | Atual. | 60 | 22 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes | | SP | 1-9 a 8-12-2014 | Atual. | 60 | 36 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Instrumentos de Política Ambiental (online) | | | 11-11-2013 a 31-1-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 16 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégico (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 25-1 e 1-2-2014 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégico (Cademp – 2º ciclo) | Hermes | SP | 15 a 17-5-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégico (Cademp – 2º ciclo) | Hermes | SP | 24 e 31-5-2014 | Atual. | 16 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégico (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 17 a 20-11-2014 | Atual. | 16 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégicos – turma 5 (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 6 a 9-10-2014 | Atual. | 16 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégicos (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 11 a 13-9-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégicos (Cademp – 5º ciclo) | Isae-PR | PR | 24 e 25-11-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência e Coaching Estratégicos (Cademp – 5º ciclo) | Empreza | GO | 28 e 29-11-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Inteligência Emocional | Funarte | RJ | 3-12-2014 | Atual. | 2 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Administração | | SP | 18-3 a 17-7-2014 | Atual. | 132 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Administração | | SP | 19-8 a 11-12-2014 | Atual. | 132 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Administração | | SP | 18-8 a 8-12-2014 | Atual. | 132 | 13 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Economia | | SP | 2-4 a 16-7-2014 | Atual. | 60 | 14 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Internacionalização de Empresas (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Internacionalização de Empresas (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Introdução à Liderança | Cefet-RJ | RJ | 28 e 29-5-2014 | Atual. | 12 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Introdução aos Negócios | | SP | 17-3 a 2-7-2014 | Atual. | 120 | 12 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários | | SP | 25-3 a 15-7-2014 | Atual. | 60 | 28 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 24 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 37 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Exten. | 30 | 43 | 44 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Exten. | 30 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 31-3 a 14-6-2014 | Exten. | 30 | 26 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Exten. | 30 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 35 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Exten. | 30 | 17 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 25-8 a 8-11-2014 | Exten. | 30 | 24 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Exten. | 30 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 41 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Licitações Públicas (Cademp – 1º ciclo) | Cap. Humano | RJ | 22 e 29-3 e 5-4-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Licitações Públicas (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 7 a 11-4-2014 | Atual. | 24 | 40 | 40 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Licitações Públicas (Cademp – 2º ciclo) | FPV | RO | 23 a 25-5-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Licitações Públicas (Cademp – 4º ciclo) | IB Consulting | TO | 20 a 22-8-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Licitações Públicas (Cademp – 5º ciclo) | Isan | MA | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 24 | 49 | 49 |
| <input type="checkbox"/> Liderança 360º – Abilio Diniz | | SP | 26-8 a 9-12-2014 | Atual. | 60 | 49 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Liderança 360º — Abilio Diniz | | SP | 25-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 43 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching – 6 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 10, 17 e 24-5-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching – 7 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 20, 27-9 e 4-10-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching (Cademp – 2º ciclo) | Strong | SP | 24 e 31-5 e 7-6-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching (Cademp – 3º ciclo) | IBE | SP | 26-7, 2 e 9-8-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching (Cademp – 4º ciclo) | M. Murad | ES | 18, 19, 25 e 26-8 e 1-9-2014 | Atual. | 24 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 25 a 28-8-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching (Cademp – 5º ciclo) | Conexão | MG | 20 a 22-11-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 27 a 31-1-2014 | Atual. | 24 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 31-3 a 4-4-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 2º ciclo) | Empresa | GO | 24 a 26-4-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 2º ciclo) | Cap. Humano | RJ | 28 e 29-4, 5, 6, 12 e 13-5-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 2º ciclo) | Hermes | SP | 12 a 16-5-2014 | Atual. | 24 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 15 a 19-9-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 4º ciclo) | Hermes | SP | 22 a 26-9-2014 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (Cademp – 4º ciclo) | MEB | RS | 3 a 5-10-2014 | Atual. | 24 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 21 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> Liderança e Desenvolvimento Gerencial | EPTV | SP | 17-9 a 17-12-2014 | Atual. | 40 | 25 | 25 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Liderança e Desenvolvimento Gerencial | EPTV | SP | 26-9 a 26-12-2014 | Atual. | 40 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Liderança em Ação | Transpetro | RJ | 27 a 31-1-2014 | Atual. | 40 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Liderança em Ação | Transpetro | RJ | 10 a 14-3-2014 | Atual. | 40 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Liderança em Gerenciamento de Projetos | Mercedes-Benz | SP | 6 e 7-11-2014 | Atual. | 18 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos | | SP | 17-3 a 7-7-2014 | Atual. | 60 | 40 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos | | SP | 1-9 a 8-12-2014 | Atual. | 60 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Sustentável: Lições da Natureza | MDA | DF | 4 a 8-8-2014 | Atual. | 40 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Sustentável: Lições da Natureza | MDA | DF | 25 a 29-8-2014 | Atual. | 40 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Liderança Sustentável: Lições da Natureza | MDA | DF | 1 a 5-9-2014 | Atual. | 40 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Cap. Humano | RJ | 29-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 25 | 0 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | CBPE | PE | 9-11-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 43 | 6 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | CBPE | PE | 25-7-2014 a 17-4-2016 | Espec. | 432 | 46 | — |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Ceem | MS | 12-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 30 | — |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | CEI | PA | 13-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 54 | 3 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | CEI | PA | 3-4-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 46 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Decision | RS | 4-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 34 | 20 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Decision | RS | 16-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Empreza | GO | 26-11-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Empreza | GO | 2-12-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Empreza | GO | 25-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | FAN | AL | 16-10-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 28-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | 17 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 23-2-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 26-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 28-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Isae-PR | PR | 22-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 34 | 14 |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Isae-PR | PR | 7-6-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | Isae-PR | PR | 25-7-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | M. Murad | ES | 23-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial | M. Murad | ES | 25-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 57 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | M. Murad | ES | 17-5-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | MRH | CE | 19-7-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 432 | 42 | 10 |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | MRH | CE | 4-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | MRH | CE | 8-5-2014 a 27-2-2016 | Espec. | 432 | 25 | – |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 31 | 11 |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Sociesc | SC | 26-7-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Sociesc | SC | 29-8-2014 a 27-8-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 3 | | DF | 17-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 46 | 33 |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 4 | | DF | 20-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 22 | 17 |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 5 | | DF | 11-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| ☐ LLM em Direito Empresarial – 6 | | DF | 15-5-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| ☐ Lógica e Processo Decisório (online) | TST | | 23-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 30 | 25 |
| ☐ Logística: Abastecimento, Distribuição e Terceirização (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| ☐ Logística: Abastecimento, Distribuição e Terceirização (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Logística: Abastecimento, Distribuição e Terceirização (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Logística: Abastecimento, Distribuição e Terceirização (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Logística: Abastecimento, Distribuição e Terceirização (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Logística: Abastecimento, Distribuição e Terceirização (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> Logística e Supply Chain Management (em módulos) | Strong | SP | 19-7-2014 a 24-1-2015 | EC | 144 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> Logística e Transportes Internacionais – 1 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 20-5 e 3 a 5-6-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Logística Empresarial | | SP | 18-3 a 1-7-2014 | Atual. | 60 | 20 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Logística Empresarial | Strong | SP | 15-6-2013 a 11-1-2014 | EC | 144 | 6 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Macroeconomia | Vale | RJ | 16 a 18-9-2014 | Atual. | 20 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Macroeconomia | Vale | RJ | 23 a 25-9-2014 | Atual. | 20 | 30 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online) | | | 2-1-2013 a 31-12-2015 | Espec. | 1.980 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online) | | | 6-1-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 1.980 | 20 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online) | | | 1-7-2013 a 1-7-2014 | Espec. | 1.980 | 20 | 17 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Marketing | Strong | SP | 19-7-2014 a 24-1-2015 | EC | 144 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Relacionamento (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Relacionamento (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Exten. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Serviços | | SP | 26-3 a 2-7-2014 | Atual. | 60 | 17 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Serviços (online) | McDonald's | | 4-8 a 3-10-2014 | Atual. | 30 | 36 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Serviços (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Serviços (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Varejo (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Varejo (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Varejo (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Exten. | 30 | 13 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 31-3 a 14-6-2014 | Exten. | 30 | 23 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Marketing Estratégico (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Marketing: Relacionamento e Serviços (Cademp – 2º ciclo) | Empresa | GO | 24 e 25-4-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Master em Banking | Itaú Unibanco | SP | 8-10-2012 a 15-4-2014 | Espec. | 504 | 27 | 5 |
| <input type="checkbox"/> Master em Gerenciamento de Projetos | Itaú | SP | 27-2-2012 a 16-4-2014 | Espec. | 504 | 35 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Master em Gestão de Pessoas | Itaú Unibanco | SP | 14-8-2013 a 14-9-2015 | Espec. | 504 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> Master em Gestão de Sustentabilidade – 6 | | SP | 10-4-2013 a 3-10-2014 | Espec. | 504 | 18 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável – 1 | | SP | 14-10-2013 a 24-7-2015 | Espec. | 504 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável – 5 | | SP | 4-9-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 504 | 35 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável – 6 | | SP | 8-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 504 | 31 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável – 7 | | SP | 23-4-2014 a 15-1-2016 | Espec. | 504 | 28 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável – 8 | | SP | 13-10-2014 a 8-3-2016 | Espec. | 456 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Master em Logística e Supply Chain – 5 | | SP | 22-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 512 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Master em Logística e Supply Chain – 6 | | SP | 26-3-2014 a 21-10-2015 | Espec. | 516 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> Master em Varejo – 6 | | SP | 24-4-2013 a 30-10-2014 | Espec. | 504 | 24 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Master em Varejo – 7 | | SP | 28-4-2014 a 15-12-2015 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> Master on Finance – 1 | | RJ | 14-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 600 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Matemática Financeira | Abapa | BA | 6 a 8-6-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico | BRDDiagr | SP | 8-11-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico | IBS | MG | 31-8-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico | IBS | MG | 18-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico | Isae-PR | PR | 19-10-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 468 | 34 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico | Isae-PR | PR | 6-12-2013 a 11-6-2016 | Espec. | 468 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 444 | 39 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico – 1 | | SP | 26-10-2013 a 17-5-2015 | Espec. | 480 | 22 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico – 1 | | SP | 18-10-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Auditoria Interna (online) | BB | | 3-11-2014 a 28-10-2016 | Espec. | 431 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Banking – 3 | | SP | 20-8-2012 a 20-4-2014 | Espec. | 432 | 18 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Banking – 3 | | SP | 26-8-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Banking – 4 | | SP | 27-8-2014 a 19-2-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão – 6 | | SP | 14-4-2012 a 11-4-2014 | Espec. | 432 | 33 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão – 7 | | SP | 20-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão – 8 | | SP | 17-5-2014 a 26-8-2016 | Espec. | 442 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRDDiagr | SP | 24-5-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRDDiagr | SP | 5-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 35 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRDDiagr | SP | 1-12-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 41 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRDDiagr | SP | 28-9-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Decision | RS | 19-5-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Empreza | GO | 5-10-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | FPV | RO | 24-10-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS | MG | 3-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 32 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS | MG | 21-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae-PR | PR | 31-8-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 444 | 41 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae-PR | PR | 19-7-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 444 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae-PR | PR | 5-9-2014 a 12-11-2016 | Espec. | 444 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Ambiental e Sustentabilidade | CEI | PA | 16-5-2013 a 9-5-2015 | Atual. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | CEI | PA | 12-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 71 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | CEI | PA | 18-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 66 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | CEI | PA | 27-3-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 432 | 57 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | FPV | RO | 8-11-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | IBS | MG | 20-10-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 432 | 26 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | IBS | MG | 22-11-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | M. Murad | ES | 23-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil | M. Murad | ES | 28-6-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho | CEI | PA | 31-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 44 | 2 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho | CEI | PA | 20-6-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho | IBS | MG | 23-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 31 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho | IBS | MG | 21-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho – 1 | | RJ | 9-11-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | Alpha | SP | 24-9-2014 a 25-10-2016 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | BRDDiagr | SP | 26-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 56 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | BRDDiagr | SP | 15-6-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | COC | SP | 25-5-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | COC | SP | 22-6-2013 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | Hermes | SP | 17-11-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | Strong | SP | 11-5-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial | Strong | SP | 9-5-2014 a 19-11-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | BRDDiagr | SP | 7-12-2013 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | Cap. Humano | RJ | 27-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | Cap. Humano | RJ | 26-4-2014 a 13-2-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | CEI | PA | 29-8-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | CEI | PA | 27-11-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | CEI | PA | 12-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 65 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | Conexão | SP | 1-7-2013 a 21-7-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | Hermes | SP | 5-10-2013 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | IBS | MG | 26-7-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | IBS | MG | 27-7-2013 a 7-3-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | IBS | MG | 30-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 44 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | IBS | MG | 7-6-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | IBS | MG | 18-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 36 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | IBS | MG | 27-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 33 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | Isan | MA | 16-5-2013 a 18-10-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | M. Murad | ES | 30-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | M. Murad | ES | 12-7-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | M. Murad | ES | 15-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 52 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | MRH | CE | 25-7-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | MRH | CE | 18-10-2012 a 9-8-2014 | Espec. | 432 | 26 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | MRH | CE | 20-11-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário | Sociesc | SC | 10-8-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 31 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios | IBS | MG | 17-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 23 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios | MRH | CE | 7-8-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios – 1 | | DF | 14-5-2014 a 17-3-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios – 6 | | RJ | 16-4-2013 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 31 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios – 7 | | RJ | 30-4-2014 a 18-8-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado | Strong | SP | 27-5-2013 a 6-4-2015 | Espec. | 492 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado | Strong | SP | 28-4-2014 a 21-3-2016 | Espec. | 492 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado – 5 | | SP | 12-9-2012 a 30-4-2014 | Espec. | 492 | 19 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado – 6 | | SP | 24-4-2013 a 30-10-2014 | Espec. | 492 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado – 11 | | SP | 23-4-2014 a 23-12-2015 | Espec. | 492 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado – 12 | | SP | 15-9-2014 a 19-4-2016 | Espec. | 492 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Estratégias para o Desenvolvimento Sustentável | Arcos dourados | SP | 2-10-2014 a 27-6-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 6 | | SP | 14-4-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 504 | 47 | 27 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 7 | | SP | 6-4-2013 a 1-8-2015 | Espec. | 504 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 8 | | SP | 14-9-2013 a 19-2-2016 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 17 | | RJ | 17-4-2013 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 30 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 18 | | RJ | 14-10-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 19 | | RJ | 30-4-2014 a 23-7-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 20 | | RJ | 13-10-2014 a 1-12-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco – 6 | | SP | 14-4-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 504 | 47 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco – 7 | | SP | 6-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 504 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco – 8 | | SP | 14-9-2013 a 19-2-2016 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | ABS | SP | 29-11-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | ABS | SP | 17-11-2014 a 4-10-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 2-4-2012 a 17-1-2014 | Espec. | 432 | 39 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 20-5-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 14-7-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 26-11-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 46 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 14-9-2013 a 14-3-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 12-5-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 432 | 36 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 19-9-2012 a 15-5-2014 | Espec. | 432 | 26 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 29-4-2013 a 2-12-2014 | Espec. | 432 | 27 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 14-4-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 22-9-2014 a 26-4-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 16-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 56 | 35 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 19-9-2012 a 5-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 15-9-2014 a 28-6-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 6-5-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 7-10-2013 a 30-6-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 14-4-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 24-5-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 21-7-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 44 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 11-3-2013 a 27-5-2014 | Espec. | 432 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 25-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 18-11-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 26-10-2013 a 11-4-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 17-5-2014 a 24-10-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 6-12-2014 a 6-12-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 14-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 59 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 29-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 1-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 52 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 24-11-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 49 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 20-3-2013 a 24-10-2014 | Espec. | 432 | 57 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 25-5-2013 a 25-10-2014 | Espec. | 432 | 52 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 17-8-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 60 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 20-11-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 27-9-2014 a 27-9-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 15-3-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 56 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 26-5-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 29-11-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 20-5-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 12-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 44 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 27-5-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 30-11-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 19-5-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 6-12-2014 a 6-12-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 6-5-2013 a 5-8-2014 | Espec. | 432 | 28 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 13-5-2013 a 13-5-2015 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 19-9-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 2-6-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 432 | 50 | 29 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 8-12-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 54 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 8-6-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 56 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 19-10-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 5-4-2014 a 13-2-2016 | Espec. | 432 | 56 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 11-10-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 15-9-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 38 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 29-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 44 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 26-4-2014 a 2-7-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 16-6-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 432 | 52 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 8-12-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 4-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 15-3-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 23-3-2012 a 17-1-2014 | Espec. | 444 | 54 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 20-7-2012 a 9-5-2014 | Espec. | 444 | 48 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 30-11-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 444 | 54 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 5-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 444 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 5-7-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 444 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 22-11-2013 a 23-2-2015 | Espec. | 444 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 25-4-2014 a 6-3-2016 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 22-8-2014 a 3-4-2016 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 13-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 53 | 34 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 12-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 4-4-2014 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 12-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 29 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | MS | 4-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 52 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | MS | 22-3-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | MS | 28-3-2014 a 31-10-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 18-4-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 66 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 30-1-2013 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 67 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 28-8-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 69 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 12-3-2014 a 9-1-2016 | Espec. | 432 | 64 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 28-11-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 18-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 58 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 5-4-2013 a 14-9-2014 | Espec. | 432 | 64 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 30-5-2014 a 10-4-2016 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 23-1-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 12-4-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 4-10-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 22-8-2014 a 10-4-2016 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 29-8-2014 a 17-4-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 22-9-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 444 | 46 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 16-2-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 444 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 2-12-2013 a 9-6-2015 | Espec. | 444 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 5-10-2013 a 24-10-2015 | Espec. | 444 | 35 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 22-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 1-11-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 26-4-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 27-10-2012 a 23-8-2014 | Espec. | 444 | 33 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 20-4-2013 a 24-4-2015 | Espec. | 444 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 7-12-2013 a 19-12-2015 | Espec. | 444 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 27-9-2014 a 2-7-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 1-12-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 444 | 37 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 24-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 444 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 30-8-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 31-3-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 37 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 2-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 45 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 22-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 52 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 1-12-2014 a 13-9-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 22-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 23-6-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 52 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 16-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 51 | 33 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 10-12-2012 a 29-7-2014 | Espec. | 432 | 51 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 27-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 47 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 6-4-2013 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 22-7-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 30-11-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 16-12-2013 a 9-6-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 20-9-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 6-10-2014 a 23-2-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 24-11-2012 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 48 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 12-8-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 7-6-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | MG | 9-11-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 23-7-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 49 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 1-12-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 51 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 11-10-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 15-12-2014 a 19-4-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 13-5-2013 a 23-9-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 7-12-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 16-12-2013 a 26-5-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | MG | 23-6-2012 a 16-8-2014 | Espec. | 432 | 33 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 11-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 53 | 28 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 13-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 38 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 27-8-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 56 | 38 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 20-3-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 26-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 23-9-2013 a 23-6-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 2-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 15-9-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Diretiva | SE | 23-8-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 444 | 24 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 23-6-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 444 | 42 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 25-5-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 34 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 3-10-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 444 | 21 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 24-11-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 444 | 43 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 27-4-2013 a 24-5-2015 | Espec. | 444 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 10-5-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 444 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 23-9-2013 a 24-2-2015 | Espec. | 444 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 29-3-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 444 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 27-10-2014 a 29-3-2016 | Espec. | 444 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Energen | BA | 11-1-2013 a 27-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Energen | BA | 29-11-2013 a 24-10-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FAAHF | BA | 16-5-2014 a 22-11-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN | AL | 26-11-2012 a 24-10-2014 | Espec. | 444 | 43 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN | AL | 7-10-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 444 | 26 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN | AL | 27-10-2014 a 12-5-2016 | Espec. | 444 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 26-3-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 35 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 14-5-2012 a 9-5-2014 | Espec. | 432 | 36 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 24-9-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 36 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 8-4-2013 a 11-11-2014 | Espec. | 432 | 39 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 24-4-2013 a 26-2-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 28-10-2013 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FERL | RJ | 26-2-2014 a 18-2-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FMF | AM | 19-10-2012 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FMF | AM | 24-5-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FMF | AM | 2-12-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 30-3-2012 a 17-1-2014 | Espec. | 432 | 35 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 26-10-2012 a 30-5-2014 | Espec. | 432 | 62 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 9-8-2013 a 24-4-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 21-3-2014 a 25-10-2015 | Espec. | 432 | 60 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 12-12-2014 a 12-6-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Global | AP | 9-4-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 28-4-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 47 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 24-9-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 444 | 35 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 16-3-2013 a 25-10-2014 | Espec. | 444 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 23-9-2013 a 26-5-2015 | Espec. | 444 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 18-1-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 444 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 4-8-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 444 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 5-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 46 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 17-11-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 45 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 29-6-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 29-3-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 16-8-2014 a 25-6-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 3-8-2013 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 27 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBC | TO | 30-11-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 41 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Iben | BA | 14-6-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Iben | BA | 25-4-2014 a 20-9-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-3-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 37 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 18-4-2012 a 17-1-2014 | Espec. | 432 | 44 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 30-6-2012 a 9-5-2014 | Espec. | 432 | 55 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 13-8-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 432 | 49 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 26-10-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 40 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 21-11-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 38 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 15-7-2013 a 18-11-2014 | Espec. | 432 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 2-2-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 4-3-2013 a 22-7-2014 | Espec. | 432 | 50 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 20-4-2013 a 1-11-2014 | Espec. | 432 | 46 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-7-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 27-7-2013 a 7-3-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-9-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 30-11-2013 a 19-9-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 22-3-2014 a 5-9-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-3-2014 a 14-7-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 30-8-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | 57 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 25-8-2014 a 15-12-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 29-6-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 41 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 1-2-2013 a 25-7-2014 | Espec. | 432 | 32 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 29-11-2013 a 8-3-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 29-6-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 432 | 31 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 14-12-2012 a 27-4-2014 | Espec. | 432 | 31 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 26-7-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 16-5-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-9-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 22-5-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 8-9-2014 a 12-1-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 27-8-2012 a 30-5-2014 | Espec. | 432 | 30 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 26-1-2013 a 6-9-2014 | Espec. | 432 | 30 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 22-7-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 14-4-2014 a 1-9-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-5-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-11-2014 a 5-4-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 22-3-2014 a 5-9-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 17-11-2014 a 19-4-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 13-7-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 54 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 21-9-2012 a 9-5-2014 | Espec. | 432 | 34 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 25-1-2013 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 46 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 12-4-2013 a 24-10-2014 | Espec. | 432 | 44 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 9-8-2013 a 24-5-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 18-10-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 14-3-2014 a 3-10-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 23-5-2014 a 28-11-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | INFS | AM | 5-11-2014 a 27-2-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 13-4-2012 a 17-1-2014 | Espec. | 456 | 35 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 4-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 41 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 29-8-2012 a 30-5-2014 | Espec. | 456 | 44 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 24-10-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 456 | 35 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 13-9-2013 a 19-12-2015 | Espec. | 456 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 18-10-2013 a 19-12-2015 | Espec. | 456 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 25-2-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 456 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 5-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 20-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 11-4-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 31-3-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 456 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 8-8-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 456 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 1-9-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 456 | 36 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 24-2-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 17-10-2014 a 24-9-2016 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 4-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 31 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 9-11-2012 a 30-5-2014 | Espec. | 456 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 12-4-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 456 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 18-10-2013 a 19-9-2015 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 11-4-2014 a 4-10-2015 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 26-9-2014 a 17-4-2016 | Espec. | 456 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 15-3-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 47 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 9-8-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 444 | 49 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 7-3-2013 a 13-9-2014 | Espec. | 444 | 53 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 22-8-2013 a 28-2-2015 | Espec. | 444 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 20-2-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 444 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 25-9-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 444 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 1-6-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 39 | 7 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 7-12-2012 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 25-10-2013 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 61 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 19-9-2014 a 17-9-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 7-12-2012 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 30-5-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | RS | 27-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | RS | 14-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | RS | 16-5-2014 a 10-4-2016 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | SC | 25-5-2012 a 30-3-2014 | Espec. | 432 | 30 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | SC | 8-11-2013 a 24-10-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | SC | 21-9-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 432 | 21 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 27-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 12-4-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 30-6-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 432 | 30 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 15-12-2012 a 16-1-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 16-8-2014 a 25-6-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 9-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 17-9-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 10-12-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 14-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 18-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 49 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 17-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 53 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 22-3-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 59 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 17-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 50 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 24-7-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 16-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 1-3-2012 a 9-5-2014 | Espec. | 444 | 44 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 14-6-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 444 | 48 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 27-9-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 444 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 24-1-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 444 | 43 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 20-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 444 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 3-10-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 444 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 20-2-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 24-7-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 30-10-2014 a 3-9-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 13-9-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 444 | 33 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 28-2-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 444 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 26-9-2013 a 19-9-2015 | Espec. | 444 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 27-11-2014 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 24-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | PB | 17-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 444 | 49 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | PB | 24-1-2013 a 21-11-2014 | Espec. | 444 | 44 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | PB | 20-3-2014 a 5-12-2014 | Espec. | 432 | 38 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Novafapi | PI | 8-5-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | SATC | SC | 18-10-2013 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Séc. XXI | MG | 22-11-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 22 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 25-6-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 28 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 22-2-2013 a 23-8-2014 | Espec. | 432 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 28-10-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 34 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 26-9-2014 a 24-9-2016 | Espec. | 432 | 32 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 15-2-2013 a 1-11-2014 | Espec. | 432 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 2-8-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 14-2-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 52 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 22-4-2013 a 25-1-2015 | Espec. | 432 | 24 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 28-3-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 28 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 23-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 25 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 29-7-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 23 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 14-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 50 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 22-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 24 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 25-5-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 54 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 21-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 10-5-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 18-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 14-4-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 57 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 18-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 48 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 23-4-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 53 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 19-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 57 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 15-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 62 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 21-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 20-4-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 28-4-2014 a 15-12-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 26-4-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 12-5-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 27-9-2014 a 4-2-2017 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 9-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 29-9-2014 a 10-12-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | TBS | MG | 24-8-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 444 | 50 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | TBS | MG | 23-5-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 444 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Trecson | PR | 29-6-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 44 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Trecson | PR | 18-10-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Trecson | PR | 24-10-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | UDC | PR | 6-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 444 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Unic | MT | 18-5-2014 a 17-1-2014 | Espec. | 432 | 40 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Unic | MT | 14-6-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Unic | MT | 25-4-2014 a 7-6-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Uninorte | AC | 27-9-2013 a 31-3-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Univel | PR | 30-6-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 46 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Univel | PR | 21-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Univel | PR | 30-5-2014 a 6-12-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Vianna | MG | 22-6-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 32 | 17 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Vianna | MG | 26-7-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Vianna | MG | 16-5-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 14 | | DF | 2-5-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 44 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 15 | | DF | 9-5-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | 28 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 16 | | DF | 11-6-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 26 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 17 | | DF | 3-9-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 432 | 44 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 18 | | DF | 1-10-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 38 | 29 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 19 | | DF | 8-10-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 19 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 20 | | DF | 10-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 21 | | DF | 8-5-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 22 | | DF | 15-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 23 | | DF | 16-9-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 24 | | DF | 14-5-2014 a 3-3-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 25 | | DF | 16-5-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 26 | | DF | 3-9-2014 a 12-5-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 27 | | DF | 15-9-2014 a 7-6-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 81 | | RJ | 20-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 48 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 82 | | RJ | 22-9-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 432 | 49 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 83 | | RJ | 20-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 84 | | RJ | 20-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 37 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 85 | | RJ | 27-10-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 432 | 37 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 86 | | RJ | 15-4-2013 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 37 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 87 | | RJ | 13-4-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 88 | | RJ | 15-4-2013 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 28 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 89 | | RJ | 15-4-2013 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 43 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 90 | | RJ | 13-4-2013 a 16-1-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 91 | | RJ | 18-5-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 92 | | RJ | 18-9-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 93 | | RJ | 14-9-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 94 | | RJ | 28-4-2014 a 25-8-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 95 | | RJ | 17-10-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 96 | | RJ | 14-9-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 97 | | RJ | 16-9-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 98 | | RJ | 12-4-2014 a 28-8-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 99 | | RJ | 30-4-2014 a 18-8-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 100 | | RJ | 28-4-2014 a 18-8-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 101 | | RJ | 20-5-2014 a 14-11-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 102 | | RJ | 10-5-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 103 | | RJ | 5-5-2014 a 1-9-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 104 | | RJ | 17-9-2014 a 3-2-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 105 | | RJ | 18-10-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 108 | | RJ | 18-10-2014 a 28-5-2016 | Espec. | 432 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 29-11-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 21-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 42 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 22-6-2013 a 24-5-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 30-8-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | IBS | MG | 19-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | IBS | MG | 10-5-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Alpha | SP | 22-9-2014 a 11-10-2016 | Espec. | 444 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 11-10-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 13-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 10-11-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 44 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 27-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 4-6-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | BRDDiagr | SP | 31-5-2014 a 22-8-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Cap. Humano | RJ | 21-9-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Cap. Humano | RJ | 11-4-2014 a 12-12-2016 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Ceem | RS | 14-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 14-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 40 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 25-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 17-5-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 28-7-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 28 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 15-6-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 24-5-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Conexão | SP | 24-9-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 50 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Conexão | SP | 26-5-2014 a 27-10-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 27-3-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 9-5-2014 a 17-10-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 22-9-2014 a 24-5-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 5-5-2014 a 29-9-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Empresa | GO | 20-5-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Empresa | GO | 7-12-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Empresa | GO | 8-12-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 46 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 6-10-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 40 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 15-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 26-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 5-5-2014 a 25-8-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 29-11-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Icef | BA | 9-4-2014 a 15-10-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 26-10-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 474 | 49 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 1-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 474 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 19-7-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 474 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 25-4-2014 a 29-11-2015 | Espec. | 474 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 1-8-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 474 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 13-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 474 | 33 | 9 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 5-10-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 474 | 35 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 12-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 474 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 25-10-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 474 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 11-4-2014 a 31-10-2015 | Espec. | 474 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 24-10-2014 a 12-11-2016 | Espec. | 474 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Isbe | MG | 26-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | MEB | SC | 24-5-2013 a 14-9-2014 | Espec. | 432 | 31 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | M. Murad | ES | 18-7-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | M. Murad | ES | 14-6-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 44 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 7-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 23 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 24-5-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 25-7-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 26-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 27-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 35 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 26-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 28-3-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 25-3-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Trecson | PR | 1-2-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Trecson | PR | 19-9-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Univel | PR | 23-8-2013 a 30-11-2014 | Espec. | 432 | 36 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial | Univel | PR | 12-9-2014 a 17-4-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial – 1 | | SP | 24-9-2014 a 4-2-2016 | Espec. | 444 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Construção Civil (online) | BB | | 6-11-2014 a 16-12-2016 | Espec. | 462 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Inovação em Ciência e Tecnologia – 2 | | RJ | 6-8-2013 a 22-11-2014 | Espec. | 460 | 43 | 43 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Inovação em Ciência e Tecnologia – 3 | | RJ | 1-9-2013 a 5-12-2014 | Espec. | 432 | 45 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Produção e Qualidade | BRDDiagr | SP | 8-11-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Saúde | Hosp. Madre Teresa | MG | 7-7-2012 a 5-6-2014 | Espec. | 432 | 27 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | BRDDiagr | SP | 12-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 48 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | BRDDiagr | SP | 22-6-2013 a 8-11-2014 | Espec. | 432 | 40 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | BRDDiagr | SP | 26-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | CEI | PA | 30-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 41 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | COC | SP | 28-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 26 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Conexão | SP | 23-6-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 39 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Conexão | SP | 30-11-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | IBS | MG | 22-9-2012 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | IBS | MG | 24-5-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Isae-PR | PR | 13-7-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 480 | 38 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Isae-PR | PR | 2-8-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | M. Murad | ES | 15-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 29 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 4-10-2013 a 27-6-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 18-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 20 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 29-4-2013 a 28-10-2014 | Espec. | 432 | 27 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 31-10-2014 a 27-6-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong | SP | 28-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 456 | 48 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong | SP | 20-4-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 456 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong | SP | 12-4-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 456 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 1 | | SP | 19-3-2014 a 3-9-2015 | Espec. | 456 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 3 | | SP | 25-4-2012 a 4-4-2014 | Espec. | 456 | 29 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 4 | | DF | 24-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 34 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 4 | | SP | 11-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 456 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 6 | | DF | 15-5-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 6 | | SP | 29-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 33 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 7 | | SP | 16-9-2013 a 7-4-2015 | Espec. | 456 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 8 | | SP | 22-9-2014 a 19-1-2016 | Espec. | 456 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 11 | | RJ | 8-5-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 12 | | RJ | 28-4-2014 a 24-7-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Cooperativas de Crédito | Coops. Crédito Brasil Central | GO | 12-7-2013 a 8-5-2015 | Espec. | 448 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios | Aurora | SP | 26-11-2014 a 1-6-2016 | Espec. | 440 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos – 3 | | SP | 14-4-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 480 | 23 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos – 4 | | SP | 13-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 480 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção | CEI | PA | 12-3-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção | Empreza | GO | 10-4-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção | FAN | AL | 11-8-2014 a 25-2-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção | IBS | MG | 20-9-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção | Icef | BA | 25-7-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção | Sociesc | SC | 31-10-2014 a 22-10-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária – 12 | | RJ | 30-4-2014 a 13-8-2015 | Espec. | 432 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária – 13 | | RJ | 17-5-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | M. Murad | ES | 30-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Incorporação e Construção Imobiliária | MRH | CE | 10-4-2014 a 27-2-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | BRDDiagr | SP | 23-6-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 456 | 24 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | CEI | PA | 12-12-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 456 | 58 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | CEI | PA | 7-5-2014 a 26-3-2016 | Espec. | 456 | 59 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Conexão | SP | 3-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 456 | 45 | 27 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Conexão | MG | 3-8-2013 a 7-2-2015 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | FMF | AM | 10-3-2014 a 19-11-2015 | Espec. | 456 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 21-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 23 | 7 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 26-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 10-7-2013 a 27-11-2014 | Espec. | 432 | 25 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 29-9-2014 a 21-6-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 8-3-2012 a 8-2-2014 | Espec. | 456 | 37 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 29-11-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 456 | 34 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 25-7-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 456 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 10-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | PB | 24-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 456 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas – 1 | | RJ | 17-5-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás | Cap. Humano | RJ | 1-11-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Conexão | SP | 18-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 23 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Alpha | SP | 21-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 26 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRDDiagr | SP | 21-7-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 37 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRDDiagr | SP | 20-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRDDiagr | SP | 30-11-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRDDiagr | SP | 30-8-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRDDiagr | SP | 6-12-2014 a 6-12-2016 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | CBPE | PE | 18-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 54 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | CBPE | PE | 2-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | COC | SP | 31-8-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Decision | RS | 27-3-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Decision | RS | 16-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Empreza | GO | 23-3-2013 a 16-8-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | FAN | AL | 10-9-2012 a 16-1-2014 | Espec. | 432 | 30 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBS | MG | 30-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 41 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBS | MG | 25-5-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Icef | BA | 16-1-2013 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 39 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | MRH | CE | 28-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 37 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | MRH | CE | 14-3-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 18-10-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 32 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Strong | SP | 14-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 7 | | DF | 27-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 19 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 8 | | DF | 16-5-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 8 | | RJ | 22-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 39 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 9 | | DF | 19-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 15 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 9 | | RJ | 13-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 10 | | RJ | 15-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 28 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 11 | | RJ | 14-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil | MEB | SC | 14-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 29 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás | FMC | RJ | 6-10-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 432 | 40 | |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios para o Setor Elétrico | Eletrobras | RJ | 11-12-2014 a 22-10-2016 | Espec. | 444 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | ABS | SP | 30-5-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 19-5-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 432 | 30 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 16-4-2014 a 26-11-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 6-4-2013 a 17-1-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 19-10-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 10-5-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 14-4-2012 a 10-5-2014 | Espec. | 432 | 42 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 25-5-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 27-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Ceem | RS | 11-4-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | CEI | PA | 27-2-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 52 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | CEI | PA | 29-1-2014 a 31-10-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 23-2-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 8-2-2014 a 17-10-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 11-2-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 29 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 2-3-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 6-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Conexão | SP | 18-6-2012 a 27-5-2014 | Espec. | 432 | 45 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Conexão | SP | 18-11-2013 a 24-11-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Conexão | SP | 28-4-2014 a 19-4-2016 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | FERL | RJ | 17-10-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 32 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | FPV | RO | 19-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 50 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | IBS | MG | 9-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | IBS | MG | 26-7-2014 a 25-6-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Isae-PR | PR | 9-11-2012 a 27-7-2014 | Espec. | 468 | 31 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Isae-PR | PR | 8-11-2013 a 20-9-2015 | Espec. | 468 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Isan | MA | 6-12-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | MEB | RS | 8-3-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | MEB | SC | 27-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Mercom | RJ | 2-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 20 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | M. Murad | ES | 14-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | M. Murad | ES | 17-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 46 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | MRH | CE | 9-5-2013 a 17-4-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | MRH | CE | 30-8-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 30 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | MRH | PB | 6-12-2012 a 27-9-2014 | Espec. | 432 | 30 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 10-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 6-7-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 20 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 14-4-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 53 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 9-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 58 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 29-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 24-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 33 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 29-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 27-4-2013 a 31-1-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 21-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 5-4-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 28-4-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 12 | | DF | 2-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 51 | 36 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 13 | | DF | 3-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 456 | 30 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 14 | | DF | 10-5-2013 a 7-8-2015 | Espec. | 456 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 15 | | DF | 4-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 456 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 33 | | RJ | 19-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 32 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 34 | | RJ | 15-4-2013 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 28 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 35 | | RJ | 13-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 36 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 36 | | RJ | 23-10-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 37 | | RJ | 28-4-2014 a 1-9-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 38 | | RJ | 26-4-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 28-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 47 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 18-5-2013 a 14-3-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 29-3-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 23-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 48 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 8-6-2013 a 15-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 3-5-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRDDiagr | SP | 27-7-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | CBPE | PE | 10-3-2014 a 21-6-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Conexão | SP | 12-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 51 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Conexão | SP | 15-6-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Conexão | SP | 24-5-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 28-9-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 8-4-2013 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | FMF | AM | 17-2-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 5-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 28 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 26-1-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 20-1-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 3-3-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 34 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 8-3-2014 a 11-3-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 13-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 2-3-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 22-3-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 23-5-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Isbe | MG | 24-5-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Trecson | PR | 14-6-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos | Cap. Humano | RJ | 1-9-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 504 | 39 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos | Cap. Humano | RJ | 28-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 504 | 36 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos | Cap. Humano | RJ | 18-10-2014 a 31-10-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos | IBS | MG | 18-10-2014 a 6-8-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos | Strong | SP | 4-5-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos | Strong | SP | 10-5-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos – 1 | | SP | 18-9-2012 a 29-7-2014 | Espec. | 504 | 24 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos – 1 | | SP | 9-4-2014 a 10-9-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Serviços – 1 | | RJ | 13-5-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 18 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Serviços – 2 | | RJ | 30-4-2014 a 9-9-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário | BRDDiagr | SP | 27-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário | BRDDiagr | SP | 17-5-2014 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário – 1 | | SP | 12-4-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário – 2 | | SP | 20-9-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário – 3 | | SP | 7-8-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Varejo | Sociesc | SC | 22-3-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Varejo, com ênfase em Supermercados | Sociesc | SC | 21-7-2014 a 22-3-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Agronegócio, com ênfase no Setor Sucroalcooleiro | COC | SP | 18-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 20 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | BRDDiagr | SP | 21-7-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 45 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | BRDDiagr | SP | 22-6-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | IBS | MG | 2-6-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 29 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | IBS | MG | 10-8-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | Strong | SP | 19-5-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 26 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade – 9 | | RJ | 27-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 22 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade – 80 | | RJ | 14-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 25 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 5 | | DF | 9-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Governança de Fundos de Pensão e Saúde Suplementar | Cedae | RJ | 8-6-2013 a 28-2-2015 | Espec. | 456 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural, com ênfase em Economia Criativa – 7 | | RJ | 15-4-2013 a 10-6-2014 | Espec. | 432 | 29 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural, com ênfase em Economia Criativa – 8 | | RJ | 12-5-2014 a 27-7-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | Decision | RS | 25-4-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 40 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | Decision | RS | 15-4-2013 a 9-9-2014 | Espec. | 432 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão em Petróleo e Gás | Cap. Humano | RJ | 1-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão em Petróleo e Gás | Cap. Humano | RJ | 19-10-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão em Petróleo e Gás | CBPE | PE | 15-6-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 20 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | NET | SP | 13-8-2014 a 18-1-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | ABS | SP | 29-11-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | ABS | SP | 17-11-2014 a 11-3-2017 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 22-5-2013 a 23-10-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 14-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 31 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 30-11-2013 a 27-6-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 10-11-2014 a 9-8-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 16-4-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 61 | 36 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 5-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 44 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 22-8-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 456 | 37 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 22-4-2013 a 9-12-2014 | Espec. | 432 | 60 | |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 16-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 14-4-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 432 | 57 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 15-9-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 456 | 58 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 20-8-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 42 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 20-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 17-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 14-4-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 15-9-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 30-7-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 42 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 6-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 57 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 23-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 54 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 12-8-2013 a 25-11-2014 | Espec. | 432 | 55 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 30-11-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 59 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 28-4-2014 a 4-8-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 8-11-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 24-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 52 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 2-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 54 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 19-6-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 21-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 17-3-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 27-9-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 3-6-2013 a 2-9-2014 | Espec. | 432 | 26 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 13-9-2014 a 13-9-2016 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 1-4-2013 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 36 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 24-11-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 3-6-2013 a 2-9-2014 | Espec. | 432 | 25 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 2-6-2014 a 2-6-2016 | Espec. | 432 | 46 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 13-4-2013 a 13-4-2015 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | BRDDiagr | SP | 27-5-2013 a 23-9-2014 | Espec. | 432 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 1-9-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 51 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 26-4-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 8-11-2014 a 12-12-2016 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 14-7-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 27 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 3-5-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 5-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 2-9-2013 a 12-5-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 26-4-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 15-6-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 38 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 15-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 50 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 1-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 10-5-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 44 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 4-11-2013 a 26-2-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 5-5-2014 a 10-3-2016 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 1-8-2014 a 17-4-2016 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 1-12-2014 a 29-9-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 27-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 25-3-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 53 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 5-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 23-9-2013 a 26-5-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 17-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 4-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 1-9-2014 a 25-10-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 5-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 48 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 4-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 22-3-2013 a 29-11-2014 | Espec. | 432 | 44 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 28-3-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 25-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 44 | 2 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 24-3-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | MS | 4-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 56 | 28 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | MS | 22-3-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | MS | 14-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Ceem | MS | 28-3-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 30-1-2013 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 56 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 22-5-2013 a 25-10-2014 | Espec. | 432 | 60 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 19-2-2014 a 24-10-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 3-9-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 27-9-2013 a 22-3-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 11-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 480 | 40 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 20-10-2012 a 16-8-2014 | Espec. | 480 | 35 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 16-3-2013 a 25-10-2015 | Espec. | 480 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 12-8-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 480 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 30-11-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 480 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 12-5-2014 a 15-3-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 23-8-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 29-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 480 | 38 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 27-3-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 480 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 11-2-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 45 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 27-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 480 | 34 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 6-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 480 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 30-11-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 480 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 10-5-2014 a 13-2-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 6-12-2014 a 3-9-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 10-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 31 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 4-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 22-2-2014 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 27-9-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 5-3-2012 a 18-2-2014 | Espec. | 432 | 45 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 16-4-2012 a 11-3-2014 | Espec. | 432 | 49 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 24-11-2012 a 28-2-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 25-3-2013 a 27-1-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 8-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 11-8-2014 a 26-4-2016 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 4-2-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 45 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 2-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 51 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 10-11-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 50 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 24-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 51 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 14-9-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 15-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 9-12-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 30-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 24-5-2014 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 11-8-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 1-12-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 14-7-2012 a 2-8-2014 | Espec. | 432 | 40 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 17-9-2012 a 19-8-2014 | Espec. | 432 | 49 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 18-5-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 2-12-2013 a 18-8-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 6-9-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 2-6-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 40 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 9-11-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 26-11-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 42 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 12-4-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 14-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 48 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 1-12-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 48 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 29-11-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 27-5-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 7-12-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 19-5-2014 a 27-10-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 7-10-2013 a 26-5-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 27-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 53 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 10-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 52 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 12-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 50 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 5-8-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 13-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 7-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 10-9-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 10-10-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 12-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 56 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 11-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Diretiva | SE | 25-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Diretiva | SE | 13-3-2014 a 15-8-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empreza | GO | 28-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 34 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 3-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 38 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 1-12-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 43 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 27-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 17-6-2013 a 7-10-2014 | Espec. | 432 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 7-12-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 16-7-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 27-9-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 23-11-2012 a 11-10-2014 | Espec. | 432 | 38 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 6-12-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 23-5-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Energen | BA | 19-10-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 30 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Energen | BA | 29-11-2013 a 21-6-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FAAHF | BA | 21-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 30-7-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 47 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 17-6-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 12-5-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FERL | RJ | 7-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 35 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FERL | RJ | 3-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FERL | RJ | 31-3-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FMF | AM | 7-4-2014 a 12-11-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FPV | RO | 29-11-2013 a 8-3-2015 | Espec. | 432 | 60 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | FPV | RO | 14-12-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Global | AP | 20-3-2013 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 45 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Global | AP | 28-5-2014 a 14-11-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 23-6-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 38 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 25-3-2013 a 16-9-2014 | Espec. | 432 | 39 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 26-10-2013 a 4-7-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 10-3-2014 a 18-8-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 20-9-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 23-6-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 35 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 13-4-2013 a 27-9-2014 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 26-10-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 9-8-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 17-11-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 28 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 9-11-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBC | TO | 20-9-2013 a 14-12-2014 | Espec. | 432 | 23 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Iben | BA | 23-11-2012 a 30-11-2014 | Espec. | 432 | 31 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Iben | BA | 13-9-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Iben | BA | 5-12-2014 a 12-6-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 48 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 5-10-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 33 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 21 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 29-10-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 34 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 22-4-2013 a 23-9-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 18-3-2013 a 5-8-2014 | Espec. | 432 | 55 | 2 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 25-5-2013 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 54 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 19-8-2013 a 20-1-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 26-10-2013 a 11-4-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 30-11-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-3-2014 a 14-7-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 17-5-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 1-12-2014 a 19-4-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 1-3-2013 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 35 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 14-2-2014 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 25-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 33 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 22-2-2013 a 18-5-2014 | Espec. | 432 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 21-2-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 8-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 24 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 10-7-2013 a 27-11-2014 | Espec. | 432 | 23 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 17-5-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 21-11-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-9-2012 a 28-1-2014 | Espec. | 432 | 26 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 3-5-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 10-3-2014 a 22-9-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 4-8-2014 a 24-11-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 6-7-2012 a 11-1-2014 | Espec. | 432 | 44 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 19-10-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 30 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 1-3-2013 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 46 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 10-4-2013 a 21-8-2014 | Espec. | 432 | 39 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 10-5-2013 a 11-10-2014 | Espec. | 432 | 37 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 23-8-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 14-3-2014 a 3-10-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 30-5-2014 a 28-11-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 19-9-2014 a 30-4-2016 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isae-PR | PR | 14-7-2014 a 1-9-2015 | Espec. | 444 | 43 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isae-PR | PR | 27-10-2014 a 25-2-2016 | Espec. | 444 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isae-PR | PR | 23-8-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 34 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 6-12-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 432 | 46 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 22-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 22-5-2014 a 3-10-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 30-10-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 22-11-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 36 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 13-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 11-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 50 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 30-11-2012 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 23-8-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 24-3-2014 a 10-11-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 3-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 11-4-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 29-6-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 37 | 26 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 15-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 50 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 4-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 30-5-2014 a 29-11-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 1-8-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | SC | 15-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | SC | 25-4-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | SC | 19-7-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MEB | SC | 18-10-2013 a 10-5-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Mercom | RJ | 16-6-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Mercom | RJ | 21-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Mercom | RJ | 20-9-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 22-10-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 4-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 57 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 21-5-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 11-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 51 | 11 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 18-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 52 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 3-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 54 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 20-3-2013 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 57 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 3-5-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 57 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 24-7-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 43 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 27-11-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 26-3-2012 a 4-2-2014 | Espec. | 432 | 47 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 12-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 45 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 24-9-2012 a 26-8-2014 | Espec. | 432 | 45 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 28-2-2013 a 17-4-2015 | Espec. | 432 | 37 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 5-3-2013 a 15-4-2015 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 8-8-2013 a 26-6-2015 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 13-2-2014 a 4-12-2015 | Espec. | 432 | 51 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 5-6-2014 a 3-6-2016 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 18-9-2014 a 2-9-2016 | Espec. | 432 | 42 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 4-12-2014 a 14-10-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 4-10-2012 a 13-9-2014 | Espec. | 432 | 27 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 14-3-2013 a 30-1-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 17-10-2013 a 5-9-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 15-5-2014 a 26-2-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 9-8-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 432 | 42 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 28-2-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 43 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 11-7-2013 a 10-4-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 10-4-2014 a 19-2-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 25-9-2014 a 8-7-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 8-11-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 46 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 23-5-2013 a 18-10-2014 | Espec. | 432 | 43 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 5-12-2013 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 9-10-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | SATC | SC | 30-8-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | 28 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | SATC | SC | 26-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | SATC | SC | 25-9-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI | MG | 13-3-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 16-7-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 27 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 23-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 49 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 20-5-2013 a 7-10-2014 | Espec. | 432 | 39 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 30-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 21-3-2014 a 27-2-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 15-9-2014 a 1-12-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 1-3-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 53 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 23-8-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 22-8-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 26-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 24-3-2014 a 3-12-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 25-8-2014 a 16-6-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 25-3-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 11-4-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 11 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 11 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 6 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 10 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 16-3-2013 a 31-1-2015 | Espec. | 480 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 18-3-2013 a 10-1-2015 | Espec. | 480 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 20-3-2013 a 10-1-2015 | Espec. | 480 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 17-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 480 | 6 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 19-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 480 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 17 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 9-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 55 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 25-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 456 | 49 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 28-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 456 | 47 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 29-9-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 456 | 41 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 24-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 456 | 53 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 14-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 26-4-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 23-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 22-9-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 22-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 59 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 27-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 20-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 21-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 13-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 28-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | TBS | MG | 7-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 46 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | TBS | MG | 1-8-2014 a 17-1-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 21-10-2011 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 35 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 18-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 17-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 14-2-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 25-4-2014 a 14-11-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | UDC | PR | 18-10-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 29-6-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 48 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 14-12-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 48 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 10-5-2013 a 10-12-2014 | Espec. | 432 | 47 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 18-10-2013 a 18-1-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 25-4-2014 a 9-8-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 29-8-2014 a 10-1-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Uninorte | AC | 6-12-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 432 | 32 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Uninorte | AC | 11-12-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Univel | PR | 12-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 45 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Univel | PR | 4-4-2014 a 29-11-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Vianna | MG | 17-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Vianna | MG | 21-3-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 15-6-2013 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 1 | | SP | 1-4-2014 a 22-9-2015 | Espec. | 468 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 10 | | SP | 5-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 468 | 43 | 38 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 11 | | SP | 13-8-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 468 | 50 | 52 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 12 | | SP | 15-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 468 | 43 | 43 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 13 | | SP | 5-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 468 | 45 | 39 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 13 | | SP | 17-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 468 | 23 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 14 | | SP | 13-8-2012 a 20-2-2014 | Espec. | 468 | 46 | 42 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 14 | | SP | 20-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 468 | 27 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial - 15 | | SP | 12-8-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 468 | 45 | 47 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 15 | | SP | 18-8-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 468 | 44 | 48 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 16 | | SP | 22-8-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 468 | 42 | 34 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 16 | | SP | 7-4-2014 a 8-9-2015 | Espec. | 468 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 17 | | SP | 18-8-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 468 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 17 | | SP | 8-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 468 | 45 | 50 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 18 | | SP | 13-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 468 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 19 | | SP | 17-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 468 | 36 | 37 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 20 | | SP | 12-8-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 468 | 39 | 38 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 21 | | SP | 4-9-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 468 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 22 | | SP | 21-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 468 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 23 | | SP | 14-4-2014 a 14-9-2015 | Espec. | 468 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 24 | | SP | 23-4-2014 a 24-9-2015 | Espec. | 468 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 25 | | SP | 5-4-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 468 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 26 | | SP | 11-8-2014 a 15-12-2015 | Espec. | 468 | 45 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 27 | | SP | 4-9-2014 a 17-12-2015 | Espec. | 468 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 28 | | SP | 23-8-2014 a 6-8-2016 | Espec. | 468 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 100 | | RJ | 17-9-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 46 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 101 | | RJ | 22-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 37 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 102 | | RJ | 19-9-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 46 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 103 | | RJ | 17-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 29 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 104 | | RJ | 29-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 23 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 105 | | RJ | 18-4-2013 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 106 | | RJ | 13-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 107 | | RJ | 18-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 31 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 108 | | RJ | 16-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 55 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 109 | | RJ | 13-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 110 | | RJ | 16-9-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 111 | | RJ | 14-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 112 | | RJ | 16-9-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 113 | | RJ | 18-9-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 114 | | RJ | 14-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 115 | | RJ | 30-4-2014 a 10-9-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 116 | | RJ | 26-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 117 | | RJ | 30-4-2014 a 10-9-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 118 | | RJ | 28-4-2014 a 1-9-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 119 | | RJ | 26-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 120 | | RJ | 14-5-2014 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 121 | | RJ | 15-9-2014 a 1-3-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 122 | | RJ | 20-9-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 124 | | RJ | 17-9-2014 a 28-1-2016 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 126 | | RJ | 21-10-2014 a 8-3-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial Avançada | Petrobras | RJ | 7-8-2012 a 10-12-2014 | Espec. | 400 | 29 | |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 6 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 3 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 9 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 6 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 14 | | DF | 21-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 47 | 34 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 15 | | DF | 8-5-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 456 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 16 | | DF | 27-5-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 456 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 17 | | DF | 9-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 18 | | DF | 30-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 456 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 19 | | DF | 9-5-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 20 | | DF | 10-5-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 21 | | DF | 1-9-2014 a 7-6-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 11 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 8 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 6 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 6 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 8 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 16-3-2013 a 10-1-2015 | Espec. | 480 | 7 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 18-3-2013 a 10-1-2015 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 20-3-2013 a 10-1-2015 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 17-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 4 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 19-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 14 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 6 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 6 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 4 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 16-3-2013 a 13-12-2014 | Espec. | 480 | 7 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 18-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 480 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 20-3-2013 a 27-3-2014 | Espec. | 480 | 1 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 17-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 19-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 3 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 5 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 1 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 3 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 2 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 2 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 16-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 480 | 2 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 18-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 20-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 480 | 2 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 17-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 19-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 1 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 1 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 4 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 2 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 1 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 9 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 9 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 4 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 10 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 3 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 2 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 16-3-2013 a 17-1-2015 | Espec. | 480 | 6 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 18-3-2013 a 17-1-2015 | Espec. | 480 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 20-3-2013 a 17-1-2015 | Espec. | 480 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 17-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 480 | 3 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 6 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 1 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 3 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 1 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 3 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 16-3-2013 a 17-1-2015 | Espec. | 480 | 5 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 20-3-2013 a 17-1-2015 | Espec. | 480 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 19-8-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 480 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 1 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 1 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 2 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 17-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 6 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 21-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 3 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 4-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 8 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 19-3-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 2 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 13-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 1 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 16-3-2013 a 25-4-2015 | Espec. | 480 | 5 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 18-3-2013 a 25-4-2015 | Espec. | 480 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 17-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 480 | 4 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 19-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 480 | 1 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 15-3-2014 a 25-4-2015 | Espec. | 432 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 17-3-2014 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 3 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 21-5-2014 a 7-5-2015 | Espec. | 432 | 1 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 23-8-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 5 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Varejo | Atacadão | SP | 17-3 a 25-4-2016 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Alpha | SP | 22-5-2013 a 11-12-2014 | Espec. | 432 | 28 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Alpha | SP | 28-4-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 16-6-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 35 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 25-5-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRDDiagr | SP | 23-8-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | CEI | PA | 1-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 34 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Decision | RS | 28-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 30 | 17 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | FPV | RO | 26-10-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 27 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | IBS | MG | 6-5-2013 a 4-11-2014 | Espec. | 432 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Isae-PR | PR | 13-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 492 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Sociesc | SC | 23-8-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 28-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 57 | 44 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 22-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 29 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 20-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 12-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 1 | | SP | 19-3-2014 a 14-8-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 2 | | DF | 18-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 504 | 42 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 2 | | SP | 18-10-2014 a 22-10-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 3 | | DF | 8-5-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 504 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 4 | | DF | 17-6-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 504 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 5 | | DF | 9-5-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 5 | | RJ | 16-4-2013 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 24 | 5 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 6 | | DF | 17-9-2014 a 16-6-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 6 | | RJ | 11-5-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 20 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 7 | | RJ | 18-9-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 22 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 8 | | RJ | 28-4-2014 a 27-7-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 8 | | SP | 24-4-2013 a 30-11-2014 | Espec. | 504 | 37 | 36 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 9 | | RJ | 17-5-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 432 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 9 | | SP | 29-9-2014 a 15-12-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 10 | | RJ | 9-10-2014 a 21-1-2016 | Espec. | 432 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 11 | | SP | 14-4-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 504 | 42 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 12 | | SP | 25-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 504 | 32 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 13 | | SP | 27-4-2013 a 30-4-2015 | Espec. | 504 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 14 | | SP | 14-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 504 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 15 | | SP | 12-4-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 16 | | SP | 20-8-2014 a 29-10-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 18-3-2013 a 8-8-2014 | Espec. | 456 | 42 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 7-6-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 456 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 1-7-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 456 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 4-10-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 456 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 22-11-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 456 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 11-4-2014 a 18-10-2015 | Espec. | 456 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 6-6-2014 a 10-4-2016 | Espec. | 456 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 1-9-2014 a 10-11-2015 | Espec. | 456 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 28-11-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 24-2-2014 a 2-6-2015 | Espec. | 456 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 1-10-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 456 | 42 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 4-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 41 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 26-9-2014 a 20-3-2016 | Espec. | 456 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 21-11-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 456 | 34 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 27-7-2012 a 19-10-2014 | Espec. | 456 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 12-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 456 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 26-7-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 456 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 11-11-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 456 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 11-4-2014 a 6-12-2015 | Espec. | 456 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas da Cadeia Automotiva, com ênfase em Concessionárias – 1 | | SP | 26-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 438 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas da Cadeia Automotiva, com ênfase em Montadoras e Fornecedores – 1 | | SP | 26-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 438 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas da Cadeia Automotiva, com ênfase em Montadoras e Fornecedores | BRDDiagr | SP | 7-12-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 438 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 24-5-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | FERL | RJ | 8-9-2014 a 24-5-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | IBS | MG | 10-11-2014 a 3-10-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Isan | MA | 23-1-2014 a 5-9-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MEB | RS | 29-8-2014 a 12-6-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MRH | CE | 27-3-2014 a 11-12-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | MRH | CE | 20-11-2014 a 7-10-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas | Strong | SP | 29-9-2014 a 6-9-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas – 1 | | DF | 5-5-2014 a 15-3-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Alpha | SP | 7-5-2014 a 2-6-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Decision | RS | 1-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 42 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | M. Murad | ES | 23-7-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | M. Murad | ES | 26-6-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Strong | SP | 28-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 40 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Strong | SP | 16-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 480 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Strong | SP | 10-5-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços – 2 | | SP | 15-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 456 | 25 | 26 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | BRDDiagr | SP | 27-10-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 23 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | BRDDiagr | SP | 17-5-2014 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Ceem | MS | 26-4-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Ceem | MS | 30-5-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | COC | SP | 29-6-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | COC | SP | 18-10-2014 a 2-7-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | COC | SP | 10-8-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Empreza | GO | 6-12-2013 a 19-9-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | FAAHF | BA | 23-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | FAAHF | BA | 11-4-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isae-PR | PR | 26-10-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 35 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isae-PR | PR | 18-10-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isbe | MG | 8-8-2014 a 24-6-2016 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isbe | MG | 26-10-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | MEB | RS | 27-7-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 27 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | MEB | RS | 19-7-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | MEB | RS | 25-7-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Unic | MT | 24-8-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 33 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Unic | MT | 24-5-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Unic | MT | 28-11-2014 a 10-1-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Univel | PR | 18-10-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio – 6 | | SP | 5-5-2012 a 8-3-2014 | Espec. | 432 | 36 | 32 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio – 7 | | SP | 27-4-2013 a 30-4-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio – 8 | | SP | 26-4-2014 a 27-2-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 3 | | RJ | 22-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 504 | 22 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 4 | | RJ | 11-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 504 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 5 | | RJ | 26-4-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 6 | | RJ | 18-10-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 504 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 1 | | SP | 9-10-2013 a 20-6-2015 | Espec. | 456 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 2 | | SP | 5-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 456 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 3 | | SP | 13-10-2014 a 23-2-2016 | Espec. | 456 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 12 | | SP | 13-8-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 43 | 44 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 13 | | SP | 15-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 456 | 52 | 54 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 14 | | SP | 20-4-2013 a 24-5-2015 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 15 | | SP | 21-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 456 | 29 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 16 | | SP | 14-4-2014 a 15-9-2015 | Espec. | 456 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 17 | | SP | 25-8-2014 a 12-1-2016 | Espec. | 456 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 30 | | SP | 14-4-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 42 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 31 | | SP | 13-8-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 42 | 34 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 32 | | SP | 18-8-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 444 | 45 | 41 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 33 | | SP | 12-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 444 | 36 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 34 | | SP | 1-4-2013 a 19-9-2014 | Espec. | 456 | 45 | 46 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 35 | | SP | 13-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 456 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 36 | | SP | 15-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 456 | 45 | 44 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 37 | | SP | 19-8-2013 a 24-4-2015 | Espec. | 456 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 38 | | SP | 21-9-2013 a 25-7-2015 | Espec. | 456 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 39 | | SP | 23-9-2013 a 2-6-2015 | Espec. | 456 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 40 | | SP | 7-4-2014 a 1-9-2015 | Espec. | 456 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 41 | | SP | 12-4-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 456 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 42 | | SP | 23-4-2014 a 10-9-2015 | Espec. | 456 | 33 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 43 | | SP | 18-8-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 456 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos – 45 | | SP | 9-8-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 456 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira | Alpha | SP | 16-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 480 | 37 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira | BRDDiagr | SP | 16-6-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 41 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira | BRDDiagr | SP | 24-5-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira | BRDDiagr | SP | 18-5-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira – 16 | | SP | 28-4-2014 a 31-8-2015 | Espec. | 456 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira – 17 | | SP | 17-9-2014 a 21-1-2016 | Espec. | 456 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 444 | 28 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado | Sociesc | SC | 4-10-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 444 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado | Sociesc | SC | 7-11-2014 a 28-3-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 21 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais | Strong | SP | 28-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 28 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais | Strong | SP | 27-4-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais | Strong | SP | 10-5-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos | Sociesc | SC | 30-6-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 30 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais | IBS | MG | 14-7-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 29 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais | IBS | MG | 25-5-2013 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 21 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais – 3 | | DF | 17-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 456 | 28 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais – 4 | | DF | 24-5-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 456 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | ABS | SP | 30-5-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | AEDB | RJ | 5-12-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 29 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | AEDB | RJ | 16-4-2014 a 26-11-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 25-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 456 | 59 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 20-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 39 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 24-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 456 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 7-10-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 456 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 14-4-2014 a 29-3-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 8-9-2014 a 12-7-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 26-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 25 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 15-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 30-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 456 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 14-4-2014 a 17-5-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 17-5-2014 a 16-7-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 22-9-2014 a 23-8-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 24-11-2012 a 9-8-2014 | Espec. | 432 | 53 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 15-3-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 29-6-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 22-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 50 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 7-5-2014 a 7-11-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 3-4-2013 a 28-8-2014 | Espec. | 432 | 53 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 21-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 27-9-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 9-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 51 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRDDiagr | SP | 21-7-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 28 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 16-3-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 43 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 1-2-2014 a 24-10-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 4-10-2014 a 12-12-2016 | Espec. | 432 | | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 10-5-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 19-10-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 50 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 10-5-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 52 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 29-11-2013 a 26-4-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 23-5-2014 a 10-4-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 5-12-2014 a 4-9-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | RS | 1-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | RS | 31-3-2014 a 10-12-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | MS | 18-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 40 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | MS | 26-4-2013 a 16-11-2014 | Espec. | 432 | 26 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | MS | 25-4-2014 a 6-3-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 12-12-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 50 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 12-6-2013 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 52 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 15-1-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 65 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 3-9-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 63 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 25-8-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 480 | 48 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 16-2-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 480 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 10-8-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 480 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 15-2-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 27-9-2014 a 2-7-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 3-3-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 480 | 36 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 11-5-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 480 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 29-3-2014 a 28-11-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 25-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 480 | 32 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 26-4-2014 a 13-2-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 5-8-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 15-9-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 51 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 17-11-2014 a 30-8-2016 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 2-12-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 17-11-2014 a 8-10-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 3-12-2012 a 2-4-2014 | Espec. | 432 | 45 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 28-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 47 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 10-8-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 11-8-2014 a 8-3-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | MG | 9-8-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 4-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 26-8-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 17-11-2014 a 31-3-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 10-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 52 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 13-9-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 31-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 8-10-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 42 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 15-12-2012 a 26-4-2014 | Espec. | 432 | 36 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 10-7-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 7-12-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 23-7-2014 a 12-11-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Energen | BA | 10-5-2013 a 8-6-2014 | Espec. | 432 | 24 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAAHF | BA | 20-9-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAN | AL | 13-8-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 39 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAN | AL | 12-8-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAN | AL | 13-10-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FERL | RJ | 19-9-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 32 | 7 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FERL | RJ | 6-11-2013 a 20-8-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FMF | AM | 5-11-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 45 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FMF | AM | 29-7-2013 a 13-11-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FMF | AM | 12-5-2014 a 18-2-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FPV | RO | 26-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 50 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 15-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 39 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 8-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 26-10-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 31-3-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 8-11-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 21-7-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 20-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 42 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 17-5-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 8-11-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBC | TO | 30-11-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 27 | 9 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Iben | BA | 24-5-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 20 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 13-8-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 51 | 28 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 13-5-2013 a 25-11-2014 | Espec. | 432 | 33 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 24-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 40 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 1-4-2013 a 19-8-2014 | Espec. | 432 | 41 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 27-7-2013 a 21-3-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 25-11-2013 a 12-5-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 12-4-2014 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 17-11-2014 a 19-4-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 30-11-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 35 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 4-10-2013 a 11-1-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 25-7-2014 a 20-9-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 26-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 24 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 30-8-2013 a 8-2-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 12-9-2014 a 21-2-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 24-8-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 26 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 26-11-2012 a 1-4-2014 | Espec. | 432 | 23 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 21-11-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 8-5-2013 a 23-10-2014 | Espec. | 432 | 31 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 15-3-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 3-11-2014 a 3-5-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 1-9-2014 a 2-2-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 17-8-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 25-1-2013 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 44 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 19-7-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 17-1-2014 a 18-7-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 30-5-2014 a 31-10-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 21-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 444 | 28 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 11-3-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 444 | 50 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 26-7-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 444 | 33 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 18-10-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 444 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 17-3-2014 a 30-6-2015 | Espec. | 444 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 15-8-2014 a 8-5-2016 | Espec. | 444 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 20-7-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 444 | 32 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 12-7-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 444 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 25-7-2014 a 14-2-2016 | Espec. | 444 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isan | MA | 9-5-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isan | MA | 24-4-2014 a 5-9-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isan | MA | 14-6-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 44 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isbe | MG | 23-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isbe | MG | 21-6-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isbe | MG | 4-4-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | RS | 2-8-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | RS | 22-8-2014 a 11-6-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | SC | 5-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 40 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | SC | 25-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | SC | 21-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Mercom | RJ | 29-6-2013 a 21-2-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Mercom | RJ | 16-8-2014 a 30-4-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 16-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 17-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 44 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 19-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 57 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 23-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 20-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 36 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 20-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 31-1-2013 a 26-7-2014 | Espec. | 432 | 42 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 6-2-2014 a 14-11-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 24-7-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | RN | 23-1-2014 a 26-9-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | PB | 23-5-2013 a 25-10-2014 | Espec. | 432 | 33 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | PB | 6-11-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Novafapi | PI | 28-11-2013 a 28-3-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | SATC | SC | 24-7-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 3-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 444 | 37 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 19-11-2012 a 13-3-2015 | Espec. | 444 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 21-3-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 444 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 4-10-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 444 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 444 | 37 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 444 | 26 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 25-3-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 444 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 28-3-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 444 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 21-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 444 | 42 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 29-11-2013 a 29-8-2015 | Espec. | 444 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 18-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 456 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 24-5-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 11-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 456 | 61 | 29 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 24-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 456 | 42 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 29-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 456 | 30 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 1-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 456 | 59 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 27-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 456 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 23-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 456 | 29 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 28-4-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 456 | 50 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 12-4-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 456 | 51 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 12-5-2014 a 23-2-2016 | Espec. | 456 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 27-9-2014 a 15-10-2016 | Espec. | 432 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 21-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 456 | 30 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 29-9-2014 a 4-10-2016 | Espec. | 432 | 28 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | TBS | MG | 11-4-2014 a 12-7-2015 | Espec. | 432 | 29 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Trecson | PR | 29-11-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 21 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | UDC | PR | 24-10-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 20 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Unic | MT | 30-11-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 36 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Unic | MT | 13-12-2013 a 15-3-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Unic | MT | 17-10-2014 a 8-11-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Uninorte | AC | 20-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 53 | 33 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Vianna | MG | 28-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 32 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Vianna | MG | 4-10-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Vianna | MG | 26-9-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 1 | | SP | 10-5-2014 a 12-3-2016 | Espec. | 480 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 7 | | SP | 20-8-2012 a 20-1-2014 | Espec. | 480 | 26 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 8 | | SP | 17-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 480 | 42 | 43 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 9 | | DF | 5-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 39 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 9 | | SP | 4-8-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 480 | 42 | 40 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 9 | | SP | 12-8-2013 a 20-1-2015 | Espec. | 480 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 10 | | DF | 6-5-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 37 | |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 10 | | SP | 20-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 480 | 31 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 10 | | SP | 2-4-2014 a 16-10-2015 | Espec. | 480 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 11 | | DF | 18-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 11 | | SP | 6-5-2013 a 10-11-2014 | Espec. | 480 | 24 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 11 | | SP | 11-8-2014 a 12-1-2016 | Espec. | 480 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 12 | | DF | 5-5-2014 a 15-3-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 12 | | SP | 21-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 480 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 13 | | DF | 3-9-2014 a 16-6-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 13 | | SP | 28-4-2014 a 21-9-2015 | Espec. | 480 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 14 | | SP | 6-9-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 480 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 17 | | RJ | 22-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 42 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 18 | | RJ | 18-4-2013 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 32 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 19 | | RJ | 18-4-2013 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 22 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 20 | | RJ | 13-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 21 | | RJ | 16-9-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria - 22 | | RJ | 14-9-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 23 | | RJ | 28-4-2014 a 10-8-2015 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 24 | | RJ | 17-5-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 25 | | RJ | 30-4-2014 a 30-7-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 26 | | RJ | 13-10-2014 a 26-1-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 27 | | RJ | 13-10-2014 a 26-1-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | BRDDiagr | SP | 23-6-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 48 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | BRDDiagr | SP | 18-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | BRDDiagr | SP | 22-3-2014 a 5-12-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | BRDDiagr | SP | 27-9-2014 a 23-4-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 23-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 31 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 15-6-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 31-5-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 19-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 20 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 30-11-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 11-8-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 46 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 7-12-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 29-11-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 26-10-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 28-4-2012 a 25-1-2014 | Espec. | 432 | 22 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 20-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 28 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 20-1-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 22-11-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 25-10-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 26-10-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | IBS | MG | 20-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 31 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | IBS | MG | 26-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Isae-PR | PR | 17-3-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 468 | 32 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Isbe | MG | 24-5-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | MEB | RS | 14-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | MEB | RS | 21-3-2014 a 13-12-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Sociesc | SC | 5-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 31 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Sociesc | SC | 3-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 30 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão para Escritório de Arquitetura e Design de Interiores – 1 | | SP | 25-8-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 492 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão para Escritório de Arquitetura e Design de Interiores – 2 | | SP | 22-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 492 | 29 | 26 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão para Escritórios de Arquitetura | Decision | RS | 27-9-2013 a 4-7-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Governança Corporativa | BB | DF | 21-11-2014 a 15-4-2016 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Alpha | SP | 12-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 36 | 11 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Alpha | SP | 11-5-2013 a 7-2-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Alpha | SP | 26-4-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 7-7-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 47 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 13-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 17-5-2014 a 31-10-2015 | Espec. | 432 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 13-4-2013 a 27-9-2014 | Espec. | 432 | 56 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 26-4-2014 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 1-12-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 30 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 11-4-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano | RJ | 20-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano | RJ | 12-4-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | CBPE | PE | 5-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | CEI | PA | 10-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | CEI | PA | 4-6-2014 a 12-5-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 28-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 24 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 14-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 4-10-2014 a 2-7-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 14-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Conexão | SP | 17-8-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Conexão | SP | 11-8-2014 a 26-4-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Conexão | SP | 10-12-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 432 | 39 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Conexão | SP | 16-12-2013 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | FERL | RJ | 9-5-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Hermes | SP | 6-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Hermes | SP | 28-4-2014 a 11-8-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | IBS | MG | 27-10-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 44 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | IBS | MG | 27-9-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | IBS | MG | 21-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | M. Murad | ES | 25-7-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | M. Murad | ES | 1-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 47 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | M. Murad | ES | 7-6-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Sociesc | SC | 9-11-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Sociesc | SC | 8-11-2013 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 28-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 58 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 13-4-2013 a 13-9-2014 | Espec. | 432 | 52 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 21-9-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 20-9-2014 a 11-3-2017 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management | Strong | SP | 14-4-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management – 2 | | RJ | 24-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 33 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management – 3 | | RJ | 28-4-2014 a 4-8-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Logística e Supply Chain Management – 24 | | RJ | 15-10-2014 a 13-12-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Alpha | SP | 28-4-2014 a 3-5-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Alpha | SP | 24-4-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Alpha | SP | 12-5-2014 a 31-5-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 7-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 20-9-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 5-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 48 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 27-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 47 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 15-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 47 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 5-10-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | BRDDiagr | SP | 31-5-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | CBPE | PE | 13-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 52 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | CBPE | PE | 1-2-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 40 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | CBPE | PE | 14-3-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Ceem | RS | 30-3-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 51 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Ceem | RS | 12-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Ceem | RS | 4-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Ceem | MS | 18-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 41 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Ceem | MS | 5-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Ceem | MS | 23-5-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | CEI | PA | 18-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 61 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | COC | SP | 5-11-2011 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 41 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | COC | SP | 23-3-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | COC | SP | 26-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Conexão | SP | 17-6-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Decision | RS | 4-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 45 | 33 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Decision | RS | 23-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Decision | RS | 10-9-2014 a 28-7-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Empreza | GO | 8-6-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Empreza | GO | 12-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | FAN | AL | 24-3-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | FMF | AM | 30-9-2013 a 29-1-2015 | Espec. | 456 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Hermes | SP | 29-6-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Hermes | SP | 17-3-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 51 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Hermes | SP | 24-11-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 48 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Hermes | SP | 30-11-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | IBS | MG | 13-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | IBS | MG | 17-5-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | IBS | MG | 25-4-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Icef | BA | 1-3-2013 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 46 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Icef | BA | 14-3-2014 a 17-10-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Isae-PR | PR | 7-6-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 456 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Isae-PR | PR | 1-8-2014 a 10-12-2016 | Espec. | 456 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | M. Murad | ES | 23-7-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | M. Murad | ES | 31-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 34 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | M. Murad | ES | 17-7-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | MRH | CE | 2-2-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 50 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | MRH | CE | 26-7-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 40 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | MRH | CE | 4-4-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | MRH | CE | 21-11-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | MRH | CE | 28-8-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | MRH | PB | 3-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Sociesc | SC | 28-6-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Sociesc | SC | 10-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 23 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 14-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 56 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 7-5-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 480 | 35 | 21 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 19-9-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 480 | 27 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 22-4-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 480 | 55 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 25-5-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 480 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 30-9-2013 a 12-12-2015 | Espec. | 480 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 15-4-2014 a 29-3-2016 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 24-9-2014 a 29-9-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing | Strong | SP | 26-4-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 1 | | SP | 3-10-2013 a 12-7-2015 | Espec. | 480 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 2 | | SP | 24-3-2014 a 22-9-2015 | Espec. | 488 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 5 | | SP | 19-4-2012 a 14-2-2014 | Espec. | 480 | 36 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 6 | | SP | 5-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 33 | 36 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 6 | | SP | 5-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 22 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 7 | | SP | 25-9-2012 a 14-6-2014 | Espec. | 480 | 41 | 37 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 7 | | SP | 8-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 480 | 39 | 42 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 8 | | SP | 13-4-2013 a 16-5-2015 | Espec. | 480 | 45 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 8 | | SP | 20-8-2013 a 20-4-2015 | Espec. | 480 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 9 | | SP | 17-4-2013 a 15-12-2014 | Espec. | 480 | 33 | 37 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 9 | | SP | 2-4-2014 a 15-10-2015 | Espec. | 488 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 10 | | DF | 12-9-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 51 | 39 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 10 | | SP | 5-10-2013 a 12-10-2015 | Espec. | 480 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 10 | | SP | 25-8-2014 a 8-3-2016 | Espec. | 488 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 11 | | DF | 8-4-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 456 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 11 | | SP | 12-4-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 488 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 12 | | DF | 28-6-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 456 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 12 | | SP | 11-8-2014 a 2-2-2016 | Espec. | 488 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 95 | | RJ | 19-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 45 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 96 | | RJ | 22-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 35 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 97 | | RJ | 13-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 98 | | RJ | 15-4-2013 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 34 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 99 | | RJ | 16-9-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 100 | | RJ | 30-4-2014 a 1-10-2015 | Espec. | 480 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 101 | | RJ | 20-5-2014 a 16-11-2015 | Espec. | 480 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 102 | | RJ | 15-10-2014 a 20-4-2016 | Espec. | 480 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital | CEI | PA | 8-5-2013 a 17-5-2014 | Espec. | 456 | 47 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital | CEI | PA | 17-9-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital | Isan | MA | 15-8-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 456 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital – 1 | | DF | 9-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 456 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital – 2 | | DF | 14-5-2014 a 17-3-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital – 3 | | DF | 19-9-2014 a 16-7-2016 | Espec. | 432 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 9-4-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 480 | 57 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 10-10-2012 a 13-3-2015 | Espec. | 480 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 17-4-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 480 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 28-4-2014 a 3-5-2016 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Cap. Humano | RJ | 25-8-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 32 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | COC | SP | 13-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | COC | SP | 12-4-2014 a 13-2-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Isbe | MG | 27-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 42 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Isbe | MG | 18-7-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | RS | 18-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 42 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | RS | 17-5-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | RS | 14-3-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | SC | 23-3-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 22 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | SC | 30-5-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Sociesc | SC | 14-3-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | UDC | PR | 25-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital | IBS | MG | 21-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 42 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital | IBS | MG | 30-8-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital | IBS | MG | 17-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital | Sociesc | SC | 9-11-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 30 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 1 | | SP | 5-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | 32 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 1 | | SP | 8-10-2013 a 20-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 1 | | SP | 23-4-2014 a 23-9-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 2 | | RJ | 20-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 31 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 2 | | SP | 20-9-2014 a 20-8-2016 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 3 | | RJ | 15-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 30 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 4 | | RJ | 28-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 5 | | RJ | 26-4-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 6 | | RJ | 18-10-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 432 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Mercado de Capitais – 1 | | DF | 12-5-2014 a 29-3-2016 | Espec. | 434 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | CEI | PA | 4-12-2013 a 6-6-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | Global | AP | 9-4-2014 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | Isan | MA | 24-5-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 456 | 34 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 16 | | DF | 14-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 36 | 26 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 17 | | DF | 21-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 29 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 18 | | DF | 6-5-2013 a 5-6-2015 | Espec. | 456 | 49 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 19 | | DF | 4-9-2013 a 7-11-2015 | Espec. | 456 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 20 | | DF | 16-5-2014 a 2-4-2016 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 1 | | SP | 18-8-2012 a 20-11-2014 | Espec. | 504 | 33 | 32 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 2 | | SP | 21-9-2013 a 23-10-2015 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 6 | | RJ | 19-5-2014 a 27-7-2015 | Espec. | 432 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA em Setor Elétrico | CTEEP | SP | 25-4-2014 a 19-3-2016 | Espec. | 433 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo, com ênfase em Gestão de Projetos | Eceme | RJ | 28-4-2014 a 20-11-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo da Construção Civil – 1 | | SP | 8-4-2013 a 16-12-2014 | Espec. | 504 | 29 | 31 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo da Construção Civil – 2 | | SP | 9-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 504 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo da Indústria Farmacêutica – 1 | | SP | 14-8-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 488 | 18 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | Bradesco | | 31-8-2012 a 16-9-2014 | Espec. | 450 | 52 | |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | Bradesco | | 5-2-2014 a 30-10-2015 | Espec. | 433 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | Bradesco | | 3-6-2014 a 18-2-2016 | Espec. | 433 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 1-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 410 | 23 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 18-10-2013 a 3-10-2015 | Espec. | 410 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 1-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 410 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 1-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 410 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 14-6-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 410 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 20-9-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 410 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 6-12-2013 a 28-11-2015 | Espec. | 410 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 15-6-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 410 | 28 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 15-6-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 410 | 66 | 34 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 21-9-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 410 | 33 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online) | | | 21-9-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 410 | 12 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online) | | | 14-6-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 410 | 8 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online) | | | 15-6-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 410 | 6 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online) | | | 15-6-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 410 | 8 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 18-10-2013 a 3-10-2015 | Espec. | 410 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 1-3-2013 a 24-1-2015 | Espec. | 410 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 14-6-2013 a 23-5-2015 | Espec. | 410 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 20-9-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 410 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 15-6-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 410 | 5 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 15-6-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 410 | 13 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 21-9-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 410 | 5 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online) | | | 22-3-2013 a 29-11-2014 | Espec. | 420 | 22 | |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online) | | | 13-9-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 410 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online) | | | 9-5-2014 a 20-2-2016 | Espec. | 418 | 14 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online) | | | 31-10-2014 a 12-8-2016 | Espec. | 418 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online) | | | 13-4-2012 a 1-2-2014 | Espec. | 420 | 33 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online) | | | 22-9-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 420 | 15 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online) | | | 12-4-2013 a 6-12-2014 | Espec. | 420 | 19 | |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online) | | | 27-9-2013 a 4-7-2015 | Espec. | 410 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online) | | | 16-5-2014 a 4-2-2016 | Espec. | 418 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online) | | | 28-11-2014 a 17-9-2016 | Espec. | 418 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online) | | | 13-4-2012 a 1-2-2014 | Espec. | 420 | 19 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças – 1 | | SP | 28-4-2014 a 22-3-2016 | Espec. | 540 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças – 1 | | SP | 8-10-2014 a 18-8-2016 | Espec. | 540 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 15-3-2013 a 31-1-2015 | Espec. | 410 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 21-6-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 410 | 8 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 25-10-2013 a 5-9-2015 | Espec. | 410 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 25-7-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 418 | 6 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 10-10-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 418 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 18-5-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 410 | 17 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Banking (online) | | | 5-10-2012 a 16-8-2014 | Espec. | 410 | 22 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 25-10-2013 a 5-9-2015 | Espec. | 410 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 11-4-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 12-9-2014 a 23-7-2016 | Espec. | 418 | 6 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 15-3-2013 a 31-1-2015 | Espec. | 410 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 21-6-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 410 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 25-10-2013 a 5-9-2015 | Espec. | 410 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 21-3-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 23 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 25-7-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 418 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 28-11-2014 a 1-10-2016 | Espec. | 418 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 10-10-2014 a 16-10-2016 | Espec. | 418 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 18-5-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 410 | 48 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online) | | | 5-10-2012 a 16-8-2014 | Espec. | 410 | 31 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 25-10-2013 a 5-9-2015 | Espec. | 410 | 5 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 11-4-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 12-9-2014 a 23-7-2016 | Espec. | 418 | 13 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 15-3-2013 a 31-1-2015 | Espec. | 410 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 21-6-2013 a 30-5-2015 | Espec. | 410 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 25-10-2013 a 5-9-2015 | Espec. | 410 | 16 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 21-3-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 25-7-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 418 | 6 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 28-11-2014 a 1-10-2016 | Espec. | 418 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 10-10-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 418 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 18-5-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 410 | 20 | 13 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online) | | | 5-10-2012 a 16-8-2014 | Espec. | 410 | 33 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Bancária (online) | BNB | | 26-10-2012 a 1-8-2014 | Espec. | 402 | 30 | 23 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRDDiagr | SP | 23-3-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 48 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRDDiagr | SP | 23-11-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRDDiagr | SP | 26-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 26 | 10 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | IBS | MG | 22-11-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | IBS | MG | 28-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | IBS | MG | 22-8-2014 a 8-11-2015 | Espec. | 432 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 5-4-2013 a 13-12-2014 | Espec. | 410 | 17 | |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 4-10-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 410 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 23-5-2014 a 27-2-2016 | Espec. | 418 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 7-11-2014 a 3-9-2016 | Espec. | 418 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 13-4-2012 a 22-2-2014 | Espec. | 410 | 19 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 9-11-2012 a 6-9-2014 | Espec. | 410 | 36 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online) | | | 9-11-2012 a 6-9-2014 | Espec. | 410 | 36 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 1 | | SP | 14-10-2013 a 12-5-2015 | Espec. | 504 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 9 | | SP | 22-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 504 | 23 | 24 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 13 | | SP | 5-5-2012 a 8-3-2014 | Espec. | 504 | 36 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 14 | | SP | 19-9-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 504 | 37 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas – 15 | | SP | 20-4-2013 a 30-3-2015 | Espec. | 504 | 25 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 5-12-2014 a 17-12-2016 | Espec. | 418 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 28-3-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 418 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 29-8-2014 a 30-8-2016 | Espec. | 418 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 21-3-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 25-7-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 418 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 7-11-2014 a 3-9-2016 | Espec. | 418 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 25-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 418 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 28-11-2014 a 17-12-2016 | Espec. | 418 | 13 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (online) | | | 12-9-2014 a 24-6-2016 | Espec. | 418 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Meio Ambiente (online) | | | 29-8-2014 a 2-7-2016 | Espec. | 418 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Meio Ambiente (online) | | | 25-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 418 | 5 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 21-3-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 25-7-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 418 | 8 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 7-11-2014 a 3-9-2016 | Espec. | 418 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 25-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 418 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Recursos Humanos (online) | | | 28-11-2014 a 17-12-2016 | Espec. | 418 | 3 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Seguros (online) | Bradesco | | 13-8-2014 a 5-5-2016 | Espec. | 408 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado | Strong | SP | 16-4-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 504 | 41 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 5-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 504 | 22 | 8 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 31-10-2012 a 13-3-2015 | Espec. | 504 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 7-5-2013 a 8-6-2015 | Espec. | 504 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 28-4-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 504 | 59 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 22-9-2014 a 30-8-2016 | Espec. | 504 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 12-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 504 | 51 | 22 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 10-9-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 504 | 23 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 8-5-2013 a 8-8-2015 | Espec. | 504 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 28-4-2014 a 9-7-2016 | Espec. | 504 | 53 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 31-5-2014 a 30-7-2016 | Espec. | 504 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 22-9-2014 a 10-12-2016 | Espec. | 504 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRDDiagr | SP | 14-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 504 | 55 | 26 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRDDiagr | SP | 20-10-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 504 | 46 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRDDiagr | SP | 27-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 504 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRDDiagr | SP | 9-11-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 504 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRDDiagr | SP | 12-4-2014 a 23-3-2016 | Espec. | 504 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRDDiagr | SP | 6-12-2014 a 18-6-2016 | Espec. | 504 | 22 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision | RS | 2-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 504 | 43 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision | RS | 6-5-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 504 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision | RS | 24-9-2014 a 4-8-2016 | Espec. | 504 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | FMF | AM | 7-11-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 504 | 49 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | FMF | AM | 14-5-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 504 | 41 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | FMF | AM | 12-3-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 504 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 26-9-2012 a 6-2-2015 | Espec. | 504 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 23-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 504 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 25-9-2013 a 23-9-2015 | Espec. | 504 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 4-5-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 504 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 24-4-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 504 | 53 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 10-5-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 504 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 6-10-2014 a 10-9-2016 | Espec. | 504 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 18-4-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 504 | 55 | 16 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 28-4-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 504 | 48 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 21-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 504 | 38 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 11-10-2014 a 10-12-2016 | Espec. | 504 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 1 | | SP | 8-10-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 504 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 21 | | SP | 13-8-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 504 | 39 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 22 | | SP | 15-4-2013 a 30-9-2014 | Espec. | 504 | 51 | 49 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 23 | | SP | 27-5-2013 a 21-10-2014 | Espec. | 504 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 24 | | SP | 15-8-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 504 | 29 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 25 | | SP | 14-4-2014 a 29-9-2015 | Espec. | 504 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 26 | | SP | 25-8-2014 a 2-2-2016 | Espec. | 504 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 41 | | SP | 5-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 504 | 46 | 40 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 42 | | SP | 6-8-2012 a 20-2-2014 | Espec. | 504 | 36 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 43 | | SP | 18-8-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 504 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 44 | | SP | 12-9-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 504 | 21 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 45 | | SP | 8-4-2013 a 30-10-2014 | Espec. | 504 | 45 | 45 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 46 | | SP | 13-4-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 504 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 47 | | SP | 17-4-2013 a 30-10-2014 | Espec. | 504 | 17 | 19 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 48 | | SP | 6-8-2013 a 6-2-2015 | Espec. | 504 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 49 | | SP | 5-10-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 504 | 34 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 50 | | SP | 7-4-2014 a 22-9-2015 | Espec. | 504 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 51 | | SP | 12-4-2014 a 14-5-2016 | Espec. | 504 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 52 | | SP | 18-8-2014 a 26-1-2016 | Espec. | 504 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 54 | | SP | 20-9-2014 a 15-10-2016 | Espec. | 504 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 1 | | SP | 31-3-2014 a 13-10-2015 | Espec. | 480 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 1 | | SP | 14-4-2014 a 29-9-2015 | Espec. | 480 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Recursos Humanos – 2 | | SP | 25-8-2014 a 19-1-2016 | Espec. | 480 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | AGU | | 10-2-2014 a 8-12-2015 | Espec. | 406 | 50 | 48 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | AGU | | 10-2-2014 a 10-12-2015 | Espec. | 406 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | PGR | | 30-9-2014 a 26-7-2016 | Espec. | 437 | 17 | |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | PGR | | 30-9-2014 a 26-7-2016 | Espec. | 437 | 16 | |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 4-10-2013 a 15-8-2015 | Espec. | 410 | 18 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 18-7-2014 a 7-5-2016 | Espec. | 418 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 12-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 410 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 12-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 410 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 25-10-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 410 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 6-6-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 418 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 17-10-2014 a 18-10-2016 | Espec. | 418 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 13-4-2012 a 1-2-2014 | Espec. | 410 | 25 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online) | | | 15-9-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 410 | 26 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online) | Dnit | | 9-12-2013 a 18-8-2015 | Espec. | 408 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online) | Dnit | | 21-7-2014 a 22-3-2016 | Espec. | 408 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online) | Dnit | | 28-7-2014 a 30-3-2016 | Espec. | 408 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online) | Dnit | | 4-8-2014 a 6-4-2016 | Espec. | 408 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online) | Dnit | | 11-8-2014 a 13-4-2016 | Espec. | 408 | 37 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online) | Dnit | | 30-7-2014 a 4-4-2016 | Espec. | 408 | 24 | |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online) | | | 11-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 418 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online) | | | 9-5-2014 a 16-4-2016 | Espec. | 418 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online) | | | 5-9-2014 a 27-8-2016 | Espec. | 418 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online) | | | 5-12-2014 a 19-11-2016 | Espec. | 418 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online) | | | 9-3-2012 a 8-2-2014 | Espec. | 410 | 53 | 21 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online) | | | 31-8-2012 a 26-7-2014 | Espec. | 410 | 39 | 17 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Negócios Financeiros (online) | Basa | | 13-11-2012 a 13-4-2015 | Espec. | 538 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Alpha | SP | 5-5-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 432 | 32 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | BRDDiagr | SP | 8-12-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 30 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | BRDDiagr | SP | 23-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 49 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | BRDDiagr | SP | 15-6-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | BRDDiagr | SP | 17-5-2014 a 3-10-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Cap. Humano | RJ | 2-6-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 34 | 1 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Cap. Humano | RJ | 15-6-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Cap. Humano | RJ | 26-4-2014 a 13-2-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | CEI | PA | 30-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 73 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | CEI | PA | 29-1-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | COC | SP | 30-11-2013 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | COC | SP | 25-8-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 38 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Conexão | SP | 11-8-2012 a 05-5-2014 | Espec. | 432 | 28 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Conexão | SP | 23-11-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Decision | RS | 12-4-2013 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 57 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Decision | RS | 16-5-2014 a 30-1-2016 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Energen | BA | 17-10-2014 a 21-8-2016 | Espec. | 432 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 28-7-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 38 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 28-9-2013 a 10-10-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 23-8-2014 a 12-12-2015 | Espec. | 432 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 26-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 24 | 0 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 27-7-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 21 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Icef | BA | 16-3-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 30 | 1 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Icef | BA | 24-5-2014 a 28-11-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Isae-PR | PR | 17-10-2014 a 16-7-2016 | Espec. | 468 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Isan | MA | 24-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 24 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Isan | MA | 26-9-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | MEB | SC | 24-10-2014 a 17-9-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | M. Murad | ES | 15-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | MRH | CE | 11-7-2013 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Novafapi | PI | 25-4-2013 a 13-3-2015 | Espec. | 444 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 28-4-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 52 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 7-11-2012 a 6-2-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 20-4-2013 a 12-9-2015 | Espec. | 432 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 26-4-2014 a 23-1-2016 | Espec. | 432 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 20-9-2014 a 11-3-2017 | Espec. | 432 | 22 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 4 | | DF | 14-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 468 | 50 | 42 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 5 | | DF | 10-5-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 468 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 6 | | DF | 12-5-2014 a 15-3-2016 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 27 | | RJ | 26-10-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 47 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 28 | | RJ | 19-4-2013 a 18-7-2014 | Espec. | 432 | 32 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 29 | | RJ | 24-5-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 26 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 30 | | RJ | 20-9-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 432 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 31 | | RJ | 25-4-2014 a 27-11-2015 | Espec. | 432 | 51 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 32 | | RJ | 17-10-2014 a 13-5-2016 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase em Gestão de Clínicas e Hospitais | Alpha | SP | 24-5-2014 a 21-5-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase em Gestão de Clínicas e Hospitais | Alpha | SP | 4-5-2013 a 25-4-2015 | Espec. | 456 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 3 | | SP | 14-4-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 456 | 50 | 46 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 2 | | SP | 18-8-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 456 | 45 | 45 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 4 | | SP | 23-3-2013 a 9-5-2015 | Espec. | 456 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 3 | | SP | 13-4-2013 a 18-4-2015 | Espec. | 456 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 4 | | SP | 31-8-2013 a 15-9-2015 | Espec. | 456 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 1 | | SP | 26-4-2014 a 16-1-2016 | Espec. | 468 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais – 2 | | SP | 20-9-2014 a 17-9-2016 | Espec. | 468 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais | Sociesc | SC | 15-3-2014 a 21-11-2015 | Espec. | 432 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Global em Gestão de Negócios Empresariais | BRDDiagr | SP | 4-5-2013 a 8-3-2015 | Espec. | 576 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Global em Gestão de Negócios Empresariais | BRDDiagr | SP | 12-5-2014 a 21-5-2014 | Espec. | 576 | 45 | 0 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 5-12-2014 a 17-12-2016 | Espec. | 472 | 17 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 1-3-2013 a 14-3-2015 | Espec. | 460 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 25-10-2013 a 17-10-2015 | Espec. | 460 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 9-5-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 472 | 21 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 31-10-2014 a 22-10-2016 | Espec. | 472 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 1-3-2013 a 7-3-2015 | Espec. | 460 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 1-3-2013 a 7-3-2015 | Espec. | 460 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 28-6-2013 a 11-7-2015 | Espec. | 460 | 54 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 20-9-2013 a 1-11-2015 | Espec. | 460 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 6-12-2013 a 16-1-2016 | Espec. | 460 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 28-3-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 472 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 18-7-2014 a 6-8-2016 | Espec. | 472 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 7-11-2014 a 19-11-2016 | Espec. | 472 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 25-4-2014 a 26-4-2016 | Espec. | 472 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 28-11-2014 a 17-12-2016 | Espec. | 472 | 12 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 9-5-2014 a 4-6-2016 | Espec. | 472 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 23-3-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 460 | 71 | 28 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 23-3-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 460 | 17 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 15-6-2012 a 19-7-2014 | Espec. | 460 | 43 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 28-9-2012 a 13-9-2014 | Espec. | 460 | 34 | 25 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online) | | | 14-9-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 460 | 18 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 21 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 36 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 21 | 21 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Mediação e Arbitragem (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Mentoria (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Mentoria (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> Mercado de Capitais (Cademp – 5º ciclo) | Empresa | GO | 27 a 29-11-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Mercado de Capitais (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Mercado de Capitais (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Mercado de Capitais (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 12 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Mercado de Capitais (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> O Mercado de Saúde Suplementar – Ferramentas e Estratégias de Negociação | CEF | SP | 1 a 5-9-2014 | Atual. | 40 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Modelos de Gestão e Clima Organizacional (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Modelos de Gestão e Clima Organizacional (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo | | SP | 24-3 a 14-7-2014 | Atual. | 60 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo | | SP | 25-8 a 1-12-2014 | Atual. | 60 | 23 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 10 a 13-2-2014 | Atual. | 16 | 34 | 34 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 1º ciclo) | Uniseb | SP | 22 e 29-3-2014 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 1º ciclo) | FAN | AL | 31-3 a 3-4-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 20 a 23-10-2014 | Atual. | 16 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 17 a 20-11-2014 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 1 a 4-12-2014 | Atual. | 16 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | | SP | 17-3 a 16-6-2014 | Atual. | 60 | 40 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | | SP | 1-9 a 8-12-2014 | Atual. | 60 | 31 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Americanas | RJ | 6 e 7-8-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Atlantica Hotels | SP | 14-2-2014 | Atual. | 10 | 123 | 104 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | PR | 14 e 15-4-2014 | Atual. | 16 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | PR | 14 e 15-4-2014 | Atual. | 16 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | SP | 28 e 29-7-2014 | Atual. | 16 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | SP | 27 e 28-8-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | MG | 4 e 5-9-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | SC | 26 e 27-11-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Klabin | SC | 1 e 2-12-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Eli Lilly | SP | 5 a 15-12-2014 | Atual. | 12 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Sebrae-SP | SP | 2-4-2014 | Atual. | 9 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Sebrae-SP | SP | 9-4-2014 | Atual. | 9 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Vale Fertilizantes | SP | 9 e 10-12-2014 | Atual. | 16 | 25 | |
| <input type="checkbox"/> Negociação | Vale Fertilizantes | SP | 11 e 12-12-2014 | Atual. | 16 | 25 | |
| <input type="checkbox"/> Negociação – 13 (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 2 a 5-6-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 1º ciclo) | Empreza | GO | 13 a 15-3-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 2º ciclo) | Empreza | GO | 29 a 31-5-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 4º ciclo) | CBPE | PE | 21 a 24-8-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 4º ciclo) | Strong | SP | 15 a 19-9-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 4º ciclo) | M. Murad | ES | 22, 23, 29 e 30-9 e 6-10-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 5º ciclo) | IBS | MG | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 24 a 28-11-2014 | Atual. | 24 | 30 | 30 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | CNJ | | 22-9 a 21-11-2014 | Atual. | 30 | 40 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Exten. | 30 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Negociação (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 14 | – |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada | Transpetro | RJ | 8 e 9-10-2014 | Atual. | 16 | 18 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada – 9 (Cademp – 1º ciclo) | IBE | SP | 15, 22 e 29-3-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada – 10 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 2, 3, 5, 6, 9 e 10-6-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada – 11 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 13, 20 e 27-9-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 22 a 25-9-2014 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada (Cademp – 5º ciclo) | Empresa | GO | 30-10 a 1-11-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Negociação Avançada (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 3 a 7-11-2014 | Atual. | 24 | 43 | 43 |
| <input type="checkbox"/> Negociação e Vendas | Prosegur | SP | 25-4-2014 | Atual. | 8 | 121 | 121 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Estratégica | American Tower | SP | 9-9-2014 | Atual. | 4 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Negociação Estratégica | American Tower | SP | 10-9-2014 | Atual. | 4 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Negociações Avançadas | Fieg | GO | 8 e 9-9-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Negociações Complexas (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Negociações Complexas (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Negócios Bancários (online) | Bradesco | | 11-12-2014 a 30-11-2016 | Espec. | 493 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> Negócios Bancários (online) | Bradesco | | 11-12-2014 a 30-11-2016 | Espec. | 493 | 47 | – |
| <input type="checkbox"/> Negócios Bancários (online) | Bradesco | | 12-12-2014 a 2-12-2016 | Espec. | 493 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> Negócios Bancários (online) | Bradesco | | 12-12-2014 a 2-12-2016 | Espec. | 493 | 46 | – |
| <input type="checkbox"/> Negócios da Cerveja | | SP | 26-8 a 2-12-2014 | Atual. | 60 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Negócios Internacionais (em módulos) | Strong | SP | 7-6-2014 a 17-1-2015 | EC | 144 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> Negócios Internacionais e Comércio Exterior | | SP | 1-4 a 27-5-2014 | Atual. | 60 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Oficina de Desenvolvimento de Equipes | ANA | DF | 24-10-2014 | Atual. | 8 | 29 | 29 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|----------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Oficina de Projetos | Brasilprev | SP | 23-4 a 25-6-2014 | Atual. | 40 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 1º ciclo) | | DF | 31-3 a 2-4-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 1º ciclo) | IBS | MG | 31-3 a 3-4-2014 | Atual. | 24 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 1º ciclo) | | DF | 31-3 a 2-4-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 2º ciclo) | IBS | MG | 22 a 25-4-2014 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 2º ciclo) | | DF | 2 a 4-6-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 2º ciclo) | | DF | 2 a 4-6-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 3º ciclo) | Strong | SP | 18, 19, 21, 22 e 23-7-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 3º ciclo) | Hermes | SP | 21 a 25-7-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 3º ciclo) | | DF | 28 a 30-7-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 3º ciclo) | IBS | MG | 28 a 31-7-2014 | Atual. | 24 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 3º ciclo) | | DF | 28 a 30-7-2014 | Atual. | 24 | 21 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 6 a 8-10-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 4º ciclo) | | DF | 6 a 8-10-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 5º ciclo) | IBS | MG | 27 a 30-10-2014 | Atual. | 23 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 17 a 21-11-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 17, 18, 24, 25-11 e 1-12-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 5º ciclo) | IBS | MG | 24 a 27-11-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 24 a 28-11-2014 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 28 e 29-11, 1, 2 e 3-12-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial – turma 1 (Cademp – 3º ciclo) | IBS | MG | 28 a 31-7-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Organização de Arquivos e Documentos Eletrônicos (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 17 a 21-11-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Organização e Gestão do Tempo | Cefet-RJ | RJ | 9-12-2014 | Atual. | 3 | 21 | 21 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Organização e Métodos (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 1 a 5-12-2014 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Patentes e Criações Industriais (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Pesquisa de Mercado (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Pesquisa de Mercado (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Petróleo, Gás e Biocombustíveis (em módulos) | Strong | SP | 7-6-2014 a 17-1-2015 | EC | 144 | 3 | – |
| <input type="checkbox"/> PIS/Cofins, IOF e Tributação de Aplicações Financeiras | BNDES | RJ | 13-3 a 3-4-2014 | Atual. | 20 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> PIS/Cofins, IOF e Tributação de Aplicações Financeiras | BNDES | RJ | 13-3 a 3-4-2014 | Atual. | 20 | 26 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Marketing (online) | | | 10-2 a 26-4-2014 | Atual. | 30 | 9 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Marketing (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais | | SP | 24-3 a 14-7-2014 | Atual. | 60 | 26 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais | | SP | 25-8 a 1-12-2014 | Atual. | 60 | 30 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro – 7 (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 25 a 28-8-2014 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (Cademp – 1º ciclo) | IBS | MG | 31-0 a 3-4-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (Cademp – 2º ciclo) | Strong | SP | 2 a 6-6-2014 | Atual. | 24 | 29 | 29 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (Cademp – 3º ciclo) | Uniseb | SP | 4 a 8-8-2014 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (Cademp – 5º ciclo) | Empreza | GO | 30-10 a 1-11-2014 | Atual. | 24 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Gerencial (Cademp – 5º ciclo) | CBPE | PE | 6 a 9-11-2014 | Atual. | 24 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Gerencial (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 1 a 5-12-2014 | Atual. | 24 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Gerencial (Cademp – 5º ciclo) | MEB | RS | 11 a 13-12-2014 | Atual. | 24 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica | CBTU | RJ | 24-3 a 8-5-2014 | Atual. | 60 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica – 1 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 19 a 22-5-2014 | Atual. | 16 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica – 2 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 4 e 11-10-2014 | Atual. | 16 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica – 3 (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 1, 2 e 4-9-2014 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 1º ciclo) | Strong | SP | 31-3 e 1 a 3-4-2014 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 2º ciclo) | M. Murad | ES | 19, 20, 26 e 27-5-2014 | Atual. | 16 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 2º ciclo) | Empreza | GO | 30 e 31-5-2014 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 3º ciclo) | MEB | RS | 1 a 3-8-2014 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 4º ciclo) | Empreza | GO | 29 e 30-8-2014 | Atual. | 16 | 27 | 27 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 20 a 23-10-2014 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 5º ciclo) | M. Murad | ES | 20, 21, 27 e 28-10-2014 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 27 a 30-10-2014 | Atual. | 16 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico | TRT 13ª Região | PB | 7 e 8-10-2014 | Atual. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico na Administração Pública | Cefet-RJ | RJ | 2 e 3-6-2014 | Atual. | 12 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (Cademp – 1º ciclo) | IBS | MG | 24 a 27-2-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 31-3 a 14-6-2014 | Exten. | 30 | 29 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Exten. | 30 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 37 | – |
| <input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Políticas de Educação (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Políticas de Educação (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Políticas de Saúde (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop | MT | 17-8-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 440 | 10 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop | MT | 17-8-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 440 | 21 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop | MT | 17-8-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 440 | 10 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Negócios Bancários | CEF | SP | 11-6-2012 a 5-5-2014 | Espec. | 432 | 32 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Negócios Bancários | Banco Fibra | SP | 5-2-2013 a 5-3-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 21 | | DF | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 24 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 22 | | DF | 28-8-2013 a 18-12-2014 | Espec. | 432 | 28 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 23 | | DF | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 24 | | DF | 17-9-2014 a 9-12-2015 | Espec. | 432 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 50 | | RJ | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 55 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 51 | | RJ | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 30 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 52 | | RJ | 28-8-2013 a 28-1-2015 | Espec. | 432 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 53 | | RJ | 28-8-2013 a 28-1-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 54 | | RJ | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 49 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 55 | | RJ | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 56 | | RJ | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 29 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 57 | | RJ | 17-9-2014 a 9-12-2015 | Espec. | 432 | 48 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 58 | | RJ | 17-9-2014 a 9-12-2015 | Espec. | 432 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 11-10-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 53 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 27-3-2013 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 1.604 | 447 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 28-8-2013 a 28-1-2015 | Espec. | 432 | 838 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 10-10-2013 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 126 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 26-3-2014 a 15-7-2015 | Espec. | 432 | 1.633 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 14-5-2014 a 16-12-2015 | Espec. | 432 | 108 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (via satélite) | | | 17-9-2014 a 16-12-2015 | Espec. | 432 | 983 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública | PGFN | DF | 19-4-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública | PGFN | PE | 24-5-2012 a 21-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública | PGFN | MG | 8-11-2012 a 25-7-2014 | Espec. | 432 | 37 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública | PGFN | DF | 5-2-2014 a 13-11-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública | PGFN | DF | 21-8-2014 a 13-8-2016 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – 21 | | RJ | 27-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 31 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – 22 | | RJ | 19-10-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – 23 | | RJ | 12-4-2013 a 27-3-2015 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – 24 | | RJ | 25-4-2014 a 5-3-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – Cipad – 10 | | DF | 14-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 460 | 32 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – Cipad – 11 | | DF | 20-5-2013 a 5-6-2015 | Espec. | 432 | 46 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – Cipad – 12 | | DF | 5-5-2014 a 30-3-2016 | Espec. | 432 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Assessoria Governamental e Relacionamento Institucional na Indústria de Energia | Petrobras | DF | 25-4-2013 a 11-4-2015 | Espec. | 388 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Banking | Itaú BBA | SP | 10-9-2014 a 17-2-2016 | Espec. | 452 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Banking | Itaú BBA | SP | 22-10-2012 a 26-3-2014 | Espec. | 432 | 36 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Banking | Itaú BBA | SP | 17-9-2013 a 17-2-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Cinema Documentário – 7 | | RJ | 29-4-2013 a 22-7-2014 | Espec. | 432 | 21 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Desenvolvimento Humano de Gestores | Sescoop | PR | 11-8-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 45 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito e Controle Externo na Administração Pública | TCE-MT | MT | 11-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 432 | 42 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito e Controle Externo na Administração Pública | TCE-MT | MT | 18-4-2013 a 28-11-2014 | Espec. | 432 | 44 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito e Controle Externo na Administração Pública | TCE-MT | MT | 11-7-2013 a 6-3-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito e Controle Externo na Administração Pública | TCE-MT | MT | 25-7-2013 a 20-3-2015 | Espec. | 432 | 45 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito e Controle Externo na Administração Pública | TCE-MT | MT | 21-3-2014 a 24-10-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário | Min. Fazenda | RJ | 26-11-2014 a 19-12-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Finanças | CEF | SP | 1-10-2013 a 7-2-2014 | Espec. | 520 | 25 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Finanças Públicas | Iefex | DF | 3-10-2013 a 5-12-2014 | Espec. | 432 | 35 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Finanças Públicas | Iefex | DF | 3-4-2014 a 24-7-2015 | Espec. | 432 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos | Itaú | SP | 2-10-2012 a 2-10-2014 | Espec. | 504 | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos | Papem da Marinha | RJ | 8-7-2013 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 40 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos | Ufopa | PA | 7-11-2013 a 21-11-2014 | Espec. | 468 | 32 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão da Tecnologia da Informação | Sescoop | PR | 13-12-2013 a 19-9-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sescoop | PR | 29-11-2013 a 22-8-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Cooperativas | Sescoop | PR | 19-10-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 438 | 41 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Empresas | TAM | SP | 3-9-2012 a 28-10-2014 | Espec. | 432 | 25 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de MPE, com ênfase em Consultoria – turma 1 (online) | Sebrae-GO | | 10-8-2012 a 9-8-2014 | Espec. | 410 | 33 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de MPE, com ênfase em Consultoria – turma 2 (online) | Sebrae-GO | | 10-8-2012 a 9-8-2014 | Espec. | 410 | 30 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Symantec | SP | 4-3-2013 a 16-9-2014 | Espec. | 432 | 31 | 13 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Petrobras | RJ | 10-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 360 | 41 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Petrobras | RJ | 24-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 360 | 40 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Petrobras | SP | 17-4-2013 a 7-11-2014 | Espec. | 360 | 39 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Aurora | SP | 4-2-2013 a 4-2-2015 | Espec. | 432 | 28 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Mapfre | SP | 16-10-2012 a 16-10-2014 | Espec. | 432 | 30 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Honeywell | SP | 25-4-2013 a 14-5-2015 | Espec. | 432 | 25 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Marisa | SP | 24-9-2012 a 18-11-2014 | Espec. | 432 | 25 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Sonda | SP | 5-2-2013 a 5-2-2015 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | WEG | SC | 20-9-2013 a 20-9-2015 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | Ultragaz | SP | 22-10-2012 a 6-10-2014 | Espec. | 432 | 36 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | WEG | SC | 16-5-2014 a 12-8-2016 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios | JBS | SP | 11-8-2014 a 14-12-2015 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios, com ênfase em Finanças | CEF | SP | 3-8-2013 a 3-8-2015 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios em Saúde | Benéf. Portuguesa | SP | 11-6-2012 a 2-6-2014 | Espec. | 432 | 25 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios em Saúde | Intermedica | SP | 3-9-2013 a 3-9-2015 | Espec. | 432 | 28 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios em Saúde | Hosp. Sta. Paula | SP | 21-1-2014 a 14-4-2016 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios em Saúde | Amil | SP | 28-11-2013 a 1-6-2015 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios em Saúde | Hosp. Bandeirantes | SP | 12-6-2013 a 29-10-2015 | Espec. | 432 | 27 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios em Saúde | Hosp. Sta. Paula | SP | 21-11-2011 a 8-4-2014 | Espec. | 432 | 24 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios | Sebrae-SP | SP | 30-9-2013 a 25-5-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios | Sebrae-SP | SP | 1-10-2013 a 28-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios | Sebrae-SP | SP | 28-9-2013 a 28-11-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios | Sebrae-SP | SP | 5-10-2013 a 28-11-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pessoas | Itaú | SP | 3-9-2012 a 10-2-2014 | Espec. | 504 | 27 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pessoas | SMS | SP | 3-4-2013 a 2-6-2014 | Espec. | 432 | 47 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Políticas Públicas de Trânsito | Detran-RS | RS | 10-4-2013 a 29-11-2014 | Espec. | 456 | 35 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Riscos | UniBB | DF | 27-9-2013 a 6-12-2014 | Espec. | 432 | 35 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Saúde | FFM | SP | 2-10-2012 a 10-6-2014 | Espec. | 504 | 38 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Saúde | ABFSC | SP | 7-8-2012 a 10-6-2014 | Espec. | 432 | 40 | 31 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Saúde | Premium | Angola | 29-1-2014 a 30-11-2014 | Espec. | 432 | 36 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial | Aurora Alimentos | SC | 8-11-2012 a 29-5-2014 | Espec. | 432 | 43 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial | Grupo BB e Mapfre | SP | 20-8-2012 a 8-12-2014 | Espec. | 432 | 45 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial | Sescoop | PR | 20-9-2013 a 25-5-2015 | Espec. | 432 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Embratel | SP | 18-2-2013 a 18-2-2015 | Espec. | 432 | 31 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Itaú | SP | 16-4-2013 a 16-4-2015 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Embratel | SP | 6-6-2013 a 6-6-2015 | Espec. | 432 | 36 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Itaú Unibanco | SP | 13-8-2013 a 13-8-2015 | Espec. | 432 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Itaú Unibanco | SP | 17-9-2013 a 24-11-2014 | Espec. | 432 | 45 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Microsiga | MA | 17-2-2014 a 30-5-2016 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC | Itaú Unibanco | SP | 26-3-2014 a 30-3-2017 | Espec. | 432 | 32 | — |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Saúde | Unimed RJ | RJ | 12-9-2014 a 9-4-2016 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Saúde | Unimed RJ | RJ | 3-8-2012 a 10-5-2014 | Espec. | 432 | 36 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial de Operações | Vale | PA | 28-6-2013 a 28-4-2015 | Espec. | 432 | 39 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Estratégica de Compras | Bradesco | SP | 3-4-2014 a 28-5-2015 | Espec. | 480 | 34 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios | Sicredi | RS | 13-2-2014 a 15-10-2015 | Espec. | 432 | 44 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Estratégica do Agronegócio | Sescoop | PR | 16-8-2013 a 15-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Estratégica e o Agronegócio | Sescoop | PR | 24-8-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 438 | 44 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Estratégica e o Agronegócio | Sescoop | PR | 11-5-2012 a 5-4-2014 | Espec. | 440 | 48 | 44 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Executiva em Saúde | Hosp. S. Rafael | BA | 18-2-2013 a 15-12-2014 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Financeira e Contratos | Vale | PA | 13-4-2012 a 16-3-2014 | Espec. | 492 | 40 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Portuária | DPC da Marinha | RJ | 14-8-2014 a 18-9-2015 | Espec. | 432 | 30 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Pública | PGR | DF | 24-9-2014 a 15-4-2016 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Liderança Estratégica de Gestão de Pessoas | Sescoop | PR | 20-9-2013 a 1-2-2015 | Espec. | 432 | 43 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Logística, com ênfase em Petróleo e Gás | Petrobras | RJ | 25-9-2012 a 5-6-2014 | Espec. | 428 | 38 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Logística, com ênfase em Petróleo e Gás | Petrobras | RJ | 21-5-2013 a 5-3-2015 | Espec. | 428 | 40 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Logística, com ênfase em Petróleo e Gás | Petros | RJ | 20-5-2014 a 31-3-2016 | Espec. | 428 | 40 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Mercado de Capitais | CEF | SP | 1-10-2013 a 7-2-2014 | Espec. | 520 | 25 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Pós-graduação em Negócios Bancários | Bradesco | SP | 28-7-2014 a 21-12-2016 | Espec. | 458 | 33 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários | Bradesco | SP | 9-9-2013 a 1-12-2014 | Espec. | 458 | 31 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários | Bradesco | SP | 26-11-2013 a 26-11-2014 | Espec. | 458 | 31 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários | Bradesco | SP | 27-11-2013 a 27-2-2015 | Espec. | 458 | 31 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários | Bradesco | SP | 2-12-2013 a 2-5-2015 | Espec. | 458 | 32 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Internacionais | UniBB | DF | 13-9-2013 a 6-12-2014 | Espec. | 432 | 35 | |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Planejamento Estratégico | Funcam | GO | 11-4-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 40 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Qualidade e Processos | Funcam | GO | 11-4-2014 a 30-5-2015 | Espec. | 432 | 41 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação Lato Sensu em Direito Empresarial | BRDDiagr | SP | 31-5-2014 a 3-12-2016 | Espec. | 432 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação Lato Sensu em Direito Empresarial | Conexão | SP | 4-8-2014 a 22-11-2016 | Espec. | 432 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão de Negócios | Petros | BA | 7-10-2014 a 26-2-2016 | Espec. | 360 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão de Negócios | Petros | RJ | 7-10-2014 a 19-2-2016 | Espec. | 360 | 42 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão de Negócios | Petrobras | RJ | 1-12-2014 a 26-2-2016 | Espec. | 360 | 33 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Comunicação e Marketing Digital | Empreza | GO | 15-2 a 16-8-2014 | Atual. | 120 | 11 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Comunicação e Marketing Digital | M. Murad | ES | 29-9 a 16-12-2014 | Atual. | 120 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos | BRDDiagr | SP | 4-10-2014 a 4-5-2015 | EC | 120 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos | BRDDiagr | SP | 5-10-2013 a 7-6-2014 | EC | 120 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos | BRDDiagr | SP | 17-5 a 22-11-2014 | EC | 120 | 13 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos | BRDDiagr | SP | 29-11-2014 a 16-5-2015 | EC | 120 | 13 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos | IBS | MG | 2-8-2014 a 28-2-2015 | EC | 120 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gestão Executiva de Projetos – 1 | | RJ | 26-4 a 13-12-2014 | EC | 150 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | BRDDiagr | SP | 9-11-2013 a 24-5-2014 | EC | 120 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | BRDDiagr | SP | 26-4 a 1-11-2014 | EC | 120 | 24 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | BRDDiagr | SP | 1-11-2014 a 25-4-2015 | EC | 120 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | Decision | RS | 5-5 a 21-10-2014 | EC | 120 | 22 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | Decision | RS | 16-5 a 22-11-2014 | EC | 120 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | Empreza | GO | 29-3 a 18-10-2014 | EC | 120 | 18 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | IBS | MG | 3-11-2014 a 30-5-2015 | EC | 120 | 4 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | MEB | RS | 3-10-2014 a 19-7-2015 | EC | 120 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | M. Murad | ES | 22-9 a 23-12-2014 | EC | 120 | 21 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial | Trecson | PR | 13-9-2013 a 16-3-2014 | EC | 120 | 16 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | BRDDiagr | SP | 24-5 a 22-11-2014 | EC | 120 | 17 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | Decision | RS | 5-5 a 21-10-2014 | EC | 120 | 25 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | Empreza | GO | 20-12-2014 a 18-7-2015 | EC | 120 | 3 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | IBS | MG | 26-5 a 28-12-2014 | EC | 120 | 1 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | Isae-PR | PR | 5-12-2014 a 31-5-2015 | EC | 120 | 14 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | MEB | RS | 25-4 a 7-12-2014 | EC | 120 | 19 | 0 |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | Trecson | PR | 1-8-2014 a 8-3-2015 | EC | 120 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial | Univel | PR | 8-8-2014 a 1-2-2015 | EC | 120 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Pré-DBA (Doctorate in Business Administration) – 2 | | RJ | 1-4 a 2-10-2014 | Aperf. | 120 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Prevenção de Acidentes Aeronáuticos – Básico (online) | Cenipa | | 28-4 a 6-6-2014 | Atual. | 40 | 798 | 798 |
| <input type="checkbox"/> Prevenção de Passivos Trabalhistas (Cademp – 5º ciclo) | Uniseb | SP | 30-10 a 1-11-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Processo Administrativo (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Processo Administrativo (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Processo Decisório Estratégico (online) | | | 13-10 a 27-12-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Processos de Alta Produtividade e Cultura de Planejamento | Itaú BBA | SP | 3 e 4-9-2014 | Atual. | 18 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Processos de Alta Produtividade e Cultura de Planejamento | Itaú BBA | SP | 8 e 9-10-2014 | Atual. | 18 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Processos de Licenciamento Ambiental (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Processos de Licenciamento Ambiental (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Produtos e Serviços Bancários (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Aperfeiçoamento em Engenharia de Segurança do Trabalho e em Meio Ambiente – turma 3 (online) | Odebrecht | | 10-3-2014 a 3-4-2015 | Aperf. | 240 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> Programa de Aperfeiçoamento em Engenharia de Segurança do Trabalho e em Meio Ambiente – turma 4 (online) | Odebrecht | | 10-3-2014 a 3-4-2015 | Aperf. | 240 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> Programa de Aperfeiçoamento em Engenharia de Segurança do Trabalho e em Meio Ambiente – turma 5 (online) | Odebrecht | | 21-7-2014 a 18-9-2015 | Aperf. | 240 | 50 | – |
| <input type="checkbox"/> Programa de Capacitação de Gestores | Pref. Jacareí | SP | 20-11 a 12-12-2014 | Atual. | 40 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Atendimento Público | Pref. Jacareí | SP | 18-11 a 3-12-2014 | Atual. | 40 | 30 | 30 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Vendas de Alta Performance | GEA Westfalia Separator | SP | 24 e 25-6-2014 | Atual. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Avançado em Varejo | Carrefour | SP | 1-10-2013 a 5-2-2014 | Atual. | 76 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Análise Contábil IFRS | Plural Capital | SP | 22-2-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Análise de Crédito | Plural Capital | SP | 18-10-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Análise Fundamentalista | Plural Capital | SP | 7-6-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Comunicação e Inovação | Plural Capital | SP | 6-12-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Derivativos | Plural Capital | SP | 16-8-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Estrutura do Sistema Financeiro Brasileiro | Plural Capital | SP | 12-4-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Gestão de Fundos e Governança Corporativa | Plural Capital | SP | 13-9-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Gestão de Riscos | Plural Capital | SP | 12-7-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Mercado de Capitais | Plural Capital | SP | 15-3-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Operação de M&A | Plural Capital | SP | 8-11-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Renda Fixa | Plural Capital | SP | 10-5-2014 | Atual. | 8 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança (grupo 3) | Apsen | SP | 26-5 a 29-8-2014 | Atual. | 48 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Trainees | BRF | SP | 28-1 a 4-2-2014 | Atual. | 48 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Trainees | Safra | SP | 17 a 22-1-2014 | Atual. | 32 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Trainees | Safra | SP | 17 a 22-1-2014 | Atual. | 32 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento em Varejo | Magazine Luiza | SP | 19-11-2013 a 3-6-2014 | Atual. | 56 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento em Varejo | Mag. Luiza | SP | 22-9-2014 a 1-2-2015 | Atual. | 48 | 13 | – |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento em Varejo | Mag. Luiza | SP | 24-9-2014 | Atual. | 8 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Ajinomoto | SP | 28 e 29-8-2014 | Atual. | 16 | 27 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Ajinomoto | SP | 11 e 12-9-2014 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Ajinomoto | SP | 9 e 10-10-2014 | Atual. | 16 | 36 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Pestana H. & R. | RJ | 8-11-2012 a 5-6-2014 | Atual. | 120 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Unicasa | SP | 7-4 a 22-9-2014 | Atual. | 130 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | OAS | SP | 28-3 a 20-9-2014 | Atual. | 80 | 36 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | OAS | SP | 28-3 a 31-5-2014 | Atual. | 48 | 38 | 38 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial (grupo 2) | Apsen | SP | 5-5 a 7-8-2014 | Atual. | 48 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial Avançado (grupo 1) | Apsen | SP | 4-6 a 7-8-2014 | Atual. | 48 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial em Saúde | Premium | Angola | 29-1-2014 a 30-5-2015 | Aperf. | 192 | 36 | – |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento no Negócio | BR Malls | RJ | 24 a 26-9-2014 | Atual. | 20 | 45 | 45 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Formação de Líderes (etapa online) | Basa | | 14-4-2014 a 25-7-2014 | Aperf. | 35 | 794 | 794 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Formação de Líderes (etapa online) | Basa | | 1-12-2014 a 6-2-2015 | Aperf. | 35 | 58 | – |
| <input type="checkbox"/> Programa de Formação em Administração de Empresas: da Teoria à Prática | Pinheiro Neto Advs. | SP | 14-4 a 12-5-2014 | Atual. | 24 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Gestão Avançada: Ritos de Passagem | Infraero | DF | 28-7 a 3-11-2014 | Atual. | 58 | 30 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Gestão Estratégica | EBD | SP | 3-10 a 6-12-2014 | Atual. | 48 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Gestão Estratégica | EBD | SP | 17-10 a 13-12-2014 | Atual. | 48 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Gestão Pública – Fluxos e Processos | UFABC | SP | 5 a 13-11-2014 | Atual. | 16 | 36 | 36 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Gestão Pública – Fluxos e Processos | UFABC | SP | 5 a 13-11-2014 | Atual. | 16 | 24 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Projetos Estratégicos (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 8 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Qualidade de Vida e Saúde | Cefet-RJ | RJ | 27-11-2014 | Atual. | 3 | 24 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Reajuste, Revisão e Repactuação de Preços: Equilíbrio Econômico e Financeiro nos Contratos | Anglo American | MG | 10 e 11-9-2014 | Atual. | 20 | 23 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Reajuste, Revisão e Repactuação de Preços: Equilíbrio Econômico e Financeiro nos Contratos | Anglo American | MG | 17 e 18-9-2014 | Atual. | 20 | 28 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Recrutamento e Seleção por Competência (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 17 a 21-3-2014 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Recrutamento e Seleção por Competência (Cademp – 1º ciclo) | MRH | PB | 2 a 5-4-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Recrutamento e Seleção por Competência – turma 2 (Cademp – 5º ciclo) | IBS | MG | 10 a 13-11-2014 | Atual. | 16 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Recrutamento e Seleção por Competências – 1 (Cademp – 5º ciclo) | Hermes | SP | 27 a 30-10-2014 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Recuperação de Empresas e Falência (online) | | | 13-1 a 21-3-2014 | Exten. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Recuperação de Empresas e Falência (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Recuperação de Empresas e Falência (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Exten. | 30 | 8 | – |
| <input type="checkbox"/> Regime Constitucional do Servidor Público (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Regulação de Energia | Eletrobras | DF | 4-12-2014 a 19-6-2015 | Atual. | 120 | 22 | – |
| <input type="checkbox"/> A Relação entre Motivação, Clima e Cultura Organizacional e o Impacto no Dia a Dia do Trabalho | Cefet-RJ | RJ | 11-11-2014 | Atual. | 3 | 42 | 42 |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Fiscal na Gestão Pública (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 29 | 29 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Fiscal na Gestão Pública (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Social Corporativa (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Social Corporativa (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Social Corporativa (online) | | | 3-11-2014 a 17-1-2015 | Exten. | 30 | 9 | – |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 17 a 21-2-2014 | Atual. | 40 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 17 a 21-3-2014 | Atual. | 40 | 41 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 7 a 11-4-2014 | Atual. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 5 a 9-5-2014 | Atual. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 4 a 8-8-2014 | Atual. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 20 a 24-10-2014 | Atual. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 27 a 31-10-2014 | Atual. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 10 a 14-11-2014 | Atual. | 40 | 34 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (online) | PGR | | 24-2 a 16-5-2014 | Atual. | 30 | 35 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 18 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Exten. | 30 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (online) | | | 28-7 a 11-10-2014 | Exten. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Exten. | 30 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Segurança Hospitalar (online) | UFF | | 29-9 a 28-11-2014 | Atual. | 30 | 38 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Segurança Hospitalar (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Segurança Hospitalar (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Exten. | 30 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Segurança Hospitalar (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Segurança Hospitalar (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Exten. | 30 | 7 | – |
| <input type="checkbox"/> Seminário de Presidentes | YPO | SP | 28 a 30-8-2014 | Atual. | 14 | 60 | 60 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 10-6-2013 a 7-2-2014 | Aperf. | 120 | 23 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 9-9-2013 a 16-5-2014 | Aperf. | 120 | 48 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 9-12-2013 a 9-5-2014 | Aperf. | 120 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 9-12-2013 a 29-8-2014 | Aperf. | 120 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 13-1 a 14-3-2014 | Aperf. | 120 | 15 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 13-1 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 15 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 10-3 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 18 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 10-3 a 24-10-2014 | Aperf. | 120 | 18 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Aperf. | 120 | 12 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 19-5 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 12 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 19-5-2014 a 9-1-2015 | Aperf. | 120 | 12 | — |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 8-9 a 22-11-2014 | Aperf. | 120 | 12 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 25-8 a 17-10-2014 | Aperf. | 120 | 10 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 25-8-2014 a 6-3-2015 | Aperf. | 120 | 10 | — |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 20-10-2014 a 6-3-2015 | Aperf. | 120 | 10 | — |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 13-10 a 5-12-2014 | Aperf. | 120 | 21 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Consultoria Empresarial (online) | | | 13-10-2014 a 12-2-2015 | Aperf. | 120 | 21 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 12-8-2013 a 18-4-2014 | Aperf. | 120 | 14 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 2-12-2013 a 14-2-2014 | Aperf. | 120 | 14 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 14-10-2013 a 28-2-2014 | Aperf. | 120 | 20 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 14-10-2013 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 20 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-12-2013 a 28-2-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-12-2013 a 9-5-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-12-2013 a 26-7-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-12-2013 a 29-8-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 12-5 a 29-8-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 10-2 a 28-6-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 10-2 a 10-10-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 14-4 a 28-6-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 18-8 a 10-10-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 10-3 a 24-5-2014 | Aperf. | 120 | 31 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 10-3 a 24-10-2014 | Aperf. | 120 | 31 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-6-2013 a 1-8-2014 | Aperf. | 120 | 18 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-6-2013 a 26-9-2014 | Aperf. | 120 | 18 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-6-2013 a 21-11-2014 | Aperf. | 120 | 18 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Aperf. | 120 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 28-4 a 5-12-2014 | Aperf. | 120 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 9-6-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 4-8-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Aperf. | 120 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 15-9-2014 a 7-2-2015 | Aperf. | 120 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 3-11-2014 a 13-3-2015 | Aperf. | 120 | 15 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 10-6-2013 a 7-2-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Gestão (online) | | | 30-9-2013 a 7-2-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 27 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Meio Ambiente (online) | | | 10-6-2013 a 7-2-2014 | Aperf. | 120 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Meio Ambiente (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Aperf. | 120 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Meio Ambiente (online) | | | 13-1 a 27-9-2014 | Aperf. | 120 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Meio Ambiente (online) | | | 17-3 a 27-9-2014 | Aperf. | 120 | 9 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Meio Ambiente (online) | | | 1-12-2014 a 6-2-2015 | Aperf. | 120 | 10 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 9-12-2013 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 26 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 9-12-2013 a 29-8-2014 | Aperf. | 120 | 26 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 10-2 a 6-9-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 10-2 a 10-10-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 31-3 a 1-8-2014 | Aperf. | 120 | 36 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 31-3 a 26-9-2014 | Aperf. | 120 | 36 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 31-3 a 21-11-2014 | Aperf. | 120 | 36 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 19-5-2014 a 9-1-2015 | Aperf. | 120 | 18 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 28-7 a 19-9-2014 | Aperf. | 120 | 24 | 13 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 28-7 a 14-11-2014 | Aperf. | 120 | 24 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 28-7-2014 a 18-4-2015 | Aperf. | 120 | 24 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 15-9-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 14 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 3-11-2014 a 13-3-2015 | Aperf. | 120 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 10-6-2013 a 7-2-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 12-8-2013 a 15-2-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 12-8-2013 a 18-4-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 14-10-2013 a 28-2-2014 | Aperf. | 120 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 14-10-2013 a 9-5-2014 | Aperf. | 120 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica de Recursos Humanos (online) | | | 14-10-2013 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 13 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Dinâmica Jurídica da Empresa (online) | | | 14-10-2013 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 14 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Dinâmica Jurídica da Empresa (online) | | | 31-3 a 23-5-2014 | Aperf. | 120 | 16 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Dinâmica Jurídica da Empresa (online) | | | 31-3 a 1-8-2014 | Aperf. | 120 | 16 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Dinâmica Jurídica da Empresa (online) | | | 31-3 a 21-11-2014 | Aperf. | 120 | 16 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 11-11-2013 a 24-1-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 11-11-2013 a 28-3-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 11-11-2013 a 14-6-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 11-11-2013 a 4-7-2014 | Aperf. | 120 | 30 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 13-1 a 14-3-2014 | Aperf. | 120 | 42 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 13-1 a 31-5-2014 | Aperf. | 120 | 42 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 13-1 a 18-7-2014 | Aperf. | 120 | 42 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 13-1 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 42 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 17-3 a 31-5-2014 | Aperf. | 120 | 42 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 14-7 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 42 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 10-2 a 11-4-2014 | Aperf. | 120 | 11 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 10-2 a 6-6-2014 | Aperf. | 120 | 11 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 10-2 a 10-10-2014 | Aperf. | 120 | 11 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 14-4 a 6-6-2014 | Aperf. | 120 | 11 | 9 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 10-3 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 34 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 10-3 a 29-8-2014 | Aperf. | 120 | 34 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 10-3 a 24-10-2014 | Aperf. | 120 | 34 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 31-3 a 23-5-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 31-3 a 1-8-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 31-3 a 21-11-2014 | Aperf. | 120 | 27 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Aperf. | 120 | 19 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 19-5 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 19 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 19-5-2014 a 9-1-2015 | Aperf. | 120 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 14-7 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 19 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-6 a 1-8-2014 | Aperf. | 120 | 25 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-6 a 26-9-2014 | Aperf. | 120 | 25 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-6 a 21-11-2014 | Aperf. | 120 | 25 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-6-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 25 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 29-9-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 24-11-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 7-7 a 24-10-2014 | Aperf. | 120 | 16 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 7-7-2014 a 13-3-2015 | Aperf. | 120 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 25-8 a 17-10-2014 | Aperf. | 120 | 35 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 25-8 a 12-12-2014 | Aperf. | 120 | 35 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 25-8-2014 a 6-3-2015 | Aperf. | 120 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 20-10-2014 a 6-3-2015 | Aperf. | 120 | 35 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 13-10 a 5-12-2014 | Aperf. | 120 | 20 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 13-10-2014 a 21-2-2015 | Aperf. | 120 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 8-12-2014 a 21-2-2015 | Aperf. | 120 | 20 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 1-12-2014 a 6-2-2015 | Aperf. | 120 | 11 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 8-7-2013 a 28-2-2014 | Aperf. | 120 | 33 | 31 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 6-1 a 28-2-2014 | Aperf. | 120 | 33 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-9-2013 a 16-1-2014 | Aperf. | 120 | 52 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-9-2013 a 21-3-2014 | Aperf. | 120 | 52 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Finanças (online) | | | 9-9-2013 a 7-6-2014 | Aperf. | 120 | 52 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 10-3 a 24-10-2014 | Aperf. | 120 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Aperf. | 120 | 25 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 19-5-2014 a 9-1-2015 | Aperf. | 120 | 25 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 7-7 a 19-12-2014 | Aperf. | 120 | 19 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 7-7-2014 a 13-3-2015 | Aperf. | 120 | 19 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 28-7-2014 a 23-1-2015 | Aperf. | 120 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 28-7-2014 a 18-4-2015 | Aperf. | 120 | 16 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Aperf. | 120 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 15-9-2014 a 30-1-2015 | Aperf. | 120 | 12 | – |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 10-6-2013 a 7-2-2014 | Aperf. | 120 | 45 | 40 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 12-8-2013 a 25-4-2014 | Aperf. | 120 | 23 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 17-2 a 25-4-2014 | Aperf. | 120 | 23 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 14-10-2013 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 13 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 6-1 a 11-7-2014 | Aperf. | 120 | 13 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 9-12-2013 a 9-5-2014 | Aperf. | 120 | 44 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 9-12-2013 a 29-8-2014 | Aperf. | 120 | 44 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 13-1 a 12-5-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 13-1 a 18-7-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 13-1 a 5-9-2014 | Aperf. | 120 | 28 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 10-2 a 6-6-2014 | Aperf. | 120 | 14 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 10-2 a 1-11-2014 | Aperf. | 120 | 14 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica em Vendas (online) | | | 14-4 a 1-11-2014 | Aperf. | 120 | 14 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Sistemas de Saúde (online) | | | 9-12-2013 a 21-2-2014 | Exten. | 30 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Sistemas de Saúde (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Exten. | 30 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Sistemas de Saúde (online) | | | 15-9 a 29-11-2014 | Exten. | 30 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Strategic Creativity | EDF | RJ | 17 a 21-3-2014 | Atual. | 40 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Supervisão Empresarial (online) | | | 11-11-2013 a 25-1-2014 | Exten. | 30 | 6 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Supervisão Empresarial (online) | | | 28-4 a 27-6-2014 | Exten. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial | | SP | 31-3 a 21-5-2014 | Atual. | 60 | 50 | 50 |
| <input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial | | SP | 1-9 a 22-10-2014 | Atual. | 64 | 21 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Sustentabilidade para o Setor de Seguros | CNseg | RJ | 19-3 a 16-4-2014 | Atual. | 27 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (Cademp – 1º ciclo) | Hermes | SP | 7 a 11-4-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (Cademp – 3º ciclo) | Hermes | SP | 21 a 25-7-2014 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (Cademp – 3º ciclo) | Ceem | RS | 21 a 25-7-2014 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (Cademp – 4º ciclo) | Uniseb | SP | 5, 6, 12 e 13-9-2014 | Atual. | 24 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (Cademp – 5º ciclo) | FAN | AL | 1 a 5-12-2014 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Fiscalização de Mercadoria em Trânsito e Novas Tecnologias | Esc. Serv. Público | AC | 2 a 4-7-2014 | Atual. | 24 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Fiscalização de Mercadoria em Trânsito e Novas Tecnologias | Fespac | AC | 9 a 11-7-2014 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 31-3 a 14-6-2014 | Atual. | 30 | 26 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 28-4 a 12-7-2014 | Atual. | 30 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 19-5 a 2-8-2014 | Atual. | 30 | 30 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 9-6 a 23-8-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 7-7 a 20-9-2014 | Atual. | 30 | 28 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 29 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 3-11-2014 a 16-1-2015 | Atual. | 30 | 23 | – |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 21 | – |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 11-11-2013 a 30-1-2014 | Atual. | 30 | 70 | 70 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Atual. | 30 | 31 | 32 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 13-1 a 29-3-2014 | Atual. | 30 | 38 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 10-2 a 18-4-2014 | Atual. | 30 | 38 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Gerência de Projetos (online) | | | 10-3 a 9-5-2014 | Atual. | 30 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas (Cademp – 5º ciclo) | Strong | SP | 3 a 14-11-2014 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Persuasão e Liderança em Vendas – 1 (Cademp – 2º ciclo) | IBE | SP | 2, 4, 6, 9, 10 e 11-6-2014 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Persuasão e Liderança em Vendas – 2 (Cademp – 4º ciclo) | IBE | SP | 4, 11 e 18-10-2014 | Atual. | 24 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (Cademp – 2º ciclo) | Strong | SP | 5 a 9-5-2014 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (Cademp – 4º ciclo) | IBS | MG | 29-9 a 2-10-2014 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (Cademp – 5º ciclo) | M. Murad | ES | 20, 21, 27, 28-10 e 3-11-2014 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (Cademp – 1º ciclo) | Empreza | GO | 7 e 8-2-2014 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (Cademp – 1º ciclo) | Empreza | GO | 28 e 29-3-2014 | Atual. | 16 | 8 | 8 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (Cademp – 5º ciclo) | Empreza | GO | 24 e 25-10-2014 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação | Itaú Unibanco | SP | 4-4 a 30-5-2014 | Atual. | 63 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação | Serma | SP | 3-10-2013 a 7-5-2014 | Atual. | 60 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação (em módulos) | Strong | SP | 19-7-2014 a 24-1-2015 | EC | 144 | 4 | – |
| <input type="checkbox"/> Trade Marketing and Key Account | | SP | 24-3 a 14-7-2014 | Atual. | 60 | 14 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Tributação dos Bens e Serviços Relacionados à Exploração e à Produção de Petróleo e Gás Natural | BNDES | RJ | 3 a 14-10-2014 | Atual. | 12 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Tributação nos Mercados Financeiros e de Capitais | Itaú BBA | SP | 23-10 a 4-11-2014 | Atual. | 12 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Tutorial (online) | Cenipa | | 17-3 a 30-5-2014 | Atual. | 45 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Tutorial (online) | Cenipa | | 25-8 a 14-11-2014 | Atual. | 45 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Vendas e Negócios Empresa-Empresa (B2B) | | SP | 25-3 a 15-7-2014 | Atual. | 60 | 33 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Vendas e Negócios Empresa-Empresa (B2B) | | SP | 26-8 a 2-12-2014 | Atual. | 60 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 25-8 a 24-10-2014 | Atual. | 30 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 15-9 a 14-11-2014 | Atual. | 30 | 17 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 13-10 a 12-12-2014 | Atual. | 30 | 18 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 1-12-2014 a 13-2-2015 | Atual. | 30 | 22 | – |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 9-12-2013 a 22-2-2014 | Atual. | 30 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 31-3 a 30-5-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 19-5 a 18-7-2014 | Atual. | 30 | 40 | 41 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 9-6 a 8-8-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 7-7 a 5-9-2014 | Atual. | 30 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Viabilidade de Empreendimentos e Incorporações Imobiliárias (online) | | | 28-7 a 26-9-2014 | Atual. | 30 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Workshop de Compradores | Cargill | PR | 15-10-2014 | Atual. | 3 | 200 | 200 |
| <input type="checkbox"/> Workshop de Gerenciamento de Risco da Imagem da Marca | HSBC | PR | 12-12-2014 | Atual. | 6 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Workshop de Liderança | Drager | SP | 16-12-2014 | Atual. | 8 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Workshop de Negociação | Sanofi-Aventis | SP | 16-12-2014 | Atual. | 2 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Workshop de Negociação e Comunicação com Stakeholders Internos | Petrobras | RJ | 18 e 19-12-2014 | Atual. | 8 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Workshop Prático de Gestão Documental e Memória Institucional | TRT 2ª Região | SP | 1 a 24-10-2014 | Atual. | 32 | 25 | 25 |

Anexo 6

Publicações editadas pela FGV

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| 1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Estudos Históricos, n. 53/54, 2014 (semestral) | 400 | 1.100 |
| 2. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP | | |
| <i>Folhetos</i> | | |
| ❑ Mobilidade urbana e cidadania: percepções do usuário de transporte público no Brasil (online) | 22 | |
| ❑ A Polícia e os “Black Blocs”: a percepção dos policiais sobre junho de 2013 (online) | 20 | |
| 3. EDITORA FGV | | |
| <i>Livros</i> | | |
| ❑ Administração bancária: uma visão aplicada, org. de Clovis de Faro | 504 | 3.000 |
| ❑ Administração de marketing no mundo contemporâneo, 4. ed., 3. reimp., de Roberto Pessoa Madruga, Ben Thion Chi, Marcos Licínio da Costa Simões e Ricardo Franco Teixeira (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 148 | 1.028 |
| ❑ Administração financeira de curto prazo, de Rodrigo Mariath Zeidan (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão) | 100 | 1.050 |
| ❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 7. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 160 | 1.048 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 8. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 160 | 1.049 |
| ❑ Análise política & jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro, de Humberto Dantas, José Roberto de Toledo e Marco Antonio Carvalho Teixeira | 228 | 1.050 |
| ❑ Aprendendo história: reflexão e ensino, 2. ed., 1. reimp., de Marieta de Moraes Ferreira e Renato Franco | 176 | 1.050 |
| ❑ Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 21. reimp., de Marilena Leite Paes | 228 | 405 |
| ❑ Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 22. reimp., de Marilena Leite Paes | 228 | 540 |
| ❑ Arquivos modernos: princípios e técnicas, 6. ed., 8. reimp., de T. R. Schellenberg; trad. de Nilza Teixeira Soares | 388 | 500 |
| ❑ Arquivos permanentes: tratamento documental, 4. ed., 10. reimp., de Heloísa Liberalli Bellotto | 320 | 500 |
| ❑ Arquivos pessoais: reflexões multidisciplinares e experiências de pesquisa, org. de Isabel Travancas, Joëlle Rouchou e Luciana Heymann | 284 | 528 |
| ❑ Arquivos pessoais: reflexões multidisciplinares e experiências de pesquisa, 1. reimp., org. de Isabel Travancas, Joëlle Rouchou e Luciana Heymann | 284 | 1.050 |
| ❑ Ateliê do pensamento social: ideias em perspectiva global, de João Marcelo Ehlert Maia, Claudio Costa Pinheiro, Bernardo Buarque de Hollanda e Helena Bomeny | 152 | 485 |
| ❑ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 7. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 154 | 1.035 |
| ❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 7. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 184 | 2.052 |
| ❑ Balanced scorecard, de Maria Candida Torres e Alexandre Pavan Torres (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial) | 216 | 700 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Balanced scorecard, 1. reimp., de Maria Candida Torres e Alexandre Pavan Torres (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial) | 216 | 200 |
| ❑ A banalização da injustiça social, 7. ed., 9. reimp., de Christophe Dejours; trad. de Luiz Alberto Monjardim | 160 | 470 |
| ❑ A Bolsa no bolso: fundamentos para investimentos em ações, 2. reimp., de Ilda Spritzer e Moises Spritzer (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão) | 144 | 532 |
| ❑ A Bolsa no bolso: fundamentos para investimentos em ações, 3. reimp., de Ilda Spritzer e Moises Spritzer (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão) | 144 | 500 |
| ❑ Os Brics e a ordem global, 2. reimp., de Andrew Hurrell (Coleção FGV de Bolso, Série Entenda o Mundo) | 168 | 457 |
| ❑ Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem democrática no século XXI, 3. reimp., org. de Maria Rita Loureiro, Fernando Luiz Abrucio e Regina Silvia Pacheco | 392 | 500 |
| ❑ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., 7. reimp., de Luiza Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert e Valéria de Souza (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.036 |
| ❑ Cargos, carreiras e remuneração, 2. ed., 4. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Denise Lustri, Jorge L. Cunha da Rocha e Maria Zélia de Almeida Souza (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 160 | 1.039 |
| ❑ Catálogo Editora FGV 2014 | 236 | 943 |
| ❑ Cenários econômicos e tendências, 3. reimp., de Robson Ribeiro Gonçalves, Alexandre Pavan Torres, Murilo Ramos Alambert Rodrigues e Nora Raquel Zygielszyper (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.021 |
| ❑ Como elaborar projetos de pesquisa: linguagem e método, 6. reimp., de Roberto S. Kahlmeyer-Mertens, Mario Fumanga, Claudia Benevento Toffano e Fabio Siqueira | 140 | 500 |
| ❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 9. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática) | 152 | 500 |
| ❑ Comportamento do consumidor, 4. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 144 | 1.032 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Comportamento do consumidor, 5. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 144 | 2.065 |
| ❑ Comunicação em prosa moderna: aprenda a escrever, aprendendo a pensar, 27. ed., 7. reimp., de Othon M. Garcia | 548 | 3.000 |
| ❑ Comunicação em prosa moderna: aprenda a escrever, aprendendo a pensar, 27. ed., 8. reimp., de Othon M. Garcia | 548 | 2.000 |
| ❑ Comunicação integrada de marketing, de João Felipe Rammelt Sauerbronn (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão) | 84 | 1.050 |
| ❑ Comunicação integrada de marketing, 5. reimp., de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Waissman (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 172 | 1.049 |
| ❑ Comunicação integrada de marketing, 6. reimp., de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Waissman (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 172 | 2.041 |
| ❑ Conservação da biodiversidade em áreas protegidas, de Nurit Bensusan | 176 | 500 |
| ❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 7. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.030 |
| ❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 8. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.043 |
| ❑ Contabilidade financeira, 2. ed., 9. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 132 | 2.050 |
| ❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 14. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 124 | 550 |
| ❑ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, 4. reimp., de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 196 | 1.036 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| ❑ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, 5. reimp., de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 196 | 1.032 |
| ❑ Controladoria, de Betovem Coura e Alexandre Pavan (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Financeira) | 280 | 800 |
| ❑ Corpos de ordenanças e chefias militares em Minas colonial: Vila Rica (1735-1777), de Ana Paula Pereira Costa | 176 | 1.050 |
| ❑ Criação de novos negócios: gestão de micro e pequenas empresas, 2. ed., 6. reimp., de Takeshy Tachizawa e Marília de Sant'Anna Faria (Coleção FGV Negócios) | 288 | 500 |
| ❑ Diásporas e deslocamentos: travessias críticas, org. de Paulo César Oliveira e Shirley de Souza Gomes Carreira | 220 | 1.033 |
| ❑ Dicionário da política republicana do Rio de Janeiro, coord. de Alzira Alves de Abreu e Christiane Jalles de Paula | 1.452 | 2.100 |
| ❑ Dinâmica comportamental no setor público, de Gustavo Andrey de A. L. Fernandes (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão) | 120 | 1.050 |
| ❑ Direito das organizações internacionais, de Paula Wojcikiewicz Almeida e Rafael Zelesco Barretto. | 832 | 800 |
| ❑ Direito imobiliário, de Christiane Scabell Höhn e Cristiana Moreira Bastida (Publicações FGV Online, Coleção Direito) | 240 | 600 |
| ❑ E-commerce, 3. ed., 6. reimp., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 184 | 1.024 |
| ❑ E-commerce, 3. ed., 7. reimp., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 184 | 525 |
| ❑ Economia aplicada, 9. ed., 18. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 152 | 1.048 |
| ❑ Economia aplicada, 9. ed., 19. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 152 | 528 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Economia aplicada, 9. ed., 20. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 152 | 540 |
| ❑ Economia aplicada, 9. ed., 21. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 152 | 548 |
| ❑ Economia aplicada: empresas e negócios, 2. reimp., de Virene Roxo Matesco, Marcello Cunha Santos, Mario Rubens de Melo Neto e Ubiratan Jorge Iorio (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.029 |
| ❑ Economia empresarial, 2. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 3.007 |
| ❑ Economia empresarial, 3. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.034 |
| ❑ Economia empresarial, 4. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.055 |
| ❑ Economia empresarial, 5. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.021 |
| ❑ Empreendedorismo e desenvolvimento de novos negócios, 1. reimp., de Antonio André Neto, Alivinio Almeida, Cristóvão Pereira de Souza e Tales Andreassi (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 140 | 1.026 |
| ❑ Empreendedorismo e desenvolvimento de novos negócios, 2. reimp., de Antonio André Neto, Alivinio Almeida, Cristóvão Pereira de Souza e Tales Andreassi (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 140 | 1.028 |
| ❑ Ensino de história e consciência histórica, 2. reimp., de Luís Fernando Cerri (Coleção FGV de Bolso, Série História) | 140 | 500 |
| ❑ Ensino de história: usos do passado, história e mídia, org. de Marcelo Magalhães, Helenice Rocha, Jayme Fernandes Ribeiro e Alessandra Ciambarella | 280 | 1.000 |
| ❑ Escravidão e liberdade nas Américas, de Keila Grinberg e Sue Peabody (Coleção FGV de Bolso, Série História) | 144 | 972 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Estado, governo e administração pública, 1. reimp., de Marco Antonio Carvalho Teixeira (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão Pública) | 128 | 500 |
| ❑ Estatística empresarial, de Alexandre Alves de Seabra (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Finanças) | 120 | 1.300 |
| ❑ Estratégia de empresas, de Shirley Maria Candida Torres, Helton Haddad Silva, Marcelo Almeida Magalhães e Rodrigo Navarro de Andrade (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 160 | 2.039 |
| ❑ Ética para executivos, 2. reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques | 268 | 500 |
| ❑ Excelência no atendimento ao cliente, de Sylvia Helena Constant Vergara, Denize Ferreira Rodrigues e Helena Correa Tonet (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 196 | 1.047 |
| ❑ Fernand Braudel: tempo e história, 2. reimp., org. de Marcos Antônio Lopes | 184 | 525 |
| ❑ FGV: 70 anos de lutas, da Fundação Getulio Vargas | 220 | 300 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 22. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 152 | 513 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 23. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 152 | 507 |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., 4. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.051 |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., 5. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.055 |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., 6. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 3.056 |
| ❑ Fora de ordem: viagens de Rubem César, org. de Lucia Lippi Oliveira e Dulce Pandolfi | 264 | 1.000 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| ❑ Formação docente, pesquisa e extensão no CAP UFRJ: entre tradições e invenções, org. de Mariana Lima Vilela, Graça Regina Franco da Silva Reis e Carla Mendes Maciel | 200 | 1.000 |
| ❑ Formação e administração de preços, 3. ed., 5. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 172 | 507 |
| ❑ Formação e administração de preços, 3. ed., 6. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 172 | 1.035 |
| ❑ Formação e gestão de preços, de Gilberto Porto (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão) | 104 | 1.050 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 15. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.037 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 16. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 537 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 17. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.047 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 18. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.045 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 19. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.051 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 3. ed., de André Bittencourt do Valle, Agliberto Alves Cierco, Carlos Alberto Pereira Soares e José Finocchio Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 2.026 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 3. ed., 1. reimp., de André Bittencourt do Valle, Agliberto Alves Cierco, Carlos Alberto Pereira Soares e José Finocchio Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 2.998 |
| ❑ Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes, org. de Armando Castelar Pinheiro e Cláudio Frischtak | 348 | 1.050 |
| ❑ Gerenciamento arquivístico de documentos eletrônicos: uma abordagem teórica da diplomática arquivística contemporânea, 4. ed., 7. reimp., de Rosely Curi Rondinelli | 160 | 544 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 11. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 520 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 12. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.010 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 13. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.036 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 3. ed., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 200 | 3.029 |
| ❑ Gerenciamento da qualidade em projetos, de Alexandre Varanda Rocha, Frederico Steiner Costa, José Francisco Nogueira e Tânia Regina Belmiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 160 | 3.018 |
| ❑ Gerenciamento da qualidade em projetos, 1. reimp., de Alexandre Varanda Rocha, Frederico Steiner Costa, José Francisco Nogueira e Tânia Regina Belmiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 160 | 3.003 |
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 11. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 525 |
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 12. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 1.036 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 188 | 1.027 |
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., 1. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 188 | 2.049 |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 11. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.045 |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 12. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.027 |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 13. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.047 |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 5. ed., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 3.068 |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 5. ed., 1. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.039 |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 11. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 1.032 |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 12. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 528 |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 13. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 1.000 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 3. ed., 1. reimp., de Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Paulo Pavarini Raj, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 1.044 |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 3. ed., 2. reimp., de Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Paulo Pavarini Raj, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 2.026 |
| ❑ Gerenciamento de projetos, 2. ed., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 220 | 2.029 |
| ❑ Gerenciamento de projetos, 2. ed., 1. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 220 | 1.036 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 11. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 176 | 1.044 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 12. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 176 | 1.052 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 3. ed., de Luiz Antonio Joia, Alonso Mazini Soler, Gisele Blak Bernat e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 3.046 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 3. ed., 1. reimp., de Luiz Antonio Joia, Alonso Mazini Soler, Gisele Blak Bernat e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.035 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 3. ed., 2. reimp., de Luiz Antonio Joia, Alonso Mazini Soler, Gisele Blak Bernat e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 3.056 |
| ❑ Gerenciamento de <i>stakeholders</i> em projetos, de José Ângelo Santos do Valle, Álvaro Antônio Bueno de Camargo, Edmarson Bacelar Mota e Paula Misan Klajnberg Zygielszyper (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 152 | 2.054 |
| ❑ Gerenciamento de <i>stakeholders</i> em projetos, 1. reimp., de José Ângelo Santos do Valle, Álvaro Antônio Bueno de Camargo, Edmarson Bacelar Mota e Paula Misan Klajnberg Zygielszyper (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 152 | 3.030 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 13. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.033 |
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 14. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.048 |
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 15. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.039 |
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 3. ed., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 184 | 3.033 |
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 3. ed., 1. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 184 | 3.052 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 12. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. DA SILVA e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 168 | 1.064 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 13. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. DA SILVA e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 168 | 1.017 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 4. ed., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. DA SILVA e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 160 | 3.060 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 4. ed., 1. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. DA SILVA e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 160 | 2.051 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 4. ed., 2. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. DA SILVA e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 160 | 2.050 |
| ❑ Gestão ambiental empresarial, 1. reimp., de Ricardo Luiz Peixoto de Barros (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Socioambiental) | 208 | 200 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Gestão contábil financeira, 2. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 180 | 1.999 |
| ❑ Gestão contábil financeira, 3. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 180 | 3.044 |
| ❑ Gestão contábil financeira, 1. ed. rev., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 184 | 2.053 |
| ❑ Gestão da cadeia de suprimentos, 1. reimp., de Eduardo Magalhães, Almir Garnier Santos, Bruno Elia e Geraldo Pinto (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 172 | 1.033 |
| ❑ Gestão da cadeia de suprimentos, 2. reimp., de Eduardo Magalhães, Almir Garnier Santos, Bruno Elia e Geraldo Pinto (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 172 | 1.037 |
| ❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 22. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 536 |
| ❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 23. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 1.025 |
| ❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 24. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha e Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 531 |
| ❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 25. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 507 |
| ❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 26. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 531 |
| ❑ Gestão da qualidade e processos, 4. reimp., de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 2.010 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Gestão da qualidade e processos, 5. reimp., de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 1.021 |
| ❑ Gestão da qualidade e processos, 6. reimp., de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 3.044 |
| ❑ Gestão da tecnologia da informação, 1. reimp., de André Bittencourt do Valle (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial) | 232 | 532 |
| ❑ Gestão de canais de distribuição, de Roberto Pascarella (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão) | 124 | 1.200 |
| ❑ Gestão de contratos internacionais, de Carlos Cesar Borromeu de Andrade, Attila de Souza Leão Andrade Jr., Sergio Barreira Belerique e Thais Castelli (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 168 | 2.048 |
| ❑ Gestão de custos, 2. ed., 15. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140 | 2.049 |
| ❑ Gestão de custos, 2. ed., 16. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140 | 1.986 |
| ❑ Gestão de desempenho, 2. ed., 7. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha e Rodolfo Carlos Souza Alves (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.039 |
| ❑ Gestão de desempenho: julgamento ou diálogo, 4. ed., 6. reimp., de Vera Lúcia de Souza | 84 | 500 |
| ❑ Gestão de logística internacional, de Paulo Roberto Ambrósio Rodrigues, Isabel Bernardo Dias de Figueiredo, Julio Eduardo da Silva Menezes e Nelson Ludovico (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 160 | 2.033 |
| ❑ Gestão de logística, distribuição e <i>trade</i> marketing, 4. ed., 7. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 180 | 1.035 |
| ❑ Gestão de logística, distribuição e <i>trade</i> marketing, 4. ed., 8. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 180 | 1.031 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Gestão de logística, distribuição e <i>trade</i> marketing, 4. ed., 9. reimp., de Fernando Saba Arbach, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 180 | 2.064 |
| ❑ Gestão de marketing, 8. ed. rev. atual., 21. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 164 | 536 |
| ❑ Gestão de negócios sustentáveis, 1. reimp., de Rubens Mazzali, Annibal Pedro Schleder Junior e Eduardo Rosa Pedreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.039 |
| ❑ Gestão de negócios sustentáveis, 2. reimp., de Rubens Mazzali, Annibal Pedro Schleder Junior e Eduardo Rosa Pedreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.044 |
| ❑ Gestão de negócios turísticos, de André Coelho (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Turismo) | 80 | 800 |
| ❑ Gestão de ONGs: principais funções gerenciais, 11. ed., 3. reimp., org. de Fernando G. Tenório | 128 | 534 |
| ❑ Gestão de pessoas, 1. reimp., de Sylvia Constant Vergara (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas) | 232 | 525 |
| ❑ Gestão de pessoas, 1. reimp., de Victor Cláudio Paradela Ferreira (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão) | 68 | 511 |
| ❑ Gestão de pessoas, 4. reimp., de Ivanildo Izaias de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 184 | 2.038 |
| ❑ Gestão de pessoas, 5. reimp., de Ivanildo Izaias de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 184 | 2.055 |
| ❑ Gestão de pessoas, 6. reimp., de Ivanildo Izaias de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 184 | 2.055 |
| ❑ Gestão de produtos e marcas, de Maurício de Brito Gomes (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Marketing) | 104 | 1.000 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Gestão de programas e projetos públicos, de Hermano Roberto Thiry-Cherques e Roberto da Costa Pimenta (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão Pública) | 92 | 700 |
| ❑ Gestão de projetos, 3. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.031 |
| ❑ Gestão de projetos, 4. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 2.029 |
| ❑ Gestão de projetos, 5. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 160 | 3.016 |
| ❑ Gestão de projetos, de Hermano Roberto Thiry-Cherques e Roberto da Costa Pimenta (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão) | 96 | 1.200 |
| ❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 7. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 164 | 1.045 |
| ❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 8. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 164 | 1.019 |
| ❑ Gestão de vendas, 5. ed., 7. reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 152 | 1.045 |
| ❑ Gestão de vendas e política comercial, de Marcelo Nascimento Boechat (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão Comercial) | 112 | 1.000 |
| ❑ Gestão e liderança, 4. reimp., de Márcia Furtado de Mendonça, Damáris Vieira Novo e Rosangela de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 168 | 534 |
| ❑ Gestão e liderança, 5. reimp., de Márcia Furtado de Mendonça, Damáris Vieira Novo e Rosangela de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 168 | 1.017 |
| ❑ Gestão e planejamento de marketing, 1. reimp., de Ricardo Franco Teixeira, Fernando Roberto Santini, Luiz Henrique Moreira Gullaci e Miguel Lima (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 180 | 1.038 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 6. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200 | 2.067 |
| ❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 7. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior, Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200 | 2.036 |
| ❑ Gestão estratégica, 3. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 3.075 |
| ❑ Gestão estratégica, 4. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 2.055 |
| ❑ Gestão estratégica, 5. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 204 | 3.081 |
| ❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, 4. reimp., de Luiz Antonio Joia, André Antunes Nogueira da Silva, Cid Carvalho Miranda Junior e Eduardo Augusto de Andrade Ramos (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 176 | 2.033 |
| ❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, 5. reimp., de Luiz Antonio Joia, André Antunes Nogueira da Silva, Cid Carvalho Miranda Junior e Eduardo Augusto de Andrade Ramos (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 176 | 2.043 |
| ❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, 6. reimp., de Luiz Antonio Joia, André Antunes Nogueira da Silva, Cid Carvalho Miranda Junior e Eduardo Augusto de Andrade Ramos (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 176 | 3.017 |
| ❑ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 8. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto, Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 148 | 1.025 |
| ❑ Gestão estratégica de recursos humanos, 1. reimp., de João Baptista Brandão (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas) | 188 | 500 |
| ❑ Gestão estratégica de recursos humanos, 2. reimp., de João Baptista Brandão (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas) | 188 | 200 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Gestão financeira no setor público, de Istvan Karoly Kasznar (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão Pública) | 88 | 1.050 |
| ❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 10. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 176 | 1.033 |
| ❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 11. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 176 | 1.046 |
| ❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 12. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 176 | 1.046 |
| ❑ Gestão pública: a perícia criminal em foco, org. de Flavio Carvalho de Vasconcelos, Joaquim Rubens Fontes Filho e Márcia Aiko Tsunoda | 412 | 1.031 |
| ❑ Gestão pública: democracia e eficiência, 1. reimp., de Ricardo de Oliveira | 128 | 500 |
| ❑ O golpe de 64: momentos decisivos, de Carlos Fico | 148 | 2.100 |
| ❑ Guerreiro Ramos: coletânea de depoimentos, org. de Bianor Cavalcanti, Yann Duzert e Eduardo Marques | 240 | 500 |
| ❑ História do tempo presente, de Lucília de Almeida Neves Delgado e Marieta de Moraes Ferreira | 316 | 1.012 |
| ❑ História & teoria: historicismo, modernidade, temporalidade e verdade, 3. ed., 7. reimp., de José Carlos Reis | 248 | 500 |
| ❑ Historiografias portuguesa e brasileira no século XX: olhares cruzados, coord. de João Paulo Avelãs Nunes e Américo Freire | 392 | 100 |
| ❑ As identidades do Brasil: de Varnhagen a FHC, 9. ed., 7. reimp., de José Carlos Reis | 280 | 500 |
| ❑ A Índia na ordem global, coord. de Oliver Stuenkel (Coleção FGV de Bolso, Série Entenda o Mundo) | 120 | 1.000 |
| ❑ Indicadores de sustentabilidade: uma análise comparativa, 2. ed., de Hans Michael van Bellen | 256 | 500 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Os índios na história do Brasil, 2. reimp., de Maria Regina Celestino de Almeida (Coleção FGV de Bolso, Série História) | 168 | 3.970 |
| ❑ A informação na internet: arquivos públicos brasileiros, 1. reimp., de Anna Carla Almeida Mariz | 168 | 500 |
| ❑ Introdução ao pensamento político de Maquiavel, 3. ed., de Lauro Scorel (coedição Ouro sobre Azul) | 344 | 500 |
| ❑ Introdução às ciências sociais, de Celso Castro e Julia O'Donnell (Coleção FGV Universitária) | 224 | 1.050 |
| ❑ O legado dos congressos brasileiros de arquivologia (1972-2000), de Mariza Bottino | 304 | 1.040 |
| ❑ Liderança e gestão de pessoas em ambientes competitivos, 1. reimp., de Helena Correa Tonet, Francisco Rage Bittencourt, Maria Eugênia Belczak Costa e Viviane Narducci Ferraz (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.035 |
| ❑ Liderança e gestão de pessoas em ambientes competitivos, 2. reimp., de Helena Correa Tonet, Francisco Rage Bittencourt, Maria Eugênia Belczak Costa e Viviane Narducci Ferraz (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.040 |
| ❑ Liderança e motivação, 3. ed., 9. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 152 | 1.040 |
| ❑ Liderança e motivação, 3. ed., 10. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas) | 152 | 1.036 |
| ❑ Livro digital e bibliotecas, de Liliana Giusti Serra (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura) | 188 | 1.040 |
| ❑ Lugares complexos, poéticas da complexidade: entre arquitetura, arte e paisagem, de Fabiola Zonno | 448 | 1.071 |
| ❑ Manual de aplicação de matemática financeira: temas básicos, questões-chave, formulários e glossários, problemas destacados, 3. reimp., de José Antônio Rodrigues e Gilmar de Melo Mendes | 252 | 500 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Manual de gestão hospitalar, 1. reimp., de Haino Burmester (Coleção FGV Negócios) | 228 | 527 |
| ❑ Marcado pela própria natureza: o Imperial Instituto Fluminense de Agricultura – 1860 a 1891, de Begonha Bediaga | 236 | 1.000 |
| ❑ Marketing, 2. reimp., de Miguel Lima, Darci Basta, José Antônio Ferreira de Oliveira e João Baptista Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 168 | 2.038 |
| ❑ Marketing, 3. reimp., de Miguel Lima, Darci Basta, José Antônio Ferreira de Oliveira e João Baptista Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 168 | 2.048 |
| ❑ Marketing, 4. reimp., de Miguel Lima, Darci Basta, José Antônio Ferreira de Oliveira e João Baptista Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 168 | 3.003 |
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 4. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 156 | 3.067 |
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 5. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 156 | 2.068 |
| ❑ Matemática financeira, 11. ed., 6. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 156 | 3.039 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 23. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar, Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 140 | 527 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 24. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 140 | 530 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 25. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 140 | 535 |
| ❑ Meios alternativos de solução de conflitos, de Daniela Gabbay, Diego Faleck e Fernanda Tartuce (Coleção FGV de Bolso, Série Direito & Sociedade) | 104 | 1.032 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| ❑ Modelagem de organizações públicas, de Victor Cláudio Paradela Ferreira e Marília Maragão Costa (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Gestão Pública) | 112 | 800 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 13. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 1.035 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 14. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 1.044 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 15. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 2.043 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 16. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 2.015 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 17. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 539 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 4. ed., de Eugenio do Carvalho, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 216 | 2.045 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 4. ed., 1. reimp., de Eugenio do Carvalho, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 216 | 2.024 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 4. ed., 2. reimp., de Eugenio do Carvalho, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 216 | 3.073 |
| ❑ Negociação, 1. reimp., de Jaci Corrêa Leite (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial) | 232 | 200 |
| ❑ Negociação internacional, de Ingrid Paola Stoeckicht, Dorval Olivio Mallmann, João C. Men e Yann Duzert (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 144 | 2.050 |
| ❑ Novos temas de arbitragem, de José Antonio Fichtner, Sergio Nelson Mannheimer e André Luís Monteiro | 624 | 600 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ A obrigação como processo, 9. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva | 176 | 500 |
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 12. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144 | 2.067 |
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 13. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144 | 1.037 |
| ❑ Orçamento empresarial, 1. reimp., de Ivan Pricoli Calvo, José Mauro Bacellar de Almeida, Pedro Leão Bispo e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.031 |
| ❑ Orçamento empresarial, 2. reimp., de Ivan Pricoli Calvo, José Mauro Bacellar de Almeida, Pedro Leão Bispo e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 1.022 |
| ❑ Panorama do mercado de trabalho no Brasil, org. de Regis Bonelli e Fernando Veloso | 200 | 1.000 |
| ❑ Pesquisa de mercado, 4. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 156 | 1.038 |
| ❑ Pesquisa de mercado, 5. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 156 | 1.039 |
| ❑ A piedade dos outros: o abandono de recém-nascidos em uma vila colonial, século XVIII, de Renato Franco | 256 | 1.000 |
| ❑ Planejamento e orçamento público, de Francisco Humberto Vignoli e Francisco Rózsa Funcia (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão) | 72 | 1.050 |
| ❑ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., 5. reimp., de Helton Haddad Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, Série Marketing) | 144 | 1.043 |
| ❑ Plano de negócios, 1. reimp., de José Arnaldo Deutscher, Guilherme Bastos, Helton Haddad Silva e Marco Antonio Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 156 | 1.030 |
| ❑ Plano de negócios, 2. reimp., de José Arnaldo Deutscher, Guilherme Bastos, Helton Haddad Silva e Marco Antonio Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 156 | 1.038 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Plano de negócios: um guia prático, 1. reimp., de José Arnaldo Deutscher (Coleção FGV Prática) | 144 | 500 |
| ❑ Plano de negócios integrado: guia prático de elaboração, de Isnard Marshall Junior, Adilson Carlos Yoshikuni, Luciano Miguel Salamacha e Luís Eduardo Machado | 240 | 1.048 |
| ❑ Poder, moeda e riqueza na Europa medieval: a preeminência naval, mercantil e monetária da sereníssima República de Veneza nos séculos XII e XV, de Mauricio Metri | 288 | 1.000 |
| ❑ Por uma história política, 2. ed., 6. reimp., de René Rémond, trad. de Dora Rocha | 468 | 525 |
| ❑ Por uma nova gestão pública: limites e potencialidades da experiência contemporânea, 9. reimp., de Ana Paula Paes de Paula | 204 | 500 |
| ❑ Projetos culturais: técnicas de modelagem, 2. ed., 3. reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques | 280 | 500 |
| ❑ Recrutamento e seleção por competências, 8. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 128 | 540 |
| ❑ Redemocratização e mudança social no Brasil, de Maria Celina D'Araujo | 232 | 1.000 |
| ❑ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 10. reimp., org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Kevin Spink | 316 | 500 |
| ❑ A reforma esquecida II: obstáculos e caminhos para a reforma do processo orçamentário, org. de Fernando Rezende e Armando Cunha | 352 | 1.000 |
| ❑ Regulação do comércio internacional, de Mônica Romero Marinho, André Nassif, Anna Camboim e Humberto Siúves (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 164 | 1.033 |
| ❑ Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar, 1. reimp., org. de Sérgio Guerra | 432 | 1.000 |
| ❑ Responsabilidade socioambiental, 1. reimp., de Haroldo Mattos de Lemos (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Socioambiental) | 228 | 200 |
| ❑ Tributação no comércio exterior, de Tom Pierre Fernandes da Silva, Gabriel Segalis, Naila Meyre de Céia Freire Sanderson e Rômulo del Carpio (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais). | 160 | 1.049 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ A utopia da Pequena África: projetos urbanísticos, patrimônios e conflitos na Zona Portuária carioca, de Roberta Sampaio Guimarães | 248 | 1.000 |
| ❑ VBA para administradores e economistas, de Samy Dana e Henrique Vasconcellos | 136 | 1.050 |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 14. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 164 | 1.035 |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 15. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 164 | 1.036 |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 16. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 164 | 1.037 |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., 1. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.043 |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., 2. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.053 |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., 3. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.026 |
| ❑ Os vultos da nação: fábrica de heróis e formação dos brasileiros, de Armelle Enders | 392 | 500 |
| <i>Livros digitais (E-books)</i> | | |
| ❑ Administração bancária: uma visão aplicada, org. de Clovis de Faro | 504 | |
| ❑ Análise política & jornalismo de dados: ensaios a partir do Basômetro, de Humberto Dantas, José Roberto de Toledo e Marco Antonio Carvalho Teixeira | 222 | |
| ❑ Arquivos pessoais: reflexões multidisciplinares e experiências de pesquisa, de Isabel Travancas, Joëlle Rouchou e Luciana Heymann | 283 | |
| ❑ Ateliê do pensamento social: ideias em perspectiva global, org. de João Marcelo Ehlert Maia, Claudio Costa Pinheiro, Bernardo Buarque de Hollanda e Helena Bomeny | 143 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Atores com poder de veto, de George Tsebelis | 440 | |
| ❑ Conceitos e definições, de Hermano Roberto Thiry-Cherques | 420 | |
| ❑ Corpos de ordenanças e chefias militares em Minas colonial: Vila Rica (1735-1777), de Ana Paula Pereira Costa | 172 | |
| ❑ Depois da crise: a China no centro do mundo?, org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira | 313 | |
| ❑ Diásporas e deslocamentos: travessias críticas, org. de Paulo César Oliveira e Shirley de Souza Gomes Carreira | 217 | |
| ❑ Direito das organizações internacionais, de Paula Wojcikiewicz Almeida e Rafael Zelesco Barretto | 832 | |
| ❑ O documento arquivístico ante a realidade digital: uma revisitação conceitual necessária, de Rosely Rondinelli | 272 | |
| ❑ Economia internacional, de Robson Ribeiro Gonçalves, Mario Rubens de Mello Neto, Nora Raquel Zygielszyper e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão empresarial) | 95 | |
| ❑ Escravidão e liberdade nas Américas, de Keila Grinberg e Sue Peabody (Coleção FGV de Bolso, Série História) | 142 | |
| ❑ A escrita da história escolar, de Marcelo Gonçalves, Helenice Rocha e Rebeca Gontijo | 472 | |
| ❑ Estratégias de empresas, de Shirley Maria Candida Torres, Helton Haddad Silva, Marcelo Almeida Magalhães e Rodrigo Navarro de Andrade (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 99 | |
| ❑ Excelência no atendimento ao cliente, de Sylvia Helena Constant Vergara, Denize Ferreira Rodrigues e Helena Correa Tonet (Publicações FGV Management, Série Cademp) | 196 | |
| ❑ Fora de ordem: viagens de Rubem César, org. de Lucia Lippi Oliveira e Dulce Pandolfi | 264 | |
| ❑ Formação docente, pesquisa e extensão no CAP UFRJ: entre tradições e invenções, de Mariana Lima Vilela, Graça Regina Franco da Silva Reis e Carla Mendes Maciel | 196 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 3. ed., de André Bittencourt do Valle, Agliberto Alves Cierco, Carlos Alberto Pereira Soares e José Finocchio Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 180 | |
| ❑ Gargalos e soluções na infraestrutura de transportes, org. de Armando Castelar Pinheiro e Cláudio Frischtak | 342 | |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 3. ed., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 112 | |
| ❑ Gerenciamento da qualidade em projetos, de Alexandre Varanda Rocha, Frederico Steiner Costa, José Francisco Nogueira e Tânia Regina Belmiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 87 | |
| ❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 107 | |
| ❑ Gerenciamento de custos em projetos, 5. ed., Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 92 | |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 3. ed., de Ana Cláudia Trintenario Baumotte, Paulo Pavarini Raj, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 116 | |
| ❑ Gerenciamento de projetos, 2. ed., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 122 | |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 3. ed., de Luiz Antonio Joia, Alonso Mazini Soler, Gisele Blak Bernat e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 100 | |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 3. ed. rev., de Luiz Antonio Joia, Alonso Mazini Soler, Gisele Blak Bernat e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 167 | |
| ❑ Gerenciamento de <i>stakeholders</i> em projetos, de José Ângelo Santos do Valle, Álvaro Antônio Bueno de Camargo, Edmarson Bacelar Mota e Paula Misan Klajnberg Zygielszyper (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 152 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 3. ed., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luís Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 105 | |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 4. ed., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 89 | |
| ❑ Gestão de contratos internacionais, de Carlos Cesar Borromeu de Andrade, Attila de Souza Leão Andrade Jr., Sergio Barreira Belerique e Thais Castelli (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 109 | |
| ❑ Gestão de finanças internacionais, de Alex Sandro Monteiro de Moraes, Carlos Alberto Decotelli da Silva, Ivando Silva de Faria e Ricardo Bordeaux-Rêgo (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 91 | |
| ❑ Gestão de logística internacional, de Paulo Roberto Ambrósio Rodrigues, Isabel Bernardo Dias de Figueiredo, Julio Eduardo da Silva Menezes e Nelson Ludovico (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 100 | |
| ❑ Gestão de negócios turísticos, de André Coelho (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, Série Turismo) | 77 | |
| ❑ Gestão de operações de câmbio, de Shirley Yurica Kanamori Atsumi, Alexsandra Oliveira Bertolla, Gustavo Paiva Iamin e Marcelo Ferreira Lima (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 102 | |
| ❑ Gestão de projetos, de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial) | 96 | |
| ❑ Gestão de riscos no agronegócio: mercados futuros, opções e swaps, de Félix Schouchana, Hsia Hua Sheng e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, Série Agronegócio) | 114 | |
| ❑ Gestão social e gestão estratégica: experiências em desenvolvimento territorial, org. de Fernando Guilherme Tenório | 366 | |
| ❑ Globalização e relações internacionais: casos de ensino, de Carlos R. S. Milani e João Martins Tude | 227 | |
| ❑ O golpe de 64: momentos decisivos, de Carlos Fico (Coleção FGV de Bolso, Série História) | 146 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ História do tempo presente, de Lucilia de Almeida Neves Delgado e Marieta de Moraes Ferreira | 310 | |
| ❑ A informação na internet: arquivos públicos brasileiros, de Anna Carla Almeida Mariz | 162 | |
| ❑ Introdução às ciências sociais, de Celso Castro e Julia O'Donnell (Coleção FGV Universitária) | 224 | |
| ❑ Jango: as múltiplas faces, de Angela de Castro Gomes e Jorge Ferreira | 278 | |
| ❑ O legado dos congressos brasileiros de arquivologia (1972-2000), de Mariza Bottino | 293 | |
| ❑ Livro digital e bibliotecas, de Liliana Giusti Serra (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura) | 188 | |
| ❑ Lugares complexos, poéticas da complexidade: entre arquitetura, arte e paisagem, de Fabiola Zonno | 448 | |
| ❑ Luiz Camillo: perfil intelectual, de Maria Luiza Penna | 708 | |
| ❑ Manual de gestão hospitalar, de Haino Burmester (Coleção FGV Negócios) | 215 | |
| ❑ Mercado pela própria natureza: o Imperial Instituto Fluminense de Agricultura – 1860 a 1891, de Begonha Bediaga | 234 | |
| ❑ Meios alternativos de solução de conflitos, de Daniela Gabbay, Diego Faleck e Fernanda Tartuce (Coleção FGV de Bolso, Série Direito & Sociedade) | 102 | |
| ❑ Metamorfoses indígenas: identidade e cultura nas aldeias coloniais do Rio de Janeiro, 2. ed., de Maria Regina Celestino de Almeida | 353 | |
| ❑ Negociação e administração de conflitos de custos em projetos, 4. ed., de Eugenio do Carvalhal, Gersem Martins de Andrade, João Vieira de Araújo e Marcelo Knust (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 130 | |
| ❑ Negociação internacional, de Ingrid Paola Stoeckicht, Dorval Olivio Mallmann, João C. Men e Yann Duzert (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 99 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Novos temas de arbitragem, de José Antonio Fichtner, Sergio Nelson Mannheimer e André Luís Monteiro | 624 | |
| ❑ Panorama do mercado de trabalho no Brasil, org. de Regis Bonelli e Fernando Veloso | 200 | |
| ❑ A peste das almas: histórias de fanatismo, de Marcos Antônio Lopes e Marcos Lobato Martins | 114 | |
| ❑ A piedade dos outros: o abandono de recém-nascidos em uma vila colonial, século XVIII, de Renato Franco | 250 | |
| ❑ Plano de negócios integrado: guia prático de elaboração, de Isnard Marshall Junior, Adilson Carlos Yoshikuni, Luciano Miguel Salamacha e Luís Eduardo Machado | 240 | |
| ❑ Pobreza no Brasil: afinal, de que se trata? 3. ed., de Sonia Rocha | 235 | |
| ❑ Poder, moeda e riqueza na Europa medieval: a preeminência naval, mercantil e monetária da sereníssima República de Veneza nos séculos XII e XV, de Mauricio Metri | 278 | |
| ❑ Redemocratização e mudança social no Brasil, de Maria Celina D'Araujo | 224 | |
| ❑ A reforma esquecida II: obstáculos e caminhos para a reforma do processo orçamentário, org. de Fernando Rezende e Armando Cunha | 344 | |
| ❑ Sobral Pinto: toda liberdade é íngreme, de Márcio Scalercio | 338 | |
| ❑ Sobreviver ao trabalho, de Hermano Roberto Thiry-Cherques | 184 | |
| ❑ Tributação no comércio exterior, de Tom Pierre Fernandes da Silva, Gabriel Segalis, Naila Meyre de Céia Freire Sanderson e Rômulo del Carpio (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais) | 160 | |
| ❑ A utopia da Pequena África: projetos urbanísticos, patrimônios e conflitos na Zona Portuária carioca, de Roberta Sampaio Guimarães | 247 | |
| ❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos) | 92 | |
| ❑ Os vultos da nação: fábrica de heróis e formação dos brasileiros, de Armelle Enders | 388 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| 4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE | | |
| <i>Livro</i> | | |
| ❑ 50 anos da reforma tributária nacional: origens e lições, de Fernando Antonio Rezende Silva | 160 | 500 |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Cadernos Ebape.br, v. 12, n. 1/4, jan./dez. 2014 (eletrônico –trimestral) | 700 | |
| ❑ Cadernos Ebape.br, v. 12, n. especial, ago. 2014 (eletrônico) | 278 | |
| ❑ Observatório de Inovação do Turismo, v. 8, n. 1, jan./jun. 2014 (eletrônico – semestral) | 82 | |
| ❑ Revista de Administração Pública – RAP, v. 48, n. 1/6, jan./dez. 2014 (bimestral) | 1.594 | 4.200 |
| ❑ Revista Ibero-Americana de Estudos Legislativos – Riel, v. 1, n. 1, jul./dez. 2014 (eletrônica –semetral) | 70 | |
| 5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Caderno de Inovação, n. 12/16, jan./set. 2014 (eletrônico) | 143 | |
| ❑ Cadernos de Gestão Pública e Cidadania, v. 19, n. 64/65, jan./dez. 2014 (eletrônico – semestral) | 391 | |
| ❑ GVCasos – Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração, v. 4, n. 1/2, jan./dez. 2014 (eletrônico – semestral) | 244 | |
| ❑ GVexecutivo, v. 13, n. 1/2, jan./dez. 2014 (semestral) | 144 | 10.099 |
| ❑ Journal of Operations and Supply Chain Management, v. 7, n. 1, jan./jun. 2014 (eletrônico – 5 artigos) | 81 | |
| ❑ Página 22, n. 82/91, mar./dez. 2014 (mensal) | 528 | 58.000 |
| ❑ Revista de Administração de Empresas – RAE, v. 54, n. 1/6, jan./dez. 2014 (bimestral) | 748 | 6.330 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| 6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP | | |
| <i>Livros</i> | | |
| ❑ Contabilidade aplicada ao direito, coord. de Arthur Ridolfo Neto e Edison Carlos Fernandes | 254 | 1.500 |
| ❑ Controle da administração pública, coord. de Eloísa Machado de Almeida | 184 | 160 |
| ❑ Direito do consumidor: a visão da empresa e da jurisprudência, coord. de Leonor Cordovil e Fernando Buscher von Teschenhausen Eberlin | 326 | 1.000 |
| ❑ Direito tributário em debate, coord. de Eurico Marcos Diniz de Santi e Vanessa Rahal Canado | 244 | 220 |
| ❑ Fundamentos da negociação para o ambiente jurídico, coord. de Alessandra Nascimento S. F. Mourão | 224 | 1.000 |
| ❑ Sociedades anônimas, de José Marcelo Martins Proença e Maria Eugênia Reis Finkelstein | 372 | 500 |
| ❑ Tipos Societários, coord. de José Marcelo Martins Proença e Maria Eugênia Reis Finkelstein | 344 | 500 |
| <i>E-books</i> | | |
| ❑ Estudos sobre o caso TRT, org. de Maira Rocha Machado e Luisa Moraes de Abreu Ferreira | 378 | |
| ❑ Para que serve o direito contratual? Direito, sociedade e economia, org. de José Rodrigo Rodriguez e Bruno M. Salama | 434 | |
| ❑ O Supremo Tribunal Federal para além das ações diretas de inconstitucionalidade, org. de Dimitri Dimoulis, Luciana Gross Cunha e Luciana de Oliveira Ramos | 128 | |
| ❑ Teorias sobre governança global: ensaios para contextualizar o direito administrativo global no Brasil, org. de Michelle Ratton Sanchez Badin | 208 | |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Boletim FGV Direito SP, v. 11, n. 109/117, jan./out. 2014 (eletrônico) | 82 | |
| ❑ Relatório ICJBrasil, v. 5, 2º trim. 2013/1º trim. 2014 (eletrônico) | 38 | |
| ❑ Relatório IPLBrasil, v. 1, 2º trim. 2013/ 1º trim. 2014 (eletrônico) | 38 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| ❑ Relatório IPCLBrasil, v. 2, 4º trim. 2013/1º trim. 2014 (eletrônico) | 36 | |
| ❑ Revista Direito GV, v. 9 n. 18, jul./dez. 2013 (semestral) | 368 | 600 |
| ❑ Revista Direito GV, v. 10, n. 19, jan./jun. 2014 (semestral) | 368 | 600 |
| <i>Publicações seriadas</i> | | |
| ❑ A (des)segregação urbana por meio do direito: o Poder Judiciário, as políticas públicas e o caso da Ponte Estaiadinha, de Thiago dos Santos Acca (Análise CPJA/Direito SP, 3.) | 30 | 25 |
| ❑ Jurisprudência administrativa do Conselho Superior da Magistratura de São Paulo: um retrato do registro de imóveis, de Maria Laura de Souza Coutinho (Análise CPJA/Direito SP, 4.) | 46 | 25 |
| 7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO | | |
| <i>Livros</i> | | |
| ❑ Anuário de publicações 2013, org. de Joaquim Falcão e Sacha Mofreita Leite | 176 | 150 |
| ❑ Cidadania, justiça e “pacificação” em favelas cariocas, de Fabiana Luci de Oliveira, Izabel Saenger Nuñez, Maria Tereza Aina Sadek, Paula Spieler e Tânia Abrão Rangel | 200 | 1.000 |
| ❑ Coleção Jovem Jurista 2014, de Andréa Romualdo Lavourinha, Evandro Proença Sússekind, Mariam Tchepurnaya Daychoum e Simone Grizzo Bösenberg | 333 | 200 |
| ❑ Democracia conectada: a internet como ferramenta de engajamento político-democrático, de Eduardo Magrani (coedição com a Editora Juruá) | 222 | 250 |
| ❑ Democracia conectada: a internet como ferramenta de engajamento político-democrático, de Eduardo Magrani (versão em português de Portugal, coedição com a Editora Juruá) | 222 | 50 |
| ❑ Mapeamento da mídia digital no Brasil, de Pedro Mizukami, Jhessica Reia e Joana Varon | 340 | 400 |
| ❑ Mercosul – desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil, de Paula Wojcikiewicz Almeida (coedição com a Editora Juruá) | 536 | 150 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Mercosul – desafios para a implementação do direito e exemplos do Brasil, de Paula Wojcikiewicz Almeida (versão em português de Portugal, coedição com a Editora Juruá) | 536 | 50 |
| ❑ Processos seletivos para contratação de servidores públicos: Brasil, o país dos concursos? org. de Fernando de Castro Fontainha | 184 | 100 |
| ❑ Reforma tributária no Brasil: ideias, interesses e instituições, de Melina de Souza Rocha Lukic (versão em português de Portugal, coedição com a Editora Juruá) | 476 | 50 |
| ❑ Reforma tributária no Brasil: ideias, interesses e instituições, de Melina de Souza Rocha Lukic (coedição com a Editora Juruá) | 476 | 150 |
| ❑ III Relatório Supremo em números – o Supremo e o tempo, de Joaquim Falcão, Ivar A. Hartmann e Vitor P. Chaves | 150 | 250 |
| ❑ Segurança pública, direitos e justiça, de Fabiana Luci de Oliveira, Pedro Vieira Abramovay e Izabel Nuñez | 144 | 120 |
| <i>Folhetos</i> | | |
| ❑ Catálogo de publicações FGV Direito Rio | 52 | 200 |
| ❑ II Relatório Supremo em números – o Supremo e a Federação entre 2010 e 2012, de Joaquim Falcão, Pedro Abramovay, Fernando Leal e Ivar A. Hartmann | 28 | 250 |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Cadernos FGV Direito Rio, v. 9, n. 1/3, jan./dez. 2014 (quadrimestral) | 475 | 750 |
| ❑ Revista de Direito Administrativo – RDA, n. 265/267, jan./dez. 2014 (quadrimestral) | 999 | 3.000 |
| 8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Agroanalysis, v. 34, n. 1/12, jan./dez. 2014 (mensal) | 576 | 53.320 |
| 9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Revista Brasileira de Economia – RBE, v. 68, n. 1/4, jan. dez. 2014 (trimestral) | 552 | 2.000 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| 10. FGV ENERGIA | | |
| <i>Periódico e publicações seriadas</i> | | |
| ❑ Boletim de Conjuntura, v. 1, n. 1/3, set./ nov. 2014 (eletrônico –mensal) | 73 | |
| ❑ Caderno FGV Energia: Leilões de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural no Brasil, maio 2014 | 72 | 300 |
| ❑ Caderno FGV Energia: Gás Natural, nov. 2014 | 76 | 300 |
| ❑ Caderno FGV Energia: Energia e Sustentabilidade, dez. 2014 | 64 | 150 |
| 11. FGV PROJETOS | | |
| <i>Livros</i> | | |
| ❑ 100 anos da Força de Submarinos da Marinha | 110 | 1.000 |
| ❑ Décio Vieira | 427 | 1.000 |
| ❑ Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro: memória e história | 178 | 1.500 |
| ❑ Exame de Ordem em números | 110 | 2.000 |
| ❑ Exame de Ordem em números – II | 80 | 4.000 |
| ❑ Nova Cedae: um caso de sucesso na administração pública | 205 | 1.000 |
| ❑ O orçamento dos brasileiros: por que ele não desperta maior interesse? | 63 | 500 |
| ❑ Série Estados Brasileiros: Rio de Janeiro | 277 | 500 |
| <i>Folhetos</i> | | |
| ❑ Estratégias de compras governamentais no Brasil | 32 | 500 |
| ❑ Os macrodesafios do Judiciário | 22 | 1.000 |
| ❑ Mobilidade urbana em foco | 18 | 500 |
| <i>Periódicos e publicações seriadas</i> | | |
| ❑ Agroanalysis, v. 34, n. especial | 49 | 1.000 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|---------------------|
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Parcerias Público-Privadas no Brasil, v. 9, n. 23, 2014 (trimestral) | 104 | 2.000 |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Cidades Inteligentes e Mobilidade Urbana, v. 9, n. 24, 2014 (trimestral) | 139 | 2.000 |
| 12. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE | | |
| <i>Livro</i> | | |
| ❑ Ensaios Ibre de economia brasileira – II, org. de Regis Bonelli e Fernando Veloso, com a Editora Elsevier | 320 | 1.000 |
| <i>Periódicos e publicações seriadas</i> | | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da América Latina (eletrônico – trimestral) | 48 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Construção (eletrônico – mensal) | 72 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria (eletrônico – quinzenal) | 24 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria de Pernambuco (eletrônico – mensal) | 24 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Investimentos (eletrônico – semestral) | 14 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços (eletrônico – mensal) | 72 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços de Pernambuco (eletrônico – mensal) | 60 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem do Comércio (eletrônico – mensal) | 84 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da Sondagem do Consumidor (eletrônico – mensal) | 24 | |
| ❑ Boletim de Divulgação do IGP-10 (eletrônico – mensal) | 36 | |
| ❑ Boletim de Divulgação do IGP-DI (eletrônico – mensal) | 36 | |
| ❑ Boletim de Divulgação do IGP-M (eletrônico – decêndio) | 108 | |
| ❑ Boletim de Divulgação do INCC-M (eletrônico – mensal) | 24 | |
| ❑ Boletim de Divulgação do Indicador Antecedente Composto da Economia (eletrônico – mensal) | 48 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Indicador Antecedente de Emprego (eletrônico – mensal) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do Indicador de Expectativas Inflacionárias (eletrônico – mensal) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-3i (eletrônico – trimestral) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-C1 (eletrônico – mensal) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-S (eletrônico – semanal) | 96 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-S Capitais (eletrônico – semanal) | 96 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação dos Indicadores Coincidentes de Desemprego (eletrônico – mensal) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim Macro Ibre, jan./dez. 2014 (eletrônico – mensal) | 304 | |
| <input type="checkbox"/> The Brazilian Economy, v. 6, n. 1/12, jan./dez. 2014 (eletrônico – mensal) | 367 | |
| <input type="checkbox"/> Conjuntura da Construção, v. 12, n. 1/4, jan./dez. 2014 (trimestral) | 128 | 7.500 |
| <input type="checkbox"/> Conjuntura Econômica, v. 68, n. 1/12, jan./dez. 2014 (mensal) | 976 | 121.000 |

Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

1. CENTRO DE ESTUDOS EM REGULAÇÃO E INFRAESTRUTURA — CERI

- ❑ Companhia Energética de Pernambuco — Celpe
Data: 3-11-2014
Finalidade: Realização de pesquisa e desenvolvimento (P&D) vinculados ao programa de pesquisa e desenvolvimento tecnológico do setor elétrico, em observância à Lei nº 9.981, de 27-7-2000, e em conformidade com os regulamentos estabelecidos.

2. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

- ❑ Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro
Data: dez. 2014
Finalidade: Proposta para edição final e entrega dos originais do volume *Marcelo Alencar* da coleção *Conversando sobre Política*.
- ❑ Fundação Konrad Adenauer
Data: 3-4-2014
Finalidade: Apoio financeiro à organização e à realização da Semana da Europa, no âmbito do projeto *Potências Emergentes e Transformações Globais*.
- ❑ Fundação Konrad Adenauer
Data: 11-4-2014
Finalidade: Concessão de bolsa de pesquisa Konrad Adenauer em estudos europeus na área de relações internacionais.

- ❑ Optotal Hoya Ltda.
Data: jun. 2014
Finalidade: Mapeamento da percepção da população consumidora de lentes oftálmicas no mercado óptico brasileiro e, em particular, dos produtos da Hoya.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 19-2-2014
Finalidade: Resgate da memória histórica e estratégica do desenvolvimento tecnológico da Petrobras em águas profundas.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 1-10-2014
Finalidade: Realização de conjunto de entrevistas de história oral e redação de um dossiê sobre a história da tese do monopólio estatal do petróleo no Brasil, para publicação pelo Centro de Memória da Petrobras.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial — Senac
Data: 24-11-2014
Finalidade: Realização de pesquisa, de âmbito nacional, para auxiliar o Senac na avaliação da inserção profissional dos alunos egressos de cursos ofertados, mediante dados laborais, avaliação de competências e indicadores quantitativos.
- ❑ Serviço Social do Comércio/Administração Regional no Estado do Rio de Janeiro — Sesc-RJ
Data: 10-7-2014
Finalidade: Desenvolvimento de *survey* para mensurar o grau de satisfação do público do Fes-

tival de Inverno Sesc Rio 2014 nos municípios de Nova Friburgo, Petrópolis (unidades Quitandinha e Nogueira), Teresópolis e Rio de Janeiro (unidades Ramos e Ginástico), Nova Iguaçu e São Gonçalo, contemplando oito unidades operacionais do Sesc e seis localidades.

- ❑ Woodrow Wilson International Center for Scholars
Data: 7-5-2014
Finalidade: Apoio aos projetos vinculados ao tema energia nuclear do Centro de Relações Internacionais da FGV.

3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

- ❑ Departamento Estadual de Trânsito — Detran-RS
Data: fev. 2014
Finalidade: Apoio na estruturação e no desenvolvimento institucional e cidadão da Escola Pública de Trânsito, do Observatório Estadual de Trânsito, e redesenho de processos de trabalho.
- ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul/Secretaria Geral de Governo — SGG
Data: mar. 2014
Finalidade: Apoio no aprimoramento de processos dialógicos inovadores entre a sociedade gaúcha e o governado do estado no contexto do Gabinete Digital.
- ❑ Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul — Sefaz-RS
Data: jan. 2014
Finalidade: Apoio em planejamento econômico-estratégico.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

- ❑ Agência de Promoção de Exportação do Brasil — Apex Brasil
Data: 27-11-2014

Finalidade: 1º Termo aditivo para prorrogação de vigência e alteração de valores contratuais.

- ❑ Associação Brasileira de Comunicação Empresarial
Data: 18-6-2014
Finalidade: Acordo cooperação científica para o desenvolvimento e execução de projetos de pesquisa, bem como eventos para a divulgação de resultados.
- ❑ Babson Entrepreneurship Program
Data: 8-4-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.
- ❑ Centro de Investigación y Docencia Económica A.C. — Cide
Data: 11-9-2014
Finalidade: Programa de desenvolvimento de habilidades em operações de negócios globais.
- ❑ Confederação Nacional da Indústria — CNI
Data: 15-4-2014
Finalidade: Consultoria especializada para a realização de 12 oficinas técnicas sobre a metodologia do Programa Brasileiro GHG Protocol.
- ❑ Iclei Brasil — Governos Locais pela Sustentabilidade
Data: 24-6-2014
Finalidade: Participação de instituições em consórcio para apresentação conjunta de proposta ao Pnud.
- ❑ Keio Business School
Data: 27-3-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.
- ❑ London Business School
Data: 18-3-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.
- ❑ Nova School of Business and Economics da Universidade Nova de Lisboa
Data: 25-11-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.

- ❑ Secretaria Geral da Organização dos Estados Americanos — SG/OEA
Data: 11-12-2014
Finalidade: Estabelecimento de bases de relação interinstitucional entre a SG/OEA e a Eaesp para a realização de atividades conjuntas, dirigidas ao fortalecimento da administração pública.
- ❑ Universidad de Los Andes School of Management
Data: 11-11-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.
- ❑ University of Minnesota
Data: 8-8-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.
- ❑ The University of Texas, em Austin
Data: 14-4-2014
Finalidade: Intercâmbio de alunos.
- ❑ The University of Western Ontario, Canadá
Data: 23-4-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.
- ❑ Vienna University of Economics and Business — WU
Data: 14-11-2014
Finalidade: Intercâmbio estudantil.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

- ❑ Construtora Ferreira Guedes S.A. — Grupo Agis
Data: 1-10-2014
Finalidade: Apoio à realização de encontros do Grupo de Estudos de Empresas Familiares (Geef) e organização de publicação.
- ❑ Embaixada dos Países Baixos
Data: 3-7-2014
Finalidade: Apoio à pesquisa “Grandes empreendimentos e direitos humanos: responsabilidades das empresas na proteção dos direitos de crianças e adolescentes”.
- ❑ Fórum Brasileiro de Segurança Pública
Data: 9-6-2014

Finalidade: Realização do Encontro Anual 2014 do Fórum Brasileiro de Segurança Pública, em parceria com a Direito SP e a Eaesp.

- ❑ Foundation to Promote Open Society — FPOS
Data: 26-9-2014
Finalidade: Apoio ao projeto Latin American Forum for the Progress of Civil Society’s Legal Environment.
- ❑ Google Brasil Internet Ltda.
Data: 17-2-2014
Finalidade: Apoio ao Grupo de Ensino e Pesquisa em Inovação (Gepi) da Direito SP.
- ❑ International Development Research Centre — IDRC
Data: 14-1-2014
Finalidade: Apoio à pesquisa “Law and development: what’s next? Toward sustainable research in the global South”.
- ❑ Ministério da Justiça — MJ e Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud
Data: 28-8-2014
Finalidade: Apoio às pesquisas “Estudo qualitativo sobre boas práticas de mediação no Brasil” e “Estudo sobre assassinato de mulheres por razão de gênero: feminicídio”.
- ❑ Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo — TJ-SP
Data: 11-2-2014
Finalidade: Conjugação de esforços para realização de atividades em conjunto de interesse público.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

- ❑ Columbia University/The America Assembly
Data: 19-2-2014
Finalidade: Investigação de práticas de acesso, compartilhamento, arquivamento e disponibilização de materiais didáticos e literatura acadê-

- mica em instituições de ensino superior, especialmente em países em desenvolvimento.
- ❑ Corregedoria Geral da Justiça do Estado do Piauí
Data: 8-1-2014
Finalidade: Realização de Curso de Capacitação em Poder Judiciário, nível extensão, em quatro módulos.
 - ❑ Faculdades Unificadas de Foz do Iguaçu — Unifoz
Data: 13-5-2014
Finalidade: Criação do Programa FGV-Unifoz de Mobilidade Acadêmica, objetivando a cooperação técnico-científica entre as instituições.
 - ❑ Foundation Open Society Institute — Fosi
Data: 29-1-2014
Finalidade: Financiamento ao Mapping Digital Media Brazil — Launch and Policy Workshop.
 - ❑ Foundation Open Society Institute — Fosi
Data: 14-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para prazo do Mapping Digital Brazil.
 - ❑ Foundation Open Society Institute — Fosi
Data: 1-9-2014
Finalidade: Produção e tradução da Digital Rights Latin America Newsletter.
 - ❑ Harvard Law School
Data: 23-4-2014
Finalidade: Cooperação entre as HLS, Direito Rio e Direito SP visando a intercâmbio de alunos.
 - ❑ Instituto Justiça e Cidadania
Data: 1-8-2014
Finalidade: Realização do Congresso Desafios Supremos: Diálogo entre o STF e a Suprema Corte Americana.
 - ❑ McGill University
Data: 24-8-2014
Finalidade: Intercâmbio acadêmico.
 - ❑ Procuradoria Geral de Justiça
Data: 26-3-2014
Finalidade: Cooperação técnica para a elaboração e implementação de estudos científicos, metodologias, projetos, publicações, diagnósticos e serviços direcionados ao desenvolvimento, aprimoramento e extensão do setor de tutela coletiva do MPMG.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul — TJ-RS
Data: 29-12-2014
Finalidade: Cooperação para o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico.
 - ❑ Tribunal Regional Eleitoral do Rio Grande do Sul
Data: 21-2-2014
Finalidade: Realização de Curso de Administração de Serventias Judiciais, *in company*.
 - ❑ Universidad Carlos III de Madrid
Data: 12-2-2014
Finalidade: Definição de atividades e relações necessárias para o empreendimento de ações conjuntas.
 - ❑ Universidad Carlos III de Madrid
Data: 28-10-2014
Finalidade: Colaboração acadêmica e científica, com ênfase especial na área de direito.
 - ❑ Universidad de Los Andes
Data: 5-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para estender a duração do acordo de cooperação de mobilidade acadêmica firmado em 2011.
 - ❑ Universidade de São Paulo — USP
Data: 1-1-2014
Finalidade: Cooperação acadêmico-científica na área de visualização, análise e mineração de dados jurídicos.
 - ❑ University of Sr. Gallen
Data: 4-8-2014
Finalidade: Intercâmbio de alunos nos níveis de graduandos e pós-graduandos.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

- ❑ Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial — ABDI
Data: 15-12-2014
Finalidade: Cooperação técnica, científica e acadêmica.
- ❑ American Chamber of Commerce for Brazil — Amcham
Data: 1-5-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Brasil e EUA: Explorando Novas Ideias.
- ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: 24-9-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Analyses of Experiences in Labor Market: Promoting the Productivity of Workers and Companies through Relevant and Cost-Effective Workforce Training Mechanisms.
- ❑ Centro de Excelência contra a Fome do Programa Mundial de Alimentos — PMA/ONU
Data: 21-5-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Modalidades Institucionais de Compra de Alimentos no Brasil.
- ❑ Centro de Excelência contra a Fome do Programa Mundial de Alimentos — PMA/ONU
Data: 21-7-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Análise do Custo-Benefício do Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae) na Agricultura Familiar.
- ❑ Centro de Excelência contra a Fome do Programa Mundial de Alimentos — PMA/ONU
Data: 27-8-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Cálculo do Custo do Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae).
- ❑ Confederação Nacional da Indústria — CNI
Data: 14-10-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Facilitação de Comércio da OMC: Avaliação do Impacto na Economia Brasileira.
- ❑ Federação Brasileira dos Bancos — Febraban
Data: 17-12-2014
Finalidade: Cooperação técnica e financeira.
- ❑ Gerdau Aços Longos S.A., Globo Comunicações e Participações S.A., Vale S.A., Braskem S.A.
Data: 1-4-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Custo do Trabalho no Brasil e em Países Selecionados.
- ❑ Instituto Votorantim
Data: 18-6-2014
Finalidade: Realização da pesquisa acadêmica Avaliação do Impacto do Programa ReDes.
- ❑ *O Estado de S. Paulo*
Data: 22-1-2014
Finalidade: Cooperação acadêmica.
- ❑ Swiss Programme for Research on Global Issues for Development
Data: 24-1-2014
Finalidade: Apoio à pesquisa acadêmica Trade and Labor Market Outcomes in Developing Countries.
- ❑ Universidad de Los Andes/Facultad de Economía
Data: 15-1-2014
Finalidade: Apoio à pesquisa acadêmica Programme for Conditional Cash Transfers and Rural Development in Latin America.
- ❑ World Food Programme — WFP
Data: 1-5-2014
Finalidade: Cooperação técnica, científica e acadêmica.
- ❑ World Trade Organization — WTO
Data: 13-6-2014
Finalidade: Cooperação em pesquisas acadêmicas, Three Pillars: Research, Curriculum Development and Outreach and Events.

8. FGV ENSINO MÉDIO

- ❑ Fundação de Apoio à Escola Técnica — Faetec
Data: 18-6-2014
Finalidade: Aplicação de provas, no âmbito do projeto De Olho no Futuro, a alunos dos colégios da rede Faetec visando sua preparação para o Enem.

9. FGV PROJETOS

- ❑ Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis — ANP
Data: 24-3-2014
Finalidade: Termo aditivo para elaboração do planejamento estratégico e aperfeiçoamento da gestão.
- ❑ Agência Reguladora de Energia e Saneamento Básico do Estado do Rio de Janeiro — Ageresa/
Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 6-6-2014
Finalidade: 3ª revisão quinquenal do contrato de concessão da concessionária Águas de Juturnaíba.
- ❑ Agência Reguladora de Serviços Públicos Concedidos de Transportes Aquaviários, Ferroviários e Metroviários e de Rodovias do Estado do Rio de Janeiro — Agetransp
Data: 1-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para revisão tarifária quinquenal do Metrô Rio.
- ❑ Agência Reguladora de Serviços Públicos Concedidos de Transportes Aquaviários, Ferroviários e Metroviários e de Rodovias do Estado do Rio de Janeiro — Agetrans
Data: 6-10-2014
Finalidade: Desenvolvimento de bases de conhecimento para a gestão e análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão metroviária do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Ambev — Companhia de Bebidas das Américas
Data: 6-1-2014

Finalidade: Termo aditivo para elaboração de linhas mestras de atuação estratégica da Ambev relacionadas ao futebol e à Copa do Mundo Fifa 2014.

- ❑ Ambient Serviços Ambientais de Ribeirão Preto S.A.
Data: 9-10-2014
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina — Alesc
Data: 5-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para implantação de estrutura de parlamento digital.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria da Cerveja — CervBrasil
Data: 15-5-2014
Finalidade: Apoio à elaboração de políticas e ações para o desenvolvimento do setor de cervejas no Brasil.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos, Odontológicos, Hospitalares e de Laboratórios — Abimo
Data: 2-4-2014
Finalidade: Atualização dos estudos relativos à análise de estrutura setorial e de comércio exterior de artigos e equipamentos médicos, odontológicos, hospitalares e de laboratórios.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos, Odontológicos, Hospitalares e de Laboratórios — Abimo
Data: 3-12-2014
Finalidade: Análise da conjuntura e da estrutura setorial da indústria brasileira de artigos e equipamentos médicos, odontológicos, hospitalares e de laboratórios.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção — Abramet
Data: 1-6-2014

- Finalidade: Análise da conjuntura da cadeia produtiva da construção e análises setoriais da indústria de materiais de construção.
- ❑ Associação Brasileira de Empresas de Tratamento de Resíduos — Abetre
Data: 12-9-2014
Finalidade: Críticas e sugestões ao estudo “Diagnóstico e recomendações da Lei nº 12.305-10”.
 - ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 24-6-2014
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de produtos cosméticos, higiene pessoal e BCFT no estado do Rio Grande do Sul.
 - ❑ Associação Brasileira de Grandes Consumidores Industriais de Energia e de Consumidores Livres — Abrace
Data: 17-7-2014
Finalidade: Avaliação dos impactos econômicos de alternativas para equacionar escassez de recursos energéticos observada no cenário atual.
 - ❑ Associação Brasileira de Medicina Legal e Perícias Médicas — ABMLPM
Data: 10-7-2014
Finalidade: Apoio na aplicação de provas e avaliação de conhecimento do Programa de Titulação em Medicina Legal e Perícias Médicas.
 - ❑ Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 3-12-2014
Finalidade: Análise econômico-tributária do setor de shopping centers.
 - ❑ Associação Brasileira do Varejo Têxtil — ABVTex
Data: 9-4-2014
Finalidade: Análise da estrutura setorial, da competitividade e do comércio exterior da cadeia brasileira de produtos têxteis e de vestuário.
 - ❑ Associação Nacional das Indústrias de Biscoitos — Anib
Data: 28-1-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise da estrutura setorial da cadeia brasileira da indústria de biscoitos e perfil de consumo da categoria de produtos.
 - ❑ Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística — NTC & Logística
Data: 3-11-2014
Finalidade: Estudo para identificar e caracterizar o impacto da evolução e das condições de mercado sobre o desempenho das empresas de transporte de produtos farmacêuticos no Brasil.
 - ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
Data: 10-2-2014
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
 - ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
Data: 13-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
 - ❑ Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Data: 26-3-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Banco Luso-Brasileiro S.A.
Data: 2-5-2014
Finalidade: Determinação do valor econômico do capital acionário do Banco Luso-Brasileiro S.A.
 - ❑ BR Petrobras Distribuidora S.A.
Data: 8-1-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio à gestão de projetos envolvidos na ocupação da nova sede da BR.
 - ❑ BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários
Data: 4-12-2014
Finalidade: Termo aditivo para Fundo de Investimento Multimercado BTG Pactual: assessoria técnica.

- ❑ Câmara Brasileira da Indústria da Construção — CBIC
Data: 1-3-2014
Finalidade: Índice de desenvolvimento da infraestrutura.
- ❑ Câmara Brasileira da Indústria da Construção — CBIC
Data: 1-4-2014
Finalidade: Evolução da produtividade, da eficiência técnica e do progresso tecnológico na construção civil.
- ❑ Câmara Brasileira da Indústria da Construção — CBIC
Data: 15-9-2014
Finalidade: Estudo de avaliação do programa Minha Casa Minha Vida.
- ❑ Câmara Municipal de Hortolândia
Data: 3-2-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na revisão da estrutura organizacional e na elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos.
- ❑ Câmara Municipal de São Carlos/Prefeitura do Município de São Carlos
Data: 19-3-2014
Finalidade: Assessoramento para revisão da estrutura organizacional e elaboração de plano de carreiras e salários.
- ❑ Câmara Municipal de São Paulo/Prefeitura do Município de São Paulo
Data: 8-7-2014
Finalidade: Assessoramento na análise de serviços de *call center*.
- ❑ Câmara Municipal de São Paulo/Prefeitura do Município de São Paulo
Data: 2-9-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na análise de serviços de *call center*.
- ❑ Câmara Municipal de São Paulo/Prefeitura do Município de São Paulo
Data: 8-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na análise de serviços de *call center*.
- ❑ Câmara Municipal do Recife
Data: 12-5-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Cedae — Companhia Estadual de Águas e Esgotos
Data: 15-5-2014
Finalidade: Estudos para reajuste tarifário 2014-2015.
- ❑ Cedae — Companhia Estadual de Águas e Esgotos
Data: 30-5-2014
Finalidade: Recuperação de depósitos judiciais.
- ❑ Colégio Pedro II
Data: 23-5-2014
Finalidade: Assessoria técnica para o desenvolvimento institucional.
- ❑ Colégio Pedro II
Data: 16-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica para o desenvolvimento institucional.
- ❑ Comando da Marinha/Centro de Comunicação Social da Marinha
Data: 4-12-2014
Finalidade: Elaboração de pesquisa de avaliação de imagem.
- ❑ Comando da Marinha/Diretoria de Obras Civas da Marinha
Data: 16-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio à implementação do programa de monitoramento de projetos.
- ❑ Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba — Codevasf/Ministério da Integração Nacional
Data: 24-4-2014
Finalidade: Estudos para elaboração do modelo de gestão para o projeto de integração do rio São

- Francisco com bacias hidrográficas do Nordeste setentrional (Pisf).
- ❑ Companhia de Processamento de Dados do Município de Porto Alegre — Procempa
Data: 10-7-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro — CEG Rio S.A.
Data: 25-9-2014
Finalidade: Metodologia para cálculo dos valores de repasse por subexecução de investimentos.
 - ❑ Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro — CEG Rio S.A.
Data: 25-9-2014
Finalidade: Metodologia para cálculo dos valores de repasse por subexecução de investimentos.
 - ❑ Companhia do Metropolitano de São Paulo — Metrô
Data: 17-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para elaboração do planejamento estratégico e aperfeiçoamento da gestão.
 - ❑ Companhia do Metropolitano de São Paulo — Metrô
Data: 24-3-2014
Finalidade: Elaboração de planejamento estratégico e aperfeiçoamento da gestão.
 - ❑ Companhia Riograndense de Valorização de Resíduos — CRVR
Data: 9-10-2014
Finalidade: Elaboração de planilhas de custos e de preços de implantação e operação de aterros sanitários pequenos, médios e grandes no estado do Rio Grande do Sul.
 - ❑ Compesa — Cia. Pernambucana de Saneamento
Data: 26-2-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Confederação Brasileira de Voleibol — CBV
Data: 22-5-2014
Finalidade: Apoio ao fortalecimento da gestão da CBV.
 - ❑ Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil
Data: 14-11-2014
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução do exame da OAB.
 - ❑ Conselho Regional de Enfermagem de Minas Gerais — Coren-MG
Data: 12-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de plano de carreiras e salários.
 - ❑ Conselho Regional de Enfermagem de Minas Gerais — Coren-MG
Data: 2-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de plano de carreiras e salários.
 - ❑ Corregedoria Geral da Justiça do Estado do Piauí — CGJ-PI
Data: 26-3-2014
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelo e apoio à implementação de sistema de gestão para a Central de Distribuição de 1º Grau da CGJ-PI.
 - ❑ Corregedoria Geral da Justiça do Estado do Piauí — CGJ-PI
Data: 4-12-2014
Finalidade: Implementação de sistema de gestão para varas cíveis e criminais e da política de gestão documental.
 - ❑ Defensoria Pública do Distrito Federal
Data: 8-1-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso/Governo do Estado de Mato Grosso
Data: 22-9-2014

- Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Defensoria Pública Geral do Estado do Rio de Janeiro — DPGE-RJ
Data: 28-1-2014
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Defensoria Pública Geral do Estado do Rio de Janeiro — DPGE-RJ
Data: 15-10-2014
Finalidade: Elaboração de livro sobre a memória e a história da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Departamento Estadual de Trânsito — Detran-RS/Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 25-2-2014
Finalidade: Estruturação e desenvolvimento institucional e cidadão da Escola Pública de Trânsito e do Observatório Estadual de Trânsito.
 - ❑ Departamento Municipal de Limpeza Urbana — Demlurb
Data: 1-3-2014
Finalidade: Análise financeira do contrato de concessão dos serviços de implantação e operação do sistema de tratamento e destinação final de resíduos sólidos urbanos.
 - ❑ Departamento Municipal de Limpeza Urbana — Demlurb
Data: 29-4-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise financeira do contrato de concessão dos serviços de implantação e operação do sistema de tratamento e destinação final de resíduos sólidos urbanos.
 - ❑ Editora Brasileira EBGE Sul Ltda.
Data: 6-1-2014
Finalidade: Estudo sobre indicadores econômico-financeiros das principais indústrias do estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 30-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede da Eletrobrás Eletronorte (fase II).
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 19-9-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede da Eletrobrás Eletronorte (fase II).
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 30-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede da Eletrobrás Eletronorte (fase II).
 - ❑ Eletronuclear — Eletrobrás Termonuclear S.A.
Data: 30-5-2014
Finalidade: Apoio à elaboração de projeto de preparação de substitutos.
 - ❑ Eletronuclear — Eletrobrás Termonuclear S.A.
Data: 4-8-2014
Finalidade: Avaliação econômico-financeira da implantação e operação de centrais nucleares e seus impactos socioeconômicos.
 - ❑ Enel Green Power Salto Apiacas S.A.
Data: 5-9-2014
Finalidade: Análise multidimensional do contexto local e identificação e apoio ao desenvolvimento de *shared value projects* para a região das Pequenas Centrais Hidrelétricas (PCHs) do rio Apiacás.
 - ❑ Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro — Fetranspor
Data: 11-3-2014
Finalidade: Apoio na organização do processo de montagem, aplicação e correção das provas de avaliação de motoristas do Programa Motorista Cidadão e divulgação das notas.

- ❑ Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul — Fiems

Data: 13-5-2014

Finalidade: Termo aditivo para diagnóstico e diretrizes relativas às políticas organizacionais e administrativas em gestão de pessoas, PCCR, metodologia de avaliação de desempenho por competências e dimensionamento da força de trabalho ideal.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul — Fiems

Data: 20-10-2014

Finalidade: Termo aditivo para diagnóstico e diretrizes relativas às políticas organizacionais e administrativas em gestão de pessoas, PCCR, metodologia de avaliação de desempenho por competências e dimensionamento da força de trabalho ideal.
- ❑ Fundação Biblioteca Nacional — FBN

Data: 15-7-2014

Finalidade: Termo aditivo para programa de modernização institucional e de infraestrutura.
- ❑ Fundação de Apoio à Pesquisa e Extensão — Fapex

Data: 15-5-2014

Finalidade: Análise da variável “financiamento do esporte”, dentro do Diagnóstico Nacional do Esporte.
- ❑ Fundação Nacional de Artes — Funarte

Data: 12-2-2014

Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Fundo de Desenvolvimento Agrário de Moçambique — FDA

Data: 14-2-2014

Finalidade: Elaboração de projeto técnico-financeiro do Fundo Corredor de Nacala.
- ❑ Fundo Municipal de Saúde — FMS

Data: 14-7-2014

Finalidade: Assessoria na gestão orçamentária e financeira, na adequação da estrutura organizacional da coordenadoria orçamentária financeira, apoio logístico à área de suprimentos e realização de pesquisas de preços de materiais médico-hospitalares e de consumo laboratorial.
- ❑ Governo do Estado de Rondônia

Data: 2-1-2014

Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade da folha pagamento de pessoal da administração direta (ativos, inativos e pensionistas) do Poder Executivo do estado de Rondônia e das entidades autárquicas, fundacionais e empresas da administração indireta.
- ❑ Governo do Estado de Rondônia

Data: 2-5-2014

Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade da folha pagamento de pessoal da administração direta (ativos, inativos e pensionistas) do Poder Executivo do estado de Rondônia e das entidades autárquicas, fundacionais e empresas da administração indireta.
- ❑ Governo do Estado de Roraima

Data: 26-2-2014

Finalidade: Apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado de Roraima.
- ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul

Data: 12-11-2014

Finalidade: Termo aditivo para aprimoramento dos processos dialógicos inovadores entre a sociedade gaúcha e o governo do estado no contexto do gabinete digital.
- ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul

Data: 7-3-2014

Finalidade: Aprimoramento dos processos dialógicos inovadores entre a sociedade gaúcha e o governo do estado no contexto do gabinete digital.

- ❑ Infraero — Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária/Presidência da República
Data: 2-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para pesquisa de satisfação e avaliação de imagem e de qualidade dos serviços prestados pela Infraero.
- ❑ Instituto Brasileiro de Governança Corporativa — IBGC
Data: 25-8-2014
Finalidade: Programa de certificação de profissionais de conselhos de administração e fiscal.
- ❑ Instituto de Certificação dos Profissionais de Seguridade Social — ICSS
Data: 3-11-2014
Finalidade: Programa de certificação para o Conselho Federal de Administração (CFA) na área de recursos humanos.
- ❑ Instituto de Previdência dos Servidores do Município de Divinópolis — Diviprev
Data: 24-10-2014
Finalidade: Apuração e equacionamento do equilíbrio atuarial do plano de previdência.
- ❑ Instituto de Previdência Municipal de Mogi das Cruzes — Iprem
Data: 6-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria ao sistema previdenciário municipal nas áreas atuarial, de legislação previdenciária e na área econômico-financeira.
- ❑ Instituto de Previdência Social do Município de Campinas — Camprev
Data: 30-9-2014
Finalidade: Realização de censo previdenciário (cadastramento e recadastramento) dos servidores inativos e beneficiários.
- ❑ Instituto de Previdência Social dos Servidores Municipais de Barueri — Ipresb
Data: 28-2-2014
Finalidade: Assessoramento para revisão da estrutura organizacional e elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos.
- ❑ Instituto de Previdência Social dos Servidores Municipais de Barueri — Ipresb
Data: 29-4-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na revisão da estrutura organizacional e na elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos.
- ❑ Linhas de Taubaté Transmissora de Energia S.A. — LTTE
Data: 16-5-2014
Finalidade: Laudo de avaliação de servidão na área pertencente ao Depósito Central de Munição do Exército brasileiro.
- ❑ Merck Sharp & Dohme Farmacêutica Ltda.
Data: 29-4-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria no processo de construção de propostas para o alcance das metas do ODM-5.
- ❑ Ministério das Cidades
Data: 8-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para planejamento estratégico 2013-2015, monitoramento de projetos prioritários e modernização da gestão.
- ❑ Ministério do Esporte
Data: 30-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio na implantação e manutenção de base de preços unitários e composição de estimativas de preços de projetos.
- ❑ Ministério do Turismo
Data: 29-8-2014
Finalidade: Diagnóstico e plano estratégico de estatísticas turísticas nacionais (SDP nº 06-2013).
- ❑ Ministério do Turismo
Data: 30-4-2014
Finalidade: Caracterização e dimensionamento do impacto econômico da demanda turística doméstica na Copa do Mundo da Fifa no Brasil em 2014.

- ❑ **Ministério do Turismo**
Data: 11-12-2014
Finalidade: Índice de Competitividade dos Destinos Turísticos Indutores 2015.
- ❑ **Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro**
Data: 13-6-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de processo seletivo.
- ❑ **MT Participações e Projetos S.A.**
Data: 9-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de modelagem para selecionar parceiro com capacidade de operação e investimentos na área de saneamento básico.
- ❑ **MT Participações e Projetos S.A.**
Data: 10-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de modelagem para selecionar parceiro com capacidade de operação e investimentos na área de saneamento básico.
- ❑ **MT Participações e Projetos S.A.**
Data: 9-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de modelagem para selecionar parceiro com capacidade de operação e investimentos na área de saneamento básico.
- ❑ **Neogama BBH Publicidade S.A.**
Data: 1-4-2014
Finalidade: Pesquisa dos impactos econômicos dos eventos internacionais captados pela Embraer para o ano de 2014.
- ❑ **Operador Nacional do Sistema Elétrico — ONS**
Data: 20-3-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede no Rio de Janeiro.
- ❑ **Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras**
Data: 1-4-2014
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento e implementação de modelo de hierarquização de projetos a serem apresentados pelas prefeituras dos municípios das áreas de influência dos empreendimentos Greenfield do abastecimento da Petrobras.
- ❑ **Planeta Educação, Gráfica e Editora Ltda.**
Data: 31-3-2014
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia de formação de preços para projetos de introdução da tecnologia da informação no sistema de educação de prefeituras.
- ❑ **PM21 Consultores Associados Ltda.**
Data: 5-5-2014
Finalidade: Monitoramento das condicionantes da UHE Belo Monte para a Câmara Técnica do Monitoramento do PDRS Xingu.
- ❑ **Prefeitura da Cidade de Armação dos Búzios**
Data: 2-6-2014
Finalidade: Elaboração do Plano Estratégico 2013-2016 e do Plano de Desenvolvimento Turístico.
- ❑ **Prefeitura da Cidade de Armação dos Búzios**
Data: 1-8-2014
Finalidade: Apoio à elaboração de plano de mobilidade urbana para o município de Búzios.
- ❑ **Prefeitura de Cuiabá**
Data: 16-7-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ **Prefeitura de Cuiabá**
Data: 29-8-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ **Prefeitura de Florianópolis**
Data: 29-4-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ **Prefeitura do Município de Mauá**
Data: 26-11-2014
Finalidade: Assessoramento para revisão da estrutura organizacional da prefeitura, elaboração de

- planos de cargos, carreiras e vencimentos e revisão do Estatuto dos Servidores Públicos Municipais.
- ❑ Prefeitura do Município de Mogi das Cruzes
Data: 3-10-2014
Finalidade: Estudos atuarial e econômico-financeiro e análise jurídica para implantação do regime estatutário.
 - ❑ Prefeitura do Município de Osasco
Data: 19-3-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Prefeitura do Município de Osasco
Data: 1-10-2014
Finalidade: Análise econômico-financeira e legal da Companhia Municipal de Transportes de Osasco com proposta de ação para a sua extinção e adequação da estrutura organizacional da Secretaria de Transportes e Mobilidade Urbana.
 - ❑ Prefeitura do Município de São Bernardo do Campo
Data: 17-3-2014
Finalidade: Programa municipal de economia criativa.
 - ❑ Prefeitura do Município de São Bernardo do Campo
Data: 9-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para elaboração e acompanhamento da implantação de plano de cargos, carreiras e vencimentos para os servidores do quadro geral.
 - ❑ Prefeitura do Recife
Data: 30-4-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Anchieta
Data: 3-12-2014
Finalidade: Apoio ao alinhamento estratégico e à elaboração de proposta de estrutura organizacional e de plano de cargos, carreiras e vencimentos.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Aracaju
Data: 27-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio na elaboração do plano de expansão da rede pública municipal de ensino infantil e fundamental.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Aracaju
Data: 28-2-2014
Finalidade: Apoio na elaboração do plano de expansão da rede pública municipal de ensino infantil e fundamental.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Aracaju
Data: 3-10-2014
Finalidade: Apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor da Prefeitura de Aracaju.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Aracruz
Data: 15-1-2014
Finalidade: Termo aditivo para plano municipal de gestão de resíduos sólidos e projeto básico de viabilidade econômico-financeira para apoiar o processo licitatório.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Aracruz
Data: 15-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para plano municipal de gestão de resíduos sólidos e projeto básico de viabilidade econômico-financeira para apoiar o processo licitatório.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Aracruz
Data: 13-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para plano municipal de gestão de resíduos sólidos e projeto básico de viabilidade econômico-financeira para apoiar o processo licitatório.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Assis
Data: 15-1-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na revisão da estrutura organizacional da administração direta.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Barueri
Data: 11-9-2014

- Finalidade: Assessoria na elaboração e implantação de planos de cargos, carreiras e vencimentos para os servidores efetivos da administração direta.
- ❑ Prefeitura Municipal de Boa Vista
Data: 18-2-2014
Finalidade: Apoio à elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos, plano de cargos, carreiras e salários, revisão de estatutos, redesenho de processos e reestruturação organizacional.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Boa Vista
Data: 21-7-2014
Finalidade: Apoio e assessoria na revisão, via administrativa, da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor da Prefeitura de Boa Vista.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Boa Vista
Data: 12-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio à elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos, plano de cargos, carreiras e salários, revisão de estatutos, redesenho de processos e reestruturação organizacional.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Boa Vista
Data: 12-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio à elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos, plano de cargos, carreiras e salários, revisão de estatutos, redesenho de processos e reestruturação organizacional.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Goiânia
Data: 5-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal do Poder Executivo do município de Goiânia.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Goiânia
Data: 17-9-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal do Poder Executivo do município de Goiânia.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 18-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para suporte à gestão de custos, com manutenção do Sistema Gerencial de Custos (SGC) no âmbito da administração.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 18-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica em gestão orçamentária e financeira.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 2-12-2014
Finalidade: Assessoramento para a implantação de regime jurídico único estatutário.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 2-12-2014
Finalidade: Assessoramento para a reestruturação do regime próprio de previdência social.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 2-12-2014
Finalidade: Assessoramento para a criação de regime jurídico único estatutário.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Itabuna
Data: 5-5-2014
Finalidade: Elaboração do Plano Estratégico 2014-2017.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Itaguaí/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 26-3-2014
Finalidade: Análise do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores públicos e dos profissionais da educação do município de Itaguaí.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Itapetininga
Data: 17-7-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na redefinição da estrutura organizacional da prefeitura, elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos e revisão do Estatuto dos Servidores Municipais.

- ❑ Prefeitura Municipal de Iturama/Governo do Estado de Minas Gerais
Data: 29-1-2014
Finalidade: Elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos para os servidores efetivos e revisão do Estatuto dos Servidores Municipais.
- ❑ Prefeitura Municipal de Juazeiro
Data: 27-5-2014
Finalidade: Apoio à elaboração de plano de cargos, carreiras e remuneração e assessoria na revisão estatutária dos servidores públicos.
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 27-1-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise financeira da Manaus Ambiental S.A.
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 27-1-2014
Finalidade: Termo aditivo para interligação do Programa Águas para Manaus (Proama) ao sistema de abastecimento de água da cidade de Manaus.
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 27-3-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise financeira da Manaus Ambiental S.A.
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 29-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise financeira da Manaus Ambiental S.A.
- ❑ Prefeitura Municipal de Maricá
Data: 12-8-2014
Finalidade: Apoio na cessão definitiva dos direitos de crédito de *royalties* e/ou participação especial para o biênio 2015/2016.
- ❑ Prefeitura Municipal de Mesquita
Data: 28-1-2014
Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento, à arrecadação das receitas municipais e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Prefeitura Municipal de Niterói
Data: 13-10-2014
Finalidade: Apoio à revisão do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano (PDDU) do município de Niterói.
- ❑ Prefeitura Municipal de Paulínia
Data: 15-8-2014
Finalidade: Apoio à revisão da estrutura organizacional da administração direta da prefeitura.
- ❑ Prefeitura Municipal de Paulínia
Data: 15-8-2014
Finalidade: Apoio à elaboração dos planos de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores efetivos da administração direta da prefeitura e ao treinamento quanto ao sistema de avaliação de desempenho.
- ❑ Prefeitura Municipal de Pouso Alegre
Data: 26-5-2014
Finalidade: Assessoria técnica ao projeto do Aeroporto Internacional de Pouso Alegre.
- ❑ Prefeitura Municipal de Rio das Ostras
Data: 7-8-2014
Finalidade: Planos estratégico de desenvolvimento e de marketing turístico do município de Rio das Ostras.
- ❑ Prefeitura Municipal de Santa Luzia
Data: 7-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria na elaboração do plano municipal de saneamento básico e no processo licitatório de contratação da operação dos serviços de saneamento básico.
- ❑ Prefeitura Municipal de Santa Luzia
Data: 7-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria à elaboração do plano municipal de saneamento básico e ao processo licitatório de contratação da operação dos serviços de saneamento básico.

- ❑ Prefeitura Municipal de Uberaba
Data: 1-3-2014
Finalidade: Termo aditivo para modernização administrativa, monitoramento de projetos e estruturação dos programas de parcerias público-privadas.
- ❑ Prefeitura Municipal do Cabo de Santo Agostinho
Data: 29-7-2014
Finalidade: Apoio à estruturação organizacional e ao dimensionamento de equipe.
- ❑ Procuradoria Geral do Município de Niterói
Data: 29-8-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Procuradoria Geral do Município de Niterói
Data: 20-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Prodater — Empresa Teresinense de Processamento de Dados
Data: 24-2-2014
Finalidade: Termo aditivo para política de tecnologia da informação e comunicação.
- ❑ Rodovia das Colinas S.A.
Data: 4-4-2014
Finalidade: Aspectos do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Sanofi Pasteur
Data: 6-11-2014
Finalidade: Estudo do custo do controle e prevenção dos vetores da dengue no Brasil.
- ❑ Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul — Sefaz-RS
Data: 19-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para planejamento econômico-estratégico.
- ❑ Secretaria da Segurança Pública/Governo do Estado da Bahia
Data: 13-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para apoio à criação do Centro Integrado de Gestão de Emergências do Estado da Bahia.
- ❑ Secretaria de Estado da Educação e Qualidade de Ensino — Seduc/Governo do Estado do Amazonas
Data: 28-5-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Secretaria de Estado da Educação e Qualidade de Ensino — Seduc/Governo do Estado do Amazonas
Data: 9-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Secretaria de Estado da Fazenda — Sefaz-AM/Governo do Estado do Amazonas
Data: 12-2-2014
Finalidade: Avaliação de direitos de crédito vencidos e não pagos detidos pelo governo do estado do Amazonas originados pelo não recolhimento de ICMS e assessoria no processo de estruturação e distribuição do Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios — Não Padronizado (FIDC-NP).
- ❑ Secretaria de Estado de Desenvolvimento Florestal, da Indústria, do Comércio e dos Serviços Sustentáveis — Sedens/Governo do Estado do Acre
Data: 16-1-2014
Finalidade: Estudo de modelagem econômica e precificação do edital de concessão florestal do complexo de florestas estaduais do rio Gregório.
- ❑ Secretaria de Estado de Gestão e Planejamento — Segplan/Governo do Estado de Goiás
Data: 22-8-2014
Finalidade: Assessoria no diagnóstico, elaboração, implantação e monitoramento de ações de desburocratização no estado de Goiás.
- ❑ Secretaria de Estado de Justiça e Direitos Humanos — Sejus/Governo do Estado do Amazonas
Data: 26-8-2014

- Finalidade: Termo aditivo para estudos de viabilidade para a implantação de parceria público-privada no sistema prisional do estado do Amazonas.
- ❑ Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Rio Grande do Sul — Sema-RS
Data: 4-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para aprimoramento da gestão da área ambiental no estado do Rio Grande do Sul.
 - ❑ Secretaria de Estado de Obras — Seobras/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 6-6-2014
Finalidade: Apoio à estruturação do processo de licitação da linha 3 do monotrilho do estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Secretaria de Estado de Saúde do Amazonas — Susam/Governo do Estado do Amazonas
Data: 10-1-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Secretaria de Estado de Saúde do Amazonas — Susam/Governo do Estado do Amazonas
Data: 29-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Secretaria de Estado de Transportes — Setrans/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 3-6-2014
Finalidade: Análise econômico-financeira da proposta de prorrogação do contrato de concessão de transporte aquaviário de passageiros.
 - ❑ Secretaria de Estado de Turismo — Setur/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 26-5-2014
Finalidade: Termo aditivo para realização de pesquisas nos polos litoral e serra, para o monitoramento e avaliação do Prodetur Nacional-RJ, considerando o ano 1 da linha base.
 - ❑ Secretaria de Estado dos Transportes e Obras Públicas — Setop
Data: 28-2-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudos técnicos e econômico-financeiros para a licitação de linhas de transporte coletivo intermunicipal rodoviário de passageiros por ônibus.
 - ❑ Secretaria de Gestão Pública/Governo do Estado de São Paulo
Data: 5-6-2014
Finalidade: Elaboração e aplicação de instrumentos psicométricos segundo a teoria da resposta ao item e análise do perfil comportamental visando à avaliação de competências para fins de certificação para gerente de organização escolar.
 - ❑ Secretaria de Logística e Transportes/Governo do Estado de São Paulo
Data: 2-6-2014
Finalidade: Termo aditivo para plano de apoio à reestruturação da logística e dos transportes do estado de São Paulo.
 - ❑ Secretaria Estadual da Saúde/Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 10-11-2014
Finalidade: Termo aditivo para avaliação da melhora da relação custo-efetividade, qualificação e expansão do Primeira Infância Melhor (PIM).
 - ❑ Secretaria Municipal de Educação — SME
Data: 6-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para modernização da estrutura administrativa e de gestão.
 - ❑ Secretaria Municipal de Finanças/Prefeitura Municipal de Mauá
Data: 21-2-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica em gestão orçamentária, financeira e tributária.
 - ❑ Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão — Sempla/Prefeitura de São Paulo
Data: 29-5-2014
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal ativo do Poder Executivo do município de São Paulo.

- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 28-1-2014
Finalidade: Desenvolvimento de bases de dados e análises técnicas para a unidade de políticas públicas do Sebrae.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 30-4-2014
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica no aprimoramento do processo de aquisições de bens e serviços.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 15-7-2014
Finalidade: Índice de competitividade da micro e pequena empresa em âmbito nacional.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 15-7-2014
Finalidade: Elaboração de estudo sobre a participação das micro e pequenas empresas nas contas regionais.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 7-8-2014
Finalidade: Estudo para subsidiar a formulação de projeto de lei para aprimoramento do Simples Nacional.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 23-10-2014
Finalidade: Termo aditivo para Índice de Competitividade dos Destinos Turísticos Indutores 2014.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 23-10-2014
Finalidade: Assessoria técnica para manutenção da base de preços referenciais e aprimoramento do processo de aquisições de bens e serviços.
- ❑ Serviço Municipal de Saneamento Ambiental de Santo André — Semasa/Prefeitura de Santo André
Data: 6-6-2014
Finalidade: Assessoria na gestão administrativo-financeira, tarifária e tributária e na adequação da estrutura organizacional.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial — Departamento Regional no Estado do Rio de Janeiro — Senac-RJ
Data: 10-3-2014
Finalidade: Modernização da área de suprimentos das instituições integrantes do sistema comércio no Rio de Janeiro.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial — Departamento Regional no Estado do Rio de Janeiro — Senac-RJ
Data: 26-3-2014
Finalidade: Avaliação dos resultados do novo modelo de gestão implantado e desenvolvimento de indicadores de desempenho do período 2010-2013.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial — Departamento Regional no Estado do Rio de Janeiro — Senac-RJ
Data: 9-9-2014
Finalidade: Termo aditivo para modernização da área de suprimentos das instituições integrantes do sistema comércio do Rio de Janeiro.
- ❑ Sindicato das Empresas de Limpeza Urbana no Estado de São Paulo — Selur
Data: 4-4-2014
Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre a composição dos custos de execução de serviços de limpeza pública no estado de São Paulo.
- ❑ Sindicato das Indústrias de Alimentos do Município do Rio de Janeiro — Siarj
Data: 12-11-2014
Finalidade: Caracterização dos efeitos socioeconômicos da tributação sobre biscoitos nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.

- ❑ Sindicato das Indústrias de Alimentos do Município do Rio de Janeiro — Siarj
 Data: 5-12-2014
 Finalidade: Termo aditivo para caracterização dos efeitos socioeconômicos da tributação sobre biscoitos nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.
- ❑ Sindicato dos Servidores da Fazenda do Estado da Bahia — Sindsefaz
 Data: 14-1-2014
 Finalidade: Estudo sobre alternativas para reestruturação dos cargos da Sefaz-BA e cenários da decisão da Ação Direta de Inconstitucionalidade nº 4.233.
- ❑ Sindicato dos Servidores da Fazenda do Estado da Bahia — Sindsefaz
 Data: 3-11-2014
 Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre alternativas para reestruturação dos cargos da Sefaz-BA e cenários da decisão da Ação Direta de Inconstitucionalidade nº 4.233.
- ❑ Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores — Sindipeças
 Data: 6-2-2014
 Finalidade: Análise e mapeamento do mercado de reposição de autopeças no Brasil e sugestão de metodologia e apuração do IVA.
- ❑ Sindicato Nacional da Indústria do Cimento — Snic
 Data: 10-1-2014
 Finalidade: Pesquisa de preços referenciais e cálculo do Índice de Valor Adicionado (IVA) do setor de cimento.
- ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — Sindicom
 Data: 28-7-2014
 Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade para extensão territorial e de canais de venda do programa Jogue Limpo.
- ❑ Sky Brasil Serviços Ltda.
 Data: 7-4-2014
 Finalidade: Termo aditivo para estudo do impacto econômico-financeiro da mudança na alocação de frequência de 2,5 GHz sobre as operadoras de MMDS.
- ❑ Souza Cruz S.A.
 Data: 23-1-2014
 Finalidade: Termo aditivo para cooperação técnica.
- ❑ Souza Cruz S.A.
 Data: 10-7-2014
 Finalidade: Termo aditivo para cooperação técnica.
- ❑ Souza Cruz S.A.
 Data: 25-11-2014
 Finalidade: Atualização do estudo sobre efeitos tributários e econômicos de mudanças na tributação de cigarros — efeitos do Decreto nº 7.555-2011.
- ❑ Star Energy Participações S.A.
 Data: 6-8-2014
 Finalidade: Análise da evolução física e dos recursos investidos nos empreendimentos de geração de energia termoeleétrica localizados no município de Candeias.
- ❑ Triângulo do Sol Auto-Estradas S.A.
 Data: 4-4-2014
 Finalidade: Aspectos do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Tribunal de Justiça de Goiás — TJ-GO
 Data: 1-8-2014
 Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Tribunal de Justiça de Santa Catarina — TJ-SC
 Data: 28-4-2014
 Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de metodologia de gestão por processos.
- ❑ Tribunal de Justiça de Santa Catarina — TJ-SC
 Data: 12-11-2014
 Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.

- ❑ Tribunal de Justiça do Estado da Bahia — TJ-BA
Data: 7-10-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro — TJ-RJ
Data: 19-9-2014
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Universidade Federal de Santa Maria — UFSM
Data: 7-7-2014
Finalidade: Análise qualitativa da viabilidade da operação da unidade descentralizada de Silveira Martins.
- ❑ Universidade Federal de Santa Maria — UFSM
Data: 12-8-2014
Finalidade: Termo aditivo para análise qualitativa da viabilidade da operação da unidade descentralizada de Silveira Martins.
- ❑ Universidade Federal do Amazonas — Ufam
Data: 23-9-2014
Finalidade: Elaboração do planejamento estratégico e revisão do plano de desenvolvimento institucional.
- ❑ Vega Engenharia Ambiental S.A.
Data: 7-11-2014
Finalidade: Análise dos indicadores econômicos e financeiros dos planos de negócios das concessões.
- ❑ Associação Brasileira de Embalagem — Abre
Data: 24-3-2014
Finalidade: Realização de estudos e pesquisas relativos a questões estruturais, como tamanho e composição da indústria de embalagem, e a seu desempenho a curto prazo.
- ❑ Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 27-11-2014
Finalidade: Mensuração de preços médios de venda de medicamentos contidos nas bases de dados das redes de farmácias associadas à Abrafarma nos estados do Espírito Santo, Minas Gerais, São Paulo e Bahia.
- ❑ Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 31-1-2014
Finalidade: Continuidade do processo de consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- ❑ Associação Brasileira do Papelão Ondulado — ABPO
Data: 9-1-2014
Finalidade: Realização de pesquisa relativa à indústria de papelão ondulado.
- ❑ BM&F Bovespa — Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros
Data: 2-1-2014
Finalidade: Continuidade do processo de consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

- ❑ Associação Brasileira da Construção Industrializada de Concreto — Abcic
Data: 3-7-2014
Finalidade: Realização de sondagem de expectativas da indústria de pré-fabricados de concreto, utilizando como base as empresas produtoras do segmento no Brasil.
- ❑ Condepe/Fidem — Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco
Data: 15-5-2014
Finalidade: Aquisição de 30 edições de boletins mensais com resultados dos serviços técnicos especializados de sondagens econômicas conjunturais da indústria de transformação e do setor de serviços de Pernambuco.

- ❑ Consórcio Brasília
Data: 19-9-2014
Finalidade: Elaboração de um índice especial de preços a partir da estrutura do Índice Nacional de Custo da Construção (INCC).
- ❑ Consórcio Construtor Belo Monte
Data: 10-5-2014
Finalidade: Implantação e manutenção dos índices de inflação interna referentes aos custos do consórcio.
- ❑ Construtora Andrade Gutierrez S.A.
Data: 25-9-2014
Finalidade: Estudo analítico de custos de referência e custos propostos para orçamentos das obras do metrô de São Paulo.
- ❑ Cyrela Comercial Properties
Data: 9-6-2014
Finalidade: Continuidade do processo de consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- ❑ Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro — Emop
Data: 21-7-2014
Finalidade: Cálculo e fornecimento mensal de preços referenciais para o sistema Emop de custos unitários.
- ❑ Empresa de Pesquisa Energética — EPE
Data: 2-4-2014
Finalidade: Pesquisa e fornecimento de preços de mão de obra, materiais e equipamentos, visando à continuidade da alimentação do banco de dados do sistema informatizado de elaboração de orçamentos de obras civis de usinas hidrelétricas, implantado pela EPE.
- ❑ Governo de Sergipe/Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão — Seplag
Data: 2-6-2014
Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços médios no mercado atacadista para 1.498 itens.
- ❑ Governo do Estado da Bahia/Secretaria da Administração
Data: 6-5-2014
Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços referenciais para 923 itens.
- ❑ Investor Relations Magazine
Data: 26-3-2014
Finalidade: Sondagem anual do mercado de capitais, com a finalidade de selecionar empresas para premiação por excelência em relações com investidores e avaliar o atual estágio das relações com investidores do Brasil.
- ❑ Município do Rio de Janeiro
Data: 7-7-2014
Finalidade: Coleta e fornecimento de preços de mercado de insumos variados.
- ❑ Município do Rio de Janeiro
Data: 14-7-2014
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços de insumos de gêneros alimentícios e bebidas.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 21-5-2014
Finalidade: Análise da conjuntura e projeção de cenários de médio e longo prazo para o Brasil, com ênfase no setor de petróleo.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 13-3-2014
Finalidade: Desenvolvimento de índice de preços para o serviços de poços.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 30-6-2014
Finalidade: Revisão de índices de dutos flexíveis existentes e em desenvolvimento.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 7-8-2014
Finalidade: Execução mensal de pesquisa e apuração de um conjunto de índices relacionados aos insumos de dutos flexíveis.

- ❑ Sindicato das Empresas de Compras, Vendas, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de São Paulo — Secovi-SP

Data: 1-3-2014

Finalidade: Continuidade do processo de consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).

- ❑ Sindicato Nacional da Indústria da Extração do Ferro e Metais Básicos — Sinferbase

Data: 8-9-2014

Finalidade: Realização de estudo sobre panorama da mineração no estado de Minas Gerais.

- ❑ Sindicato Nacional da Indústria de Construção e Reparação Naval e Offshore — Sinaval

Data: 19-8-2014

Finalidade: Índice de preços da indústria da construção naval.

- ❑ Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro — TCE-RJ

Data: 24-9-2014

Finalidade: Pesquisa sistemática de preços praticados, cadastro, estudo e divulgação de preços de mercado de itens contratados pela administração pública municipal e estadual no âmbito do estado do Rio de Janeiro.

