



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2013

Compromisso com a Identidade
e o Desenvolvimento Nacional

Relatório de Atividades
e Prestação de Contas
2013



FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)

Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque

Sergio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente

Carlos Ivan Simonsen Leal

Vice-Presidentes

Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)

Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque

Sergio Franklin Quintella

Vogais

Armando Klabin

Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque

Ernane Galvêas

José Luiz Miranda

Lindolpho de Carvalho Dias

Marcílio Marques Moreira

Roberto Paulo Cezar de Andrade

Suplentes

Antônio Monteiro de Castro Filho

Cristiano Buarque Franco Neto

Eduardo Baptista Vianna

Gilberto Duarte Prado

Jacob Palis Júnior

José Ermírio de Moraes Neto

Marcelo José Basílio de Souza Marinho

Mauricio Matos Peixoto

CONSELHO CURADOR

Presidente

Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio

Vice-Presidente

João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia)

Vogais

Alexandre Koch Torres de Assis

Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos)

Antonio Alberto Machado Pires Valença (Governo do Estado da Bahia)

Ary Oswaldo Mattos Filho

Carlos Moacyr Gomes de Almeida

Eduardo Moacyr Krieger

Fernando Bomfiglio (Souza Cruz S.A.)

Governo do Estado do Rio Grande do Sul

Heitor Chagas de Oliveira

Leonardo André Paixão (IRB – Brasil Resseguros S.A.)

Luiz Chor (Chozil Engenharia Ltda.)

Marcelo Serfaty

Márcio João de Andrade Fortes

Orlando dos Santos Marques (Publicis Comunicação Ltda.)

Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.)

Ronaldo Mendonça Vilela (Sindicato das Empresas de Seguros Privados, de Resseguros, de Previdência Complementar e Capitalização dos Estados do Rio de Janeiro e do Espírito Santo)

Sandoval Carneiro Junior

Suplentes

Tomas Antônio Franco Brisola (Banco BBM S.A.)

Aldo Floris

José Carlos Schmidt Murta Ribeiro

Luiz Ildefonso Simões Lopes (Brookfield Brasil Ltda.)

Luiz Roberto do Nascimento e Silva

Manoel Fernando Thompson Motta Filho

Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Credit Suisse S. A.)

Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.)

Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Companhia Nacional de Seguros)

Roberto da Cunha Castello Branco (Vale S.A.)

Rui Barreto (Café Solúvel Brasília S.A.)

Sergio Lins Andrade (Andrade Gutierrez S.A.)

Victório Carlos de Marchi

SUMÁRIO

Introdução	7
Relatório de Atividades	13
Administração Superior	15
1. Assembleia Geral	15
2. Conselho Curador	19
3. Conselho Diretor	21
4. Presidência	27
4.1 Diretoria de Análise de Políticas Públicas – Dapp	28
4.2 Diretoria de Comunicação e Marketing – Dicom	31
4.3 Diretoria de Estudos de Novos Negócios – Denn	36
4.4 Diretoria de Integração Acadêmica – DIA / Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação – PR	38
4.5 Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação – Dpei	46
4.6 Diretoria Internacional – Dint	47
Diretoria de Operações	51
Unidades-fim	71
1. Cpdoc — Escola de Ciências Sociais	71
2. Editora FGV	77
3. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas – Ebape	83
4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo – Eaesp	84
5. Escola de Direito de São Paulo – Direito SP	117
6. Escola de Direito do Rio de Janeiro – Direito Rio	150
7. Escola de Economia de São Paulo – Eesp	168
8. Escola de Matemática Aplicada – EMAp	172

9. Escola de Pós-Graduação em Economia – Epge	173
10. FGV Projetos	202
11. Instituto Brasileiro de Economia – Ibre	210
12. Instituto de Desenvolvimento Educacional – IDE	218
Programas especiais	239
1. Assessoria de Desenvolvimento Institucional – Asdi	239
2. Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem	240
3. Comitê de Cooperação Empresarial – CCE	240
4. FGV Ensino Médio	241
5. Sistema de Bibliotecas da FGV – SB	244
Prestação de Contas do Exercício de 2013	249
1. Balanço Patrimonial	252
2. Balanço Econômico	253
3. Demonstração dos Fluxos de Caixa	254
4. Execução Orçamentária Operacional, segundo as Unidades	255
Anexos	257
Anexo 1. Pesquisas e estudos	259
Anexo 2. Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos	291
Anexo 3. Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas	399
Anexo 4. Congressos, conferências, seminários	419
Anexo 5. Cursos ministrados pela FGV	485
Anexo 6. Publicações editadas pela FGV	719
Anexo 7. Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica	759

INTRODUÇÃO

Em 20 de dezembro de 2013, a Fundação Getúlio Vargas completou 69 anos de existência, mantendo sua trajetória de realizações e sendo reconhecida nacional e internacionalmente pela excelência na produção e difusão de conhecimento. Sua produção técnica e acadêmica no exercício de 2013 pode ser observada nos gráficos apresentados no final desta introdução, os quais permitem, inclusive, a visualização da evolução histórica desde o exercício de 2000.

A atuação da FGV no que diz respeito ao estudo, à análise e à elaboração de políticas públicas faz com que seja reconhecida como um *think tank*, contribuindo para a inserção do Brasil no cenário internacional. Pelo quinto ano consecutivo a Fundação Getúlio Vargas situa-se entre os 30 maiores *think tanks* do mundo, como aponta o *Global Go to Think Tanks Rankings 2013*, relatório elaborado pela University of Pennsylvania desde 2006. No *ranking* publicado no início de 2014 a FGV obteve seu melhor desempenho, subindo três posições e ficando em 21º

lugar entre os *top thinks* globais — incluindo os Estados Unidos — e em 1º lugar na América Latina. A FGV integra outras 18 listagens e 47 categorias, figurando em 43% do total de itens avaliados. A FGV também foi considerada um dos *top thinks* mundiais em categorias como Políticas Sociais e Políticas Econômicas, e teve quatro de seus estudos sobre políticas públicas citados entre os 30 melhores do ano. O relacionamento com a sociedade e o engajamento com o público externo também foram levados em consideração em 2013, garantindo à FGV o 1º lugar na América Latina no uso de redes sociais e internet.

Outras informações relevantes sobre a FGV, resultantes da significativa produção técnica e acadêmica desenvolvida por suas diversas escolas e institutos, são as seguintes:

- as oito escolas da FGV estão regularmente autorizadas pelo MEC, tendo três escolas obtido conceito máximo (cinco) no Exame Nacional de

Desempenho de Estudantes (Enade) e outras três conceitos quatro; a EMap e o Cpdoc ainda não passaram por avaliação;

- ❑ em relação ao Índice Geral de Cursos (IGC) do MEC, as escolas da FGV avaliadas foram assim classificadas: Escola de Economia de São Paulo (Eesp) — 1ª colocada nacional; Escola de Pós-Graduação em Economia (EPGE) — 2ª colocada nacional; Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape) — 5ª colocada nacional; e Escola de Ciências Sociais/Cpdoc — 7ª colocada nacional;
- ❑ a criação, pela Escola de Direito de São Paulo, de seu Curso de Mestrado Profissional em Direito e Desenvolvimento, que priorizará a abordagem de questões jurídicas ligadas à realidade brasileira, sem descuidar da inserção internacional do aluno;
- ❑ a formação, pela Escola de Economia de São Paulo (Eesp), da primeira turma do curso International Master in Finance, programa de mestrado profissional internacional oferecido em parceria com a Nova School of Business and Economics, de Lisboa, em colaboração com a Cass Business School, projetado para desenvolver conhecimentos sólidos e analíticos, de resolução de problemas na área financeira. Os alunos terão a oportunidade de estudar em um ambiente de aprendizagem multicultural — com aulas em São Paulo, Londres e Lisboa — e de se beneficiar do contato direto com instituições financeiras dos três países, bem se preparando para uma carreira exigente em um mercado internacional;
- ❑ o lançamento, também pela Eesp, dos cursos relacionados a seguir, cujas primeiras turmas deverão ser formadas no 1º semestre de 2014:
 - ❑ Master in Economic Analysis, curso de pós-graduação *lato sensu* destinado a profissionais que atuam ou desejam atuar no campo da análise econômica aplicada à realidade cotidiana dos negócios e da economia brasileira.

O curso tem como foco o desenvolvimento conceitual e da capacidade de interpretar a realidade econômica nacional e internacional, permitindo ao aluno interpretar diferentes cenários econômicos a fim de tomar decisões bem fundamentadas; e

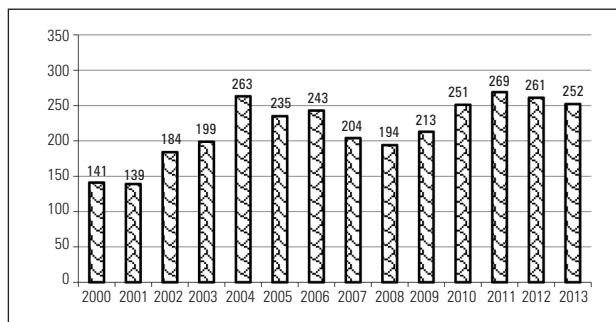
- ❑ Mestrado Profissional em Finanças e Economia Concentrado, que se diferencia da versão do curso já existente pela distribuição das aulas das disciplinas em períodos concentrados nos meses de julho e janeiro de cada ano, com programação de estudos dirigidos e apoio acadêmico durante todo o período de dois anos do curso, incluindo a apresentação da dissertação de mestrado.
- ❑ classificação da FGV, pelo terceiro ano consecutivo, entre as 100 instituições de ensino superior que formam os profissionais mais disputados em todo o mundo, conforme aponta o Emerging Employability University Ranking, divulgado pelo *The New York Times*. Nesta edição do ranking, a FGV subiu duas posições, ficando em 1º lugar na América Latina e à frente das tradicionais Sciences Po e Pittsburgh University;
- ❑ a FGV é a instituição brasileira mais bem colocada na 1ª edição (2013) do ranking Alma Mater Index: Global Executives, da revista britânica *Times Higher Education*, que relaciona as 100 melhores instituições no que diz respeito à formação de diretores executivos. Além de ser a primeira colocada no Brasil, a FGV é a 35ª do mundo, à frente de universidades como Princeton, dos Estados Unidos, e Cambridge, do Reino Unido.

Por fim, registre-se que, em 16 de dezembro, foi inaugurada a Torre Oscar Niemeyer, com hall, pavimento de área comum, dois subsolos de garagem e 19 andares, dos quais oito já alugados. Quanto ao Centro Cultural e ao prédio que está sendo construído na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 30, em Botafogo, no Rio de Janeiro, suas inaugurações estão previstas para meados de 2014.

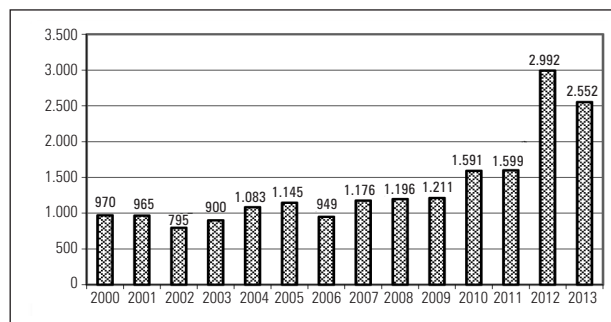
Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- ❑ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.
- ❑ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.
- ❑ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.
- ❑ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.
- ❑ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas.
- ❑ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indébita pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.
- ❑ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.
- ❑ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre intercâmbio cultural.
- ❑ Alhear-se, por princípio, de todas as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.
- ❑ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas.

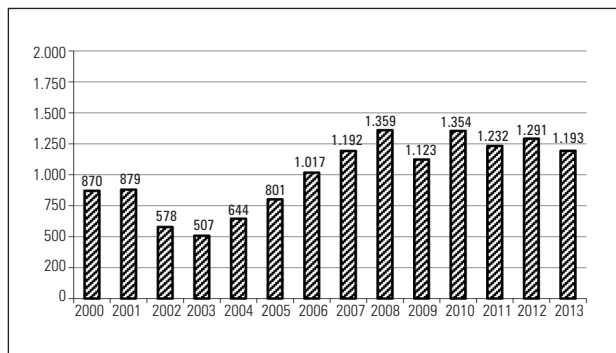
**Estudos e pesquisas:
concluídos e em andamento**



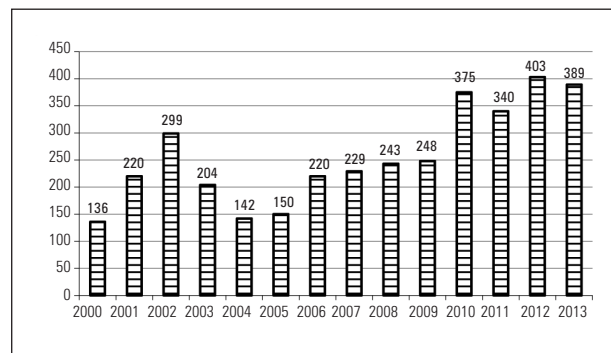
**Produção intelectual de professores,
pesquisadores e técnicos**



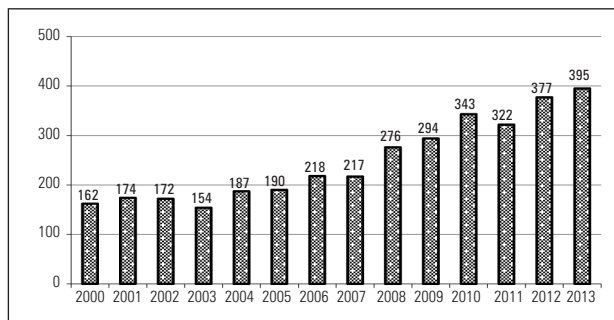
Cursos de mestrado: alunos matriculados



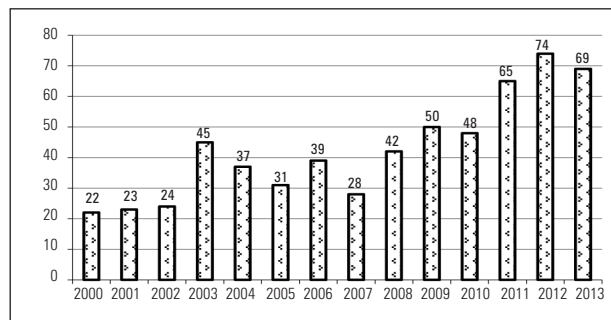
Dissertações de mestrado aprovadas



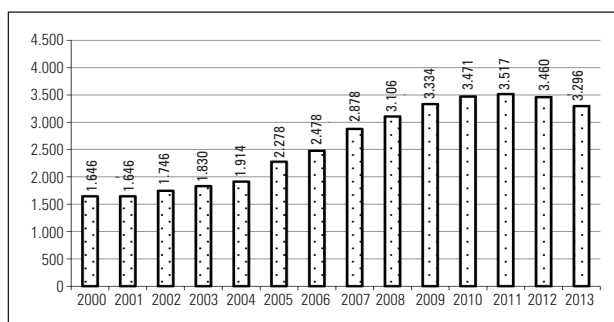
Cursos de doutorado: alunos matriculados



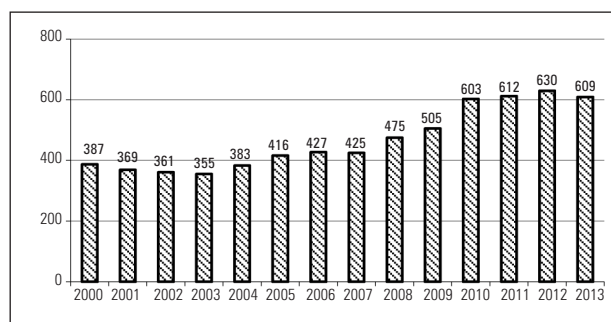
Teses de doutorado aprovadas



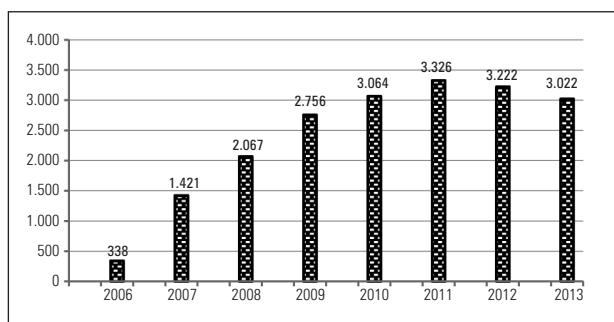
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história e direito: alunos matriculados



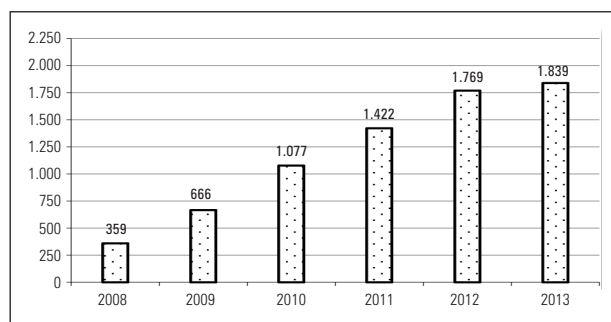
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história e direito: alunos graduados



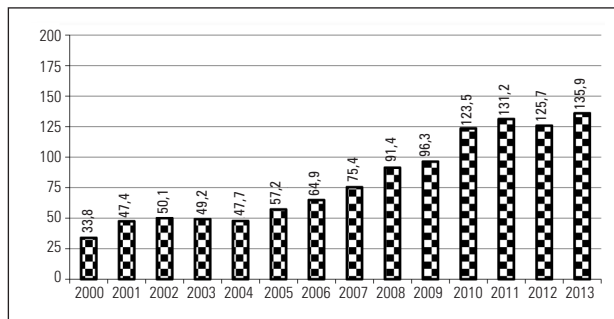
Cursos de graduação em administração e economia certificados pela FGV: alunos matriculados (média anual)



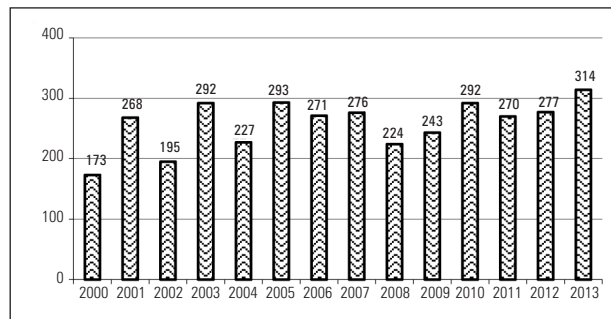
Cursos de graduação tecnológica (à distância): alunos matriculados



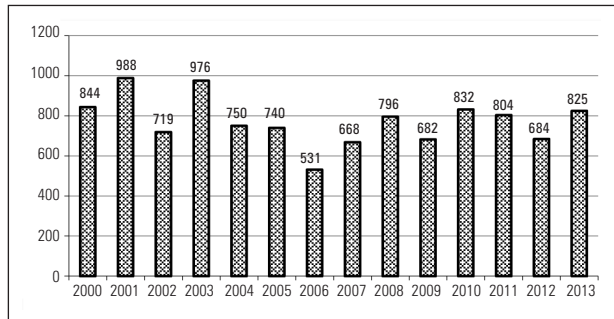
Cursos de educação continuada: alunos matriculados (em milhares)



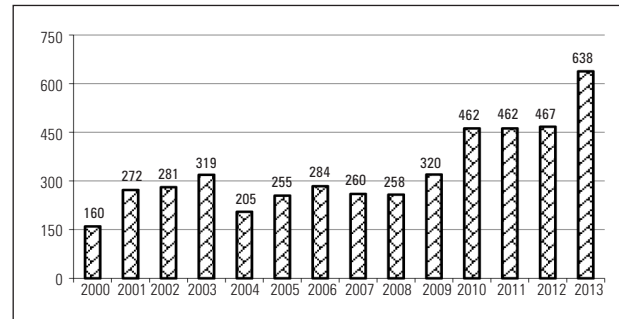
Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica



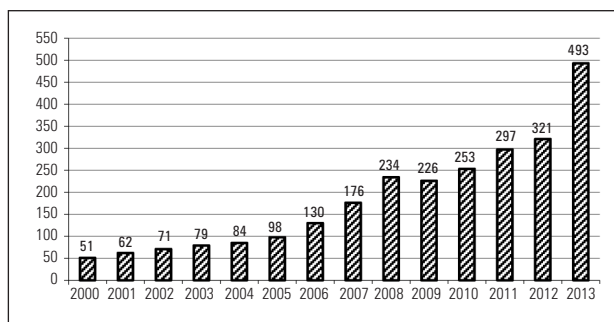
Participação em congressos, conferências e seminários



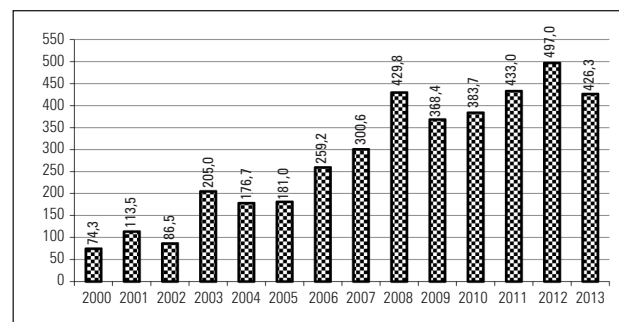
Promoção e copromoção de congressos, conferências e seminários



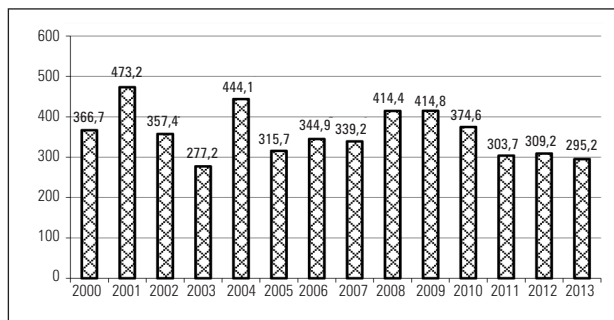
Publicações editadas pela FGV: livros e e-books — títulos



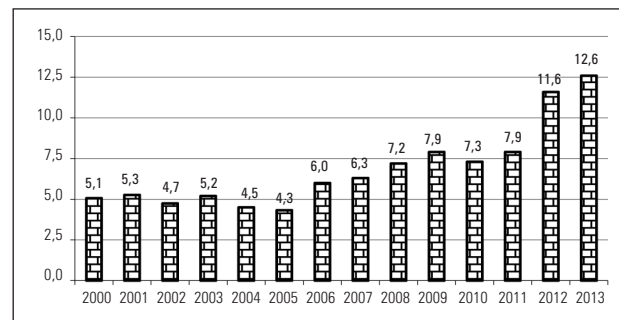
Publicações editadas pela FGV: livros — tiragem (em milhares)



Publicações editadas pela FGV: periódicos impressos — nº de exemplares (em milhares)



Publicações editadas pela FGV: periódicos impressos e eletrônicos — nº de páginas (em milhares)



RELATÓRIO DE ATIVIDADES



1. ASSEMBLEIA GERAL

Em 25 de abril de 2013, reuniu-se a 67ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, para a realização de sua sessão ordinária anual, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da FGV, à praia de Botafogo, nº 190, no auditório do 12º andar, na cidade do Rio de Janeiro, RJ, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, cumprimentou os presentes e informou que a Assembleia já contava com as presenças e/ou procurações em número superior a mais da metade do total de seus membros, como autoriza o Estatuto da FGV.

Relatório de atividades

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal deu início à apresentação do Relatório de Atividades da Fundação Getúlio Vargas referente ao exercício de 2012, ressaltando o aumento quantitativo de várias atividades da FGV e, conforme gráficos apresentados, o nítido aumento da produção intelectual da instituição, ano a ano, em pesquisas regulares, teses e livros produzidos, entre outros.

No quadriênio 1999-2002 ficou registrada uma média de 150 pesquisas regulares, com um aumento de 54,6% no quadriênio seguinte e uma pequena redução de 8,1% no quadriênio subsequente. No

biênio 2011/2012, as pesquisas regulares registraram crescimento de 22,7%. Esclareceu ainda que essas pesquisas regulares são atividades estruturadas como, por exemplo, o Índice da Justiça, que mede a confiança nas leis e que foi publicado recentemente em jornal. Acrescentou serem pesquisas complexas, geralmente realizadas por equipes de pesquisadores, o que requer grande demanda de recursos. Informou que a Fundação Getúlio Vargas aumentou suas pesquisas na última década em cerca de 70%.

Da mesma forma, a produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos vem aumentando consistentemente, ano a ano. Em 2012, os números apresentados passaram a contar com a produção publicada via internet. Lembrou que, atualmente, muitas revistas deixaram de ser editadas em papel, sendo publicadas apenas na internet. Observou que no período 1999-2012 houve um aumento relevante da produção intelectual dos professores e pesquisadores, da ordem de mais de 160%.

A participação da FGV em congressos e seminários tem se mantido estável, havendo apenas uma pequena e irrelevante queda nesse período de 14 anos. Esclareceu que tem-se dado ênfase em trazer pessoal de fora do país e de outras partes do Brasil, o que se comprova com o aumento de mais de 100% na promoção e copromoção de conferências e seminários no mesmo período.

Informou que, pelo segundo ano consecutivo, a Fundação Getúlio Vargas ficou entre os 30 maiores

think tanks do mundo, ocupando o 24º lugar, e se mantendo em 1º lugar na América Latina.

Em seguida, o presidente informou que a FGV, seguindo orientação da Capes, não poderá abrir grande quantidade de vagas em seus cursos de doutorado, já que a expansão desses cursos depende do aumento progressivo do quadro de professores e pesquisadores. Ainda com relação aos cursos de doutorado, constata-se regular crescimento do número de alunos matriculados e de aprovação das teses apresentadas. Em 2012 registraram-se 377 alunos matriculados e 74 teses de doutorado aprovadas.

Observou que, em relação aos cursos de mestrado, comparando-se os exercícios de 2012 e 2011, o número de alunos matriculados passou de 1.232 para 1.291 e as dissertações aprovadas aumentaram de 340 para 403. Quanto a estas dissertações, esclareceu que o aumento não significou afrouxamento do sistema, mas sim que foi contido o mestrado profissionalizante, que acarretava muita reprovação pelo fato de esses alunos usualmente estarem ativos no mercado de trabalho e apresentarem desempenho muitas vezes inferior ao aluno do mestrado *stricto sensu*.

Relativamente aos cursos de graduação, comentou sobre o sistema de classificação realizado pelo MEC, que avalia as escolas considerando vários aspectos, sendo o principal indicador o chamado Índice Geral de Cursos (IGC), obtido através da avaliação de uma série de critérios, podendo as escolas obter notas de um a cinco. No Brasil, são avaliadas pelo MEC mais de 3 mil escolas, de diferentes especializações, tendo somente 27 obtido a nota máxima. E dessas escolas, seis são da FGV. Tal fato demonstra o esforço da FGV, através de seus professores, para proporcionar uma educação de qualidade, esforço este que não se restringe apenas à graduação, mas se estende também a toda a pós-graduação — *stricto sensu* ou *lato sensu* — e à educação continuada. Além das seis escolas avaliadas pelo MEC com nota cinco, uma escola obteve nota quatro e outra ainda não foi avaliada.

Esclareceu o professor Carlos Ivan Simonsen Leal que há ainda avaliações que não dizem respeito às escolas, mas aos cursos, com critérios diferenciados. Acrescentou que três cursos ainda não foram avaliados: o Curso Tecnológico de Processos Gerenciais, da Ebape, o Curso de Graduação em História, do Cpdoc, e o Curso de Matemática, da EMap.

Lembrou o presidente da FGV que, há 10 anos, os cursos de graduação da Fundação se resumiam ao de administração (Eaesp), com cerca de 1.600 alunos. Com a abertura das escolas de economia no Rio de Janeiro (EPGE) e em São Paulo (Eesp), a criação das duas escolas de direito, uma no Rio de Janeiro e outra em São Paulo, e com a volta do Curso de Graduação em Administração Pública e Empresarial, da Ebape, no Rio de Janeiro, e a criação do Curso de Graduação em Ciências Sociais, do Cpdoc, quase dobrou o número de alunos de graduação da Fundação Getúlio Vargas.

Esclareceu que a atividade de ensino é muito importante, apesar de deficitária para a instituição, pois tem como objetivo criar uma elite. Acrescentou que essa atividade vem permitindo à FGV dispor de um maior número de pesquisadores e professores e disponibilizar para o mercado um maior número de profissionais altamente qualificados.

Informou que os cursos de graduação tecnológica são cursos à parte, realizados a distância, possibilitando aos alunos que não podem se deslocar para o Rio de Janeiro ou para São Paulo fazer os cursos da FGV. Atualmente cerca de 1.700 alunos estudam a distância, e a meta é aumentar esse número, fazendo-o chegar a 10 mil nos próximos cinco anos e a 30 mil em 10 anos, mantendo a excelência dos cursos.

Em seguida, informou que a FGV vem se dedicando ainda à certificação de cursos de outras instituições nacionais de ensino, havendo atualmente cerca de 30 instituições em treinamento de professores, supervisão de material didático e de exames aplicados.

Reafirmou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal que a educação continuada é o carro-chefe de receitas da FGV, estando esta presente em 106 cidades, sendo 10 da Região Norte, 13 do Nordeste, seis do Centro-Oeste, 52 do Sudeste e 25 da Região Sul. Esclareceu que em algumas dessas regiões a atividade não é muito rentável, mas a FGV se faz presente pelo efeito da externalidade que produz. Entre 1999 e 2012, o número de alunos passou de 27 mil, basicamente no Rio de Janeiro e em São Paulo, para 125,7 mil.

No que se refere às áreas de consultoria, cooperação técnica, científica e acadêmica, a Fundação Getúlio Vargas tem alcançado um número crescente de projetos nos últimos anos. Houve um aumento de 93% quando considerada a quantidade de projetos no período 1999-2012.

Quanto às atividades da Editora FGV, houve um aumento significativo no número de publicações editadas, resultante do esforço em continuar sendo uma editora “A” na avaliação da Capes, sem se descuidar da boa qualidade do material publicado. Informou que, apesar do excepcional trabalho desenvolvido nos últimos anos, a Editora terá de frear um pouco a forma tradicional de publicação, já que, atualmente, está se tornando cada vez mais comum a publicação através da internet, o que já se constata na loja da Apple, a Apple Store, e no próprio site da Editora FGV, onde podem ser encontrados livros em formato eletrônico. Esclareceu que a FGV ainda se encontra na fase inicial desse processo, com os modelos mais simples oferecidos no Brasil, apesar de existirem alguns modelos mais sofisticados de *e-books*. A FGV inclusive já dispõe de algumas revistas que são mais acessadas pela internet do que em papel. A *Conjuntura Econômica* na versão em inglês — *The Brazilian Economy* — é disponibilizada em aplicativo na Apple Store, onde pode ser baixada gratuitamente, não existindo edição em papel. Acrescentou que a tendência mundial é a drástica redução do número de exemplares impressos de revistas, com a possi-

bilidade de estas serem mantidas em arquivos no computador, devendo o número de livros impressos ainda se manter em virtude de as pessoas preferirem reter o exemplar impresso.

Prestação de contas — balanço geral

Dando sequência à reunião, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou a prestação de contas do exercício de 2012, mostrando, através de gráficos, que, no exercício de 2012, aumentaram tanto o Disponível quanto o Contas a Receber, Outros Créditos e Estoques, o Exigível de Curto Prazo e o de Longo Prazo, o Realizável a Longo Prazo e o Ativo Permanente, este último devido ao grande investimento realizado na construção do prédio ao lado do edifício-sede da FGV.

Esclareceu que a variação do Exigível de Longo Prazo deve-se em parte ao financiamento da Caixa Econômica Federal para a construção do referido prédio, lembrando ainda que, por ser uma fundação, a FGV não possui capital social e, sim, um fundo patrimonial. Dessa forma, sempre que é realizado um aporte ao Fundo Patrimonial, esse aporte gera uma despesa contábil, a qual reduz o resultado. Como a FGV não paga dividendos a quem quer que seja, a forma de se comparar seu resultado com o de outra empresa é observando a variação do patrimônio líquido. Lembrou ainda que esses aportes são sempre autorizados pelo Conselho Diretor da FGV e ratificados nas sucessivas assembleias.

Quanto ao Índice de Liquidez Imediata informou estar superior a cinco, o que é fundamental para que a instituição evite qualquer risco que possa vir a prejudicar suas atividades, como uma defesa financeira para garantir a FGV em caso de crise econômica no país.

Acrescentou que a FGV é sustentada por sua receita operacional, através da oferta de serviços educacionais, consultoria, produtos e índices de preços,

não recebendo nenhum subsídio, embora venda muitos serviços para o Estado em suas diferentes esferas. Informou que as atividades classificadas como bens públicos geram uma pequena receita, mas também geram externalidade como, por exemplo, os índices de preços e os cursos gratuitos disponibilizados na internet, entre outros. Observou que a Receita Operacional cresceu mais de 15% em 2012, graças ao grande esforço da instituição num período em que a economia brasileira cresceu apenas 1%.

Informou que o Programa de Ensino Médio lançado pela internet custará alguns milhões de reais, mas também gerará grande externalidade e que a FGV tem o desafio de encontrar meios para essa realização.

Em seguida, comparou os investimentos realizados em anos anteriores com o ano de 2012, informando que, em 2013, o investimento terá como foco, principalmente, a área de TI, com o propósito de disponibilizar conectividade suficiente para todas as áreas de pesquisa e, sobretudo, fazer a FGV entrar no que em TI é chamado, em inglês, de *big data*, uma grande aposta tecnológica que a FGV irá realizar.

Para finalizar, o presidente apresentou o estudo que está sendo elaborado para a decoração do hall do novo prédio da FGV, situado ao lado de sua sede e em fase final de construção, que será uma das instalações mais modernas do Rio de Janeiro, sob a denominação Torre Oscar Niemeyer.

Em seguida o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou ao sr. Ocério Defaveri que procedesse à leitura do Edital de Convocação da Assembleia Geral, nos termos do que foi publicado no *Diário Oficial* e em jornais de grande circulação, e à leitura dos pareceres dos membros dos conselhos Diretor e Curador e da auditoria externa sobre o Relatório de Atividades e Prestação de Contas de 2012.

“O presidente da Fundação Getúlio Vargas, no uso de suas atribuições estatutárias (art. 9º), vem, através da presente, nos termos do art. 6º do Esta-

tuto, convocar os membros da Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas para comparecerem no dia 25 de abril de 2013, às 17 horas, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da Instituição, à praia de Botafogo, nº 190, 12º andar, a fim de, reunidos em Assembleia Geral Ordinária: a) examinar o relatório de atividades e sobre ele deliberar; b) examinar o balanço geral do exercício de 2012 e sobre ele deliberar; c) participar da eleição de membros dos conselhos Curador e Diretor. Rio de Janeiro, 14 de março de 2013. Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente.”

Leitura das sínteses dos pareceres

O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, analisam detidamente o Relatório de Atividades e Prestação de Contas da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2012. O parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, do Conselho Diretor, manifesta-se favoravelmente pela aprovação do Relatório de Atividades e Prestação de Contas do exercício de 2012, sugerindo que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial. Em seu parecer ao Conselho Curador, o conselheiro João Alfredo Dias Lins opina pela aprovação do Relatório de Atividades e Prestação de Contas do exercício de 2012, propondo também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, com suporte no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Conforme parecer de auditoria, a auditoria externa manifestou-se pela aprovação das contas do exercício de 2012, em face da consistência dos procedimentos contábeis e pelo fato de os demonstrativos refletirem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Fundação Getúlio Vargas.

Colocada em votação a aprovação do Relatório de Atividades e Prestação de Contas (Balanço Geral) do exercício de 2012, o professor Carlos Ivan Simonsen

Leal solicitou que aqueles que estivessem de acordo não se manifestassem. Não havendo nenhuma manifestação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal declarou aprovados, pela Assembleia Geral, os dois documentos.

Eleição e reeleição de membros do Conselho Curador

Passando ao último item do edital de convocação da Assembleia Geral, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal deu início à eleição e reeleição de membros do Conselho Curador.

Indicou para eleição como membro vogal do Conselho Curador, no lugar do conselheiro Edmundo Penna Barbosa da Silva, recentemente falecido, o professor Eduardo Moacyr Krieger, para o mandato de 25 de abril de 2013 a 24 de abril de 2019, indicando ainda para reeleição como membros vogais do Conselho Curador, dr. Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, dr. Márcio João de Andrade Fortes, dr. Sandoval Carneiro Junior e o Sindicato das Empresas de Seguros Privados, de Resseguros, de Previdência Complementar e de Capitalização nos Estados do Rio de Janeiro e do Espírito Santo, representada pelo dr. Ronaldo Mendonça Vilela, todos com mandatos de 25 de abril de 2013 a 24 de abril de 2019. Colocando-as em votação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal pediu que se manifestassem aqueles que estivessem contra ou que quisessem se abster. Não havendo qualquer manifestação, a eleição e as reeleições acima referenciadas foram declaradas aprovadas por unanimidade.

Em seguida, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou haverem ainda dois cargos vagos, um no Conselho Diretor e outro no Conselho Curador, para os quais necessitava de mais tempo para propor nomes à Assembleia Geral. Esclareceu que, no Conselho Diretor, ficara vago o cargo deixado pelo dr. José Julio de Almeida Senna, que passou a fazer parte do quadro de funcionários da

FGV, com a função de reativar as áreas de macroeconomia e política monetária da instituição, cargo que aceitou atendendo a seu convite, cabendo, portanto, renúncia ao cargo de membro do Conselho Diretor. A outra vaga, no Conselho Curador, ocorreu pela saída do dr. Sérgio Ribeiro da Costa Werlang, que também está prestando oficialmente sua contribuição à FGV, ajudando em um dos novos projetos — o *big data*. Comentou que gostaria de deixar as duas vagas em aberto até a próxima Assembleia Geral, proposta aceita por unanimidade.

Antes de declarar encerrada a Assembleia, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal lembrou que o próximo ano será um ano especial para a Fundação Getulio Vargas, que completará 70 anos de existência. Nada mais havendo a declarar, o presidente da FGV agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a 67ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getulio Vargas.

2. CONSELHO CURADOR

Como previsto no Estatuto da FGV, o Conselho Curador realizou duas sessões ordinárias no exercício de 2013, nos dias 19 de março e 31 de outubro, além de uma sessão extraordinária em 5 de setembro.

Em 19 de março foi realizada a 128ª Sessão Ordinária do Conselho Curador, sob a presidência de seu presidente, conselheiro Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, que, abrindo a sessão, convidou o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, para prestar informações sobre a atual situação da instituição.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal inicialmente apresentou o relatório financeiro referente ao mês de janeiro de 2013, registrando que o crescimento do Fundo Patrimonial se apresentava pouco significativo devido aos investimentos realizados, principalmente com a construção da Torre Oscar

Niemeyer. Comentou que 2012 foi um ano de muitos investimentos, o que deve continuar no ano de 2013, e previu que o ano de 2014 deverá ser bom. Mostrou a evolução da Aplicação de Recursos em Investimentos Próprios, ressaltando que em 2013 serão investidos cerca de R\$ 17 milhões na área de informática, com vistas a sua modernização, construindo, entre outras, uma nova estrutura de rede e que ainda haverá, durante o corrente exercício, um crescimento significativo do patrimônio imobiliário. Comentou também a evolução do Patrimônio Líquido e informou que o início do ano de 2013 será positivo, pois a FGV conseguiu recuperar um montante referente a investimento em caderneta de poupança na Caixa Econômica Federal, devido à correção de rendimentos referentes a planos econômicos de anos anteriores. Além desse montante, a FGV recebeu do Governo Federal em janeiro de 2013 a última parcela dos recursos previstos para 2012.

Em seguida, o presidente do Conselho Curador, dr. Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, passou a palavra ao dr. João Alfredo Dias Lins para leitura do seu parecer acerca do Relatório de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2012, concluindo: “Em conclusão finalizo este meu Parecer opinando pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2012 da Fundação Getúlio Vargas, com suporte, inclusive, no Parecer de Auditoria sem ressalvas, emitido pela Audicone — Auditoria, Contabilidade e Consultoria Especializada Ltda., data-do de 12 de março de 2013. Com suporte no §5º, do art. 13, do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, proponho também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial. João Alfredo Dias Lins, conselheiro Conselho Curador”. Em seguida, agradecendo ao dr. João Alfredo Dias Lins, o dr. Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio submeteu o parecer à votação do Conselho Curador, que o aprovou por unanimidade.

O presidente do Conselho Curador passou a palavra ao presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, que apresentou aos conselheiros um

projeto novo que está sendo desenvolvido pela FGV. Trata-se de uma ferramenta altamente produtiva e um investimento tecnológico de alto nível, que muito impressionou a todos os conselheiros e que no futuro será vendido como consultoria, consistindo no maior investimento da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2013.

A 129ª Sessão Ordinária do Conselho Curador, realizada em 31 de outubro, foi presidida pelo conselheiro Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, que convidou o presidente da FGV a apresentar o Relatório Financeiro da FGV do período janeiro/setembro de 2013. Iniciando sua apresentação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal comentou, em relação ao Passivo Circulante, que o Exigível a Longo Prazo aumentou devido, principalmente, ao repasse do financiamento da Caixa Econômica Federal para a construção do Centro FGV. Em seguida, analisou a Demonstração dos Fluxos de Caixa, comparando o saldo das Disponibilidades ao final de 2012 com o saldo em setembro de 2013. Observou, no quadro dos Indicadores de Liquidez, que os índices apresentam números que deixam a instituição em posição bastante confortável. Em relação à Execução Orçamentária Operacional Gerencial, o resultado de 2013 é menor do que o do ano anterior, justificado pelo desaquecimento da economia e também pelo fato de a FGV estar investindo significativamente na qualidade dos seus serviços, assim como em imóveis. Em 2012 o financiamento externo para a construção do Centro Cultural da FGV foi de R\$ 39,7 milhões, no período janeiro/setembro. Já em 2013, em igual período, foi de R\$ 24,9 milhões. Essa redução deve-se ao fato de que, em 2013, a maior parte da construção foi paga pela FGV. Dando continuidade, observou que a Receita Financeira, incluída à relativa ao Fundo Patrimonial, apresenta-se menor em 2013 devido à redução das taxas de juros. Em análise da evolução do Patrimônio Líquido, registrou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal um aumento crescente desde o ano de 2008, o que representa segurança para a instituição bem cumprir sua missão.

Na análise da Execução Operacional segundo as Unidades, informou que a maior parte das unidades vem cumprindo seu orçamento, ressaltando que apenas o Ibre e o IDE apresentaram redução de receita. Quanto à Receita Operacional e às Receitas de Captação de Recursos, ficaram abaixo da previsão orçamentária, porém um pouco acima das realizadas em 2012. Com a troca da cúpula de controle do IDE, estão sendo realizadas reformulações e a contenção de custos. Comparando-se com igual período em 2012, observa-se que o FGV Online e o FGV In Company vêm recuperando resultado e o FGV Management está razoavelmente bem. Com isso, apesar de o resultado ter sido inferior ao do ano passado, foi além do projetado em 2013.

Finalizando, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que foi acrescido ao relatório uma última página referente ao Cumprimento do Orçamento e do Plano de Trabalho pelas Unidades, para acompanhamento do que havia sido projetado. Acrescentou que, futuramente, esse acompanhamento também será realizado nas atividades acadêmicas.

Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal distribuiu a publicação editada pela FGV *Regulação no Brasil — uma visão multidisciplinar*, acrescentando que mensalmente a FGV edita cerca de 15 publicações.

Reunião extraordinária do Conselho Curador

Em 5 de agosto, o Conselho Curador da FGV, realizou sua 58ª Sessão Extraordinária, no edifício-sede na cidade do Rio de Janeiro, RJ. O presidente, conselheiro Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, iniciou a reunião, para apreciar pedido da Presidência da FGV relativo à aceitação de colaboração financeira não reembolsável, no valor de até R\$ 2.056 mil, do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no âmbito do Fundo de Estruturação de Projetos (FEP),

objetivando o desenvolvimento, por intermédio da FGV Projetos, de projeto de estudo técnico intitulado “Avaliação dos meios e competências para a adequada prestação de serviços de saneamento básico no estado de Sergipe”, relativo à Chamada Pública de Seleção BNDES/FEP Prospecção nº 04/2011. Submetido o pedido ao Conselho Curador pelo dr. Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio, foi o mesmo aceito em todos os seus termos e condições. Ao final dessa reunião, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, prestou informações acerca da situação financeira e das atividades da instituição, tendo ainda convidado o professor Marco Aurélio Ruediger a apresentar o projeto de construção de consenso e agenda de governo via web, utilizando o método Delphi.

3. CONSELHO DIRETOR

No exercício de 2013, o Conselho Diretor da FGV reuniu-se 11 vezes em sessão ordinária — 28 de janeiro, 25 de fevereiro, 25 de março, 29 de abril, 24 de junho, 22 de julho, 26 de agosto, 23 de setembro, 28 de outubro, 25 de novembro e 16 de dezembro — e seis vezes em sessão extraordinária — 28 de janeiro, 25 de fevereiro, 25 de março, 26 de junho e duas reuniões em 22 de julho. Devido à viagem ao exterior do professor Carlos Ivan Simonsen Leal e do dr. Sergio Franklin Quintella, no mês de maio, o Conselho Diretor não se reuniu em sessão ordinária.

Na 651ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 28 de janeiro de 2013, foi apresentado pela Presidência da FGV o relatório financeiro preliminar pertinente ao exercício de 2012. Informou o senhor presidente que a proposta orçamentária para o exercício de 2013 fora consolidada, tendo sido o respectivo relatório encaminhado ao conselheiro relator, dr. Cristiano Buarque Franco Neto, com a ressalva de que diversas unidades estavam revendo suas propostas, de modo a reduzir as dotações para custeio das atividades fixas e, assim, melhorar seus resultados. A proposta definitiva com o parecer

do dr. Cristiano Buarque Franco Neto ficou para ser submetida ao Conselho Diretor na reunião de março. Dessa forma, a Presidência da FGV solicitou autorização para que a execução orçamentária viesse a se processar nos três primeiros meses de 2013 tendo como parâmetro as provisões elaboradas inicialmente pelas unidades.

Convidada para a sessão, a professora Marieta de Moraes Ferreira apresentou aos senhores conselheiros o Programa FGV Ensino Médio Digital, que disponibiliza diversos materiais relacionados ao ensino médio e ao Enem. A professora informou que haviam sido contratados mais de 130 professores do Rio de Janeiro para elaborarem as questões, que depois passam por uma leitura crítica, além de pesquisas sobre direitos autorais. O material, depois de pronto, é disponibilizado pelo FGV Online.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que foi realizado, através desse programa, um teste para o Enem que atraiu mais de 100 mil acessos ao site, dos quais 30 mil fizeram o exame final. Informou também que está sendo estudada a possibilidade de disponibilizar as aulas digitais em espanhol e árabe. Comentou ainda que o MEC está interessado em disponibilizar em seu site as aulas desse programa.

Na sequência, o Conselho Diretor da Fundação Getulio Vargas realizou sua 133ª Sessão Extraordinária, autorizando a tomada de providências quanto à retificação do endereço de representação do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) em Manaus, AM, para a avenida Eduardo Ribeiro, nº 520, sala 1.802, do Edifício Manaus Shopping Center, no Centro.

Em 25 de fevereiro, deu-se início à 652ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, com a apresentação, pela Presidência da FGV, do relatório financeiro pertinente ao mês de janeiro de 2013.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu aos senhores conselheiros o novo Regimento do Cpdoc, documento analisado por

um comitê composto pelos conselheiros Gilberto Duarte Prado, José Luiz Miranda, Jacob Palis Júnior, Lindolpho de Carvalho Dias e pelos professores Antonio de Araujo Freitas Junior e Celso Castro e, finalmente, revisado pelo vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella. Após a leitura, o Regimento do Cpdoc foi aprovado pelos senhores conselheiros presentes à reunião.

Na sequência, reuniu-se o Conselho Diretor em sua 134ª Sessão Extraordinária, aprovando o pedido de autorização para a realização de alterações, no Ministério da Fazenda e no Cadastro Municipal, devidas à expansão de atividades do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE) na Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ, com a locação de mais uma sala, de nº 310, nas instalações da avenida das Américas, nº 3.693, bloco I.

Na 653ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 25 de março de 2013, foi apresentado pela Presidência da FGV o relatório financeiro definitivo relativo ao exercício de 2012 e ainda o relatório relativo aos meses de janeiro e fevereiro de 2013. Convidado pelo presidente da FGV, o conselheiro relator, dr. Cristiano Buarque Franco Neto, procedeu à leitura do seu parecer acerca do Relatório de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2012 da Fundação Getulio Vargas, finalizando: “Em conclusão deste meu parecer, manifesto-me favoravelmente pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2012, sugerindo, ainda, que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getulio Vargas. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro relator”. Colocado em votação, o parecer do conselheiro relator Cristiano Buarque Franco Neto foi aprovado por unanimidade.

Continuando, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto procedeu à leitura do seu parecer acerca do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária da Fundação Getulio Vargas para o exercício de

2013, concluindo: “Por todo o exposto, proponho ao Conselho Diretor, a quem cabe, nos termos do inciso VII, do art. 8º, do Estatuto da Fundação Getulio Vargas, aprovar anualmente o plano de trabalho para o exercício seguinte e a correspondente proposta orçamentária, a aprovação do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária para o Exercício de 2013, subordinando-se a execução orçamentária a criterioso acompanhamento de modo a que, tão logo identificados eventuais desvios, sejam os mesmos atacados e corrigidos prontamente. Rio de Janeiro, 18 de março de 2013. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro relator”. Em seguida o referido parecer foi submetido à aprovação do Conselho Diretor, que o aprovou por unanimidade.

Convidado, o diretor de Planejamento Estratégico e Inovação da FGV, dr. João Paulo Vilela, apresentou o calendário de eventos de planejamento programados para 2013, bem como a agenda da primeira reunião do Centro de Implementação Estratégica, onde foram focalizados: o Plano de Investimento da TIC (investimentos em *software* e *hardware* de 2010 a 2013); projetos de desenvolvimento aprovados em 2012 e propostos para 2013, e a evolução do *think tank* na FGV. Durante a apresentação, o dr. João Paulo Vilela prestou esclarecimentos às indagações dos senhores conselheiros, que demonstraram interesse em obter maiores esclarecimentos e informações acerca dos projetos de desenvolvimento.

Na sequência, o Conselho Diretor, em sua 135ª Sessão Extraordinária, aprovou pedidos para: a) abertura de nova instalação para atender ao escritório de representação do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) em Curitiba, PR; b) expansão de instalações situadas à praia de Botafogo nº 228, Rio de Janeiro, RJ, com a locação da sala nº 910 para a Diretoria de Análise de Políticas Públicas (Dapp); c) alteração de Atividade/Registro Fiscal de modo a atender ao comércio varejista pela Livraria J. Carneiro Felipe, no Rio de Janeiro, RJ; d) inclusão de Atividade/Registro Fiscal objetivando dotar os registros fiscais da

sede da FGV de modo a abranger todas as atividades estatutárias — edição de livros e revistas, pesquisa de mercado e opinião pública, veiculação de publicidade, assessoria/consultoria para empresas, estudos e pesquisas, assessoria administrativa, assessoria/consultoria técnica, assessoria econômica e financeira, assessoria jurídica e juízo arbitral.

Na 654ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 29 de abril, foi apresentado pela Presidência da FGV o relatório financeiro relativo aos meses de janeiro a março de 2013. O presidente comentou ainda os projetos da FGV de criação de uma rede de colégios voltados para o ensino médio; o desenvolvimento de projetos científicos ligados a problemas básicos, como o processo orçamentário brasileiro; a poupança para investimentos privados; e, finalmente, a tecnologia.

Em seguida, o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal comunicou que tanto ele quanto o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, estariam fora do país na data da próxima reunião do Conselho, agendada anteriormente para 27 de maio, solicitando portanto seu adiamento e realização em conjunto com a reunião do mês de junho, no que concordaram os conselheiros presentes.

Na sequência, o Conselho Diretor, em sua 136ª Sessão Extraordinária, aprovou pedidos para: a) abertura de novas instalações em São Paulo, SP, para atender a atividades do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE) e do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre); b) expansão de instalações no Rio de Janeiro, à praia de Botafogo, nº 210, e à avenida Treze de Maio, nº 23, de modo a atender a diversas atividades da FGV; e c) alteração de endereços de representações do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) nas cidades de Belo Horizonte, MG, e Porto Alegre, RS.

Na 655ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 24 de junho, foi apresentado pela Presidência da FGV o relatório financeiro relativo aos meses de janeiro a maio de 2013. No quadro da Exe-

cução Orçamentária de Investimento, o presidente comentou que o investimento em TIC está sendo priorizado, mas que também estão sendo realizados investimentos em outras áreas. Com relação à construção do Centro FGV — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural —, registrou investimento em 2013 da ordem de R\$ 41,6 milhões, sendo R\$ 20,9 milhões provenientes da Caixa Econômica Federal. Em seguida, demonstrou a Evolução da Aplicação de Recursos em Investimentos Próprios, informando que, em três anos, mais de R\$ 275 milhões haviam sido aplicados.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu à aprovação do Conselho Diretor a criação do Fundo de Bolsas Restituíveis para os cursos de Graduação em História e em Ciências Sociais do Cpdoc e para o Curso de Graduação em Matemática Aplicada da EMap, o que foi aprovado por unanimidade, com um aporte inicial de R\$ 100 mil para o Fundo do Cpdoc e de igual valor para o Fundo da EMap.

Na sequência, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, levou ao conhecimento do Conselho Diretor a proposta de alterações no orçamento operacional da FGV para 2013, o que foi analisado pelos conselheiros, sem aprovação naquele momento.

Finalmente, convidado o superintendente de Comunicação e Marketing, sr. Marcos Henrique Facó, foi apresentado um breve histórico das atividades desenvolvidas pela Superintendência de Comunicação e Marketing desde sua criação em 2000 até o exercício em curso.

Em 22 de julho, assumiu a direção dos trabalhos da 656ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente da FGV, que apresentou o relatório financeiro relativo ao 1º semestre de 2013.

Na sequência da reunião, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou aos senhores conselheiros, por meio de *slides*, um projeto de inovação da FGV referente a duas áreas temá-

ticas: *think tank* e sustentabilidade, demonstrando que, pela análise da cultura organizacional, a inovação requer mudanças nessa cultura, o abrandamento das hierarquias rígidas e personalizadas que podem prejudicar a inovação, sendo necessário que a FGV prepare lideranças para uma administração mais horizontal.

Finalizando a reunião, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou aos conselheiros um novo projeto — Código Penal_FGV@CÂMARA — destinado à Câmara dos Deputados, objetivando a aplicação de um processo de organização dos temas para facilitar a tomada de decisão, efetuando-se debates *online* sobre a reforma do Código Penal. Apresentou também o gráfico da reforma do Código Penal desde o ano de 1940 até 2010, comentando a disparidade das penas aplicadas aos diversos delitos e as alterações ocorridas no Código Penal a cada década.

Cumprindo dispositivo estatutário, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou aos senhores conselheiros o relatório de atividades referente ao 1º semestre de 2013, distribuindo-o em forma de CD.

Na sequência, o Conselho Diretor realizou duas reuniões extraordinárias. Na 137ª Sessão Extraordinária foram analisados e aprovados os termos e condições da colaboração financeira do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de acordo com a autorização de sua Diretoria, nos termos da Decisão nº 472, de 30 de abril de 2013. A colaboração financeira à FGV, no valor de até R\$ 2.056 mil, destina-se ao desenvolvimento, por intermédio da FGV Projetos, do projeto de estudo técnico “Avaliação dos meios e competências para a adequada prestação de serviços de saneamento básico no estado de Sergipe”, através da Chamada Pública de Seleção BNDES/FEP (Fundo de Estruturação de Projetos) nº 04/2011. Na 138ª Sessão Extraordinária foram aprovados: a) expansão de instalações na cidade do Rio de Janeiro, à praia de Botafogo, nº 210; b) alteração de endereço do núcleo próprio do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE), na Barra da Ti-

juca, por exigência da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, da avenida das Américas, nº 3.693, bloco II, salas 201, 203, 205 a 208 e bloco I, salas 308 parte, 309 e 310 para a avenida Marechal Henrique Lott, nº 163, bloco II, salas 201, 203, 205 a 208 e bloco I, salas 308 parte, 309 e 310.

A 657ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 26 de agosto, teve sua direção assumida pelo vice-presidente da FGV, dr. Sergio Franklin Quintella. Convocado, o diretor de Operações, dr. Mario Rocha Souza, apresentou o andamento das obras do novo prédio, adquirido em leilão e situado nas proximidades da sede da FGV, cuja conclusão está prevista para março de 2014. Mostrou também projeto de outro prédio, na mesma rua do anterior, ainda a ser construído. Informou ainda que a inauguração da Torre Oscar Niemeyer, situada ao lado da sede, está prevista para 20 de dezembro de 2013 e que a inauguração do Centro Cultural está prevista para meados de 2014, acrescentando que será feito o retrofit do prédio da sede para tornar o conjunto harmônico.

Em seguida, o vice-presidente da FGV, dr. Sergio Franklin Quintella, confirmou o interesse da FGV em examinar a criação do Centro de Estudos de Energia, em face da relevância do tema. O Centro de Energia da FGV pretende desenvolver pesquisas aplicadas à área, incentivando também as escolas a explorarem o tema nas áreas de mestrado e doutorado. O conselheiro Ernane Galvêas, favorável à criação do Centro de Energia da FGV, opinou por uma maior atenção ao pré-sal, já que o Brasil detém conhecimento no assunto, o que não ocorre no gás de xisto. O vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que o centro será criado com uma estrutura pequena, inicialmente para a realização de pesquisas, e passou a palavra ao dr. Carlos Otávio Quintella, para a apresentação de um pequeno documentário sobre a atual necessidade do uso de energia no mundo e o crescimento de sua demanda nas próximas décadas em todo o planeta. Esclareceu o dr. Carlos Otávio Quintella que a FGV se encontra em condição de

produzir conhecimento de elevada qualidade e rigor científico, informando sobre qual seria o público-alvo e as áreas de atuação e a estratégia de atuação para atingir seus objetivos e metas. Apresentou por fim os produtos e serviços a serem oferecidos, a estrutura organizacional do Centro de Energia, seus potenciais mantenedores e estimativas financeiras.

Finalizando a reunião, o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, apresentou o relatório financeiro correspondente ao período de janeiro a julho de 2013.

Em 23 de setembro, a 658ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas foi presidida pelo professor Carlos Ivan Simonsen Leal, que iniciou discorrendo sobre o relatório financeiro do período de janeiro a agosto de 2013.

Passando ao tema dos imóveis da FGV, informou que o término da construção da Torre Oscar Niemeyer está previsto para o final do ano, e aproveitou o ensejo para convidar os conselheiros para a inauguração, prevista para o dia 16 de dezembro, dia da reunião do Conselho Diretor no mês de dezembro. Explicou que, tão logo o prédio da rua Jornalista Orlando Dantas esteja pronto, o IDE e a EMap serão transferidos para aquele local. Com a mudança do IDE, o Ibre ficará com todo o espaço disponível no edifício da rua Barão de Itambi, nº 60. O vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, mencionou o imóvel de Friburgo, informando que, em razão do estado de abandono, a melhor solução seria a venda do imóvel. O conselheiro Marcos Cintra indagou sobre a situação do terreno da rodovia Raposo Tavares, em São Paulo, tendo sido informado de que a FGV já dispõe de várias ofertas de compra.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, mencionou sua viagem a Hamburgo e a contratação dos serviços de um grupo alemão com grande conhecimento na área de TI. Com esse programa, a FGV poderá prestar serviços, investindo na higienização dos bancos de dados de empresas desestruturadas.

Em seguida, o presidente discorreu sobre os centros ligados à Presidência, confirmando com os senhores conselheiros a criação do Centro de Energia, não havendo nenhuma discordância quanto a sua criação. Informou que os centros de Regulação e de Estudos Fiscais, com os professores responsáveis Fernando Rezende e Armando Cunha, estão em atividade, devendo ser criado o Centro de Desenvolvimento, sob a direção do professor Pedro Cavalcanti Ferreira. A ideia é que todos os centros sejam monitorados regularmente, através de boletins.

Finalizando, o presidente distribuiu o impresso Demos@FGV, que trata do desafio constante de inovação, operacionalizado pela Diretoria de Análise de Políticas Públicas. Fez menção especial à proposta apresentada de que a FGV deve desenvolver novas ferramentas tecnológicas para suas atividades de ensino e apresentou o Mapa de Rede gerado a partir das propostas aprovadas, dando algumas explicações sobre o processo de sua representação no gráfico.

A 659ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 28 de outubro, foi iniciada com a exposição, pelo presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, do relatório financeiro correspondente ao período de janeiro a setembro de 2013. Esclareceu que foi extremamente positivo para a FGV a execução do contrato firmado com o Governo do Estado do Rio de Janeiro em 2006, objetivando a alienação do “Berj”, recebida pelo Banco Bradesco, vencedor do leilão, que processou o pagamento da segunda e última parcela do contrato.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, levou ao conhecimento dos conselheiros uma nota técnica referente a inovações da Lei nº 12.868, de 15 de outubro de 2013, que trata das alterações nos dispositivos legais relativos à remuneração dos dirigentes das instituições beneficiadas por imunidade/isenção tributária. Com relação aos imóveis da FGV, o presidente informou que a Torre Oscar Niemeyer está praticamente pronta, com oito

andares já alugados, e que o novo prédio, situado à rua Jornalista Orlando Dantas, ficará pronto no exercício de 2014.

Em 25 de novembro realizou-se a 660ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, sob a direção do vice-presidente da FGV, dr. Sergio Franklin Quintella, em razão da ausência do presidente, dr. Carlos Ivan Simonsen Leal, em viagem aos Estados Unidos e ao México, para participar de seminários e palestras associadas à internacionalização da FGV.

Nessa reunião, o dr. Sergio Franklin Quintella convidou os conselheiros para a cerimônia de inauguração da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural, no dia 16 de dezembro, data em que se dará a próxima reunião do Conselho Diretor.

Foi passada a palavra ao dr. João Paulo Villela de Andrade, diretor de Planejamento Estratégico e Inovação (Dpei), para explanar sobre os assuntos a serem abordados na Reunião de Planejamento Estratégico da FGV, a ser realizada nos próximos dias. Demonstrando os estágios do desenvolvimento estratégico desde o ano de 2000 até 2013 e previsões futuras, o dr. João Paulo Villela de Andrade informou que as escolas e centros da FGV, que antes trabalhavam de forma independente, atualmente promovem intercâmbio de ideias, com uma integração muito eficaz. Discorreu sobre a integração que está sendo desenvolvida pela Ebape com o IDE em projetos *online* e informou que a EPGE e a EMap estão se adequando aos ajustes exigidos pelo MEC e pela Capes. Respondendo a indagação do conselheiro Gilberto Duarte Prado, o dr. Sergio Franklin Quintella informou que está sendo criado um banco de conhecimentos, organizado pela professora Goret Pereira Paulo. Em seguida, o dr. João Paulo Villela de Andrade apresentou o diagrama do processo de planejamento estratégico, com reuniões trimestrais nos meses de abril e agosto e com um seminário anual, no mês de novembro. Foi ainda apresentada a agenda a ser seguida no Seminário de Planejamento Estratégico, sendo o primeiro dia dedicado à parte acadêmica, o segundo dia à ino-

vação, finalizando com planejamento e gestão e com diretrizes para a FGV em 2014.

O vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, levou ao conhecimento dos conselheiros que a Câmara de Vereadores de São Paulo finalmente aprovou proposta de venda para a FGV dos imóveis que estavam sendo pleiteados e que estão em regime de comodato com a Prefeitura de São Paulo. Informou ainda que o resultado da disputa pela casa da Universidade Santa Úrsula, na rua Jornalista Orlando Dantas, no Rio de Janeiro, foi favorável à FGV, que passará a contar com seis prédios naquela rua, além de dois alugados de terceiros.

A 661ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 16 de dezembro sob a presidência do presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, foi iniciada com a leitura e a aprovação da reunião anterior, quando foi comunicado o falecimento recente do conselheiro Manoel Pio Corrêa Júnior, que prestou relevantes serviços à FGV.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal discorreu sobre o relatório financeiro correspondente ao período de janeiro a novembro de 2013, comentando sobre a necessidade de investimento em pessoal altamente qualificado para tornar a FGV ainda mais forte e renomada como instituição internacional, comparável às grandes universidades americanas e europeias, e que, para tanto, será necessário aumentar significativamente o faturamento da instituição. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal citou como exemplo a criação da Universidade de Berlim, que permitiu à Alemanha dar uma virada no início do século XIX. Esclareceu que atualmente o modelo a seguir não se baseia apenas na graduação, mas é focado na pesquisa para a geração de novos produtos. O vice-presidente Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque opinou que a internacionalização da FGV é muito importante. O vice-presidente Sergio Franklin Quintella comentou que um dos grandes desafios para a FGV encontra-se na educação continuada, atividade que mais produz recursos financeiros

para a instituição. O conselheiro Gilberto Duarte Prado comentou que o mercado a ser olhado não é o do momento, mas o mercado futuro. Acrescentou que 2013 não foi um ano fácil para a instituição, mas vários fatores extraordinários haviam ajudado no resultado, como o recebimento de crédito da Caixa Econômica Federal e o valor recebido em função da questão do antigo Berj. Esclareceu que o Plano de Negócio elaborado possibilita a segurança para o próximo triênio ou quadriênio e que a Proposta Orçamentária para 2014 está sendo consolidada e deverá ser apresentada ao relator da matéria, o conselheiro José Luiz Miranda, em janeiro de 2014. Nesta reunião, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou autorização para que o orçamento recebesse suplementação de recursos da ordem de R\$ 92 milhões para atender aos registros contábeis do reforço do Fundo Patrimonial e de outros valores para as unidades.

4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2013, com exceção do mês de maio, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas, submeteu mensalmente ao Conselho Diretor a prestação de contas, com ênfase na execução orçamentária e patrimonial, cumprindo dessa forma exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 9º do Estatuto.

Entre outras atividades relacionadas à coordenação geral da Instituição, o presidente da FGV presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como oito das 11 sessões ordinárias do Conselho Diretor e ainda uma das seis sessões extraordinárias realizadas em 2013.

A convite do presidente do Conselho Curador, o presidente da FGV participou das 128ª e 129ª sessões ordinárias do referido Conselho, pronunciando-se naquelas ocasiões sobre: a execução e o resultado orçamentário da FGV, a situação patrimonial com os investimentos em imóveis, além de informações gerais sobre a Instituição.

No exercício de suas funções, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, realizou as seguintes viagens:

- ❑ a São Paulo, SP, em 28 de janeiro, para reunião com o prefeito da cidade de São Paulo;
- ❑ a São Paulo, SP, em 5 e 6 de fevereiro, para reunião do Conselho de Administração da Companhia Souza Cruz, além de reunião interna na Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp);
- ❑ a Tóquio, de 20 de março a 3 de abril, para reuniões a convite do Ministério japonês;
- ❑ a São Paulo, SP, em 16 de abril, para reunião na Escola de Economia de São Paulo (Eesp) com o prefeito de Hamburgo e comitiva de empresários, políticos e acadêmicos da Hamburg School of Business e do German Institute of Global and Area Studies;
- ❑ a Brasília, DF, em 23 e 24 de abril, para reunião com o ministro do Trabalho;
- ❑ a Nova York e Houston, para reunião na Rice University; a Paris, para reunião na École des Hautes Études Commerciales; e a Londres e Madri, para reunião na CGU, de 20 de maio a 7 de junho;
- ❑ a Hamburgo, na Alemanha, para participar da Bucerius Summer School, organizada pela Zeit Stiftung; e a Salzburgo, na Áustria, para reunião da Trilogue Salzburg, de 15 de agosto a 1º de setembro;
- ❑ a Kiel, na Alemanha, para participar do Global Economic Symposium; e a Nova York, de 28 de setembro a 7 de outubro;
- ❑ a Chicago, para participar da International Conference on Global Urban Challenges: the Role of Research Universities, na Northwestern University, de 18 a 20 de novembro; e
- ❑ ao México, para participar do IV Council of Councils, organizado pelo Comexi, de 24 a 26 de novembro.

Registre-se também que, em 2013, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidiu todas as reuniões de planejamento estratégico, bem como as reuniões semanais de apresentação e discussão de assuntos relacionados ao tema “inovação”.

Merecem ainda destaque as seguintes medidas administrativas:

- ❑ criação do Prêmio de Distinção Acadêmica Professor Carlos Eduardo Sarmento (Cpdoc) — Portaria nº 2, de 18 de março;
- ❑ criação, no IDE, da Diretoria de Serviços Compartilhados e absorção da Diretoria de Qualidade pela Diretoria de Gestão Acadêmica — Portaria nº 26, de 15 de maio;
- ❑ criação da Diretoria de Comunicação e Marketing, no âmbito da Presidência da FGV, com responsabilidade pelas atividades inerentes a comunicação e marketing da FGV, extinguindo-se, ao mesmo tempo, a Superintendência de Comunicação e Marketing — Portaria nº 37, de 28 de junho;
- ❑ criação do FGV Energia — Centro de Estudos de Energia, no âmbito da Presidência da FGV, objetivando posicionar a FGV como protagonista na pesquisa, debates e propostas de políticas públicas no campo da energia e para que a FGV amplie seu reconhecimento internacional como um dos *think tanks* mundiais no setor de energia — Portaria nº 46, de 27 de setembro.

No trato da administração da FGV, cabe o registro de que o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, participou das 11 sessões ordinárias do Conselho Diretor, sendo três sob sua direção, além de participar das seis sessões extraordinárias realizadas ao longo de 2013.

4.1 Diretoria de Análise de Políticas Públicas — Dapp

A Dapp foi criada em outubro de 2012, vinculada diretamente à Presidência, mas somente em julho de

2013 passou a ter estrutura física própria e equipe básica compatível com sua missão.

A Dapp tem como foco o desenvolvimento de novas metodologias, apoiadas em tecnologias inovadoras, para aplicação no campo da gestão pública e das políticas públicas. Para tanto, adota uma abordagem interdisciplinar das ciências sociais, em especial ciência política, economia, sociologia política e administração pública. Em síntese, a Dapp objetiva a avaliação de políticas públicas, a transparência de informações e o monitoramento da agenda política e social, incluindo seus impactos diretos e indiretos, bem como a aplicação das novas tecnologias da informação vinculadas à internet e às novas mídias sociais.

Em 2013, a Dapp realizou pesquisas, participou de eventos nacionais e internacionais, e desenvolveu projetos de assessoria técnica.

Entre as pesquisas realizadas, merecem destaque:

- ❑ *Pesquisa sobre segurança pública.* A pesquisa abordou questões relativas à segurança pública e ao Pronasci, e teve como população-alvo servidores de segurança pública de todo o país, integrantes da Polícia Civil, da Polícia Federal e da Polícia Militar, e que participaram do Pronasci EAD, um projeto de educação continuada com cursos a distância oferecidos gratuitamente a policiais militares e civis, bombeiros, agentes penitenciários e carcerários, peritos, guardas municipais e a todos os agentes de segurança pública nacional. Foram coletadas informações de todos os estados e do Distrito Federal, tendo sido realizadas ao todo 16.988 entrevistas, sendo 4.721 na Região Sudeste (27,79%), 2.760 na Região Sul (16,25%), 1.134 no Centro-Oeste (6,68%), 6.864 no Nordeste (40,40%) e 1.509 na Região Norte (8,88% do total). No Rio de Janeiro, foram entrevistados 1.863 policiais, utilizando-se o método de *websurvey*, ou seja, a aplicação de questionários por e-mail. O objetivo da pesquisa foi aferir os padrões de

satisfação dos profissionais de segurança pública, sobretudo integrantes das polícias federal, militar, civil e rodoviária federal, para verificar como estão sendo avaliados o treinamento concedido pelos órgãos a seus servidores, a eficácia das políticas implementadas, os métodos gerenciais utilizados, os salários recebidos e pretendidos, a ética e outros temas de importância para essa agenda estratégica.

- ❑ *Demos@FGV: o desafio de continuar inovando.* A plataforma Demos — sistema de mediação online da Delphi — foi desenvolvida pela empresa alemã Demos GmbH em parceria acadêmica com a TuTech Innovation. O estudo usou uma versão da Demos adaptada pela Dapp a fim de levar em conta as características das questões em pauta na FGV e buscar o aprimoramento da metodologia. A discussão se deu em torno dos temas *think tank* e sustentabilidade, em três etapas: proposição, aprofundamento e consolidação. Operacionalizado pela Dapp, o estudo “Demos@FGV: o desafio de continuar inovando” se estendeu de 6 de maio a 14 de junho e contou com a participação de 18 unidades da FGV, totalizando 104 participantes e cerca de 400 contribuições. Foram sugeridas 152 ações de inovação para a FGV, que resultaram em 42 propostas consolidadas.

Entre os eventos nacionais e internacionais de que a Dapp participou em 2013, cabe mencionar:

- ❑ *Seminário Internacional Cenários para o Futuro da Ibero-América.* Dando continuidade a debates propostos pelo Seminário Internacional sobre Crise da Representação e os Desafios da Democracia no Século XXI, realizado em Madri, em 2010, o Governo do Estado do Rio Grande do Sul promoveu este novo seminário internacional, realizado em 8 e 9 de julho, e tendo como tema central as similitudes e convergências da crise da integração europeia na Espanha e em Portugal e seus efeitos nas relações econômicas e financeiras do Brasil e da América Latina. A FGV foi representa-

- da pelo professor Marco Aurelio Ruediger, diretor da Dapp, na mesa Novas Relações entre Estado e Sociedade: Participação e Cidadania, e pelo professor Rogerio Sobreira, diretor adjunto da Dapp, na mesa Integração Econômica e Cooperação.
- ❑ *Palestra sobre Basileia III e Bancos no Brasil.* Promovida pelo Banque de France, a palestra foi proferida pelo professor Rogerio Sobreira, em 4 de junho.
 - ❑ *Programa Executivo da Singularity University.* O pesquisador da Dapp Francisco Barreto Araujo participou do programa — um curso intensivo de 10 dias, no mês de outubro, da SU, situada no Parque de Pesquisa e Desenvolvimento da Nasa, no vale do Silício. O currículo do programa abrangeu inteligência artificial e robótica, nanotecnologia, biotecnologia e bioinformática, medicina e neurociência, redes e sistemas computacionais, e energia e sistemas ambientais.
 - ❑ *Open Knowledge Conference.* Os professores Marco Aurelio Ruediger e Rogério Sobreira participaram da conferência, realizada em Genebra, de 16 a 18 de setembro. Nela foi discutido como os dados abertos estão se expandindo geograficamente e em novos setores e áreas e, principalmente, como coordenar e fortalecer as políticas públicas em todo o mundo para que sirvam de apoio a um ecossistema verdadeiramente global e interligado de dados abertos.
 - ❑ *X Encontro da Sociedade Brasileira de Economia Ecológica.* A pesquisadora Andressa Fioravanti Falconiery participou do encontro, realizado de 17 a 21 de setembro, em Vitória (ES), apresentando o trabalho “A economia solidária à luz da nova sociologia econômica”, no Grupo de Natureza, Sociedade e Economia.
 - ❑ *8ª Conferência Global de Jornalismo Investigativo.* A conferência, promovida pela Global Investigative Journalism Network (Gijn), reuniu ainda o 8º Congresso da Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo e a 5ª Conferência Latinoamericana de Periodismo de Investigación, do Instituto Prensa y Sociedad (IpyS), sendo realizada de 12 a 15 de outubro, na PUC-Rio, com mais de 150 painéis e minicursos. Os pesquisadores da Dapp, Andressa Fioravanti Falconiery e Pedro Henrique Zanelatto Lenhard, participaram do evento, trocando informações sobre métodos de investigação, ferramentas gráficas de apresentação de dados e plataformas de pesquisa utilizados na atualidade e como estes poderiam ajudar a Dapp no desenvolvimento de seus projetos e pesquisas.
 - ❑ *4º Seminário de Governo do Estado do Rio Grande do Sul.* O seminário, realizado em 11 de novembro, em Porto Alegre, objetivou avaliar o mapa estratégico dos programas do estado, analisar a receita, a agenda e o resultado de projetos do governo do Rio Grande do Sul, e reuniu secretários de governo, presidentes e diretores de autarquias. O professor Rogerio Sobreira participou do evento proferindo palestra sobre ecologia do desenvolvimento.
 - ❑ *Conferência Internacional Global Urban Challenges: the Role of Research Universities.* Realizada em Chicago, de 18 a 20 de novembro, reuniu especialistas, profissionais e administradores de universidades de todo o mundo, com o objetivo de discutir os desafios do crescimento urbano, o papel da investigação universitária na compreensão e no enfrentamento dos desafios que as cidades enfrentam nas áreas de saúde, educação e sistemas urbanos, as interações e estruturas da relação governo-universidade, os métodos de pesquisa disponíveis e o papel da tecnologia na solução dos problemas criados pela urbanização. Participaram do evento os professores Marco Aurelio Ruediger e Rogerio Sobreira, da Dapp, juntamente com o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal.
- No que diz respeito aos temas internacionalização e *think tank*, em março, a Dapp prestou apoio à

Presidência da FGV em eventos no Japão, como visita ao National Museum of Emerging Science and Innovation, reunião com representantes do Ministério de Negócios Estrangeiros, visita de cortesia ao sr. Wakabayashi, vice-ministro do Mofa, visita à Okano Industrial Corporation, encontro com o sr. Hosono, diretor do Centro de Pesquisa da Jica e encontro com o sr. Muto, presidente do Daiwa Institute of Research. Em novembro, assistiu à Presidência da FGV na conferência Global Urban Challenges: the Role of Research Universities, que reuniu os presidentes das três instituições mais importantes de Chicago: a University of Illinois, a Northwestern University e a University of Chicago.

Em 2013, a equipe da Dapp figurou na mídia, concedendo entrevistas e produzindo artigos para revistas e matérias para jornais (ver anexo 2). Também prestou consultoria a outras unidades da FGV, como à FGV Projetos, no “Monitoramento e análise do impacto de projetos e temas estratégicos no contexto da SME”, consultoria prestada à Secretaria Geral do Governo do Estado do Rio Grande do Sul; e no projeto “Competitividade nos destinos turísticos e Observatório de Turismo do Rio Grande do Sul”, consultoria prestada à Secretaria do Turismo (Setur) do Estado do Rio Grande do Sul.

4.2 Diretoria de Comunicação e Marketing — Dicom

Em julho de 2013, a SCM Superintendência de Comunicação e Marketing (SCM) passou a se denominar Diretoria de Comunicação e Marketing (Dicom), órgão responsável pela comunicação e o marketing institucional da FGV, assim como facilitador do desenvolvimento e da implementação de estratégias e ações de comunicação e marketing pelas demais unidades da FGV.

Com escritórios no Rio de Janeiro e em São Paulo, a Dicom é composta por uma gerência e cinco coordenações:

- ❑ *Gerência de Inteligência*: executa o gerenciamento global das campanhas, tanto *online* quanto *offline*, avaliando o retorno sobre o investimento e demais métricas; e está encarregada das pesquisas de mercado e do sistema de *business intelligence*.
- ❑ *Coordenação de Comunicação e Marketing*: presente no Rio de Janeiro e em São Paulo, abrange as atividades de publicidade e propaganda, assessoria de imprensa, produção de eventos e atendimento telefônico.
- ❑ *Coordenação de Marketing Digital*: desenha a estratégia e acompanha as campanhas e o posicionamento da marca FGV no ambiente *online*; presta assistência às escolas e unidades da FGV em seu posicionamento *online*, tanto no que se refere às estratégias de *search engine optimization*, quanto à pertinência do conteúdo; cumpre as atividades diárias de administração e criação de conteúdo dos perfis oficiais da FGV e monitora as ações das escolas, unidades e conveniadas no ambiente das redes sociais, desenvolvendo ações que visam ao engajamento do público com a marca.
- ❑ *Coordenação de Mídias Sociais*: subordinada à Coordenação de Marketing Digital, cumpre as atividades diárias de administração e criação de conteúdo dos perfis oficiais da FGV; monitora as ações das escolas, unidades e conveniadas no ambiente das redes sociais, além da percepção da marca por esse público.
- ❑ *Coordenação Internacional de Projetos Online*: criada em 2013, e subordinada à Coordenação de Marketing Digital, é responsável pela estratégia de internacionalização da FGV; coordena os perfis internacionais institucionais, monitorando o posicionamento *online* da FGV e das concorrentes e atuando no relacionamento com influenciadores internacionais.
- ❑ *Coordenação de Planejamento*: responsável pelo planejamento estratégico, pelo registro dos

processos da Dicom e pela criação das políticas, acompanha as atividades de todos os segmentos da Dicom e desenvolve as políticas que regem as tarefas de comunicação e marketing, tanto internas quanto as que tratam de processos comuns às escolas, demais unidades da FGV e rede conveniada.

Em 2013, as principais realizações da Dicom foram:

Internacionalização. A iniciativa da Dicom de posicionamento internacional da FGV contemplou a intensificação do relacionamento com o público estrangeiro de idioma inglês, mediante a criação de páginas nas redes sociais, *newsletter* diária e otimização do conteúdo do portal conforme o interesse desse público. Para verificar as oportunidades e desafios da inserção da FGV no ambiente internacional, foi desenvolvida uma campanha-teste de publicidade *online*, através do Google. Ao longo da campanha de três meses, o aumento do número de visitas ao portal FGV em inglês foi da ordem de 573% no caso do site *mobile* — somando 3.083 acessos — e de 237% no do site acessado por *desktops*, que totalizou 22.426 acessos. O registro do logo “Think Tank FGV Brazil” nos Estados Unidos foi uma das decisões tomadas a partir dos estudos da campanha-teste.

Nova marca FGV. Diante da perspectiva de internacionalização da FGV e em função das comemorações de seu aniversário de 70 anos, a Dicom atualizou a marca da Fundação, visando a lhe agregar valor e despertar o sentimento de inovação aliado à experiência e à modernidade. A nova marca será adotada oficialmente em toda comunicação institucional a partir de janeiro de 2014.

Campanhas de vestibular: Em 2013, foram realizadas duas campanhas, para o 2º semestre de 2013 e para o 1º semestre de 2014. O número de cadastros para o vestibular de 2014 cresceu 84% se comparado ao de 2005, enquanto o número de inscritos aumentou 64%. Foram realizados 64 Desafios FGV, com mais de 11.311 participantes. Das campanhas realizadas em 2013, o Vestibular para o 2º semestre referente aos cursos de administração empresarial e administração pública, oferecidos pela Eaesp, apresentou alta de 6% em relação ao do 2º semestre de 2012, atingindo 2.124 candidatos. Já o Vestibular para 2014 propiciou um crescimento de 2% se comparado ao ano anterior, alcançando 8.345 inscritos. Das oito graduações oferecidas, seis obtiveram novo recorde no número total de inscritos. A tabela a seguir apresenta o total de inscrições nas graduações oferecidas pela FGV, comparando os vestibulares realizados em 2013 com suas edições anteriores:

Cursos oferecidos	2º sem. 2012	1º sem. 2013	2º sem. 2013	1º sem. 2014
Administração de Empresas (SP)	2.003	2.845	1.934	2.671
Direito (RJ)	—	1.396	—	1.475
Direito (SP)	—	1.236	—	1.390
Economia (SP)	—	1.095	—	1.122
Economia (RJ)	—	695	—	626
Administração (RJ)	—	463	—	497
Administração Pública (SP)	—	267	190	316
Ciências Sociais (RJ)	—	63	—	91
Matemática Aplicada (RJ)	—	64	—	85
História (RJ)	—	54	—	72

Reuniões de alinhamento. Foram realizadas as primeiras reuniões de alinhamento das áreas de comunicação e marketing, envolvendo representantes de todas as escolas e unidades-fim da FGV. Nos encontros, realizados no Rio de Janeiro e em São Paulo, a Dicom apresentou seus objetivos e políticas de comunicação e marketing.

Políticas de comunicação. A Coordenação de Planejamento mapeou processos e definiu as políticas que norteiam as atividades de comunicação e marketing da FGV, suas escolas/unidades e conveniadas. Em 2013 foram criadas e/ou atualizadas as políticas de envio de e-mail, marketing, uniformes, comunicação, redes sociais para escolas e unidades, editorial FGV Notícias/FGV News e brindes. Para garantir o bom uso da marca FGV, foram criadas políticas de comunicação e de uso das redes sociais para as conveniadas.

Planejamento estratégico anual. Foi estabelecida a produção anual de um relatório de planejamento estratégico, com entrega da versão referente a 2012. O documento contempla descritivo de suas coordenações e atividades, além de acompanhamento dos projetos.

FGV Notícias e FGV News. Em 2013, diversas ações levaram a um aumento de 287% da base de assinantes, com destaque para a alteração da periodicidade da FGV News de semanal para diária, e para o lançamento do novo layout do site, com design responsivo, permitindo melhor experiência para os usuários que utilizam plataformas *mobile*, que respondem por 22% dos acessos. Testes A/B também tiveram impacto no crescimento da base, que passou de 5.500 assinantes apenas da *newsletter* em português — única modalidade disponível em dezembro de 2012 — para 15.803 assinantes das *newsletters* em português e inglês.

Vídeos Uma história, muitas vidas. A série de vídeos conta, a partir de depoimentos de alunos e ex-alunos da FGV, como a Fundação é importante em suas trajetórias de vida, muitos deles ocupando cargos

estratégicos na administração pública e na iniciativa privada do Brasil e até mesmo na FGV, como professores ou pesquisadores.

Selo dos Correios 70 anos FGV. O selo em homenagem aos 70 anos da FGV faz parte das ações comemorativas executadas pela Dicom. Lançado na cerimônia do aniversário de 69 anos da Fundação, o selo será usado nas correspondências emitidas pela FGV ao longo de 2014.

Aplicativos FGV. O aplicativo-catálogo da FGV, que reúne as aplicações disponibilizadas por todas as unidades e escolas da FGV e está disponível para aparelhos com sistema operacional iOS, teve 5.762 *downloads*. Entre os *apps* de todas as escolas/unidades da FGV, a Dicom é responsável pelo perfil FGV, relatório anual e *annual report* e o aplicativo endereços FGV, que somaram 448 *downloads*. O desenvolvimento do aplicativo-catálogo na versão Android está previsto para 2014.

Perfil FGV. Tem como objetivo apresentar a FGV, suas escolas, institutos, diretorias, centros de pesquisa e bibliotecas, esclarecendo as principais dúvidas de alunos e público externo. Além da versão impressa, com tiragem de 2 mil exemplares, foi produzida uma versão digital, com 172 *downloads* realizados via aplicativo catálogo FGV.

Annual report. A publicação temática, em outros anos direcionada apenas à comunidade acadêmica internacional, traz as principais realizações e os dados acadêmicos mais relevantes da FGV no ano em questão. Em 2013 também foi produzida uma versão em português.

Data Base Marketing. A Dicom gerencia a ferramenta de envio de e-mails marketing MailSender, através do qual foram enviados 121.893.352 e-mails das escolas/unidades da FGV que utilizam a plataforma. Em 2013, foi desenvolvido um serviço de administração de campanhas de e-mail marketing para outras escolas/unidades. São feitas a higienização das bases e o tratamento de peças, a fim

de melhorar a qualidade da comunicação com o público e a taxa de leitura de mensagens. Atualmente, o serviço atende a Direito Rio, a MGM SP, a MGM RJ e Eaesp/POI.

Geolocalização. O levantamento da geolocalização dos alunos FGV permitiu o planejamento de ações direcionadas, como o infográfico de graduandos por origem.

Gestão de personalidades. A Dicom gerencia o relacionamento da Presidência da FGV com personalidades de interesse. Para tanto, foi criada uma base de potenciais contatos com 1.722 nomes, contendo dados como endereço de correspondência ou eletrônico de políticos e executivos de alto escalão, entre outras personalidades. Ainda em 2013, foram realizadas duas ações utilizando endereços selecionados desta base para a divulgação da publicação *PBL — Project based learning*, na Eesp, e do livro *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. A Dicom participa da criação da Plataforma de Gestão de Personalidades, desenvolvida pela TIC, através de *briefing* e homologação do sistema. Cabe também à Dicom estabelecer a política relativa ao uso e à manutenção dessa base de contatos através da referida plataforma.

Acompanhamento de atividades e projetos. Mensalmente, foram produzidos relatórios de monitoramento das atividades da Dicom, com o objetivo de avaliar a produtividade e as melhores práticas no que respeita os processos que envolvem comunicação e marketing, compreendendo os temas: índice de presença digital, análise de acessos FGV Notícias, análise de acessos FGV News, *international social media*, redes sociais nacionais, posicionamento da FGV nas redes sociais, acessos e SEO de escolas/unidades, presença da FGV na *web* e comparativo de acessos e SEO, análise dos erros em campanhas de e-mail marketing, *press report* e acompanhamento mensal de planejamento.

Portal FGV. Em 2013 o Portal FGV recebeu mais de 6 milhões de visitantes, gerando 2,8 milhões de acessos aos demais sites da FGV, que receberam ao

tudo mais de 40 milhões de visitas, um crescimento de 43% em comparação a 2012. O acesso aos sites via *mobile* cresceu 320% no ano, com mais de 2 milhões de visitas. Além disso, o termo FGV apareceu em mais de 900 mil resultados de buscas no Google. Vejamos o acumulado de visitas ao portal da FGV e aos sites das unidades/escolas em 2013: FGV Online (12.948.284), FGV Projetos (11.549.672), Portal FGV (6.157.116), Vestibular (1.515.381), Ensino médio digital (1.006.967), Cpdoc (1.155.664), Ibre (916.361), Direito GV (797.884), Direito Rio (670.694), MGM (668.512), Eesp (482.686), Editora (378.130), Eaesp (350.340), Ebape (307.050), FGV Notícias (319.978), cursos *in company* (196.334), bibliotecas (183.588), EPGE (157.578), Cademp (118.327) e EMAP (43.725).

Criação e manutenção de sites. A Dicom é responsável pela manutenção cotidiana do Portal FGV em suas versões em português e inglês, além dos sites de vestibular, FGV Notícias, depoimentos (série de vídeos “Uma história, muitas vidas”) e Torre Oscar Niemeyer. Além disso, realizou 152 monitoramentos de mapa de calor, que mapearam o comportamento e a experiência do usuário e serviram de base para melhorias de navegação e usabilidade das páginas analisadas; aplicou 14 testes A/B; participou da produção de 10 novos *websites*, em etapas como arquitetura de informação e desenho de *wireframe*, definição de *layout*, SEO e usabilidade e produção de conteúdo; e realizou melhorias de SEO em oito sites já existentes. Criou também a Barra FGV, localizada no topo dos sites, com o objetivo de melhorar o SEO, facilitar o acesso a cada um dos sites e ser um elemento gráfico que valoriza a marca FGV.

Análise das métricas online das unidades. Feitas mensalmente ou por demanda por motivo de campanhas, as análises reúnem dados sobre o acesso e o uso das redes sociais e dos sites da FGV e indicam ações para aumentar o número de visitas e consequentemente o desempenho das páginas, bem como avaliam a conformidade com a política de comunicação da Dicom.

Redes sociais. Responsável pela gestão das páginas institucionais da FGV nas redes sociais online, a Dicom também monitora a percepção da marca no ambiente digital e presta assistência a tarefas associadas às escolas/unidades da FGV, com destaque para a gestão da campanha de ensino médio digital no Facebook. Em 2013 também foram lançadas páginas institucionais em inglês da FGV no Facebook, Twitter, LinkedIn e Google+ (fevereiro) e YouTube (outubro). Eis a relação das páginas a cargo da Dicom e o total de seguidores/curtidores ao término de 2013: Facebook institucional (103.914 — curtidas), Facebook vestibular (283.858 — curtidas), Facebook ensino médio (45.320 — curtidas), Facebook internacional (2.213 — curtidas), Google + (325.970 seguidores), Google + internacional (556 seguidores), Twitter (47.668 seguidores), Twitter internacional (793 seguidores), YouTube (637.019 visualizações), YouTube internacional (766 visualizações — criada em outubro), LinkedIn perfil Empresa (94.403 seguidores), LinkedIn internacional (1.670 seguidores), LinkedIn *university page* (218.779 seguidores.).

Lançamento da University Page. Novidade lançada em agosto do LinkedIn. A FGV foi uma das oito universidades do mundo mencionadas no *blog post* do LinkedIn sobre o lançamento das *university pages*, o que repercutiu na mídia nacional. Hoje a página possui 218.779 seguidores, ou seja, pessoas que indicaram em seus perfis que estão estudando, já estudaram ou trabalham na FGV.

Orientações para as redes sociais online — funcionários e colaboradores. O vídeo foi disponibilizado na intranet em abril e enviado por e-mail para uma base de 6 mil endereços da FGV. No mesmo dia de sua divulgação, o vídeo foi acessado 4.279 vezes. Em 2013, foi utilizado como ferramenta de integração de funcionários por diversas unidades.

Infográficos. A Dicom produziu 22 infográficos para os públicos externo e interno. Os destaques são: *Think Tank FGV Brazil*, resultado do Enade, graduandos por origem geográfica, “Uma história, muitas vi-

das”, presença no Brasil — conveniadas, internacionalização — parceiras no mundo, mídia espontânea 2012, FGV Online, o ano FGV na internet em 2012, *FGV's structure*.

Eventos. Entre congressos, palestras, feiras, formaturas e outros tipos de encontros promovidos pela FGV, a Dicom coordenou a produção de 611 e assessorou outros 763, somando 1.382 eventos. Merecem destaque a inauguração da Torre Oscar Niemeyer, com a presença de personalidades e representantes do governo; a recepção ao rei da Suécia e sua comitiva; a produção do Google Day, com participação das conveniadas, além de unidades e escolas da FGV; ações de relacionamento para a divulgação do vestibular, como Dia FGV e Conheça a Graduação, com a presença de candidatos e escolas, e o TCP — Técnicas de Comunicação para Professores (cursos e palestras). Após os eventos planejados pela Coordenação de Comunicação e Marketing de São Paulo, passaram a ser elaborados, desde março, relatórios reunindo as principais informações, com fotos e destaques dos eventos. Em 2013 foram elaborados 181 relatórios.

Criação e editoração. A Dicom conta com uma equipe de três designers. Entre logotipos, e-mails marketing, infográficos, anúncios e outros, em 2013 foram produzidas 1.882 peças para a FGV e suas escolas/unidades.

Assessoria de Imprensa. A presença constante da FGV nas mais importantes publicações da imprensa nacional e estrangeira é resultado da Assessoria de Imprensa. A FGV foi citada em 40.268 matérias, publicadas em mídia impressa, eletrônica e online, totalizando 1.301.334 centímetros por coluna.

Sala de Imprensa. A Dicom desenvolveu um espaço online exclusivo para relacionamento com a imprensa nacional, onde divulga, periodicamente, *releases* institucionais. Na sala de imprensa também é possível encontrar fotos das instalações e de diretores da FGV, manual de uso da marca, logos, contatos

da assessoria, *links* para as *newsletters* FGV Notícias e FGV News, e notícias sobre a FGV. Durante o ano, 114 jornalistas de veículos nacionais e internacionais, além de assessorias institucionais, se cadastraram na sala de imprensa.

Manual de relacionamento com a imprensa. A publicação, de uso interno, orienta as áreas de comunicação e marketing, bem como professores e pesquisadores da FGV, a aproveitarem o potencial de divulgação da mídia, atendendo à missão da FGV de compartilhar o conhecimento nela produzido. O manual, com tiragem de 2 mil exemplares, também explica como é medido o retorno do trabalho das assessorias e das fontes.

Contact Center. Em São Paulo, o atendimento geral e das consultorias ao IDE (PEC, MBA, Master e Pós-Graduação), à Eaesp (Ceag, Ceahs e MBM) e ao GVlaw somou 86.371 contatos em 2013: 81.881 ligações telefônicas, 1.857 atendimentos por e-mail e 2.633 via *chat* online. No mesmo período, a operação baseada no Rio de Janeiro, que atende às questões institucionais e àquelas referentes ao IDE (Cademp) e à Direito Rio, somaram 41.882 contatos, entre 31.665 telefonemas e 10.217 e-mails respondidos. A estrutura do Contact Center também está disponível para projetos de telemarketing ativo das escolas/unidades.

Elemídia. Os monitores instalados nos elevadores de todos os prédios da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, cujo conteúdo é gerenciado pela Dicom, exibem peças de divulgação sobre escolas/unidades e ações de comunicação interna. Ao longo de 2013, 16 escolas/unidades inseriram peças nos monitores do Rio de Janeiro e São Paulo.

4.3 Diretoria de Estudos de Novos Negócios — Denn

A Denn, cumprindo sua missão de apoiar os esforços da Presidência da FGV para a crescente evolução da Fundação Getúlio Vargas como *think tank* nacional e

internacional, realizou, ao longo de 2013, trabalhos em três campos:

- ❑ desenvolvimento de parceria com o Instituto Militar de Engenharia para a elaboração de novos cursos *lato sensu* que incorporem aspectos técnicos aos aspectos gerenciais dos cursos ministrados pela FGV;
- ❑ desenvolvimento de parcerias e relacionamento em duas áreas problemáticas da economia e da sociedade brasileiras: portos e planos de saúde; e
- ❑ envolvimento com problemas econômicos e de política econômica sob a orientação direta da Presidência da FGV.

Parceria com o Instituto Militar de Engenharia (IME). Em 2013 foi elaborado um convênio guarda-chuva, a ser firmado até o final de março de 2014, visando acordos específicos para: a) apresentação de escolas da FGV — Ebape, EPGE e EMap — aos alunos do IME, para que tomem conhecimento das possibilidades e oportunidades que têm na FGV na área de dupla graduação e de cursos de mestrado e doutorado; a apresentação das escolas já foi marcada para 26 de março de 2014; b) desenvolvimento de um Curso de Gestão de Projetos de Engenharia com o IDE: a ementa já foi elaborada e o curso, em nível de MBA, com 432 horas/aula, será oferecido ao público em geral, possivelmente com a marca FGV/IME; c) desenvolvimento de outros cursos que combinem aspectos técnicos de engenharia (IME) e aspectos gerenciais (FGV), a serem oferecidos ao público em geral: já foi preparada a primeira ementa de um Curso de Proteção Radiológica, em nível de Analista, com 120 horas/aula; d) desenvolvimento de cursos de especialização para oficiais engenheiros militares na Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército (EsAO): o curso é de responsabilidade do IME, que solicitou o envolvimento da FGV, que elaborou proposta inicial de ementa para o curso em nível de MBA, ministrado *online*; e) oferecimento de cursos livres da FGV, sobretudo os ligados a gerenciamento

de projetos, aos alunos do IME, nas semanas de interrupção de aulas, as chamadas “semanas verdes”; e f) oferecimento de cursos do FGV Online para o pessoal do Exército que serve em unidades distantes dos grandes centros, ou mesmo no exterior (Haiti): projeto ainda em fase preliminar.

Os cursos seriam oferecidos ao público pela FGV e pelo IME, com o eventual uso simultâneo das marcas das duas instituições. Além disso, algumas instalações do IME podem ser utilizadas para a realização das aulas.

Parceria com a Companhia Docas do Rio de Janeiro e com a Marinha do Brasil. O objetivo seria prestar consultorias e realizar treinamentos na área portuária e de transportes. Em 24 de julho, o diretor da Denn foi nomeado, pelo diretor-presidente da Cia. Docas do Rio de Janeiro, membro efetivo do Comitê de Assessoramento de Ensino Portuário (Caep). Em 2013 foram realizadas as seguintes atividades: a) envio de proposta de Curso de MBA em Gestão Portuária, a ser ministrado em colaboração com o IDE, para a Cia. Docas do Rio de Janeiro e a Marinha do Brasil; b) participação e apresentação de trabalho em Seminário sobre Gestão Portuária, promovido pela Fundação de Estudos do Mar (Femar) e pela Autoridade Portuária da Antuérpia, no Rio de Janeiro, em agosto; c) contatos com a Autoridade Portuária da Antuérpia, maior porto europeu, para eventual colaboração na área de desenvolvimento de projetos de consultoria e de treinamento em gestão portuária.

Proposta de consultoria, através da FGV Projetos, na área de planos de saúde e indústria farmacêutica. Merecem destaque: a) proposta de implantação de incentivo à poupança, por pessoas físicas e jurídicas, para eventual aplicação em compra de plano de saúde após a aposentadoria, o chamado VGBL Saúde, para a Federação Nacional de Previdência Privada e Vida (Fenaprevi); b) concepção, metodologia e desenvolvimento de sistema de informação para a estimativa de custos das operadoras de planos e seguros de saúde, para a Federação Nacional de Saú-

de Suplementar (FenaSaúde); c) análise das normas e da regulação econômica da indústria farmacêutica no Brasil para o Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos do Estado de São Paulo (Sindusfarma).

Apresentação de papers em palestras e seminários. “Fatos, mitos e agenda: o futuro do sistema de saúde brasileiro”, em seminário da Agência Nacional de Saúde Suplementar, em agosto; “O sistema de deduções tributárias dos planos de saúde”, em conferência na FenaSaúde, também em agosto; “Regulação versus liberação de preços de medicamentos isentos de prescrição médica”, em conferência na Associação Brasileira da Indústria de Medicamentos Isentos de Prescrição Médica, em outubro.

Seminários e viagens. Cabe destacar: participação e apresentação de trabalho em seminário na França promovido pela empresa Ernest Young, com debate de estudos referentes ao sistema tributário europeu e participação de pesquisadores do FMI, do BIS e do Banco Central Europeu. Visita a *think tanks* japoneses, em grupo liderado pelo presidente da FGV, com reuniões sobre temas como: economia e demografia japonesas e sua evolução, relações comerciais e políticas do Japão com outros países asiáticos, relações comerciais e políticas do Japão com a Europa e os Estados Unidos, relações comerciais e políticas internacionais e inovação no Japão. Participação no Global Economic Symposium, realizado em Kiel, na Alemanha, sobre assuntos econômicos e perspectivas mundiais. Reunião na Alemanha com a Fundação Bertelsmann sobre as relações comerciais e financeiras entre a Alemanha e o Brasil, e preparação de *paper* sobre movimento de capitais financeiros, que será objeto de publicação conjunta da FGV e da Fundação Bertelsmann, e de apresentação em seminários no Rio de Janeiro e em Berlim em 2014.

A viagem à Alemanha tem a ver com um projeto de pesquisa econômica em duas vertentes correlacionadas, sugeridas pela recente crise econômico-financeira internacional: a) o risco de eventos extremos — *black swan*; e b) a necessidade da harmonização

internacional de políticas macroeconômicas (monetária, fiscal e cambial). A crise dos EUA, relacionada com o risco de eventos extremos, e a crise europeia, relacionada com a falta de harmonização das políticas macroeconômicas, são exemplos da necessidade de organizar e desenvolver o conhecimento sobre esses assuntos em um mundo globalizado. No caso do Brasil, a política monetária norte-americana tem tido um efeito descontrolado e deletério sobre as exportações do país, via valorização do real, e sobre a inflação doméstica, via desvalorização do real. O projeto, que teve início em meados de 2013, consiste em elaborar, até o início de junho de 2014, além do *paper* sobre movimentos de capitais financeiros e sobre o comércio Brasil-Alemanha, a ser apresentado junto com a Fundação Bertelsmann, um trabalho bem fundamentado sobre harmonização internacional de políticas macroeconômicas.

4.4 Diretoria de Integração Acadêmica — DIA / Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação — PR

A DIA/PR tem como objetivos apoiar as escolas e a administração superior da FGV orientando a elaboração, a revisão e a atualização dos relatórios solicitados pelo MEC (Inep e Capes) e por outros órgãos públicos, a fim de manter a conformidade legal das escolas — credenciamento, credenciamento, autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento dos cursos —, uma vez que a educação é uma área com regulação específica e complexa; buscar a orientação das escolas da FGV de modo a que compartilhem das melhores práticas de gestão de ensino e pesquisa; consolidar todas as informações relacionadas às escolas da FGV; e acompanhar, orientar e manter atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação.

A DIA/PR é composta pelos professores Antonio Freitas (pró-reitor), Ana Tereza Spinola (coordena-

dora executiva), Glaucia de Paula Magalhães, em substituição temporária a Larissa Moraes Kraichete (advogada), Paula de Almeida da Silva (assistente), Andreia Liane Pereira (assistente da Ouvidoria) e Marianna Ramos Meirelles (assistente).

A DIA/PR realiza as seguintes atividades de apoio: pesquisa, análise e elaboração de estudos sobre educação, tanto brasileira quanto estrangeira, para atender às diferentes demandas da FGV; levantamento, atualização e conhecimento da legislação educacional para atender à demanda das escolas; análise das condições definidas para a acreditação de instituições de ensino pela Association of MBAs (Amba), pela Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) pelo European Quality Improvement System (Equis); organização, compilação e análise dos documentos do Coleta Capes; análise dos resultados dos programas de pós-graduação *stricto sensu* — mestrados acadêmico e profissional e doutorado — para o triênio 2010-2013; análise e orientação na elaboração dos regimentos internos da Ebape, Cpdoc e EPGE; análise e orientação na elaboração dos projetos pedagógicos dos cursos PPC da Ebape, Cpdoc e Direito Rio; orientação e acompanhamento da elaboração do APCN de Direito da Regulação, novo programa de mestrado submetido à Capes pela Direito Rio; análise das matrizes curriculares dos cursos de direito da Direito Rio e de história do Cpdoc; desenvolvimento de contatos com os seguintes órgãos do MEC: Inep, Seed, Setec, Capes, SESu, Seres e CNPq; acompanhamento da elaboração e revisão dos processos da FGV junto à Capes, ao CNPq e ao CNE; assessoria às escolas no tocante às avaliações do Inep; assessoria às escolas no tocante aos processos de pós-graduação *stricto sensu* junto à Capes; acompanhamento dos informativos e da legislação pertinente da Capes e do Inep; assessoria à Presidência da FGV no tocante à política educacional, à avaliação dos resultados obtidos pelas escolas a partir dos indicadores MEC — CI, CC, CPC, IGC e Enade — e aos relatórios da Capes; definição dos relatórios a serem gerados a partir do *Curriculum Lat-*

tes dos professores da FGV e sua análise *vis-à-vis* o Coleta Capes do Triênio 2010-2013; acompanhamento e tratamento das solicitações oriundas da Ouvidoria Acadêmica, conforme definido nos instrumentos de avaliação do MEC, relativas a todas as escolas da FGV, assim como ao IDE.

A seguir, estão relacionadas as atividades desenvolvidas pela equipe da DIA/PR em 2013, relacionadas por mês.

- *janeiro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas — PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; reunião com o diretor do Cpdoc, professor Celso Castro, e o advogado da FGV, dr. Marcos Capobianco, sobre a atualização do Regimento Interno do Cpdoc; participação professor Antonio Freitas no Encontro Anual de Professores da Rede Management, na Firjan, onde proferiu a palestra Mercado de Trabalho — o Futuro dos MBAs; reunião sobre Data Capes 2012 com o professor Pedro Cavalcanti, coordenador acadêmico do Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial da EPGE; participação do professor Antonio Freitas no Encontro Anual dos Professores da Rede FGV Management, em São Paulo, onde proferiu a palestra Mercado de Trabalho — o Futuro dos MBAs; participação do professor Antonio Freitas na reunião de diretoria da Sociedade Nacional de Agricultura, representando a FGV; entrevista do professor Antonio Freitas à jorna-

lista Andrea Assef da revista *IstoÉ Dinheiro* sobre pós-graduação voltada para altos executivos; entrevista do professor Antonio Freitas à jornalista Kamilla Shneider, da revista *Mercado Brasil*, sobre a relação entre a educação e o desenvolvimento do país; palestra do professor Antonio Freitas sobre os benefícios da avaliação do ensino superior na Faculdade Ideal, conveniada da FGV em Belém.

- *fevereiro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientações às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; participação na solenidade de premiação do Prêmio Ozires Silva, no Instituto Superior de Administração e Economia, conveniado da FGV em Curitiba; participação, como representante da FGV, na reunião do Diretório Nacional do Fórum de Pró-Reitores (Foprop), na Capes, em Brasília; participação na Semana de Ambientação na Direito Rio; orientação a Thiago Peroba, aluno de doutorado da Ebape; reunião com o professor Jair Koiller, da EMap, para tratar do Instituto Social para Motivar, Apoiar e Reconhecer Talentos.
- *março* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas

sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; participação na 1ª Reunião do Planejamento Estratégico da FGV; palestra, como representante da FGV, no evento Formando Lideranças Responsáveis, na Federação das Indústrias do Estado do Ceará, em Fortaleza; entrevista para o programa *O Povo Economista*, da Rádio O Povo/CBN, apresentado pela jornalista Neila Fontenele, em Fortaleza, sobre panorama educacional no Brasil e a importância de formar líderes conscientes de seu novo papel na sociedade e no meio ambiente; palestra do professor Antonio Freitas sobre educação de qualidade: desafios na aula magna da Escola de Ensino Superior da Faetec; reunião com o presidente da Cesgranrio, dr. Carlos Alberto Serpa; reunião com o professor Flávio Roberto Solano Mendes, da Universidad de México; acompanhamento e orientações para o Coleta Capes 2013; participação na reunião do Comitê Executivo do Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración para preparar a assembléia anual de 2013 a ser promovida pela EBAPE, em outubro, no Rio de Janeiro; reunião com Wilson Risolia, secretário de Educação do Estado do Rio de Janeiro; reunião com o reitor da Edinburg University, Timothy O'Shea, e com os professores Lady Eilleen O'Shea e Nicole Echart, bem como o dr. Marcos Moutinho, gerente do Santander e representante do Santander Universidades.

- *abril* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do

MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; acompanhamento e orientações para o Coleta Capes 2013; encaminhamento ao Coleta Capes 2013 dos projetos de mestrado, doutorado e mestrado profissional da FGV; entrevista à jornalista Jenny Barchfied, da Associate Press, sobre educação e o impacto no desenvolvimento do país; participação do professor Antonio Freitas na Reunião de Diretoria da Sociedade Nacional de Agricultura; organização e integração da FGV do Rio de Janeiro e de São Paulo no Pibic/CNPq; participação do professor Antonio Freitas na primeira reunião ordinária do Conselho Diretor da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração; participação do professor Antonio Freitas no Fórum Internacional sobre a Economia do Esporte, no Centro de Convenções Sul América; participação na reunião do Comitê Gestor dos Programas *Lato Sensu* sobre certificação de qualidade, na Presidência da FGV; participação na primeira reunião da Congregação da Ebape de 2013, onde foram abordados os seguintes assuntos: aprovação da ata da reunião anterior, recredenciamento, novo projeto de graduação, sistema de pontuação e prioridades para o ano; reunião com o professor Eduardo Marques, gerente de Relações Internacionais da Dint, e com a professora Judith Muntal, da Iber — Geo Consulting e da Fundació Catalunya Europa, para discutir a criação da Cátedra Pasqual Maragall pela FEE/Universidade de Barcelona/FGV; reunião sobre o Coleta Capes 2013, com o professor Pedro Cavalcanti Ferreira, coordenador acadêmico do Mestrado Profissional de Economia e Finanças da EPGE; participação na reunião do Diretório Nacional do Fórum de Pró-Reitores (Foprop), na Capes, em Brasília; reunião

com dr. Marcos Moutinho, gerente do Banco Santander e com o professor Eduardo Marques, gerente da Dint, sobre a quinta edição do Programa TOP China Santander Universidades; reunião com o diretor da EPGE, professor Rubens Penha Cysne, sobre Coleta Capes 2013; reunião com o presidente da Cesgranrio, dr. Carlos Alberto Serpa, e com o dr. Norman Arruda, presidente do Isae-PR, conveniado da FGV; análise da alocação dos docentes de tempo parcial e integral das escolas da FGV no Censo do Ensino Superior.

- *maio* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; acompanhamento e orientações para o Coleta Capes 2013; reunião com o dr. Marcelo Vaz Bueno, advogado da FGV, e os professores Marcus Vinicius Rodrigues e Bianor Cavalcante, da Dint, sobre convalidação do diploma do mestrado profissional do ISCTE; reunião com o dr. Marcelo Vaz Bueno, advogado da FGV, e Flávio Carvalho de Vasconcelos, diretor da Ebape, sobre convalidação de diplomas do mestrado do ISCTE; entrevista à jornalista Helena Borges, da Veja, sobre educação no Brasil; participação em Reunião de Planejamento Estratégico da FGV, em São Paulo; participação do professor Antonio Freitas na reunião de diretoria da Sociedade Nacional de Agricultura; reunião com o dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, diretor do IDE sobre a direção e a integração do IDE

às escolas da FGV; reunião sobre credenciamento com os coordenadores da Ebape, para preparar a visita dos avaliadores do Inep/MEC; reunião com o dr. Marcelo Vaz Bueno, advogado da FGV, sobre convalidação de diplomas do mestrado do ISCTE; reunião com as professoras Tania Fisher e Claudia Morgado, presidente do Fórum Nacional dos Mestrados Profissionais, sobre o Instituto de Educação Superior e o Fórum de Pró-Reitores do Mestrado Profissional; recepção, como representante da FGV, dos avaliadores do MEC indicados para avaliar o credenciamento da Ebape; reunião sobre planejamento do IDE, com o seu diretor, dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, e os diretores executivos Luiz Ernesto Migliora, Mario Couto Pinto, Djalma Rodrigues Teixeira Filho e Stavros P. Xanthopoulos.

- *junho* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; elaboração do relatório institucional para o CNPq e solicitação de bolsas Pibic para o período 2013/2014; reunião sobre Regimento Interno da EPGE com seu diretor, dr. Rubens Penha Cysne, e com Carla Santos Soares; reunião com o dr. Marcelo Bueno, advogado da FGV, e o professor Clóvis de Faro, assessor da Presidência; participação na reunião na Academia Brasileira de Educação; participação, como representante da FGV, no Diretório Nacional do Fórum de Pró-Reitores

(Foprop), em Porto Alegre; participação como palestrante, discorrendo sobre novos desafios da mobilidade do capital humano, na Conferência Internacional Brasil-Portugal: um Olhar Atual; reunião com o professor Henrique Heidtmann Neto e Beralda Conceição sobre o cronograma de atividades elaborado pelo Comitê Rio 2016 para o projeto de legado linguístico; reunião sobre o Programa de Certificação do IDE com seu diretor, dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, e o professor Paulo Sergio de Souza Coelho, superintendente do Programa de Certificação; reunião sobre negócios sociais do Yunus com a professora Silvia Marina Pinheiro, da Direito Rio, e Rogério Oliveira, diretor do Centro Yunus Social Business; reunião sobre atividades complementares e de extensão na Direito Rio, com o professor Thiago Bottino do Amaral, coordenador da graduação; participação no Seminário de Elaboração do PDI da FGV Projetos, realizado no Instituto Federal de Alagoas, em Maceió, com palestra sobre desafios da educação no século XXI; reunião sobre tempo médio dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* com o diretor da EPGE, dr. Rubens Penha Cysne; solenidade de posse do diretor Antonio Freitas na Academia Brasileira de Ciência da Educação; reunião com os coordenadores de graduação sobre os seguintes assuntos: apresentação dos novos coordenadores de cursos, calendário acadêmico 2014 de Eaesp, Eesp e Ebef, padronização da nomenclatura das escolas na Capes e no Inep, sinergias entre as escolas no desenvolvimento de atividades comuns e interdisciplinares, metodologia de ensino, experiência da Direito Rio, da Ebape, da EPGE, do Cpdoc e da EMap em projetos de ensino com disciplinas compartilhadas e cursos de extensão; experiência Direito Rio na Rio+20, disciplinas compartilhadas e relatório comum para a CPA, vantagens e desvantagens da dupla graduação — a experiência da Eesp, o Instituto Superior de Educação para cursos de graduação (licenciaturas) e pós-graduação *stricto sensu*, calendário

anual de reunião de coordenadores de graduação da FGV e assuntos gerais; reunião com os técnicos da Ebape sobre a prévia dos resultados do Coleta Capes 2010-2013; reunião com os professores Eduardo Marques (Dint), Antonio Freitas, Frédéric Ogée (vice-presidente para assuntos internacionais da Université Paris Diderot) e Pilar Gonzalez (*chargée* da missão para a América).

- julho — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; orientação às controladorias das escolas da FGV no Rio de Janeiro sobre o novo regulamento do Programa de Suporte à Pós-Graduação de Instituições de Ensino Particulares (Prosup), segundo a Portaria nº 81/2012; reunião com os diretores das escolas da FGV sobre *brand* FGV, sinergia entre as escolas no desenvolvimento de atividades comuns e interdisciplinares, licenciatura do Instituto Superior de Educação e pós-graduação *stricto sensu*, produção intelectual baseada no relatório Capes elaborado pelas escolas referente ao triênio 2010-2012, relatório Capes e assuntos gerais; reunião sobre graduação e pós-graduação da EMap, com sua diretora, Maria Izabel Camacho; reunião sobre o Proex com Ana Cristina Perdigão e Aline Gomes Neves, da Controladoria da EPGE; participação na 3ª Reunião do Planejamento Estratégico da FGV; participação na 4ª Reunião dos Representantes de Iniciação Científica (Rics) e coordenadores do Pibic e Pibiti, durante a 65ª Reunião Anual da SBPC, em Recife.

- *agosto* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; análise e orientação sobre diligência recebida pelo Cpdoc para o reconhecimento do curso de licenciatura em história; reunião com a comissão de avaliadores dos cursos tecnológicos a distância, avaliadores do Inep e a diretoria da Ebape; reunião com a coordenação da comissão de recepção dos avaliadores do Inep referente aos cursos de marketing, finanças, comércio, turismo e RH a distância; reunião sobre o Pibic/CNPq com o dr. Flávio Carvalho de Vasconcelos, diretor da Ebape; reunião com o professor Eduardo Marques, da Dint, sobre a vinda de alunos chineses do Programa Top China Santander Universidades; palestra do professor Antonio Freitas quando da recepção dos alunos chineses do Programa TOP China Santander Universidades; entrevista do professor Antonio Freitas à jornalista Julia Carneiro, da BBC, sobre o sistema de cotas na educação brasileira; reunião com professores Luis H. B. Braidó, Ricardo Cavalcanti e Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa sobre Regimento Interno da EPGE; reunião com o dr. Marcelo Vaz Bueno, advogado da FGV, sobre a inadimplência dos alunos de mestrado do ISCTE; reunião sobre o Instituto de Educação Superior da FGV com o coordenador da graduação do Cpdoc, professor João Marcelo Maia, e o professor Américo Freire, coordenador da pesquisa; organi-

zação e definição dos processos do Pibic/CNPq de 2013/2014 junto às escolas da FGV; reunião sobre o APCN do Mestrado em Direito da Direito Rio, a ser encaminhado à Capes, com os professores Rafael Almeida e Margareth Jacobi Ribeiro e com consultores externos; reunião sobre a Central de Qualidade do IDE com seu diretor, dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, e com as professoras Maria Alice da Justa Lemos e Ana Tereza Spinola; análise e seleção dos *cases* da *Revista Case Studies*, para compor a edição 100 dos “Destaques *Top Cases*”; participação na Mesa-Redonda sobre O Lugar do Mestrado Profissional no Ensino de Pós-Graduação no Brasil: Balanço e Perspectivas, comemorativa dos 10 anos do mestrado profissional do Cpdoc; reunião sobre mestrado profissional com a professora Tânia Fisher; reunião com o dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, diretor do IDE, sobre a Ouvidoria Acadêmica; reunião do IDE com as escolas e institutos da FGV e o comitê *lato sensu* sobre o Plano de Negócios IDE 2014-2016, com palestra do professor Antonio Freitas sobre o cenário educacional em 2014; participação do professor Antonio Freitas no I Colóquio Pearson, em São Paulo, como debatedor da palestra Para Onde Está Caminhando o Ensino Superior?; participação na reunião do Diretório Nacional do Fórum de Pró-Reitores (Foprop), em Brasília; reunião sobre biblioteca virtual com o vice-presidente da FGV, dr. Sérgio Quintella; coordenação e participação na Jornada/Seminário de Iniciação Científica Pibic/CNPq 2012/2013 das escolas da FGV no Rio de Janeiro; reunião sobre Pibic/CNPq com o coordenador da Ebape, professor Henrique Heidtmann Neto; participação no Fórum de Reitores do Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras, em Aracaju.

- *setembro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação

às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; elaboração do Regimento Interno e do Regulamento da EMap para análise do departamento jurídico; reunião sobre ouvidoria e central de qualidade com a professora Maria Alice da Justa Lemos e o dr. Rubens Mario Alberto Wachholz, diretor do IDE; reunião sobre a Direito Rio com seu diretor, professor Joaquim Falcão; reunião sobre Regimento Interno da EPGE com os professores Ricardo Cavalcanti, Carlos Eugenio Ellery Lustosa da Costa, Luis H. B. Braido e o advogado da FGV, dr. Marcelo Vaz Bueno; reunião sobre Comitê Gestor da Certificação com os diretores de todas as escolas da FGV, o diretor do IDE, o vice-presidente da FGV, dr. Sergio Quintella, e o conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias; reunião com o diretor da Ebape, dr. Flavio Vasconcellos, sobre o congresso do Cladea a ser realizado no Rio de Janeiro a convite da escola; reunião sobre Proex com o diretor da EPGE, dr. Rubens Penha Cysne; reunião sobre Pibic na FGV em São Paulo, com a diretora da Eaesp professora Maria Tereza Fleury e com a vice-diretora, professora Maria José Tonelli; participação no PRME Summit — 5th Annual Assembly, no Panel with Association's Leaders: How Can We Make the Future We Want?; participação do professor Antonio Freitas em painel realizado em Bled, Eslovênia, com Liesbeth van der Kruit, diretor do CSR Achmea, dos Países Baixos, e dra. Irina Sennikova, reitora da Riga International School of Economics and Business Administration, da Letônia; participação na 4^a Reunião do Planeja-

mento Estratégico da FGV, em São Paulo; participação como debatedor no VI Seminário Nacional de Coordenadores dos Cursos de Administração e palestrante — Diretrizes Curriculares Nacionais e Inovação Pedagógica nos Cursos de Administração — no XXIV Enangrad, em Florianópolis.

- *outubro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; reunião sobre convênio da Cátedra Pasqual Maragall da Catalunha, Barcelona, com o professor Eduardo Marques, da Dint; reunião sobre o Mestrado Internacional Dinter da Ebape com os advogados dr. Sylvio Brasil e dr. Marcelo Vaz Bueno, da FGV; reunião sobre o reconhecimento do curso de história com os professores do Cpdoc, João Marcelo Ehlert Maia e Julia Gali O'Donnell; reunião do Diretório Nacional do Fórum de Pró-Reitores de Pós-Graduação e Pesquisa, em Niterói; participação na XLVIII Assembleia Anual del Cladea, no Rio de Janeiro; reunião sobre acreditação com o diretor da Associazione Italiana per La Formazione Manageriale, professor Elio Veras; reunião sobre acreditação da Ebape, com o executivo da Association to Advance Collegiate Schools of Business, professor Dan le Clair; palestra sobre empreendedorismo, formação empreendedora e de gestão, para as PMEs e empresas familiares: casos e experiências, na XLVIII Assembleia Anual del Cladea; participação na reunião do Conselho Supe-

rior da Faetec; reunião sobre matrículas de alunos estrangeiros com Rodrigo Pamplona, secretário-geral do Rio de Janeiro; reunião sobre diversos assuntos do IDE com seu diretor, dr. Rubens Mario Alberto Wachholz; reunião sobre planejamento estratégico com o dr. João Paulo Villela de Andrade.

- *novembro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; visita de comissão do MEC para o reconhecimento do Curso de Licenciatura em História do Cpdoc — Escola de Ciências Sociais; reunião dos docentes do Instituto de Educação Superior da FGV sobre os seguintes temas: normatização, compartilhamento com escolas no Rio de Janeiro e de São Paulo, parcerias com instituições nacionais e internacionais, desempenho dos alunos, sugestão de melhorias, material didático a ser utilizado na graduação, pós-graduação e eleição de um coordenador; reunião sobre a European Foundation for Management Development e documentação de alunos estrangeiros com o vice-diretor da Ebape, professor Alvaro Cyrino, e o professor Henrique Heidtmann Neto; participação no 14º Congresso de Agribusiness; participação no seminário da Associação Internacional de Reitores e Presidentes de Universidades e do Instituto de Educação Superior de Brasília sobre o impacto da globalização e das novas tecnologias na educação

superior; participação na cerimônia nacional de premiação dos vencedores dos prêmios Santander Universidades 2013, em São Paulo; palestra no Rotary Clube do Brasil sobre a qualidade da educação no Brasil; participação na entrega do Prêmio Fórmula Santander, em São Paulo; participação na reunião do Conselho Superior da Faetec; participação no Encontro Nacional de Mestrados Profissionais, na Mesa-Redonda sobre Formação de Professores: Quando o Mestrado Profissional É uma Solução?, em Ribeirão Preto; participação no Seminário de Planejamento Estratégico FGV, em São Roque, SP.

- *dezembro* — atendimento das solicitações feitas às escolas pelos órgãos reguladores do MEC, como Inep, Capes e CNPq; orientações diversas sobre programas e legislação educacional; orientação às escolas sobre concessão de bolsas PDSE, PNPD, Pibic, PEC-PG Capes, entre outras; orientação às escolas sobre o atendimento das demandas do MEC, Capes, CNPq e Inep; orientação às escolas sobre gestão acadêmica — graduação e pós-graduação; relacionamento da FGV com a Capes e o Inep para dirimir dúvidas quanto à regulação de ensino; acompanhamento mensal dos grupos de pesquisa do CNPq; atendimento e tratamento das demandas originadas na Ouvidoria Acadêmica; análise do convênio Minter Ufes; participação na recepção dos alunos da graduação da Ebape; participação na cerimônia de comemoração dos 50 anos da pós-graduação da PUC-Rio; pesquisa e análise da legislação sobre a matrícula de alunos estrangeiros nas escolas da FGV, juntamente com os advogados do Escritório Décio Freire; reunião com os coordenadores das escolas da FGV, em São Paulo, para tratar dos seguintes assuntos: resultados das avaliações 2013 (IGC, CPCs, nota Capes, OAB), novas diretrizes curriculares para os cursos de administração pública, desenvolvimento de atividades interdisciplinares e multidisciplinares entre as escolas do Rio de Janeiro e de São Paulo,

orientações gerais da FGV para o início das aulas em 2014, novos desafios pedagógicos: EAD, PBL e estudos de casos, melhoria contínua e assuntos gerais; reunião sobre conceito preliminar de curso com a coordenadora Cristina Nacif Alves, da Direção Rio; participação no Encontro Nacional de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação, em Curitiba; participação na inauguração da Torre Oscar Niemeyer; palestra de encerramento do ano letivo da EPGE; reunião sobre relatório trienal 2010-2012 da Capes com o diretor do Marketing, dr. Marcos Henrique Faco, e o gerente de RH, dr. Luiz Carlos Ranna.

Participação em bancas de mestrado e doutorado. Aluno: Thiago Luiz Cabral Peroba, tese: “Modelo de avaliação de capital intelectual para os cursos de mestrado profissional em administração” (Doutorado em administração na Ebape); aluna: Andressa Rasmusen Amaya do Nascimento, dissertação: “Internacionalização sustentável: um desafio para as escolas de negócio privadas da cidade do Rio de Janeiro (Mestrado em Economia e Finanças no Ibmecc); aluno: Claudio Nascimento Alfradique, tese: “Os impactos dos novos modelos de administração gerencial na atuação dos órgãos de controle das contas públicas” (Doutorado em ciência política e relações internacionais no IUPERJ).

Atividades regulares diárias junto aos órgãos reguladores. Acompanhamento diário dos informativos do Inep, Capes e *Contato Consultoria*; acompanhamento e estudos de legislação educacional; divulgação de informativos; elaboração de ofícios para a Capes referentes a taxas escolares do Programa Prosup; atualização dos coordenadores dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* no Cadastro de Discentes; análise de documentos para homologação de candidaturas de alunos a diversas bolsas expedidas pela Capes; homologação dos candidatos aptos a concorrer a bolsas expedidas pela Capes; elaboração de relatórios referentes aos discentes e aos bolsistas dos programas de pós-graduação *stricto sensu*

da FGV; acompanhamento dos relatórios referentes às faturas e à prestação de contas do Programa Prosup; análise dos instrumentos de avaliação do Inep; acompanhamento dos resultados das propostas de cursos novos; acompanhamento e certificação dos grupos e líderes de pesquisa do CNPq; solicitação à Capes de diversas demandas da DIA/PR e das escolas da FGV; atendimento, análise, encaminhamento e respostas das solicitações feitas à Ouvidoria Acadêmica da FGV.

4.5 Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação — Dpei

A Dpei, que tem como diretor João Paulo Villela de Andrade, foi criada em abril de 2010 com a missão de apoiar a Presidência da FGV no desenvolvimento de médio e longo prazos, com foco na execução de curto prazo, evidenciada pela necessidade de ações mais intensas e sistematizadas de aperfeiçoamento das estruturas de apoio corporativo no âmbito do planejamento estratégico e de seu monitoramento. É também atribuição da Dpei atentar permanentemente para os mecanismos de incentivo e os processos de inovação, assim como para o gerenciamento de projetos de interesse corporativo.

São atividades específicas da Dpei organizar e preparar as informações econômico-financeiras recebidas da Controladoria e das unidades da FGV, consolidá-las e apresentá-las nas reuniões trimestrais do Comitê de Implementação Estratégica (CIE).

Em 2013, foram realizadas quatro reuniões do CIE, nas quais foram discutidos os seguintes assuntos: plano de investimento da TIC, balanço dos projetos de desenvolvimento das escolas, coordenação acadêmica, *think tank* FGV e orçamento para 2013 (5 de março, Rio de Janeiro); aprovação do orçamento e projetos de desenvolvimento, balanço do 1º trimestre, iniciativas de *think tank* e apresentação SCM (7 de maio, São Paulo); balanço do 1º semestre, investimentos, apresentação de “O Brasil que queremos” e discussão sobre causas e efeitos dos movimentos de

rua (16 de julho, Rio de Janeiro); balanço de agosto 2013, investimentos em obras; *think tank* na FGV e apresentação da primeira versão do Caderno de Planejamento Estratégico elaborado pela Dpei (24 de setembro, São Paulo).

Além das participações nas reuniões do CIE, a Dpei também elaborou, a pedido da Presidência, documento de apresentação para as reuniões do Conselho de 25 de março e de 25 de novembro.

A Dpei organizou a Reunião Anual de Planejamento Estratégico da FGV, preparando as informações econômico-financeiras (base outubro 2013) recebidas da Controladoria e consolidando as apresentações dos planos de negócios de cada unidade da Fundação. A reunião foi realizada em São Roque, SP, de 27 a 29 de novembro, e tratou dos seguintes assuntos: balanço dos resultados econômico-financeiros da FGV até outubro, planos de negócio para 2014-2016, projetos de desenvolvimento, *think tank* na FGV, inovação e perspectivas e direcionamento corporativo para 2014-2016.

Outras atividades. Reuniões às sextas-feiras — disponíveis em <<http://reuniaodas6asfeiras.fgv.br>> —, com a apresentação e a discussão de assuntos referentes a iniciativas de inovação, a modelo de *think tank* e a assuntos de interesse como o uso de tecnologia de EAD nos cursos da FGV; consolidação do portfólio dos projetos de desenvolvimento das unidades acadêmicas, para apresentá-los à Presidência; desenvolvimento e finalização do Caderno de Planejamento Estratégico da FGV, para apreciação da Presidência e apresentação aos diretores de unidades em reunião do CIE, visando ao monitoramento de sua execução; apoio ao desenvolvimento do conceito de *think tank* junto à Presidência e acompanhamento de sua evolução; estabelecimento e desenvolvimento de uma cultura de inovação e matricialidade como fator de diferenciação e competitividade estratégica da FGV, mediante reuniões e fóruns de debate.

Projetos internos. Modelo de remuneração variável para os executivos do IDE, documento desenvol-

vido e aprimorado em diversas reuniões com a Presidência, a Vice-Presidência e a diretoria do IDE; apoio à elaboração dos planos de negócios da Diretoria de Prospecção de Negócios, do Núcleo de Prospecção Internacional (NPI) e à estruturação do Centro de Regulação e do Centro de Energia; e participação no experimento Demos, entre outros.

Projetos externos. Prospecção de negócios em potencial para a FGV, tendo sido mantidos contatos com possíveis clientes, visando à prestação de trabalhos de consultoria, incluindo a estruturação de cursos de formação de consultores em gestão. A Dpei participou do desenvolvimento do projeto elaborado para a Comunidad Andina de Naciones (CAN) até sua finalização; elaborou diagnóstico sobre a operação da Rede D'Or de hospitais; realizou visita técnica à unidade industrial da empresa Opto Eletrônica para a formulação de proposta de serviços, visando a sua recuperação técnica e econômica; elaborou pré-proposta de planejamento de gestão para a MD e realizou reuniões com representantes da empresa; promoveu encontro decisório da FGV com o Comando Militar da Amazônia (CMA) visando à definição de novos projetos; e formatou para o IDE um curso de formação de consultores em gestão, na modalidade aberta e corporativa, incluindo todo o material necessário.

4.6 Diretoria Internacional — Dint

Em 2013 a Dint continuou contribuindo para o reconhecimento internacional da FGV como academia e como *think tank*, para a valorização da marca FGV e para a sustentabilidade de suas ações. Os projetos internacionais que realiza no Brasil e no exterior cumprem sua missão de catalisar esforços das demais unidades da FGV, uma vez que a ação corporativa e integradora produz mais benefícios do que a ação de uma unidade organizacional isolada.

A estrutura simples da Dint, composta de duas áreas de atuação, serve adequadamente a sua fun-

ção. A Gerência de Relações Internacionais (Gerint) cobre as relações internacionais institucionais, em âmbito geral, com o intuito de incentivar a cooperação com parcerias internacionais estratégicas. O Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP) cumpre, na América Latina, a estratégia de reconhecimento internacional da FGV como *think tank*.

Relações internacionais institucionais. Nessa área, a FGV teve destacada presença na Reunião Anual do Conselho Diretor do Centro de Pesquisa América Latina-Europa (Cerule), da ESCP-Europe e no Seminário Economic Policy Challenges of Emerging Economies, organizado pelo Ministério de Cooperação Econômica e Desenvolvimento da Alemanha, através do Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), no contexto da Plataforma de Diálogo das Economias Emergentes. Também marcou presença na China, no seminário organizado pelo GIZ e o CIRD em Haikou e no seminário organizado pelo Ibre em parceria com a Chinese Academy of Social Sciences, o Institute of Latin American Studies e o Center for Brazilian Studies. Não menos importante foi a presença também na School of Public Policy and Management (SPPM), da Universidade de Tsinghua.

No campo da cooperação acadêmica, foram assinados *memoranda of understanding* (MOU) com instituições de renome de China, França, Estados Unidos, Coreia e Espanha. Em casos especiais, a Dint ficou responsável pela organização de cerimônias solenes, na Presidência da FGV, cabendo destacar as assinaturas de MOUs com a École des Dirigeants & Créateurs d'Entreprise de Paris (EDC), da França; com a Chinese Academy of Social Sciences (Cass), da China; e com a IMC-Krems.

Em 2013, a Dint orientou a concepção e as tratativas para a criação da Cátedra Guerreiro Ramos com a University of Southern California (USC). O projeto, já em curso, conta com o apoio do Conselho Federal de Administração (CFA). Foram dinamizadas parcerias já estabelecidas, com a realização de cursos internacionais para universidades como Louisiana State

University, College of Charleston e Emory University (Estados Unidos), Jorge Tadeo Lozano (Colômbia) e ESCP-Europe. Também foi incrementada a parceria com o Banco Santander, mediante a realização de diversos programas de cooperação acadêmica, como a concessão de bolsas de intercâmbio a alunos e professores da FGV na Europa, na China e em países da América Latina e a coordenação do Programa China-Brasil. Este último evento envolveu 10 universidades de cada país e foi realizado nos *campi* das universidades participantes. A parceria com o Ministério de Relações Exteriores e Comércio da Coreia do Sul (Mofat), viabilizou a recepção de uma estagiária coreana no Cpdoc, em São Paulo.

Cabe ainda destacar as seguintes realizações: Conferência Internacional Brasil-Portugal: um Olhar Atual, em conjunto com o Iscte-IUL, de Portugal; o FGV-FIU Seminar on Public Protest, Good Governance and Effective Public Service Delivery, em parceria com a Florida International University; a I Cúpula de Governo dos Emirados Árabes, onde a Dint organizou um painel de especialistas e instalou um *stand* da FGV; e o ROSC A&A Brazil, com o Banco Mundial.

Nos processos de diplomacia organizacional, a Dint contribuiu, de diferentes maneiras, para o sucesso de visitas e reuniões. São exemplos a recepção ao embaixador do Azerbaijão, para uma mesa-redonda sobre energia e *cybersecurity*; a reunião do presidente da FGV com a Comissão de Acreditação da International Association of Schools and Institutes of Administration (Iasia), cuja pauta versou sobre acreditação internacional de programas de ensino de administração pública; e a recepção de delegações de universidades como: Universidade de Alberta, do Canadá; Universidade de Aarhus, da Dinamarca; Universidade Nacional de Economia de Kharkiv, da Ucrânia, entre outras. Tiveram início em 2013 conversações com Cingapura, Emirados Árabes e Omã; e deu-se prosseguimento à realização de cursos em Luanda, Angola, em cooperação estreita com o IDE.

Centro Latino-Americano de Políticas Públicas. Criado no âmbito da Dint, o CLPP tem como missão fortalecer o posicionamento da FGV como *think tank* influente nas decisões de políticas públicas e estratégias empresariais na América Latina e Caribe.

Em 2013, foi realizado o projeto de reengenharia do Sistema Andino de Integração (SAI/CAN), formado pelo conjunto de organizações que integram a Comunidade Andina de Nações. Tratou-se de um projeto de consultoria, coordenado pelo Núcleo de Inteligência Internacional da FGV, com o objetivo de adequar a estrutura organizacional do SAI à realidade internacional vivenciada por seus membros, como Bolívia, Colômbia, Equador e Peru. O projeto de consultoria envolveu a equipe do CLPP de forma intensiva e os resultados foram apresentados em julho.

De 10 a 12 de julho, o CLPP promoveu o 1º Encontro Latino-Americano de *Think Tanks*, que contou com a participação de 19 *think tanks* de 13 países da região, seis instituições europeias e norte-americanas, e de James McGann, da Universidade da Pensilvânia, organizador do *ranking* mundial de *think tanks*.

De agosto a novembro, o CLPP realizou a segunda edição do Curso de Especialização em Gestão de Inovação em Ciência e Tecnologia, em convênio com a Presidência da República da Argentina e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), e com o

apoio do IDE e da Ebape. O curso foi ministrado na sede da FGV no Rio de Janeiro, em horário integral, com 44 alunos argentinos da área de ciência e tecnologia.

A fim de fomentar um fórum de discussão das relações Argentina-Brasil, o CLPP promoveu, em parceria com a Universidad Nacional de Tres de Febrero, da Argentina, o Diálogo Empresarial Argentina-Brasil, que reuniu de 25 empresários e especialistas de ambos os países.

Em outubro, o CLPP organizou a 3ª Sessão Plenária do Grupo Latinoamericano para la Administración Pública (Glap), que integra o International Institute of Administrative Sciences (IIAS). Participaram do encontro acadêmicos e administradores públicos de nove países latino-americanos e europeus. Na ocasião, foram lançadas as bases para criação do Observatório Latino-Americano de Administração Pública e eleito para presidente do Glap o diretor internacional da FGV, que cumprirá seu mandato de 2014/2015.

Em novembro, o CLPP organizou um *stand* da FGV no XVIII Congresso do Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (Clad), em Montevideo, Uruguai. O evento reuniu mais de 1.400 gestores públicos, acadêmicos e consultores da região para discutir a reforma do Estado e a administração pública.

DIRETORIA DE OPERAÇÕES

A Diretoria de Operações (DO) compõe a infraestrutura administrativa de suporte e atendimento das unidades da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, e compreende as seguintes áreas: Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural, Tecnologia da Informação e Comunicação, Gerência de Operações e Serviços RJ, Gerência de Operações e Serviços SP, Divisão de Recursos Humanos, Gerência Jurídica, Núcleo de Documentação, Gerência de Apoio Acadêmico RJ, Núcleo de Apoio Pedagógico RJ, Gerência de Apoio Acadêmico SP, Gerência de Compras, Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares e Controladoria.

Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural

A Torre Oscar Niemeyer e sua esplanada foram inauguradas em 16 de dezembro. O Centro Cultural foi concluído externamente, excetuando-se alguns detalhes, e a parte interna deve ser finalizada até aproximadamente julho de 2014. Desde o início das obras até dezembro foram pagos à Carioca Christiani-Nielsen Engenharia Ltda., incluindo o faturamento direto (BDI e impostos) e aditivo, cerca de R\$ 197,3 milhões — R\$ 40,5 milhões referentes à Etapa I e R\$ 156,8 milhões à Etapa II. Com relação aos consultores de projetos, foi gasto um total acumulado de aproximadamente R\$ 7,4 milhões. A Caixa Econômica Federal já liberou parcelas do financiamento no montante de R\$ 106,1 milhões, que correspondem a 94% do total de R\$ 112,7 milhões.

Tecnologia da Informação e Comunicação — TIC

Sistemas Ibre

A concorrência e a seleção da consultoria que atuará na elaboração do Plano de Continuidade dos Serviços de TI foram concluídas. O projeto tem por objetivo descrever medidas para que, no caso de interrupção de serviços de TI, os processos voltem a funcionar, evitando impactos em negócios críticos do Ibre.

Foi implantado o novo sistema de preços de referência — projeto *Carpe Diem* —, que disponibilizou novas frentes de trabalho e melhorias nas atividades relacionadas a: gestão dos itens dos clientes, especificação, classificação, mapeamento da amostra, input de preços, processo de crítica, análise e gerência dos analistas setoriais alocados à produção dos indicadores.

Foi concluída a primeira versão do sistema que automatiza a construção, a gestão e a valoração das composições do projeto Dnit. Estão em andamento as atividades relacionadas com a implantação da infraestrutura e os procedimentos de segurança referentes à sala de engenharia e ao *data center*.

O sistema de desidentificação e extração dos microdados relacionados a preços usados na produção do IPA, do IPC, do INCC e de respostas às sondagens dos setores da indústria, comércio, serviços e construção encontra-se em fase de homologação, estando previsto para 2014 o início da fase de análise, validação e exploração dos microdados pelos técnicos do Ibre.

Teve início o projeto do novo sistema de sondagens, através da análise e da documentação do sistema vigente e do levantamento de soluções de mercado que suportem os processos de elaboração da pesquisa, coleta de dados e apuração de resultados. Outra atividade relevante para os serviços de bens públicos foi a conclusão do projeto de índices especiais, que implementou facilidades e melhorias de apoio à produção e à análise dos índices gerais de preços (IGPs).

Sistemas acadêmicos

Sistemas do IDE (lato sensu). Foram concluídos os módulos financeiro, de gestão comercial, contratos, transferências e cumprimentos do Siga2. Com a finalização desses módulos, o Siga2 foi implantado com sucesso em duas conveniadas. O objetivo foi ajustar o software aos processos antes de implantá-lo nas demais conveniadas, tendo sido as primeiras impressões bastante positivas. Deu-se continuidade ao desenvolvimento com o IDE de melhorias e correções no Sistema de Gestão de Provas (SGP); no 2º semestre foi concluída a correção de provas dos cursos do FGV Online e modificado e implantado o SGP na Graduação Online, em parceria com a Secretaria de Registros Acadêmicos (SRA) e a Ebape. A DO prestou apoio à seleção de um LMS — *Learning Management System*, sistema de suporte a cursos a distância — para substituir o Moodle utilizado pelo FGV Online. Posteriormente, decidiu-se pela adoção corporativa do produto selecionado — *DesireToLearn (D2L)* —, que também deve ser utilizado em substituição aos ambientes BlackBoard/eClass e Aprender/Scienc. Teve início o projeto do site de vendas de cursos corporativos e o desenvolvimento de uma solução de *single sign-on* (um único *login* para múltiplas aplicações) para o portal do IDE. Foi desenvolvido, em conjunto com a área de segurança da TIC, um projeto piloto de monitoração do Siga2, a fim de identificar precocemente falhas e possíveis problemas no sistema,

visando a aumentar sua estabilidade e disponibilidade. No 2º semestre, foram atualizados ou substituídos vários componentes (software e hardware) da infraestrutura que suporta o Siga2, objetivando um aumento da disponibilidade do ambiente e a melhoria do tempo de resposta, antes da implantação nas conveniadas.

Sistemas das escolas (stricto sensu). Teve início, em parceria com a SRA, a implantação de um sistema de gestão eletrônica de documentos de alunos, integrado com o sistema acadêmico. A monitoração de carga no Lyceum para detectar problemas de desempenho nos serviços de matrícula foi iniciada, com o auxílio de um especialista externo. A pedido da Eaesp, foi desenvolvida uma consulta *web* amigável e abrangente para que os alunos de graduação, a despeito da complexidade de certos regimentos, possam visualizar de maneira simplificada sua situação escolar e o que ainda devem cumprir para se graduar. Foi concluída a análise e a especificação dos requisitos para a implantação de um módulo *mobile* no sistema de inscrições do vestibular. O sistema DUi (produção intelectual dos professores da Eaesp) foi ajustado e complementado para que, a partir do 2º semestre, passasse a ser alimentado diretamente pelos professores. Deu-se início à implantação do novo sistema de requerimentos de alunos, desenvolvido para os cursos de tecnólogo, nas secretarias do *stricto sensu* do Rio de Janeiro e São Paulo. Após a rejeição da solução *Trabalhando.com*, a antiga aplicação do Cecop/Eaesp foi convertida para uma nova plataforma, o site e alguns relatórios foram atualizados, e está em fase de conclusão a implantação final. Foi iniciada a atualização tecnológica dos servidores de sistemas acadêmicos e bancos de dados associados, visando a aumentar a estabilidade e a robustez do sistema. A DO prestou ainda apoio ao projeto de substituição da rede *wi-fi* de todos os prédios da FGV, integrando a solução de autenticação de alunos com os sistemas acadêmicos.

Sistemas corporativos

Sistemas da Controladoria Geral. Na área fiscal, foi concluído o projeto de geração de arquivos digitais para atendimento das Instruções Normativas contábil e fiscal para os exercícios anteriores a 2013. No Sistema de Acompanhamento de Contratos e Execução de Projetos Especiais (Sacepe), foi concluída a implantação do módulo de contratos de fornecedores, dando à Gerência de Contas a Pagar e às unidades da FGV uma importante ferramenta de gestão de contratos. Além disso, encontram-se em desenvolvimento os módulos de controle de adiantamentos e de controle de pagamentos dos coordenadores de cursos do IDE. Foi concluída também a substituição dos servidores que atendem ao sistema de gestão empresarial ERP/Oracle por equipamentos mais modernos e com maior poder de processamento.

Tesouraria. Foi concluída a adequação do sistema de faturamento para que suporte a cobrança bancária do Banco Santander, contando atualmente a FGV com o Bradesco, o Banco de Brasil e o Santander para esse tipo de operação.

Portais e sites. Foram desenvolvidos vários sites da FGV utilizando a plataforma de software livre Drupal, merecendo destaque os da Graduação, Ceag, Ceahs, MBM e MPGI da Eaesp, o JK do Cpdoc, o Trabalho Conosco da Dreh, o de depoimentos de alunos e ex-alunos da Dicom e os do FGV Notícias e FGV Projetos, que utilizam *layout* responsivo para acesso via dispositivos móveis de dimensões variadas. Foi concluído também o novo site do FGV Management para atendimento dos núcleos próprios e conveniados (versão *web* e *mobile*), oferecendo uma estrutura de sites com identidade visual padronizada, alimentação de conteúdo descentralizada e ferramenta de busca de cursos elaborada, o que facilita a identificação dos cursos pelos interessados. O novo site já foi implantado nos núcleos próprios do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília.

Outros sistemas. Está em andamento a implantação do novo sistema de gestão das bibliotecas da

FGV, com conclusão prevista para fevereiro de 2014. Após a seleção das principais soluções de mercado, chegou-se ao sistema Sophia, da empresa Prima, que oferece, entre outros recursos, um portal para acesso via dispositivos móveis, permitindo consultas aos acervos das bibliotecas e operações de reserva e renovação de publicações. Também está em andamento o desenvolvimento do novo site do Sistema de Bibliotecas da FGV, com *layout* mais moderno e nova organização dos serviços oferecidos, como acesso à base de dados e à biblioteca digital (periódicos, teses e dissertações).

Sistemas de *business intelligence* (BI)

Sistemas BI do IDE. O atual programa de BI do IDE abrange as seguintes macroatividades: projeto Armazém de Dados, migração dos relatórios gerenciais, comunidade *Alumni* IDE, orçamento online — previsão de turmas, e indicadores de desempenho de coordenadores e professores dos cursos de especialização. A primeira fase do projeto Armazém de Dados foi encerrada em setembro, contemplando os programas: MBA, LLM, Emba, Pós-Graduação, Pós-MBA, Cademp, PEC, Analista FGV, cursos premium, Pós-Administração, Executivo Global, FGV Empresarial, OCW, Universidade Corporativa, Pré-DBA e cursos de curta e média duração. Encontram-se ainda em andamento: a homologação das informações da visão operacional (#alunos, #turmas e #certificados) dos programas Cademp e PEC; a homologação das informações da visão financeira (demonstrativo de resultados e índices) referente a custo/receita, inadimplência/receita, custo/pessoal próprio, receita/pessoal próprio e remuneração média da FGV realizada por hora/aula ministrada. Com o objetivo de centralizar a origem dos dados utilizados nos relatórios gerenciais do IDE, foi eleita a base de dados do BI como principal fonte de dados; como parte desse trabalho, foi desenvolvido um novo conjunto de relatórios gerenciais, seme-

lhante ao já existente, e que está em fase de homologação. Para fornecer dados de forma centralizada e unificada para a Comunidade *Alumni IDE*, foram complementadas as informações cadastrais dos alunos na base de dados do BI e disponibilizadas para consulta ou exportação, estando a carga dos dados no site prevista para 2014. Como nova fonte de dados para a composição da base de dados do BI, foi criada uma aplicação para a inclusão das informações de previsão de turmas para o ano subsequente; já foram incluídos os dados da previsão para 2014 e suas consequentes revisões, completando assim a entrada em produção. Com o objetivo de gerenciar, controlar e avaliar o corpo docente — coordenadores e professores — dos cursos de especialização do IDE, está sendo criada uma base de medidas e indicadores de desempenho para a Diretoria Acadêmica, já estando concluídas as cargas, as estruturas multidimensionais, as medidas e indicadores e iniciada a fase de homologação das medidas e indicadores.

Sistema BI da Dicom. O sistema é composto de informações e indicadores sobre os processos seletivos da FGV (vestibular). Foram incluídas informações sobre as campanhas de marketing, eventos e estatísticas da ferramenta Google Analytics. Com essas novas informações será possível verificar a efetividade das campanhas nos processos seletivos de forma mais dinâmica e rápida. O novo processo está em fase de homologação.

Segurança da informação

Foi desenvolvido um projeto que visa à utilização de mecanismo de dupla autenticação em sistemas estratégicos como Siga Lyceum (ERP acadêmico), Sistema de Índices (Ibre) e Sistema de Valoração (Ibre). O projeto básico já foi aprovado, estando em andamento a troca da infraestrutura necessária para suportá-lo. As alterações nos sistemas devem ter início em janeiro de 2014. Foi também desenvolvida uma

Norma Interna FGV (nº 60009) para regular o uso de dispositivos móveis de forma segura dentro e fora das instalações FGV. Sua aprovação encontra-se em curso com previsão de início de vigência em janeiro de 2014. O licenciamento do centralizador de logs foi renovado, com o aumento da capacidade de indexação de eventos. Foi adquirido um software para criptografia de dados e e-mails e implantado em modo piloto em um grupo de usuários avançados da área de TI e no GV Cepe da Eaesp. Foi ainda desenvolvido um projeto de acompanhamento de estações, no qual os usuários têm permissão de administração; essas máquinas dispõem de acompanhamento automatizado de instalação de software, gerando alertas quando da instalação de algo desconhecido. Para melhorar a comunicação do escritório de segurança da informação com a TIC e com a FGV, foi criado um portal repositório de processos, normas, documentos e comunicados — <<https://esi.fgv.br>>. Foi contratada uma consultoria para desenvolver diretrizes de programação segura e revisar o código do sistema de valoração do Ibre para a Dnit. O treinamento e a entrega do relatório final estão previstos para o fim de fevereiro de 2014.

Infraestrutura

Telecomunicações. Em atendimento ao projeto WAN, foram entregues 33 novos links de comunicação de dados, o que aumentou a capacidade de tráfego e proporcionou maior robustez a todas as unidades da FGV, tanto para aplicações corporativas quanto para acesso a internet e telefonia entre as unidades. Foi aumentada expressivamente a capacidade de acesso à internet a partir dos prédios da FGV com os seguintes links: Data Center, RJ (100Mbps), edifício-sede (300Mbps), Nove de Julho (300Mbps), Ed. Rocha 233 (300Mbps), Barra (50Mbps) e Paulista (548 50Mbps); tendo sido também entregues 14 links ponto a ponto (L2L), 12 links de rádios dualizados de 150Mbps (unidades do Rio de Janeiro e de São Paulo) e 12 links de internet. Quanto ao projeto LAN, foram atuali-

zados os ativos de rede dos endereços Candelária, Complexo Rocha, Complexo Nove de Julho, Edifício-sede e Barão de Itambi, além de substituída toda a rede wi-fi do Complexo Nove de Julho, Edifício-sede e Barão de Itambi. Além dos prédios citados, foram entregues atualizações e expansões de redes LAN e WAN, servidores e telefonia nos seguintes locais: Faria Lima, Treze de Maio, Brasília, JOD 9, JOD 37, JOD 44, Eluma, Paulista 1471, Atrium-Itapeva e Praia de Botafogo 210.

Produção. Novos recursos foram adicionados ao ambiente Siga2, resultando em melhorias de desempenho e disponibilidade nos servidores que hospedam o ambiente. O do projeto Dnit (Ibre) encontra-se em fase final de entrega. Também foram adicionados novos recursos ao ambiente do Sistema de Catracas (RJ) e ao novo ambiente de colaboração corporativa MS-Lync. O processo de concorrência e seleção da nova solução de *backup* de dados da FGV foi concluído e será instalado já a partir de janeiro de 2014. Diversos servidores físicos foram desativados e convertidos em servidores virtuais, minimizando o impacto na operação de diversos sistemas críticos da FGV.

Service desk. O contrato com a Stefanini foi renovado, o que permitiu o redimensionamento da equipe de atendimento e a redução do tempo de conclusão dos chamados técnicos. Em paralelo, foi selecionado e adquirido um novo software de gestão dos serviços de atendimento e suporte a usuários (FootPrints), que permitirá uma maior aderência ao Itil. A ferramenta já está instalada e em uso básico pela TIC, e está sendo contratado o fornecedor da consultoria Itil para aprimoramento dos processos de trabalho de TIC.

Operação. Com a finalidade de aumentar a segurança, foram implementados os projetos WSUS (atualizações de segurança) e EpO (atualização da solução antivírus). O projeto WSUS conta com 4.310 ativos em rede reportando-se à plataforma de atualizações e o projeto EpO, com 4.232. A fim

de criar um catálogo dos software instalados e obter métricas de sua utilização, foi implementado o System Center Configuration Manager (SCCM), que hoje conta com 3.250 clientes instalados e ativos (65% de todo o parque). A taxa atual de progresso do projeto (instalação por dia útil) do SCCM 2012 é de 65 clientes diários.

Ferramentas. A fase piloto da implantação da ferramenta de comunicação e colaboração MS-Lync foi concluída, disponibilizando as funcionalidades de mensagem instantânea, conferência de voz, videoconferência e controle remoto. A fase de seleção da ferramenta Sharefile, para o armazenamento, compartilhamento de dados e envio de arquivos grandes (>25MB) também foi concluída.

Escritório de Projetos da TIC

O Escritório prestou consultoria e suporte a projetos críticos de TIC da FGV, como monitoramento do Siga2, *hardening* do ambiente computacional da FGV do ponto de vista de segurança da informação (projeto Proteus) e atualização da infraestrutura dos sistemas de gestão acadêmica (plataforma Siga). Fez o acompanhamento orçamentário trimestral dos contratos de TIC, controlando os gastos e gerando previsões de execução orçamentária ao final do ano, assim como relatórios orçamentários executivos para a Diretoria. Deu suporte à geração da previsão orçamentária de TIC para 2014, a fim de dar maior transparência aos repasses orçamentários previstos para as demais unidades da FGV. Coordenou atividades relacionadas à implementação de uma nova solução de gestão da alocação de mão de obra (projeto Timesheet), com o objetivo de atender à demanda de várias unidades de negócio, como IDE, Ibre, FGV Projetos, Direito GV e a própria TIC. Está dando andamento ao processo de seleção da consultoria que atuará em conjunto com o Escritório na identificação e implementação de metodologias e processos de gerenciamento de projetos da TIC.

Gerência de Operações e Serviços do Rio de Janeiro

Em 2013 o Comitê de Investimentos aprovou um total de quase R\$ 11,6 milhões para reformas institucionais e de unidades, dos quais R\$ 8,4 milhões foram aplicados até dezembro. Entre as obras aprovadas, e concluídas ou em execução, destacam-se as seguintes:

- ❑ criação do novo acesso ao edifício-sede (1ª fase do retrofit), compreendendo um hall social de entrada no térreo (antigo espaço da Livraria), com escadas rolantes, demolição da rampa da praia de Botafogo, para permitir a ampliação da esplanada (2º pavimento), e criação de garagem no térreo. Durante a obra, em função da desativação da rampa, foi necessária a criação de um acesso provisório externo. Além disso, para viabilizar a reforma, foi preciso transferir a Livraria, o depósito de livros da Editora e o depósito do Núcleo de Documentação para o imóvel da rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44;
- ❑ ampliação do número de salas de aula nos prédios da Barra da Tijuca e da Candelária. Na Barra, foram alugados mais 119 m², o que permitiu a criação de mais uma sala de aula (11 ao todo) e o remanejamento de setores, para melhorar o fluxo de alunos entre os blocos I e II. Já na Candelária, a transferência de equipes (76 postos de trabalho) do IDE Online para o prédio da 13 de Maio, o que liberou parcialmente o 4º pavimento, permitiu a instalação de mais três salas de aula, chegando-se a um total de 15;
- ❑ dada a falta de espaço físico nos prédios próprios da FGV, aluguel e reforma de mais oito salas no prédio da Praia de Botafogo, nº 210, para abrigar as seguintes equipes: Centro de Regulação e ACI/Pesquisas SW (cobertura 1, de 75 m², para sete postos de trabalho), FGV/Energia (cobertura 2, de 150 m², para 18 postos de trabalho), International Intelligence Unit (Núcleo de Prospecção

e Inteligência Internacional (salas 1205 e 1206, de 69 m², para sete postos de trabalho), ACI/Projetos CDF (sala 704, de 44 m², para três postos de trabalho), Diretoria de Estudos de Negócios (salas 307 e 308, de 70 m², para seis postos de trabalho) e ACI/Projetos Diversos-Goret (sala 306, de 26 m², para quatro postos de trabalho), além do aluguel da sala 910 do ed. Argentina para a Dapp, compreendendo a criação de 12 postos de trabalho;

- ❑ início da reforma do restaurante do edifício-sede, compreendendo a troca do telhado, que resolverá definitivamente o problema de infiltração no local, e do piso, adequação dos sistemas de refrigeração e combate a incêndio, tratamento acústico e fechamento de área descoberta. Aproveitando a oportunidade, a Sapore fará adequações na cozinha e implantará novas linhas de alimentação.

Ainda em 2013 foi concluída a reforma da casa da rua Jornalista Orlando Dantas, nº 9 (criando 56 postos de trabalho), o que permitiu a transferência de colaboradores do Ibpe, liberando espaço no prédio da rua Barão de Itambi para a reorganização de equipes no 5º, 6º e 7º pavimentos e a expansão de novos serviços. Além disso, foram feitas outras reformas estratégicas para algumas unidades da FGV, como, por exemplo, no edifício-sede: criação do laboratório de sistemas cooperativos no 7º pavimento (EMAp e Ebape), reforma parcial do 11º pavimento para construção de novas salas de professores para a EPGE, reforma das salas de estudo de mestrado e doutorado da Ebape (4º pavimento), reforma da sala da Auditoria (14º pavimento) e conclusão do projeto de retrofit dos sanitários de mais três andares (3º, 7º e 11º). Na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44, foi criado um espaço de convivência para a Livraria, e no prédio da 13 de Maio foram reformadas duas salas (1114 e 1115) para transferência de parte da equipe da TIC (36 postos de trabalho), visando a liberar espaço para expansão no 1º pavimento do prédio da rua Barão de Itambi.

Foi obtida a licença de obra para a reforma do casarão (preservado municipalmente) e construção de

prédio anexo, com três pavimentos, na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 60, que abrigará o acervo histórico do CPDOC, e iniciada a coleta de preços para a execução da obra. Na mesma rua, a FGV obteve a posse do imóvel nº 56, cujas chaves foram recebidas no último dia útil do ano. Com isso, a rua passa a ter sete imóveis em uso ou em construção/reforma pela FGV, sendo cinco próprios e dois alugados, havendo ainda um imóvel em processo de regularização/conclusão da arrematação (leilão). Este ano foi concluída a venda dos terrenos e imóveis de Maricá (RJ), autorizada pelo Ministério Público.

Para concluir, em 2013 economizou-se R\$ 580 mil (orçado x executado) na execução de obras e reformas (coletas de preços, negociação de propostas etc.) e de R\$ 900 mil na renegociação de dois contratos da GOS: Siemens (locação de PABX, com unificação e negociação dos contratos e adendos) e Simpress (*outsourcing* de impressão, com nova coleta de preços).

Gerência de Operações e Serviços de São Paulo

A Gerência de Operações e Serviços SP administra os serviços relativos a segurança, portaria, expedição, limpeza, projetos e obras e manutenção dos seguintes edifícios: AV. Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 286 (10º andar), 432 e 474; rua Picarolo, 37 e 63; av. Paulista, 542, 548, 1.294 (10º e 15º andares) e 1.471 (1º andar); rua Silvia, 23, conjuntos 5, 10 e 12; rua Rocha, 220, 233, 245 e 247; av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 1.376 e ed. anexo; e av. Brigadeiro Faria Lima, 1.188 (1º e 2º andares).

Principais realizações de 2013:

- ❑ Condomínio av. Nove de Julho, 2029: conclusão da construção da nova área complementar de convivência de alunos da Eaesp; início da reforma do auditório, com término previsto para janeiro de 2014; nova lanchonete e reforma da livraria, ambas no 7º andar; e construção de três novas salas de aula.

- ❑ Condomínio rua Itapeva, 474: conclusão da obra de implantação das novas salas de aula do PBL da Eaesp, no 4º andar do edifício.
- ❑ Condomínio rua Rocha, 233: conclusão da reforma do 12º andar e do 3º subsolo, onde foi implantada área de convivência para alunos da Direito GV; e início da reforma das fachadas, com previsão de conclusão para março de 2014.
- ❑ Rua Rocha, 245: conclusão da obra de implantação de nova sala de aula da Direito GV.
- ❑ Condomínio Edifício Eluma: conclusão da reforma do 10º andar para abrigar setores administrativos da Eaesp e do IDE, possibilitando a criação de três novas salas de aula no complexo da av. Nove de Julho.
- ❑ Condomínio Edifício Atrium Itapeva: conclusão da reforma do 10º andar para a implantação dos novos centros de estudo da Eaesp.
- ❑ Conjuntos da rua Silvia, 23: conclusão da reforma e modernização dos conjuntos 5, 10 e 12.
- ❑ Av. Brigadeiro Faria Lima, 1.188: conclusão da reforma do 1º e 2º andares para a nova unidade do IDE Management em São Paulo.
- ❑ Av. Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 1.376: implantação de grupo gerador exclusivo para o IDE.

Quanto ao setor de manutenção predial, as principais atividades foram: conclusão da adequação de infraestrutura elétrica, de dados e de voz do projeto LAN nas unidades da rua Itapeva, 474, da av. Nove de Julho, 2.029, e da rua Picarolo, 37; manutenções diversas no terreno da rodovia Raposo Tavares e continuação do processo de paradas de infraestrutura para manutenção elétrica nos edifícios da av. Nove de Julho, 2.029, da av. Paulista, 548, da rua Rocha, 233, e da rua Itapeva, 474.

Em 2013 foram atendidas 6.693 solicitações de manutenção predial, assim discriminadas: ar-condi-

cionado (560), civil (810), elétrica (1.279), hidráulica (357), arrumação de salas de aula (1.157), *layout* para eventos (502), remanejamento de materiais (452) e outros (1.576).

Também estão sob a responsabilidade da Gerência de Operações e Serviços o controle de acesso aos prédios e a elaboração de crachás; a central de monitoramento de segurança, com um total de 173 câmeras de CFTV, e o gerenciamento de projetos e obras novas e de reforma.

Divisão de Recursos Humanos — Dreh

Em 2013, a Dreh prestou assessoria à direção superior em todos os assuntos relacionados às revisões e aos enquadramentos salariais dos funcionários da FGV, que ocorreram nos meses de março e setembro, para que as despesas se mantivessem dentro das previsões e aprovações orçamentárias da Controladoria Geral, e deu apoio à Presidência na reestruturação efetuada no IDE visando à otimização do pessoal da unidade.

Concomitantemente, a Dreh foi responsável pela apresentação ao presidente da atualização do Censo FGV 2013 e demais relatórios gerenciais da área de recursos humanos, para auxiliá-lo a estabelecer as novas diretrizes para a FGV em 2014, e pelo estudo comparativo entre a FGV e as 150 melhores empresas apontadas pela revista *Você S.A.*

A Dreh efetuou todo o monitoramento necessário às questões relacionadas a recursos humanos, particularmente gestão de carreira de docentes e funcionários técnico-administrativos; atividades de apoio às escolas da FGV, como Eesp, Ebape, Direito Rio, Eaesp e Cpdoc; atendimento irrestrito e geral aos consultores do MEC nas avaliações dos cursos, satisfazendo todas as exigências de ordem acadêmico-funcionais e de benefícios concedidos pela FGV, o que resultou na colocação das escolas da Fundação entre as 10 melhores do país, de

acordo com a última divulgação do Índice Geral de Cursos do Ministério de Educação; e colaborou nas avaliações de *ranking* efetuadas em sua área de atuação.

Paralelamente a essas atividades, a Dreh procedeu ao fechamento de processos de vistos de trabalho no MTE-DF de um professor norte-americano contratado pela EPGE e de duas professoras americanas contratadas pela Eaesp, ao início de um processo de visto de trabalho de uma consultora para a FGV Projetos e de três processos de obtenção de visto de trabalho de professores franceses para a EMAP; e tratou da solicitação ao MTE de duas conversões de vistos de contrato temporário em contrato permanente de dois professores estrangeiros que atuam na Ebape e no Curso de Graduação da FGV, faltando apenas seus nomes serem publicados no DOU.

Cabe também destacar que a Dreh implantou na FGV do Rio de Janeiro, em março, o projeto Jovem Aprendiz, com a participação de 31 treinandos, permitindo que 17 ficassem lotados na FGV em São Paulo e três na FGV de Brasília, cumprindo, assim, exigências das leis trabalhistas.

Concluindo, vale ressaltar o apoio da Gerência da Dreh ao projeto da Vice-Presidência “Visitas guiadas ao Centro Empresarial FGV”, realizadas de março a julho, e que permitiram que 220 funcionários conhecessem *in loco* as obras da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural da FGV, inaugurados em 16 de dezembro.

Superintendência Jurídica

Em virtude do aumento de demanda da área jurídica da FGV, a Gerência Jurídica foi transformada em Superintendência Jurídica, no âmbito da Diretoria de Operações, tendo a administração superior contratado o dr. Sylvio Mário Brasil, a partir de 1º de agosto, para o cargo de superintendente jurídico.

A Superintendência Jurídica deu continuidade às tarefas desenvolvidas pela Gerência Jurídica, exercendo, entre outras, as seguintes atividades:

- ❑ assessoria jurídica à direção superior e às diversas unidades que compõem a estrutura organizacional da FGV no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília, visando a prevenir eventuais conflitos e demandas judiciais;
- ❑ coordenação das atividades do Núcleo de Documentação, com alteração do método de recebimento e arquivamento de documentos, passando as unidades da FGV a enviar os documentos para o arquivo eletrônico da Superintendência; e início da transferência do acervo da Superintendência para o arquivo do Núcleo de Documentação;
- ❑ elaboração das diretrizes jurídicas a serem seguidas tanto pelos advogados da FGV, quanto pelos advogados terceirizados que atuam nas dependências da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, assim como por todos os escritórios de advocacia que prestam serviços à FGV;
- ❑ advocacia consultiva e preventiva, com a elaboração de pareceres jurídicos sobre questões trabalhistas, contratuais, acadêmicas, de direitos autorais, marcas e patentes, viabilidade de contratação de serviços da FGV sob a forma de dispensa ou inexigibilidade de licitação, e matérias tributárias (imunidade, Cofins, contribuições previdenciárias, entre outras);
- ❑ elaboração e análise de instrumentos jurídicos solicitados pela administração superior e unidades da FGV, como: propostas, contratos, termos aditivos, confissões de dívidas, acordos de cooperação ou parcerias, convênios, protocolos de intenção, editais, termos de sigilo, declarações, termos de responsabilidade, procurações, delegações de competência e portarias;
- ❑ elaboração de instrumentos jurídicos padrão, como convênios, contratos de prestação de serviços educacionais, contratos de cessão de direitos autorais, contratos para aquisição de livros em formato eletrônico, contratos de TI, entre outros;
- ❑ análise de documentos e elaboração de contratos relativos a imóveis da FGV, como os de Maricá (finalização da compra e venda, incluindo acompanhamento junto ao Ministério Público), rua Professor Picarolo, 37, e av. Nove de Julho, 2.029, distrito da Bela Vista, SP (análise da legislação municipal que autorizou a alienação do imóvel — Projeto de Lei nº 47/12 e Lei nº 15.890, de 7-11-2013), Friburgo, rua Jornalista Orlando Dantas e Torre Oscar Niemeyer;
- ❑ gestão do contencioso cível, trabalhista e tributário, com acompanhamento de todas as ações, dando especial atenção às que possuem objetos conceituais e que podem gerar maior impacto financeiro para a FGV; interação com os escritórios de advocacia terceirizados, para a definição das estratégias jurídicas a serem adotadas nos processos judiciais; e revisão das principais peças processuais;
- ❑ cadastramento e acompanhamento, no sistema contencioso, de todas as ações judiciais, em conjunto com os escritórios de advocacia terceirizados. Deu-se início ao estudo da viabilidade de implantação de novo sistema de cadastramento, acompanhamento e controle das ações judiciais que envolvem a FGV (Sistema Gerpro);
- ❑ recebimento, análise e encaminhamento diário de notificações, citações e intimações provenientes do Poder Judiciário e/ou órgãos públicos municipais, estaduais e federais, encaminhando, por e-mail, para conhecimento, relatório sintético diário ao vice-presidente e ao diretor de cada unidade envolvida;
- ❑ elaboração de respostas às correspondências e ofícios provenientes de órgãos públicos e privados envolvendo a FGV;

- ❑ análise e encaminhamento de solicitações de pagamentos de honorários advocatícios, recolhimentos judiciais referentes a custas, depósitos judiciais e recursais no âmbito das ações cíveis, trabalhistas e tributárias;
- ❑ elaboração de relatório sintético quantitativo contendo a demonstração das ações cíveis, trabalhistas e processos administrativos, para fins de apresentação na reunião mensal dos membros do Conselho Diretor;
- ❑ acompanhamento interno, bem como junto à empresa especializada contratada, do depósito de novas marcas de interesse da FGV no Brasil (Inpi) e na Comunidade Europeia (IHMI), assim como da prorrogação de marcas já registradas.

Núcleo de Documentação — NDoc

Em 2013, o NDoc redistribuiu sua equipe, visando a otimizar seus processos e a prestação de assessoramento técnico aos arquivos localizados no Rio de Janeiro, São Paulo e em Brasília. As principais realizações do NDoc foram as seguintes:

Séries e documentos especiais

O NDoc é responsável pelo tratamento técnico do acervo das séries especiais — acordos, contratos e convênios, relatórios, atos, circulares e portarias, entrevistas, noticiários e reportagens, assessoria de imprensa e publicações institucionais —, dos documentos especiais — fotografias, plantas, CDs, fitas audiomagnéticas e videomagnéticas, filmes, disquetes, folhetos, certificados, cartazes, DVDs etc. — e dos documentos biográficos.

Em 2013 deu prosseguimento ao registro, na base ABDC, dos acordos, contratos e convênios assinados pela FGV e concluiu a digitalização desses documentos referentes ao período 2010-2013.

Concluiu também a organização dos contratos de prestação de serviços educacionais enviados até novembro, incluindo os cerca de 2 mil contratos encaminhados pelo FGV Management referentes ao período 2004-2010.

O NDoc colaborou com a Gerência de Contabilidade no arquivamento da documentação contábil acumulada, devido ao volume de pesquisas solicitadas àquele arquivo.

A responsável pela área recebeu duas visitas, que desejavam conhecer o arquivo permanente da FGV, a história do setor, o método adotado, os instrumentos de trabalho — manual e tabela de temporalidade —, os tipos de suportes documentais, os procedimentos técnicos para o arquivamento e a base de dados. Foram também visitados os arquivos setoriais da Editora, da Gerência Jurídica e da Secretaria de Registro Acadêmico.

Visando à preservação dos originais que estão se deteriorando pela fragilidade do suporte e à facilitação do acesso pelo corpo técnico da Gerência de Operações e Serviços, foi realizada a coleta de preços para a digitalização do acervo de plantas da FGV pela GOS.

Administração Superior e divulgação de instrumentos administrativos

O NDoc é responsável pelo atendimento da área de administração dos imóveis e da área contábil da FGV, pelo controle da numeração da correspondência assinada pela Presidência, das portarias e outros instrumentos normativos, além de sua divulgação para Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo, e pelo protocolo da correspondência recebida pela FGV por malote ou pelo correio, neste último caso somente a registrada ou sem identificação de destinatário.

Em 2013, foi concluída a organização dos documentos recolhidos pela atual GOS e pela Controla-

doria, e o registro na base desse acervo recolhido ao arquivo permanente e intermediário. Está em fase de conclusão o registro na base e a digitalização do acervo de portarias e outros instrumentos normativos do período 1998-2013. Tais documentos estão disponíveis para consulta via *web* e, em 2014, será iniciada a digitalização e registro dos documentos referentes a anos anteriores. Foi concluída a organização das pastas de documentos referentes aos imóveis da FGV, com a inclusão de pastas recolhidas pela Superintendência Jurídica. Outro projeto em desenvolvimento é a manutenção da organização do acervo da Presidência. Foi prestado assessoramento técnico aos arquivos da GOS.

Unidades de assessoramento técnico e áreas de apoio

O NDoc é responsável pelo atendimento das unidades de assessoramento técnico — FGV Projetos e Ibrev —, áreas de apoio — Superintendência Jurídica, Dreh, TIC, Auditoria —, FGV Previ, Editora FGV e Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem.

A área colaborou com a Superintendência Jurídica, a Editora FGV e a Dreh, substituindo as técnicas de arquivo durante as férias e, nesta última, no arquivamento de documentos de funcionários, estagiários, bolsistas e outros assuntos de pessoal, que estavam acumulados. A colaboração com a Dreh, a partir da mudança da técnica de arquivo do setor e do reforço de duas aprendizes, limitou-se ao treinamento da nova funcionária e ao tratamento técnico de 90 caixas de documentos, que foram recolhidas ao depósito terceirizado pelo NDoc. Foi prestado assessoramento técnico aos arquivos da FGV Previ e do Ibrev. Deu-se também prosseguimento à organização do acervo do Centro Internacional de Desenvolvimento Sustentável (Cids) e ao recebimento de documentos da Câmara de Arbitragem e da TIC, para recolhimento ao depósito terceirizado.

Setores acadêmicos do IDE

O NDoc é responsável pelo atendimento aos setores acadêmicos do IDE — FGV Management, Cademp, FGV In Company e FGV Online — na Barra da Tijuca, na Candelária, em Botafogo e em Brasília, além da documentação referente aos conveniados.

Em 2013 deu-se prosseguimento ao recolhimento de documentos referentes aos conveniados e à transferência de TCCs para o depósito terceirizado, até que cumpram o prazo previsto e possam ser eliminados; foi concluída a organização dos formulários de cadastramento de professores do IDE, incluindo os documentos comprobatórios de sua titulação acadêmica; e realizado o treinamento da nova estagiária do IDE/FGV Management/Cademp.

A partir de junho, foi suspensa a colaboração no arquivamento das cópias dos contratos assinados com as empresas e com os alunos do FGV In Company, devido ao aumento da demanda de serviços no NDoc e ao recebimento de 300 caixas do IDE/Brasília e do IDE/Candelária para receberem tratamento técnico e, em seguida, serem enviadas para o depósito terceirizado. Foi recomendada a contratação de uma estagiária de arquivologia para evitar o acúmulo de documentos.

Outro projeto da área é a manutenção da organização do acervo da vice-presidência da FGV.

Foi concluída ainda a organização da documentação da DO-RJ, incluindo os referentes à Torre Oscar Niemeyer, e criada uma base de dados no setor. O NDoc prosseguirá com os trabalhos de manutenção do arquivo e da base.

Unidades acadêmicas e órgãos extintos

O NDoc é responsável pelo atendimento das unidades da FGV — Ebape, Cpdoc, SRA, EPGE, Direito Rio e Dint — e pelo tratamento técnico do acervo dos

órgãos extintos que ministravam cursos — Iesae, Eiap, Indipo, Cicom, Isop, Isec, ETC, Indoc, Catespe, IRH.

Em 2013, deu-se prosseguimento à colaboração com a SRA, mas, com a contratação de uma técnica de arquivo e o reforço de duas aprendizes, que estão tratando da manutenção diária do arquivo, tal assessoramento ficou restrito ao treinamento desses profissionais, ao término da revisão de alguns cursos e ao tratamento técnico de 84 caixas para serem recolhidas ao fundo da Direito Rio, da EPGE e da Ebape. Também se deu prosseguimento ao registro na base dos documentos da Ebape recolhidos ao arquivo permanente e ao recebimento de caixas de documentos da Direito Rio e do Cpdoc.

NDoc-SP

É responsável pelo atendimento das unidades e áreas de apoio de São Paulo. As atividades do NDoc-SP em 2013 consistiram na organização e no gerenciamento da documentação armazenada na empresa terceirizada Iron Mountain, assim como na alimentação da base de dados ABCD, sempre visando a reduzir gastos com a guarda de materiais desnecessários e conscientizar os departamentos da organização e dos custos dos serviços da empresa terceirizada.

Com a aprovação do projeto de criação do espaço Memória Direito GV e a conclusão de suas instalações em fevereiro, tiveram início as atividades de identificação, avaliação, descrição, catalogação e guarda de documentos, que garantirão a reconstrução ou o resguardo da história da Escola. Entre os propósitos de implantação do espaço estão o de possibilitar condições adequadas de higienização, exposição, digitalização e preservação dos documentos já existentes, assim como o de divulgar seu acervo e disponibilizá-lo. A prestadora de serviços responsável pelos trabalhos no espaço tem-se articulado com a FGV a fim de reunir o maior número

de documentos audiovisuais e textuais para compor seu acervo.

O NDoc-SP deu prosseguimento às reuniões técnicas mensais com profissionais dos arquivos setoriais da FGV, nas quais foram debatidos problemas da área, discutidos novos procedimentos a serem adotados nos arquivos da FGV, esclarecidas dúvidas, agendadas colaborações aos setoriais, além de divulgadas notícias da área ou de eventos de que tenha participado algum membro do grupo.

Em 2013, devido a reclamações recebidas quanto à qualidade dos serviços prestados pela empresa terceirizada que presta serviços ao NDoc-SP, foram realizadas visitas a seis outros depósitos de armazenagem de documentos. Após análise, verificou-se que as condições físicas dos depósitos são semelhantes, a entrega normal se dá sempre após 24 horas e se restringe a uma quantidade de caixas que não atende às necessidades da FGV, o que, aliado aos custos mensais e da migração, não justificaria a troca. Além desses fatores, o depósito atual, desde outubro não apresentou mais problemas, apesar do grande fluxo de caixas movimentadas diariamente pela FGV.

Em abril, o depósito do NDoc-SP foi transferido para a rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44, que oferece mais espaço para a logística das caixas entregues pelo depósito terceirizado e possibilita uma colaboração mais efetiva com as unidades e áreas de apoio da FGV na guarda de seus documentos, enquanto em tratamento técnico para serem recolhidos ao arquivo permanente.

Em 2013, foram contatadas diversas empresas de digitalização, visando o escaneamento dos contratos assinados pela FGV, pois, com a utilização de OCR, a descrição dos documentos não demandaria tanto tempo e a pesquisa nas atas do Conselho Diretor e da Assembleia Geral, e nos relatórios anuais da FGV, seria mais rápida e eficiente.

A seguir, as atividades desenvolvidas pelo NDoc-SP, comparadas com exercícios anteriores:

Atividades	2010	2011	2012	2013
Classificação, arranjo e descrição	102.923	106.450	113.363	115.590
Consultas, empréstimos e pesquisas*	10.375	10.212	10.288	6.208
Eliminação	1.188	2.725	4.227	3.561
Recolhimento e transferências	6.303	5.404	7.603	6.554
Registros no sistema	6.055	8.511	17.180	41.801
Correspondência recebida	40.487	44.920	40.941	36.992
Digitalização de documentos	3.307	4.286	5.147	3.378
Assessoramento técnico	19	25	30	23
Movimentação de caixas MultiStock/Store	3.112	4.146	7.257	6.005
Emissão de declarações	5	8	11	3

* Esta atividade já está, em parte, sendo realizada mediante acessos online, que até o momento não estão sendo contabilizados.

Gerência de Apoio Acadêmico do Rio de Janeiro

Secretaria de Registro Acadêmico do Rio de Janeiro — SRA-RJ

A SRA-RJ, vinculada à DO-RJ, foi criada em abril de 2010 com a finalidade de prestar serviços administrativos e acadêmicos a todas as escolas do Rio de Janeiro no que diz respeito aos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*, e conta atualmente com 22 funcionários. Em 2013 a SRA contratou uma arquivista e recebeu duas novas funcionárias através do programa Jovem Aprendiz. O programa é uma ação do Programa Nacional de Estímulo ao Primeiro Emprego (PNPE), do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE), que une ensino formal e curso de qualificação.

Quanto ao planejamento da unificação das secretarias das escolas, o estudo das atividades mais importantes do setor vem sendo realizado, sendo o foco direcionado para os trabalhos sazonais que exigem qualidade do grupo de funcionários, como: planejamento semestral e anual, calendário escolar, lançamento de frequência e notas dos alunos online (feito pelos professores), matrícula de alunos online, conclusão de cursos e emissão de diplomas.

Localizada na sala 314 do 3º andar do edifício-sede, a SRA-RJ prestou em 2013 um total de 13.606

atendimentos presenciais, o que representa uma média de 1.133 atendimentos/mês. No mesmo período foram emitidos 5.505 documentos aos alunos, como declarações e históricos escolares, e computadas 1.240 novas matrículas, entre os mais de 22 cursos administrados pela SRA, o que representou um total de 4.353 alunos ativos.

No 1º semestre a SRA absorveu a Gerência do Núcleo de Gestão de Salas de Aula do Rio de Janeiro (NGSA-RJ). Atualmente o setor é responsável pela gestão de seis laboratórios de informática, 42 salas de aula e 22 auditórios, distribuídos pelas unidades da sede, Barra da Tijuca e Centro (Candelária) e tem 16 funcionários.

Núcleo de Apoio Pedagógico do Rio de Janeiro — NAP-RJ

O NAP foi criado no âmbito da DO-RJ pela Portaria nº 20/2011, de 12 de abril de 2011, com o objetivo de equalizar o apoio prestado aos diretores e coordenadores de graduação das escolas da FGV no Rio de Janeiro no acompanhamento e na supervisão da execução do projeto pedagógico dos cursos com vistas ao aprimoramento do atendimento didático-pedagógico prestado aos corpos discente e docente dos referidos cursos.

Formada por profissionais da área de educação dos diversos campos da pedagogia e da psicopedagogia, a equipe do NAP acompanha o aluno desde seu ingresso no curso até o final de seu período de permanência na escola. O acompanhamento da vida escolar do aluno mediante contato pessoal visa a minimizar as inquietações naturais dos jovens que ingressam no ensino superior, criando melhores condições pedagógicas para seu amadurecimento e aproveitamento intelectual e reduzindo significativamente as taxas de evasão e fracasso frequentes nos cursos superiores. Além disso, a equipe do NAP está atenta às manifestações dos alunos ao longo das atividades escolares, a suas dúvidas, sugestões e necessidades especiais.

Principais atribuições do NAP: entrevistar os candidatos aprovados no vestibular, prestando-lhes informações sobre o ingresso nos diversos cursos; planejar e coordenar as atividades da Semana de Integração de novos alunos, promovida a cada semestre pelas coordenações dos cursos; analisar os perfis das turmas e orientar os professores sobre demandas específicas de conteúdo, alterações curriculares ou situações didático-pedagógicas diferenciadas; elaborar manuais de orientação para docentes e discentes e implantá-los após validação dos coordenadores e do Colegiado ou Congregação; informar e orientar alunos e professores sobre os regulamentos dos cursos, direitos e deveres de docentes e discentes, sistemas de avaliação, regime disciplinar e critérios de jubilação; auxiliar os professores, quando solicitado, na didática utilizada em suas aulas; orientar e aprovar o plano de estudo dos alunos, de acordo com as diretrizes específicas de cada curso; analisar os resultados do desempenho dos alunos no Exame Nacional de Cursos (Enade) e em outros testes e exames semelhantes, de modo a fornecer subsídios aos coordenadores de cursos e contribuir para a qualificação das escolas; monitorar e analisar o desempenho acadêmico dos alunos, através de sistema específico, de modo a subsidiar decisões e correções por parte dos professores, coordenações e/ou

direção dos cursos; elaborar, validar e implantar o Regulamento e Manual de Atividades Complementares, em acordo com as coordenações de cada curso, gerando os instrumentos de acompanhamento necessários para o cumprimento das horas exigidas em cada curso; coordenar e acompanhar as atividades complementares curriculares e extracurriculares de acordo com as determinações das coordenações dos cursos; elaborar horários, calendários acadêmicos letivos e a sequência de provas e exames e submetê-los às coordenações para aprovação e divulgação; acompanhar e supervisionar o cumprimento do calendário anual dos cursos, observando os prazos estabelecidos e providenciando a reposição de aulas, quando necessário; comunicar à SRA quaisquer mudanças relativas à matriz curricular, procedimentos para equivalências e outras medidas, para implantação em prazo e condições adequados.

Algumas atividades realizadas no decorrer do ano letivo: *Semana de Ambientação* — no início do semestre, o NAP visita as turmas de todos os cursos de graduação e apresenta o Guia do Aluno, o Regulamento, a Cartilha de Plágio/Cópia e demais informações necessárias ao bom andamento dos cursos, a fim de promover a inserção dos novos alunos no ambiente universitário; *atendimentos coletivos e individuais* — montagem de planos de estudo, orientação e aconselhamento, e análise de desempenho nas avaliações realizadas ao longo do semestre, a fim de desenvolver métodos de estudo eficazes, que facilitem o processo ensino/aprendizagem; *reuniões pedagógicas* — partindo da análise do desempenho acadêmico das turmas, o NAP levanta as principais dificuldades encontradas pelos alunos em cada disciplina e apresenta os resultados à coordenação dos cursos e os discute com o corpo docente em reuniões pedagógicas realizadas no decorrer dos semestres; a implantação de monitorias e projetos de nivelamento são exemplos de ações propostas pelo NAP que deram bons resultados; *acompanhamento e supervisão de atividades complementares* — supervisão e controle das atividades curriculares dos cursos de

graduação em ciências econômicas, ciências sociais, licenciatura em história e matemática aplicada, e, excepcionalmente em 2013, suporte ao curso de graduação em administração; *apoio a estágio supervisionado* — suporte à coordenação do Curso de Licenciatura em História no acompanhamento do estágio dos alunos nas escolas de educação básica para o exercício da prática docente; *participação no processo de credenciamento da Ebape e no reconhecimento do Curso de Licenciatura em História* — a política de atendimento aos alunos desenvolvida pelo NAP recebe nota máxima em todos os processos avaliativos realizados pelo MEC e, em junho, o setor foi homenageado pela direção da Ebape por ter colaborado para a conquista da nota máxima no credenciamento da escola; *entrevistas com candidatos aprovados no Vestibular 2014* — conhecer os futuros alunos, suas expectativas e principais dúvidas com relação aos cursos facilita sua inserção no ensino superior e contribui para o aprimoramento dos projetos pedagógicos dos cursos, por isso, ao término do período destinado as entrevistas, a equipe do NAP analisa os dados coletados, realiza cruzamentos com as informações obtidas no vestibular e gera um relatório final, que é entregue e discutido com as coordenações dos cursos.

Setor de Estágio e Colocação Profissional

O setor funciona como um canal de integração entre o mercado de trabalho e os alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, provendo ferramentas que os auxiliam no processo de inserção no referido mercado. Atua prioritariamente gerenciando e divulgando oportunidades profissionais, programas de *trainees* e estágios, prestando orientação individual ao planejamento de carreira, realizando processos seletivos nas dependências da escola e também interagindo em redes sociais como o Facebook.

O setor foi criado em abril de 2008, pela Escola de Economia (EPGE/Ebef) da FGV no Rio de Janeiro, para

atender aos alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, mestrado e doutorado. Em julho de 2011 deixou de pertencer exclusivamente à escola, passando a atender também à graduação em administração da Ebape. Em agosto de 2011, o setor foi integrado ao Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino da Graduação, estendendo seus serviços aos cursos de ciências sociais e história do Cpdoc e, a partir de março de 2012, à graduação em matemática da EMAP.

Atividades do setor: contato com empresas para prospecção, seleção e divulgação de oportunidades de estágio e *trainee* aos alunos da graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas, e de vagas efetivas e concursos para ex-alunos da graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas, e mestrado e doutorado em economia; divulgação de oportunidades de monitoria no Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) para mestrandos e doutorandos em economia; divulgação de oportunidades de iniciação científica para alunos de administração, ciências sociais, história e ciências econômicas; divulgação de oportunidades profissionais para alunos e ex-alunos do MFEE da EPGE; solicitação de *feedback* das empresas sobre as ofertas divulgadas (a divulgação das oportunidades são feitas por e-mail e através de cartazes afixados nos murais do 3º, 4º, 10º e 11º andares e de perfil mantido pelo setor no Facebook; quando as empresas optam por alunos exclusivamente da FGV é feita uma triagem mais específica dos perfis dos candidatos para ocupar as vagas); participação, juntamente com as coordenações dos cursos de graduação da FGV, na supervisão e no acompanhamento do time FGV Rio Enactus (a coordenadora do Setor do Estágio e Colocação Profissional da FGV foi oficialmente nomeada professora conselheira do time em março); implantação e acompanhamento, em parceria com a coordenação da graduação da Ebape, de projetos para oferta de estágios internacionais aos alunos (por exemplo, no International Business Intern Program da Boeing) e do projeto Laboratório de Sustentabilidade Ebape & Alcoa (estágio de quatro

semanas para dois alunos da escola nas instalações da Alcoa em Juruti, no Pará, que será realizado em janeiro de 2014); organização, também em parceria com a coordenação da graduação da Ebape, do Seminário sobre Práticas Inovadoras de Estágio, realizado em 19 de agosto; participação no processo de acreditação internacional da Ebape; reuniões com turmas da graduação da EPGE para avaliação de satisfação e interesses dos alunos; participação em eventos do Dia FGV (apresentação dos cursos de graduação da FGV para alunos de escolas do ensino médio); participação nos eventos de boas-vindas aos vestibulandos de 2014 dos cursos de graduação em administração, ciências sociais, economia, história e matemática aplicada.

Atividades relacionadas à documentação para concessão de estágio: envio por e-mail às empresas dos modelos de documentação para concessão do estágio (caso a empresa não utilize agente de integração para o controle dos documentos); disponibilização aos alunos dos modelos de documentação para concessão de estágio: na Wiki, para o curso de ciências econômicas, e no e-class, para o curso de administração; verificação dos dados contidos na documentação de estágio para que não haja incompatibilidade com a grade de horário das aulas da graduação; recolhimento das devidas assinaturas nos documentos de estágio do coordenador ou diretor das escolas; cobrança às empresas do termo aditivo de estágio, caso haja necessidade de estender a vigência anteriormente estipulada e/ou avaliação de desempenho do estagiário feita por seu supervisor.

Atividades de controle e arquivo: documentação de estágio supervisionado enviada pelas empresas, de acordo com a Lei de Estágio; cópia da documentação dos alunos inseridos no projeto de iniciação científica; quantidade de oportunidades divulgadas mensalmente pelo setor; acompanhamento dos egressos da graduação em economia, calculando, por gráficos, o índice de empregabilidade do ano; gráficos de dispersão contendo o CR médio de cada turma da graduação desde o ano (de ingresso) de

2002; listagem contendo as informações de contato dos alunos de economia e administração para a divulgação de oportunidades; gráficos de controle do público-alvo de cada palestra oferecida pelo setor.

Palestras e workshops: organização e divulgação de palestras institucionais aos alunos; elaboração e aplicação do formulário de presença dos alunos nos eventos; envio da listagem dos alunos participantes nas palestras aos setores competentes para contabilização como horas de atividade complementar; emissão de certificado de participação para os alunos presentes nas palestras realizadas pelo setor; elaboração e aplicação de pesquisa de satisfação dos eventos realizados pelo setor para os alunos e outros participantes; organização de workshop de simulação de dinâmicas de grupo para os alunos dos cursos de graduação da FGV.

Atividades relacionadas ao atendimento de alunos e ex-alunos: orientação na elaboração de currículos, informações e orientações sobre comportamento nas entrevistas e dinâmicas de grupo; assessoria no planejamento de carreira dos alunos; acompanhamento da trajetória profissional dos ex-alunos dos cursos de graduação em administração, ciências sociais e economia (os cursos de história e matemática aplicada ainda não formaram suas primeiras turmas).

Visitas a empresas: avaliação de clima organizacional e perfil institucional para prospecção e divulgação de oportunidades profissionais ao corpo discente das escolas de administração e economia da FGV; e acompanhamento *in loco* do desenvolvimento dos alunos em seus programas de estágio.

Gerência de Apoio Acadêmico de São Paulo

Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática — Lepi

O Lepi é composto de 18 laboratórios, sendo seis no prédio da av. 9 de Julho, três na rua Picarolo (BKAB), dois na av. Paulista, 548, dois na rua Rocha, 233, dois

na rua Silvia, 23, dois na unidade da av. Luiz Carlos Berrini e um na unidade Faria Lima, totalizando 598 computadores.

As principais atividades realizadas em 2013 foram: atendimento e suporte diário aos professores e alunos na utilização dos laboratórios, tendo prestado apoio a 3.344 aulas e 1.177 provas; atendimento e suporte aos alunos na impressão de documentos, totalizando 145.106 impressões nos laboratórios das unidades Berrini, Rocha e Nove de Julho; implementação e configuração do servidor da nova unidade Faria Lima, instalação dos software DeviceLock, LanSchool e Microsoft Robocopy, utilizados nas configurações das provas, e criação das pastas dos professores para consultas de arquivos e outros materiais de aula; montagem, instalação e configuração das 60 estações do novo laboratório da unidade Faria Lima; instalação dos software Action+R, OpenGeoda, Notepad++, Gretl, Tanagra, Amos, SPSS, Bizagi e Google Earth em todas as 598 estações, para utilização dos professores durante as aulas e provas nos laboratórios; instalação e configuração dos servidores 9J2002 e 9J2003, migração de todos os arquivos do FGV139 para o servidor 9J2003 e instalação dos software DeviceLock, Stata 13, @risk, Spss, MiniTab e atualização das estações dos laboratórios de todas as unidades; atualização do software Sphinx nos laboratórios 503 e 507, em 71 estações, e instalação dos agentes do SCCM e McAfee em todos os computadores gerenciados pelo Lepi; testes e homologação do software WakeOnLan 2.7.5, utilizado para ligar, reiniciar e desligar todos os computadores dos laboratórios no prédio da biblioteca; implementação e configuração de 12 equipamentos (*players*) da TV Corporativa da FGV em São Paulo nas unidades da Direito GV, Paulista, Itapeva e 9 de Julho; atualização da BIOS e do *drive* de rede dos 52 computadores modelo Itautec ST-4255 do laboratório 233, da Direito GV.

Reserva de salas e bedéis

É responsável pelo planejamento e administração da ocupação das 110 salas de aula disponíveis nos pré-

diários da FGV em São Paulo — Nove de Julho (47), Itapeva (10), Berrini (21), Paulista (25) e Faria Lima (7) — no que tange às atividades acadêmicas da Fundação, bem como das salas de reuniões e de videoconferência. Em 2013 foram recebidas 6.390 solicitações de reservas avulsas, além das solicitações dos cursos regulares de graduação, pós-graduação e extensão.

Centro Audiovisual — CAV

O CAV é responsável pelo atendimento e suporte a aulas e eventos em que são utilizados recursos audiovisuais e realizadas videoconferências e transmissões via *streaming*, assim como pelo empréstimo de equipamentos audiovisuais e *notebooks* a professores, alunos e funcionários.

As principais atividades em 2013 foram: implantação do projeto de sonorização no salão nobre, visando à modernização e à praticidade de manuseio; participação na elaboração do projeto das salas do PBL (*Program Based Learning*) no 4º andar da rua Itapeva, 474, recebendo treinamento sobre equipamentos e manuseio; substituição de 42 computadores e monitores utilizados nas salas de aula da unidade Nove de Julho; substituição do sistema operacional Windows 7 32bits para 64bits em todos os computadores de salas de aula e *notebooks*; instalação de 48 pentes de memória de 2GB nos computadores de salas de aula dos prédios da av. Nove de Julho, av. Paulista e rua Itapeva; homologação, instalação e configuração de 95 novos projetores, com funções adicionais: conexão *wireless*, gerenciamento e envio de imagem via rede e entrada HDMI; instalação e configuração de equipamentos em duas novas salas de aula das unidades Nove de Julho e Rocha, 245; elaboração do projeto físico (cabeamento) da sala de videoconferência, instalação de TVs e cabeamento de vídeo (HDMI e RGB) em quatro salas de reunião do 10º andar do Edifício Eluma; testes e homologação de equipamentos de videoconferência para a sala do 10º andar do Edifício Eluma e início de testes com software de videoconferência

multiplataforma, em conjunto com o FGV Online; elaboração do projeto de audiovisual das salas de aula da nova unidade Faria Lima do FGV-MGM-SP; aquisição e utilização do Apple TV para envio de imagem em locais onde não é possível utilizar cabeamento convencional; planejamento, direção técnica e atendimento presencial das atividades e equipamentos de audiovisual e informática utilizados nos eventos QualiHosp 2013, realizados no Centro de Convenções Rebouças; refeições de grau das escolas de administração e economia; formatura das turmas do FGV-MGM-SP, realizadas no Credicard Hall; atendimento e gerenciamento de aulas, reuniões, 29 *webcasts* e videoconferências realizadas nas salas 403, 1.206 e auditório 600; atendimento de 289 eventos realizados no salão nobre, na quadra de esportes, em salas de aula, sala de reuniões do Edifício Eluma, auditórios 600, Rocha e Berrini; planejamento e acompanhamento do projeto de audiovisual do Auditório e Salão Nobre Itaú; implantação do projeto de videoconferência na salas de reunião do 10º andar do Edifício Eluma; instalação de equipamentos de audiovisual em duas salas de reunião no Edifício Atrium da Eesp; acompanhamento da instalação dos equipamentos de audiovisual e satélite nas salas de aula e de reunião da unidade Faria Lima da FGV-MGM-SP.

Divisão de Editoração e Gráfica — DEG

Cabe à DEG dar suporte às unidades da FGV em São Paulo — Eaesp, Eesp, Direito GV, FGV Projetos, IDE e DO — no que diz respeito à impressão e ao acabamento de materiais acadêmicos, administrativos e de divulgação, sendo também responsável pela gestão do projeto de *outsourcing* de impressão em São Paulo.

Principais atividades em 2013: recebimento e atendimento de 13.671 ordens de serviço, totalizando 20.690.000 impressões e diversos tipos de

acabamento; produção de 7.500.000 impressões no *outsourcing* em São Paulo; finalização da digitalização e do processo de pesquisa dos programas de aula do curso de graduação da Eaesp, agilizando o trabalho da SRA; execução do projeto de cópias do acervo de materiais didáticos da Eaesp, unificando os departamentos em volumes para reduzir o espaço físico de armazenagem; entrega dos materiais didáticos antigos do ADM e manutenção das entregas aos demais departamentos; produção de parte dos materiais didáticos do FGV Online, que eram impressos na gráfica do Rio de Janeiro; aquisição de mais uma livreteira para atender à demanda de montagem de provas da CACR; implantação do serviço de entrega de materiais didáticos à nova unidade Faria Lima; início da troca de todos os equipamentos de *outsourcing* de impressão com mais de 24 meses de uso, em função de renovação de contrato; implantação do *pool* de impressão no 10º andar do Edifício Eluma, sem a aquisição de novos equipamentos.

Livraria Prefeito Faria Lima — LPFL

Em 2013, a Livraria registrou a emissão de 18.354 notas fiscais, com uma movimentação de 84.331 livros no estoque e 41.118 livros vendidos; realizou cinco lançamentos de livros na unidade Nove de Julho; comemorou o Dia Mundial do Livro com descontos especiais nos livros vendidos, realizou uma feira de livros infantis também com descontos especiais; fez uma promoção especial no mês de dezembro, oferecendo desconto de 30% em todos os livros; deu continuidade a suas ações de marketing, como canal de comunicação com professores, alunos, funcionários e público externo, utilizando e-mail, Elemídia e redes sociais, entre outros, para divulgar suas lojas; participou de dois eventos externos e sete internos, três no Salão Nobre, um no Auditório Itaú, dois na Direito GV e um no auditório do prédio da Eesp, para a venda de livros e divulgação das lojas.

Gerência de Secretarias de Registro

A Gerência de São Paulo atende aos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* das escolas de administração, economia e direito.

As principais atividades no ano letivo de 2013 foram: efetivação de 7.829 matrículas, sendo 4.933 nos cursos de graduação e 2.896 nos de pós-graduação *stricto sensu*, entre alunos veteranos, calouros e avulsos; inserção de 5.335 alunos de graduação no cadastro do Censo de Educação Superior do Inep; registro, na USP, de 627 diplomas dos cursos de graduação e 163 de pós-graduação, totalizando 790 diplomas; organização de 371 bancas examinadoras de trabalhos de conclusão de cursos de pós-graduação; cadastro de 242 dissertações de mestrado na biblioteca digital; abertura e encaminhamento de 479 processos de aproveitamento de estudos, 380 dos cursos de graduação e 99 dos de pós-graduação; organização e acompanhamento de 589 aulas de reposição, sendo 439 da graduação e 150 da pós-graduação; 509 solicitações de segunda chamada de provas dos cursos de graduação; realização, até novembro, de 12.827 atendimentos online e 7.470 presenciais de clientes internos e externos; elaboração mensal dos direcionadores sintéticos e detalhados de alunos, professores, cursos de graduação e pós-graduação; elaboração do calendário escolar para 2014, juntamente com as coordenações dos cursos de graduação; realização de reuniões periódicas com os coordenadores dos cursos de graduação e pós-graduação da Eaesp, Eesp e Direito GV para identificar possíveis situações críticas e demandas necessárias, de acordo com as especificidades de cada curso, visando ao aprimoramento do atendimento e das atividades pertinentes às secretarias de registro; início da análise da parametrização de cursos e currículos dos cursos de pós-graduação e reformulação de processos e procedimentos do sistema acadêmico Lyceum, em parceria com a TIC; acompanhamento e validação de relatórios e processos do sistema acadêmico para a verificação de possíveis melhorias, juntamente com os setores financeiros das escolas;

início de parceria com o CACR para atendimento das inscrições da Escola de Inverno (Eaesp), implantando pequenas customizações no processo seletivo, em parceria com a TIC; matrícula dos calouros do mestrado acadêmico e profissional da Direito GV; realização de reuniões periódicas com o departamento financeiro da Eaesp e da Direito GV para aprimoramento e integração dos processos acadêmicos e financeiros; desenvolvimento, juntamente com a empresa de consultoria, de trabalhos visando à reestruturação das atividades das secretarias de registro (criação da missão, análise dos *stakeholders*, reformulação das atividades e atribuições e elaboração do organograma funcional das SRAs-SP); início de novos projetos de aprimoramento das atividades da secretaria objetivando um melhor atendimento, como: a) Projeto de Gestão Documental, que visa à criação de prontuários digitais no processo de matrícula de calouros e a digitalização das pastas de alunos dos cursos de graduação e pós-graduação, integrados com o sistema acadêmico Lyceum; b) desenho dos fluxos de serviços hoje disponíveis no módulo Aluno Online para implementação do sistema BPMs, a fim de aprimorar os serviços online; e c) início do projeto de criação e modelagem da intranet da SRA-SP, que concentrará as informações administrativas e acadêmicas dos cursos registrados, para atender a alunos e professores da Direito GV, Eaesp e Eesp.

Gerência de Compras

A Gerência de Compras é responsável pela aquisição de materiais e pela contratação dos serviços requisitados pelas unidades da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, e também pela implantação de notas fiscais no sistema Sacepe, após a conferência e distribuição dos materiais recebidos e/ou o aceite dos serviços realizados.

Foram incorporados às atividades da equipe de compras do Rio de Janeiro o gerenciamento do estoque de materiais de escritório e similares, visando ao

atendimento mais ágil dos requisitantes, dentro da política de compras, e a operacionalização e negociação da aquisição de certificados para o IDE.

Entre as atividades realizadas em 2013, merecem destaque: negociação e aquisição de 1.203 microcomputadores (operação Finame), no valor total de R\$ 2,3 milhões, o que gerou uma economia de 9,56%; e contratação da empresa Acti para o fornecimento de uniformes personalizados, a um custo anual esperado de R\$ 300 mil, com projeção de uma economia de 7,82%.

Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares — CACR

A CACR é responsável pela formulação, elaboração, aplicação, correção e tabulação de provas, pelas inscrições, processamento e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eesp —, dos cursos de graduação e pós-graduação oferecidos pelas escolas da FGV no Rio de Janeiro — Ebape, EMAP, Cpdoc, Direito Rio, EPGE e FGV Online. As atividades da CACR são sazonais, podendo ser semestrais ou anuais, dependendo da escola e do programa a que se referem. A CACR atua em 42 processos seletivos e a principal realização no ano de 2013 foi o projeto de implantação das inscrições em inglês para estrangeiros, ainda em andamento.

A partir do 1º semestre houve a inclusão de um novo processo seletivo: a Escola de Inverno, com 16 disciplinas, entre graduação, especialização, mestrado e doutorado da Eaesp.

Em 2013 foram recebidas 15.024 inscrições: Eaesp (6.004), Direito GV (1.667), Eesp (1.568), Cpdoc (195), Ebape (571), Direito Rio (1.863), EPGE (799), EMAP (106) e FGV Online (2.251).

O número de inscrições de candidatos à Escola de Inverno e ao OneMBA da Eaesp e às pós-graduações das escolas da FGV no Rio de Janeiro foi o seguinte: Eaesp (321), Cpdoc (114), Ebape (249), Direito Rio (46), EPGE (35), EMAP (45), totalizando 810.

Controladoria

As principais atividades da Controladoria no Rio de Janeiro e em São Paulo são: assessoria às áreas da DO com relação a propostas e execuções orçamentárias; gestão de passagens aéreas; gestão do patrimônio (ativo fixo); gerenciamento dos aluguéis; administração do fundo fixo; rateio e alocação de despesas e receitas; emissão de faturas de aluguel através do sistema FA; emissão de relatórios gerenciais e contábeis; informação do fluxo de caixa; classificação de créditos a identificar e lançamento de solicitações de pagamentos no Sistema para Acompanhamento de Contratações e Projetos Especiais (Sacepe), de notas fiscais de serviços e materiais, contas de consumo, aluguéis, entre outros, tendo sido implantadas em 2013 cerca de quatro mil solicitações de pagamentos em São Paulo e mais de 5 mil no Rio de Janeiro.

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

O ano de 2013 foi produtivo em termos de atividades de pesquisa, documentação e ensino desenvolvidas pelo Cpdoc — Escola de Ciências Sociais, constituído por suas coordenações de Ensino de Graduação, Ensino de Pós-Graduação, Pesquisa, Documentação, pela Coordenação em São Paulo e pelo Centro de Relações Internacionais. Criado em 1973, o Cpdoc comemorou 40 anos de existência, norteado pela missão de abrigar conjuntos documentais relevantes para a história recente do país, desenvolver pesquisas em sua área de atuação, promover cursos de graduação e pós-graduação, além de gerar bens públicos. Antes da descrição das principais atividades desenvolvidas ao longo de 2013, alguns eventos e episódios merecem destaque.

Em janeiro foi aprovado e assinado o novo Regimento do Cpdoc, que oficialmente o converteu na Escola de Ciências Sociais da FGV. Em agosto foram contratados quatro novos professores para o quadro permanente de docentes da Escola: Alexandre Moreli, Ângela Moreira, Letícia Ferreira e Marco Aurélio Vannucchi. Os 40 anos foram marcados por uma série de eventos de caráter acadêmico, mas que também despertaram o interesse do grande público, e por uma festa no Museu de Arte do Rio (MAR) em final de agosto. Dos eventos realizados, cabe mencionar a exposição organizada em parceria com o Arquivo Público do Estado do Rio de Janeiro (APERJ), em 19 de março, intitulada Memória do Mundo no Cpdoc

e no APERJ: Arquivos Privados de Getúlio Vargas e Herbert de Souza (Betinho) e o Acervo das Polícias Políticas do Rio de Janeiro. A exposição teve lugar no 12º andar do edifício-sede da FGV, em cujo auditório também ocorreu, na mesma ocasião, a mesa-redonda O Uso de Documentos de Arquivo na Difusão da História, com a participação de Eduardo Escorel, Mario Magalhães e Paulo Knauss. Outro evento significativo foi o seminário Desafios Arquivísticos Contemporâneos: Seminário em torno dos 40 Anos do Cpdoc, realizado em 29 e 30 de agosto, com a presença de duas convidadas estrangeiras — Agnès Magnien, diretora do Arquivo Nacional da França, e Anne Gilliland, professora da Universidade da Califórnia — e de seis pesquisadores e professores de instituições de acervo e universidades do Brasil — Jaime Antunes da Silva, diretor do Arquivo Nacional; Vilma Moreira dos Santos, superintendente do Arquivo Público Mineiro; Cláudia Lacombe Rocha, especialista em gestão de documentos e preservação do Arquivo Nacional; Marcos Galindo Lima, professor da Universidade Federal de Pernambuco; Rosa Maria Barboza de Araujo, presidente do Museu da Imagem e do Som do Rio de Janeiro, e Verena Alberti, coordenadora de documentação do Cpdoc.

Ainda no tocante a eventos, merece menção a realização da Jornada 10 Anos do Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais do Cpdoc, em 15 de agosto, reunindo os professores Manoel Santana Cardoso, assessor da presidência da Capes; Antônio Freitas, pró-reitor de ensino, pesquisa e pós-graduação da FGV; Tânia Fischer, vice-presidente do

Fórum de Mestrados Profissionais (FOPROF), e Carlos Fico, coordenador da área de história da Capes, na mesa-redonda O Lugar dos Mestrados Profissionais na Pós-Graduação no Brasil. Dedicada a experiências de mestrados profissionais em história e áreas afins, a mesa contou com a presença dos professores Marieta de Moraes Ferreira, colaboradora do PPHPBC e coordenadora do ProfHistória; José Maria Jardim, da Unirio; Lia Motta, do Iphan, e Luciana Heymann, coordenadora do PPHPBC.

Outro evento bem-sucedido e que atraiu grande público à FGV entre os dias 7 e 9 de agosto, foi a 1ª Oficina de Estudos Urbanos: Interdisciplinaridade e Desafios, que reuniu pesquisadores importantes da área no Brasil e no mundo. Por fim, vale mencionar o reconhecimento da Licenciatura em História, que mobilizou bastante a Coordenação de Ensino de Graduação ao longo do ano. A visita da comissão enviada pelo MEC ocorreu em 18 e 19 de novembro, resultando na atribuição ao curso da nota máxima cinco, que ainda deve ser confirmada pelo MEC.

Vale menção ainda à mobilização de boa parte da equipe do Cpdoc e do professor Renato Rocha, da EMap, na elaboração do tesouro sobre o regime militar brasileiro, a partir do acervo da Escola, com o objetivo de aperfeiçoar os processos de representação e difusão das informações nele contidas. O tema do regime militar, aliás, esteve bastante presente nas atividades do Cpdoc em 2013, devido ao aniversário, em 2014, dos 50 anos do golpe militar de 1964. Além do planejamento de uma série de projetos e de parcerias, o assunto foi central na pesquisa para o projeto Difusão e Preservação de Documentos Históricos: um Direito do Cidadão e um Dever da Sociedade, que, entre a digitalização e a higienização de boa parte do acervo do Cpdoc e a atualização do *Dicionário histórico-biográfico brasileiro*, tem também o objetivo de tornar mais visível e acessível parte dos documentos sob a guarda da Escola. Foram eleitos os temas do regime militar, do futebol e da história oral no Brasil como linhas mestras para evidenciar e

popularizar documentos do acervo Cpdoc que sobre eles versam ou que com eles dialogam.

Quanto às atividades de pesquisa, destaca-se uma crescente pressão pelo engajamento do Cpdoc em atividades de pesquisa social aplicada — das quais o FGV Opinião talvez seja o exemplo mais claro e consolidado —, na geração de inovação e na colaboração para o aprimoramento do desempenho das funções de *think tank*, que vêm caracterizando o perfil contemporâneo da FGV. Nesse sentido inserem-se também os esforços para a internacionalização do Cpdoc, através de convênios e parcerias com universidades e centros de pesquisa no exterior e, inclusive, de seu quadro de professores e pesquisadores, e para a ampliação nacional das atividades do Cpdoc tendo em vista o aumento da presença da Escola em São Paulo. Outra dimensão desse processo manifesta-se no aumento das iniciativas de pesquisa conjunta com outras unidades da FGV, como a Direito Rio, a Ebape, a EMap, e escolas da FGV em São Paulo, sem prejuízo, é claro, de parcerias futuras com os demais órgãos.

Outra mudança no perfil de pesquisa do Cpdoc advém de sua consolidação como a Escola de Ciências Sociais da FGV. O esforço permanente de adequação das rotinas docentes e de pesquisa em função das demandas regulatórias de agências como o MEC e a Capes impõe-se não só na agenda de pesquisa, mas também em sua própria organização. Exemplos disso são a formalização da participação da equipe da Escola nos grupos de pesquisa do CNPq, o aumento da demanda pela obtenção de bolsas de produtividade em pesquisa, e a reformulação do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic).

No primeiro caso, procedeu-se à definição de uma política institucional com relação a esses grupos, a fim de não só aumentar a participação consistente dos pesquisadores da Escola, mas também de enfatizar sua atuação como líderes de pesquisas, dando preferência à criação de grupos sediados no próprio Cpdoc, e de continuar incentivando-os a

pleitear bolsas de produtividade em pesquisa. Finalmente, tendo em vista o crescimento exponencial da demanda por bolsas de iniciação científica nas unidades da FGV, além de mudanças institucionais mais amplas — advindas da organização recente dos procedimentos da Pró-reitora da Fundação —, o Cpdoc formalizou o princípio de rodízio dessas bolsas na Escola, tal como já vinha sendo adotado pela gestão anterior desta Coordenação, estabelecendo de comum acordo regras mais claras e precisas. Por fim, houve um esforço maior também para estimular um envolvimento mais intenso do corpo discente da Escola nos laboratórios e projetos de pesquisa.

Em 2013, a Coordenação de Documentação do Cpdoc deu continuidade às atividades de preservação, tratamento e difusão de seu acervo histórico de arquivos pessoais e entrevistas de história oral. A organização dos arquivos Franco Montoro e Paulo Egydio Martins está em andamento e foi concluída a organização de remessa suplementar de impressos do Arquivo Renato Archer. Entre junho e dezembro foi feita a digitalização do Arquivo Clemente Mariani, patrocinada pela família e que totalizou 79.447 páginas.

No que diz respeito às entrevistas de história oral, foram gravados 46 depoimentos, num total de 126 horas de gravação em áudio e vídeo, correspondentes a 1,9TB de arquivos enviados para o servidor. Além disso, 43 novas entrevistas de história oral foram disponibilizadas para consulta. O Programa de História Oral — PHO, em parceria com a EMAP, vem desenvolvendo o projeto MIST-Som, que objetiva alinhar o áudio das entrevistas de história oral com suas respectivas transcrições.

Quanto às consultas feitas por pesquisadores externos, 5.259 novos usuários se cadastraram para realizar pesquisas no acervo e foram realizadas cerca de 90 mil pesquisas por termos clicados pelos usuários na busca simples. Até 16 de dezembro, a equipe da Sala de Consulta atendeu a 1.964 solicitações via

portal Cpdoc e a 565 pesquisadores. Além disso, o Cpdoc recebeu e analisou, para aceitação ou rejeição, 70 anotações colaborativas no ano. As informações sobre as colaborações aceitas são incorporadas aos metadados das respectivas unidades documentais ou agregadas na forma de comentários.

No âmbito do projeto Difusão e Preservação de Documentos Históricos: um Direito do Cidadão e um Dever da Sociedade, financiado pelo Ministério da Cultura com recursos do Fundo Nacional de Cultura, procedeu-se à digitalização dos arquivos Gustavo Capanema, Wenceslau Brás, Eurico Gaspar Dutra e Café Filho e à organização do Arquivo Franco Montoro para também ser digitalizado. Está prevista pelo projeto a higienização do acervo e o desenvolvimento de uma seção própria no portal de produtos de natureza paradidática, utilizando todo o acervo do Cpdoc: textual, iconográfico, audiovisual e as entrevistas do Programa de História Oral.

Professores e analistas da Documentação apresentaram trabalhos em eventos relacionados ao campo dos arquivos pessoais e da história oral e continuam integrando a diretoria da Associação Brasileira de História Oral, bem como os conselhos Nacional e Estadual de Arquivos, ou seja, o Conarq e o Conearq. Este foi o último ano de Verena Alberti à frente dessa coordenação, que comandou por quatro anos.

Em março, com o falecimento precoce de Carlos Eduardo Sarmento, assumiu a coordenação de ensino de graduação o professor João Marcelo Ehlert Maia, que passou a acumular também a coordenação do bacharelado em ciências sociais. A coordenação da Licenciatura em História ficou a cargo do professor Américo Freire. A professora Julia O'Donnell foi nomeada subcoordenadora de ensino de graduação. A Escola de Ciências Sociais homenageou o professor Sarmento criando um prêmio com seu nome, que será concedido anualmente ao formando com maior coeficiente de rendimento. Os alunos homenagearam Sarmento dando seu nome ao Diretório Acadêmico de História e Ciências Sociais.

O ano foi marcado pelo processo de reconhecimento da Licenciatura em História, que exigiu: a reorganização do Núcleo Docente Estruturante e a atualização do Plano Político-Pedagógico do Curso de História, incluindo as bibliografias do curso; a preparação de professores e alunos para a visita do MEC, com reuniões especiais do Colegiado; o preenchimento do protocolo de reconhecimento de curso no sistema E-MEC (realizado em 30 de abril), o preenchimento do formulário Inep e a organização de material comprobatório para a visita de reconhecimento.

Entre as iniciativas da Coordenação, cabe destacar: a aprovação de uma política de extensão acadêmica, que se traduziu em três iniciativas — o Minicurso de História Indígena, ministrado pela professora Mariana Machado para alunos internos e professores da rede de educação básica, o projeto Casa Fluminense, coordenado pela professora Mariana Cavalcanti, e a Oficina de Uso de Fontes Históricas em Sala de Aula, coordenada pelas pesquisadoras Danielle Amado e Martina Spohr e destinada a professores da rede pública da cidade do Rio de Janeiro (a oficina teve como monitores alunos do último período de história, em especial os da disciplina “oficina de material didático”); a reorganização da Comissão Permanente de Avaliação (CPA), com novos representantes estudantes e nova representação da sociedade, e reelaboração do instrumento utilizado pela comissão para coleta de dados e aprimoramento institucional da IES; a organização de comissão para reelaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da IES para o período 2014-2018; o projeto Estágio Digital, parceria do Cpdoc com a FGV Online para oferecer treinamento em ensino à distância a alunos da disciplina “estágio supervisionado III”.

No que diz respeito ao estágio supervisionado, obrigatório para os alunos da Licenciatura em História, foram formalizados mais dois convênios, com o Colégio Pedro II e com a Secretaria de Educação do Estado do Rio de Janeiro. Com isso, o curso tem parcerias na rede privada (Santo Amaro), rede federal

(Pedro II) e rede estadual (Seeduc). O ano foi encerrado com a aprovação parcial do projeto Pibid, sob a coordenação da professora Verena Alberti. O projeto prevê um conjunto de atividades de incentivo à docência a serem realizadas no Colégio Estadual Amaro Cavalcanti, e disponibiliza uma bolsa para a coordenadora e cinco bolsas para os alunos. Em fevereiro de 2014 serão enviados o plano de trabalho e as documentações exigidas, com previsão de início para março de 2014.

Finalmente, foi realizado o processo seletivo para a graduação, que terá início em 2014. Foram aprovados 54 candidatos, 33 em ciências sociais e 21 em história, dos quais se matricularam 16 e 12 alunos em cada curso, respectivamente.

No que se refere ao ensino de pós-graduação, 2013 teve início com uma boa notícia, que contribuiu para aumentar as chances de crescimento sustentável do Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais (PPHPBC): o recebimento de três bolsas de doutorado e duas de mestrado, além de 10 taxas escolares, no âmbito do Programa de Suporte à Pós-Graduação de Instituições de Ensino Particulares (Prosup) da Capes. As bolsas Prosup foram pagas a partir de fevereiro, e parte da verba das taxas foi destinada à concessão de mais três bolsas, uma de doutorado e duas de mestrado, implementadas em maio e conhecidas como “bolsas internas”.

O programa teve 95 alunos matriculados no ano, dos quais 36 ingressantes: 8 no doutorado, 7 no mestrado acadêmico e 21 no mestrado profissional. Foram defendidas 5 teses de doutorado e 18 dissertações de mestrado, sendo 10 no acadêmico e oito no profissional. Ao longo do ano, foram realizadas ainda 11 bancas de qualificação de projetos de tese de doutorado e 17 bancas de qualificação de projetos de dissertação, sete no mestrado acadêmico e 10 no mestrado profissional.

Ensino de História e Mediação Cultural: Construindo Objetos, Testando Métodos foi o título da

aula inaugural do PPHPBC, ministrada pela professora Angela de Castro Gomes, em dois de abril. Alunos do programa tiveram participação ativa no II Seminário de Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Estado do Rio de Janeiro (Sepocs), realizado de 17 a 21 de setembro, atuando na organização do evento e participando de 10 grupos de trabalho. O Sepocs reuniu 22 instituições de pós-graduação, registrando-se um crescimento de mais de 50% no número de instituições participantes em relação à primeira edição do evento, cujo objetivo é estimular trocas interdisciplinares e interinstitucionais entre alunos de pós-graduação.

Merece registro a presença do professor Frédéric Vidal no PPHPBC durante os meses de agosto e setembro. Doutor em história e pesquisador do Centro em Rede de Investigação em Antropologia, ISCTE-IUL, de Portugal, o professor Vidal recebeu uma bolsa no âmbito do Edital PVE/Capes. No quadro de sua estadia, ofereceu um ciclo de quatro palestras sobre o tema “o turismo no mundo contemporâneo: espaços, práticas e imaginários”, aberto a alunos do programa e de outras instituições, e proferiu conferência sobre “a invenção da cidade turística: olhares cruzados sobre narrativas de viagem”.

No final do ano, o programa lançou edital para a seleção de um bolsista no âmbito do Programa Nacional de Pós-Doutorado (PNPD) da Capes. Oito candidatos enviaram seus projetos, e Carolina Christoph Grillo foi selecionada com o projeto “Um movimento de narrativas: etnografia do midiativismo no Rio de Janeiro”. Carolina Grillo é doutora em sociologia e antropologia pela UFRJ e terá como supervisora a professora Mariana Cavalcanti.

A revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente pelo Cpdoc desde 1988, lançou o n. 51, “História e audiovisual”, e o n. 52, “Raça e história”. Todos os números da revista estão integralmente disponíveis em <www.fgv.br/cpdoc>. A revista integra a Biblioteca Virtual da FGV desde o número correspondente ao 1º semestre de 2009.

O ano de 2013 foi produtivo também no que diz respeito às atividades dos laboratórios de pesquisa, cujas temáticas espelham linhas de pesquisa do programa de pós-graduação. Ao todo, 34 encontros foram realizados, reunindo convidados internacionais e pesquisadores de outras instituições.

Para finalizar, cabe mencionar o resultado da Avaliação Trienal da Capes (2010-212), divulgado em 10 de dezembro. O programa manteve as notas cinco no mestrado profissional (nota máxima para a modalidade) e quatro no mestrado e doutorado acadêmicos. A Comissão de Avaliação foi bastante elogiosa em seus comentários, e também mencionou os pontos que precisam de melhoria.

O Cpdoc sedia, desde 2009, o Centro de Relações Internacionais da FGV. O Centro tem se engajado fortemente no processo de internacionalização da FGV e no incremento dos cursos de graduação e pós-graduação, *stricto* ou *lato sensu*, com disciplinas da área das relações internacionais. Em 2013 houve a troca da coordenação do Centro, com a ida do professor Matias Spektor para o Kings College, de Londres, para assumir durante um ano a Cátedra Rio Branco, e a professora Elena Lazarou assumiu a coordenação do Centro. O professor Matias Spektor teve sua permanência no Kings College prorrogada até julho de 2014 para conduzir projetos que estão em andamento, como um evento sobre a política nuclear das potências emergentes.

Em maio, o Centro organizou a segunda edição dos eventos relacionados ao Dia da Europa (9 de maio), organizados mais uma vez em parceria com a Fundação Konrad Adenauer e com a colaboração e participação de um novo parceiro, o Nato Defense College. Em 8 de maio, o Centro de Relações Internacionais realizou a Europe Day Conference, sobre o tema “A secure Europe in a multipolar world?”, que buscou compreender o papel e o lugar da Europa no mundo multipolar em construção. Na semana de comemorações do Dia da Europa foram realizados também novas edições da School on the European

Union, com estudantes de graduação e pós-graduação selecionados de acordo com seu manifesto interesse em estudos europeus, e a Workshop on European Union Research, na qual estudantes de pós-graduação cujas teses e dissertações estão relacionadas a estudos europeus tiveram seus trabalhos comentados por alguns dos mais importantes nomes da área, como Vivien Schmidt, Jolyon Howorth e Loukas Tsoukalis, o que permitiu a troca de ideias e o aperfeiçoamento de seus trabalhos.

Em São Paulo, o Centro de Relações Internacionais, tendo à frente o professor Oliver Stuenkel, organizou palestra com a presidente da Petrobras, Graça Foster, e entrevistou Aécio Neves e Marina Silva como parte do projeto de pesquisa que busca compreender a política externa brasileira. Oliver Stuenkel mediu também a vinda do professor Stephen Walt ao Brasil. Walt figura entre os três principais pensadores vivos das relações internacionais, e sua passagem pelo Rio de Janeiro e São Paulo foi amplamente noticiada.

No âmbito da parceria com o Carnegie Endowment for International Peace, foi realizado no Rio de Janeiro o seminário Nuclear Choices, que reuniu jovens pesquisadores de todo o mundo e grandes nomes dos estudos e da formulação da política nuclear no mundo contemporâneo.

Em 2013, passou a colaborar com o Centro de Relações Internacionais o novo professor do Cpdoc Alexandre Moreli, após um ano de experiência no Programa de Formação de Quadros Profissionais da Escola. Entre outras iniciativas, Alexandre organizou, com Matias Spektor, Carlo Patti e Monique Goldfeld, a oficina Métodos e Técnicas de Pesquisa para Teses e Dissertações na Interseção entre História e Relações Internacionais, em São Paulo.

Em 2013, o Centro de Relações Internacionais recebeu como pesquisadores visitantes Lee Mackey, doutorando da Universidade da Califórnia em Los Angeles (UCLA), e Tomas Undurraga, doutor do Departamento de Sociologia da Universidade de Cambridge.

O Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais no Mundo Contemporâneo, oferecido pelo Centro de Relações Internacionais aos alunos de graduação de todas as escolas da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, realizou cerca de 10 cursos ao longo de 2013.

Por fim, as principais realizações em 2013 no âmbito da Coordenação do Cpdoc em São Paulo foram: lançamento da segunda turma do MBA em Relações Internacionais, com 36 alunos (com essa nova turma, o Cpdoc chega ao 33º MBA aberto desde agosto de 2005, quando foi lançada a pós-graduação em cinema documentário); estabelecimento de parceria com o Ministério de Relações Exteriores e Comércio da República da Coreia (Mofat), que propiciou a permanência de uma pesquisadora sul-coreana pelo período de seis meses no Cpdoc em São Paulo (a parceria deve render uma nova visita de pesquisador sul-coreano em 2014); realização de oito reuniões do Grupo de Estudos de Política Internacional e sua formalização no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq; início do projeto de desenvolvimento O Brasil em Crises Internacionais, da Presidência da FGV em parceria com a Eesp, a Eaesp e a Direito SP, com a contratação de dois estagiários e um assistente de pesquisa; início do projeto Global Norm Evolution and Responsibility to Protect, em parceria com o Global Public Policy Institute (GPPI), de Berlim, e financiamento da Fundação Volkswagen.

Inspirado e instigado pelo projeto Futebol, Memória e Patrimônio, realizado em parceria com o Museu do Futebol de São Paulo, com financiamento da Fapesp, e que resultou em mais de 120 horas de entrevistas com personagens ligados às copas de 1950 a 1982, o Cpdoc em São Paulo enviou novos projetos à agência paulista de fomento à pesquisa. Os temas das propostas ora em apreciação pela Fapesp são “sociologia do futebol” e “democracia na América Latina”.

Em 2013 o Cpdoc em São Paulo recebeu professores visitantes estrangeiros e teve aprovada a amplia-

ção de seu espaço físico, prevista para 2014. No fim do ano foram selecionados, em um concurso com recorde de inscrições, quatro recém-doutores, que darão início ao seu ano de estágio de pós-doutorado no Cpdoc em 2 de janeiro de 2014.

2. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar, em português, livros de administração e economia. Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias chefiarias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, a Editora prosseguiu em seu processo de modernização, que resultou em uma profunda reestruturação no ano de 2000, quando fez a opção por trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- ❑ Núcleo de Produção: subdividido nas áreas de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, design gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.
- ❑ Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de publicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista de Adminis-*

tração Pública e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e órgãos da FGV.

- ❑ Livraria: responsável pela comercialização direta de livros da Editora FGV e de terceiros, e de assinaturas de revistas institucionais, bem como do atendimento personalizado a alunos, professores e órgãos da FGV.
- ❑ Apoio Administrativo: responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da Editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a Editora mantém acordos de cooperação.

A Editora FGV tem como visão atender às necessidades dos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV e ser o canal de divulgação e distribuição da produção de conhecimentos das escolas e centros da instituição.

Destaques de 2013

A Editora FGV encerrou o ano de 2013 tendo disponibilizado 308 *e-books* em seu site, nos formatos epub e pdf, incluindo séries da coleção FGV Management, ampliando assim o acesso do público ao catálogo por intermédio desse novo suporte de leitura.

Na Apple Store, já estão disponíveis 148 *e-books*. Além da loja no Brasil, o acervo digital da FGV também pode ser encontrado nas lojas da Apple nos Estados Unidos, Canadá, França, Alemanha, Itália, Holanda, Portugal, Espanha e Reino Unido. Essa parceria com a Apple permitiu que as vendas de *e-books* aumentassem, chegando à marca de 6.014 títulos vendidos. Os títulos da coleção FGV Management foram postos à venda na Apple em novembro.

As negociações para a venda de livros digitais nas lojas do Google e da Kobo estão em fase de finalização; e a Editora iniciou também negociações para o

projeto de desenvolvimento de aplicativo para empréstimo de livros digitais a bibliotecas mediante a venda de assinaturas.

Além disso, a Editora identificou a oportunidade de aumentar seu faturamento com dois novos modelos de negócio. Estabeleceu, então, negociações com editoras acadêmicas para a comercialização de publicações digitais em seu site. Após contatos com outras editoras, foi possível perceber o interesse nesse novo modelo de negócio, pois a maioria não dispõe de estrutura tecnológica para esse tipo de comercialização. Outro modelo de negócio é a comercialização de publicações digitais da Editora em sites de livrarias parceiras.

No intuito de aumentar as vendas, a Editora implementou o módulo multilojas em seu site, funcionalidade que permitiu ações de marketing diferenciadas ao longo do ano, aproveitando feriados e datas festivas. Houve também ações segmentadas, dirigidas a estratos específicos do público-alvo da FGV. A Editora aderiu à iniciativa da *Black Friday* no Brasil e, em um dia, as vendas representaram mais de um terço do volume mensal de livros normalmente comercializados pelo site.

O aplicativo do catálogo da Editora foi desenvolvido para iPad, trazendo, além de informações sobre os livros, matérias, entrevistas e vídeos das obras. O aplicativo estará disponível gratuitamente em janeiro de 2014.

As vendas das Publicações FGV Management ultrapassaram em 2013 os 2,4 milhões de exemplares. A coleção foi criada em 2003 para oferecer suporte didático aos cursos do FGV Management, programa de educação continuada da FGV.

Houve crescimento nas vendas de títulos para o setor público, com aquisições de obras em grandes quantidades para distribuição às bibliotecas e abastecimento de órgãos ligados à educação e à cultura.

Foram mantidas durante o ano, para livros impressos e digitais, as parcerias com editoras estran-

geiras, como Decouvert, Hachette, Cambridge, Dunod, Gallimard, Oxford e Armand Collin. As parceiras brasileiras são: Unesp, Saraiva, Fiocruz, Cebrap, Editora UFRJ, Editora PUC-RS e Editora UFRGS. Merecem destaque também as parcerias com unidades da FGV, como IDE, Eesp e FGV Online, para a produção de novas coleções e séries: MBA e Práticas de Gestão (FGV Online), FGV Universitária, Agronegócios (Eesp) e Coleção FGV de Bolso — série Direito e Sociedade. A parceria com a Editora Vozes para a impressão de livros sem a utilização de papel imune e sem aumento de custo foi mantida por mais um ano, tendo em vista a prioridade de conter custos na produção dos livros próprios.

A fim de ampliar a rede de fornecedores para a impressão de livros sob demanda, a Editora iniciou em 2013 negociações com a Gráfica Singular para a impressão de livros que deixaram de ser editados. Trata-se de uma ação importante no que diz respeito a resgatar obras antigas a um custo diferenciado. Atuou também na abertura de novos pontos de distribuição e de venda em todo o Brasil, a fim de ampliar a rede de negócios.

A Editora realizou ações promocionais e pontuais nas redes sociais e em sites de parceiros. A promoção Meio a Meio, por exemplo, põe à venda, em um determinado dia da semana, um título do catálogo com 50% de desconto. No Facebook, a página da Editora alcançou o número de 6.900 “curtidas”. Já o perfil institucional no Twitter possui atualmente 9.251 seguidores.

Em 2013, a Editora participou da Bienal do Livro do Rio de Janeiro, onde, visando à divulgação dos livros digitais, disponibilizou *tablets* para os clientes manusearem e conhecerem alguns dos *e-books* já produzidos. E firmou parceria com a CBL para participação anual na Feira de Frankfurt, com a exposição de obras e ações para a compra e venda de direitos de tradução.

No ano, a Editora sofreu forte impacto em suas atividades em função da mudança de endereço do

depósito e da livraria para a rua Jornalista Orlando Dantas, 44. No caso do depósito, perdeu-se tempo na mudança e na organização do estoque de livros e foram detectados problemas de segurança (com as fortes chuvas ocorrerem vazamentos) e de espaço (insuficiente para o armazenamento do estoque de livros). No caso da livraria o impacto foi ainda maior. Além de ter suas atividades paralisadas totalmente por 15 dias, enfrentou uma perda de cerca de 70% dos clientes em função da localização pouco privilegiada do ponto de vista comercial. Isso se refletiu nas vendas, que apresentaram uma queda de 20% em relação ao ano anterior. Também ocorreram problemas na administração do sistema Horus e em sua reconfiguração, o que produziu divergências no custo do estoque em relação à contabilidade, sendo necessário fazer acertos expressivos para ajustar essa diferença.

Execução do plano de trabalho

Catálogo. Em 2013, o catálogo da Editora atingiu a marca de 475 títulos impressos e 308 *e-books*.

Coleções. Foram lançados títulos da série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios; e os últimos dois títulos da série Gestão de Saúde, Comércio Exterior e Negócios Internacionais, e Gestão de Agronegócios.

Periódicos. Foram produzidos em 2013: *Revista de Estudos Históricos (REH)*, do Cpdoc (produção gráfica e comercialização); *Revista de Administração Pública (RAP)*, da Ebape (produção editorial, gráfica e comercialização); e *Revista Brasileira de Economia (RBE)*, da Epge (produção gráfica e comercialização).

Produção editorial. Foram publicados 53 livros novos, cinco novas edições, 250 reimpressões, totalizando 319 títulos e 423.749 exemplares. Além disso, foram produzidos 164 *e-books*.

Para equilibrar a produção e a comercialização e controlar custos, a Editora reduziu as tiragens

médias dos livros em 1,8% e as dos periódicos em 1,2% em relação ao previsto. Essa redução se deu em função da redução da comercialização das tiragens médias. Comparado a 2012, o crescimento das tiragens médias de livros foi de 1,4% e as dos periódicos de 1,9%.

Lançamentos e ações diversas de marketing

A Editora FGV promoveu 28 eventos de lançamento de livros em 2013. Em abril, *Qual o valor da história hoje?*, na Blooks Livraria; *Gestão pública: democracia e desenvolvimento*, no I Congresso Consad de Gestão Pública, em Brasília; *Manual de gestão hospitalar*, no evento da Federação de Hospitais e Estabelecimentos de Saúde do Rio Grande do Sul. Em maio, *Ditaduras contemporâneas*, na Blooks Livraria. Em junho, *Destinos do turismo*, no Centro de Excelência de Turismo da UnB, em Brasília; e *Famílias em imagens*, na Blooks Livraria. Em julho, *História como ofício*, na livraria da FGV, e *Gestão pública*, na Livraria Cultura em São Paulo; *História do turismo no Brasil*, *A história como ofício*, *Qual o valor da história hoje?*, *Crítica, método e escrita em João Capistrano de Abreu* e *Metamorfoses indígenas* durante o encontro anual da Anpuh. Em agosto, *A Bolsa no bolso* e *História do turismo no Brasil*, na livraria da FGV; *A Bolsa no bolso*, em palestra na FGV de São Paulo; *Gestão pública*, em mesa-redonda na Associação Comercial do Rio de Janeiro, e *Destinos do turismo*, no 3º Colóquio de Turismo de Comunidades, no Paraná. Em setembro, *A Bolsa no bolso*, na livraria da FGV em São Paulo, na FGV em Brasília e na Expomoney de São Paulo. Em outubro, *História urbana*, na livraria da FGV; *História e documentário*, na reunião da Socine, em Santa Catarina; *História do turismo no Brasil*, na Anputur, no Rio Grande do Sul; *Ensaio de sociologia do mercado de trabalho brasileiro*, na Abet, em Curitiba; *O Bolsa Família e a social-democracia*, na Livraria Prefácio, do Rio de Janeiro; *Gestão de operações de câmbio*, na Livraria Saraiva em São Paulo. Em novembro, *A Bolsa no bolso*, na Expomoney do Rio de

Janeiro e na Fnac, no Rio Grande do Sul. Em dezembro, *Ensaio de sociologia do mercado de trabalho brasileiro* e *O Bolsa Família e a social-democracia*, no Iesp/Uerj; livros da coleção FGV de Bolso e *O documento arquivístico ante a realidade digital*, na livraria da FGV.

Entre as ações de marketing realizadas, merecem destaque: em janeiro, a disponibilização gratuita de diversos *e-books* no site. Em fevereiro, em função da volta às aulas, a concessão de descontos de 30% nos livros impressos e de 10% nos *e-books*. Em março, participação na 1ª Semana do Livro Digital, concedendo desconto de 15% e efetuando sorteios de *e-books*. Em abril, em comemoração ao Dia Mundial da Saúde, concessão de desconto de 30% em livros impressos e *e-books* da área; no Dia Mundial do Livro, concessão de descontos em todo o site; e na 2ª Europe Day Conference, distribuição de cupons de desconto da coleção FGV de Bolso — série Entenda o Mundo. Em maio, em comemoração ao Dia do Profissional de Marketing, concessão de desconto de 30% em livros impressos e *e-books* da área. Em junho, em comemoração ao Dia Mundial do Meio Ambiente, concessão de desconto de 25% em livros impressos e *e-books* da área; no Dia da Língua Portuguesa, de desconto de 30% no livro *Comunicação em prosa moderna*, impresso e digital; lançamento da campanha promocional Meio a Meio — promoção que acontece toda quinta-feira no site, com a concessão de desconto de 50% em um livro previamente escolhido, nas versões impressa e digital, além de sorteios de *e-books* disponíveis na Apple nas redes sociais. Em julho, participação em encontro da Anpuh, de 22 a 26, em Natal (RN), onde promoveu a exposição de livros e o lançamento de títulos, e também a concessão, no site, de desconto especial de 30% em livros impressos e de 10% em *e-books*. Em agosto e setembro, participação na Bienal do Livro do Rio de Janeiro, de 29-8 a 8-9, com a disponibilização de *tablets* para os clientes manusearem e conhecerem alguns dos *e-books* da Editora, realização de sorteios de convites para a feira nas redes sociais, e divulgação do recebimento de livros usados no *stand* da

Editora para futura doação a obras sociais selecionadas em troca de descontos nas compras. Ainda em setembro, participação na Expomoney de São Paulo, de 12 a 14; no Encontro Anual da Anpocs, de 23 a 27, e do Enangrad, de 29-9 a 2-10, em Florianópolis (SC); concessão de descontos especiais utilizando o *mailing* com cerca de 1.060 e-mails adquirido durante a Bienal do Livro e promoção de uma semana de sorteios de livros nas redes sociais. Em outubro, participação na Feira do Livro de Frankfurt, na Alemanha, de 9 a 13; do encontro do Socine, de 8 a 11, em Florianópolis (SC); da Anputur/RS, de 15 a 18; da Primavera dos Livros, no Rio de Janeiro, de 24 a 27; e do encontro da Abet, no dia 28; em comemoração ao Dia do Arquivista, concessão de desconto de 30% no site nos títulos da área; e em comemoração ao Dia do Professor, desconto de 50% para professores cadastrados; parceria com a Direito Rio para a liberação de *e-books* gratuitos na área. Em novembro, participação na Expomoney do Rio de Janeiro, em 13 e 14; e na *Black Friday*, concedendo desconto de 50% em todo o site. Em dezembro, participação da Festa do Livro da USP, de 11 a 13; e renovação da seção de livros especiais, com desconto permanente de 50% no site da Editora.

Em 2013 a Editora passou a ter seus eventos divulgados na planilha semanal “Eventos” da FGV, periódico digital da Dicom, veiculado nos diversos canais da instituição. Até então essa planilha restringia-se à divulgação dos eventos organizados pela Dicom e a inserções no canal Elemídia. Também fez uma seleção de obras para o catálogo da Feira de Frankfurt, elaborou sinopses e incluiu lançamentos de 2012 no *Annual Report* da FGV enviado à Dicom.

Durante o ano, a Editora produziu brindes para distribuição a clientes internos, à imprensa e a alguns clientes especiais. Foi feito um bloco com caneta personalizados, além de um calendário totalmente sustentável com as folhas dos meses feitas em papel-semente, que, ao término da utilização do calendário, pode ser plantado. O mesmo papel foi

produzido para divulgação da Editora na Primavera dos Livros.

Além das ações descritas, através do Movimento do Bem, a Editora FGV mantém parcerias desde 2012 e firmou novas em 2013 para a doação de livros, conforme se segue: novas doações ao Programa Shell Iniciativa Jovem, reconhecido programa de fomento ao empreendedorismo que seleciona jovens que tenham vontade de abrir um negócio para, ao longo de 12 meses, capacitá-los a transformar seu sonho em realidade, sempre tendo como foco o comércio justo e sustentável; doação para a Semana Interna de Prevenção de Acidente de Trabalho do Senac-Campos; doação, também pelo Movimento do Bem, ao time FGV Rio Enactus, ONG de alunos da FGV de todas as escolas, e à obra social CTA Dufry, que atende a jovens das comunidades instaladas em torno do aeroporto internacional do Rio de Janeiro, e que recebeu, além de livros da Editora, obras recolhidas na ação de doação ocorrida durante a Bienal do Livro; doações à biblioteca da empresa FMZ, responsável pelo sistema utilizado pela Editora, e para a Dint, por ocasião de sua participação no 1st Government Summit dos Emirados Árabes Unidos, em Dubai; continuação da distribuição de livros pela empresa i-Supply em Angola; e ações com a Experimental Adventure, que presta consultoria para novos negócios (*startups*), capacitando empreendedores, organizando projetos colaborativos e realizando eventos.

Os livros publicados pela Editora FGV tiveram destaque em diversos canais de comunicação: o *Manual de gestão hospitalar* e *Tribunal multiportas* foram indicados pela *Folha Dirigida* (RJ); *Introdução à matemática financeira* e *Teoria geral da administração* foram indicados pelo *Correio Braziliense*; o *Dicionário histórico-biográfico brasileiro* e *Cultura, consumo e identidade* foram indicados pelo site Consultor Jurídico (SP); *Comunicação em prosa moderna*, foi indicado pela *Folha Dirigida* como obra de estudo para concursos; *Por uma história política* foi citado

em matéria da *Revista de História* (RJ); *História e documentário* e *Fundamentos de administração pública brasileira* foram indicados pelo *Jornal do Commercio* (RJ); *Organizações inovadoras* foi indicado pela *Revista DAE*; *A construção da nação canarinho* foi indicado pela *Folha de S. Paulo*, por *O Estado de Minas* e *O Estado de Minas Online*; *Depois da crise* foi indicado pela *Folha de S. Paulo*; *Nobres & anjos*, *A história como ofício* e *Responsabilidade socioambiental* foram indicados por *O Globo*; *Dossiê Geisel* foi citado pela *Carta Capital* (SP); *Militares, democracia e desenvolvimento* e *Democracia, mercado e Estado* foram citados por *O Estado de S. Paulo*; *Estado, território e imaginação espacial* foi citado pela *Caros Amigos*; *Ditaduras contemporâneas* foi indicado por *O Estado de Minas Online* e pelo *Jornal do Comércio* (RS); *Destinos do turismo* foi indicado por *O Fluminense* (RJ) e pela *Folha de S. Paulo*; *Para entender a política brasileira* foi citado pelo *Hoje em dia* (MG); *Metamorfozes urbanas* foi indicado pelo jornal *Tribuna do Norte* (RN) e pela revista *História Viva* (SP); *A reforma esquecida* e *Famílias em imagens* foram indicados por *O Estado de S. Paulo*; *A política dos palcos* foi citado como lançamento por *O Estado de S. Paulo*; *Memórias e narrativas autobiográficas* e *Ditadura e democracia na América Latina* foram citados na *Revista de História* (RJ); *A Bolsa no bolso* foi indicado por *O Globo* e pela *Folha de S. Paulo*, que fez entrevista com o autor; *Ouvir contar: textos em história oral* foi citado pela revista *Carta Fundamental* (SP); *A invenção da favela* foi citado na revista *Meio & Mensagem* (SP); *A reforma esquecida* foi citada por *O Globo*, que fez entrevista com os autores, e por *Brasil Econômico* (SP); *O Bolsa Família e a social-democracia* foi citado em matéria assinada pela autora em *O Globo*, indicado na revista *História Viva* (SP), resenhado no blog de Mário Magalhães na UOL e indicado na revista *Caros Amigos* (SP); *Direito e economia em dois mundos* foi citado por *O Globo* e no *Jornal do Commercio* (RJ); *O que esperar do Brasil?* foi indicado pela *Folha de S. Paulo* e por *Valor Econômico*; *Armadilha da renda média* foi indicado pela *Folha de S. Paulo* e por *Valor*

Econômico; *História urbana* foi indicado na revista *História Viva* (SP) e no *Jornal do Comércio* (RS); *Ensaio de sociologia no mercado de trabalho brasileiro* foi indicado pelo jornal *Valor Econômico*; e *Regulação no Brasil* foi indicado no *Jornal do Commercio* (RJ) e na *Folha de S. Paulo*.

Além disso, a participação da Editora FGV na Bienal do Livro do Rio de Janeiro foi divulgada em *O Globo*; o lançamento da coleção FGV de Bolso também foi anunciada por *O Globo*, cujo caderno Prosa citou a Editora FGV e seus *e-books*. E o início de parceria com a revista *História Viva* em dezembro propiciou a publicação mensal de anúncios dos livros da Editora. A professora Marieta de Moraes Ferreira concedeu ainda entrevistas: à TV Brasil, sobre os *e-books* da Editora em reportagem sobre o mercado de livros digitais e a *O Globo* e à revista *História Viva*.

Ações de marketing da Livraria da FGV

Em janeiro e fevereiro, a Livraria deu prioridade ao atendimento dos pedidos dos funcionários da FGV de livros didáticos dos ensinos fundamental e médio, cuja divulgação foi feita no Elemídia, no Edifício-sede e nos prédios da rua Barão de Itambi, oferecendo flexibilização no pagamento das compras de livros didáticos, em seis parcelas, com desconto em folha; também concedeu descontos nos livros de literatura e infantis, aproveitando o período das férias. Em março, o foco foi o atendimento dos alunos dos cursos de graduação da FGV, além dos alunos do IBMR e da Facha, aos quais foram oferecidos descontos especiais em livros adotados e compras em grupo. No final de março houve a mudança de endereço da Livraria para a rua Jornalista Orlando Dantas, 44, o que resultou na interrupção das atividades por 15 dias para organização da loja e reestruturação dos sistemas e equipamentos. Em abril, com a reabertura da Livraria, foram feitas promoções de livros de literatura, infantis e gastronomia, visando a atender

sobretudo o público interno da FGV. Em maio, o foco se concentrou nas vendas para bibliotecas de universidades privadas e para a rede conveniada da FGV. Em junho, a Livraria lançou a campanha Destaques do Mês, divulgada na intranet e também na Elemídia do edifício-sede, na Barão de Itambi e nos dois blocos do Centro Empresarial Argentina: a ação consistiu na seleção dos melhores lançamentos editoriais do mercado, alternando a cada quinzena três obras técnicas e de entretenimento, com resenhas dos títulos e concessão de descontos especiais; realizou também uma promoção de pontas de estoque de livros da Editora Elsevier. Em julho e agosto, com a promoção de volta às aulas, a Livraria priorizou o atendimento dos alunos da FGV, do IBMR, Facha e Faculdade Santa Úrsula, oferecendo descontos especiais para livros adotados e compras em grupo; promoveu ainda a venda de ponta de estoque de livros da Editora Elsevier, com divulgação através da Elemídia do Edifício-sede. Em setembro, a Livraria fez uma divulgação mais ativa, com a afixação de cartazes na Facha, IBMR e Santa Úrsula, distribuição de folhetos e colocação de *banners* na fachada da nova loja. Em outubro, em comemoração ao Dia das Crianças, concedeu descontos em livros infantis e de literatura para os pais. Em novembro, promoveu a distribuição de agendas de bolso para clientes especiais. Em dezembro, concedeu desconto de 20% em todos os livros.

Em 2013, a Livraria FGV promoveu diversos lançamentos de livros em seu espaço de conveniência na nova loja e também participou de diversos eventos na sede da FGV; manteve uma seleção de livros em exposição no pilotis do Edifício-sede; efetuou vendas na rede conveniada da FGV em todo o Brasil e para instituições públicas (órgãos dos governos federal, estadual e municipal) e empresas privadas, universidades e bibliotecas; vem consolidando vendas ao longo dos anos no mercado especializado de concorrências e licitações; e atendeu às demandas de livros da Ebape, IDE, Management, Cpdoc e Biblioteca Mário Henrique Simonsen, assim como das unidades Candelária e Barra da FGV.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Criada em abril de 1952, a Ebape vem desempenhando importante papel na formação de quadros universitários e governamentais no Brasil e em outros países da América Latina e da África. Desde então, ministra cursos de administração em nível de graduação e pós-graduação *stricto sensu*, bem como mantém amplo programa de pesquisas e consultoria técnica a empresas e entidades do governo.

A Escola busca capacitar os atuais e futuros líderes, executivos e profissionais de empresas privadas, instituições governamentais e organizações sem fins lucrativos, bem como formar quadros acadêmicos nas áreas de gestão pública e empresarial. E também se engajar em pesquisas de ponta e em outras atividades acadêmicas de extensão, colaborando para o avanço das ciências da administração em suas dimensões teórica e prática.

De acordo com os objetivos e metas traçados pela Escola, e com os programas de ensino, pesquisas e publicações que desenvolve, a Ebape assim executou as realizações previstas em seu plano de trabalho para 2013:

Pesquisas e estudos

Estava previsto para o ano de 2013 a realização de 117 projetos de pesquisa, mas já no final do 1º semestre a Escola tinha 114 projetos de pesquisa em andamento (para informações detalhadas, consultar o anexo 1). Cabe informar ainda que a Ebape reestruturou as linhas de pesquisas desenvolvidas por seus programas de pós-graduação *stricto sensu*.

Produção intelectual

No que diz respeito à produção intelectual dos professores e técnicos da Escola, estava previsto no plano

de trabalho de 2013 que o número de livros, artigos, matérias e *papers*, entre outros, chegaria a 85, o que foi superado em sua íntegra, tendo sido produzidos 95 trabalhos, distribuídos entre livros, artigos em periódicos nacionais e estrangeiros, capítulos de livros, matérias de jornais e *papers* apresentados em eventos acadêmicos no Brasil e no exterior (ver anexo 2).

Congressos, conferências e seminários

Quanto à promoção e à copromoção de seminários, congressos, conferências e palestras pela Ebape, estava previsto para 2013 o quantitativo de 50 eventos, tendo sido realizados cerca de 40 no período.

Com base no ocorrido em anos anteriores, a Escola previu em seu plano de trabalho, a participação de seu corpo docente e discente em 162 congressos, conferências ou seminários. Entretanto, considerando apenas a participação docente em 2013, a Escola esteve representada em 99 eventos no período. Além disso, financiou a participação de 69 discentes em congressos, conferências e seminários (ver anexo 4).

Graduação em Administração, modalidade bacharelado

Na Graduação em Administração da Escola, o esperado para 2013 era que o número de alunos matriculados fosse de 188 no final do período. As matrículas, porém, ficaram em 150. Cabe observar que a diferença entre o previsto e o alcançado deve-se ao fato de que tanto o número de evasão de alunos quanto o de graduados superaram o previsto para o ano (ver anexo 5).

Pós-graduação stricto sensu — doutorado e mestrado acadêmico

No Doutorado em Administração, houve um descompasso entre o número de matrículas previstas

(63) e as efetuadas (50). Tal diferença entre o previsto e o alcançado é explicada não só pela evasão (cancelamento de matrículas) de nove alunos no período, como também por um número maior de teses defendidas.

No que se refere ao Mestrado Acadêmico em Administração, o quantitativo alcançado (17 matrículas) ficou bem próximo do previsto no plano de trabalho (20 matrículas). A diferença entre o previsto e o alcançado deveu-se à evasão de alunos (ver anexo 5).

Pós-graduação stricto sensu — mestrados profissionais

Quanto ao que diz respeito ao Mestrado Profissional em Administração Pública e ao Mestrado Profissional em Gestão Empresarial, havia sido previsto um total de 165 matrículas até o final do ano letivo, sendo alcançado um total de 152 matrículas. Embora estes números estejam próximos, deve-se ressaltar que não foi prevista no plano de trabalho a entrada de uma turma intensiva com 25 alunos no Mestrado em Administração Pública e de uma turma com 30 alunos da Polícia Federal no Mestrado em Gestão Empresarial. O que aproximou os números no final do ano foi a quantidade de dissertações defendidas, bem superior à prevista (ver anexo 5).

Publicações

No que se refere às publicações da Ebape, dos oito livros previstos para lançamento em 2013, apenas dois foram publicados pela Editora FGV, número abaixo do previsto. Quanto aos periódicos, foram publicados os seis números da *Revista de Administração Pública*, num total de 1.672 páginas e 5.700 exemplares de tiragem. Quanto aos periódicos eletrônicos trimestrais *Cadernos Ebape.br* e *Observatório de Inovação do Turismo*, o primeiro lançou seus quatro números, com 37 novos artigos, num total de 672 páginas, e o segundo só teve dois números

publicados, com 10 artigos em 219 páginas (ver anexo 6).

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Criada em 1954, a Eaesp tem como missão disseminar conhecimentos, no campo dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; manter a excelência no ensino, na produção acadêmica e na pesquisa, de maneira a estabelecer no país um referencial comparável ao das melhores instituições semelhantes no mundo; e publicar o resultado de suas pesquisas, assim como trabalhos de interesse para outras instituições, garantindo para a sociedade brasileira novos conhecimentos na área de administração. A visão da Eaesp é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

Estratégia da Escola e execução dos planos de trabalho

Os objetivos estratégicos da Eaesp consistem em: avançar na formação da liderança para um cenário complexo do Brasil e do mundo; intensificar a geração e a disseminação de conhecimento, produzindo impacto nas organizações públicas, privadas e do terceiro setor; intensificar a relação da Escola com a comunidade nacional e internacional; garantir a mobilização permanente de professores, alunos e funcionários quanto às diretrizes estratégicas da Escola.

Tais objetivos direcionaram os seguintes projetos em 2013: expansão do processo de internacionalização; manutenção do investimento em novos programas (MBM e CGAP); continuação do desenvolvimento do Alumni GV; desenvolvimento de disciplina sobre empreendedorismo, com base tecnológica, com escolas de engenharia (ITA e Poli) e criação de uma incubadora de negócios para alunos de gradua-

ção; planejamento da comemoração dos 60 anos da Eaesp em 2014.

Acreditações internacionais

A Eaesp é detentora de creditações internacionais da Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e da European Foundation for Management Development (EFMD) — selo Equis (European Quality Improvement System), entidades que avalizam a excelência do ensino e da pesquisa em administração em nível internacional. Os cursos Mestrado Profissional em Administração de Empresas (MPA), OneMBA (Global Executive MBA), Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde (Ceahs) são acreditados pela Association of MBAs (Amba).

Alianças e filiações

A Eaesp mantém outros importantes vínculos internacionais com: Partnership in International Management (PIM), consórcio de mais de 50 renomadas escolas de todos os continentes que busca viabilizar o intercâmbio de alunos; Sumaq Alliance — the Global Learning Network, composta pelo Instituto da Empresa (Espanha), Egade-Itesm (México), Iesa (Venezuela), Incae (Costa Rica), PUC (Chile), Universidad de los Andes (Colômbia) e Universidad de San Andrés (Argentina), com o objetivo de oferecer educação continuada internacional para executivos; Global Alliance in Management Education (Cems), aliança global de instituições acadêmicas e corporativas dedicadas a educar e a preparar as futuras gerações de líderes para que ingressem num mundo de negócios multilíngue, multicultural e interconectado, por meio do Masters in International Management (MIM); Council on Business and Society, composto pela Essec Business School e Mannheim University School of Management (Europa), Fudan University School of Management e Keio Business School (Ásia)

e Tuck School of Business, de Dartmouth (América do Norte); Global Network for Advanced Management (Gnam), cooperação com a Yale University e outras instituições no desenvolvimento de material didático, pesquisa e intercâmbio de alunos e professores, entre outras atividades; International Partnership of Business Schools (IPBS), composta por: Dublin City University (Irlanda), ESB Business School/Reutlingen University (Alemanha), Lancaster University Management School (RU), North Carolina State University e Northeastern University (EUA), Reims Management School (França), Universidad de las Americas, de Puebla (México), Universidad Pontificia Comillas — Icade (Espanha) e Università Cattolica del Sacro Cuore (Itália), visando a proporcionar a seus alunos oportunidades de educação global; Global Public Policy Network (GPPN), que congrega Sipra-Columbia, Sciences Po, London School of Economics and Political Science, Lee Kuan Yew School of Public Policy (Cingapura), GraSPP (University of Tokyo), Hertie School of Governance (Berlim) e a Eaesp, por meio do Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas, reunindo escolas de excelência em políticas públicas que se dedicam à formação de profissionais para enfrentar problemas globais e objetivam a troca de experiências no que diz respeito a currículo e métodos de ensino; e Principles for Responsible Management Education (PRME), da ONU, que propõe o contínuo aprimoramento das escolas de negócio do mundo mediante a gradual integração dos temas da responsabilidade social e da sustentabilidade em seus currículos, pesquisas, aulas, metodologias e estratégias institucionais, a fim de formar líderes preparados para enfrentar os desafios do século XXI (a filiação da Eaesp data de 2009).

International Advisory Board

Em agosto, foi realizada a segunda reunião do International Advisory Board, com a presença dos reitores Andrés Ibañez (PUC, do Chile), Jorge Talavera (Esan, do Peru), Mike Gregory (Cambridge Universi-

ty), Santiago Iñiguez (IE, da Espanha), Thomas Trebat (Columbia University) e os principais gestores da Escola. Os objetivos do IAB são: prover assistência na estratégia de internacionalização e na criação de novas iniciativas; contribuir para a expansão e o fortalecimento da *network* internacional; e apoiar o desenvolvimento acadêmico da Eaesp tanto no ensino quanto na pesquisa, numa perspectiva global.

Órgãos colegiados

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em nove sessões ordinárias, sob a presidência da diretora da Escola, professora Maria Tereza Leme Fleury, e aprovou alterações nas normas aplicáveis aos cursos de graduação em administração e em administração pública, ao mestrado acadêmico e ao doutorado, bem como nos procedimentos dos processos seletivos e no número de vagas por linha de pesquisa para os cursos de pós-graduação *stricto sensu*. Aprovou a proposta de oferta de disciplinas eletivas para a graduação em administração e alterações em sua matriz curricular. Apreciou favoravelmente e encaminhou à Congregação alterações nos regimentos dos cursos de Especialização em Administração para Graduados e Especialização em Administração (MBM) e propostas de concessão de título de professor emérito. Homologou indicações para cargos diversos, aprovou a contratação e a prorrogação de contrato de professores extracarreira horistas e de turno completo. Endossou os processos seletivos para professores de carreira nos departamentos ADM, GEP e IMQ. Aprovou o Calendário Escolar 2014 e analisou o teor do relatório da Comissão de Avaliação dos Centros de Estudos. Adicionalmente, discutiu as propostas de criação do Mestrado Profissional em Gestão de Saúde (MPGS) e do Master em Gestão de Operações Industriais e de Serviços.

A Congregação reuniu-se em sessão ordinária, igualmente presidida pela diretora da Escola, na qual aprovou alterações nos regimentos dos cursos

de Especialização em Administração para Graduados e Especialização em Administração (MBM), e a concessão do título de professor emérito aos professores Francisco Sylvio de Oliveira Mazzucca, Fernando Cláudio Prestes Motta e Wilton de Oliveira Bussab, os dois últimos *in memoriam*. Acompanhou também a apresentação da evolução do planejamento estratégico e acadêmico da Escola.

A Comissão Própria de Avaliação (CPA), integrada por membros internos e externos à Escola, e presidida pela vice-diretora, professora Maria José Tonelli, reuniu-se duas vezes para discutir as atividades desenvolvidas pela Eaesp concernentes às dimensões estabelecidas pelo MEC: missão e plano de desenvolvimento institucional; política de ensino, pesquisa, pós-graduação e extensão; responsabilidade social da instituição; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, carreiras do corpo docente e do corpo técnico-administrativo; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento e avaliação; políticas de atendimento de estudantes; sustentabilidade financeira. Na segunda reunião, assistiu também a uma apresentação sobre a evolução do projeto Alumni GV.

Diretoria

Em 2013, a Diretoria emitiu 44 comunicações internas, por meio das quais, entre outros assuntos: designou e prorrogou mandatos de coordenadores de cursos e programas, chefes de departamento de ensino e pesquisa, coordenadores de centros de estudos, professores tutores e membros de comissões diversas; realizou alterações nos calendários escolares de 2013 e de 2014; informou a realização do processo para eleição da representação docente na Congregação, a lista de candidatos e o resultado das eleições; a composição da representação discente na graduação e pós-graduação e nos órgãos colegiados; e o processo seletivo para professores titulares da Eaesp.

Destaques acadêmicos

8th Iberoamerican Academy Conference. De 8 a 10 de dezembro, a Escola sediou o 8th Iberoamerican Academy Conference — World in Transition: Business, Multiculturalism and Society. O tema permitiu explorar o ambiente de intensas mudanças econômicas, geopolíticas, sociais e culturais da atualidade e os diferentes desafios latino-americanos. O encontro recebeu um número recorde de submissões, tendo sido aceitos 247 *papers* para apresentação.

CMCDAE recebe nota 7 da Capes. O Programa de Administração de Empresas recebeu nota sete da Capes concernente ao triênio 2010-2012.

Rankings. O *ranking* 2013 do jornal *Financial Times* considerou o OneMBA o melhor MBA Executivo da América Latina, atribuindo-lhe a 27^a posição mundial. A publicação do *ranking* resultou numa série de matérias sobre o programa em veículos como *Valor Econômico*, *O Estado de S. Paulo*, *América Economía*, *Forbes* e o próprio *Financial Times*. A Eaesp obteve novamente a 1^a colocação entre as escolas de negócio brasileiras no *ranking* da *América Economía* em 2013. Entre as escolas latino-americanas, ficou na 5^a posição, obtendo ainda a 2^a colocação no *subranking* Operações e no *subranking* Recursos Humanos e a 4^a no *subranking* Estratégia. A Escola recebeu em 2013, pela terceira vez, o prêmio de Melhor Block Seminar do Cems referente ao ano de 2012. A Graduação em Administração obteve o 1^o lugar nas categorias Avaliação de Ensino e Mercado de Trabalho no *ranking* Universitário Folha e recebeu cinco estrelas no Guia do Estudante da Editora Abril.

Premiações. A professora Ana Maria Malik recebeu o Prêmio São Camilo, como destaque na área de auditoria hospitalar; o professor Alexandre Abdal Cunha foi finalista do FURS Prize 2012 — Essay Competition, com o *paper* “A geografia da atividade econômica no estado de São Paulo, para uma regionalização baseada na tecnologia e conhecimento”; o professor Fernando Meirelles foi premiado em El flechador

del Sol, 1^{er} Congreso Latinoamericano de Investigación, da Organização das Américas para a Excelência Educativa; o professor Rafael Alcadipani da Silveira obteve as seguintes premiações: Carolyn Dexter Award, no Academy of Management Meeting 2013; Best Paper Proceedings, da Academy of Management; Prêmio de Melhor Artigo no EnEPQ 2013 para seu trabalho “Confissões etnográficas: fracassos no acesso a organizações no Brasil”; o professor Claudio Gonçalves Couto recebeu o Troféu Integração, do Centro de Integração Empresa-Escola; a ex-aluna do Doutorado em Administração Pública e Governo, Gabriela Miranda Moriconi, orientanda do professor Nelson Marconi, foi indicada ao Prêmio Tese Capes 2013 com a tese “Medindo a eficácia dos professores: o uso de modelos de valor agregado para estimar o efeito do professor sobre o desempenho dos alunos”; a ex-aluna do Doutorado em Administração de Empresas, Ana Paula Vitelli Morgado, orientanda da professora Maria José Tonelli, também foi indicada ao Prêmio Tese Capes 2013 com a tese “A mulher invisível: sentidos atribuídos à mulher e ao trabalho na gerência intermediária”; a ex-pesquisadora do CDAPG, Eliane Salete Filippim, recebeu o prêmio de Melhor Trabalho de Avaliação dos Periódicos da Anpad; os professores André Luiz Silva Samartini, Eduardo de Rezende Francisco, Felipe Zambaldi, Fernando Coelho Martins Ferreira, Fernando do Amaral Nogueira, Francisco Saraiva Júnior, Germano Glufke Reis, Gilberto Sarfati, Júlio César Bastos de Figueiredo, Letícia Fantinato Menegon, Luis Henrique Rigato Vasconcellos, Natércia Filipe Medeiros Carona, Nelson Lerner Barth, Orlando Cattini Júnior, Phokion Sotirios Georgiou e Susana Carla Farias Pereira receberam o prêmio Boas Práticas de Ensino e Aprendizagem Eaesp 2013.

Premiações no Dia da Pesquisa. Em 6 de novembro, o GV Pesquisa promoveu o Dia da Pesquisa, que integrou o XX Seminário de Iniciação Científica da GV e atividades ligadas aos cursos de mestrado e doutorado. Na oportunidade, foram concedidos os seguintes prêmios: melhor tese em AE para “Antecedentes da

participação das empresas no financiamento político: um estudo com dados gerados por meio de dinâmica de simulação empresarial: *business game*”, de Valdete de Oliveira Mrtvi; melhor dissertação em AE para “A influência da informação háptica, do gênero e do conhecimento da categoria nas percepções de risco, qualidade e confiança”, de Karin Ligia Brondino Pompeo; melhor tese em APG para “A atuação dos governos locais na redução das desigualdades socioeconômicas”, de Fernando Burgos Pimentel dos Santos; melhor dissertação em APG para “A economia política das transferências fiscais no Brasil: o Fundo de Participação dos Estados (FPE) contribuiu na redução das disparidades regionais entre 1985 e 2009?”, de Felipe Scudeler Salto; prêmio Prof. Wilton de Oliveira Bussab para “Capacidade de inovação: análise estrutural e o efeito moderador da organicidade da estrutura organizacional e da gestão de projetos”, de Paulo Sergio Duarte de Almeida Valladares (CDAE). Receberam menção honrosa as teses do CDAE “Bank dividends and signaling to information-sensitive depositors”, de Cristiano Augusto Borges Forti, e “Inimigos públicos: crimes corporativos e necrocorporações”, de Cintia Rodrigues de Oliveira Medeiros; a tese do CDAPG “O processo de implementação de reformas gerenciais na educação básica: São Paulo (2007-2010) e Minas Gerais (2004-2010) em perspectiva comparada”, de Mauricio Almeida Prado; as dissertações do CMAE “A criação de valor nos relacionamentos com fornecedores e clientes: um estudo no setor de embalagens”, de Aline Rodrigues Fernandes, e “Fatores antecedentes da satisfação do aluno e do uso de sistemas virtuais de aprendizagem”, de Fábio Nazareno Machado da Silva; as dissertações de CMAPG “Coordenação governamental no presidencialismo de coalizão: o Programa de Aceleração do Crescimento e seu impacto no Ministério dos Transportes”, de Vinicius Pedron Macario, e “Políticas públicas e organizações culturais: o caso do programa Cultura Viva”, de Anny Karine de Medeiros.

Premiações do CGA. Na cerimônia de colação de grau da Graduação em Administração, realizada em

11 de abril, foram conferidos prêmios aos seguintes formandos do 2º semestre de 2012: Carlos Eduardo Pignatari Filho — Prêmio de Mérito Acadêmico ao melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração, e Prêmio de Mérito Acadêmico Prof. José Paulo Carneiro Vieira; Frederico Tardin Vita — Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de contabilidade e finanças; Pedro César Dantas Neto — Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de mercadologia, e Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas de estatística. Já na cerimônia realizada no Memorial da América Latina em 1º de outubro, foram conferidos prêmios aos seguintes formandos do 1º semestre de 2013: Gustavo Teles de Camargo Engellender — Prêmio de Mérito Acadêmico ao melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração; Prêmio de Mérito Acadêmico Prof. José Paulo Carneiro Vieira e Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de contabilidade e finanças; Guilherme Eiji Gonçalves Sato — Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de mercadologia; Felipe Carvalho da Silva Bergamini — Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas de estatística. O Prêmio Paulo Albuquerque é conferido semestralmente a um aluno escolhido por seus colegas de 7º semestre, em virtude de seu grau de humanismo e desempenho acadêmico, equivalendo a um semestre de mensalidade oriundo de doação da família do ex-aluno que dá nome ao prêmio; em 2013 foram agraciados Carlos Eduardo Pignatari Filho e Gustavo Teles de Camargo Engellender.

Contratação de professores. Em 2013 foram contratados como professores horistas Benjamin Rosen-

thal, Cristiane Biazzin Villar, Debora Ferreira Leite de Moraes, Fernando Burgos Pimentel dos Santos, Jorge Cavalcanti Boucinhas Filho, Maisa Cristina Dante Fagundes, Marcelo Tyszler, Pablo de Carvalho Godoy Castanho, Priscila Borin de Oliveira Claro, Ricardo L. Rovai e Silvia Viana Rodrigues; e, como professor de turno completo, Leandro Angotti Guissoni.

Mudança de regime de trabalho. Os professores Cibele Franzese, Eduardo de Rezende Francisco, Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes e Roberto França de Vasconcellos passaram de horistas a professores de turno completo; os professores Alexandre Motonaga e Mariana de Oliveira Bussab voltaram a ser horistas, enquanto a professora Tania Modesto Veludo de Oliveira passou de professor de turno completo a professora de carreira.

Titulação. Obtiveram o grau de doutor pela FGV em São Paulo, os professores Wilson Nobre Filho, com a tese “Contribuição do design *thinking* para o processo de inovação de produtos”; e Pedro Pinto Zanni, com a tese “O processo de internacionalização de empresas de serviços profissionais: o caso da Integration Consultoria”; e pela USP, o professor Paulo Eduardo de Campos Lilla, com a tese “Direitos de propriedade intelectual e o controle das práticas restritivas da concorrência à luz do acordo TRIPs/OMC”.

Capacitação de funcionários. Dando continuidade ao treinamento iniciado em 2012, a Eaesp ofereceu a seus funcionários administrativos Curso sobre Foco no Cliente, Melhoria Contínua e Inovação nos Processos de Trabalho, ministrado por Bertozzo Gestão de Talentos.

Cursos

Curso de Graduação em Administração — CGA

O CGA é coordenado pelo professor Nelson Lerner Barth.

Acreditação internacional. Como em 2014 haverá a visita da AACSB, intensificou-se o esforço para

bem organizar as informações de AoL (*assurance of learning*). Com o apoio do Cedeia, foram revistos o projeto pedagógico e os objetivos de aprendizagem.

Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico. No 1º semestre foram realizadas quatro reuniões com cerca de 70 participantes, entre professores do Núcleo Docente Estruturante (NDE) e coordenadores de disciplinas, nas quais foram discutidos: os resultados do Reaval no 2º semestre de 2012, a proposta do calendário escolar de 2014, fraudes e punições, regras de jubileamento e motivação dos alunos. No 2º semestre foram realizadas oito reuniões, nas quais foram discutidos: os trabalhos solicitados aos alunos, objetivos pedagógicos, avaliação e tempo demandado, além das apresentações do Cedeia sobre inovação disruptiva no CGA e processo de inovação em ensino.

Divulgação do CGAE. Em 2013 a Eaesp participou de 54 eventos de divulgação, que atraíram um público total de mais de 15 mil alunos. A recepção de potenciais alunos na Escola se deu em encontros periódicos denominados Conversa com o Administrador, aos quais compareceram cerca de 50 visitantes de São Paulo e de outras cidades do país. Também foram acompanhadas 82 visitas de interessados fora dos horários dos eventos regulares. A fim de atrair candidatos de outros estados, foram feitas palestras na Bahia, Ceará, Espírito Santo, Goiás e Minas Gerais.

Trabalhos de conclusão de curso. Foram protocolados na Secretaria de Registro 370 trabalhos de conclusão de curso, apresentados à banca de 25 a 27 de junho e de 10 a 16 de dezembro.

Criação de Comitês de Liderança das Áreas de Concentração. Cada Clac ficou responsável pela definição dos objetivos de uma área de concentração, pela análise da pertinência das disciplinas eletivas atuais, pela definição da melhor composição de eletivas em face dos objetivos (inclusive examinando o projeto pedagógico, a oferta em outras escolas etc.) e pela elaboração de uma proposta e sua defesa perante o coordenador do CGA e a vice-diretora.

Duplos diplomas. Atualmente, 16 alunos de administração cursam a dupla graduação na Direito SP e dois na Eesp. No 1º semestre a Eaesp e a Northeastern University firmaram acordo de duplo diploma, sendo selecionados quatro alunos da Eaesp para iniciar suas atividades na NU.

Disciplinas de férias. Em janeiro, foram oferecidas, com grande adesão, as disciplinas: Matemática I, Controladoria, Microeconomia Intermediária Aplicada, Laboratório de Microeconomia Aplicada, Finanças Corporativas I, Finanças Corporativas II, Mercado Financeiro e de Capitais, *Branding*, Técnicas de Negociação, Além dos 4Ps, Transformando Estratégia em Gestão e Inovação para Sustentabilidade; e, em julho, as disciplinas Controladoria, *Branding*, Técnicas de Negociação, Teoria e Casos Contemporâneos de Marketing e Transformando Estratégia em Gestão.

Tutoria. Foram realizadas oito reuniões, com a participação dos cinco tutores e da Coordenadoria da Graduação, para discutir questões relativas ao atendimento de alunos e à ação da tutoria, como: funcionamento do curso com as atividades planejadas, análise das turmas de primeiro e segundo semestres; análise da relação tutor/professor/aluno; análise das avaliações das aulas de atividades planejadas e reorganização das atividades planejadas para o 2º semestre.

Reuniões com alunos representantes de classe. Com o intuito de manter aberta a comunicação com os alunos, a Coordenadoria realizou reuniões mensais com os representantes de classes do 3º ao 6º semestres para discutir problemas e demandas gerais das turmas. Além das reuniões gerais, a Coordenadoria realizou encontros informais com representantes de classe e gestores de entidades estudantis para tratar de questões específicas.

Atendimentos de alunos. Em 2013 foram realizados 365 atendimentos individuais de alunos e encaminhadas situações variadas: problemas com a matrí-

cula, riscos de jubilamento, problemas disciplinares, conflitos com professores e dificuldades pessoais.

Comissão de Conduta. Com base nos relatos de professores e funcionários, a Comissão de Conduta examinou dezenas de casos, do que resultou a aplicação de 54 penas de suspensão. Em caráter preventivo, os tutores ministraram palestras educativas sobre o tema.

Recepção aos calouros e atividades de inserção. No início de cada semestre, a Coordenadoria organiza e conduz a recepção aos calouros, cuja programação compreende apresentação da Diretoria, aula inaugural, coquetel de boas-vindas e recepção aos pais. O Programa de Recepção de Calouros, que se estendeu de 14 a 18 de fevereiro e de 1º a 5 de agosto, além da agenda de palestras, contou com a atividade Experiência Urbana, uma pequena expedição à região central de São Paulo, acompanhada por professores, seguida de uma atividade em grupo para estimular reflexões e de uma apresentação coletiva. O objetivo da Experiência Urbana é aproximar os calouros de debates sobre a formação do administrador. Cerca de 150 alunos participaram dessa atividade em cada semestre. Os ingressantes também participaram de atividades de integração, de palestra de alunos da Eaesp sobre intercâmbio, de palestra de ex-alunos sobre empreendedorismo, de conversas com jovens pesquisadores, da apresentação das entidades estudantis, de encontros com os tutores e do trote solidário. Em 4 de julho, foi realizado um plantão de dúvidas para os primeiros 240 selecionados no vestibular.

Jornada da Graduação. A jornada do 1º semestre foi realizada em 18 de fevereiro, com a participação de cerca de 90 professores, que assistiram à palestra “O que as empresas querem de nossos alunos e o que nossos alunos esperam das empresas”, ministrada pelo professor Luiz Carlos Cabrera. No encerramento houve um almoço de confraternização. A jornada do 2º semestre foi realizada em 5 de agosto, com a participação de cerca de 110 professores, que assistiram

aos filmes *GV na visão dos alunos*, *Orgulho de ser GV* e *GV para futuros alunos*, e participaram das apresentações “O CGA em números”, “Clacs e eletivas das áreas de concentração” e “Atividades do Cedeia no 2º/2013”. Houve também um workshop exclusivo para os professores que ministraram disciplinas de quatro horas/aula seguidas no 2º semestre.

Atividades da Coordenadoria de Extensão Cultural. A CEC selecionou quatro alunos para o convênio com a Universidade de Sorbonne e 10 para o curso de verão no Cpdoc do Rio de Janeiro; ofertou cursos de francês básico 1 e 2, espanhol básico 1 e 2, inglês pré-intermediário 1 e 2, intermediário 2, pré-avançado e avançado com preparatório para Toefl, alemão básico 1 e 2 e mandarim básico 1 e 2, todos passíveis de validação como atividade complementar; ofertou também os seguintes cursos de extensão cultural de curta duração: A Experiência do Cinema como Forma de Conhecimento, Apreciação da Arte Moderna e Contemporânea, Escrita Criativa: um Exercício de Estilo, O Teatro de Nelson Rodrigues em Perspectiva: 70 Anos de Obsessões, Apreciação Musical e Fundamentos da Pintura Moderna, também passíveis de validação como atividade complementar.

Atividades de pesquisa. Como parte do Programa de Iniciação à Pesquisa, 20 alunos participaram da residência em pesquisa e 53 do Pibic.

Atividades de caráter socioambiental. Realização do trote sustentável para os alunos da Graduação em Administração e Administração Pública; oferta da disciplina Formação Integrada para a Sustentabilidade (FIS), que proporciona uma visão integradora de vários campos do conhecimento, aplicada a um projeto prático de construção de diretrizes para uso e conservação da biodiversidade, e da disciplina Negócios com Impacto Social; realização das Jornadas Impertinentes, sobre mídia, pelo FSJ; realização da Feira de Marketing Walmart com o tema Por um Consumo mais Sustentável; realização do concurso Juventude e Violência e do Educa GV, que premiaram planos de negócios de projetos sociais que aborda-

ram os temas em questão. Na ocasião, foi proferida a palestra “Dois grandes problemas do Brasil no século XXI: educação e violência”, com a participação de Priscila Cruz, do movimento Todos pela Educação, e de Melina Risso, do Instituto Sou da Paz.

Fundo de Bolsas. No 1º semestre, 214 alunos receberam financiamento correspondente a 20-100% das mensalidades escolares, 41, bolsa mérito não reembolsável de 60-100%, e outros 37, bolsa de necessidade econômica também não reembolsável. No 2º semestre, 217 alunos receberam financiamento de 20-100% das mensalidades escolares, 41, bolsa mérito não reembolsável de 60-100%, e outros 41, bolsa de necessidade econômica também não reembolsável.

Outras atividades da Coordenadoria. A equipe da Coordenadoria mantém contato constante com as várias áreas da Escola envolvidas no Curso de Graduação, além de participar de vários colegiados. Entre tais atividades, destaca-se o trabalho realizado com a Secretaria Escolar, visando ao aperfeiçoamento dos processos de atendimento das necessidades dos alunos.

Curso de Graduação em Administração Pública — CGAP

O CGAP é coordenado pelo professor Fernando Abrucio, cabendo a vice-coordenação ao professor Marco Antonio Carvalho Teixeira.

A Eaesp tem atuado na área pública desde a década de 1960, preparando gerações de alunos e profissionais e, em 2012, reformulou o Curso de Graduação em Administração Pública para formar lideranças e gestores públicos com o objetivo de ajudar a desenvolver o país.

O curso tem caráter inovador, tanto no conteúdo quanto na forma. Aborda questões fundamentais do mundo contemporâneo, visando a formar lideranças com ampla visão das ciências sociais,

conhecimento em gestão e políticas públicas, com capacidade de negociação e tomada de decisão, além de sólida capacitação para tratar de questões nacionais e internacionais. A Escola pretende preparar um aluno que tenha, ao mesmo tempo, formação humanista e capacidade gestora, por meio de um ensino multidisciplinar, aberto ao debate e com experiências de imersão em contextos locais, nacionais e internacionais.

Além da forte formação acadêmica, a estrutura do curso garante flexibilidade curricular, na medida em que considera o aluno sujeito do processo de aprendizagem. São utilizadas diversas metodologias pedagógicas, como estudos de caso, debates e oficinas sobre questões contemporâneas, atividades extraclasse e trabalho de campo, a fim de formar um aluno autônomo e capaz de acompanhar as transformações sociais e profissionais do mundo contemporâneo.

O curso compreende 10 blocos temáticos, considerados de suma importância para a formação do administrador público, e possui uma estrutura mista, bimestral e semestral. Cada bimestre é composto por cinco ou seis disciplinas, obrigatórias ou eletivas, e há um tema transversal para cada semestre que unifica os conteúdos bimestrais. Esses temas são tratados também em oficinas temáticas e instrumentais. A partir do segundo ano, os alunos participam de atividades de conexão local, conexão internacional, imersão profissional e imersão no governo federal, enfrentando realidades concretas a fim de vivenciarem a rotina de um administrador público.

Turmas. Houve uma turma inicial em 2012 e, a partir de 2013, dois ingressos anuais. Atualmente o CGAP conta com 150 alunos.

Recepção aos calouros e atividades de inserção. No início de cada semestre, a Coordenadoria organiza a recepção aos calouros. A programação consiste na apresentação da Diretoria e dos coordenadores, aula inaugural, coquetel de boas-vindas e recepção aos

pais. Os alunos participam do trote solidário, de atividades de integração e de diversas palestras sobre profissionalização, intercâmbio, atuação em entidades estudantis, além de frequentes encontros com ex-alunos que já estão inseridos no mercado de trabalho ou na vida acadêmica.

Atividades organizadas pelo CGAP. Além de palestras e seminários diversos, que figuram no anexo 4, o CGAP realizou: em abril, Jornada Profissional ministrada por alunos que se formaram na Eaesp e atuam na área pública; em junho, 1ª Semana de Imersão, com os alunos do 3º semestre, em Brasília; em agosto, Encontro dos Universitários Ismart; e em outubro, Jornada Acadêmica Pública.

Divulgação do CGAP. Buscando ampliar o recrutamento de alunos em âmbito nacional e garantir maior diversidade cultural, social e econômica em sala de aula, deu-se início ao programa de divulgação dos cursos de graduação da Eaesp ao público de ensino médio e cursinhos do interior de São Paulo e de outros estados. Foram realizadas diversas palestras para um público total estimado de 3 mil alunos. Ao longo do ano a Escola recebeu a visita de 12 colégios e participou de 30 feiras de profissões em diversos colégios do estado de São Paulo, atingindo um público total estimado de 10 mil alunos. A partir da experiência inovadora do CGAP, os coordenadores Fernando Luiz Abrucio e Marco Antonio Carvalho Teixeira tornaram-se colunistas do programa *Discuta São Paulo*, da CBN, apresentado por Fabíola Cidral às segundas e quartas-feiras, das 10h15min às 10h30min.

Cursinho FGV. Mestrandos e doutorandos da Eaesp desenvolveram o projeto do Cursinho FGV, para alunos de escola pública, com o objetivo de aumentar a diversidade regional, social e econômica das turmas de graduação em administração pública. No 2º semestre foram oferecidas 30 vagas, com aulas aos sábados e foco em matérias específicas do vestibular para administração pública. A partir de 2014, o número de vagas aumentará para 50.

Transferência interna. No 2º semestre, ocorreu a transferência de dois alunos de administração de empresas para o CGAP.

Atividades das entidades estudantis de graduação

Empresa Júnior. Um dos projetos de treinamento deu início a uma plataforma de *alumni* para ex-EJs, o que culminou com a aproximação do professor Francisco Saraiva e seu projeto Alumni GV; eleição de Renan Assêncio, André Tayra e Henrique Arantes para a Diretoria Executiva de Projetos, Marketing e Administrativo-Financeiro, respectivamente, além de Raphael Dias e José Luis Rizzardo para o Conselho Consultivo; realização de 20 projetos de consultoria, com previsão de fechamento em 22 projetos iniciados ou concluídos no ano; veiculação da EJ em mídias de destaque, como *Folha de S. Paulo* e *Valor Econômico*; coquetel de comemoração dos 25 anos da Empresa Júnior; solidificação da parceria com a Mandalah, consultoria de inovação; início das discussões para criação de um modelo de Alumni EJ, associação de ex-membros; realização de pesquisa de imagem com alunos.

RH Júnior. Realização de projeto para uma empresa de equipamentos médicos; conclusão de projeto de descrição de cargos e funções, plano de carreira e remuneração para uma agência de turismo de São Paulo, com pesquisa de clima organizacional para verificar se e como a implementação dos projetos está afetando os colaboradores e o resultado da empresa; início do processo de filiação da EJ à Federação das Empresas Juniores do Estado de São Paulo (Fejesp) e à Brasil Jr.; primeira edição do Mesa-Redonda, evento de empresas juniores criado pela RH Júnior com o objetivo de estreitar o contato e favorecer a ajuda mútua entre tais empresas; segunda edição do evento Primeira Chance, em parceria com a Michael Page (organizadora), com simulação de processo seletivo e *feedback* aos participantes;

realização de palestras motivacionais para alunos do CPV Vila Olímpia, Consolação e Morumbi interessados em ingressar na Eaesp.

Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares. Conexão Solidária: projeto que leva os membros da ITCP para uma vivência comunitária de processos de desenvolvimento local, integração entre os membros, avaliação do ano findo e projeto de ações para o ano subsequente. A primeira edição foi realizada em uma aldeia indígena do sul da Bahia, na qual os alunos realizaram pesquisas em três áreas: a) economia local, dinâmicas de consumo e produção; b) políticas públicas de desenvolvimento local, preservação ambiental e cultural; e c) cultura e tradição. Adicionalmente, por meio do BNI — o programa de microcrédito e finanças solidárias da ITCP — foi criado um fundo rotativo de crédito de R\$ 2 mil, possível embrião de um futuro banco comunitário na aldeia; realização do evento Diálogo sobre Novas Economias no Dia da Mulher; realização de atividades de formação para os membros da ITCP, como introdução à economia solidária, cooperativismo e autogestão, finanças solidárias e preço justo, e metodologia de incubação; criação de grupo de estudos para leitura e discussão do tema “redes”; apoio a um Pibic sobre incubadoras de economia solidária; participação em encontros de ITCPs na Ufes e na Ufpr; atividades de assessoria.

Aiesec. Realização de evento viagem de planejamento estratégico anual; recrutamento e processo seletivo de 28 membros; viagem de capacitação; participação em três conferências nacionais da rede Aiesec; venda de três grandes projetos e abertura de 25 oportunidades de trabalho social para estrangeiros no país; abertura de diversas oportunidades de trabalho corporativo para estrangeiros em São Paulo; recrutamento de 25 jovens para trabalho social no exterior; recrutamento de 12 jovens para trabalho corporativo no exterior; treinamentos para capacitação pessoal e profissional dos membros da entidade; envio de 80 alunos para intercâmbio so-

cial/voluntário no exterior; envio de 16 alunos para intercâmbios profissionais no exterior; desenvolvimento de projetos em ONGs diversas; realização de diversas parcerias com empresas e instituições de ensino; realização de cursos de idiomas de férias para alunos, em julho, com professores recrutados em diversos países.

Cursos de especialização em administração

Os cursos de especialização em administração da Eaesp, coordenados pelo professor Renato Ferreira Guimarães, têm enfrentado grandes desafios para manter e ampliar sua posição de prestígio no competitivo mercado da educação executiva. Três deles merecem destaque em função de seu impacto, atual e potencial, sobre as questões que devem continuar sendo objeto de melhoria contínua, assim como sobre aquelas que precisam ser objeto de inovações disruptivas. O primeiro desafio está relacionado ao fato de os cursos serem noturnos e presenciais: as condições de mobilidade na cidade de São Paulo fazem com que sua área de possível captação de alunos venha se restringindo ao longo do tempo. O segundo desafio está relacionado à competição cada vez mais acirrada, fragmentada e multiforme que caracteriza esse mercado: cursos com características e propostas de valor distintas surgem continuamente em toda a cidade, ampliando e transformando as condições de oferta desse tipo de serviço educacional. Por fim, o terceiro desafio está relacionado com a diversidade cada vez maior de formação acadêmica e experiência profissional dos alunos, o que constitui naturalmente um desafio enorme para a gestão do conteúdo do programa: é fundamental que este não só faça sentido para todos os alunos, como também se adapte ao grau de desenvolvimento dos alunos no início do curso. Esse conjunto de desafios aponta de maneira muito clara para a necessidade crescente de se considerar inovações tecnológicas e pedagógicas na evolução dos cursos e ao mesmo tempo preservar a exce-

lência do conteúdo. No final do 2º semestre, o número de alunos matriculados em cada um dos cursos era o seguinte: Administração para Graduados — Ceag (429), Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde — Ceahs (59) e Master in Business Management — MBM (144), perfazendo o total de 632 alunos.

No Ceag, uma reforma de currículo começou a ser implementada no 1º semestre. Os resultados desse primeiro ano são positivos, particularmente no que diz respeito a questões que envolvem oportunidades de *networking*. A introdução de turmas fechadas, associada à utilização mais efetiva dos intervalos entre as aulas, propiciou uma interação maior entre os alunos, com efeitos positivos para a criação de uma identidade coletiva e para o engajamento no processo de aprendizagem. A segunda etapa da implementação ocorrerá em 2014, quando dar-se-á atenção especial às áreas de concentração e à oferta e ao processo de escolha das disciplinas eletivas. Houve 161 ingressantes em quatro novas turmas em 2013.

No caso do Ceahs, no 1º semestre de 2012 deu-se início a importante reformulação, e os resultados concretos puderam ser mais bem avaliados no final do 1º semestre de 2013, quando a primeira turma no novo formato concluiu o curso. Ainda que alguns aspectos continuem a merecer ajustes finos, a apreciação geral é que a reformulação alcançou plenamente os resultados esperados, merecendo uma avaliação bastante positiva dos alunos com relação a conteúdos e professores. Foram feitos esforços para que a nova proposta de valor ficasse mais clara para todos os *stakeholders*, em particular professores e potenciais alunos. Cabe destacar que uma das primeiras experiências com *blended learning* nos cursos de especialização foi feita no Ceahs — na disciplina Habilidades Computacionais —, com excelentes resultados. Em 2013 houve o ingresso de 30 alunos no curso semanal e de 33 no curso de final de semana, perfazendo um total de 63 ingressantes.

O MBM foi lançado em outubro de 2010 e tem se revelado um programa cada vez mais promissor no

elenco de cursos de especialização. Sua procura tem aumentado sistematicamente, o que permite uma seleção cada vez mais rigorosa de bons candidatos. A proposta de valor do curso parece clara e é bem recebida, com as inovações em termos de estrutura e pedagogia acentuando suas características inovadoras. Assim como nos dois outros programas de especialização, a gestão tem exigido a coragem de continuar inovando e fazendo todos os ajustes que a experiência concreta indica como necessários para a obtenção de melhores resultados. No final de 2013, três turmas concluíram o curso. No ano houve o ingresso de 86 alunos.

Pós-graduação *stricto sensu*

A pós-graduação é composta pelos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas (CMCD-AE), coordenados pelo professor Ely Laureano Paiva; Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo (CMCD-APG), coordenados pela professora Marta Ferreira Santos Farah; Mestrado Profissional em Administração (MPA), coordenado pela professora Marina de Camargo Heck; Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP), sob a coordenação da professora Regina Viotto Monteiro Pacheco; e Mestrado Profissional em Gestão Internacional (MPGI), coordenado pelo professor Edgar Elie Roger Barki.

Escola de Inverno. Realizada de 24 de junho a 2 de agosto, a Escola de Inverno destina-se a alunos de graduação, do programa de educação continuada e da pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, tendo como objetivo mobilizar a comunidade acadêmica e profissional mediante o intercâmbio acadêmico com pesquisadores destacados, o estímulo à pesquisa científica em administração e o aperfeiçoamento da formação metodológica, matemática e estatística de seus participantes. Na edição de 2013 foram oferecidos 13 cursos, ministrados por professores da Escola e por convidados de instituições nacionais e

internacionais: *Historical Research Methods in Management and Organization Studies*, ministrado por Bill Cooke, da Lancaster University (RU); *Emerging Market Multinationals*, ministrado por Alvaro Cuervo-Cazurra, da Northeastern University/College of Business Administration (EUA); *Introduction to Consumption: History, Theory and Practical Methods of Qualitative Inquiry*, ministrado por Dominique Marie Joseph Desjeux, da Sorbonne/Paris-Descartes University (França); *Derivatives: Theory and Applications*, ministrado por Ramon Rabinovitch, da University of Houston (EUA); *Global Health Economics and Policy*, ministrado por Maureen Ann Lewis, da Georgetown University (EUA); *Producing and Publishing Empirical Research in Operations Management*, ministrado por Barbara Flynn, da Indiana University/Kelley School of Business (EUA); *Instituições, Política e Políticas Públicas: Brasil em Perspectiva Comparada*, ministrado por Vicente Antonio Palermo, do Centro Nacional de Pesquisas Científicas (Argentina); *Análisis de la Política Pública y de las Políticas Sociales en América Latina*, ministrado por Marco Antonio Ceballos Schaulsohn, da Escuela de Sociología de la UAHC (Chile); *Business Practicum*, oferecido pelo Doing Business in Brazil, em parceria com a Johnson & Johnson Medical.

Visiting professors. A Eaesp está contratando três professores estrangeiros, em regime de *dual appointment*, para ministrar disciplinas nos cursos de pós-graduação, orientar alunos e participar de projetos de pesquisas. A professora Barbara Flynn, DBA pela Indiana University, foi contratada em julho e as professoras Ann Louise Cunliffe, PhD pela Lancaster University, e Marley Pozzeibon, PhD pela McGill University, estão em processo de contratação.

Duplo diploma. A aluna Luciana Chalela (CDAE) titulou-se em julho, após desenvolver seus estudos no Instituto de Empresa; e a aluna Michele Martins, do Instituto de Empresa, iniciou sua dupla titulação no 2º semestre. Nesse mesmo semestre iniciaram a dupla titulação no MPGPP e no Master of Public Ad-

ministration, da School of International and Public Affairs, os alunos Alexander Kantrowitz Fankuchen e Anthony Aaron Venezia, da University of Columbia. Joseph Aaron e Benjamin Luhers, também da Sipa, concluíram seu duplo diploma com o MPGPP e o MPA.

Visiting student. Pedro Monteiro, estudante de doutorado da Warwick University, que está realizando uma pesquisa no Brasil, foi aceito como *visiting student* no CDAE, tendo iniciado suas atividades em novembro.

Intercâmbio com o apoio das bolsas do Programa de Doutorado Sanduíche no Exterior (PDSE), da Capes. No 1º semestre, participaram do PDSE os doutorandos em APG Fernando do Amaral Nogueira (Milano School of International Affairs, New School University, EUA), Marcus Vinícius Peinado Gomes (Cardiff Business School, RU), Natália Noschese Fingermann (Instituto de Estudos Sociais e Econômicos, Moçambique), Maria Fernanda Freire Lima (Université Panthéon, França) e Leonardo Sangali Barone (Departamento de Ciência Política da Universidade da Califórnia, EUA). No 2º semestre, o doutorando em AE Ronan Torres Quintão foi contemplado com bolsa-sanduíche para estágio na Schulich School of Business, do Canadá; e foi realizado novo processo seletivo para a concessão da bolsa PDSE a alunos que farão estágio no exterior em 2014, tendo sido contemplados: no CDAE — Carlos Eduardo Stefaniak Aveline (Northeastern University), Chen Yen Tsang (China Europe International Business School), Ronaldo Gomes Dutra de Lima (Kelley School of Business/Indiana University) e Joelson Oliveira Sampaio (University of Colorado); no CDAPG — Catarina Ianni Segatto (CFS/University of Kent), Fernanda Cristina da Silva (Universitat Autònoma de Barcelona), Lara Elena Ramos Simielli (Policy Analysis for California Education/Stanford Graduate School of Education), Natalia Navarro dos Santos (Latin American Centre/University of Oxford), Caio Cesar de Medeiros Costa (Harvard Kennedy School) e Arnaldo Mauerberg Júnior (Department of Political Science/Massachusetts Institute of Technology).

Intercâmbio no exterior. O aluno Fernando Gonçalves Picasso (CMAE) realizou estágio de três meses na Universidade de Indiana, participando de projetos de pesquisa com a professora Barbara Flynn. A aluna Maria Lucia Villela Garcia participou de intercâmbio na Cardiff Business School e o aluno Piero Bastos Gon (CMAPG), na Tsinghua University. Estão realizando estágio no exterior André Luis Silva (Manchester Business School) e Janaina Siegler Marques Batista (Kelley School of Business), ambos do CDAE; e Antonio José Faria da Costa (Universidade do Texas, Austin) e Maria Paola Di Sessa de Luca Ometto (Universidade de Alberta), do CDAPG.

Intercâmbio pelo MPGI. Em 2013, 28 alunos do MPGI estiveram em intercâmbio nas seguintes instituições: Università Luigi Bocconi, CBS-Copenhagen, GSOM University/Graduate School of Management, HEC-Paris, Nova de Lisboa, University St. Gallen, National University of Singapore, Columbia/Sipa, London School of Economics, Esade e University of Cologne.

Intercâmbio pelo MPGPP. A aluna Beatriz Costa Barbosa esteve em intercâmbio na Sciences Po (França), após o que defendeu sua dissertação na Eaesp.

Programa de Estudantes do Convênio de Pós-Graduação PEC-PG, da Capes. O CMCDAE aprovou três candidatos estrangeiros, oriundos da Bolívia, da Colômbia e de Moçambique, para bolsas de estudos do Programa PEC-Capes, enquanto o CMCDAPG aprovou um candidato da Colômbia. Destes candidatos indicados, a Capes concedeu bolsa ao candidato do CDAE Raimundo Alfandega Mateço, que iniciou suas atividades no curso no 2º semestre. Estão cursando o mestrado sem bolsa de estudos do Programa PEC-Capes as alunas Sandra Macela Ruiz Ocha (CMAE) e Catherine Rojas Merchan (CMAPG). Os programas de AE e APG realizaram um novo processo seletivo, tendo sido aprovados candidatos estrangeiros oriundos de Angola, Cabo Verde, Colômbia e Peru: seis no CMAE, um no CDAE e um no CMAPG.

Convênios. Em decorrência de convênios firmados, frequentaram disciplinas regulares dos CMCDs

da Escola: 18 alunos da FEA-USP (AE), sete alunos da Universidade Presbiteriana Mackenzie (AE); dois alunos do Programa Procad Unama (APG); dois alunos da Escola Superior de Propaganda e Marketing (AE); um aluno da UFSCar (APG); 11 alunos de ciência política da USP (APG). Na Escola de Inverno, participaram 15 alunos da FEA-USP, seis alunos da ESPM e um da UFSCar. Além disso, a Eaesp firmou um novo convênio, com a Escola de Artes, Ciências e Humanidades da USP. Os alunos do doutorado interinstitucional em administração de empresas da Eaesp com a Universidade Federal de Uberlândia defenderam suas teses, restando apenas dois alunos em fase de finalização de projeto. Os 17 alunos do doutorado interinstitucional da Eaesp com a Universidade Estadual de Maringá iniciaram a fase curricular das disciplinas regulares, sob a coordenação da professora Maria Rita Loureiro.

Pós-doutorado. Atualmente há 38 pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no pós-doutorado da Escola, sendo 27 em administração de empresas e 11 em administração pública e governo.

Mestrado Profissional em Administração. Há duas turmas atuantes, com 24 alunos cada. Na classe mais antiga, 16 alunos já protocolaram a proposta de dissertação e, destes, cinco foram aprovados e outros quatro aguardam o resultado.

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas. Até agosto, os 30 integrantes da terceira turma do MPGPP concluíram o mestrado. O trabalho de conclusão é semelhante ao realizado na School of International and Public Affairs, da University of Columbia, com a qual o MPGPP tem acordo de dupla titulação. Consiste no desenvolvimento de análise e proposições de alternativas para um problema de uma organização real com a qual a coordenação do curso negocia um termo de referência. Os trabalhos foram realizados para as seguintes organizações: Secretaria de Defesa Social do Governo do Estado de Minas Gerais; Secretaria de Direitos Humanos e

Cidadania, Secretaria de Relações Internacionais e Federativas e Secretaria de Segurança Urbana, da Prefeitura de São Paulo; Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Regional do Governo do Estado de São Paulo; Unidade de Assessoria Econômica e Unidade de Entregas de Projetos Prioritários; ONG Liga Solidária. Em agosto houve o ingresso da quinta turma, com 30 novos participantes no programa. Os candidatos aprovados são profissionais experientes de organizações governamentais, do terceiro setor e do setor privado, das três esferas de governo (federal, estadual e municipal), dos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, além de profissionais ligados à área internacional. A Eaesp, por meio do MPGPP, integra a Global Public Policy Network (GPPN), que congrega as seguintes instituições: Sipa/Columbia, Sciences Po, London School of Economics and Political Science, Lee Kuan Yew School of Public Policy (Cingapura), Graduated School of Public Policy/University of Tokyo e Hertie School of Governance (Berlim). A rede objetiva a troca de experiências entre as escolas e seus docentes no que diz respeito a currículo e métodos de ensino. Em dezembro, dois professores do MPGPP participaram da reunião anual da GPPN, em Tóquio, enquanto quatro alunos da Eaesp participavam da Annual Students Conference da GPPN. Em 2013 foram ainda firmados acordos bilaterais para intercâmbio de alunos e professores com a Hertie School of Governance e com a Graduated School of Public Policy.

Mestrado Profissional em Gestão Internacional. O MPGI mantém convênio de dupla titulação com as seguintes universidades: École des Hautes Études Commerciales (HEC), Institut d'Études Politiques de Paris (Sciences-Po), Universität St. Gallen (HSG), Università Commerciale Luigi Bocconi (Bocconi), Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa (FEUNL), Columbia University/Sipa (School of International and Public Affairs) e Esade Business School (Barcelona), além da Cems — Global Alliance in Management Education, composta por 29 escolas associadas. Em 2013, foram admitidos 30 alunos

no programa, sendo 77% estrangeiros; 24 alunos se titularam com duplo diploma, sendo oito pela Cems, um pela Nova de Lisboa, um pela Bocconi, dois pela Columbia/Sipa, quatro pela HEC Paris, sete pela Sciences-Po e um pela St. Gallen; e o MPGI recebeu 130 alunos estrangeiros, 42 pela Cems e 88 intercambistas.

A Eaesp foi premiada em 2013 por oferecer o melhor Block Seminar de 2012 entre todas as universidades filiadas à Cems. Trata-se de atividade realizada com os alunos durante uma semana, que em 2012 abordou o tema *entrepreneurship and innovation*, ministrado pelo professor Tales Andreassi. A Escola também sediou reunião com representantes de alunos de todas as universidades parceiras do Cems. O professor Edgard Barki participa do Cems Social Entrepreneurship Faculty Group, que teve duas reuniões em Barcelona. O professor Renato Orsato foi professor convidado nos *block seminars* da Aalto University School of Business e da St. Petersburg University; também participa do Cems Sustainability Faculty Group. O professor Lauro Gonzalez está ministrando aula na Columbia University como *visiting professor* desde dezembro de 2013 até fevereiro de 2014.

Incentivo à pesquisa. Dos 33 professores de administração de empresas e 16 de administração pública que compõem o Núcleo Docente Permanente da Pós-Graduação, 45 recebem apoio à pesquisa da Bolsa Colegiado GVPesquisa. Recebem bolsa produtividade do CNPq os professores Maria Tereza Leme Fleury (PQ-1A), Peter Kevin Spink (PQ-1A), Richard Saito (PQ-1B), Sergio Bulgacov (PQ-1C), Claudio Gonçalves Couto (PQ-1D), Ely Laureano Paiva (PQ-1D), Eliane Pereira Zamith Brito (PQ-1D), Luiz Arthur Ledur Brito (PQ-1D) e Mário Aquino Alves (PQ-1D). Já os professores Alberto Luiz Albertin, Ana Maria Malik, Ana Cristina Braga Martes, Eduardo Henrique Diniz, Maria José Tonelli, Paulo Roberto Arvate, Rafael Alcadiapani e Rodrigo Bandeira de Mello recebem bolsa produtividade do nível PQ-2. Recebem financiamentos ex-

ternos para projetos de pesquisa em andamento os professores: Alberto Luiz Albertin, Otávio Prospero Sanchez e Tales Andreassi, da Capes; Eduardo Henrique Diniz, da National Science Foundation e do International Development Research Center; Fernando Luiz Abrucio, do BID, para o projeto “Associativismo territorial no Brasil”; Fernando Meirelles, da Febraban, Microsoft e Hewlett-Packard; Francisco Fonseca, do Instituto Diadema, para pesquisa sobre os êxitos das políticas públicas de combate à violência no município de Diadema, SP; Luiz Carlos Bresser-Pereira, Mario Aquino Alves e Peter Spink, da Fundação Ford; Marta Ferreira Santos Farah, da Fiocruz, para a pesquisa “Policy analysis at the local government”, parte de pesquisa sobre *policy analysis* no Brasil, a qual, por sua vez, integra pesquisa internacional realizada em 10 países; Renato João Orsatto, da Comunidade Europeia, para pesquisa sobre “Spree — Servicizing Policy for Resource Efficient Economy”; Wesley Mendes da Silva, da Eletropaulo Metropolitana, para o projeto “Metodologia para avaliação, classificação e seleção de projetos de investimentos em PDI”; Ana Maria Malik, Ciro Biderman, Ely Laureano Paiva, Fernando Luiz Abrucio, George Avelino, Hsia Hua Sheng, Luiz Artur Ledur Brito, Maria José Tonelli, Mario Aquino Alves, Otávio Sanchez, Paulo Arvate, Rafael Alcadiapani, Rafael Felipe Schiozer e Richard Saito, da Fapesp; Maria Rita Loureiro, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Nelson Marconi, do Ipea; Regina Silvia Viotto Pacheco, do International Institute of Administrative Sciences (Bruxelas), para coordenar grupo de pesquisa sobre “Public sector reforms in the 21st century”, com professores da University of Taiwan, University of Utrecht e University of Tokyo.

Participação de professores em congressos internacionais. Em 2013, 41 professores participaram de congressos internacionais como: Academy of Management Annual Meeting, Association Francophone pour le Savoir, Annual Meeting of the Academy of International Business, Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, Critical Management Studies Conference, Congreso Internacional

en Gobernanza y Asuntos Públicos da Universidade Complutense de Madri, Comparative Urban Studies Project, Congrès Atlas Management Interculturel, International European Operations Management Association Conference, European Group of Organizational Studies, European International Business Academy, Energy Sector Management Assistance Program, Annual Conference of the European Academy of Management, Financial Inclusion Research, Global Finance Conference, International Conference of the Iberoamerican Academy of Management, International Conference on Information Resources Management, International Conference on Operations and Supply Chain Management, Innovation in Health Care, Annual Conference of the International Research Society for Public Management, Annual Meeting of the Latin American Studies Association, Midwest Finance Association, Midwest Political Science Association, Organization Studies Workshop Mykonos Multinational Finance Association, Production and Operations Management Society Conference, Spree Project Meeting, Society for the Advancement of Social Economics e Strategic Management Society Meeting.

Participação de alunos em congressos. No período, 44 alunos participaram de congressos internacionais — 33 do CMDAE e 11 do CMDAPG — e 98, de congressos nacionais — 76 do CMDAE e 22 do CMDAPG.

Docentes dos programas de p s-graduação integrantes de conselhos, editorias e comit s. Delane Boteelho, do corpo editorial do periódico *Customer Needs and Solutions*; Eduardo Henrique Diniz, do Comit  de Ci ncias Humanas do Scielo; Ely Laureano Paiva, do corpo editorial do periódico *Decision Sciences*; José Carlos Barbieri, do comit  editorial da *Revista da Micro e Pequena Empresa*, *Revista de Administração de Empresas* e *Revista de Gestão Social e Ambiental*; Maria Tereza Fleury, Maria José Tonelli, Rodrigo Bandeira de Mello e Ely Laureano Paiva, do comitê organizador da Iberoamerican Academy of Management Conference 2013; Otávio Prospero Sanchez, da Comissão Científica do IV Encontro de Administração da Informação; Rafael Alcadipani, do corpo editorial do

periódico *Gestão & Conexões* e, com Tales Andreassi, da Comissão de Avaliação Trienal da Capes; Rodrigo Bandeira de Melo é diretor de relações internacionais da Anpad 2013; Eduardo Henrique Diniz, do Comitê de Ciências Humanas do Scielo; Fernando Luiz Abrucio, do comitê editorial dos *Cadernos Adenauer*, da *Revista de Sociologia e Política* e da revista *Política Externa*; George Avelino,   revisor dos periódicos *International Studies Quarterly* e *Opinião Pública*; Marta Ferreira Santos Farah, do comitê editorial da revista *Temas de Administração Pública*; Regina Silvia Pacheco, do comitê científico organizador do VI Congresso Consad de Gestão Pública; Gilberto Sarfati   revisor do periódico *RAE Eletrônica*; Edgard Barki   revisor do periódico *African Journal of Business Management*.

Pareceres técnicos. Emitiram parecer técnico sobre projetos ou artigos das agências de fomento, periódicos e/ou congressos em 2013 os professores: Alberto Luiz Albertin, Fernando de Souza Meirelles, Otávio Prospero Sanchez, Phokion Sotirios Georgiou, Maria Tereza Leme Fleury, Maria José Tonelli, Paulo Roberto Arvate, Felipe Zambaldi, Eliane Pereira Zamith Brito, Luiz Artur Ledur Brito, Tania Modesto Veludo de Oliveira, Ana Maria Malik, Antonio Gledson de Carvalho, Rafael Felipe Schiozer e Thomaz Wood Júnior (AE); Claudio Gonçalves Couto, Francisco César Pinto da Fonseca, George Avelino, Kurt Eberhart von Mettenheim, Marco Antonio Carvalho Teixeira, Mário Aquino Alves, Marta Ferreira Santos Farah e Regina Silvia Pacheco (APG); Edgard Elie Roger Barki, Gilberto Sarfati, Jaci Correa Leite, Mario Aquino Alves e Phokion Sotirios Georgiou (MPGI); e Claudio Gonçalves Couto, Marco Antonio Carvalho Teixeira, Marta Ferreira Santos Farah e Regina Silvia Pacheco (MPGPP).

OneMBA — Global Executive MBA Program

Criado em 2002, o OneMBA, coordenado pela professora Marina de Camargo Heck, é oferecido pela Eaesp em parceria com a Kenan-Flagler Business School da University of North Carolina, em Chapel

Hill (EUA), a Rotterdam School of Management da Erasmus University (Países Baixos), o Tecnológico de Monterrey Graduate School of Business Administration and Leadership (México) e a Faculty of Business Administration da Chinese University of Hong Kong (China). A Chinese University of Hong Kong pediu para se retirar do consórcio devido a sua dificuldade de recrutar alunos em razão das residências internacionais. O Executive Committee do OneMBA estuda a proposta de outra escola da região.

Divulgação e recrutamento. Realização de campanha online, com a utilização de *links* patrocinados no Google e no Yahoo, *banners* em redes de conteúdo, redes sociais e nos sites EducAmericas e InterNations, a fim de divulgar pela primeira vez o programa em toda a América Latina; realização de sessões de informação sobre o OneMBA e conjuntas sobre o MPA e o OneMBA; publicação do artigo “La necesidad de una educación de negocios verdaderamente global”, da coordenadora Marina Heck, na revista *América Economía*.

O *ranking* 2013 do *Financial Times* colocou o OneMBA como o melhor Executive MBA da América Latina, o situando na 27ª posição mundial. A publicação do *ranking* resultou em uma série de matérias sobre o programa em veículos como *Valor Econômico*, *O Estado de S. Paulo*, *América Economía*, *Forbes* e no próprio *Financial Times*.

Entre 10 e 16 de novembro, foi realizada a residência latino-americana da turma 2014. Os 110 participantes estiveram em São Paulo para explorar e entender o contexto de negócios regional e ter contato com as melhores práticas do mercado. Em 2013 teve início o programa *career management*, oferecido aos alunos do OneMBA da turma 2014. O programa inclui sessões individuais e em grupo de *coaching* para o desenvolvimento profissional.

A funcionária Silvia Sampaio representou a Eaesp na Emba Conference, realizada em outubro, em Houston, apresentando o *paper* “Overcoming resistance to innovating in global education”.

Em novembro, foi realizada a reunião do Alumni Board-Chapter Brazil, aberta a todos os *alumni* do OneMBA, e que contou com a participação de seis palestrantes da comunidade empresarial de São Paulo e de cerca de 50 ex-alunos.

A revista *Forbes* publicou uma pesquisa sobre o índice de felicidade de alunos e egressos de MBAs que constatou que os alunos do OneMBA e do MPA eram os mais felizes dentre os alunos de todas as escolas participantes.

Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp compreendem a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), o Alumni GV, a Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional (Cecop), o Núcleo de Pesquisas (NP — GVpesquisa), o Pró-Saúde GV e a Divisão de Comunicação e Marketing (DCM).

Coordenadoria de Avaliação Institucional — Cavin

A Cavin, coordenada pela professora Heloisa Mônaco dos Santos, tem como atribuições apoiar a Diretoria no atendimento das demandas do MEC; coordenar e executar os processos de apoio à acreditação e à reacreditação da Escola por instituições internacionais; coordenar e executar os processos relacionados à sua participação em *rankings* de escolas de negócio e programas de ensino superior em administração, conduzidos por organizações nacionais e internacionais; apoiar as atividades dos órgãos colegiados da Escola; apoiar a Diretoria Acadêmica na gestão de docentes; e acumular, gerar, manter e comunicar informações institucionais para entidades internas e externas.

Em 2013, as principais atividades realizadas pela Cavin com relação às demandas do MEC foram a pre-

paração e o apoio prestado à realização das reuniões da Comissão Própria de Avaliação (CPA); a elaboração e inserção no portal e-MEC do relatório de autoavaliação da Eaesp aprovado pela CPA; a coordenação, elaboração e inserção das respostas ao Censo da Educação Superior, referência 2012; o apoio ao processo de credenciamento da Escola para oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* a distância na área de administração; o apoio às discussões sobre os indicadores de qualidade dos cursos de graduação e ao Plano de Desenvolvimento Institucional para o período 2014-2018.

No tocante a creditações, as atividades envolveram a preparação do relatório anual enviado à Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB); a preparação do relatório para a AACSB contendo a sugestão de membros para a composição do *peer review team* e datas para a visita de 2014; o apoio às discussões sobre as atividades de *assurance of learning* e classificação de professores previstas nos *standards* AACSB; o preenchimento e submissão do Annual Deans Report 2012 para a Association of MBAs (Amba); a preparação de dados e envio da pesquisa *collaboration survey*, coordenada pela AACSB; a participação nos seminários: Business Accreditation Seminar (21 e 22 de outubro), Assessment Seminar (23 e 24 de outubro) e Applied Assessment Seminar (25 e 26 de outubro) em Tampa (EUA); e início da preparação dos dados necessários para subsidiar as visitas em 2014 dos *peer review teams* da AACSB e da Amba.

Com respeito aos *rankings*, merece destaque a condução do processo de participação no *ranking* América Economía, no qual a Eaesp alcançou novamente a 1ª colocação entre as escolas de negócio brasileiras, a 5ª posição entre as latino-americanas, a 2ª colocação no *subranking* Operações e no *subranking* Recursos Humanos e a 4ª no *subranking* Estratégia. Além disso, foram efetuados a prestação de informações acadêmicas à aliança Cems — The Global Alliance in Management Education, para participação no

ranking da *Financial Times* MIM — Master in International Management; o preenchimento e submissão do Deans Voting Session do *ranking* Eduniversal; e o preenchimento e a submissão de informações para a participação dos cursos de graduação no Guia do Estudante 2013 da Editora Abril.

Com relação à gestão de docentes, os esforços se concentraram principalmente no apoio à gestão da carreira dos docentes e ao desenvolvimento e implantação do sistema de informação associado a essa tarefa. O sistema foi disponibilizado aos professores em 11 de outubro e oferece duas funcionalidades principais: cadastro da produção acadêmica e acompanhamento do desempenho anual do professor.

Quanto à gestão de informações institucionais, merecem destaque o mapeamento dos períodos de seleção, matrícula e início das aulas dos programas da Escola e, a partir desse levantamento, a revisão dos fluxos de informações entre a Cavin e as outras áreas, visando ao aperfeiçoamento dos processos de comunicação internos; e a atualização periódica do relatório sobre o número de alunos matriculados por programa na Escola.

Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem — Cedeia

Em 2013, o Cedeia, coordenado pelo professor Francisco Aranha, reorganizou suas atividades em cinco áreas de atuação: desenvolvimento de professores (PDD), ensino inovador (Ei!), desenvolvimento e disseminação de materiais didáticos (MD), garantias de aprendizagem (AoL) e apoio acadêmico (APA).

Programa de Desenvolvimento Docente (PDD). Foram oferecidos aos professores da Eaesp 12 módulos sobre diferentes temas. Em parceria com o GVPesquisa, foram realizadas a divulgação, a inscrição e a avaliação de *papers* para um seminário de publicações internacionais e um workshop de preparação de apresentações para o EnAnpad, com a participa-

ção de professores e alunos do mestrado e doutorado. Ao longo do ano, continuaram a ser oferecidas aulas de inglês aos professores que lecionam no CG, Ceag e MPGI.

Ensino inovativo (Ei!). Diz respeito ao desenvolvimento e à especificação de projetos, mediante a realização de reuniões de validação, encontros de orientação aos grupos com projetos inscritos e fomento para a realização destes. Nove projetos foram apresentados e acompanhados. Além disso, com a Diretoria da Eaesp, foi realizada a divulgação, a avaliação e a premiação das boas práticas de ensino implementadas em 2013.

Materiais didáticos (MD). Diferentemente das metodologias de ensino existentes, os professores da Eaesp podem utilizar estudos de *cases* e jogos de simulações de diversas IES internacionais. Em 2013, foi contabilizado o uso de 42.744 cópias de casos e 1.433 licenças de simulações. Em parceria com a RAE, o Cedeia patrocinou duas edições semestrais da *GVcasos*. Cabe também ao programa de materiais didáticos, no intuito de divulgar a metodologia de casos e difundir informações sobre a Escola, patrocinar competições de casos internacionais. Em 2013, o Cedeia realizou a seleção e o treinamento dos alunos que representaram a Eaesp em duas competições: Guilherme Rainho Penna, Marck Chen Padoin, Nicole Ottoni Diniz e Rafael Iversson Krausz participaram da Marshall International Case Competition (Califórnia, EUA), em fevereiro; Fernanda Vaciloto Lima, Rafael Cuginotti de Oliveira, Marcelo Augusto Falciano e Vinícius Berná Marques Pinto participaram da competição sediada pela Sauder School of Business (Vancouver, Canadá), em março. Além disso, em parceria com a coordenação da graduação, foi criada a disciplina eletiva *Case Analysis* para estimular o uso do método e promover a formação de equipes para as competições de 2014.

Garantias de Aprendizagem (AoL). Uma parcela significativa dos recursos do orçamento do Cedeia

foi aplicada em atividades de AoL nos diferentes cursos da Eaesp. O papel do Cedeia é oferecer informações e suporte logístico aos coordenadores de programa. Ao longo do ano, o Cedeia remunerou quatro professores para acompanhar os cursos de graduação, especialização e pós-graduação. Os professores Alexandre Pignanelli, Luís Henrique Pereira e Renato Guimarães participaram nos seminários de avaliação e acreditação da AACSB nos EUA. O Cedeia investiu na criação de registros das avaliações realizadas e aplicou rubricas para medir os objetivos de aprendizagem gerais e específicos de cada curso. Foram desenvolvidas provas para a avaliação do aprendizado dos alunos da graduação. Houve ainda a realização de workshops e reuniões envolvendo professores e um workshop, realizado com a Cavin, para reposicionamento dos processos de garantia de aprendizagem.

Apoio Acadêmico (APA). Foi oferecido treinamento customizado aos professores da disciplina Jogos Empresariais, com informações relativas aos recursos dos sistemas, seus resultados, parâmetros, diagnósticos e avaliação. Os alunos receberam acompanhamento em suas atividades. Durante o ano, foram aplicados 35 jogos de empresas, envolvendo 957 alunos de graduação, especialização e pós-graduação. Nas disciplinas Projetos de Organização Local e Rede Nacional, do CGA, o Cedeia apoiou a busca e o relacionamento com organizações (40 por semestre) e acompanhou semanalmente o andamento das disciplinas. Na subárea de avaliação de alunos, o Cedeia aplicou as provas de nivelamento oral e escrito e gerenciou o processo de avaliação dos alunos do Cems — MPGI, em abril e setembro. No CG e no Ceag, 87 provas foram corrigidas por leitura ótica, totalizando 3.821 cartões. No 2º semestre, foi aplicado o Test of English for International Communication (Toeic) a 393 ingressantes da graduação. Finalmente, o Cedeia ofereceu apoio à realização das Jornadas de Planejamento Acadêmico do CG e do Ceag no início de cada semestre.

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A Eaesp, por meio da CRI, coordenada pela professora Julia von Maltzan Pacheco, mantém convênios de intercâmbio com 102 instituições: University of the Witwatersrand, Wits Business School (África do Sul); Universität Mannheim, Universität zu-Köln, WiSo-Fakultät (University of Cologne), Universität Mainz, WHU Koblenz, European Business School, Technische Universität München e The Hertie School of Governance (Alemanha); Universidad de San Andrés e Universidad Torcuato Di Tella (Argentina); The University of Sidney Business School e Macquaire University (Austrália); Wirtschaftsuniversität Wien/Vienna University of Economics & Business (Áustria); Université Catholique de Louvain (Bélgica); University of Manitoba, York University, University of British Columbia, Richard Ivey School of Business/University of Western Ontario, HEC Montreal, McGill University, Queen's University e The Peter B. Gustavson School of Business (Canadá); Pontificia Universidad Católica e Adolfo Ibañez (Chile); Tsinghua University School of Economics and Management at Beijing, University of Macau e The Hong Kong University of Science and Technology (China); National University of Singapore (Cingapura); Universidad de los Andes (Colômbia); Sungkyunkwan Business School (Coreia do Sul); Copenhagen Business School (Dinamarca); Instituto de Empresa e Esade Business School (Espanha); Columbia Business School, New York University, Chicago Booth School of Business, University of Texas at Austin, Babson College, University of North Carolina at Chapel Hill/Kenan-Flagler Business School, UCLA/Anderson School of Management, University of Illinois at Chicago, Georgia Institute of Technology, Brandeis University, University of Minnesota, Brigham Young University, University of Southern California, Indiana University, University of California at Davis, Pepperdine University, Tulane University, Duke University, University of Virginia/McIntire School of Commerce, Columbia School of International and Public Affairs, Kellogg School of

Management e NorthEastern University (EUA); Aalto University School of Economics (Finlândia); HEC School of Management Paris, Essec, Sciences Po, Université Paris-Dauphine, ESC Rouen, EM Lyon, Groupe ESC PAU, Sup. de Co. Montpellier, Groupe ESC Reims, Group ESC Grenoble, Mines ParisTech e Telecom ParisTech (França); Corvinus University of Budapest (Hungria), Indian Institute of Management Bangalore e Indian Institute of Management Calcutta (Índia); Regent's College, Manchester Business School, London Business School, Cranfield University, Warwick Business School e The London School of Economics and Political Science (Inglaterra); UCD Michael Smurfit Graduate Business School (Irlanda); Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália); Tel Aviv University (Israel); Keio University e Nagoya University (Japão); Cide — Ciencias Sociales, Itam e Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey/Egade Business School (México); Norwegian School of Economics (Noruega); University of Otago (Nova Zelândia); Erasmus Universiteit/Rotterdam School of Management, Universiteit Maastricht e Universiteit van Amsterdam (Países Baixos); Escuela de Administración de Negócios para Graduados (Peru); Warsaw School of Economics (Polônia); Universidade Católica Portuguesa e Universidade Nova de Lisboa (Portugal); University of Economics, Prague (Rep. Tcheca); St. Petersburg State University/Graduate School of Management e Moscow State Institute of International Relations (Rússia); Stockholm School of Economics (Suécia); University of St. Gallen (Suíça); National Chengchi University of Taiwan (Taiwan); Koç University of Istanbul (Turquia); e Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela).

Intercâmbio. A Eaesp recebeu 300 alunos estrangeiros: 41 do Cems, 39 de duplo diploma e 220 de intercâmbio regular; e enviou 146 alunos ao exterior, entre os quais 13 alunos do Cems e três alunos de duplo diploma.

Doing Business in Brazil. Do programa regular participaram 16 alunos de universidades parceiras, sendo dez da Universidade de Illinois, três da Chica-

go Booth, um da Duke University, um da Rotterdam e um da University of Melbourne. Foram realizados doze programas “customizados”, para um total de 325 alunos oriundos da Stern School of Business/ New York University, Carlson School Business, University of Minnesota/Carlson School of Management MBAs, MCI Innsbruck, Stockholm TIO, Louvain School of Management, HEC Exed, Northeastern University, Texas SK Holdings, Fundación Botín, da Espanha, e HEC Paris.

Processos seletivos e outras atividades. Da turma 2013-2014 do Cems/MPGI, foram selecionados 15 alunos, sendo oito estrangeiros: cinco alemães, um equatoriano, um francês e um luxemburguês. Nos programas de férias, 26 alunos foram para a graduação e 21 alunos e ex-alunos para a pós-graduação do Babson College, e na Babson, e 15 alunos para University of Texas em Austin. A Escola participou no processo da Comissão de Conduta Babson do Undergraduate Program. Foram contemplados com bolsas de educação do programa Top China 2013 Santander Universidades os alunos: Danilo Carneiro Fronha (Eaesp), João Lucas Ferreira (Epge), Andrea Lavourinha (Direito Rio) e Raphael Duntenkefer (Eesp); o programa inclui um Curso de Meio Ambiente, Mudanças Climáticas e Ciências da Vida nas universidades de Beijing e Shanghai Jiao Tong, durante três semanas; os alunos da FGV foram os ganhadores do prêmio de melhor trabalho no Top China 2013. A sete escolas da FGV foram concedidas 10 bolsas ibero-americanas da Santander Universidades, sendo selecionados dois alunos da Eaesp: Thiago Martins Dauch e Victor Leonidas de Oliveira. Foram organizados o programa Bolsa Fórmula Santander e o programa Bolsa Bob McDonald Leadership Conference Scholarship, sendo selecionados dois alunos da Eaesp para participação em seminário de liderança nos EUA. No teste de português aplicado a 41 alunos de intercâmbio, 30 passaram com nível igual ou melhor ao do teste de inglês TOEFL 90. A CRI colaborou na recepção da Visiting Faculty no que diz respeito a moradia, creche, plano de saúde, visto, RNE, CPF, conta bancária

etc.; preparou um pacote de boas-vindas para alunos regulares estrangeiros (PhD, MPGPP, MPGI e mestrado acadêmico); prestou apoio aos alunos de doutorado e mestrado na identificação de uma faculdade estrangeira para realizarem o programa sanduíche; coordenou o PIM Membership Committee; coordena o Latin American Forum on Global Governance, a ser realizado em 2014, juntamente com os professores Carlos Ivan Simonsen Leal e Zeit Stiftung; coordenou a preparação e a participação da exposição e do seminário Nobel; coordena os convites para a First Brazilian Case Study Competition, a ser realizada em 2014; participou em conferências do Council on Business & Society para a preparação do Forum Health Management em Tóquio, a ser realizado em 2014.

Atividades relacionadas à Aliança Gnam. Participação nas reuniões semestrais do Gnam, realizadas em Beijing e Madri; organização e preparação, com a coordenadoria de MPA e OneMBA, da Gnam Immersion Week 2013; seleção de 58 alunos e *alumni* da Eaesp para os cinco cursos Gnam Immersion Week 2013 em Yale, IE, Koç, Renmin e Eaesp; participação no Yale SOM Global Diversity Advisory Council. A Eaesp sediou a Gnam Network Week, em março, com 34 alunos, sendo o tema do programa Marketing for Low Income in Latin America.

Projetos Cems. Aquisição do novo Cems Corporate Partner Integration, juntamente com a Asdi; recebimento, pela terceira vez, do prêmio pelo melhor Block Seminar Cems de 2012; introdução da Integration na aliança Cems e no programa Cems/MPGI; participação na Annual Cems Meeting; Quality Assurance Committee (QAC); apresentação dos Cems Business Projects, com a presença de representantes das empresas envolvidas — General Electric, Integration Consulting, GSP Turismo, Banco Santander, Natura, Maksen Consultoria, Cia. de Idiomas — e dos alunos do MPGI; realização de duas sessões de boas-vindas aos alunos do Cems, duplo diploma e intercâmbio regular, ambas com um *tour* por São Paulo; organização de visita dos alunos Cems e *double degree* à

sede da Bolsa de Valores de São Paulo; realização de coquetel para parceiros corporativos, em maio, com a presença de alunos, professores e profissionais das empresas GE, Integration, Maksen e Accenture; realização de reuniões com o novo comitê Cems Alumni; realização da Cems Student Board Meeting, com 30 alunos e representantes do Cems Head Office, em outubro; organização do Block Seminar, realizado em Paraty, em julho, com a participação de 16 alunos.

Sessões de informação. Palestra de informação sobre bolsas estrangeiras de pesquisa e sanduíche para professores e alunos de mestrado e doutorado; realização de sessões sobre o processo de seleção para 2014 e para prestar esclarecimentos aos intercambistas brasileiros, além de feira de intercâmbio, com a participação de alunos estrangeiros; na Semana de Inserção, palestra informativa sobre intercâmbio para alunos ingressantes na Eaesp; recepção aos alunos estrangeiros com palestras, *tour* e coquetel de integração.

Palestras e conferências. Youth Summit Conference Estoril 2013, em Portugal, com a participação do aluno Rafael Menezes de Godoy Matos; palestra sobre Latin America and Asia: Challenges and Unexplored Opportunities, proferida pelo ministro dos Assuntos Estrangeiros e Justiça de Cingapura; realização de três palestras de divulgação do Programa Babson 2013 e de uma palestra para divulgação do Programa de Férias Austin 2013; palestra com o alumni Cems Igor Nishimura; palestra do Serviço Alemão de Intercâmbio Acadêmico sobre bolsa de estudos para alunos do doutorado; palestra sobre Austrália, Brasil e o G-20, no Diálogo Brasil-Austrália; participação em duas palestras na Conferência Estoril, em Cascais (Portugal); participação nas atividades complementares das turmas de graduação: Why Should I Study Abroad?; realização de workshop e palestra durante a PIM Conference, em Beijing, China, em novembro; participação na conferência do GVCes com a Michigan State University; participação na reunião do International Advisory Board da Eaesp; Curso Business Economics in Emer-

ging Markets, como *visiting professor* durante duas semanas na University Köln, em setembro.

Visitas. Em 2013, a CRI recebeu visitantes de várias instituições e organizações, como: Northeastern University, Essec, Council on International Educational Exchange, Wisconsin School of Business, University of Notre Dame, American Council, Association of Norwegian Students Abroad, Embaixada do Chile, Universidade Nova Lisboa, Zeit Stiftung, University of South Florida, IE (Espanha), Embaixada da Suécia, Consulado da França, Georgetown University/Graduate School of Political Management, University of Otago, Embaixada da Nova Zelândia, DAAD, University of Edinburgh Business School, Lisbon MBA, Embaixada de Cingapura, Suffolk University, Consulado dos Estados Unidos, Tuck School of Business em Dartmouth, City University of New York, Boeing, Southern Cross University, University Paris-Dauphine, Nobel Museu, Fiesp, HEC, Integration, University of Sydney, Hertie School, Centro de Desenvolvimento e Pesquisa do Conselho do Estado da China, Freie Universität Berlin, Technische Universität München, delegação chinesa do National Committee of CPPCC, Georgetown University, St. Gallen, Consulado do Chile e América Solidaria, Bath University, IMD, Koç University, Sipa/Columbia, University of Alberta, UC Davis School of Law, University of South Florida, Business and Law Fachhochschule Frankfurt am Main, Universidad Autónoma de Nuevo León, McIntire School University of Virginia, Science Po, National University of Singapore e KLU University.

Contatos internacionais. Em seus contatos, a coordenadora da área participou dos seguintes eventos: Harvard Case Writing Course, Bi-annual Gnam Meeting (Renmin, Beijing), Cems Programme Manager Meeting (Richard Ivey Business School, Canadá), Estoril Conference (Portugal), Bucerius Sommer School on Global Governance (Hamburgo, Alemanha), Gnam Annual Meeting (IE, Madri) e Cems Annual Graduation Ceremony (Esade, Espanha). Também realizou visitas às seguintes escolas parceiras: Freie Universität Berlin, Technische Universität München, Kühne

Logistics University, Kühne Stiftung, Universität Köln e Zeit Stiftung (Alemanha), Fudan University, Renmin University, Beijing University e Tsinghua University (China), HEC Paris (França), IE e Esade (Espanha).

Alumni GV

O Alumni GV, coordenado pelo professor Francisco Saraiva, foi criado em 2012 para resgatar o relacionamento com os ex-alunos, por meio do sentimento de pertencimento proporcionado pela marca (benefício emocional); facilitar o *networking*, em comunidade exclusiva dos alunos dos cursos regulares da Eaesp; promover a colocação profissional entre ex-alunos; atrair ex-alunos para atividades da Escola, como palestras, seminários e programas de mentorado, entre outras; resgatar a história da marca Eaesp através das histórias e realizações dos ex-alunos.

Em 2013, o Alumni GV realizou as seguintes atividades: especificação, desenvolvimento e lançamento do portal do ex-aluno; promoção de encontros de turmas, reunindo cerca de 250 ex-alunos, formados entre 1998 e 2002, e de outros 180, formados entre 1993 e 1997; criação e gestão da página do programa nas mídias sociais, com publicação de conteúdo voltado para a história da Escola e dos ex-alunos; gravação de depoimentos de ex-alunos.

Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional — Cecop

Em 2012, a Cecop, coordenada pela professora Ana Luisa Vieira Pliopas, implantou dois novos projetos para alunos da graduação: as oficinas de carreira e o Mentorado.

Em 2013, as oficinas de carreira foram incorporadas às atividades planejadas e abordaram os temas competências, currículo, entrevista e dinâmicas de grupo. Dos 160 alunos participantes, 83% consideram estar mais bem preparados para os processos seletivos após a participação nas oficinas.

O programa piloto de mentorado foi concluído em agosto. Participaram 20 alunos de graduação (mentorados) e 20 ex-alunos (mentores). Os mentores são ex-alunos da Eaesp atuantes em diversos segmentos e com experiência profissional superior a oito anos. A Cecop coordenou reuniões presenciais com mentores e mentorados e conduziu uma avaliação com os dois grupos. As interações de mentores e mentorados ocorreram de forma presencial e por e-mail: 95% dos alunos consideraram que o programa ampliou o conhecimento sobre as áreas de atuação; 85% asinalaram que o programa trará benefícios para o desenvolvimento de sua carreira profissional. A segunda turma do programa teve início em setembro, com 18 alunos e 18 mentores.

Solicitaram orientação individual um total de 218 alunos: 89 da graduação, seis do MBM, 46 do Ceag/Ceahs, dois do mestrado e 75 intercambistas.

De janeiro a novembro, foram divulgadas 1.599 vagas de estágio, 138 de *trainee* e 883 de emprego. Merece destaque a divulgação dos programas de estágio de férias do Banco Pine, Citibank, Hypermarcas, Itaú BBA, Lopes, Tarpon e Shell. Os registros da Cecop indicam que até 30 de novembro haviam sido abertos 492 novos estágios.

A Career Meeting ocorreu em 28 de agosto, com a participação das empresas: Accenture, Bain & Company, Banco Itaú, Banco Modal, Banco Pine, Bloomberg, GE, Grupo Ultra, Hypermarcas, Mattel, Natura, Nielsen, Oliver Wayman, Pátria Investimentos, Procter & Gamble, Saint-Gobain, Scania Latin America, Valora Finanças e XP Investimentos. Adicionalmente, a Cecop coordenou e divulgou 43 eventos de recrutamento de empresas de diferentes segmentos.

Núcleo de Pesquisas — NP/GVPesquisa

O NP é coordenado pelo professor Thomaz Wood Jr. Em 2013, realizou as seguintes atividades de iniciação científica: alocação de 31 alunos de graduação

em residência em nove centros de estudos; envio de 10 alunos de graduação para cinco experiências inovadoras no projeto Conexão Local; manutenção das disciplinas de graduação para apoio ao programa Conexão Local; implementação de 30 novos projetos de iniciação científica; conclusão e aprovação de 25 relatórios finais de iniciação científica; organização do Dia da Pesquisa; premiação de 20 trabalhos no Dia da Pesquisa, incluindo sete trabalhos da graduação; concessão de apoio financeiro para custear a ida de três alunos à reunião da SBPC.

Entre as atividades de pesquisa, merecem destaque: acompanhamento de 45 projetos da modalidade Colegiado; apoio à tradução ou à revisão de 37 artigos e textos para congressos e periódicos; concessão de apoio financeiro a seis eventos e publicações, a 10 projetos autônomos da modalidade Bolsa Balcão, a cinco projetos de centros de estudos e a oito projetos de linhas de pesquisa; apoio a 17 alunos do mestrado e do doutorado com auxílio-tese; premiação de 20 trabalhos no IX Dia da Pesquisa, incluindo 13 trabalhos da pós-graduação; manutenção de um novo Portal do Conhecimento, com informações sobre pesquisas realizadas; manutenção de canal no YouTube para a disponibilização dos vídeos do GVPesquisa; captação de material para 43 vídeos sobre pesquisas e temas relacionados; criação de álbuns de fotos de eventos e premiações do GVPesquisa na mídia social Flickr; edição do *Anuário de Pesquisas 2012-2013*, em dois idiomas (português e inglês); realização de dois projetos de pesquisa relacionados ao impacto social da pesquisa e de programas de pós-graduação nacionais e internacionais selecionados.

Pró-Saúde GV

Em 2013, o Pró-Saúde, coordenado pelo professor Tiago Corbisier Matheus, prosseguiu atendendo aos alunos de graduação das três escolas da FGV em São Paulo e aprimorando os meios de comunicação e divulgação de seus serviços entre estudantes do país e intercambistas. Deu também continuidade à

integração dos funcionários das três escolas para familiarizá-los com os diferentes processos de encaminhamento, informações sobre os parâmetros de trabalho, levantamento de demandas específicas e ampliação do repertório de atuação mediante o compartilhamento de experiências.

Em relação à política de atendimento, o coordenador do Pró-Saúde estabeleceu contato e encaminhamentos com a Cecop, tendo em vista a demanda de casos de maior risco e urgência. Os casos são acompanhados durante o ano, buscando-se mediar conflitos e solucionar situações de risco. Quanto ao trabalho profilático, o Pró-Saúde participou do Cine GV Debate, em que foram abordados os filmes *Laranja mecânica*, *Obrigado por fumar* e *Inside jobs*.

De maneira geral, o programa tem procurado se relacionar com as entidades estudantis voltadas para o público interno, como o Diretório Acadêmico e a Gazeta Vargas, sempre no intuito de fomentar parcerias em favor do diálogo sobre questões relativas à saúde dos jovens.

Divisão de Comunicação e Marketing — DCM

A DCM é gerenciada por Patricia Perim Freitas Santos. Em 2013, seu Núcleo de Campanha e Planejamento desenvolveu estratégias de campanha para divulgar os processos seletivos dos programas MBM, Ceag, Ceahs, MPPI, MPA, MPGP, OneMBA e CMCDs, sendo a divulgação feita em mídia online, *offline*, redes sociais, SMS, canais internos e assessoria de imprensa; produziu conteúdo para as mídias sociais da Escola: Flickr, Facebook, Twitter, Instagram, *blog* institucional e do vestibular; deu suporte à Assessoria de Imprensa GWA e à área de eventos, e continuidade à Agenda Eaesp; desenvolveu brindes e divulgações segmentadas para o público interno em datas comemorativas e eventos; prestou apoio à exposição comemorativa dos 60 anos da Escola, com painel no 7º andar com a linha de tempo da Escola e fotos históricas e a implemen-

tação de monitores para divulgação de mensagens institucionais e rotinas diárias dos alunos (projeto TV Corporativa); deu suporte às atividades de relacionamento institucional e às atividades da Diretoria e das coordenadorias; desenvolveu e lançou o novo site da Eaesp; integrou os *blogs* de mídias sociais no site da Escola; e desenvolveu e lançou os novos sites dos programas: graduação em administração de empresas, Ceag, Ceahs, MBM e MPGI.

O Núcleo de Inteligência de Mercado respondeu pela gestão do *mailing* da Eaesp, com o envio de comunicações por e-mail marketing e SMS; e efetuou estudo de *benchmarks* nas redes sociais de outras escolas, de comunidades de ex-alunos e de ações comemorativas institucionais.

O Núcleo Gráfico prestou atendimento a solicitações internas, com a produção de peças online e *offline* para os programas, departamentos, entidades estudantis e centros de estudos da Eaesp; desenvolveu novos *layouts* para os sites do Ceahs, Ceag, MBM, MPGI, graduação e Alumni GV; deu andamento ao desenvolvimento dos novos *layouts* dos sites do CMCD, MPA, MPGPP, OneMBA e DCM; criou o selo de 60 anos da Eaesp e materiais de apoio; efetuou mais de 220 divulgações de eventos, palestras e workshops vinculados à Escola; criou o logo do Núcleo GVRedes e deu apoio à criação de materiais institucionais e eventos; criou novo *folder* de eletivas de marketing e atualizou a identidade visual no Facebook; elaborou a nova brochura institucional da CRI; reformulou os *folders* dos programas MBM, Ceahs, MPGI, OneMBA e Ceag; desenvolveu a nova campanha 2013/2014 dos programas MBM, Ceahs, MPGI, CMCD, OneMBA, MPA e Ceag por meio de ações online, anúncios e comunicação interna na Escola; colaborou na criação de materiais para os 60 anos da Escola; criou materiais, como brindes, calendários e divulgações online, para datas comemorativas; implementou novas metodologias de atendimento e criação, com novo *briefing* e criação de identidade visual para os eventos internos da Escola.

Pesquisa e inovação

Os centros de estudos da Eaesp são *loci* de referência na geração e disseminação de conhecimento aplicável e na inovação em áreas do saber que fazem parte da missão da Escola. Já os fóruns são *loci* de convergência de professores, pesquisadores, executivos de empresas e membros de instituições públicas e organizações não governamentais, enquanto os núcleos reúnem professores de diferentes departamentos, com interesses específicos, sempre para tratar de temas relevantes para a Eaesp. O desempenho dos centros, fóruns e núcleos é apreciado anualmente por comissão de avaliação delegada do Conselho de Gestão Acadêmica.

Em abril de 2012, a Diretoria da Eaesp criou o Instituto de Finanças para coordenar diversas iniciativas da Escola na área. Integram o I-Fin: o Centro de Estudos em Finanças, o Centro de Estudos de Microfinanças, o Centro de Estudos de Private Equity, o Núcleo de Estudos de Riscos, o Núcleo de Estudos de Controladoria e Contabilidade, o Núcleo de Estudos de Finanças Internacionais, o Núcleo de Estudos de Felicidade e Comportamento Financeiro, o Laboratório de Mercado de Capitais e o Laboratório de Gestão Bancária.

Instituto de Finanças — I-Fin

O I-Fin, sob a coordenação do professor João Carlos Douat, tem por foco de atuação promover novas iniciativas e gerar sinergia entre os núcleos e centros, desenvolvendo novas parcerias e projetos para o mercado financeiro.

O I-Fin gera conhecimento realizando pesquisas acadêmicas, como “Práticas financeiras das empresas de médio e pequeno porte brasileiras”, “Bank dividends and signaling to information-sensitive depositors” e “The international transmission of liquidity crises: trade credit and bank credit”; seminários de pesquisa da linha de finanças, com a participação semanal de pesquisadores nacionais e internacio-

nais e a pesquisa aplicada “Credit score”. E dissemina tal conhecimento disponibilizando a base de dados Bloomberg e propiciando treinamento para os interessados; através de *business games* para alunos da graduação, em parceria com a Fundación Mapfre; de desafios e perspectivas para a consolidação do IFRS no Brasil; de cursos *in company*, como o de Custos de Manutenção de Empresas S.A. no Brasil; de seminários de pesquisa na linha de finanças e para a criação de iniciativas e sinergias entre as atividades da área; e desenvolvendo projetos de educação financeira para universitários, como o InvestBrasil.

Em 2013, organizou e realizou os eventos: Basileia III, CFA & FGV Eaesp — Partnership, CFA Institute Research Challenge, Workshop CFA’s members, Eu Fiz GV, Workshop do Grupo de Estudos de Notas Explicativas — CPC, Codin e seminários da linha de finanças — CMCD.

Centro de Estudos em Finanças. O CEF, coordenado pelo professor William Eid Júnior, tem o objetivo de produzir estudos e conhecimento na área de mercados financeiros e finanças corporativas, sendo um espaço aberto para informações e pesquisa para pesquisadores, alunos ou professores, tanto da Escola quanto de outras instituições. Geração e disseminação de conhecimento — projeto Difusão da Indústria de Fundos, com patrocínio da BBDTVM: estudos, ciclo de palestras, seminários e workshops de atualização para a imprensa. Pesquisa aplicada — projeto sobre remuneração de executivos e sobre perfil dos investimentos. Publicações — trabalhos completos em anais de congressos e em periódicos, artigos acadêmicos desenvolvidos por alunos de mestrado e doutorado em administração e economia, ou por residentes em pesquisa da graduação em administração, orientados por professores ligados ao CEF. Produtos — 3º Anuário Brasileiro da Indústria de Fundos de Investimento, Guia Exame de Fundos de Investimento 2013, Guia de Investimentos Você S/A 2013, Guia Valor 1000 — 2013, e palestras sobre a indústria de fundos e o mercado financeiro. Mídia — entrevistas, artigos e citações diversas em veículos como TV Glo-

bo, Valor Econômico, Folha de S. Paulo, O Estado de S. Paulo e Você S/A, entre outros.

Centro de Estudos de Microfinanças. O GVcemf, coordenado pelo professor Lauro Emilio Gonzalez Farias, tem como foco de atuação a produção de pesquisas nas áreas de microfinanças e inclusão financeira. Os projetos de pesquisa organizam-se em dois temas principais: impacto e tecnologia. Em virtude dos resultados alcançados desde sua fundação em 2007, o GVcemf é hoje uma referência nos estudos sobre microfinanças no Brasil, tendo participado de projetos que envolvem governo, organismos multilaterais e o setor privado. A inserção internacional tem se concretizado por meio de parcerias com universidades, centros de pesquisa, ONGs e fundações, o que vem dando maior impulso à geração e à disseminação de conhecimento. Em 2013, dedicou-se a gerar conhecimento através de pesquisas acadêmicas e aplicadas como: “Inclusão financeira e uso de correspondentes no Brasil”, “Mobile payments and financial inclusion in Brazil”, “Impacto de programa de microcrédito produtivo: o caso Cresol”, “Impact analysis of financial education for microcredit clients and social transfers recipients”, “Use of mobile data for microfinance expansion”, “Banking and microfinance in Brazil”, “Bolsa Família e meios eletrônicos de pagamento”, “Microinsurance in Brazil: restrictions and opportunities”, “O papel das cooperativas no microcrédito: o caso brasileiro”, “Histórico e determinantes do microcrédito no Brasil” e “Incubadoras de negócios sociais e microfinanças”. E a disseminá-lo através de palestras em eventos nacionais e internacionais.

Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios — CENN

O CENN, coordenado pelo professor Tales Andreas-si, tem como missão construir uma cultura de empreendedorismo na Eaesp e gerar, utilizar e difundir conhecimento sobre empreendedorismo tanto interna quanto externamente à FGV. Geração de co-

nhecimento — pesquisa aplicada “Global entrepreneurship monitor Brasil — GEM” e publicações acadêmicas dos professores do CENN. Disseminação de conhecimento — 9ª Semana do Empreendedorismo, Semana Global do Empreendedorismo, Workshop sobre Estratégias de Vendas para *Startup*, Workshop de Planejamento de Marketing para PMEs (duas edições), Workshop sobre Sucessão na Empresa Familiar, Workshop sobre Tendências do *Franchising*, Workshop de Governança Familiar, Workshop de Design Thinking, Survey Monkey, Meetup Startup Saúde, Workshop sobre *Gamification*, Competição Latin Venture Labs, Competição de Planos de Negócios Sociais Transforma Brasil, III Virada Empreendedora, publicação *GV Novos Negócios*, representação da equipe do CENN em atividades externas, Competição Idea to Product e Competição Idea to Product Global. Atividade prática — estágio em *startup*.

Centro de Estudos de Administração Pública e Governo — Ceapg

O Ceapg, coordenado pelo professor Ricardo Bresler, busca aprofundar o conhecimento sobre governança pública, com foco no desenvolvimento local e na garantia de direitos da cidadania, por meio de abordagem que prioriza a pesquisa de campo, produzindo, armazenando, sistematizando e disseminando ideias, dados, informações e inovações na ação pública. Nesse processo, tem formado pesquisadores e gestores que contribuem para uma melhor compreensão da diversidade das realidades nacionais e para o enfrentamento dos desafios da gestão pública brasileira e a superação das desigualdades. Seus temas centrais compreendem três grandes áreas: análise de políticas públicas locais, articulação Estado e sociedade, e formação, treinamento e produção acadêmica. O Ceapg tem contribuído para a melhoria da gestão pública e o aprofundamento da democracia brasileira, por meio de produção acadêmica direcionada para o fortalecimento de governos subnacionais, o desenvolvimento local e o empoderamento

da sociedade. Em 2013, gerou conhecimento através das pesquisas acadêmicas “Ação pública e cultura”, “Controle social da madeira e seus subprodutos: inventário de compras públicas”, “Projeto Conexão Local Interuniversitário — Cliu”, “Ampliação da cadeia de valor da agricultura familiar: governança em projetos de desenvolvimento socioterritorial” e “Vulnerabilidade urbana e prevenção de desastres associados às chuvas (inundações e deslizamentos): negociação de ações em situações de governança de múltiplos níveis”; e das pesquisas aplicadas “Análise da situação da infância e juventude na região de Imperatriz (MA)”, “Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil (OSCs) no Brasil”, “Diagnóstico sobre atendimento de crianças, adolescentes e mulheres vítimas de violência”, “Estudo sobre os conceitos de transparência ativa e transparência passiva e o princípio do respeito à privacidade e à intimidade, incluindo levantamento sobre mecanismos de transparência e participação social no sistema de justiça”, “Governança das secretarias estaduais de Educação: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento”, “Programa Rede Amigos da Amazônia” e “Projeto Pensando o Direito — fluxo de informações entre entes federados para a construção de políticas sociais”. Disseminação de conhecimento — *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas, Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil no Brasil, Evento Manifestações de rua e segurança pública: limites e controvérsias, Mesa-Redonda da Madeira Tropical, *Demandas de mercado para a madeira legal: últimas tendências*, Evento Diálogos: mercado da madeira legal no Brasil, apoio ao evento 25 Anos da Constituição de 1988: Impactos, Avanços e Dilemas.

Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

O Cepesp, coordenado pelo professor George Avelino, foi criado em 2006 e é o primeiro centro interes-

colar da FGV em São Paulo. Seu objetivo é contribuir para o desenvolvimento do país por meio do conhecimento produzido por suas pesquisas. Embora o foco seja sempre o Brasil, o Cepesp dialoga com o conhecimento produzido no exterior, pois reconhece na comparação com as experiências de outros países uma via útil para a compreensão dos problemas nacionais. A questão principal de pesquisa é a relação entre a política e a economia na compreensão das restrições e potencialidades das políticas públicas. As pesquisas do Cepesp visam a aferir a influência exercida pelas instituições, num sentido amplo, sobre as decisões de políticas públicas e estrutura-se em quatro linhas de pesquisa: instituições políticas, finanças públicas, economia regional e urbana, e transporte inteligente.

Cabe destacar em 2013, as pesquisas acadêmicas “Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros”, “A descentralização brasileira em perspectiva comparada — a gestão dos recursos federais transferidos aos municípios”, “Urbis Amazônia”, “Oligarquia: um estudo teórico e empírico”, “Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada”, “Curva de Laffer e a natureza dos gastos públicos”, “A nota fiscal paulista: teoria e evidências empíricas”, “Saneamento e saúde das famílias”, “Como tributar setores difíceis de tributar”, “Efeito *flypaper* revisitado”, “Competição espacial estratégica por preços de bens da cesta básica”, “Cargos de confiança no governo federal brasileiro”, “Corrupção e reforma orçamentária no Brasil, 1988-2010”, “The spatial segregation and social networks formed in schools: the impact on the wages of workers in the city of Salvador”, “O voto econômico no Brasil: evidências com dados em painel e em multinível”, “A doença da corrupção: o desvio de fundos e a saúde pública nos municípios brasileiros”, “Afim os partidos importam? Articulações intrapartidárias e desempenho eleitoral no Brasil, 2000-2010”, Governança do sistema nacional de recursos hídricos no contexto federativo brasileiro: diagnóstico e propostas

de aperfeiçoamento, 2012-2013” e “Governança das secretarias estaduais de Educação: diagnósticos e propostas de aperfeiçoamento”, e a pesquisa aplicada “Avaliação de impactos do Programa de Pavimentação e Recuperação de Vicinais do Estado de São Paulo (Programa Pró-vicinais)”.

Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde — GVsaúde

O GVsaúde, coordenado pela professora Ana Maria Malik, é referência para as atividades relacionadas com a gestão em saúde promovidas pela Eaesp. Atua no desenvolvimento de projetos de alta qualidade na área de planejamento e gestão em saúde e no apoio aos programas de ensino, pesquisa, assessoria e consultoria das diversas unidades da FGV. Estimula parcerias com outras instituições, visando ao enriquecimento mútuo propiciado pelo envolvimento de profissionais externos à FGV. Tem se consolidado como polo de atração para estudantes e pesquisadores interessados em aprimoramento e em pesquisas na área de planejamento e gestão de saúde. O impacto social causado e pretendido está relacionado com a formação de pesquisadores, profissionais e professores, que por sua vez atuarão nos serviços de saúde e em outras organizações de ensino e pesquisa.

Em 2013 gerou conhecimento através das pesquisas acadêmicas “Conexão local — PPP do setor saúde: hospital do subúrbio de Salvador, Bahia”, “Segurança do paciente”, “Competitividade de pequenas e médias empresas brasileiras de médio porte: casos de saúde” e “Desempenho de operadoras de planos de assistência médica do sistema brasileiro de saúde suplementar”; de cursos *in company*, e do Curso de Auditoria em Sistemas e Serviços de Saúde, em parceria com o GVpec. Para disseminar o conhecimento gerado, dedicou-se às seguintes atividades: 16º e 17º Semestres de Debates GVsaúde; QualiHosp — Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde; lançamento do livro *Com-*

preendendo o edifício de saúde, segundo volume da série *Gestão em Saúde*, editado pela Atheneu; Reunião técnica sobre desempenho de empresas que figuram no *ranking* regional “Quem é Quem no Grande ABC”: uma análise das causas do desempenho da Sham — Santa Helena Assistência Médica; Ciclo de debates Interfarma sobre Políticas Relacionadas à Saúde, com a participação do ministro da Saúde, Alexandre Padilha; Palestra Internacional sobre Atenção Integral ao Paciente Crônico: Desafios e Estratégias e Seminário de Gestão Hospitalar.

Centro de Estudos em Sustentabilidade — CES

O GVCes, coordenado pelo professor Mário Monzoni, é um espaço aberto de estudo, aprendizado, reflexão, inovação e produção de conhecimento, composto por pessoas de formação multidisciplinar, engajadas e comprometidas, e com genuína vontade de transformar a sociedade. O GVCes desenvolve estratégias, políticas e ferramentas de gestão pública e empresarial para a sustentabilidade, nos âmbitos local, nacional e internacional e seus programas são orientados por quatro linhas de atuação: formação, pesquisa e produção de conhecimento, articulação e intercâmbio, e mobilização e comunicação. A missão do GVCes é expandir continuamente as fronteiras do conhecimento, contribuindo para um desenvolvimento sustentável no âmbito da administração pública e empresarial.

Em 2013, o GVCes gerou conhecimento realizando as pesquisas aplicadas “Inovação e sustentabilidade na cadeia de valor”, “Programa Brasileiro GHG Protocol e registro público de emissões”, “Plataforma Empresas pelo Clima (EPC)”, “Tendências em serviços ecossistêmicos (TeSE)”, “Iniciativa Desenvolvimento Local e Sustentabilidade (ID local)”, “Política fiscal verde”, “Elementos para um mercado de carbono”, “Mapeamento de atores em adaptação às mudanças climáticas”, “Índice Carbono Eficiente (ICO₂)”, “Desenvolvimento de métodos de contabi-

lização e reporte de emissões de GEE para apoio à tomada de decisão de financiamento do programa Fundo Clima”, “Ação de sustentabilidade — *Brazilian furniture*”, “Iniciativa compras sustentáveis no contexto da Copa do Mundo de 2014” e “Plat-ITD/S”; das pesquisas acadêmicas “Por que aderir a clubes de carbono? Um estudo sobre empresas do setor financeiro brasileiro”, “Índices de sustentabilidade empresarial: por que participar?”, “Os espaços participativos no empoderamento de pessoas e organizações: o caso do Conselho da Cidadania de Belterra, PA”, “Ecoparques empresariais e vantagem competitiva: um estudos sobre o polo verde tecnológico do Rio de Janeiro” e “The political ecology of palm oil production”; e das iniciativas “Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&FBovespa”, *Guia Exame de Sustentabilidade*, “Estudo sobre agricultura de baixa emissão de carbono: financiando a transição”, Formação Integrada para Sustentabilidade — FIS e Observatório do Clima.

Também se dedicou a atividades de disseminação de conhecimento, como: série de encontros Ação de Sustentabilidade Brazilian Furniture, Encontro Anual do Programa Brasileiro GHG Protocol, participação na Conferência das Partes das Nações Unidas — COP19, Jornada Empresarial Terceira Margem, Feira Emissões de Gases de Efeito Estufa na Cadeia de Valor, lançamento do Observatório ABC — Agricultura de Baixo Carbono no Brasil, série de encontros sobre iniciativas empresariais, Ciclo 2013 de Eventos ISE BM&FBovespa, Seminário sobre Emissões Brasileiras de Gases de Efeito Estufa, Fórum Anual das Iniciativas Empresariais do GVCes, revista *Página 22* e Fórum Latino-Americano de Adaptação às Mudanças Climáticas.

Centro de Excelência em Logística e Supply Chain — CeLog

O CeLog, coordenado pelo professor Manoel de Andrade e Silva Reis, desenvolve estudos e pesquisas nas áreas de logística nacional e internacional e nos

diversos aspectos da administração da cadeia de abastecimento, buscando contribuir para a melhoria do desempenho das empresas brasileiras nos mercados nacional e mundial e, conseqüentemente, para o desenvolvimento socioeconômico do país. Merecem destaque em 2013 a pesquisa acadêmica “Impacto dos recursos relacionais na criação de valor”; as pesquisas acadêmicas e aplicadas “Profissionais de logística e *supply chain*: entendendo o mercado — fase 2”, “Golls — Governance of labour and logistics for sustainability” e “Custos logísticos no Brasil”; a pesquisa aplicada “Plano de apoio à reestruturação da logística e dos transportes do estado de São Paulo”; e o encontro com o *chief supply chain officer* da Unilever.

Centro de Excelência em Varejo — GVCev

Criado em 2001, o GVCev, coordenado pelo professor Jacques Gelman, tem como missão exercer papel de liderança e ser catalisador do processo de desenvolvimento e evolução do varejo no Brasil, com atividades nas áreas de educação e formação, pesquisa, publicação, consultoria e eventos. É um centro de estudos multidisciplinar, sempre próximo da comunidade empresarial, e que busca harmonizar a teoria à prática, estimulando o interesse e a participação dos alunos da FGV no setor varejista da economia brasileira. Seus temas de pesquisa e atuação compreendem: varejo sustentável e base da pirâmide, expansão varejista, ambiente de loja e experiência de compra, tecnologia no varejo, marketing analytics (BI/CRM), crédito e serviços financeiros no varejo, comportamento do consumidor e recursos humanos.

As atividades de 2013 que merecem destaque são: 6º Congresso Latino-Americano de Varejo: Varejo e Desenvolvimento em Mercados Emergentes, Fórum de Discussão sobre Polos Varejistas de Rua: Desafios e Oportunidades, coordenação do programa National Retail Federation (NRF) e Retail’s Big Show 2013, programa Varejo Sustentável e Base da Pirâmide, coordenação de cursos de varejo, ciclo de

seminários, Banco de Dados do Varejo, palestras sobre carreira no varejo para alunos de graduação e projetos especiais.

Centro de Tecnologia de Informação Aplicada — CIA

O GVCia, coordenado pelo professor Alberto Luiz Albertin, tem como objetivo estimular e coordenar os principais esforços de pesquisa sobre as áreas relacionadas com administração de tecnologia de informação, seus cenários e tendências, além de contribuir com outras áreas acadêmicas e administrativas. O Programa de Excelência em Negócios na Era Digital (NED), uma área do GVCia, visa a coordenar os vários esforços relativos a negócios na era digital, promovendo a sinergia entre as várias iniciativas dos meios acadêmico e empresarial.

Merecem destaque em 2013 as pesquisas acadêmicas “Dimensões do uso de tecnologia de informação”, “Dimensões e componentes de educação: uma base para avaliação”, “Gerenciamento de portfólio”, “Produção acadêmica da área de TI e sistemas de informação”, “Análise do impacto da tecnologia de informação do desempenho das indústrias brasileiras” e “Adoção de governo eletrônico no Brasil”; as pesquisas aplicadas “Uso da TI nos hospitais” e “Visão de futuro dos CIOs dos bancos”, assim como as pesquisas “Eaesp de comércio eletrônico no mercado brasileiro”, em sua 15ª edição; “Lide-FGV do perfil dos jovens e empreendedorismo”, “Administração de recursos de informática (pesquisa anual do uso de TI que está na 24ª edição) e “Modelos quantitativos: abordagem usando planilhas eletrônicas”, e a divulgação das pesquisas sobre recursos de informática e sobre comércio eletrônico no mercado brasileiro.

Fórum de Inovação

O Fórum de Inovação, criado em 2000 por professores da Eaesp em parceria com organizações interessadas em desenvolver no Brasil a prática da

capacidade de inovar, é coordenado pelo professor Marcos Vasconcellos. O Fórum tem por missão estimular e viabilizar a investigação, a difusão e a aplicação de conhecimentos sobre organizações inovadoras, tornando-se um referencial brasileiro no tema. Os valores do Fórum são a permanência, a relevância e a contribuição para a sociedade, tendo, pois, por objetivo sistematizar o conhecimento e a prática da inovação em empresas; integrar conceitos acadêmicos e realidade empresarial; estudar a inovação como direcionador estratégico para o país; compartilhar conhecimento entre empresas de segmentos diversos, em uma comunidade multicultural e multidisciplinar; e gerar riqueza a partir da visão de inovação como estratégia, focando na contribuição para todos.

As principais atividades em 2013 foram: orientação da dissertação “Contribuição do *design thinking* para o processo de inovação de produtos”; metodologia do Fórum de Inovação; encontros de inovação; *papers* publicados em eventos, periódicos e na mídia em geral; pesquisa “Desenvolvimento de produtos e processos sustentáveis: uma análise das redes sociais em laboratórios públicos e empresas inovadoras”, ainda em andamento; portal do Fórum de Inovação; Grupo de Estudos sobre Gestão de Inovação (FNQ), *Cadernos de Inovação*, II Encontro de Economia de Empresas — Uesc 2013; Encontro de Tecnologia e Inovação do Sistema Sebrae; Soluções Inovadoras em TI para os Grandes Eventos Esportivos; preparação e participação nas reuniões do Conselho Superior de Inovação e Competitividade da Fiesp; palestra Competitividade e Inovação na Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade — Investe São Paulo; palestra sobre competitividade: crescimento, escala e tecnologia no Seminário sobre Profissionalização da Administração Hospitalar, promovido por *Valor Econômico*; evento sobre inovação e competitividade para o setor elétrico brasileiro; e Fórum de Inovação em Telecomunicações — Tablets & Smartphones 2013.

International Business Research Forum — IBRF

O IBRF, coordenado pelo professor Rodrigo Bandeira de Mello, desenvolve atividades que visam à geração e à disseminação de conhecimento aplicado sobre negócios internacionais, apoiando-se em dois pilares: a) o ambiente de negócios brasileiro para empresas estrangeiras e seus investimentos no Brasil; e b) o processo de internacionalização das empresas brasileiras e a gestão das empresas multinacionais brasileiras (BRMNEs) no exterior. O intuito é incluir o IBRF como *locus* de interação entre empresas, instituições, agências públicas, pesquisadores e alunos interessados no tema de negócios internacionais.

Em 2013, merecem destaque as pesquisas acadêmicas “Uma *grounded theory* para a ação gerencial no processo de implementação do *e-learning* nas escolas de negócios do Brasil”, “The role of home country political resources for Brazilian multinational companies”, “A internacionalização e seus efeitos na estratégia de financiamento de multinacionais latino-americanas”, “The Brazilian multinationals’ approaches to innovation”, “Can emerging country multinationals be categorized according to global mindedness? The case of Brazilian multinationals” e “O papel do governo na internacionalização das empresas brasileiras”; e o livro *The competitive advantage of emerging market multinationals*.

Núcleo de Comunicação, Marketing e Redes Sociais Digitais — GVRedes

O GVRedes, coordenado pelo professor Izidoro Blikstein, tem como missão promover atividades de pesquisa, seminários e publicações sobre o fenômeno das redes digitais e sua incontestável presença nas corporações, nas universidades e na vida cotidiana. Seus temas centrais compreendem a produção de teorias sobre o uso das redes digitais nas corporações, a criação de uma plataforma digital de interação acadêmico-empresarial para envolver os diversos

stakeholders na temática das redes digitais, o desenvolvimento de índices sociométricos adaptados ao desempenho organizacional nas redes digitais e a análise do discurso das redes digitais. No que diz respeito ao impacto, o GVRedes pretende demonstrar como as redes sociais digitais constituem um novo e ilimitado espaço de comunicação, cujo conteúdo deve ser levado em conta por corporações, administração pública, universidades e centros de pesquisa.

Merecem destaque em 2013 as seguintes atividades: pesquisas “Criação de valor de marcas corporativas nas redes sociais”, “Indicadores de desempenho de comunicação em redes digitais sociais: o caso das empresas de bens de consumo no Brasil” e “Comunicação de marketing em blogues: uma análise discursiva sob uma perspectiva interacionista simbólica”; e a apresentação e discussão dos projetos de pesquisa desenvolvidos por membros do GVRedes e a realização do seminário interuniversitário A Propagação da Opinião nas Mídias Digitais.

Núcleo de Estudos em Organizações e Pessoas

O Núcleo, coordenado pela professora Maria José Tonelli, tem por objetivo fomentar a geração e a disseminação de conhecimento aplicado sobre estudos organizacionais, comportamento organizacional, gestão de pessoas e relações de trabalho. Visa a aproximar a empresa e a escola, gerando iniciativas e projetos de interesse comum, e estimular a participação de executivos na vida acadêmica. O Núcleo tem como atividade fundamental a realização e a participação em fóruns específicos que possibilitem a aproximação das organizações com a Escola.

Em 2013, merecem destaque as seguintes atividades: o Projeto Legado, a pesquisa aplicada “Envelhecimento da força de trabalho no Brasil”, em parceria com a PricewaterhouseCoopers; o evento internacional Coaching, Where We Came From, Where We Are and Future Trends, com Pamela McLean e Vicky

Bloch, moderado pela professora Ana Luisa Pliopas; evento nacional para divulgação da pesquisa “Envelhecimento da força de trabalho no Brasil”, com a participação de diretores e gestores de recursos humanos; encontros realizados na Amcham, Eaesp e ESPN relativos à realização do Projeto Legado e à apresentação dos resultados do levantamento sobre a formação do profissional de RH no Brasil, em parceria com o NPP.

RAE Publicações

Em 2013, a RAE Publicações, sob a coordenação do professor Eduardo Diniz, produziu um total de 1.040 páginas de conteúdo para os periódicos *RAE — Revista de Administração de Empresas*, *GVexecutivo* e *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, num total de 19.350 exemplares, no caso dos periódicos impressos.

O número de acessos às páginas das revistas na internet, no período janeiro-novembro, a partir de mapeamento do Google Analytics, perfaz um total de 259.239 visitantes e 1.058.885 *pageviews*.

Entre as realizações da RAE Publicações em 2013, destacam-se:

Internacionalização da RAE. Pelo segundo ano consecutivo, a RAE ocupou o nível mais alto do *ranking* Fator de Impacto, do JCR/Thomson Reuters, entre as revistas brasileiras da área, só ficando atrás dos periódicos da área de saúde, que já figuram há muito mais tempo nessa lista. A RAE também avançou no Fator de Impacto do SciELO Citation Index, apresentando o mais alto índice entre 10 outras revistas da área, tendo saltado de 0,1273 entre 2008 e 2010 para 0,5000 em 2012. A versão trilingue do *website* — português, inglês e espanhol —, disponibilizada em julho, constituiu um passo de grande importância rumo à internacionalização da revista. Vale lembrar que, desde 2009, o Sistema de Gestão de Publicação está também disponível em versão

trilíngue e que, desde 2010, os artigos são publicados nesses três idiomas, preservando a língua original do trabalho submetido. O percentual de artigos submetidos espontaneamente por autores estrangeiros aumentou, passando de 7% em 2011 para 15% em 2013. O estímulo a autores estrangeiros dá-se ainda por meio dos fóruns, que constituem chamadas de trabalho em parceria entre coordenadores do exterior e brasileiros. Em 2013, por exemplo, foi realizado intercâmbio com as seguintes instituições internacionais: Cornell University (EUA), Sudhanshu Rai Copenhagen Business School (Dinamarca), Leeds University Business School e Cardiff Business School (Reino Unido).

Houve continuidade na publicação e/ou tradução de artigos e pensatas em outras línguas, e no intercâmbio com editores de periódicos científicos do exterior, merecendo destaque a participação do editor-chefe da RAE no *Editors in Debate: How to Resist Linguistic Domination and Promote Knowledge Diversity?*, realizado na HEC-Montréal, em julho, por ocasião do Egos 2013, com a participação dos editores da *Management Internacional* e do *Canadian Journal of Administrative Sciences*; no SciELO 15 Anos, proferindo palestra sobre profissionalização de periódicos no evento, realizado em outubro, em São Paulo; e na 8th Iberoamerican Academy Conference — *World in Transition: Business, Multiculturalism and Society*, realizado em dezembro.

A evolução do aumento de visitantes estrangeiros no *website* da RAE também é um bom indicador da internacionalização da revista. Vale a pena destacar que dados mais recentes apontam que os acessos dos Estados Unidos já ultrapassam os de Portugal (apesar de a informação acumulada no ano não demonstrar isso) e que os Estados Unidos são o segundo país na lista de acessos às páginas da RAE.

Qualis/Capes. A *GVcasos* conquistou a primeira classificação pontuada no Qualis/Capes: B4, o que serve de estímulo para a ampliação do recebimento de casos e notas de ensino. A *GVexecutivo* se mantém

na classificação B5, o que tem despertado maior interesse dos autores, e a RAE, na classificação A2.

Captação de recursos para periódicos científicos. Deu-se continuidade ao projeto de internacionalização da RAE junto ao CNPq e ao GVPesquisa para a obtenção de recursos financeiros destinados a periódicos científicos. Os recursos disponibilizados têm sido direcionados para a versão trilíngue do *website* da RAE; para traduções de conteúdo editorial (inglês e espanhol) e para a padronização do acervo da RAE segundo os critérios internacionais Open Archives Initiative — Protocol for Metadata Harvesting.

Marketing científico. Foi intensificada a divulgação do conteúdo da RAE, do *GVexecutivo* e do *GVcasos* nas redes sociais da Eaesp e na 8th Iberoamerican Academy Conference, com a criação de materiais e a presença da equipe RAE no espaço de realização do evento para divulgação dos periódicos. Foram também desenvolvidas ações com os autores de artigos citados nas referências publicadas na RAE.

Compartilhamento/otimização de recursos editoriais. Merecem destaque o compartilhamento de processos com os *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania* (CGP&C) e o *Journal of Operations and Supply Chain Management*, com suporte na triagem preliminar dos artigos; o planejamento da ampliação do compartilhamento de processos com os CGP&Cs, tendo como foco o relacionamento com autores e avaliadores; e a eliminação da área de administração pública do conteúdo editorial da RAE.

Visitas à Escola

Em 2013, a Diretoria da Eaesp recebeu os seguintes visitantes: Alejandro Lagunes Toledo, da TEC Monterrey; Alexandre Padilha, ministro da Saúde; C. L. Max Nikias, presidente da University of Southern California; Chen Xi, Cônsul-geral da China; Fabio Barbosa, presidente do Grupo Abril; Gene Anderson, diretor da University of Miami/School of Business; Gilmar Ferreira Mendes, ministro do STF; Jack Dor-

sey, fundador do Twitter; K. Shanmugam, ministro dos Assuntos Estrangeiros e Justiça de Cingapura com delegação de empresários do país; Laurent Batsch, presidente da Université Paris-Dauphine; Luis Cabañas, diretor do Universia; Maria das Graças Foster, presidente da Petrobras; Peter O'Connor, diretor da Essec Business School (França); Alvaro Cuervo, professor da Northeastern University/College of Business Administration; Ricardo Reis, diretor de Relações Internacionais da Universidade Católica de Lisboa; Santiago Iñiguez, diretor do Instituto de Empresa (Espanha); Sergio Fajerman, diretor do Itaú-Unibanco; e Vitor Lippi, do Instituto Tecnológico de Sorocaba.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

Coordenadoria Institucional

Em 2013, a Coordenadoria Institucional orientou sua atuação pelas seguintes metas e preocupações estratégicas: garantir um processo de inovação e planejamento que articule os projetos acadêmicos aos produtos e às intervenções da Escola, com novas estratégias de comunicação, novas linguagens e maior diversidade tecnológica; estabelecer parcerias em que a Escola possa protagonizar discussões e apresentar estudos que dialoguem com as demandas do país; estruturar os suportes e processos internos necessários à articulação dos cursos e ao desenvolvimento dos projetos institucionais, considerados o crescimento e o compromisso de maior internacionalização da Escola; e expandir os projetos de metodologia de ensino, redefinindo novas frentes de atuação e ampliando a divulgação de sua marca, seja a partir da utilização de novas tecnologias, seja em parceria com outras unidades da FGV.

Para a realização desse propósito, destacam-se o desenvolvimento da área estratégica da Direito SP visando a projeção da Escola para além das atividades de inserção e qualificação no meio acadêmico e

de captação de recursos, o recrutamento de candidatos a professores com dedicação integral e exclusiva à Escola, a difusão de metodologias de ensino participativo e de novas tecnologias, a constante avaliação institucional para fornecer subsídios e direcionar as ações da Escola, o acompanhamento das mudanças implementadas no processo seletivo de graduação e do cumprimento dos planos de trabalho docente. Os projetos desenvolvidos em cada área são relatados a seguir.

Imprensa e comunicação

A política de comunicação da Direito SP visa a fortalecer a imagem institucional da Escola como produtora e disseminadora de conhecimento em suas áreas de excelência, por meio da veiculação de mensagens que transmitam o conceito e a filosofia da Escola e da divulgação de informações e opiniões sobre os assuntos de interesse desta instituição de ensino, consolidando os diferenciais competitivos. Mais do que uma prestação de contas à sociedade, a política de comunicação da Direito SP objetiva compartilhar sua produção em conhecimento, a fim de estimular e influenciar o debate sobre o ensino de direito no país e de discutir o processo de aperfeiçoamento dos institutos e instituições jurídicas em favor do desenvolvimento. Agrega-se a essa concepção o reconhecimento de novas estratégias decorrentes da dinâmica comunicacional que se estabeleceu a partir das novas mídias sociais e das novas tecnologias em geral, que impõem novo padrão de conexão às instituições.

Diretrizes. A Direito SP tem buscado ampliar sua atuação como agente transformador, dando ênfase a questões sociais e às responsabilidades individual e coletiva, influenciando os grandes debates públicos e privados e promovendo o aperfeiçoamento do sistema jurídico e das instituições no Brasil. A Escola procura reforçar a ideia de que de suas salas de aula sai um profissional comprometido com um Brasil mais democrático e justo, capaz de compreen-

der o mundo em que vivemos, de perceber o rumo das mudanças políticas, sociais e econômicas e de se adiantar a elas em sua prática acadêmica e profissional, independentemente da área do direito em que pretenda atuar.

A Escola tem ainda como objetivo valorizar o diálogo com a comunidade acadêmica de direito do país por meio da disseminação de sua experiência docente com o ensino participativo e da disponibilização de materiais didáticos gratuitos e de fácil acesso. Como principais ações do Departamento de Imprensa e Comunicação destacam-se as seguintes: a) planejar, orientar, acompanhar e controlar as ações de comunicação da Direito SP na execução dos processos de comunicação; b) formalizar, por meio de planos de ação, os procedimentos e atividades que irão sustentar, na prática, o processo de comunicação, considerando o cronograma de atividades acadêmicas da Escola; e c) avaliar a execução das atividades, por meio da mensuração dos resultados previstos e alcançados.

As ações de comunicação envolvem toda a comunidade Direito SP, constituindo em agentes de divulgação os diretores, coordenadores, professores, alunos, ex-alunos e colaboradores da Escola. Os diferenciais dos cursos da Direito SP, principalmente quanto a inovação e ineditismo, favorecem o diálogo com o mercado e a sociedade. É excelente a receptividade dos porta-vozes da Escola na grande mídia, nas universidades nacionais e estrangeiras, nas instituições de ensino médio, no governo e em qualquer esfera onde a Direito SP esteja presente.

Atividades realizadas. As principais atividades realizadas em 2013 foram as seguintes: gestão da informação; desenvolvimento de políticas de comunicação interna e externa; produção de material institucional multimídia e impresso; otimização do *website* de modo a torná-lo cada vez mais o espaço de diálogo da comunidade Direito SP dentro e fora da Escola; esforço de inserção em novas mídias e de otimização da presença digital da Escola na *web*; de-

envolvimento de campanhas de divulgação de produtos da Escola.

Outras tarefas específicas do departamento foram: esforço na atração de alunos aprovados no vestibular, com realização do Coquetel de Boas-Vindas e acompanhamento estratégico durante o período de matrículas; planejamento, organização e participação em feiras de profissões; realização de quatro edições do evento Conversa com Advogados; divulgação do vestibular para ingresso em 2014 ao ensino médio e especial dedicação ao planejamento e divulgação das novas oportunidades de bolsas de estudos para alunos de escolas públicas; gestão de dúvidas e demandas de candidatos junto à CACR; apoio na confecção do edital e do manual do candidato e na definição das regras de divulgação e concessão de bolsas de estudo; formulação, produção e edição de novo *folder* de divulgação do vestibular de 2014; gestão de campanhas publicitárias, em parceria com a Dicom e a Agência 3. No caso dos mestrados acadêmico e profissional, planejamento de campanha dos processos seletivos para ingresso em 2014; criação e produção de material impresso; apoio na organização e na gestão do calendário de inscrições junto à CACR e respectivas coordenadorias; reforço na divulgação de notas e textos relativos ao mestrado profissional; apoio na organização de quatro cafés da manhã, dois para o mestrado profissional e dois para o acadêmico. No que respeita o Portal Direito SP, planejamento e execução de otimizações gerais junto à TIC; organização, produção e publicação de conteúdo; criação de *layouts* e *wireframes* de novas áreas (livros digitais, metodologia de ensino, publicações, pesquisa, clínicas e oficinas, feiras de estágios, pesquisa em foco, galeria de vídeos, IPCL Brasil, SSRN, Observatório do Ensino do Direito, acompanhamento da Ação Penal 470, resultados na OAB, Global Law Program, novos núcleos de pesquisa e grupos de estudo); identificação e acompanhamento de ajustes de *bugs*; criação de ambientes administrativos amigáveis; suporte para os professores na administração das próprias páginas; organização do

site e publicação do conteúdo em inglês; reestudo de funcionalidades, levando em consideração a usabilidade; criação, desenvolvimento de *layout*, definição de especificações técnicas, implementação e treinamento dos usuários do novo site do CPJA. Outras iniciativas: criação e gestão diária do conteúdo da TV da recepção e da lanchonete; planejamento, produção e preparação de material de divulgação para eventos realizados pela Escola; divulgação, acompanhamento e registro de eventos; divulgação e gestão do conteúdo de eventos no site; produção de vídeos de eventos, entrevistas, institucionais e de produtos diversos da Escola; inserção da Direito SP em novas redes sociais, como LinkedIn, Wikipédia, vimeo; criação de novo canal, exclusivo da Escola, no YouTube; planejamento da reorganização de conteúdos nas mídias sociais, com a contratação de um jornalista especializado; editoração e apoio na criação dos materiais *online* e *offline* do *Endowment* Direito SP, fundo criado por ex-alunos da Escola para auxílio financeiro a alunos com necessidades financeiras; editoração e divulgação dos diversos boletins e relatórios da Escola; produção de brindes institucionais; gestão dos *mailings*; gestão do e-mail institucional e produção de material institucional impresso.

Imprensa: inserção da Direito SP na mídia. Desde outubro de 2007, a Direito SP conta com um jornalista com experiência em comunicação corporativa, em período integral na Escola, responsável pela divulgação na mídia de pesquisas, resultados de eventos e bens públicos produzidos pela Escola, como: acompanhamento da Ação Penal nº 470, que julgou os réus do Mensalão, com especial ênfase no 2º semestre e debates sobre transparência e reforma tributária, culminando no V Workshop do Núcleo de Estudos Fiscais, em novembro; em abril, encontro para debater os rumos da política externa brasileira e lançamento do Índice de Percepção do Cumprimento da Lei, que apura a percepção da população em relação ao cumprimento das leis; em maio, Desafios Jurídicos na Internet, evento promovido em parceria com a Buscapé Company, e que tratou dos desafios do ad-

vogado em tempos de redes sociais e internet; em junho, encontros na Eaesp e no Masp para debater O Brasil que Queremos, em reação às manifestações de rua ocorridas em junho por todo o país e apoio ao debate sobre a nova Lei das Domésticas; entre junho e setembro, suporte na divulgação do ciclo de encontros Pauliceia Literária, que contou com a participação do professor José Garcez Ghirardi; em setembro, apoio a evento sobre o perfil de mulheres em postos de administração das empresas de capital aberto; em outubro, apoio ao evento Resiliência Constitucional — 25 anos da Constituição e lançamento do *Observatório do Ensino do Direito*; em novembro, divulgação dos dados do Índice de Confiança na Justiça, em parceria com o Fórum Brasileiro de Segurança Pública e do *ranking* do *Financial Times* sobre os mestrados em direito mais inovadores do mundo; em dezembro, apoio à divulgação da pesquisa de governança corporativa, em parceria com o escritório de advocacia Souza, Cescon, Barrieu e Flesch.

O departamento também participou do planejamento dos principais eventos do período, com destaque para o que abordou o impacto da crise mundial nos mercados financeiros e de capital globais, organizado pela professora Erica Gorga, em maio. Em relação a este evento, houve a colaboração da assessoria de imprensa na concepção do encontro, na formulação dos temas e na alocação dos professores durante o encontro. Essa participação ativa também se deu em outros encontros. Merecem também destaque a organização de encontro em parceria com a Buscapé Company para debater os desafios jurídicos das *startups* (empresas novas de tecnologia) e o auxílio na organização do lançamento do Observatório do Ensino do Direito.

Outras atividades da assessoria de imprensa foram: produção de notas informativas diárias para publicação nos veículos de comunicação da FGV, com especial atenção ao *FGV Notícias*; apoio e planejamento estratégico para divulgação de pesquisas produzidas pelo corpo docente da Direito SP; apoio e plane-

jamento estratégico para divulgação de eventos da Escola, fossem autônomos ou em parceria com outras instituições; divulgação de assuntos institucionais de interesse da Escola, como vestibular, conquistas profissionais de alunos, resultados da OAB, do MEC e de outros institutos; monitoramento de *clipping* diário; produção e planejamento de divulgação de projetos da Diretoria, que incluem o Endowment Fund, relacionamento com a mídia, divulgação do Centro de Estudos sobre o Mercado da Moda (FGV Fashion Studies); associação com o Google na divulgação da parceria no Prêmio de Monografias Jurídicas sobre o Marco Civil na Internet; divulgação de novos cursos do GVLaw; desenvolvimento de programa de relacionamento de jornalistas com professores da Escola, tanto para divulgação de pesquisas quanto para ciência de assuntos acompanhados pelo corpo docente; início de divulgação de trabalhos desenvolvidos por pesquisadores e mestrados da Direito SP; divulgação do CPJA e dos núcleos de estudos da Escola a jornalistas formadores de opinião pública; programa de relacionamento com correspondentes estrangeiros; e produção de material institucional de textos sobre as clínicas.

Avaliação institucional

Recredenciamento no MEC. Sendo o ensino superior uma concessão do Estado, a Direito SP, assim como as demais instituições de ensino superior particulares, depende de autorização do Ministério da Educação para existir. Tal credencial foi obtida pela Escola em 2003 e deve ser renovada por meio do ato de recredenciamento, conforme estabelecido pelo Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Sinaes). Como parte do processo de obtenção do recredenciamento, em 2012 foi recebida na Escola uma comissão de verificação *in loco*, composta por três avaliadores, que analisaram documentos e entrevistaram coordenadores, docentes, alunos e funcionários. Nesse processo, a Direito SP obteve o conceito máximo em todas as dimensões avaliadas: missão e plano de desenvolvimento institucional; política de

ensino, pesquisa e extensão; responsabilidade social; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e corpo técnico-administrativo; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento e avaliação, especialmente de processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional; políticas de atendimento de discentes, e sustentabilidade financeira. Em 2013, o processo tramitou pelo Ministério da Educação, mas ainda não foi finalizado; espera-se para breve a publicação do ato no *DOU*.

Processo avaliativo. Em 2013, a área, em consonância com a proposta do Sinaes, reafirmou a intenção de realizar uma avaliação que eduque quem dela participe, ao ensinar a enfrentar conflitos, negociar soluções e compreender as relações de interesses individuais e coletivos presentes no contexto social, de forma a não ser descaracterizada.

Em consonância com o calendário de regulação e supervisão adotado pelos órgãos regulatórios, o projeto avaliativo da Direito SP é revisitado trienalmente, para aquilatar sua utilidade e aproveitamento na instituição. Em 2013, o projeto foi atualizado pela Comissão Própria de Avaliação, adequando-se aos avanços trazidos no regulamento aprovado em 2013 e incluindo a trajetória da CPA nos últimos anos.

Os controles internos dos processos e *compliance* da IES fazem parte da avaliação institucional e têm por objetivo propiciar subsídios ao planejamento do percurso de aperfeiçoamento institucional, de forma a construir uma imagem sólida perante a comunidade acadêmica e o mercado. Para tanto, em 2013 foram estabelecidos diálogos mais próximos com os órgãos regulatórios e instituições parceiras, com participação na capacitação para preenchimento do Censo da Educação Superior com o Inep e nos seminários regionais de autoavaliação institucional e comissões próprias de avaliação. Para a disseminação de tal informação ao público interno, a CPA tem coordenado e acompanhado o desenvolvimento e a implementação da intranet institucional.

A autoavaliação institucional é um processo permanente de busca de melhoria, sendo coordenada pela CPA. Observadas as premissas definidas no projeto avaliativo da Escola instituído em 2013, o planejamento anual da autoavaliação institucional, para efeito de relatório de acompanhamento, enfatizou a análise da missão institucional e políticas centrais. Adicionalmente, em 2013 foram desenvolvidas pesquisas e análises sobre docentes/disciplinas, infraestrutura e políticas de atendimento, egressos, *global law*, intercambistas e percepção de missão e imagem.

Objetivando analisar a política de ensino, pesquisa, extensão, pós-graduação e respectivas normas de operacionalização da Escola, a CPA optou por realizar a coleta de dados sobre corpo discente por si própria, com a ajuda do coordenador do curso, a fim de agilizar o processo de tomada de decisão. Em seguida, considerando que os resultados da avaliação de docentes/disciplinas precisam ser qualitativos, formativos e promover a reflexão em todos aqueles que dela participam, a CPA optou por manter o processo que combina técnicas distintas qualitativas e quantitativas. Todavia, foram alteradas as etapas de modo a promover a integração das fases e dos diálogos regulares com as coordenadorias de curso.

No novo modelo de coleta, há dois momentos principais: o quantitativo, que engloba um formulário avaliativo preenchido individualmente, no qual são priorizados dados quantitativos, com poucas questões abertas e qualitativas; e o qualitativo, realizado em um encontro, marcado pela Escola, entre a coordenadoria do curso, os responsáveis pela avaliação institucional e todos os alunos da turma. Esse encontro tem duração média de uma hora e meia e destina-se à legitimação, por parte dos estudantes, dos resultados das coletas quantitativas e ao aprimoramento do texto qualitativo do relatório final. Para tanto, os resultados quantitativos sistematizados são projetados em *data show* para que todos os alunos possam discutir, modificar ou manter o que foi levantado na etapa quantitativa.

Na primeira fase avaliativa, a avaliação da estrutura da Direito SP utilizou como técnica de coleta questionários individuais, contando com a participação dos alunos da graduação e do mestrado, totalizando 371 respondentes em 2013. Já na segunda fase de coleta de dados, realizada mediante reuniões com grupo de alunos, contou com a participação de 357 alunos no ano. O resultado da avaliação foi organizado em relatório por docente/disciplina e disponibilizado na área da avaliação institucional da intranet Direito SP. Em 2013, as médias dos conceitos atribuídos foram as seguintes: dimensão relacional (3,6 no 1º semestre e 3,4 no 2º), conhecimento acadêmico (3,7 e 3,4), ação docente: didática (3,4 e 2,8), ação docente: estrutura/planejamento (3,5 e 2,9) e nota global (3,5 e 3,0).

Ainda no quesito de avaliação dos docentes, um importante passo na utilização dos dados da avaliação foi dado em 2012 com a contratação do serviço terceirizado da empresa de tecnologia APData, que concluiu o desenvolvimento de um aplicativo para o software APUser, utilizado pela Divisão de Recursos Humanos da FGV. O programa permite que, cada docente tenha, a qualquer tempo, acesso a todo o seu histórico avaliativo com os comentários recebidos, filtrando-o por disciplina, período ou tipo de coleta de dados. Outro avanço diz respeito ao módulo de consulta dos dados na intranet, que, desde o 2º semestre, passou a ser dinâmico, substituindo os antigos documentos em pdf, de difícil leitura, em todos os navegadores por um método simplificado de seleção e consulta.

Visando estar mais bem informada sobre a infraestrutura física da Escola, especialmente a de ensino e pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação, e analisar melhor as políticas de atendimento a estudantes, a CPA vem realizando coletas de dados individuais junto ao corpo discente por meio de questionários impressos individuais e tabulados. A partir do 1º semestre, foram também realizadas reuniões qualitativas para melhor compreensão e

encaminhamento das questões avaliadas como ruins e péssimas nos formulários. Avaliação de estrutura da Escola, na primeira fase avaliativa, usou como técnica de coleta questionários individuais e contou com a participação dos alunos da graduação *stricto sensu*, totalizando 355 respondentes (mais de 60% dos matriculados) em 2013. Foi possível ainda estabelecer um comparativo do *share of mind* dos alunos do 1º e do 2º semestres, ou seja, o que mais se destacou positiva e negativamente em sua lembrança recente. Os números de pontos referentes a fragilidades e pontos positivos não representam assuntos diversos, mas o número de observações feitas, ainda que sobre o mesmo assunto. No 1º semestre, os alunos detectaram pontos positivos e fragilidades nas seguintes áreas: pesquisa (cinco pontos positivos e uma fragilidade), biblioteca (um e 12), corpo docente (27 e uma), lanchonete e restaurante (nove e 36), ensino (57 e 48), políticas de suporte ao aluno (39 e 74) e infraestrutura (52 e 95); no 2º semestre: pesquisa (dois pontos positivos e uma fragilidade), biblioteca (três e 14), corpo docente (35 e quatro), lanchonete e restaurante (dois e 41), ensino (45 e 53), políticas de suporte ao aluno (27 e 43) e infraestrutura (35 e 122). Dentre as questões que mais influenciaram o item Infraestrutura a assumir a liderança do *share of mind* de fragilidade da Direito SP no 1º semestre, destacaram-se problemas com a rede de internet sem fio e a carência de áreas de convivência e, no 2º semestre, a política de uso das salas de aula e a reforma da fachada do edifício. Por outro lado, as questões que mais influenciaram o item Ensino a assumir a liderança do *share of mind* nos dois semestres foram a qualidade e a metodologia empregada nos cursos da Escola. Cabe destacar que, independentemente da representatividade das questões textuais levantadas, todas as observações feitas sobre infraestrutura são lidas cuidadosamente pelos responsáveis de cada área e, no semestre seguinte, as ações previstas e realizadas em função do resultado da avaliação são divulgadas pela intranet. Da mesma forma, todos os indicadores das avaliações quantitativas são acom-

panhados pelos gestores e norteiam as ações futuras em busca da excelência.

Egressos da Graduação. Dada a importância de se conhecer a atual situação desse público para avaliar as políticas de atendimento de egressos, seu perfil e sua avaliação sobre o mercado de trabalho, a CPA optou por utilizar a técnica de entrevista telefônica censitária, englobando a turma de formandos de graduação da Escola. No 1º semestre, por sugestão da Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica, a avaliação passou a ser atualizada bianualmente para que o contato com os egressos não se perca. Foram selecionados para participar da pesquisa 106 alunos, obtendo-se uma adesão de 86%. A coleta dos dados via entrevista telefônica dura cerca de 20 minutos, e investiga: a inserção no mercado de trabalho de direito e em outras áreas; a aprovação no Exame da OAB; as *áreas de atuação no direito*; e o *nível de remuneração*; além disso avalia, pela percepção dos egressos, as *qualidades e fragilidades do curso*; a *satisfação com a formação oferecida pela Escola e com a inserção no mercado de trabalho*, e os *diferenciais da Direito SP no mercado de trabalho*. Quanto a inserção no mercado de trabalho e área de atuação, a maioria dos respondentes (47) trabalha na área do direito societário/empresarial. Quanto às qualidades e fragilidades de formação na graduação da Direito SP, destacaram-se: a análise crítica (55 dos egressos), a formação interdisciplinar com áreas afins, como administração e economia (49) e a facilidade de lidar com novos problemas (38). Em linhas gerais, os egressos da graduação, numa escala de zero a 10, atribuem, em média, 8,7 à qualidade de sua formação. A avaliação completa dos egressos se encontra na intranet da Escola.

Egressos do Mestrado Acadêmico. A pesquisa com esses egressos teve por objetivo identificar o perfil do grupo e mensurar a satisfação em relação ao curso, visando ao aprimoramento do programa. Constituíram quesitos de avaliação: habilidades desenvolvidas durante o curso, identificação das prin-

cipais fragilidades e qualidades, e conhecimento dos diferenciais do curso em relação às outras IES. No 1º semestre, foram selecionados para participar da pesquisa 20 alunos, obtendo-se plena adesão.

Sobre as habilidades desenvolvidas ao longo do curso, é alta a concordância com o desenvolvimento de competências e habilidades, conforme mostra a tabela a seguir:

Aspectos avaliados		2011	2012	Total
Ofereceu experiência acadêmica de excelência	Concorda muito	8	8	16
	Concorda pouco		2	2
Forma uma nova geração de acadêmicos e profissionais capazes de responder aos desafios de uma sociedade em rápida transformação e integração internacional	Concorda muito	8	6	14
	Concorda pouco		4	4
Contribuiu, por intermédio do conhecimento jurídico, para o seu desenvolvimento em sentido integral	Concorda muito	6	8	14
	Concorda pouco	2	2	4
Criou oportunidade para sua integração à comunidade de ensino e pesquisa	Concorda muito	4	8	12
	Concorda pouco	4	2	6
	Concorda muito	5	7	12
Transformou o seu pensamento jurídico	Concorda pouco	3	2	5
	Discorda muito		1	1
Ofereceu uma experiência acadêmica diferenciada no Brasil	Concorda muito	8	8	16
	Concorda pouco		2	2

Na análise de qualidades e fragilidades, a metodologia de ensino foi citada como o principal diferencial do mestrado acadêmico da Escola. Os egressos, numa escala de zero a 10, atribuíram, em média, 9,0 à qualidade de sua formação. A avaliação completa dos egressos se encontra na intranet da Escola.

Intercambistas. Em conjunto com a CRI, a CPA desenvolveu dois formulários de coleta de dados específicos para alunos estrangeiros que realizam estudos na Escola ou alunos regularmente matriculados que cursam disciplinas por meio de parcerias de intercâmbio. Os formulários, aplicados a partir do 1º semestre de 2012, levantaram informações sobre: contratos de parceria, mecanismos de promoção de melhor qualidade de estudos para o grupo, fluxograma do processo de seleção e intercâmbio, e garantia de vivências formativas. A pesquisa teve dois focos: o intercâmbio segundo os alunos da Escola enviados para estudos nas instituições de ensino parceiras e segundo os alunos das instituições parceiras que estudaram na Direito SP.

No 2º semestre, foram convidados a participar da pesquisa os 11 alunos enviados para instituições parceiras no exterior. Tais alunos receberam um *link* personalizado do aplicativo Lime Survey para preenchimento por meio de seu e-mail e ganharam acesso a este por sete dias, de 7 a 14 de outubro; nesse prazo, os alunos receberam quatro mensagens eletrônicas com avisos sobre a pesquisa e, encerrado o período de preenchimento, 64% do público esperado haviam preenchido e enviado os dados. Para o aluno da Direito SP, o programa de intercâmbio se destacou pelo entendimento da língua, pela qualidade do curso e pela experiência cultural. Os cinco alunos recebidos na Escola foram também convidados a participar da pesquisa durante o mesmo período. Tais alunos também receberam um *link* personalizado do aplicativo Lime Survey para preenchimento por meio de seus e-mails e puderam acessá-lo por 11 dias, de 7 a 16 de outubro. No período de preenchimento, receberam cinco mensagens e, encerrado o prazo de preenchimento, 60% responderam à pes-

quisa. Para o intercambista-visitante, o programa se destacou pelo apoio da CRI e pela hospitalidade de professores e funcionários.

Percepção da imagem e missão institucional. A avaliação teve como principal objetivo identificar como a missão institucional da Escola vem sendo percebida pelos diversos segmentos da sociedade, a fim de pautar, a partir de seus resultados, o desenho da autoavaliação institucional do triênio 2013-2015. Realizada de junho a outubro, a pesquisa considerou todos aqueles que tinham alguma relação com

a Escola e um nicho de público potencial. Nesse universo, optou-se pela seleção amostral de proporção de Scheaffer e Mendenhall para todos os segmentos, com a exceção de escolas de ensino médio, órgãos representativos da classe jurídica e sociedade civil sem relação com a Escola, nos quais havia um público exato a ser consultado mediante um mecanismo de coleta único. Todos os segmentos da pesquisa teriam dois métodos de coletas de dados, de modo a garantir a comparabilidade dos dados e não inviabilizar os custos e o prazo da pesquisa (ver tabela).

Segmentos do mercado	Universo	Amostra total	Entrevista de profundidade	Entrevista telefônica
Matriculados na graduação	252	41	17	24
Matriculados com dupla graduação (economia e direito)	10	2	1	1
Matriculados GVLaw (curta duração e especialização)	1.300 ¹	211	85	126
Matriculados no mestrado acadêmico	30	5	2	3
Matriculados no mestrado profissional	20	4	2	2
Colaboradores				
Diretores e coordenadores	11	2	1	1
Corpo docente (graduação e mestrado)	41	7	3	4
Coordenadores GVLaw (participantes SAP)	35	6	3	3
Técnico-administrativos	55	9	4	5
Pesquisadores	26	5	2	3
Estagiários de graduação	40	7	3	4
Outros colaboradores	23	4	2	2
Escolas <i>top</i> de ensino médio	-	100	-	100
Parceiros para atividades complementares (Sebrae e outros)	20	2	2	2
Parceiros de estágio profissional				
Escritórios de advocacia	57	10	4	6
Bancos e empresas de investimentos	10	2	1	1
Instituições públicas	6	1	1	0
ONGs	5	1	1	0
Consultorias e outras empresas	16	3	2	1
50 escritórios de advocacia mais lembrados, segundo a análise Advocacia 2012, com filiais em São Paulo (SP) e sem qualquer relação com a Direto SP	29	5	2	3
Órgãos representativos da classe jurídica	4	4	4	0
Sociedade civil sem relação com a Escola (bairro)	69.868	50	0	50
Total	71.858	483	142	341

¹ Dos quais, 609 em escritório de advocacia, 47 em órgão público, 54 em instituição financeira, 406 em empresa privada e 181 não declararam.

A pesquisa forneceu importantes informações, que serão utilizadas pela CPA no triênio avaliativo, destacando-se as relativas à imagem institucional. A título de exemplo, quando se perguntou aos entrevistados que palavra lhes vinha à mente quando pensavam na Direito SP, “qualidade de ensino” foi o termo presente em todos os segmentos.

Publicações

O objetivo central da área de publicações é fomentar e divulgar a produção intelectual de alto nível em direito. Em 2013, as atividades da Coordenadoria de Publicações continuaram centradas nos objetivos a seguir.

Consolidação e divulgação dos veículos de fomento criados pela Direito SP. A revista *Direito SP*, os *e-books* da coleção Acadêmica Livre e da série Pesquisa Direito SP, os relatórios ICJ Brasil e IPCL Brasil, os *Cadernos Direito SP*, os *working papers* e o *Boletim Direito SP* estão disponíveis tanto no site da Escola quanto na Biblioteca Digital da FGV. No lugar dos *Cadernos Direito SP*, que deixaram de ser publicados em 2011, estão sendo produzidas três coleções de livros: a Acadêmica Livre, iniciada em 2012, é uma coleção de *e-books* de acesso livre, cujo Conselho Editorial é composto pelos professores Flavia Portella Püschel (Direito SP), Gustavo Ferreira Santos (UFPE), Marcos Severino Nobre (Unicamp), Marcus Faro de Castro (UnB) e Violeta Refkalefsky Loureiro (UFPA); a série Pesquisa Direito SP é composta de *e-books* com conteúdo oriundo de pesquisas e seminários dos professores da Escola; e a *Direito em Contexto*, em parceria com a Editora Saraiva, reúne livros com perfil profissional que abordam problemas jurídicos contemporâneos ligados à atividade prática do direito.

Na coleção Acadêmica Livre, já foram publicados os seguintes *e-books*: *Estado e empresa: uma relação imbricada*, de Antonio Angarita, Ligia Paula P. Pinto Sica e Angela Donaggio; e *Pesquisa empírica em direito: as regras de inferência*, de Lee Epstein e Gary King

(trad. de Fábio Morosini). Estão no prelo: *Para que serve o direito contratual? Direito, sociedade e economia*, org. de José Rodrigo Rodriguez e Bruno M. Salama e *Estudos sobre o caso TRT*, coord. de Maira Rocha Machado e Luisa Moraes de Abreu Ferreira.

Na série Pesquisa Direito SP, já foram publicados os seguintes *e-books*: *Resiliência constitucional: compromisso maximizador, consensualismo político e desenvolvimento gradual*, coord. de Oscar Vilhena Vieira; *Ensino do direito em debate: reflexões a partir do 1º Seminário de Ensino Jurídico e Formação Docente*, org. de Marina Feferbaum e José G. Ghirardi; *Implementação das recomendações e decisões do sistema interamericano de direitos humanos no Brasil: institucionalização e política*, coord. de Oscar Vilhena Vieira; *Governança corporativa e ofertas públicas iniciais no Brasil (2007-2011)*, org. de Mario Engler Pinto Junior e Angela Rita Franco Donaggio. Está no prelo: *A critical approach to human rights*, org. de Salem Hikmat Nasser.

Na coleção Direito em Contexto, em parceria com a Saraiva, foram publicadas mais seis obras (ver seção Programa de Educação Executiva GVLaw).

Duas novas séries de trabalhos do CPJA começaram a ser editadas pela área de publicações: os relatórios IPCL Brasil (Índice de Percepção do Cumprimento da Lei) e a série Análise CPJA/Direito SP, para as quais foram desenvolvidos dois novos formatos gráficos.

A revista *Direito SP*, generalista, semestral e aberta a professores do país e do exterior, está disponível na Scientific Electronic Library Online (SciELO), a mais bem conceituada biblioteca eletrônica latino-americana, tendo sido classificada no estrato A1 pelo Qualis da Capes. Os números 16 e 17 da *Direito SP*, referentes ao 2º semestre de 2012 e ao 1º semestre de 2013, foram publicados com uma tiragem de 600 exemplares cada. Do total de exemplares, cerca de 700 foram reservados para bibliotecas e membros da comunidade científica nacional e internacional. Visando dar prosseguimento no processo de inter-

nacionalização da revista, estão em editoração três números (o n. 11, 12 e 13) em língua inglesa. Para atender a solicitação da FGV no sentido de integrar e dar maior destaque aos periódicos de todas as escolas, uma página da revista está sendo feita no repositório da Biblioteca Digital, a partir da plataforma Open Journal Systems. Além disso, a ferramenta de submissão e gerenciamento ScholarOne, da Thomson Reuters, disponibilizada pela SciELO, está sendo implementada pela revista, a fim de atrair autores de outros países.

Em 2013, foram publicadas as 12 edições do *Boletim Direito SP*, eletrônico, com notícias sobre a Escola, datas de eventos e o perfil de professores e pesquisadores.

A coleção *Direito, Desenvolvimento e Justiça* (DDJ) foi criada pela *Direito SP* para ser um espaço de reflexão teórica e interdisciplinar sobre assuntos relacionados ao direito. Com textos de produção científica, resgate de clássicos jurídicos, livros voltados para a metodologia de ensino e coletâneas de *papers*, as obras publicadas na série DDJ vêm conquistando papel relevante no cenário acadêmico brasileiro. A partir de 2012, a DDJ passou a contar com um Conselho Editorial coordenado por José Rodrigo Rodriguez e composto de professores de vários estados: Alexandre da Maia e Gustavo Ferreira Santos (UFPE), Antonio Moreira Maués (UFPA), Antônio José Maristrello Porto (Direito Rio), Gustavo Feitosa (UFC), Ivo Gico Jr. (UCB), Marcus Faro de Castro (UnB), Solange Silva Telles (Mackenzie) e Vera Karam de Chueiri (UFPR). Em 2013, foram publicados mais cinco títulos: *Litigiosidade, morosidade e litigância repetitiva no Judiciário*, coord. de Daniela Gabbay e Luciana Gross Cunha; *A política comercial externa brasileira*, de Ivan Tiago Oliveira; *Direito e economia na democratização brasileira*, de José Eduardo Faria; *A evolução do direito societário: lições do Brasil*, de Mariana Pargendler; e *A moldura jurídica da política monetária: um estudo do Bacen, do BCE e do FED*, de Camila Villard Duran. Estão no prelo: *Interpretando as teorias da interpretação*, de Gustavo

Just, e *Precedentes judiciais e segurança jurídica: fundamentos e possibilidades para a jurisdição constitucional brasileira*, de Estefânia Maria de Queiroz Barboza.

Fomento à produção científica. Um dos pilares da política de fomento à produção científica é a premiação pela publicação de artigos em revistas nacionais e internacionais de renome. Em 2013 foi mantida a proposta de premiação especial implantada em 2010 para publicações em revistas estratégicas. Seis professores da Escola foram premiados: Bruno Salama, pela publicação do artigo “The art of law & macroeconomics” na *University of Pittsburgh Law Review*; Érica Cristina Rocha Gorga, pelo artigo “What matters and for which firms for corporate governance in emerging markets? Evidence from Brazil (and other BRIK countries)”, no *Journal of Corporate Finance*; Dimitri Dimoulis, por “Os constitucionalistas de Weimar aos dias de hoje: a respeito do conflito sobre o método”, na revista *Theseis*; Mariana Pargendler, por “A new view of shareholder voting: evidence from Brazil, England, and France”, na *Business History* e por “The evolution of shareholder voting rights: separation of ownership and consumption”, no *The Yale Law Journal*; Michelle Ratton Sanchez, por “The world trade organizations: multiple dimensions of global administrative law”, no *Journal of Constitutional Law*; e Salem Nasser, por “International law and politics: international criminal courts and judgment”, no *Gonzaga Journal of International Law*.

Metodologia de ensino

A área de metodologia de ensino, desde 2012, vem se consolidando de maneira muito mais orgânica, por se oficializar como núcleo de pesquisa, em um trabalho integrado com todos os programas da Escola.

Base de conhecimento colaborativo de professores para a difusão de práticas de ensino. Em 2011, foi concebido um projeto para a produção de material colaborativo multimídia de conteúdo aberto e de orientação técnica para a montagem de curso e de

dinâmicas de ensino participativo. Em 2012, esse plano foi um dos escolhidos como projeto de desenvolvimento da Direito SP pela Presidência da FGV. O material produzido está disponível para acesso público, com a finalidade de divulgar práticas da Escola e auxiliar professores de outras instituições na estruturação de seus cursos, no site: <<http://direitogv.fgv.br/metodologia-ensino>>. Em 2013, foram concluídas as seguintes etapas: a) disponibilização dos seguintes materiais no site da Escola: cinco vídeos de curta duração sobre questões fundamentais para a elaboração de um curso jurídico; sete vídeos de curta duração com entrevistas sobre dinâmicas de ensino participativo (método da leitura estrutural, estudo de caso, *role play*, jurisprudência, simulação, método socrático, seminário e oficina de redação e estratégia contratual); dois livros — impressos (para venda) e em pdf e formato de *e-books* (gratuitos) — *O instante do encontro: questões fundamentais sobre o ensino jurídico* e *Ensino do direito para um mundo em transformação*; e b) curso para professores de direito, em parceria com a FGV Online. Um novo curso para professores foi elaborado em parceria com a FGV Online e estará disponível no Open Course Ware Consortium (OCW) em janeiro de 2014.

Aprimoramento docente. No âmbito interno, envolvendo docentes da graduação, dos cursos de especialização e do mestrado acadêmico, foram realizadas diversas ações para incrementar a proposta metodológica da Direito SP de aperfeiçoar as escolhas pedagógicas, principalmente no que diz respeito ao ensino participativo. No 1º semestre, foi lançado um edital para o Curso de Aprimoramento Docente, um programa gratuito de aperfeiçoamento de professores que emprega novas metodologias de ensino. Como referencial metodológico, o curso valoriza formas participativas de ensino, ou seja, propostas de ensino e processos de aprendizagem que pressupõem a participação do aluno como agente na construção do conhecimento trabalhado em sala de aula. Dos 105 interessados, foram selecionados 32 alunos para participarem do curso, que teve carga

horária de 60 horas/aula e foi realizado nos dias 8, 15, 22 e 29 de agosto e 5 de setembro. No 2º semestre foi lançado o programa Antigos Alunos, Novos Docentes, com o objetivo de refletir sobre a prática docente, a troca de experiências a partir da sala de aula e o ingresso na atividade docente. O primeiro encontro foi realizado em 16 de agosto. E dois alunos foram selecionados para participarem do Programa de Formação Docente do mestrado acadêmico da Escola.

Núcleo de Metodologia de Ensino. O núcleo é constituído por 14 pesquisadores, entre os quais professores, pesquisadores da Direito SP e alunos e ex-alunos do programa de mestrado acadêmico da Escola.

Em 2013, o principal projeto foi o Observatório de Ensino do Direito, com o objetivo de reunir, sistematizar e divulgar dados sobre o ensino jurídico nacional, a fim de contribuir para o incremento do debate e o aprofundamento das análises na área. Em 29 de outubro, foi lançado o primeiro relatório do Observatório, apresentando dados sobre “quem é o professor de direito no Brasil e onde ele ensina?”. Na ocasião, houve a primeira reunião do Conselho Científico, composto por 14 representantes de instituições de ensino superior (IES) públicas e privadas de diferentes regiões do país. O Conselho discute e propõe temas e áreas para investigação e pesquisa, e oferece sugestões para a análise e a divulgação dos dados.

No 2º semestre, em parceria com a Universidade São Judas Tadeu, foi realizada a segunda edição dos cursos sobre direito e desenvolvimento. Tais cursos serão novamente ministrados por alunos do mestrado acadêmico da Direito SP a partir de parcerias com outras instituições de ensino firmadas pelo Núcleo de Metodologia de Ensino. A atividade é desenvolvida no âmbito do Programa de Formação Docente, disciplina ministrada pelo professor José Garcez Gharardi. O desafio proposto aos alunos foi a construção coletiva de um programa de ensino, desde seu planejamento até o processo de avaliação dos alunos.

Apoio docente. No 2º semestre, foi instituída a prática de reuniões semanais, às quintas-feiras,

abertas a todos os professores interessados em discutir programas ou atividades a serem aplicadas em seus cursos.

Evento Ensino do Direito. Em 19 de maio, foi realizado na UniCeub, em Brasília, o segundo evento de Ensino Jurídico e Formação Docente, organizado pelo Núcleo de Metodologia Ensino e pelos alunos e ex-alunos do mestrado acadêmico da Direito SP, em parceria com 12 instituições de diferentes perfis.

Banco de materiais de ensino jurídico participativo. Desde 2012, a Coordenadoria de Metodologia de Ensino, em parceria com a Coordenadoria de Inovação e Tecnologia, constrói um banco de materiais de ensino jurídico participativo de direito. A proposta é difundir materiais, como casos, exercícios, provas, entre outros, que tenham como proposta pedagógica o ensino participativo, nos âmbitos interno e externo. Em 2013 foram cadastradas 12 fichas e elaborado um protótipo de plataforma para melhor navegação pelos materiais.

Desenvolvimento estratégico e institucional

A área de Desenvolvimento Estratégico e Institucional foi criada em fevereiro de 2013 com o objetivo de estabelecer parcerias para o desenvolvimento de projetos e eventos fora do meio acadêmico, construir estratégias visando o bom posicionamento da imagem externa da Escola e captar de recursos. Merecem destaque as seguintes atividades:

- recuperação da memória da pesquisa acadêmica da Direito SP: juntamente com a equipe da Coordenadoria do Mestrado e da área de Imprensa e Comunicação, está sendo recuperado todo o histórico de *working papers* e trabalhos acadêmicos da Escola desde 2002. A reorganização da área de pesquisa foi facilitada pela proposta da Direito SP de se associar à Social Science Research Network (SSRN);

- criação da seção Pesquisa em Foco no site da Escola: a nova seção traz um texto de apresentação da pesquisa, entrevista com o autor ou autores e um texto de contraponto escrito por outro professor ou especialista na área;
- produção piloto de entrevista em vídeo com os professores visitantes Yves Dezalay e Bryant Garth, especialistas em sociologia do direito. A entrevista está disponível em: <<http://www.youtube.com/watch?v=obIVK203d6g>>;
- colaboração com a editoração do primeiro documento da série Análise CPJA Direito SP, que visa a analisar questões relevantes para o fortalecimento do Estado de direito e o desenvolvimento sustentável do país.

Corpo docente

A Direito SP, mantendo sua escolha pela qualidade e pela excelência, fez a opção por um ensino jurídico capaz de formar profissionais diferenciados que possam atuar na área de negócios e nas áreas de destino do projeto pedagógico, serem gestores de políticas públicas e pesquisadores na área do direito. A busca pela excelência em todas as ações da Escola exige um corpo docente com percentual significativo de doutores e mestres, dedicação exclusiva e integral ao curso, sólidos pesquisadores, compromissados com as metodologias alternativas de ensino e com experiência internacional. Em 2013, 39% dos professores trabalhavam em regime de tempo integral e 61% em regime de tempo parcial, sendo 88% doutores, 10% mestres e 2% especialistas.

Visando melhoria do diálogo institucional, deu-se continuidade às reuniões mensais entre direção, Coordenadoria Institucional, fundadores e corpo docente; e, no 2º semestre, foi realizado o 1º Seminário Interno, no qual a comunidade acadêmica da Escola discutiu a produção de seus docentes.

O plano de cargos e salários da Escola permite que os docentes de regime integral e parcial tenham

períodos de licença remunerada para vivenciarem experiências em instituições parceiras, para aperfeiçoamento acadêmico ou sabáticos. Dois professores foram beneficiados por esse programa em 2013: André Rodrigues Corrêa e Viviane Muller Prado.

Processo seletivo de docentes em tempo integral com dedicação exclusiva. Iniciado no final de 2012, ao longo de todo o 1º semestre de 2013 ocorreu o processo seletivo para dois docentes com dedicação integral e exclusiva, conforme edital 01/2012. Para tanto, foi formada uma Comissão de Seleção de Professores, composta por Mario Schapiro (presidente), Luciana Gross (vice-presidente), Bruno Salama e Caio Mario Pereira Neto, todos da Direito SP, e Maria Manuel de Leitão Marques, da Universidade de Lisboa. A divulgação do edital foi expandida para veículos e contatos internacionais, e, dos 55 interessados nas duas vagas, foram selecionados 12 candidatos para uma entrevista preliminar, lista posteriormente reduzida para oito convocados. Os dois professores selecionados foram: Jedidiah Joseph Kroncke e Thiago Reis e Souza.

Em parceria com as coordenadorias de Mestrado Acadêmico e Prática Jurídica, e com o Setor de Comunicação, foram estruturadas políticas para grupos de ensino, pesquisa e extensão, e núcleos de pesquisa.

Graduação

O Curso de Graduação em Direito é ministrado em regime integral nos três primeiros anos dos cinco necessários para a titulação e tem uma flexibilidade curricular que permite ao aluno cursar disciplinas eletivas dos cursos de administração e economia da FGV em São Paulo e disciplinas dos cursos de curta duração do GVLaw, do Global Law e dos programas de pós-graduação *lato* e *stricto sensu* da Direito SP.

Nos dois últimos anos do curso, além das disciplinas eletivas oferecidas em maior variedade e de maior aprofundamento em assuntos específicos, os alunos

podem estagiar em período parcial, realizar programas de intercâmbio, dedicar-se à pesquisa acadêmica, participar do Programa de Dupla Graduação por meio do convênio mantido com a Eaesp da FGV.

Processo seletivo

Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa atividade de leitura, sustentar extensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador, no qual a primeira fase da seleção é composta por questões dissertativas que incluem análises de obras de arte e conhecimentos sobre música, e a segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

Após os estudos realizados pela Coordenadoria Institucional e pela Coordenadoria de Graduação, vinculados à construção de uma nova política institucional de bolsas de estudos para alunos carentes de recursos financeiros e que comprovem mérito acadêmico (preferencialmente originários de escolas públicas), a Direito SP recebeu 60 novos alunos ingressantes pelo processo seletivo. Para ingresso em 2013, a Direito SP recebeu 2.060 inscrições, das quais 1.237 candidatos participaram do vestibular, o que representa uma relação de 20,1 candidatos por vaga.

Avaliação dos órgãos regulatórios

Em 2012 foi renovado o reconhecimento do curso, pela Portaria nº 15, de 2 de março; e o MEC, pela Portaria nº 19, de 6 de março, autorizou o aumento do número de vagas oferecidas anualmente para 60, de modo a viabilizar a política de ampliação do acesso por meio de bolsas de estudos e manutenção. Em 2013 foram realizados estudos e iniciativas para ampliação da oferta de vagas de graduação a médio e longo prazos, com o devido pedido de autorização ao MEC. Também em 2012, a Escola recebeu visita in loco da comissão do MEC que avalia as 10 dimen-

sões do Sinaes, tendo parecer favorável. Atualmente é aguardada a emissão do ato autorizativo. Em 2013, a Escola procurou manter o padrão de ensino que garantiu os bons resultados dos anos anteriores, e obteve conceito quatro no indicador Conceito Preliminar de Curso (CPC), resultado do último Enade de 2012.

Registro acadêmico

A Secretaria de Registro Acadêmico da Escola realizou várias reuniões de alinhamento entre a equipe de suporte técnico do sistema acadêmico Lyceum e a Secretaria de Registro central da FGV em São Paulo para aperfeiçoamento do sistema e padronização de procedimentos e documentos acadêmicos.

Conselho da Graduação

Em 2013, visando aproximar o diálogo entre alunos e professores do Conselho de Graduação, a Coordenadoria de Graduação promoveu a participação dos representantes discentes de cada turma nas reuniões do Conselho. O convite teve boa aceitação entre os professores e principalmente entre os alunos, que puderam contribuir com as impressões da turma sobre o curso e as disciplinas, criando um novo canal de comunicação entre o corpo discente, o corpo docente e a coordenação do curso. Durante o ano, a Coordenadoria pode avaliar os resultados desse modelo de diálogo e observar que algumas demandas das turmas sobre os cursos puderam ser ajustadas com o período letivo ainda em andamento.

Formação do aluno da Graduação

Em 2013, a Coordenadoria de Graduação da Direito SP manteve o diálogo com as coordenadorias de graduação da Eaesp e da Eesp, com o objetivo de obter maior visibilidade no percurso do aluno que ingressa no processo de dupla graduação. Como resultado, houve o aumento das vagas ofertadas, passando das

atuais quatro para 10 vagas, distribuídas por igual entre as três escolas.

No final do ano, a Coordenadoria de Graduação buscou melhores condições de oferta de disciplinas eletivas por parte da Eaesp e da Eesp, e mais clareza nos mecanismos de seleção para essas disciplinas. Em alguns casos foi possível definir um número mínimo de vagas destinadas aos alunos da Direito SP.

Ainda em 2013, a Coordenadoria de Graduação implantou um formulário (plano de disciplinas) a ser preenchido pelos alunos informando suas metas de curto e longo prazos na dupla graduação, o que possibilitou desenhar o percurso do aluno e visualizar melhor a quantidade de créditos possíveis e necessários a serem cursados.

No 1º semestre, a Coordenadoria de Graduação da Direito SP estreitou a comunicação com a Coordenadoria de Graduação da Direito Rio para firmar o convênio de intercâmbio entre as duas escolas. Cada escola ofereceu duas vagas para ingresso já no 2º semestre. O convênio de intercâmbio foi renovado, com o oferecimento de mais duas vagas para ingresso no 1º semestre de 2014.

Reestruturação do 4º ciclo

Em 2013, a Coordenadoria de Graduação coordenou as ações implementadas em 2012 e que ocasionaram mudanças significativas na formação dos alunos. Promoveu também o diálogo entre os professores orientadores de TC e a professora responsável pela disciplina Metodologia da Pesquisa, a fim de alinhar as propostas metodológicas com a extinção das disciplinas Gabinete de Trabalho de Curso I e II, incorporadas às atividades da disciplina Metodologia de Pesquisa I e II. No 1º semestre, esse novo modelo de TC e da disciplina Metodologia de Pesquisa I foram implementados com resultados positivos.

Outra ação importante foram os estudos para implantação da disciplina Seminários Dogmáticos,

em parceria com o Escritório Modelo e a professora Tathiane dos Santos Piscitelli, que ficou à frente do projeto. Ao final do ano, a Coordenadoria de Graduação e o Escritório Modelo avaliaram os resultados das mudanças e, após consultas aos alunos sobre o novo modelo de curso, concluíram pela necessidade de efetuar novos ajustes, excluindo a disciplina Seminários Dogmáticos do currículo obrigatório do curso. Foi também sugerido que a preparação para o Exame da Ordem fosse custeada pela Escola em um cursinho preparatório.

Prática jurídica

O Curso de Graduação conta com clínicas de prática jurídica, que compõem o estágio curricular supervisionado, exigência das diretrizes curriculares para o ensino da prática jurídica nos cursos de direito. As clínicas são voltadas para o desenvolvimento e a consolidação de competências e habilidades transmitidas nas etapas anteriores do curso e são coordenadas por profissionais com relevante experiência profissional, a fim de preparar os alunos para a prática real da advocacia. As clínicas não só proporcionam experiências pedagógicas diversificadas como dão aos alunos a oportunidade de trabalhar com casos reais, em que se responsabilizam pelos resultados, em muitos casos com abrangência e interesse públicos.

A Clínica de Direito Tributário trabalhou em quatro casos. O primeiro envolveu alunos em uma simulação de planejamento de atividade empresarial em que foram feitas análises sobre a formalização de negócios e os impactos tributários decorrentes, além dos potenciais crimes contra a ordem tributária, inclusive à luz da nova Lei de Lavagem de Dinheiro. O segundo projeto voltou-se para a viabilização e gestão das atividades da Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares da Eaesp, do ponto de vista tributário. Questões como a emissão de notas fiscais relativas aos serviços prestados pela incubadora,

subcontratação de pessoas jurídicas para serviços específicos e remuneração de dirigentes foram abordadas pelos alunos neste trabalho. Em outro momento, a Clínica trabalhou com questões de contencioso administrativo e judicial, mediante a apresentação de problemas na incidência do ISS sobre serviços prestados a residentes no exterior. Por fim, os alunos elaboraram comentários à Lei nº 12.741/2012, que cria a obrigação de informar a carga tributária de produtos e serviços ao consumidor final, e na elaboração de um projeto para sua regulamentação, considerando a dificuldade de sua aplicação e as constantes postergações de vigência.

A Clínica de Direito Penal deu continuidade ao trabalho de produção de um Guia de Prevenção à Lavagem para Joalheiros, com o apoio e a supervisão do Coaf. Com a colaboração dos alunos das clínicas de Direito Tributário e Direito dos Negócios, os alunos revisaram e finalizaram o texto do guia, que foi lançado em evento no auditório da Direto SP, com a presença de representantes do Coaf e do setor joalheiro. Ainda no que diz respeito ao tema da prevenção à lavagem de dinheiro, os alunos fizeram uma análise crítica das acusações de lavagem na Ação Penal nº 470 do STF.

Em 2013, a Clínica de Direito Público dos Negócios atuou junto à Associação Águas Claras do Rio Pinheiros para auxiliá-la na apresentação de um projeto ao governo do estado de São Paulo, visando à despoluição do rio Pinheiros e à viabilidade do hidroanel na cidade de São Paulo. Neste trabalho, os alunos interagiram com representantes da Empresa Metropolitana de Águas e Energia (Emae), do Comitê Gestor de PPPs e da Sabesp, além de uma especialista em licenciamento ambiental da Cetesb e representantes da Associação Águas Claras do Rio Pinheiros. O produto do 1º semestre foi uma “Matriz de competências e responsabilidades”, indicando a distribuição de competências entre os órgãos envolvidos no projeto. Já no 2º semestre, os alunos estudaram o funcionamento da Tennessee Valley Authority

(TVA) para verificar como o modelo americano poderia ajudar na implantação do projeto brasileiro do hidroanel e mapearam possíveis fontes de receitas alternativas para a implantação do projeto. Paralelamente, a Clínica, em colaboração com a Unidade de Parceria da Prefeitura de Salvador, realizou dois estudos, nos quais analisou questões jurídicas relacionadas com a desapropriação para a construção de rodovias em regime de concessão e com alternativas para a modelagem jurídica de projeto de requalificação da estação de transbordo de passageiros da Lapa, em Salvador.

A Clínica de Mediação e Facilitação de Diálogos manteve atividades em três frentes: a) mediação comunitária, atuando na Escola Estadual Maria José, do bairro Bela Vista, que visitou três vezes a fim de sensibilizar os alunos a solucionar conflitos via mediação escolar. Foi também promovido na Direito SP, em parceria com a Rede Social da Bela Vista, um World Café, no qual alunos, docentes e funcionários da Escola puderam participar do processo de validação do Plano de Bairro da Bela Vista; b) mediação judicial, representada pela observação de sessões reais de conciliação, para aproximar os alunos das ferramentas de mediação já utilizadas; c) mediação empresarial, através de simulações de mediação utilizando casos empresariais, sendo a última simulação feita entre alunos da Direito SP, da PUC-SP e da USP. Nessa frente foi feita uma pesquisa experimental em formato de *survey* online, em parceria com o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá, para se fazer um diagnóstico do mercado de mediação no Brasil.

A Clínica de Direito dos Negócios elegeu como foco temático as operações de fusões e aquisições, atuando em duas frentes: a) um caso simulado de natureza societária e contratual relativo à indústria de petróleo e gás; e b) o exame da recente questão de prevenção à lavagem de dinheiro na advocacia empresarial. Primeiramente, os alunos trabalharam no mapeamento dos riscos do setor de óleo e gás e nos mecanismos contratuais de mitigação de tais riscos

e, depois, definiram os tipos societários a serem utilizados como veículo de aquisição e como sociedade operacional. Em seguida, participaram de rodadas de negociação em sala de aula e, por fim, com clientes externos para a discussão de um contrato de engenharia, fornecimento e construção na modalidade *turn-key* completo entre a sociedade operacional e um consórcio construtor. No final, fizeram intercâmbio com as clínicas de Direito Tributário e Penal sobre prevenção à lavagem de dinheiro na advocacia empresarial para analisar todos os aspectos jurídicos das diferentes áreas do direito especificadas na cartilha confeccionada para os joalheiros.

Na Clínica de Desenvolvimento Sustentável, o objetivo dos trabalhos realizados em 2013 foi oferecer ao Movimento Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis (MNCR) uma análise sobre as obrigações jurídicas dos prefeitos brasileiros em relação às políticas de coleta seletiva e a destinação adequada de resíduos sólidos, com foco no dever de inclusão das cooperativas de catadores na cadeia da reciclagem como um dos princípios da Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) aprovada em 2010. O trabalho, que partiu da interação dos alunos com cooperativas e catadores de São Paulo, serviu como referência para os trabalhos da Comissão de Implantação da PNRS da Prefeitura de São Paulo e para as negociações realizadas entre empresas e governo no âmbito do Comitê Orientador para a Implementação de Sistema de Logística Reversa em relação à participação dos catadores no acordo setorial das embalagens.

Na Clínica de Direitos Humanos e Empresas, a partir do contato com experiências das comunidades impactadas pela Usina Hidrelétrica de Belo Monte, uma das principais obras do PAC brasileiro, os trabalhos realizados visaram a uma análise dos momentos de convergência e tensão entre todos os atores e *stakeholders* envolvidos no grande empreendimento, desde o leilão para a escolha dos responsáveis pela construção até a concessão de financiamento para as obras pelo BNDES, além de todo o processo de licenciamento, incluindo as oitivas e audiências realizadas com a popu-

lação local, e todas as ações judiciais questionando o andamento do projeto. O objetivo foi identificar quando poderia haver um acordo quanto à proteção dos direitos humanos que de fato garantisse sua eficácia, além da cobrança do cumprimento das condicionantes estabelecidas no bojo do licenciamento ambiental. O esperado era influenciar o planejamento público e privado de grandes empreendimentos, e munir os atores locais de novos argumentos para exigirem respeito a direitos humanos violados.

O grupo de alunos da Clínica de Design de Sistemas de Disputas trabalhou em parceria com o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e se dedicou ao diagnóstico dos principais conflitos de relações de consumo que podem surgir na Copa do Mundo, e dos mecanismos existentes para a resolução de tais conflitos. O objetivo dos trabalhos foi elaborar um relatório com propostas e recomendações para incrementar a efetividade dos sistemas de resolução dessas disputas e satisfazer as partes envolvidas. Para tanto, o grupo manteve conversas com representantes do CNJ, para compreender o progresso do trabalho que já havia sido feito sobre o tema. O grupo analisou as informações disponíveis ao público sobre o tema e mapeou internamente os principais atores que deveriam ser incluídos no debate. Em seguida, realizou entrevistas com representantes da Senacon/Ministério da Justiça, do Procon-SP, da TAM Linhas Aéreas e de juizados especiais cíveis de São Paulo. E enviaram questionário aos representantes da Fifa. As entrevistas foram realizadas com a prévia preparação do protocolo adequado a cada ator. Os alunos passaram, então, à análise das informações coletadas, discutiram longamente as opções de aprimoramento dos sistemas existentes para lidar com disputas e prepararam um relatório final, destacando a metodologia do trabalho executado e as recomendações ao CNJ.

Atividades complementares

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pela validação

e gestão dos bancos de horas de atividades acadêmicas complementares dos alunos da Graduação. Além disso, promove e divulga atividades internas, a fim de assegurar aos alunos oportunidades diversificadas de atividades extraclasse.

Entre as atividades complementares oferecidas em 2013, destacaram-se: programa de atividades complementares de férias, que ocorre em cada período de recesso escolar, alocando alunos da Graduação em diferentes ambientes profissionais por 10 dias, a fim de que tenham contato com práticas reais na área jurídica. Durante o recesso escolar de janeiro, o programa ofertou uma oportunidade na Associação Brasileira de Defesa do Consumidor (Proteste) e três oportunidades no escritório Pinheiro Neto Advogados, nas áreas empresarial, contenciosa civil e tributária. No recesso escolar de julho, foram ofertadas seis vagas, sendo três em organizações não governamentais — duas no IBCCRIM e uma na Proteste — e três no escritório de advocacia Wongtschowski & Zanotta Advogados. Ainda foram validadas as atividades complementares de férias buscadas pelos próprios alunos, realizadas no escritório Mattos Filho Advogados e Demarest Advogados. Programa Pro Bono Jr.: programa em parceria com o Instituto Pro Bono, que incentiva os alunos a colaborarem com advogados que doam horas de trabalho a causas de interesse público. Em 2013, duas alunas participaram do programa, prestando assistência a organizações sem fins lucrativos. Ciclo de orientação profissional: eventos de preparação para o mercado de trabalho que oferecem ao aluno diferentes perspectivas sobre a inserção e a atuação no mercado jurídico. Em 2013, foram organizados os seguintes eventos: bate-papo com veteranos (um por semestre), mesa-redonda sobre carreiras jurídicas no setor público, palestra sobre carreiras jurídicas no setor privado, visita monitorada ao escritório Demarest Advogados, mesa-redonda sobre carreiras em direito internacional (uma por semestre), visita ao Fórum João Mendes, workshop sobre sistema penal norte-americano, painel sobre carreiras jurídicas em empresas e institui-

ções financeiras, palestra sobre o tema “É possível encontrar um emprego na área de direito internacional econômico?”, e mesa-redonda sobre experiências de profissões jurídicas: incentivos e desafios de gênero. Atividade complementar em negócios inclusivos: em 2013, a Escola envolveu alunos em um trabalho em parceria com a ONG Banco de Alimentos, visando a analisar e propor alterações ao projeto de lei apelidado de Estatuto do Bom Samaritano. O propósito desse projeto é estimular e facilitar a doação de alimentos em boas condições, eximindo de responsabilidade os doadores que seguirem todos os requisitos legais para o transporte, o acondicionamento e a manutenção dos alimentos. Monitoria: o programa de monitoria em disciplinas da Graduação consiste na alocação de alunos, em regime de atividade complementar, para acompanhar docentes em pesquisas e na preparação de material didático, em plantões de dúvidas dos alunos matriculados na disciplina e para acompanhar encontros supervisionados. Em 2013, oito disciplinas da Graduação contaram com monitores.

Apoio à inserção profissional

Cabe à Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica prestar auxílio aos alunos em sua inserção no mercado de trabalho, o que se dá mediante a divulgação de vagas de estágio, a orientação profissional aos alunos e a realização de uma Feira de Estágios, no 2º semestre de cada ano.

Em 2013, a divulgação de vagas de estágio continuou sendo um meio eficiente de introduzir novos e diversificados parceiros, incluindo escritórios de diferentes portes, empresas, instituições financeiras e órgãos públicos. Foram divulgadas, em média, 11 vagas de estágio por mês, das quais 58 em escritórios de advocacia, 16 em empresas de diversos segmentos, oito em instituições financeiras, 15 em órgãos públicos e três na área de pesquisa.

Outra medida que visa a habilitar os alunos à inserção profissional é a efetivação de mecanismos

de orientação profissional, seja individuais — como plantões de aconselhamento — seja coletivos — como workshops de preparação de currículos, palestras e visitas a escritórios, empresas e órgãos públicos —, que capacitam os alunos a conduzir seus próprios processos seletivos profissionais. O Ciclo de Orientação Profissional promove eventos periódicos sobre temas relacionados ao mercado de trabalho jurídico e apresenta as possíveis carreiras aos alunos, auxiliando-os na escolha do estágio profissional. Em 2013 foram organizadas 12 atividades, abordando diferentes temas e áreas de atuação: Bate-papo com Veteranos — no 1º semestre, a atividade foi realizada durante a semana de recepção dos calouros e contou com a participação de um ex-aluno atuante na área de contencioso e arbitragem e um ex-aluno atuante em órgão público, e no 2º semestre, contou com três ex-alunos, atuantes em escritórios de grande e pequeno porte, todos com mestrado concluído, e uma aluna que realiza estágio profissional em escritório de grande porte; Mesa-redonda sobre Carreiras Jurídicas no Setor Público — o dr. Marcelo Semer, juiz de direito em São Paulo, e o dr. Mario Engler, procurador do estado, advogado e professor da Escola, descreveram as funções e atribuições dos cargos que exercem, esclarecendo dúvidas dos alunos em relação às carreiras jurídicas na esfera pública; Palestra sobre Carreiras Jurídicas no Setor Privado — advogados do escritório Vaz, Barreto, Shingaki e Oioli Advogados esclareceram dúvidas sobre as funções e atribuições dos seus cargos, contaram suas trajetórias de carreira e dialogaram com os alunos a respeito das habilidades exigidas de advogados atuantes em escritórios; visita monitorada ao escritório Demarest & Almeida — para dar a conhecer as instalações e a rotina de um escritório de advocacia, com palestra sobre direito penal econômico com um advogado do escritório; Mesa-Redonda sobre Carreiras em Direito Internacional — realizada em parceria com o Núcleo de Direito Global, na qual profissionais atuantes em organismos internacionais e escritórios de advocacia apresentaram suas trajetórias de carreira,

comentaram sobre suas funções e posições e aconselharam os alunos interessados na área; visita ao Fórum João Mendes — monitorada pelas professoras das disciplinas Organização da Justiça e do Processo e Direito de Família, deu aos alunos a oportunidade de conhecer o fórum e de assistir a audiências de instrução e de conciliação; Workshop sobre Sistema Penal Norte-Americano — ministrado pelo aluno intercambista Nathan Rubenson, permitiu que os participantes tivessem contato com conceitos e noções práticas de um julgamento norte-americano; Painel sobre Carreiras Jurídicas em Empresas e Instituições Financeiras — realizado durante a II Semana de Atividades Complementares, contou com a presença de advogada no Itaú-Unibanco e do gerente jurídico da Louis Dreyfus Commodities; Palestra É Possível Encontrar um Emprego na Área de Direito Internacional Econômico? — realizada em parceria com o Núcleo de Direito Global, durante a II Semana de Atividades Complementares, proporcionou conversas com profissionais da área do direito internacional, atuantes no Brasil e no exterior, como uma sócia na área de comércio internacional do escritório BMA, um consultor jurídico do FMI e um professor da Faculdade de Direito da Universidade de Nova Gales do Sul, na Austrália; Mesa-Redonda sobre Experiências de Profissões Jurídicas: Incentivos e Desafios de Gênero — o debate ficou a cargo das advogadas Laura Garcia de Freitas Souza, da Machado Meyer; Silvia Felipe Marzagão, do Silvia Felipe & Eleonora Mattos Advogadas; e Isabella Maciel de Sá, da Novartis e fundadora do site Jurídico de Saias; e da professora e juíza Camila de Jesus Mello Gonçalves, do TJ-SP; a mediação foi conduzida pelo Grupo de Pesquisas sobre Direito e Gênero da Escola.

A Coordenadoria de Prática Jurídica presta a alunos e ex-alunos do mestrado acadêmico um serviço de busca de oportunidades e concursos em instituições de ensino públicas e privadas de todo o país. Em 2013 foram encaminhadas ao setor de mestrado acadêmico quatro oportunidades para professores de direito, todas em universidades públicas.

A Feira de Estágios, realizada anualmente, vem confirmando a aceitação e a receptividade do mercado jurídico aos alunos da Direito SP. Na edição de 2013 da Feira de Estágios foram realizadas 23 revisões de currículos e 28 entrevistas simuladas na etapa de capacitação dos alunos. No período de visitas dos empregadores, em dezembro, 24 empregadores foram recebidos na Escola para a primeira aproximação com os alunos.

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica controla os estágios dos alunos, cobrando e analisando as avaliações semestrais de empregadores e alunos. Atualmente, 53% dos alunos do 4º ciclo (4º e 5º anos) possuem termo de estágio firmado. Permanece a predominância dos escritórios de advocacia (75% dos alunos) como local de estágio, seguido de instituições financeiras (10%), órgãos públicos (9%), empresas (2%) e pesquisa (2%). A análise das avaliações dos estágios profissionais continua apontando para o diferencial positivo dos alunos da Direito SP no tocante a conhecimentos técnicos, capacidade de solução de problemas e raciocínio lógico. Em 2013, das avaliações recebidas referentes aos estágios em andamento, 79% foram classificadas como excelentes e 30% como muito boas ou boas. Não houve avaliações classificadas como ruins ou péssimas.

Exames da OAB

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares acompanha a preparação e o desempenho dos alunos e dos egressos da Escola nos exames da OAB. No X Exame Nacional Unificado, a média de aprovação dos alunos formados até dezembro de 2012 foi de 92%, e de 65% para os alunos com formatura prevista para dezembro de 2013.

Competições internacionais

Em 2013, alunos da Direito SP representaram a Escola em quatro diferentes competições estudantis:

na 8th International Commercial Mediation Competition, competição internacional organizada pela Câmara de Comércio Internacional (CCI) em Paris; na Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot Court Competition, competição de arbitragem realizada anualmente em Viena; na I Edição da Competição de Simulação Judicial perante o Tribunal Penal Internacional, organizada pela Escola, e na III Competição Brasileira de Arbitragem Petrônio Muniz, organizada pela Câmara Brasileira de Arbitragem. As equipes receberam como apoio institucional a designação de professores e monitores capacitados para treiná-las para os eventos o pagamento das taxas de inscrição. A Direito SP premiou os alunos pelo excelente desempenho nas competições e homenageou os patrocinadores externos das equipes, que não só pagaram ajudas de custo aos alunos como tiveram participação efetiva em sua preparação auxiliando em simulações e pesquisas.

Egressos e colocação profissional

O relacionamento da Escola com os egressos se dá formalmente por meio da Associação de Ex-alunos da Direito SP, constituída no final de 2010. O envolvimento de ex-alunos nas atividades da Escola se dá por meio de monitorias nas preparações para competições internacionais, da coordenação de grupos de estudos, de colaborações em eventos pontuais das clínicas de prática jurídica e em atividades complementares. No tocante ao desenvolvimento profissional dos egressos, a Escola tem colaborado tanto na divulgação interna dos escritórios ou empresas em que trabalham quanto na recolocação profissional de ex-alunos.

Em novembro, foi realizado o 1º Encontro de Ex-alunos da Direito SP, uma iniciativa da Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica, da Associação de Ex-Alunos e do *Endowment* Direito SP. O encontro se deu no auditório da Escola e reuniu ex-alunos de todas as turmas de formados, professores, coordenadores, diretores e membros do corpo administrativo.

Com relação ao acompanhamento da situação profissional dos egressos e à inserção e recolocação profissional dos ex-alunos, a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica criou em 2013 o grupo Vagas para Ex-alunos da Direito SP em seu perfil no LinkedIn — rede social específica para o mercado de trabalho. Atualmente, o grupo tem 44 membros, tendo sido divulgadas desde sua criação aproximadamente 15 vagas por mês, além de matérias sobre mercado de trabalho, carreira e colocação profissional. A ferramenta tem se mostrado eficiente, inclusive auxiliando os próprios ex-alunos a divulgar oportunidades existentes em seus locais de trabalho.

Programa de Educação Executiva — GVLaw

O GVLaw concretizou todas as ações previstas para 2013 no Plano de Negócios Trienal. No ano, o GVLaw realizou o melhor processo seletivo de sua história, com 2.432 candidaturas recebidas. Os programas oferecidos no edifício-sede da Escola em São Paulo matricularam 510 novos alunos de pós-graduação *lato sensu* (número 7% superior ao de 2012) e 905 novos alunos em cursos de curta duração (um aumento de 30%). Ao longo de 2013, a Escola ofereceu em sua sede 24 turmas de pós-graduação *lato sensu*, quatro delas aos sábados, e 48 cursos de curta duração, com carga horária de 32 ou de 68 horas/aula.

No segmento corporativo, merecem destaque especial a 3ª edição do Curso de Técnicas de Negociação para Advogados, realizado em Lisboa, e o Curso de Direitos Humanos e Empresas, ministrado em Moçambique.

Quanto à atuação da Escola junto à rede de conveniados do IDE, foram iniciadas sete novas turmas de pós-graduação *lato sensu* em direito empresarial e em direito tributário — Bauru, Campinas, Ribeirão Preto, Santo André, São José do Rio Preto e São José dos Campos. Considerando-se as turmas em andamento e as iniciadas em 2013, já são mais de 340

alunos matriculados no estado de São Paulo, com previsão de 20 turmas simultâneas e 650 alunos atendidos até o final de 2014.

Avaliação. O processo de avaliação nos cursos de pós-graduação *lato sensu* e de curta duração da Escola busca compilar, sistematizar e analisar dados qualificados, a fim de favorecer o diálogo entre os diversos atores institucionais e, com isso, subsidiar o aprimoramento das atividades acadêmicas. Para tanto, são utilizados os seguintes instrumentos: questionário de interesses prévios, respondido pelos alunos no momento da matrícula e que oferece a coordenadores e professores um breve perfil dos alunos inscritos e de suas expectativas em relação ao curso; questionário de avaliação docente, respondido periodicamente e enviado a coordenadores e professores, e que permite acesso contínuo à percepção dos estudantes acerca das atividades desenvolvidas em sala de aula; e questionário de final de semestre, respondido pelos alunos na última aula de cada curso, e que permite a análise do trabalho desenvolvido pela secretaria, setor financeiro, monitores e coordenadores dos módulos. Por meio desse questionário os alunos avaliam também o conhecimento adquirido no curso. Tais documentos são complementados pelos questionários de acompanhamento de aula respondidos pelos monitores em todas as aulas e pelas reclamações, críticas e sugestões encaminhadas à ouvidoria. Em 2013 foi mantido o número médio de 20 respondentes por instrumento de avaliação, o que reflete o nível de participação e envolvimento dos alunos. Outro dado relevante de 2013 foi o enxugamento do corpo docente do GVLaw, ficando um único professor, em regra, responsável por todas as aulas de uma disciplina. Atualmente, apenas 91 professores estão autorizados a se identificarem como integrantes do corpo docente do GVLaw.

Metodologia e orientação de TCC. Desde 2011, os cursos de pós-graduação *lato sensu* da Direito SP contam com uma estrutura especialmente criada para a elaboração do trabalho de conclusão de curso (TCC),

requisito indispensável à obtenção do título de especialista em direito. Ao final do Curso de Metodologia e Orientação de TCC (MOT), dividido em dois módulos semestrais, totalizando 32 horas no último ano da especialização, o aluno deve produzir um artigo científico que reflita as técnicas de pesquisa aplicadas a sua prática profissional e construídas ao longo do curso, durante o contato com seu professor-orientador. Para auxiliar os alunos na elaboração de seus TCCs, foi publicada uma nova versão do manual de elaboração do trabalho de conclusão de curso. Os trabalhos são avaliados por mestres e doutores, por meio do sistema *blind review*, que leva em conta a fluidez do texto, o desenvolvimento das ideias, a objetividade e a linearidade na abordagem do problema de pesquisa. Em 2013, foram entregues 548 TCCs nos cursos oferecidos na sede.

Série GVLaw-Saraiva de material bibliográfico. A série se insere no projeto de produção de pesquisas adotado pelo GVLaw. Trata-se de um projeto de produção de material bibliográfico que busca subsidiar os cursos e fomentar a reflexão e o debate jurídico nacional. Já foram publicados 54 títulos na série GVLaw, em parceria com a Editora Saraiva. O objetivo é cobrir todos os cursos do GVLaw. Em 2013, foram lançados os seguintes títulos: *Tributação do setor industrial*, de Eurico Marcos Diniz de Santi e Vanessa Rahal Canado; *O direito tributário na prática dos tribunais superiores* e *Direito processual tributário: aspectos fundamentais*, de Tathiane Piscitelli; *Liderança para advogados*, de Monica Simionato; *Introdução às finanças empresariais*, de Hsia Hua Sheng; *Mercado de capitais*, de Francisco Satiro; *Direito econômico concorrencial*, de Mario Gomes Schapiro, e *Direito autoral*, de Manoel Pereira Santos e Wilson Pinheiro Jabur. Encontram-se em produção: *Técnicas de negociação*, de Alessandra Nascimento; *Contabilidade aplicada ao direito*, de Arthur Ridolfo e Edison Fernandes; *Direito do consumidor: visão da empresa e jurisprudência*, de Leonor Cordovil; *Litígio de interesse público*, de Eloisa Machado; e *Direito ambiental*, de Juliana Cibim, Pilar Villar e Lourdes Machado.

Coleção Direito em Contexto. O projeto de uma nova coleção, iniciado em 2010 e desenvolvido pela coordenação de publicações da GVLaw, está consolidado na Editora Saraiva. A coleção tem como objetivo discutir, refletir e buscar soluções para problemas práticos do direito contemporâneo. As obras da coleção são marcadas pela atualidade dos temas, a inovação e a interdisciplinaridade, sendo trabalhos científicos não incluídos nos formatos editoriais da Série GVLaw e da coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça. A fim de manter a qualidade dos livros, o projeto conta com um conselho editorial e avaliadores. As obras são selecionadas pelo sistema de *blind review*, com a elaboração pareceres. Entre os títulos lançados em 2013 estão: *Cláusulas de exoneração e de limitação de responsabilidade*, de Wanderley Fernandes; *Cumprimento de contratos e razão de Estado*, de André Rodrigues Corrêa e Mário Engler; *Litígios societários 2: divórcios*, de Roberta Nioac Prado e Renato Vilela; *Função social do contrato*, de Luís Gustavo Haddad; *Teoria brasileira dos direitos sociais*, de Thiago dos Santos Acca; e *Aspectos relevantes da empresa familiar: governança e planejamento patrimonial sucessório*, de Roberta Nioac Prado.

Mestrado Acadêmico

O Programa de Mestrado Acadêmico da Direito SP (PPG) busca estabelecer um padrão de qualidade no cenário nacional e internacional. Em 2013, a divulgação do programa foi intensificada mediante a participação da Coordenadoria, dos alunos e dos professores em eventos científicos internos e externos à Escola, que contribuíram para divulgar as linhas de pesquisa e a área de concentração do programa. O intercâmbio de professores para participarem de eventos científicos e em bancas também serviu como ponte para que novos convênios e pesquisas fossem realizados.

Processo seletivo. As coordenação e a divulgação do processo seletivo para 2014 foram planejadas em conjunto com a Coordenadoria de Admissão de Cur-

sos Regulares (CACR) e a área de imprensa e comunicação da Escola. O cronograma do processo seletivo foi adiantado para que o vínculo de matrícula do aluno fosse efetivado ainda no 2º semestre de 2013 e para que a designação de orientadores também tivesse início. No último processo seletivo foram aprovados 17 candidatos.

Relações institucionais internas e externas. O programa tem por objetivo estreitar laços institucionais, internos e externos, para consolidar a busca pela qualidade do ensino, pesquisa e extensão. Na esfera interna, o Programa de Mestrado Acadêmico procurou estabelecer uma integração maior na estrutura da Escola, como se segue:

- Com a Coordenadoria de Graduação: há um acordo para que os graduandos cursem disciplinas específicas na pós-graduação, desde que estejam envolvidos em pesquisas. Através do Programa de Formação em Educação Jurídica e dos núcleos de pesquisa, os mestrandos podem acompanhar a orientação de trabalhos de conclusão de curso e iniciação científica, e ser monitores de cursos de graduação, sempre sob a supervisão de um orientador. O principal meio de integração entre docentes, mestrandos e graduandos são os núcleos de pesquisa da Escola, que produzem pesquisas em que participam docentes e discentes da graduação e da pós-graduação. Entende-se que a pesquisa em direito pode ser muito enriquecida e democratizada quando realizada de forma coletiva. Outra atividade de integração com a coordenadoria foi o Laboratório de Litigância Constitucional, um curso sob a orientação do professor Dimitri Dimoulis e a participação de ex-alunos do mestrado. O objetivo principal é o instituto do *amicus curiae*, com abordagens teóricas gerais e práticas a respeito da Ação Direta de Inconstitucionalidade, que questiona o instituto da federalização de crimes contra direitos humanos.
- Com a Coordenadoria de Relações Internacionais: a internacionalização da Escola tem muito beneficiado o ensino no PPG: por meio do Global Law

Program e do Global Law Faculty, são oferecidas disciplinas ministradas por professores visitantes, que também se dedicam a novas pesquisas, em conjunto com, professores do programa e alunos. A coordenadoria também presta apoio aos processos seletivos de intercâmbio, que trazem alunos estrangeiros para a Escola e propiciam aos mestrandos concorrerem a vagas em instituições conveniadas no exterior.

- Com a Coordenadoria Institucional: a integração se dá por meio da articulação dos planos de trabalho dos docentes, que devem atender às exigências da área de direito da Capes e abranger um triênio. Dessa forma, os resultados das pesquisas são apresentados no período de avaliação dos programas de pós-graduação do Brasil, o que favorece a prestação de informações à Capes.
- Com a Coordenadoria Adjunta de Pesquisa: assumida interinamente pela Coordenadoria do Mestrado Acadêmico — tal junção propiciará uma maior integração entre os núcleos e grupos de pesquisa da Escola e o programa. A área é responsável pela divulgação do Boletim de Oportunidades Acadêmicas para toda a comunidade.
- Com a área de metodologia: a integração se dá também por meio do Programa de Formação em Educação Jurídica e do Laboratório de Aprimoramento Docente, em que os mestrandos são instigados a pensar no ensino do direito. Dessa integração resultou um convênio com a Faculdade São Judas e a Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP), que permitiu que os alunos do mestrado tivessem experiência docente, preparando e ministrando aulas nas duas instituições. O evento Ensino Jurídico e Formação Docente foi o primeiro a ser realizado na Escola por iniciativa de ex-alunos do mestrado, da Coordenadoria de Pesquisa e da área de metodologia. Em maio foi realizada sua segunda edição, desta vez organizada pela UniCeub de Brasília, com a participação dos alunos do mestrado acadêmico da Direito SP

como pareceristas de artigos, e a apresentação do *paper* “Desafios e possibilidades no processo de ensino-aprendizagem no direito”, pelos alunos Caio de Souza Borges e Maria Camila Florêncio da Silva.

- Com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica: vêm sendo realizadas atividades de extensão e que têm maior articulação com o Programa de Mestrado Acadêmico. Alguns alunos realizaram atividades nas clínicas, mas é preciso ampliá-las, inclusive como contrapartida do programa de bolsas Mario Henrique Simonsen. A coordenadoria também tem propiciado a integração de egressos do mestrado acadêmico na associação de ex-alunos, divulgado oportunidades e planejado ações, como a criação de comunidades virtuais, blogs e um portal para os mestres do programa.
- Com a área de Imprensa e Comunicação: com o engajamento desta assessoria estão sendo propostas ações de divulgação dos pontos fortes do PPG. No portal da Direito SP, além de divulgar o programa, cumpre-se um dos requisitos avaliados pela Capes: dar visibilidade ao PPG, o que é feito apresentando os objetivos, o histórico, os projetos de pesquisa e a área de concentração do programa; prestando informações sobre o corpo docente, com *links* para os respectivos currículos Lattes; divulgando a grade curricular, com ementas das disciplinas oferecidas; noticiando a realização de colóquios, seminários, conferências etc., dos quais participaram docentes do programa, assim como atividades em andamento e previstas; informando sobre processos seletivos; e apresentando a agenda de dissertações e dissertações defendidas.

Incentivo à publicação discente. Por meio de chamada no *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*, os mestrandos foram incentivados a participar do 2013 Annual Meeting da Law and Society Association, ocorrido em junho, em Boston. Com o apoio da Escola, participou do evento o aluno Marco Antonio

Loschiavo Leme de Barros, do Programa de Mestrado Acadêmico. O PPG apoiou a participação do corpo discente no XXII Congresso Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito, cujos trabalhos serão publicados na forma de anais. Participaram do congresso os seguintes alunos: Caio de Souza Borges, com o *paper* “Repensando a separação de poderes: do liberalismo do século XVIII à jurisdição constitucional contemporânea”; Christine Seung Hee Park, com o *paper* “Uma análise do debate político e da racionalidade econômica na utilização do instrumento das condicionalidades em políticas de transferência de renda: uma visão geral do programa Bolsa Família”; Daniel Leib Zugman, com o *paper* “Transformações recentes da tributação incidente sobre investimentos no mercado de valores mobiliários: o que podemos aprender com elas”; Frederico Silva Bastos, com os *papers* “Globalização, direito tributário e desenvolvimento: tensões entre direito e política no percurso do acordo para troca de informações tributárias entre Brasil e Estados Unidos” e “Controle social da administração financeira do Estado — democracia, transparência e responsabilização como formas de modernização da gestão pública”; Ivan Candido da Silva de Franco, com o *paper* “Poder normativo e controle no Conselho Nacional de Justiça: como ficou a regulamentação dos deveres funcionais dos juízes no Brasil? Um estudo de caso da Resolução nº 135/2011 do CNJ”; Marco Loschiavo Leme de Barros, com os *papers* “Autoengano e a representação do direito em A morte de Ivan Ilich” e “Direitos do homem ou do cidadão? O direito a ter direitos”; Marina Jacob Lopes da Silva, com o *paper* “Projetos de ações afirmativas para o ensino superior público paulista: a Alesp e o Pimesp”; Marina Montes Bastos e Marco Loschiavo Leme de Barros, com o *paper* “O uso da linguagem no discurso do direito: um estudo acerca da predicação dos termos que se supõem por ‘julgados anteriores’ pelo Supremo Tribunal Federal”; Natália Neris da Silva Santos, com o *paper* “Institucionalização da temática racial na agenda governamental brasileira: uma análise

das capacidades estatais da Secretaria de Políticas de Promoção da Igualdade Racial”; Patricia Alencar Silva Mello, com o *paper* “O impacto do desalinhamento das taxas de câmbio nas políticas brasileiras de inovação e a falta de perspectivas para endereçar a questão”; Pedro Henrique Soares Ramos, com o *paper* “Uma questão de escolhas — o debate sobre a regulação da neutralidade da rede no marco civil da internet”; Rafael Alves de Oliveira, com o *paper* “As inovações da Lei Falimentar e seu impacto na concessão de crédito”; Sarah Morganna Matos Marinho, com os *papers* “Direito, desenvolvimento e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social: a política industrial e o empreendedorismo estatal através da Bndespar” e “A segurança jurídica nas relações de crédito e a recuperação judicial de empresas: uma análise de eficiência da Lei nº 11.101/2005 no que diz respeito à proteção do mercado de crédito”; Victor Bourroul Holloway Ribeiro, com os *papers* “A regulação dos problemas de agência pela CVM: a supervisão e fiscalização das condutas de administradores e controladores de companhias abertas brasileiras” e “Aspectos jurídicos da estrutura de capital: a influência das normas jurídicas nas decisões financeiras de investidores e controladores”.

Convênio de cooperação entre programas. O acordo de cooperação científica celebrado entre os programas de direito da Direito SP, ITE, UniFieo, FMU, Universidade Mackenzie, Unimes, Unisantos, USP e Uninove propiciou a organização do IV Colóquio Panorama da Pesquisa em Direito, no qual apresentaram trabalhos os alunos Christine Seung Hee Park, Marina Jacob Lopes da Silva e Marina Montes Bastos.

O convênio também fortalece pontos como: divulgação das pesquisas e área de concentração do programa de mestrado; cooperação entre programas de pós-graduação e publicação da produção discente. Os alunos ingressantes em 2013 beneficiaram-se também do convênio de matrícula cruzada com o Programa de Pós-Graduação em Ciência Política da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da

USP e do acordo de matrícula cruzada entre as escolas da FGV.

Vale ainda destacar o convênio Rediscursus — Rede de Pesquisa em Direito, Instituições e Desenvolvimento —, firmado entre os programas de direito da UFSC, UFRJ, Unisinos e Direito Rio, e os convênios recém-firmados com a UniCeub/DF e com a UFPA. Além desses, no 1º semestre, foi firmado um convênio conjunto entre os programas de mestrado da Direito SP, da UFRN, da Unesp, da Faculdade de Direito de Vitória (FDV) e da Universidade de Fortaleza (Unifor).

Financiamento estudantil e oportunidade de bolsas. Em 2013 os alunos e candidatos aprovados no processo seletivo puderam se beneficiar da bolsa Mario Henrique Simonsen de Ensino e Pesquisa (MHS), que compreende a isenção da mensalidade por um semestre letivo e pode ser renovada por até quatro vezes. O programa recebeu seis bolsas da Capes, mas incentiva os alunos a buscar outras bolsas de estudo de órgãos de fomento à pesquisa, como Fapesp, CNPq, instituições de fomento em geral, parceiros externos etc.

Resultado do Mestrado. A Coordenadoria do Mestrado Acadêmico tem se empenhado para que os alunos apresentem dissertações de qualidade que contribuam efetivamente para a área de direito e desenvolvimento. Os alunos ingressantes em 2012 realizaram suas qualificações a partir do 2º semestre de 2013.

Destino dos egressos. Para aprimorar a integração de egressos do mestrado acadêmico, a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica, a área de Imprensa e Comunicação e a CPA vêm realizando esforços conjuntos para aperfeiçoar os meios de acompanhamento e diálogo com os ex-alunos. Os núcleos de pesquisa continuam a abrigar grande parte dos egressos, sendo o principal meio de diálogo com os ex-alunos. Os eventos realizados na Direito SP também contribuem para essa integração, assim como a

Associação de Ex-alunos da Graduação, que colabora no acompanhamento e na integração dos egressos do curso por intermédio da Coordenadoria de Prática Jurídica.

Avaliação da Capes e coleta de dados. O ano de 2012 foi o último do triênio Capes 2010-2012. Assim sendo, o PPG passará por sua segunda avaliação. Nesses três anos a Direito SP se empenhou para garantir os meios necessários para que o programa seja bem avaliado pela Capes, desenvolvendo as seguintes ações: maior aproximação com a Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Extensão e com a Diretoria de Integração Acadêmica; plano de trabalho no período do triênio da Capes, para garantir a prestação de contas; contratação de uma empresa para assessorar na formatação dos currículos dos professores integrantes do PPG na plataforma Lattes do CNPq; compra de livros para serem enviados à Biblioteca de Referência UFRJ, conforme exigência da área; indexação de artigos eletrônicos no IndexaDireito; levantamento de periódicos, não classificados, para serem ranqueados; cadastro de toda a publicação docente e discente na plataforma Conpedi.

As diretrizes a serem avaliadas, segundo o documento da área de direito, constituem o objetivo do PPG de formar recursos humanos qualificados e habilitados a ensinar fundamentos teóricos e metodológicos do direito; a desenvolver projetos de pesquisa científica, divulgar os resultados das pesquisas em eventos acadêmicos, livros, capítulos de livros e periódicos qualificados, produzir e divulgar o conhecimento oriundo dos projetos de pesquisa, do fluxo de dissertações e da produção bibliográfica docente e discente; realizar atividades de extensão, como intercâmbios interinstitucionais de docência e pesquisa; solidariedade interinstitucional, divulgação de resultados da solução de problemas jurídicos e sociais para públicos não acadêmicos, a fim de contribuir para a difusão do conhecimento, a efetiva realização do ordenamento jurídico nacional e a concretização dos direitos dos cidadãos. Com base nessas

diretrizes, a Coordenadoria do Mestrado Acadêmico elaborou e enviou à Capes o último relatório do triênio. O resultado da avaliação foi divulgado em dezembro, sendo mantida a mesma nota da avaliação do triênio anterior. Por não concordar com a nota atribuída, a Direito SP entrou com recurso junto à Capes e aguarda a resposta da Capes ao recurso.

Coordenadoria Adjunta de Pesquisa — CAP

A CAP tem por atribuições identificar oportunidades de financiamento de pesquisas por agências e instituições de fomento públicas e privadas, oferecer suporte aos docentes na elaboração e na submissão de projetos de pesquisa para captação de recursos nessas agências, acompanhar o desenvolvimento dos projetos de pesquisa de integrantes da Direito SP, coordenar o Programa de Iniciação Científica da Escola, acompanhar as atividades dos núcleos de pesquisa da Escola e promover a coleta sistemática de dados acerca de suas atividades, receber e providenciar a diagramação de *working papers* da Direito SP e providenciar a publicação desses trabalhos em diversos meios de divulgação de trabalhos acadêmicos, incluindo o *e-journal* da Escola no Social Science Research Network (SSRN).

Conforme o Plano de Negócios vigente, as metas da CAP compreendem em cinco áreas: captação de recursos externos; articulação entre políticas de pesquisa, pós-graduação *stricto sensu* e publicações; reorganização dos núcleos de pesquisa; fortalecimento da presença nacional da Direito SP; expansão do Programa de Iniciação Científica da Escola.

Captação de recursos externos. A atuação da CAP na captação de recursos externos ocorre de distintas maneiras, sendo as principais: monitoramento e divulgação interna de editais de financiamento de pesquisa; apoio burocrático a docentes e pesquisadores para a propositura de pedidos de financiamento junto a agências de fomento à pesquisa, bem como para

a preparação de candidatura para editais públicos de financiamento de pesquisa; negociação individualizada de apoio a projetos acadêmicos específicos, especialmente junto a instituições privadas.

Para monitorar e divulgar oportunidades de pesquisa, a CAP continua a elaborar e divulgar semanalmente o *Boletim de Oportunidades Acadêmicas Direito SP*, publicação eletrônica que circula por toda a comunidade da Escola e pela comunidade acadêmica de outras instituições parceiras, com informações sobre ofertas de financiamentos de pesquisa, bolsas de pesquisa e outros tipos de apoios e oportunidades disponíveis para a área do direito. No 2º semestre o *layout* do *Boletim* foi modificado a fim de simplificar a interface para o leitor, e criou-se a versão online, disponibilizando o *Boletim* de forma permanente na página da Direito SP da internet. Ao final de 2013, o *Boletim* já estava em sua 96ª edição, com intensa circulação. A publicação vem se consolidando como referência na divulgação de oportunidades acadêmicas, sendo procurada por acadêmicos de diferentes instituições de todo o Brasil para divulgar chamadas de suas instituições. O *Boletim* estimulou inclusive outras instituições a adotar sistemática semelhante de reunião e de divulgação de oportunidades acadêmicas, o que sinaliza um impacto positivo da Direito SP na prática da comunidade científica jurídica brasileira.

O apoio burocrático à propositura de candidaturas e pedidos de financiamento tem se mostrado decisivamente importante, haja vista o aumento da procura de agências de fomento de pesquisa por parte dos membros da Direito SP. No 1º semestre, a CAP se reuniu com professores interessados em submeter projetos de pesquisa temáticos e regulares à Fapesp para fins de financiamento, e dois projetos já estão em elaboração e serão provavelmente submetidos no início de 2014. A CAP prestou ainda auxílio na elaboração de um projeto de pesquisa do Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento, em parceria com a Faculdade de Direito da UFRGS e com o Ceub, para

submissão à Capes, no âmbito do Programa Nacional de Cooperação Acadêmica (Procad). Trata-se de projeto de pesquisa de grande fôlego, e de longa duração, que visa à formação e à consolidação de rede de pesquisa composta por instituições de diferentes regiões do país, o que aumentará a inserção da Direito SP em outros contextos nacionais. Nos dois semestres, a CAP identificou vários editais com propostas de financiamento que aderiam especificamente às atividades de alguns professores e auxiliou no esclarecimento das exigências desses editais. A CAP se reuniu também com professores para apresentar o Código de Ética para Utilização de Recursos Externos em Atividades Acadêmicas na Direito SP, esclarecendo as condições para a busca e a consolidação de convênios com entidades e empresas privadas para financiamento de pesquisas.

O apoio da CAP abrange desde a preparação da candidatura até a prestação de contas, após a realização do projeto, e serve de incentivo para que a burocracia inerente a esses apoios não sirva de desestímulo a sua solicitação.

Articulação entre políticas de pesquisa, mestrado e publicações. A política de pesquisa da Escola tornou-se em grande parte instrumental para as contingências regulatórias de seu programa de mestrado. Isso implicou a valorização de pesquisas coletivas e a busca de um maior envolvimento dos alunos nos projetos de pesquisa dos docentes. Dos temas de competência da CAP, os mais diretamente impactados por essa mudança foram os núcleos de pesquisa e o Programa de Iniciação Científica. A divulgação de chamadas de revistas nacionais e internacionais no *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*, informando o estrato Qualis-Capes de cada periódico, permitiu que os professores direcionassem melhor sua estratégia de publicação.

A CAP ainda organiza e conduz workshops mensais de pesquisa na Escola, nos quais pesquisadores, professores e alunos têm a oportunidade de apresentar trabalhos em elaboração para serem discutidos

com a comunidade acadêmica da Direito SP. Em 2013 foram realizados sete workshops de pesquisa.

No 1º semestre, a CAP assumiu a responsabilidade de receber, diagramar e publicar os *working papers* produzidos na Escola. Ainda nesse semestre foram solucionados os problemas técnicos de sincronização entre o repositório da biblioteca digital e a página de *working papers* da Escola —*working papers* publicados na biblioteca digital não estavam disponíveis no site da Escola. Além disso, a CAP mapeou todos os trabalhos apresentados nos workshops mensais da Escola desde 2010, identificou os que não haviam sido publicados e entrou em contato com os autores dos trabalhos para sugerir a publicação dos textos como *working papers*. Sete trabalhos foram enviados à CAP, diagramados e publicados. No mesmo semestre, a CAP contratou, junto à Social Science Research Network (SSRN) um espaço virtual para a criação de um *e-journal* da Direito SP, com o objetivo de divulgar os *working papers* da Escola. O SSRN é uma plataforma virtual utilizada por acadêmicos das mais importantes instituições de todo o mundo para divulgação e consulta de trabalhos em andamento. O *e-journal* da Direito SP tem por objetivo ampliar o impacto internacional da produção acadêmica da Escola e estimular a produção docente e discente em língua inglesa. A primeira edição do *e-journal* da Direito SP foi publicada em outubro, com seis *working papers*, e até o fim de novembro já haviam sido registrados, ao todo, 197 *downloads*. A segunda edição foi lançada no início de dezembro, também com seis *working papers* de pesquisadores, ex-alunos e professores da Escola. Na CAP já se encontram outros nove *working papers* aguardando editoração e diagramação para publicação no início de 2014. Todos os *working papers* publicados no *e-journal* da Escola no SSRN estão na biblioteca digital da Escola e na página de *working papers* do site da Escola na internet.

Com objetivo de ampliar a divulgação da produção discente da Escola, a CAP mapeou os trabalhos de conclusão de curso dos alunos da graduação de-

fendidos em 2012 e indicados para publicação na biblioteca digital pela banca examinadora e que não haviam sido incluídos na biblioteca digital. Os alunos foram contatados e nove novos trabalhos foram incluídos na biblioteca digital.

Núcleos de pesquisa. A reformulação dos núcleos de pesquisa foi consolidada com a criação de dois novos núcleos, decorrentes do desmembramento do antigo Núcleo de Direito dos Negócios: o Núcleo de Estudos em Mercados e Investimentos e o Núcleo de Direito, Economia e Governança. Foram mantidos o Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento, o Núcleo de Estudos Fiscais, o Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena, o Núcleo de Justiça e Constituição e o Núcleo de Metodologia de Ensino.

Tendo em vista que uma preocupação da Escola é o acompanhamento das atividades dos núcleos de pesquisa, no 1º semestre a CAP finalizou a elaboração do formulário de registro trimestral das atividades dos núcleos de pesquisa, para o registro de informações acerca de linhas de pesquisa, projetos, integrantes do núcleo e produtos e atividades de pesquisa do núcleo, a fim de que sejam sistemática e periodicamente enviadas e atualizadas junto à CAP. O formulário foi preenchido pelos núcleos duas vezes em 2013, o que permitiu à CAP atualizar constantemente os dados dos núcleos de pesquisa no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq e nas páginas dos núcleos no site da Escola. A CAP e a área de Imprensa e Comunicação da Escola atentaram ainda com a reformulação visual da apresentação dos núcleos de pesquisa no site da Direito SP, visando a tornar o ambiente virtual dos núcleos mais simples, convidativo e interativo.

Fortalecimento da presença nacional da Direito SP. Com a reorganização das competências das coordenadorias da Escola, o fortalecimento da presença nacional da Escola tornou-se um projeto afeto à CAP. Um fato importante nesse sentido foi a celebração de um convênio de cooperação interinstitucional do PPG da Direito SP com os da UFRN, da Unesp-Franca,

da Faculdade de Direito de Vitória (FDV) e da Universidade de Fortaleza (Unifor). Para estimular o fluxo de alunos de pós-graduação no país, está em curso a discussão de um convênio de intercâmbio entre o PPG da Direito SP e o da UFPB, que antes mesmo de ser firmado já criou a oportunidade de receber na Escola, ainda no 1º semestre, um aluno da pós-graduação da UFPB a título de pesquisador visitante, uma experiência avaliada como positiva pelos professores da Direito SP que acompanharam as atividades do referido aluno na Escola. A CAP auxiliou na elaboração de um projeto de pesquisa do Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento, em parceria com a Faculdade de Direito da UFRGS e com o Ceub — consolidação de uma rede de pesquisa de grupos das três instituições —, para submissão ao Programa Nacional de Cooperação Acadêmicas (Procad) da Capes. Em conjunto com a Coordenadoria de Prática Jurídica e Atividades Complementares, a CAP incentivou a participação de dois pesquisadores da Escola no Concurso Nacional do Sistema Interamericano de Direitos Humanos, organizado pela Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, em Brasília, de 18-1 a 22-11-2013.

Programa de Iniciação Científica. O PIC de 2013/2014 foi aberto a estudantes de instituições de ensino de todo o Brasil, ampliando o alcance do programa em relação à edição de 2012/2013, restrita a alunos de graduação de instituições da grande São Paulo. O primeiro passo nesse sentido foi modificar o regulamento do programa e seu edital. A CAP deu prosseguimento à estratégia de publicar um guia de informações e orientações para potenciais candidatos, tal como em 2012. O guia, atualizado, traz dados sobre a Direito SP, as linhas de pesquisa da Escola, os atuais projetos dos professores, além de instruções sobre como elaborar um projeto e proceder à candidatura. O regulamento, o edital e o guia foram colocados à disposição de todos os interessados na página da CAP no portal da Escola. Os documentos circularam também por e-mail para toda a comunidade acadêmica da Direito SP. A abertura do edital do

PIC 2013/2014 foi divulgada ainda nas redes sociais e no portal Migalhas, além de ter sido incluída no *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*. O acerto da experiência pôde ser comprovado ao final do período de inscrições: 21 candidaturas no total, o número mais alto da história do PIC, sendo oito da Direito SP e 13 de candidatos de outras IES, entre as quais a USP, a PUC-SP, a Universidade do Estado da Bahia, a UFRGS, a UFMA, a UFMG e a Universidade da Amazônia. Ao término do processo seletivo, foram aprovados seis alunos: quatro da cidade de São Paulo (dois da Direito SP e dois da Faculdade de Direito da USP) e dois de outros estados da Federação (um da UFRGS e um da Universidade do Estado da Bahia).

A CAP conseguiu aumentar de um para dois o número de bolsas do Pibic/CNPq. E organizou o Encontro Anual de Iniciação Científica, para apresentação dos trabalhos desenvolvidos na edição 2012/2013 do PIC. O evento contou com a presença do Comitê Externo de Iniciação Científica para a avaliação dos trabalhos desenvolvidos e do programa como um todo. Além de cumprir as exigências do CNPq no que se refere à divulgação de trabalhos executados com financiamento do Pibic, o evento constituiu uma iniciativa importante para a ampliação do impacto das pesquisas de iniciação científica e para a inserção de jovens pesquisadores em uma dinâmica produtiva de debate e discussão de métodos e resultados de pesquisa. Os relatórios de pesquisa serão posteriormente publicados no portal da Escola.

No 2º semestre de 2012 a Escola firmou convênio com o escritório de advocacia Pinheiro Neto para criação de um programa específico de iniciação científica denominado Fashion Law, destinado ao financiamento de três bolsas de iniciação científica para projetos voltados especificamente para a investigação das relações entre direito e moda. O processo seletivo dos bolsistas foi finalizado no 1º semestre de 2013, tendo sido selecionados três alunos: um da PUC-PR, um da UFGO e um da Universidade de Mogi das Cruzes. As atividades de pesquisa dos bolsistas de

iniciação científica vinculados ao programa Fashion Law foram desenvolvidas e concluídas no início de dezembro.

As pesquisas de iniciação científica vinculadas ao projeto Práticas de Governança Corporativa Adotadas em IPO's Registrados no Brasil, financiado pelo escritório de advocacia Souza, Cescon, Barrieu & Flesch Advogados foram finalizadas, dando origem a relatório de pesquisa apresentado e debatido em 3 de dezembro. A CAP prestará auxílio para que o conteúdo do relatório seja trabalhado pelos bolsistas para fins de publicação.

Por fim, merece destaque a aprovação do projeto de iniciação científica de uma aluna de graduação da Direito SP pela Fapesp. Trata-se de fato inédito na Escola, constituindo importante precedente para que se estimule a ampliação das iniciativas de submissão de projetos de iniciação científica a agências de fomento estaduais e nacionais.

Consolidação do programa de pós-doutorado. Atualmente, a Escola tem dois pesquisadores de pós-doutorado contemplados com bolsas de agências públicas de fomento. Um deles ingressou na Escola após a aprovação de seu projeto de pesquisa de pós-doutorado pela Fapesp. Vinculado ao Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena, o pesquisador já finalizou o primeiro ano da pesquisa e apresentará trabalho reunindo resultados parciais em workshop de pesquisa da Escola no início de 2014. No 2º semestre, o pesquisador, além de participar ativamente de workshops de pesquisa da Escola, ministrou curso de curta duração de metodologia de pesquisa aberto a alunos do mestrado acadêmico e a pesquisadores da Direito SP.

No 2º semestre, a Escola foi contemplada com uma bolsa de pós-doutorado ofertada pela Capes no âmbito do Programa Nacional de Pós-Doutorado (PNPD). O processo seletivo foi amplamente divulgado no site da Escola e nas redes sociais, em português e em inglês, sendo aprovada uma candidata

para o desenvolvimento de pesquisa no Núcleo de Estudos em Mercados e Investimentos, sob a supervisão da professora Viviane Prado. A pesquisadora iniciou suas atividades na Escola em novembro.

A Direito SP tem interesse em consolidar um espaço de pesquisa para pesquisadores de pós-doutorado, pois dispõem de uma experiência em pesquisa interessante e adequada ao aprimoramento dos projetos dos núcleos da Escola. Assim sendo, está em discussão a elaboração de um regulamento para o programa de pós-doutorado, com vistas a determinar critérios claros para o acolhimento desses pesquisadores.

Mestrado profissional

O mestrado profissional foi pensado para alunos que desejam continuar trabalhando e estão dispostos a fazer um sacrifício adicional para cumprir as atividades do curso. O curso prioriza a abordagem de questões jurídicas conectadas com a realidade brasileira, sem descuidar da inserção internacional do aluno. Na verdade, preenche a lacuna da produção de conhecimento aplicado em nível de pós-graduação *stricto sensu*, garantindo a apropriação rigorosa da dinâmica jurídico-institucional que influencia as pautas nacionais e internacionais, permitindo a construção de novas soluções e percursos para os desafios que se apresentam. O programa de pós-graduação *stricto sensu* profissional tem seu foco na aplicação concreta do direito, combinando abordagens teóricas e práticas. Daí a ideia de estimular os alunos a produzirem trabalhos de conclusão de caráter aplicado. O curso pretende oferecer ao profissional da área jurídica que já atua no mercado de trabalho o embasamento teórico e instrumental analítico para lidar com questões mais complexas e desenvolver estudos e pesquisas que resultem em soluções jurídicas inovadoras; e ainda permitir a esse profissional o desenvolvimento de visão estratégica, senso crítico e sofisticação inte-

lectual, atributos fundamentais para uma qualificação diferenciada e a produção do conhecimento aplicado benéfico ao conjunto da sociedade.

Em 2013, a Coordenadoria do Programa de Mestrado Profissional da Direito SP (PPGP) deu sequência ao processo de implementação do Mestrado Profissional em Direito e Desenvolvimento.

Processo seletivo. Em 2013, a Coordenadoria do PPGP realizou seu primeiro processo seletivo e deu início a um segundo. No 1º semestre, o processo seletivo teve como meta selecionar a turma que iniciou o curso no ano. No 2º semestre, o processo seletivo, ainda em andamento, indicará a turma que ingressará no curso em 2014. A gestão de ambos os processos seletivos foi realizada pela Coordenadoria do PPGP. Os instrumentos de avaliação utilizados no primeiro processo seletivo foram: prova de língua inglesa (ou proficiência comprovada), carta de motivação, currículo e entrevista. No segundo, além desses instrumentos, foi facultada aos candidatos a possibilidade de apresentarem até duas cartas de recomendação de caráter profissional ou acadêmico. Além disso, os candidatos puderam pedir dispensa da prova de língua inglesa caso tivessem sido aprovados nesse quesito no processo seletivo anterior.

No primeiro processo seletivo, 219 candidatos efetivaram sua inscrição prévia no site do CACR. No decorrer do processo, 118 confirmaram seu interesse pagando a taxa de inscrição e submetendo documentos. Ao final, foram considerados aprovados 31 candidatos. Já no segundo, houve 188 inscrições prévias. Confirmaram o interesse e concluíram a inscrição 103 candidatos. A estimativa é de que, ao final do processo, 37 sejam aprovados.

O perfil dos aprovados da primeira turma do PPGP indica: interesse na manutenção das atividades profissionais em paralelo às atividades do programa; perfis relativamente distintos de formação e experiência, com tendência a hegemonia ligeiramente

maior entre os discentes da linha de pesquisa Direito dos Negócios; experiência profissional consolidada; e demanda reprimida por cursos com pesquisa de perfil aplicado e aderente à realidade dos profissionais de direito. Apesar de ainda em andamento, o segundo processo parece confirmar o perfil identificado no primeiro.

Divulgação do programa. A Coordenadoria do PPGP travou conversas com a Coordenadoria do PPG durante o 1º semestre para coordenar agendas e estratégias de divulgação dos programas. Concluído o processo seletivo com o ingresso dos primeiros alunos e encerradas as atividades acadêmicas do 1º semestre, a Coordenadoria do PPGP deu continuidade à divulgação do programa e à reformulação de seu material. O catálogo de divulgação do mestrado profissional foi alterado, passando a contar com depoimentos dos alunos da primeira turma e a descrição da bem-sucedida primeira experiência do programa com seu corpo discente.

Implementação do curso. As ações relativas ao ano de 2013 foram direcionadas, essencialmente, para questões pedagógicas e organizacionais: gestão da carga horária docente; realização de curso de capacitação docente para preenchimento de currículo na plataforma Lattes; atendimento das expectativas multidisciplinares dos discentes; solicitação de aquisição de material bibliográfico; planejamento da criação de periódico acadêmico para absorção de produção científica de perfil profissional; inserção dos discentes nas atividades acadêmicas da Direito SP; divulgação de material de pesquisa e bases de dados na temática do programa; e atendimento das diversas demandas dos discentes.

Relações institucionais externas e internas. Em 2013 o PPGP manteve estruturas de gestão semelhantes às observadas em 2012, contando com o apoio de uma equipe enxuta. O período foi caracterizado por ações internas direcionadas para a Coordenadoria de Graduação, GVLaw, CACR e Eaesp; e por ações exter-

nas, direcionadas para o atendimento das exigências estabelecidas pela Capes.

Perspectivas do programa. Em seu atual estágio de desenvolvimento, os principais desafios do programa são: estruturar a pesquisa e a produção intelectual docente e discente, incluindo criação de núcleo e definição de focos de pesquisa, e estruturação de periódico eletrônico; aprofundar a interação com Capes, especialmente no âmbito da nova Coordenadoria Adjunta da Área do Direito; consolidar a capacidade de atendimento da Secretaria dos Mestrados para as demandas administrativas; apoiar o corpo docente na elaboração dos programas de disciplinas, considerando o perfil peculiar dos alunos; aprofundar a interação com o mercado de trabalho para colher subsídios e divulgar o programa; e estabelecer parceria com escolas estrangeiras, visando à inserção internacional do programa.

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A Direito SP já pode ser considerada uma das escolas de direito de maior inserção internacional no país, pela conjugação de três fatores essenciais: a) contar com a participação de um corpo de professores e pesquisadores altamente qualificado, com experiência e exposição internacional; b) possuir um caráter inovador que tem atraído a atenção de diversos parceiros internacionais; c) usufruir do prestígio e da rede de contatos já conquistados pela FGV, especialmente pela Eaesp, ao longo de sua história. A Direito SP aposta em uma inserção internacional ativa, que envolva seus professores, alunos, pesquisadores e funcionários. O processo de internacionalização da Escola transcende em muito os tradicionais programas de intercâmbio acadêmico com o objetivo de desenvolver uma instituição pautada em visão cosmopolita da realidade. Com base nesses fatores, a Escola continua a direcionar esforços para o fortalecimento de sua internacionalização, para o que realizou diversas ações em 2013.

Intercâmbio

No que se refere à cooperação acadêmica, foram assinados acordos com as seguintes instituições de ensino: York University/Osgoode Hall Law School (Canadá) e Gonzaga Law School (EUA). Estão em andamento propostas com: University of San Diego School of Law (EUA) e Utrecht University (Países Baixos).

A Escola continua consolidando cada vez mais seu programa de intercâmbio, de modo que, em 2013, 28 alunos participaram de programas de intercâmbio em escolas conveniadas com a Direito SP: Beatriz Sampaio Barros, na IE Law School; Ivan Silveira Bernik e Máira Schweling Scala, na NYU; Carolina Arantes Vieira, na St. Gallen University; Ana Luiza Vilela de Viana Bandeira, na Universidad de los Andes; Marcela Rissato Ferreira, na University of Illinois; Daniela Prado Funaro, Joaquim Alves da Câmara Atie e Ana Beatriz Wiechmann Elvezio, na Vanderbilt University; Rafael Barella e Natalia Langenegger, na Tilburg University; Rosane Marques Rosado Carmona, na Università di Torino; Guilherme Abdalla Mundim, na Université Laval; Carolina Amadeo, Gabriel Oura Chiang e Tomaz Aribi Fiszbau, na Sciences Po; Felipe Nutti Giannattasio e Fernando R. Buonalumi Viana, na EBS Law School; Heloisa Gonçalves Salgado e Maria Carolina Artioli Ludovico, na Beijing University; Mariana Siqueira Freire e Marina de Melo Sá Roriz, na University of Southern California; Mariana Marangoni de Paulo, na Fordham Law School; Nadia Mohamad Waked e Rafael Parisi Abdouch, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa; Ana Carolina Folgosi Bitar, na Bucerius Law School; Elissa Fortunato, na Université Paris-Dauphine; e Vivian Maria Pereira Ferreira, na University of Wisconsin.

Em 2013, dois alunos foram selecionados para o Program Linkage 2014, em janeiro e fevereiro de 2014 na Yale Law School, e quatro alunos, para participar do Program Cultural FGV/Sorbonne em janeiro de 2014.

No ano, a Escola recebeu 25 alunos estrangeiros de escolas conveniadas com a Direito SP: Marina Dazzan (Università di Torino), Anne Katayi Thsinsele van Bellingen (Sciences Po), Ali Allaoui e Andréane Bolduc (Université Laval), Yorn D'Hooghe e Thomas van Uden (Tilburg University), Virginia Mesanza Ferré e Julia Cubel Capdevila (Esade Law School), Eloy Gutiérrez Zumieta (Universidad de Cantabria), Astrid Babot (IE Law School), Audrey Feldman e Nathan Rubenson (NYU), Ignacio Francisco Peluffo (Universidad de San Andrés), Julian David Parra Cristancho (Universidad de los Andes), Vincent Möller (Bucerius Law School), Alexander Julian Berger von Lengercke (EBS Law School), Cristina Gonzalez (Fordham Law School), Amy Carter e Jesse Yanco (Gonzaga Law School), Siddharth Johar (Jindal Global Law School), David Cohen (Osgoode Law School), Kathryn Rimpfel (Penn State Law), Johana Chebar (Université Paris-Dauphine), Gerard Olson (University of Southern California), Rashad Simmons (University of Wisconsin).

Em 2013 também foi oferecido aos alunos da pós-graduação do GVLaw programas de intercâmbio de férias de curta duração. Os programas oferecidos foram: EBS European Business Law, Summer Institute/Fordham University e 1st Law Schools Global League Summer School, em Lisboa. Nesses programas, quatro alunos da pós-graduação da Escola estiveram matriculados.

Law Schools Global League

A LSGL foi criada em 2012 por iniciativa da Direito SP e da Tilburg University, com o objetivo de fomentar a discussão sobre as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e as tendências globais em educação. As duas primeiras conferências da League ocorreram em 2012, em fevereiro em São Paulo e em junho em Tilburg, Países Baixos. Em 2013 foi realizada a terceira conferência, em Lisboa, e a 1st LSGL Summer School, na qual alunos das universidades membros da League par-

ticiparam de duas semanas de intensas discussões sobre *business law*, *human rights*, *global regulation* e *law in transnational environment*. Na conferência, a Direito SP foi escolhida para assumir a presidência da LSGL no biênio 2013-2015. As escolas participantes da Law Schools Global League são, além da Direito SP, ocupando a presidência, são: Direito Rio, EBS Law School, Edinburgh University, Higher School of Economics Moscow, IE Law School, Itam, Jindal Global Law School, King's College London, Koç University, McGill University, National University of Singapore, Northwestern University, Radyzner School of Law, Sciences Po Law School, Sydney Law School, Tilburg University, Tsinghua University, Universidad de los Andes, Universidade Católica Portuguesa, University of Cape Town, University of Hong Kong, University of Palermo, University of Pretoria e Università di Torino.

Global Law Program

Em 2010 teve início o Global Law Program, sob a coordenação da CRI. O programa consiste em um

conjunto de disciplinas, ministradas em inglês, cujo objetivo é preparar advogados para atuar em um cenário internacional em que o Brasil tem participação crescente como *global player*. Para alcançar o objetivo pretendido, o programa foi concebido de maneira a permitir ao aluno estrangeiro entender as linhas gerais do ordenamento jurídico brasileiro; promover um amplo debate sobre temas de relevância global a partir de uma perspectiva brasileira; e estimular discussões com enfoque multidisciplinar entre alunos brasileiros e estrangeiros.

O programa é composto tanto por disciplinas bimestrais, com duração de 30 horas/aula, equivalendo a dois créditos e lecionadas por professores da Direito SP, quanto por disciplinas de curta duração, ministradas por professores estrangeiros das instituições parceiras da Escola. As disciplinas de curta duração têm duração de 15 horas/aula, equivalendo a um crédito.

O programa vem se consolidando a cada ano, contando com a participação de alunos de intercâmbio, da graduação e do mestrado. Segue a lista das disciplinas oferecidas no Global Law Program em 2013:

Disciplinas	Professores	Período	Horas/aula
□ Introduction to the Brazilian legal system (obrigatória para os alunos de intercâmbio)	José Reinaldo de Lima Lopes, Mariana Pargendler e Flavio Rubinstein	fev./abr. e ago./out.	30
Intellectual property and development	Monica Guise	fev./abr.	30
Global economic governance	Michelle Ratton	fev./abr.	30
Regulation in Brazil: banking	Bruno Salama	maio/jun.	30
Social representations of law in Brazil	José Garcez Ghirardi	maio/jun.	30
Trends and challenges for criminal law today	Marta Machado	ago./out.	30
Capital and financial markets in Brazil	Francisco Satiro	out./dez.	30
Regulation in Brazil: infrastructure	Caio Mario Pereira Neto	out./dez.	30

O Global Law Program inclui também a vinda ao Brasil de professores visitantes (Visiting Professor Program) das mais conceituadas universidades para

ministrar cursos de curta duração. Em 2013, a Escola recebeu 11 professores visitantes, conforme o quadro a seguir:

Professor	Instituição de origem	País	Curso ministrados	Período	Professor anfitrião
Guillermo Jorge	Universidad de San Andrés	Argentina	Anti-corruption law and development in Latin America	1 a 5-4l	Maira Rocha Machado
Peter Sester	Law & Finance Institute/ University of Frankfurt	Alemanha	The laws and economics of international business transactions	8 a 12-4l	Viviane Muller Prado
Bryant Garth e Yves Dezalay	University of California, Irvine e Université de Paris 1 Sorbonne	EUA e França	Law and globalization – lawyers as merchants, moral entrepreneurs and statesmen	6 a 10-5	Luciana Gross Cunha
Ashwini Vasanthakumar	Jindal Global Law School	Índia	Constitutionalizing development – comparative insights on courts, constitutions and economic growth	3 a 7-6	Salem Nasser
Jonathan Burton-Macleod	University of Florida	EUA	Law and development in emerging economies	12 a 16-8	Danilo Araujo
Eduard Ivanov	Higher School of Economics Moscow	Rússia	Global anti-money laundering – countering the financing of terrorism system	9 a 13-9	Marta Machado
Margaret Blair	Vanderbilt University	EUA	Corporate personhood: the legal and economic significance of separate entity status for corporations	30-9 a 4-10	Wanderley Fernandes
Zeynep Derya Tarman	Koç University	Turquia	International business law	7 a 11-10	Mario Engler
Cristina Barettoni	Università di Torino	Itália	International and EU development law	21 a 25-10	Danilo Araujo
Stephen Girvin	National University of Singapore	Cingapura	Maritime law	4 a 8-11	Daniel Levy

Visitas institucionais

Em 2013, a Escola recebeu representantes de diversas universidades: Timothy Stanne, diretor de Graduate Admissions da NYU; Hiroaki Kawabata, doutor em direito constitucional Faculdade de Estudos Japoneses Aichi Prefectural University, para ministrar palestra sobre a Constituição japonesa; Hilary Link, vice-provost do Barnard College; Jack Mintz, University of Calgary; embaixadora Ana Paula Zaccarias, da Comissão da União Europeia; Seiko Miki,

da Embaixada do Japão; Jorge Rojas, da University of California-Davis; Amy Sugin, *associate dean* da Cardozo Law School, e Dirk Vanheule, reitor da Antwerp University.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

A Direito Rio foi criada em 2002 com o objetivo de oferecer ao país um novo modelo de ensino jurídico-

co, capaz de formar lideranças para pensar o Brasil de amanhã; transmitir ideias, dados e informações, conservando-os e sistematizando-os, a fim de contribuir para o desenvolvimento socioeconômico brasileiro, para uma governança responsável e compartilhada, e para a inserção do país no cenário internacional.

A Escola nasceu com o compromisso de inovar no ensino e na pesquisa, e seu projeto permanece pautado por quatro grandes focos: ação legislativa, compromisso social, internacionalização e inovação. Para tanto, suas ações se desenvolvem em múltiplas frentes: graduação, pós-graduação, justiça e sociedade (CJus), tecnologia e sociedade (CTS), direito e economia (CPDE) e direito e meio ambiente (CDMA).

Em 2013, a Escola, participando em programas de intercâmbio, enviou 20 alunos a 13 instituições de ensino no exterior, entre elas a Universidade de Harvard, a Sciences-Po Paris e a Universidade de Coimbra; e recebeu 15 alunos de 11 instituições diferentes, entre as quais Universidade Católica Portuguesa e Universidade de Harvard.

Firmou convênios com instituições de ensino nacionais e internacionais como: China University of Political Science and Law, York University, Indiana Maurer School of Law, North-West University, PUC-RS, PUC-PR, USP-Ribeirão Preto e Faculdade Baiana de Direito.

Ofereceu cinco cursos internacionais: O Futuro do Direito, ministrado pelo professor Paulo Daflon, do Boston College; A Regulação Monetária e Financeira no Direito Internacional, ministrado pelo professor Jean Marc Soreal, da Sciences-Po; The Economic Analysis of Constitutions: an Introductory Class”, ministrado por Stefan Voigt, da Universidade de Hamburgo; “Land Use Planning and Development Regulation Law in the USA”, lecionado pelo professor Julian Juergensmeyer, da Georgia State University; e por último “Public Policy Analysis: some French Perspectives”, ministrado pelo professor Yves Surel, da Université Paris 2.

O ano foi marcado pelo êxito no Vestibular 2013, com um aumento de 32% no número de inscrições e retenção de 84% dos alunos matriculados ao final do 2º semestre. Além de 71,11% de aprovação final no X Exame da Ordem, o que colocou a Escola em 1º lugar no *ranking* de aprovação no Rio de Janeiro e entre as instituições privadas do Brasil.

O Centro de Pesquisa em Direito e Economia (CPDE) participou de eventos científicos de relevância internacional, como: a Law and Society Annual Meeting, em maio, em Boston; o XXXI International Congress of the Latin American Studies Association (Lasa), em Washington; a International Conference on Public Policy, na França; e a XVII Conferência Anual da Associação Latino-Americana e Ibérica de Direito e Economia (Alacde), no Rio de Janeiro. Já o Centro de Direito e Meio Ambiente (CDMA) realizou o I Encontro Internacional sobre Resolução Consensual de Conflitos Ambientais, com seminários e palestras e um Workshop sobre Mediação de Conflitos Ambientais, ministrado por especialistas estrangeiros experientes na matéria — os professores Rafael Montalvo e Robert Jones —, com ampla atuação no âmbito do Florida Conflict Consortium.

No que se refere a bolsas de estudo, o programa, em sua 3ª edição, selecionou a ex-aluna do FGV Law Program, Lucila de Almeida Lobo, para receber bolsa de estudo (isenção da *tuition fee*) para cursar o LLM na Queen Mary, University of London no ano acadêmico de 2013/2014. A bolsa é fruto de parceria com o Center for Commercial Studies da referida universidade e pode ser concedida a um ex-aluno da graduação ou da pós-graduação, ou a um aluno da graduação que esteja prestes a terminar o curso. No programa Santander Universities, a aluna Andréa Lavourinha foi um dos quatro alunos da FGV selecionados para participar do programa Top China Santander 2013.

A Direito Rio também se destacou em todas as suas áreas de atuação. Ofereceu cursos inovadores

na graduação e implementou nova grade curricular, realizou diversos eventos de relevância nacional e internacional, teve um aumento expressivo na demanda por seus cursos de graduação e pós-graduação, assim como a aprovação, sem restrições, de seu projeto de Mestrado Acadêmico em Direito da Regulação pela Capes.

Internamente, a Escola passou por melhorias em suas áreas de comunicação, planejamento, finanças e recursos humanos; aperfeiçoou o controle gerencial das atividades, metas de resultado e acompanhamento de projetos de pesquisa; explorou melhor sua capacidade de comunicação e valorização na imprensa e nas redes sociais; fomentou a melhoria das condições e do ambiente de trabalho, o treinamento contínuo de funcionários e o estímulo a ações de fortalecimento da comunidade de professores e colaboradores.

Graduação

Em 5 de agosto, a Direito Rio obteve autorização para criar o Curso de Graduação em Direito, pela Portaria nº 2.095 do Ministério da Educação. A Coordenação de Graduação da Escola foi constituída em 2004 para atrelar a missão institucional de “ser referência no Brasil em carreiras jurídicas públicas e direito empresarial” e “formar lideranças para pensar o país a longo prazo” aos processos administrativos e acadêmicos inerentes ao funcionamento de um curso de graduação.

O Curso de Graduação da Escola tem 263 alunos matriculados, assim distribuídos: 55 concluindo o 2º período; 37 concluindo o 4º período; 29 concluindo o 5º, o 6º e o 7º períodos; 32 concluindo o 8º período; 17 concluindo o 9º período e 33 concluindo o 10º período, além de duas alunas cursando regime especial.

Atualmente, 71,11% dos alunos aptos — 7º ao 10º período — realizam estágio externo: 69,62% em

escritórios, 8,86% em empresas, 20,25% em órgãos públicos e 1,27% em pesquisa.

O acompanhamento de egressos aponta que dos 226 *alumni* da Direito Rio, 39,38% foram efetivados em escritórios e 15,93% em empresas, 5,31% possuem negócio próprio, 9,29% são concursados ou atuam em cargos em comissão, 23,89% estudam para concursos, 5,75% optaram pela área acadêmica e 0,45% passam por processo de seleção. Em 2013 a *alumna* Anna Beatriz Luz Podcameni foi aprovada no 11º Concurso Público para Promotor de Justiça Militar, os *alumni* Pedro Freitas Teixeira foi aceito no programa de Mestrado Acadêmico em Direito Civil da Uerj e Mariam Daychoum, no programa de Mestrado Acadêmico em Economia da UFRJ.

No Vestibular 2013, houve um aumento de 32% no número de inscrições e a retenção de 84% dos alunos matriculados ao final do 2º semestre. O monitoramento das atividades de matrícula, reuniões com candidatos aprovados e responsáveis financeiros, e a elaboração do programa de bolsas contribuíram imensamente para o resultado positivo obtido pela Coordenação de Graduação. Houve considerável redução na lista de chamada, com a convocação de 150 candidatos em vez dos 200 chamados no Vestibular 2012. No final do ano, 35% dos alunos da primeira convocação do Vestibular 2013 permanecem na Graduação.

Em 2013, os alunos da Graduação prestaram três exames da OAB. O mapeamento do desempenho dos alunos após a divulgação do resultado final do IX Exame da Ordem apontou 20% de aprovação, sendo a média nacional de 10,6%. No X Exame da Ordem, houve uma melhora considerável de desempenho, pois os alunos da Graduação obtiveram 71,11% de aprovação final, o que colocou a Escola em 1º lugar no *ranking* de aprovação no Rio de Janeiro e entre as instituições privadas do Brasil. Até o momento, os números relativos ao XI Exame da Ordem indicam uma estimativa de aprovação final de 46,66%, sendo a média nacional de 13,73%.

No 1º semestre foram oferecidas as seguintes disciplinas eletivas: Ações Constitucionais; Análise Econômica da Empresa; Competência Estratégica e Concursos Públicos; Crime: Sexo, Drogas e Armas; Direito à Privacidade e aos Dados Pessoais; Direito Constitucional Aplicado: *Rock and Roll* e outras Liberdades Públicas; Direito das Empresas em Dificuldades; Direito de Família; Direito Eleitoral; Direito Societário Avançado; Estruturas do Sistema da Responsabilidade pelo Fato do Produto e do Serviço no Brasil; Governança Corporativa; Inovação; Interpretação e Dinâmica Decisória; Negócios Sociais; Papel das ONGs na Proteção dos Direitos Humanos; Planejamento Tributário; Processo Civil Aplicado; Recurso do Processo Civil; Regulação Econômica e Investimento; Tributação das Operações no Mercado. E no 2º semestre: Arbitragem Internacional; Cidade Olímpica; Concessões Verdes; Constitucionalismo: Teoria, História e Política; Contratos Empresariais I; Crimes contra a Administração Pública; Direito das Empresas em Dificuldades; Direito das Sucessões; Direito do Consumidor; Direito do Consumidor e Transporte Público; Direito Internacional nos Tribunais; Efetividade da Atuação do MP no Processo Civil; Inovação; Juizados Especiais Estaduais, Federais e de Fazenda Pública; Jurisprudência Atual do STF; Magistratura: Vocações e Desafios; Negócios Sociais; Princípios Constitucionais; Processo de Execução no Processo Civil; Tributação e a Estruturação das Operações Societárias; Tributação e Sustentabilidade Ambiental.

A Coordenação de Graduação realizou diversos eventos, como: Semana de Ambientação; visita aos três poderes; aula magna “A Constituição de 1988, 25 anos depois”, com Michel Temer; visita ao TJ-RJ; júri simulado: o caso dos denunciantes invejosos; peça Ibra: “O rei da vela”; workshop “Como preencher sua declaração de imposto de renda 2013”, com Bianca Xavier; roda viva “Controle de constitucionalidade: história política”, com Nelson Jobim; “A dicotomia ciência e arte na interpretação

do direito”, com Carlos Ayres Britto; e “Rio+”, com Murilo Farah; meio-dia em ponto: Moot Court Competition, com Carlos Ragazzo e Paula Spieler; e “A reforma tributária no Brasil: um consenso possível?”, com Melina Lukic; Prêmio Meritum; visita à ONG Luta pela Paz; curso de inverno “Ofertas públicas de ação (OPAs), tomadas de controle e medidas defensivas”, com João Pedro Nascimento; visita guiada dos alunos à Penitenciária Esmeraldino Bandeira, no Complexo Penitenciário de Gericinó; roda viva “Suporte a litígios”, com Marcelo Stopanovski Ribeiro, e “Human Rights and Torture”, com Tullio Scovazzi; meio-dia em ponto “Programação de computadores: uma ferramenta para o jurista no século XXI”, com Pablo Cerdeira, e “Concurso ou escritório? Qual meu salário? Qual minha aposentadoria?”, com Carlos Ragazzo; jornada jurídica.

A Coordenação de Graduação atuou ativamente na implementação da nova grade curricular da Graduação junto à SRA. Além de acompanhar o desenvolvimento do quadro de equivalências, foi realizado atendimento individual, com os alunos do 7º ao 10º período, para auxiliar na compreensão da grade 2013 e planejar a escolha de disciplinas do ciclo de especialização de modo a viabilizar a matrícula. Outra ação da Coordenação foi o acompanhamento dos meios de acesso à Graduação: vestibular e transferências.

Além disso, vale mencionar a adesão gradativa dos docentes ao programa de formação continuada desenvolvido no Espaço Docente. Em 2013 foram realizadas quatro modalidades de encontros nesse espaço:

- Diálogos com... — cinco encontros: Joaquim Falcão; estratégias didáticas, com Fernando Leal e Mario Machado; avaliação, com Cassio Cavalli e Fernando Fontainha; e método socrático, com Carlos Ragazzo e Diego Werneck.
- Diálogos sobre currículo e docência — oito encontros: direito tributário; direito administrati-

vo; direito penal; ideologias mundiais, teoria da justiça e teoria do Estado democrático; processo decisório no STF e sociologia jurídica; direito ambiental; direito global; direitos humanos: introdução ao estudo do direito, e direito processual.

- Saberes docentes — palestra com a especialista em educação Giseli Barreto da Cruz, da FE/UFRJ.
- Debates em ação — sete encontros: diálogos da tutoria com Joaquim Falcão; memória do Curso de Teoria do Estado Democrático, com Mário Machado; planejamento 2013.2 — discussão do texto “Meio século depois: um olhar sobre as mudanças na educação jurídica brasileira”; como discutir textos sem que a oficina ganhe *status* de “aula de revisão”?; com o texto “Reforma da educação jurídica: continuidade sem continuísmos”; como elaborar uma oficina de ensino/pesquisa baseada no método emancipador?, com discussão de texto “O mestre ignorante”, de Jacques Rancière; discussão do texto “Lição do ignorante”, de Jacques Rancière; avaliação do semestre.

No âmbito da avaliação institucional (AI), a Coordenação foi responsável pela elevação do índice de adesão do corpo discente à avaliação institucional (87,4%) e pela elaboração de nova ferramenta a ser implementada em 2014. O alto número de respostas à AI foi resultado de campanha de conscientização sobre a importância do processo avaliativo, bem como de reuniões de retorno realizadas com os professores (individual) e turmas. Já a nova ferramenta de avaliação foi construída por grupo de trabalho formado no início do ano e validada pelos corpos docente e discente durante consulta pública realizada entre os meses de outubro e novembro.

A Coordenação de Ensino da Graduação, na qualidade de representante da graduação na Comissão

Própria de Avaliação da Direito Rio, foi responsável pela elaboração do relatório CPA 2012 da Escola. A CPA integra o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes) e tem como objetivo conduzir os processos de avaliação internos, sistematizar e prestar informações ao Inep.

Uma ação da Coordenação que também merece destaque foi o protocolo de intenções assinado com a plataforma de financiamento coletivo Benfeitoria para a realização de estudos de viabilidade das propostas de soluções inovadoras para a cidade do Rio de Janeiro selecionadas pelo projeto Rio+. Além dos alunos da Direito Rio, a clínica contou com o apoio da Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Graduação da FGV e envolveu também discentes do Cpdoc, Ebape, EMAP e Epge. O produto da clínica do Laboratório de Assessoria Jurídica a Novos Negócios (Lajunn) será um parecer sobre o impacto do projeto e estudo de viabilidade de implementação da iniciativa em toda a cidade do Rio de Janeiro.

Outro evento importante foi o lançamento da série Clínicas dos *Cadernos Direito Rio*. O primeiro volume, *Estudos em mercado de capitais: cartilha Cepac (certificados de potencial adicional de construção)*, desenvolvido em conjunto com a CVM no âmbito da clínica Laboratório de Assessoria Jurídica ao Mercado de Capitais, foi lançado em evento sobre financiamento de projetos de revitalização de espaços degradados nas cidades, em novembro. O segundo, *Amicus Curiae e centros de pesquisa*, reúne o esforço de alunos, supervisores de clínicas e professores na produção de memoriais sobre grandes questões jurídicas apresentadas ao STF e foi lançado em dezembro, por ocasião do evento de boas-vindas aos alunos do Vestibular 2014.

Em 2013, a Coordenação foi responsável pelo acompanhamento dos seguintes processos de *Amicus Curiae* no STF:

Nº do processo	Tema	Cliente	Situação
ADI 4.815	Publicação de biografias não autorizadas	IHGB	<i>Amicus curiae</i> admitido em 15-10; audiência pública em 21-11.
ADI 4.757	Competência para exercício de poder de polícia ambiental	Anamma	<i>Amicus curiae</i> admitido em 5-3; aguardando julgamento.
ARE 660.861	Responsabilidade civil dos provedores de internet	ABCID	Aguardando julgamento.
ADI 4.655	Regime diferenciado de contratações	ABDE	Aguardando julgamento.
ADI 4.645	Regime diferenciado de contratações	ABDE	<i>Amicus curiae</i> admitido em 15-8; aguardando julgamento.
ADI 4.109	Prisão temporária	Tortura Nunca Mais	Aguardando admissão.
ADI 4.103	Lei Seca	Trânsito Amigo e Icetran	<i>Amicus curiae</i> admitido em 28-8; aguardando julgamento.

Com o objetivo de oferecer aos alunos formação plural, a Coordenação de Graduação abriu edital para ouvir propostas de atividade complementar eletiva para o ano de 2013. Das 48 propostas recebidas, foram selecionadas as seguintes: arbitragem internacional, *big data* e direito (30h), contencioso empresarial: estudo de caso e análise de estratégia processual (30h), contratações públicas: novos desafios e o caso Maracanã (30h), direito desportivo (30h), direito e arte (30h), direito e bem comum (10h), direito e saúde: sistema público e sistema suplementar (30h), direito e Shakespeare (10h), fusões e aquisições (30h), *legal english* (30h), limites do direito (30h), *media law* (30h), módulo Jean Monnet (30h), oratória jurídica (30h), orientação e planejamento de carreira (10h), preparação para Moot Courts (30h) e psicanálise e Nelson Rodrigues (30h).

Vale ressaltar a participação dos alunos da atividade complementar eletiva Preparação para Moot Court em três grandes competições internacionais no 1º semestre: Inter-American Sustainable Development Law Moot Court Competition (Bogotá), Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot (Viena) e Inter-American Human Rights Moot Court Competition (Washington). Outras ATCEs que marca-

ram 2013 foram “direito e arte”, “direito e Shakespeare” e “psicanálise e Nelson Rodrigues” que levaram os alunos da graduação a refletir sobre a relação do direito com outras áreas do conhecimento.

Relações institucionais

Em 2013 foram recebidos 15 alunos na Graduação, sendo 13 estrangeiros: dois da Universidade de Freiburg, um da Harvard Law School, três da Universidade Católica Portuguesa, um da Universidade de Miami, um da Universidade de Munster, um da Pompeu Fabra, dois da EBS Law School e dois da Universidade de los Andes. Através do Programa de Intercâmbio Brasil, foi recebida uma aluna da Universidade Católica de Pernambuco e um aluno paraense da Faculdade Ideal.

No mesmo período, 20 alunos da Graduação foram enviados ao exterior: um para a Universidade de Coimbra, um para a Universidade de Munster, quatro para a Universidade de Tilburg, dois para a Harvard Law School; um para a Indiana University Maurer School of Law, dois para a EBS Law School; um para a Universidade de Frankfurt; um para a Minnesota School of Law; um para a Universidade de Salerno;

dois para a Universidade Pompeu Fabra; um para a Universidade Francisco de Vitoria; um para Science Po-Lille e dois para a Paris-Dauphine.

Foram oferecidos cinco cursos internacionais: O Futuro do Direito, ministrado pelo professor Paulo Daflon, do Boston College; A Regulação Monetária e Financeira no Direito Internacional, ministrado por Jean Marc Sorel, da Science Po, The Economic Analysis of Constitutions — an Introductory Class, oferecido pelo professor Stefan Voigt, da Universidade de Hamburgo, Land Use Planning and Development Regulation Law in the USA, ministrado pelo professor Julian Juergensmeyer, da Georgia State University; e Public Policy Analysis: some French Perspectives, lecionado pelo professor Yves Surel, da Université Paris 2.

Foram firmados convênios com oito universidades: China University of Political Science and Law, York University, Indiana Maurer School of Law, North-West University, PUC-RS, PUC-PR, USP-Ribeirão Preto e Faculdade Baiana de Direito.

O programa de bolsas de estudo foi mantido em 2013, oferecendo ao todo 17 bolsas: três referentes ao programa FGV/Sorbonne, duas decorrentes do programa Santander Ibero-Americana, uma referente à Fundación Botín; uma oferecida à ex-aluna do FGV Law Program, Lucila de Almeida Lobo, selecionada para receber isenção da *tuition fee* para cursar o LLM na Queen Mary, University of London no ano acadêmico 2013/2014; uma do programa Santander Universidades, que selecionou a aluna Andréa Lavourinha para participar do Programa Top China Santander 2013; e nove do Winter Program Direito Rio/Direito SP/Tilburg/Northwest.

Centros de Pesquisa

A Direito Rio conta com uma estrutura de centros temáticos de pesquisa aplicada. Cada centro é responsável pela coordenação das atividades de ensino

e pesquisa de sua área de atuação, no âmbito da graduação, dos programas de educação continuada e da pós-graduação, além de gerenciar recursos humanos e financeiros. São eles: Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE), Centro de Direito e Meio Ambiente (CDMA) e Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS).

Centro de Justiça e Sociedade — CJUS

O Cjus se insere em um dos principais objetivos da Direito Rio: o de refletir sobre o papel institucional e o modo de funcionamento do Poder Judiciário e demais instituições do sistema de justiça. O Cjus é o centro por excelência responsável pelo desenvolvimento de pesquisas e projetos, internamente ou em parceria com outras instituições de ensino e/ou outros atores públicos ou privados, que, tendo por base as relações entre o Poder Judiciário e uma sociedade democrática e plural, visam à adequada compreensão e à efetiva transformação do sistema de justiça. Nesse cenário, o Cjus atua tanto na capacitação de magistrados e outros atores importantes do sistema de justiça quanto na produção e divulgação de pesquisas relacionadas a seus objetivos institucionais.

A produção científica do Centro concentra-se em três grandes eixos: o primeiro privilegia o desenvolvimento e a aplicação de análises empíricas quantitativas e qualitativas, abrindo espaço para metodologias de investigação tradicionalmente negligenciadas em projetos de pesquisa em direito — como a metodologia da história oral e a etnografia — para uma compreensão adequada do sistema de justiça e de suas instituições. O segundo eixo destaca a preocupação das pesquisas do Centro com uma instituição: o Poder Judiciário. O terceiro revela preocupação, ainda que não exclusiva, com a dimensão internacional de questões locais relacionadas ao desenho e à efetividade do sistema de justiça e, nesse contexto, especialmente com o desenvolvimento e

a aplicação da gramática dos direitos humanos nos planos nacional e internacional.

Em 2013 o Cjus continuou tendo por objetivo sua consolidação organizacional interna e manteve a trajetória ascendente voltada para a percepção externa como polo importante de produção e divulgação de conhecimento inovador relacionado aos seus principais eixos de atuação e linhas de investigação. O centro terminou o ano com 15 projetos de pesquisa, um deles, na área de ensino e ainda em andamento, com grande repercussão na mídia nacional. No 2º semestre, submeteu à Presidência da FGV o projeto “A contribuição da América Latina para a solução pacífica de controvérsias na Corte Internacional de Justiça” e uma proposta de criação de um banco de jurisprudência a partir da base de dados do STF.

Internamente, reuniões realizadas no início do ano permitiram chegar a consenso quanto à missão, à visão, os valores, à agenda geral do Centro e linhas de atuação, em convergência com as definidas para o Mestrado Acadêmico em Regulação do Cjus.

No 1º semestre, foram concluídos dois projetos da série Pensando o Direito: “Processos seletivos para a contratação de servidores públicos”, coordenado pelo professor Fernando Fontainha, encerrado em 22 de fevereiro, com um evento em Brasília; e “Crime de cartel e a reparação de danos”, coordenado internamente pelo professor Pedro Abramovay, finalizado em 15 de março com um evento na Escola e a publicação do relatório final. Mantendo a proximidade institucional entre o Cjus e o Ministério da Justiça (MJ), foi aprovado para integrar a mesma série mais um projeto junto à SAL e ao Ipea: a pesquisa “*Habeas corpus* em tribunais superiores”, coordenada pelo professor Thiago Bottino e com a participação dos pesquisadores Ivar Hartmann e Daniel Chada, ambos vinculados ao projeto “Supremo em números”.

Ainda no âmbito dos projetos vinculados ao MJ, o Cjus sediou, em 8 de maio, workshop regional para apresentar os dados parciais do projeto “Utilização

de meios de resolução extrajudicial de conflitos no âmbito de serviços regulados por agências governamentais” e outros projetos vinculados à série Pensando o Direito. Na ocasião, os dados foram expostos à apreciação crítica do observador do MJ responsável pela pesquisa e a professores da Unisinos, que vieram à Direito Rio apresentar os produtos parciais de sua pesquisa. Em 19 de novembro foram apresentados os dados finais do projeto, que contou com o apoio da Secretaria de Reforma do Judiciário do MJ.

A nova equipe do projeto “Supremo em números” foi consolidada e novos relatórios já estão em fase final de produção. No que diz respeito ao segundo relatório, ao longo do 1º semestre o texto sobre a Federação e o Supremo foi apresentado em seminário na Escola, com a participação de professores e alunos do mestrado, ao conselheiro do CNJ José Guilherme Vasi Werner, coordenador do projeto Justiça em Números, e a professores como Luis Roberto Barroso, Ingo Wolfgang Sarlet, Nelson Jobim e Maria Tereza Sadek. O objetivo era colher impressões, críticas e comentários de pessoas qualificadas capazes de contribuir para a melhoria da versão final do trabalho. O lançamento do segundo relatório ocorreu em 21 de agosto, no STF, com grande repercussão, e, em 13 de setembro este foi apresentado especificamente aos assessores dos ministros.

Ainda sobre o “Supremo em números”, já está em planejamento a produção de dois relatórios para 2014: “Ministério Público” e uma série provisoriamente intitulada “O Supremo e o tempo”. Para facilitar o desenvolvimento deste e de futuros relatórios, pela equipe de pesquisa ou por outros professores da Escola, três passos importantes foram dados no 1º semestre: a aquisição, com recursos do CNPq, de novos computadores; a atualização dos bancos de dados sobre o STF via *crawler*; e a entrada em execução do projeto “Supremo 2.0”. Merece destaque a cessão, mediante convênio, da base de dados do STF à Escola em agosto; e da base de dados do TJ-RJ, em novembro, o que permitirá uma maior produção de

pesquisas quantitativas sobre o desempenho do Poder Judiciário brasileiro.

Visando à internacionalização do Cjus, os pesquisadores Ivar Hartmann e Daniel Chada apresentaram em abril o projeto “Supremo em números” em Harvard, NYU, University of Southern California, UCLA, Stanford e na Rand Corporation a fim de tentar estabelecer parcerias institucionais voltadas para o desenvolvimento de projetos de pesquisa quantitativa e qualitativa sobre o processo decisório de tribunais com o tipo de interação atualmente adotada no Centro entre direito, informática e matemática aplicada. O primeiro produto da viagem foi a definição de um seminário internacional sobre pesquisas empíricas relacionadas a comportamento judicial, desenhado pelo Cjus e pela professora Lee Epstein, a ser realizado em 2014.

O projeto “História oral do STF” já está em execução, tendo sido entrevistados 14 dos 28 ministros. Também foram feitas entrevistas com cinco conselheiros no âmbito do projeto “História oral do CNJ”.

Na área de eventos, além da mesa de debates montada para a apresentação dos resultados da pesquisa sobre cartéis da série Pensando o Direito, cabe destacar: a realização do Encontro Internacional da Associação Brasileira de Direito Constitucional, em 16-4; o lançamento do livro *Mensalão — diário de um julgamento*, em 12-6; a realização de palestra com os professores Bruce Ackerman e Luis Roberto Barroso, em 14-6; e o seminário “Problemas, Análises e Reflexões sobre o Serviço de Ônibus na Cidade do Rio de Janeiro”, em 9-12, com apoio de *O Globo* e da Defensoria Pública do Rio de Janeiro. Em agosto, a pedido e em parceria com o TRF da 3ª Região, o Cjus participou do seminário “Direito Constitucional II: 25 Anos da Constituição da República — Atividade Jurisdicional e Desenvolvimento”, com os professores Fernando Leal, Diego Werneck, Pedro Abramovay, Ivar Hartmann e Joaquim Falcão.

Quanto ao P&D da Light, financiado pela Aneel, já foram finalizados os seguintes produtos: *survey*

com consumidores, *survey* com *stakeholders*, mapeamento geral dos conflitos, geografia dos conflitos, *desk research* e anteprojeto de lei sobre o combate às irregularidades no consumo de energia elétrica. Os produtos simulador estocástico, genealogia dos conflitos e governança regulatória serão concluídos no início de 2014.

Em outubro, foi elaborado o *paper* conclusivo do projeto “O acesso aos direitos dos trabalhadores imigrantes em Massachusetts: o caso brasileiro”, coordenado pelas professoras Paula Almeida e Paula Spieler e com a participação da pesquisadora Celina Beatriz. A versão final do trabalho será apresentada em 2014 em um dos seminários de pesquisadores da escola e encaminhada para publicação.

Também em outubro a Fundação Ford aprovou os relatórios narrativo e financeiro do projeto “Mais justiça e sociedade” e um novo livro sobre a segunda parte da pesquisa tem previsão de lançamento para 2014.

Em novembro, o projeto “Advocacia em tempos sombrios: a luta dos advogados e advogadas contra a ditadura de 1964”, que contou com o apoio da Comissão de Anistia do MJ, foi concluído, com a publicação do livro *Advocacia em tempos difíceis*, coordenado pelos professores Paula Spieler (Direito Rio) e Rafael Mafei (Direito SP).

O Cjus participou ainda ativamente da construção de dois memoriais de *amicus curiae*, sendo um relacionado à ADI nº 4.103/DF (Lei Seca) e o outro à ADI nº 4.815/DF (biografias não autorizadas). Os professores do Centro também participaram de mais uma etapa de cobertura do julgamento da AP nº 470, o caso “Mensalão”, que culminou com a produção de diversos artigos em jornais de grande circulação nacional, além de entrevistas a diversos veículos midiáticos.

Na área de capacitação, teve início em fevereiro o Programa de Capacitação em Serviços Judiciários para o TJ do Piauí, com alto nível de aprovação. Em

março, foram iniciados o Programa de Capacitação e Aperfeiçoamento de Magistrados em Sistema Judicial do estado do Mato Grosso, para 48 alunos, desenvolvido em parceria com a Esmagis e o TJ-MT; e o de Capacitação em Sistema Judicial do Rio Grande do Norte, curso para 240 magistrados concebido em parceria com a Esma-RN e o TJ-RN. Deu-se prosseguimento, em 2013, à terceira turma de MBA em Poder Judiciário para o TJ-GO e a três módulos de 15 horas para o TJ-AC. Em maio, em parceria com a ENM e a Esmal, foi realizado o Programa de Capacitação em Sistema Judicial em Alagoas, curso para 45 magistrados. Em 12 de dezembro, houve a formatura da primeira turma de servidores do TJ-PI capacitados pelo Cjus. Dos 504 inscritos, 279 foram certificados. Ratificando o êxito da primeira turma, em outubro foi renovada a parceria entre o Cjus e a Corregedoria do TJ-PI para a capacitação de mais 160 servidores em 2014.

Visando à realização de novos cursos, a área de capacitação encaminhou ainda as seguintes propostas de cursos: programa de atualização para defensores públicos da Bahia, MBA em Sistema Judicial para membros do Ministério Público de Goiás; Programa de Atualização em Sistema Judicial para o TRT 4ª Região; MBA para servidores do CNJ; MBA em Sistema Judicial para membros do Ministério Público do Piauí; MBA em Sistema Judicial para magistrados do TJ-MA; e módulos específicos de gestão para integrantes do TJ-PI.

Centro de Pesquisas em Direito e Economia — CPDE

Desde sua criação, o CPDE emprega a metodologia da análise econômica do direito (AED) nas instituições do direito e da economia, com ênfase na regulação. Em 2013, o Centro produziu artigos acadêmicos, capítulos de livros e livros, assim como organizou e participou de eventos nas áreas de tributação, organização da empresa, governança

corporativa, regulação financeira e superendividamento. Entre as muitas ações do CPDE, merecem destaque: a organização do VI Congresso da Associação Brasileira de Direito e Economia e do fórum conjunto americano-europeu-asiático Comparative Law and Economic (Clef).

Em 24 de maio, o CPDE e o CTS, em parceria com as universidades de Vanderbilt e Tilburg (EUA) e a Duisenberg School of Finance (Países Baixos), promoveram uma Conferência sobre Governança Corporativa e Propriedade Intelectual, que congregou pesquisadores do Brasil e do mundo para discutir aspectos desses temas pelas óticas da defesa da concorrência e da regulação. Em 25 de maio, promoveu também, em parceria com o Amsterdam Centre for Tax Law, uma conferência sobre “A linha entre planejamento tributário e evasão fiscal”, assunto em destaque na mídia mundial em função do consenso entre ministros de Economia da União Europeia quanto à necessidade de se criar uma frente comum na luta contra a evasão fiscal. A conferência tratou de operações de planejamento tributário internacional a partir das visões brasileira e europeia. Em quatro painéis, foram abordados assuntos como: posicionamento da Comissão Europeia e da OCDE no tocante à evasão fiscal e normas antievasivas brasileiras.

Em 6 de setembro, em parceria com o Cjus, o CPDE promoveu o V Colóquio de Estudos Empíricos, evento que tratou de abordagens metodológicas que visam a aprimorar a pesquisa empírica em direito tendo como eixo central do debate a interdisciplinaridade como condição.

De 5 a 7 de dezembro, em São Paulo, a Direito Rio e a Direito SP, em parceria com a Universidade de Harvard, realizaram pela segunda vez no Brasil o Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Brazil and the United States”, evento que teve por objetivo promover o diálogo entre altos executivos do setor privado e líderes dos governos de ambos os países sobre questões relacionadas a mercados de capitais, regulação

financeira e finanças internacionais. Em 2013, os temas escolhidos para discussão foram: financiamento de infraestrutura, redução da complexidade regulatória, reforma tributária e política monetária.

Em 14 e 15 de junho, a Direito Rio realizou o 20th Annual Comparative Law and Economics Forum (Clef), reunião ocorrida pela primeira vez no Brasil, organizada pelo CPDE. A Clef é um fórum conjunto americano-europeu-asiático com o objetivo de desenvolver compreensões comparativas sobre questões jurídicas que surgem em vários países através da aplicação da metodologia da análise econômica do direito. O grupo se reúne uma vez por ano; na edição de 2013, além de professores da Direito Rio e da Direito SP, estiveram presentes os professores: Alois Stutzer (University of Basel), Bob Cooter e Dan Rubinfeld (UC Berkeley Law School), Fernando Gómez-Pomar (UPF Department of Law), Gerard Hertig (ETH Zürich), Guy Horsmans (University of Louvain-la-Neuve School of Law), Henry Hansmann e Susan Rose-Ackerman (Yale Law School), John Armour (University of Oxford/Faculty of Law), Katharina Pistor (Columbia University/School of Law), Lewis Kornhauser (NYU Law School), Nuno Garoupa e Tom Ulen (University of Illinois/College of Law).

Em 17 e 18 de outubro, a Direito Rio sediou o VI Congresso Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia, no qual foram apresentados e debatidos mais de 60 trabalhos em 22 mesas sobre temas que deram ênfase à interdisciplinaridade entre direito e economia por estudantes e profissionais do Brasil e do mundo. Entre os palestrantes, merecem destaque os professores estrangeiros Eric Brosseau, Randall Thomas, Stefan Voigt e Ejan Mackaay, além da advogada e economista brasileira Elena Landau, do ex-presidente da ABDE, Marcos Nóbrega, e do diretor da Epge, Rubens Cysne. Os trabalhos apresentados nas mesas, e que suscitaram grandes debates, trataram de temas bastante variados, como: o Judiciário na perspectiva econômica, direito empresarial, direito da saúde e habitação, propriedade

intelectual, direito administrativo, contratos, direito de família, análise econômica do crime, governança corporativa, tributação, direito internacional e direito ambiental. Durante o Congresso foram lançados dois livros: *Empresa, direito e economia*, do professor Cássio Cavalli, e *Direito e economia em dois mundos: doutrina jurídica e pesquisa empírica*, organizado pelo coordenador do CPDE, Antônio José Maristrello Porto, e pela professora Patrícia Sampaio.

Em 3 de setembro, o CDPE realizou edição da Roda Viva, com palestra do ex-secretário de Prevenção da Corrupção e Informações Estratégicas da Controladoria Geral da União, Marcelo Stopanovski Ribeiro.

Em 4 e 5 de novembro foi realizado na Escola a segunda edição do colóquio *Analyser les Politiques Publiques Brésiliennes: Paradigmes, Acteurs et Enjeux Politiques*, que teve por eixo a abordagem dos “três is”: ideias, interesses e instituições, como variáveis a serem utilizadas na análise das políticas públicas brasileiras. O evento contou com a presença do professor Yves Surel, da Université Paris II, um dos maiores especialistas em análise cognitiva de políticas públicas da França, que ministrou na mesma ocasião o curso de 10 horas/aula *Public Policy Analysis: some French Perspectives*.

Em 2013, o Centro ainda participou de oito eventos internacionais: Law and Society Annual Meeting, em Boston; 12^{ème} Congrès de la Association Française de Science Politique, em Paris; XXXI International Congress of the Latin American Studies Association, em Washington; International Conference on Public Policy, em Grenoble; Les Enjeux de la Nouvelle Gouvernance Financière Publique au Bresil et en France, em Paris; European Association of Law and Economics Meeting, em Varsóvia; seminários internacionais do College of Law/University of Illinois; Stanford Directors' College Brasil/Rock Center for Corporate Governance, em Stanford. E 14 nacionais: XVII Conferência Anual da Associação Latino-Americana e Ibérica de Direito e Economia, no Rio de Janeiro; Congresso da Associação Mineira de Direito e Economia, em Belo

Horizonte; 3º Congresso Brasileiro de Direito Comercial, em São Paulo; VI Congresso Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia, no Rio de Janeiro; I Fórum sobre Estado-Empresário e Regulação: Responsabilidades e Custos das Atuações Estatais, em Niterói; A Linha entre o Planejamento Tributário e a Evasão Fiscal, no Rio de Janeiro; V Colóquio de Estudos Empíricos, no Rio de Janeiro; II Colóquio Analisar as Políticas Públicas Brasileiras, no Rio de Janeiro; VI Congresso de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro; Seminário Ibrac, em Belo Horizonte; III Seminário Internacional de História e Direito, em Niterói; One Day Seminar, no Rio de Janeiro; III Encontro de Pesquisa Empírica em Direito, em Ribeirão Preto; Instituto Veirano: a Construção Jurisprudencial da Recuperação Judicial de Empresas.

No âmbito das atividades de pesquisa, o projeto “O acesso ao crédito e o superendividamento no Brasil” trata do superendividamento do consumidor de crédito no Brasil e servirá como fonte de informações para pesquisas acadêmicas e para a formulação de políticas públicas e de regulação sobre o tema, e como orientação para um levantamento quantitativo (*survey*) e a construção de uma base de dados. O projeto “Utilização da tributação como instrumento de regulação econômica” propõe uma análise dos motivos, meios e impactos da utilização da tributação para fins de regulação de determinados setores (eletrodomésticos, veículos etc.) e redução das desigualdades regionais (por meio da concessão de benefícios fiscais), e para incentivar condutas ambientalmente positivas (tributação ambiental). O projeto “Interpretação do direito privado no pensamento de Tulio Ascarelli” visa a analisar como o referido autor compreende os mecanismos de organização e funcionamento da interpretação jurídica, assim como investigar de que forma essa peculiar compreensão do fenômeno hermenêutico se inscreve na base de suas construções teóricas aplicadas aos institutos do direito privado. A pesquisa “Organização da empresa e regulação” busca compreender os contornos regulatórios específicos das relações empresariais e

possibilitar a formação de novos espaços reflexivos sobre modelos institucionais mais adequados ao desenvolvimento econômico. O projeto “Regulação setorial e defesa da concorrência” analisa a interação das entidades reguladoras setoriais com o sistema brasileiro de defesa da concorrência, composto pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) e pela Secretaria de Acompanhamento Econômico (SEAE), abordando, entre outros temas, os instrumentos de promoção da concorrência em setores regulados e a divisão de competências entre o Cade e as agências reguladoras, com ênfase nos setores de infraestrutura. Entre os projetos de pesquisa envolvendo alunos da Graduação, merece destaque a realização de clínica no Núcleo de Prática Jurídica e Oficinas de Pesquisa.

A oficina de pesquisa sob a responsabilidade do CPDE conta com a supervisão ativa dos membros do Centro, que auxiliam o tutor Paulo Augusto Franco na elaboração dos projetos, na indicação de material, na discussão com os alunos e em sua preparação para apresentar seus trabalhos à Comissão Julgadora. Em 2013, o tema de pesquisa foi a análise econômica dos institutos do casamento e do divórcio no contexto da Emenda Constitucional nº 66/2010. O trabalho realizado e consolidado em um *paper*, além de ter obtido a 1ª colocação na Semana Jurídica, foi apresentado no VI Congresso Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia, na mesa Direito de Família.

Centro de Direito e Meio Ambiente — CDMA

O CDMA tem como objetivo institucional produzir conhecimentos inovadores a fim de contribuir para o desenvolvimento, a promoção e a consolidação do direito ambiental no Brasil. Adotando a metodologia empírica em suas pesquisas, busca, mediante estudos de casos e análise jurisprudencial, fornecer subsídios para políticas públicas indutoras do desenvolvimento sustentável no Brasil.

O Centro pautou suas atividades pela condução de três grandes áreas temáticas: resolução consensual de conflitos ambientais, governança ambiental municipal, e políticas climáticas relacionadas aos setores florestal e energético, obtendo êxito no envolvimento da sociedade civil nas atividades realizadas, a participação dos pesquisadores em eventos internacionais e nacionais, a organização e a promoção de grupos de estudos e eventos para discutir as temáticas pesquisadas.

Em 2013, o CDMA promoveu quatro eventos: I Encontro Internacional sobre Resolução Consensual de Conflitos Ambientais; Workshop The Meta-governance of Sustainable Development Policies: Global Perspectives; Roda Viva com palestra, proferida pelo consultor da Unesco Tulio Scovazzi, sobre direitos humanos e tortura, e Workshop REDD+ no Brasil: Perspectivas para a Estratégia Nacional. O Centro participou de quatro eventos internacionais: International Workshop on Benefit-Sharing in REDD+ Projects, Brasil; Trondheim Conferences on Biodiversity, Ecology and Economy for a Sustainable Society”, na Noruega; 10th International Conference of the European Society for Ecological Economics and Institutional Dynamics, na França; e Conferência das Partes da Convenção do Clima da ONU, na Polônia. Além de um evento nacional sobre instrumentos econômicos nas políticas ambientais.

Quanto às linhas de pesquisa e às atividades em andamento, merecem destaque:

- o projeto “Forest Investment Program (FIP)”, um dos fundos de investimentos climáticos administrados pelo Banco Mundial, BID, Banco de Desenvolvimento Europeu, Banco de Desenvolvimento Asiático e Banco de Desenvolvimento Africano, no qual, além de ser o observador da América Latina, o CDMA é responsável pela comunicação e pelo compartilhamento de informações sobre os assuntos e atividades mais importantes do Comitê do FIP às demais instituições brasileiras e latino-americanas;
- o projeto “Municipalismo Ambiental”, que tem por objetivo analisar o estágio de desenvolvimento da legislação ambiental dos 92 municípios do Rio de Janeiro em face da vigência da Lei Complementar nº 140, que fixa as competências do município a despeito da tutela ambiental compartilhada por União, estados, Distrito Federal e municípios no que tange à proteção do meio ambiente, conforme disposto na Constituição Federal de 1988. A pesquisa conta com a parceria da Associação Nacional de Órgãos Municipais de Meio Ambiente (Anamma). Iniciada em janeiro, a primeira etapa consistiu no levantamento de dados sobre resíduos sólidos, mudança climática, licenciamento e fiscalização ambiental e unidade de conservação de todos os municípios do Rio de Janeiro; a segunda, na coleta de dados nas bases MUNIC/IBGE 2009 e 2011 e ICMS Verde 2012, com o objetivo de comparar essas informações e averiguar a veracidade dos dados fornecidos pelas secretarias municipais de meio ambiente. No 2º semestre, a pesquisadora Carolina Thibes foi aprovada no doutorado em sociologia e direito da UFF, onde desenvolverá, a partir de 2014, projeto semelhante ao que se propõe a pesquisa sobre municipalismo ambiental. O Centro pretende pleitear financiamento com instituições de pesquisa como a FAPERJ e o CNPq para dar continuidade a este trabalho;
- o projeto Open Climate Network (OCN), uma parceria entre o CDMA e o World Resources Institute (WRI) e outras instituições ao redor do mundo, visa a agilizar o progresso das principais economias do mundo para um futuro de emissões reduzidas. Especificamente, os objetivos do OCN são: aumentar a transparência e o acesso a informações relativas a medidas de mitigação de emissões e de investimentos climáticos, domésticas e internacionais, tomadas pelas grandes economias para facilitar a transição para uma economia de baixo carbono; incentivar uma concorrência positiva entre as grandes economias no

que respeita a execução de estratégias de baixas emissões, de modo a aumentar sua competitividade econômica; fornecer informações e capacitação para facilitar o diálogo nacional entre atores-chave, incluindo a sociedade civil e o governo, sobre o crescimento de baixo carbono, de modo a garantir o surgimento de estratégias mais ambiciosas e robustas no futuro;

- o projeto “Resolução consensual de conflitos ambientais” tem como principal objetivo fortalecer as práticas existentes no contexto brasileiro de resolução de conflitos ambientais pela via consensual e, com base nas experiências adquiridas, embora incipientes, consolidar uma metodologia de resolução de conflitos aprimorada, passível de ser adaptada às diversas peculiaridades socio-culturais do país. Para tanto, o projeto buscará, através da análise do Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), aprimorar e adaptar as técnicas de negociação de conflitos, tomando como referência conceitual a consolidada experiência norte-americana. O projeto teve início em janeiro, com a criação de um grupo de estudos formado por pesquisadores especialistas na temática de negociação de conflitos, que forneceu subsídios para o aprimoramento da metodologia empregada. Em parceria com o Florida Conflict Resolution Consortium, foi realizado o I Encontro Internacional de Resolução Consensual de Conflitos Ambientais, com especialistas internacionais e nacionais. O CDMA fez avanços significativos na formalização de uma parceria institucional para a realização do projeto, estando na fase final de assinatura do termo de cooperação técnica;
- o projeto “Riscos REDD+, a ser desenvolvido por pesquisadores do CDMA e do Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio), tem como principal objetivo a identificação e a criação de alternativas para transposição de obstáculos à execução de atividades que visem à redução de emissões de gases em razão de desmatamentos e de degradação

florestal. O resultado deste estudo servirá como marco orientador para o setor privado e como subsídio à formulação de políticas públicas, além de possibilitar a construção de uma ferramenta de identificação de riscos a ser utilizada por financiadores ou potenciais financiadores de projetos de REDD+.

Centro de Tecnologia e Sociedade — CTS

O CTS tem por missão estudar as implicações jurídicas, sociais e culturais advindas do avanço das tecnologias da informação e da comunicação. Criado em 2003, o CTS desenvolve atividades tendo por foco a investigação acadêmica e a divulgação científica que possam impactar a formação de políticas públicas comprometidas com a democracia, os direitos fundamentais e a preservação do interesse público no progresso tecnológico. Mediante projetos de pesquisas financiados, parcerias com órgãos governamentais e constante participação em seminários e fóruns nacionais e internacionais, o Centro desenvolve trabalhos sobre temas como regulação e governança da internet, propriedade intelectual, inclusão digital e tutela de direitos fundamentais como a privacidade e o acesso ao conhecimento na sociedade da informação.

No 1º semestre, o Centro passou por uma reestruturação. Uma comissão acadêmica, formada por professores da FGV e de outras instituições foi formada para avaliar o trabalho do CTS e propor diretrizes de ação. As principais modificações sugeridas foram: adoção de um modelo de gestão mais horizontal e descentralizado; fortalecimento da produção acadêmica do Centro, em consonância com os objetivos da Escola e com a criação do mestrado *stricto sensu* em regulação; fortalecimento do intercâmbio acadêmico com outros centros de pesquisa e outras escolas da FGV; aprofundamento do processo de internacionalização.

Em 2013, o Centro optou por atuar prioritariamente em quatro temas de relevância na agenda pública brasileira: a reforma do sistema de gestão coletiva dos direitos autorais, a discussão sobre biografias não autorizadas, o debate sobre o marco civil da internet no âmbito do Congresso Nacional e o tema da espionagem das comunicações e da reforma do regime de governança internacional da internet. Além disso, a nova gestão do CTS procurou manter e restabelecer relacionamentos com parceiros e financiadores, e assegurar a manutenção das posições de protagonismo conquistadas pelo Centro em seus 10 anos de existência.

Desde o início do processo de reforma da Lei de Direitos Autorais, o CTS vem apontando a necessidade de efetuar mudanças no sistema de gestão coletiva dos direitos autorais, notadamente na atuação do Ecad. Por isso, contribuiu ativamente para a CPI do Ecad realizada no Senado, apresentando contribuições à proposta de legislação elaborada como resultado dos trabalhos da comissão, que, uma vez aprovada, converteu-se na Lei nº 12.853/2013.

O Centro participou do debate sobre biografias não autorizadas, elaborando um parecer que foi apresentado ao Conselho de Comunicação Social do Senado Federal. A legislação que busca acabar com a necessidade de autorização para a edição de biografias ainda se encontra em trâmite no Congresso Nacional.

O CTS contribuiu, desde o início, com os debates do marco civil da internet. O projeto foi apresentado pelo governo federal à Câmara dos Deputados em 2011 e, no início de 2013, ainda não havia qualquer previsão para sua aprovação. Mas, com as revelações feitas sobre espionagem, o projeto ganhou prioridade no governo federal, tendo sido submetido em regime de urgência pela presidente Dilma Rousseff. O CTS vem sendo constantemente solicitado a fornecer subsídios ao processo legislativo e a participar de debates sobre os temas mais polêmicos do projeto de lei. As denúncias de espionagem não só

incentivaram a tramitação acelerada do marco civil, como precipitaram a discussão de uma resolução sobre privacidade no âmbito da ONU e impulsionaram a discussão sobre o modelo ideal de governança da internet. No que diz respeito às discussões sobre privacidade, o CTS atuou, por meio da rede Necessary and Proportionate, contribuindo para a aprovação da resolução da ONU mediante participação ativa na elaboração de *statements* de apoio, em conjunto com as principais organizações internacionais e representantes do MRE no Brasil e em Nova York. Dada a *expertise* do Centro em governança da internet, o CTS terá papel fundamental no processo preparatório para a Conferência Global Multissetorial sobre o Futuro da Governança da Internet, a ser realizada em abril de 2014. Joana Varon, do CTS, foi apontada como um dos quatro *liaisons* entre a sociedade civil global e o governo brasileiro e como membro da plataforma 1net, que deverá ser o ponto focal para o encaminhamento de propostas dos atores não governamentais.

Considerando a transição institucional pela qual passou o Centro, o 2º semestre consumiu muitos esforços para assegurar sua relevância institucional, especialmente em relação a seus parceiros nacionais e internacionais e financiadores. A nova gestão do CTS explicou aos parceiros a nova proposta de trabalho do Centro e, como resultado, desenvolveu parceria com o GVLaw em um projeto sobre democracia digital, a ser desenvolvido no âmbito da Global League of Law Schools. Em dezembro, o Centro participou do Global Congress on Intellectual Property and the Public Interest, realizado na Cidade do Cabo, onde se afirmou como representante do Creative Commons no Brasil e obteve sinais positivos de dois de seus três principais financiadores. O IDRC sinalizou a possibilidade de estender por mais alguns meses o projeto Open Business, enquanto a OSF indicou sua intenção de renovar por seis meses o apoio financeiro à produção da *Newsletter Digital Rights in Latin America & the Caribbean*. Por fim, em conversa com a nova representante da Fundação Ford no Bra-

sil, ficou estabelecido que, em 2014, o CTS apresentará projeto de pesquisa sobre questões relativas à privacidade e à proteção de dados pessoais no Brasil.

FGV Law Program

Em 2013, a área de pós-graduação da Direito Rio completou 10 anos de existência e alterou sua denominação para FGV Law Program.

No 1º semestre, a proposta de um Mestrado Acadêmico em Direito, com área de concentração em direito da regulação, foi aprovada sem restrições pela Capes e o curso terá início em março de 2014. Trata-se do primeiro programa de mestrado acadêmico na área de direito da regulação no Brasil. O programa se ajusta às políticas de pesquisa da Escola e ao objetivo de formação de pesquisadores de alto nível, aptos a associar a sólida base científica a ser adquirida no programa e nos projetos de pesquisa para colaborar na solução das demandas nacionais e globais. O processo de seleção contou com 107 inscritos, dos quais 37 realizaram as provas de conhecimentos específicos e de língua inglesa. Os 26 candidatos aprovados na primeira e na segunda etapas passaram à etapa seguinte das entrevistas, que resultaram no total de 16 candidatos aprovados e recomendados pela banca de avaliação para ingressar na primeira turma de 2014.

No Rio de Janeiro, houve mais de 540 novos alunos nos 19 cursos de pós-graduação *lato sensu* e de curta duração ofertados em 2013. Foi mantida a tripla certificação de gestão de qualidade ISO 9001, em âmbito nacional e internacional, após auditoria formal externa.

Com o objetivo de reforçar o compromisso do Programa com a internacionalização de suas atividades, foi disponibilizado no Rio de Janeiro um novo curso de inglês: o International Tax Law: Temas Atuais de Direito Tributário Internacional, além do já tradicional Legal English. Em maio, foi realizada a

conferência internacional “A linha entre o planejamento tributário e a evasão fiscal”, em parceria com o Amsterdam Centre for Tax Law, da Universidade de Amsterdã; e, em outubro, o evento “Temas atuais do direito marítimo”, com a presença de palestrantes internacionais de renome na área.

Na rede conveniada, foram oferecidas 28 novas turmas de pós-graduação *lato sensu* em direito. Todos os programas de pós-graduação *lato sensu* foram atualizados e lançou-se, como projeto piloto na conveniada de Belém, o novo programa de MBA em Direito Ambiental e Sustentabilidade, de forma a consolidar ainda mais a atuação da Escola nesta área e incrementar o portfólio de cursos disponíveis à rede conveniada do programa FGV Management do IDE.

Em agosto, a Direito Rio, em parceria com a conveniada Strong, realizou a terceira edição do módulo International Business Law, com 54 horas/aula, na Faculdade de Direito da Universidade da Califórnia, em Irvine.

Em parceria com o FGV Corporativo, foram abertas 17 novas turmas de cursos customizados para clientes como Tribunal de Contas do Estado do Mato Grosso, Petrobras, ANS, TIM e Fespac. O número de cursos ofertados no portfólio do Cademp-Direito foi ampliado, com a inclusão de dois novos programas: Argumentação Jurídica e Legal English. Na área de EAD, foram mantidos três programas de MBA Executivo, online, em Gestão e Business Law, Direito Público e Direito Empresarial, além de diversos outros cursos livres, disponibilizados pela FGV Online, e gratuitos, mediante a participação no programa OCWC.

Publicações

A Coordenação de Publicações da Direito Rio tem por finalidade difundir conhecimentos que produzam impacto na sociedade a partir da reflexão crítica sobre o direito e a arquitetura das instituições na-

cionais. Em 2013, a Coordenação de Publicações foi reestruturada para poder ampliar suas atividades e resultados, com o objetivo de atingir metas quantitativas e qualitativas sobre as seguintes temáticas: *Revista de Direito Administrativo*, *Cadernos FGV Direito Rio*, livros, parcerias institucionais e aperfeiçoamento da área.

Alguns aspectos foram especialmente relevantes, como: mudanças substantivas no processo de publicação da *Revista de Direito Administrativo*, objetivando adequá-la aos padrões Capes e Scielo, além da submissão da *RDA* ao Scielo e da digitalização de todo o acervo desde 1945; criação e aprovação de um novo projeto para os *Cadernos FGV Direito Rio*, a fim de incrementar sua periodicidade e capilaridade, além da publicação de volumes específicos com os resultados da atuação do Núcleo de Prática Jurídica; manutenção da parceria com as editoras FGV, Campus-Elsevier, Juruá, Lumen Iuris e Sulina, e busca de novas parcerias, como Forense, RT e Novo Conceito; presença, pelo segundo ano consecutivo, como finalista do Prêmio Jabuti na categoria Direito.

Em 2013, foram publicados 27 títulos, todos em consonância com as linhas e os centros de pesquisa da *Direito Rio*.

Planejamento e controle

A *Direito Rio* buscou, ao longo de 2013, dar continuidade ao aprimoramento de seu planejamento anual e iniciativas estratégicas, por meio de seu recém-criado Escritório de Gerenciamento de Estratégia (Strategy Management Office — SMO). À Coordenação de Administração e Finanças, por meio do SMO, coube a responsabilidade de traduzir o plano estratégico em planos táticos e operacionais a serem postos em execução por suas unidades e centros de pesquisa.

Neste contexto, ao final de 2013, o Escritório de Gerenciamento de Estratégia firmou-se como elemento central de coordenação de tarefas e dissemi-

nador da metodologia de gerenciamento de projetos, capacitando, dando suporte e acompanhando os projetos estratégicos da Escola. Além disso, é a principal fonte de acompanhamento de indicadores de desempenho acadêmicos e gerenciais, prestando apoio a toda a governança corporativa da Escola. São objetivos do SMO: garantir a implantação satisfatória das iniciativas estratégicas; manter a alta administração permanentemente informada a respeito do progresso das iniciativas estratégicas; monitorar o cumprimento das metas setoriais da *Direito Rio*; dar maior transparência aos resultados de cada setor responsável pelas metas.

No âmbito da Controladoria da Escola, em 2013 foi iniciado o processo “Fazer melhor”, cujos objetivos principais são divulgar as normas administrativas da FGV e orientar quanto a sua aplicação rotineira, visando dar maior celeridade aos processos internos que envolvam aspectos financeiros, contratuais, cadastrais, de controle e acompanhamento de projetos. Em 2013 foram realizadas reuniões com as áreas de marketing, coordenação da graduação e com a nova coordenação e pesquisadores do CTS. O acompanhamento financeiro dos projetos foi inteiramente revisto e ampliado. Em 2013 os cursos de capacitação em Poder Judiciário (CAP) promovidos pelo PCPJ passaram a ser contemplados, em razão da relevância de valor dos últimos contratos firmados e para garantir a margem de contribuição esperada. Em números, foram acompanhados 29 projetos contratados ou patrocinados por terceiros. Desse total, oito foram iniciados em 2013 e outros 14 finalizados no mesmo período. Como resultado do trabalho de cobrança interna e de acompanhamento junto aos setores de cobrança da FGV, foram recuperados em 2013 R\$ 2,1 milhões de valores inadimplentes dos cursos de pós-graduação e de curta duração.

Recursos humanos

Em 2013, foram concedidas as seguintes bolsas de estudos: uma no MBA Executivo em Gestão e *Law*

Business (online), uma no MBA em Finanças Corporativas, uma no MBA em Marketing Digital, uma no Curso de Analista em Finanças, 15 nos cursos de curta duração do Cademp e seis em palestra oferecida pela SCM (Google Day).

A Escola também investiu na capacitação de cinco funcionários, financiando cursos externos. A maior divulgação dos benefícios das bolsas de estudos entre os novos funcionários gerou grande interesse e procura pelos cursos Cademp.

O Programa de Integração foi aprimorado, sendo oferecida palestra aos novos funcionários apresentando a estrutura da FGV e da Direito Rio e orientando quanto às normas e condutas esperadas dos funcionários, e as orientações da Dicom sobre utilização do Facebook.

Como ação de integração e comunicação interna, foi lançado o Programa Sinergia, que visa à troca de informações e experiências entre as diversas áreas e equipes da Escola. O programa consiste em palestras bimensais, nas quais uma área expõe o trabalho que vem realizando ou detalha um projeto específico em andamento para que as demais conheçam as atividades da Escola e entendam seu papel na FGV. Foram realizadas quatro apresentações ao longo do ano: uma do CDMA; uma do Cjus, abordando especificamente o projeto “Supremo em números”; uma do FGV Law Program e a última do CPDE, sobre o tema superendividamento. O retorno dos funcionários tem sido excelente, havendo grande participação, com ótima avaliação do programa.

Também foi realizado um concurso de fotografias entre os funcionários sobre o tema “Um olhar sobre o Rio de Janeiro”. Das 46 fotos inscritas, 12 foram escolhidas pelos próprios funcionários, por votação online, para fazer parte do calendário de 2014.

No campo do voluntariado, foram feitas duas ações entre colaboradores e alunos: no Dia das Crianças, houve o recolhimento de doações de material escolar — massa de modelar, tintas, pincéis,

cola colorida, papel, tesoura etc. — e a realização, em conjunto com a Pastoral da Criança, de uma ação recreativa na comunidade Pavão-Pavãozinho direcionada a crianças carentes; e no Natal, a campanha “Apadrinhe uma criança neste Natal” arrecadou kits com brinquedos, roupas e itens básicos de higiene que foram distribuídos durante uma festa de Natal realizada pela Pastoral da Criança na comunidade Pavão-Pavãozinho — 20 crianças foram apadrinhadas por funcionários e alunos.

Comunicação

O 1º semestre foi produtivo para a Área de Comunicação e Marketing da Direito Rio, com a realização de 91 eventos.

A Coordenação de Comunicação e Marketing concluiu o estudo de planejamento estratégico do site e teve aprovado o *layout*, sendo renovada no site atual as áreas de graduação e pós-graduação, e incluída a *landing page* do mestrado para que, em 2014, seja implementado o novo site.

A Escola reduziu os custos com eventos em 27%, em comparação a 2012. E isso, mesmo havendo um crescimento de 26% nas equipes inscritas na Moot Court Competiton sediada pela Direito Rio.

No que diz respeito às redes sociais, foram acrescentadas informações institucionais no Facebook e abas específicas para a graduação, a pós-graduação e a área internacional. No 2º semestre, a Coordenação iniciou a gestão de conteúdo do Twitter, através de uma agência. Com isso, obteve-se uma comunicação *web* mais integrada e com maior interatividade entre os canais.

Em 2013, registrou-se um aumento de 21% nas visitas únicas ao site, 127% de fãs no Facebook e 28% de seguidores no Twitter, em comparação com 2012. Em números absolutos, houve mais de 670 mil visitantes no site, 7 mil fãs no Facebook e 5 mil seguidores no Twitter.

Todos os materiais institucionais foram revisados e produzidos novos impressos, alinhados com a identidade visual unificada da Escola.

A estratégia de continuar a investir em veículos mais qualificados em 2013 propiciou um significativo aumento de 95% na valoração da Escola se comparado ao período janeiro/outubro de 2012.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Avaliações externas

Em 8 de outubro, o Curso de Graduação em Ciências Econômicas da Eesp foi avaliado no Enade 2012, recebendo do Inep nota máxima e ficando em 1º lugar entre os 7.228 cursos avaliados em todo o Brasil.

Em 12 de dezembro, o Inep divulgou o resultado do Índice Geral de Cursos (IGC), que apontou a graduação em economia da Eesp como primeira colocada do *ranking* entre todas as escolas avaliadas do país.

A Graduação da Eesp ocupou também a primeira posição em avaliação organizada, e divulgada em 9 de setembro, pelo jornal *Folha de S. Paulo* no *ranking* Universitário Folha, no qual há uma avaliação do mercado que situa a Eesp na primeira colocação.

Em 2013, os alunos da Graduação em Economia ingressantes a partir de 2010 realizaram o Exame Nacional da Anpec como treineiros, para a avaliação da disciplina Tópicos Especiais em Economia II. Dos oito alunos de graduação que prestaram as provas realizadas em 25 e 26 de setembro, três ficaram entre os 100 primeiros colocados e um ficou entre os 10 primeiros. Para 2014, o Mestrado Acadêmico da Eesp foi escolhido como o curso preferido de cinco dos 10 primeiros colocados da Anpec.

O Mestrado Profissional em Economia (MPE) recebeu a nota máxima — cinco — da Capes no triênio 2010-2012. Segundo a Capes, “o programa

apresentou a maior pontuação bruta em publicação (3.670 pontos) no triênio dentre os mestrados profissionalizantes. A sua pontuação *per capita* em produção intelectual foi de 64,1 pontos, situando-se acima da pontuação *per capita* média dos mestrados profissionais de 44,8 pontos. É o programa com maior número de ingressantes na área. Tem formado profissionais qualificados para o mercado de trabalho nacional, conforme relatado pelo acompanhamento dos egressos”.

Em 2013, os 72 ingressantes no Mestrado Profissional em Economia impuseram a abertura, pela primeira vez, de duas turmas em paralelo — fato que se repetirá na turma de 2014. Também foi iniciada a primeira turma do International Master in Finance, resultado do acordo de dupla titulação com a Nova Lisboa School of Business and Economics; e foi lançado o MPE Concentrado, voltado para alunos de fora da Região Metropolitana de São Paulo, e que terá início em julho de 2014.

A pós-graduação acadêmica — cursos de mestrado acadêmico e doutorado — recebeu a nota máxima sete da Capes no triênio 2010-2012. Segundo a Capes, “o programa apresenta evidente nível de excelência na área, com significativa produção em algumas das principais revistas reconhecidas internacionalmente. Essa característica evidencia não apenas a elevada qualificação da produção, como também o seu elevado nível de internacionalização, o que o qualifica como um dos principais centros de pós-graduação em economia do país. Entre os centros com notas 6 e 7 é aquele que apresenta a maior produção total por docente permanente, tendo produzido mais de 2.000 pontos em periódicos A1 e A2”.

O MPAgro, que está na área interdisciplinar, teve sua nota rebaixada de quatro para três, com um parecer inconsistente do relator, crivado de imprecisões. A reconsideração foi elaborada pelo coordenador do curso, o professor Angelo Gurgel, e protocolada pela Pró-Reitoria da FGV.

Segundo *ranking* divulgado e organizado pelo Ideas, a Eesp ocupa o 2º lugar entre as instituições brasileiras de ensino e pesquisa em economia mais produtivas. Na lista de autores, entre os 10 mais produtivos do Brasil, dois integram os quadros da Escola: o professor Rodrigo Reis Soares (2º lugar) e Sérgio Firpo (7º lugar).

Projetos em desenvolvimento

Os alunos ingressantes em 2013 começaram o curso de graduação tendo o *problem based learning* (PBL) como metodologia de ensino. Os primeiros resultados colhidos revelam: estudo contínuo dos alunos, poucas reclamações por comportamento inadequado — conversas paralelas, uso de telefones celulares —, maior interesse pelas disciplinas e desinteresse crescente por aulas convencionais, rápida adaptação dos alunos ao novo sistema, aumento da adesão dos professores à metodologia. A implementação completa do PBL está prevista para 2016. É fundamental para o PBL uma estrutura física adequada aos tutoriais, além de espaço disponível para estudo em grupo.

Conforme orientação da Presidência da FGV e da Capes, a Eesp deu início ao processo de internacionalização. Já foram tomadas algumas ações: oferta de aulas em inglês no mestrado e no doutorado acadêmicos, novo site somente em inglês para o curso acadêmico, materiais de divulgação em inglês e novo logotipo em inglês.

Novas contratações de docentes

Em 2013 foram contratados os seguintes professores: Áureo de Paula, PhD pela University of Princeton, que atua nas áreas de pesquisa de econometria e microeconomia aplicada; Bruno Ferman, PhD pelo Massachusetts Institute of Technology (MIT), que atua na área de pesquisa em finanças; Emanuel Ornelas, PhD pela University of Wisconsin, em Madison, e atua nas áreas de pesquisa de economia política e

comércio internacional; Nelson Henrique Barbosa Filho, doutor pela New School for Social Research, dos EUA, e que atua na área de economia, com ênfase em crescimento, flutuações e planejamento econômico; e Rodrigo Soares, PhD pela University of Chicago, e que atua nas áreas de pesquisa de desenvolvimento econômico, população, crime e instituições.

Centros de estudos

Ao longo de 2013 houve um fluxo de mais de 500 pessoas envolvidas em mais de 200 projetos. Em dezembro, os centros de estudos contavam com 130 pesquisas em andamento e 18 pesquisas concluídas. A Eesp tem 10 centros de pesquisas que obtiveram financiamento e/ou patrocínio de mais de 75 agências de fomento, sendo a Escola a maior colaboradora dos centros, através de infraestrutura física para as pesquisas.

Em 2013, foi criado o Centro de Estudos CMacro Brasil, sob a coordenação dos professores Vladimir Kuhl Teles e Bernardo de Vasconcelos Guimarães, envolvido em quatro linhas de pesquisa: política monetária, política fiscal, crescimento econômico e crises. Os centros de pesquisa da Eesp contam com 51 pesquisadores permanentes, 60 pesquisadores associados, 73 pesquisadores assistentes e 37 pesquisadores auxiliares, num total de 221 profissionais engajados em pesquisas.

Novos cursos

O International Master in Finance é um programa oferecido pela Eesp em parceria com a Nova Lisboa School of Business and Economics, em colaboração com a Cass Business School. O curso foi projetado para desenvolver conhecimentos sólidos e analíticos de resolução de problemas de competência na área financeira. Os alunos terão a oportunidade de estudar em um ambiente de aprendizagem multicultural — com aulas em São Paulo, Londres e Lisboa

—, beneficiando-se do contato com instituições financeiras nos três países e se preparando para uma carreira exigente em um mercado internacional.

O Master in Economic Analysis é um curso de pós-graduação *lato sensu* da Eesp, orientado para profissionais que atuam ou desejam atuar no desenvolvimento da análise econômica aplicada à realidade do dia a dia dos negócios e da economia brasileira. O foco do curso concentra-se no desenvolvimento conceitual e na capacidade de interpretar a realidade econômica nacional e internacional, o que confere ao participante a capacidade analítica de interpretar os diferentes cenários econômicos e tomar decisões a partir desse ambiente.

O Mestrado Profissional de Finanças e Economia Concentrado difere da versão já existente pela distribuição das aulas das disciplinas em períodos concentrados nos meses de julho e janeiro de cada ano, mas com programação de estudos dirigidos e apoio acadêmico durante todo o período de dois anos do curso, que inclui a apresentação de dissertação de mestrado.

Principais eventos

De 7 a 11 de janeiro, foi realizado em São Paulo o 3rd Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics, com a participação de Gabriel Palma e Ha-Joon Chang, da Cambridge University; Jomo K. S., *assistant secretary general* da ONU; José Antonio Ocampo, da Columbia University; Jan Kregel, da University of Missouri; Yoshiaki Nakano e Luiz Carlos Bresser-Pereira, da Eesp; e Luiz Gonzaga Belluzzo, da Unicamp.

Em 18 de março, a professora Tereza Campello, ministra do Desenvolvimento Social e Combate à Fome, ministrou a aula magna do Curso de Graduação; e em 22 de março, o professor Rodrigo Soares, ministrou a aula magna da Pós-Graduação, discorrendo sobre “A Demografia do Desenvolvimento: uma Perspectiva Econômica”.

De 1º a 22 de abril, o professor Áureo de Paula ministrou o minicurso Topics in Structural Econometrics, cujo objetivo é proporcionar uma visão geral de modelos econômicos; e de 1º a 5 de julho a professora Antonella Trigari, da Università Commerciale Luigi Bocconi, lecionou o minicurso Labor Markets and Business Cycles.

Em 30 de setembro e 1º de outubro, foi realizado o 10º Fórum de Economia, que teve como tema “Uma estratégia para dobrar a renda *per capita* do Brasil em 15 anos” e contou com a presença do ministro da Fazenda Guido Mantega, de empresários e acadêmicos de renome.

Em 7 de dezembro, a Diretoria da Eesp e a Coordenação do Curso de Graduação receberam na Escola pais, professores e alunos para o 5º Prêmio Melhores do Ano 2013.

Em 9 de dezembro, foi realizada a 5th São Paulo School of Economics Conference, com a presença de David Laibson, da Harvard University; Felipe Schwartzman, do FED Richmond; Francesco Caselli e Silvana Tenreiro, da London School of Economics; Cláudio Raddatz, do Banco Central de Chile; e Tiago Cavalcanti, da University of Cambridge.

Prêmios e nomeações

O professor Bernardo de Vasconcellos Guimarães foi convidado a ministrar a Mario Henrique Simonsen Lecture no maior encontro de economia da América Latina, o Lacea-Lames 2013, realizado na Cidade do México de 31 de outubro a 2 de novembro. A professora Eliana Anastácia Cardoso foi agraciada com o Prêmio Economista do Ano — Excelência em Economia 2013, da Ordem dos Economistas do Brasil, concedido há mais de 50 anos a profissionais e alunos que se destacam por sua contribuição para o desenvolvimento econômico do país ao proporem análises críticas e inovadoras para a economia nacional. O ex-ministro da Agricultura, Roberto Rodrigues, e atual coordenador do Centro de Agronegócio da Eesp, as-

sumiu a presidência da Academia Nacional de Agricultura em 15 de agosto, ocasião em que Elizabeth Farina, José Milton Dallari, Luís Carlos Guedes Pinto e Sergio Franklin Quintella também assumiram suas cadeiras na entidade.

Graduação

Em 2013 merecem destaque:

- a renovação de reconhecimento do Curso de Graduação em Ciências Econômicas, publicada na Portaria nº 155, de 4 de abril de 2013, finalizando o processo de nº 201205907, aberto através do sistema eletrônico E-mec em 24-8-2012;
- a realização do Curso de Verão sobre Republicanos do Brasil, com a participação de alunos das três escolas da FGV em São Paulo — Eesp, Eaesp e Direito SP —, de 21 de janeiro a 1º de fevereiro, para o qual foram selecionados 16 alunos da Escola;
- a participação de dois alunos da Eesp no curso Culture Française et Européenne: Héritage et Modernité, ministrado por professores da Université Paris-Sorbonne, em Paris, e oferecido todos os anos, nos meses de janeiro e fevereiro, como prêmio aos alunos de melhor desempenho da FGV;
- a realização de curso básico de francês.

Professores visitantes

Visitaram a Escola em 2013, 75 professores, que participaram de seminários, palestras, congressos e outros eventos e atividades: Andreas Fuster, do FED de Nova York; Antonella Trigari, da Università Luigi Bocconi; Áureo de Paula, da UCL, CeMMAP e Upenn; Benjamin Hebert e David Laibson, da Harvard University; Benjamin Steinbruch, vice-presidente da Fiesp; Bruno Giovanetti, Renata Narita e Renato Colistete, da FEA-USP; Caio Almeida, Luis Braidó e Rafael Ferreira, da Epge; Carlos Lamarche, da Uni-

versity of Kentucky; Cezar Santos, da University of Mannheim; Cláudio Raddatz, do Banco Central de Chile; Clemente Ganz Lúcio, diretor do Dieese; Daniel Ramos, da American University; David Atkin e Eduardo Engel, da Yale University; David Bardey, da Universidad de los Andes; Décio Coviello, da HEC Montreal; Dominic Rohner, da University of Lausanne; Elias Albagli, da USC Marshall; Emilio Espino e Leandro Arozamena, da Universidad Torcuato Di Tella; Felipe Schwartzman, Pierre-Daniel Sarte e Thomas Lubik, do FED Richmond; Francesco Caselli, L. Rachel Ngai e Silvana Tenreyro, da London School of Economics; Francisco Ferreira e Sergio L. Schmukler, do Banco Mundial; Frederic Malherbe, da London Business School; Gabriel Palma, Ha-Joon Chang e Tiago Cavalcanti, da Cambridge University; Gabriel Ulyssea, do Ipea; Gilles Spielvogel, da Université Paris-Panthéon-Sorbonne; Graciela Sanroman, da Decon-Udelar; Guido Mantega, ministro da Fazenda; Helios Herrera, da Columbia Business School; Jakub Steiner, da Kellogg, Northwestern and Cerge-EI; Jan Kregel, da University of Missouri; Jane Greve, da Rockwool Foundation Research Unit; John Ham, da University of Maryland; Jomo K.S., da ONU; José Faias, da Católica de Lisboa; Jose Fajardo, da Ebape; Leandro S. Carvalho, da University of Southern California; Luiz Gonzaga Belluzzo, da Unicamp; Luiz Renato Lima e Luiz Renato Lima, da University of Tennessee-Knoxville; Marcelo Rodrigues dos Santos, da Insper; Marcos Nakaguma, da European University Institute e USP; Massimo Morelli, da Columbia University; Miguel Ferreira, da Universidade Nova de Lisboa; Neil Ericsson, do Federal Reserve Board; Nicolas Depetris, da Universidad de Buenos Aires; Olaf Scholz, prefeito de Hamburgo; Olivier Scaillet, da HEC Geneve; Paola Salardi, da University of Sussex (RU); Patrick Emerson, da Oregon State University; Paulo Natenzon, da Washington University (St. Louis); Pedro Guerra, presidente da Brasil Investimentos e Negócios (Brain); Pedro Hemsley, da PUC-RJ; Pedro Luiz Barreiros Passos, Presidente do Iedi; Pedro Teles, do Banco Central de Portugal e Católica de Lisboa; Philippe de Donder,

da Toulouse School of Economics; Roberto Pinheiro, da Leeds Business School/University of Colorado; Rodrigo Soares, da University of Chicago; e Tereza Campello, ministra do Desenvolvimento Social e Combate à Fome.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

A EMAP, criada em 2011, tem como visão ser uma instituição de excelência no ensino e pesquisa, inovadora na aplicação da matemática e da computação, a fim de contribuir para a consolidação da FGV como *think tank* internacional. Para tanto, além de atuar na área de ensino, a Escola vem se dedicando de forma crescente à pesquisa, à extensão e à consultoria, ampliando seu leque de parcerias internas e externas.

Atividades de ensino

Em 2013 teve início a segunda turma da Graduação em Matemática Aplicada e a terceira turma do Mestrado em Modelagem Matemática da Informação; houve também a primeira defesa de dissertação de mestrado. Além disso, a EMAP oferece as disciplinas de matemática e suas aplicações aos programas de administração e economia da FGV.

Atividades de pesquisa e desenvolvimento

Os professores e pesquisadores da EMAP desenvolvem pesquisas nas áreas de gestão e modelagem da informação — *big data* e *data analytics* —; modelagem matemática de sistemas complexos; extração, processamento e visualização de informações; tecnologia para ensino e avaliação em massa; e representação de conhecimento e ontologias.

Em 2013 foram iniciados novos projetos de fomento nas áreas de pesquisa mencionadas, como:

“FGV *cloud*”, “Alternativas para educação em grande escala de disciplinas de base matemática”, “Gerenciamento da produção de eletricidade no Brasil”. Deu-se também continuidade aos projetos de fomento iniciados em 2011 e 2012: “Metabanco jurídico”, “Mineração dos dados do Supremo”, “*Pipeline* de mineração de texto”, “Escola de Matemática Aplicada”, “Lattes” e “TIL”.

Parcerias

A EMAP desenvolve trabalhos em parceria com outras unidades e escolas da FGV — Cpdoc, Direito Rio, Ibre, FGV Online, Dicom e IDE — e com instituições de ensino e empresas, como Fiocruz, Petrobras, FAPERJ, UFMG, UFF, UFMA, PUC-RJ, Impa, Coppe, Berkeley, SRI, Microsoft Research e Cepel. Nessa área, merecem destaque: os projetos “Mist — mineração de imagens e som” e “Tesaurus”, com o Cpdoc; os projetos “Supremo em números” e “P&D Light”, com a Direito Rio, o projeto “Modelagem e simulação de padrões de mobilidade humana com aplicações ao controle de epidemias e previsão de fluxo urbano”, com a FAPERJ, o projeto “Estudo da dinâmica da população de *Aedes aegypti*”, com a Fiocruz, entre outros.

Produção acadêmica e intelectual

Em 2013, o corpo docente da EMAP produziu um livro, já publicado; dois capítulos de livros, 10 artigos de revistas e 23 *papers*, divulgados em anais de congressos.

Seminários e congressos

A EMAP realiza semanalmente seminários com a participação de pesquisadores nacionais e internacionais no campo da matemática aplicada. Em 2013 a Escola promoveu 31 seminários. Além disso, sediou o Isko 2013, da International Society for Know-

ledge Organization, o 4th Workshop on Interactive Visualization, o I Symposium on Big Data and Public Health, o Workshop Research in Optimization and Statistics, entre outros. Os professores da EMap participaram de 28 congressos e outros eventos nacionais e internacionais (ver anexo 4).

A EMap está em contínuo processo de crescimento e consolidação. Os planos de trabalho para o ano foram executados conforme o previsto, salvo no caso de alunos novos, cujo número foi menor do que o esperado. Os projetos de fomento foram executados de acordo com o cronograma aprovado.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Em 2013, a Epge obteve, nas avaliações do MEC, índices que atestam a manutenção de sua trajetória de excelência acadêmica. Como no triênio anterior, a Escola voltou a ter notas máximas em todas as avaliações: na graduação, nota cinco no Enade e no conceito preliminar de cursos; nota cinco no mestrado profissional e sete no mestrado e doutorado acadêmicos. No cômputo geral de graduação e pós-graduação, a Escola repetiu também a nota máxima cinco no Índice Geral de Cursos (IGC). Com tais resultados, a Epge passou a ser o único programa de economia do Brasil com três notas máximas acumuladas nas quatro últimas avaliações trienais da Capes — sete em 2001-2003, seis em 2004-2006, sete em 2007-2009 e sete em 2010-2012 —; e com todas as notas acumuladas no mestrado profissional e na graduação iguais à nota máxima (cinco). A continuidade da classificação em primeiro lugar na América Latina entre os departamentos de economia, de acordo com o Índice Internacional de Tilburg, confere robustez adicional a essas avaliações.

O êxito acadêmico e científico é também comprovado pelo acentuado intercâmbio docente internacional. Desde 2010, visitaram a Epge 214 docentes de departamentos de economia do exterior,

incluindo cinco laureados com o Prêmio Nobel de Economia. Da mesma forma, é elevado o número de visitas, a convite, dos docentes da Epge a centros de pesquisa no exterior. Apenas em 2013, a Epge recebeu 124 professores visitantes, incluindo os que participaram em bancas de defesa de teses e dissertações, entre os quais três ganhadores do Prêmio Nobel de Economia: Edward Prescott e Christopher Sims foram recebidos em 10 de maio e, em 17 de dezembro, Robert Lucas proferiu a palestra de encerramento do ano letivo, baseada em seu trabalho “Ideas and growth”. Em 2013 estiveram na Epge o Prêmio Nobel Robert Engle (31 de agosto) e o Prêmio Nobel James Heckman (27 de outubro).

Considerando-se as últimas contratações, a Epge passou a ter em seus quadros três dos quatro docentes da área de economia no Brasil agraciados com o título de *fellow* da Econometric Society.

A busca permanente pela excelência para a manutenção dos resultados baseados nos indicadores do MEC e nos critérios internacionais tende a assumir níveis de exigência e rigor cada vez mais elevados, situação que pode ser ilustrada pelo alargamento crescente da base de periódicos A1 e A2 do Qualis Capes. A Escola continuará perseguindo a excelência nos dois critérios. Em função dos avanços dos demais centros na área de economia — atualmente, por exemplo, quase todos já contratam diretamente na reunião de mercado de trabalho que ocorre todos os anos nos Estados Unidos, procedimento no qual a Epge foi pioneira —, há grande necessidade de novas contratações docentes ao longo de 2014, uma condição necessária para que a Escola mantenha sua liderança acadêmica nacional e na América Latina.

Em 2013, uma prioridade da direção foi estruturar uma coordenação geral de planejamento educacional para propor e implementar planos estratégicos de ações com base nos critérios de avaliação estabelecidos pelo MEC e alinhados com a identidade e as diretrizes da FGV. Foram objetivos da Escola nesse ano dar continuidade ao processo de interna-

cionalização e à remodelação acadêmica e organizacional do mestrado profissional. A Epge continua se esforçando para obter verbas orçamentárias institucionais complementares às aportadas por CNPq, FAPERJ e Capes, e estabeleceu novo intercâmbio institucional com o IDE, com provisão de ideias e coordenações de novos cursos.

Desde o 2º semestre de 2010, a Epge vem efetuando significativa reforma administrativa, com consequente redução de gastos na área, o que se deu juntamente com uma forte elevação na provisão de serviços diretos à Escola. A Escola procurou integrar ainda mais seus vários programas e cursos — mestrado acadêmico, doutorado, mestrado profissional e graduação — dos pontos de vista acadêmico e administrativo. A modificação do modelo operacional do mestrado profissional e a remodelação da graduação permitiram, pela primeira vez no período recente, a criação de uma rede de professores institucionalmente integrados e capazes de prover maior suporte ao IDE sem prejuízo das atividades de pesquisa da Escola.

Ao final do ano, a Escola contava com 38 alunos no mestrado acadêmico, 34 no doutorado e 116 no mestrado profissional, totalizando 188 alunos na pós-graduação. Na graduação, havia 144 alunos ativos.

Fatos relevantes em 2013

Fevereiro. No dia 22, foi realizada a aula magna do Curso de Graduação em Economia com a palestra “O mundo fascinante das ciências econômicas: educação infantil, leilões, crédito e crescimento econômico”, proferida pelo professor Aloisio Araújo. No dia 26, a Epge recebeu o economista indiano Partha Dasgupta — professor emérito de economia na Universidade de Cambridge, membro da St. John College e professor pesquisador na Universidade de Manchester —, que proferiu a palestra “Green national accounts”, organizada pelo professor Aloisio Araújo. Considerado um dos maiores especialistas do mun-

do em economia ambiental, Dasgupta desenvolveu o conceito de riqueza inclusiva das nações e falou sobre o conceito de PIB ambiental.

Março. A Epge deu início a uma série de debates sobre temas contemporâneos. No dia 12, o professor Tiago Berriel discorreu sobre o papel social do economista. Sugerida pelos alunos da Escola, a série tem como objetivo expô-los a debates e palestras sobre questões sociais prementes. O professor Marcelo Neri, atual presidente do Ipea, foi nomeado ministro-chefe interino da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República, responsável por iniciativas de longo prazo relacionadas ao desenvolvimento do país. No dia 26, dando continuidade à série de debates sobre temas contemporâneos, o advogado Marcelo Sade, coronel-aviador da FAB, falou sobre a origem histórica do direito internacional humanitário.

Abril. No dia 2, a Epge recebeu o sociólogo Maurício Murad, professor de sociologia dos esportes no mestrado da Universidade Salgado de Oliveira (Unverso) e professor aposentado da Uerj, para ministrar palestra sobre como se deu a introdução do futebol no Brasil e analisar as relações entre esse esporte e a violência. A Epge realizou o seminário O Brasil de Amanhã, em homenagem ao professor João Paulo dos Reis Velloso; dividido em painéis sobre temas como desenvolvimento econômico e inclusão socioeconômica, o seminário contou com a participação do presidente do Ipea, ministro interino de Assuntos Estratégicos e professor da Escola, Marcelo Neri; do chefe do Departamento de Risco de Mercado do BNDES, Fabio Giambiagi; dos pesquisadores do Ibre, Fernando Augusto Adeodato Veloso e Regis Bonelli; do presidente da Inter.B Consultoria Internacional de Negócios, Cláudio Frischtak; do assessor especial da presidência do Grupo Positivo e presidente do Conselho Consultivo do Museu do Inhotim, Claudio de Moura Castro; da coordenadora do Fórum Nacional do Projeto Favela como Oportunidade e superintendente da ONG Ação Comunitária

do Brasil, Marília Pastuk; e do professor de economia do Insper e da USP, Naercio Menezes Filho. No dia 30, a Graduação recebeu David Gibbs, diretor de marketing de produto do CME Group, com sede em Chicago, para ministrar a palestra “Futures markets, CME Group, and the new world”. O professor João Victor Issler esteve no FMI para participar da conferência Understanding International Commodity Price Fluctuations; no encontro, realizado em parceria com a Universidade de Oxford, discorreu sobre os determinantes dos preços das commodities metálicas e como prever suas flutuações.

Maio. Dentro da filosofia da Cátedra Índia ICCR/ FGV, no dia 6, teve início o curso “A economia política da prática de *offset*: estudos de caso sobre Austrália, Brasil, Coreia do Sul, Índia e Malásia”, ministrado pelo dr. Laxman K. Behera, especialista na área de economia da defesa e pesquisador do Institute for Defence Studies and Analyses, de Nova Délhi, na Índia. No dia 7, o macroeconomista José Carlos Carvalho, da Paineiras Investimentos, proferiu, na Graduação, a palestra “Economistas na era das bolhas: evidências recentes”. Nos dias 8 e 9, os Prêmio Nobel em Economia, Edward C. Prescott, do Federal Reserve Bank de Minneapolis e professor da Universidade do Arizona, e Chris Sims, professor da Universidade de Princeton, participaram de conferência internacional sobre business cycles, copromovida pela Epge e pela Vale. No dia 14, a professora do Cpdoc, Marina Monteiro Machado, ministrou a palestra “Grupos indígenas na história do Rio de Janeiro (vale do Paraíba, séculos XVIII-XIX)”, dando continuidade a série de palestras sobre temas contemporâneos da graduação da Escola. No dia 21, o professor Marcelo Neri foi patrono da turma do Curso de Graduação em Ciências Econômicas, em cerimônia realizada no Teatro Maison de France. Ainda no dia 21, após uma videoconferência entre as escolas da FGV do Rio de Janeiro e de São Paulo, o aluno João Lucas Thereze Ferreira, da Graduação da Epge, foi selecionado para receber uma das quatro bolsas do programa Top China Santander 2013. A Epge e a Ebape, por

meio de suas áreas internacionais e com o apoio de seus diretórios acadêmicos, convidaram o professor João Amaro de Matos, diretor de Desenvolvimento Internacional da Nova School of Business and Economics da Universidade Nova de Lisboa, para proferir palestra sobre o funcionamento e os pré-requisitos dos processos de intercâmbio e cursos de verão no exterior. Nos dias 28 e 29, a professora Joisa Campanher Dutra, juntamente com o presidente da FGV e o professor Carlos Otavio Quintella, estiveram no Baker Institute da Rice University, em Houston, com o objetivo de estreitar o relacionamento entre as duas instituições, sobretudo no tocante a estudos sobre políticas públicas no segmento de energia. De 27 de maio a 7 de junho, os alunos de mestrado da Ebape, da Epge e da Sol Price School of Public Policy da USC participaram do Laboratório Brasil 2013 — Políticas Públicas, Planejamento e Desenvolvimento, disciplina multicultural e multidisciplinar organizada pelos professores Jonathan van Speier (Ebape e USC) e Frank V. Zerunyan (USC) com o objetivo de estudar as complexidades e desafios do desenvolvimento da área portuária e do Porto Maravilha do Rio de Janeiro.

Junho. No dia 11, a Escola recebeu o economista e sócio da Gávea Investimentos, Bernardo Carvalho, para ministrar a palestra “A experiência profissional do economista no mercado financeiro”, que girou em torno de dois temas principais: o cenário econômico global e a experiência prática da gestão de risco na Gávea Investimentos. Nos dias 13 e 14, o professor Pedro Cavalcanti Ferreira participou do VI Encontro Caen-Epge de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, organizado pela Epge e pelo Curso de Pós-Graduação em Economia da UFCE (Caen), em Fortaleza. Nos dias 20 e 21, o professor Felipe Iachan apresentou o trabalho “Project selection and risk taking under credit constraints” na Conferência sobre Políticas Macroprudenciais, organizada pelo Centro de Estudos Monetários Latino-Americanos (Cemla), Banco Mundial e Banca d’Italia e realizada na Cidade do México, com a participação de acadêmicos, repre-

sentantes de 14 bancos centrais e organismos multilaterais como FMI, Banco Mundial e OCDE. Dos dias 22 a 26, o professor João Victor Issler coordenou uma sessão especial do 33rd International Symposium on Forecasting, realizado na Coreia do Sul pelo International Institute of Forecasters (IIF), no qual apresentou um *paper* desenvolvido em parceria com Wagner Gaglianone, do Banco Central, sobre o uso de técnicas de econometria de painel em previsões por uma perspectiva de microfundaamentos.

Julho. No dia 22, o professor Aloisio Araújo tomou posse como presidente da Society for the Advancement of Economic Theory (Saet) em cerimônia realizada em Paris. No dia 30, o professor Fernando de Holanda Barbosa debateu com os alunos da Graduação a importância da determinação do preço da moeda e, entre outros assuntos, traçou um panorama da história econômica do Brasil até o Plano Real e analisou o caso dos Estados Unidos, desde a Grande Depressão até a recente crise econômica, na aula inaugural da disciplina Temas Contemporâneos II sobre Teoria e Política Monetária.

Agosto. O professor Caio Almeida foi eleito presidente da Sociedade Brasileira de Finanças. No dia 13, os professores Fernando de Holanda Barbosa Filho, da Epge, e Mariana Cavalcanti, do Cpdoc, no âmbito da série Temas Contemporâneos II, discutiram as manifestações de rua, reforma política e impactos de megaeventos. No dia 27, o professor Thierry Verdier, da Paris School of Economics, ainda dentro da série Temas Contemporâneos II, debateu o tema “*Culture, institutions and economic development: what do economists have to say on this?*”. No dia 28, o aluno Leonardo Baims Machado da Costa, do 6º período da Graduação da Escola, foi selecionado para o Programa de Bolsas Ibero-Americanas Santander Universidades 2013 e cursará o 2º semestre de 2014 em uma das universidades conveniadas do programa na Espanha. A Epge recebeu mais uma vez nota máxima no Prêmio Melhores Universidades, do *Guia do Estudante*, publicação da Editora Abril que avalia

os cursos de graduação das melhores instituições de ensino superior brasileiras há mais de 22 anos.

Setembro. No dia 3, a professora Cristina Terra, atual docente da Université de Cergy-Pontoise, França, apresentou aos alunos da Graduação o tema “Brasil: o futuro já passou?”, dentro da série Temas Contemporâneos. No dia 6, foi realizada a cerimônia de formatura dos programas de pós-graduação da Escola, sendo o orador o dr. Joaquim Levy Ferreira Levy, diretor de Gestão e Estratégia da Bradesco Asset Management. A Epge assinou acordo de cooperação com a Università Commerciale Luigi Bocconi, para intercâmbio de alunos: estudantes de pós-graduação e de graduação a partir do quinto período poderão se inscrever no programa, para o qual não é necessário domínio da língua italiana, já que a instituição oferece mais de 100 disciplinas em inglês. Os alunos Laura Sant’Anna Gualda Pereira, Claudio Amaral Azzi, Bernardo Dantas Pereira Coelho, Cassiano Breno M. Alves e Gustavo Moreira de Souza foram contemplados com o Embaixador Edwin V. Morgan IBT *voucher*, oferecido pelo Setor de Imprensa, Educação e Cultura da Embaixada dos Estados Unidos a alunos e instituições selecionadas para um dos exames mais requisitados de proficiência de língua inglesa em processos de admissão e intercâmbio: o Toefl IBT (Test of English as a Foreign Language). No dia 24, foi realizado o quarto evento da série Carreira em Foco, em parceria com o Diretório Acadêmico de Economia e o Setor de Estágio e Colocação Profissional da FGV, para o qual foram convidados a debater a carreira do economista os ex-alunos André Renovato, economista na FGV Projetos; Cesar Lima, *trainee* Ambev; Diogo Aita, do Departamento de Gestão Financeira da L’Oréal; Manuela Lopes, do Departamento de Risco de Crédito do BNDES; e Theo Ramalho, sócio da Bogari Capital.

Outubro. No dia 1º, a professora Paula Bartolini Spieler, coordenadora de Relações Institucionais da Direção Rio, proferiu palestra sobre direitos humanos, dentro da série Temas Contemporâneos. No dia

22, o professor Clovis de Faro proferiu a palestra “Matemática financeira e o Judiciário”, também no âmbito da série Temas Contemporâneos.

Novembro. No dia 12, a Escola recebeu os candidatos aprovados no Exame Nacional da Anpec, realizado em 25 e 26 de setembro, para apresentar seu programa de mestrado e doutorado acadêmicos. Nesse mesmo dia, os professores Carlos Pereira e Richard Fonseca, da Ebape, proferiram a palestra “Barganha política: princípios éticos”, dentro da série Temas Contemporâneos. A Epge e a Lisbon School of Business & Economics (CLSBE) da Universidade Católica Portuguesa firmaram acordos de cooperação e intercâmbio de alunos, pelos quais alunos da graduação e da pós-graduação de ambas as instituições poderão estudar na universidade parceira por até um ano acadêmico sem custos com o pagamento de mensalidades. A CLSBE é reconhecida internacionalmente como uma das melhores escolas de gestão e economia de Portugal e oferece disciplinas em inglês e português.

Dezembro. No dia 4, a Epge recebeu candidatos aprovados no vestibular e alunos potenciais da graduação da Escola, acompanhados de seus pais e familiares, em evento de boas-vindas da Graduação em Ciências Econômicas. O professor Felipe Saraiva Iachan e o ex-aluno do mestrado Cristian Huse foram agraciados nas duas categorias existentes do Prêmio Haralambos Simeonidis, concedido anualmente pela Anpec: o prof. Iachan foi premiado por sua tese de doutorado “Essays in macroeconomics: liquidity and taxation” e Cristian Huse, ex-aluno da Escola em 2003, ganhou o prêmio de melhor artigo acadêmico com “The market impact and the cost of environmental policy: evidence from the Swedish green car rebate”, que escreveu com Claudio Lucinda, da USP. No dia 12, os professores Humberto Moreira, João Victor Issler e Francisco Junqueira, assim como o aluno Diogo Saraiva, foram premiados em três — Teoria Econômica, Econometria e Microeconomia Aplicada — das cinco categorias do Prêmio

SBE, da Sociedade Brasileira de Econometria, instituído em 1994 para ser entregue nos anos pares ao melhor artigo publicado no biênio na *Brazilian Review of Econometrics*. No dia 17, a Escola recebeu o Prêmio Nobel em Economia, Robert Lucas, que fez a palestra de encerramento do ano letivo dos programas de Graduação, Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial, Mestrado e Doutorado Acadêmicos e que teve por tema o seu artigo “Ideas and growth”. No dia 20, o Caderno de Educação do jornal *Folha Dirigida* publicou entrevista com o diretor da Epge sobre o excelente desempenho da Escola no Índice Geral de Cursos (IGC) do Ministério da Educação por seis anos consecutivos e sobre os segredos do sucesso da instituição.

Corpo docente

Em 2013, os professores da Escola publicaram 12 artigos em periódicos científicos e obtiveram o aceite para a publicação de outros oito.

Artigos publicados. Welfare analysis of currency regimes with default able debts, de Aloisio Pessoa de Araujo, Marcia Saraiva Leon e Rafael Chaves Santos, publicado no *Journal of International Economics*, v. 89, p. 143-153, 2013; Hedging against the government: a solution to the home asset bias puzzle, de Tiago Couto Berriel e Saroj Bhattarai, publicado em *Macroeconomics*, v. 5, p. 102-134, 2013; Ergodic Markov equilibrium with incomplete markets and short sales, de Luís Henrique Bertolino Baido, publicado em *Theoretical Economics*, v. 8, p. 41-57, 2013; Opposite policy implications in the theory of money and banking, de Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Jefferson Donizeti Pereira Bertolai, publicado na *Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 411-429, 2013; Aids, longevity and long-run income, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, publicado em *Applied Economics*, v. 45, p. 2117-2125, 2013; On the evolution of total factor productivity in Latin America, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Samuel de Abreu Pessoa e Fernan-

do Augusto Adeodato Veloso, publicado em *Economic Inquiry*, v. 51, p. 16-30, 2013; The effect of social security, health, demography and technology on retirement, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Marcelo Rodrigues dos Santos, publicado em *Review of Economic Dynamics*, v. 16, p. 350-370, 2013; Constructing coincident and leading indices of economic activity for the Brazilian economy, de João Victor Issler, Hilton Hostalácio Notini e Claudia Fontoura Rodrigues, publicado no *Journal of Business Cycle Measurement and Analysis*, v. 2.012, p. 43-65, 2013; Constructing coincident indices of economic activity for the Latin American economy, de João Victor Issler, Ana Flávia Soares dos Santos, Hilton Hostalácio Notini e Claudia Fontoura Rodrigues, publicado em *Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 67-96, 2013; Information and sigma-algebras, de Paulo Klinger Monteiro e Carlos Hervés-Beloso, publicado em *Economic Theory*, v. 54, p. 405-418, 2013; Optimal auctions with multidimensional types and the desirability of exclusion, de Paulo Klinger Monteiro, Benar Fux Svaiter e Frank H. Paige, publicado em *Journal of Mathematical Economics*, v. 49, p. 106-110, 2013; e Asymptotic power of sphericity tests for high-dimensional data, de Marcelo J. Moreira, Marc Hallin e Alexei Onatski, publicado em *Annals of Statistics*, v. 41, p. 1204-1231, 2013.

Artigos aceitos para publicação. Does curvature enhance forecasting?, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, Axel André Simonsen, José Valentim Vicente, Romeu Gomes e André Leite, aceito pelo *International Journal of Theoretical and Applied Finance*; How much should debtors be punished in case of default?, de Aloisio Pessoa de Araujo e Bruno Funchal, aceito pelo *Journal of Financial Services Research*; A note on the forward and the equity premium puzzles: two symptoms of the same illness?, de Carlos Eugênio E. L. da Costa, João Victor Issler e Paulo Rogério Matos, aceito por *Macroeconomic Dynamics*; Uma nota sobre desvalorização, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso, aceito por *Econômica*; On the welfare costs of business-cycle fluctuations and economic-growth variation in the 20th century and

beyond, de Afonso Arinos Melo Franco Neto, João Victor Issler e Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, aceito pelo *Journal of Economic Dynamics & Control*; Signal detection in high dimension: the multispike case, de Marcelo J. Moreira, Marc Hallin e Alexei Onatski, aceito por *Annals of Statistics*; Brasil: pobreza, igualdade de oportunidades e inovação, de Marcelo Côrtes Neri, Luisa Carvalhaes Coutinho de Melo e Pedro Lipkin, aceito por *Cadernos Adenauer*; e Microcrédito, dinâmica empresarial e mudanças de classe: o impacto do CrediAmigo, de Marcelo Côrtes Neri, aceito pela *Revista Econômica do Nordeste*.

Os professores da Escola participaram, em 2013, de inúmeros eventos científicos no Brasil e no exterior, proferindo palestras, coordenando mesas, participando de bancas, desenvolvendo pesquisas, visitando a convite instituições de ensino e empresas (ver anexo 4).

Seminários de pesquisa. Os seminários de pesquisa econômica da Epge apresentam artigos acadêmicos de pesquisadores da Escola e de outros centros brasileiros e internacionais, sendo realizados regularmente, às quintas-feiras, às 16 horas. Em 2013, foram promovidos 49 seminários, 42 deles ministrados por professores de departamentos internacionais: Fernanda Brollo, da Universidade de Alicante — What happens when a woman wins an election? Evidence from close races in Brazil, em 18-1; Miguel Almunia, da University of California, Berkeley — The efficiency costs of tax enforcement, em 21-1; Manuel Emilio Macera, da University of Minnesota — Credit crises and private liquidity: the role of household debt, em 28-1; Jaqueline Oliveira, da Yale University — The value of children: intergenerational transfers, fertility, and human capital, em 29-1; Leandro Gorno, da Princeton University — Dynamic monopoly pricing when competing with new experience substitutes, em 30-1; Francisco Costa, da London School of Economics — Can rationing affect long run behavior? Evidence from Brazil, em 31-1; Martin Guzman, da Brown University — Over borrowing crises and the

role of expectations, em 4-2; Luis Llosa, da University of California, Los Angeles — Terms of trade and measured productivity in emerging market business cycles, em 5-2; Antonio Gargano, da Rady School of Management/UCSD — Return predictability in recessions: an asset pricing perspective, em 6-2; Elisa Belfiori, da University of Minnesota — Carbon trading, carbon taxes and social discounting, em 7-2; Bernardo Guimarães, da Eesp — Isolated capital cities and misgovernance: theory and evidence, em 21-2; Edson Severnini, da University of California, Berkeley — The power of hydroelectric dams: agglomeration spillovers, em 25-2; Bernard Salanie, da Columbia University — Taking matching models to the data, em 28-2; Eduardo Engel, da Yale University — Missing aggregate dynamics: on the slow convergence of lumpy adjustment models, em 12-3; Bo E. Honore, da Princeton University — Interdependent durations in joint retirement, em 14-3; Aloisio Pessoa de Araújo, da Epge — Regulating collateral, bankruptcy and the case of Brazil, em 19-3; Juliano Assunção, da PUC-RJ — Detering illegal deforestation in the Amazon: environmental monitoring and law enforcement, em 21-3; Alp Simsek, do MIT — A welfare criterion for models with distorted beliefs, em 26-3; Felix Kubler, do ISB/University of Zurich — Applying Negishi's method to stochastic models with overlapping generations, em 4-4; Gustavo Gonzaga, da PUC-Rio — Going private: public sector rents and privatization in Brazil, em 11-4; Marcelo Zouain Pedroni, da University of Minnesota — Optimal fiscal policy in a model with uninsurable idiosyncratic shocks, em 15-4; Pedro Saffi, da University of Cambridge — Deleveraging risk, em 16-4; Francisco Ruge-Murcia, do Department of Economics/University of Montreal — Skewness risk and bond prices, em 18-4; Flavio Cunha, da University of Pennsylvania — Eliciting maternal expectations about the technology of skill formation, em 25-4; Jan Eckhout, Universidade Pompeu Fabra — Matching information, em 2-5; Martin Eichengreen, da Northwestern University — Valuation risk and asset pricing, em 8-5; Jan Werner, da

University of Minnesota — Asset pricing bubbles and debt constraints, em 9-5; Gary Hansen, da UCLA — Health insurance reform: the impact of Medicare buy-in, em 13-5; Wei Xiong, da University of Princeton — Feedback effects of commodity futures prices, em 13-5; Sergio Firpo, da Eesp — Semiparametric estimation and inference using doubly robust moment conditions, em 13-5; Jack Porter, da University of Wisconsin — Moment inequalities for semiparametric multinomial choice with fixed effects, em 23-5; Delfim Gomes Neto, da Universidade do Minho e Nipe — Capital flows and diffusion of technology, em 27-5; Roberto Pinheiro, da Leeds School of Business/University of Colorado — Health insurance as a productive factor, em 20-6; Aloisio Pessoa de Araújo, da Epge — General equilibrium preferences and institutions after the crisis, em 16-7; Whitney Newey, do MIT — Individual heterogeneity and average welfare, em 8-8; Saroj Bhattarai, da Pennsylvania State University — Optimal monetary policy in a currency union with interest rate spreads, em 14-8; Alberto Trejos, da Incae Business School — Money and liquidity: an integrated approach, em 15-8; Piero Gottard, do European University Institute — Equilibrium corporate finance: Makowski meets Prescott and Townsend, em 29-8; Adriano Rampinim, da Fuqua Business School/Duke University — Financial intermediary capital, em 12-9; Luis A. V. Catão, do FMI — External liabilities and crises, em 10-10; Frédéric Malherbe, da London Business School — Optimal capital requirements over the business and financial cycles, em 31-10; Daniel Gottlieb, da University of Pennsylvania — Simultaneous adverse selection and moral hazard, em 5-11; Cezar A. Ramos Santos, da University of Mannheim — An equilibrium model of the African HIV/Aids epidemic, em 21-11; Claudio Ferraz, da PUC-Rio — Political distortions and credit misallocation: evidence from government-owned banks in Brazil, em 27-11; Lucas Maestri, da Toulouse School of Economics — Competitive screening under heterogeneous information, em 28-11; Leandro Carvalho, da University of Southern California — The

effects of savings on risk-taking and intertemporal choice behavior, em 2-12; Johan Walden, da University of California — Trading, profits, and volatility in a dynamic information network model, em 4-12; Mark Watson, da Princeton University — Measuring uncertainty about long-run predictions, em 5-12; e Gabriel Ulyssea, da University of Chicago — Firms, informality and welfare, em 19-12.

Intercâmbio

O intercâmbio com centros de excelência nacionais e estrangeiros deve estar incluído na proposta de qualquer programa que deseje buscar desempenho equivalente. Em 2013, a Escola registrou a presença de 124 visitantes para trabalhos de pesquisa conjunta com professores da Epge, apresentação de seminários, participação em conferências e em bancas de defesas de teses e dissertações, entre os quais 65 oriundos de instituições internacionais, o que cumpriu a meta de ampliação do processo de internacionalização da Escola projetada em seu plano de trabalho anual. Além dos professores já citados que apresentaram trabalhos nos seminários de pesquisa econômica da Escola, merecem destaque: Partha Dasgupta, da University of Cambridge, que proferiu palestra sobre o tema *green national accounts*, em 26-2; Laxman Kumar Behera, do Institute for Defence Studies and Analyses, que ministrou palestras e o curso “A economia política da prática de *offset*: estudos de caso sobre Austrália, Brasil, Coreia do Sul, Índia e Malásia”, de 12-3 a 1-7; Alain Hecq, da School of Business and Economics e Department of Quantitative Economics/Maastricht University, que desenvolveu o trabalho de pesquisa “Permanent-transitory decompositions under present value model restrictions”, de 1 a 15-4; Bruno Funchal, da Fucape Business School, que desenvolveu projeto de pesquisa com o professor Aloisio Araújo, de 22 a 24-4; João Manuel Amaro de Mattos, da Universidade de Lisboa, que ministrou os cursos “Investimentos” e “Finanças Corporativas II” no Mestrado Profissio-

nal em Finanças e Economia Empresarial, de 15-4 a 6-6, e participou como membro externo da banca de defesa de dissertação de mestrado profissional “An essay on private equity: the history and fundamentals of fundraising in Brazil”, do aluno Caio César Monteiro Ramalho, em 28-5; Delfim Gomes Neto, da Universidade do Minho, que desenvolveu projetos de pesquisa em comércio internacional e macroeconomia e apresentou *paper*, de 13 a 31-5, e visitou o INCT de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social, de 9 a 20-9; Pedro Teles, da Universidade Católica Portuguesa, que realizou trabalho de pesquisa com o professor Carlos Eugênio da Costa, de 21 a 28-7 e em 23 e 24-9; Maria Cristina Terra, da Université de Cergy Pontoise, que visitou o INCT, de 22-7 a 14-9 e de 4 a 11-12; Eduardo M. de Azevedo, da University of Pennsylvania, que visitou a Escola em trabalho independente, de 6 a 26-8; Thierry Verdier, da Paris School of Economics, que proferiu palestra sobre “Culture, institutions and economic development: what do economists have to say on this?” para os alunos da Graduação, dentro do Ciclo de Debates de Temas Contemporâneos II, de 22 a 27-8; Cristiano M. Costa, da Fucape Business School, que realizou trabalho de pesquisa em conjunto com os professores Francisco Costa e Humberto Moreira, em 15 e 16-10; Flavio Menezes, da University of Queensland, que realizou trabalho de pesquisa com a professora Joisa Dutra, de 3 a 23-12; e Benjamin Holcblat, da BI Norwegian Business School, que realizou trabalho de pesquisa com o professor Caio Almeida, em 13 e 14-12.

Apresentaram trabalhos na 3rd Global Conference on Business Cycles, copromovida pela Vale e realizada de 8 a 10 de maio: Martin Eichenbaum, da Northwestern University — “Unemployment and business cycles”; Bruce Kasman, da JP Morgan — “The global economic outlook”; Marco Terrones, do FMI — “Global recessions and global recoveries”; Frank Schorfheide, da University of Pennsylvania — “A new class of nonlinear time series models for the evaluation of DSGE models”; Chris Sims, da Prince-

ton University — “Using financial data in macroeconomic model”; Eswar S. Prasad, da Cornell University — “International spillovers: real and financial channels”; Marcelle Chauvet, da U. C. Riverside — “Microfoundations of inflation persistence in the new Keynesian Phillips curve”; Ataman Ozyildirim, do TCB — “Business-cycle indicators: an application for Brazil”; Gary Hansen, da UCLA — “Fiscal reform and government debt in Japan: a neoclassical perspective”; Mark W. Watson, da Princeton University — “Inference in structural VARs with external instruments”; Domenico Giannone, da Université Libre de Bruxelles — “Now-casting and the real-time data flow”; e Edward C. Prescott, da Arizona State University — “How to restore US prosperity”.

Participaram como palestrantes no I Painel sobre Desenvolvimento Econômico ou no II Painel sobre Inclusão Econômico-Social, no Seminário O Brasil de Amanhã: uma Homenagem da Epge ao Professor João Paulo dos Reis Velloso, realizado em 10 de abril: Cláudio Frischtak, da Inter.B Consultoria Internacional de Negócios; Fabio Giambiagi, do BNDES; Marília Pastuk, da ONG Ação Comunitária do Brasil, do Rio de Janeiro; Naercio Menezes Filho, do Insper e USP; e Claudio de Moura Castro, do Grupo Positivo e do Conselho Consultivo do Museu do Inhotim.

Vários professores visitantes participaram, como membros externos, de bancas de defesa de dissertações de mestrado acadêmico e profissional e de teses de doutorado: Axel Simonsen, da Behavior Capital Management, da banca da aluna de doutorado Daniela Kubudi Glasman, com a tese “Ensaio sobre a estrutura a termo da taxa de juros”, em 25-2, e da banca do aluno de mestrado profissional Rafael Alberto Valpações de Lemos Leal, com a dissertação “Atraso no ajuste de preços das ações de baixa liquidez no mercado brasileiro: autocorrelações cruzadas e previsibilidade dos retornos das ações”, em 13-5; Bruno Pereira Lund, do Itaú BBA, Cristiano Augusto Coelho Fernandes, da PUC-Rio, José Valentim Machado Vicente, do Ibmecc e do Banco Central, e Rodrigo

de Losso da Silveira Bueno, da USP, da banca da aluna de doutorado, Daniela Kubudi Glasman, com a tese “Ensaio sobre a estrutura a termo da taxa de juros”, em 25-2; Maurício Canêdo Pinheiro, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado profissional, Lorenzo Pieri, com a dissertação “O mecanismo de transmissão de preços do petróleo para a gasolina e para o diesel nos EUA nos anos 2000”, em 19-4, da banca do aluno de mestrado profissional, Antônio Primo Ferreira Neto, com a dissertação “Uma análise econômica das mudanças regulatórias no setor de petróleo no Brasil”, em 27-5, da banca do aluno de mestrado profissional, André Luiz Mofato, com a dissertação “O impacto dos gastos com publicidade nas vendas das firmas: avaliação empírica”, em 28-5, da banca da aluna de mestrado profissional, Débora Carneiro Leão, com a dissertação “Medindo a produtividade total dos fatores da indústria extrativa brasileira”, em 29-5, e da banca do aluno de mestrado profissional, Marcelo Ferreira da Costa, com a dissertação “Associar o desempenho dos índices de saúde com saneamento básico nos estados brasileiros e se a filiação partidária afeta ou não esses indicadores”, em 27-6; Enlison Henrique Carvalho, da Eesp, e Silvia Maria Matos, do Ibmecc, da banca do aluno de doutorado, Marcos José Perez Monteiro, com a tese “Essays in taxation and savings”, em 24-4; Flávio Cunha, da University of Pennsylvania, e André Portela, da Eesp, da banca do aluno de doutorado, Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira, com a tese “Essays in corporate bankruptcy”, em 25-4; Eduardo Zilberman, da PUC-Rio, da banca do aluno de mestrado profissional, Daniel Pion Paranhos, com a dissertação “Abertura financeira, restrição de crédito, investimentos”, em 20-5, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Arthur Galego Mendes, com a dissertação “Central bank balance sheet concerns and credible escape from the liquidity trap”, em 17-6, da banca do aluno de mestrado acadêmico, João Paulo Valente, com a dissertação “A study of the impacts of quantitative easing on the macroeconomics variables”, em 19-6, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Filipe

Bruno da Silva, com a dissertação “Uma análise de políticas fiscais: modelo DSGE novo-keynesiano com armadilha da liquidez”, também em 19-6; Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, do Instituto Pereira Passos e do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado profissional, Lucas de Moura Reis, com a dissertação “Determinantes da apreciação cambial brasileira nos anos 2000”, em 23-5, da banca do aluno de mestrado profissional, Victor Veloso Moitinho, com a dissertação “Uso da medida de risco de Foster-Hart para estimação de retornos: aplicação ao mercado de ações brasileiro”, em 27-11; Gabriel Chequer Hartung, da BBM Investimentos, da banca do aluno de mestrado profissional, Marco Bril, com a dissertação “Impacto dos países desenvolvidos e emergentes na economia brasileira”, em 24-5, e da banca do aluno de mestrado acadêmico, João Paulo Valente, com a dissertação “A study of the impacts of quantitative easing on the macroeconomics variables”, em 19-6; Rosemarie Bröker Bone, da UFRJ, da banca do aluno de mestrado profissional, Willian Freitas de Almeida, com a dissertação “O efeito dos gastos em pesquisa e desenvolvimento nas ações das empresas petrolíferas”, em 24-5; Silvia Maria Matos, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado profissional, Mauro Sérgio dos Santos Mendes, com a dissertação “Avaliação dos impactos de movimentos inesperados nas variáveis macroeconômicas no retorno setorial”, em 24-5; Rafael Martins de Souza, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado profissional, Rafael Alfinito Vieira, com a dissertação “Ineficiências entre os mercados *onshore* e *offshore* de Renminbi”, em 27-5; Fernando Augusto Adeodato Veloso, do Ibmecc, e Sergio Guimarães Ferreira, do Instituto Pereira Passos, da banca do aluno de mestrado profissional, Bruno Elias Pires, com a dissertação “Estudo de viabilidade de parceria público-privada em educação básica”, em 27-5, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Felipe Gomes Pereira Coutinho, com a dissertação “Transformação estrutural e crescimento da produtividade: uma investigação empírica”, em 24-6, da banca do aluno de doutorado, Vitor Pina Dias, com a tese “Ensaio em econometria aplicada”, em 19-11, da banca do aluno

de doutorado, Leonardo Fonseca da Silva, com a tese “Ensaio sobre transformação estrutural, crescimento e educação”, em 18-12; Luiz de Magalhães Ozorio, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado profissional, Luís Renato de Carvalho, com a dissertação “Efeitos da baixa liquidez em posições compradas em relação às posições vendidas sobre o desempenho de fundos *long short* em situações de crise sistêmica”, em 28-5; Claudio Furtado, da Eaesp, da banca do aluno de mestrado profissional, Caio César Monteiro Ramalho, com a dissertação “An essay on private equity: the history and fundamentals of fundraising in Brazil”, em 28-5; Myrian Beatriz Eiras das Neves, do Banco Central, da banca da aluna de mestrado profissional, Helena Rangel Margem, com a dissertação “Participação das mulheres no Conselho de Administração e Diretoria, valor e desempenho das companhias brasileiras de capital aberto”, da banca do aluno de mestrado profissional, Pedro Henrique de Souza Bruno, com a dissertação “A relação entre valor e desempenho com a estrutura de controle acionário das empresas brasileiras”, ambas em 28-5, e da banca da aluna de mestrado profissional, Carol Inoue Dick, com a dissertação “Insights on corporate sustainability and share value: an event study for Brazilian market”, em 18-12; Marcos Antônio Coutinho da Silveira, do Ipea, da banca do aluno de mestrado profissional, José Gustavo Macedo Guimarães, com a dissertação “Persistência na *performance* de fundos de investimento imobiliário brasileiros entre 2008 e 2012”, e da banca do aluno de mestrado profissional, Tiago Lacerda Nader Duba, com a dissertação “Alocação de recursos: nível ótimo de diversificação intraclasses entre fundos de investimentos abertos no Brasil”, ambas em 29-5; Marcelo Cunha Medeiros, da PUC-Rio, da banca do aluno de mestrado profissional, Carlos Felipe Barros, com a dissertação “Profundidade de mercado na BM&FBovespa”, em 29-5, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Lucas Pimentel Vilela, com a dissertação “Wald tests for IV regression with weak instruments”, em 17-9, e da banca do aluno de mestrado acadêmico, Diego Gusmão Brandão, com a dissertação “Utilizando esti-

madores entrópicos generalizados na estimação de modelos de apreçamento de ativos”, em 16-12; Claudio Ferraz, da PUC-Rio, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Nathan Joseph Canen, com a dissertação “Nature’s choice? A study of the displacement of incumbents in elections”, em 5-6; José Valentim Machado Vicente, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Adriano Augusto de Faria, com a dissertação “Previsão da estrutura a termo brasileira utilizando de fatores macroeconômicos”, em 11-6; Carlos Henrique Leite Corseuil, do Ipea, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Ignacio Crespo Rey, com a dissertação “Trade liberalization and regional impacts on residual wage inequality: evidence from Brazil”, em 12-6; Bruno Cesar Aurichio Ledo, da FEA/USP, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Rafael Roos Guthmann, com a dissertação “A dynamic model of simultaneous price competition with switching and search costs”, em 14-6; Ricardo Dias de Oliveira, do Insper, da banca da aluna de mestrado acadêmico, Júlia Fernandes Araújo da Fonseca, com a dissertação “Aggregate uncertainty, disappointment aversion and the business cycle”, em 17-6; Bernardo Guimarães, da Eesp, Arnildo da Silva Correa, do Banco Central, e Carlos Viana de Carvalho, da PUC-Rio, da banca da aluna de doutorado, Vivian Malta Nunes, com a tese “The macroeconomics of price adjustments under information frictions and menu costs”, em 18-6; Carlos Viana de Carvalho, da PUC-Rio, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Paulo Fernando Nericke Motula, com a tese “Estimation of DSGE models: a Monte Carlo analysis”, em 18-6; Vinicius do Nascimento Carrasco, da PUC-Rio, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Diego Crespo Santiago, com a dissertação “A dynamic model of simultaneous price competition with switching and search costs”, em 19-6; Victor Filipe Martins-da-Rocha, da Eesp, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Gustavo Quinderé Saraiva, com a dissertação “Modelos de equilíbrio geral dinâmico com custo de *default*”, em 20-6; Samuel Abreu Pessoa, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Felipe Gomes Pereira Coutinho, com a dissertação “Transfor-

mação estrutural e crescimento da produtividade: uma investigação empírica”, em 24-6; Jefferson Donizeti Pereira Bertolai, da FEA/USP, da banca do aluno de mestrado acadêmico Caio Augusto Colnago Teles, com a dissertação “Money distribution with intermediation”, em 28-6; Jorge Saba Arbache Filho, do BNDES, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Vinicius Silvestrin Pantoja Teles, com a dissertação “Aspectos do comércio entre China e Brasil e seus impactos”, em 30-7; Márcio Poletti Laurini, da FEA/USP, Alberto Ohashi, da UFPB, e Alan de Genaro, da BM&FBovespa, da banca do aluno de doutorado, Rafael Moura Azevedo, com a tese “Ensaio em finanças”, em 11-10; Gabriel de Abreu Madeira, da USP, e Klênio de Souza Barbosa, da Eesp, da banca da aluna de doutorado, Érica Diniz Oliveira, com a tese “Essays on household taxation and competition between heterogeneous firms”, em 28-10; Ângelo Luiz Rocha Polydoro, do Ibmecc, da banca do aluno de mestrado acadêmico, Rafael de Braga Castilho, com a dissertação “Estimation of random coefficients logit demand models: an application to the Brazilian fixed income fund market”, em 29-10; Daniel Gottlieb, da Wharton University, e Sergei Vieira Silva, do Ibmecc, da banca do aluno de doutorado, Rafael Mourão dos Santos Rodrigues, com a tese “Essays on incentives, procurement and regulation”, em 30-10; Wagner Piazza Gaglianone, do Banco Central, da banca do aluno de doutorado, Vitor Pina Dias, com a tese “Ensaio em econometria aplicada”, em 19-11; Luiz Felipe Amaral, da PUC-Rio, da banca da aluna de mestrado profissional, Natasha Gaetner, com a dissertação “O fator comum associado à dinâmica de preços das commodities”, em 27-11; Elcyon Caiado Rocha Lima, da Uerj, e André Minella, da SPE/MF, da banca do aluno de doutorado, Alexis Maka, com a tese “On testing the Phillips curves, the IS curves, and the interaction between fiscal and monetary policies”, em 27-11; e Tiago Cavalcante, da Cambridge University, e Marcelo Rodrigues dos Santos, do Insper, da banca do aluno de doutorado, Leonardo Fonseca da Silva, com a tese “Ensaio sobre transformação estrutural, crescimento e educação”, e da banca da aluna de

mestrado acadêmico, Luciene Torres de Mello Carvalho, com a dissertação “Transformação estrutural, educação e fertilidade: o caso do Brasil e da Coreia do Sul”, ambas em 18-12.

Integração institucional

Ao longo dos anos, a Epge firmou diversas parcerias institucionais. Vale lembrar que, entre os critérios de avaliação da pós-graduação, a integração institucional integra o quesito da inserção social, no qual são observados: a integração e a cooperação com outros centros de ensino e pesquisa; o envolvimento do programa com outros núcleos de pós-graduação de menor conceito; a participação do corpo docente em órgãos oficiais, como Capes, CNPq, FAPs etc.; e a participação dos docentes permanentes em consultoria de pesquisa, desenvolvimento e inovação. Em 2013, os principais parceiros da Escola foram: Centro de Políticas Sociais, Petrobras, Centro de Pós-Graduação em Economia da UFCE, Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social, Tesouro Nacional e Vale S.A.

Centro de Políticas Sociais — CPS. Coordenado pelo professor Marcelo Cortes Neri, da Epge e do Ibge, o CPS busca estreitar as relações entre a pesquisa aplicada e a implantação de políticas públicas nas áreas social e do trabalho. Os principais temas abordados são: renda e bem-estar: nova classe média, pobreza e desigualdade, e políticas de renda; desenvolvimento humano: educação, saúde e indicadores subjetivos; trabalho: emprego e empreendedorismo; microfinanças: microcréditos, microseguros, poupança e previdência; sociedade: diversidade, segurança, avaliações qualitativas, ONGs e economia da sociedade. O CPS disponibiliza seus estudos e estatísticas através de artigos em jornais e revistas — como *Conjuntura Econômica* e *Valor Econômico* —, textos acadêmicos e *papers* apresentados em congressos e seminários.

Parceria universidade-empresa com a Petrobras. O projeto, iniciado em 2010 e ainda ativo em 2013,

firmou uma parceria universidade-empresa com a Petrobras, na qual a empresa, ao mesmo tempo em que incentiva a ciência, amplia sua competência em muitos temas que envolvem um arcabouço teórico de microeconomia mais profundo. O projeto permite que a Petrobras tenha acesso a todo o instrumental da fronteira da pesquisa econômica em desenho de mecanismos, regulação, leilões, entre outros, e que disponha de estudos teóricos e econométricos feitos pela Escola exclusivamente para auxiliá-la em aplicações nas áreas em que haja a necessidade de aprimoramento da empresa.

O projeto engloba tópicos em que a teoria microeconômica tem muito a contribuir tanto para a empresa quanto para a sociedade em geral. Os principais resultados esperados são: estudar qual a regulação ótima para a unitização de campos de petróleo e gás e, a partir do mapeamento desse problema, definir até que ponto sua governança deve ser compartilhada pelo governo (regulação) e pelas firmas envolvidas, e qual o grau de autonomia e de incentivos para que as empresas busquem uma solução negociada; contribuir para o desenvolvimento da teoria de desenho de leilões de partilha, no caso de este modelo se concretizar como o sistema de exploração dos recursos do Pré-Sal, e os formatos alternativos de leilões que podem vir a ser aplicados, empregando a ferramenta dos experimentos econômicos, a fim de testar os designs de leilões e auxiliar na descrição do comportamento ótimo dos agentes envolvidos; edição do livro *Tópicos recentes em economia da informação*, que contribuirá para o avanço da teoria de contratos; difundir na Petrobras a pesquisa aplicada da Epge mediante a realização de pelo menos três eventos presenciais em teoria da regulação com aplicações em leilões de áreas de exploração de petróleo.

Participaram dessa parceria em 2013 os seguintes docentes: Aloisio Pessoa de Araújo, Joísa Campanher Dutra, Ângelo Luiz Rocha Polydoro e Moacyr Alvim Horta Barbosa da Silva.

Foram realizados oito experimentos no ano, com o objetivo de estudar as implicações econômicas do leilão de partilha do Pré-Sal em que a tabela com os percentuais do óleo-lucro seja fixa e os participantes submetam fatores multiplicativos dessa tabela. Em tal leilão é incorporada a incerteza quanto a preço, a produção média por poço e o arcabouço estendido para estudar os efeitos do comportamento estratégico na escolha do número de poços.

Parceria com o Centro de Pós-Graduação em Economia da UFCE. Com o Caen e o Centro de Políticas Sociais, a Epge desenvolve uma cooperação acadêmica que constitui importante instrumento de fortalecimento, respectivamente, do ensino e da pesquisa desses centros de ensino superior, visando a promover um salto qualitativo nas instituições. Por meio de programas e projetos de colaboração, são socializados e transferidos conhecimentos, experiências e tecnologia que enriquecem a ação universitária e conferem um importante diferencial na formação profissional de acadêmicos, professores e funcionários da comunidade universitária.

A parceria visa formar doutores na Epge que tenham o título de mestre pelo Caen, e o retorno destes, após o doutoramento, ao Centro para atuarem em atividades de ensino e pesquisa. Já fizeram parte dessa parceria bem-sucedida os seguintes pesquisadores: Emerson Luis Lemos Marinho (1990), Flavio Ataliba Flexa Daltro Barreto (1997), Paulo Rogério Faustino Matos (2006) e João Mário Santos de França (2007).

A parceria envolve também um seminário conjunto denominado Encontro Caen-Epge de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, que vem ocorrendo anualmente desde 2000. Nesses seminários discutem-se não só questões relativas ao desenvolvimento e ao crescimento nacionais, mas também essas mesmas questões do ponto de vista regional, mais especificamente da Região Nordeste do país. Além de pesquisadores das duas instituições, participam ainda desses seminários pesquisadores convi-

dados de renome nacional com pesquisas relevantes na área, bem como alunos de diversos centros de economia do Nordeste.

Em 2013 foi realizado o VI Encontro Caen-Epge de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, em Fortaleza, CE, em 13 e 14 de junho, com a participação de autores dos mais diversos centros de ensino e pesquisa, que submetem artigos teóricos ou aplicados sobre o tema do desenvolvimento econômico e o papel das políticas públicas em sua promoção.

Parceria com o INCT. Em 2013, deu-se continuidade ao projeto do Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social, sob a coordenação da Epge, sendo os recursos do projeto canalizados para a Eesp e para o Caen. A missão do Instituto é usar a ciência econômica para reverter a carência de capital humano (educação) no Brasil de forma eficiente, sem desperdício dos escassos recursos públicos. O aumento do capital humano no Brasil promove o desenvolvimento econômico e a inserção social das camadas menos favorecidas da população. A carência de capital humano resulta de falhas de mercado e de externalidades no mercado de educação. A tese central do Instituto é de que vários dos problemas brasileiros atuais derivam da pouca acumulação prévia de capital humano no Brasil, o que pode ser tratado de forma integrada com o arcabouço de economia.

Parceria com o Tesouro Nacional. Em maio, a FGV deu continuidade à assessoria que presta ao Tesouro Nacional por meio do projeto de pesquisa “Aprimorando a abordagem de dívida pública num modelo DSGE para economia brasileira: exercícios de política e projeções”. O objetivo do projeto foi preparar um modelo de equilíbrio geral dinâmico estocástico e capacitar os servidores do Tesouro Nacional envolvidos no projeto em análises sobre tópicos relevantes para o planejamento fiscal de médio e longo prazos. Mais especificamente, os tópicos de análise selecionados para essa fase envolvem a avaliação de mecanismos alternativos de tributação e do impac-

to fiscal e macroeconômico do desenvolvimento do setor petroleiro.

Parceria com a Vale. Desde 2011, a Epge vem promovendo, em parceria com a Vale, um ciclo anual de conferências internacionais para tratar de temas de interesse mundial, das quais participam especialistas nos temas abordados, acadêmicos, empresários e economistas. A primeira conferência debateu o crescimento chinês, seus impactos na economia global e as lições para o Brasil. Em 2012, o tema foi a economia e a econometria dos preços das commodities, e a conferência contou com a presença do Nobel em Economia, Robert Engle, que discutiu aspectos importantes dos preços das commodities, lições relevantes aplicáveis à experiência de países em desenvolvimento e questões de impacto econômico global.

Em 2013, a 3rd Global Conference abordou o tema *business cycles*, reunindo especialistas mundiais em flutuações econômicas relacionadas a ciclos de negócios. Foram avaliados os impactos dos ciclos econômicos sobre o cenário econômico global e as lições que os países emergentes podem extrair dessas experiências. A conferência contou com a presença dos prêmios Nobel em Economia, Edward C. Prescott, do Federal Reserve Bank de Minneapolis e professor da Universidade do Arizona, e Chris Sims, professor da Universidade de Princeton. Em 17 de dezembro, a parceria possibilitou a realização da palestra de encerramento do ano letivo de 2013, com a presença do Prêmio Nobel, Robert E. Lucas Jr., que discorreu sobre o tema *ideas and growth*.

Revista Brasileira de Economia — RBE

A *Revista Brasileira de Economia (RBE)* é a mais antiga publicação de economia do Brasil e a segunda mais antiga da América Latina. A *RBE* é uma revista trimestral, generalista, dentro do universo de publicações acadêmicas de economia. Publica artigos sobre as diversas áreas da ciência econômica, e qualquer

tema e metodologia podem ser encontrados em suas páginas, desde que estejam na fronteira do seu ramo de conhecimento e se pautem pelo rigor e sofisticação mantidos desde o primeiro número.

Em 2013 foram publicados os quatro números do volume 67, com os seguintes artigos:

No v. 67, n. 1: “The underpricing of Brazilian IPOs and the adjustment to public and private information”, de Ricardo Avelino; “FDI, *licensing*, e crescimento da produtividade total de fatores”, de Ana Flavia Bonzanini, Eduardo Correia de Souza e Leonardo Melo; “Seleção de carteiras utilizando o modelo Fama-French-Carhart”, de João F. Caldeira, Guilherme Valle Moura e André Alves Portela Santos; “Constructing coincident indices of economic activity for the Latin American economy”, de João Victor Issler, Hilton Notini, Claudia Rodrigues e Ana Flávia Soares; “Programas de incentivos fiscais são eficazes? Evidência a partir da avaliação do impacto do programa nota fiscal paulista sobre a arrecadação de ICMS”, de Enlinson Mattos, Fabiana Rocha e Patricia Toporcov; “Há controvérsia entre análises de beta e sigma-convergência no Brasil?”, de Christiano Modesto Penna e Fabricio Carneiro Linhares.

No v. 67, n. 2: “Ciclos econômicos na agricultura brasileira”, de Cassiano Bragagnolo e Geraldo Sant’Ana de Camargo Barros; “Efeitos dos choques fiscais sobre o mercado de trabalho brasileiro”, de Diogo Baerlocher Carvalho, Marcelo Eduardo Alves da Silva e Igor Ézio Maciel Silva; “Redes bayesianas: um método para avaliação de interdependência e contágio em séries temporais multivariadas”, de João Vinícius de França Carvalho e Chang Chiann; “Gasto do governo e consumo privado: substitutos ou complementares?”, de Fábio Augusto Reis Gomes; “Determinantes dos altos deságios nos leilões de transmissão de energia elétrica no Brasil entre 1999 e 2010”, de Katia Rocha, Ajax Moreira e Rodrigo Limp; “Do inflation-linked bonds contain information about future inflation?”, de José Valentim Machado Vicente e Osmani Teixeira de Carvalho Guillen.

No v. 67, n. 3: “Características distributivas e impacto de reformas tributárias sobre o bem-estar das famílias no Brasil”, de Diogo Baerlocher Carvalho, Rozane Bezerra de Siqueira e José Ricardo Bezerra Nogueira; “Amortização de dívidas: juros compostos e anastocismo”, de Clovis de Faro; “The general equilibrium framework with default and collateral”, de Ricardo Luis Chaves Feijó; “Efeitos da divisão municipal na oferta de bens públicos e indicadores sociais”, de Vladimir Ponczek e Enlison Mattos; “Canal de transmissão da política monetária por meio dos seguros contratados pelo setor bancário”, de Gabriel Caldas Montes, Debora Pereira Tavares e Osmani Teixeira de Carvalho Guillén; “Política fiscal assimétrica: o caso do Brasil”, de Roberta Moreira Wichmann e Marcelo Savino Portugal.

No v. 67, n. 4: “Opposite policy implications in the theory of money and banking”, de Jefferson Donizeti Pereira Bertolai e Ricardo de Oliveira Cavalcanti; “Financial stability and monetary policy: the case of Brazil”, de Benjamin Miranda Tabak; “Just words? A quantitative analysis of the communication of the Central Bank of Brazil”, de Carlos Viana de Carvalho, Fernando Cordeiro e Juliana Vargas; “O crédito imobiliário no Brasil e sua relação com a política monetária”, de Mário Jorge Cardoso de Mendonça; “Um termômetro para as macroprudenciais”, de Fabio Kanczuk; “An evaluation of the tolerant to higher inflation rate in the short run by the Brazilian Central Bank in the period 2001-2012”, de Tito Belchior Silva Moreira, Geraldo Silva Souza e Roberto Ellery; “Política monetária em tempos de crise”, de Vladimir K. Teles e Diogo de Prince Mendonça; “Inflação, desemprego e choques cambiais: uma revisão da literatura sobre a Curva de Phillips no Brasil”, de Adolfo Sachsida.

Outras áreas

Durante o ano, houve grande fortalecimento da área administrativa, a maior provedora direta de serviços para a Escola.

Controladoria

A Controladoria Acadêmica e de Regulação integra a Controladoria Financeira e de Planejamento, sendo uma de suas principais atividades a elaboração do relatório Capes. A integração proporcionou maior alinhamento organizacional e sintonia na prospecção, planejamento e projeção dos indicadores acadêmicos e financeiros. Entre as principais atividades e ações da área, merecem destaque: dispensa do serviço terceirizado de consultoria na elaboração do relatório Capes e normas regulatórias; levantamento dos dados e indicadores acadêmicos do triênio 2010-2012; elaboração do relatório Data Capes ano base 2012; prospecção e projeção dos dados e indicadores acadêmicos para o triênio 2013-2015.

Núcleo de Computação

Tomando por base as necessidades mapeadas durante a elaboração do relatório Capes 2012, o Núcleo de Computação começou a desenvolver quatro novos módulos para o sistema gerador de relatórios NC-Report:

- ❑ primeiro módulo: trata da geração de relatórios que permitam comparações com os relatórios de conferência do sistema de coleta Capes, a fim de que tais conferências sejam realizadas com mais rapidez e precisão;
- ❑ segundo módulo: trata do simulador de indicadores avaliados pela Capes, cujo objetivo é gerar relatórios capazes de demonstrar a situação desses indicadores em relação ao padrão de excelência necessário para a obtenção da nota máxima na avaliação da Capes;
- ❑ terceiro módulo: aperfeiçoa a importação de informações dos currículos da plataforma Lattes, levando em conta a data da atualização e realizando novos cruzamentos;
- ❑ quarto módulo: trata da geração de gráficos a partir de dados estatísticos do próprio sistema,

que produz informações relevantes para a tomada de decisão quanto aos programas de pós-graduação da Escola.

No intuito de contribuir na avaliação de qualidade dos cursos da Escola, o Núcleo de Computação desenvolveu um novo sistema de questionários, adaptado às necessidades da Epge, para coletar as impressões dos alunos sobre cursos e disciplinas. Após sua entrada em operação ainda no 1º semestre, o sistema de questionários online propiciou melhorias no preenchimento dos formulários, que agora podem ser preenchidos em dispositivos móveis, e na integração com o sistema acadêmico Lyceum. O novo sistema, além de ser mais atraente para os alunos, por permitir que respondam aos questionários numa interface melhorada e móvel, propiciou grandes melhorias na geração de relatórios, que se tornaram mais completos. O sistema gera relatórios gerenciais que servem de apoio a decisões dos coordenadores de cursos e da direção da Escola.

Objetivando recuperar a memória de eventos ocorridos na Epge, em 2013 foram cadastrados no portal da Epge e no site de eventos informações, fotos e vídeos dos eventos ocorridos nos últimos três anos. As conferências e eventos especiais receberam destaque no projeto. As informações podem ser acessadas em <<http://epge.fgv.br/>> e <<http://eventosepge.fgv.br/>>.

No 1º semestre foi concluído o projeto de aquisição de mais um servidor para processamento em *batch*. O equipamento possui processadores *eight core*, totalizando 32 núcleos, 128 GB de memória RAM e quatro TB de armazenamento. Após a fase de instalação e testes, foi disponibilizado para docentes e alunos já no 2º semestre, quando foi adquirido mais um servidor de capacidade semelhante. Este foi entregue em dezembro e deve entrar em operação no 1º semestre de 2014. Quando isso ocorrer, esses servidores multiplicarão a capacidade de processamen-

to de modelos matemáticos em projetos de pesquisa da Escola, além de permitirem a análise de volumes de dados maiores, acelerando as pesquisas e propiciando aos pesquisadores trabalhar com problemas mais complexos.

O projeto de atualização tecnológica do parque de computação da Epge está em fase de conclusão. Foram disponibilizados para colaboradores, docentes e alunos 90 estações de trabalho com *desktops* com no mínimo 4 GB de RAM e processadores Core i5 e Core i7 rodando Windows 7 64bits com acesso à internet e diversos software científicos, entre os quais: Mathematica, Matlab, Stata, Gauss, Eviews, Scientific Word, Ox. Foi também disponibilizado acesso direto a periódicos científicos — periódicos Capes, JSTOR, ScienceDirect, entre outros — e a bases de dados diversas — microdados das pesquisas Pnad, censos, PME do IBGE, dados do SUS, DRI Basic Economics da Global Insight, Economática, Bloomberg, FGV Dados etc.

No 2º semestre foi iniciada a reestruturação tecnológica do portal da Epge, tendo como principais melhorias: interface para dispositivos móveis, integração com redes sociais e melhor integração com outras fontes de dados.

Para melhor atender aos alunos e professores da Epge, o Núcleo de Computação iniciou o projeto de atualização da Wiki, uma importante ferramenta de apoio às aulas. A nova versão tem melhor desempenho, maior segurança, dispõe de interface de acesso a dispositivos móveis, de linguagem de construção de páginas de uso mais fácil, e nova interface gráfica de edição de páginas.

Secretaria Geral

A Secretaria da Epge recebeu dois novos funcionários a partir de maio, em cumprimento ao projeto institucional Jovem Aprendiz, que visa à formação técnico-profissional de jovens em desenvolvimento.

Os funcionários foram alocados em funções administrativas da Escola compatíveis com seu nível de formação.

Outro projeto da Secretaria, ainda em andamento, é a transferência das atividades de atendimento aos alunos do Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial para a Secretaria de Registros Acadêmicos (SRA). Com isso torna-se possível reter toda a documentação do alunado e de seus docentes, por tempo indefinido, na SRA.

A Secretaria também participou ativamente da elaboração do novo regulamento dos programas de pós-graduação, que entrará em vigor em 2014.

Comunicação e relações públicas

Um dos principais projetos executados pela área em 2013 foi a participação ativa na criação da seção Internacional na *homepage* da Escola: <<http://epge.fgv.br/pt/internacional>>, que poderá ser acessada a partir de 17 de janeiro de 2014. O objetivo do projeto é mostrar a representatividade internacional da Escola, divulgando as inúmeras participações de alunos e professores em congressos e outros eventos acadêmicos, assim como a interação com pesquisadores dos mais diversos países e culturas, mediante o intercâmbio de professores e alunos e do estabelecimento de parcerias com instituições de ensino. Os prêmios internacionais concedidos à Escola e a seu corpo docente também confirmam a relevância das contribuições da Epge para as reflexões sobre a economia global.

Outra iniciativa da área de Comunicação, e que será mantida em 2014, foi a de transmissão ao vivo de eventos da Escola através do Portal de Eventos da FGV.

Além de tais iniciativas e novos projetos, a área executou suas atividades de rotina, atualizando a *homepage* da Epge, divulgando notícias sobre os professores e registrando as conquistas e resultados da Escola.

Planejamento educacional

Criada em agosto, a Coordenação de Planejamento Educacional tem por objetivo propor e implementar planos estratégicos de ações com base nos critérios de avaliação estabelecidos pelo MEC e alinhados com a identidade e as diretrizes da FGV, buscando soluções para os diversos desafios contemporâneos, sempre com o envolvimento dos vice-diretores e coordenadores de cursos e de forma integrada com a equipe administrativa.

Um dos principais eixos de atuação da nova área refere-se ao planejamento estratégico, com base nas projeções e na prospecção de dados e indicadores acadêmicos referentes ao triênio 2013-2015, de modo que tais indicadores sejam observados.

A Coordenação atua nos três programas da Escola: Graduação, Mestrado Profissional e Programa de Mestrado e Doutorado. Na Graduação, acompanha tanto questões acadêmicas e pedagógicas quanto oferece suporte à área de regulação institucional.

Programa de Mestrado e Doutorado

O início das atividades letivas do Mestrado e do Doutorado Acadêmicos ocorreu em janeiro. A Escola recebeu 29 novos alunos em seu programa, sendo 23 de mestrado, selecionados pelo exame da Anpec, e seis de doutorado, mediante seleção externa.

A Congregação sugeriu que fossem aplicadas efetivamente as regras relativas às obrigações dos alunos do doutorado, em particular as relativas à participação regular nos seminários de pesquisa, aplicando o jubramento nos casos devidos.

A bolsa de pós-doutorado também vem sendo considerada uma alternativa de redução do prazo de permanência do aluno no programa, uma vez que permite que este dê continuidade a sua pesquisa.

A Escola também vem procurando criar procedimentos e efetuar acompanhamentos mais rigorosos

de alunos e professores, como medida preventiva, a fim de garantir o cumprimento das regras regimentais e dos órgãos avaliadores.

Em 2013, os alunos defenderam um total de 10 teses e 19 dissertações (ver anexo 3). Além disso, produziram um total de cinco publicações, tendo 14 alunos participado de eventos acadêmicos e científicos no Brasil e no exterior.

Teses de doutorado aprovadas. “Ensaio sobre a estrutura a termo da taxa de juros”, de Daniela Kubudi Glasman, em 25 de fevereiro — orientador: prof. Caio Almeida; “Essays in taxation and savings”, de Marcos José Perez Monteiro, em 24 de abril — orientador: prof. Pedro Cavalcanti; “Essays in corporate bankruptcy”, de Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira, em 25 de abril — orientador: prof. Aloisio Araújo; “The macroeconomics of price adjustments under information frictions and menu costs”, de Vivian Malta Nunes, em 18 de junho — orientador: prof. Marco Bonomo; “Ensaio em finanças”, de Rafael Moura Azevedo, em 11 de outubro — orientador: prof. Caio Almeida; “Essays on household taxation and competition between heterogeneous firms”, de Érica Diniz Oliveira, em 28 de outubro — orientador: prof. Humberto Moreira; “Essays on incentives, procurement and regulation”, de Rafael Mourão dos Santos Rodrigues, em 30 de outubro — orientador: prof. Humberto Moreira; “Ensaio em econometria aplicada”, de Victor Pina Dias, em 19 de novembro — orientador: prof. João Victor Issler; “On testing the Phillips curves, the IS curves, and the interaction between fiscal and monetary policies”, de Alexis Maka, em 27 de novembro — orientador: prof. Fernando Holanda Barbosa; “Ensaio sobre transformação estrutural, crescimento e educação”, de Leonardo Fonseca da Silva, em 18 de dezembro — orientador: prof. Pedro Cavalcanti.

Dissertações de mestrado acadêmico aprovadas. “Nature’s choice? A study of the displacement of

incumbents in elections”, de Nathan Joseph Canen, em 5 de junho — orientadora: profa. Cecília Machado; “Previsão da estrutura a termo brasileira utilizando fatores macroeconômicos”, de Adriano Augusto de Faria, em 11 de junho — orientador: prof. Caio Almeida; “Trade liberalization and regional impacts on residual wage inequality: evidence from Brazil”, de Ignacio Crespo Rey, em 12 de junho — orientador: prof. German Pupato; “A dynamic model of simultaneous price competition with switching and search costs”, de Rafael Roos Guthmann, em 14 de junho — orientador: prof. Luis Baido; “Aggregate uncertainty, disappointment aversion and the business cycle”, de Júlia Fernandes Araújo da Fonseca, em 17 de junho — orientador: prof. Marco Bonomo; “Central bank balance sheet concerns and credible escape from the liquidity trap”, de Arthur Galego Mendes, em 17 de junho — orientador: prof. Tiago Berriel; “Estimation of DSGE models: a Monte Carlo analysis”, de Paulo Fernando Nericke Motula, em 18 de junho — orientador: prof. Tiago Berriel; “A study of the impacts of quantitative easing on the macroeconomics variables”, de João Paulo Valente, em 19 de junho — orientador: prof. Tiago Berriel; “A dynamics Mirrlees’ model with aggregate shocks: long-run properties”, de Diego Crespo Santiago, em 19 de junho — orientador: prof. Carlos Eugenio; “Uma análise de políticas fiscais: modelo DSGE novo-keynesiano com armadilha da liquidez”, de Felipe Bruno da Silva, em 19 de junho — orientador: Tiago Berriel; “Modelos de equilíbrio geral dinâmico com custo de *default*”, de Gustavo Quinderé Saraiva, em 20 de junho — orientador: prof. Luis Baido; “Transformação estrutural e crescimento da produtividade: uma investigação empírica”, de Felipe Gomes Pereira Coutinho, em 24 de junho — orientador: prof. Pedro Cavalcanti; “Money distribution with intermediation”, de Caio Augusto Colnago Teles, em 28 de junho — orientador: prof. Ricardo Cavalcanti; “Aspectos do comércio entre China e Brasil e seus impactos”, de Vinicius Sil-

vestrin Pantoja, em 30 de julho — orientador: prof. Renato Flôres; “Wald tests for IV regression with weak instruments”, de Lucas Pimentel Vilela, em 17 de setembro — orientador: prof. Marcelo Moreira; “Estimation of random coefficients logit demand models: an application to the Brazilian fixed income fund market”, de Rafael de Braga Castilho, em 29 de outubro — orientador: prof. Luis Braido; “Utilizando estimadores entrópicos generalizados na estimação de modelos de apreçamento de ativos”, de Diego Gusmão Brandão, em 16 de dezembro — orientador: prof. Caio Almeida; “Transformação estrutural, educação e fertilidade: o caso do Brasil e da Coreia do Sul”, de Luciene Torres de Mello Pereira, em 18 de dezembro — orientador: prof. German Pupato; e “The Brazilian securities lending market: an empirical approach”, de Lira Rocha da Mota, em 23 de dezembro — orientador: prof. Carlos Eugenio Costa.

Produção intelectual discente. “Política monetária e assimetria de informação: um estudo a partir do mercado futuro de taxas de juros no Brasil”, de Gustavo Silva Araujo, Claudio Henrique da Silveira Barbedo, Bruno Vieira Carvalho e Margarida Sarmiento Gutierrez (*Trabalhos para Discussão do Banco Central do Brasil*, v. 316, p. 1-32); “A influência da assimetria de informação no retorno e na volatilidade das carteiras de ações de valor e de crescimento”, de Gustavo Silva Araujo, Claudio Henrique da Silveira Barbedo e Max Leandro Ferreira Tavares (*Trabalhos para Discussão do Banco Central do Brasil*, v. 312, p. 1-22); “Risco sistêmico no mercado bancário brasileiro: uma abordagem pelo método CoVar”, de Gustavo Silva Araujo e Sérgio Leão (*Trabalhos para Discussão do Banco Central do Brasil*, v. 307, p. 1-18); “Interface dynamics of immiscible two-phase lattice-gas cellular automata: a model with random dynamic scatterers and quenched disorder in two dimensions”, de Rafael Moura Azevedo, René Rodrigues Montenegro Filho e Mauricio Domingues Coutinho Filho (*Physical Review*, v. 88); “Opposite policy

implications in the theory of money and banking”, de Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Jefferson Donizeti Pereira Bertolai (*Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 411-429); “Constructing coincident indices of economic activity for the Latin American economy”, de João Victor Issler, Ana Flávia Soares dos Santos, Hilton Hostalácio Notini, Claudia Fontoura Rodrigues (*Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 67-96); “Social security effects on income distribution: a counterfactual analysis for Brazil”, de Rodrigo Leandro de Moura, Ligia Helena da Cruz Ouwes, Paulo Tafner e Jaime de Jesus Filho (*Applied Economics Letters*, v. 20, p. 631-637); “Um novo método de decomposição da variação da pobreza usando dados em painel: uma aplicação para os estados brasileiros no período 2001-2009”, de Valdeimar Rodrigues de Pinho Neto (*Revista Econômica do Nordeste*, v. 44, p. 719-740).

Artigo aceito para publicação. “Does curvature enhance forecasting?”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, Axel André Simonsen, José Valentim Vicente, Romeu Gomes e André Leite (*International Journal of Theoretical and Applied Finance*).

Participação de alunos do mestrado acadêmico e do doutorado em eventos acadêmicos e científicos no Brasil e no exterior. Rafael Burjack, participação como coautor do trabalho “Using common features to understand the behavior of metal-commodity prices and forecast them at different horizons” na conferência Understanding International Commodity Price Fluctuations, do FMI (Washington, 19 a 24-3); Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira, apresentação do trabalho “Regulating collateral, bankruptcy and the case of Brazil” no seminário em homenagem aos 65 anos do professor José Alexandre Scheinkman, na Columbia University (Nova York, 20 a 26-3); Daniela Kubudi, apresentação do trabalho “Equity lending, investment restrictions and fund performance”, de Richard Evans, Miguel Ferreira e Melissa Prado, na conferência Lubrafin (Búzios, RJ, 23 a 25-3); Diego Crespo Santiago, apre-

sentação como coautor do trabalho “The long-run properties of a dynamic Mirrlees’ model with aggregate shocks” na North American Summer Meeting of the Econometric Society (Califórnia, 11 a 17-6); Valdemar Rodrigues de Pinho Neto, apresentação do trabalho “Um novo método de decomposição da variação da pobreza usando dados em painel: uma aplicação para os estados brasileiros no período 2001-2009” no XVI Encontro de Economia da Região Sul (Curitiba, 13 e 14-6) e no XVIII Encontro Regional de Economia do Nordeste (Fortaleza, 17-7); Érica Diniz Oliveira, apresentação do trabalho “Tax effects in the household: the collective model” no BID, Summer Dissertation Fellowship Program e PET 13 Lisbon (Washington e Lisboa, 15-6 e 2-8); Vivian Malta Nunes, apresentação do *paper* “Price-setting with adjustment and information costs: estimations and aggregate consequences” no 28th Annual Congress of the European Economic Association e na 67th European Meeting of the Econometric Society (Gotemburgo, Suécia, 26 a 30-8); Rafael Moura Azevedo, apresentação do trabalho “Nonparametric option pricing with generalized entropic estimators”, com o prof. Caio Ibsen, no 1st Workshop in Financial Econometrics (Natal, RN, 13 a 15-10); Pedro Henrique Silva de Mello, apresentação do trabalho “O custo unitário do trabalho no Brasil: evolução agregada e regional” no 41^o Encontro Nacional de Economia (Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12); Diogo Vinicius Menezes Saraiva, participação como coautor do trabalho “Forecasting multivariate time series under different short- and long-run co-movement restrictions” no CFE-Ercim 2013 (Londres, 14 a 16-12); Valdemar Rodrigues de Pinho Neto, apresentação do trabalho “Decompondo a variação da pobreza nos estados brasileiros na década de 2000: um novo método de decomposição utilizando dados em painel” no 41^o Encontro Nacional de Economia (Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12); Rafael Moura Azevedo, apresentação do trabalho “Nonparametric option pricing with

generalized entropic estimators” na 35th Meeting of the Brazilian Econometric Society (Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12).

Intercâmbio discente. Na pós-graduação, cinco alunos cursaram ou estão cursando programas de doutorado sanduíche em universidades norte-americanas: José Diogo Valadares M. Barbosa, na University of California, de janeiro a abril; Rafael Burjack Farias Duarte, também na University of California, de março de 2013 a fevereiro de 2014; Tiago Carvalho M. de Souza, na University of Chicago, de junho de 2013 a maio de 2014; Otávio Menezes Damé, na University of Pennsylvania, de agosto de 2013 a agosto de 2014; e Pedro Henrique Butelli, na University of California, Berkeley, de agosto de 2013 a maio de 2014.

O Programa de Mestrado e Doutorado também recebeu em 2013 alunos de outras universidades para cursarem disciplinas na Escola: Chiara Ottolini cursou a disciplina International Trade Policy no 2^o trimestre; Giulia Bruschi cursou as disciplinas International Trade Policy e Técnicas Multivariadas para Econometristas no 2^o trimestre; e Gianluca Rossetti cursou a disciplina Economia Brasileira, no 3^o e no 4^o trimestres, todos alunos da Università degli Studi di Pavia, da Itália.

Monitorias e estágios. Além de toda a interação mantida na Escola, os alunos da Graduação em Ciências Econômicas e do Programa de Mestrado e Doutorado em Economia podem trocar experiências tirando partido da proximidade intelectual e física entre os cursos. Desde que os cursos têm início, os mestrandos e doutorandos realizam atividades de monitoria na Graduação em Ciências Econômicas, o que vem dando excelentes resultados tanto para a aquisição de experiência docente pelos pós-graduandos quanto para o reforço do conhecimento pelos graduandos. Atuaram nas monitorias da graduação em 2013 os seguintes pós-graduandos:

Monitores	Disciplina	Carga horária	Professor
1ª semestre:			
Luciene Torres de Mello Pereira	Comércio Internacional	60 horas	Afonso Arinos M. F. Filho
Fernanda Corrêa Fernandes	Investimentos	60 horas	Marco Bonomo
Bernardo Dantas Pereira Coelho	Fundamentos de Microeconomia I	60 horas	Mauricio C. Pinheiro
Arthur Galego Mendes	Microeconomia I	60 horas	Edson Daniel Gonçalves
Bruno Ricardo Delalibera	Contabilidade Social	60 horas	Maria Teresa Duclos
Nathan Joseph Canen	Econometria	60 horas	Cecília Machado
Rodrigo Bonfim de Andrade	Contratos e Regulação	60 horas	Joisa Dutra
Rafael Garcia Borges de Oliveira	Políticas Sociais	60 horas	Marcelo Neri
Fernando Antônio de Barros Jr.	Macroeconomia I	60 horas	Fernando de Holanda Filho
Lucas Alves Estevam de Lima	TEA II	60 horas	Edson Daniel Gonçalves
2ª semestre:			
Bruno Ricardo Delalibera	Fundamentos de Microeconomia II	60 horas	Francisco Junqueira
Fernando Antônio de Barros Jr.	Economia Monetária e Financeira	60 horas	Ricardo de Oliveira Cavalcanti
Fernando Antônio de Barros Jr.	Desenvolvimento Socioeconômico	60 horas	Fernando de Holanda Filho
Felipe Castor Cordeiro de Souza	Microeconomia II	60 horas	André Garcia O. Trindade
Fernanda Baldim Jardim	Macroeconomia II	60 horas	Renato Fragelli
Fernanda Baldim Jardim	Finanças Corporativas	60 horas	Felipe Saraiva Iachan
Alexandre Balduino Sollaci	Finanças Públicas	60 horas	Carlos Eugênio Ellery

Com o mesmo objetivo integrador e formativo, realizaram estágio docente na Graduação os seguintes alunos do doutorado: José Diogo Valadares Moreira Barbosa, Murilo Resende Ferreira e Cassiano Breno Machado Alves. O estágio ocorreu no 2º semestre, na disciplina Temas Contemporâneos, do prof. Luis Braido, com carga horária de 60 horas. Atualmente, esta atividade é obrigatória para os bolsistas Capes, em cumprimento à Portaria nº 034 de 2006.

Doutorado no exterior. Grande parte dos alunos que completa o mestrado da Epge prossegue seus estudos em programas de doutorado, na própria Escola ou no exterior; outra parcela ingressa no mercado de trabalho, na maioria dos casos por intermédio do programa de *placement* da Escola. Em 2013, cinco alunos foram aceitos em grandes universidades es-

trangeiras. Para isso, muito contribuíram as cartas de recomendação de professores da Escola, o empenho pessoal de cada um deles junto a professores estrangeiros, além de seu excelente desempenho no exame GRE. Foram eles: Nathan Joseph Canen, na University of British Columbia (Canadá); Júlia Fernandes Araújo da Fonseca e Diego Crespo Santiago, na Princeton University; Rafael Roos Guthmann, na University of Minnesota; e Gustavo Quinderé Sarai-va, na University of Maryland.

Bolsas de estudo financiadas por agências públicas e privadas. A Escola finalizou 2013 com 74 alunos matriculados no mestrado e doutorado acadêmicos, e distribuiu ao longo do ano 72 bolsas de estudos, financiadas por agências públicas e privadas, cabendo à Epge a administração e o controle do fundo de bolsas.

Bolsas de estudos em 2013		
Agências	Mestrado	Doutorado
Proex	28	22
FAPERJ	2	2
CNPq	9	6
Setor privado	2	1
Total	41	31

O convênio em vigor entre a Epge e o Programa de Excelência Acadêmica (Proex) teve início em 2008 e foi prorrogado até outubro de 2014. É com recursos desse programa que a Escola financia 28 bolsas de mestrado, 22 bolsas de doutorado, apoia a elaboração de dissertações e teses e fomenta o intercâmbio internacional de discentes e docentes. Com a verba de capital disponibilizada ao longo dos anos foram adquiridos *notebooks*, servidores, central multimídia, entre outros itens que facilitam a interação nas aulas, palestras e seminários. Os recursos do Proex propiciam as visitas frequentes de professores dos principais centros internacionais de ensino, o que impulsiona o processo de internacionalização da Escola, e ajudam no custeio das passagens e hospedagem dos alunos que participam de congressos, seminários nacionais e internacionais.

A bolsa de estudos é fundamental para atrair os melhores alunos que passam pelo processo de seleção da Escola, assim como para que permaneçam no programa. No período 2009-2013, houve um crescimento quantitativo de 19% nos alunos do mestrado e de 5% no doutorado.

Para manter os indicadores de excelência, inovação e competitividade científica exigidos pela Capes e atender à política do governo federal, a Escola, através da Pró-Reitoria, encaminhou carta à Capes solicitando a prorrogação do convênio atual e o aumento do número de bolsas de estudos. Tal pleito baseou-se no fato de que a Escola precisa titular pelo menos 22 doutores por triênio — uma média de sete novos alunos por ano. Considerando que são necessários, no mínimo, quatro anos para titular um doutor, haveria

a necessidade de pelo menos 30 bolsas de doutorado. Atualmente, a Capes concede à Escola apenas 22.

Visando equacionar o déficit de bolsas, principalmente no curso de doutorado, a Escola, através da Pró-Reitoria, encaminhou carta ao CNPq também pleiteando um acréscimo no número de bolsas.

Programa Nacional de Pós-Doutorado da Capes. Em 2013, a Epge abriu inscrições para o processo seletivo de pesquisadores de pós-doutorado, de acordo com o descrito na Portaria nº 086, de 3 de julho, anexo I, relativa ao Regulamento do PNPD/Capes. Foram disponibilizadas duas bolsas PNPD, englobando dois aportes financeiros distintos: a bolsa mensal e o pagamento de recursos de custeio anual, verba destinada a subsidiar atividades de pesquisa dos bolsistas, como participação em eventos como congressos, encontros e simpósios. O repasse dos recursos de custeio e as normas para sua utilização acompanham o programa de fomento ao qual o PPG está vinculado, por exemplo, Proap e Proex. Os candidatos selecionados pela Comissão de Avaliação presidida pelo prof. Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa são os seguintes:

- Rafael Moura Azevedo, que cursou o Doutorado em Economia da Escola e defendeu a tese “Ensaio em finanças”, aprovada em outubro, sob a orientação do prof. Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, que continuará acompanhando sua pesquisa no estágio pós-doutoral — recebeu a bolsa em novembro;
- Christiano Modesto Penna, professor do Caen/UFCE, que apresentou o projeto de pesquisa “TFP, acumulação de capital e convergência” e será acompanhado pelo prof. Pedro Cavalcanti durante o período de realização de sua pesquisa — começará a receber a bolsa em janeiro de 2014.

Programa de Mestrado Profissional

A Escola realizou no 1º semestre, já sob a nova Coordenação, a seleção dos candidatos à 13ª turma, que

teve início em julho. Foram selecionados 41 alunos, por meio do Exame da Anpec ou Prova de Seleção da Epge, *curriculum vitae*, histórico escolar e cartas de recomendação de cada aluno.

Dissertações de mestrado aprovadas. Em 2013, foram titulados 28 alunos, com dissertações sobre diversas áreas: “Preços de commodities agrícolas e o comportamento de mercado invertido (*backwardation*): o caso da soja”, de Nelson Danilo Sykora, em 28 de janeiro — orientador: prof. Carlos Eugênio da Costa; “Estilo, movimento e previsibilidade de retorno: uma análise do mercado brasileiro entre 2000 e 2011”, de Daniel Salles da Padua, em 29 de janeiro — orientador: prof. Axel Simonsen; “O mecanismo de transmissão de preços do petróleo para a gasolina e para o diesel nos EUA nos anos 2000”, de Lorenzo Pieri, em 19 de abril — orientador: prof. Eduardo Pontual; “Atraso no ajuste de preços das ações de baixa liquidez no mercado brasileiro: autocorrelações cruzadas e previsibilidade dos retornos das ações”, de Rafael Alberto Valpaços de Lemos Leal, em 13 de maio — orientador: prof. Eduardo Pontual; “Abertura financeira, restrição de crédito, investimentos”, de Daniel Pion Paranhos, em 20 de maio — orientador: prof. Marcio Guimarães Janot; “Determinantes da apreciação cambial brasileira nos anos 2000”, de Lucas de Moura Reis, em 23 de maio — orientador: prof. Márcio Guimarães Janot; “Avaliação dos impactos de movimentos inesperados nas variáveis macroeconômicas no retorno setorial”, de Mauro Sérgio dos Santos Mendes, em 24 de maio — orientador: prof. Tiago Couto Berriel; “O efeito dos gastos em pesquisa e desenvolvimento nas ações das empresas petrolíferas”, de Willian Freitas de Almeida, em 24 de maio — orientador: prof. Eduardo Pontual; “Impacto dos países desenvolvidos e emergentes na economia brasileira”, de Marco Bril, em 24 de maio — orientador: prof. Tiago Couto Berriel; “Uma estimativa da função de produção no setor sucroalcooleiro utilizando microdados de custos”, de Sálvio Pontes Moreira da Rocha, em 24 de maio — orientador: prof. Angelo Polydoro; “Uma

análise econômica das mudanças regulatórias no setor de petróleo no Brasil”, de Antônio Primo Ferreira Neto, em 27 de maio — orientadora: profa. Lavinia Holanda; “Ineficiências entre os mercados *onshore* e *offshore* de Renminbi”, de Rafael Alfinito Vieira, em 27 de maio — orientador: prof. Marcio Guimarães Janot; “Estudo de viabilidade de parceria público-privada em educação básica”, de Bruno Elias Pires, em 27 de maio — orientador: prof. Pedro Cavalcanti; “An essay on private equity: the history and fundamentals of fundraising in Brazil”, de Caio César Monteiro Ramalho, em 28 de maio — orientador: prof. Marco Antonio Cesar Bonomo; “Participação das mulheres no conselho de administração e diretoria, valor e desempenho das companhias brasileiras de capital aberto”, de Helena Rangel Margem, em 28 de maio — orientador: prof. André Luiz Carvalho da Silva; “A relação entre valor e desempenho com a estrutura de controle acionário das empresas brasileiras”, de Pedro Henrique de Souza Bruno, em 28 de maio — orientador: prof. André Luiz Carvalho da Silva; “O impacto dos gastos com publicidade nas vendas das firmas: avaliação empírica”, de André Luiz Mofatto, em 28 de maio — orientador: prof. José Gustavo Feres; “Efeitos da baixa liquidez em posições compradas em relação às posições vendidas sobre o desempenho de fundos *long short* em situações de crise sistêmica”, de Luís Renato de Carvalho, em 28 de maio — orientador: prof. Marcelo Pessoa; “Profundidade de mercado na BM&FBovespa”, de Carlos Felipe Barros, em 29 de maio — orientador: prof. Marcelo Fernandes; “Medindo a produtividade total dos fatores da indústria extrativa brasileira”, de Débora Carneiro Leão, em 29 de maio — orientador: prof. Angelo Polydoro; “Persistência na *performance* de fundos de investimento imobiliário brasileiros entre 2008 e 2012”, de José Gustavo Macedo Guimarães, em 29 de maio — orientador: prof. Marcelo Pessoa; “Alocação de recursos: nível ótimo de diversificação intraclasse entre fundos de investimentos abertos no Brasil”, de Tiago Lacerda Nader Duba, em 29 de maio — orientador: prof. Marcelo Pessoa; “Os im-

pactos do saneamento básico nos estados brasileiros sobre os indicadores dominantes de saúde”, de Marcelo Ferreira da Costa, em 27 de junho — orientador: prof. Pedro Cavalcanti; “Avaliação de floresta nativa do bioma Mata Atlântica: uma aplicação da metodologia de custo de reposição”, de Frederico Costa Carvalho, em 11 de setembro — orientador: prof. Edson Daniel Lopes; “Impacto do IOF sobre composição de dívida e investimento das empresas brasileiras”, de Melaine Mendonça C. Siqueira, em 4 de outubro — orientador: prof. Marcio Guimarães Janot; “O fator comum associado à dinâmica de preços das commodities”, de Natasha Gaertner Lewin, em 27 de novembro — orientadora: profa. Silvia Matos; “Uso da medida de risco de Foster-Hart para estimação de retornos: aplicação ao mercado de ações brasileiro”, de Victor Veloso Moitinho, em 27 de novembro — orientador: prof. José Valentim Vicente; e “Insights on corporate sustainability and share value: an event study for Brazilian market”, de Carol Inoue Dick, em 18 de dezembro — orientador: prof. André Luiz Carvalhal da Silva.

Contratação de professores. A Epge contratou novos professores, que hoje atuam em âmbito acadêmico e profissional, mas possivelmente passarão a integrar o quadro permanente da Escola: José Valentim Machado Vicente, doutor em economia matemática pela Associação Instituto Nacional de Matemática Pura e Aplicada, atualmente pesquisador do Banco Central do Brasil; Lavinia da Rocha Hollanda, doutora pela Epge e pesquisadora do Centro de Energia da FGV; José Gustavo Feres, doutor em economia pela Université de Toulouse I Sciences Sociales, ex-pesquisador do Ipea; Alexandre Madureira, PhD em matemática pela Pennsylvania State University, e atual pesquisador associado do Laboratório Nacional de Computação Científica; e Ruy Ribeiro, PhD e MBA em finanças pela Booth School da Universidade de Chicago, ex-diretor executivo no J. P. Morgan em Londres, responsável global pela área de estratégias sistêmicas, incluindo todos os mercados de ativos, mas com foco no mercado acionário e de derivativos, e ex-professor na Wharton School.

Em outubro, o professor associado Caio Almeida passou a atuar como consultor do programa na área de Finanças, e recentemente foi nomeado presidente da Sociedade Brasileira de Finanças.

Programa de Graduação

O início das atividades letivas da Graduação em Economia ocorreu em fevereiro. No 1º semestre, foram selecionados 51 alunos, por meio de vestibular interno, sendo concedidas bolsas aos melhores colocados. Atualmente cursam a Graduação 144 alunos.

Atividades desenvolvidas para o atendimento de questões referentes a regulação:

- ❑ reunião com o corpo docente da Comissão Própria de Avaliação (CPA) visando à criação de um novo questionário para servir de subsídio ao Relatório Anual de Autoavaliação;
- ❑ elaboração do relatório da CPA, sintetizando as atividades desenvolvidas e apresentando os resultados produzidos pelo processo de autoavaliação institucional;
- ❑ preenchimento do Censo da Educação Superior 2012, cujo objetivo é fornecer ao MEC estatísticas educacionais da Escola sobre ingressos, matrículas, concluintes, vagas, dados de financiamento estudantil, recursos de tecnologia disponíveis para portadores de deficiências, entre outros;
- ❑ realização da Reunião do Colegiado, com a participação de todo o corpo docente da Graduação em Ciências Econômicas;
- ❑ reuniões com o Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP) para discutir assuntos como calendário letivo, atividades do 1º semestre e avaliação do corpo docente e discente;
- ❑ participação em mais uma edição do questionário Guia do Estudante, da Editora Abril, enviado às instituições ensino superior do país, e que divulga os cursos oferecidos por todas as IES creden-

- ciadas no MEC e contém uma relação das escolas, com o endereço de todos os *campi* e informações sobre processo seletivo;
- ❑ reunião com representantes de turmas para tratar de assuntos como atividades de extensão, iniciação científica, nova grade, novos projetos, espaço físico etc.;
 - ❑ participação da Escola nos eventos Dia FGV, para apresentar a Graduação em Ciências Econômicas a alunos de ensino médio das principais escolas do segmento;
 - ❑ monitoramento de informações para preenchimento do Censo da Educação Superior referente ao ano de 2013;
 - ❑ reunião com o Núcleo Docente Estruturante da Escola para verificar como os alunos estavam reagindo às alterações feitas no conteúdo das disciplinas Fundamentos de Microeconomia I e Introdução à Economia.

Participação dos alunos em eventos de extensão. Visita dos alunos do 1º período ao Centro Cultural da Justiça Federal, atividade organizada pela professora Monique Sochaczewski Goldfeld na qual os alunos tiveram a oportunidade de conhecer a história do prédio e visitar a exposição *Bureaucratics*; Icatu Seguros por Um Dia, evento de apresentação da empresa aos estudantes indicados pelas coordenações, no qual os principais executivos da empresa falaram sobre as áreas de negócio e sobre carreira; Movimento Universitário “Sangue Bom”, evento de extensão organizado pelos alunos para promover a integração das escolas da FGV em campanha de doação de sangue; Copa FGV Fifa, campeonato organizado pelos alunos e patrocinado pelas escolas, realizado de 17 a 25 de maio para alunos e ex-alunos; Seminário da Ebape “Diálogo com o empreendedor: a montanha-russa emocional — do *start-up* ao IPO”, ministrado pelo empreendedor Leandro Kenski; Seminário da Ebape “Dengue”, uma copromoção da EMap, Fiocruz, UFF e Inria; Seminário da EMap “Previsão de compor-

tamento de mídias sociais baseada em simulação”, ministrado pela pesquisadora Máira Gatti, da IBM Research Brazil; Seminário da EMap “O cenário de *startups* brasileiro”, ministrado pelo professor Daniel Pereira, fundador da Papaya Ventures, uma aceleradora de *startups*, e da Luz Consultoria, empresa especializada em consultoria estratégica para *startups*, micro e pequenas empresas; Workshop Base de Dados Web of Science, ministrado pela professora Deborah Dias; Workshop “*Coaching* — despertando habilidades para o sucesso”, com Luiz Carlos Doce, *coach* e *trainer* da Net Profit Brasil, economista com pós-graduação em análise e projetos de sistemas pelo IBAM, MBA em engenharia econômica pela UFF e mestrado em engenharia de produção com ênfase em sistemas de gestão também pela UFF; Copa FGV/2013, campeonato de futebol entre as escolas da Fundação com o objetivo de integração; Seminário da EMap “Bancos de dados NoSQL — uma visão geral”, ministrado pelo professor Alexandre de Assis Bento Lima; Encontro sobre Equidade de Gêneros e Gestão da Diversidade, promovido pela Ebape e organizado pela professora Carmen Migueles; IV Workshop de Visualização Interativa, promovido pela EMap; I Encontro Internacional sobre Resolução Consensual de Conflitos Ambientais”, promovido pela Direito Rio, que reuniu especialistas nacionais e internacionais; Palestra sobre Internet e Política no Brasil, promovida pela EMap, com o palestrante Miguel Lannes Fernandes, graduado em engenharia de computação pela UFRJ, pós-graduando em sociologia política e cultura pela PUC-Rio e um dos idealizadores do portal Repolitica; Seminários Ibpe: os Desafios da Competitividade; Fórum Internacional de Direito e Economia, realizado pela primeira vez no Brasil pelo Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE); Workshop sobre Regulação, promovido pela FGV Projetos; Seminários sobre Análise Conjuntural, promovidos pelo Ibpe; Palestra sobre Neurociência, promovida pela FGV Projetos no âmbito do Encontro “As Neurociências e o Processo Social”; Seminário sobre Desafios e Oportunidades da Aplicação da Ma-

temática nas Ciências Biológicas, Humanas e Sociais, promovido pela EMap; Seminário sobre Engenharia de Requisitos — Análise de Negócio, promovido pela EMap e ministrado por Verônica Taquette Vaz, da empresa Inoa Sistemas; Fórum Metrópole Sustentável: Desenvolvimento Sustentável, Inclusão e Governança, da FGV Projetos; III Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira, promovido pelo Ibrel; Palestra sobre O Uso de Técnicas de Otimização na Economia dos Recursos Naturais, promovida pela EMap, tendo como palestrante Adriano Bandeira, professor dos cursos de graduação em engenharia e de pós-graduação em engenharia de transportes do IME; Seminário “Como devemos usar assistentes virtuais no processo de aprendizagem?”, promovido pela EMap e que teve como palestrante Johan Ahlund, graduado pela Stockholm School of Economics, com especialização em finanças e contabilidade; Debate sobre Empreendedorismo e *Startups*, promovido pela Empresa Junior da FGV; Curso de Extensão em Excel 2010, promovido pela EMap e ministrado pelo professor Walter Sande; Seminário de Análise Conjuntural, promovido pelo Ibrel com o objetivo avaliar o desempenho recente e as perspectivas da economia brasileira em uma visão de curto e médio prazos; Seminário Panorama do Mercado de Trabalho no Brasil, promovido pelo Ibrel; Seminário “Simulação Computacional da Equação Estocástica de Transporte”, promovido pela EMap e ministrado pelo professor Hugo de Lázaro Cruz; Seminário “O Setor Elétrico Brasileiro”, promovido pela EMap, com o palestrante Sergio Granville, mestre em matemática aplicada pela PUC-Rio e PhD em pesquisa operacional pela Stanford University; Congresso Nacional de Estudos em Direito e Economia, promovido pela Diretoria Rio; Semana de Doação de Livros, evento que incentiva alunos e funcionários da FGV a doarem livros didáticos, universitários, infantis e de literatura em geral a bibliotecas públicas do Rio de Janeiro.

Merece destaque especial a série de debates sobre temas contemporâneos, uma iniciativa da Graduação da Escola, proposta pelos próprios alu-

nos, para promover encontros que tragam para o ambiente acadêmico o debate de questões de relevância social na atualidade. A EMap considera muito positiva a exposição dos alunos a temas muitas vezes não tratados diretamente na grade curricular do curso. Os principais temas abordados em 2013 foram: “O papel social do economista” (Tiago Berriel, em 12-3); “Direito internacional humanitário” (Marcelo Sade, em 26-3); “Futebol, um assunto de todos nós” (Mauricio Murad, em 2-4); “Futures markets, CME Group, and the new world” (David Gibbs, em 30-4); “Economistas na era das bolhas: evidências recentes” (José Carlos Carvalho, em 7-5); “Grupos indígenas na história do Rio de Janeiro: vale do Paraíba, séc. XVIII-XIX” (Marina Machado, em 14-5); “A experiência profissional do economista o mercado financeiro” (Bernardo Carvalho, em 11-6); “Teoria e política monetária” (Fernando Holanda, em 30-7); “Manifestações em perspectivas: reforma política e impactos dos megaeventos” (em 13-8); “Culture, institutions and economic development: what do economists have to say on this?” (Thierry Verdier, em 27-8); “Brasil: o futuro já passou?” (Cristina Terra, em 3-9); “Carreira em foco: economia” (Setor de Colocação Profissional e Diretório Acadêmico, em 24-9); “Direitos humanos” (Paula Bartolini Spieler, em 1-10); “Matemática financeira e o Judiciário” (Clovis de Faro, em 22-10); e “Barganha política: princípios éticos” (Carlos Pereira e Richard Fonseca, em 12-11).

Outras iniciativas da Graduação em 2013 também merecem destaque, como:

- estreitamento das relações com as demais escolas da FGV, proporcionando oportunidades de partilha de disciplinas, maior oferta de cursos para os alunos, atuação na Empresa Júnior, atividades de extensão etc.;
- reformulação das regras de integralização curricular, com redução dos casos de jubileamento por reprovação em disciplinas; redução do número de horas de atividades complementares e redução do número de disciplinas eletivas exigidas;

- ❑ apoio às atividades do Diretório Acadêmico, incentivando-o a assumir papel mais ativo, em parceria com a Coordenação;
- ❑ revigoração da Comissão Própria de Avaliação, com proposta de implementação de questionário eletrônico para aferição de opinião de alunos, professores e funcionários; e
- ❑ implementação de programa de iniciação científica.

Corpo discente

Em 2013, merecem destaque especial o desempenho da ex-aluna da graduação Ingrid Borba do Nascimento, aprovada em 1º lugar no concurso para especialista em regulação da Agência Nacional de Petróleo (ANP), e a aluna Luiza Casemiro, aprovada no processo seletivo do Ford Dorsey Program in International Policy Studies (IPS), *master of arts degree* da Stanford University no 2º semestre. Outros destaques no que diz respeito ao corpo discente:

- ❑ O aluno Leonardo Baims Machado da Costa, do 6º período da Graduação, recebeu bolsa para intercâmbio na Espanha. O Programa de Bolsas Ibero-Americanas é uma iniciativa do Banco Santander, que incentiva e promove a mobilidade de estudantes de graduação entre universidades ibero-ameri-

canas desde 2011. A bolsa, de €3 mil, permite que estudem durante um semestre em uma das universidades participantes do programa nos seguintes países: Brasil, Argentina, Chile, Colômbia, Espanha, México, Peru, Portugal, Porto Rico e Uruguai.

- ❑ O aluno Pedro Henrique Silva de Mello teve o artigo “O custo unitário do trabalho no Brasil: evolução agregada e regional”, em coautoria com o professor Fernando de Holanda Barbosa Filho, da Epge, aprovado para o 41º Encontro da Anpec.
- ❑ Os alunos Alejandro Aviles e Lucas Maia foram selecionados para receberem a Bolsa Fórmula Santander, uma iniciativa de mobilidade internacional do Banco Santander direcionada a estudantes de graduação e pós-graduação, envolvendo universidades brasileiras, espanholas e britânicas.
- ❑ Oito alunos da Escola — Edson An An Wu, Gustavo Lopo Andrade, Henrique Brasiliense de Castro Pires, João Lucas Thereze Ferreira, Laura Simonson Leal, Pedro Brandão Solti, Rafael Machado Parente e Rafael Romualdo Lavourinha — ficaram entre os 51 primeiros colocados no Exame Nacional da Anpec.

Intercâmbio. Em 2013, nove alunos da Graduação participaram de programas de intercâmbio acadêmico de reciprocidade em instituições de ensino no exterior:

Alunos	País	Instituição	Semestre
Guilherme Almada G. Rodrigues	França	Sciences Po-Paris	2º
Caio Bibiani	França	Strasbourg Business School	2º
Guilherme de Alencar Ramos	Itália	Università Luigi Bocconi	2º
Igor Custódio João	França	Sciences Po-Paris	2º
Kamyla Valcanaia Formehl	Portugal	Universidade Nova de Lisboa	2º
Renan Silva Coutinho	Países Baixos	Tilburg University	2º
Breno Werneck Maximiano	Espanha	Universitat Pompeu Fabra	1º
Felipe Diogo Camêlo	França	Sciences Po-Paris	1º e 2º
Rafael Pacheco Gomes	França	Sciences Po-Paris	1º e 2º

No mesmo período, a Epge recebeu sete alunos de instituições estrangeiras para programas de intercâmbio acadêmico na graduação:

Alunos	País	Instituição	Semestre
Cristina Campo Martín	Espanha	Universitat Pompeu Fabra	2º
Lorena Mongardini	Itália	Università Luigi Bocconi	2º
Mariana Fernandes Vaz	Portugal	Universidade Nova de Lisboa	2º
Mariana Carvalho D.de S.Morais	Portugal	Universidade Nova de Lisboa	2º
Ana Gagean Soares	Portugal	Universidade Nova de Lisboa	1º
Francisco Esteves Vasconcelos	Portugal	Universidade Nova de Lisboa	1º
Elisabet Fonalleras Nadal	Espanha	Universitat Pompeu Fabra	1º

Programa de Iniciação Científica — Pibic. Em 2013, um grupo de alunos da Graduação foi contemplado com bolsas de iniciação científica do CNPq e da FGV. As bolsas Pibic têm um conteúdo informacional que

sinaliza o investimento em formação de pesquisadores extremamente importante para o futuro do ensino, da pesquisa e para a criação de patentes para o país.

Aluno	Período	Orientador	Projeto
Afonso Borsoi Neto	3º	Edson Daniel Lopes Gonçalves	Interseção entre comportamento estratégico e teoria das opções reais
Barbara Muniz	2º	André Villela	Instituições e o desenvolvimento econômico
Gabriel Lima Novais	2º	Francisco Junqueira Moreira da Costa	A evolução de dinastias políticas no Brasil
Guilherme Henrique M. de Araújo	2º	Afonso Arinos de Melo Franco	A participação da importação de insumos na superestimação do valor efetivamente agregado em produtos exportados
Igor Antonio Araújo Carreira	2º	Renato Fragelli	
Kátia Aiko Nishiyama Alves	4º	Paulo Klinger	Estudo qualitativo da teoria de equilíbrio geral
Laura Sant'Anna G. Pereira	4º	Joísa Campanher Dutra	Microeconomia aplicada com foco em desenho de mecanismos – leilões de partilha
Lucas Bittencourt de Lucena	4º	Francisco Costa	Efeitos colaterais do horário de verão na saúde pública
Maria Gabriela G. Gontijo	2º	Fernando de Holanda Barbosa	Análise dos impostos sobre a propriedade no Brasil
Vinícius Almeida	4º	Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa	O capital social

Intercâmbio acadêmico

Com a finalidade de apresentar a Escola e seu programa de intercâmbio a alunos, potenciais candidatos e universidades internacionais, o setor de intercâmbio acadêmico realizou uma série de eventos:

- ❑ reunião com representantes do International Business, da Noruega, em 17 de janeiro;
- ❑ recepção de alunos da graduação da Eesp, em 19 de janeiro;

- ❑ recepção de 21 alunos de graduação e pós-graduação da Universidade Nova de Lisboa, com minipalestras sobre a Ebape e a Epge e *tour* pelas instalações da FGV, em 30 de janeiro;
- ❑ apresentação do intercâmbio para calouros de economia, em 19 de fevereiro;
- ❑ reunião com representantes da Universidade Católica de Lisboa, visando à cooperação em áreas de interesse mútuo e à apresentação dos programas da Epge e da Ebape, em 4 de março;
- ❑ acordo de intercâmbio com Università Commerciale Luigi Bocconi;
- ❑ reunião com representantes das escolas, da Dint e do Banco Santander sobre bolsas de ensino de idiomas a distância para alunos menos favorecidos economicamente, em 25 de abril;
- ❑ reunião com pesquisadores da VU University Amsterdam, que buscavam informações sobre o funcionamento dos intercâmbios de economia e administração em instituições brasileiras para possíveis acordos futuros, em 2 de maio;
- ❑ palestra sobre intercâmbio e apresentação da Universidade Nova de Lisboa, em maio;
- ❑ reunião sobre as bolsas FGV/Sorbonne com as áreas internacionais de Epge, Ebape e Cpdoc. O programa de bolsas destina-se a alunos da graduação interessados em aulas de francês e cultura francesa, ministradas gratuitamente e pelo período de um ano na FGV, após o qual os alunos podem se candidatar a uma das duas vagas destinadas a cada escola para um período de três semanas em Paris, cursando aulas de língua e cultura francesa na Sorbonne;
- ❑ reunião com representantes da Università degli Studi di Pavia objetivando a cooperação em áreas de interesse mútuo;
- ❑ recepção do cônsul Matthew R. Stokes, do Consulado dos EUA no Rio de Janeiro, que divulgou e esclareceu dúvidas sobre o concurso Inovar, patrocinado pela embaixada de seu país em Brasília, para estudantes de graduação e pós-graduação, e que trata dos impactos da propriedade intelectual na economia;
- ❑ workshop organizado pela Embaixada dos Estados Unidos no Brasil, em parceria com a PUC-Rio e o apoio do Education USA e da Comissão Fulbright, sobre como colaborar com instituições de ensino superior norte-americanas;
- ❑ reunião com representantes do curso de espanhol da Casa de Espanha, parceira da FGV que já oferece desconto a alunos da Epge, sobre a possibilidade de abertura de turmas dentro da FGV para alunos e funcionários;
- ❑ reunião com representante da University of Alberta, do Canadá, objetivando a cooperação em áreas de interesse mútuo e apresentação do programa da Escola;
- ❑ reunião com representante da Pforzheim University e o setor de relações internacionais da Ebape, sobre intercâmbio de alunos e novas formas de cooperação;
- ❑ reunião com as universidades canadenses Memorial University, Université de Moncton, Mount Allison University, University of King's College-Halifax, a empresa canadense Smartfirm e a Ebape objetivando cooperação em áreas de interesse mútuo;
- ❑ reunião com Alvaro Escribano, vice-reitor de Relações Internacionais da Universidad Carlos III, de Madri, objetivando cooperação em áreas de interesse mútuo;
- ❑ divulgação de seminários da Epge a alunos estrangeiros realizando intercâmbio na graduação e na pós-graduação da Escola; e
- ❑ reunião com representantes da University of Pécs, da Hungria, objetivando cooperação em áreas de interesse mútuo.

Colocação profissional

Em 2013, os programas da Epge, através do Setor de Colocação Profissional e Estágio, obtiveram 220 vagas em programas de estágio, 65 vagas para *trainees*, 127 vagas de emprego efetivo, 10 aprovações em concursos, 47 participações em prêmios e eventos, totalizando 469 vagas.

Análise da execução do plano de negócios e das metas da Escola

Das oito metas estabelecidas pela Escola para serem cumpridas em 2013, duas foram realizadas, uma foi parcialmente realizada, quatro se encontram em andamento e uma ainda não pôde ser realizada. As realizadas foram as seguintes: aumento do número de visitantes internacionais para trabalhos de pesquisa e estudos; e implementação de controles, iniciado ao final de 2010, da controladoria acadêmica e financeira da Escola. A parcialmente realizada foi: ampliação do número de salas para professores. Estão em andamento: aumento da inserção da Escola em problemas aplicados, a fim de promover a integração com outros centros de pesquisa; racionalização e compartilhamento de serviços; atendimento de todas as exigências regulatórias do MEC; e incremento da produção acadêmica discente. Ainda precisa ser realizada: aumento do espaço físico para poder implementar a contento o programa de internacionalização da Escola.

10. FGV PROJETOS

A FGV Projetos vem crescendo, tanto em termos econômico-financeiros, quanto em relevância de atuação e desenvolvimento de atividades. Projetos importantes são desenvolvidos em quase todos os setores, o que reflete notoriedade técnica fundamentada no conhecimento produzido e acumulado nas escolas e institutos da FGV. Como resultado de seus projetos, a unidade tem recebido grande reconhecimento nos âmbitos nacional e internacional.

Com escritórios no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Porto Alegre, a unidade desenvolve atualmente 154 projetos em 22 dos 27 estados brasileiros e em três países. Em 2013, a FGV Projetos faturou R\$ 228 milhões e recebeu R\$ 241 milhões, tendo emitido 564 propostas e 1.017 relatórios, com o padrão de qualidade que diferencia a FGV.

Alinhada à estratégia internacional da FGV, a FGV Projetos continua investindo em comunicação estratégica e integrada, criando conteúdo e difundindo conhecimento nas áreas de administração, políticas públicas, economia e finanças, especialmente por meio de seminários e publicações voltados para o público nacional e internacional. O interesse em aplicar, expandir e compartilhar esses conhecimentos se soma à significativa contribuição dos professores, especialistas e do corpo acadêmico da FGV, no que diz respeito ao incentivo ao diálogo nas áreas de infraestrutura, economia, energia, saúde, direito, meio ambiente, sustentabilidade, agronegócio, educação, transporte e cultura. Esse intercâmbio de conhecimento entre a academia, o setor público, o meio empresarial e a sociedade civil resultou na publicação de diversos estudos e na realização de grandes fóruns, realizados no Brasil e no exterior. Em 2013 a FGV Projetos promoveu ou participou de 38 eventos e produziu 20 publicações.

Institucional

A FGV Projetos vem adotando estratégias para consolidar sua atuação, especialmente na execução de concursos, exames e certificações, bem como em áreas consideradas promissoras para a aplicação do conhecimento, como *smart cities*. A unidade tem investido em seu aprimoramento institucional, está em sintonia com a evolução de seu segmento e busca constantemente o melhor aproveitamento das oportunidades que o mercado oferece.

A integração e a sinergia com as demais unidades da FGV tem sido fundamental para a elaboração de

novos produtos e soluções integradas. Com a Eesp, a FGV Projetos vem atuando em diversas frentes, como na recepção da comitiva alemã integrada por empresários, políticos e acadêmicos da Hamburg School of Business Administration e do German Institute of Global and Area Studies (Giga), e na elaboração de dois livros da série Estados Brasileiros, com foco em economia e gestão. O primeiro livro, a ser lançado no primeiro bimestre de 2014, é dedicado ao estado de São Paulo e tem como público-alvo formadores de opinião das áreas acadêmica, política e empresarial do Brasil. Além desse lançamento, foram programados alguns debates, um deles para discutir o relatório da OCDE sobre economia brasileira, e planejados seminários, entre os quais um sobre compras governamentais. Em conjunto com a Ebape, a unidade vem desenvolvendo projetos de assessoria técnica, notadamente no setor de economia aplicada e de índices de preços, tendo ainda colaborado na organização de um seminário sobre reforma orçamentária e gestão pública. Além disso, estabeleceu parceria com o Mestrado Profissional em Administração Pública para que os alunos analisem projetos em andamento na FGV Projetos. Com a Dapp, editou a versão em inglês de um estudo sobre imigração como vetor estratégico ao desenvolvimento do país. Com a Direito SP, estabeleceu parceria em pesquisa de licenciamento ambiental, na criação do Museu da Justiça, na assessoria técnica em projetos e em publicações e palestras. Com a Dint, a FGV Projetos acompanhou a realização de evento em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. Com a EMap, está implementando um projeto de diagnóstico, organização e conservação de dados, a fim de integrar as informações da unidade mediante um sistema a ser desenvolvido pela escola.

Com a Presidência da FGV, deu início à elaboração do conteúdo editorial para o lançamento, em 2014, do livro comemorativo dos 100 anos da Força de Submarinos da Marinha do Brasil, envolvendo pesquisadores de diversas áreas da FGV. Além dessa publicação, a FGV Projetos lançou um relatório, em inglês

e português, sobre “A crise econômica na Espanha e o setor elétrico no Brasil” e o estudo “Poverty and inequality in Brazil: a view from the South”, apresentado no GES 2013, em Kiel, na Alemanha.

Ainda em conjunto com a Presidência, a unidade consolidou diversos estudos e projetos para o Ministério da Fazenda e suas secretarias. Está em elaboração um diagnóstico das cadeias produtivas do arroz, do milho e do trigo, um estudo prospectivo dos instrumentos da política agrícola, e outros sobre a margem de preferência e a desoneração da folha de pagamentos. Ainda para o Ministério da Fazenda, a Presidência e a FGV Projetos estão efetuando, em conjunto, a avaliação do impacto do aporte de recursos do Tesouro ao BNDES, a análise e o desenvolvimento de instrumentos de precificação do carbono no país, o cálculo dos determinantes da taxa implícita de juros da dívida pública brasileira, e auxiliando o grupo interministerial de compras públicas da Secretaria de Política Econômica a definir margens de preferência para a aquisição de produtos nacionais. Além disso, estão prestando apoio à implementação de unidades setoriais de custos do governo federal, visando ao fortalecimento do Sistema de Informação de Custos (SIC) por meio da divulgação do conhecimento e da mobilização dos gestores para que criem subsistemas de informação de custos e utilizem essas informações como ferramenta no processo de tomada de decisão.

A FGV Projetos também tem se dedicado, juntamente com a Presidência da FGV, ao acompanhamento e à análise dos mercados agrícolas — soja, milho, trigo, arroz, feijão, leite, álcool, carne bovina, suína e de frango etc.; ao desenvolvimento de metodologia para determinar o impacto das margens de preferência nas compras governamentais; à avaliação dos fatores que constituem o fundamento da análise de crédito soberano das agências de *rating*; a estudos sobre os impactos dos preços das commodities sobre a economia brasileira, além de auxiliar na definição de intervalos para as margens de prefe-

rência de todos os setores da economia. Por fim, vêm realizando, em conjunto, um estudo para subsidiar o desenvolvimento da logo da FGV e para propiciar uma compreensão mais aprofundada dos atributos da marca FGV e de seus concorrentes.

Além de todas essas iniciativas, a FGV Projetos vem buscando consolidar sua presença em novas áreas do conhecimento, como em concursos, exames e certificações, *smart cities* e mobilidade urbana.

Estrutura organizacional. A FGV Projetos é constituída de cinco diretorias e conta com dois diretores adjuntos, quatro gerentes e 434 funcionários e colaboradores. Como a unidade está investindo na expansão e na consolidação de sua presença no estado de São Paulo, assim como na ampliação de suas atividades nas regiões Sul, Norte e Nordeste, criou duas diretorias adjuntas de mercado, com base na cidade de São Paulo, ambas respondendo à Diretoria de Mercado do Rio de Janeiro.

Perfil de atuação. A área geográfica de atuação da FGV Projetos se expandiu nos últimos anos. No Brasil, as atividades da FGV Projetos concentraram-se, em 2013, nos estados do Rio de Janeiro e de São Paulo e no Distrito Federal, realizando estudos, parcerias, projetos e seminários para importantes órgãos do governo. Com o Ministério Público do Estado de Mato Grosso, a unidade desenvolve o planejamento de concurso e com o MP do Rio de Janeiro, realizou em outubro o evento “25 anos de vigência da Constituição da República: nova ordem constitucional”. Também foi fortalecida a sua presença na assessoria técnica a tribunais de justiça, secretarias e outros órgãos governamentais. Nas áreas de concursos e exames, a unidade expandiu suas atividades a diversas cidades do país, estando em andamento um total de 22 concursos e exames. No setor privado, a FGV Projetos deu início a importantes projetos ou parcerias com empresas de grande porte, como Souza Cruz, Merck, Fecomércio, Usiminas, além de bancos e companhias relacionadas à indústria, marcando também presença em entidades de classe.

A FGV Projetos atua no Distrito Federal (16 projetos) e em 21 estados brasileiros: Alagoas (um projeto), Amapá (um), Amazonas (cinco), Bahia (sete), Ceará (dois), Espírito Santo (três), Goiás (dois), Maranhão (dois), Mato Grosso (dois), Mato Grosso do Sul (dois), Minas Gerais (oito), Paraíba (um), Paraná (dois), Pernambuco (quatro), Piauí (dois), Rio de Janeiro (44), Rio Grande do Norte (um), Rio Grande do Sul (quatro), Rondônia (três), Santa Catarina (um) e São Paulo (41).

Em sua estratégia de internacionalização, a FGV Projetos vem desenvolvendo ações de cooperação internacional e intercâmbio de conhecimento no exterior, além de parcerias estratégicas. Em 2013, manteve e fortaleceu sua presença em organismos de cooperação internacional, especialmente em países da Europa, África, América do Norte, Ásia e Oriente Médio, tratando de temas como economia, sociedade, políticas públicas, assuntos jurídicos, agronegócio e bioenergia. Entre as principais instituições internacionais, destacam-se: Banco Interamericano de Desenvolvimento, Banco Mundial, Banco Africano de Desenvolvimento, Organização dos Estados Americanos, Organização das Nações Unidas, Agência de Cooperação Japonesa (Jica), Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE), Brazilian-American Chamber of Commerce, Universidade de Coimbra, Bill Gates and Melinda Foundation, LCE-China e outros organismos multilaterais.

A FGV Projetos consolidou sua parceria com a OCDE, como *knowledge partner* no OECD Forum 2013, onde participou como única instituição convidada brasileira. Na ocasião, apresentou estudos de interesse da comunidade internacional nas palestras “Brazil and Mozambique for biofuels” — estudo recentemente premiado pela United Nations for Industrial Development Organization (Onudi) que mostra a cooperação Sul-Sul como geradora de desenvolvimento inclusivo e sustentável entre países — e “Uso da teoria de leilões em conjunto com métodos de análise *big data* na formatação de estratégias para

compras governamentais”, que busca maximizar a eficiência dos gastos públicos. Em seminário com a Deutsche Welle, em Bonn, participou de sessão sobre o *Better Life Index* da OCDE. A parceria com a OCDE foi ainda intensificada com a elaboração de estudos técnicos sobre a cadeia produtiva dos biocombustíveis nos EUA, no Brasil e na Europa, a discussão de temas nas áreas de economia, educação e governança e a produção de estudos sobre economia e etanol, e a realização de seminários para a divulgação desses estudos no Brasil e no exterior.

A unidade mantém uma aliança estratégica com a Brazilian-American Chamber of Commerce de Nova York para a realização de encontros sobre economia com empresários dos EUA e do Brasil, como a segunda edição do *World Economy and Brazil*, que neste ano contou com a participação do Centro de Economia Mundial da FGV e do *Financial Times*, com palestras de Paul Volcker e Luciano Coutinho. A FGV Projetos também participou, juntamente com a Dint, de um seminário nos Emirados Árabes Unidos e trouxe para o Brasil o Fórum Mundial de Neuromarketing, capitaneado pela Neuromarketing Science & Business Association.

Com a Universidade de Coimbra, a FGV Projetos participou da organização de um seminário de verão, juntamente com a Associação de Estudos Europeus de Coimbra, o Instituto de Pesquisa e Estudos Jurídicos Avançados e a Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra. O evento, que já está na 15ª edição, discutiu as implicações jurídicas e econômicas da realização de parcerias em âmbito mundial e contou com a presença de acadêmicos de ambos os países, como os ministros Marco Aurelio Melo e Ricardo Lewandowski, a presidente do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro Leila Mariano, o presidente do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil, Marcus Vinicius Coelho, além de 10 ministros do Superior Tribunal de Justiça, incluindo Paulo de Tarso Sanseverino, Ricardo Villas Bôas Cueva, João Otávio de Noronha, Antonio Carlos Ferreira, Sebastião Alves dos Reis e Mauro Campbell.

Em diversos eventos, a FGV Projetos lançou publicações, como o caderno “Football and socioeconomic development”, lançado em Nova York e com a Fifa no FT/IFA Business of Football Summit; “Government procurement strategies in Brazil: auction theory and big data”, distribuído em Nova York e na OCDE; e “Nacala Corridor Fund”, apresentado em conferência para investidores em Washington. Esta última iniciativa constituiu uma ação pioneira, que teve reflexos internacionais, envolvendo uma cooperação entre Brasil, Moçambique e Japão para o desenvolvimento de projetos de energia e agronegócios no Corredor de Nacala. Além da estruturação do *master plan* e do Fundo Nacala, em Moçambique, a atuação da FGV Projetos compreende novos estudos de viabilidade para a produção de bioenergia e desenvolvimento do agronegócio em outros países da África, da América do Sul, da América Central e do Caribe, tendo sido iniciados projetos na Argentina, na Costa Rica, no Peru e na República Dominicana.

Esse conhecimento consolidado da FGV Projetos na área de energia sustentável propiciou novas parcerias com instituições internacionais, como a Bill Gates and Melinda Foundation, que solicitou dois eventos à FGV Projetos, realizados em São Paulo e no Rio de Janeiro, com líderes governamentais e empresariais das áreas de agricultura e energia. A FGV Projetos foi também convidada a apresentar, no 3rd Low Carbon Earth Summit, em XI’an, na China, a experiência brasileira na produção e utilização da bioenergia como alternativa de emissão de baixo carbono, e se reuniu em Beijing com representantes do setor aeroespacial chinês para apresentar *cases* de sustentabilidade e mobilidade urbana e oportunidades de investimentos na área de infraestrutura no Brasil.

Continuam ativos os contratos com o Banco Interamericano de Desenvolvimento para a elaboração de projetos agrícolas para a produção de cana-de-açúcar na República Dominicana, e de pesquisa e análise de mercado do turismo emissivo do Brasil para a Caricom. Dois outros contratos com governos latino-americanos incluem a elaboração de um pla-

no diretor para o desenvolvimento agroenergético e agroindustrial da província de Formosa e um estudo de diagnóstico e análise de recomendações para a reestruturação do sistema andino de integração.

Principais clientes

A FGV Projetos administra atualmente uma carteira com cerca de 120 projetos contratados por clientes brasileiros e estrangeiros, destacando-se:

- ❑ Instituições públicas: Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro; Ministério das Cidades; Ministério do Esporte; Ministério do Turismo; Ministério da Saúde; Ministério da Pesca e Agricultura; governos dos estados do Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, São Paulo, Pernambuco, Ceará e Bahia; Secretaria Geral da Presidência da República; Secretaria de Estado dos Transportes e Obras Públicas do Espírito Santo; Secretaria de Estado de Desenvolvimento do Turismo do Governo do Mato Grosso; secretarias de Cultura dos governos dos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Espírito Santo; Secretaria de Estado do Turismo do Governo de Minas Gerais; Secretaria de Estado da Casa Civil do Rio de Janeiro; Secretaria de Estado do Ambiente do Governo do Rio de Janeiro; Secretaria da Segurança Pública do Governo da Bahia; Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão de Fortaleza; Secretaria Municipal de Saúde do Rio de Janeiro; Secretaria Municipal de Finanças da Prefeitura de Mauá; Secretaria Municipal do Verde e Meio Ambiente da Prefeitura de São Paulo; tribunais de justiça dos estados de São Paulo e Santa Catarina; tribunais de contas dos estados de Goiás, Bahia e Acre; prefeituras municipais de Goiânia, Osasco, Guarulhos, Diadema, Itapetininga, Barueri, São Bernardo do Campo, Linhares, Macaé, Assis, Guarujá, Mogi Mirim, Aracruz, Uberaba e Fortaleza; e Detran do Rio de Janeiro.
- ❑ Instituições empresariais públicas e privadas: Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Bio-

combustíveis (ANP); Águas e Esgotos do Piauí S.A. (Agespisa); Ambev; Asso Marítima Navegação Ltda.; Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos, Odontológicos, Hospitalares e de Laboratórios (Abimo); Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas do Rio de Janeiro (Abevd); Banco do Estado do Espírito Santo; Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES); Brasil Terminais S.A.; BTG Pactual; Cedae — Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Governo do Estado do Rio de Janeiro; Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. (Eletronorte); Centro Industrial do Rio de Janeiro; Companhia Brasileira de Offshore (CBO); Companhia Docas do Estado da Bahia (Codeba); Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil; Centrais Elétricas Brasileiras S.A. (Eletrobrás); Eletropaulo Metropolitana S.A.; Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro (Fetranspor); Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul; Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais; Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro (Fecomércio); Fundação Escola Superior do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro; International Cobol Program Developer Users Group; Instituto de Metais Não Ferrosos; Merck Sharp and Dohme Farmacêutica Ltda.; Metrô Rio; Operador Nacional do Sistema Elétrico; Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae Nacional, RJ e PE); Sesi/Senai/IEL; Sindicato das Indústrias de Madeira e do Mobiliário do Distrito Federal; Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes (Sindicom); Souza Cruz S.A.; Suape Complexo Industrial Portuário; Única — União da Indústria de Cana-de-Açúcar; Usiminas — Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A.; Vianorte S.A.; e Wilson, Sons Offshore.

- ❑ Parcerias estratégicas: Agência Brasileira de Desenvolvimento (ABC); Banco BTG Pactual; Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); Banco

Mundial; Bill and Melinda Gates Foundation; Brazilian-American Chamber of Commerce; Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa); Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP); Japan International Cooperation Agency (Jica); Kiel Institute (Alemanha); Odebrecht South Africa; Organization for Economic Co-operation and Development (OECD); Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura (FAO); Thomson Reuters; United States Agency for International Development (Usaid); e US Department of State.

Atividades estruturadas

Com o intuito de aperfeiçoar cada vez mais seu desempenho e consolidar seus processos, a FGV Projetos se concentrou no aprimoramento de suas atividades permanentes e na criação de novas iniciativas.

Atividades permanentes

A FGV Projetos investe constantemente em seus produtos e serviços a fim de se manter diferenciada pelos valores que agrega: a marca FGV, o conhecimento da realidade nacional, a credibilidade, a tradição e seu corpo técnico. Para tanto, direciona recursos e investimentos, especialmente em inovação (novas metodologias e produtos); em qualidade (revisão, auditoria, monitoramento e recursos humanos); na ampliação e qualificação de suas equipes técnica e comercial; no incremento da integração interna (portal dos coordenadores).

Qualificação de pessoal. Com o objetivo de desenvolver e capacitar novos talentos para que estejam sempre preparados para assumir novos desafios e alinhados às metodologias adotadas pela FGV Projetos, foram realizados, em 2013, no Rio de Janeiro e, simultaneamente, por videoconferência, em São Paulo, os seguintes cursos de capacitação:

- ❑ Gestão de Projetos, ministrado por Antônio Maria da Cunha (36 participantes);

- ❑ Planejamento Estratégico, ministrado por Joaquim Rubens (36 participantes);
- ❑ Mapeamento de Processos, ministrado por Pedro Paulo Gangemi e Leonardo Boscolo (33 participantes);
- ❑ Gestão de Pessoas, ministrado por Denise Sales (36 participantes);
- ❑ Licenciamento Ambiental, ministrado por Pedro Paulo Vieira e Pedro Curvello (39 participantes);
- ❑ Finanças, ministrado por Ricardo Simonsen (39 participantes);
- ❑ Negociação, ministrado por Yann Duzert (45 participantes).

A FGV Projetos deu prosseguimento ao seu ciclo de palestras, realizado periodicamente desde 2010 com o objetivo de integrar o conhecimento gerado por acadêmicos, especialistas, autoridades e representantes dos setores públicos e privados sobre assuntos relacionados a economia e finanças, administração e políticas públicas, e divulgá-los a seus colaboradores e equipes. Em 2013, foram realizadas duas palestras: “Orçamento, gestão pública e desenvolvimento: uma visão contemporânea”, pelo professor Armando Cunha, e “Reducing poverty and improving equity: the case of Brazil”, pelo professor Orlando Sotomayor.

Pool de assessoria técnica. Integrado por técnicos especializados em diversas áreas do conhecimento, o *pool* atua no planejamento e execução dos projetos desenvolvidos pela unidade. Seus profissionais têm capacidade técnica para atuar em várias áreas do conhecimento, prestando apoio técnico e comercial aos coordenadores da FGV Projetos, e às diretorias de Mercado, Qualidade e Controle. Por seu desempenho, três funcionários já foram promovidos a coordenadores de projetos. A área vem se expandindo, contando atualmente com 15 membros, sendo 11 no Rio de Janeiro e quatro em São Paulo. O *pool* foi responsável pela criação e coordenação do *Pool* de Es-

tagiários, inaugurando o programa estruturado de estágio da FGV Projetos.

Concursos, exames e certificação. O ano de 2013 foi marcado por grandes feitos no núcleo de concursos. O aumento vertiginoso da demanda exigiu planejamento interno rigoroso para que todos os prazos fossem e continuassem sendo cumpridos com a qualidade exigida pela marca FGV.

Em 2013 a FGV Projetos organizou 22 concursos, cada um executado conforme cronograma criado especialmente para atender às especificidades requeridas pelos clientes. Além dos concursos, já realizou 17 exames da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB), com seu calendário contínuo de atividades, e acaba de acordar a execução de mais sete.

O Núcleo de Concursos deu início a sua integração com a área de certificação, visando aumentar a capacidade produtiva, complementar o serviço oferecido e agregar novos conhecimentos e procedimentos. Entre as realizações do Núcleo, merece destaque em virtude de sua complexidade, o concurso público organizado para o Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas, com mais de 75 mil inscritos para os níveis fundamental, médio e superior para o cargo de juiz de direito substituto; e o concurso para professor do Ensino Básico II do Governo do Estado de São Paulo, que ofereceu 59 mil vagas e teve mais de 250 mil inscritos, sendo considerado um dos maiores concursos públicos com o maior quantitativo de vagas já disponibilizado no país.

Também merecem destaque, os concursos para o Senado Federal, a Polícia Militar, a Polícia Civil e o Corpo de Bombeiros do Governo do Estado do Maranhão, para a Fundação Biblioteca Nacional e para o Ministério Público do Mato Grosso do Sul. Somente em 2013, foram executados concursos para: Assembleia Legislativa do Maranhão, Detran e agente penitenciário do Governo do Estado do Maranhão, Instituto Estadual do Ambiente (INEA), Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (Sudene), Fundação

Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo, Companhia de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia (Conder), Tribunal de Contas do Estado da Bahia (TCE-BA) e Assembleia Legislativa do Mato Grosso.

Estão em andamento concursos para professor de educação básica de João Pessoa e para o Ministério Público do Rio de Janeiro, assim como a elaboração de editais para novos concursos para a Assembleia Legislativa da Bahia, Defensoria Pública do Rio de Janeiro, Defensoria Pública do Distrito Federal, assistente de administração do Estado do Maranhão, entre outros.

Com o crescimento verificado, foi necessário contratar pessoal, capacitá-lo e criar um sistema especial para concursos, exames e certificações, cuja principal função é mapear todas as atividades descritas no cronograma, com alertas para o responsável pela atividade e para a equipe envolvida no concurso, a fim de que todos os prazos sejam cumpridos. Outra vantagem da ferramenta mencionada é propiciar uma visão macro de todos os concursos em andamento, o que facilita o planejamento de novos projetos.

A FGV Projetos está investindo na identificação de demandas de concursos municipais, ampliando sua participação em processos licitatórios e pregões presenciais, e sempre buscando estar atualizado em novas legislações, sistemas de segurança, sistemas de monitoramento e controle de concursos, pesquisas e desenvolvimento da área.

Comunicação e marketing. Com foco nos setores público, empresarial e internacional e em projetos de destaque, a FGV Projetos investiu em ações de comunicação efetiva e integrada com as demais unidades da FGV e outros parceiros. A área de comunicação e marketing atua em três frentes principais: eventos, publicações e comunicação institucional.

Em 2013, a FGV Projetos promoveu, copromoveu ou participou de 38 eventos no Rio de Janeiro, em São Paulo, Brasília, Nova York, Roma, Viena, Coimbra, Washington, Dubai, Paris e XI'an (ver anexo 4).

No tocante a publicações, em 2013 foram produzidas 20 obras, em português, inglês ou bilíngues, e outras seguem em elaboração. Do periódico *Cader-nos FGV Projetos* foram lançados o número “Futebol e desenvolvimento socioeconômico”, em inglês e português, que inaugurou novo projeto gráfico, e o número “Parcerias público-privadas no Brasil”.

Os livros *Federação e guerra fiscal* e *IPTU no Brasil: um diagnóstico abrangente* representam a consolidação da parceria com o Instituto Brasileiro de Direito Público. Já a revista *Agroanalysis* — com seu número especial sobre “*sustainable agribusiness + agro-energy = Brazil*” — e as publicações *Biofuel supply chains, agricultural markets and price volatility*, *OCDE Better Life Index Brasil* e *Estudos econômicos da OCDE Brasil*, as duas últimas também em inglês, fortaleceram a presença da unidade junto à OCDE.

Além disso, foram produzidos os relatórios “Nacala Corridor Fund”, “The Brazilian agribusiness” (GVAgro), “Brazil infrastructure: investment opportunities in the Brazilian transport sector” e “Presentation for the Swedish Royal Delegation visit to FGV”.

Em 2013, foram também lançados os livros *Móvel brasileiro contemporâneo* e *Finanças internacionais*, de Cristina Terra, assim como os seguintes estudos e pesquisas: “Projeto catadores e catadoras em redes solidárias”, “O futuro energético e a geração nuclear”, “Government procurement strategies in Brazil: auction theory and ‘big data’”, “O orçamento dos brasileiros: por que ele não desperta maior interesse?” e “Crise econômica na Espanha e o setor elétrico no Brasil”, em português e inglês. E deu-se início à série *Estados Brasileiros*, com quatro livros sobre São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul e Minas Gerais, que serão publicados em 2014, e continuidade aos cadernos, com a publicação de três: “Parcerias entre Estado e organizações da sociedade civil”, “*Smart cities* e planejamento urbano” e “Instituto Estadual do Ambiente do Rio de Janeiro — Inea”.

No que se refere à comunicação institucional, merecem destaque a atuação da assessoria de imprensa e a renovação do site e do informativo interno — o Fala Projetos.

A FGV Projetos investe continuamente na divulgação de eventos, estudos e pesquisas relevantes. No total, foram concedidas 41 entrevistas sobre temas relevantes da atualidade e relacionados a projetos de interesse público conduzidos pela FGV Projetos. Além disso, em 2013 foram veiculadas 4.275 matérias, com 220.116 de centimetragem e R\$ 86.398.421,50 de valorização.

A Unidade lançou em dezembro seu novo site, em português, inglês, espanhol e mandarim. Alinhado com a nova identidade visual e seguindo as normas do *responsive design*, o site pode ser visualizado em vários dispositivos diferentes, como *tablets*, celulares, computadores etc.

Em 2013, foi desenvolvido também um novo portal Fala Projetos, que, tal como o site, está alinhado com a nova identidade visual da FGV Projetos e segue as normas do *responsive design*, podendo ser visualizado em vários dispositivos. O portal teve sua arquitetura reformulada para facilitar a navegabilidade e tornar-se mais dinâmico e interativo. Além disso, seu conteúdo também foi renovado, as atualizações serão mais frequentes e os textos informarão não só sobre a FGV Projetos, mas sobre toda a FGV. O lançamento do novo Fala Projetos está previsto para janeiro de 2014.

Atividades recém-estruturadas

Em 2013, novas áreas foram estruturadas com o objetivo de integrar e inovar os serviços prestados, além de promover a agilidade e garantir a qualidade na entrega dos produtos e serviços produzidos pela FGV Projetos.

Sistema de monitoramento de projetos. Esta nova área, liderada pela Diretoria Técnica, foi estrutura-

da com o objetivo de: a) desenvolver e implementar um sistema integrado de informações e monitoramento de projetos, a partir do próprio sistema da organização; b) otimizar os modelos de relatórios de gerenciamento de portfólio e estratégicos da alta administração; c) mobilizar a equipe de especialistas de projetos para o monitoramento “em campo” e o apoio aos coordenadores.

No período, novos produtos foram consolidados: relatório de produtos em atraso, monitoramento de projetos internos, relatório de vigência dos projetos, relatório de riscos, relatório de produtos em atraso 80-20, indicadores de desempenho de projeto/portfólio, e fichas de riscos na demanda e *dashboard* de projeto.

Iniciativa smart cities — sustentabilidade e mobilidade urbana. Em 2013, investiu-se em infraestrutura e recursos humanos visando à inserção de um novo setor voltado para o planejamento, a pesquisa e o posicionamento da FGV Projetos na área de gestão de cidades, com foco em mobilidade urbana. Essa iniciativa já está produzindo frutos e gerando conhecimento, como: um seminário sobre metrópoles sustentáveis; a pesquisa de licenciamento ambiental, em andamento com a Direto SP; o Plano de Desenvolvimento Sustentável da Costa Verde, entre outras.

Negociação de contratos e atendimento de demandas. Duas novas áreas foram estruturadas em 2013, vinculadas à Diretoria de Mercado. A Área de Negociação de Contratos tem por objetivo ampliar o número de propostas que se convertem em projetos. Para tanto, uma equipe começou a ser estruturada com o propósito de melhorar a interface e o tempo de resposta aos clientes, e dar suporte aos coordenadores na formatação do processo de contratação.

A FGV Projetos recebe um grande volume de demandas de prestação de assessoria técnica nas mais diversas áreas, que precisam ser atendidas com eficiência e rapidez. A Área de Atendimento de Demandas está em consolidação, com uma equipe maior para que se continue a administrar com eficiência

o volume crescente de demandas. Em 2013 foram recebidas 710 demandas, das quais 188 pelo Fale Conosco — site, e-mail, ofício ou telefone — e 522 por prospecção interna, via coordenadores e outras áreas e unidades da FGV. Do total de 710 demandas, 93 se converteram em projetos (13%), 206 não foram aprovadas ou foram declinadas por uma das partes durante as negociações (29%) e 411 permanecem em negociação (58%).

Contratos por tipo de projeto. Em 2013, a FGV Projetos vendeu 157 projetos, 76 ao setor empresarial, 78 ao setor público e três ao setor internacional, totalizando R\$ 245 milhões ou, respectivamente, 33%, 65% e 2%.

Propostas e produtos encaminhados. Até 31 de dezembro foram encaminhadas 564 propostas, número que representa um aumento de 19,5% em relação a 2012. Do total, cerca de 26% foram contratadas. No mesmo período foram analisados 1.017 relatórios técnicos.

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Criado em 1951, o Ibre é a unidade da FGV responsável pela produção e divulgação de bens públicos nas áreas de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibre criou também o Índice Geral de Preços (IGP), que por muitos anos foi o índice oficial da inflação. Foi também, durante muito tempo, a única instituição a calcular índices de preços ao produtor, atualmente com a denominação Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA).

Com a implantação do sistema de contas nacionais em 1947, e seu aprimoramento nas décadas seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibre tornaram-se peças-chave para a construção dos grandes números da economia, como os de produção e investimentos. Os preços industriais, que fazem

parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor fabril. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas, que aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária nos anos 1960 valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito, na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por aluguéis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibge para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP completa-se com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. O IGP e seus componentes são calculados em três versões: 10, M (mercado) e DI (disponibilidade interna), que se diferenciam pelo período de coleta dos preços, sendo os resultados dos cálculos divulgados a cada 10 dias.

O Ibge calcula ainda o IPC-C1 e o IPC-3i. O primeiro mede a variação de preços de uma cesta de produtos e serviços para famílias com renda entre um e 2,5 salários mínimos, e abrange Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Brasília, Recife, Salvador e Porto Alegre, nos setores de alimentação, habitação, vestuário, saúde e cuidados pessoais, educação, leitura e recreação, transportes, despesas diversas e comunicação. A coleta ocorre com periodicidade mensal, durante todo o mês calendário, sempre nos estabelecimentos comerciais mais procurados pelas famílias. Para as mesmas cidades também é calculado o IPC 3i, indicador que retrata

as despesas das famílias compostas majoritariamente por indivíduos com mais de 60 anos.

Os índices de preços calculados pelo Ibge são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui o seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exigentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Neste particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibge também é conhecido por suas sondagens industriais, da construção, de serviços, do comércio e do consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros.

O FGV Dados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para analisar a conjuntura econômica e para acompanhar e projetar a inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios como suporte para as áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação foi desenvolvido como instrumento de orientação, para o mercado, sobre as tendências da inflação no Brasil. O banco de dados oferece uma ferramenta de simulação diária dos resultados mensais dos índices oficiais de inflação.

O FGV Confiança disponibiliza dados básicos e ajustados por sazonalidade, proporcionando uma

base sólida para análises e projeções e para tomadas de decisões táticas a partir das sondagens conjunturais apuradas pelo Ibge, como: a) Sondagem da Indústria, Sondagem de Serviços e Sondagem do Comércio, que oferecem avaliações e expectativas desses setores para variáveis relevantes da atividade econômica; e b) Sondagem das Expectativas do Consumidor, que produz indicadores sobre o monitoramento do sentimento do consumidor.

Reforçando o posicionamento da FGV como um dos mais influentes *think tanks* mundiais, o Ibge criou a área de economia aplicada, cuja missão é produzir e disseminar dados relevantes para o cenário econômico nacional. São produzidos boletins, trabalhos e seminários nas áreas de desenvolvimento econômico, emprego e renda, política industrial, políticas públicas, estudos monetários e educação, entre outros.

Principais destaques

- ❑ Em parceria com o Banco Central do Brasil (Bacen), desenvolvimento de um indicador para medir o nível de capacidade instalada do setor de serviços, iniciativa pioneira, pois busca estender o conceito de utilização de capacidade instalada do setor industrial ao de serviços. Os primeiros resultados serão apresentados no final de 2014.
- ❑ Em fevereiro, lançamento do livro *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*, organizado por Fernando Veloso e Samuel Pessôa, do Ibge; Pedro Cavalcanti Ferreira, da Epge; e Fabio Giambiagi, do BNDES, que proporciona ao leitor um entendimento mais profundo da trajetória do desenvolvimento econômico do país através da história, de teorias e evidências empíricas.
- ❑ Em março, lançamento do *Caderno Seminários Ibge*, que abordou o tema “padrões de desenvolvimento industrial no Brasil: passado e futuro”, em homenagem aos 70 anos do professor Regis Bonelli.
- ❑ Lançamento do programa Trilhas do Desenvolvimento, com o intuito de estruturar a atividade de treinamento técnico, gerencial e de conhecimento do Ibge. Ao longo do ano foram realizados cursos visando ao treinamento aos profissionais do Instituto, como: Técnicas de Negociação: Conhecendo a Estrutura e o Processo — 1ª turma (21 e 22 de março) e 2ª turma (23 e 24 de maio); Estratégias de Comunicação Oral e Escrita (4, 5, 8 e 12 de abril); Curso de Power Point (9 e 11 de abril); e Workshop de Comunicação com Foco em Técnicas de Redação Jornalística (6 e 7 de junho). O programa prevê ainda um ciclo de palestras de curta duração, como as realizadas em abril, sobre “Avaliação de desempenho e o uso 360º” e em 9 de maio, sobre “Gestão de pessoas”.
- ❑ Em 2 de maio, lançamento da 500ª edição do Índice de Preços ao Consumidor Semanal (IPC-S). Para comemorar o marco histórico, o superintendente adjunto de inflação, Salomão Quadros, e o economista André Braz apresentaram, em vídeo, a história deste observatório da inflação que, em 28 de janeiro de 2003, passou a integrar o sistema de índices do Ibge.
- ❑ Lançamento em 17 de julho, em parceria com The Conference Board — instituição de pesquisa de negócios independente global —, de um novo indicador mensal, cuja proposta é projetar a direção, no curto prazo, da economia brasileira. Os resultados do Indicador Antecedente Composto da Economia Brasileira (IACE) auxiliarão os agentes financeiros e demais interessados a conhecer, previamente, os rumos da economia do país, e permitirão a comparação direta entre os ciclos de negócios do Brasil com os de outros 11 países e regiões já cobertos por The Conference Board: Alemanha, Austrália, China, Coreia do Sul, Espanha, Estados Unidos, França, Japão, México, Reino Unido e Zona do Euro.
- ❑ Ainda em 17 de julho, lançamento de um indicador complementar ao IACE, o Indicador Coinci-

dente da Economia Brasileira (ICCE), que mede as condições econômicas atuais e a intensidade da atividade econômica em uma base mensal.

- Em 16 de dezembro, lançamento, durante o último Seminário de Análise Conjuntural do ano, do primeiro volume da série Ensaio Ibre da Economia Brasileira — um dos frutos dos esforços de pesquisa do Ibre em 2013.

Internacionalização

Ao longo de 2013, o Ibre intensificou parcerias com entidades de outros países, sem perder o foco na análise da economia brasileira. Merecem destaque as seguintes iniciativas:

- Em 25 e 26 de abril, realização do seminário “Riscos Fiscais do Brasil no Médio e Longo Prazo”, uma iniciativa conjunta com o FMI objetivando discutir os riscos fiscais que a economia brasileira pode vir a enfrentar. Os temas foram apresentados por especialistas brasileiros e internacionais com grande experiência em suas áreas.
- De 1º a 3 de maio, a FGV, por intermédio do Ibre, apresentou estudos no conceituado fórum Ottawa Group 2013, 13º evento organizado pelo grupo internacional de índices de preços da Comissão de Estatísticas das Nações Unidas, realizado em Copenhague, Dinamarca.
- O Ibre e o Institute of American Studies da Chinese Academy of Social Sciences (Ilas-Cass), da China, estabeleceram parceria visando à troca de experiências em temas como inovação, políticas sociais, distribuição de renda, poupança e finanças públicas. Para divulgar os resultados dessa parceria, foi lançada a obra *Surmounting middle income trap: the main issues for Brazil*, em chinês, em seminário realizado em 6 de maio, em Beijing, e a obra *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*, em seminário realizado em 22 de novembro, no Rio de Janeiro. O evento brasileiro

contou com a participação de Francisco Dornelles, senador e vice-presidente da FGV; Zhao Shengxuan, vice-presidente da Cass; Luiz Guilherme Schymura, diretor do Ibre; Marcelo Neri, ministro de Estado, chefe da Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE) e presidente do Ipea; e Chen Duqing, ex-embaixador da China no Brasil. No mesmo dia do seminário, foi organizado um almoço comemorativo da assinatura do Memorando de Entendimentos entre a FGV e a Cass, que fortalece a parceria entre as instituições.

- Visita da economista Viviane Seda Bittencourt, coordenadora da Sondagem de Expectativas do Consumidor, ao DIW Berlin para possível desenvolvimento de um painel socioeconômico nacional nos moldes do German Socio-Economic Panel (SOEP), produzido pelo instituto alemão. O DIW é reconhecidamente o principal centro mundial de estudos sobre questões relacionadas ao bem-estar e à felicidade, sendo referência também em estudos de acompanhamento intertemporal de aspectos socioeconômicos de indivíduos e famílias.

Ações estratégicas operacionais

Em 2013 o Ibre deu continuidade ao projeto de TI denominado “Carpe Diem”, iniciado em 2012 em função da necessidade de reposicionamento estratégico do Instituto no atendimento de produtos privados. A nova estratégia de atuação tem como pilar fundamental iniciativas de curto e médio prazos. A implementação do novo sistema será realizada levando em consideração uma transição segura entre o cenário atual e o futuro, a fim de garantir a continuidade e a qualidade dos serviços.

Os benefícios esperados são: reformulação do Sistema de Formação de Preços e Custos (SFPC), o que possibilitará a identificação de itens similares, o gerenciamento do item em diversas visões e o aumento da segurança em todo o processo; reformulação da tela crítica, a fim de agilizar o processo de

análise possibilitando o tratamento simultâneo dos itens, minimizar a possibilidade de distorções no tratamento do item pesquisado ampliando a capacidade de filtragem e críticas nesse processo; gestão do item externo, para possibilitar a criação com controle de datas, permitir a criação do item do cliente e administrar suas ocorrências durante todo o processo; classificação do item externo, visando a permitir a classificação do item do cliente com funcionalidades que facilitem o processo; especificação do item, para permitir a especificação do item da FGV a partir do item do cliente classificado com funcionalidades que facilitam o processo; mapeamento da pesquisa, a fim de possibilitar o mapeamento do mercado, e organizar e controlar o que será enviado ao *pool* de pesquisa de campo; inserção de preços, objetivando administrar e dar segurança ao processo de inserção dos preços no resultado das pesquisas e nos insumos informados; tratamento da entrada de preços, para possibilitar uma visão consolidada do que foi enviado e agilizar o cadastramento dos preços (insumos, informantes e insumos informados).

O projeto de melhoria da ferramenta de acesso ao banco de dados FGVDados 3.0 foi iniciado, incluindo o levantamento e o diagnóstico da arquitetura de informações do sistema.

E foi concluído o projeto da nova versão da plataforma iPad Multimídia para os seguintes aplicativos: novo app Boletim Macro, lançado em março; novo app Seminários Ibex, lançado em abril; nova versão do app The Brazilian Economy, lançada em abril; novo app Monetary Policy Monitor, lançado em julho.

Estatísticas econômicas

Em 2013, além de sua produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades:

- Desenvolvimento e implantação de medidas de aperfeiçoamento do Sistema Brasileiro de Son-

dagens Empresariais de Tendências Econômicas (SBST-E), patrocinada pelo Banco Central do Brasil. O aperfeiçoamento abrange a criação e implantação de indicadores que sirvam de *proxy* de nível de utilização da capacidade (Nuci), hoje apurado apenas para a indústria de transformação, nos outros setores cobertos pelas sondagens empresariais apuradas pelo Ibex, e conversão da classificação CNAE das pesquisas para a versão 2.0.

- Lançamento do Indicador Antecedente Composto da Economia (IACE) em parceria com The Conference Board (TCB), instituição independente de âmbito global que realiza pesquisas e seminários sobre negócios. O novo indicador mensal objetiva antecipar a direção da economia brasileira no curto prazo. Os resultados permitirão ainda a comparação direta dos ciclos econômicos do Brasil com os de outros 11 países e regiões já cobertos pelo TCB: China, Estados Unidos, Zona do Euro, Austrália, França, Alemanha, Japão, México, Coreia do Sul, Espanha e Reino Unido.
- Conclusão da Sondagem de Expectativas da Indústria de Pré-Fabricados de Concreto no Brasil, que consultou 50 empresas do setor entre agosto e outubro. A pesquisa, patrocinada pela Associação Brasileira de Construção Industrializada de Concreto, é um instrumento de conhecimento e de definições estratégicas setoriais. Além de informações sobre o perfil das empresas atuantes no segmento, a pesquisa obteve percepções sobre perspectivas de crescimento e de investimento para o ano seguinte.
- Conclusão da pesquisa piloto Sondagem da Competitividade no Brasil, com consultas a cerca de 800 empresas industriais em todo o território nacional. A pesquisa é uma iniciativa do Ibex e da FGV Projetos, e visa a aumentar o conjunto de informações existentes no país sobre a competitividade das empresas nacionais, podendo servir como subsídio para a formulação de políticas. Foram obtidas informações sobre o ambiente de

negócios e os fatores que limitam o aumento da capacidade de competir em diferentes segmentos econômicos, entre outras.

Comunicação e divulgação

Publicações. A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em novembro de 1947, vem mostrando ao longo dos anos a trajetória da economia brasileira. A Carta do Ibre, publicada mensalmente, tornou-se uma referência nos meios acadêmicos, empresariais e jornalísticos pela profundidade da análise dos temas, aliada a propostas ousadas e inéditas para o país.

A *Conjuntura Econômica* é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando a economia brasileira e internacional. A revista apresenta mensalmente artigos, reportagens e entrevistas sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises sobre os principais setores da economia brasileira, e uma abrangente seção de estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e do exterior.

Em 2013, merecem destaque as seguintes entrevistas e matérias de capa: janeiro — entrevista com o prefeito do Rio de Janeiro, Eduardo Paes, e matéria de capa sobre as potencialidades do Rio de Janeiro para seguir seu curso rumo ao desenvolvimento; fevereiro — entrevista com Sergio Franklin Quintella, conselheiro da Petrobras e vice-presidente da FGV, sobre os impactos da produção de gás de xisto nos EUA sobre a economia mundial, e o desafio brasileiro para atrair investidores ao pré-sal sob as bases do regime de partilha; a matéria de capa destacou o desempenho do comércio exterior brasileiro em 2013; março — entrevista com Ernane Galvêas, ex-ministro da Fazenda, e matéria de capa sobre a política de preço dos combustíveis; abril — entrevista com Domingo Cavallo, ex-ministro da Economia da

Argentina, e matéria de capa sobre a política econômica brasileira; maio — entrevista com a ex-diretora do FMI, Teresa Ter Minassian, e matéria de capa sobre os investimentos do governo em inovação; junho — entrevista com Maria Silvia Bastos Marques, presidente da Empresa Olímpica Municipal, sobre o andamento das obras para os Jogos Olímpicos, e matéria de capa com uma análise dos legados que investimentos envolvidos na promoção da Copa e dos Jogos Olímpico deixarão para a economia brasileira; julho — entrevista com o ex-ministro Antonio Delfim Netto, e matéria de capa destacando a matriz energética brasileira e como o ambiente de transformação provocado por mudanças regulatórias no setor energético brasileiro deixa dúvidas quanto ao futuro da expansão e dos preços da eletricidade; agosto — entrevista com Wanderley Guilherme dos Santos, cientista político que analisou as consequências dos protestos de rua, e matéria de capa sobre o acúmulo de déficits na balança comercial nos sete primeiros meses do ano, reforçando a necessidade de ajustes no atual modelo de crescimento; setembro — entrevista com o ex-ministro Luiz Fernando Furlan e matéria de capa sobre os dilemas do mercado de trabalho no Brasil; outubro — entrevista com Jorge Wilhelm, arquiteto e autor de planos urbanísticos municipais, e matéria de capa sobre mobilidade urbana; novembro — entrevista com Nelson Barbosa, ex-secretário executivo do Ministério da Fazenda e pesquisador do Ibre, e matéria de capa sobre os desafios do crescimento nas perspectivas de Brasil e China; dezembro — entrevista com Maria Celina D'Araujo, doutora em ciência política e professora do Departamento de Sociologia e Política da PUC-Rio, sobre eleições e manifestações, e matéria de capa sobre as perspectivas da economia para 2014.

Assessoria de Imprensa. O Ibre mantém contato permanente com jornalistas para divulgar estudos, pesquisas, indicadores econômicos e suas sondagens conjunturais na mídia, que são disseminados por jornais, redes de televisão, rádio e internet. De janeiro a dezembro, o Ibre acumulou um total de R\$

302,9 milhões em valoração (valor presente), considerando as mídias impressa, eletrônica e online, um recorde se comparado ao mesmo período de 2012, correspondendo a um aumento de 73% na participação do Instituto em mídia.

Parcerias e acordos. Ao longo de 2013, foram reforçadas e construídas novas parcerias com órgãos de imprensa visando a dar maior visibilidade às pesquisas e aos estudos realizados pelo Ibre: com o jornal *Valor Econômico* — exclusividade na publicação de estudos microeconômicos produzidos pelos pesquisadores do Ibre, com reuniões bimensais com pesquisadores e jornalistas do veículo; exclusividade na publicação do *Boletim Macro Ibre* (mensal); e exclusividade na publicação de alguns temas selecionados pela Carta do Ibre para publicação nas colunas dos jornalistas Cristiano Romero e Claudia Safatle; com *O Estado de S. Paulo* e *O Globo*, — publicação mensal de artigos e estudos produzidos por pesquisadores do Ibre; com *Brasil Econômico* — exclusividade na publicação de temas veiculados na revista *Conjuntura Econômica* (mensal).

Comunicação estratégica de marca e ações institucionais e internas. Em 2013, a área de comunicação desenvolveu as seguintes atividades: implantação da identidade visual do Ibre, com formatação de *templates* únicos de PPT, Word, convites, padrões para publicações especiais, blocos, capas de relatórios, padrões para lâminas institucionais, folhas timbradas, padrões para ícones de aplicativos *mobile*, entre outros materiais; produção do *folder* institucional do Ibre (em processo de aprovação pelas áreas internas); finalização das duas versões do vídeo institucional do Ibre, em português e inglês; reformulação da *newsletter* semanal *Ibre News* e aplicação de pesquisa de percepção do veículo: mais de 68% dos participantes avaliaram o veículo, atribuindo-lhe as notas quatro ou cinco (ótimo e excelente); *media training* para 10 porta-vozes da economia aplicada com foco em técnicas de redação (em maio); programa Ibre nos Estados: apoio à Superintendência Adjunta

de Pesquisa de Campo na concepção e realização do programa, cujo objetivo é enaltecer a contribuição das pesquisadoras externas “Donas de Casa” no processo de apuração diário de preços, difundir informações úteis para a melhoria do trabalho e promover o acolhimento das pesquisadoras na equipe dos escritórios regionais de pesquisas de preços. Três edições foram realizadas no ano: Bahia (em 2 e 3 de maio), Rio de Janeiro (em 11 de julho) e Porto Alegre (em 16 e 17 de setembro).

Portal Ibre: projeto de reformulação. Iniciado em agosto, o projeto inclui revisões de arquitetura, de estrutura, de funcionalidades, de terminologias, além de um *layout* mais arejado para atender aos novos conceitos de web. Etapas cumpridas em 2013: análise dos estudos produzidos sobre os produtos online; análise de pesquisas com clientes; mapeamento de território — análise do portal atual, das funcionalidades e métricas; entrevistas com pontos focais do Instituto; pesquisa online com usuários; *site map* de todo o projeto; entrega dos primeiros *wireframes* para a *home*.

Portal Ibre: ações de conteúdo. Em fevereiro foi iniciada a divulgação de matérias sobre os principais assuntos econômicos na seção “Direto da Redação”. Além de comentários de pesquisadores do Instituto, a seção consolida as opiniões de importantes fontes do cenário econômico apuradas pela equipe de jornalistas da *Conjuntura Econômica*. As matérias também são repercutidas nos canais do Ibre nas redes sociais: Facebook e Twitter. De fevereiro a dezembro foram publicadas 215 notas no portal e nas mídias sociais. Os conteúdos contabilizaram mais de 20 mil visualizações no Portal Ibre e propiciaram, inclusive, novas oportunidades de mídia, como, por exemplo, a nota “Governo erra estratégia para aprovar MP dos Portos”, que deu origem a matéria sobre o tema veiculada pela Globo News, em 8 de maio, com Maurício Canêdo.

Mídia digital e apps. A área de comunicação e divulgação do Ibre mantém atualizados os canais do

Instituto no Facebook, no Twitter, no LinkedIn e no YouTube. Foram contabilizados mais de 500 *posts* (média de dois por dia) nas páginas institucionais do Facebook, do Twitter e do LinkedIn. Já o canal de vídeos no YouTube contabilizou mais de 180 áudios e vídeos no ano, somando mais de 10 mil visualizações. Ao longo de 2013, foram lançados os seguintes apps para iPad, todos hospedados no app da FGV: Monetary Policy Monitor, Seminários Ibre e Boletim Macro (com conteúdo multimídia). Até o momento, o Ibre contabiliza cinco aplicativos hospedados na Apple Store. Os apps da revista *Conjuntura Econômica* e de *The Brazilian Economy* completam a lista.

Eventos

Em 2013 o Ibre organizou 42 eventos internos e externos, quatro com participantes e palestrantes internacionais: Seminário Forward Premium Puzzle: Is it Time to Abandon the Usual Regression?, em 9 de janeiro; Seminário A Economia Comportamental e Aplicações de Políticas Públicas, em 23 de janeiro; Seminário Crescimento e Produtividade: Notas e Conjecturas, em 6 de fevereiro; Seminário Dilemas da Conjuntura Fiscal: Novos Resultados, em 20 de fevereiro; Seminário Mercado de Trabalho no Brasil: Tendências e Perspectivas, em 13 de março; Seminário de Análise Conjuntural, em 18 de março; Seminário Um Estudo do Ibre sobre Rodovias, em 27 de março; Seminário As Sondagens Empresariais da CNI, em 10 de abril; Seminário Características do Atual Mercado de Trabalho Brasileiro, em 12 de abril; Seminário O Paradoxo Real: Desvendando os Fatores de Expansão do Mercado de Crédito Brasileiro, em 15 de abril; Seminário Inovação no Brasil, em 24 de abril; Seminário Riscos Fiscais do Brasil no Médio e Longo Prazo, em 25 e 26 de abril; Seminário Datação de Ciclos em Tempo Real, em 8 de maio; Seminário Monetary Policy in the USA: Trends and Perspectives, em 15 de maio; Seminário A Armadilha Fiscal do Baixo Crescimento no Brasil, em 22 de maio; Seminário Efeitos da Copa e Olimpíadas na Economia

Nacional, em São Paulo, em 5 de junho; Seminário de Análise Conjuntural, em 17 de junho; Seminário Os Desafios da Competitividade, em 28 de junho; III Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira, em 4 e 5 de julho; Seminário Credibilidade Fiscal: (Cada Vez) Mais do Mesmo para se Ter (Cada Vez) Menos, em 10 de julho; Seminário Investimentos Públicos no Brasil: Lei das Licitações *Versus* Regime Diferenciado de Contratação (RDC), em 24 de julho; Seminário Mercado de Trabalho no Setor Rural, em 14 de agosto; III Seminário Ibre de Infraestrutura: Gargalos e Soluções na Infraestrutura de Transportes Brasileira, em 2 de setembro; Seminário Reforma do Sistema Financeiro Internacional, em 4 de setembro; Seminário O Desafio do Longo Prazo, em 11 de setembro; Seminário Avaliação do Risco de Crédito dos Governos Estaduais e Municipais, em 12 e 13 de setembro; Seminário de Análise Conjuntural, em 16 de setembro; Seminário Informalidade e Ambiente de Negócios, em 25 de setembro; Seminário Panorama do Mercado de Trabalho no Brasil, em 2 de outubro; Seminário A Geografia dos Acordos Comerciais e o Brasil: Notas para Reflexões, em 23 de outubro; Seminário Panorama Internacional — Política Monetária Americana, em 28 de outubro; Seminário O Pacto Fiscal, em 4 de novembro; Seminário As Alternativas para Reforçar a Petrobras, no Curto e no Médio Prazo, em 6 de novembro; Seminário Infraestrutura no Brasil: Perspectivas e Desafios nas Áreas de Construção, Saneamento, Transporte e Logística, em 11 de novembro; Seminário Economia da Saúde, em 12 de novembro; Seminário Perspectivas da Economia Brasileira 2014, em 18 de novembro; Seminário Desenvolvimento Comparado da China e do Brasil, em 21 de novembro; Seminário Armadilha da Renda Média: Visões do Brasil e da China, em 22 de novembro; Seminário O Fraco Desempenho da Indústria É Culpa da Crise?, em 4 de dezembro; Seminário Cidadania e Segurança: os Resultados e Futuro da Política de Pacificação do Rio de Janeiro, em 9 de dezembro; Seminário de Análise Conjuntural, em 16 de dezembro; e Seminário Tributação das Famílias

e suas Implicações para as Políticas Públicas, em 18 de dezembro.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas escolas e institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV”.

Em 2013, o IDE voltou a alcançar o melhor resultado de sua história, apresentando um crescimento nominal em sua margem controlável de 5,5% sobre 2012, e gerando uma margem líquida dos custos FGV associados ao IDE de R\$ 168,6 milhões. Tais resultados excluem os do Programa Tecnólogo, tanto em 2012 quanto em 2013, em razão da posterior transferência desse programa para a Ebape.

O processo de reestruturação e sucessão do IDE evoluiu substancialmente com a definição de um novo organograma e a indicação de novos diretores. A principal mudança consistiu na fusão das operações *online* com as ofertas de cursos ao público em geral e ao segmento corporativo.

O aumento de preço dos cursos MBAs do varejo, combinado ao atraso na entrega das salas da nova unidade Faria Lima, em São Paulo, causaram significativas perdas de receita, muito embora a receita de R\$ 410 milhões auferida em 2013 ainda represente um aumento de 6,9% em relação à de 2012, o que é explicado pelo número recorde de ingressantes em cursos de especialização do varejo em 2012, cujas receitas se estenderam a 2013. Cogita-se se os movimentos sociais ocorridos no final do 1º semestre teriam também causado alguma retração na demanda por cursos de pós-graduação, e isso será investigado em um estudo de mercado para a cidade de São Pau-

lo, individualmente o maior mercado para os cursos *lato sensu* do IDE, a ser realizado em 2014. Houve também, no 2º semestre, um significativo aumento nas vendas de cursos corporativos, o que reverteu em parte as perdas de receita ocorridas no varejo, talvez dando início a um novo ciclo virtuoso nesse importante segmento do IDE.

Direção Geral — DGE

O ano foi novamente caracterizado pelos esforços de reestruturação das equipes do IDE. Foram realizadas as seguintes atividades de inteligência de negócios: estudo e recomendação sobre os preços mínimos a serem adotados nos cursos MBA do FGV Management (MGM) em 2014; análise trimestral da distribuição dos preços dos MBAs praticados pelo MGM, pelo FGV in Company (INC) e pelo FGV Online (ONL), assim como dos preços dos cursos de média duração, através de *footprints* comerciais; manutenção, junto às diretorias do IDE, do fluxo de informações sobre as principais iniciativas das concorrentes e do mercado educacional brasileiro e internacional; consolidação do portal do Programa *Alumni* Educação Continuada; finalização da primeira onda do projeto Armazém de Dados, que prevê a unificação dos bancos de dados do IDE e sua futura evolução para um sistema de *business intelligence*; e apoio à coordenação do Programa FGV Palestras.

Controladoria. A Controladoria participou ativamente da implantação do Siga 2.0, definindo as regras financeiras a serem implantadas na rede conveniada; deu início à nova ferramenta de controle de pagamento dos coordenadores, desta vez com interface com o Sacepe da FGV; e executou normalmente suas atividades rotineiras, como: consolidação e apoio na elaboração do orçamento e últimas estimativas; elaboração de relatórios gerenciais; acompanhamento da gestão de inadimplências; análise de contratos e convênios; administração de contas a pagar e a receber; apoio à área de recursos humanos

(atividade que desde junho passou à responsabilidade da DGE) e às auditorias; gestão financeira da rede conveniada e das próprias atividades; atendimento de diversas solicitações da Controladoria Geral (Ministério Público, curadorias etc.); preparação de diversas análises de rentabilidade de projetos; aplicação de normas e atendimento de necessidades especiais da FGV.

Assessoria de Imprensa. A Assessoria de Imprensa produziu *releases*, notas e pautas para o FGV Online e a rede Management, assim como notícias para os respectivos portais e para o FGV Notícias; deu continuidade ao projeto Artigos, estimulando a produção de artigos jornalísticos pelos professores da rede, e selecionando, editando, revisando e publicando essas matérias no portal do Management e no Twitter da unidade; cobriu eventos internos e externos do IDE no Rio de Janeiro, São Paulo, Brasília e Salvador; gerenciou e monitorou o perfil do FGV Management no Twitter; atendeu e acompanhou solicitações da imprensa; monitorou o *clipping* da Info4; colaborou com a Insight em guias e cadernos especiais de MBA, com destaque para as duas edições do Guia de MBAs do caderno Boa Chance de *O Globo*; realizou forte divulgação na mídia dos eventos Economia do Esporte e II Seminário Gestão Esportiva FGV Fifa Master *Alumni*; colaborou com o projeto FGV Palestras, apresentando e definindo pautas de transmissão, e coordenando e elaborando o *kit* de mídia para a Rede Conveniada; produziu textos para e-mails marketing dos módulos internacionais e formatou os novos conteúdos publicados no portal do FGV Management (em parceria com a DGA); elaborou textos para a reedição do catálogo do COR; mapeou os professores da rede Management para formação de cadastro permanente de fontes para a imprensa e futura oferta de oficinas do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes (PAD) em *media training* e na produção de textos jornalísticos; e conduziu a reimpressão do catálogo do IDE.

Jurídico. O Jurídico presta consultoria às áreas técnicas, analisa e elabora contratos, responde a ofi-

cios de órgãos públicos e a notificações judiciais e extrajudiciais, pesquisa, analisa e emite pareceres, acompanha processos judiciais e administrativos em trâmite em todo território nacional, e dá suporte jurídico à direção em todos os assuntos referentes ao IDE, aos núcleos próprios da FGV e a demandas da Rede Conveniada. Em 2013 foram elaborados modelos de: a) acordo de parceria instituído pela Portaria nº 41/2013 para concessão de desconto nos cursos de especialização, atualização, aperfeiçoamento, presenciais ou a distância realizados exclusivamente nos núcleos da FGV; b) acordo de parceria entre a FGV e o agente de vendas para divulgação e prospecção de clientes e comercialização de cursos abertos de especialização, aperfeiçoamento e atualização na modalidade a distância; c) contrato de prestação de serviço educacional de graduação tecnológica; d) contrato de prestação de serviços com empresas públicas e privadas para cursos presenciais e online, realizados por meio da COR, tendo por objeto a contratação de cursos de pós-graduação e cursos de extensão de curta e média duração; e) contratos de prestação de serviços educacionais (pessoa física e/ou jurídica) para os cursos corporativos presenciais realizados pela COR; f) contratos de prestação de serviços para oferecimento da programação Canal FGV Online, tais como contrato de divulgação, contrato do programa fidelidade e premium; g) contrato de prestação de serviços educacionais dos cursos de PEC e MBA Online, para núcleos e conveniadas, nas modalidades pessoa física e jurídica, terceiros e ouvintes. E também: acordo de cooperação entre a FGV e as conveniadas, tendo por objeto a cooperação na realização, pelo COR, de cursos de pós-graduação *lato sensu* e de extensão de curta e média duração; carta de entendimento celebrada entre a FGV, o New York Institute of Finance e a Decisium Business School objetivando a realização de módulos internacionais; contrato de seguro educacional a ser celebrado entre a FGV e a Zurich Minas Brasil Seguros S.A. para concessão de seguro a alunos; contrato de permuta entre a FGV e Mundo MKT Comunicação e Conhecimento Ltda. para veiculação de peças publicitárias em troca de

concessão de bolsa de estudos; respostas a ofícios de conteúdo jurídico-institucional recebidos pelo COR; análise de editais de licitação em que o COR optou por concorrer; análise de contratos de prestação de serviços realizados por meio do COR, presenciais e online, tendo a FGV como contratada; acompanhamento dos processos movidos pela FGV, bem como os processos relativos aos núcleos e à Rede Conveniada. Para buscar a redução das demandas judiciais foi estabelecida parceria com a Ouvidoria e uma relação mais estreita com os escritórios das conveniadas, a fim de atuar de forma preventiva.

Vice-Diretoria Geral — VDG

Através da VDG, o IDE se fez presente em diversos encontros nacionais e internacionais sobre educação corporativa e tendências na educação, apresentando seus diferenciais em tecnologia educacional em diversos eventos para gestores de recursos humanos, como o HBR Summit e o HR Summit, e em painéis de congressos internacionais e nacionais, como o Open Courseware Consortium (Bali, Indonésia), o 19º Congresso Internacional sobre Educação a Distância (Salvador, BA), os IMS Learning Impact Awards (San Diego, Califórnia), o Reinventing Higher Education (Madri, Espanha).

O vice-diretor geral ocupou posições no Advisory Board do Research on Open Educational Resources for the Developing South (ROER4D), grupo financiado pelo IDRC para realizar pesquisas sobre *open educational resources* no Hemisfério Sul, sendo responsável pela América Latina, e no Conselho do Open Courseware Consortium, tendo sido premiado por sua contribuição ao congresso de 2013 no OCW, por sua contribuição e liderança no IMS Global Learning Consortium durante os últimos cinco anos, e ainda eleito Personalidade Educacional 2013 pelo Grupo Folha Dirigida, pela Associação Brasileira da Educação (ABE) e pela Associação Brasileira de Imprensa (ABI).

Internamente, a atuação da VDG tem como foco, basicamente, prestar apoio à consolidação do COR; garantir a adequada implantação, no que se refere aos aspectos técnico-pedagógicos, do novo recurso CMS/LMS tanto no IDE quanto nas escolas; dar apoio à gestão do IDE; estimular a pesquisa e o desenvolvimento de projetos na área de inovação em tecnologia educacional; e assegurar a continuidade da presença internacional do IDE na área de educação a distância. A VDG também atua no âmbito acadêmico do COR, indicando coordenadores e professores, apoiando, assessorando e respondendo às solicitações encaminhadas. Em 2013 foi estabelecida parceria com o Instituto de Empresa, de Madri, para a oferta de cursos corporativos a consórcio de empresas latinas e árabes, e criado um novo modelo tecnopedagógico para implantação em *massive open online courses*.

Diretoria de Gestão Acadêmica — DGA

A DGA desenvolveu as seguintes atividades: a) validou o cadastramento de 532 professores e coordenadores acadêmicos executivos; b) realizou as pesquisas “Satisfação do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes (PAD)”, “Encontro anual dos professores”, “Disciplinas online dos cursos presenciais” e “Satisfação dos alunos egressos”; c) elaborou o modelo de avaliação dos coordenadores acadêmicos executivos, com um *ranking* preliminar; d) iniciou o desenvolvimento do BI acadêmico; e) criou duas novas oficinas do PAD: Saberes da Docência e Cuidados com a Voz, e uma nova segmentação: “PAD para você”, com a estreia do “PAD especial mês da mulher” e “Educação financeira”; f) realizou 40 oficinas do PAD, no Rio de Janeiro e em São Paulo, com a participação de 264 professores — segundo a pesquisa de satisfação, as melhores oficinas foram “Estratégia de comunicação aplicada a docentes e cuidados com a voz” e “Enriqueça sua aula com recursos audiovisuais”; g) desenvolveu e homologou o *hotsite* do PAD; h) reela-

borou manuais e guias de orientação para o trabalho de professores e consultores técnico-pedagógicos; i) providenciou a homologação de quatro das oito etapas de desenvolvimento do novo Sistema de Provas Objetivas (SPO); j) definiu uma nova equipe de elaboradores de questões e formou uma equipe de consultoria técnico-pedagógica; k) ofereceu treinamento e apoio ao trabalho da equipe de consultoras técnico-pedagógicas; l) finalizou e normatizou uma nova trilha na área de gestão de pessoas; m) iniciou a revisão de trilhas da área de finanças; e n) elaborou projeto de ensino participativo, em parceria com a Direito SP.

Os bancos de questões do FGV Management, criados em 2007 e que são objeto de permanente reavaliação, alcançaram cerca de 6 mil questões objetivas, utilizadas nas avaliações dos alunos dos cursos que fazem uso dos livros da série FGV Management. A coordenação do banco de questões, em parceria com a coordenação do quadro acadêmico, patrocina uma oficina de elaboração de questões que elabora e revê questões de múltipla escolha; cria fluxos para a gestão de três projetos associados aos bancos de questões — manutenção do banco existente; ampliação do banco existente e criação do banco de complementos; elabora contratos com professores elaboradores e consultores acadêmicos; e cria apostilas, formulários e manuais para auxiliar os professores na elaboração e revisão das questões. No 2º semestre, a responsabilidade pelo Projeto SPO passou a fazer parte das funções da SER, cabendo à DGA a tarefa de ajudar na homologação do sistema. De julho a dezembro foram trabalhadas 2.212 questões, sendo finalizadas 860, o que perfaz um total de 1.329 questões finalizadas.

No 2º semestre, foi incorporada à Coordenação de Cursos e Banco de Questões a função de cadastrar os novos cursos do FGV Management.

Quanto às análises de programas, o quadro é o seguinte: no caso dos MBAs, 125 propostas foram analisadas, sendo uma cancelada, 11 devolvidas para

ajustes e 113 cadastradas; no FGV Empresarial, das cinco propostas analisadas, uma migrou para o COR e quatro foram cadastradas; no Programa Cademp, cinco propostas foram analisadas, com uma devolvida para ajustes e quatro liberadas para venda; no COR, duas propostas foram analisadas e cadastradas; e no Analista FGV, uma proposta foi analisada e cadastrada.

As atividades associadas ao cadastramento de cursos abrangeram: inclusão de cursos no Siga 1.0 e no Siga 2.0, com um total de 1.123 novos cursos cadastrados; manutenção e atualização dos cadastros de cursos no Siga 1.0 e no Siga 2.0; cadastramento de equivalências automáticas no Siga 2.0, com oito cadastros de disciplinas equivalentes; cadastramento de duas novas trilhas no Siga 1.0 e no Siga 2.0; manutenção e atualização dos cadastros de três escolas certificadoras no Siga 1.0 e no Siga 2.0.

Central de Qualidade. A Central realizou 80 auditorias em diferentes cidades, em instituições conveniadas do MGM, 13 visitas de certificação de qualidade de cursos de graduação em administração e economia, e uma visita de auditoria associada ao COR; iniciou o plano piloto de implantação do Sphinx, software para formulários de avaliação dos diferentes atores dos programas de educação continuada do IDE — do projeto piloto participaram seis turmas iniciadas em maio (três em Brasília, duas em São Paulo e uma no Rio de Janeiro), tendo sido avaliadas 48 disciplinas e emitidos os relatórios correspondentes; elaborou, analisou e realizou o *feedback* do questionário de satisfação utilizado nas auditorias, utilizando o Qualtrics como piloto (testado em Cascavel e em Brasília) para ser implantado nas auditorias a partir de 2014; emitiu 200 declarações de legalidade dos cursos oferecidos pelo FGV Management, em apoio às atividades da Coordenação de Material Didático, Regulamentação e Relacionamento com Docentes; atendeu a 2.700 chamados na Ouvidoria e os acompanhou até sua conclusão; elaborou relatórios de avaliação de professores; analisou e corrigiu

diversos procedimentos realizados por instituições conveniadas; analisou exceções aos regulamentos, autorizando e orientando em relação a ações corretivas; e realizou outras atividades operacionais de apoio à direção, como liberação de certificados, cadastramento de TCCs fora do prazo etc.

Diretoria de Soluções Educacionais — SOL

O ano foi marcado por grandes mudanças em todo o IDE e que implicaram a realocação de áreas e funções oriundas do antigo FGV Online e a criação da SOL, merecendo destaque: a transferência da Gerência de Operações e Serviços e da Gerência de TI do antigo FGV Online para a nova SER; a dissolução da área de qualidade e voz do cliente do FGV Online, com o deslocamento de 60% de sua equipe para a SER; a reestruturação das áreas de produtos online, varejo e corporativos, com transferências de pessoal para o MRD e para o COR; a transferência do Centro de Serviços e do antigo *pool* do FGV Management para a SOL; e a transferência da coordenação de tutoria da SOL para a DGA. A SOL foi estruturada como uma unidade de produção de soluções educacionais para toda a FGV.

Em abril, a equipe de diagramação da Gerência de Produção Acadêmica assumiu a atividade de formatar todo o material de aula dos MBAs presenciais da rede Management. Com isso, quatro colaboradores do Centro de Serviços e o antigo *pool* do FGV Management passaram a integrar a SOL. Em agosto, a Gerência de Produção Acadêmica assumiu a atividade de formatar todo o material de aula dos MBAs presenciais do COR. Com isso, três colaboradores do antigo FGV In Company — dois de São Paulo e um do Rio de Janeiro — também passaram a integrar a SOL.

A SOL conta hoje com 62 colaboradores ativos: 50 funcionários e 12 estagiários, distribuídos pelas áreas de Assessoria de Desenvolvimento Educacional, Núcleo de Inovação e Gerência de Produção Online.

Esta última continua responsável pelo atendimento de projetos da Presidência da FGV: os projetos da Coordenadoria de Tecnologia Aplicada ao Ensino (CTAE) e do Ensino Médio Digital.

A SOL participou da implantação do *timesheet* tanto em seu âmbito, quanto nas áreas de operações e TI do antigo FGV Online.

Desde janeiro, a responsabilidade pela gestão e pelo desenvolvimento de atividades complementares aos livros da série FGV Management retornou à SOL. Devido ao reposicionamento do projeto, a modelagem dessas atividades complementares foi refeita. A nova modelagem prevê que as atividades complementares sejam estruturadas como um conjunto predeterminado de tarefas online, articuladas a situações-problema. Foi também redimensionado o piloto dessa iniciativa de complementação, por determinação das diretorias de linha dos cursos abertos, para as turmas do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília que terão início em abril de 2014.

A SOL liderou o processo de licitação para determinar a melhor opção de substituição do *learning management system* (LMS) dos cursos a distância do IDE e para a aquisição de um *content management system* (CMS) capaz de facilitar a gestão e a manipulação dos conteúdos de aprendizado online e, consequentemente, baratear e facilitar o processo de produção de soluções educacionais. Decidiu-se pela contratação do sistema da empresa Desire-2-Learn (D2L), que, além de possibilitar o reuso de objetos de aprendizagem por meio de categorização, o que atende à necessidade de implantar um CMS integrado ao LMS, possui certificação de acessibilidade da W3C. O início da migração das disciplinas online para o D2L ocorrerá em 2014.

Assessoria de Desenvolvimento Educacional. A Assessoria deu suporte a novos projetos para a Universidade Corporativa do Sebrae Nacional, para o programa de capacitação da Assembleia Legislativa da Paraíba, para o STJ, a Fidelity, o DNIT e a ESAF-CE;

elaborou a modelagem do curso de português para estrangeiros e um desenho de curso de marketing para médicos, solicitado pela Allergan; participou no projeto do Programa EAD ALERJ; colaborou no aperfeiçoamento do plano pedagógico do Programa Trein@BNDES, assim como no suporte ao desenho pedagógico de dois cursos para a Whirlpool; para o Canal FGV, deu suporte pedagógico à roteirização dos programas e à validação das aulas, adequando o Moodle ao desenho pedagógico dos cursos online que complementam a programação da TV, e à elaboração do material para capacitação dos mobilizados selecionados pelas empresas que irão oferecer esses programas; prestou consultorias diversas sobre regulação, planos de estudo e modelos de trabalho final, além de esclarecer dúvidas dos alunos a respeito de cláusulas dos regulamentos e de atuar junto ao Canal FGV na roteirização de material para criação de *talkshows* para os workshops do Programa Tecnólogo; definiu a modelagem do *upgrade* das disciplinas de pós-graduação, visando sua migração para a plataforma D2L; deu início à remodelagem de cursos do Programa Tecnólogo, processo hoje em discussão na Ebape, e participou do Comitê da Graduação Tecnológica, a convite da SOL; desenvolveu trabalho no âmbito das atividades complementares para os livros de MBA e construiu todos os textos dos vídeos de abertura de cada disciplina do curso piloto do projeto — o de gestão empresarial; desenhou atividades interdisciplinares para os cursos oferecidos pelas IES certificadas pela FGV, projeto posteriormente adiado pelo CER; em relação à certificação de cursos junto ao MEC, validou a documentação inserida no E-Mec para o reconhecimento de cinco novos cursos da Ebape, realizando reuniões preparatórias para a visita do Inep e participando da comissão responsável pelo recebimento e acompanhamento dos consultores, participou de processo semelhante referente ao pedido de aditamento ao MEC de novos polos do Programa Tecnólogo, e deu início ao processo de credenciamento da Eaesp para a oferta de cursos a distância; para a Gerência Comercial online do MRD,

adequou os regulamentos aos termos de serviços educacionais, em consonância com validações feitas pela Central de Qualidade. Com a iminente mudança da plataforma utilizada para a oferta de cursos a distância — a troca do Moodle pelo D2L —, a Assessoria está estudando a nova ferramenta, de modo a conhecer suas potencialidades e possíveis necessidades de ajuste. Para tanto, vem revendo todos os textos das áreas de entrada da ferramenta e elaborando um relatório com o que deve ser customizado. Essa mudança de plataforma é também a razão pela qual a Assessoria vem desenhando novas soluções para disciplinas e cursos online.

Núcleo de Inovação. O Núcleo foi criado no 1º semestre, com o objetivo de propor mudanças pedagógicas e tecnológicas para os cursos do IDE, de forma a criar um ambiente propício à inovação em sua dimensão disruptiva. Os primeiros seis meses foram de imersão em estudos sobre as novas propostas acadêmicas e de mercado, fazendo-se uso de artigos, livros e participações em eventos nacionais e internacionais. No 2º semestre, a equipe assumiu o projeto de reestruturação de soluções educacionais, que tem por objetivo proporcionar um salto de qualidade nos cursos a distância do IDE por meio de novas formas de produção. Esse projeto foi apresentado em abril à Vice-Presidência da FGV e reformulado em junho para contemplar consultorias e terceirizações. O projeto tem como preocupação central determinar como organizar o material na nova plataforma de aprendizagem de modo a melhor aproveitar os cursos já existentes, e detectar as vantagens do ambiente para as novas práticas educacionais. Foram também realizados estudos sobre novos jogos para os cursos, a fim de atender à tendência de mercado da “gameificação”. O Núcleo realizou pesquisa sobre os *massive open online courses* (MOOCs), objetivando levantar modelos pedagógicos, tecnológicos e de negócios. A pesquisa valeu-se de informações da mídia, de dados colhidos em seminários e congressos, além de práticas vivenciadas em cursos internacionais da modalidade. Os frutos

da pesquisa direcionaram o apoio ao desenvolvimento do projeto de um curso MOOC, e uma proposta de agenda para a realização de um seminário internacional no 2º semestre de 2014.

Em parceria com a EMAP, foi iniciada uma análise de dados complexos, utilizando a técnica de mineração de texto, para a disciplina Gestão de Pessoas dos cursos FGV Online, a mais acessada no Open Course Ware Consortium (OCW), e nos trabalhos discursivos do programa Ensino Médio Digital. Os dados de interação dos alunos e tutores nos *logs* de fóruns e bate-papos foram comparados com o conteúdo da disciplina elaborado pelo professor-autor. Pretende-se analisar ainda a atuação do tutor, a participação dos alunos e a relevância dos conteúdos abordados em 117 turmas e 34.562 postagens em fóruns: 21.796 de alunos e 12.766 de tutores. Tal estudo visa a compreender melhor os *gaps* dos cursos online autoinstrucionais que não contam com o suporte de qualquer tipo de tutoria, como no caso do Enem digital, e a possível oferta, no futuro, de cursos de longa duração no modelo dos MOOCs. O Núcleo está realizando ainda pesquisa de aplicativos e de acessibilidade *mobile*, visando à identificação de oportunidades de aprendizagem que complementem conteúdos abordados durante os cursos.

Gerência de Produção Online. A Gerência desenvolveu 50 novas disciplinas em formato *html* e atualizou 86 outras. No formato *flash* ou *html5*, foram produzidos 17 novos cursos e atualizados 35. Além disso, foram produzidas 18 oficinas de simulação, integrantes da grade do Programa Tecnólogo. Dois cursos, um de 8 horas e um de 15 horas de duração, do OCW, foram vertidos para o espanhol, em decorrência da parceria estabelecida entre a SOL e a Dint para promover uma aproximação maior com a América Latina. Foram lançados ainda um livro da Coleção Práticas de Gestão e sete outros da série Publicações FGV Online. Por fim, a área de produção, juntamente com a área de recursos, iniciou a produção de cursos em *html5*, com 4.608 novas apostilas e a atualização de outras 129. Foram revisados e diagramados 242

materiais de seminários presenciais, 7.953 laudas de documentos diversos, como guias, relatórios, manuais e regulamentos, 7.959 *slides* de apresentações diversas e 243 matrizes de CD.

Núcleo de Recursos Tecnopedagógicos. O Núcleo desenvolveu 23 *hotsites*, cinco portais e 288 peças publicitárias. Para a produção das soluções educacionais propriamente ditas, foram desenvolvidos quatro *frameworks* para os cursos em *html5*, três personagens, 29 desenhos animados, duas histórias em quadrinhos, uma fotonovela e 41 vídeos. Por fim, 16 cliques de animações de curta duração foram adaptados, 226 laudas de locução foram gravadas e editadas, 212 vídeos foram editados e 13 *layouts* para certificados/declarações foram criados.

Coordenadoria de Tecnologia Aplicada ao Ensino. A CTAE manteve o foco na produção e na catalogação de objetos de aprendizagem que se caracterizem como recursos midiáticos para apoio didático-pedagógico aos professores das escolas da FGV. Foram construídas mais de 1.800 fichas técnicas descritivas, sugerindo inclusive pontos para reflexão durante o uso do objeto de aprendizagem pelo professor. Além dessas atividades, merecem destaque a criação e implantação de estágio supervisionado para alunos do Cpdoc; e a construção do Curso de Libras, a língua dos sinais, para atender à legislação e à consequente regulação do MEC. O curso será ofertado utilizando-se a metodologia a distância e envolve diversos aparatos didático-pedagógicos e tecnológicos. A narrativa será o principal meio de veiculação do conteúdo do curso.

O trabalho de indexação de arquivos da Biblioteca Virtual de Material Didático da FGV foi momentaneamente interrompido em função da análise do D2L, uma vez que é necessário conhecer bem a linguagem de programação que manterá o software funcionando no portal.

A CTAE produziu cerca de 240 atividades interativas, para promover a relação teoria/prática nas dis-

ciplinas online ofertadas no *Moodle*, associadas diretamente às videoaulas veiculadas pelo Canal FGV.

Para auxiliar os professores das escolas, foi criada a série *Conversas com o Professor*, que será veiculada em formato de vídeo e apresentará temas didáticos. Os vídeos abordam a construção de questões objetivas, o trabalho com estudos de caso em sala de aula, e as abordagens indutiva e dedutiva.

Foi também produzida a série *Caso a Caso*, constituída de entrevistas em vídeo de professores das escolas da FGV com os gestores das principais empresas nacionais. Serão disponibilizados *drops* de conteúdo e trechos de videoaulas para enfatizar determinados temas.

Outros produtos em desenvolvimento são os *templates* para atividades, cuja função é permitir que os professores criem suas próprias atividades e, consequentemente, gerem seu banco de atividades, podendo compartilhá-las caso o desejem. A CTAE também adaptou à sua identidade visual 64 tópicos temáticos e 29 cursos de atualização e vem dando apoio didático-pedagógico ao Mestrado Profissional da Eesp na organização do material dos professores, visando sua veiculação no D2L.

Projeto Ensino Médio Digital. O projeto acumulou 918 horas de cursos online, mais de 7.725 questões, além de simulados para o Enem. Lançado em setembro de 2012, somou até este ano 1.548.000 acessos e 67.300 inscrições, além de 2.900 provas finalizadas. Foram revisadas e cadastradas no banco 3.130 questões objetivas e liberados aproximadamente 97% dos cursos previstos.

O projeto desenvolveu duas aulas experimentais, uma em português com locução e tradução para o árabe, reestruturou seu portal, com novo *design* e novos recursos, implementou o sistema de relatório de questões (para o controle das que integram o banco), e introduziu melhorias nos recursos do banco de questões (sistema TCExam).

No 2º semestre, os novos *design* e *layout* do portal propiciaram novas ferramentas para os usuários, como *ranking* de pontuação dos melhores alunos e testes experimentais das quatro áreas abordadas. Também se disponibilizou aos usuários a possibilidade de trocarem de grupo no Mural Virtual e de excluírem suas redações publicadas. A atualização dos números do portal — questões, usuários cadastrados e acessos — agora acontece automática e diariamente.

Ainda no 2º semestre, foram produzidos vídeos com os coordenadores e professores das respectivas disciplinas.

A migração dos cursos em *flash* para *html5* foi aprovada, o que tornou todo o conteúdo das aulas acessível a dispositivos móveis (celulares e *tablets*) já em dezembro.

Diretoria de Serviços Compartilhados — SER

A SER foi criada no 1º semestre e iniciou suas operações em maio, com o propósito de atender matricialmente a todas as demais diretorias que compõem o IDE no que diz respeito a: arquitetura de negócios, gestão de TI, logística de operação, gestão de provas, compras, gestão de viagens (passagens e hospedagem), primeiro atendimento a alunos e demais interessados em cursos online (inclusive OCW), suporte a usuários e atendimento a alunos de cursos corporativos e cursos online do varejo.

Superintendência de Arquitetura de Negócios. Criada em maio para prestar consultoria ao IDE, tem as seguintes atribuições: promover a gestão de processos, promover a evolução do desenho de processos, analisar impactos nos processos decorrentes de criações ou revisões de regulamentos e normas, gerir os documentos regulatórios e normativos do IDE, gerenciar e realizar a homologação dos sistemas desenvolvidos para os processos do IDE, e apoiar as

áreas usuárias no desenvolvimento de manuais e orientações para utilização dos sistemas.

A Superintendência começou a operar com atividades imediatamente herdadas de outras áreas do IDE. Ao longo do 2º semestre, a equipe trabalhou na definição de processos e na especificação de funcionalidades vinculadas à disponibilização do Siga 2.0 para a Rede Conveniada, os núcleos e os cursos online, e na interação com a equipe da TIC da FGV, atividade anteriormente realizada de forma descentralizada no âmbito da Superintendência de Rede, do FGV Online e da antiga Caps.

Ao final de junho, o desenvolvimento e a gestão do Siga 2.0 foram alterados de modo a ampliar a interação entre analistas de processos e a equipe da TIC, o que possibilitou um aumento de produtividade. Foram estabelecidos três *releases* de entregas para a Rede Conveniada. O primeiro com início em setembro, o segundo em fevereiro de 2014 e o terceiro em maio de 2014. A entrega do primeiro *release* foi realizada dentro do prazo previsto, mas quando o sistema entrou em produção verificou-se a existência de um grande número de incorreções, resultantes de diferenças de infraestrutura entre os ambientes de homologação e de produção do Siga 2.0, o que justificou a estratégia de lançamento do Siga 2.0 através de um piloto. Esses problemas atrasaram até dezembro o início da operação em duas conveniadas piloto: a M Murad, de Vitória, e a MRH, de Fortaleza, e, em consequência, o segundo *release*. As equipes comerciais das duas conveniadas pilotos foram submetidas a treinamento enquanto, paralelamente, se organizava e elaborava a segunda fase do treinamento, cujo objetivo é preparar as equipes de secretaria acadêmica e financeira das conveniadas para entrarem em operação a partir de janeiro de 2014.

No caso dos cursos online, foi criada uma frente de trabalho específica para alinhar escopos e metodologias de gestão, a fim de incorporar a gestão de todas as turmas em um único sistema Siga. O escopo

foi então consolidado e também definida a ordem de prioridade de desenvolvimento dos módulos integrantes do Siga 2.0 dos cursos online, sempre que possível homogeneizando-se os processos em relação aos dos cursos presenciais. O módulo de ofertas de cursos online foi reestruturado tendo em vista o novo modelo de operação da Rede Conveniada para as turmas de 2014.

Adicionalmente, a Superintendência realizou as seguintes atividades: apoio às diretorias do IDE em seus processos de reestruturação, principalmente à própria SER, à MRD, à MRJ, à MSP e à Gerência de Produtos Online; estruturação do processo de compra de passagens e hospedagem, que passou ser centralizado na Gerência de Suporte Administrativo, especificando a solução utilizada para solicitar e conciliar os extratos de pagamentos de viagens; estruturação, junto à CNT, dos modelos contratuais (contratos, distratos e aditivos) dos alunos dos cursos operados pelos núcleos, e implantação de *templates* no Siga 2.0 para serem emitidos com chancela eletrônica; identificação e implantação de melhorias em pontos críticos do Programa Tecnólogo, como a melhoria do processo de gestão de provas; acompanhamento do projeto BI junto à TIC e dos trabalhos de melhoria das atividades executadas pela equipe de tutoria; implantação do portal de matrícula de alunos do COR; acompanhamento do projeto de desenvolvimento do protótipo do novo sistema de provas SPO, que deverá substituir o atual SGP em 2014; reestruturação dos centros de custo da diretoria, de modo a configurar orçamentos por sistemas em desenvolvimento.

Gerência de Tecnologia de Informação. Constituída a partir da gerência de TI da antiga diretoria do FGV Online, seu quadro de funcionários é composto por sete profissionais. A Gerência coordena também outros profissionais de projetos especiais que não integram o quadro fixo do IDE: três voltados para a Universidade Corporativa Sebrae, dois direcionados para o programa Ensino Médio Digital e outros cinco profissionais que apoiam as atividades da CTAE.

A supervisão do Siga 2.0 teve continuidade na frente online. No caso dos cursos do FGV Online, os MBAs de turmas de varejo iniciados em 2013 já rodam no novo sistema e o site do FGV Online foi o canal de vendas para a captação dos alunos. Mas diversos pontos ainda precisam ser trabalhados para o pleno atendimento dos produtos do FGV Online. A Gerência apoiou todo o processo de seleção, elaboração de contrato, negociação e contratação do novo software D2L, e está agora atuando na implantação e configuração do sistema.

Foi criado o primeiro portal em espanhol para os cursos gratuitos da FGV, projeto solicitado pela Dint, e desenvolvido um novo portal para o programa Ensino Médio Digital. A Gerência também prestou apoio na contratação de novas ferramentas para as disciplinas de Jogos de Negócios, envolvendo-se diretamente na geração dos contratos dos novos fornecedores. Deu-se ainda início ao desenvolvimento de um sistema de contas a pagar a ser utilizado por todo o IDE, baseado no sistema inicialmente criado para o antigo FGV Online.

Merecem ainda destaque as seguintes atividades: apoio ao projeto de novas estratégias metodológicas para a Rede Management; aprimoramento de sistemas e sites de projetos ou produtos, como Sebrae, Odebrecht, Fifa, Global MBA, PADM, Canal FGV, Sagax, SEC, Sharepoint, entre outros; implantação de software de estoque; implantação do MySuite como sistema de *tickets* para o IDE e seus cursos; bem como a validação de dados do BI.

A Gerência realizou cerca de 12 mil atendimentos a usuários, fazendo manutenções corretivas em sistemas, colocações de conteúdos no *Moodle* para cursos online, resolvendo problemas de rede ou de infraestrutura, e outros.

Gerência de Suporte Administrativo. A antiga Gerência de Operações do FGV Online foi reestruturada, passando a se chamar Gerência de Suporte Administrativo, após a transferência de algumas

atividades para outras diretorias e para outra gerência da SER, como, por exemplo, o suporte técnico dos cursos online, que migrou para a Gerência de Suporte Técnico da SER.

O processo de implantação da compra centralizada de passagens e hospedagem para colaboradores do IDE, à exceção dos núcleos, foi concluído, sendo disponibilizado o software de conciliação, o que permitiu a redução do pessoal no setor para apenas três funcionários. A área ficou ainda responsável pelo primeiro atendimento telefônico dos alunos e interessados nos cursos do IDE, por ações proativas visando aos alunos de cursos online e pela contratação de refeições e *coffee breaks* para cursos e eventos do IDE.

O número de passagens compradas aumentou de 963 em 2012 para 1.945 em 2013, mas seu custo médio caiu de R\$1.251 por passagem em 2012, para R\$1.099, isso em grande parte devido à nova política adotada de recebimento de pedidos de passagem com antecedência mínima de 15 dias. A BBTur foi incluída nas cotações para a compra de passagens e hospedagem em território nacional, o que antes só ocorria no caso de viagens ao exterior.

A equipe de primeiro atendimento e proatividade realizou 5.685 atendimentos telefônicos (68,1% referentes ao programa OCW e 14% a cursos de curta duração) e 19.600 atendimentos a e-mails (96% referentes ao OCW e os restantes ao programa Ensino Médio Digital). As iniciativas de proatividade incluem: contatos com alunos ausentes dos cursos online para a cobrança de atividades e participação; atendimento interno às áreas que solicitam contatos extras com alunos para informações sobre os cursos online, como alteração de local, data, entre outros. Tudo com o objetivo fundamental de resgatar alunos que se ausentam dos cursos online. Uma amostragem com 177 alunos distribuídos em quatro turmas de curta duração revelou um percentual de evasão de 20% e a recuperação de 22 alunos.

Pool de serviços. A equipe do antigo *pool* assumiu a gestão das provas de todos os cursos do IDE, além

da gestão da emissão de certificados. A atividade de diagramação de materiais foi transferida para Gerência de Produção Acadêmica da SOL.

Em 2013 foram geradas 783.512 provas, sendo 447.128 aplicadas — 413.996 nos cursos abertos —, e emitidos 40.887 certificados — 24.614 de cursos abertos, 8.122 de cursos corporativos e 7.698 de cursos online. Foram também realizadas pela equipe: homologação do sistema de controle de emissão de certificados (SEC), como parte do Siga 2.0; administração do recurso de revisão de provas de questões objetivas aplicadas pelo SGP; inserções e correções no banco de questões objetivas referentes às disciplinas obrigatórias dos cursos de projetos; gestão empresarial; gestão financeira, controladoria e auditoria; pessoas e marketing, prestando apoio ao projeto Complemento da DGA no que diz respeito ao banco de questões objetivas; gestão das provas dos cursos online; gestão do SGP dos cursos de graduação tecnológica.

A área de logística ficou responsável pela gestão da impressão e pela distribuição de materiais didáticos, pela compra de brindes, gestão de estoque, reserva de salas para aplicação de provas e encontros presenciais e contratação de *coffee break* para todos os cursos do IDE.

Está prevista para janeiro de 2014 a implantação do Núcleo Operacional de Brasília, que ficará responsável pela impressão e distribuição dos materiais didáticos de diversos cursos online e corporativos ministrados nas regiões Centro-Oeste, Norte e Nordeste, o que agilizará a distribuição regional e reduzirá custos operacionais correntes.

Gerência de Suporte Técnico. A Coordenação de Suporte Técnico, que antes se reportava à Gerência de Operações do FGV Online, passou a compor uma nova gerência, a Gerência de Suporte Técnico, que assumiu o atendimento dos usuários dos sistemas acadêmicos da Rede Management e continuou gerindo o suporte técnico prestado aos usuários dos sis-

temas educacionais e aos portais dos cursos online. A equipe conta com 15 profissionais voltados para as atividades de suporte, coordena dois profissionais técnicos que se dedicam à Universidade Corporativa Sebrae, e tem a incumbência de: oferecer soluções e alternativas aos alunos e tutores de todos os produtos do FGV Online quanto a questões tecnológicas do LMS, tirar dúvidas sobre navegação no ambiente online, nos portais e *hotsites* corporativos; atuar na operacionalização de cursos e disciplinas online no Siga e LMS; solucionar e gerenciar ocorrências dos sistemas acadêmicos Lyceum, Siga 1.0, Siga 2.0, SVP, Network, Ephorus, submetidas pelas instituições conveniadas e pelos núcleos; cadastrar nos Sigas os cursos corporativos, os demais elementos necessários à operacionalização dos cursos presenciais e online, suas cartas de intenção, e os contratos de cursos diversos da Rede Conveniada e dos núcleos; e coordenar as ações da equipe de atendimento da Universidade Corporativa do Sebrae.

A implantação do MySuite no portal dos cursos do FGV Online para alunos dinamizou o acompanhamento das demandas técnicas. Quanto à implantação do MySuite no LMS, foi feito um piloto com as turmas do varejo de curta duração, prática que será adotada nos demais cursos a partir do 2º semestre de 2014, uma vez que permite um controle cada vez mais acurado desse tipo de demanda. Também com o auxílio do sistema MySuite e com a implantação de uma nova versão do Footprints em novembro, tornou-se possível simplificar a extração de informações relevantes do suporte e gerar indicadores de atendimento.

A equipe de suporte aos sistemas educacionais assumiu o atendimento dos *chats* do LMS Blackboard, que antes eram atendidos pela equipe da TI de São Paulo. Também foi repassado para esta Gerência o atendimento das demandas de material didático dos cursos presenciais da Rede Conveniada e dos núcleos da FGV, que até a cargo da equipe de diagramação da SOL. Em outubro, o cadastro dos cursos presenciais do varejo foi transferido para a DGA.

Em termos de atendimento, o índice geral de satisfação com o suporte técnico dos cursos do FGV Online em 2013 correspondeu a 97%. Em junho foi detectado um substancial volume de 570 ocorrências ainda em aberto. Após a mudança da equipe para a unidade Treze de Maio, o que unificou toda a operação em um único local, o acúmulo mensal de chamados em aberto apresentou queda de 46%. No último dia útil de dezembro registraram-se apenas seis ocorrências ainda em aberto, mas o ano findou com os serviços de suporte técnico em dia. Entre junho e dezembro houve um aumento na qualidade do atendimento, com a consequente redução de custo dos serviços prestados.

A antiga secretaria acadêmica dos cursos online foi subdividida entre a COR e a MRD. Em agosto, visando a ganhos de escala no atendimento dos alunos e uma maior flexibilidade na alocação dos colaboradores da secretaria, decidiu-se pela criação da Secretaria Acadêmica da SER, englobando o atendimento dos alunos dos cursos online e corporativos. Futuramente, com a estabilização dos atendimentos por essa nova área, pretende-se que passe também a atender as solicitações dos alunos da Rede Conveniada, atividade atualmente executada no âmbito da Superintendência da MRD. No ano, foram prestados mais de 67 mil atendimentos a e-mails e 1.167 a telefonemas.

Diretoria FGV Management Rede — MRD

A partir de maio, o FGV Management foi desdobrado em três diretorias: uma delas, a de operação em rede, passou a se chamar Rede Management. Antes dessa subdivisão, o FGV Management abrangia a Superintendência de Rede, o programa PADM, a Superintendência de Certificação, a Gerência de Varejo Online e os núcleos do Rio de Janeiro, de São Paulo e de Brasília. A reestruturação corporativa realocou os núcleos de forma independente e houve a trans-

ferência de subordinação da Gerência de Produtos do antigo FGV Online para a nova MRD. Também as relações com parceiros internacionais, antes a cargo da antiga Diretoria Comercial, passaram a integrar a MRD a partir do 2º semestre.

Houve, portanto, uma importante mudança na filosofia de gestão, pois o FGV Management deixou de ser uma unidade de negócio autônoma para se converter na Rede Management, gerida segundo o conceito de matricialidade. Essa movimentação estrutural requereu ajustes de funções, pessoas e objetivos. A venda de cursos MBA presenciais encolheu, principalmente por conta dos movimentos sociais ocorridos no início do 2º semestre de vendas e de uma piora em geral do momento macroeconômico, ambos gerando incertezas em muitas das cidades nas quais os cursos do IDE são comercializados, aliados ao aumento dos preços mínimos dos cursos.

Duas novas gerências foram criadas na Superintendência de Rede: a Gerência de Relacionamento, responsável pelo acompanhamento dos indicadores de desempenho das conveniadas, com foco no desenvolvimento comercial da rede e da consultoria de campo; e a Gerência de Planejamento e Controle, responsável pela gestão dos processos operacionais — cartas de intenção, bolsas, cumprimento, entre outros —, pelo controle orçamentário da Superintendência e pela gestão de contratos, convênios e regulamentos.

Em 2013 tornou-se prioritário encontrar alternativas e soluções que minimizassem o impacto na rentabilidade das conveniadas e, por conseguinte, na da FGV provocado pela queda nas vendas de cursos, e colocar em plena operação o sistema Siga 2.0.

Com previsão inicial de entrada em operação em setembro, o projeto Siga 2.0 sofreu consecutivos atrasos no desenvolvimento do software, o que muito prejudicou as atividades de acompanhamento comercial e de consultoria de campo. O projeto foi implantado em fase piloto, em dezembro, nas con-

veniências de Fortaleza e Vitória. Os principais benefícios propiciados pelo Siga 2.0 são o desenvolvimento de ferramenta de gestão comercial, de ferramenta de gestão de convênios, bem como a integração do Siga com os sistemas Sacepe da FGV, Faturamento FGV e ERP, automatizando processos importantes de transferência e de cumprimento de disciplinas.

Também merecem destaque as seguintes atividades: a) o projeto de cursos padronizados para pequenas e médias empresas, que ocupou parte dos recursos da Superintendência no 1º trimestre mas foi transferido para a COR; b) o início, em parceria com o Ibpe, do desenvolvimento de diretrizes para precificação dos cursos, tomando por bases indicadores macroeconômicos mergulhados em modelagem estatística — uma resposta aos *feedbacks* obtidos junto à rede no que concerne os preços praticados para cursos de MBA; c) o início do desenvolvimento de um novo modelo de previsão de demanda, com a colaboração do Ibpe; d) a realização de testes para implantação de ferramenta que propicie maior controle da rede, sendo selecionada a ferramenta Footprint, que entrará em operação no 1º semestre de 2014; e) a segunda versão do projeto de expansão dos sites dos núcleos para a Rede Conveniada, objetivando introduzir e aperfeiçoar funcionalidades e o desenvolvimento de uma versão *mobile* — 17 conveniadas já utilizam o novo modelo; f) a produção e aprovação do novo filme de MBA, com a colaboração dos coordenadores de marketing do Management e da Dicom; g) a realização de quatro encontros, aglutinando conveniadas de acordo com suas áreas geográficas — foram tratadas questões relacionadas à concorrência local e à implantação de estratégias comerciais e de marketing; h) a realização, em janeiro, dos encontros anuais de professores da Rede Management — no Rio de Janeiro, o encontro contou com 377 participantes e, em São Paulo, com 233; i) a participação da Superintendência no projeto Armazém de Dados, contribuindo nas definições e no desenvolvimento dos bancos de dados do IDE e na definição de variáveis de controle, para o desenvol-

vimento do glossário de dados, e na validação dos dados físicos de alunos da Rede Conveniada e dos núcleos, o que possibilitou estabelecer uma primeira versão de Dashboard para o acompanhamento executivo dos principais indicadores ligados à Rede de Conveniadas; e j) a revisão dos indicadores do *ranking* das conveniadas que avaliam a qualidade operacional das instituições, considerando os dados da Ouvidoria, o resultado da avaliação dos docentes e os da auditoria de qualidade.

Em 2013, a antiga Gerência de Varejo Online foi incorporada à MRD. Essa reestruturação resultou na formação de uma área dedicada à comercialização e ao atendimento de *prospects* — o Núcleo de Admissão e Matrícula —, antes atendidos pela Secretaria Acadêmica do FGV Online. O Programa Tecnólogo foi ainda transferido para a Ebape, o que exigiu intensos esforços de negociação e ajustamentos nas equipes.

Cabe fazer outros destaques: ainda que o projeto de ampliação da venda de cursos online pela Rede Conveniada tenha sofrido com os atrasos verificados no sistema de comercialização, a mudança acarretou uma alteração substancial na metodologia das vendas, permitindo ampliar as localidades atendidas e aprofundar o envolvimento das conveniadas.

O MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos, oferecido em parceria com a Universidade da Califórnia em Irvine, contou com quatro ofertas de turmas em São Paulo e duas no Rio de Janeiro. O MBA Global Manchester, em parceria com a Manchester Business School, abriu duas novas turmas, compondo um total de cinco turmas em andamento e totalizando 41 alunos entrantes e 87 ativos. Além da abertura de nova turma em janeiro, a parceria propiciou que professores da FGV ministrassem as disciplinas *Managerial Economics* e *Accounting*. No 2º semestre, a disciplina *Doing Business in Brazil* foi ofertada a alunos de outros centros do Global MBA, sendo ministrada integralmente pela FGV. Foram recebidos 24 alunos de todo o mundo, em um evento de cinco dias de workshop na unidade Candelária.

No 2º semestre teve início a reformulação do MBA Executivo de Marketing para atender a um público-alvo mais abrangente, composto por profissionais de diferentes campos de atuação que desejam uma especialização mais genérica nessa área do conhecimento. A primeira turma nesse novo modelo está prevista para março de 2014.

Tendo sido observada uma diversidade de atuação dos coordenadores acadêmicos no acompanhamento dos cursos sob sua responsabilidade, está sendo construído um novo modelo para os MBAs online, com redefinição de papéis e responsabilidades, a fim de padronizá-los. O modelo foi apresentado aos coordenadores em novembro, tendo grande receptividade. Entre suas atribuições figuram: participação obrigatória nos seminários presenciais de abertura e encerramento dos cursos, orientação dos professores-autores no dia a dia das turmas, na elaboração de novas disciplinas e na atualização das disciplinas existentes.

No 1º semestre, duas novas empresas — a LDP e a Bernard Simulação Gerencial — foram selecionadas para fornecer jogos de negócios. Um grupo de tutores foi capacitado para trabalhar com as primeiras turmas nas novas simulações e uma turma piloto de cada fornecedor foi disponibilizada às conveniadas, recebendo avaliação positiva dos alunos. Em dezembro teve início a oferta de oito turmas com o fornecedor LDP, e de oito com o fornecedor Bernard. O objetivo em 2014 é uma divisão equitativa de turmas entre Bernard, LDP e Simulation.

O Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais obteve conceito máximo cinco no Enade 2012, tendo sido o quinto melhor do país em processos gerenciais e o melhor na modalidade a distância. Esse bom desempenho refletiu-se na composição da nota do IGC da Ebape, situando-a entre as 10 melhores escolas brasileiras.

Os outros cinco cursos superiores de tecnologia chegaram à fase final do processo de reconheci-

to, tendo recebido em agosto visita da comissão de avaliação do MEC. O *feedback* dessas comissões foi muito positivo, ficando quatro cursos — Gestão Comercial, Gestão Financeira, Gestão de Turismo e Gestão Pública — com nota máxima cinco, e um curso, o de Marketing, com nota quatro. A Ebape, porém, optou por descontinuar a oferta do Curso de Gestão de Turismo.

Em outubro, foi solicitado o aditamento de novos polos da Graduação Tecnológica para cinco cursos de graduação, a fim de que, a partir do 2º semestre de 2014, sejam também ofertados em Manaus, São Luiz, Teresina, Porto Alegre e Santo André. No momento, são aguardadas diretrizes do MEC, que informou que serão feitas visitas a todos esses futuros polos.

A Superintendência de Certificação realizou em dezembro, na sede da FGV no Rio de Janeiro, o II Encontro de Mantenedores do Programa, no qual foram divulgados novos esforços comerciais e acadêmicos para melhorar as condições comerciais das IES. Merecem destaque: a) a realização em setembro, em Belém, nas dependências da FACI, do II Encontro das Certificadas FGV, um evento acadêmico que reúne alunos, professores e coordenadores de programa; b) o projeto de revitalização para ampliar a captação de novos alunos e reduzir sua evasão, compreendendo a ampliação dos canais de comunicação entre os professores da FGV e os locais, e campanhas motivacionais para docentes, coordenadores e alunos; c) a participação, no Curso de Administração, de 17 IES no exame do Enade exclusivamente com alunos com certificação FGV. Foram obtidas 14 notas cinco (a maior) e três notas quatro, com destaque para o curso de Votuporanga, qualificado como o segundo melhor curso de administração em IES privadas do país. Outras 10 IES igualmente ligadas à CER também participaram do exame, mas com turmas mistas, incluindo alunos que não cursaram a estrutura curricular certificada. Entre elas, o pior resultado ocorreu em Ribeirão Preto (do grupo SEB), que ficou com nota dois. No Curso de Economia, Juiz

de Fora obteve o nono melhor resultado do país; d) o credenciamento de uma nova IES junto à FGV e a certificação de seu curso de administração para ter início em 2014 — a Faculdade de Ciências Gerenciais (FACIG), da cidade de Manhuaçu, MG. Três novas IES podem entrar em operação ainda em 2014 — Maringá, Sorocaba e Joinville, esta última em economia, segundo curso certificado pela mesma IES; e) a identificação de demanda crescente, em nível nacional, por cursos de direito e de ciências contábeis, pôs em evidência a Direito Rio e a Direito SP, e, no caso do Curso de Ciências Contábeis, o desenvolvimento pela FGV de massa crítica própria, começando com a oferta de cursos de pós-graduação; f) o desenvolvimento, com suporte da SOL, de 13 disciplinas de 40 horas para serem ofertadas em ambiente online.

Em 2013, a CER contou com 30 IES com cursos da administração certificados e em operação, duas delas também com cursos de economia — Juiz de Fora e Santo André. Entretanto, quatro IES estão em processo de desligamento do programa por decisão própria, três com certificação em administração — Natal, Campinas e Vitória —, e uma em economia — Juiz de Fora. Outras cinco IES com certificação em administração vêm experimentando problemas no fluxo de entrada de alunos e/ou inadimplência financeira e podem vir a sair do programa — Curitiba, Três Corações, Limeira, Cascavel e Guarulhos.

O número de acessos à página principal dos cursos FGV no OCW alcançou 3,5 milhões de visitas, que geraram o preenchimento de 1,3 milhão de formulários e a emissão de 570 mil declarações de participação. Atualmente são oferecidos 48 cursos, dos quais cinco patrocinados por empresas — Walmart, na área de sustentabilidade, e Icatu Seguros, na área de finanças pessoais — e outros cinco em idioma espanhol. Os cursos gratuitos representaram aproximadamente 35% do tráfego de novos visitantes no site dos cursos FGV Online. Outros destaques dos cursos FGV Online foram: a) implantação de diversas modificações no site, com 9% de aumento no número

visitantes em relação a 2012, totalizando quase 13 milhões de visitas e 67 milhões de consultas; b) aumento de seguidores nas redes sociais: o Facebook, com 74.808 fãs, apresentou crescimento de 90% em relação a 2012, o Twitter, com 21.461 seguidores, teve aumento de 32%, e o grupo do LinkedIn, com 3.446 integrantes, de 38%; c) lançamento da 5ª edição da revista *FGV Online*, em julho; d) oferecimento de 14 *information sessions* no Global MBA, curso em parceria com a Manchester Business School, sendo as palestras transmitidas por meio da tecnologia *webcast*, e criação de quatro *open classes*, evento presencial com a participação de especialistas e professores da MBS; e) realização, em agosto, do II Seminário Gestão Esportiva FGV/Fifa Master Alumni, para promover o Curso de Gestão, Marketing e Direito no Esporte, em parceria com a Fifa e o Cies — a FGV é a representante brasileira da rede de universidades espalhadas pelo mundo que oferecem esse curso, e a primeira a oferecê-lo totalmente online. O evento reuniu mais de 300 participantes; f) participação do IDE em oito eventos, com destaque para o já mencionado II Seminário de Gestão Esportiva FGV/Fifa Master Alumni, para um bate-papo, organizado em abril, com o criador do Twitter, Jack Dorsey, na sede da Eaesp, e para o Congresso Internacional ABED de Educação a Distância, em Salvador; g) lançamento do novo modelo de site da Rede Management para os núcleos, com melhorias expressivas como: busca de cursos por filtros, redesenho da ferramenta administrativa, funcionalidade de URL personalizada, e adequação às novas tecnologias móveis; h) desenvolvimento de uma nova campanha de MBAs para 2014, em conjunto com a MRD e a Dicom, cuja veiculação teve início em agosto; i) realização no 2º semestre — em agosto, setembro e outubro — de um plano de veiculação de propaganda em TV, também visando às matrículas de 2014, com mais de 200 inserções na programação dos canais GloboNews, no *Jornal Nacional* e em jornais locais de Minas Gerais, Maranhão, São Paulo (capital e interior), Espírito Santo e Rio Grande do Norte; j) concessão a cursos do FGV Online dos seguintes

prêmios: Melhores da Década, pela Academia Brasileira de Honrarias ao Mérito; um dos 100 Melhores Fornecedores para RH, segundo a revista *Gestão & RH*; Top of Mind na categoria Educação a Distância, por *O Estado de S. Paulo*, pelo oitavo ano consecutivo; Iniciativas de Sucesso, pela Micropower Learning & Performance Brasil, pelo segundo ano consecutivo; e Soberana Ordem do Mérito da Educação, pela Academia Brasileira de Honrarias ao Mérito.

A Gerência do PADM realizou visitas às unidades da Rede Management para verificar o aumento esperado no número de alunos para 2014 e 2015, em função da implantação de um modelo estruturado de captação e seleção de candidatos.

Em termos de tecnologia, o PADM concluirá em 2014 a implantação da transmissão digital, que será aplicada, no âmbito acadêmico, à reestruturação das aulas, principalmente no que diz respeito à utilização do novo modelo de roteirização, que dispõe de novas atividades e recursos audiovisuais.

A Gerência deu continuidade à formalização e à padronização dos contratos com instituições parceiras internacionais, e iniciou estudo para identificar novos parceiros. Para isso, foram feitas visitas a diversas instituições asiáticas e norte-americanas.

O número de ingressantes em cursos de MBA abertos ao público em geral, quando comparado ao de 2012, apresentou, em termos globais, uma variação negativa de 11,8%. Na Região Norte, apesar de o número de ingressantes ter caído 22,3%, Manaus se recuperou, apresentando um aumento de 34,9%, o que comprovou a eficácia da troca de conveniadas promovida em 2012. A conveniada Uninorte, porém, apresentou queda de 72%. Na Região Nordeste, houve uma redução de 14,5%, com a conveniada FAN, de Maceió, apresentando queda de 47%. O destaque da região foi a Novafapi, de Teresina, que matriculou 33,3% mais alunos. Na Região Sudeste, houve queda de 12,1% em relação ao mesmo período de 2012. As conveniadas atribuem esse fato ao impacto causado

pelas alterações no preço mínimo, principalmente nas cidades de Guarulhos, Barueri e Santo André. A Uniseb obteve um crescimento de 17,3% no número de ingressantes, recuperando-se da queda observada no ano anterior. Destacou-se também a conveniada de Campinas, que diversificou seu portfólio de cursos e promoveu a interiorização dos PADMs. Na Região Sul, apesar da queda de 6,1% na região como um todo, a conveniada MEB apresentou crescimento de 44%, com um aumento de 23,4% no número de alunos por turma. Na Região Centro-Oeste, a única com crescimento físico, destacou-se a conveniada CEEM, de Mato Grosso do Sul, com resultado 33,3% superior ao obtido em 2012.

O Cademp se fez presente na Rede em três novas praças, com um total de 5.763 novas matrículas e crescimento de 14,4% em relação a 2012. As conveniadas que mais se destacaram na venda de cursos Cademp foram a FAN, de Maceió, o IBS, de Belo Horizonte, o COC, de Ribeirão Preto, a Empresa, de Goiânia, e o IBE, de Campinas, nessa ordem. Juntas, estas cinco cidades corresponderam a 37% de todas as vendas do Cademp na Rede em 2013. O número médio por turma Cademp foi de 22 alunos.

A Rede Conveniada começou a ofertar o programa Analista FGV, composto de cursos de atualização de 120 horas nas áreas de finanças, marketing e gestão de pessoas. Foram oferecidos cursos em Belo Horizonte, Porto Alegre, Porto Velho e Fortaleza e aberta uma turma de 25 alunos em Porto Alegre.

Os cursos de atualização em gestão pública, com carga horária de 144 horas, permitem ao aluno obter pontuação para ascender em suas carreiras em instituições públicas. Foram ofertadas turmas em Maceió, Porto Velho e Belo Horizonte, sendo seis abertas em Maceió, totalizando 235 alunos matriculados.

O Pós-MBA, apesar da queda de 21% no número de ingressantes, tem 12 turmas em andamento em 10 cidades, com destaque para Belo Horizonte e Campinas, com três turmas cada.

No 1º semestre, 3,3 mil alunos estavam registrados na CER, o que representa uma redução de 4% em relação ao mesmo período de 2012. No 2º semestre, o total era de 2,7 mil alunos, ou 8% a menos do que no 2º semestre de 2012. Considerando a quantidade de disciplinas em que esses alunos estavam matriculados, a redução foi, respectivamente, de 7% e de 11% nos dois semestres.

Mesmo considerando os percalços e a reestruturação do IDE, o ano findou com um resultado muito positivo para a Gerência de Varejo Online — um crescimento global da ordem de 24%, ou seja, 7,43% acima do orçado.

As vendas de MBAs online retomaram o crescimento e atingiram seu melhor resultado histórico, com 914 inscrições, considerando-se que o MBA Executivo em Marketing não pôde ser ofertado por se encontrar em atualização.

Os cursos de curta e média duração tiveram resultado muito superior ao de 2012, com uma recuperação de crescimento da ordem de 15,7% e um total de 9.331 inscrições, número (sem bolsas) 18% acima do orçado, embora ainda inferior a totais já alcançados em 2010 e 2011.

Embora do ponto de vista geral os cursos online tenham superado as expectativas, cabe mencionar que o adiamento de diversos projetos relativos à Rede de Conveniadas causou grande impacto nas vendas, principalmente no caso dos cursos de curta e média duração, que, ministrados em maior volume, poderiam demonstrar maior influência regional. Além disso, não foram comercializados alguns cursos de MBAs considerados “carros-chefe” do FGV Online, como os de gestão e de projetos, em praças espalhadas pelo Brasil, o que poderia ter ampliado em muito o bom resultado obtido em 2013.

O PADM manteve-se dentro do esperado, com aumento de 6,6% em seus ingressantes (rede e núcleo), 3.195 novas matrículas em 141 novas turmas em todo o país.

Diretoria FGV Management Rio de Janeiro e Brasília — MRJ

Núcleo Rio de Janeiro

O número de ingressantes em cursos de especialização (MBAs + PADM) chegou a 2.117 matrículas, com um decréscimo de 3% (67 matrículas) se comparado a 2012. O resultado financeiro, porém, teve crescimento de 8,6% no mesmo período.

Entraram em operação duas novas salas na Barra da Tijuca e três novas salas no Centro, o que permitiu o aumento da oferta de turmas nessas duas localidades. As cadeiras de braço foram substituídas por mesas em três salas da unidade Barra, que, a partir do 2º semestre, passou a ter todas as suas salas com essa configuração, atendendo a uma antiga reivindicação dos alunos.

Foram desenvolvidas diversas ações de relacionamento direto, como eventos e palestras, e em mídia formal, como anúncios em jornais de grande circulação. Uma vendedora externa foi contratada para trabalhar no fomento de novas empresas parceiras e em 14 eventos externos, que possibilitaram aumentar o portfólio de alunos potenciais. Nas instalações da FGV, os dois ciclos de palestras realizados reuniram, juntos, mais de 2.500 participantes em 51 palestras. Em março e dezembro, participaram das três festas de formatura dos cursos de MBA e Pós-Graduação mais de 4.500 pessoas, entre formandos e convidados. Os 5º e 6º painéis FGV, em parceria com o jornal *O Globo* e com a participação da presidente da Petrobras, Graça Foster, e do empresário Abílio Diniz, reuniram novos e ex-alunos, além de *prospects* convidados, totalizando mais de 1.800 participantes nos dois eventos, o que rendeu para a FGV importante exposição em mídia paga e espontânea. Outras atividades merecem também destaque, como: inauguração de uma nova versão do site do MRJ e lançamento da versão *mobile*; produção e adaptação, internamente, de mais 100 peças *online* e *offline* de divulgação de cursos; lançamento de três novos

MBAs presenciais — Marketing de Serviços, Marketing Esportivo e Gestão Comercial —, que serão oferecidos novamente no 1º semestre de 2014, além de um novo curso do programa FGV Empresarial: o *Big Data Analytics*; o acréscimo ao novo estrato de cursos premium do IDE, voltados para executivos com 10 anos ou mais de experiência profissional, do MBA em Finanças, lançado no 2º semestre, e que veio se juntar aos MBAs em Energia, em Gestão Estratégica em Economia de Negócios; o acréscimo do Curso de Analista de Acreditação em Saúde a esta família de cursos; as alterações efetuadas nos MBAs de 2014, que passarão a ter 432 horas/aula presenciais sem disciplinas online obrigatórias; o início, ao final de novembro, da campanha de vendas para as turmas que de abril de 2014.

No 2º semestre, os preços dos cursos e as taxas de inscrição foram mantidos, devido ao baixo crescimento de vendas do 1º semestre. O prazo máximo de financiamento dos MBAs continua sendo de 24 meses. Para 2014 haverá um aumento de 4% nos preços.

Ao final do ano, o Núcleo Rio de Janeiro contava com um total de 19.206 interessados e 2.730 alunos inscritos em diversos cursos, além de 102 parcerias com empresas locais. Em suas avaliações, os alunos ainda demandam melhor infraestrutura física, aspecto no qual ainda há algumas deficiências, seja na estrutura das salas de aula (algumas ainda com cadeiras de braço na unidade Botafogo), no acesso remoto à internet (WiFi nas unidades Botafogo e Barra), seja no barulho causado pela construção do novo acesso ao edifício-sede (filial Botafogo). A unidade Botafogo, mesmo após as recentes obras em sua estrutura física, ainda necessita de espaço, o que impede a realização de novas contratações, importantes para o crescimento das vendas e a melhoria do atendimento prestado aos alunos.

Núcleo Brasília

O número de novas matrículas (1.007) em cursos MBA apresentou decréscimo de 6,3% (31 matrículas)

em comparação com 2012, mas nos cursos PADM houve um aumento substancial de 23,4%. No conjunto, o Núcleo apresentou certa estabilidade, com ligeira redução de 1% no total de novas matrículas em cursos de especialização. A venda de cursos do Cademp em 2013 se elevou em 11% se comparada à de 2012 e o resultado financeiro apresentou crescimento de 32%. Ao final do ano, havia um total de 7.645 interessados e 1.113 alunos inscritos nos diversos cursos oferecidos pelo Núcleo Brasília, além de 56 parcerias com empresas locais.

Merecem destaque: participação em 21 eventos locais, que propiciaram à FGV um portfólio de 1.188 alunos potenciais; realização de dois ciclos de palestras, que reuniram 2.110 participantes em 26 palestras; realização, em março, da festa de formatura dos alunos concluintes, evento do qual participaram cerca de 2 mil pessoas, entre formandos e convidados; início em outubro da campanha para as turmas de abril de 2014; lançamento de dois novos cursos para início em 2014: MBA em Gestão Estratégica de Serviços com Ênfase em Atendimento a Clientes e MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios; elaboração de um MBA em Orçamento e Contabilidade Públicas, a ser oferecido em 2014; alteração de todos os MBAs de 2014 para 432 horas/aula presenciais sem a oferta de disciplinas online obrigatórias; e finalização das obras de reforma e revitalização do andar térreo, da fachada do prédio e conversão do laboratório de informática em sala de aula.

Diretoria FGV Management Núcleo São Paulo — MSP

A margem controlável do MSP, que não inclui aluguel, comodato, despesas condominiais e obras, cresceu 2,7% em relação a 2012, ainda que com a entrega em atraso das obras da nova unidade Faria Lima. Contudo, devido a uma mudança nos critérios de alocação de custos de obras e de aluguéis, que, a

partir de 2013, passaram a ser integralmente atribuídos às próprias unidades quando operando em instalações de terceiros, a margem controlável manteve-se essencialmente estável, mas com previsão de crescimento em 2014.

Foi inaugurada uma terceira instalação do MSP na avenida Faria Lima, nº 1.188, próxima à estação do Metrô Faria Lima, com dois andares, sete salas de aula, oito salas de estudos, um laboratório de informática e instalações para seleção de candidatos, matrículas, secretaria acadêmica e atendimento de alunos. A liberação tardia do prédio pelos antigos inquilinos ocasionou a postergação do início das aulas dos cursos para outubro, com consequente perda de receita. Não obstante, já foram iniciadas seis turmas de MBA, uma turma de Pós-graduação em Administração de Empresas e uma turma de Analista, totalizando 219 alunos matriculados.

O MSP está estruturado com uma diretoria, uma superintendência e seis gerências: Operações e Serviços, Comunicação e Marketing, Seleção e Matrículas, Financeiro e Controladoria, Secretaria Acadêmica e Relações com Alunos, que atendem matricialmente aos programas PEC, PADM, MBA, Tecnólogo, Executivo e Alta Direção.

Merecem destaque: a redução da área útil do andar intermediário do prédio da av. Paulista forçou a realocação de funcionários para o 9º andar e do laboratório de neuromarketing para a cobertura; a passagem do controle do faturamento dos cursos para a CNT, como nos Núcleos Rio de Janeiro e Brasília; implantação do teste de entendimento de texto, com lógica, utilizado na seleção de candidatos ao PADM na seleção de candidatos aos MBAs a partir de maio de 2014; lançamento da primeira turma do curso de MBA para o Setor Elétrico, com 22 alunos, nas instalações da Berrini; reestruturação dos cursos PEC, com redução no número de cursos oferecidos; aprovação do lançamento do MBA em Recursos Humanos, a ser oferecido em 2014.

A crise política e econômica e o atraso no lançamento das novas salas de aula afetaram as matrículas dos cursos de curta duração e de especialização no 2º semestre, constatando-se uma queda de 10% no número total de alunos em relação ao 2º semestre de 2012.

Em 2013, teve início o projeto FGV Palestra na cidade de São Paulo, com as seguintes palestras: “Desafios de uma multinacional atuando na América Latina”, proferida por Henk de Jong, presidente da Philips América Latina; “Lessons in leadership: identifying the drivers of leadership success”, com Peter Saville, professor da Kingston Business School; “Fiscalização financeira de eventos esportivos complexos, Olimpíadas”, com Júlio Cardozo, presidente do Conselho Fiscal do comitê dos Jogos Olímpicos; e “Como estimular a criatividade”, com Samy Dana, professor da Eesp.

Dois andares das instalações da av. Paulista foram reformados, aumentando-se a capacidade das salas e alcançando-se o padrão de qualidade das instalações da unidade Berrini. Foi também implantado o sistema de gestão de atendimento e pesquisa de satisfação pelo Núcleo de Admissão e Matrículas: a primeira pesquisa referente os serviços prestados mostrou a possibilidade de melhorias em nosso site.

A Gerência de Relacionamento colocou em dia o processamento dos requerimentos dos alunos, recorrendo a mutirões nos sábados e a horas extras, o que reduziu o número de reclamações em mais de 40%.

A Gerência de Operações e Serviços passou a ser responsável pelos processos de suporte operacional relacionados à infraestrutura dos cursos, atuando principalmente na gestão dos calendários, salas de aula e recursos alocados (compras, TI, equipamentos, LEPI, salas de aula, manutenção e limpeza).

Em outubro foi lançado o novo site dos MBAs. As principais mudanças foram: nova ferramenta de busca de curso por filtro, melhor disposição das informações nas páginas dos cursos, introdução do mini CV do coordenador e mapa da unidade que ofe-

rece o curso. Além disso, o novo site permite a criação de *links* para inscrição em eventos e disparos de lembretes para a base dos inscritos.

Diretoria FGV Corporativo — COR

No 2º trimestre, foi estruturada a nova Diretoria FGV Corporativo, com a fusão de equipes do FGV In Company e do FGV Online que operavam programas corporativos. Foi criada uma estrutura com duas superintendências comerciais, uma em São Paulo, para atender a clientes do estado, e outra no Rio de Janeiro, para atender a clientes dos demais estados, ambas responsáveis pelo resultado financeiro do FGV Corporativo. Cada superintendência é operada com executivos de vendas e escritórios de negócios.

Como suporte operacional, foi criada a Gerência de Projetos Acadêmicos, com a incumbência de que definir o formato dos programas, com o apoio da SOL para o desenvolvimento e a arquitetura dos programas, atuando junto aos coordenadores acadêmicos. O suporte local é prestado por duas coordenações de projetos acadêmicos, no Rio de Janeiro e em São Paulo.

Este novo COR, desde seu início, cultivou um bom relacionamento com as conveniadas de todo o Brasil, de modo a obter o maior alcance possível nos mercados regionais, que passaram a ser regidos pela Norma nº 11/2013, que define a operacionalização desses relacionamentos e estabelece o pagamento de uma remuneração à conveniada de 5% da receita bruta do curso, a título de *finder's fee*, e de 10% para a utilização da infraestrutura e do pessoal da conveniada. Foi também estreitada a parceria com os coordenadores acadêmicos das escolas da FGV, em especial da Eaesp, Eesp e Direito SP, em São Paulo, e da Ebape, Direito Rio e Epge, no Rio de Janeiro, além do Ibpe, que proverá conteúdos de economia. Esses coordenadores e professores têm atuação direta em grandes empresas e potencial de atração de demandas corporativas, na maioria dos casos como cursos customizados.

Além dos produtos corporativos, vendidos e pagos pelas organizações contratantes diretamente à FGV, o COR ainda dispõe de produtos de autodesenvolvimento, pagos pelos alunos, que, por regras particulares da empresa em que trabalham, recebem reembolso parcial ou integral das mensalidades pagas. Nesses casos, o FGV Corporativo atua junto aos núcleos, para a operacionalização dos programas de autodesenvolvimento, utilizando sua infraestrutura de atendimento ao aluno e sua secretaria para dirimir dúvidas e resolver problemas pontuais.

A margem gerada pelo COR resultou 13,8% menor que a gerada em igual período de 2012, apesar do forte crescimento de vendas apurado no 2º semestre. O contraste entre vendas em crescimento e menor receita auferida reflete, entre outros, o fato de as vendas implicarem planos de pagamento de 18 ou até mesmo de 29 meses — casos dos MBAs, dos projetos customizados maiores ou cursos autofinanciados —, limitando os ingressos efetivos de receitas no mesmo ano de sua realização, principalmente nas vendas realizadas no 2º semestre. Houve, portanto, queda de 13,8% no percentual de crescimento em relação a 2012, refletindo uma herança do portfólio de vendas do antigo FGV In Company.

Cabe destacar a forte recuperação das vendas verificada a partir da segunda metade do ano, com diversas novas oportunidades já identificadas. Entre elas, pode-se citar os seguintes clientes e negócios: Banco do Brasil, BR Distribuidora, Furnas, Governo do Distrito Federal, Ministério das Comunicações, Tribunal de Justiça do Estado do Paraná, Escola de Governo do Estado do Paraná, Arcos Dourados (McDonald), PriceWaterhouseCoopers, Bradesco, Itaú Unibanco, Bradesco Seguros, Magazine Luiza, Marisa, Casa Pernambucanas, Takeda, SESCOOP, Superintendência de Receita Federal, Sicredi, Ministério Público do Amapá, Eletricité de France, Raízen, entre outros.

O novo COR vê, portanto, um mercado corporativo em franco crescimento, apesar de ainda se encontrar no meio de seu processo de reestruturação

organizacional, e com necessidade de formar uma equipe comercial que possa atender adequadamente às necessidades dos seus mercados.

Entre os maiores clientes do COR, destacaram-se a Fundação Padre Anchieta, o Sebrae, a Caixa Econômica Federal, o TCE-MT, o DNIT, o Governo do Estado do Rio Grande do Norte, o Banco da Amazônia e a Marinha do Brasil. Também merece registro o Banco Itaú-Unibanco e o Banco Bradesco, que vêm mantendo suas participações ao longo dos anos.

Foram contratados dois cursos em Angola, ambos por influência do Centro de Estudos em Saúde da Eas: a Pós-Graduação de Saúde (432 horas) e o Programa de Desenvolvimento em Gestão (180 horas). Essa oportunidade certamente renderá novos negócios em 2014, nos segmentos de saúde, educação e agronegócios, não só em treinamentos e capacitação, mas também de consultoria para a FGV Projetos.

Foram realizadas reuniões do Canal FGV com clientes com os quais a FGV realizou estudos de caso, entre eles Pinheiro Neto & Advogados e Azul Linhas Aéreas. Em 2014 serão recebidos a NET, JBS, Arcos Dourados, Dupont, 3M, Alcoa, Philips, Leroy Merlin, Grupo Pão de Açúcar, Anglo American, Shopping Cidade Jardim, entre outros. O objetivo é licenciar o Canal FGV a seis empresas selecionadas, como bonificação, por um período de seis meses, para que se possa apreciar e estreitar o relacionamento com esses primeiros clientes, gerar novos negócios, desenvolver relacionamentos com suas altas administrações e promover discussões estratégicas. Após esses seis meses será iniciada a cobrança de mensalidades por pontos instalados. O COR vendeu ainda pontos do Canal FGV para as conveniadas de São Paulo e de outros estados, com o objetivo de comercializar o produto em mercados regionais. A equipe comercial do COR incluiu o Canal FGV em seu portfólio de produtos para treinamento — enquanto a equipe permanecer subordinada à DGE — para fins de controle de despesas e de novos projetos, ficando o COR responsável pela comercialização desses produtos e pela atualização do FGV Palestras, com a oferta de novas entrevistas.

A iniciativa do FGV Palestras consiste em desenvolver e ofertar entrevistas sobre temas variados, entre os quais conjuntura econômica (com diretores do Ibre) e cenário político-econômico (com professores da Ebape), entre outras. Já existem 48 estudos de casos, que também compõem o FGV Palestras no contexto do Canal FGV.

Dois professores sênior ficarão responsáveis pelos cursos e programas voltados para a alta direção empresarial, baseados no escritório de São Paulo, e será criada uma linha de produtos denominada Programas C-Level, sendo todos os executivos entrevistados pessoalmente, tal como se faz no FGV CEO. Os cursos terão encontros semanais e módulos a serem desenvolvidos ao longo do ano, e contarão com uma comunidade prática online. O COR reconhece como prioritário esse desenvolvimento de programas voltados para a alta direção, e o estabelecimento de parcerias estratégicas com universidades de todo o mundo.

O COR priorizará contatos e atenderá de forma diferenciada as 500 maiores empresas listadas pela revista *Exame*, as maiores redes bancárias e de seguros e as entidades públicas do país. Para tanto, o COR pretende estruturar uma equipe comercial para realizar esse atendimento e fortalecer o relacionamento com as empresas, utilizando as conveniadas em suas regiões de influência e sempre procurando maior aproximação e relacionamento estratégico com seus clientes.

O COR estabeleceu contatos com a FGV Projetos para a complementação dos atendimentos prestados aos clientes. Em Angola estão sendo estudados projetos educacionais, cujo enfoque são consultorias, cabendo portanto à FGV Projetos essa parte do atendimento, que complementa os treinamentos sendo realizados pelo COR. Da mesma forma, a FGV Projetos passará ao FGV Corporativo as possibilidades de treinamento em Moçambique, no âmbito de seus projetos de bioenergia, e contatos com empresas estratégicas de diferentes partes do Brasil, a exemplo de diversos negócios fechados no Nordeste.

1. ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL — ASDI

Os resultados apresentados em 2013 mostram o contínuo relacionamento entre as empresas parceiras e a Asdi, responsável pelo programa de captação de recursos da FGV em São Paulo.

O Clube de Parceiros GV reúne os colaboradores das escolas da FGV em São Paulo — Eaesp, Eesp e Direito GV — em três diferentes frentes: infraestrutura, por meio de denominação de espaços físicos, *software*, mobiliários etc.; patrocínio de atividades acadêmicas e fundos de bolsas.

Em 2013, as principais atividades da Asdi visaram a aumentar o *networking* e a prospecção de novos integrantes para o Clube de Parceiros GV. Com isso, empresas de segmentos de mercado diferenciados passaram a colaborar com as atividades acadêmicas, imprimindo dinamismo e atualizando os cursos ministrados e a produção de conhecimento.

No exercício de 2013, com a formalização de cerca de 80 contratos, foram captados mais de R\$ 9.474 mil. Dos recursos captados, 28% foram destinados às atividades acadêmicas, 45% à infraestrutura e 19% ao Fundo de Bolsas; 4% vieram de incentivos fiscais e mais 4% de doações feitas pela ComunidadeGV, formada por ex-alunos e professores, que doam para o Fundo de Bolsas. Ao final de 2013, participavam do Clube de Parceiros GV 156 empresas.

Três empresas renovaram a destinação de recursos financeiros por meio de incentivos fiscais: Dura-

tex Deca, Piramidal e Camil. A Construtora OAS passou a denominar uma sala de aula de 60 lugares e outras quatro empresas renovaram sua participação nessa modalidade: Bradesco e Itaú Personnalité com laboratórios de informática. Raia Drogasil com um ambulatório médico e a Simpress com uma sala de aula de 40 lugares.

Para as atividades acadêmicas dos centros de estudo, departamentos de ensino e entidades estudantis foram captados recursos das seguintes empresas: Amaggi Exportação e Importação, Artemísia Negócios Sociais, Casas Pernambucanas, Associação Comercial de São Paulo, Hospital do Coração, Associação Paulista de Supermercados, Banco Bradesco Cartões, Baptista Luz Gimenez e Freitas Advogados, BDF Nivea Brasil, Beauty Fair Eventos e Promoções, Fundação Boticário, Box 1824, Braskem, BRF Brasil, Brookfield, Câmara Interbancária de Pagamentos, Cia. de Saneamento do Paraná, Cielo, Companhia Siderúrgica Nacional, Coopercarga, Cybelar Comércio e Indústria, Deloitte Touch Tohmatsu Consultores, Ecorodovias, Empresa Amazonense de Transmissão de Energia, Ericsson Telecomunicações, Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde, Fundação Telefônica, Givaudan do Brasil, Grupo Pão de Açúcar, Hospital e Maternidade Santa Joana, Instituto Democracia e Sustentabilidade, Integration Consultoria Empresarial, Intel Semicondutores do Brasil, Intermédica Sistema de Saúde, Johnson & Johnson, Magazine Luiza, Mapfre Seguros Gerais, Medlar Internações Domiciliares, Mídia em Foco,

Natura Cosméticos, NP Consulting, Omint, Paypal do Brasil, Sebrae Nacional, Senai, Sepaco, Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, Sociedade Beneficente das Senhoras do Hospital Sírio Libanês, Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá, Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, Suzano Papel e Celulose, TAM Linhas Aéreas, Thyssenkrupp Companhia Siderúrgica do Atlântico, Tim Celular, Votorantim Industrial, Vouclicar.com. e Walmart Brasil.

Na modalidade produtos e serviços, participaram as seguintes empresas: CMA — Consultoria, Métodos, Assessoria e Mercantil; IBM, com o software IBM SPSS; e Sphinx, com o software Sphinx Lexica.

As entidades estudantis receberam apoio das empresas: Box 1824, Empresa Amazonense de Transmissão de Energia, Integration Consultoria Empresarial, Johnson & Johnson, Mídia em Foco, Software AG Brasil e Walmart do Brasil.

Contribuíram para o Fundo de Bolsas o Bradesco, a Escola Beit Yaacov e o Itaú BBA. O Itaú Unibanco está colaborando com bolsas de mestrado e doutorado da linha de finanças.

2. CÂMARA FGV DE CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM

Em 2013, a Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem conduziu 53 procedimentos arbitrais, dos quais 26 estão em curso, 13 estão paralisados por diversos motivos, no mais das vezes por interface da arbitragem com o Poder Judiciário, e 14 foram extintos por acordo ou desistência das partes envolvidas.

No ano foram requeridos 22 procedimentos arbitrais e organizadas 44 audiências, quer para assinatura de termo de arbitragem, quer para a fase de instrução, compreendendo esta, em certos casos, a oitiva de depoentes e testemunhas. Deu-se ainda apoio a reuniões de tribunais arbitrais. Do total de audiências, 25 foram adiadas ou canceladas a pedido

dos tribunais arbitrais. Em todos os casos, porém, a logística das audiências foi assegurada pela Câmara FGV.

No tocante à sede da arbitragem, das 44 audiências organizadas pela Câmara FGV, 24 foram programadas para São Paulo, 17 para o Rio de Janeiro, duas para Belo Horizonte e uma para Brasília.

Foram proferidas três sentenças, conforme registro abaixo:

Procedimentos	Instauração	Data da sentença*
01/2012	31-1-2012	11-4-2013
02/2012	7-3-2012	6-5-2013
14/2012	1-8-2012	23-12-2013

* Incluindo o tempo de decisão sobre pedidos de esclarecimentos.

No que concerne à execução financeira de 2013, têm-se os seguintes resultados: despesa prevista — R\$ 468.335,87; despesa realizada — R\$ 531.295,59. A diferença a maior entre a despesa prevista e a realizada resulta do critério que fundamenta a previsão, ou seja, o valor médio do ano anterior, inferido do número de procedimentos instituídos. Em 2013 houve um aumento substancial de arbitragens comparativamente a 2012 — 22 casos contra 17 —, o que se refletiu na despesa.

Em 2013, a receita prevista foi de R\$ 800.000,00, e a receita realizada ficou em R\$ 851.285,46, sendo o rateio da ordem de R\$ 143.741,96, o que corresponde a um resultado operacional positivo de R\$ 176.247,91.

3. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

O CCE foi constituído em janeiro de 1990, através do Centro de Economia Mundial (CEM), atualmente dirigido pelo professor Carlos Geraldo Langoni. Composto de representantes do setor privado, o CCE objetiva estimular o estudo e o debate de questões

relacionadas com a integração competitiva do Brasil. A presidência do CCE é hoje exercida pelo dr. João Carlos de Luca, que na ocasião ocupava a presidência do Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis (IBP). Os encontros promovidos pelo Centro reúnem integrantes do mercado financeiro, empresários, agências de *rating* e o governo para discutir as incertezas da economia brasileira.

Em dezembro de 2013, com a parceria da Firjan, da Standard & Poor's e do jornal *Valor Econômico*, foi realizado o Seminário Reavaliação do Risco Brasil 2013, que contou com a participação, além da direção do CEM e do CCE e do vice-presidente da FGV, do presidente da Firjan, Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira; da representante da Standard & Poor's no Brasil, Regina Nunes; da diretora da redação do jornal *Valor Econômico*, Vera Brandimarte; do economista-chefe do Banco Bradesco, Octavio Barros; do presidente do Conselho de Administração Multiterminais, Richard Klien; do presidente do grupo CCR, Renato Vale; e do diretor financeiro e de relação com investidores da Petrobras, Almir Barbassa. Encerrou o seminário o presidente do BNDES, Luciano Coutinho, e, em seguida, foram abertos os debates, sob coordenação do diretor do CEM, professor Carlos Geraldo Langoni.

4. FGV ENSINO MÉDIO

A FGV está envolvida em debates sobre a educação no Brasil desde sua criação em meados da década de 1940. Sua atuação teve início em 1950, quando foi criado o Colégio Nova Friburgo, escola que implantou práticas pedagógicas inovadoras, tornando-se modelo de excelência e inovação nos ensinamentos fundamental e médio. Em 1971, o Instituto de Estudos Avançados em Educação (Iesae) surgiu para promover discussões e formas alternativas de lidar com as questões educacionais.

Visando a retomar essa linha de ação, foi lançado, em 2003, o programa FGV Ensino Médio, coordenado por Marieta de Moraes Ferreira, com o objetivo de

promover discussões sobre as questões relacionadas ao ensino médio no Brasil e de disponibilizar seu conhecimento e experiência nesse assunto fundamental na realidade social brasileira.

Seminário O Ensino Médio em Tempos de Enem. O FGV Ensino Médio preparou a logística do seminário, realizado em 12 de agosto, no Rio de Janeiro, para um público-alvo composto de diretores, coordenadores, professores do ensino médio e alunos de licenciaturas. O evento contou com a participação, como palestrante, do dr. José Francisco Soares, do Grupo de Avaliação e Medidas Educacionais da UFMG e do Conselho Nacional de Educação, tendo como debatedores Marieta de Moraes Ferreira (FGV e UFRJ) e Kaizô Iwakami Beltrão (Ebape).

Seminário Para que Serve a História. O seminário, realizado em 13 de novembro, no Rio de Janeiro, foi copromovido pela revista *História Viva*, da Ediouro, para um público-alvo de diretores, coordenadores, professores do ensino médio, alunos de licenciaturas e demais interessados no ensino de história. Foram instaladas duas mesas de debate, das quais participaram os professores Ana Maria Monteiro, Mônica Lima, Renato Franco, Keila Grinberg e Marieta de Moraes Ferreira.

Coleção Aprender. Em 2013, foram desenvolvidas duas linhas de trabalho relacionadas ao projeto de livros didáticos para o ensino médio: a ampliação e/ou atualização das obras já publicadas, visando à inscrição no Programa Nacional do Livro Didático de 2015; e a ampliação da coleção para cobrir as áreas de geografia e filosofia.

Neste ano, a FGV Ensino Médio acompanhou a adaptação dos três volumes de matemática, sob a coordenação de Thales Couto, Miguel Jorge e Felipe Ferreira, e sua inscrição no PNLD 2015; a atualização do volume de sociologia — *Tempos modernos, tempos de sociologia* —, sob a coordenação de Helena Bomeny, Bianca Freire Medeiros e Raquel B. Emerique, e sua inscrição no PNLD 2015; a produção dos três

volumes do livro de português *Linhas e entrelinhas: tecendo literatura, línguas e produção textual*, coordenados por Mary Kimiko e Elizabeth Silveira, e sua inscrição no PNLD 2015; a produção de dois volumes do livro de geografia, sob a coordenação de Clóvis Dottore, finalizados em novembro; e a produção dos três volumes de história do Brasil e história geral, sob a coordenação de Renato Franco, previstos para julho de 2014.

No 2º semestre foi montada a equipe para a produção do livro de filosofia, com início previsto para janeiro de 2014. Coube a Raquel Balmant Emerique, pesquisadora do FGV Ensino Médio, elaborar o projeto pedagógico da obra, juntamente com Guilherme Castelo Branco e Fernando Santoro, professores do Departamento de Filosofia da UFRJ. O livro será elaborado por três autores coordenadores e três autores colaboradores, em 18 meses, visando sua inscrição no PNLD de 2018.

Programa FGV Ensino Médio Digital. Em 2013 foram desenvolvidas as seguintes atividades: reuniões de avaliação e planejamento; acompanhamento da produção e avaliação dos itens do terceiro e do quarto ciclos de produção; acompanhamento da produção e avaliação dos cursos online a serem disponibilizados no portal FGV Ensino Médio Digital; reformulação do processo de trabalho de produção de itens (fluxograma); reformulação da interface de trabalho entre a empresa Tempo Composto e o programa FGV Online; reformulação dos contratos dos autores e atribuições dos leitores críticos e coordenadores, cujas atividades passaram a ser orientadas pelo Protocolo de Leitura Crítica do programa; realização de contatos visando à ampliação das equipes de trabalho — autores e leitores críticos; elaboração do cronograma de trabalho do quarto ciclo; preparação da logística das oficinas de elaboração de itens para testes educacionais; pesquisa preliminar sobre os testes realizados no portal FGV Ensino Médio Digital, com a colaboração do professor Kaizô Beltrão; reuniões com equipes de projetos privados e pro-

gramas governamentais afins; acompanhamento da reformulação do *layout* do portal FGV Ensino Médio Digital e sua abertura para o público; e preparação e desenvolvimento das campanhas de marketing do programa.

- Terceiro ciclo de produção de itens. As atividades deste ciclo atravessaram o ano de 2013. Em julho de 2012 haviam sido encomendados quatro mil itens inéditos, mil por área. Embora o processo de elaboração e leitura crítica do material tenha ocorrido conforme o planejamento inicial, chegando a cerca de 90% da produção de itens em março, a pesquisa de direitos autorais ultrapassou o cronograma previsto, devido ao volume de trabalho, a imprecisões nas informações prestadas pelos elaboradores e à dificuldade de contato e obtenção de resposta por parte dos detentores dos direitos autorais. Foi então estabelecido como prazo de encerramento da pesquisa para a Tempo Composto — a empresa prestadora de serviço — o dia 30 de novembro. Como há promissoras possibilidades de licenciamento de vários materiais, o prazo de encerramento dessa atividade foi estendido para 21 de fevereiro de 2014. O número de itens liberados para o FGV Online, a fim de dar continuidade ao trabalho de revisão de linguagem, produção e cadastramento no portal FGV Ensino Médio Digital, totaliza atualmente 3.088 itens dos 3.850 entregues.
- Quarto ciclo de produção de itens. Em julho, tiveram início várias atividades voltadas para a elaboração de itens para alimentar o portal FGV Ensino Médio Digital a partir de março de 2014: logística das oficinas de treinamento; impressão dos materiais de apoio dos elaboradores, coordenadores e leitores críticos; e convocação de consultores e coordenadores para ministrarem os treinamentos. A estratégia das oficinas adotada neste ciclo foi focar nas especificidades de cada área de conhecimento do ensino médio. Com isso, foram instaladas, em julho e agosto, quatro ofici-

nas de elaboração de itens: matemática, linguagens, ciências da natureza e ciências humanas. Entre setembro e dezembro foram efetuados treinamentos individuais e em pequenos grupos de autores e leitores críticos de todas as áreas, a fim de completar o quadro necessário para atingir a meta de produção de três mil itens inéditos. A tabela a seguir mostra a evolução do ciclo até dezembro.

Área de conhecimento	Itens encomendados em julho	Itens recebidos até dezembro
Matemática	750	705
Linguagens	750	540
Ciências da natureza	750	613
Ciências humanas	750	445
Total	3.000	2.303

O quarto ciclo de produção de itens conta com o seguinte quadro de colaboradores: matemática (um coordenador, 16 autores e quatro leitores críticos), linguagens (dois coordenadores, 18 autores e sete leitores críticos), ciências da natureza (três coordenadores, 17 autores e seis leitores críticos) e ciências humanas (dois coordenadores, 24 autores e seis leitores críticos).

Em novembro, foi iniciada a pesquisa de direitos autorais pela empresa prestadora de serviço Tempo Composto. Segundo o planejamento estabelecido, a partir de fevereiro de 2014 os itens que tiverem completado seu ciclo de revisão técnico-pedagógica e pesquisa de direitos autorais serão enviados à equipe de produção do FGV Online para revisão de texto, produção e cadastramento no portal.

- Portal FGV Ensino Médio Digital. O programa, que conta atualmente com 747 horas de cursos online, mais de 7.861 questões, além de simulados

para o Enem, foi lançado em setembro de 2012, com aproximadamente 1,5 milhão de acessos e 63 mil inscritos, além de 2.900 provas finalizadas. Em 2013, foram revisadas e cadastradas no banco 3.130 questões objetivas e houve liberação de cerca de 90% dos cursos revistos. Estão hoje em produção no FGV Online 220 questões da terceira etapa. No 1º semestre, foram desenvolvidas duas aulas experimentais — uma em português com locução (áudio) e uma traduzida para o árabe —; foi reestruturado o portal do programa, que ganhou novo design e novos recursos; implementado o sistema de relatório de questões, para possibilitar o controle das que estão no banco; e aprimorados dos recursos do banco de questões (sistema TCExam).

No 2º semestre, foi lançado o novo portal, com novo design e *layout* e novas ferramentas para os usuários, como *ranking* de pontuação dos melhores alunos do programa e testes experimentais das quatro áreas abordadas. Foi também implementada a possibilidade de os usuários trocarem de grupo de Mural Virtual e de excluírem suas redações publicadas. A atualização dos números do portal (questões, usuários cadastrados e acessos) agora é feita automaticamente e diariamente. Ainda foram produzidos vídeos com coordenadores e professores das respectivas disciplinas apresentando o conteúdo de cada curso. No início de dezembro foi aprovada a migração dos cursos de Flash para HTML 5, para possibilitar que todo o conteúdo das aulas seja acessível a dispositivos móveis, como celulares e *tablets*. Já começaram os trabalhos para a implementação da migração.

Programa de Formação Cultural FGV/ Sorbonne — Culture Française et Européenne: Héritage et Modernité. Entre janeiro e fevereiro, os alunos aprovados no curso de francês e cultura francesa, oferecido no 2º semestre de 2012, viajaram para Paris para participarem do programa, como acontece todos os anos desde 2010, quando o convênio foi firmado entre a

FGV e a Sorbonne. Os alunos foram acompanhados pela professora Charlotte Riom durante todo o período que permaneceram em Paris.

No 1º semestre de 2013, a professora Charlotte Riom ofereceu, no Rio de Janeiro, cursos de língua francesa a alunos interessados ou não em participar do intercâmbio em 2014. Em São Paulo, o curso foi oferecido pelas professoras Margareth Pereira e Júlia Refalo. Em maio, foi aberto novo edital para o processo seletivo, e o período de inscrições se estendeu de 24 de maio a 12 de julho. Em agosto, teve início mais um semestre de aulas de francês e cultura francesa, obrigatórias para os alunos inscritos e interessados no intercâmbio. Em novembro foram aplicadas as provas orais e escritas e divulgado o resultado da seleção. Os 18 melhores alunos selecionados foram os seguintes: Arthur Cardoso e Leila Franco Todeschini (Direito Rio), Marina Bichara, Pedro Saliba e Rodrigo Bastos Torrero Diaz (Cpdoc), Júlia Machado (Ebape), Philippe Santos Amato e Elisa Mussumeci (EMAp), Beatriz Vasconcellos de Araújo e Tiago Leandro Estevam Dias (EPGE), Sylvie Cadier, Carolina Cardilli, Laura Blanco e Sofia Carbonell (Direito GV), Lucas Pereira Garcia Duarte, Bianca Casa Tamarozzi, Beatriz Yaginuma e Beatriz Pepe Mena (Eesp). O programa acontecerá de 6 de janeiro a 14 de fevereiro de 2014. Para homogeneizar os conteúdos oferecidos aos alunos do Rio de Janeiro e de São Paulo, a professora Charlotte Riom criou um sistema na plataforma Moddle, com espaços para “professor” e “aluno”, e que fornece vários recursos, exercícios e uma biblioteca virtual. Além disso, foi elaborado um *folder* de apresentação do programa que será distribuído em janeiro de 2014 em todas as escolas de São Paulo e do Rio de Janeiro.

Leres e Saberes Digital. O projeto oferecerá em 2014, por meio do portal FGV Ensino Médio Digital (ensinomediodigital.fgv.br), conteúdos relacionados ao ensino médio e ao Enem. Trata-se de um curso livre, com acompanhamento de tutores online para cada disciplina oferecida. Ao final do curso será emi-

tida uma declaração de participação ao aluno que tiver aproveitamento mínimo de 75% no decorrer do projeto. O Leres e Saberes Digital terá aulas em formato Flash exclusivamente pelo ambiente online, na forma de ensino a distância, e será totalmente gratuito.

Estão sendo desenvolvidas as seguintes ferramentas para o projeto: definição das aulas, com conteúdo e cronograma de execução durante o ano (março a outubro); edital do processo seletivo (online); início da adaptação do sistema para aplicação da prova do processo seletivo; início de adaptação do portal para inserção do projeto Leres e Saberes Digital; início de desenvolvimento das páginas de avaliação e roteiro cultural (a ser aplicado no decorrer do projeto); início de desenvolvimento/adaptação do fórum de discussão.

5. SISTEMA DE BIBLIOTECAS DA FGV — SB

O SB foi criado com o objetivo de integrar as quatro bibliotecas da FGV, dada a emergência das tecnologias digitais em seus acervos. Atualmente, estão subordinadas ao SB a Biblioteca Mario Henrique Simonsen, a Biblioteca Karl A. Boedecker, a Biblioteca Digital e a Biblioteca de Brasília, que se reporta diretamente à Superintendência da FGV Management em Brasília, mas sob a supervisão técnica do SB.

Em 2013, a diretoria do SB se preocupou em planejar a modernização de todo o sistema e a efetiva integração das bibliotecas. Tal processo foi dividido em duas grandes etapas. Na primeira, já foram concluídas: a) a aquisição de novo sistema de gestão integrada das quatro bibliotecas, compatível com o padrão elevado de tecnologia e a inclusão de novos recursos: os usuários do SB poderão contar com a versão *mobile* contendo as principais funções relacionadas aos acervos de suas bibliotecas, sistema já adquirido, após extenso processo de avaliação em parceria com a TIC, e que entrará em uso no início de fevereiro de 2014; b) reestruturação e desenvol-

vimento do novo site do SB — já disponível no endereço <sisitema.bibliotecas.fgv.br> —, incluindo a nova organização da Biblioteca Digital, que passará a contar com cinco canais: repositório digital dos periódicos científicos da FGV, repositório digital das teses, dissertações, artigos e *e-books* produzidos pela FGV, base de dados, coleções de *e-books*, e principais periódicos científicos nacionais e internacionais (nomeado de Periódicos científicos A to Z); c) pesquisa e avaliação de ferramentas disponíveis no mercado do tipo *discovery service*, instrumentos de última geração para que os usuários de bibliotecas possam buscar as informações, de forma integrada, no acervo de todas as bibliotecas que compõem o SB: a empresa fornecedora dessa ferramenta já foi escolhida e o contrato de aquisição do *discovery service* se encontra no Jurídico da FGV; d) levantamento e diagnóstico de formas de controle de acesso às bases de dados adquiridas para o SB.

No que diz respeito à segunda etapa, já estão previstas ações para dar continuidade à modernização do SB. Cabe destacar: geração de métricas para mapeamento da utilização das bases de dados assinadas pela FGV; monitoramento do fluxo de navegação a partir do novo site e readequação contínua de *layout* à demanda verificada; realização de *web-survey* sobre a utilização de livros impressos e livros digitais por alunos e pesquisadores; ampliação do acervo digital, mediante a aquisição de novas bases de dados e coleções de *e-books* (em formato *e-pub*); busca de soluções para a limitação da oferta de livros digitais; definição de política para a aquisição de livros impressos e digitais; desenho de campanha de divulgação do acervo digital da FGV e as novas ferramentas de uso.

Passemos às bibliotecas que compõem o Sistema de Bibliotecas da FGV.

A Biblioteca Mario Henrique Simonsen (BMHS), no Rio de Janeiro, possui importante e tradicional acervo nas áreas de administração, ciência política, direito, economia, finanças, história do Brasil e so-

ciologia. Seu acervo é formado por 185.194 exemplares, 87.876 títulos de obras em geral, 1.338 títulos de periódicos, além de 35 bases de dados com o texto integral de artigos de revistas, informações financeiras e legais. A BMHS disponibiliza aos usuários espaço de estudo individual e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo online de publicações, pesquisas na internet e em bases de dados. Em 2013 recebeu um fluxo de 118.615 usuários e realizou o empréstimo, a renovação ou a consulta local de 65.355 itens de seu acervo.

A equipe da BMHS deu continuidade aos serviços de rotina e desenvolveu trabalhos de integração entre as bibliotecas da FGV. As principais realizações no que respeita ao acervo bibliográfico foram a aquisição de títulos de periódicos e bases de dados, atendendo primeiramente para a adequação das coleções digitais comuns às bibliotecas da FGV.

Quanto à aplicação dos recursos obtidos através da Faperj para o projeto “Atualização interdisciplinar do acervo BMHS — do impresso ao digital”, sob a coordenação do professor Alexandre Linhares (Ebape), esta fortaleceu a construção do acervo de *e-books* das bibliotecas da Fundação. A seleção dos títulos obedeceu ao critério de livros impressos mais consultados no acervo da BMHS e indicação de professores das escolas. Assim sendo, foram adquiridas três coleções de *e-books*: *Ebrary* (70 livros eletrônicos com texto completo nas áreas de matemática, políticas públicas, administração, economia e direito); *EBSCO host* (51 livros eletrônicos com texto completo formando um acervo interdisciplinar nas áreas de ciências sociais e aplicadas); e *Coleção Zahar/DotLIB* (45 livros eletrônicos na área de filosofia).

No que diz respeito à capacitação de usuários e ao treinamento da comunidade FGV, os esforços se concentraram em: base de dados Bloomberg, vLex, LexisNexis Academic, Web of Science/EndoNote Web, Euromonitor International, Thomson Reuters, Economatica, Science Direct e Scopus, Springer e EBSCO A to Z.

A BMHS investiu na criação de seu ambiente de acessibilidade, iniciativa de compromisso social, solidariedade e sobretudo de cidadania, para atender não só à comunidade FGV, mas também aos demais segmentos da sociedade, num ambiente de trabalho inclusivo. Trata-se de um espaço na biblioteca com mobiliário ergonômico especial, equipamentos e recursos para pessoas cegas, com baixa visão, necessidades de locomoção, mobilidade e comunicação. O espaço dispõe de mesas para cadeirantes, *software* de leitura de telas (DoxVox, NVDA e Jaws), ampliador de tela (*My Reader*) e um leitor autônomo (Sara CE), que converte o texto impresso em voz, sem uso de computador. Além disso, foram reformados os sanitários, criando-se um banheiro exclusivo para portadores de necessidades especiais, e instalados um sofá e poltronas no hall de entrada da biblioteca, proporcionando uma área de convivência e café.

No que se refere às melhorias de TI, merece destaque o projeto de avaliação do novo software de gerenciamento de bibliotecas, a ferramenta de descoberta e a participação no projeto de construção do novo site das bibliotecas da FGV, gerenciados no âmbito do Sistema de Bibliotecas, com a participação das equipes do Rio de Janeiro e de São Paulo. Esse trabalho conjunto permitiu bons momentos de parceria, durante os quais as equipes puderam trocar experiências, definir prioridades e aprofundar sua compreensão do sistema.

Quanto à integração com a comunidade FGV e com a comunidade externa, a BMHS organizou uma Feira de Troca de Livros e uma Campanha de Doação de Livros, em parceria com os diretórios acadêmicos, a ASFGV e a Time FGV Rio Enactus. Em outubro, a BMHS organizou em a X Reunião do Grupo de Diretores de Bibliotecas e Centros de Informação do Cladea, da qual participaram representantes da Alemanha, Argentina, Brasil, Colômbia, Peru, Venezuela e Uruguai.

A Biblioteca Karl A. Boedecker (BKAB), de São Paulo, compreende as bibliotecas da Eaesp, da Eesp e

da Direito GV, e possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócios, direito e ciências sociais, constituído por 94.278 exemplares, 71.457 títulos de obras em geral, 1.554 títulos de periódicos, além de 33 bases de dados, com texto integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais. A BKAB disponibiliza aos usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo online de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. A biblioteca tem uma área total construída de 2.180,35 m², dispondo de uma extensão no prédio onde está instalada a Direito GV, e conta atualmente com 25.227 usuários.

Principais realizações. Tratamento técnico do acervo especial do Cpdoc sobre o tema Futebol, história e patrimônio (cerca de 800 exemplares); término da digitalização do acervo de teses e dissertações defendidas na Eaesp, pertencentes ao acervo da BKAB, trabalho retrospectivo a 2003; no catálogo Virtua, inclusão dos parágrafos 080 e 084 em todos os registros, a fim de permitir a extração temática do acervo por grandes áreas do conhecimento; padronização da catalogação dos vídeos, recriando um novo número de chamada; assinatura de novas bases de dados: vLex, Bloomberg e Bankscope; execução de novos processos financeiros antes realizados pela Diretoria de Operações de São Paulo; aquisição de publicações estrangeiras, não disponíveis no mercado nacional; início dos processos de adequação de todas as bases de dados pertencentes à BKAB e à BMHS ao Sistema de Bibliotecas da FGV (contatos, negociação, atualização de contratos, alteração e/ou inclusão de IPs ou senha para acesso às bases); transferência do acervo de obras especiais da BKAB Rocha para área restrita na BKAB Nove de Julho e início do acerto de catalogação de alguns parágrafos do Virtua; realização de ajustes na base de dados do Virtua, devido à mudança do software de gestão de biblioteca para o Sophia; ampliação da área administrativa, com criação de novo posto de atendimento na BKAB Rocha; lançamento do Guia do Professor no

site da BKAB: tutorial de uso da biblioteca direcionado a professores da FGV em São Paulo; estudo e análise dos *software* de automação de bibliotecas: Sophia, Pergamun e Virtua; assinatura de novas bases de dados: S&P Capital IQ, IMF Statistics online e Oxford English Dictionary online; estudo e análise de novo *layout* do site do Sistema de Bibliotecas da FGV; organização e disponibilização de cursos de capacitação de usuários para utilização dos recursos de pesquisa da BKAB, bem como das bases de dados eletrônicas: Bankscope, Thomson Reuters, EMIS Emerging Markets, LexisNexis, Euromonitor e Bloomberg; realização da 4ª edição da Feira Troca de Livros; seleção e envio de algumas coleções de periódicos do acervo da BKAB Rocha para o depósito externo Iron Mountain; implantação do controle de acesso por cartão no 3º andar da biblioteca (salas de estudos dos alunos da pós-graduação *stricto sensu*); início dos trabalhos de inclusão e atualização de conteúdo do novo site do Sistema de Bibliotecas da FGV (em homologação); início dos trabalhos de migração de dados para o novo software de gestão de bibliotecas: Sophia.

A Biblioteca Digital FGV foi implantada com o objetivo de preservar e dar visibilidade nacional e internacional à produção científica da Fundação. Em 2013 a biblioteca foi composta pelo repositório digital DSPACE e pelo portal de periódicos científicos OJS. No DSPACE estão textos, imagens, arquivos de áudio e vídeo ou qualquer outro conteúdo digital, organizados em “comunidades”, que se dividem em subcomunidades e podem conter diversas coleções de documentos. No OJS estão os periódicos científicos da FGV que são disponibilizados online, permitindo o acesso aos textos completos dos artigos.

Atividades desenvolvidas, com suporte e assessoria da TIC. No DSPACE: como rotina, o repositório digital dispõe dos seguintes serviços: edição de metadados em todas as coleções, aprovação de teses e dissertações, inclusão e permissão de novos colaboradores para trabalharem nas coleções, treinamento, apoio

e orientação a usuários e colaboradores no uso do repositório. Além disso, em 2013 foram criadas as comunidades e coleções da Eiap, para guardar os relatórios de atividades da Escola Interamericana de Administração Pública no período 1963-1983; a coleção Editora FGV, criada para divulgar os *e-books* de acesso livre da editora; a coleção EMap, para disponibilizar as dissertações aprovadas na Escola. Dando seguimento ao projeto de digitalização do acervo retrospectivo, em dezembro começaram a ser inseridos na BD os ensaios econômicos da EPGE. No OJS: continuação da inserção de PDFs do acervo retrospectivo de periódicos. A situação das revistas é a seguinte: a *Revista Brasileira de Economia (RBE)* está com todo o seu acervo online, desde o primeiro número, de 1947, até o mais recente, de 2013; no caso da *Revista de Administração Pública (RAP)*, a BMHS inseriu os 10 primeiros anos no sistema e, a partir de fevereiro, a Ebape assumiu o trabalho retrospectivo de inserção dos PDFs, finalizando-o no 2º semestre; a *Revista de Direito Administrativo (RDA)* passou a ser disponibilizada em abril, sendo os números relativos ao período 2008-2013, além da edição comemorativa de 70 anos, inseridos pela Direito Rio, e, do acervo retrospectivo, encontram-se no sistema os anos de 1945 a 1955; os *Arquivos Brasileiros de Psicotécnica* começaram a ser inseridos no sistema em novembro, estando disponíveis para acesso livre os anos de 1949 a 1965.

No início de 2013 foi assinado o contrato para aquisição do Digital Object Identifier (DOI) da empresa CrossRef. A FGV recebeu um código de identificação (prefixo) que deverá ser inserido em todos os artigos das revistas do portal. O periódico escolhido como piloto para a realização de testes de inclusão no DOI foi a *GVcasos*. Os testes foram realizados com sucesso. Para a implantação no DOI das demais revistas do portal está sendo criado um manual de procedimentos e normas a serem seguidos pelos editores para a padronização da inclusão de dados. No 2º semestre, os editores das revistas do Rio de Janeiro passaram por treinamento.

Estatísticas. Foi desenvolvido pela Dicom, em conjunto com a BMHS, um novo modelo de estatísticas mensais, para serem enviadas aos editores e colaboradores das revistas e também aos administradores das coleções do repositório institucional. O novo modelo permite acompanhar a evolução dos acessos, comparando-os com o ano anterior. Tanto o repositório institucional quanto os periódicos cien-

tíficos têm seus acessos monitorados pelo Google Analytics. Vale ressaltar que o monitoramento das revistas permitiu a percepção de um aumento nos acessos à Biblioteca Digital, que atingiram o número de 1.113.915. A Biblioteca Digital possui 13 periódicos científicos e 9.121 documentos, entre teses, dissertações, livros, *papers* etc.

PRESTAÇÃO DE CONTAS



— PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2013 —

Encontram-se a seguir os balanços levantados no encerramento do exercício financeiro de 2013 — patrimonial e econômico —, a demonstração dos fluxos de caixa e o demonstrativo relativo à execução orçamentária operacional de 2013, segundo as unidades-fim e meio.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apresentou o resultado positivo de R\$ 48.447.488,40 (ver quadro abaixo).

Cumprir informar que a Fundação Getulio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	R\$
1.1 Execução Orçamentária e Operacional	
Receita	1.024.932.144,11
Custos/Despesas	976.484.655,71
Resultado Operacional	48.447.488,40
1.2 Execução Orçamentária de Capital	
Investimentos Próprios	122.738.502,55

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013
(R\$)

ATIVO		PASSIVO			
	2013	2012		2013	2012
ATIVO CIRCULANTE	691.689.537,73	655.487.669,53	PASSIVO CIRCULANTE	125.462.866,64	111.138.010,20
DISPONÍVEL	632.143.439,87	608.664.424,91	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO		
CONTAS A RECEBER	25.117.281,35	20.939.350,81	FOLHAS A PAGAR, CONTRIBS. E RETENÇÕES	20.057.534,25	19.843.898,59
Contas a Receber Diversas	793.119.650,52	721.385.050,60	FORNECEDORES E PRESTS. DE SERVIÇOS	31.514.384,68	23.613.635,98
(-) Faturamento	768.002.369,17	700.445.699,79	CONVÊNIOS E CONTRATOS DIVERSOS	5.693.766,37	6.529.064,73
ESTOQUES	4.015.566,65	4.055.045,05	PROVISÕES DIVERSAS	28.004.514,96	24.644.648,69
OUTROS CRÉDITOS	30.413.249,86	21.828.848,76	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.066.581,82	2.890.681,24
			OUTROS VALORES EXIGÍVEIS	31.126.084,56	33.616.080,97
ATIVO NÃO CIRCULANTE	594.738.991,14	463.633.936,93	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	138.453.327,49	107.784.532,79
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	119.140.270,67	109.689.756,94	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
Carteira de Títulos de Fundos de Bolsas	45.668.041,11	47.754.768,75	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	98.633.968,11	78.279.647,98
Aplicações Financeiras Vinculadas	34.483.254,02	33.218.512,21	VALORES DIVERSOS A REALIZAR	39.819.359,38	29.504.884,81
Valores Diversos a Receber	38.988.975,54	28.716.475,98			
IMOBILIZADO	475.598.720,47	353.944.179,99	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.022.512.334,74	900.199.063,47
			FUNDO PATRIMONIAL	862.354.244,54	770.456.884,35
			FUNDOS ESPECIAIS	111.710.601,8	104.373.866,06
			RESULTADOS		
			– Resultado do Exercício	48.447.488,4	25.368.313,06
TOTAL GERAL	1.286.428.528,87	1.119.121.606,46	TOTAL GERAL	1.286.428.528,87	1.119.121.606,46

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2014

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO ECONÔMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013
(R\$)

RECEITA		DESPESA	
	2013	2012	2012
RECEITAS	1.024.856.532,35	898.094.935,83	
RECEITA PATRIMONIAL	43.416.615,18	13.589.373,79	871.527.619,81
RECEITA OPERACIONAL	921.702.849,19	847.369.562,86	327.186.858,44
RECEITA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS	59.737.067,98	37.135.999,18	410.511.606,24
			133.829.155,13
RECEITAS DIVERSAS	75.611,76	2.500,00	1.201.502,96
RECEITAS DE ALIENAÇÕES DE BENS	75.611,76	2.500,00	1.201.502,96
SUBTOTAL	1.024.932.144,11	898.097.435,83	872.729.122,77
DÉFICIT			25.368.313,06
TOTAL GERAL	1.024.932.144,11	898.097.435,83	898.097.435,83

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2014

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(R\$)

DESCRIÇÃO	2013	2012
I — Fluxos das Atividades Operacionais		
Resultado do Exercício	48.447.488,40	25.368.313,06
Aumento do Patrimônio Líquido	73.865.782,87	93.310.534,40
Exigível a Curto Prazo	8.148.955,86	14.594.562,75
Exigível a Longo Prazo	10.314.474,57	9.121.844,00
Contas a Receber	(4.177.930,54)	(5.257.526,66)
Estoques	39.478,40	(703.736,65)
Outros Créditos	(8.584.401,10)	(2.577.478,97)
Realizável a Longo Prazo	(9.450.513,73)	(11.362.893,96)
(=) Caixa Gerado pelas Operações	118.603.334,73	122.493.617,97
II — Fluxos das Atividades de Financiamento		
(+) Empréstimos Bancários — Curto Prazo	6.175.900,58	2.890.681,24
(+) Empréstimos Bancários — Longo Prazo	20.354.320,13	52.827.709,78
(=) Caixa Gerado pelos Financiamentos	26.530.220,71	55.718.391,02
III — Fluxos das Atividades de Investimento		
Variação positiva do Imobilizado	121.654.540,48	116.291.170,47
(=) Caixa Gerado pelos Investimentos	(121.654.540,48)	(116.291.170,47)
Saldo Inicial das Disponibilidades	608.664.424,91	546.743.586,39
Saldo Final das Disponibilidades	632.143.439,87	608.664.424,91

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2014

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DA RECEITA, DO CUSTO/DESPESA E DO RESULTADO
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2013

Nº de Ordem	1	2	3	4		5	6	7	8	Nº de Ordem		
				RECEITA							DESPESA/CUSTO	
				PREVISÃO	REALIZAÇÃO						PREVISÃO	REALIZAÇÃO
1	UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS									1		
2	IBRE	420	58.213.735,61	58.871.110,80	61.482.823,16	61.458.079,83	(3.269.087,55)	(2.586.969,03)	2			
3	EBAPE	108	15.810.762,67	20.811.417,43	35.116.724,82	35.053.540,47	(19.305.962,15)	(14.242.123,04)	3			
4	EAESP	346	91.163.637,74	96.457.252,21	100.204.116,51	95.614.011,98	(9.040.478,77)	843.240,23	4			
5	EPGE	70	8.238.882,93	7.914.457,63	21.776.357,71	21.771.110,92	(13.537.474,78)	(13.856.653,29)	5			
6	DIREITO RIO	120	20.060.674,48	20.498.734,50	28.849.319,08	28.835.673,14	(8.788.644,60)	(8.336.938,64)	6			
7	DIREITO GV	113	32.020.532,70	34.166.260,01	40.212.410,69	40.072.162,50	(8.191.877,99)	(5.905.902,49)	7			
8	CPDOC	67	3.368.644,86	3.838.454,99	12.496.383,81	11.863.604,23	(9.127.738,95)	(8.025.149,24)	8			
9	EESP	70	20.519.017,76	22.902.490,10	32.929.781,73	32.893.532,11	(12.410.763,97)	(9.991.042,01)	9			
10	EMAP	20	1.216.400,00	794.319,89	5.182.348,73	5.087.682,75	(3.965.948,73)	(4.293.362,86)	10			
11	FGV PROJETOS	387	213.230.840,00	240.224.694,29	217.030.833,56	216.797.405,33	(3.799.993,56)	23.427.288,96	11			
12	EDITORA FGV	23	7.103.262,00	6.309.521,48	6.002.806,07	5.983.418,58	1.100.455,93	326.102,90	12			
13	IDE	519	434.882.579,53	414.268.236,81	220.972.769,50	209.443.255,03	213.909.810,03	204.824.981,78	13			
14	ATIVIDADES ESPECIAIS E INSTITUCIONAIS	143	72.719.767,57	97.875.193,97	139.459.793,48	127.023.348,05	(66.740.025,91)	(29.148.154,08)	14			
15	SUBTOTAL (1)	2.406	978.548.737,85	.024.932.144,11	921.716.468,85	891.896.824,92	56.832.269,00	133.035.319,19	15			
16	SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO						-	-	16			
17	DIRETORIA DE OPERAÇÕES — RJ	130	—	—	22.350.164,12	21.875.099,28	(22.350.164,12)	(21.875.099,28)	17			
18	DIRETORIA DE OPERAÇÕES — SP	191	—	—	14.504.440,66	14.099.061,55	(14.504.440,66)	(14.099.061,55)	18			
19	ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR	31	—	—	7.418.941,11	6.308.470,59	(7.418.941,11)	(6.308.470,59)	19			
20	ASSESSORIAS CORPORATIVAS	272	—	—	44.069.154,83	42.305.199,37	(44.069.154,83)	(42.305.199,37)	20			
21	SUBTOTAL (2)	624	—	—	88.342.700,72	84.587.830,79	(88.342.700,72)	(84.587.830,79)	21			
22	TOTAL = (1 + 2)	3.030	978.548.737,85	1.024.932.144,11	1.010.059.169,57	976.484.655,71	(31.510.431,72)	48.447.488,40	22			

ANEXOS



Pesquisas e estudos

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Regulares

- ❑ Desenvolvimento de tesouro do regime militar. Coordenação: Renato Rocha (EMAp) e Suemi Higuchi.
- ❑ Dicionário histórico-biográfico brasileiro. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Estudos e pesquisas sobre o Rio de Janeiro. Coordenação: Américo Freire.
- ❑ Programa de arquivos pessoais. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Regina da Luz Moreira.
- ❑ Programa de história oral. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Mariana Cavalcanti.
- ❑ UrbanData-Brasil. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.

Concluídos

- ❑ Atlas Brasil 500 anos. Coordenação: Alzira Alves de Abreu.
- ❑ Atores, redes, Estado e gênese do agronegócio no Brasil. Coordenação: Mario Grynszpan.

- ❑ The challenge to trust building in nuclear worlds. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ 18 dias: Lula, Bush, FHC e as estratégias brasileiras para lidar com os Estados Unidos. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ História oral do IDE/FGV — 10 anos. Responsáveis: Vivian Luiz Fonseca e Celso Castro.
- ❑ História, historiografia e ensino de história: Viriato Correa e a história do Brasil. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Memória histórica e estratégica da energia nuclear no Brasil. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Mídia e democracia: política, informação e o mercado de discursos públicos. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Mídia, cidadania e democracia no Brasil: regulação, desregulação e *accountability* dos poderes midiáticos. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ O mundo multipolar: estratégias multilaterais das grandes potências no século XXI. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Passeando por um campo moralmente minado: disputas em torno da pobreza turística. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.

- ❑ Política externa do Brasil emergente. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Productive inclusion in the favelas of Rio de Janeiro. Coordenador: Francesco di Villarosa; pesquisadora associada: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Ruas do Rio: elaboração de verbetes de personalidades históricas que dão nome às ruas da cidade do Rio de Janeiro. Coordenador: Américo Freire.
- ❑ A teoria da dependência nas Filipinas, agendas intelectuais e políticas de uma sociologia com enquadre religioso. Coordenação: Cláudio Pinheiro.
- ❑ Terra, autonomia e imaginação periférica: descentrando o pensamento social brasileiro. Coordenação: João Marcelo Maia.
- ❑ Think-tanks and foreign policy making in Brazil. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Trabalho análogo a de escravo: usos do passado. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Transformações na Europa. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Brasil e Argentina na ordem nuclear global. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Brasil em crises internacionais. Coordenação: Oliver Stuenkel.
- ❑ Bringing the State back into the favelas of Rio de Janeiro — understanding changes in community life after a disarmament and pacification process: a case study of Manguinhos. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Capoeira como patrimônio cultural: políticas culturais, identidade e autenticidade. Responsável: Vivian Fonseca.
- ❑ Cartografias do rural no pensamento social brasileiro. Coordenação: Nísia Lima (Fiocruz); pesquisador associado: João Marcelo Maia.
- ❑ Cinema íntimo: narrativa, experiência e modernidade nos filmes de família de 1920 e 1930. Responsável: Thaís Blank.
- ❑ O cinema, a televisão e a escrita do regime militar brasileiro. Coordenação: Mônica Kornis.
- ❑ A construção social da memória da ditadura no Brasil: o lugar dos arquivos. Coordenação: Luciana Heymann.

Em andamento

- ❑ Arenas globais de conhecimento: centro-periferia e a mudança no processo de produção de conhecimento em escala global. Coordenação: Raewyn Connell (University of Sydney); pesquisador associado: João Marcelo Maia.
- ❑ Ateliê do pensamento social; projeto de desenvolvimento institucional. Coordenação: João Marcelo Maia.
- ❑ Auditoria da Lei de Acesso à Informação. Coordenador: Robert Gregory Michener (Ebape); pesquisador associado: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Avaliação e monitoramento do projeto Búzios Cidade Inteligente. Coordenação: Márcio Vilarouca e Bianca-Freire Medeiros.
- ❑ A construção social, material e simbólica da dita “Barra Olímpica”, entre condomínios e quitinetes. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com os demais poderes da República. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Contextos e não conteúdos: informação, preferências e engajamento político via mídia. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Dilemas estratégicos do Brasil: interesses e valores na ordem global em transformação. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Dimensionamento dos impactos sociais das UPPs em favelas cariocas. Coordenação: Márcio Grijó Vilarouca.

- ❑ Ensaio filmico, apropriação de imagens e subjetividade: práticas e imagens documentais na cultura audiovisual contemporânea. Coordenação: Consuelo Lins; pesquisadora associada: Thaís Blank.
 - ❑ Fé e política: biografia de frei Betto. Coordenação: Américo Freire.
 - ❑ Global norm evolution and the responsibility to protect. Coordenação: Oliver Stuenkel.
 - ❑ História audiovisual das ciências sociais na comunidade de países de língua portuguesa. Coordenador: Celso Castro.
 - ❑ História do turismo no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros e Celso Castro.
 - ❑ História institucional da EPGE — 50 anos. Coordenação: Vivian Fonseca.
 - ❑ João Neves da Fontoura e o atlantismo tropical. Coordenação: Alexandre Moreli.
 - ❑ Joaquim dos Santos Andrade: a trajetória de um dirigente sindical na segunda metade do século XX. Coordenação: Paulo Fontes.
 - ❑ Os juristas liberais contra o Estado Novo (1944-1945). Coordenação: Marco Aurélio Vannucchi.
 - ❑ Mapeando torcidas organizadas: pertencimento clubístico, dinâmicas do confronto e distribuição territorial no espaço urbano do Rio de Janeiro. Coordenação: Bernardo Buarque de Hollanda.
 - ❑ Memória do cinema documentário brasileiro: histórias de vida. Coordenação: Arbel Griner e Adelina Novaes e Cruz.
 - ❑ Mist II — som: alinhamento e transcrição automática de entrevistas. Coordenação: Moacyr Alvim (EMAp); pesquisador associado: Bernardo Bortolotti.
 - ❑ Movimentos sociais e esfera pública: um projeto piloto para a implantação do Centro de Referência da Memória sobre os Movimentos Sociais do Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ. Coordenação: José Sérgio Leite Lopes (Museu Nacional/UFRJ); pesquisador associado: Paulo Fontes.
 - ❑ Novo trabalhismo, esquerdas e ação política: Leonel Brizola e a invenção democrática brasileira (1979-1994). Coordenação: Américo Freire.
 - ❑ Potências emergentes e governança global. Coordenação: Oliver Stuenkel.
 - ❑ Projeto para um Museu do Trabalho e dos Trabalhadores em São Bernardo do Campo (SP). Coordenação: Paulo Fontes.
 - ❑ Repertórios periféricos: léxicos, teorias e linguagens da periferia. Coordenação: João Marcelo Maia.
 - ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: organizações de bairro em São Paulo (1945-1978). Coordenação: Paulo Fontes.
 - ❑ A União Europeia em um mundo em transformação: o futuro das relações Brasil-UE. Coordenação: Elena Lazarou.
 - ❑ Vidas (sub)urbanas: cotidiano e experiência nos subúrbios cariocas — 1890-1930 (Narrativas (sub)urbanas). Coordenação: Julia O'Donnell.
- ## 2. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP
- ### *Concluídos*
- ❑ Demos@FGV: o desafio de continuar inovando. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.
 - ❑ Percepção dos profissionais de segurança pública. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.
- ## 3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE
- ### *Concluídos*
- ❑ Avaliação das práticas de governança corporativa nas empresas de distribuição de energia elétrica e a correlação entre boas práticas e atratividade

- para os investidores. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Avaliação de websites de comércio eletrônico B2C (*business-to-consumer*). Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Brain drain and technological divides. Responsável: Alexandre Linhares.
 - ❑ Capital intelectual e tecnologia da informação. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Collaborative analysis of micro data resources: specification for the Brazil-India pathfinder research projects: firm behavior and the introduction of new products: evidence using a firm micro data set in Brazil — II. Responsáveis: Xavier Cireira e Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
 - ❑ Comércio e negócios eletrônicos (*e-commerce* e *e-business*). Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
 - ❑ Elaboração de projetos comunitários. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ E-learning. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Empreendedorismo, empreendedores e administradores brasileiros. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
 - ❑ Estrutura dos parâmetros de mensuração da produtividade dos sistemas de capacitação gerencial. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Fatores críticos de sucesso em *e-learning*. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Flexibilização do trabalho no turismo. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Formação política e cidadania: os conselhos municipais como referência. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Gestão da inovação em doenças negligenciadas — Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
 - ❑ Gestão e mensuração do capital intelectual. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Gestão pública e desenvolvimento. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
 - ❑ Governo eletrônico (*e-government*). Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Impacto de redes estratégicas no capital intelectual das empresas. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Indicadores de *call center*. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Innovation capability building, learning and institutional frameworks in LAC's natural resource processing industries: experiences from Argentina, Brazil and Chile. Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
 - ❑ Itil e flexibilidade organizacional. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Leilões eletrônicos no Brasil. Responsável: Luiz Antônio Jóia.
 - ❑ Liderança e requalificação de função econômica de cidade com foco no turismo e indústria criativa: um estudo do caso Paraty (RJ). Responsável: Fatima Bayma de Oliveira.
 - ❑ Métodos de coleta de dados no campo. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
 - ❑ Modelagem de plano estratégico de ações para estimular o turismo em comunidades pacificadas. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Participação cidadã para uma cidadania deliberativa: o local como referência. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Participação e direção estratégica na governança das organizações do terceiro setor. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.

- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança: uma análise comparativa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Sondagem sobre valores éticos na era digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Transferência de conhecimento tácito em organizações públicas. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
- ❑ Valores humanos e produtividade. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.

Em andamento

- ❑ Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras, mecanismos de aprendizagem e marcos institucionais. Responsável: Paulo César Negreiros Figueiredo.
- ❑ Agencificação e difusão de políticas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Análise das dificuldades encontradas por docentes em administração que se encontram em início de carreira de magistério de ensino superior. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Análise dos megaprojetos brasileiros sob a perspectiva histórica. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Anos de vida perdidos por homicídios/agressões — Brasil. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Antecedentes à resistência a sistemas empresariais: uma abordagem explano-exploratória. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
- ❑ Arquiteturas para multipercepção. Responsável: Alexandre Faria.

- ❑ A atual aplicação da economia da experiência no turismo brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Auditoria da Lei de Acesso à Informação Pública. Responsável: Robert Gregory.
- ❑ Avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças sociais. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Avaliação do impacto regulatório e sua potencialidade de adoção no Brasil. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Bric's case for support. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Catch-up, post-catch-up and technological leadership: a transition model based on creative socio-technical system — in search of post-catch-up theory. Responsável: Paulo César Negreiros Figueiredo.
- ❑ Cenoura ou chicote? O que funciona para educar o contribuinte tributário? Estudos sobre os impactos dos mecanismos de recompensa, conscientização e punição no comportamento do contribuinte brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Cidadania e discriminação como critérios de análise da política pública. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Coesão social, democracia e segurança: fundamentos para inovação em políticas públicas. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração por meio de aprendizagem coletiva a partir de suas práticas de ensino e pesquisa. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competitividade de destinos turísticos: uma proposta metodológica. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Comportamentos políticos nas organizações brasileiras: reações afetivas e comportamentais à

- política no ambiente de trabalho. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Conceito de cor/raça em pesquisas domiciliares. Responsável: Kaizô Beltrão.
 - ❑ A condução da política de defesa no Brasil em perspectiva comparada. Responsável: Alvaro Bruno Cyrino.
 - ❑ Confiança e liderança em equipes de operações policiais especiais. Responsável: Marco Tulio Fundão Zanini.
 - ❑ Conhecendo as organizações a partir do corpo: posicionamentos epistemológicos e implicações metodológicas. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
 - ❑ Construção de identidades e estratégias: o cotidiano polifônico dos circos na Região Sudeste. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
 - ❑ Custos e eficiência da governabilidade em presidencialismo multipartidário: uma análise da alocação de cargos de livre nomeação na burocracia federal. Responsável: Carlos Pereira.
 - ❑ Democracia, governabilidade, controle e avaliação na América Latina. Responsável: Luiz Alberto dos Santos.
 - ❑ Desenvolvimento de espaços precários de favela: o papel da cultura e das organizações. Responsável: Alketa Peci.
 - ❑ Desenvolvimento de metodologia de intervenção na cultura de segurança das empresas. Responsável: Carmem Migueles.
 - ❑ Desenvolvimento de modelagem para avaliação da *accountability* vertical das empresas estatais federais brasileiras. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
 - ❑ Desenvolvimento local sustentável do município de Duque de Caxias: novos atores e novas dinâmicas. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
 - ❑ Determinantes do apoio a diferentes formas de redistribuição. Responsável: Cesar Zucco Junior.
 - ❑ Os determinantes e os resultados da política externa dos países latino-americanos. Responsável: Octavio Amorim Neto.
 - ❑ Determinantes externos do sucesso presidencial na América Latina. Responsável: Cesar Zucco Junior.
 - ❑ Diversidade e relações de trabalho. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
 - ❑ Do they judge a book by its cover? The impact of job applicants individual attributes in selection and hiring processes in Brazil. Responsável: Filipe Sobral.
 - ❑ Economia política das finanças públicas. Responsável: Carlos Pereira.
 - ❑ Educação superior, formação e desenvolvimento de competências. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
 - ❑ Educating for public administration in United States and Brazil. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
 - ❑ EFSE development impact study. Responsável: Patrick Behr.
 - ❑ Entry mode decision and perceived psychic distance under assimilation and contrast bias: an experimental approach. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
 - ❑ Equilíbrio, eficiência e arbitragem estatística com inadimplência, garantias e penalidades em mercados incompletos. Responsável: José Fajardo.
 - ❑ Estratégias de empresas brasileiras na recessão de 2008-2009. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
 - ❑ Um estudo explano-exploratório acerca das competências profissionais críticas ao CIO brasileiro. Responsável: Luiz Antonio Jôia.

- ❑ Estudo sobre o mercado dos cartões de crédito no Brasil e sua relação com as micro e pequenas empresas. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Ética e gestão do trabalho no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Evolução recente e situação atual dos sistemas de avaliação da produtividade do trabalho em organizações do setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Evolução recente, situação atual e perspectivas das correlações entre inovação e trabalho no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Fábrica de *software*. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Finanças comportamentais e perfil dos investidores. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Gestão de projetos comunitários. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Gestão estratégica de defesa. Responsável: Bianor Scelza Cavalcanti.
- ❑ Gestão social: ensino, pesquisa e prática. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Impacto de programas de treinamento para microempreendedores: um experimento de campo. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Impactos sobre o trabalho decorrentes da configuração e da reconfiguração de regimes de governança organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Incapacidade funcional dos idosos. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Inclusão digital no Brasil. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
- ❑ Incubadora de empresas culturais. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Innovation capability building and co-benefits in emerging economies: analytical frameworks and empirical analysis. Responsável: Paulo César Negreiros Figueiredo.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Levantamento nacional de entes de cooperação e colaboração. Responsável: Humberto Martins.
- ❑ *Management* e estratégia em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre Faria.
- ❑ Manda quem pode, obedece quem tem juízo? Comportamentos políticos nas organizações brasileiras. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Mensuração de constructos em administração por meio da teoria de resposta ao item. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Mercado de trabalho e previdência social. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Métodos estatísticos na avaliação educacional. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Modelagem de projetos para o setor público brasileiro. Responsável: Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Monetary incentives and loan officer behavior. Responsável: Patrick Behr.
- ❑ Mortalidade e morbidade: características, tendências e métodos. Responsável: Kaizô Beltrão.
- ❑ Mudanças nas relações de trabalho e na gestão de recursos humanos: impactos em Minas Gerais. Responsável: Marco Tulio Fundão Zanini.
- ❑ Non Markovian equilibrium in insider trading models. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Novas fronteiras: formação e aperfeiçoamento do corpo docente e discente do Curso de Mestrado Acadêmico em Administração (CMAAd) da Uni-

- versidade Estadual do Ceará (Uece). Responsável: Paulo César Negreiros Figueiredo.
- ❑ Núcleo de Estudos Avançados em Turismo e Hotelaria — Neath. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Núcleo de Estudos em Sustentabilidade e Gestão de Excelência. Responsável: Marco Tulio Fundão Zanini.
 - ❑ Núcleo de Ética nas Organizações — NEO. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Observatório da competitividade. Responsável: Alvaro Bruno Cyrino.
 - ❑ Observatório de gestão: investigação sobre práticas gerenciais em empresas brasileiras e sua relação com o desempenho. Responsável: Flávio Carvalho de Vasconcelos.
 - ❑ Participação e cidadania em conselhos municipais. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Pesquisa legislativa brasileira. Responsável: Cesar Zucco Junior.
 - ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsável: Carlos Pereira.
 - ❑ The political economy of the energy sector: oil and gas industries leading economic development in emerging economies. Responsável: Flávio Carvalho de Vasconcelos.
 - ❑ Práticas de empreendedorismo estratégico: um estudo exploratório. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
 - ❑ Processos de difusão de políticas públicas: análise das reformas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
 - ❑ Processos de inovação em redes estratégicas no setor de turismo: alavancando o desenvolvimento socioeconômico na cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Processos multivariados de Lévy em finanças. Responsável: José Fajardo.
 - ❑ Profissionalização, carreira política e produção legislativa nas assembleias legislativas no Brasil. Responsável: Carlos Pereira.
 - ❑ Programa de estudos avançados em pequenos negócios, empreendedorismo e microfinanças — Small. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Programa de estudos fiscais. Responsáveis: Fernando Rezende e Armando Santos Moreira Cunha.
 - ❑ Projeto de avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças voltadas para projetos sociais comunitários. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
 - ❑ Reconhecendo e teorizando uma estratégia internacional de marketing em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre Linhares.
 - ❑ Reforma e processos de difusão de políticas regulatórias. Responsável: Alketa Peci.
 - ❑ Regulação e manipulação da informação contábil (e outras respostas dos entes regulados). Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
 - ❑ Repensando estratégia internacional e *management*/gestão em (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre Linhares.
 - ❑ Resistência a sistemas de informação. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
 - ❑ Responsabilidade social de empresa e teoria da ação comunicativa: uma comparação do setor elétrico brasileiro e francês. Responsável: Isabella Francisca Freitas Gouveia de Vasconcelos.
 - ❑ Simulações em modelos probabilísticos: métodos bayesianos e a exploração de forma estrutural na administração. Responsável: Alexandre Linhares.

- ❑ Simuladores trilha para programação da produção por simulação computacional. Responsável: Ricardo Sarmaneto.
- ❑ O sistema partidário brasileiro 30 anos depois. Responsável: Cesar Zucco Junior.
- ❑ Smartphones e executivos. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
- ❑ Sondagem sobre valores éticos na economia digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Speak now or forever hold your peace: an empirical investigation of whistleblowing in Brazilian organizations. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ The structure of strategic vision. Responsável: Alexandre Faria.
- ❑ Tacit knowledge integration capability and relational resources. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Taxonomia das estruturas de governança de organizações do terceiro Setor (OTS). Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Tecnologia da informação e desenvolvimento. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
- ❑ Teorizando estratégia internacional de marketing (sob a perspectiva de estudos internacionais). Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Transferência de tecnologias em gestão social. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ A transformação no setor de defesa: implementação de uma cultura de inovação continuada em materiais de emprego militar para as operações de não guerra. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Tratamento do material audiovisual (cidadania e discriminação como critérios de análise da política pública). Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ *Turn-away* dos profissionais de TI. Responsável: Luiz Antonio Jóia.
- ❑ Vaguidade dos pronunciamentos contábeis e racionalidade na escolha da política contábil. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Valores culturais e atitudes em relação ao empreendedorismo: um estudo quali/quantitativo com universitários brasileiros. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Variações e desconformidade na gestão de pessoas: o conceito “trabalho”, suas conotações, denotações e ambiguidades na teoria e na prática organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Regulares

- ❑ Administração de recursos de informática (anual). Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Tales Andreassi.
- ❑ Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Ricardo Rocha Brito Bresler.
- ❑ Estudos de microfinanças. Coordenador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Junior.
- ❑ Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Estudos em *private equity*. Coordenador: Claudio Vilar Furtado.
- ❑ Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Prestes Monzoni.

- ❑ Excelência em logística e *supply chain*. Coordenador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- ❑ Excelência em varejo. Coordenador: Jacob Jacques Gelman.

Concluídos

- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — VI. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Adesão empresarial a clubes socioambientais voluntários: um estudo de casos múltiplos. Pesquisadores: Renato Orsato e Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Adoção e efetividade de sistemas de apoio à aprendizagem. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Afinal os partidos importam? Articulações intrapartidárias e desempenho eleitoral no Brasil, 2000-2010. Pesquisadores: Ciro Biderman e George Avelino.
- ❑ Alternative banking and social inclusion. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Ampliação da cadeia de valor da agricultura familiar: governança em projetos de desenvolvimento socioterritorial. Pesquisadores: Mário Aquino Alves, Zilma Borges e Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Análise da relação entre decisão de financiamento e alavancagem operacional das empresas. Pesquisadora: Cláudia Emiko Yoshinaga.
- ❑ Arranjos associativos territoriais no Brasil. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Capital, organização e democracia: as três lógicas das sociedades modernas. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Cessão de crédito e restrição de capital: um estudo com bancos brasileiros. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Collaborative research: information technology, remote socialization, and the development of occupational identity. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A competitividade da empresa brasileira de médio porte — estratégia empresarial e estratégias de marketing. Pesquisadores: Luiz Artur Ledur Brito, Ely Laureano Paiva, Eliane Pereira Zamith Brito, Ana Maria Malik, Sergio Bulgacov e Tales Andreassi.
- ❑ Construção de discursos e de práticas organizativas em empresas brasileiras — III. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — II. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controle social da madeira e seus subprodutos: inventário de compras públicas. Pesquisadora: Zilma Borges.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil — II. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Correlação entre materialidade e nível de *compliance* com o *disclosure* requerido pelo padrão IFRS. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ Criação e apropriação de valor em relacionamentos interorganizacionais na presença de incerteza e de competição no mercado. Pesquisadores: Manoel Reis e Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — IV. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.

- ❑ Desempenho industrial: uma análise comparativa em uma perspectiva global. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ O desenvolvimento teórico-empírico da RBV no Brasil — III. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — dimensões e componentes de educação — I. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dividendos bancários no Brasil. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ A doença da corrupção: o desvio de fundos e a saúde pública nos municípios brasileiros. Pesquisadores: George Avelino e Ciro Biderman.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas — III. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Empreendedorismo, *franchising* e inovação — III. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ Estado republicano. Pesquisadores: Ana Cristina Braga Martes, Luiz Carlos Bresser-Pereira e Regina S. V. Pacheco.
- ❑ O estrangeiro — I. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Estratégias colaborativas e competitivas de pequenas empresas e o desenvolvimento regional. Pesquisador: Sergio Bulgacov.
- ❑ Estratégias colaborativas e o impacto na *performance* da cadeia: uma análise da cadeia automobilística brasileira. Pesquisadores: Luiz Carlos Di Serio e Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade — II. Pesquisador: Renato João Orsato.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — II. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Os EUA e a expansão do ensino de administração no Brasil nas décadas de 1950 e 1960: os cursos de administração na UFBA e na UFRGS. Pesquisadores: Rafael Alcadipani da Silveira e Carlos Osmar Bertero.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil — III. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — IV. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Fraudes corporativas. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- ❑ Gender and agency in Brazil: the impacts of female local leaders. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Gestão ambiental e desenvolvimento sustentável — II. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior — IV. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão da qualidade em saúde. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — II. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ Impacto da internacionalização na gestão financeira das empresas do Bric (Brasil, Rússia, Índia e China). Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Impactos, evolução e possibilidades da terceirização de tecnologia e sistemas da informação. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Instituições, democracia e limitações do poder — II. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Interações entre universidade e sociedade: estudo de caso. Pesquisador: Eduardo Loebel.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras — modelos de gestão e *global mindset*. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.

- ❑ Juventude e políticas públicas: desenvolvimento local, gestão metropolitana e governança de múltiplos níveis em áreas metropolitanas. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ Macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimento. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Os medos sociais dos brasileiros. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Microcrédito produtivo no Brasil: histórico recente e condicionantes de desenvolvimento. Pesquisadores: Lauro Gonzalez e Eduardo Diniz.
- ❑ Mobile money and local development. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Modelos de negócio de *startups* de educação. Pesquisadora: Libânia Rangel de Alvarenga Paes.
- ❑ Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública — IV. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Organização partidária e eleições: uma análise dos filiados aos partidos e seus candidatos. Pesquisador: George Avelino.
- ❑ O papel das cooperativas nas microfinanças no Brasil: o caso Cresol. Pesquisador: Lauro E. Gonzalez.
- ❑ Pensando as futuras práticas organizacionais: configuração organizacional e as práticas de conteúdo e processo estratégico. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Percepção entre incerteza subjetiva, cooperação entre cliente e fornecedor e o desempenho organizacional — I. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Pesquisa de operações — III. Pesquisador: João Mário Csillag.
- ❑ *Political risk insurance* e investimentos em *emerging markets*. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Políticas do organizar. Pesquisador: Rafael Alcadi-pani da Silveira.
- ❑ Políticas públicas e administração pública. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Polos varejistas de rua na baixa renda — II. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ Práticas operacionais e seus efeitos no desempenho operacional e financeiro. Pesquisadores: Ely Laureano Paiva e Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Processo de informação e tomada de decisão do consumidor. Pesquisador: Delane Botelho.
- ❑ Quem é o brasileiro? Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Quotas e *performance* eleitoral: qual é a melhor combinação? Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Redes sociais, marcas e consumo. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — VI. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos, contradições e paradoxos. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Relação entre burocracia, Parlamento e sistema de controle no Brasil hoje: análise de projetos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC). Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.
- ❑ Relacionamento intersetorial — competências para o desenvolvimento de parcerias em cadeias de suprimentos humanitárias. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Remuneração de executivos e *performance* financeira das empresas — uma comparação entre Brasil e Estados Unidos. Pesquisadores: William Eid Jr. e Cláudia Yoshinaga.

- ❑ A revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Value creation through inclusive supply chains. Pesquisador: Edgard Barki.
- ❑ Vazio institucional e a desigualdade regional da distribuição espacial dos investimentos *venture capital* no Brasil. Pesquisador: Gilberto Sarfati.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — III. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- ❑ Vulnerabilidade urbana e prevenção de desastres associados às chuvas (inundações e deslizamentos): negociação de ações em situações de governança de múltiplos níveis. Pesquisadores: Peter Kevin Spink, Francisco Fonseca, Alvaro Escrivão Jr, Marco Antonio Teixeira e Tiago Corbisier Matheus.
- ❑ Burocracia e sistema político no Brasil atual. Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.
- ❑ O campo de estudos de políticas públicas. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — V. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Cocriação nas redes sociais. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Comércio eletrônico. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Confiança e engajamento em *fan pages* nas redes sociais virtuais. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ A construção do Brasil. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ A construção social da profissão do administrador. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — III. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil — III. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Cooperação com fornecedores e clientes, criação de valor e desempenho financeiro — I. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — V. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Desempenho industrial: uma análise comparativa em uma perspectiva global — II. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.

Em andamento

- ❑ Aceitação de governo eletrônico no Brasil. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — VII. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Análise de impacto de educação financeira: microcrédito e beneficiários do Bolsa Família. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Análise do impacto da tecnologia de informação no desempenho das indústrias brasileiras. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ The asymmetrical transmission of a liquidity shock: evidence from Brazil. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil — II. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.

- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — dimensões e componentes de educação — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas — IV: crime, transporte e espalhamento urbano. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Estratégia e análise organizacional das práticas de conteúdo e de processos estratégicos — II. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Estratégia, configuração organizacional e sustentabilidade. Pesquisador: Sergio Bulgacov.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade — III. Pesquisador: Renato João Orsatto.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — III. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Estudo de fenômenos relativos aos mercados financeiros e também ao comportamento das empresas no Brasil — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Estudo do desenvolvimento da tecnologia bancária: Febraban-Ciab. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Os êxitos das políticas públicas de combate à violência no município de Diadema/SP. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Fatores antecedentes da satisfação e do uso de sistemas virtuais de aprendizagem. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil — IV. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — V. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Fontes de criação de valor em relacionamentos comprador-fornecedor. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Games. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Gasto público com aquisição de medicamentos genéricos. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Gestão da qualidade em saúde — II. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Gestão metropolitana e governança de múltiplos níveis em áreas metropolitanas. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — III. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ O impacto dos fatores institucionais no desempenho das empresas latino-americanas — II. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Impacto social do conhecimento científico em administração. Pesquisador: Thomaz Wood Jr.
- ❑ Impactos, evolução e possibilidades da terceirização de tecnologia e sistemas da informação — II. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Inovação sustentável e cadeia de suprimento sustentável. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Instituições, democracia e limitações do poder — III. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Pesquisador: George Avelino Filho.
- ❑ Instituições políticas subnacionais: organizações partidárias e eleições. Pesquisador: George Avelino Filho.
- ❑ Inteligência analítica nas organizações, seus sistemas, resultados e barreiras. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras — modelos de gestão e *global mindset* — II. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.

- ❑ Internacionalização e gestão financeira das empresas e bancos no mercado emergente. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
 - ❑ Mapeamento dos antecedentes da decisão de adoção da computação em nuvem pelas organizações. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
 - ❑ Metas de câmbio nominal *versus* metas de inflação: o caso do Brasil. Pesquisadora: Julia Alice Sophia von Maltaz Pacheco.
 - ❑ Metodologia para avaliação, classificação e seleção de projetos de investimentos em PD&I. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
 - ❑ Mobile payment adoption in Brazil: investigation on a pilot implementation. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
 - ❑ A modelagem dos recursos políticos. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
 - ❑ Mulheres empreendedoras em situações de extrema dificuldade: um estudo utilizando a técnica do incidente crítico. Pesquisador: Tales Andreassi.
 - ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico — II. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
 - ❑ *Political risk insurance* e investimentos em *emerging markets* — II. Pesquisador: Richard Saito.
 - ❑ Políticas do organizar — II. Pesquisador: Rafael Alcadiyani da Silveira.
 - ❑ Políticas públicas e governos locais. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
 - ❑ Polos varejistas de rua na baixa renda — III. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
 - ❑ Processo de informação e tomada de decisão do consumidor — II. Pesquisador: Delane Botelho.
 - ❑ A profissionalização do campo social no Brasil. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
 - ❑ Public sector reforms in the 21st century. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
 - ❑ Quem é o brasileiro? — II. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
 - ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — VII. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
 - ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos, contradições e paradoxos — II. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
 - ❑ O setor bancário em números. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
 - ❑ Sistemas de informação aplicados à automação da cadeia de fornecedores. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
 - ❑ Spree — servicing policy for resource efficient economy. Pesquisador: Renato João Orssatto.
 - ❑ Study of the global effects of cloud computing: effect on Brazil. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
 - ❑ Tecnologia de informação e educação. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
 - ❑ Urbis Amazônia. Pesquisador: Ciro Biderman.
 - ❑ A utilização de tecnologias bancárias para o desenvolvimento de sistemas financeiros inclusivos. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
 - ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — IV. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- 5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP**
- Regular*
- ❑ Observatório do ensino de direito. Responsáveis: Luciana Gross Cunha, José Garcez Ghirardi e Marina Feferbaum.
- Em andamento*
- ❑ Argumento econômico em juízo. Responsáveis: Mariana Souza Pargendler e Bruno Meyerhof Salama.

- ❑ O Brasil e o sistema interamericano de direitos humanos. Responsável: Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Carandiru não é coisa do passado. Responsáveis: Marta Rodriguez de Assis Machado e Maira Rocha Machado.
- ❑ Comitê de aquisições e fusões. Responsáveis: Francisco Satiro e Viviane Muller Prado.
- ❑ Constituições transformadoras. Responsável: Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Convergência regulatória no mercado de valores mobiliários. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Coordination of legal responses to political corruption. Responsável: Maira Rocha Machado.
- ❑ Desenvolvimento e transnacionalização das empresas brasileiras. Responsável: Michelle R. S. Badin.
- ❑ O direito internacional nos tribunais brasileiros. Responsável: Salem H. Nasser.
- ❑ Direito islâmico e direito internacional. Responsável: Salem H. Nasser.
- ❑ O direito visto por dentro: a disputa pela aplicação da Lei Maria da Penha. Responsáveis: Marta Rodriguez de Assis Machado e José Rodrigo Rodriguez.
- ❑ Direitos fundamentais e controle de constitucionalidade. Responsável: Soraya Regina Gasparetto Lunardi.
- ❑ O enigma da escala de penas no Ocidente: os direitos humanos e o paradoxo das penas radicais. Responsável: Maira Rocha Machado.
- ❑ Estado acionista e governança corporativa. Responsável: Mariana Souza Pargendler.
- ❑ Evidências empíricas sobre a regulação do comércio internacional e do investimento estrangeiro em perspectiva brasileira. Responsável: Michelle R. S. Badin.
- ❑ Globalization, lawyers, and emerging economies. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Governança corporativa internacional. Responsável: Érica Cristina Rocha Gorga.
- ❑ Governança global: instituições internacionais e políticas públicas. Responsável: Michelle R. S. Badin.
- ❑ Índice de transparência do contencioso administrativo dos estados (Icat) — II. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Índice de transparência fiscal dos municípios da Copa. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Iniciativas latino-americanas em direito e democracia. Responsável: Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Insider trading. Responsável: Viviane Muller Prado.
- ❑ Metodologias de ensino e pesquisa em direito internacional. Responsáveis: Salem H. Nasser e Michelle R. S. Badin.
- ❑ O papel da doutrina em direito e economia. Responsáveis: Mariana Souza Pargendler e Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ O processo decisório de recursos extraordinários no Supremo Tribunal Federal no período de 2007 a 2009. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Regimes jurídicos internacionais e desenvolvimento. Responsável: Salem H. Nasser.
- ❑ Representações do direito — sistemas jurídicos comparados. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Reshaping global governance: an empirical collaborative study of indicators in action. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Restrições ao direito de voto nas sociedades anônimas no século XIX: proteção aos investidores ou proteção aos consumidores? Responsável: Mariana Souza Pargendler.

- ❑ *Rule of law* e direito internacional. Responsável: Salem H. Nasser.
- ❑ Sigilo fiscal. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Tendências nos acordos regionais e bilaterais de comércio em face do sistema multilateral de regras de comércio: elementos para um debate sobre direito e desenvolvimento no Brasil. Responsável: Michelle R. S. Badin.
- ❑ Teoria da norma jurídica. Responsável: Dimitrios Dimoulis.
- ❑ Troca de informações entre administrações tributárias internacionais. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.
- ❑ Tutela constitucional das minorias étnicas e dos imigrantes. Responsável: Dimitrios Dimoulis.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Regulares

- ❑ Observatório brasileiro de políticas digitais. Responsáveis: Marília Maciel e Joana Varon.
- ❑ Supremo em números. Responsável: Ivar Hartmann.

Concluídos

- ❑ A2K Brazil — IV. Responsável: Eduardo Magrani.
- ❑ Advocacia em tempos sombrios. Responsáveis: Paula Spieler e Rafael Mafei.
- ❑ Ativismo judicial e judicialização na mídia brasileira: sentidos, debates e pontos cegos. Responsáveis: Diego Werneck, Leandro Molhano e Luci Oliveira.
- ❑ Cultura livre. Responsável: Joana Varon.

- ❑ Estudo sobre a utilização de meios de resolução extrajudicial de conflitos no âmbito de serviços regulados por agências. Responsável: Leandro Molhano Ribeiro.
- ❑ Jurimetria e processo decisório. Responsáveis: Luci Oliveira, Fernando Leal e Leandro Molhano Ribeiro.
- ❑ Mais justiça e sociedade. Responsável: Luci Oliveira.
- ❑ Mapping digital media Brazil. Responsáveis: Pedro Mizukami, Jhessica Reia e Joana Varon.

Em andamento

- ❑ O acesso ao crédito e o superendividamento no Brasil. Responsável: Antônio José Maristrello Porto.
- ❑ Audiências públicas: entre a argumentação jurídica e científica. Responsável: Fernando Leal.
- ❑ BvRIO. Responsável: Maria Fernanda Gebara.
- ❑ Conflitos e parcerias no fundo da Amazônia. Responsável: Maria Fernanda Gebara.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com demais poderes da República. Responsáveis: Fernando Lattman Weltman, Tania Rangel e Leandro Molhano Ribeiro.
- ❑ As contradições do governo americano em relação aos imigrantes não documentados: o caso brasileiro em Massachusetts. Responsáveis: Paula Spieler e Paula Almeida.
- ❑ A contribuição da América Latina para a solução pacífica de controvérsias na Corte Internacional de Justiça. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ The ecology of access to educational material in developing world universities. Responsáveis: Pedro Mizukami e Jhessica Reia.

- ❑ História oral da Emerj. Responsáveis: Tânia Rangel e Leila Mariano.
- ❑ História oral do CNJ. Responsáveis: Mario Grin-zpan e Tania Rangel.
- ❑ História oral do STF. Responsáveis: Nelson Jobim e Fernando Fontainha.
- ❑ História oral do TRE-RJ. Responsável: Leila Maria-no.
- ❑ História oral dos juizados especiais. Responsá-veis: Piquet Carneiro e Tania Rangel.
- ❑ Interações entre políticas públicas de intervenção estatal. Responsável: Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.
- ❑ Interpretação do direito privado no pensamento de Tulio Ascarelli. Responsável: Cássio Cavalli.
- ❑ O mix de políticas para a redução do desmata-mento na Amazônia: um estudo de caso de São Félix do Xingu. Responsável: Maria Fernanda Ge-bara.
- ❑ Municipalismo ambiental. Responsável: Antonio Augusto Rebello Reis.
- ❑ Open climate network. Responsável: Maria Fer-nanda Gebara.
- ❑ Pensando o direito — HCS em tribunais superio-res. Responsável: Thiago Bottino.
- ❑ Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios de consumo no setor elétrico. Responsá-vel: Ricardo Morishita.
- ❑ Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios no consumo de energia elétrica. Respon-sável: Patrícia Regina Pinheiro Sampaio.
- ❑ Programa Jean Monnet de Direito da União Euro-peia. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Projeto Open Business Models — III. Respon-sáveis: Pedro Augusto P. Francisco e Mariana G. Valente.
- ❑ Proporcionalidade à brasileira? Responsável: Fer-nando Leal.
- ❑ Resolução consensual de conflitos ambientais. Responsável: Antonio Augusto Rebello Reis.
- ❑ Riscos de Redd+. Responsável: Maria Fernanda Gebara.
- ❑ Sustainable energy for all — Sefa network. Res-ponsável: Rômulo Silveira da Rocha Sampaio.
- ❑ Utilização da tributação como instrumento de regulação econômica. Responsável: Melina Rocha Lukic.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Concluídos

- ❑ Acompanhamento de fretes rodoviários de açú-car para exportação. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Análise da regulação internacional incidente so-bre as cadeias produtivas de milho, arroz, trigo e soja. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Uma análise dos determinantes da focalização do programa Bolsa Família. Coordenador: André Por-te. UMA
- ❑ Análises econômicas aplicadas às políticas públi-cas. Coordenador: André Porte.
- ❑ Avaliação dos benefícios e custos das diferentes estratégias de manejo para o controle do gree-ning. Responsáveis: Andreia Cristina de Oliveira Adami e Silvia Helena Galvão de Miranda.
- ❑ Cana-de-açúcar nos cerrados: avaliação de culti-vares, manejo do solo e da água, e impactos so-cioeconômicos e ambientais. Responsáveis: Hugo Molinari e Thomaz Adolpho Rein.
- ❑ Cenários agrícolas futuros para culturas indus-triais. Responsáveis: Fabio Ricardo Marin e Mau-ricio Antonio Coelho Filho.

- ❑ Coleta e análise de informações sobre fretes praticados no transporte rodoviário de carga. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Coordenação entre centros de pesquisa dedicados ao estudo dos Brics. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Educação infantil e seus efeitos de curto e médio prazos: levantamento e análise de dados longitudinais. Responsáveis: Cristine Campos de Xavier Pinto, Elaine Toldo Pazello, Daniel Domingues Santos e Fabiana de Felício.
- ❑ Estruturação de uma plataforma para modelagem econométrica de equilíbrio geral e parcial. Responsáveis: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Growth with financial stability and new developmentalism in Brazil. Responsáveis: Luiz Carlos Bresser-Pereira, Nelson Marconi e Leonardo Burlamaqui.
- ❑ Improved biological control for IPM in fruits. Coordenadora: Andreia Cristina de Oliveira Adami.
- ❑ Indicador social de desenvolvimento dos municípios (ISDM). Coordenador: André Porte.
- ❑ Instituições políticas e da despesa pública: uma análise comparativa dos estados brasileiros. Responsáveis: George Avelino Filho, Carlos Pereira, Ciro Biderman e Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Introdução, caracterização e avaliação de genótipos de cana-de-açúcar para áreas tradicionais e de expansão na Região Nordeste e Tocantins. Responsáveis: Hugo Molinari e Semirames Rabelo Ramalho Ramos.
- ❑ Modelagem e previsão de volatilidade realizada: evidências para o Brasil. Responsáveis: Pedro Valls e Marcos Vinicio Wink Júnior.
- ❑ Modelagem econométrica em macroeconomia aberta e finanças. Responsáveis: Pedro Valls, Emerson Fernandes Marçal, João Mergulhão, Marcelo Fernandes, Luiz Hotta, Mauricio Zevallos, Marcelo Portugal e Flavio Ziegelman.
- ❑ Prospecção de genes de cana-de-açúcar para melhoramento genético visando tolerância ao estresse hídrico. Responsáveis: Hugo Molinari, Barbara Barreto Dias, André Leão, Celso Marur, Luiz Gonzaga Esteves, Manoel Teixeira Jr., Alexandre Nepomuceno, Betulia de Moraes, Lucimara Chiari e Eduardo Formuighieri.
- ❑ Releitura dos acordos da OMC como interpretados pelo órgão de solução de controvérsias da OMC. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Restrição de crédito e decisões de investimento em educação. Coordenadora: Flávia Lúcia Chein Feres.
- ❑ Seguro agrícola: criação de um sistema integrado de informação e modelagem quantitativa. Responsável: Vitor Augusto Ozaki.
- ❑ Sequential procurement design for local public services with learning-by-doing and transferability. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e Pierre Boyer.
- ❑ Trabalho infantil e proficiência: um estudo de dados em painel de crianças em idade escolar. Coordenador: André Porte.

Em andamento

- ❑ Afinal os partidos importam? Articulações intrapartidárias e desempenho eleitoral no Brasil, 2000-2010. Responsáveis: Ciro Biderman, George Avelino e Leonardo S. Barone.
- ❑ Agrocass — módulo sucroalcooleiro. Coordenador: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros.
- ❑ Agrologistics. Pesquisadores: José Vicente Caixeta Filho, Augusto Hauber Gameiro e Carolina Yuri Nakamura.
- ❑ Alocação de ativos. Responsáveis: Pedro Valls e Wagner Oliveira Monteiro.
- ❑ Análise de equilíbrio geral da economia brasileira. Responsável: Erly Cardoso Teixeira.

- ❑ Aplicações utilizando processos de Lévy para o mercado de derivativos brasileiros. Responsáveis: Pedro Valls e Wagner Oliveira Monteiro.
- ❑ Art economics (Economia da arte). Responsáveis: Ricardo Rochman e Raffael Teruel.
- ❑ Assessing competition in the banking industry: a multi-product approach. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Atividades partidárias, sindicalização e proficiência escolar. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Avaliação do programa Comunidades de Aprendizagem: Amazônia do caboclo pelo caboclo da Amazônia. Coordenador: André Porte.
- ❑ Avaliação do projeto Feac na Escola. Coordenador: André Porte.
- ❑ Avaliação dos impactos do Programa de Pavimentação e Recuperação de Estradas Vicinais do Estado de São Paulo. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ Avaliando a existência de quebra estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural e heterocedasticidade condicional. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ Avanços tecnológicos ligados à lenha e ao carvão vegetal. Responsável: José Otávio Brito.
- ❑ Bioetanol de cana-de-açúcar: abordagens biotecnológicas para incremento de produtividade via etanol de primeira e segunda geração. Coordenador: Osvaldo Ferrarese Filho.
- ❑ Brasil e Rothschilds: dependência mútua. Responsável: Leonardo Weller.
- ❑ Brazil soybean transportation report. Responsáveis: José Vicente Caixeta Filho e Augusto Hauber Gameiro.
- ❑ The Brazilian system of price registration and its benefits: an empirical analysis of the public purchases of drugs and medical instruments. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e Eduardo Fiuza.
- ❑ Brics — Tern (Trade and Economics Research Network). Responsáveis: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz, em parceria com o Shanghai WTO Advisory Center (China), CUTS International (Índia), EcoAccord (Rússia) e South Africa Institute of International Affairs.
- ❑ Cadeias globais de valor. Responsáveis: Lucas Ferraz, Vera Thorstensen e Leopoldo Gutierrez.
- ❑ Campaign donations and State government contracts in Brazil: evidence from regression-discontinuity design. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa, Paulo Arvate e Eric Fuzitani.
- ❑ Caos, governabilidade e endividamento mexicano no porfiriato e revolução. Responsável: Leonardo Weller.
- ❑ Capacidade estatal da burocracia federal brasileira, 1988-2012. Responsável: Sergio Praça.
- ❑ Capital, organização e democracia: as três lógicas das sociedades modernas. Responsável: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Cargos de confiança no governo federal brasileiro. Responsáveis: Sergio Praça e Lorena Barberia.
- ❑ Causes and consequences of biased grading at school. Responsáveis: Sergio Firpo, Leroy Andersland, Magne Mogstad e Kjell G. Salvanes.
- ❑ Centro de Processos Biológicos e Industriais para Biocombustíveis. Coordenador: Igor Polikarpov.
- ❑ Coleta, análise, consistência e disponibilização de dados. Pesquisadores: Eduardo Delgado Assad, Gustavo Coral, Adriano Franzoni Otaviano, Fabio Ricardo Marin, Hilton Silveira Pinto, Jurandir Zullo Jr. e Silvio Roberto Medeiros Evangelista.
- ❑ Comparação de poder preditivo de diferentes metodologias aplicadas às séries brasileiras. Respon-

- sáveis: Emerson Fernandes Marçal, Christopher Davies Junior, Thiago Carlos, Arthur Sinzato, Tomoharu Maeda e Philip Alexander Semple.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Coordenadores: Luiz Fernando Araújo e Paulo Roberto Arvate.
 - ❑ Competition for local public services with learning-by-doing and transferability. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e Pierre Boyer.
 - ❑ Conditional cash transfer programs and rural development policies in Brazil: exploring potential synergies. Coordenador: André Porte.
 - ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Responsáveis: Cláudio Gonçalves Couto e Rogério Arantes.
 - ❑ Corrupção e reforma orçamentária no Brasil, 1986-2010. Responsável: Sergio Praça.
 - ❑ Coupling human and terrestrial systems: land use and land use change and biofuel trade-offs: fuel, forests, and food. Responsável: John Reilly.
 - ❑ Crescimento, flutuações cíclicas e fragilidade financeira em modelos dinâmicos pós-keynesianos do tipo *stock-flow consistent* para economias abertas. Responsável: José Luiz Oureiro.
 - ❑ Crises de dívida e a macroeconomia. Pesquisadores: Bernardo de Vasconcellos Guimarães, Carlos Eduardo Gonçalves, Nathan Foley-Fisher, André Sander Diniz, Renato Fernandes Jr. e Oz Iazdi.
 - ❑ Custos do trabalho no Brasil — II. Coordenador: André Porte.
 - ❑ Custos e eficiência da governabilidade em presidencialismo multipartidário: uma análise da alocação de cargos de livre nomeação na burocracia federal. Responsáveis: Carlos Pereira, Frederico Bertholini, Sérgio Praça e Mariana Batista da Silva.
 - ❑ A descentralização brasileira em perspectiva comparada: a gestão das transferências federais para os municípios. Responsáveis: George Avelino e Ciro Biderman.
 - ❑ Descoberta de preços em carteiras de arbitragem de alta dimensão. Responsável: Pedro Valls.
 - ❑ Desenho de mercado: modelos dinâmicos. Responsável: Daniel Monte.
 - ❑ Determinantes da escolha de estrutura de governança e contratos. Responsáveis: Paulo Furquim, Davi Rogério de Moura Costa, Vivian Lara dos Santos Silva e Felipe Cauê Serigati.
 - ❑ Determinantes da taxa implícita de juros da dívida pública brasileira. Responsáveis: Laura Barbosa de Carvalho, Pedro Linhares Rossi e Cristina Reis.
 - ❑ Discrimination in dynamic procurement design with learning-by-doing. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e Philippe Gagnepain.
 - ❑ Divisão de poder e instituições. Responsáveis: Bernardo de Vasconcellos Guimarães, Kevin D. Sheedy e Filipe Campante.
 - ❑ Ecologia química aplicada ao controle de pragas agrícolas. Responsável: José Roberto Parra.
 - ❑ Economia de baixo carbono: avaliação de impactos de restrições e perspectivas tecnológicas. Responsável: Angelo Costa.
 - ❑ Eficiência de mercado: teoria, testes e aplicações. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Omar Abbata.
 - ❑ Electoral impacts of uncovering public school quality: evidence from Brazilian municipalities. Responsáveis: Sergio Firpo e Hugo Borges Jales.
 - ❑ Eleições e os gastos públicos na América Latina. Responsáveis: George Avelino Filho e Lorena G. Barberia.

- ❑ Emissões de gases de efeito estufa na produção de carvão vegetal. Coordenador: Luiz Fernando de Moura.
- ❑ The empirical content of career concerns. Responsável: Braz Ministerio de Camargo.
- ❑ Empowerment, discrimination in politics, and role model effects: what changes when a woman becomes the local political leader? Responsáveis: Sergio Firpo, Paulo Arvate e Renan Pieri.
- ❑ Endogenous liquidity in asset markets. Responsáveis: Braz Ministerio de Camargo e Benjamin Lester.
- ❑ The essentiality of money in microfounded models of money. Responsáveis: Braz Ministerio de Camargo e Luis Araújo.
- ❑ Estudo de acompanhamento de fretes rodoviários de grãos sólidos agrícolas. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Estudo sobre o levantamento dos valores de fretes rodoviários praticados para movimentação de açúcar e álcool a granel. Responsáveis: José Vicente Caixeta Filho, Augusto Hauber Gameiro e José Eduardo Holler Branco.
- ❑ Existe o efeito *flypaper*? Evidências empíricas para transferências no Brasil. Responsáveis: Enlinson H. Cardoso de Mattos, Fabiana Fontes Rocha e Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Explicit and implicit incentives under the accumulation of human capital. Responsáveis: Braz Ministerio de Camargo e Elena Pastorino.
- ❑ Falhas de coordenação e a macroeconomia. Responsáveis: Bernardo de Vasconcellos Guimarães, Luiz Fernando de Araújo, Rodrigo Barbosa e Caio Henrique Machado.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil. Responsável: Fernando Abrucio.
- ❑ Free-riding and spillover in procurement: evidence from transit system in France. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e Philippe Gagnepain.
- ❑ Free-riding in procurement design. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Generic-branded drug competition and the price for pharmaceuticals: new evidence from public procurement auctions in Brazil. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa, Paulo Arvate e Dange Gambardella.
- ❑ Gestão de capital de giro na internacionalização de corporações. Responsáveis: Hsia Hua Sheng e Adriana Bruscatto Bortoluzzo.
- ❑ Gestão pública e federalismo no Brasil — II. Responsável: Fernando Abrucio.
- ❑ Going private: public sector rents and privatization in Brazil. Responsáveis: Sergio Firpo e Gustavo Gonzaga.
- ❑ Identifying returns differentials in structural wage functions. Responsáveis: Sergio Firpo, Nicole M. Fortin e Thomas Lemieux.
- ❑ O impacto da capacitação de agentes públicos sobre a corrupção e a gestão pública. Responsáveis: Ciro Biderman, George Avelino, Yuri Camara Batista e André Assumpção.
- ❑ Impacto da elevação da remuneração do professor de educação básica sobre a proficiência dos alunos: levantamento de dados e análise econométrica. Responsáveis: Cristine Campos de Xavier Pinto e Geraldo Andrade Filho.
- ❑ Impacto de internacionalização na gestão financeira das empresas do Bric (Brasil, Rússia, Índia e China). Responsável: Hsia Hua Sheng.
- ❑ O impacto de políticas públicas educacionais selecionadas no desempenho escolar dos alunos da rede pública do ensino. Coordenador: André Porte.

- ❑ Impacto dos aportes de recursos do Tesouro ao BNDES. Responsáveis: Laura Barbosa de Carvalho e Cristina Reis.
- ❑ Impacto dos preços das commodities sobre a economia brasileira. Responsáveis: Laura Barbosa de Carvalho, Pedro Linhares Rossi e Cristina Reis.
- ❑ Incentivos e auditoria individual: teoria e evidências empíricas do programa Nota Fiscal Paulista. Responsáveis: Enlinson H. Cardoso de Mattos e Marcelo Arbex.
- ❑ Incomplete contracts in infrastructure and growth. Responsáveis: Vladimir Pinheiro Ponczek e Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Indicador de preço de etanol hidratado colocado. Coordenador: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros.
- ❑ Indicadores de preços de açúcar e álcool para o estado de Goiás. Responsável: Mirian Rumenos P. Bacchi.
- ❑ Indicadores do mercado de álcool. Coordenador: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros
- ❑ Information acquisition in asset markets. Responsáveis: Ministerio de Camargo, Benjamin Lester e Kyungmin Kim.
- ❑ Instituto de Ciência e Tecnologia em Educação, Desenvolvimento e Inserção Social. Coordenador: João Vitor Issler.
- ❑ Interações entre o setor real e o setor financeiro. Responsável: Luis Fernando Oliveira de Araujo.
- ❑ Interest rates in trade credit markets. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa, Humberto Luiz Athaide Moreira e Walter Novaes Filho.
- ❑ A internacionalização e seus efeitos na estratégia de financiamento de multinacionais latino-americanas. Responsáveis: Hsia Hua Sheng e Vinicius Silva Pereira.
- ❑ Laboratório de *forecasting*. Pesquisadores: Emerson Fernandes Marçal, Ricardo Buscariolli, Marília Gabriela Elias da Silva, Eduardo Hinterholz, Bernardo Dutra, Rafael Mouallem Rosa, Jordano Rocha, Eduardo Alonso, Luis Fernando Azevedo, Felipe Serigati e Diogo de Prince Mendonça.
- ❑ Legal rules and economic behaviour: competition, innovation and development. Responsáveis: Paulo Furquim, Carlos César Santejo Saiani, Silvia Fagá de Almeida e Luciana Yeung.
- ❑ A macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimentismo. Responsáveis: Luiz Carlos Bresser-Pereira, Nelson Marconi e José Luís Oreiro.
- ❑ Macroeconomic instability and microeconomic financial fragility: a stock-flow consistent approach with heterogeneous agents. Responsáveis: Laura Barbosa de Carvalho e Corrado Di Guilmi.
- ❑ Managerial compensation with multiple objectives. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa, Braz M. de Camargo e Roberto Sarkisian.
- ❑ Measuring peer effects in the Brazilian education system. Responsáveis: Sergio Firpo e Cristine Pinto.
- ❑ Metodologias de revisão tarifária. Responsável: Lucas Ferraz.
- ❑ Metodologias para cálculo de desalinhamento cambial. Responsáveis: Vera Thorstensen, Emerson Fernandes Marçal, Priscila Fernandes, Diogo Prince e Lucas Ferraz.
- ❑ Microeconomia aplicada: economia da saúde, do trabalho e da educação. Coordenador: André Porte.
- ❑ Modelagem econométrica. Responsável: Pedro Valls.
- ❑ Modelagem econômica para o estudo dos impactos da economia mundial de baixo carbono sobre o Brasil. Coordenador: Rudinei Toneto Júnior.
- ❑ Modelo estocástico para estimação de produtividade potencial de cana-de-açúcar no estado de São

- Paulo utilizando simulação normal bivariada. Responsáveis: Durval Dourado e Simone Toni Ruiz.
- ❑ Modelos esparsos em econometria: teoria e aplicações. Coordenador: Marcelo Cunha Medeiros.
 - ❑ Modelos integrados para simulação de sistemas de produção sustentáveis de cana-de-açúcar. Pesquisadores: Fabio Ricardo Marin, Raffaella Rossetto, R. Rezende, Maria do Carmo Fasiaben, Aryeverton Fortes de Oliveira, Nilza Patricia Ramos, Marília Folegatti, Antonio Maria Bonomi e Paulo Albuquerque Silva.
 - ❑ Modelos para tomada de decisão em sistema de integração lavoura/pecuária: produtividade potencial de grãos de soja e fitomassa de forragens tropicais e temperadas. Responsável: Durval Dourado e Pedro Jacob Christoffoleti.
 - ❑ Mudanças climáticas e seus impactos nas energias renováveis no Brasil. Coordenador: Carlos Afonso Nobre.
 - ❑ Observatório de câmbio. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal, Vera Thorstensen, Diogo de Prince, Giovanni Merlin e Beatrice Zimmerman.
 - ❑ Observatório de câmbio — estruturação de banco de dados e metodologia para estimação de desalinhamentos cambiais. Responsáveis: Vera Thorstensen, Emerson Marçal e Lucas Ferraz.
 - ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Responsável: Cláudio Gonçalves Couto.
 - ❑ Panorama dos negócios no Brasil e América Latina. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa, Antonio Gledson de Carvalho e John Graham.
 - ❑ Parental preferences and daycare assignment. Responsáveis: Daniel Monte, Norovsambuu Tumennasan e John Kennes.
 - ❑ Petróleo, gás e Federação: instituições políticas e recursos naturais no equilíbrio federativo. Responsável: Carlos Pereira.
 - ❑ Plataforma de pesquisa sobre regulação de comércio global para a construção de um banco de regras e um banco de dados sobre comércio internacional. Responsável: Vera Thorstensen.
 - ❑ Políticas redistributivas em democracias federativas latino-americanas da terceira onda: o efeito das eleições para governador na composição dos gastos nas províncias argentinas e nos estados brasileiros. Coordenadora: Lorena G. Barberia.
 - ❑ Previsões de ativos financeiros. Responsáveis: Pedro Valls, Wagner Oliveira Monteiro e André Barbosa Oliveira.
 - ❑ Procurement and public officials career concerns. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e Stephanie Straub.
 - ❑ Produção integrada de cana-de-açúcar. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
 - ❑ Profissionalização, carreira política e produção legislativa nas assembleias legislativas no Brasil. Responsável: Carlos Pereira.
 - ❑ Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS. Coordenadores: André Portela e Paulo Arvate.
 - ❑ Projeções de produtividade da cana-de-açúcar com base em cenários de mudança climática e opções de manejo de água, palhada e nitrogênio. Pesquisadores: Fabio Ricardo Marin, Giampaolo Queiroz Pellegrino, Luiz R. Angelocci, Daniel Silveira Pinto Nassif, Marcos Vinicius Folegatti, Antonio Sampaio Batista, Maria do Carmo Fasiaben, Leandro Garcia Costa e Sergio Ricardo Medeiros.
 - ❑ A regulação do comércio global para barreiras não tarifárias. Responsável: Vera Thorstensen.
 - ❑ Regulação do comércio global. Responsáveis: Nelson Marconi e Marco Aurélio Andrade Rocha.
 - ❑ Regulação do setor elétrico. Responsáveis: Lucas Ferraz, Clemens Nunes, Filipi Lopes e André Diniz.
 - ❑ The relationship between school violence and student proficiency. Responsáveis: Sergio Firpo, Edson Severnini e Roberta Biondi.

- ❑ Relationship lending in a competitive banking industry. Coordenadores: Humberto Luiz Ataíde Moreira e Walter Novaes Filho.
- ❑ A revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Responsável: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Rigidez nominal: dados microeconômicos e implicações macroeconômicas. Pesquisadores: Bernardo de Vasconcellos Guimarães, Kevin D. Sheedy, Diogo de Prince Mendonça, Giani Barbosa da Silva e Celio Feltrin Jr.
- ❑ Risco país: informações imperfeitas. Responsável: Leonardo Weller.
- ❑ Semioquímicos na agricultura. Responsável: José Roberto Parra.
- ❑ Simulação de cenários agrícolas futuros a partir de projeções de mudanças climáticas regionais. Responsável: Giampaolo Pellegrino.
- ❑ Subdizing innovation in green energy technology. Responsáveis: Klênio de Souza Barbosa e François Salanie.
- ❑ Taxa de câmbio e regimes monetários: teorias e evidências internacionais. Responsável: Márcio Holland de Brito.
- ❑ Três ensaios sobre volatilidade em tempo de crise: clássica, econofísica e não paramétrica. Responsáveis: Pedro Valls e Luis Fernando Pereira Azevedo.
- ❑ Urbis Amazônia. Responsáveis: Ciro Biderman e Antonio Miguel Vieira Monteiro.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Regular

- ❑ Estudos em redes complexas. Responsáveis: Antonio Branco, Alexandre Evsukoff, Moacyr Alvim e Flávio Codeço Coelho.

Concluídos

- ❑ Escolas de matemática aplicada — visualização de informação. Responsável: Asla Medeiros Sá.
- ❑ Mist III — texto: processamento de legendas, textos e criação de ontologias. Responsáveis: Asla Medeiros Sá, Alexandre Rademaker, Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho
- ❑ Modelos matemáticos aplicados à epidemiologia da dengue (Dengue II — modelagem epidêmica da dengue). Responsáveis: Moacyr Alvim, Jair Koiller e Flávio Codeço Coelho.

Em andamento

- ❑ Acervos, aquisição e anotação de objetos virtuais tridimensionais: impressão 3D. Responsável: Asla Medeiros Sá.
- ❑ Alternativas para educação em grande escala de disciplinas de base matemática. Responsável: Paulo Cesar Pinto Carvalho.
- ❑ Análise de convergência no *framework* de semi-grupos de operadores, de integradores exponenciais de linearização local. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Ciências sem fronteiras — mecânica geométrica/anatomia computacional. Responsável: Jair Koiller.
- ❑ Coleta e visualização dos dados distribuídos — Lattes. Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Compactação de matrizes usando *bitstrings*. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Curvas e superfícies. Responsável: Asla Medeiros Sá.
- ❑ Dengue I — monitoramento de inseticidas, em parceria com a Fiocruz. Responsáveis: Moacyr Alvim e Jair Koiller.
- ❑ Dinâmica da litigância de consumo no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Flávio Codeço Coelho.

- ❑ Distributed pipeline for natural language processing. Coordenador: Renato Rocha Souza.
- ❑ Estudo da dinâmica da população de *Aedes Aegypti*, em parceria com a Fiocruz. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- ❑ FGV cloud. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Geometria diferencial discreta, em parceria com a PUC-Rio. Responsável: Moacyr Alvim Horta Barbosa.
- ❑ Gerenciamento da produção de eletricidade no Brasil. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Integração, simulação computacional e análise de convergência e estabilidade de métodos de discretização para equações diferenciais aleatórias. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Laboratório de estudos empíricos e experimentais da linguagem. Coordenadora: Heliana Ribeiro de Mello.
- ❑ Lógica de inferência em sistemas legais e lógica de inferência textual (TIL). Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Metabanco jurídico: banco de dados agregados do sistema judiciário brasileiro. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Métodos novos em epidemiologia. Responsável: Jair Koiller.
- ❑ Mineração dos dados do STF. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Mist I — imagem: detecção de personagens históricos. Responsável: Asla Medeiros Sá.
- ❑ Mist II — som: alinhamento e transcrição automática de entrevistas. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Mobilidade na Região Metropolitana do Rio de Janeiro, em parceria com a Faperj. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Modelagem e simulação de padrões de mobilidade humana com aplicações ao controle de epidemias e previsão de fluxo urbano. Responsável: Alexandre Evsukoff.
- ❑ Modelos para séries temporais. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Pipeline de mineração de texto em larga escala. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Problemas de otimização estocásticos multiestágios com aversão ao risco. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Processamento do C-ORAL-BR: *corpus* oral de fala espontânea do português brasileiro, em parceria com a UFMG. Coordenadora: Heliana Ribeiro de Mello.
- ❑ Projeto P&D Light, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Restrições em probabilidade. Responsável: Vincent Guigues.
- ❑ Simulação de EDPs estocásticas parabólicas não lineares via representação Feynman-Kac e métodos exponenciais. Responsável: Hugo de la Cruz.
- ❑ Supremo em números, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flávio Codeço Coelho.
- ❑ Tesauros, em parceria com o Cpdoc. Coordenador: Suemi Higuchi.
- ❑ Verificação inteligente de faces. Responsável: Asla Medeiros Sá.
- ❑ Visualização de informação. Responsável: Asla Medeiros Sá.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Concluídos

- ❑ Aids, longevity and long-run income. Responsável: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.
- ❑ Asymptotic power of sphericity tests for high-dimensional data. Responsável: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.
- ❑ Does curvature enhance forecasting? Responsáveis: Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, Axel André Simonsen, Jose Valentim Vicente, Romeu Gomes e André Leite.
- ❑ The effect of social security, health, demography and technology on retirement. Responsáveis: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Marcelo Rodrigues dos Santos.
- ❑ How much should debtors be punished in case of default? Responsáveis: Aloisio Pessoa de Araujo e Bruno Funchal.
- ❑ Microcrédito, dinâmica empresarial e mudanças de classe: o impacto do CrediAmigo. Responsável: Marcelo Côrtes Neri.
- ❑ A note on the forward- and the equity-premium puzzles: two symptoms of the same illness? Responsáveis: Carlos E. da Costa, João Victor Issler e Paulo F. Matos.
- ❑ On the welfare costs of business-cycle fluctuations and economic-growth variation in the 20th century and beyond. Responsáveis: Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, João Victor Issler e Afonso Arinos de Mello Franco Neto.
- ❑ Opposite policy implications in the theory of money and banking. Responsáveis: Ricardo de Oliveira Cavalcanti e Jefferson Donizeti Pereira Bertolai.
- ❑ Signal detection in high dimension: the multispike case. Responsáveis: Marcelo J. Moreira, Marc Hallin e Alexei Onatski.

Em andamento

- ❑ Approximate recursive equilibrium with minimal state space. Responsável: Rodrigo Jardim Raad.
- ❑ Constructing common-factor portfolios. Responsáveis: Carlos Enrique Carrasco-Gutierrez e João Victor Issler.
- ❑ Contributions to the theory of optimal tests. Responsáveis: Humberto Moreira e Marcelo J. Moreira.
- ❑ Enriching information to prevent bank runs. Responsáveis: Ricardo Cavalcanti e Paulo Klinger Monteiro.
- ❑ Estimating Brazilian monthly GDP: a state-space approach. Responsáveis: João Victor Issler e Hilton Hostalacio Notini.
- ❑ Forecasting multivariate time series under present-value-model short- and long-run co-movement restrictions. Responsáveis: Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, Alain Hecq, João Victor Issler e Diogo Saraiva.
- ❑ The forward- and the equity-premium puzzles: a straightforward test of whether they are two symptoms of the same illness. Responsáveis: Carlos Eugênio da Costa, João Victor Issler e Paulo F. Matos.
- ❑ Non-durable consumption and real-estate prices in Brazil: panel-data analysis at the state level. Responsáveis: Victor Pina Dias, Érica Diniz e João Victor Issler.
- ❑ A note on convergence of Peck-Shell and Green-Lin mechanisms in the Diamond-Dybvig model. Responsáveis: Ricardo Cavalcanti, Jeferson Bertolai e Paulo Klinger Monteiro.
- ❑ On the efficiency of equal sacrifice income tax schedules. Responsáveis: Carlos Eugênio Costa e Thiago Pereira.
- ❑ Sacrifice and efficiency of the income tax schedule. Responsáveis: Carlos E. da Costa e Thiago N. Pereira.

- ❑ A stochastic discount factor approach to asset pricing using panel data asymptotics. Responsáveis: Fabio Araújo e João Victor Issler.
- ❑ Structural transformation and productivity in Latin America. Responsáveis: Leonardo Fonseca da Silva e Pedro Cavalcanti Ferreira.
- ❑ Targeting the poor: a macroeconomic analysis of cash transfer programs. Responsáveis: Tiago C. Berriel e Eduardo Zilberman.
- ❑ Tax filing choices for the household under separable spheres bargaining. Responsáveis: Carlos E. da Costa e Érica Diniz.
- ❑ Using common features to understand the behavior of metal-commodity prices and forecast them at different horizons. Responsáveis: João Victor Issler, Claudia Rodrigues e Rafael Burjack.

10. FGV ENSINO MÉDIO

Em andamento

- ❑ Análise estatística do Portal FGV Ensino Médio Digital. Responsáveis: Marieta de Moraes Ferreira e Kaizo I. Beltrão

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA – IBRE

Regulares

- ❑ Acompanhamento da política comercial e da agenda internacional de negociações comerciais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP – mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Produtos Agropecuários, por unidades da Federação (IPR – mensal); Valor da Terra e Preços de Arrendamento, por unidades da Federação (VT – semestral). Responsável: Suep.

- ❑ Boletim FGV100 setorial (diário), com a evolução dos índices setoriais de preços de ações. Responsável: Suep.
- ❑ Boletim Macro Ibre. Responsáveis: Regis Bonelli, Silvia Matos, Aloísio Campelo, André Braz, Gabriel Barros, Lia Valls Pereira, Rodrigo Leandro de Moura e Salomão Quadros.
- ❑ Coleta mensal de mais de 190 mil preços, nas cinco regiões do país, para a produção de índices setoriais e preços de referência para compras: Índice — Cesta de Insumo Automobilística, para a Ford; Índice Setorial da Indústria Automobilística; Índices de Obras Portuárias, Ferroviárias e Rodoviárias, para o Dnit; Índice de Explosivos, para a Siecsc; Índice Setorial da Indústria Automobilística, para a Mercedes-Benz do Brasil; Índice do Setor de Construção Naval, para a Transpetro; Índice de Inflação Interna, para a Transpetro; Índice de Preços de Obras Hidrelétricas, para a Petrobras; Índice da Cultura, para o Ministério da Cultura; Índice de Dutos Flexíveis, para a Petrobras; Índice de Sondas de Perfuração, para a Petrobras; Preços de Referência do Setor de Sucata de Alumínio, para a Abal; Preços de Referência do Setor de Cimento, para o Snic; Preços de Referência (Custo), para o Governo do Espírito Santo; Preços de Referência (Preços), para o Governo do Espírito Santo; Preços de Referência (Custo), para a Prefeitura do Rio de Janeiro; Preços de Referência (Preços), para a Prefeitura do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para o TCE-RJ; Preços de Referência, para o Governo de Sergipe; Preços de Referência, para o Governo da Bahia; Preços de Referência, para a Empresa de Pesquisa Energética (EPE); Preços de Referência, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Ministério da Cultura; Preços de Referência, para a Emop; e Preços de Referência, para o Dnit. Responsável: SCI.
- ❑ Indicador de emprego e desemprego (mensal), e divulgação do Indicador Antecedente do Empre-

- go — IAEmp e do Indicador Coincidente da Taxa de Desemprego — ICD. Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA), em quatro versões: IPA-DI, IPA-OG, IPA-M e IPA-10. Responsável: Suep.
 - ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo, segundo estágios de processamento (IPA-EP). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Geral de Preços — Disponibilidade Interna (IGP-DI). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Geral de Preços-10 (IGP 10). Responsável: Suep.
 - ❑ Índice Nacional do Custo da Construção: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões: INCC-DI, INCC-M e INCC-10. Responsável: Suep.
 - ❑ Índices de Preços ao Consumidor no Rio de Janeiro. Responsável: Suep.
 - ❑ Índices de Preços ao Consumidor: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo. Responsável: Suep.
 - ❑ Índices de preços e quantidade das exportações e importações. Responsáveis: Lia Valls Pereira e André Luiz Silva e Souza.
 - ❑ Sondagem da construção civil (mensal) e Índice de Confiança da Construção — ICST. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem da indústria de transformação (mensal) e Índice de Confiança da Indústria — ICI. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem da indústria e serviços de Pernambuco (trimestral), para a Agência Condepe Fidem. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem de expectativas do consumidor (mensal) e Índice de Confiança do Consumidor — ICC. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem de investimentos da indústria (trimestral). Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem de investimentos no setor de construção (semestral). Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem de investimentos no setor de serviços (semestral). Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem de relações com investidores 2013. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem de serviços (mensal) e Índice de Confiança de Serviços — ICS. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem do comércio (mensal) e Índice de Confiança do Comércio — Icom. Responsável: Suep.
 - ❑ Sondagem econômica da América Latina, em parceria com o Instituto alemão IFO-World Economic Survey (trimestral). Responsável: Suep.
 - ❑ Taxa de câmbio efetiva. Responsável: Lia Valls Pereira.

Concluídos

- ❑ Abertura comercial e desigualdade de rendimentos. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ O custo público com reprovação e abandono escolar na educação básica. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura e Gabriel Leal de Barros.
- ❑ Educação e a armadilha da renda média. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Ensaios Ibre de economia brasileira — I. Responsáveis: Armando Castelar e Regis Bonelli.

- ❑ Entendendo os leilões de concessão de blocos de petróleo. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Estudo da diferença de remuneração do capital humano entre o “asfalto” e a favela. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Estudo de identificação das carências de educação e qualificação da mão de obra rural. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Mauro de Rezende Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ Evolução inicial da desoneração da folha salarial. Responsáveis: Gabriel Leal de Barros e José Roberto Afonso.
- ❑ Experiência brasileira no fomento da indústria química e pesada. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Identificação das carências de educação e qualificação da mão de obra rural, visando a adequação do treinamento do Senar às demandas decorrentes das novas tecnologias, práticas e exigências introduzidas na agropecuária brasileira. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Mauro de Rezende Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ O impacto da política de pacificação sobre o confronto entre facções de drogas no Rio de Janeiro. Responsável: Joana da Costa Martins Monteiro.
- ❑ Impacto dos postos de bandeira branca no mercado de combustível. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Indicador de massa salarial ampliada: revisão de metodologia e novos números. Responsáveis: Gabriel Leal de Barros e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Índice de Desenvolvimento Rural. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Mauro de Rezende Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ Inequality of opportunity of daycare and preschool services in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ A nova de acordos regionais e a agenda brasileira de integração econômica. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Nova regulação do setor portuário. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Novas fronteiras da privatização. Responsável: Armando Castelar Pinheiro.
- ❑ Novas medidas de núcleo de inflação para o Brasil. Responsáveis: Silvia Matos e André Braz.
- ❑ Regionalismo na Ásia e o papel da China. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Uma releitura das exportações de serviços brasileiros. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Rodovias que escoam a produção agrícola: Regime Diferenciado de Contratações (RDC). Responsáveis: Mauro de Rezende Lopes, Ignez Vidigal Lopes, Rafael de Castro Bonfim e Carlos Marmello.
- ❑ Uso de telefones celulares e aumento da produtividade do trabalho: evidências para o Brasil. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Fernando de Holanda Barbosa Filho.

Em andamento

- ❑ Ainda em busca do eleitor mediano no referendo das armas: considerando o viés de agregação. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Atualização do Índice de Economia Subterrânea, com a inclusão da mensuração de seu tamanho. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Avaliação das unidades de operação global da Guarda Municipal do Rio de Janeiro. Responsável: Joana Monteiro.
- ❑ Avaliação das unidades de polícia pacificadora (UPPs). Responsável: Joana Monteiro.

- ❑ Avaliação dos resultados das organizações sociais de saúde da Prefeitura do Rio de Janeiro. Responsável: Joana Monteiro.
- ❑ Demografia e criminalidade. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura, em parceria com Daniel Cerqueira (Ipea).
- ❑ Distortions in the investment goods sector and the decline of TFP in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ East Asian miracles in world perspective. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Efeito da desoneração da folha salarial sobre a economia. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Evolução recente da informalidade no Brasil. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Expansão do emprego formal e tamanho das empresas: 1995-2011. Responsável Rodrigo Leandro de Moura, em parceria com Carlos Henrique L. Corseuil (Ipea) e Lauro Ramos (Ipea).
- ❑ Gestão e financiamento da educação no Brasil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Human capital evolution in Brazil and the United States: 1992-2007. Responsáveis: Fernando Veloso e Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ O impacto de jovens trabalhadores sobre o mercado de trabalho agregado: efeito demográfico. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Impacto econômico do setor cervejeiro brasileiro. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Maria Alice Gusmão.
- ❑ Indicador antecedente de preços de commodities. Responsáveis: Silvia Matos e Lia Valls Pereira.
- ❑ Informalidade no Brasil. Responsáveis: Fernando Veloso e Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Por que os bons alunos não se tornam professores? Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Price setting in a variable macroeconomic environment: evidence from Brazilian CPI. Responsáveis: Rebecca Barros, Marco Bonomo, Carlos Carvalho e Silvia Matos.
- ❑ Produtividade do setor de serviços no Brasil. Responsáveis: Fernando Veloso e Silvia Matos.
- ❑ Regulamentações ambientais na OMC e nos acordos regionais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Uma releitura das exportações de serviços brasileiros. Transformações recentes do mercado de trabalho rural no Brasil. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura e Daniela de Paula Rocha.

Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

ABREU, A. A. Participação da mídia na queda do regime democrático no Brasil e sua atuação durante o regime militar: luta pela volta à democracia. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE POLÍTICAS DE LA MEMORIA. Buenos Aires, Argentina, 2013.

_____. Problemas na preparação de um dicionário histórico-biográfico. In: SEMINÁRIO ELITES E ORGANIZAÇÃO DE DICIONÁRIOS HISTÓRICO-BIOGRÁFICOS. Porto Alegre, RS, 2013.

ALBERTI, V. A metodologia do ensino de história. In: FÓRUM DE GRADUAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE HISTÓRIA. Porto Alegre, RS, 2013.

_____. Algumas estratégias para o ensino de história e cultura afro-brasileira. In: PEREIRA, A. A.; MONTEIRO, A. M. (Orgs.). *Ensino de história e culturas afro-brasileiras e indígenas*. Rio de Janeiro: Pallas, 2013. p. 27-55.

_____. Análise de entrevistas: o que documenta a fonte oral? In: ENCONTRO REGIONAL NORTE DE HISTÓRIA ORAL, 8., 2013, Rio Branco. *Anais...* Rio Branco, Acre, 2013.

_____. Arquivos, metadados, nuvens: os desafios do mundo digital. In: SEMINÁRIO DESAFIOS ARQUIVÍSTICOS CONTEMPORÂNEOS. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Caminhos do conhecimento histórico — resenha de NEVES, G. P. *História, teoria e variações*. *História da Historiografia*, Ouro Preto, n. 12, p. 235-241, ago. 2013.

_____. Chimamanda e os heróis. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE ENSINO DE HISTÓRIA DA ÁFRICA E CULTURA AFRO-BRASILEIRA. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Ensino de história e história oral. In: VII SEMINÁRIO DE PESQUISA DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM HISTÓRIA SOCIAL, 7., 2013, Londrina. *Anais...* Londrina, PR, 2013.

_____. História oral e ética. In: ENCONTRO DE HISTÓRIA ORAL DO NORDESTE: MEMÓRIA, IDENTIDADE E TERRITORIALIDADE, 9., 2013, Campina Grande. *Anais...* Campina Grande, PB, 2013.

_____. Historias dentro de la historia. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL HISTORIA ORAL, TEORÍA Y METODOLOGÍA. San Marcos, Peru, 2013.

_____. Histórias dentro da história: metodologia da história oral com base em exemplo de pesquisa. In: JORNADAS CULTURAIS DO CENTRO DE MEMÓRIA BUNGE. São Paulo, SP, 2013.

_____. Memória do mundo no Cpdoc e na Aperj: o uso de documentos de arquivo na difusão da história. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Pedacos de narrativa nacional na exposição permanente do Museu Histórico Nacional. In: XXVII SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA DA ANPUH, 27., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____. Trajetórias de vida de lideranças do movimento negro. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

BLANK, T. C. Passagens e migrações: o cinema família em face da história. In: ENCONTRO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO DE INVESTIGADORES DA IMAGEM EM MOVIMENTO, 5., 2013, Coimbra. *Anais...* Coimbra, Portugal, 2013.

_____; MACHADO, P. F. Noite e neblina: um livro sobre um filme na história. *E-Compós*, Brasília, v. 16, p. 1-4, 2013.

_____; _____. O gesto e os vestígios da tomada de um cortejo fúnebre no Brasil de 68. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOCINE, 12., 2013, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2013.

CASTRO, C. As tradições do Exército brasileiro: uma perspectiva sócio-histórica. In: JORNADA DE HISTÓRIA POLÍTICA E MILITAR DA ESG, 1., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Os cientistas e seus arquivos — resenha. *História, Ciências, Saúde, Manguinhos*, v. 20, n. 3, p. 1079-1080, jul./set. 2013.

_____. Uma imagem do Rio em 1935. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 27., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____; VIANNA, H.; KUSCHNIR, K. Apresentação. In: *Um antropólogo na cidade: ensaios de antropologia urbana*. Rio de Janeiro: Zahar, 2013. p. 7-24.

CAVALCANTI, M. À espera, em ruínas: urbanismo, estética e política no Rio de Janeiro da PACificação. *Dilemas: Revista de Estudos de Conflito e Controle Social*, Rio de Janeiro, v. 6, p. 191-228, 2013.

_____. Entre ruínas e escombros: a produção da “cidade olímpica” desde suas margens. In: OFICINA DE ESTUDOS URBANOS: INTERDISCIPLINARIDADE E (NOVOS) DESAFIOS, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Favela urbanization in Rio de Janeiro: past trajectories, present predicaments and future challenges. In: MEETING OF THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT AND PUBLIC POLICY ALLIANCE, 1. Beijing, China, 2013.

_____. Favelas: estética, política e urbanismo. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. It's not just a class war anymore. *The New York Times*, 20 June 2013.

_____. Olympic urbanization: a view from Rio's western front. Chicago, Illinois, 2013.

_____. Rio's favelas: urbanism, politics and aesthetics. In: GLOBAL HISTORY SEMINAR. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. The politics and aesthetics of PACification in contemporary Rio de Janeiro. In: CONFERENCE ON EMERGENT BRAZIL. Gainesville, Florida, 2013.

_____. The social life of ruins and the politics of debris in pre-Olympic Rio de Janeiro. In: MEETING OF THE AMERICAN ANTHROPOLOGICAL ASSOCIATION, 112., 2013, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2013.

_____. Urbanism, security and the “new” favela. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Vida e morte do “Agrupamento 26”: breve etnografia do programa Morar Carioca na dita Barra Olímpica. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 37., 2013, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2013.

FERREIRA, L. C. M. Apenas preencher papel: reflexões sobre registros policiais de desaparecimento de pessoas e outros documentos. *Mana: Estudos de Antropologia Social*, Rio de Janeiro, v. 19, p. 39-68, 2013.

_____. De problema de família a problema social: notas etnográficas sobre o desaparecimento de pessoas no Brasil contemporâneo. *Anuário Antropológico*, Brasília, v. 1, p. 191-216, 2013.

_____. Dramas de família em arquivos da burocracia: etnografia de um programa de assistência a familiares de crianças e adolescentes desaparecidos. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 37., 2013, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2013.

_____. Finding their way home: the effectiveness of a governmental program targeting young runaways in Rio de Janeiro. In: MEETING OF THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT AND PUBLIC POLICY ALLIANCE, 1. Beijing, China, 2013.

_____. Just filling out paperwork: ethnographic notes on police records on missing persons. In: MEETING OF THE AMERICAN ANTHROPOLOGICAL ASSOCIATION, 112., 2013, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2013.

_____. O desaparecimento de pessoas no Brasil contemporâneo: a ausência como matéria-prima de um problema social. In: VIANNA, A. (Org.). *O fazer e o desfazer dos direitos: experiências etnográficas sobre política, administração e moralidades*. Rio de Janeiro: Finep, E-papers, 2013. p. 36-67.

_____. Só procedimentos administrativos: notas sobre uma experiência de pesquisa entre registros policiais de desaparecimento de pessoas. In: SEMINÁRIO PESQUISA EM ARQUIVOS POLICIAIS E JUDICIAIS. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Uma etnografia de modos de “fazer justiça”: resenha. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, São Paulo, v. 28, p. 239-246, 2013.

FONSECA, V. L. Brasil, Angola e Moçambique — diplomacia cultural através do esporte: a capoeira em debate. In: NASCIMENTO, A. et al. (Orgs.). *Esporte e lazer na África: novos olhares*. Rio de Janeiro: 7 Letras, 2013. p. 293-310.

_____. Building different Africas: Brazilian capoeira masters in diaspora and native groups narratives in debate. In: EUROPEAN CONFERENCE ON AFRICAN STUDIES, 5., 2013, Lisboa. *Proceedings...* Lisboa, Portugal, 2013.

_____. Capoeira, patrimônio cultural brasileiro: ações após o registro e a implementação do plano de salvaguarda. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Immaterial heritage in Brazil: safeguarding plans and their effectiveness as public policies. In: MEETING OF THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT AND PUBLIC POLICY ALLIANCE, 1. Beijing, China, 2013.

_____. Patrimônio histórico brasileiro: relações entre patrimônio imaterial e turismo. In: ENCONTRO TURISMO E DESENVOLVIMENTO CULTURAL. Niterói, RJ, 2013.

_____. Plano de salvaguarda e sua efetividade como política pública: o caso da capoeira. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE PESQUISADORES DA CAPOEIRA, 1., 2013, Cachoeira. *Anais...* Cachoeira, BA, 2013.

_____. Quem é você que acabou de chegar? A produção de identidades dos grupos e dos mestres de capoeira como autorrepresentações e os diferentes projetos políticos para a capoeira. In: SEMANA ACADÊMICA DE HISTÓRIA: HISTÓRIA, IMAGINÁRIO E CULTURA POPULAR, 6., 2013, Seropédica. *Anais...* Seropédica, RJ, 2013.

FONTES, P. Asociativismo barrial y cultura política en la ciudad de San Pablo, 1947-19531. *Nuevo Mundo-Mundos Nuevos*, Centre de Recherches sur les Mondes Américains, v. 13, p. 64-84, 2013.

_____. Associações de bairro e trabalhadores em São Paulo no pós-Segunda Guerra Mundial. In: TALLER DE LA RED DE HISTORIA SOCIAL Y CULTURAL DEL MUNDO DEL TRABAJO EN ARGENTINA Y EN BRASIL, 3., 2013, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2013.

_____. Brazilian labour history: recent developments and challenges. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Movimento sindical e movimentos sociais no Brasil: um diálogo na historiografia. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Social movements in Brazil: history and theory. In: INSTITUTE OF SOCIAL HISTORY MEETING. Ghent, Belgium, 2013.

_____. Social movements, labour and the workers in São Paulo post-WW II: a research agenda. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Working-class mobilizations in the “old” and “new” unionism: strikes of 1957 and 1980. *International Labor and Working Class History*, Cambridge, v. 83, p. 14-40, 2013.

_____. FORTES, A. Brazil in the 1930s: State building, nationalism and working-class agency. In: KONRAD, H.; MADERTHANER, W. (Eds.) *Route into the abyss: coping with crises in the 1930s*. Oxford: Berghahn, 2013. p. 146-175.

_____. MACEDO, F.; SANCHES, A. (Orgs.). *90 anos fortalecendo a democracia: bancários de São Paulo (1923-2013)*. São Paulo: Atitude, 2013. 176p.

FREIRE, A. A Light e os transportes coletivos no Rio de Janeiro: roteiro de questões. In: CAPEL, H.; CASALS, V. (Orgs.). *Capitalismo e história da eletrificação, 1890-1930: capital, técnica e organização do negócio elétrico no Brasil e Portugal*. Barcelona: Serbal, 2013. p. 105-116.

_____. A via partidária na transição política brasileira: notas de pesquisa. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 27., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____. Ensaio democrático no Brasil contemporâneo: história e historiografia. In: SEMINÁRIO DE HISTORIOGRAFIA BRASILEIRA CONTEMPORÂNEA. Coimbra, Portugal, 2013.

_____. Estados Unidos do Brasil. *História Viva*, São Paulo, nov. 2013. p. 34-38.

_____. Intelectuais, democratização e combate à pobreza no Brasil contemporâneo. *Revista Brasileira de História*, São Paulo, v. 33, p. 111-133, 2013.

_____. Militância cristã, democratização e políticas públicas no Brasil contemporâneo. In: INTERNA-

TIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 31., 2013, Washington. *Proceedings...* Washington, DC, 2013.

_____. O fio da história: a renovação da tradição trabalhista no Brasil contemporâneo. In: JORNADAS DE HISTORIA POLÍTICA, 4., 2013, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguai, 2013.

_____. Os partidos e transição política brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Prefácio. In: CAMARGO, P. O. *As cidades, a cidade: política e arquitetura no Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro: Folha Seca, 2013. 152p.

_____. Prefácio. In: PINTO, A. C.; MARTINHO, F. C. P. (Orgs.). *O passado que não passa: a sombra das ditaduras na Europa do sul e na América Latina*. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2013. 336p.

_____. Rascunho biográfico: fé e política em Frei Bettó. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. NUNES, J. P. A. (Orgs.). *Historiografias portuguesa e brasileira no século XX: Olhares cruzados*. Coimbra: Imprensa da Universidade de Coimbra, 2013. 392p.

FREIRE-MEDEIROS, B. A favela como destino turístico. In: CONFERENCE ON DIFFERENTIAL MOBILITIES: MOVEMENT AND MEDIATION IN NETWORKED SOCIETIES. Montreal, Canada, 2013.

_____. Being a voluntourist in a favela: notes on transnational mobilities, fun and affections. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 30., 2013, Washington. *Proceedings...* Washington, DC, 2013.

_____. Desafios da hospedagem domiciliar em áreas de pobreza. In: SEMANA ACADÊMICA DE HOTELARIA, 1. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Die Favela des 21. Jahrhunderts. In: HUFFSCHMID, A.; WILDNER, K. (Eds.) *Stadtforschung aus Lateinamerika Neue urbane Szenarien: Öffentlichkeit Territorialität Imaginarios*. s.l.: Verlag Transcript, 2013. p. 293-314.

- _____. Does the future of the favela fit in a cable car? In: GLOBAL CONFERENCE ON MOBILITY FUTURES. Lancaster, UK, 2013.
- _____. Favela tourism and resistance in Rio de Janeiro. In: 2013 INTERNATIONAL CONFERENCE FIFAVELA. Berlin, Germany, 2013.
- _____. Favela tourism: touring poverty in Brazil e Vem pra rua! Understanding the recent protests in Brazil. In: BRAZIL WEEK 2013. Nashville, USA, 2013.
- _____. Globalizing urban poverty through tourism. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Peace, love & fun: a cable-car and the traveling favela. In: CONFERENCE ON DIFFERENTIAL MOBILITIES: MOVEMENT AND MEDIATION IN NETWORKED SOCIETIES. Montreal, Canada, 2013.
- _____. Política e mercados da memória: museus e patrimônios. In: SEMINÁRIO ARTE, CULTURA E PODER, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. *Touring poverty*. London: Routledge, 2013. (Advances in Sociology Series.) 200p.
- _____; NAME, L. Flying for the very first time: mobilities, social class and environmental concerns in a Rio de Janeiro favela. *Mobilities*, London, v. 8, p. 167-184, 2013.
- _____; ROCHA, L. M. Uma pequena revolução: arte, mobilidade e segregação em uma favela carioca. In: PONTES JR., G. et al. (Orgs.). *Cultura, memória e poder: diálogos interdisciplinares*. Rio de Janeiro: Uerj, Faperj, 2013. p. 107-120.
- _____; VILAROUCA, M. G.; MENEZES, P. International tourists in a “pacified” favela: profiles and attitudes; the case of Santa Marta, Rio de Janeiro. *Die Erde*, Berlin, v. 144, p. 5, 2013.
- GRINER, A. Filmando as entrevistas: observações a partir de uma experiência de pesquisa. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 27., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.
- HEYMANN, L. A memória da ditadura militar e o lugar dos arquivos. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DOCUMENTAR A DITADURA: ARQUIVOS DA REPRESSÃO E DA RESISTÊNCIA, 1., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. A memória e os debates acadêmicos. In: SEMANA DE MEMÓRIA. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Arquivos e sensibilidade. In: SEMINÁRIO ARQUIVOS POLICIAIS E JUDICIAIS: PERSPECTIVAS ANTROPOLÓGICAS, HISTÓRICAS E ARQUIVÍSTICAS. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Arquivos pessoais: duas experiências de pesquisa e breves reflexões metodológicas. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- HOLLANDA, B. B. B. A invenção da torcida: o torcedor de futebol e sua tradição musical nos estádios do Rio de Janeiro. 30-10-2013. Disponível em: <www.ludopedio.com.br/rc/index.php/arquibancada/artigo/1665>.
- _____. A refundação de um mito brasileiro. *O Globo*, 18 maio 2013.
- _____. A sagração dos reis do futebol. 8-5-2013. Disponível em: <www.ludopedio.com.br/rc/index.php/arquibancada/artigo/1386>.
- _____. Ai de ti, Rubem Braga. 1-10-2013. Disponível em: <gvcult.blogosfera.uol.com.br/2013/10/01/369>.
- _____. Apresentação: dossiê futebol & narrativas orais. *Esporte & Sociedade*, Niterói, n. 21, p. 1-7, 2013.
- _____. Brazil, 1950: heroes, villains and the drama of the national team. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Cartas na mesa: José Lins do Rego — muito além do regionalismo e do romance de 1930. In: FESTA LITERÁRIA INTERNACIONAL DE PERNAMBUCO, 9., 2013, Olinda. *Anais...* Olinda, PE, 2013.
- _____. Der klang der arenen: populäre musik in den fussball stadien brasilien. *Fussball & Kultur*, jan. 2013. p. 1-3.

- _____. Direito em jogo. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Ecos do modernismo? O futebol em torno da Semana de Arte Moderna. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL FUTEBOL, LINGUAGEM, ARTES, CULTURA E LAZER, 1., 2013, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2013.
- _____. El elogio de la improvisación en el fútbol brasileño. In: FIENGO, S. V. *Ensaio sobre fútbol y nación en América Latina*. San José: Flacso, 2013. p. 9-26.
- _____. Érico Veríssimo em Israel. 12-11-2013. Disponível em: <gvcult.blogosfera.uol.com.br/013/11/12/erico-verissimo-em-israel>.
- _____. Football, modernisme et musique populaire brésilienne: dossiê spectacles sportifs, dispositifs d'écritures. *Questions de Communication*, Metz, Actes 18, 2013.
- _____. Futebol além das quatro linhas. In: CONGRESSO DE ESPORTE DE ALTO RENDIMENTO, 2. São Paulo, SP, 2013.
- _____. Futebol e malandragem. In: MOITARÁ: ATALHOS, JEITINHOS, MALANDROS E MALANDRAGENS, 26. Campos de Jordão, SP, 2013.
- _____. Gilberto Freyre and the invention of football-art. *Cadernos FGV Projetos*, Rio de Janeiro, v. 8, n. 22, p. 96-100, maio/jun. 2013.
- _____. Israel em fevereiro: releitura de um roteiro de viagem. *Revista da Aliança Cultural Brasil-Israel*, jul. 2013. p. 1-22.
- _____. José Lins do Rego na Casa do Saber. 30-10-2013. Disponível em: <gvcult.blogosfera.uol.com.br/2013/10/29/jose-lins-do-rego-na-casa-do-saber>.
- _____. Le football et les images du Brésil moderne: de la Coupe du Monde de 1950 à la Coupe de 2014. In: COLLOQUE INTERNATIONALE TOUR DU MONDE DES SCIENCES SOCIALES: LE BRÉSIL. Rennes, France, 2013.
- _____. Ocupações e preocupações de Mário de Andrade. 16-9-2013. Disponível em: <gvcult.blogosfera.uol.com.br>.
- _____. País do carnaval! País do carnaval? Dossiê carnavais & organizações. *Organizações & Sociedade*, Salvador, n. 64, p. 97-109, 2013.
- _____. Rediscutindo as copas do mundo — da invenção ao megaevento. In: SEMINÁRIO GEPRAC SOBRE CULTURA, POLÍTICA E FUTEBOL, 5. São Paulo, SP, 2013.
- _____. The fan as actor: the popularization of soccer and Brazil's sport audience. *Soccer and Society*, Routledge, Taylor & Francis Group, 2013.
- _____. Torcidas organizadas e jornalismo esportivo: para uma história social das torcidas de futebol do Rio de Janeiro. In: CURI, M.; COSTA, L.; BISCARDI, C. H. *Enquanto a Copa não vem: memórias e narrativas sobre o futebol brasileiro*. Niterói: Eduff, 2013. p. 71-96.
- _____. Um acervo para o Museu do Futebol. 9-2-2013. Disponível em: <http://blogdojuca.uol.com.br/2013/02/museu-do-futebol-entrevista-craques-do-brasil-nas-copas>.
- _____. Une collection pour le Musée du Football. 17-10-2013. Disponível em: <www.ameriquelatine.msh-paris.fr/spip.php?article813>.
- _____. Zé Lins na Fliporto. 26-11-2013. Disponível em: <gvcult.blogosfera.uol.com.br/2013/11/26/ze-lins-na-fliporto>.
- _____; ALFONSI, D. A. Entrevista com José Sebastião Witter, professor emérito da USP. *Esporte & Sociedade*, Niterói, n. 21, p. 1-11, 2013.
- _____; OLIVEIRA, C. V. 1951: a invasão palmeirense. *Carta Maior*, 15 jun. 2013.
- _____; MELO, V. A.; TOLEDO, L. H. Mesas-redondas: da falação esportiva ao futebol falado. In: HOLLANDA, B. B. B. et al. (Orgs.). *Olho no lance: ensaios sobre esporte e televisão*. Rio de Janeiro: 7Letras, 2013. p. 120-147.
- KORNIS, M. A ditadura militar em narrativas biográficas no cinema e na TV. In: ENCONTRO INTERNACIONAL

NAL SOCINE, 12., 2013, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2013.

_____. Da literatura às mídias: narrativa histórica nas minisséries da Rede Globo. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE ESTUDOS LITERÁRIOS, 5. Frederico Westphalen, RS, 2013.

_____. Ensino de preservação audiovisual. In: MOSTRA DE CINEMA DE OURO PRETO, 8. Ouro Preto, MG, 2013.

_____. Fotografia, documento, verdade: notas sobre a circulação de imagens históricas em exposições. In: SZANIECK, B. et al. (Orgs.). *Dispositivo, fotografia e contemporaneidade*. Rio de Janeiro: NAU, Esdi-Uerj, 2013. p. 182-191.

_____. Reis e ratos e a narrativa do golpe militar de 1964. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 27., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____; MORETTIN, E. Entrevista com Ismail Xavier. *Estudos Históricos*, Rio de Janeiro, v. 26, n. 51, p. 213-238, jan./jun. 2013.

LATTMAN-WELTMAN, F. Brazilian political system: main traits and historical contextualization. In: SEMINAR OF THE BRAZILIAN POLITICS AND SOCIETY IN THE 21ST CENTURY. Istanbul, Turkey, 2013.

_____. Contextos e não conteúdos: informação, preferências e influência política midiática. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PESQUISADORES EM COMUNICAÇÃO E POLÍTICA, 5., 2013, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2013.

_____. CPI da última hora. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Dimensões políticas da contabilidade pública. In: YOUNG RESEARCHER'S WORKSHOP ON PUBLIC SECTOR ACCOUNTING. Ribeirão Preto, SP, 2013.

_____. Informação, preferências e engajamento: desventuras da influência política midiática no Brasil democrático. In: ENCONTRO DA ANPOCS, 37., 2013, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2013.

_____. Media and policy analysis in Brazil: the process of policy production, reception and analysis through the media. In: VAITSMAN, J.; RIBEIRO, J. M.; LOBATO, L. (Eds.). *Policy analysis in Brazil*. Bristol: Policy Press, 2013. 304p.

_____. Mídia e política: as jornadas de junho de 2013 no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. O museu constitucional brasileiro. *O Globo*, 30 set. 2013.

_____. Too late to really matter, too soon to be given up: impasses and self-deception on Brazil's media-democratization agenda. In: CONFERENCE EMERGENT BRAZIL. Gainesville, Florida, 2013.

_____; CHAGAS, V. Insegurança, (re)partidarização e “fogo amigo”: a economia política dos meios na Era Lula. In: ENCONTRO ANUAL DA COMPÓS, 22., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

LAZAROU, E. A classe média no palco. 29-6-2013. Disponível em: <www.ethnos.gr/enttheta.asp?catid=25862&subid=2&pubid=63849792>.

_____. A UE e o Brasil: parceiros?. *Zahranicná Politika*, n. 4, 2013.

_____. Acordo comercial entre Ucrânia e União Europeia. *O Globo*, 29 nov. 2013.

_____. Atlantic springs? Protests, turmoil and political change. In: THE ATLANTIC DIALOGUES 2013. Rabat, Morocco, 2013.

_____. Brasil: um líder em potencial da América Latina. 15-2-2013. Disponível em: <www.ri.fgv.br/sites/default/files/noticias/arquivos-relacionados/LAZAROU.pdf>

_____. Brazil and regional integration in South America: lessons from the EU's crisis. *Contexto Internacional*, v. 35, n. 2, Jul./Dec. 2013.

_____. Brésil-Turquie, les mouvements de contestation sont-ils comparables? 26-6-2013. Disponível em: <ovipot.hypotheses.org/9120>.

- _____. Brics Academic Forum supports Development Bank, stays silent on Syria. 20-3-2013. Disponível em: <www.postwesternworld.com/2013/03/19/brics-academic-forum-supports-development-bank-stays-silent-on-syria/>.
- _____. Crise afeta a relação Brasil e União Europeia. 30-4-2013. Disponível em: <tinyurl.com/ltl757z>.
- _____. Democracy and regional integration: the view from the EU and Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Emerging powers: a view from Brazil. In: CONGRESO INTERNACIONAL DE ECONOMÍA Y GESTIÓN, 7., 2013, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2013.
- _____. Europe in the eyes of the (faraway) beholder. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Global governance and regionalism in a world in crisis. In: ISA ANNUAL CONFERENCE. San Francisco, Calif., 2013.
- _____. In Brazil, Kerry is told spying sows “distrust”. *The New York Times*, 14 Aug. 2013.
- _____. Premier quer reformar o bloco. *Diário de Pernambuco*, 25 jan. 2013.
- _____. Quem perde com o desprezo do Brasil? 25-9-2013. Disponível em: <noticias.uol.com.br/internacional/ultimas-noticias/2013/09/25/quem-perde-com-o-desprezo-do-brasil-questiona-new-york-times-em-serie-de-analises.htm#fotoNav=21>.
- _____. Strategy or vision: explaining the Turkey-Brazil emerging partnership. In: ISA ANNUAL CONFERENCE. San Francisco, Calif., 2013.
- _____. The EU and emerging Brazil: a challenge and an opportunity for the Greek presidency. In: GIANNIOU, M. (Ed.). *Greek foreign policy: global trends and challenges*. Athens: Hellenic Center for European Studies, 2013. p. 42-50.
- _____. The Greek crisis: reasons and implications for Greece and the European Union. In: ISA ANNUAL CONFERENCE. San Francisco, Calif., 2013.
- _____. The impact of the Euro crisis on Brazilian perceptions of integration. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Traditional and emerging donors: diverging objectives and the challenge to multilateralism. In: THE 2013 COUNCIL OF COUNCILS ANNUAL CONFERENCE. Washington, DC, 2013.
- _____. Um modelo em apuros? Os efeitos da crise do Euro na UE como um modelo para a integração regional na América do Sul. *Cadernos Adenauer*, São Paulo, v. 1, p. 105-127, 2013.
- _____; EDLER, D. Na Ucrânia, protestos ocorrem por protagonismo Leste-Oeste. *Folha de S. Paulo*, 10 dez. 2013.
- _____; _____. (Orgs.). *Perspectivas para o futuro da União Europeia*. Rio de Janeiro: Fundação Konrad Adenauer, 2013. 165p.
- _____; FONSECA, C. O Brasil e a União Europeia: a parceria estratégica em busca de significado. In: LESSA, A. C.; OLIVEIRA, H. A. (Orgs.). *Parcerias estratégicas do Brasil: os significados e as experiências tradicionais*. Belo Horizonte: Fino Traço, 2013. p. 91-118.
- _____; NASCIMENTO, M. Y. Strategy or vision? Understanding Brazil and Turkey’s emerging partnership. In: GIL, M. F.; LEVAGGI, A. S. G. *Turquía — América Latina y el Caribe: una asociación emergente*. s.l.: Universidad Iberoamericana, Universidad Nacional de La Plata, 2013.
- _____; SPEKTOR, M. O mundo em 2013. *Folha de S. Paulo*, 2 jan. 2013.
- _____; TABOADA, C. Países emergentes relutam em assumir papel de protagonismo na crise síria. *Folha de S. Paulo*, 7 set. 2013.
- _____; GIANNIOU, M.; TSOURAPAS, G. The limits of norm promotion: the EU in Egypt and Israel/Palestine. *Insight Turkey*, Ankara, v. 15, p. 171-193, 2013.
- _____ et al. The EU’s doctrine of multilateralism. In: PETERSON, J.; BOUCHARD, C.; TOCCI, N. (Eds.). *Multilateralism in the 21st century: the European Union*

and the quest for effectiveness. London: Routledge, 2013. p. 39-62.

MAIA, J. M. E. Além da pós-colonialidade: a sociologia periférica e a crítica ao eurocentrismo. *Caderno de Estudos Culturais*, Campo Grande, v. 5, p. 81-92, 2013.

_____. Brazilian national identity: contemporary debates. In: BRAZILIAN POLITICS AND SOCIETY IN THE 21st CENTURY. Istanbul, Turkey, 2013.

_____. Cinema, terra e imaginação periférica. In: STARLING, H.; BORGES, A. (Orgs.). *Imaginação da terra: memória e utopia no cinema brasileiro*. Belo Horizonte: UFMG, 2013. p. 163-185.

_____. Cultura e processo social na periferia: Elide Rugai Bastos e o sentido da tradição brasileira. In: SEMINÁRIO PENSAMENTO SOCIAL EM INSTITUIÇÕES DO RIO DE JANEIRO, 2., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Is there a liberal tradition in Brazil? Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Pensando na fronteira: sociologia, território e o Brasil contemporâneo. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO, 1. Anápolis, GO, 2013.

_____. Pesquisando na área de pensamento brasileiro: comparações e histórias alternativas. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Projeto, democracia e nacionalismo em Álvaro Vieira Pinto: comentários sobre *Ideologia e desenvolvimento nacional*. *Estudos Políticos*, Rio de Janeiro, v. 6, p. 337-344, 2013.

_____; PERLATO, F. Qual sociologia pública: uma visão a partir da periferia. *Lua Nova*, São Paulo, n. 87, p. 83-112, 2013.

_____; SANTORO, M. Democracy and counter-hegemony in Latin America: the cases of Bolivia and Venezuela. In: MOROZOV, V. (Ed.) *Decentring the West: the idea of democracy and the struggle for hegemony*. London: Ashgate, 2013. p. 101-118.

MATTOS, M. A. V. L. A regra do jogo: o julgamento de opositores da ditadura militar brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Os juristas liberais contra o Estado Novo, 1944-1945. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 17., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____. Os juristas-políticos da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) e do Instituto dos Advogados Brasileiros (IAB): perfil e ação política. In: CONGRESSO CEISAL, 7., 2013, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2013.

MEDEIROS, J.; VILAROUCA, M. G. Avaliação de ações de responsabilidade social no setor elétrico. In: SEMINÁRIO DA REDE BRASILEIRA DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO, 5. Campinas, SP, 2013.

_____. et al. A voz da arquibancada. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DO NEPESS, 3., 2013, Niterói. *Anais...* Niterói, RJ, 2013.

O'DONNELL, J. A cidade branca: Benjamim Costallat e o Rio de Janeiro dos anos 1920. *História Social*, Campinas, n. 22/23, p. 117-141, 2013.

_____. *A invenção de Copacabana*. Rio de Janeiro: Zahar, 2013. 256p.

_____. O Rio de Janeiro no imaginário de seus habitantes. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Um antropólogo em Copacabana. In: COLÓQUIO MUNDOS EM MEDIAÇÃO. Lisboa, Portugal, 2013.

_____. Um bom lugar para encontrar: Copacabana nos anos 1950. In: SEMINÁRIO ARENAS CULTURALES. Buenos Aires, Argentina, 2013.

_____. Um Rio atlântico. In: CONGRESSO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA, 2., 2013, Évora. *Anais...* Évora, Portugal, 2013.

PANDOLFI, D. Guerras brasileiras: motins, revoltas e rebeliões. In: FESTIVAL DE HISTÓRIA, 2. Diamantina, MG, 2013.

_____. Imagens reveladas da ditadura no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Las relaciones entre la memoria de la violencia y el sistema educativo del país. In: JORNADA SOBRE DERECHOS HUMANOS EN AMÉRICA LATINA. Lima, Perú, 2013.

_____. Los contornos de la memoria en sociedades posconflicto. In: SEMINARIO MEMORIA Y HISTORIA. Lima, Perú, 2013.

_____. Memória, história e acesso à informação. In: SEMINÁRIO ACESSO À INFORMAÇÃO E TRANSPARÊNCIA. Porto Alegre, RS, 2013.

ROCHA, A. L. M. Alliances équivoques et rivalités anglo-américaines au coeur de l'Atlantique. L'archipel des Açores entre Seconde Guerre Mondiale et Guerre Froide (1942-1948). *Bulletin de l'Institut Pierre Renouvin*, Paris, v. 37, p. 153-159, 2013.

_____. An American mission: the appointment of João Neves da Fontoura as the new Brazilian ambassador to Portugal in 1943. *Journal of Transatlantic Studies*, London, v. 11, p. 264-277, 2013.

_____. Brazilian tropical Atlantism and the new post-Second World War order. In: TRANSATLANTIC STUDIES ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE, 10., 2013, Newcastle. *Proceedings...* Newcastle, UK, 2013.

_____. Del compromiso nacionalista al conflicto de Vanni Pettinà: resenha de *Cuba y Estados Unidos, 1933-1959*. *Cahiers des Amériques Latines*, Paris, v. 70, p. 162-165, 2013.

_____. Estados Unidos e Brasil em face de Portugal e da zona de influência britânica do Atlântico durante a Segunda Guerra Mundial. In: ENCONTRO NACIONAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS, 4., 2013, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2013.

_____. Hidden behind the war: the Battle of the Atlantic and the Anglo-American rivalry for military and civil air facilities in the Azores archipelago. In: CONFERENCE DECISION IN THE ATLANTIC. London, UK, 2013.

_____. Robert Frank e a história das relações internacionais. Balanço e manifesto: resenha de *Pour l'histoire des relations internationales*, de Robert Frank. *Tempo*, Niterói, v. 19, p. 255-260, 2013.

SILVA, A. M. D. Documentando a atuação do Superior Tribunal Militar durante a ditadura militar (1964-1980). In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DOCUMENTAR A DITADURA, 1., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Entre dois arquivos judiciais: práticas de pesquisa nos arquivos do STF e do STM. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Histórico da Justiça Militar brasileira: foro especial e crime político. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 27., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____. “O poder desarmado”: a atuação do Superior Tribunal Militar no processo de institucionalização da ditadura militar (1964-1965). *Perspectiva Histórica*, Rio de Janeiro, São Paulo, jul./dez. 2013. p. 137-157.

_____. Os usos políticos da Justiça Militar durante a ditadura militar brasileira. In: SEMANA ACADÊMICA DE HISTÓRIA: DITADURA MILITAR NO BRASIL, 2. Chapecó, SC, 2013.

_____. Superior Tribunal Militar: uma instituição judiciário-corporativa. In: ENCONTRO NACIONAL DA ABED, 7., 2013, Belém. *Anais...* Belém, PA, 2013.

SPEKTOR, M. A place at the top of the tree. *Financial Times*, 22 Feb. 2013.

_____. A questão externa. *Folha de S. Paulo*, 9 jan. 2013.

_____. Algo melhor. *Folha de S. Paulo*, 7 ago. 2013.

_____. Argentina in international society: a regional view. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Boa luta. *Folha de S. Paulo*, 1 maio 2013.

_____. Brasil nuclear. *Folha de S. Paulo*, 6 fev. 2013.

_____. Brazil in the global nuclear order. In: POLSIS DEPARTMENTAL SEMINAR. Birmingham, UK, 2013.

- _____. Cancelada. *Folha de S. Paulo*, 18 set. 2013.
- _____. Changing nature of humanitarian intervention (1991-2004). Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Conselho pra quê? *Folha de S. Paulo*, 30 out. 2013.
- _____. Desordem e progresso. *Folha de S. Paulo*, 26 jun. 2013.
- _____. Diplomacia antibala. *Folha de S. Paulo*, 20 mar. 2013.
- _____. Guarda pretoriana para o chanceler. *Folha de S. Paulo*, 12 jun. 2013.
- _____. New evidence for nuclear history and policy: the Brazil case. In: MEETING OF THE VIENNA CENTER FOR DISARMAMENT AND NON-PROLIFERATION. Vienna, Austria, 2013.
- _____. Nuclear Brazil in liberal order. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. O futuro em São Bernardo. *Folha de S. Paulo*, 24 jul. 2013.
- _____. O que a gente quer. *Folha de S. Paulo*, 16 out. 2013.
- _____. Os porquês de Azevêdo. *Folha de S. Paulo*, 15 maio 2013.
- _____. Palavras do chanceler. *Folha de S. Paulo*, 3 abr. 2013.
- _____. Pesos e medidas. *Folha de S. Paulo*, 23 jan. 2013.
- _____. Portas abertas? *Folha de S. Paulo*, 10 jul. 2013.
- _____. Progresso silencioso. *Folha de S. Paulo*, 17 abr. 2013.
- _____. Recomposição. *Folha de S. Paulo*, 2 out. 2013.
- _____. Russas. *Folha de S. Paulo*, 21 ago. 2013.
- _____. Temer diplomata. *Folha de S. Paulo*, 29 maio 2013.
- _____. The place of Europe in a world transformed by the rising power of the Bric, what future? In: THE BRICS AND EUROPE COLLOQUIUM. London, UK, 2013.
- _____. Uma abertura para Figueiredo. *Folha de S. Paulo*, 4 set. 2013.
- _____. US nuclear accommodation of Brazil: a model for Iran policy? *World Politics Review*, 8 July 2013.
- _____. BERGER, R. Are Brazil protests the new normal? *CNN's Global Public Square*, 31 July 2013.
- SPOHR, M. O acervo histórico do Cpdoc: novas perspectivas. *Revista do Arquivo Geral da Cidade do Rio de Janeiro*, n. 7, p. 269-278, 2013.
- _____. O empresariado e as relações Brasil-Estados Unidos no caminho do golpe de 1964. In: ENCONTRO NACIONAL DE HISTÓRIA, 17., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.
- STUENKEL, O. A Cúpula de Durban e o futuro dos Brics. *Sapientia*, São Paulo, v. 2, n. 9, p. 16-20, 2013.
- _____. África do Sul e Brasil têm mais credibilidade que “grandes” do Brics. *DW*, 25 mar. 2013.
- _____. África parceira do Brasil Atlântico de José Flávio Sombra Saraiva. *Política Externa*, São Paulo, v. 21, n. 4, abr./jun. 2013.
- _____. Afrique: le Brésil à l’offensive. *Courrier International*, 26 mars 2013.
- _____. Analistas vêem Obama mais pressionado. *O Estado de S. Paulo*, 25 set. 2013.
- _____. As vantagens de ser um Bric. In: ENCONTRO NACIONAL DE ESTUDANTES DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS. São Paulo, SP, 2013.
- _____. Brasil já não move a locomotiva latino-americana. *Infolatam*, 9 maio 2013.
- _____. Brasilien und Südafrika: gemeinsam voran. *DW*, 26 März 2013.

_____. Brazil and the United States: more in sorrow than anger. *The Economist*, 18 Sept. 2013.

_____. Brazil as a norm entrepreneur: the responsibility while protecting. In: HAMANN, E. P.; MUGGAH, R. *Implementing the responsibility to protect: new directions for international peace and security?* Brasília: Instituto Igarapé, 2013. p. 59-62.

_____. Brazil in Africa: bridging the Atlantic? Dossiê Africa and the emerging economies. *KAS International Reports*, Berlin, n.1/2, p. 28-39, 2013.

_____. Brazil touts Africa interest. *The News Today*, 5 June 2013.

_____. Brazil, South American regionalism and defining the “Atlantic space”. In: KORNEGAY, F. A.; BOHLER-MULLER, N. (Eds.). *Laying the Brics of a new global order: from Yekaterinburg 2009 to Thekwini 2013*. Pretoria: African Institute of South Africa, 2013. p. 327-345.

_____. Brazil’s biggest business. *Le Monde Diplomatique*, 1 oct. 2013.

_____. Brazil’s role as a democracy defender in Latin America. In: 2013 ISA ANNUAL CONFERENCE. San Francisco, Calif., 2013.

_____. Brics bailout fund advances bloc’s power. *China Daily*, 28 Mar. 2013.

_____. Brics leaders to launch joint development bank. *The China Post*, 25 Mar 2013.

_____. Brics seek stronger ties with Africa. *Brics Age*, 1 Apr. 2013.

_____. Chegada de missões diplomáticas mostra importância regional. *Valor Econômico*, 24 maio 2013.

_____. Dependência da China pode ser razão para queda dos Brics. *DCI*, 1 jul. 2013.

_____. Development bank key building block at Brics meet. *The Financial Express*, 9 Mar. 2013.

_____. Expansão do Brasil gera debate sobre postura imperialista. *DW*, 15 jan. 2013.

_____. Foreign aid: a blessing or a curse? *Al Jazeera*, 29 Mar. 2013.

_____. From the ruins of empire: the intellectuals who remade Asia de Pankaj Mishra. *Boletim Meridiano* 47, Rio de Janeiro, v. 14, n. 136, mar./abr. 2013.

_____. In Durban, Brics seek stronger ties with Africa. *The Brics Post*, 27 Mar. 2013.

_____. India and the future of democracy promotion. In: *Rising powers and the future of global governance*. New York: Routledge, 2013. 192p.

_____. Índia luta para superar descrença do mercado. *O Globo*, 21 nov. 2013.

_____. Is Brazil the new regional champion of democracy? *Americas Quarterly*, New York, v. 7, n. 4, 2013.

_____. Le Brésil annule ou renégocie des dettes de l’Afrique. *AFP*, 28 mai 2013.

_____. No one’s world: the West, the rising rest and the coming global turn of Charles A. Kupchan. *International Affairs*, Oxford, v. 89, n. 4, July 2013.

_____. O banco e o fundo comum dos Brics. *Broadcast*, abr. 2013.

_____. Para analistas, política interna pesou. *Valor Econômico*, 18 set. 2013.

_____. Para qué sirven los Brics. *Bastion Digital*, 20 mar. 2013.

_____. Pax indica de Shashi Tharoor. *Política Externa*, São Paulo, v. 22, n. 1, jul./set. 2013.

_____. Por qué Dilma hizo bien en decir que no. *Asuntos del Sur*, 23 sept. 2013.

_____. Por qué Dilma Rousseff desairó a Barack Obama. *BBC Mundo*, 18 sept. 2013.

_____. Posição da Rússia sobre Síria pode gerar desconforto na reunião do Brics. *RFI*, 25 mar. 2013.

_____. Reunião do Partido Comunista Chinês pode levar a reformas no país. *O Globo*, 9 nov. 2013.

_____. Reunião no G20 é “teste” para cooperação dos Brics. *BBC Brasil*, 5 set. 2013.

_____. Rising powers and the future of democracy promotion: the case of Brazil and India. *Third World Quarterly*, v. 34, n. 2, p. 339-355, 2013.

_____. Rousseff usa el nacionalismo para recompor su imagen. *El Universal*, 22 sept. 2013.

_____. Salto na corrente de comércio supera 300% em dez anos. *Valor Econômico*, 4 maio 2013.

_____. South Africa's Brics membership: a win-win situation. *African Journal of Political Science and International Relations*, v. 7, n. 7, p. 310-319, 2013.

_____. Spying allegations throw cold water on Canada's trade and business plans in Brazil. *The Globe and Mail*, 8 Oct. 2013.

_____. The deterioration of diplomatic relations between Brazil and the United States. *Latin Pulse*, 10 Oct. 2013.

_____. The financial crisis, contested legitimacy and the genesis of intra-Brics cooperation. *Global Governance*, Boulder, v. 19, n. 4, p. 611-630, Oct./Dec. 2013.

_____. The politics of foreign aid from emerging powers In: 2013 ISA ANNUAL CONFERENCE. San Francisco, Calif., 2013.

_____. The role of Brics in global order. In: CIVIL SOCIETY MEETING BRICS FROM BELOW. Durban, South Africa, 2013.

_____. The US has more to lose. *The New York Times*, 25 Sept. 2013.

_____. Third World protest: between home and the world of Rahul Rao. *Boletim Meridiano* 47, v. 14, n. 135, jan./fev. 2013.

_____. Tom do discurso de Dilma na ONU pode aumentar críticas à espionagem americana. *Zero Hora*, 23 set. 2013.

_____. Toward a “Brics consensus”? *International Affairs Forum*, Arlington, v. 4, n. 1, 2013.

_____. Transações são limitadas e se baseiam em petróleo. *Folha de S. Paulo*, 26 maio 2013.

_____. Unbeliebter Aufsteiger. *DW*, 14 Jan. 2013.

_____. Will Brics change the course of history? *Pambazuka News*, 19 Mar. 2013.

_____. Wir sind dabei, ein seriöses Land zu werden. *Zeit Online*, 25 Jun. 2013.

_____. With debt cancelation, Brazil touts growing Africa interest. *The West Australian*, 8 May 2013.

2. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

ARAÚJO, Francisco Barreto. Imigração. 2013. Disponível em: <<http://fgvnoticias.fgv.br/noticia/estudo-da-fgv-propoe-medidas-de-atracao-de-mao-de-obra-especializada-ao-pais>>.

RUEDIGER, Marco Aurelio. Como ganhar a guerra pelos talentos. *Exame*, jun. 2013.

_____. (Coord.). *Demos@FGV — o desafio de continuar inovando: estudos estratégicos em processos de participação, transparência e gestão*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. 120p.

_____. Na guerra pela paz. *Veja-Rio*, set. 2013.

_____. The rise and fall of Brazil's public security program: Pronasci. *Police Practice & Research: an International Journal*, v. 14, n. 4, p. 280-294, 2013.

_____. Trabalhadores imigrantes no Brasil. fev. 2013. Disponível em: <<http://audioboo.fm/boos/1235868-no-el-dorado-portuguese-immigrants-in-brazil#t-0m16s>>.

_____. et al. Community policing in the favelas of Rio de Janeiro. *Police Practice & Research: an International Journal*, v. 14, n. 4, p. 308-318. 2013.

SOBREIRA, Rogério. Basileia e as relações com os bancos de desenvolvimento. *Valor Econômico*, 27 mar. 2013.

_____. O PIB em 2013. *Correio Braziliense*, 3 jun. 2013.

SOUZA, R. A.; MACIEL, L. F. P.; PIZZINGA, Adrian. State space models for the exchange rate pass-through: determinants and null/full pass-through hypotheses. *Applied Economics*, v. 45, n. 36, p. 5062-5075, 2013.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

ALFAIA, Lilian; PECI, Alketa. The power of language(s): a linguistic perspective on organizational realities. In: EGOS COLLOQUIUM. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

ALMEIDA, J. E. F. et al (Orgs.). *Contabilidade das pequenas e médias empresas*. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, 2013. 477p.

ALSTON, Lee J. et al. Beliefs, leadership, and economic development: making the critical transition. In: CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL SOCIETY FOR NEW INSTITUTIONAL ECONOMICS, 2013.

_____ et al. Changing social contracts: beliefs and dissipative inclusion in Brazil. *Journal of Comparative Economics*, v. 41, p. 48-65, 2013.

AMORIM NETO, O. As consequências fiscais dos protestos. *Boletim Macro Ibre*, Rio de Janeiro, 13 jul. 2013. p. 21-22.

_____. O preço alto de alianças esdrúxulas. *Valor Econômico*, São Paulo, 8 ago. 2013. p. A8.

_____; MALAMUD, A. The determinants of the foreign policies of Argentina, Brazil and Mexico (1946-2008). In: ANNUAL CONVENTION OF THE INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION, 54., 2013.

_____; SANTOS, Fabiano. O Rio de Janeiro e o Estado nacional (1946-2010). *Dados*, Rio de Janeiro, v. 56, p. 467-496, 2013.

_____; SIMONASSI, A. Bases políticas das transferências intergovernamentais no Brasil (1985-2004). *Revista de Economia Política*, v. 33, p. 704-725, 2013.

ANDRADE, A. et al. Representações gráficas na teoria ator-rede aplicada a sistemas de informação. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

ANDRADE, Eduardo B.; BIANCHINI, M. A.; LUCCHIARI JR., N. Combine or separate future pain? The impact of current pain on decisions about future dental treatments. *Plos One*, v. 8, 2013.

_____; CLARO, Danny P.; ISLAM, Gazi. Misestimating betting behavior: the role of negative asymmetries in emotional self prediction. *Journal of Gambling Studies*, 2013.

AVILA, P. R. D.; SANTANNA, A. S.; OLIVEIRA, F. B. Leadership, commitment and teamwork: a case study of the Brazilian military organization. In: GBATA ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 15., 2013.

BATISTA, N. B. et al. Avaliação dos impactos do programa Farmácia Popular do Brasil em drogarias da rede privada. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

BEHR, Patrick; GUETTLER, Andre; MIEBS, Felix. On portfolio optimization: imposing the right constraints. *Journal of Banking Finance*, v. 37, p. 1232-1242, 2013.

_____; NORDEN, L.; NOTH, F. Financial constraints of private firms and bank lending behavior. *Journal of Banking Finance*, v. 37, p. 3472-3485, 2013.

BERTERO, Carlos Osmar et al. Os desafios da produção de conhecimento em administração no Brasil. *Cadernos Ebape.br*, v. 11, p. 181-196, 2013.

_____ et al. Produção científica brasileira em administração na década de 2000. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 12-20, 2013.

BERTHOLINI, Frederico et al. Does Legislative work help reelection? Ambition, reelection and legislative

performance at the subnational level in Brazil. In: AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION ANNUAL MEETING, 2013.

BORGES, A. P.; JOIA, L. A. Executivos e *smartphones*: uma relação ambígua e paradoxal. *Organizações Sociedade*, v. 20, p. 585-602, 2013.

_____; _____. Executivos, gênero e *smartphones*: uma exploração quanto aos paradoxos tecnológicos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. Executives and *smartphones*: an ambiguous relationship. *Management Research Review*, v. 36, p. 1167-1182, 2013.

BRULON, V.; PECI, Alketa. Organizações públicas e espaços à margem do Estado: contribuições para investigações sobre poder e território em favelas. *Revista de Administração Pública*, v. 47, p. 1497-1518, 2013.

_____; _____. Strategy practice in fragile spaces: the case of public security field organizations in Rio de Janeiro favelas. In: EGOS COLLOQUIUM. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

CAVALHEIRO, G.; JOIA, L. A. Applying actor-network theory to examine the implementation trajectory of an European patent management system in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON SOCIAL IMPLICATIONS OF COMPUTERS IN DEVELOPING COUNTRIES, 12., 2013.

_____; _____. Examinando a trajetória de implementação do sistema Eptos no Inpi através da teoria ator-rede. In: ENCONTRO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 4., 2013.

_____; _____. Patent office as a knowing organization: a case study of the development of an open-source patent management system at Inpi. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INNOVATION AND MANAGEMENT, 2013.

_____; _____. Technology transfer in a knowing organization: a case study of the implementation of an

European patent management system in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE FOR MANAGEMENT OF TECHNOLOGY, 22., 2013.

_____; _____. GONÇALVES, A. Assessing the impact of the pre-salt oil discovery on patent applications in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

COOKE, Bill; FARIA, A. Development, management and North Atlantic imperialism: for Eduardo Ibarra-Colado. *Cadernos Ebape.br*, v. 11, p. 1-15, 2013.

CUNHA, Armando S. M. A reforma da gestão pública e a reinvenção do orçamento: reflexão sobre o contexto brasileiro. In: MADUREIRA, C.; ASENSIO, M. (Orgs.). *Handbook de administração pública*. Lisboa, Portugal: INA, 2013. p. 451-474.

CYRINO, A. B.; BARCELLOS, Erika Penido. Cross-border MA and competitive advantage of Brazilian EMNEs. In: WILLIAMSON, Peter J. et al. (Eds.). *The competitive advantage of emerging market multinationals*. New York: Cambridge University Press, 2013.

DANTAS, Eva et al. *The emerging opportunities for innovation in natural resource-based industries in Latin America: only potential or being realised?* 2013. (Technological Learning and Industrial Innovation Working Paper Series.)

DUTRA, D.; SOBRAL, F. Speak now or forever hold your peace? An essay on whistleblowing in Brazilian organizations. *Brazilian Administration Review*, v. 10, 2013.

FAILLACE JUNIOR, J. E. M.; REGO, M. L. A implantação da indústria automotiva no Brasil sob a ótica do gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

FARIA, A. Border thinking in action: should critical management get anything done? In: MURPHY, J.; MALIN, V.; SILTAOJA, M. (Eds.). *Getting things done: practice in critical management studies*. London: Emerald, 2013. p. 190-205.

_____. Profesor de la FGV habló sobre el futuro de la administración. *América Economía*, México, 26 mar. 2013.

_____; GUEDES, Ana Lucia. Em defesa de estudos internacionais em gestão/administração. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; WANDERLEY, S. Organizações familiares. In: COLÓQUIO DE EPISTEMOLOGIA E SOCIOLOGIA DA CIÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO, 3., 2013.

_____; IMASATO, Takeyoshi; GUEDES, Ana Lucia. A border theorizing of international social strategies. In: CRITICAL MANAGEMENT STUDIES INTERNATIONAL CONFERENCE, 8., 2013, Manchester. *Proceedings...* Manchester: University of Manchester, 2013.

_____; _____. What strategic management has to do with capitalism(s)? In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING, 2013.

_____; WANDERLEY, S.; GUEDES, Ana Lucia. Estudos da dependência: reaproximando ciências sociais e administração. In: ENCONTRO DA ANPOCS, 37., 2013.

_____ et al. Can the subaltern teach? Performativity through anthropophagy. In: MURPHY, J.; MALIN, V.; SILTAOJA, M. (Eds.). *Getting things done: practice in critical management studies*. London: Emerald, 2013. p. 209-229.

FIGUEIREDO, Paulo N. *Beyond technological catch up: an empirical investigation of further innovative capability accumulation outcomes in latecomer firms with evidence from Brazil*. 2013. (UNU-Merit Working Papers.)

_____. Embedding with multiple knowledge sources to improve innovation performance: the learning experience of Motorola in Brazil. *Knowledge Management Research and Practice*, v. 11, p. 361-373, 2013.

_____; CASTRO, Adslea. Desenvolvimento de capacidades não tecnológicas e o papel dos processos subjacentes de aprendizagem: experiência da Petrobras. *Revista de Administração e Inovação*, v. 10, p. 45-80, 2013.

_____; GOMES, Saulo. Beyond the “creative” side of innovation: exploring outcomes of firm-level inno-

vation capability building. *TMD Working Paper Series*, Oxford, v. 7, p. 1-52, 2013.

_____; COHEN, Marcela; GOMES, Saulo. *Firms’ innovation capability building paths and the nature of changes in learning mechanisms: multiple case study evidence from an emerging economy*. 2013. (UNU-Merit Working Papers Series.); e In: BRITISH ACADEMY OF MANAGEMENT CONFERENCE, 2013.

FLEURY, S. A fabricação da classe média: projeto político para nova sociabilidade. In: BARTELT, Dawid Danilo (Org.). *A “nova classe média” no Brasil como conceito e projeto político*. Rio de Janeiro: Fundação Heinrich Böll, 2013. p. 69-83.

_____. As redes e a difusão de inovações. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Brasilien, Land des schönen Scheins. *Südwind-Magazin*, 30 Jun. 2013.

_____. Building democracy in an emerging society — challenges of the Welfare State in Brazil. In: PIETERSE, Jan Nederveen; CARDOSO, Adalberto (Eds.). *Brazil emerging: inequality and emancipation*. New York: Routledge, 2013. p. 11-31.

_____. Democracia deliberativa. In: GIOVANNI, Geraldo Di; NOGUEIRA, Marco Aurélio (Orgs.). *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Fundap, 2013. v. 1, p. 249-253.

_____. Diez días que sacudieron Brasil. *La Vanguardia*, 11 jul. 2013. p. 21.

_____. Do welfare to warfare State. *Le Monde Diplomatique*, São Paulo, v. 67, 1 fev. 2013.

_____. Manifestações e vandalismo desafiam a democracia. *Heinrich Böll Stiftung*, Rio de Janeiro, 31 jul. 2013.

_____. Reforma previdenciária. In: GIOVANNI, Geraldo Di; NOGUEIRA, Marco Aurélio (Orgs.). *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Fundap, 2013. v. 2, p. 362-367.

_____; KABAD, J. F. Metonímias da participação pacificada. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE SOCIOLOGIA, 29., 2013.

_____; BICUDO, V. R.; RANGEL, G. Reacciones a la violencia institucional: estrategias de los pacientes frente al contraderecho a la salud en Brasil. *Salud Colectiva*, v. 9, p. 11-25, 2013.

_____; GUERGHE, Sabrina; KABAD, Juliana. Associações de moradores precisam repensar seu papel nas favelas. *Le Monde Diplomatique*, 1 fev. 2013.

_____ et al. A cooperação entre o programa de Aids brasileiro e o Banco Mundial: lições de uma parceria sustentável para os países do Sul. In: POSSAS, Cristina; LAZOUÉ, Bernard (Orgs.). *Propriedade intelectual e políticas públicas para o acesso aos antirretrovirais nos países do Sul*. Rio de Janeiro: E-papers, 2013. p. 239-254.

_____ et al. La coopération entre le programme Sida brésilien et la Banque Mondiale: leçons d'un partenariat durable pour les pays du Sud. In: POSSAS, Cristina; LAZOUÉ, Bernard (Dirs.). *Accès aux antirétroviraux dans les pays du Sud — propriété intellectuelle et politiques publiques*. Paris: anRS, 2013. p. 193-206.

_____ et al. Les modèles locaux brésiliens de contrôle de l'épidémie de VIH/Sida. In: POSSAS, Cristina; LAZOUÉ, Bernard (Dirs.). *Accès aux antirétroviraux dans les pays du Sud — propriété intellectuelle et politiques publiques*. Paris: anRS, 2013. p. 177-192.

_____ et al. Os modelos locais de controle da epidemia de HIV/Aids no Brasil. In: POSSAS, Cristina; LAZOUÉ, Bernard (Orgs.). *Propriedade intelectual e políticas públicas para o acesso aos antirretrovirais nos países do Sul*. Rio de Janeiro: E-papers, 2013. p. 221-238.

_____ et al. Rio: marca registrada da participação pacificada. *Le Monde Diplomatique*, 1 fev. 2013.

FONTES FILHO, Joaquim Rubens. O que podemos aprender com a governança das organizações públicas e não empresariais. In: FONTES FILHO, J. R.; LEAL, Ricardo Pereira Câmara (Orgs.). *O futuro da governan-*

ça corporativa: desafios e novas fronteiras. São Paulo: Saint Paul, 2013. p. 263-284.

_____; GUIMARÃES, T. V. Participação da sociedade para a sustentabilidade dos grandes eventos esportivos: o papel dos conselhos municipais de turismo. In: FLORES, Maureen (Org.). *Sustentabilidade, governança e megaeventos: estudo de caso dos Jogos Olímpicos*. Rio de Janeiro: Joaquim, 2013. p. 85-107.

_____; LEAL, R. P. C. (Orgs.). *O futuro da governança corporativa: desafios e novas fronteiras*. São Paulo: Saint Paul, 2013. 301p.

_____; VENTURA, Elvira Cruvinel Ferreira; MARUCCI, J. C. Os múltiplos papéis do conselho de administração nas cooperativas de crédito. *Ciências em Debate*, v. 1, p. 101-124, 2013.

FORNAZIN, M.; JOIA, Luiz Antonio. Articulando perspectivas teóricas para analisar a informatização da saúde no Brasil. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, 2013.

_____; _____. Dimensions of analysis for health informatics in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON HEALTH AND SOCIAL CARE INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGIES, 2013.

_____; _____. Health information systems and democracy: contributions from the Brazilian sanitary movement. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON SOCIAL IMPLICATIONS OF COMPUTERS IN DEVELOPING COUNTRIES, 12., 2013.

_____; _____. Participation in discussion spaces of health informatics in Brazil. In: IFIP E-PARTICIPATION CONFERENCE, 2013.

_____; _____. Remontando a rede de atores na implantação de um sistema de informação em saúde. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 4., 2013.

_____; _____. Understanding the dynamics of the implementation of a health information system in Brazil from the actor-network theory perspective.

In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON SOCIAL IMPLICATIONS OF COMPUTERS IN DEVELOPING COUNTRIES, 12., 2013.

GUEDES, Ana Lucia Malheiros; FARIA, A. International management in Brazil: an international and interdisciplinary perspective. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. WANDERLEY, S. Governança e gestão internacional: investimentos e participações acionárias no contexto luso-brasileiro. In: BARBOSA, Allan Claudius; SILVA, Joaquim Ramos (Comps.). *Desafios econômicos e gerenciais das relações luso brasileiras*. Lisboa: Colibri, 2013. p. 1-15.

HOLPERIN, Michele; PECI, Alketa. Agencification in the Brazilian context: mimetism or divergence? In: ANNUAL MEETING OF THE SOCIETY FOR THE ADVANCEMENT OF SOCIO-ECONOMICS, 25., 2013, Milan. *Proceedings...* Milan, Italy, 2013.

IRIGARAY, H. A. R. Diversity of the workforce: voices from the field. *African Journal of Business Management*, v. 7, p. 3493-3503, 2013.

_____. FREITAS, M. E. Estratégia de sobrevivência dos gays no ambiente de trabalho. *Revista Psicologia Política*, v. 9, p. 317-335, 2013.

_____. VERGARA, S. C. Corporate responsibility and inclusive development: for whom? In: EGOS COLLOQUIUM. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

_____. FREITAS, M. E.; FILARDI, F. Diáspora brasileira e os trabalhadores retornados do exterior: quando a fantasia encontra a realidade. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. VERGARA, S. C.; ARAUJO, R. G. Responsabilidade social corporativa: o que revelam os relatórios sociais das empresas? In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

JOIA, Luiz Antonio. A revolução digital e a inverno tupiniquim. *Info Exame*, São Paulo, n. 331, p. 28-29, 3 jul. 2013.

KASZNAR, I. K. A evolução do PIB do esporte: financiamento privado e público. *Eletrorrevista*, n. 60, 2013.

_____. A evolução do PIB do esporte: projeções da conta satélite do produto interno bruto. *Eletrorrevista*, n. 64, 2013.

_____. Concepts and methods of the US input-output accounts: observations and comments. *Eletrorrevista*, n. 63, 2013.

_____. Conta financeira e conta de patrimônio: uma análise sintética. *Eletrorrevista*, n. 62, 2013.

_____. Contas regionais do Brasil: uma análise sintética. *Eletrorrevista*, n. 58, 2013.

_____. Matriz insumo-produto do Brasil: uma análise sintética. *Eletrorrevista*, n. 60, 2013.

_____. PIB: produto interno bruto dos municípios. *Eletrorrevista*, n. 59, 2013.

LEE, Chan Jean; ANDRADE, Eduardo B.; PALMER, Stephen E. Interpersonal relationships and preferences for mood-congruency in aesthetic experiences. *Journal of Consumer Research*, v. 40, 2013.

LINHARES, Alexandre. The emergence of choice: decision-making and strategic thinking through analogies. *Information Sciences*, v. 259, p. 36-56, 2013.

_____. CHADA, Daniel M. What is the nature of the mind's pattern-recognition process? *New Ideas in Psychology*, v. 31, p. 108-121, 2013.

LOPES, E. G.; FONTES FILHO, J. R.; REZENDE, J. F. C. A conexão entre estratégia e conhecimento na criação de vantagens competitivas sustentáveis: uma nova forma de organizar os contextos capacitantes. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 6., 2013.

MALAMUD, A.; AMORIM NETO, O. El regreso de la oposición en América del Sur. *Clarín*, Buenos Aires, p. 35-35, 6 jun. 2013.

MARCHISOTTI, G.; ALMEIDA, R.; REGO, M. L. Human resources management in micro projects: case study

from pre-sales area in an Eastern multinational company. In: CLADEA CONFERENCE, 48., 2013.

MARCUZZO, G.; JOIA, Luiz Antonio. Examining sources of resistance to the implementation of a patent management system in a developing country: evidence from a case study of the Brazilian patent office. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

MARTINS, H. C.; BARROS, D. F.; LIMA, Diego de Faveri Pereira. Satisfação de clientes organizacionais: um estudo sobre *facilities management* em shopping centers. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

MARTINS, Y. M.; REGO, M. L. Modelos de maturidade em projetos de engenharia: um estudo de caso. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

MATIAS, C. A.; SOUZA, G. S.; FIGUEIREDO, Paulo N. Co-evolution of institutional frameworks and technological capability building across different industrial regimes — the ethanol industry in Brazil. *Journal for Global Business and Community*, v. 4, p. 65-80, 2013.

MELO, Marcus André; PEREIRA, Carlos; SOUZA, Saulo. Federalismo fiscal no Brasil. In: PEREIRA, Lia Vals; VELOSO, Fernando; BINGWEN, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 221-255.

_____; _____. Fiscal federalism in Brazil. In: PEREIRA, Lia Vals; VELOSO, Fernando; BINGWEN, Zheng (Orgs.). *Surmounting the middle income trap: the main issues for Brazil*. Beijing: Economy Management, 2013. p. 167-191.

MICHENER, R. G. Análise: alcance da legislação no país tem amplitude incomum. *Folha de S. Paulo*, 22 jan. 2013.

_____. Brazil: nanny nation. *Al Jazeera International*, 23 Feb. 2013.

_____. Can Brazil buck the Latin American trend? *Al Jazeera International*, 10 May 2013.

_____. Cumprimento da lei exige ação coordenada dos órgãos públicos. *Folha de S. Paulo*, 27 maio 2013.

_____. La libertad de información: una institución “boutique” en México. In: LACHENAL, Cécile; RUÍZ, Ana Joaquina (Comps.). *Derecho de acceso a la información; la visión de los usuarios*. Ciudad de México: Fundar, 2013.

_____. OpenGov Conversations: Greg Michener on creating effective transparency policies. In: <Sunlight Foundation Blog>, 7 Aug. 2013.

_____; BERSCH, K. Identifying transparency. *Information Polity*, v. 18, p. 233-242, 2013.

_____; GAFFNEY, C. Explaining Brazil’s vinegar revolt. *Al Jazeera International*, 27 jun. 2013.

MOTTA, P. R. O estado da arte da gestão pública. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 82-90, 2013.

_____; SCHMITT, V. G. H. Administração para o desenvolvimento: a ideia e a renovação. *Cadernos Ebape.br*, v. 11, p. 197-206, 2013.

OLIVEIRA, Carlyle Tadeu Falcão; ZOUAIN, D. M. Políticas públicas, ética, pluralismo metodológico e o Plano Nacional de Turismo. *Pensamento Contemporâneo em Administração*, UFF, v. 7, p. 76-91, 2013.

_____; _____. Gestão e competitividade de 65 destinos turísticos brasileiros: uma abordagem sistêmica. In: SANTOS, José Antônio dos, ÁGUAS, Paulo; RIBEIRO, Filipa Perdigão (Orgs.). *Gestão e competitividade de 65 destinos turísticos brasileiros: uma abordagem sistêmica*. Algarve, Portugal: Universidade do Algarve, 2013. p. 1085-1098.

_____; _____. Management and competitiveness of 65 Brazilian tourist destinations: a systemic approach. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

OLIVEIRA, F. B.; NOGUEIRA, A. Cybermarketing como ferramenta de fidelização de alunos de instituições de ensino superior de Brasília/Brasil e de Kentucky/EUA. In: GBATA ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 15., 2013.

- _____; RUBIN, M. Public administration education in Brazil: evolution, challenges, and opportunities. *Journal of Public Affairs Education*, v. 19, p. 635, 2013.
- _____; KAMELOT, D.; BOTELHO, D. Reaction to deceptive advertising in Brazil. In: GBATA ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 15., 2013.
- _____; SANTANNA, A. S.; DINIZ, D. M. Occupational competencies and organizational modernity: dichotomies between discourse and practice into emerging economies. *Asian Journal of Business and Management Sciences*, v. 2, 2013.
- _____; _____. Types of entrepreneurs in the conversion process of economic functions in towns: Paraty case studie (Rio de Janeiro state). *Tourism Management Studies*, v. 9, p. 92-96, 2013.
- OQUENDO, M.; PECI, Alketa. The effects of trust in Brazilian public nonprofit partnerships. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL RESEARCH SOCIETY FOR PUBLIC MANAGEMENT, 17., 2013.
- OST, Sabrina; FLEURY, Sonia. O mercado sobe o morro: a cidadania desce? Efeitos socioeconômicos da pacificação no Santa Marta. *Dados*, v. 56, p. 635-671, 2013.
- PARENTE, H.; CYRINO, A. B. FA in the oil natural gas in South America: a qualitative study of 5 events. In: ASAMBLEA ANUAL DE CLADEA, 48., 2013.
- PARENTE, Ronaldo C. et al. Lessons learned from Brazilian multinationals internationalization strategies. *Business Horizons*, v. 56, p. 1-11, 2013.
- PECI, Alketa. Regulação e administração pública. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar*. Rio de Janeiro: FGV, 2013.
- PEERALLY, J.; FIGUEIREDO, Paulo N. *Technological capability building in MNE-related social businesses of less developed countries: the experience of Grameen-Danone Foods in Bangladesh*. 2013. p. 1-41. (UNU-Merit Working Papers.); In: DRUID CELEBRATION CONFERENCE, 35., 2013; e In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS CONFERENCE, 2013.
- PEREIRA, Carlos. Dilma's little way. *Valor Econômico*, São Paulo, 18 jan. 2013.
- _____. Lincoln, Lula e a compra de votos. *Valor Econômico*, 27 fev. 2013.
- _____. Quem vai cair do cavalo na campanha antecipada? *Valor Econômico*, 6 mar. 2013.
- _____; BARROS, G. Ano sem eleição favorece operação contábil. *Folha de S. Paulo*, 26 fev. 2013.
- _____; MELO, Marcus André. The surprising strength of checks on the executives in Brazil. In: APSA ANNUAL MEETING, 2013.
- _____; RENNÓ, Lúcio. Budgetary amendments and dissipative inclusion in Brazilian municipalities. In: APSA ANNUAL MEETING, 2013; e In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 7., 2013.
- _____; _____. Should I stay or should I go? Explaining political ambition through electoral success in Brazil. *Journal of Politics in Latin America*, v. 5, p. 73-95, 2013.
- _____ et al. Top managers and risk of policy expropriation in multiparty presidential regimes. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 7., 2013.
- PESQUEUX, Y.; VASCONCELOS, I. F. F. G. Teoria da ação comunicativa e responsabilidade social empresarial: uma proposta de pesquisa. *Cadernos Ebape.br*, v. 10, p. 30-41, 2013.
- PIMENTEL, M. A. B.; CYRINO, A. B. Strategies for health supplements: a case study of provider Unimed Fesp. In: ASAMBLEA ANUAL DE CLADEA, 48., 2013.
- PLATA, L. E. A. et al. Tipologia para identificar o setor rural do estado de São Paulo a partir dos dados do censo demográfico de 2010. In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, 51., 2013.
- RAMOS, E.; JOIA, L. A. An investigation into turn-away among information technology professionals

in Brazil. *Journal of High Technology Management Research*, v. 24, p. 30-41, 2013.

REGO, M. L.; SILVA, M. A. C. É mais importante comunicar do que fazer: como é percebida a comunicação nos projetos segundo o gerente de projetos brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; SILVA, Thais Rosa da. Desafios na manutenção do escritório de gerenciamento de projetos de um governo estadual. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

REGO, Reinaldo Costa de Almeida; FONTES FILHO, J. R.; LIMA, Diego de Faveri Pereira. Confiança organizacional e o compartilhamento e uso do conhecimento tácito. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 500-511, 2013.

RENNÓ, Lúcio; PEREIRA, Carlos. Effectiveness and representation: effects on federal deputies career choice and reelection. In: MacKINNON, Moira B.; FEOLLI, Ludovico (Eds.). *Representation and effectiveness in Latin American democracies: Congress, Judiciary and civil society*. New York: Routledge, 2013. p. 75-90.

REZENDE, J. F. C. ; FONTES FILHO, J. R. Indutores de alinhamento estratégico: comparações preliminares sobre valor entre empresas de capital privado e empresas estatais no Brasil. *Revista de Administração Pública*, v. 47, p. 695-720, 2013.

SCHEEREN, A. W.; FONTES FILHO, J. R.; TAVARES, E. Impacts of a relationship model on informational technology governance: an analysis of managerial perceptions in Brazil. *Revista de Gestão da Tecnologia e Sistemas de Informação*, v. 10, p. 619-640, 2013.

SILVA, F. S. M. et al. Agile practices adoption: a reality check in small and medium software development enterprises. In: CLADEA CONFERENCE, 48., 2013.

SOBRAL, Filipe; ISLAM, Gazi. Ethically questionable negotiating: the interactive effects of trust, competitiveness, and situation favorability on ethical decision making. *Journal of Business Ethics*, v. 117, p. 281-296, 2013.

_____; MANSUR, J. A. A produção científica em comportamento organizacional no período 2000-2010. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 21-34, 2013.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. A unidade dos contrários: fordismo e pós-fordismo. In: TENÓRIO, F. G.; VALLE, Rogério (Orgs.). *Fábrica de software*. Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 15-74.

_____. Tem razão a gestão social? In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE EPISTEMOLOGIA E SOCIOLOGIA DA CIÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO, 3., 2013.

_____; KRONEMBERGER, Thais Soares. Formação política e cidadania em conselhos municipais. In: CONGRESSO LATINOAMERICANO DE SOCIOLOGIA, 29., 2013.

_____; _____. LAVINAS, Laís Villela. Gestão social, extensão e teologia da libertação: uma análise a partir de um projeto junto a comunidades. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO UNIVERSITÁRIA NAS AMÉRICAS, 13., 2013.

_____; SOARES, Vanessa Brulon; ZARCONI, Lucas Farias. Por uma superação da relação falaciosa entre turismo e desenvolvimento local: uma análise do turismo em comunidades à luz da gestão social. *CADERNOS Gestão Pública e Cidadania*, n. 19, p. 1-23, 2013.

TUBENCHLAK, D. B. et al. Fatores motivacionais da comunicação boca a boca eletrônica positiva entre consumidores no Facebook. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

VASCONCELOS, I. F. F. G. et al. La responsabilité sociale d'entreprise et le modèle des organisations innovatrices durables: une étude de cas dans une entreprise du secteur électrique brésilien. *Revue Sciences de Gestion*, v. 1, p. 1-10, 2013.

WANDERLEY, S.; FARIA, A. Border thinking as historical decolonial method: reframing dependence studies to (re)connect management development. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____; _____. Management, dependence studies and development: a decolonial (re)encountering. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING, 2013.

____; _____. Toward DMS: a decolonial (re)framing of dependence. In: CRITICAL MANAGEMENT STUDIES INTERNATIONAL CONFERENCE, 8., 2013, Manchester. *Proceedings...* Manchester: University of Manchester, 2013.

ZANINI, Marco Túlio; KIMBERLY, Clark. Brasil e o estilo de gestão baseado em confiança. *HSM Management*, v. 2, p. 24-30, 2013.

____; MUSANTE, M. Trust in the knowledge economy. *Journal of Business Industrial Marketing*, v. 28, p. 234-257, 2013.

____ et al. Os elementos de coordenação informal em uma unidade policial de operações especiais. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 17, p. 106-125, 2013.

ZOUAIN, D. M.; ALMEIDA, G. O. E-government relationship with business environment and entrepreneurial attitudes and outcomes. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 2013.

____; ____; SATO, Emilia Mathilde Moraes Zouain. An analysis of the effect of e-government readiness on business climate, corruption perception, and the rate of new entrepreneurs. In: *Information systems and technology of organizations in a networked society*. Hershey: IGI Global, 2013. p. 234-253.

____; ____; _____. E-government impact in doing business dimensions, corruption perception, entrepreneurial attitudes and activities. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON E-SOCIETY, 2013.

ZUCCO JR., Cesar. Legislative coalitions in presidential systems: the case of Uruguay. *Latin American Politics and Society*, v. 55, p. 96-118, 2013.

____. When payouts pay off: conditional cash transfers and voting behavior in Brazil 2002-10. *American Journal of Political Science*, v. 57, p. 810-822, 2013.

____; POWER, Timothy J. Bolsa Família and the shift in Lula's electoral base, 2002-2006: a reply to Bohn. *Latin American Research Review*, v. 48, p. 3-24, 2013.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABRUCIO, Fernando Luiz. Federalismo e educação no Brasil: trajetória recente e principais desafios. In: *Justiça pela qualidade na educação*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 205-220.

____. Quando descentralizar é concentrar poder. In: *O papel do governo estadual na experiência catarinense*; coletânea em administração pública. São Paulo: Escolar, 2013. p. 36-48.

____; FRANZESE, Cibele. Efeitos recíprocos entre federalismo e políticas públicas no Brasil: os casos dos sistemas de saúde, de assistência social e de educação. In: *Federalismo e políticas públicas no Brasil*. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2013. p. 361-386.

____; SANO, Hironobu. *Associativismo intergovernamental: experiências brasileiras*. Brasília: IABS, 2013. 206p.

____; _____. Federalismo e articulação intergovernamental: os conselhos de secretários estaduais. In: *Federalismo e políticas públicas no Brasil*. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2013. p. 213-246.

____; FILIPPIM, Eliane S.; FIEGUEZ, Rodrigo C. Inovação na cooperação intermunicipal no Brasil: a experiência da Federação Catarinense de Municípios (Fecam) na construção de consórcios públicos. *Revista de Administração Pública*, v. 47, n. 6, p. 25-37, ago./set. 2013.

____; FRANZESE, Cibele; SANO, Hironobu. Trajetória recente da cooperação e coordenação no federalismo brasileiro: avanços e desafios. In: *República, democracia e desenvolvimento: contribuições ao Estado*

brasileiro contemporâneo. Rio de Janeiro: Ipea, 2013. p. 18-32.

____ et al. Organizational learning of controllers and controlled agencies: innovations and challenges in promoting accountability in the recent Brazilian democracy. *American Journal of Industrial and Business Management*, v. 3, p. 43-51, 2013.

ALBERTIN, Alberto Luiz; ACAR FILHO, Nelson. O novo varejo digital: os multiplex cinematográficos em ambiente de inovação disruptiva, uma abordagem sistêmica. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____; ALBERTIN, Rosa Maria de Moura. Avaliação de educação com base nas suas dimensões e componentes: uma análise da avaliação da Capes. In: ENEPQ 2013. *Anais...* Brasília, DF, 2013.

____; LEAL, Edvalda Araujo. Fatores determinantes do uso de inovação tecnológica na educação a distância: um estudo com docentes dos cursos da área de negócios. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____; NOVELI, Márcio. Virtualização de processo com o uso de mundos virtuais. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____; OLIVEIRA, Jayr Figueiredo. The implications of internet use in the doctor-patient relationship: a case study in a hospital in the city of São Paulo, Brazil. *Revista de Gestão em Sistemas de Saúde — RGSS*, v. 2, p. 42-66, 2013.

____; ROMANO, Regiane R. The first intelligent store in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON HUMAN SIDE OF SERVICE ENGINEERING, 2., 2013, Krakow, Polska. *Proceedings...* Krakow, Polska: Jagiellonian University, 2013.

____; YOSHIKUNI, Adilson Carlos. The impact of use of information systems and competitive strategy on Brazilian companies performance. In: 2013 DECISION SCIENCES INSTITUTE ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Baltimore, USA, 2013.

____ et al. Influência da estratégia e do uso de sistemas de informação no desempenho empresarial: uma análise nas indústrias brasileiras. In: CONGRESSO LATINO-IBEROAMERICANO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA, 20., 2013, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2013.

____ et al. Propensão dos estudantes de ciências contábeis à educação a Distância. *Capital Científico*, v. 11, p. 1-15, set./dez. 2013.

ALVARES, Antonio Carlos Teixeira. Auditor fiscal do trabalho: um agente da ditadura? *Botetim Siniem*, p. 1, 2013.

____. Life cycle assessment for cans needs to change. *The Carmaker*, p. 29, 2013.

____. Necessidade de mudança da análise de ciclo de vida no caso das embalagens metálicas. *Revista Pack*, p. 15, 2013.

____; BARBIERI, José Carlos. Um case de excelência em inovação. *Insight Case Studies*, p. 14-31, 2013.

ALVES, Mario Aquino; BRELÀZ, Gabriela. O processo de institucionalização da participação na Câmara Municipal de São Paulo: uma análise das audiências públicas do orçamento (1990-2010). *Revista de Administração Pública*, v. 47, p. 803-826, 2013.

____; NOGUEIRA, Fernando do Amaral. Associações civis podem ser escolas democráticas? Efeitos de algumas características organizacionais. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 7., 2013, Belém. *Anais...* Belém, PA, 2013.

____; _____. Governance in associations: characteristics and challenges. In: EGOS COLLOQUIUM, 29., 2013, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

____; POZZEBON, Marlei. How to resist linguistic domination and promote knowledge diversity? *Revista de Administração de Empresas*, v. 56, n. 6, p. 629-633, 2013.

____; SELOTI JUNIOR, Sergio L. Antenarrativas, *sensmaking* e alianças estratégicas. In: *Comunicação*,

discursos, organizações. São Caetano do Sul: Difusão, 2013. p. 279-298.

_____; GOMES, Marcus Vinicius Peinado; FERNANDES, Renê José Rodrigues. *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. 167p.

_____; NOGUEIRA, Fernando do Amaral; MENDONÇA, Patricia M. E. *Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2013. 256p.

_____; _____. Quadro geral da arquitetura de apoio às OSCs — tendências e reflexões. In: *Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil no Brasil*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 24-41.

_____; _____. US foundations in Brazil and the funding of the human rights field — data and trends from 2003 to 2012. In: ARNOVA'S ANNUAL CONFERENCE, 42., 2013, Hartford. *Proceedings...* Hartford, USA, 2013.

_____; _____. SCHOMMER, Paula C. Profissionalização e lógicas institucionais: o profissional do investimento social privado no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. SRINIVAS, Nidhi. Members, managers, membership management and institutional work in three Brazilian associations. In: ARNOVA'S ANNUAL CONFERENCE, 42., 2013, Hartford. *Proceedings...* Hartford, USA, 2013.

ANDREASSI, Tales; BORGES, Cândido. Indicadores de empreendedorismo no Brasil. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; LEMOS, Anderson Q. Effectuation an causation: is there any predominance on entrepreneurs decision-making logics when dealing in business net-

works? In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; PADRÃO, Luís C. Incubated new technology-based firms: do regions and universities really make impact on firms' product innovation? In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

ARANHA FILHO, Francisco J. E. et al. Envelhecimento nas organizações: preconceito ou tendência? *GVexecutivo*, v. 12, p. 24-27, 2013.

ARVATE, Paulo Roberto. Electoral competition and local government responsiveness in Brazil. *World Development*, v. 43, p. 67-83, 2013.

AVELINO FILHO, George; BARONE, Leonardo Sangali. Electoral accountability and governor's election in Brazil. In: ANNUAL MEETING OF THE MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION, 71., 2013, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2013.

_____; _____. BARBERIA, Lorena G. How do elections affect the composition of government spending at state level in Brazil? In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2013; e ANNUAL MEETING OF THE MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION, 71., 2013, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2013.

AZEVEDO, Clovis Bueno de. Agent public. In: *Dictionnaire des politiques publiques*. Paris: L'Harmattan, 2013. p. 424-430.

_____. Ética e política. *Revista da Câmara Municipal de São Paulo*, 2013. p. 1-2.

_____. Gestion des personnes. In: *Dictionnaire des politiques publiques*. Paris: L'Harmattan, 2013. p. 402-405.

BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo; FREITAS, Angilberto S. Uma *grounded theory* para a ação gerencial no processo de implementação do *e-learning* nas escolas de negócios do Brasil. *Base*, Unisinos, v. 10, p. 100-116, 2013.

_____; MACHADO, Solange G. M. The strategic management and the illegality: a case study on the fighting against piracy in Brazil. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 15, p. 186-203, 2013.

_____; TOLEDO, Ana G. L. Criação de valor: incorporando elementos da economia dos custos de transação na visão porteriana. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 17, p. 285-303, 2013.

_____; COSTA, Maick W. O.; MARCON, Rosilene. Influência da conexão política na diversificação dos grupos empresariais brasileiros. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 376-387, 2013.

_____. et al. Business group' ownership structure in emerging countries. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013.

_____. et al. Stakeholder prioritization: the industry relationship. In: STRATEGIC MANAGEMENT SOCIETY CONFERENCE. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2013.

_____. et al. The role of home country political resources for Brazilian multinational companies. *Brazilian Administration Review*, v. 10, p. 415-438, 2013.

BARBIERI, José Carlos. A importância do sistema de gestão ambiental para o desenvolvimento de cadeia de suprimentos verde: estudo de caso de um segmento da indústria automotiva. In: ENANGRAD, 24., 2013, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2013.

_____. Assuntos ambientais polêmicos e o princípio da precaução: discutindo o aquecimento global em sala de aula. *Revista de Administração, Ensino e Pesquisa*, v. 14, p. 519-556, 2013.

_____. Turismo indígena como fator de inovação social: o caso da comunidade indígena Nova Esperança (RR). In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE PROJETOS, 2., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; BERARDI, Patricia C. Isomorfismos como motivadores da evolução da gestão ambiental: um estudo com médias e grandes empresas de dois estados

brasileiros. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; CARVALHO, André Pereira. Inovações socioambientais em cadeias de suprimento: um estudo de caso sobre o papel da empresa focal. *Revista de Administração e Inovação*, v. 10, p. 232-256, 2013.

_____; MOTA, Fernanda Santos. Atuação de cooperativas de catadores de materiais recicláveis na logística reversa empresarial para reciclagem por meio da comercialização direta. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE. *Anais...* São Paulo: USP, 2013.

_____; BRANDÃO, Cristiane N.; REYES JUNIOR, Edgar. Análise dos impostos sociais, culturais, econômicos e ambientais do turismo indígena: estudo multicase em comunidades indígenas de Roraima. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. Desenvolvimento sustentável e turismo indígena: uma análise das oportunidades e limitações do turismo nas comunidades da Reserva de São Marcos (RR). *Revista Brasileira de Ecoturismo*, v. 6, p. 211-232, 2013.

_____. et al. Estudo bibliométrico de teses e dissertações de programas *stricto sensu* em administração sobre responsabilidade social empresarial. *Revista de Administração, Ensino e Pesquisa*, v. 14, p. 63-98, 2013.

BARKI, Edgard Elie Roger. Sustentabilidade nas organizações brasileiras: onde estamos? *GVexecutivo*, v. 12, p. 62-63, 2013.

_____; CHOUAN, Camille. Managing supply chains at the base of the pyramid. In: RESEARCH WORKSHOP ON INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS, 8., 2013, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2013.

_____; GRANDES, Luisa Ancona. Relacionamentos no varejo eletrônico: um estudo de caso sobre o modelo de *marketplace*. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; TORRES, Haroldo G. Por uma classificação dos negócios com impacto social. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 7., 2013, Belém. *Anais...* Belém, PA: Unama, 2013.

_____. et al. Competition between local and large retail companies in emerging markets. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. et al. *Negócios com impacto social no Brasil*. São Paulo: Fundação Peirópolis, 2013. 249p.

BELLUOMINI, Adalberto; SERSON, Fernando Mindlin. Uma pesquisa de satisfação dos clientes de planos de saúde. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

BENDIT, Zilla Patricia; ROSENTHAL, Benjamin; KATARIVAS, Renata Bendit. Market research through online custom panel: co-creation value and customer relationship. In: *Innovations in services marketing and management: strategies for emerging economies*. Hershey: IGI Global, 2013. p. 89-101.

BERTERO, Carlos Osmar. Área qualitativa em ciências sociais e estudos organizacionais. In: *Pesquisa qualitativa em administração: fundamentos, métodos e usos no Brasil*. 1.^a ed. São Paulo, SP: Atlas S/A, 2013, p. 7-22. (Capítulo de Livro)

_____. et al. Pesquisa histórica. In: *Pesquisa qualitativa em administração: fundamentos, métodos e usos no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2013. p. 259-306.

_____. et al. Produção científica brasileira em administração na década de 2000. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 12-20, 2013.

BIDERMAN, Ciro. Vem pra rua! Por mais qualidade no transporte público. *GVexecutivo*, v. 12, p. 54-57, 2013.

_____.; MACIEL, Vladimir F. Assessing the effects of the São Paulo's metropolitan beltway on residential land prices. *Journal of Transport Literature*, v. 7, p. 373-492, 2013.

_____.; RAMOS, Frederico R. Urban sprawl and spatial segregation in São Paulo Metropolitan Region. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR: Anpec, 2013.

_____.; AVELINO FILHO, George; BARBERIA, Lorena. Governance in managing public health resources in Brazilian municipalities. *Health Policy and Planning*, v. 1, p. 1-9, 2013.

_____.; _____.; BARONE, Leonardo Sangali. Do parties matter? Intra-party linkages and electoral performance in Brazil. In: ANNUAL MEETING OF THE MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION, 71., 2013, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Illinois, 2013.

BINDER, Marcelo Pereira; STOROPOLI, José Eduardo. Incubadoras de empresas e o desenvolvimento de capacidades em empresas incubadas. *Revista de Ciências da Administração*, CAD/UFSC, v. 15, p. 36-51, 2013.

_____.; _____. O desenvolvimento de capacidades e recursos em incubadoras de empresas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

BOTELHO, Delane; SZYLIT, Flavia. Estratégia de internacionalização de empresas varejistas em mercados psiquicamente distantes. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____.; _____. Internationalization strategy of retail companies in psychically distant markets. In: INTERNATIONAL B2B RESEARCH WORKSHOP. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2013.

_____.; BARKI, Edgard Elie Roger; PARENTE, Juracy Gomes. Varejo: desafios e oportunidades em mercados emergentes. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 534-538, 2013.

BRANDÃO, João Baptista. *Gestão estratégica de recursos humanos*. Rio de Janeiro: FGV, 2013. 188p.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. Administração pública e de empresas: duas coisas muito diferentes. *Revista Gestão Pública*, v. 2, p. 36-41, 2013.

_____. Democracia, revolução capitalista e primavera árabe. *Política Externa*, USP, v. 21, p. 135-141, 2013.

_____. Empresários, o governo do PT e o desenvolvimento. *Revista de Sociologia e Política*, UFPR, v. 21, p. 21-29, 2013.

_____. Ignácio Rangel: ciclos longos, dualidade e um depoimento pessoal. *Análise Econômica*, UFRGS, v. 31, p. 7-19, 2013.

_____. Ignacy Sachs e a nave espacial Terra. *Revista de Economia Política*, v. 33, p. 360-366, 2013.

_____. O governo Dilma frente ao “tripé macroeconômico” e à direita liberal e dependente. *Novos Estudos Cebrap*, v. 95, p. 5-14, 2013.

_____. The value of the exchange rate and the Dutch disease. *Revista de Economia Política*, v. 33, p. 371-387, 2013.

BRITO, Eliane Pereira Zamith. O papel da confiança na coprodução em serviços intensivos em conhecimento. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; BARGUIL, F. E. The role of trust in the coproduction of knowledge intensive business service. In: INTERNATIONAL B2B RESEARCH WORKSHOP. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2013.

_____; MARIOTTO, Gabriel. Benefits of cooperation between buyers and providers: a study in the field of information and communications technology. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 15, p. 241-261, abr./jun. 2013.

_____; RABELO, Joselia M. O. Analyzing organizational responsiveness through the lens of the strategy theory. In: ACADEMY OF MARKETING CONFERENCE. *Proceedings...* Cardiff, UK, 2013.

_____; SILVA, Adilson A. Incerteza, racionalidade limitada e comportamento oportunista: um estudo na indústria brasileira. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 14, p. 176-201, 2013.

_____; FERNANDES, Aline R.; MINIUSSI, Jalba T. Os mecanismos de criação de valor nos relacionamentos com fornecedores e clientes. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; ZANETTE, Maria Carolina; LIMA, Marcelo Oliveira Coutinho. New influentials: an exploratory study on blogs. *Journal of Direct, Data and Digital Marketing Practice*, v. 15, p. 36-46, 2013.

_____; _____. LOURENÇO, Carlos Eduardo. O peso do varejo e a identidade: uma análise de consumidoras *plus size*. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 539-550, 2013.

_____. et al. Consumer and companies on Facebook fan pages: an analysis of online communication strategies for small companies. In: ACADEMY OF MARKETING SCIENCE CONFERENCE. *Proceedings...* Monterey, USA, 2013.

BRITO, Luiz Artur Ledur; BATISTA, Janaina S. M. Behavioral operations: o estado da arte da pesquisa de comportamento humano em operações. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; _____. Revisiting behavioral economics and its impacts in WTP and value creation in BSRS. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; TESCARI, Fábio. Value creation in buyer-supplier relationships: a study in the Brazilian chemical industry. In: INTERNATIONAL B2B RESEARCH WORKSHOP. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; LAZZARINI, Sergio G.; CHADDAD, Fabio R. Conduits of innovation or imitation? Assessing the effect of alliances on the persistence of profits in US firms. *Brazilian Administration Review*, v. 10, p. 1-17, 2013.

_____; MARTINS, Guilherme S.; TESCARI, Fábio V. C. S. A medida de confiar é confiar sem medida? Estudo sobre o efeito da confiança na criação e na captura

de valor na relação comprador-fornecedor. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; MIGUEL, Priscila Laczynski de Souza; REIS, Manoel de Andrade e Silva. Relational resources: do they create value for both buyer and supplier? In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, 24., 2013, Denver. *Proceedings...* Denver, Colorado, 2013.

_____; PAIVA, Ely Laureano; PEREIRA, Susana Carla Farias. Multidimensionalidade do constructo desempenho operacional e sua relação com o desempenho financeiro. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. et al. Is trust without measure a good measure of trust? In: POMS — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING, 24., 2013, Denver. *Proceedings...* Denver, Colorado, 2013.

_____. et al. Value creation and value capture in buyer-supplier relationships: the paradox of trust. In: SMS ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 33., 2013, Atlanta. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2013.

BULGACOV, Sergio; MONTENEGRO, Ludmilla Meyer. Remontando a governança e os resultados estratégicos sob a perspectiva da teoria ator-rede: um estudo narrativo comparativo. In: CONGRESSO DA IBERO-AMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; VICENZI, Siomara E. Fatores motivadores do empreendedorismo e as decisões estratégicas de pequenas empresas. *Revista de Ciências da Administração*, v. 15, n. 35, p. 208-221, 2013.

CASTANHO, Pablo de Carvalho Godoy. A dimensão traumática da humilhação social: questões para o trabalho em grupo. In: ENCONTRO DE SAÚDE MENTAL DE SERRA NEGRA, 3., 2013, Serra Negra. *Anais...* Serra Negra, SP, 2013.

_____. Pour une métapsychologie intersubjectif du multilinguisme. In: CONGRÈS INTERNATIONAL 2013

GROUPE ET PSYCHANALYSE. *Annales...* Paris, France: Société Française de Psychothérapie Psychanalytique de Groupe, 2013.

_____. Uma introdução aos grupos operativos: teoria e técnica. *Vínculo*, 2013. p. 47-60.

CATTINI JR., Orlando; ZATTI, Wilson R. L. A gestão de projetos como metodologia para a execução das estratégias: a efetiva utilização segundo a percepção de executivos. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

CERNEV, Adrian Kemmer. Mobile payment as an opportunity for financial inclusion in Brazil: the case of Palmas Mobile. In: XXXI INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 31., 2013, Washington. *Proceedings...* Washington, DC, 2013.

_____; DINIZ, Eduardo Henrique; ALBUQUERQUE, João Porto de. Mobile platform for financial inclusion: the case of an unsuccessful pilot project in Brazil. In: SPECIAL INTEREST GROUP ON ICT AND GLOBAL DEVELOPMENT. *Proceedings...* Milan, Italy: Università Bocconi, 2013.

_____. et al. Mobile payments in Brazil: how to make them happen? *The European Financial Review*, v. 10, p. 56-58, 2013.

COSTA, Ligia Maura F. G. Brazilian labour framework: does labour law matter for companies doing business in Brazil? *Journal of Management and Entrepreneurship*, v. 6, p. 16-36, 2013.

_____. *OMC e direito internacional do desenvolvimento sustentável*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. 406p.

_____. OOSC e o sistema nacional dos países-membros da OMC: semelhanças e diferenças. In: *Arbitragem e comércio internacional*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. p. 1073-1154.

_____. Os direitos humanos no órgão de solução de controvérsias da OMC: demolindo obstáculos e construindo pontes. *Revista de Direito Internacional dos Direitos Humanos*, v. 1, p. 77-99, 2013.

COUTO, Claudio Gonçalves. Ações constitucionais. In: *Dimensões políticas da justiça*. São Paulo: Civilização Brasileira, 2013. p. 487-493.

_____. Classes emergentes e oligarquização política. In: *O que esperar do Brasil?* Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 99-114.

_____. Constituição, governo e governabilidade. In: *Constituição e política na democracia: aproximações entre direito e ciência política*. São Paulo: Marcial Pons, 2013. p. 197-220.

_____. Institutions politiques. In: *Dictionnaire des politiques publiques*. Paris: L'Harmattan, 2013. p. 486-490.

_____. Présidencialism de coalition. In: *Dictionnaire des politiques publiques*. Paris: L'Harmattan, 2013, p. 309-314.

_____; ABRUCIO, Fernando Luiz; TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. As eleições municipais de 2012 e seus efeitos nacionais. *Cadernos Adenauer*, v. 14, p. 193-207, 2013.

CUNHA, Alexandre Abdal. Novíssimas ferramentas de pesquisa em ciências sociais: considerações sobre as redes sociais e os questionários online. In: SEMINÁRIO CEBRAP-SESC PARA COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL. *Anais...* São Paulo, SP: Cebrap, 2013.

_____; TORRES-FREIRE, Carlos E.; CALIL, Victor. Infraestrutura de ciência, tecnologia e inovação no estado de São Paulo e a necessidade de políticas públicas de desenvolvimento baseadas no território. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE SOCIOLOGIA, 16., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

_____; _____. Science, technology and innovation in the Brazilian state of São Paulo: the need for public policies for region-based development. In:

International Journal of Technological Learning, Innovation and Development, v. 6, p. 225-243, 2013.

CUNHA, Patricia Leal. Subcritical and supercritical Klein-Gordon-Maxwell equations without Ambrosetti-Rabinowitz condition. *Differential and Integral Equations*, 2013. p. 1-12.

_____; MIYAGAKI, Olimpio H.; CARRIÃO, Paulo C. Existence results for the Klein-Gordon-Maxwell equations in higher dimensions with critical exponents. *Communications on Pure and Applied Analysis*, v. 10, p. 709-718, 2013.

_____; _____. Positive ground state solutions for the critical Klein-Gordon-Maxwell system with potentials. *Nonlinear Analysis*, v. 75, p. 4068-4078, 2013.

DI SERIO, Luiz Carlos. Is incremental innovation enough to a company survive in the fast change market such as the technological market? In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON MANAGEMENT OF TECHNOLOGY, 22., 2013, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2013.

_____; GUEDES, Luis F. A. Inovação na organização ambidestra: estudo de caso em um centro de medicina diagnóstica. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; KUHAR, Alan Jezovsek. New musical production era: how the value in the musical supply chain has moved. In: PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING, 24., 2013, Denver. *Proceedings...* Denver, Colorado, 2013.

_____; SOARES, Ana P. F. M. O cluster de álcool e açúcar em São Paulo. *Tecnologias de Administração de Contabilidade*, v. 3, p. 126-151, 2013.

_____; TOMASELLI, Fernando Claro. Supply networks and value creation in high innovation and strong network externalities industry. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 8, p. 64-72, 2013.

____; MACHADO, Solange G. M.; MINIUSSI, Jalba T. Inovação em *clusters* brasileiros: uma agenda de pesquisa para ampliar o conhecimento científico nacional. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____; OLIVEIRA, Luciel Henrique de; MATTOS, Bruno L. Estratégia de servitização no modelo de negócio de empresas manufatureiras: o caso de uma fabricante europeia de veículos pesados. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____ et al. A implicação da estratégia ambidestra para a área de operações. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____ et al. Contabilidade enxuta (*lean accounting*) na indústria automobilística: o caso da Fiat. *Revista Gestão & Regionalidade*, v. 29, p. 88-103, 2013.

____ et al. Impact of servitization business model of manufacturing firms: a study in a heavy truck manufacturer with global operations. In: 2013 INTERNATIONAL B2B RESEARCH WORKSHOP. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____ et al. Incerteza na cadeia de exportação de açúcar. *Pretexto*, v. 14, p. 64-80, 2013.

____ et al. Is incremental innovation enough for a company to survive in the fast change market such as the technological market? In: EUROMA CONFERENCE, 20., 2013, Dublin. *Proceedings...* Dublin, Ireland, 2013.

DINIZ, Eduardo Henrique. Correspondentes bancários e os bancos comunitários de desenvolvimento. In: *Banco Palmas 15 anos: resistindo e inovando*. São Paulo: ABM Brasil, 2013. p. 75-82.

____; FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez. Microcrédito e inovações nos serviços financeiros. In: *Negócios com impacto social no Brasil*. São Paulo: ABM Brasil, 2013. p. 188-210.

____; GUIMARÃES, Luisa V. S. Análise do modelo de gestão de periódicos científicos da área de administração. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____; _____. Impacto e meia-vida de periódicos brasileiros da área de administração. In: ENEPQ 2013. *Anais...* Brasília, DF, 2013.

____; JAYO, Martin. Um mapeamento descritivo dos modelos de gestão de redes de correspondentes bancários no Brasil. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 48, p. 621-634, 2013.

____; MOREIRA, Nathalia C. Impactos do programa Bolsa Família sobre os gastos com tecnologia. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____; OLIVEIRA, Lya Cynthia P. Sistemas de informação e políticas sociais descentralizadas. In: ENCONTRO DE PESQUISA EMPÍRICA EM DIREITO, 3., 2013, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2013.

____; SANTOS, Heloisa Mônaco. 10 Anos de *internet banking*: desvendando o processo de incorporação de tecnologia em um banco brasileiro através de uma abordagem sociotécnica. *Revista Ator-Rede*, v. 1, 2013.

____; BAILEY, Diane; SCHOLER, Dan. Bridging the ICT4D design-actuality gap: “human ATMs” and the provision of financial services for “humble people”. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION RESOURCES MANAGEMENT. *Anais...* Natal, RN, 2013.

____; BARBOSA, Alexandre Fernandes; POZZEBON, Marlei. Rethinking e-government performance assessment from a citizen perspective. *Public Administration*, v. 91, p. 744-762, 2013.

____; CÓRDOVA, Rosana; SANTOS, Aline L. O Cineclube GV exibiu os mais diversos filmes, resistiu à ditadura militar e contribuiu para a formação de público nos cinemas. Conheça a história de um dos principais cineclubes que fazem parte da memória de São Paulo. *GVexecutivo*, v. 12, p. 66-69, 2013.

_____; FALEIROS, Sarah M.; OLIVEIRA, Lya C. P. Information systems for social policies: an analysis of their results on federative coordination and public management. In: EUROPEAN GROUP FOR PUBLIC ADMINISTRATION ANNUAL CONFERENCE. *Proceedings...* Edinburgh, Scotland, 2013.

_____; MANRICH, Christian; GUIMARÃES, Luisa V. S. Jornais brasileiros e sua atuação na internet. *Revista Eletrônica de Sistemas de Informação*, v. 12, p. 1-30, 2013.

_____; METTENHEIM, Kurt Eberhart von; FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez. New perspectives on banking and agendas for financial inclusion. In: FINANCIAL INCLUSION RESEARCH CONFERENCE. *Proceedings...* Cambridge, Mass., 2013.

DURAND, Maria Rita Garcia Loureiro. Burocratas e partidos políticos na democracia brasileira. In: *República, democracia e desenvolvimento: contribuições ao Estado brasileiro contemporâneo*. Rio de Janeiro: Ipea, 2013. p. 371-402.

EID JÚNIOR, William; ALMEIDA, Juliano R. Access to finance, working capital management and company value: evidences from Brazilian companies listed on BM&FBovespa. *Journal of Business Research*, v. 1, p. 1-20, 2013.

_____; FRAGA, João Batista. *Empréstimos de ações no Brasil*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. 100p.

_____; MALAQUIAS, Rodrigo F. Market efficiency and performance of multimarkets funds. *Brazilian Review of Finance*, v. 11, p. 119-142, 2013.

_____; YOSHINAGA, Claudia Emiko. Study of market sentiment and capital investment. In: BALAS 2013. *Proceedings...* Trinidad, Trinidad y Tobago, 2013.

ESCRIVÃO JÚNIOR, Álvaro. Informação para o monitoramento de risco em saúde. In: *Diálogos paradigmáticos sobre informação em saúde*. Fortaleza, CE: UFCE, 2013. p. 60-78.

_____; DUARTE, Norberto de Almeida; SIQUEIRA, Sueli. O acesso aos serviços de saúde por emigrantes brasileiros nos Estados Unidos. *Saúde e Sociedade*, v. 22, p. 365-376, 2013.

_____; ZANATTA, Carolina L.; KISHIMA, Vanessa C. As ações da Agência Nacional de Saúde Suplementar que interferem no relacionamento entre operadoras de planos de saúde e prestadores de serviços. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE QUALIDADE EM SERVIÇOS E SISTEMAS DE SAÚDE, 12., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; _____. O Colegiado de Gestão Regional como estratégia para aprimorar as relações intergovernamentais e fortalecer o SUS. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. et al. Mapeamento das internações por condições sensíveis à atenção básica na Região Metropolitana de São Paulo, 2004 a 2012. In: CONGRESSO PAULISTA DE SAÚDE PÚBLICA, 13., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

FARAH, Marta Ferreira Santos. A contribuição da administração pública para a constituição do campo de estudos de políticas públicas. In: *A política pública como campo multidisciplinar*. Rio de Janeiro: Fiocruz; São Paulo: Unesp, 2013. p. 91-127.

_____. Gênero. In: *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Imprensa Oficial do Estado, Fundap, 2013. p. 392-396.

_____. Policy analysis at the municipal level of government. In: *Policy analysis in Brazil*. Bristol, UK: Policy Press, 2013. p. 107-119.

_____. Políticas públicas e municípios: inovação ou adesão? In: *As ideias também importam: abordagem cognitiva e políticas públicas no Brasil*. São Paulo: Juruá, 2013. p. 171-193.

_____. Politiques publiques et gouvernement local: innovation ou adhésion? In: *L'analyse des politiques publiques au Brésil*. Paris: L'Harmattan, 2013. p. 263-288.

_____. Public administration and the field of public policy studies in the USA and Brazil. *Journal of Comparative Policy Analysis*, 2013. p. 1-17.

_____; MEDEIROS, Anny K. O papel da implementação na reformulação de políticas públicas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; ALVES, Mario Aquino; MEDEIROS, Anny K. Programa Cultura Viva como política pública: análise de políticas públicas pela perspectiva institucional das organizações. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

FERNANDES, Gustavo Andrey de Almeida Lopes; SANTOS, Gervásio F. A segregação espacial e as redes sociais formadas nas escolas: efeitos sobre renda dos trabalhadores na cidade de Salvador. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

_____; _____. Spatial segregation and social networks formed in schools: effects on income of workers in the city of Salvador in Brazil. In: NORTH AMERICAN MEETING OF THE REGIONAL SCIENCE ASSOCIATION INTERNATIONAL. *Proceedings...* Atlanta, Georgia, 2013.

_____; VALE, Miriam P. E. M. The impact of financial globalization in the Brazilian financial system through institutional lenses. In: WORLD FINANCE & BANKING SYMPOSIUM. *Proceedings...* Beijing, China: Central University of Finance and Economics, 2013.

FERREIRA, Fernando Coelho Martins; HAAR, Jerry. Entrepreneurial firms and cluster competitiveness: institutions and public policy determinants. *International Journal of Transitions and Innovation Systems*, v. 3, p. 25-49, 2013; e In: INTERNATIONAL ACADEMY OF MANAGEMENT AND BUSINESS MEETING, 15., 2013, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2013.

FERREIRA, Renato Guimarães. Inovar nos processos seletivos como forma de medir a competência dos candidatos se tornou uma conduta comum nas em-

presas. Entretanto, a ética nem sempre é levada a sério e acaba prejudicando quem concorre por uma vaga de emprego. *GVexecutivo*, v. 12, p. 19-22, 2013.

FIGUEIREDO, Júlio César Bastos de. Uso de simulação baseada em agentes no estudo da transferência de conhecimento em redes. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; FERREIRA, José A. A evolução do marketing digital. *Revista da ESPM*, v. 86, p. 25-30, 2013.

_____; GRIECO, Antônio A. O papel da inovação aberta na internacionalização de empresas em rede: o caso Brasil Foods. *Revista de Administração e Inovação*, v. 10, p. 9-31, 2013.

_____; TARQUINI, Jorge. Ruim de conta. *Revista de Jornalismo da ESPM*, 2013. p. 18-22.

_____; CORDEIRO, Rafaela; MATIAS, Liliane. Classe média brasileira: mais dinheiro e menos dívidas, sonho ou realidade? In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO POLÍTICA PARA O DESENVOLVIMENTO DO BRASIL, 5., 2013, Vitória da Conquista. *Anais...* Vitória da Conquista, BA, 2013.

_____; MORAES, Edmilson; RODRIGUES, Fabiano. Equações estruturais e dinâmica de sistemas. In: CONGRESSO LATINOAMERICANO DE DINAMICA DE SISTEMAS. *Anales...* Ciudad de México, México, 2013.

_____; PEREIRA, Susana Carla Farias; VASCONCELOS, Luís Henrique Rigato. Desenvolvimento e aplicação de um modelo de ensino da teoria das restrições com base em uma abordagem multiagente. *Revista de Administração da Unimep*, v. 11, p. 135-150, 2013.

FLEURY, Maria Tereza Leme. Liderança feminina no mercado de trabalho. *GVexecutivo*, v. 12, n. 1, p. 46-49, 2013.

_____ (ed.). *The competitive advantage of emerging market multinationals*. Cambridge: Cambridge University Press, 2013.

_____; LEITE, Alex M. L. F. O desenvolvimento e a transferência de capacidades dinâmicas entre matriz e subsidiárias: um estudo de caso aplicado a uma multinacional brasileira. In: CONGRESSO DA IBERO-AMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; REIS, Germano Glufke. Inclinação a lo global en la internacionalización de las empresas brasileñas. *Incae Business Review*, v. 2, n. 1, p. 10, 2013.

_____; SILVA, Natacha B. Iniciativa das subsidiárias de multinacionais brasileiras: proposta de uma tipologia. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 15, n. 46, p. 5-21, 2013.

_____; FLEURY, Afonso; BORINI, Felipe M. The Brazilian multinationals' approaches to innovation. *Journal of International Management*, v. 19, p. 260-275, 2013.

_____; _____. Value-chain configurations of Brazilian EMNEs. In: *The competitive advantage of emerging market multinationals*. Cambridge: Cambridge University Press, 2013. p. 97-115.

_____; ZAMBALDI, Felipe; REIS, Germano Glufke. Assessing emerging multinationals global mindedness diversity. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF MANAGEMENT, 73., 2013, Orlando. *Proceedings...* Orlando, Florida, 2013.

_____ et al. Aproveitando o FDI *spillover*: análise comparativa da indústria automotiva na China e no Brasil. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____ et al. Can emerging multinationals be categorized according to global mindedness? The case of multinationals. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013.

FONSECA, Francisco César Pinto da. Consórcios públicos: possibilidades e desafios. In: *Consórcios públicos e as agendas do Estado brasileiro*. São Paulo: Fundação Perseu Abramo, 2013. p. 59-70.

_____. Desvendando os mitos sobre a corrupção. In: *Aporias para o planejamento público*. São Paulo: L'Harmattan, 2013. p. 73-84.

_____. Dimensões críticas das políticas públicas. *Cadernos Ebape.br*, v. 11, p. 402-418, 2013.

_____. Estado, planejamento e gestão pública. In: CONGRESO INTERNACIONAL SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. *Anales...* Montevideo, Uruguai, 2013.

_____. Les médias comme acteur politique dans la construction et le veto des politiques publiques au Brésil. In: *L'analyse des politiques publiques au Brésil*. Paris: L'Harmattan, 2013. p. 73-98.

_____. Mídia e eleição na transição democrática brasileira: aspectos conceituais e empíricos da vitória eleitoral de Collor de Mello. In: *Comportamento eleitoral e comunicação política na América Latina*. Belo Horizonte: UFMG, 2013. p. 45-50.

_____. Mídia, poder e democracia: aspectos conceituais e realidade histórica no Brasil. In: *República, democracia e desenvolvimento*; contribuições ao Estado brasileiro contemporâneo. Rio de Janeiro: Ipea, 2013. p. 403-446.

_____; BELTRÃO, Ricardo E. V.; PRADO, Otávio. Avaliando a capacidade de governo: reflexões sobre a experiência do prêmio Municípios que Fazem Render Mais (2010 e 2011). *Revista de Administração Pública*, v. 47, n. 1, p. 249-272, 2013.

FONTENELLE, Isleide Arruda. A resignificação da crise ambiental pela mídia de negócios: responsabilidade empresarial e redenção pelo consumo. *Galáxia*, v. 14, p. 242-254, 2013.

_____. Bridging continents, cultures and world-views. In: EGOS COLLOQUIUM, 29., 2013, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

_____. From politicisation to redemption through consumption: the environmental crisis and the generation of guilt in the responsible consumer as con-

structured by the business media. *Ephemera Journal of Politics and Organization*, v. 13, p. 339-366, 2013.

_____; BITTENCOURT, Lúcio Nagib. Estudo de políticas públicas a partir de narrativas: o caso do processo de elaboração do programa de revitalização e desenvolvimento da região central histórica de Santos. *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, v. 18, n. 62, p. 1-19, 2013.

FREITAS, Maria Ester de. Análise organizacional. In: *Dicionário crítico de gestão e psicodinâmica do trabalho*. São Paulo: Juruá, 2013. p. 39-54.

_____. Mulheres no lar: machismo ou poder? *GV Executivo*, v. 12, n. 1, p. 54-57, 2013.

_____; BUENO, Janaina M. Les equipes multiculturelles. In: *ATLAS-AFMI MANAGEMENT INTERNATIONAL. Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

_____; DANTAS, Marcelo. Social fears of Brazilians. In: *EGOS COLLOQUIUM*, 29., 2013, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

_____ et al. Management et diversité: lignes de tension et perspectives. *Management International*, v. 17, p. 5-13, 2013.

GELIS FILHO, Antonio. The “vinte gloriosos”: Brazil in the world system 1989-2012. In: *WSF-PEWS CONFERENCE. Proceedings...* Riverside, California: University of California, 2013.

_____; BLIKSTEIN, Izidoro. Comunicação assertiva e o relacionamento nas empresas. *GV Executivo*, v. 12, p. 28-31, 2013.

GOLDBAUM, Sergio; LUCCAS, Victor N. Comunidade Andina de Nações. In: *Integração econômica regional*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 103-122.

_____; SAIANI, Carlos C. S.; MENEZES, Rafael T. Destinação final dos resíduos sólidos urbanos: aproveitamento energético. In: *Resíduos sólidos no Brasil: oportunidades e desafios da Lei Federal nº 12.305 (Lei de Resíduos Sólidos)*. São Paulo: Manole, 2013. p. 324-381.

GOMES, Marcus Vinicius Peinado. Making meanings, creating context: a hegemony approach to institution continuity and change. In: *CARDIFF BUSINESS SCHOOL WORKSHOP*, 9., 2013, Cardiff. *Proceedings...* Cardiff, UK, 2013.

_____. Making meanings, creating context: contested conceptions of sustainability in the Brazilian beef industry. In: *OXBRIDGE CONFERENCE: BRAZIL, RESEARCH AND DEVELOPMENT*, 2., 2013, Cambridge. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2013.

_____. State as a non-monolithic actor: a field analysis of the JBS and the Amazon deforestation case. In: *SOCIETY FOR THE ADVANCEMENT OF SOCIOECONOMICS ANNUAL MEETING*, 25., 2013, Milan. *Proceedings...* Milan, Italy: University of Milan, 2013.

GUISSONI, Leandro Angotti; NEVES, Marcos Fava. Ensaio sobre a análise de desempenho em marketing e aplicação de métricas. *REMark — Revista Brasileira de Marketing*, v. 12, p. 201-229, 2013.

_____; RODRIGUES, Jonny Mateus. A relação entre distribuição e *market-share* em um mercado emergente. In: *CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VA-REJO*, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; CONSOLI, Matheus A.; RODRIGUES, Jonny M. Gerenciamento por categorias em pequenos supermercados compensa o esforço? *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 592-603, 2013.

_____; NEVES, Marcos F.; CONSOLI, Matheus A. Orientação das cadeias alimentares. *Agroanalysis*, v. 33, p. 25-26, 2013.

HECK, Marina de Camargo. Executive education in Latin America. In: *LATIN AMERICAN AND CARIBBEAN ANNUAL CONFERENCE. Proceedings...* Mexico City, Mexico, 2013.

HERNANDEZ, José Mauro da Costa; MAZZON, José Afonso. Produção científica brasileira em marketing no período 2000-2009. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 67-80, 2013.

_____; LOPES, Evandro L.; SILVA, Dirceu. O efeito da marca na negligência da omissão: uma pesquisa experimental. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 17, p. 132-153, 2013.

KUGLER, José Luiz Carlos. *Competência analítica — conceitos e estratégias para a construção da empresa inteligente*. São Paulo: Saraiva, 2013. 255p.

LACOMBE, Beatriz Maria Braga. Qualificando o “apagão de talentos” para a média gerência no mercado de trabalho atual: um estudo a partir da percepção de gestores. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; KUBO, Edson K. M. Ajustamento intercultural de executivos japoneses expatriados no Brasil: um estudo empírico. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 243-255, 2013.

LARROUDÉ, Elisa Rodrigues Alves. Investimento social privado em gênero: casos brasileiros. In: *Investimento a favor da inclusão — equidade para mulheres e meninas*. São Paulo: Jogos de Amarelinha, 2013. p. 47-54.

LEITE, Jaci Corrêa. *Negociação*. Rio de Janeiro: FGV, 2013. 224p.

MALIK, Ana Maria. Gestão pública da saúde no Brasil: perspectivas e desafios da parceria público-privada (PPP). In: CALASS 2013. *Annales...* Rennes, France, 2013.

_____. O hospital do futuro/l’hôpital du futur. In: COLLOQUE FRANCO-BRESILIEN DE POLITIQUE HOSPITALIERE, 1., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Trabalho em hospitais. *Tempus — Actas de Saúde Coletiva*, v. 6, p. 63-76, 2013.

_____; CARRERA, Mariana Baleeiro M. Gestão pública de saúde no Brasil: perspectivas e desafios das organizações sociais e parcerias público-privadas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; CLINCO, Sandra D. O. Patient participation in their care: fact or fiction? In: ISQUA 2013. *Proceedings...* Edinburgh, Scotland, 2013.

_____; FELIX, Evandro P. V. Organizational culture assessment on risk management and safety in health care. In: ISQUA 2013. *Proceedings...* Edinburgh, Scotland, 2013.

_____; JUSTA, Maria Grazia E. G. Perspectivas diferentes, ferramentas diferentes. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; ALBUQUERQUE, Lindolfo; QUEIROZ, Ana Carolina S. Gestão estratégica de pessoas e inovação: estudos de caso no contexto hospitalar. *Revista de Administração*, v. 48, p. 658-670, 2013.

MATHEUS, Tiago Luis Corbisier. Adolescencia y nuevas tecnologías: desafíos entre generaciones. *Actualidad Psicológica*, v. 38, n. 419, p. 6-8, 2013.

MEIRELLES, Fernando de Souza; SILVA, Fábio Nazareno M.; BRUGNOLO FILHO, Marino. The influence of the use of information system and strategic organizational knowledge on performance: an analysis in Brazilian companies. In: THE IRISH ACADEMY OF MANAGEMENT CONFERENCE, 16., 2013, Dublin. *Proceedings...* Dublin, Ireland, 2013.

_____; YOSHIKUNI, Adilson C.; SILVA, Fábio N. M. Preceding factors of student satisfaction and use of virtual learning systems. In: THE IRISH ACADEMY OF MANAGEMENT CONFERENCE, 16., 2013, Dublin. *Proceedings...* Dublin, Ireland, 2013.

MENDES-DA-SILVA, Wesley. Attitudes toward credit and finances among college students in Brazil and the United States. *Journal of Business Theory and Practice*, 2013. p. 132-151.

_____; NORVILITIS, Jill M. Attitudes toward credit and finances among college students in Brazil and the United States. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; SILVA, Dany R. Associações entre *rating* de crédito e estrutura de capitais de empresas listadas na América Latina. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; VARTANIAN, Pedro R.; CIA, Josilmar Corde-nonssi. *Econometria: análise de dados com regressão linear em Excel e Gretl*. São Paulo: Saint Paul Institute of Finance, 2013. 112p.

_____. et al. Ilusão de foco e satisfação com a vida entre universitários em São Paulo e Santa Maria. *Revista de Administração de Empresa*, v. 53, p. 430-441, 2013.

_____. et al. O que determina o preço das ações? Exame empírico do mercado brasileiro pré-subprime (1994-2007). *Revista Eletrônica de Administração*, v. 12, p. 48-67, 2013.

_____. et al. *Rating* de crédito e estrutura de capital: evidências da América Latina. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS. *Anais...* Rio de Janeiro: PUC-Rio, 2013.

METTENHEIM, Kurt Eberhart von. Back to basics in banking theory and varieties of finance capitalism. *Accounting, Economics and Law — a Convivium*, v. 3, p. 357-405, 2013.

_____. Back to the future of social and state banking in South America. In: IBERO-AMERICAN REGIONAL SOCIO-ECONOMICS MEETING, 1., 2013, Mexico City. *Proceedings...* Mexico City, Mexico: Society for the Advancement of Social Economics, 2013.

_____. Explaining the competitive advantage of alternative banks: from agency theory to institutionalist theories. In: ANNUAL MEETING OF THE SOCIETY FOR THE ADVANCEMENT OF SOCIO-ECONOMICS, 25., 2013, Milan. *Proceedings...* Milan, Italy, 2013.

_____. Servidor republicano: política nos “textos menores” de Maquiavel. *Revista Brasileira de Ciência Política*, v. 12, p. 99-126, 2013.

MICHETTI, Miqueli. Diversidade e meritocracia: discursos hegemônicos de um mundo desigual. In: CON-

GRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE SOCIOLOGIA, 16., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

MIGUEL, Priscila Laczynski de Souza; BRITTO, Renata Peregrino. Value creation and appropriation in buyer-supplier relationship: evidence from Brazilian firms. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

MIRAPALHETA, Gustavo Correa; JUSTO, João; PENEDO, Sergio. A feedback system dynamic response analysis by root-locus method using excel spreadsheet and Xnumber add-in package. *International Journal of Electrical Engineering Education*, v. 50, p. 69, 2013.

MORAES, Debora Ferreira Leite de. Considerações psicanalíticas sobre a leitura literária. *Percursos: Revista de Psicanálise*, v. 51, 2013.

_____. Notas psicanalíticas sobre o leitor. In: ENCONTRO PSICANALÍTICO DA TEORIA DOS CAMPOS, 7., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Instituto de Psicologia da Universidade de São Paulo, 2013.

MORAES, Edmilson Alves; VARELA, Carmen Augusta. RD&I in electric sector: a management model. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 8, p. 128-139, 2013.

_____. et al. Estratégia de investimentos em tecnologia da informação e comunicação e a evolução da indústria bancária brasileira: análise geral e dos maiores bancos privados. *Revista Gestão & Tecnologia*, v. 13, n. 3, p. 151-176, 2013.

NOGUEIRA, Fernando do Amaral. Conte-me sua estória. *GVexecutivo*, v. 12, n. 1, p. 28-30, 2013.

_____. O investimento social corporativo e sua atuação em direitos humanos no Brasil: uma trajetória desafiadora. In: *Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil no Brasil*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 206-219.

_____. Por que doamos. *Revista Filantropia*, n. 61, p. 17-19, 2013.

OLIVEIRA, Luciel Henrique de; LUIZ, Juliana Pacheco. Satisfação e fidelização de clientes de uma empresa distribuidora de produtos médico-hospitalares. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

OLIVEIRA, Tânia Modesto Veludo de. Contribuições do microensino para a formação docente em administração: reflexões sobre a vivência de professores um ano após o treinamento. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; HUERTAS, Melby K. Z.; LEITE, Mayara G. Internet tool use and virtual co-creation in the Brazilian construction industry: organizational practices and consumers' personal values. *Latin American Business Review*, v. 14, p. 209-226, 2013.

_____; PALLISTER, John G.; FOXALL, Gordon R. Accounting for sustained volunteering by young people: an expanded TPB model. *Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, v. 24, p. 1180-1198, 2013.

_____; _____. Persuading others to volunteer: is attitude change enough? In: EUROPEAN CONFERENCE OF THE ASSOCIATION FOR CONSUMER RESEARCH, *Proceedings...* Barcelona, Spain: IESE Business School, 2013.

_____; VAROTTO, Luis F.; QUINTÃO, Ronan T. Writing for publication in business administration: comparing insights from Brazilian and American scholars. In: WORLD CONFERENCE ON EDUCATIONAL SCIENCES, 5., 2013, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2013.

_____ et al. Empregabilidade e seus antecedentes para conquista da vaga de estágio por universitários. *Revista Brasileira de Orientação Profissional*, v. 14, p. 47-59, 2013.

_____ et al. Por que e como os alunos reclamam: um estudo sobre as intenções e implicações das reclamações de universitários. *PMKT — Revista Brasileira*

de Pesquisas de Marketing, Opinião e Mídia, v. 13, p. 1-14, 2013.

OLIVEIRA FILHO, Gesner José de; OLIVEIRA FILHO, Luiz C. *Parcerias público-privadas: experiências, desafios e propostas*. São Paulo: LTC, 2013. 428p.

_____; RODAS, João Grandino. *Direito e economia da concorrência*. São Paulo: Renovar, 2013. 494p. 3v.

ORSSATTO, Renato João; CLEGG, Stewart; FALCÃO, Horacio. The political ecology of palm oil production. *Journal of Change Management*, v. 13, p. 444-459, 2013.

_____; DIJK, Mark; KEMP, Rene. The emergence of an electric mobility trajectory. *Energy Policy*, v. 52, p. 135-145, 2013.

_____; UEHARA, Thiago; MANTOVANI, Waldir. Estrutura organizacional e performance: uma análise de projetos de conservação ambiental envolvendo ONGs e o estado de São Paulo. In: *Novos paradigmas, práticas sociais e desafios para a governança ambiental*. São Paulo: Annablume, 2013. p. 495-526.

PACHECO, Regina Silvia Viotto Monteiro. Arm's length bodies in Brazil: contradictions and challenges. *Public Organization Review*, v. 13, p. 131-141, 2013.

_____. Capacidade institucional do Estado brasileiro e o novo desenvolvimento: desafios atuais. In: FÓRUM DE ECONOMIA: UMA ESTRATÉGIA PARA DOBRAR A RENDA PER CAPITA DO BRASIL EM 15 ANOS, 10., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Mensuração de desempenho no setor público: os termos do debate. In: *Contribuições para a gestão de pessoas na administração pública*. São Paulo: Edusp, 2013. p. 253-273.

_____. Organizações sociais e governança pública: questões atuais a partir da experiência brasileira. In: CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, 18., 2013, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguai, 2013.

____; ASSIS, Luís O. M. Performance-related pay and goal-setting in public sector: mechanisms, effects and limits. In: IRSPM 2013 CONFERENCE. *Proceedings...* Prague, Czech Republic: International Research Society for Public Management, 2013.

____; PINTO, Maria F. A. O sistema de alta direção pública do Chile: política e gestão. In: CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, 18., 2013, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguai, 2013.

____; YESILKAGIT, Kutsal; BERMAN, Evan. The increasing irrelevance of political regime types? A comparative assessment of government effectiveness. In: IRSPM 2013 CONFERENCE. *Proceedings...* Prague, Czech Republic: International Research Society for Public Management, 2013.

PAIVA, Ely Laureano; BRITO, Luiz Artur Ledur. Produção científica brasileira em gestão de operações no período 2000-2010. *Revista de Administração de Empresas*, v. 53, p. 56-66, 2013.

____ et al. ISO 14001 certified plants in Brazil taxonomy and practices. *Journal of Cleaner Production*, v. 39, p. 32-41, 2013.

____ et al. Trust and supplier-buyer relationships: an empirical analysis. *Brazilian Administrative Review*, v. 10, p. 263-280, 2013.

PARENTE, Juracy Gomes; ARAÚJO, Gustavo P. Antecedentes e consequências da compra impulsiva: um estudo exploratório. In: CONVIBRA BUSINESS. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____; MIOTTO, Ana Paula S. C. Antecedentes e consequências da gestão das finanças domésticas: uma investigação com consumidoras de classe C. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

PEREIRA, Luis Henrique; PEREIRA, Susana Carla Farias; QUEIROZ, Adriane A. F. S. L. O risco percebido na compra de carne bovina. *Desafio Online*, v. 1, p. 1-15, 2013.

PEREIRA, Susana Carla Farias. Proposta de modelo teórico para a pesquisa do envolvimento de profissionais de compras no processo de aquisição de serviços profissionais. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____; FERREIRA NETO, Josué. Supply chain risk management: a case study in the mango exportation chain. In: EUROMA CONFERENCE, 20., 2013, Dublin. *Proceedings...* Dublin, Ireland, 2013.

____; _____. Supply chain risk management in the mango exportation chain. In: ANNUAL POMS CONFERENCE, 24., 2013, Denver. *Proceedings...* Denver, Colorado, 2013.

____; KATO, Jéssica T. Práticas de gestão da cadeia de suprimentos em hospitais do município de São Paulo. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

PICCHIAI, Djair. As micro e pequenas empresas. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

____; LEMOS, Anderson Queiroz. Gestão balanceada, práticas de gestão e desempenho financeiro: um estudo empírico. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

PINTO, Sérgio Luiz de Moraes; MACEDO, Alberto; ARAÚJO, Wilson José de. *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. 422p. 3v.

PÍSCOPO, Marcos Roberto; AQUINO, Simone; NOVA-RETTI, Marcia C. Z. Medicamentos antineoplásicos e a Anvisa: o caso Lenalidomida. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

PONCHIO, Mateus Canniatti; CORDEIRO, Rafaela Almeida. Ancoragem de marca: avaliação de *notebooks* em aliança de *co-branding*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. Avaliação de *notebooks* em aliança de *co-branding*. *Revista Brasileira de Estratégia*, v. 6, p. 279-289, 2013.

_____; FRANCISCO, Eduardo de Rezende; ROCHA, Viviane M. Lealdade do consumidor e programas de fidelidade: uma análise topográfica do campo de conhecimento. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; MARTINEZ, Jessica; STREHLAU, Vivian Iara. Autoconceito e preferência por famílias olfativas: um estudo com perfumes masculinos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; SIEKIERSKI, Paulette; STREHLAU, Vivian Iara. Influence of lifestyles related to eating habits in ready meal consumption: comparative study between São Paulo and Rome. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 15, p. 325-342, 2013.

_____ et al. Arrumar a casa e ganhar o mundo: da gestão de marcas à internacionalização da Alpargatas. *Revista Eletrônica de Administração*, v. 12, p. 68-83, 2013.

_____ et al. Fatores determinantes da propensão ao consumo de cirurgias plásticas estéticas. *Revista Brasileira de Marketing*, v. 12, p. 44-63, 2013.

_____ et al. O consumo de cirurgia estética: a influência da autoestima e do materialismo. In: SEMINÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO, 16., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo: USP, 2013; e *Revista de Gestão em Sistemas de Saúde*, v. 2, p. 30-52, 2013.

REIS, Germano Glufke; SARFATI, Gilberto; MENEGON, Letícia Fantinato. *Gestão em ambientes multiculturais*. São Paulo: Atlas, 2013. 112p.

_____ et al. Cultura organizacional e liderança: uma relação possível? *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 48, p. 34-52, 2013.

SAITO, Richard; OMAIRI, Fadwa M. D. Políticas de *cash holdings*: uma abordagem dinâmica das empresas brasileiras. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 11, p. 343-373, 2013.

_____; PEREIRA, Vinícius S. The role of bond covenants and short-term debt: evidence from Brazil. *Brazilian Administration Review*, v. 10, p. 323-346, 2013.

SANCHEZ, Otávio Próspero. Percepção de valor nos anúncios de terceirização de infraestrutura de TI: um estudo de eventos com empresas brasileiras. *Base Unisinos*, v. 10, p. 154-168, 2013.

_____; INNARELLI, Patricia. A importância da adequação mútua entre o sistema e as tarefas no EaD: uma análise com estudantes brasileiros. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION RESOURCES MANAGEMENT. *Anais...* Natal, RN, 2013.

_____; TACCO, Fabiana M. S.; INNARELLI, Patricia. Adoção de sistemas de *e-procurement*: potencialidades e barreiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

SANTOS, Fernando Burgos Pimentel dos. Políticas de desenvolvimento local: para quem? In: CONGRESO LATINOAMERICANO DE CIENCIA POLÍTICA, 7., 2013, Bogota. In: *Anales...* Bogota, Colombia: Alacid, 2013.

_____; COSTA, Adriano Borges. Bradesc e o programa de microcrédito catarinense. In: *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 109-113.

_____; _____. Capital da inovação: a estratégia de desenvolvimento de Florianópolis. In: *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 122-126.

_____; _____. Diversidade de empreendedores, diversidade de programas: o papel da Agência Curitiba de Desenvolvimento. In: *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 134-139.

SARFATI, Gilberto. Entrepreneurship and the face janus of institutions: stimulus policies for high impact entrepreneurs in Brazil and Russia. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013.

_____. Estágios de desenvolvimento econômico e políticas públicas de empreendedorismo e de micro, pequenas e médias empresas (MPMEs) em perspectiva comparada: os casos do Brasil, do Canadá, do Chile, da Irlanda e da Itália. *Revista de Administração Pública*, v. 47, p. 25-48, 2013.

_____. Políticas públicas de empreendedorismo e de micro, pequenas e médias empresas (MPMEs): o Brasil em perspectiva comparada. In: *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 17-20.

_____. The internationalization of business administration undergraduate courses in Brazil. *Journal of Education for Business*, v. 1, p. 8-15, 2013.

_____; FERNANDES, Renê José Rodrigues. São José dos Campos: empreendedorismo através da educação, redução da burocracia e fomento ao desenvolvimento local. In: *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 147-149.

_____; SCHALKA, Beatriz. Board of directors and top management team. CEO relative power and financial return in Brazil. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; SILVA, Juliana D. Distância cultural e escolha do modo de entrada de empresas alemãs do setor

automobilístico no Brasil. *Revista Eletrônica de Estratégia & Negócios*, v. 1, p. 134-159, 2013.

SCHIOZER, Rafael Felipe; FORTI, Cristiano. Bank dividends and signaling to information-sensitive depositors. In: FMA ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2013.

_____; MIYAMOTO, Renata. The international transmission of liquidity shocks: a cross country study on trade credit and financial crises. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013; In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS. *Anais...* Rio de Janeiro: PUC-Rio, 2013; e In: FMA ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2013.

_____; SHENG, Hsia Hua; LOPES, João L. G. Hedge e especulação com derivativos cambiais: evidências de operações cotidianas. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 17, p. 438-458, 2013.

SHENG, Hsia Hua; GIACOMONI, Bruno H. O impacto da liquidez nos retornos esperados das debêntures brasileiras. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 48, p. 80-97, 2013.

_____; PEREIRA, Vinícius S. The effects of internationalization on composition of debt. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013.

_____; MORAES, Daniel G.; LORA, Mayra Ivanoff. Does corporate governance in cash management adds value to multinational firms? In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013.

SILVA, Aldy Fernandes da et al. Decisions about investment and profitability: an empirical study with generalized linear mixed models in non-financial Brazilian companies. In: EUROPEAN FINANCIAL MANAGEMENT ASSOCIATION MEETING, 22., 2013, Henley. *Proceedings...* Henley, UK, 2013; In: EUROPEAN ACCOUNTING ASSOCIATION ANNUAL CONGRESS. *Proceedings...* Paris, France, 2013; e In: AMERICAN

ACCOUNTING ASSOCIATION OHIO REGION MEETING. *Proceedings...* Huron, Ohio, 2013.

_____. et al. Decisões de investimento e rentabilidade futura: estudo empírico com companhias abertas não financeiras. *Contabilidade, Gestão e Governança*, v. 16, p. 19-34, 2013.

_____. et al. Influence of auditors' report on variation of stock returns of preference shares of the companies listed on Brazilian stock market. *International Journal of Auditing Technology*, v. 1, p. 203-213, 2013.

_____. et al. Sped — Public digital bookkeeping system: influence in the economic-financial results declared by companies. *Review of Business Management*, v. 15, p. 445-461, 2013.

SILVA NETO, Belmiro Ribeiro da. Comunicação corporativa e a reputação empresarial. *GVexecutivo*, v. 12, n. 1, p. 22-26, 2013.

SPINK, Peter Kevin. A articulação de ações públicas em situações complexas. In: *Políticas públicas de fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2013. p. 43-50.

_____. Estudos organizacionais e ação pública: recuperando as interfaces de médio alcance. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL EM ESTUDOS ORGANIZACIONAIS, 1., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Metropolitan governance in Brazil: the politics of institutional growth. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 31., 2013, Washington. *Proceedings...* Washington, DC, 2013.

_____. O desafio dos campos híbridos e dos novos textos urbanos. In: CONGRESSO INTERAMERICANO DE PSICOLOGIA DA UNIVERSIDADE CATÓLICA, 34., 2013, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2013.

_____. O trabalho na contemporaneidade. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE ORIENTAÇÃO PROFISSIONAL, 4., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo: USP, 2013.

_____. Psicologia social e políticas públicas: linguagens de ação na era dos direitos. In: *A política pública como campo multidisciplinar*. São Paulo: Unesp, 2013. p. 155-158.

_____. Which foot first: diversity management and affirmative action in Brazilian business. *Management International*, v. 17, p. 25-36, 2013.

_____.; SANTOS, Fernando Burgos Pimentel; BRIGAGÃO, Jacqueline. Negociando contribuições no espaço da ação pública: o drama das vulnerabilidades potenciais e produzidas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS HUMANAS EM SAÚDE, 6., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Uerj, 2013.

TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho; CRUZ, Livia G. B. Alcances e limites de um arranjo colaborativo intermunicipal: o caso do consórcio intermunicipal Quiriri em Santa Catarina, Brasil. In: CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, 18., 2013, Montevideo. *Anales...* Montevideo, Uruguai, 2013.

_____.; SILVEIRA, Rafael Alcadipani. Manifestações como guerrilha e os desafios da democracia. *Observatório da Imprensa*, v. 17, p. 1-8, 2013.

_____.; SPINK, Peter Kevin. Tendencias recientes en la innovación local brasileña. *Public*, Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (Esade), v. 28, p. 1-6, 2013.

_____.; ANDREASSI, Tales; FLORY, Henrique. Políticas públicas de empreendedorismo para a população de baixa renda: transformação de necessidades em oportunidades. *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, v. 18, n. 62, p. 1-19, 2013.

_____.; DURAND, Maria Rita Garcia Loureiro; FERREIRA, Alberto M. *Democracia e desenvolvimento no Brasil contemporâneo: conflitos e articulação de interesses no projeto São Francisco*. São Paulo, SP, 2013. 35p. (Texto para Discussão, 1883.)

_____.; SANTOS, Diego F.; FERNANDES, Antônio S. A. As regiões metropolitanas no Brasil e o problema

institucional de cooperação: a trajetória das regiões metropolitanas de Natal e Aracaju. *Cadernos Ebape.br*, v. 11, p. 368-382, 2013.

TONELLI, Maria José; ANDREASSI, Tales. Mulheres empreendedoras. *GVexecutivo*, v. 12, n. 1, p. 50-53, 2013.

_____; SANTOS, Heloisa Mônaco dos. A note on doing ethnography of mobile work. In: EGOS COLLOQUIUM, 29., 2013, Montreal. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2013.

VARELA, Carmen Augusta. O que leva um empreendedor a produzir bens orgânicos ao invés de bens tradicionais? Seus fatores motivacionais e principais desafios. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 15., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; AGUIAR, Helder de Souza. Fatores motivacionais para a produção de produtos orgânicos no Brasil. In: CONGRESSO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA LATINO-IBEROAMERICANO, 15., 2013, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2013.

_____; CROSER, Daniela M. V. Desenvolvimento do mercado de energia fotovoltaica no Brasil. In: CONGRESSO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA LATINO-IBEROAMERICANO, 15., 2013, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2013.

_____; _____. O mercado de energia fotovoltaica no Brasil: principais limites e desafios. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 15., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2013.

_____; FRANCINI, William Sampaio. Modelos de gestão da inovação: uma análise de três estudos de caso empresariais do setor petroquímico brasileiro. In: CONGRESSO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA LATINO-IBEROAMERICANO, 15., 2013, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2013.

_____; LOPES, Kim Mendes. Condições de trabalho dos catadores de latas de alumínio: o caso da Coopamare. In: ENCONTRO INTERNACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 15., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA-USP, 2013.

_____; LOPES, Kim Mendes. A reciclagem de latas de alumínio e a situação dos catadores: um estudo de caso da Coopamare. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; PINTO, Sérgio Luiz de Moraes; DANTAS, Mauricio G. S. A responsabilidade do município no uso racional da água: possibilidade de inovação e gestão por desempenho. In: *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. p. 323-338; e In: SEMINÁRIO NACIONAL SOBRE MELHORES PRÁTICAS E PROPOSTAS DE GESTÃO DA ARRECADAÇÃO E DO GASTO MUNICIPAL, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; _____. LIMA, Eduardo Tavares de. Regulação na prestação dos serviços de energia elétrica, água e telefonia fixa: há diferenças quando o consumidor é a administração pública? In: *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. p. 173-194; e In: SEMINÁRIO NACIONAL SOBRE MELHORES PRÁTICAS E PROPOSTAS DE GESTÃO DA ARRECADAÇÃO E DO GASTO MUNICIPAL, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; _____. ROCHA, Afranio C. G. Eficientização energética: um desafio aos gestores municipais frente aos requisitos de governança e sustentabilidade. In: *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. p. 17-38; e In: SEMINÁRIO NACIONAL SOBRE MELHORES PRÁTICAS E PROPOSTAS DE GESTÃO DA ARRECADAÇÃO E DO GASTO MUNICIPAL, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; _____. SILVA, Ricardo P. A implantação de sistemas de informação de custos no setor público: sua importância e suas dificuldades. In: *Gestão tributária municipal e tributos municipais*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2013. p. 393-408; e In: SEMINÁRIO

NACIONAL SOBRE MELHORES PRÁTICAS E PROPOSTAS DE GESTÃO DA ARRECADAÇÃO E DO GASTO MUNICIPAL, 6., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; ZAMBALDI, Felipe; MASCARENHAS, André O. Motivação em programas de voluntariado empresarial: um estudo de caso. *Organizações em Contexto*, v. 9, p. 229-246, 2013.

_____. et al. Ensaio sobre as virtudes do capital de risco corporativo para projetos de alta tecnologia no setor agrícola: a trajetória inovadora da Alellyx Applied Genomics e da CanaVialis. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 48, p. 327-340, 2013.

VASCONCELLOS, Luís Henrique Rigato. Can the call center contribute to the innovation? A multiple case study in service companies. *International Journal of Business Excellence*, 2013. p. 1-15.

VIGNOLI, Francisco Humberto. Crescimento econômico qualificado pela redução da desigualdade socioeconômica. *Revista Conjuntura da Construção*, v. 11, n. 4, p. 8-9, 2013.

VILLAR, Cristiane Biazzin et al. Percepção de incerteza e assimetria de informação em gestão de projetos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

WOOD JÚNIOR, Thomaz. *Capitalismo selvagem: crônicas da vida corporativa e do trabalho*. São Paulo: Editora do Autor, 2013. 129p.

_____. *Pequeno livro das virtudes para grandes líderes*. São Paulo: Da Boa Prosa, 2013. 144p.

_____; PERSONINI, Julia F. Para que serve um MBA? *GVexecutivo*, v. 12, p. 32-35, 2013.

_____; ROMEIRO, Alexandre A. Criatividade limitada: um estudo sobre o trabalho criativo em agências de publicidade. In: CONGRESSO DA IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____; COOKE, Bill; MACAU, Flavio. Brazilian management gurus as reflexive soft-HRM practitioners:

an empirical study. *International Journal of Human Resource Management*, v. 24, p. 110-129, 2013.

YOSHINAGA, Claudia Emiko; CASTRO JUNIOR, Francisco H. F. Não ignore os sinais: evidências dos programas de recompra de ações no mercado aberto. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS. *Anais...* Rio de Janeiro: PUC-Rio, 2013.

ZAMBALDI, Felipe; MASCARENHAS, André Ofenhejm; NATRIELI, Fábio M. O duplo foco da gestão de marcas nas redes sociais. *GVexecutivo*, v. 12, n. 1, p. 32-35, 2013.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

BADIN, Michelle. As estratégias regulatórias nos acordos comerciais e suas novas tendências. São Paulo, SP, 2013.

_____. Bargaining regulation? New trends in RTAs over the multilateral trade system rules. São Paulo, SP, 2013.

_____. O inferno são os outros? Brasil e acordos preferenciais: consequências do isolamento. São Paulo, SP, 2013.

_____. Os acordos de comércio para além das preferências: uma análise da regulamentação sobre os “novos temas” nos Brics. São Paulo, SP, 2013.

_____. Os acordos regionais de comércio, as novas regras e a Organização Mundial do Comércio. São Paulo, SP, 2013.

_____. Política comercial em tempos de crise. In: CONFERÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO. Brasília, DF, 10-3-2013.

_____. Tendências regulatórias nos APCs. São Paulo, SP, 2013.

_____; SATO, Nathalie Suemi Tiba. As trilhas de Anne-Marie Slaughter na defesa da interdisciplina-

ridade entre direito internacional e relações internacionais. In: SEMINÁRIO INTERNO DE DIREITO E DESENVOLVIMENTO. São Paulo, SP, 4-9-2013.

BARCELOS, Marta. Ao som de Chopin. *Capital Aberto*, maio 2013. Disponível em: <http://www.capitalaberto.com.br/ler_artigo.php?pag=2&sec=67&i=5417>.

BARROS, Marco Antonio L. L.; BASTOS, Marina Montes. O uso da linguagem no discurso do direito: um estudo acerca da predicação dos termos que se supõe por “julgados anteriores” pelo Supremo Tribunal Federal. In: CONGRESSO NACIONAL DO CONPEDI, 22., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

BASTOS, Frederico Silva. Sigilo fiscal é mais intenso no Brasil do que na Suíça. *Consultor Jurídico*. 5 jul. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-jul-05/frederico-bastos-sigilo-fiscal-intenso-brasil-suica>>.

_____. ESTELLITA, Heloisa. Informações entre autoridades estrangeiras. *Valor Econômico*, 3 set. 2013. Disponível em: <<https://www.siscontabil.com.br/noticias-ler.php?idnews=4644>>.

_____. SANTI, Eurico Marcos Diniz; ZUGMAN, Daniel L. Poder público viola sistematicamente lei de acesso. *Consultor Jurídico*, 25 jul. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-jul-25/orgaos-publicos-utilizam-sigilo-evitar-divulgacao-informacoes>>.

BEDINELLI, Talita. A polícia após o Carandiru. *Folha de S. Paulo*, 7 abr. 2013. Disponível em: <<http://www.info4.com.br/ver/ver.asp?cod=699181&nome=1432&cliente=1731&u=&t=Direito%22GV>>.

_____. Só 10% acham que PMs do Carandiru irão para a prisão. *Folha de S. Paulo*, 7 abr. 2013. Disponível em: <<http://www.info4.com.br/ver/ver.asp?cod=699181&nome=1432&cliente=1731&u=&t=Direito%20GV>>.

BEZERRA, Elton. Especialista critica arbitragem em mercado de capitais. *Consultor Jurídico*, 30 maio

2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-mai-30/arbitragem-retrocesso-mercado-capitais-professora-gv>>.

BISPO, Nikolay Henrique. O direito de ser cidadão. São Paulo, SP, 2013.

_____. O STF no controle dos atos parlamentares interna corporis. In: ENCONTRO DE PESQUISA EMPÍRICA EM DIREITO, 3., 2013, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP: Fdusp, 2013.

_____. GROSS, Clarissa. O amargo sabor da responsabilidade. *Estadão Noite*, 14 nov. 2013

BRITO, Adriane. Assessing the Brics bank project: new regulation and new development encounter? São Paulo, SP, 2013.

CANADO, Vanessa Rahal; SANTI, Eurico Marco Diniz de (Orgs.) *Tributação nos mercados financeiros e de capitais e dos investimentos internacionais*. São Paulo: Saraiva, 2011. 462p.

CAPRIGLIONE, Laura. Orfãos do Carandiru. *Folha de S. Paulo*, 15 abr. 2013. Disponível em: <<http://www1.folha.uol.com.br/fsp/cotidiano/103976-orfao-do-carandiru.shtml>>.

CARVALHO, M. A. E. et al. China e seus acordos regionais e preferenciais de comércio: líder ou seguidora? *Pontes — Entre Comércio e Desenvolvimento Sustentável*, v. 9, p. 12-15, 2013.

COELHO, Alexandre. *Global governance, currency and trade: implications of one on the other, common problems and how to address cooperation through law at the international level*. São Paulo, SP, 2013. (Direito SP Research Paper Series, 83.) Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2362275>>.

COELHO, Isaias. Cálculo do ICMS “por dentro” é indefensável. *Consultor Jurídico*, 8 ago. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-ago-08/isaias-coelho-calculo-icms-dentro-indefensavel>>.

_____. Reforma do FPE sai tardia e imperfeita. *Consultor Jurídico*, 18 jul. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-jul-18/reforma-fpe>>.

www.conjur.com.br/2013-jul-18/isaias-coelho-reforma-fundo-participacao-sai-tardia-imperfeita>.

_____. Unidade de política tributária melhora legislação. *Consultor Jurídico*, 5 set. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-set-05/isaias-coelho-unidade-politica-tributaria-melhora-legislacao>>.

COUTINHO, Maria Laura de Souza. The implementation of the right to housing in Brazilian courts. In: LAW AND SOCIETY ANNUAL MEETING. Boston, EUA, 2013.

CUNHA, Luciana Gross. Direito e desenvolvimento no Brasil do século XXI. In: CONGRESSO NACIONAL DO CONPEDI, 22., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Globalization and legal profession in emerging economies. São Paulo, SP, 2013.

_____. Por que devemos confiar no Judiciário? In: WANG, Daniel Wei Liang (Org.). *Constituição e política na democracia: aproximações entre direito e ciência política*. São Paulo: Brasil, 2013. p. 167-178.

_____. Recondução é prova de força de uma gestão corporativa. São Paulo, SP, 2013. Disponível em: <<http://www.estadao.com.br/noticias/nacional,reconducao-e-prova-de-forca-de-uma-gestao-corporativa,1060026,0.htm>>.

_____; OLIVEIRA, Fabiana Luci. Desempenho judicial, o quanto a sociedade confia e como avalia o Poder Judiciário brasileiro: a importância das medidas de confiança nas instituições. In: SILVA, Felipe Gonçalves; RODRIGUEZ, José Rodrigo (Orgs.). *Manual de sociologia jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 269-288.

_____; RAMOS, Luciana de Oliveira. O protagonismo decisório do STF e o equilíbrio de poderes: um estudo empírico do caso da união homoafetiva. ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 37., 2013, Águas de Lindóia. *Anais...* Águas de Lindóia, SP, 2013.

_____; OLIVEIRA, Fabiana Luci; RAMOS, Luciana de Oliveira. *Compliance to law and effectiveness of the rule of law in Brazil*. São Paulo, SP, 2013. (Direito SP Research Paper Series, 78.) Disponível em: <<http://ssrn.com/abstract=2362260>>.

DIAS, Vitor Martins. Legal education in Brazil: who is the law professor in Brazil and what does it explain about Brazilian legal system? In: EAST ASIAN LAW AND SOCIETY CONFERENCE, 3., 2013, Shanghai. *Proceedings...* Shanghai, China, 2013.

DIMOULIS, D. I syntagmatologi apo ti Baimari stis meres mas. Me aformi ti diamachi peri methodu (Dos constitucionalistas de Weimar aos dias de hoje; a propósito do conflito sobre o método). *Theseis, Atenas*, v. 123, p. 89-113, 2013.

_____. Lei de Anistia, processos, verdade e limites constitucionais. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DA COMISSÃO DA VERDADE COMO INSTRUMENTO DA JUSTIÇA DE TRANSIÇÃO. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Os constitucionalistas de Weimar: conflitos metodológicos. In: SIMPÓSIO DA ASSOCIAÇÃO ARISTÓVULOS MANESSIS, 14. Bytina, Grécia, 2013.

_____. Problemas de constitucionalidade da criminalização do tráfico de entorpecentes. In: ANJOS FILHO, Roberio Nunes dos (Org.). *Direitos humanos e direitos fundamentais*. Salvador, BA: Juspodivm, 2013. p. 185-214.

_____. STF e controle de constitucionalidade. In: SEMANA DOS 25 ANOS DA CONSTITUIÇÃO BRASILEIRA. São Paulo, SP, USP, 2013.

_____; CHRISTOPOULOS, Dimitris. Apó tin katastoli stin aftologokrissía (Da repressão à autocensura). In: *O Teós den éhi anághi issageléa. Eklissía, blasfímia kai Hrisí Avghi* (Deus não necessita de promotor. Igreja, blasfêmia e Aurora Dourada). Atenas: Nefeli, 2013. p. 151-167.

_____; LUNARDI, Soraya R. G. A validade do direito na perspectiva juspositivista: reflexões em torno de Hans Kelsen. In: OLIVEIRA, Júlio; TRIVISSONO, Ale-

xandre (Orgs.). *Hans Kelsen*. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2013, p. 213-231.

_____. Direito à livre orientação sexual e tutela da diversidade sexual pela Constituição Federal de 1988. In: FERRAZ, Carolina Valença (Org.). *Manual do direito homoafetivo*. São Paulo: Saraiva, 2013.

_____. Protesto não é crime. *Migalhas*, 21 jun. 2013.

DUBÉ, Richard; GARCIA, Margarida; MACHADO, Máira R. (Dirs.). *La rationalité pénale moderne: réflexions conceptuelles et explorations empiriques*. Ottawa: Presses de l'Université d'Ottawa, 2013.

FALCÃO, J. A.; OLIVEIRA, Fabiana Luci de. O STF e a agenda pública nacional: de outro desconhecido a supremo protagonista? *Lua Nova*, 2013. p. 429-469.

FERNANDES, Maria Cristina. Carandiru, um fato sem domínio. *Valor Econômico*, 12 abr. 2013. Disponível em: <<https://conteudoclipppingmp.planejamento.gov.br/cadastros/noticias/2013/4/12/carandiru-um-fato-sem-dominio>>.

FERREIRA, Carolina Cutrupi. *Diagnóstico dos homicídios em três regiões metropolitanas*. Brasília, DF: Senasp, 2013. (Pesquisas Senasp — Produção de Informação em Segurança Pública.)

FERREIRA, Luísa. Equal punishment for equal offenses? A study of factual differences in cases of robbery with the same prison sentence in the São Paulo State Court of Appeals. In: LAW & SOCIETY ASSOCIATION MEETING. Massachusetts, 2013.

GASPARETTO, Soraya Regina. Laboratório sobre parcerias público-privadas. In: JORNADA CIENTÍFICA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, 7., 2013, Araraquara. *Anais...* Araraquara, SP, 2013.

_____. Política pública de inclusão de portadores de deficiência: o caso das isenções fiscais na aquisição de veículos. In: ENCONTRO INTERNACIONAL UNESP. Araraquara, SP, 2013.

GHIRARDI, J. G. et al. O observatório do ensino de direito. 2013. Disponível em: <<http://direitogv.fgv.br/observatorio-ensino-direito>>.

GIOVANELLI, Rafael Gandur. Raízes morais do conflito de Belo Monte. In: SOCIEDADE, RELIGIÕES, SECULARIZAÇÃO — CICLO DE DEBATES COM CHARLES TAYLOR. São Leopoldo, RS, 2013.

GLEZER, Rubens E. Análise: um novo ponto de equilíbrio no plenário. *O Estado de S. Paulo*, 16 ago. 2013.

_____. Análise: uma corte ou um punhado de ministros? *Folha de S. Paulo*, 12 ago. 2013.

_____. Análise: virar a página ainda exige esforços e impõe desafios. *O Estado de S. Paulo*, 30 jul. 2013.

_____. A prisão imediata é justa? *O Estado de S. Paulo*, 14 nov. 2013.

_____. Joaquim Barbosa: entre o lícito e o indesejável. *O Estado de S. Paulo*, 28 nov. 2013.

_____. Os embargos dos embargos e a imprevisibilidade. *O Estado de S. Paulo*, 13 nov. 2013.

_____. Recursos no mensalão: capítulo ou epílogo. *Estadão Noite*, 13 ago. 2013.

_____. Um novo equilíbrio nesta fase do julgamento do mensalão. *Estadão Noite*, 15 ago. 2013.

_____; BISPO, Nikolay Henrique. Fatiamento das penas: perseguição ou garantia? *O Estado de S. Paulo*, 6 dez. 2013.

_____; _____. O peso do voto de Minerva no julgamento do mensalão. *Estadão Noite*, 11 set. 2013.

_____; GHIRADI, José Garcez. Análise: os males do sistema e o imperativo da ética. *O Estado de S. Paulo*, 29 ago. 2013.

_____; GROSS, Clarissa P. Análise: que decisão? Qual prejuízo? *O Estado de S. Paulo*, 28 ago. 2013.

_____; PEREIRA, Saylon. Direito aos embargos infragentes? *Estadão Noite*, 12 set. 2013.

_____; ZANATTA, Rafael. Análise: a contenção do risco. *O Estado de S. Paulo*, 22 ago. 2013.

GORGA, Érica. Arbitragem, governança corporativa e retrocesso no mercado de capitais brasileiro. In: FONTES FILHO, Joaquim R.; LEAL, Ricardo P. Câmara (Orgs.). *O futuro da governança corporativa no Brasil: desafios e novas fronteiras*. São Paulo: Saint Paul, 2013.

_____. Berle e Means e a evolução da propriedade e do controle acionários no mercado de capitais brasileiro. In: GORGA, Érica; PELA, Juliana Krueger (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: contratos, direito societário e bancário*. São Paulo: Elsevier, 2013. p. 111-130.

_____. *Direito societário atual*. São Paulo: Elsevier, 2013.

_____. Quando um título de crédito se transforma em valor mobiliário? Os casos das cédulas de produto rural e das cédulas de crédito bancário. In: GORGA, Érica; SICA, Lígia Paula Pinto (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial*. São Paulo: Elsevier, 2013. p. 247-278.

_____; HALBERSTAM, Michael. Litigation discovery and corporate governance: the missing story about the “genius of American corporate law. In: LATIN AMERICAN AND IBERIAN LAW AND ECONOMICS ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE, 17., 2013, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2013; e In: ANNUAL MEETING OF THE AMERICAN LAW AND ECONOMICS ASSOCIATION, 23., 2013, Nashville. *Proceedings...* Nashville, Tenn., 2013; e tb. Columbia Law and Economics Working Paper, 447. Disponível em: <http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2239322>.

_____; PELA, Juliana Krueger (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: contratos, direito societário e bancário*. São Paulo: Elsevier, 2013.

_____; SICA, Lígia Paula Pires Pinto (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: títulos de crédito*. São Paulo: Elsevier, 2013.

LANGENEGGER, Natália; CUNHA, Luciana Gross. Litígio de interesse público e desenvolvimento. In: SILVEIRA, Vladimir Oliveira da; SANCHES, Samyra Napolini; COUTO, Monica Bonetti. (Orgs.). *Direito e desenvolvimento no Brasil do século XXI*. Brasília, DF: Ipea, 2013, p. 85-102.

_____; FERREIRA, Vivian. Rights, democracy and development: the judicial system’s role in developing countries. São Paulo, SP, 2013.

LOSCHIAVO, Marco Antonio. Institutional learning and the Brazilian Administrative Council for Economic Defense experience. In: LAW AND SOCIETY ANNUAL MEETING. Boston, 2013.

LUNARDI, Soraya Regina Gasparetto. *Teoria do processo constitucional: análise de sua autonomia, natureza e elementos*. São Paulo: Atlas, 2013. 232p.

_____; DIMOULIS, D. O impacto da Constituição de 1988 na realidade brasileira. *Revista Jurídica Consulex*, v. 401, p. 35-38, 2013. Disponível em: <http://www.mp.ma.gov.br/arquivos/ESMP/sumarios_correntes/2765_sumario_revista_consulex_2013_-_1.pdf>.

MACHADO, Máira Rocha. A cobertura do massacre do Carandiru pela mídia. São Paulo, SP, 2013.

_____. Carandiru — violência institucional e continuidade do massacre. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DO INSTITUTO BRASILEIRO DE CIÊNCIAS CRIMINAIS, 19., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Impunidade: do que exatamente estamos falando? São Paulo, SP, 2013.

_____. Leituras do direito. São Paulo, SP, 2013.

_____. Otto Kirchheimer: curso livre de teoria crítica. São Paulo, SP, 2013.

_____. Qu’advient-il de la rationalité pénale moderne quando on parle de problèmes internationaux? In: DUBÉ, Richard; GARCIA, Margarida; MACHADO, Máira R. (Dirs.). *La rationalité pénale moderne: réflexions*

conceptuelles et explorations empiriques. Ottawa: Presses de l'Université d'Ottawa, 2013. p. 247-269.

_____. Similar in their differences: transnational legal processes addressing money laundering in Brazil and Argentina. In: *Transnational legal order and State change*. Cambridge: Cambridge University Press, 2013.

MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. A teoria da responsabilização de Klaus Günther. São Paulo, SP, 2013.

_____. Aplicação da legislação antirracismo no Brasil: um caso de insensibilidade do Judiciário? São Paulo, SP, 2013.

_____. Carandiru massacre and Brazilian inertia: prison overcrowding, institutional violence and judicial negligence. In: LAW AND SOCIETY CONFERENCE: POWER, PRIVILEGE AND THE PURSUIT OF JUSTICE. Massachusetts, USA, 2013.

_____. Corporate criminal liability and the building of strategies for fighting corruption in Brazil. São Paulo, SP, 2013.

_____. O direito ao protesto e a função judicial. São Paulo, SP, 2013.

_____. O direito visto por dentro: a disputa pela criação e aplicação da Lei Maria da Penha. In: SEMINÁRIO INTERNO CEBRAP. São Paulo, 2013.

_____. Por que respondemos com lei penal e com pena (de prisão) a cada problema social que se apresenta como agudo? In: SEMINÁRIO DESCARCERIZAÇÃO E SISTEMA PENAL. Brasília, DF, 2013.

_____. Punishment, guilt and communication: the possibility of overcoming the idea of infliction of suffering. In: DUBÉ, Richard; GARCIA, Margarida; MACHADO, Máira R. (Dirs.). *La rationalité pénale moderne: réflexions conceptuelles et explorations empiriques*. Ottawa: Presses de l'Université d'Ottawa, 2013. p. 91-113.

_____. The Brazilian statute against gender violence: the disputes over its application in the Brazilian courts. São Paulo, SP, 2013.

_____. MACHADO, Maira Rocha. O direito penal é capaz de conter a violência? In: SILVA, Felipe Gonçalves; RODRIGUEZ, José Rodrigo (Orgs.). *Manual de sociologia jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 327-350.

_____. et al. Disputando a aplicação das leis: a constitucionalidade da Lei Maria da Penha nos tribunais brasileiros. *Sur. Revista Internacional de Direitos Humanos*, v. 9, p. 65-90, 2013.

MANSO, Bruno Paes. Carandiru: maior indenização foi para carcereiro. *O Estado de S. Paulo*, 5 abr. 2013. Disponível em: <<http://www.estadao.com.br/noticias/impreso,carandiru-maior-indenizacao-foi-para-carcereiro-,1017171,0.htm>>.

MARTIN-CHENUT, K.; PERRUSO, C.; MACHADO, Maira Rocha. Actualités du droit brésilien. *Revue de Science Criminelle et Droit Penal Comparé*, v. 1, p. 199-222, 2013.

MATSUDA, Fernanda Emy. A prisão na sociedade contemporânea: efeitos, funções, limites. São Paulo, SP, 2013.

_____. Sistemas criminais: desconstrução e análise crítica. São Paulo, SP, 2013.

MATTOS FILHO, Ary Oswaldo. Responsabilidades de governança à evolução de mercado de capitais. São Paulo, SP, 2013.

NASSER, Rabi. . A indústria quer manter Mercosul com “ajustes”. *Valor Econômico*, 13 jun. 2013.

_____. COSTA, Luciana Barboza Costa. Domestic judicial review of trade remedies. Müslüm Yilmaz, World Trade Organization, 2013. p. 107-128.

NASSER, Salem Hikmat. Análise: apoio ao governo e à Irmandade Muçulmana não desapareceu. *Folha de S. Paulo*, 3 jul. 2013.

_____. Análise: qualquer que seja o cenário, a Irmandade já não é a solução. *Folha de S. Paulo*, 7 jul. 2013.

_____. Como as potências mundiais interessadas na região afetam na crise. São Paulo, SP, 2013.

_____. Conflito na Síria sofre ameaça de expansão. São Paulo, SP, 2013. Disponível em: <<http://globo.com/globo-news/globonews-painel/v/conflito-na-siria-sofre-ameaca-de-expansao/2569218/>>.

_____. Continuidade e transformação no Oriente Médio. São Paulo, SP, 2013.

_____. Identidade, democracia e revoltas no mundo árabe. In: FEIRA INTERNACIONAL DO LIVRO DE FOZ DO IGUAÇU. Foz do Iguaçu, PR, 2013.

_____. O que se disputa em território sírio neste momento? *Folha de S. Paulo*, 6 fev. 2013. Disponível em: <<http://www1.folha.uol.com.br/fsp/mundo/111309-o-que-se-disputa-em-territorio-sirio-neste-momento.shtml>>.

_____; BRITO, Adriane Sanctis de. Unidade, fragmentação e regimes jurídicos: narrativas de hoje e de pessoa. São Paulo, SP, 2013.

_____; GHIRADI, José Garcez. Representações do direito — sistemas jurídicos comparados. In: SEMINÁRIO INTERNO DIREITO E DESENVOLVIMENTO. São Paulo, SP, 2013.

OLIVEIRA, Fabiana Luci de. O perfil dos ministros do Supremo Tribunal Federal (STF). In: CUNHA, Alexandre dos Santos; SILVA, Paulo Eduardo Alves da (Orgs.). *Pesquisa empírica em direito*. Rio de Janeiro: Ipea, 2013. p. 161-171.

_____; CUNHA, Luciana Gross; GABBAY, D. M. Hipóteses e metodologia de pesquisa. In: CUNHA, Luciana Gross; GABBAY, Daniela Monteiro (Orgs.). *Litigiosidade, morosidade e litigância repetitiva no Judiciário: uma análise empírica*. São Paulo: Saraiva, 2013.

PACHECO, Mariana Pimentel Fischer. Autos de infração do Fisco devem ser públicos. *Consultor Jurídico*, 16 maio 2013. Disponível em: <www.conjur.com.br/2013-mai-16/mariana-pacheco-autos-infracao-fisco-publicos>.

_____. Lei Anticorrupção estimula redes de governança. *Consultor Jurídico*, 15 ago. 2013. Disponível

em: <www.conjur.com.br/2013-ago-15/mariana-pacheco-lei-anticorruptao-estimula-formacao-redes-governanca>.

_____. Transparência fiscal não pode ser exceção. *Consultor Jurídico*, 23 maio 2013. Disponível em: <www.conjur.com.br/2013-mai-23/mariana-pacheco-transparencia-fiscal-nao-excecao>.

_____. Transparência previne planejamento tributário agressivo. *Consultor Jurídico*, 11 jul. 2011. Disponível em: <www.conjur.com.br/2013-jul-11/mariana-pacheco-transparencia-previne-planejamento-tributario-agressivo>.

_____; SANTI, Eurico Marcos de. A tributação na sociedade da informação. *ETCO*, São Paulo, p. 38-39, 1 abr. 2013. Disponível em: <http://www.etco.org.br/user_file/revista/etco_20.pdf>.

_____; ZUGMAN, Daniel Leib. Com protestos, a administração fiscal também tem que mudar. *Consultor Jurídico*, 20 jun. 2013. Disponível em: <www.conjur.com.br/2013-jun-20/administracao-fiscal-tambem-mudar-atuais-manifestacoes-populares>.

PARGENDLER, Mariana. Comentários ao texto “Corporate governance and executive compensation: evidence from Japan”, de Curtis Milhaupt e Robert Jackson. In: GLOBAL ALLIANCE WORKSHOP. São Paulo, SP, 2013.

_____. *Evolução do direito societário: lições do Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2013.

_____. *Inequality and corporate governance*. São Paulo, SP, 2013.

_____. O direito societário em ação: análise empírica e proposições de reforma. *Revista de Direito Bancário e do Mercado de Capitais*, v. 59, p. 215-256, 2013.

_____. The evolution of shareholder voting rights: separation of ownership and consumption. In: LATIN AMERICAN AND IBERIAN LAW AND ECONOMICS ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE, 17., 2013, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2013; e

In: COMPARATIVE LAW AND ECONOMICS FORUM ANNUAL MEETING, 20., 2013, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; HANSMANN, Henry. A new view of shareholder voting in the nineteenth century: evidence from Brazil, England and France. *Business History*, v. 55, n. 4, p. 582-597, 2013.

_____; MUSACCHIO, Aldo; LAZZARINI, Sérgio G. O Estado como acionista: desafios para a governança corporativa no Brasil. In: FONTES FILHO, Joaquim R.; LEAL, Ricardo P. Câmara (Orgs.). *O futuro da governança corporativa no Brasil: desafios e novas fronteiras*. São Paulo: Saint Paul, 2013.

_____; PRADO, Viviane Müller. Manifestação sobre a Portaria Jucesp nº 17, de 23-8-2012, que trata da previsão da arbitragem nos conflitos sociais. *Revista de Arbitragem e Mediação*, v. 36, p. 483-485, 2013.

PIRES, Álvaro; MACHADO, Maira. La question de las peines minimales: entre politique et droit. In: *Ratio-nalité pénale et démocratie*. Quebec: Presses de l'Université de Laval, 2013. p. 71-111.

POMBO, Bárbara. Estudo mostra falta de transparência em julgamento administrativo fiscal. *Valor Econômico*. 16 jul. 2013. Disponível em: <<http://www.valor.com.br/legislacao/3199098/estudo-mostra-falta-de-transparencia-em-julgamento-administrativo-fiscal>>.

PRADO, Roberta Nioac; VILELA, Renato. Falecimento de cotista da sociedade limitada: dissolução parcial como regra geral e as alternativas via cláusulas contratuais de planejamento sucessório e boas práticas de governança corporativa. In: COELHO, Fábio Ulhoa; FÉRES, Marcelo Andrade (Orgs.). *Empresa familiar: estudos jurídicos*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 427-446.

_____; _____. Sair por quanto? Adequação do método de avaliação de participação societária em dissolução parcial de sociedade. In: AZEVEDO, Luís André N. de Moura; CASTRO, Rodrigo R. Monteiro de (Orgs.). *Sociedade limitada contemporânea*. São Paulo:

Quartier Latin, 2013. p. 689-707.

_____; _____. Teoria e prática na governança corporativa. In: LEAL, Ricardo Pereira Câmara; FONTES FILHO, Joaquim Rubens (Orgs.). *O futuro da governança corporativa: desafios e novas fronteiras*. São Paulo: Saint Paul, 2013. p. 45-60.

PRADO, Viviane Muller. Insider trading. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO COMERCIAL, 3., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Problemas do controle minoritário nas companhias brasileiras. In: WORKSHOP SOBRE CONTROLE MINORITÁRIO: DESAFIOS DO CENÁRIO ATUAL. São Paulo, SP, 2013.

_____; PALMA, Juliana Bonacorsi de. Conselho de Recursos do sistema financeiro nacional: reflexões e dados sobre a sua estrutura e conveniência da sua especialização no mercado de valores mobiliários. In: SATIRO, Francisco (Org.). *Mercado de capitais*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 265-301.

_____; SALAMA, Bruno Meyerhof. Legal protection of minority shareholders of listed corporations in Brazil: brief history, legal structure and empirical evidence. In: KOZOLCHYK, Boris; VILLAMIZAR, Francisco Reyes (Eds.). *Latin American company law: a comparative and economic development perspective*. Durham: Carolina Academic Press, 2013. p. 131-157.

RACHMAN, Nora. Asset backed securities under the Brazilian legislation and practice. In: COLLOQUIUM ON ENHANCING FINANCIAL INTEGRITY. Istanbul, Turkey, 2013. Disponível em: <<http://www.unidroit.org/english/documents/2013/study78b/cem-03/presentations/session-04/rachman-asset.pdf>>.

RAMOS, Luciana de Oliveira. Análise: penas, surpresas e credibilidade. *O Estado de S. Paulo*, 30 ago. 2013. Disponível em: <<http://www.estadao.com.br/noticias/impresso,analise-penas-surpresas-e-credibilidade-,1069347,0.htm>>.

_____. O estopim da divergência entre os ministros que julgam o mensalão. *Estadão Noite*, 21 ago. 2013.

_____; GLEZER, Rubens E. Análise: recursos, dúvidas e tensões. *O Estado de S. Paulo*, 6 set. 2013. Disponível em: <<http://www.estadao.com.br/noticias/impresso,analise-recursos-duvidas-e-tensoes-na-corte,1071864,0.htm>>.

_____; ZANATTA, R. Qual é o papel de uma corte constitucional? *Estadão Noite*, 12 set. 2013.

RIZZARDI, Máira Martinelli. A Defensoria Pública e a defesa do direito à educação. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE DIREITO, 10., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

RODRIGUEZ, José Rodrigo; FERREIRA, Carolina Cutrupi. Como decidem os juízes? Sobre a qualidade da jurisdição brasileira. In: RODRIGUEZ, J. R.; SILVA, Felipe Gonçalves (Orgs.). *Manual de sociologia jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 255-268.

SABADELL, Ana Lucia; SIMON, J-M; DIMOULIS, D. (Orgs.). *Justiça de transição: das anistias às comissões de verdade*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2013. 423p.

SALAMA, Bruno Meyerhof. Citizens vs. banks: institutional drivers of financial market litigiousness in Brazil. In: LATIN AMERICAN AND IBERIAN LAW AND ECONOMICS ASSOCIATION ANNUAL CONFERENCE, 17., 2013, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2013; e In: COMPARATIVE LAW AND ECONOMICS FORUM ANNUAL MEETING, 20., 2013, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Comentários ao texto “Money’s hierarchy in currency union”, de Katharina Pistor. In: GLOBAL ALLIANCE WORKSHOP. São Paulo, SP, 2013.

_____. Recuperação judicial e trava bancária. *Revista de Direito Bancário e do Mercado de Capitais*, v. 59, 2013.

_____. The art of law & macroeconomics. *University of Pittsburgh Law Review*, v. 74, 2013.

_____; JABOR, Thiago. Citizens vs. banks: institutional drivers of financial market litigiousness in

Brazil. 2013. Disponível em: <http://direitogv.fgv.br/sites/direitogv.fgv.br/files/arquivos/anexos/draft_of_may_31_2013_-_bruno_m._salama.pdf>.

_____; PARGENDLER, Mariana. Direito e consequência no Brasil: em busca de um discurso sobre o método. *Revista de Direito Administrativo*, v. 262, p. 95-144, 2013.

_____; SILVA FILHO, Osny da. Elasticity, incompleteness, and constitutive rules. 2013. Disponível em: <<http://clsbluesky.law.columbia.edu/2013/07/30/elasticity-incompleteness-and-constitutive-rules/>>.

SANCHEZ BADIN, M. R. Developmental responses in the international trade legal game: cases of intellectual property and export credit law reforms in Brazil. In: TRUBEK, David et al. (Eds.). *Law and the new developmental state: the Brazilian experience in Latin American context*. Cambridge: Cambridge University Press, 2013. p. 246-300.

_____; FONSECA, M. The European Union strategies on environment within regional trade agreements and their impacts on the negotiations with Mercosur. In: *Mercosur European Union dialogue*. Brasília, DF: Apex, 2013. Disponível em: <<http://www.felix-pena.com.ar/contenido/wpapers/documentos/anexos/2013-01-mercosur-ue-dialogue.pdf>>.

_____; OLIVEIRA, Ivan Tiago Machado. Tendências regulatórias nos acordos preferenciais de comércio no século XXI: os casos da União Europeia, China e Índia. 2013. Disponível em: <http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=19084>.

SANTANA, Aline; BARROS, Marco Antonio L. L. A interação argumentativa entre cortes: é preciso se preocupar com esse diálogo. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE TEORIA DAS INSTITUIÇÕES, 2., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Faculdade Nacional de Direito da UFRJ, 2013.

SANTI, Eurico Marcos Diniz de. A “maldição” do lançamento por homologação. *Consultor Jurídico*. 1 ago.

2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-ago-01/eurico-santi-maldicao-lancamento-homologacao>>.

_____. Estudo mostra falta de transparência em julgamento administrativo fiscal. *Valor Econômico*, 16 jun. 2013.

_____. (Org.). *Homenagem ao professor Aires Barreto*. São Paulo: Quartier Latin, 2013. 800p.

_____. Sistema tributário nacional e Código Tributário Nacional em debate. In: PISCITELLI, Tathiane. (Org.). *O direito tributário na prática dos tribunais superiores*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 125-199.

_____. O sigilo e a Lei Tributária: transparência, controle da legalidade, direito à prova e a transparência do sigilo bancário para administração tributária na Constituição e na Lei Complementar nº 105/2001. In: PISCITELLI, Tathiane. (Org.). *Direito tributário na prática dos tribunais superiores*. São Paulo: Saraiva, 2013.

_____. Transparência fiscal e democracia. In: COLÓQUIO SOBRE TRANSPARÊNCIA FISCAL. Brasília, DF, 2013.

_____; CANADO, Vanessa Rahal (Orgs.). *Direito tributário: tributação no setor industrial*. São Paulo: Saraiva, 2013. 667p.

_____; COELHO, Isaías. Contribuinte não pode ser visto como potencial criminoso. *Consultor Jurídico*, abr. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-abr-25/contribuente-brasileiro-nao-visto-potencial-criminoso>>.

_____; AMARAL, Gustavo da Silva; CANADO, Vanessa Rahal (Orgs.). *Direito tributário: tributação do setor comercial*. São Paulo: Saraiva, 2013. 392p.

_____; PACHECO, Mariana Pimentel Fischer. Sigilo fiscal: crônica de uma morte anunciada. *Consultor Jurídico*, 13 jun. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-jun-13/sigilo-fiscal-transparencia-cronica-morte-anunciada>>.

_____; ZUGMAN, Daniel. Conselheiros do Carf são alvos de ações populistas. *Consultor Jurídico*, 11 abr.

2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-abr-11/fragilidade-conselheiros-carf-sao-alvos-acoes-populistas>>.

SATIRO, Francisco. Autonomia dos credores na aprovação do plano de recuperação judicial. In: CASTRO, Rodrigo Rocha Monteiro de; WARDE JÚNIOR, Walfredo Jorge; GUERREIRO, Carolina Dias Tavares (Orgs.). *Direito empresarial e outros estudos em homenagem ao professor José Alexandre Tavares Guerreiro*. São Paulo: Quartier Latin, 2013. p. 99-116.

_____. *Company law in Brazil*. São Paulo, SP, 2013.

_____. Derivativos, mercado de capitais; aspectos jurídicos. São Paulo, SP, 2013.

_____. (Org.). *Direito, gestão e prática: mercado de capitais*. São Paulo: Saraiva, 2013.

_____. Facilitate incorporation and registration of potential micro-borrowers: Brazilian experience. In: INTERNATIONAL COLLOQUIUM ON MICROFINANCE. Wien, Austria, 2013.

_____. Falência e recuperação de empresas e o Novo Código Comercial. In: SEMINÁRIO SOBRE A REFORMA DO CÓDIGO COMERCIAL. São Paulo, SP: Fiesp, 2013.

_____. Hybrid business forms and microfinances: Brazilian experience. In: INTERNATIONAL COLLOQUIUM ON MICROFINANCE. Wien, Austria, 2013.

_____. (Org.). *Mercado de capitais*. São Paulo: Saraiva, 2013.

_____. O projeto de Código Comercial no Brasil. São Paulo, SP, 2013.

_____. Plano de recuperação judicial e o Judiciário. In: CONGRESSO TMA SOBRE PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL E O JUDICIÁRIO. São Paulo, SP, 2013.

_____. Relatório doing business e o papel dos notários e registradores para o aprimoramento do ambiente institucional brasileiro. In: JORNADAS INSTITUCIONAIS DA ANOREG, 3., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Responsabilidade dos intermediários no mercado de capitais. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO COMERCIAL, 3., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Restructuring companies in Brazil. São Paulo, SP, 2013.

_____; CEREZETTI, Scheila N. Brazil: Superior Court of Justice and exporters financing under reorganization. *The Quarterly Journal of INSOL International*. 2013. p. 38-40.

SICA, Ligia Paula Pires Pinto; PALMA, Juliana Bonacorsi de; RAMOS, Luciana de Oliveira. Reflexões sobre o ensino do direito e avaliação no contexto brasileiro. *Academia – Revista sobre Enseñanza del Derecho*, v. 10, n. 20, p. 51-72, 2013.

TOMÉ, Pedro Ivo. Redução da maioria opõe analistas e sociedade. *Folha de S. Paulo*, 18 abr. 2013. Disponível em: <<http://www1.folha.uol.com.br/fsp/cotidiano/104470-reducao-da-maioridade-opoe-analistas-e-sociedade.shtml>>.

VIEIRA, Oscar Vilhena. Judicial review of social rights: positive enforcement and review of austerity measures. In: MESA-REDONDA IACL-AIDC. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; BOHMER, M. Argentina e Brasil vivem intervenção na justiça. *Folha de S. Paulo*, 2 maio 2013. Disponível em: <<http://www1.folha.uol.com.br/mundo/2013/05/1271941-argentina-e-brasil-vivem-intervencao-na-justica.shtml>>.

_____; ESTELLITA, H. Análise: tese de crime permanente não afronta o STF. *Folha de S. Paulo*, 11 maio 2013. Disponível em: <<http://www1.folha.uol.com.br/fsp/poder/108332-tese-de-crime-permanente-nao-afronta-o-stf.shtml>>.

_____; GLEZER, Rubens E. Análise: maioria parece querer julgar com celeridade. *O Estado de S. Paulo*, 15 ago. 2013.

_____; _____. Um dia quase calmo no Supremo Tribunal Federal. *Estadão Noite*, 14 ago. 2013.

_____; LOPES, J. R. L. Religião e direitos humanos. *O Estado de S. Paulo*, 22 abr. 2013. Disponível em: <<http://www.estadao.com.br/noticias/impresso,religiao-e-direitos-humanos,1023910,0.htm>>.

_____. et al. *Resiliência constitucional*. São Paulo: Direito SP, 2013.

VITALE, D. C. V. R. et al. A repolitização em questão: o exemplo da proposta de reforma da ONU para a participação da sociedade civil. *Estudos Afro-Asiáticos*, UCAM, 2013.

WADA, Ricardo Morishita; OLIVEIRA, Fabiana Luci de. 22 anos do Código de Defesa do Consumidor: conquistas e desafios. *GV Executivo*, v. 12, p. 18-21, 2013.

XAVIER, José Roberto Franco. A pesquisa empírica que tematiza categorias do direito: o caso da influência da opinião pública nas decisões da justiça penal. São Paulo, SP, 2013.

_____. Public, opinion publique et détermination de la peine tels que vus par la science: quelques notes critiques. In: DUBÉ, Richard; GARCIA, Margarida; MACHADO, Máira R. (Dirs.). *La rationalité pénale moderne: réflexions conceptuelles et explorations empiriques*. Ottawa: Presses de l'Université d'Ottawa, 2013. p. 115-142.

_____. The impact of public opinion on Brazilian criminal justice system: an empirical study. São Paulo, SP, 2013.

YOKOI, Yuki. Um novo olhar. *Capital Aberto*, abr. 2013. Disponível em: <http://www.capitalaberto.com.br/ler_artigo.php?pag=2&sec=67&i=5417>.

ZONTA, Marcio. Carandiru: um julgamento apenas simbólico. *Brasil de Fato*, 16 abr. 2013. Disponível em: <<http://www.brasildefato.com.br/node/12672>>.

ZUGMAN, Daniel L.; BASTOS, Frederico S. Enfoque punitivo da Receita gera dívidas impagáveis. *Consultor Jurídico*, 22 ago. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-ago-22/enfoque-receita-federal-acoes-punitivas-gera-dividas-impagaveis>>.

_____. ; CAUMO, Renato. É hora de discutir o momento da constituição de crédito. *Consultor Jurídico*, 9 set. 2013. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2013-set-19/daniel-zugman-renato-caumo-fisco-perguntar-primeiro-atirar-depois>>.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

ABRAMOVAY, Pedro. À espera da estadista. *Época*, 1 jul. 2013.

_____. A justiça e o direito nos jornais desta sexta-feira. *Consultor Jurídico*, SP, 30 ago. 2013.

_____. A nova fase do julgamento. *Globo.com*, 15 ago. 2013.

_____. A Nova Lei da AGU. *Valor Econômico*, jan. 2013. p. A12.

_____. A passos lentos. *O Globo*, 14 jan. 2013.

_____. A política da internação compulsória. *Jornal da Cultura*, 7-1-2013.

_____. A regra é ruim? Altere-se a regra. *Globo Online*, 29 ago. 2013.

_____. A sigla que ganhou os protestos de rua. *Zero Hora*, 14 jul. 2013.

_____. Abaixo-assinado contra Renan chega ao Senado. *Correio Popular*, SP, 21 e 22 fev. 2013.

_____. Aceitação de embargos infringentes pode levar à prescrição de crimes. *O Globo*, 13 set. 2013.

_____. Aprovação da PEC sobre o fim do voto secreto não será algo fácil. *Correio Braziliense Online*, 31 ago. 2013.

_____. Autor de petição contra Renan pede ajuda à OAB. *O Estado de S. Paulo*, 21 fev. 2013.

_____. Avanços na legislação para combate à lavagem de dinheiro caem na acomodação. *O Estado de Minas Online*, 18 mar. 2013.

_____. Cade arquivou 76% das ações de cartel. *Valor Econômico*, 15 mar. 2013.

_____. Congresso Nacional desconhece clamor da população por mudanças. *O Estado de Minas Online*, 1 set. 2013.

_____. Constituição cidadã faz 25 anos com novos desafios. *Diário do Comércio*, MG, 5 out. 2013.

_____. Crime organizado. *O Estado de Minas*, 19 mar. 2013.

_____. Delação premiada. *Consultor Jurídico*, SP, 8 abr. 2013.

_____. Desgaste desnecessário. *Correio Braziliense*, 20 jan. 2013.

_____. Drogas: um projeto na contramão. *O Globo*, 12 mar. 2013.

_____. Encontro se torna o começo do fim da guerra às drogas. *Folha Online*, 8 jun. 2013.

_____. Especialistas acreditam que mensaleiros também podem escapar de cassação. *Globo Online*, 29 ago. 2013.

_____. Estados resistem a divulgar salários de servidores públicos. *Folha de S. Paulo*, 4 maio 2013.

_____. Eu acompanho. *Consultor Jurídico*, SP, 25 ago. 2013.

_____. Fim do voto secreto só com jeitinho. *Diário de Pernambuco*, 1 set. 2013.

_____. Frederico Vasconcelos: votos sem firulas na ação do Mensalão. *Folha Online*, 26 ago., 2013.

_____. Lei é apenas ponto de partida, risco é achar que isso basta. *Folha Online*, 9 set. 2013.

_____. Liberação das drogas é discutida em seminário. *O Povo*, RJ, 28 mar. 2013.

_____. Manifestação — 1,6 milhões de assinaturas contra Renan. *Jornal do Tocantins*, 22 fev. 2013.

_____. Manifestantes pedem *impeachment* de Renan. *Diário do Comércio*, MG, 21 fev. 2013.

_____. Mendes faz voto mais contundente. *Jornal do Commercio*, PE, 13 set. 2013.

_____. Muita negociação para mudar. *Jornal do Commercio*, RJ, 2 set. 2013.

_____. Muito utilizada em vários países, delação premiada divide opiniões. *Folha de S. Paulo*, abr. 2013. p. A8.

_____. Nas profundezas da Web. *Folha Online*, 18 fev. 2013.

_____. No submundo da Internet. *Folha de S. Paulo*, 18 fev. 2013.

_____. Nova direção. *Folha de S. Paulo*, 17 jul. 2013.

_____. O presente de grego do Congresso. *Correio Braziliense*, 1 set. 2013.

_____. O Supremo não pode se isolar. tem que dialogar com o clamor das ruas. *Globo Online*, 15 ago. 2013.

_____. OEA aceita rever abordagem sobre drones. *Folha de S. Paulo*, 8 jun. 2013.

_____. Participação popular ainda é pequena. *Diário do Comércio Online*, 5 out. 2013.

_____. Participação popular ainda precisa ser efetivada. *O Estado de S. Paulo*, 5 out. 2013.

_____. Pergunta central sobre recursos ainda precisa ser respondida. *Folha Online*, 30 ago. 2013.

_____. Presente de grego para os eleitores. *O Estado de Minas Online*, 1 set. 2013.

_____. Protesto contra Calheiros reúne 30 pessoas no DF. *IstoÉ Online*, 20 fev. 2013.

_____. Punição por quadrilha pode até prescrever. *Hoje em Dia*, MG, 13 set. 2013.

_____. Recurso de Genoíno caminha para rejeição no STF. *O Globo*, 25 ago. 2013.

_____. Se é para criar cadastro, não é para preservar o usuário, é para criar punição. *O Globo*, 12 mar. 2013.

_____. Supremo mantém punição a José Dirceu. *Folha de S. Paulo*, 30 ago. 2013.

_____. Tudo pronto para o baile dos mensaleiros. *Correio Braziliense*, 31 ago. 2013.

_____. Votos sem firulas na ação do Mensalão. *Folha Online*, 26 ago. 2013.

_____.; HARTMANN, Ivar. Análise: Dilma escolheu nome que compartilha de seus valores. *Folha de S. Paulo*, 24 maio 2013.

_____.; _____. Após seis meses Dilma indica ministro do STF. *Folha de S. Paulo*, maio 2013. p. A4.

_____.; _____. CCJ do Senado aprova PEC dos Mensaleiros por unanimidade, 15-8-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

ALBUQUERQUE, Lucas. Prisão dos condenados depende dos embargos. *Tribuna do Norte*, 2 jan. 2013.

ALMEIDA, M. B. C. São Gonçalo, bom exemplo para São Paulo. *Folha de S. Paulo*, fev. 2013. p. A3. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

ALMEIDA, Paula Wojcikiewicz. Brazilian view of responsibility to protect: from non-indifference to “responsibility while protecting”. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Implementando a “responsabilidade ao proteger” após o novo relatório do secretário-geral sobre a “responsabilidade de proteger”. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Implementing the responsibility while protecting after the new report by the UN secretary-general on responsibility to protect. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Implementing the Unesco Convention on the Diversity of Cultural Expressions at the national and regional levels – the example of Brazil and Mercosur. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Intervenção na Síria. *O Estado de Minas*, 15 set. 2013.

_____. *La difficile incorporation et mise en œuvre des normes du Mercosur: aspects généraux et exemple du Brésil*. Paris: LGDJ, 2013.

_____. *La vision brésilienne de la responsabilité de protéger: de la “non indifférence à la protection responsable”*. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. *Le problème de l’incorporation des normes du Mercosur dans l’ordre juridique brésilien*. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. *Síria e o direito internacional*. *Valor Econômico*, 5 set. 2013. p. A15.

AMARAL, Thiago Bottino. A justiça do José Ninguém e a justiça do José Dirceu. *Extra Online*, 20 set. 2013.

_____. A presunção de inocência dos PMs. *Globo Online*, 22 abr. 2013.

_____. A reabertura do Mensalão e as duas justiças do Brasil. *Globo Online*, 20 set. 2013.

_____. Análise: interceptação telefônica não pode ser única fonte de provas. 9-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: investigação sobre Lula só será definida por procurador local. *O Globo*, 11 fev. 2013.

_____. Análise: mais importante que pena é a capacidade de dar resposta à sociedade. 27-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: processo demorou demais por culpa do STF. 27-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Associações repudiam Barbosa. *O Tempo*, MG, 17 ago. 2013.

_____. Bate-boca no STF pode beneficiar réus. *Diário do Comércio Online*, 16 ago. 2013.

_____. Building up public trust, democracy and civil society. In: DIÁLOGOS GLOBAIS: ÉTICA E DIREITOS HUMANOS. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Carandiru: recursos na justiça tornam incerta prisão de PMs. *Globo Online*, 22 abr. 2013.

_____. Conquista na justiça. *O Globo*, 10 maio 2013.

_____. Contra a corrupção gargalo também no Judiciário. *O Globo*, 27 jun. 2013.

_____. Decisão sobre Donadon abre brecha para formação da “Bancada da Papuda”. *Globo Online*, 30 ago. 2013.

_____. Demora do Supremo. *Consultor Jurídico*, 27 jun. 2013.

_____. Especialistas divergem sobre quantidade de recursos do Mensalão. *Globo Online*, 14 nov. 2013.

_____. Evasão de divisas — aspectos controvertidos. In: SEMINÁRIO DE DIREITO PENAL ECONÔMICO. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Formação de advogados na mira do MEC, *Folha Dirigida*, 21 mar. 2013.

_____. Investigação sobre Lula só será definida por esfera local. *Folha de S. Paulo*, jan. 2013. p. A4.

_____. Investigação superficial. *Consultor Jurídico*, 9 ago. 2013.

_____. Julgamento do massacre. *O Globo*, 22 abr. 2013.

_____. Lei considera fase de desenvolvimento de jovens e adultos. *Folha de S. Paulo*, 12 abr. 2013. p. C4.

_____. Lei considera noção de crime e capacidade de responder pelos atos. *Folha de S. Paulo*, 12 abr. 2013. p. C4.

_____. Lições do Mensalão. *Correio Braziliense*, 14 maio 2013.

_____. Mais Importante que pena em si é a capacidade de dar resposta à sociedade. *Folha Online*, 27 ago. 2013.

_____. *MBA pós*. *O Globo*, 30 jun. 2013.

_____. Mensalão. *O Globo*, 13 ago. 2013.

_____. Mensalão: STF decide na quarta-feira se sentenças de 11 condenados terão chance de revisão. *Globo Online*, 12 ago. 2013.

_____. Mensalão: Supremo tem dia decisivo para desfecho do julgamento. *Globo Online*, 11 set. 2013.

_____. No futuro do ensino novas questões e tecnologias a incorporar. *Globo Online*, 30 jun. 2013.

_____. O critério da maioria penal. *O Globo*, 1 out. 2013.

_____. O Mensalão e as duas justiças do Brasil. *Globo Online*, 20 set. 2013.

_____. O que aprendemos com 2013. *Zero Hora*, RS, 31 dez. 2013.

_____. Pelo fim da impunidade. *O Globo*, 9 out. 2013.

_____. Poder — mudança nos votos na sessão de ontem pode levar à revisão das penas dos réus. *Folha Online*, 6 set. 2013.

_____. Processo demorou demais por culpa do STF. *Folha de S. Paulo*, jun. 2013. p. A8.

_____. Processo foi marcado pela legitimidade em toda a sua discussão, afirma ex-ministro Ayres Britto. *Globo Online*, 16 nov. 2013.

_____. Punir. *Zero Hora Online*, 31 dez. 2013.

_____. Qualified legal practice and social transformation: the Amicus Curiae brief experience within the ambit clinical and pro bono legal assistance of FGV Law School. In: IALS ANNUAL MEETING. Mysore, Índia, 2013.

_____. Regulação econômica e direito penal econômico: eficácia e desencontro no crime de evasão de divisas. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Relação entre Constituição e governabilidade é tema de debate entre acadêmicos, Última Instância, 6 out. 2013.

_____. Ser a presidente significa combater a corrupção diz Dilma. *O Globo*, 16 nov. 2013.

_____. STF analisa recursos do julgamento do Mensalão. *Globo.com*, 12 ago. 2013.

_____. Supremo tem 1.605 acórdãos pendentes para publicação. *Extra Online*, 20 set. 2013.

_____. Supremo tem 1.771 acórdãos pendentes para publicação. *Globo Online*, 23 set. 2013.

_____. Tribunais de 12 estados e do DF já autorizam casamento civil de pessoas do mesmo sexo. *Globo Online*, 10 maio 2013.

_____. Um filho polêmico que protege a juventude. *O Globo*, 1 out. 2013.

_____. FALCÃO, J. Lições do Mensalão. *Correio Brasileiro*, 14 maio 2013. p. 13.

ARGUELHES, Diego Werneck. A arte a favor da inclusão. *O Globo*, 1 dez. 2013.

_____. A era da vingança. *Folha de S. Paulo*, 8 out. 2013.

_____. A escritora que é a voz dos direitos de jovens deficientes. *O Globo*, 1 dez. 2013.

_____. Análise: o que é contradição para o STF? 5-9-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____. Carta criou STF poderoso que muda dinâmica política. *Valor Econômico*, 3 out. 2013.

_____. Claudia Werneck: a escritora que se tornou a voz dos direitos dos jovens deficientes. *Globo Online*, 1 dez. 2013.

_____. Contraposição simplista entre STF e mídia. *Folha Online*, 28 set. 2013.

_____. Fantasia de Saulo Ramos foi usada contra Celso de Mello. *Consultor Jurídico*, 8 out. 2013.

_____. Justiça de MG só analisará Mensalão tucano em 2015. *Folha de S. Paulo*, 28 set. 2013. p. A15.

_____. Márcio Chaer: a Era da Vingança. *Folha Online*, 8 out. 2013.

_____. Mensalão: novos ministros viram protagonistas do julgamento. *Extra Online*, 6 set. 2013.

_____. Ministros sofrem exposição mas também buscam mídia. *Folha Online*, 28 set. 2013.

_____. Numa democracia insatisfação sem verbalização é indesejável. *Folha de S. Paulo*, 25 jan. 2013. p. A8.

_____. O Mensalão e a sociedade. *Hoje em Dia*, MG, 22 nov. 2013.

_____. O papel do Supremo Tribunal Federal na reforma política. *O Globo*, 26 jun. 2013. p. 4.

_____. O que é contradição para o STF? *O Globo*, 6 set. 2013. p. 6.

_____. O Supremo perdeu na sessão de ontem e quando isso ocorre o país também perde. *Jornal do Commercio Online*, 16 ago. 2013.

_____. Poder não é querer: preferências restritivas e redesenho institucional no Supremo Tribunal Federal pós-democratização. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Qual a função dos embargos infringentes? *Globo Online*, 12 set. 2013.

_____. Quando o Supremo e o Congresso erram e acertam. *Correio Braziliense*, 17 jun. 2013. p. 3.

_____; ABRAMOVAY, P. Escolha de ministro do STF é tratada quase como segredo de Estado. *Folha de S. Paulo*, 12 abr. 2013. p. A6.

_____; FALCÃO, Joaquim. Análise: Supremo perdeu na sessão de ontem, quando isso ocorre o país também perde. 16-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____; _____. Recurso de Jefferson é negado. *Folha de S. Paulo*, 16 ago. 2013.

_____; _____. Sucesso em *Amor à vida*, Tatá Werneck prestigia lançamento do livro do irmão. *Época Online*, 14 jun. 2013.

_____; HARTMANN, Ivar. Análise: decisão sobre vetos não significa aval do Supremo ao Congresso. *Folha de S. Paulo*, 28 fev. 2013.

_____; _____. Conselho Nacional de Justiça faz cumprir decisão dos tribunais superiores. *Folha de S. Paulo*, 15 maio 2013.

_____; _____. Conselho obriga cartórios do país a registrar casamento entre gays. *Folha de S. Paulo*, 15 maio 2013. p. C1.

_____; _____. Law in the books and books in the Court: are social rights literature and the Supreme Court on the same page in Brazil? In: INTERNATIONAL ASSOCIATION OF CONSTITUTIONAL LAW ROUNDTABLE. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. Muitos tributos e pouca concorrência. *Folha Online*, 15 maio 2013.

_____; _____. Nem na ditadura... *O Globo*, 17 out. 2013.

_____; JORDÃO, Eduardo. Análise: Celso de Mello demonstra independência pela decisão não pelo discurso. 18-9-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____; _____. Mensalão: STF ainda decidirá se vai rever provas. *O Globo*, 18 ago. 2013.

_____; _____. Mensaleiro que esgotar recursos poderá ser preso. 21-9-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____; _____. Qual a função dos embargos infringentes? *O Globo*, 13 set. 2013. p. 6.

_____; LEAL, F. Barroso com um pé na Corte. 24-5-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

ASENSI, Felipe. A questão dos médicos do SUS que não cumprem a lei. 24-1-2013. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Concorrência jurídica. *Revista Meu Próprio Negócio*, 1 jun. 2013.

_____. Direito à saúde. *Jornal do Commercio*, RJ, 25 mar. 2013.

_____. Livre acesso. *Jornal do Commercio Online*, 24 jun. 2013.

_____. O perfil e os desafios do advogado moderno. *Jornal do Commercio*, RJ, 12 ago. 2013.

_____. Resultado do sorteio da obra *Marketing jurídico*. *Migalhas*, SP, 29 jul. 2013.

_____. Sorteio da obra *Marketing jurídico*. *Migalhas*, SP, 26 jul. 2013.

AYOUB, Luiz Roberto. Novo corregedor. *Folha da Manhã*, 8 fev. 2013.

_____. TRE-RJ tem novo corregedor eleitoral. *JB Online*, 7 fev. 2013.

_____; CAVALLI, Cássio. *A construção jurisprudencial da recuperação judicial de empresas*. Rio de Janeiro: Forense, 2013.

BELCHIOR, Pedro. A rede social do STF, *O Globo*, 1 set. 2013. p. 6.

_____. A resposta das redes sociais ao Mensalão, *Globo Online*, 19 set. 2013.

_____. Biografias e a história. *Brasil Econômico*, SP, 30 out. 2013.

_____. Ministros na rede. *Globo Online*, 23 ago. 2013.

_____. Nas redes sociais governos de Dilma e Cabral e Mensalão dominam comentários. *Extra Online*, 30 set. 2013.

_____. O que vão dizer as redes sociais. 1-10-2013. Disponível em: <www.extraonline.com.br>.

_____. O telhado de vidro brasileiro. *Brasil Econômico*, SP, 27 set. 2013. p. 31.

_____. Supremo é a Corte mais ativa no twitter em todo o mundo. *DCI Online*, 10 set. 2013.

BESSA, Sérgio. Como tirar seus sonhos do papel. *IstoÉ Dinheiro*, 4 jan. 2013.

_____. Crise na aviação civil pode acabar com financiamento público. *JB Online*, 21 ago. 2013.

_____. Mais e mais automóveis nas ruas. *Brasil Econômico*, SP, 24 jun. 2013.

_____. O ano dos automóveis. *O Dia*, RJ, 23 jun. 2013.

BINENBOJM, Gustavo. Plebiscitos e referendos não são panaceia. *Veja Online*, 28 jun. 2013.

_____; HARTMANN, Ivar. Os interesses do PT e o lado oculto do plebiscito de Dilma. *Veja Online*, 28 jun. 2013.

BRANCO, Sérgio. Redes sociais mudam a forma de ver TV. *Folha Online*, 22 abr. 2013.

_____. Tête-à-tela. *Folha de S. Paulo*, 22 abr. 2013.

BRIGADÃO, Gustavo. Créditos financeiros devem ser mantidos na exportação. *Consultor Jurídico*, 13 mar. 2013.

_____. Mais uma polêmica relacionada ao Confaz. 11-4-2013. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. O valor aduaneiro define o preço de transferência. *Consultor Jurídico*, 8 maio 2013.

BRITTO, Carlos Ayres. Seminário debaterá os 25 anos da Constituição. *Diário de Pernambuco Online*, 14 out. 2013.

BUMACHAR, Juliana. Em análise. *O Globo*, 23 dez. 2013.

CARVALHO, Evandro Menezes de. Blog na Conjur falará sobre direito e justiça na China. *Consultor Jurídico*, 27 fev. 2013.

_____. Em francês. *Consultor Jurídico*, 17 dez. 2013.

_____. Integração normativa — o direito em um contexto multicultural e multilíngue. *Fator Brasil*, 12 dez. 2013.

_____. Novos dirigentes chineses têm sólida formação jurídica. 25-3-2013. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

_____. Um direito socialista da concorrência para a China? *Consultor Jurídico*, 12 mar. 2013.

CASTRO, Oona; MIZUKAMI, Pedro (Orgs.). *Brasil pirata, Brasil original*. Rio de Janeiro: Folio Digital, 2013.

CATÃO, Marcos. Medida provisória paralisa ida de empresas para o exterior. *Brasil Econômico Online*, 27 nov. 2013.

CAVALLI, Cássio. Análise econômica do direito de empresa. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO MINEIRA DE DIREITO E ECONOMIA. Belo Horizonte, MG, 2013.

_____. Apontamentos sobre a proibição de sociedade entre cônjuges no direito societário brasileiro. *Pensar*, Unifor, 2013.

_____. Dia D para Império X. *O Globo*, 30 out. 2013.

_____. Disputa leva conceito de *tag along* pela primeira vez aos tribunais. *Valor Econômico*, 21 fev. 2013.

_____. Empresa, direito e economia. *Jornal do Commercio*, RJ, 23 set. 2013.

_____. Mesmo juiz da OGX pode cuidar do caso da OSX. *O Globo*, 11 nov. 2013.

_____. Negociação deve ser cultivada em recuperação de empresa. *Consultor Jurídico*, 24 out. 2013.

_____. OGX entra em recuperação judicial. *O Globo*, 31 out. 2013.

_____. Perda da OGX é cinco vezes maior que valor de mercado da Embraer. *A Gazeta*, ES, 11 nov. 2013.

_____. Processo da OGX será o de maior valor desde a nova Lei de Recuperação Judicial de 2005. *Globo Online*, 29 out. 2013.

_____. Registro de empresas e regras de *accountability* do DNRC. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO COMERCIAL, 3., 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. Resultado do sorteio da obra Empresa, Direito e Economia. *Migalhas*, 4 set. 2013.

_____. Sorteio da obra Empresa, Direito e Economia. *Migalhas*, 3 set. 2013.

_____; AYOUB, Luiz Roberto. A construção jurisprudencial da recuperação judicial das empresas. *Jornal do Commercio*, RJ, 2 set. 2013.

_____; _____. Cautelar preparatória de recuperação judicial. *Migalhas*, 26 nov. 2013.

_____; _____. Cultura recuperacional. *Migalhas*, 19 nov. 2013.

_____; _____. Lançamento agita sede da Associação dos Magistrados do Rio. *JB Online*, 29 ago. 2013.

_____; _____. Recuperação de empresas. *Migalhas*, 19 nov. 2013.

CERDEIRA, Pablo. A justiça e o direito nos jornais desta terça-feira. *Consultor Jurídico*, 4 jun. 2013.

_____. Análise: juízes precisam investir em gestão para ganhar agilidade. 3-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Custos e benefícios. *Consultor Jurídico*, 4 jun. 2013.

_____. Debate, democracia e mídias sociais. *Estadão.com*. 29 set. 2013.

_____. Democracia digital é tema de debate na FGV Rio. *O Estado de S. Paulo*, 1 out. 2013.

_____. Desde que o AK, partido de Erdogan, ascendeu ao poder há dez anos a Turquia vive um bom momento econômico com crescimento de mais de 3% previsto para 2013. *Folha Online*, 4 jun. 2013.

_____. Há alternativa para verba de novos tribunais. *Folha de S. Paulo*, 4 jun. 2013. p. A15.

_____. Instituto e FGV promovem debate sobre era digital. *IstoÉ Dinheiro Online*, 30 set. 2013.

_____. Juiz não é gestor nem gerente. Ele deve julgar. E bem! *Consultor Jurídico*, 8 ago. 2013.

_____. Juízes precisam investir em gestão para ganhar agilidade. *Folha Online*, 3 ago. 2013.

_____. Liberdade e democracia. *Migalhas*, SP, 23 set. 2013.

_____. Skeumorfismo: que palavrão! *O Globo*, 1 jun. 2013.

_____. Tribunais aceleram punição a desvios dos cofres públicos. *Folha de S. Paulo*, 3 ago. 2013. p. A4.

_____. AMARAL, Thiago Bottino. Protestos irão influenciar 2ª fase do Mensalão, dizem professores. *Jornal do Commercio Online*, 8 ago. 2013.

COSTA, Leonardo de Andrade. Especialista vê dificuldade para reforma tributária no país. *Folha Online*, 18 jun. 2013.

CYRINO, André Rodrigues. Crítica ao capitalismo de Estado. *Valor Econômico*, jun. 2013. p. A17.

FALCÃO, F. A Internet não revogou a Constituição do país. *O Globo*, 22 jun. 2013. p. 18.

_____. Barroso abriu uma exceção que não está na Constituição. 4-9-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Com prescrições a caminho tempo é personagem decisivo. 20-9-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Cultura dos inúmeros recursos banaliza o mal de não decidir. 13-9-2013. Disponível em: <www.jconline.ne10.uol.com.br>.

_____. Emenda pode ser contestada no STF. 10-4-2013. Disponível em: <www.valor.com.br>.

_____. Enquete: o que é melhor para o país? 10-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Evento da Folha discute reforma no Judiciário. 30-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Falta de acesso à justiça pela população de baixa renda é destaque em debate. 2-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Folha faz debate sobre reforma no Judiciário. 29-7-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Folha faz rodada final de debates sobre a reforma do Judiciário. 31-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Folha promove novo debate sobre reforma no Judiciário na segunda. 27-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Injustiça nas férias. 18-2-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Ipea: novos TRFs custarão R\$ 1 bi por ano. 11-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Judiciário mostra que o país funciona. *Hoje em Dia*, MG, 30 jun. 2013. p. 9.

_____. Livros reconstituem processo do Mensalão. 2-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Mensalão: infringências e divergências. 19-9-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Ministros do STF rejeitam Constituinte sobre reforma. *Folha de S. Paulo*, 25 jun. 2013. p. A6.

_____. O que o leitor perguntaria a Barroso? 5-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. O Supremo precisa se autodefender. 10-10-2013. Disponível em: <www.valor.com.br>.

_____. Origem da proposta de Dilma está em lacuna do Congresso. 25-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Para juristas *lobby* de músicos ameaça produção acadêmica. 17-10-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Pernambucanos entre os finalistas do Prêmio Jabuti. 18-9-2013. Disponível em: <www.diariodepernambuco.com.br>.

_____. Protestos irão influenciar 2ª fase do Mensalão, dizem professores. 8-8-2013. Disponível em: <www.jconline.ne10.uol.com.br>.

_____. Recursos protelatórios contra a Ficha Limpa. 31-1-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Reforma do Judiciário tem de priorizar os mais pobres. 4-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Repórter Especial do JC Concorre a Prêmio Jabuti Novamente, Disponível em: www.jconline.ne10.uol.com.br, 18/09/2013

_____. Sabatina também é oportunidade para diálogo com o eleitor. 5-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Servidores públicos e consumidores estão entre maiores demandas do STF. 25-8-2013. Disponível em: <www.correiobraziliense.com.br>.

_____. Um capítulo relevante da história política recente. 5-3-2013. Disponível em: <www.valor.com.br>.

FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. 10 perguntas para Barroso. 5-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. 100 líderes. *Época*, dez. 2013. p. 64.

_____. A celebridade. *Globo Online*, 2 nov. 2013.

_____. A corrupção e a improbidade são os crimes do século. 7-4-2013. Disponível em: <www.correiobraziliense.com.br>.

_____. A Fundação Getulio Vargas lança livro sobre julgamento do Mensalão. *Vitrine Digital*, 16 jul. 2013.

_____. A justiça e o direito nos jornais desta quinta-feira. *Consultor Jurídico*, 14 mar. 2013.

_____. A justiça e o direito nos jornais desta segunda-feira. *Consultor Jurídico*, 1 abr. 2013.

_____. A lealdade política não se sobrepõe à livre convicção. *Época Online*, 6 abr. 2013.

_____. A Polícia Federal, a Receita Federal e os idosos. *Correio Braziliense*, dez. 2013. p. 13.

_____. A tensão federativa. *Correio Braziliense*, jan. 2013. p. 15.

_____. A vida não é justa. *Jornal do Commercio*, PE, 22 fev. 2013. p. 12.

_____. Acesso à justiça. *Consultor Jurídico*, 4 abr. 2013.

_____. Adiamiento do julgamento no STF lança incertezas sobre a campanha de 2014. *Folha Online*, 15 dez. 2013.

_____. Advogado de Duda confronta organizador de livro do Mensalão. *Estadão.com*, 8 ago. 2013.

_____. Além do método Paulo Freire. *Jornal do Commercio*, PE, 1 nov. 2013. p. 10.

_____. Análise: com omissão Legislativo abre mão de exercer independência. 11-7-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: divisão no STF provoca incertezas sobre julgamento do Mensalão. 14-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: origem da proposta de Dilma está em lacuna do Congresso. 25-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: proposta de estágio para aluno de direito levanta dúvida. 14-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: quem prevê importância do tempo no julgamento aumenta chance de vitória. 19-9-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: separação de poderes está sob ameaça. 18-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Assembleia Constituinte. *Consultor Jurídico*, 25 jun. 2013.

_____. Busca excessiva pela justiça é entrave para o Judiciário. *Folha de S. Paulo*, 27 mar. 2013.

_____. Casais interindependentes. *Jornal do Commercio*, PE, 6 out. 2013.

_____. Coletânea mais três. *Consultor Jurídico*, 13 jun. 2013.

- _____. Com prescrições a caminho tempo é personagem decisivo. *Folha de S. Paulo*, 20 set. 2013.
- _____. Como Aumentar a Eficiência de Prefeitos e Governadores, *Globo Online* - RJ, 11/12/2013
- _____. Congresso Ou Supremo: invasão ou omissão. 9-1-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.
- _____. Congresso vai arquivar vetos antigos mas ameaça Dilma. *Folha de S. Paulo*, 11 jul. 2013. p. A10.
- _____. Consumidores estão entre as maiores demandas do STF. *Exame.com*, 25 ago. 2013.
- _____. Convergência de poderes. *Consultor Jurídico*, 19 fev. 2013.
- _____. Cuidado com os sonhos das ruas. 3-7-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.
- _____. De uma colcha de retalhos ao projeto zero da Constituição. *O Globo*, 3 out. 2013.
- _____. Debate expõe dúvida sobre papel da Ajufe na reforma do Judiciário. 10-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.
- _____. Decisões fogem da prudência. *O Globo*, 26 abr. 2013. p. 6.
- _____. Direito ao esquecimento na perspectiva do STJ. *Consultor Jurídico*, 19 dez. 2013.
- _____. Direito de greve não é direto à violência. *Correio Braziliense*, 16 out. 2013. p. 13.
- _____. Diversificação do mercado. *Consultor Jurídico*, 22 fev. 2013.
- _____. É difícil prever resultado, pois a jurisprudência não ajuda muito. 10-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.
- _____. É impossível prever o resultado, pois a jurisprudência não ajuda muito. 27-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.
- _____. É proibido interpretar a Constituição. *Correio Braziliense*, 10 fev. 2013. p. 15.
- _____. Eliana Calmon faz reparos à resolução do CNJ sobre patrocínio. *JB Online*, 20 fev. 2013.
- _____. Em favor da liberdade acadêmica. *Folha de S. Paulo*, 4 nov. 2013. p. A3.
- _____. Em favor do capitalismo, um outro capitalismo. *Valor Econômico*, 5 mar. 2013.
- _____. Em louvor de Samico. *Jornal do Commercio*, PE, dez. 2013. p. 26.
- _____. Emenda pode ser contestada no STF. *Valor Econômico*, 10 abr. 2013.
- _____. Emenda questionável. *Consultor Jurídico*, 10 abr. 2013.
- _____. Errar por último. *O Globo*, 15 set. 2013. p. 11.
- _____. Estágio obrigatório e a oficialização do ensino cartorial. *Consultor Jurídico*, 16 mar. 2013.
- _____. Excesso de recursos. *Consultor Jurídico*, 13 set. 2013.
- _____. Ex-conselheiro do CNJ lança livro. *Jornal do Commercio*, RJ, 14 jun. 2013.
- _____. Ficha limpa no Judiciário. *Consultor Jurídico*, 31 jan. 2013.
- _____. Folha faz debate sobre reforma no Judiciário. *Folha de S. Paulo*, 29 jul. 2013.
- _____. Folha faz rodada final reforma no Judiciário. *Folha de S. Paulo*, 1 abr. 2013.
- _____. Furioso e coberto de razão. *Veja*, 13 abr. 2013.
- _____. Impasse entre os estados. *Jornal do Commercio*, PE, 15 fev. 2013. p. 14.
- _____. Injustiça nas férias. *Folha de S. Paulo*, 18 fev. 2013.
- _____. Inovar é preciso e reconhecer tantos esforços é fundamental. *Consultor Jurídico*, 29 nov. 2013.
- _____. Iphan faz críticas ao projeto, *O Globo*, 18 maio 2013.

- _____. Isso pode criar grandes dificuldades... *O Tempo*, MG, 18 out. 2013.
- _____. Legitimidade questionada. *Consultor Jurídico*, 10 abr. 2013.
- _____. Liberdade acadêmica. *Consultor Jurídico*, 4 nov. 2013.
- _____. Liberdade do mercado de ensino ajuda a fazer Estado democrático. *Folha de S. Paulo*, 22 fev. 2013. p. C4.
- _____. Livre acesso. *Jornal do Commercio Online*, 12 jun. 2013.
- _____. Livro mostra bastidores da justiça no direito de família. 27-2-2013. Disponível em: <www.conjur.com.br>.
- _____. Livros reconstituem processo do Mensalão. *Folha de S. Paulo*, 2 jun. 2013.
- _____. Marcos Valério, operador do Mensalão, pode ganhar filme. *Exame.com*, 4 jun. 2013.
- _____. Marqueteiros têm divergências sobre doações de empresas. *Folha de S. Paulo*, dez. 2013. p. A4-A13.
- _____. MEC quer restringir novos cursos de direito. *Folha de S. Paulo*, 22 fev. 2013.
- _____. Mensalão: diário de um julgamento. *O Tempo*, MG, 2 jul. 2013.
- _____. No acórdão fora do prazo legal, STF antecipa-se às dificuldades. *Folha de S. Paulo*, 20 abr. 2013. p. A4.
- _____. Novato e veteranos trocam farpas em sessão do Supremo. *Folha de S. Paulo*, 13 set. 2013. p. A6.
- _____. Novos integrantes da Corte podem fazer a diferença daqui em diante. *Folha de S. Paulo*, 20 abr. 2013. p. A4.
- _____. O cárcere que liberta a República. *Época*, 18 nov. 2013.
- _____. O conselho do ministro Joaquim Barbosa. *Correio Braziliense*, 6 out. 2013. p. 17.
- _____. O futuro do Mensalão. *O Globo*, 17 nov. 2013. p. 4.
- _____. O homem que não tinha preço. *Globo Online*, 7 nov. 2013.
- _____. O novo livro de Ariano. *Jornal do Commercio*, PE, 17 mar. 2013. p. 8.
- _____. O parentesco nos tribunais. *Folha de S. Paulo*, 6 ago. 2013. p. A3.
- _____. O Poder Judiciário e a ficha limpa. *Correio Braziliense*, 1 fev. 2013. p. 19.
- _____. O som ao redor de nós. *Jornal do Commercio*, PE, 17 nov. 2013. p. 22.
- _____. O Supremo sob pressão. *Globo.com*, 27 nov. 2013.
- _____. O terceiro setor e a Ibero-América. *Correio Braziliense*, 8 set. 2013.
- _____. Os sonhos das ruas. *Jornal do Commercio*, PE, 11 jul. 2013.
- _____. Pagarei minha dívida, diz condenado no Mensalão. *Folha de S. Paulo*, 4 set. 2013. p. A6.
- _____. País do jeitinho. *Hoje em Dia*, MG, 29 abr. 2013.
- _____. Para magistratura, debate sobre férias é simplista. *Consultor Jurídico*, 19 fev. 2013.
- _____. Para STF liberdade de informar contribui para cidadania. *Migalhas*, SP, 22 out. 2013.
- _____. Parentesco nos tribunais. *Consultor Jurídico*, 6 ago. 2013.
- _____. Poder da Câmara é restrito, e decisão do STF deve ser formalizada. *Folha de S. Paulo*, 7 fev. 2013. p. A4.
- _____. Poder e política na semana. *UOL Notícias*, 1 abr. 2013.
- _____. Poder restrito. *Consultor Jurídico*, 7 fev. 2013.

- _____. Polêmica gera novos embates. *O Tempo*, MG, 18 out. 2013.
- _____. Proposta do ministério levanta uma série de dúvidas. *Folha de S. Paulo*, 14 mar. 2013. p. C4.
- _____. Quadros falsificados. *Jornal do Commercio*, PE, 29 jan. 2013. p. 10.
- _____. Qual a pauta do Congresso para este ano. 24-1-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.
- _____. Recursos do Mensalão são protelatórios, diz ministro. *Folha de S. Paulo*, 14 ago. 2013. p. A4-A9.
- _____. Reforma do Judiciário. *Consultor Jurídico*, 1 abr. 2013.
- _____. Sabatina de ministro. *Consultor Jurídico*, 5 jun. 2013.
- _____. São decisões que fogem da prudência. *Jornal do Commercio*, PE, mar. 2013. p. 3.
- _____. Separação de poderes está sob ameaça. *Folha de S. Paulo*, 18 jun. 2013. p. A20.
- _____. Servidores lideram demandas no STF. *Hoje em Dia*, MG, 26 ago. 2013.
- _____. Servidores públicos e consumidores estão entre maiores demandas do STF. *O Estado de Minas Online*, 25 ago. 2013.
- _____. Sim senhora. *Correio Braziliense*, 6 ago. 2013. p. 13.
- _____. Sob pressão. *Consultor Jurídico*, 16 jun. 2013.
- _____. Solução precisa prever votação de matéria e também dos vetos. 19-2-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.
- _____. Soluções existem. Basta usá-las. *Veja*, 5 jan. 2013.
- _____. STF acima das pressões. *Carta Capital Online*, 14 ago. 2013.
- _____. STF: servidores e consumidores como maiores demandas. *Folha de Pernambuco Digital*, 25 ago. 2013.
- _____. Supremo dividido. *Consultor Jurídico*, 14 ago. 2013.
- _____. Supremo sofre pressão? *Correio Braziliense*, 16 jun. 2013. p. 15.
- _____. Supremo não abre mão do poder que acumulou. *Folha de S. Paulo*, 22 dez. 2013. p. A6.
- _____. Um olhar de jurista sobre a voz das ruas. *Jornal do Commercio*, PE, 10 jul. 2013.
- _____. Viva o terceiro setor. *JB Online*, 10 set. 2013.
- _____; AYOUB, Luiz Roberto. Lançamentos. *Migalhas*, 12 jun. 2013.
- _____; CERDEIRA, Pablo. Debate democracia e mídias sociais. *O Estado de S. Paulo*, 29 set. 2013.
- _____; HARTMANN, Ivar. Ampliar a produtividade é a questão central para a justiça. *Folha de S. Paulo*, 11 jun. 2013.
- _____; LEAL, F. Dúvida Sobre acúmulo de cargos por vice-governador pode ir parar no STF. *Folha de S. Paulo*, 30 jan. 2013. p. A10.
- _____; MONCAU, Luiz Fernando. Revista *Interesse Nacional* debate ações de espionagem americanas. *Folha de S. Paulo*, 25 out. 2013.
- _____; RANGEL, Tania Abrão. A indicação de magistrados e cidadãos para o Conselho Nacional de Justiça. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____; ARGUELHES, Diego Werneck; CERDEIRA, Pablo. O Supremo Tribunal Federal processual. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____; CERDEIRA, Pablo; AMARAL, Thiago Bottino. Protestos irão influenciar 2ª fase do Mensalão, dizem professores. *Folha de S. Paulo*, 8 ago. 2013.
- _____; _____. Embargos infringentes. *Consultor Jurídico*, 8 ago. 2013.
- FERRAZ, Joana Varon. A era do exibicionismo digital. *IstoÉ*, 18 dez. 2013.

_____. Amenazas de la regulación internacional y desafíos institucionales al acceso a los contenidos digitales en América Latina. In: GIRARD, Bruce; PERINI, Fernando (Comps.). *Habilitando la apertura: el futuro de la sociedad de la información en América Latina y el Caribe*. Ottawa: International Development Research Centre, 2013.

_____. CGI.br afirma apoio à carta de organizações internacionais sobre o pronunciamento de Dilma na ONU. *A Rede*, SP, 10 out. 2013.

_____. Content filtering in Latin America: reasons and impacts on freedom of expression. In: CUNHA, Mario Viola de Azevedo et al. (Eds.). *New technologies and human rights: challenges to regulation*. London: Ashgate, 2013.

_____. Dilma usará discurso na ONU para criticar espionagem dos EUA. *Diário de Pernambuco Online*, 23 set. 2013.

_____. International regulatory threats and institutional challenges for access to digital content in Latin America. In: GIRARD, Bruce; PERINI, Fernando (Eds.). *Enabling openness: the future of the information society in Latin America and the Caribbean*. Ottawa: International Development Research Centre, 2013.

_____. Tim Wu, pai do conceito de neutralidade de rede apoia o marco civil da Internet no Brasil. *Globo Online*, 17 jun. 2013.

FONTAINHA, Fernando de Castro. Advogados investem em mercado editorial. *JB Online*, 5 mar. 2013.

_____. Afinal, o que é avaliado? *Jornal de Brasília*, 25 fev. 2013.

_____. Aperfeiçoar o concurso público. *O Estado de S. Paulo*, 4 mar. 2013.

_____. Cejusc de Limeira faz quase 500 acordos com Fazenda. *Consultor Jurídico*, 24 jul. 2013.

_____. *Como tornar-se juiz?* Uma análise interacionista sobre o concurso da magistratura francesa.

Curitiba, PR: Juruá, 2013.

_____. Concursos reprovados. *IstoÉ*, 9 mar. 2013.

_____. Da sociologia política à sociologia jurídica, da França ao Brasil: a prática da minienquete como instrumento pedagógico. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Estudo aponta falhas e propõe mudanças nos concursos públicos. *A Tarde Online*, 24 fev. 2013.

_____. Estudo da FGV e UFF propõe mudanças no atual sistema dos concursos. *O Dia Online*, 1 mar. 2013.

_____. Iniciativa privada perde área de concursos. *Diário de Pernambuco*, 25 fev. 2013.

_____. Juízes empreendedores. *Jornal do Commercio*, RJ, 21 fev. 2013.

_____. Mais um episódio na gincana dos concursos públicos. *Consultor Jurídico*, 3 mar. 2013.

_____. Nova proposta para concurso recebe críticas. *Folha Dirigida*, 28 fev. 2013.

_____. O país dos concursos. *Correio Braziliense*, 21 fev. 2013.

_____. Proposta de reforma nos concursos públicos. *Correio Braziliense*, 20 mar. 2013.

_____. Reformulação dos concursos. *O Dia*, 1 mar. 2013.

_____. Uma forma de reestruturar os cursos. *O Povo*, RJ, 12 mar. 2013.

_____. Un chercheur à l'École de la Magistrature de Rio: la négociation d'une posture d'enquête dans un monde institutionnalisé. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

FRANCISCO, Pedro Augusto; MIZUKAMI, Pedro Nicoletti. O que ganhamos com a aprovação do marco civil da Internet? *Carta Capital Online*, 23 out. 2013.

FREITAS, Rafael Vêras de. Com um só lance leilão de libra frustra o mercado. *DCI*, SP, 22 out. 2013.

_____. Interesse público e propriedade privada. *Valor Econômico*, 10 abr. 2013. p. E2.

_____. Modelos de contratos afastam investidores das concessões. *DCI Online*, 28 out. 2013.

GEBARA, Maria Fernanda. The effectiveness and fairness of the ICMS-E as a fiscal transfer for biodiversity conservation: a tale of two municipalities in Mato Grosso, Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE OF THE EUROPEAN SOCIETY FOR ECOLOGICAL ECONOMICS, 10., 2013, Lille. *Annales...* Lille, France, 2013.

GUERRA, Sérgio. Agências reguladoras: entre governança e governabilidade. *Valor Econômico*, 13 mar. 2013. p. A14.

_____. Atrasos na entrega de Sedex frustram consumidores. *Globo Online*, 23 out. 2013.

_____. Audiência para motoristas. *Jornal do Commercio*, RJ, 29 mar. 2013.

_____. Especialista diz que não há problema. *Extra*, RJ, 23 jun. 2013.

_____. Especialista questiona uso de mão de obra de firmas. *O Globo*, 20 out. 2013.

_____. Ex-diretor de basquete comanda a ANTT. *O Estado de S. Paulo*, 9 jun. 2013.

_____. Governo federal vai avaliar os planos de saúde em novembro. *O Estado do Maranhão Online*, 13 out. 2013.

_____. Marco civil engavetado prejudica sociedade brasileira, diz relator. *Globo Online*, 17 abr. 2013.

_____. Mestrado em direito. *Folha Dirigida*, RJ, 24 out. 2013.

_____. Migalhissimas. *Migalhas*, SP, 25 set. 2013.

_____. Novo mestrado. *Jornal do Commercio*, RJ, 24 out. 2013.

_____. Planos de saúde individuais: produto quase em extinção. *O Globo*, 13 out. 2013.

_____. Regulação. *Migalhas*, SP, 22 out. 2013.

_____. Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar. *Jornal do Commercio*, RJ, 9 dez. 2013.

_____. Sedex: eficiência não comprovada. *O Globo*, 23 out. 2013.

_____. Um batalhão de terceirizados que controla a frota do estado. *Globo Online*, 19 out. 2013.

GUIMARÃES, Márcio Souza. Curso oferece formação de administradores judiciais. *Consultor Jurídico*, 17 dez. 2013.

_____. Juristas se reúnem para discutir projeto de Código Comercial. *DCI*, 1 out. 2013.

_____. Lei ajuda, mas pode melhorar. *O Popular*, GO, 3 nov. 2013.

_____. Proteção judicial: só 23% das empresas têm plano aprovado. *O Globo*, 3 nov. 2013.

HARTMANN, Ivar. A caminho da prescrição. *Diário Catarinense*, 17 set. 2013.

_____. A falta de rumo para conter os Black Blocs. *Correio Braziliense*, 3 nov. 2013.

_____. A justiça e o direito nos jornais desta segunda-feira. *Consultor Jurídico*, SP, 14 out. 2013.

_____. Ações sobre direitos do consumidor entopem STF. *Folha de S. Paulo*, 18 ago. 2013.

_____. Análise: alternativa de Cabral contraria Constituição. 24-7-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: plenário do STF terá de decidir entre regimento do tribunal e lei do Congresso. *Folha de S. Paulo*, 14 maio 2013.

_____. Análise: prevalece noção de que decisões no país precisam sempre de revisão. 12-9-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: só o Judiciário pode propor lei para criação de tribunais. 19-7-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: Supremo levou em média 615 dias para julgar embargos infringentes até junho. 14-10-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Barbosa rejeita pedido que pode alterar julgamento do Mensalão. *Folha de S. Paulo*, 14 maio 2013. p. A6.

_____. Barroso: Mensalão foi ponto fora da curva no STF. *O Globo*, 6 jun. 2013. p. 3.

_____. Com 2 novos ministros STF retoma julgamento. *Jornal de Londrina*, PR, 12 ago. 2013.

_____. Dia de ânimos acirrados. *O Globo*, 1 out. 2013.

_____. Em um ano Supremo condenou mais autoridades que desde 1985. *Globo Online*, 23 nov. 2013.

_____. Especialista condena fechamento da Câmara a jornalistas. *Globo Online*, 30 set. 2013.

_____. Especialista diz que PF foi fundamental no processo. *O Globo*, 24 nov. 2013.

_____. Especialistas criticam medidas anunciadas pelos governos para lidar com vandalismo nos protestos. *O Estado de Minas Online*, 3 nov. 2013.

_____. Estudo critica criação de novos tribunais regionais federais. *Globo Online*, 12 abr. 2013.

_____. Frederico Vasconcelos: retrocesso autoritário e abuso de poder. *Folha Online*, 24 jul. 2013.

_____. HC de ofício. *Consultor Jurídico*, 15 ago. 2013.

_____. Ipea: novos TRFs custarão R\$ 1 bi por ano. *Folha Online*, 11 jun. 2013.

_____. Julgamento pode se arrastar por anos a fio, diz procuradora. *Folha de S. Paulo*, 12 set. 2013. p. A6.

_____. Justiça eficiente. *Consultor Jurídico*, 6 dez. 2013.

_____. O gosto amargo da vitória. *O Globo*, 19 set. 2013.

_____. O Mensalão volta à cena. *Zero Hora*, 28 jul. 2013.

_____. O Supremo precisa se autodefender. *Valor Online*, 10 out. 2013.

_____. Os embargos dos embargos. *O Globo*, 13 nov. 2013.

_____. Para juristas *lobby* de músicos ameaça produção acadêmica. *Folha Online*, 17 out. 2013.

_____. Plano de cargos de professores deve ser votado nesta terça-feira. *Globo Online*, 1 out. 2013.

_____. Prevalece noção de que decisões no país precisam sempre de revisão. *Folha Online*, 12 set. 2013.

_____. Professores no fogo cruzado. *O Globo*, 1 out. 2013.

_____. Radicais põem à prova democracia. *Zero Hora*, 23 jun. 2013.

_____. Recursos podem levar à prescrição de penas. *Zero Hora*, 17 set. 2013.

_____. Relatório revela as principais demandas do STF. *Migalhas*, SP, 22 ago. 2013.

_____. Retrocesso autoritário e abuso de poder. *Folha Online*, 24 jul. 2013.

_____. Rio exige de empresas acesso a dados sobre manifestantes. *Folha de S. Paulo*, 24 jul. 2013. p. A4-A5.

_____. Sem rumo contra Black Blocs. *O Estado de Minas*, 3 nov. 2013.

_____. STF e Senado progridem por justiça mais eficiente. *O Globo*, 6 dez. 2013. p. 5.

_____. STF mantém pena de ex-presidente do PT. *Folha de S. Paulo*, 29 ago. 2013.

_____. Supremo levou em média 615 dias para julgar embargos infringentes até junho. *Folha de S. Paulo*, 14 out. 2013. p. A9.

_____. Tribunal se aproxima da pauta da sociedade, mas não precisa decidir como a maioria quer. *Folha de S. Paulo*, 13 jan. 2013. p. A10.

_____. Uma em cada cinco ações no STF tem origem no RS. *Zero Hora*, 21 ago. 2013.

_____. Valor do recurso. *Consultor Jurídico*, 12 set. 2013.

_____; ABRAMOVAY, Pedro. Caso de deputado presidiário deve agilizar fim do voto secreto. *O Globo*, 30 ago. 2013.

_____; _____. CCJ do Senado aprova PEC dos Mensaleiros por unanimidade. *O Globo*, ago. 2013. p. 4.

_____; _____. Presidente escolhe constitucionalista que compartilha de seus valores básicos. *Folha Online*, 24 maio 2013.

_____; ALBUQUERQUE, Lucas. Mensalão. *Estadão.com*, 6 mar. 2013.

_____; ARGUELHES, Diego Werneck. Decisão sobre vetos não significa um aval do Supremo ao Legislativo. *Folha de S. Paulo*, 28 fev. 2013. p. A4-A8.

_____; _____. Who is in control? Myth and empirical evidence of agenda-setting practice at the Brazilian Supreme Court. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; BRITTO, Carlos Ayres. Reforma política pode virar cheque em branco. *O Globo*, 27 jun. 2013.

_____; FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. A justiça e o direito nos jornais desta quinta-feira. *Consultor Jurídico*, 17 out. 2013.

_____; _____. Academia censurada. *Consultor Jurídico*, 17 out. 2013.

_____; _____. Novos tribunais irão custar R\$ 1 bi por ano, diz estudo. *Folha de S. Paulo*, 11 jun. 2013.

_____; _____. O custo dos novos TRFs. *O Estado de S. Paulo*, 13 jun. 2013.

_____; _____. O Supremo precisa se autodefender. *Valor Econômico*, 10 out. 2013.

_____; _____. Para juristas lobby de músicos ameaça produção acadêmica. *Folha de S. Paulo*, 17 out. 2013.

_____; FIGUEIREDO, Leonardo Vizeu. Confronto com a PM deixa vidro de agência quebrado e sacos de lixo queimados no Centro. *Globo Online*, 30 set. 2013.

_____; _____. Oito pessoas são detidas durante confronto com a PM. *Globo Online*, 1 out. 2013.

_____; _____. PM usa spray de pimenta durante manifestação de professores do Rio. *Globo Online*, 30 set. 2013.

_____; _____. Professores do município fazem manifestação no Centro do Rio. *Globo Online*, 30 set. 2013.

_____; _____. Protesto de professores no Centro ganha apoio de grupo de Black Blocs. *Globo Online*, 30 set. 2013.

_____; LEAL, Fernando. Análise: ser remunerado acima do teto é considerado um direito para muitos. 23-10-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____; MACHADO, Mário. Livro relata dia a dia do julgamento do Mensalão. *Jornal do Comércio*, RS, 18 jul. 2013.

_____; RANGEL, Tânia Abrão. Da tradição de privilegiar recursos à exaustão. *Folha Online*, 12 set. 2013.

IBRAHIM, Fábio Zambitte. Imunidade na participação nos lucros. *Valor Econômico*, 13 fev. 2013. p. E2.

_____. MP que desonera setores impõe ônus para construções. *Consultor Jurídico*, 9 abr. 2013.

JORDÃO, Eduardo. Análise: decano vira mediador informal de debates na Corte. 22-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Análise: STF abre precedente para recursos. 4-9-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____. Barbosa defende pressa para encerrar julgamento. *Folha de S. Paulo*, 22 ago. 2013.

_____. BR-232: Os riscos e benefícios de uma PPP inédita. *Jornal do Commercio Online*, 4 out. 2013.

_____. Cade julga 9 aéreas por cartel no Brasil. *Correio do Estado Online*, MS, 28 ago. 2013.

_____. Mensalão: novos ministros viram protagonistas do julgamento. 6-9-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____. Mensalão retorna hoje à pauta do STF. 14-8-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____. Palavra final é do STF. *O Globo*, 5 set. 2013.

_____. PPP inédita no Brasil. *Jornal do Commercio*, PE, 4 out. 2013.

_____. Privatizar estradas é bom... *Jornal do Commercio*, PE, 6 out. 2013.

_____. Qual a função dos embargos infringentes? 12-9-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br> >

_____. Sete de Setembro, manifestações e Mensalão. 28-8-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____. STF ficou devendo mais um passo. *O Globo*, 15 nov. 2013.

_____; ARGUELHES, Diego Werneck. Mensaleiro que esgotar recursos poderá ser preso. *O Globo*, set. 2013. p. 3-4.

_____; HARTMANN Ivar; RANGEL, Tânia. No foco do debate critérios para revogação de leis. *O Globo*, 12 set. 2013.

JORGE, Álvaro de Palma. Ação da polícia para registrar mascarados tem confusão no Rio. *Folha Online*, 4 set. 2013.

_____. Aguardada forte concorrência no leilão do Galeão e de Confins. *Diário do Comércio*, MG, 22 nov. 2013.

_____. Dois aeroportos vão a leilão hoje. *O Estado de S. Paulo*, 22 nov. 2013.

_____. Forte disputa por Galeão e Confins. *Jornal do Commercio*, RJ, 22 nov. 2013.

_____. Governo leiloa aeroportos nesta sexta e aposta em disputa acirrada. *Estadão.com*, 21 nov. 2013.

_____. Governo realiza nesta sexta-feira leilão do Galeão e de Confins. *Diário do Comércio Online*, 22 nov. 2013.

_____. Obra do Aeroporto do Galeão prevê até a retirada de favelas. *Hoje em Dia Online*, 24 nov. 2013.

LACOMBE, Adriana. Fim dos abusos. *O Globo*, 14 nov. 2013.

_____. Há precedente? *Globo Online*, 17 set. 2013.

_____. Mensalão: Celso de Mello aceita recursos e 12 réus terão novo julgamento parcial. *Zero Hora Online*, 18 set. 2013.

_____. Súmulas vinculantes: quem limita o STF? 4-6-2013. Disponível em: <www.valor.com.br>.

_____. Súmulas vinculantes: um debate necessário. *Folha Online*, 6 jun. 2013.

_____; FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. O Mensalão de A a Z. *O Globo*, 2 jun. 2013.

_____; LEAL, Fernando. Análise: decisão favorável aos réus pode implicar custos políticos a novos ministros. 2-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____; SPIELER, Paula. Especialistas questionam recurso internacional. *O Globo*, 15 set. 2013.

_____; _____. Supremo não está subordinado à Corte Interamericana de Direitos Humanos. *Folha de S. Paulo*, 19 out. 2013.

LEAL, Fernando. A diferença entre ouvir e obedecer. *O Globo*, 19 set. 2013.

_____. Análise: proteger a democracia implica deixar que ela siga seu rumo. 14-6-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Barbosa vira principal alvo de condenados no Mensalão. *Folha de S. Paulo*, 3 maio 2013. p. A4.

_____. Código de Processo Civil exige fundamentações robustas. *O Globo*, 20 jul. 2013. p. 6.

_____. Decisão de Gilmar Mendes sobre novos partidos é casuística, diz professor de direito. *Folha Online*, 14 jun. 2013.

_____. Julgamentos longos não trazem necessariamente clareza à decisão. *Folha Online*, 3 maio 2013.

_____. O peso da palavra. *O Globo*, 21 nov. 2013.

_____. Proteção à democracia. *Consultor Jurídico*, 14 jun. 2013.

_____. STF determina perda de mandatos e abre crise com câmaras. *O Povo Online*, 10 jan. 2013.

_____. STF indica recuo em decisão que contrariou o Congresso. *Folha de S. Paulo*, 14 jun. 2013. p. A4.

_____; HARTMANN, Ivar. Pesquisa mostra STF com demandas concentradas. *Jornal do Commercio*, RJ, 22 ago. 2013.

_____; _____. Volume de causas em defesa do consumidor é o mais crescente no STF. *JB Online*, 22 ago. 2013.

_____. et al. Há três anos funcionalismo público pauta o Supremo. *Consultor Jurídico*, 24 ago. 2013.

LEMOS, Ronaldo. A insatisfação na Internet é real e não deve ser ignorada. *Folha Online*, 1 jul. 2013.

_____. A primavera é contagiosa; os sintomas já estão aqui. *Folha Online*, 24 jun. 2013.

_____. A verdade sobre a espionagem americana e a segurança brasileira. *Exame.com*, 29 set. 2013.

_____. Apropriação de conteúdo por grandes sites reacende debate sobre propriedade na Internet. *O Estado de Minas Online*, 7 fev. 2013.

_____. As redes sociais: novas utilizações para velhos fins. *Agência Brasil Online*, 15 jul. 2013.

_____. Atrasado, Brasil prepara Lei de Proteção à Privacidade. *Folha de S. Paulo*, 14 jan. 2013. p. F1-F3.

_____. Autopublicar é só o começo: a série Wool vai virar filme. 22-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Avança projeto de direito de resposta. *Zero Hora*, 9 ago. 2013.

_____. Brasil pode assumir bandeira da Internet livre. *Folha Online*, 16 set. 2013.

_____. Brasil protege ligações, mas privacidade digital enfrenta limbo. *Globo Online*, 13 jun. 2013.

_____. Brasil se alinha a China e Irã em leis da Internet. 7-1-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Brasil vive momento de “apagão” para leis de Internet. 18-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Brincando de Prism: como monitorar seus e-mails. *Folha Online*, 29 jul. 2013.

_____. Canais em Youtube e Facebook viram nova MTV. *Folha Online*, 19 ago. 2013.

_____. CCJ aprova PL que permite biografias não autorizadas. *Consultor Jurídico*, 4 abr. 2013.

_____. Chile aprova lei para abrir empresa em um único dia. *Folha de S. Paulo*, 25 fev. 2013. p. E7.

_____. Clique e perca seus direitos. *Correio Braziliense*, 29 jan. 2013.

_____. Comércio por catálogos está de volta até no underground. *Folha Online*, 10 jun. 2013.

_____. Como seus dados são usados em redes sociais. *Zero Hora*, 3 jan. 2013.

_____. Conheça os melhores e os piores termos de uso da web. *Folha Online*, 30 set. 2013.

_____. Cultura da repetição faz sucesso e até cria empresas. 1-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. De olho no comércio eletrônico. *O Globo*, 26 jun. 2013.

_____. Design é novo MBA, afirma diretor do MIT Media Lab. *Folha Online*, 13 maio 2013.

_____. Detone um game e ganhe como prêmio um emprego. *Folha Online*, 15 jul. 2013.

_____. É hora de todo mundo passar a utilizar bem o *big data*. *Folha Online*, 8 jul. 2013.

_____. Editora de Hemingway nos EUA vende *e-books* no Brasil sob protestos de grupo nacional. *Folha Online*, 18 maio 2013.

_____. Empresas de Internet têm leis para todos, inclusive você. 4-2-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Entenda como se lança uma tendência hoje. *Folha de S. Paulo*, 20 fev. 2013. p. E4.

_____. Entenda melhor o misterioso caso dos *posts* do Facebook. 11-3-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Facebook está ameaçado por gangorra das redes sociais. *Folha Online*, 6 maio 2013.

_____. Facebook tem mensagens escondidas em pasta secreta. *Folha Online*, 5 ago. 2013.

_____. Falta de legislação para a *web* gera dúvida. *Folha de S. Paulo*, 14 jul. 2013.

_____. Fãs bancam ideias de artistas. *O Estado de S. Paulo*, 27 jul. 2013.

_____. Fazer em vez de só consumir. *Valor Econômico*, 2 ago. 2013.

_____. Ficção feita por fãs vira negócio para a Amazon. *Folha Online*, 3 jun. 2013.

_____. Google Glass veio romper barreira entre mídia e vida. *Folha Online*, 20 maio 2013.

_____. Grandes do setor são notificadas. *Diário do Nordeste*, 28 jun. 2013.

_____. Grandes redes de comércio eletrônico são inocentadas. *O Diário*, RJ, 26 jun. 2013.

_____. Hemingway duplicado. *Folha de S. Paulo*, 18 maio 2013.

_____. *Iphone* popular aponta para o futuro da tecnologia. *Folha Online*, 26 ago. 2013.

_____. Manifestações partem de três pontos de descontentamento e desconforto. *Correio Braziliense Online*, 24 jun. 2013.

_____. Marco civil lança as bases para proteção da privacidade no país. *O Estado de S. Paulo*, 23 set. 2013.

_____. Meme ganha força como instrumento dos políticos. 13-2-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Mercado do Brasil começa a ser tomado pelos *tablets*. *Folha Online*, 4 mar. 2013.

_____. Ministério da Justiça notifica empresas de comércio eletrônico. *Globo Online*, 25 jun. 2013.

_____. Nas redes sociais internautas praticamente só leem títulos de postagens. *Folha Online*, 23 set. 2013.

_____. Novos *gadgets* apontam o futuro das mídias ninjas. *Folha Online*, 12 ago. 2013.

_____. O maravilhoso e rentável mundo dos aplicativos. *Globo Online*, 4 mar. 2013.

_____. O novo rei do pop é asiático, e tem muito mais vindo aí. 29-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. O usuário hoje está desprotegido na rede. *Estadão.com*, 27 jun. 2013.

_____. Olhar diferente. *O Estado de S. Paulo*, 29 maio 2013.

_____. Orkut — terra de ninguém. *O Globo*, 24 mar. 2013.

_____. Pague para ver os filmes nos sites dos cineastas. *Folha de S. Paulo*, 1 abr. 2013. p. E3.

_____. Presidente da Síria abre conta no Instagram. *Folha Online*, 2 set. 2013.

_____. Pressão das teles emperra marco civil da Internet. *Consultor Jurídico*, SP, 13 maio 2013.

_____. Primeiro clipe de MC Daleste é lançado apenas depois de sua morte. *Folha Online*, 21 jul. 2013.

- _____. Pronto para a defesa. *O Globo*, 13 jun. 2013.
- _____. Protestos mostram descompasso entre sociedade 3.0 e governo 1.0, diz analista. *Diário de Pernambuco Online*, 24 jun. 2013.
- _____. Reação à espionagem dos EUA deve ir além da retórica. *Folha Online*, 9 set. 2013.
- _____. Redes sociais favorecem a transparência. *Folha de S. Paulo*, 1 abr. 2013.
- _____. Reforma do direito autoral só acontece fora da lei. *Folha Online*, 17 jun. 2013.
- _____. Regulação de uso de dados será apenas o primeiro passo para o Brasil. 4-2-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.
- _____. Seu teclado de computador vai virar uma coisa obsoleta. 18-4-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.
- _____. Streaming pago cresce no mundo e novos serviços chegam ao Brasil. *Globo Online*, 27 fev. 2013.
- _____. Surge um novo gênero de game: o jogo-en-saio. *Folha Online*, 27 maio 2013.
- _____. Tiro do governo vai sair pela culatra, prevê idealizador do marco civil. *Veja Online*, 28 set. 2013.
- _____. Tiro pela culatra no marco civil. *Veja*, 2 out. 2013.
- _____. Viramos escravos da tecnologia. *Você*, 14 mar. 2013.
- _____. Você está preparado para concorrer com os Apps educativos do Google? *Estadão.com*, 29 maio 2013.
- _____; SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. Sua vida digital não é só sua. *Folha de S. Paulo*, 17 jun. 2013. p. F1-F3.
- LUKIC, Melina Rocha. A incidência do ICMS sobre a energia elétrica: entre interesse dos estados, desenvolvimento econômico e garantias do contribuinte consumidor. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. As ideias também importam. *Jornal do Commercio*, RJ, 16 set. 2013.
- _____. As ideias também importam: a abordagem cognitiva de políticas públicas no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. Fiscal policy change in Brazil: an actor-centered analysis. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON PUBLIC POLICY. Grenoble, France, 2013.
- _____. La crise de la fiscalité au Brésil: Vers un changement de paradigme? In: CONGRÈS ASSOCIATION FRANÇAISE DE SCIENCE POLITIQUE, 12., 2013, Paris. *Annales...* Paris, France, 2013.
- _____. La formation du paradigme de la fiscalité et la question fédérative: coalitions, dépendance au sentier et consensus ambigu. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. La maîtrise de la dette publique au Brésil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____. (Dir.). L'analyse des politiques publiques au Brésil. Paris: L'Harmattan, 2013.
- _____. Regulation and competition in public utility industries in Brazil: a research on Brazilian Competition agency. In: LAW AND SOCIETY ANNUAL MEETING. Boston, Mass., 2013.
- _____. Tax policy and advocacy coalitions in Brazil: changing a paradigm? In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 31., 2013, Washington. *Proceedings...* Washington, DC, 2013.
- _____. Taxation and market regulation in post-crisis period: a Brazilian overview. In: CONFERÊNCIA ANUAL DA ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA E IBÉRICA DE DIREITO E ECONOMIA, 17., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- MACIEIRA, Maria Elisa Bastos. Referência na Lei de Acesso à Informação. *Jornal do Commercio*, RJ, 22 out. 2013.
- MACIEL, Marília. Coluna da Ouvidoria: olhares frios e assuntos quentes. *Agência Brasil Online*, 13 nov. 2013.

_____. Comissão da Câmara dos Deputados discute sobre marco civil da Internet. *Correio Braziliense Online*, 6 nov. 2013.

_____. Deputados não chegam a acordo sobre Lei da Internet. *Brasil Econômico Online*, 6 nov. 2013.

_____. Governança da rede deve ser alterada, dizem especialistas. *Valor Econômico*, 25 set. 2013.

_____. Idade penal é tema do Fórum Mundial de Direitos Humanos. *Exame.com*, 12 dez. 2013.

_____. ONU avalia Proposta Kerry admite abusos. *Correio Braziliense*, 2 nov. 2013.

_____. ONU examina proposta de Brasil e Alemanha sobre privacidade na Internet. *Correio Braziliense Online*, 2 nov. 2013.

_____. Proposta de combate à espionagem está na mesa. *Diário de Pernambuco*, 2 nov. 2013.

_____. Redução da idade penal é tema do Fórum Mundial de Direitos Humanos. Última Instância, SP, 12 dez. 2013.

_____. Reforço da privacidade dos usuários é um dos pontos mais positivos do marco civil da Internet, diz pesquisadora. *Diário de Pernambuco Online*, 6 nov. 2013.

_____; ALMEIDA, Celina Beatriz Mendes de. Segurança na Internet é debatida no Fórum Mundial de Direitos Humanos. *O Estado de Minas Online*, 13 dez. 2013.

_____; MONCAU, Luiz Fernando. TSE suspende acordo de rapasse do cadastro de eleitores à Serasa. *O Globo*, ago. 2013. p. 4.

MAGRANI, Bruno. Antes maior rival da Microsoft, Apple briga com Samsung. *O Globo*, 30 abr. 2013.

_____. As leis que influenciam a arquitetura da rede. *O Estado de S. Paulo*, 8 abr. 2013.

_____. Atraso na votação. *Gazeta de Alagoas*, 23 jan. 2013.

_____. Como o governo tem acesso a dados pessoais? *Folha de S. Paulo*, 20 maio 2013.

_____. Empresas falham na proteção de dados. *Folha de S. Paulo*, 28 jan. 2013.

_____. Facebook home: uma tentativa de Zuckerberg de monetizar mais a rede social, dizem analistas. *Globo Online*, 4 abr. 2013.

_____. Facebook integra rede social como androi. *O Globo*, 5 abr. 2013.

_____. Google e Facebook apostam em lobby no país. *Folha de S. Paulo*, 4 ago. 2013.

_____. Governo pode ter acesso a dados. *O Tempo*, MG, 21 maio 2013.

_____. Leis e desordem: projetos de Internet no país. *Estadão.com*, 8 abr. 2013.

_____. O lobista do Facebook. *Veja*, 17 jul. 2013.

_____. O melhor da festa. *O Estado de S. Paulo*, 28 jan. 2013.

_____. Protestos nas redes sociais agora acabam na justiça. *Exame.com*, 19 maio 2013.

_____. Protestos nas redes sociais contra obra em SP vão parar na justiça. *Hoje em Dia Online*, 19 maio 2013.

_____. Tentativa de censura inspira nova enquete. *O Estado de S. Paulo*, 18 maio 2013.

MAGRANI, Eduardo; BRANCO, Sérgio. Direito autoral. *Jornal do Commercio*, RJ, 27 maio 2013.

MAGRANI, Eduardo; _____. Domínio público no direito autoral. *Jornal do Commercio*, RJ, 13 maio 2013.

MENDES, André. A polêmica do topless. *IstoÉ*, 25 dez. 2013.

_____. A retomada do processo do Mensalão. *Globo.com*, 16 ago. 2013.

_____. Aceitar recursos é o pior que pode acontecer. *A Gazeta*, ES, 22 ago. 2013.

_____. Análise: é provável que endurecimento de pena não reduza tráfico. 29-5-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Aumento da pena. *Consultor Jurídico*, 29 maio 2013.

_____. Bola de cristal. *Globo Online*, 14 ago. 2013.

_____. Câmara aprova aumento de pena para traficante. 29-5-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Com mais quatro punidos pelo Mensalão número de deputados presidiários cresce no Congresso e provoca constrangimento. *Zero Hora Online*, 16 nov. 2013.

_____. Decisão da Corte sobre os embargos infringentes vai definir fim do caso. *Folha Online*, 5 set. 2013.

_____. Deputados presidiários constroem Congresso. *Zero Hora Online*, 17 nov. 2013.

_____. Embargo de bispo Rodrigues influencia os demais réus. *Consultor Jurídico*, 17 ago. 2013.

_____. Jogo de empurra entre guardas municipais e PMs do Rio. *Globo Online*, 30 abr. 2013.

_____. Jogo de empurra na segurança do Rio. *O Globo*, 30 mar. 2013.

_____. O silêncio da lei. Ah se a lei falasse... *Globo Online*, 12 set. 2013.

_____. Recurso de ex-tesoureiro do PT é negado. *O Globo*, 23 ago. 2013.

_____. STF analisa recurso decisivo para 11 réus. *Diário Catarinense*, 11 set. 2013.

_____. Supremo debaterá se é possível punir criminalmente empresas mesmo sem um representante. *Justo na Lei*, 27 maio 2013.

_____; AMARAL, Thiago Bottino. Bate-boca no STF Sobre fixação de pena pode beneficiar réus por corrupção ativa. *Globo Online*, 16 ago. 2013.

_____; _____. Não há previsão para prisões. *O Tempo*, MG, 20 set. 2013.

_____; _____. Novo julgamento pode adiar prisão dos 13 condenados sem direito a infringentes. *Globo Online*, 19 set. 2013.

_____; _____. Prisão de condenados não pode ser antecipada, dizem especialistas. *Folha Online*, 20 set. 2013.

_____; HARTMANN, Ivar. Especialistas dizem que próxima sessão é decisiva para processo. *O Globo*, 17 ago. 2013.

_____; RANGEL, Tânia. Diário do Mensalão. *O Tempo*, MG, 3 jul. 2013.

MIGLIORA, Luiz Guilherme. As novas formas de trabalho. *Globo Online*, 1 maio 2013.

_____. Brasil amplia direitos. Na crise, Europa flexibiliza. *Globo Online*, 29 abr. 2013.

_____. Brasil aprova, enfim, a segunda Abolição. *Correio Braziliense*, 27 mar. 2013.

_____. CLT aos 79. *O Globo*, 27 abr. 2013.

_____. Guia do emprego doméstico. *O Globo*, 6 abr. 2013.

_____. Jornada mais flexível. *O Globo*, 22 maio 2013.

_____. PEC das Domésticas. *O Globo*, 30 mar. 2013.

_____. PEC das Domésticas aprovada no Senado. *O Estado de Minas*, 27 mar. 2013.

_____. Terceirização à vista. *O Globo*, 1 maio 2013.

MIZUKAMI, Pedro; REIA, Jhessica; FERRAZ, Joana Varon. *Mapping digital media: Brazil*. London: Open Society Foundation, 2013.

_____ et al. Combate à pirataria no Brasil, 2003-2010. In: CASTRO, Oona; MIZUKAMI, Pedro (Orgs.). *Brasil pirata, Brasil original*. Rio de Janeiro: Folio Digital, 2013. p. 17-145.

MONCAU, Luiz Fernando. Brasil ainda espera uma Constituição virtual. *Diário do Nordeste*, CE, 3 nov. 2013.

_____. Brasil prepara o marco civil da Internet, sua Constituição virtual. *Diário do Nordeste Online*, 3 nov. 2013.

_____. Espionagem aumenta desvantagem de empresas brasileiras no Pré-Sal. *JB Online*, 9 set. 2013.

_____. Marco civil da Internet é criticado por especialistas. *Consultor Jurídico*, 6 nov. 2013.

_____. Revista *Interesse Nacional* debate ações de espionagem americanas. *Folha Online*, 25 out. 2013.

_____; MACIEL, Marília. TSE suspende acordo de repasse do cadastro de eleitores à Serasa. 9-8-2013. Disponível em: <www.globoonline.com.br>.

_____; PIMENTEL, Guilherme. O funk carioca e a lei — problemas e recomendações. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

PORTO, Antônio José Maristrello. Direito e economia em dois mundos. *Jornal do Commercio*, RJ, 14 out. 2013.

_____. Intellectual property protection. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Over-indebtedness in Brazil: do we need more regulation? In: LAW AND SOCIETY ANNUAL MEETING. Boston, Mass., 2013.

_____. Regulação financeira no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. *Tratado de direito constitucional*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2013.

_____. Visão do brasileiro sobre o cadastro positivo. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; MENDES, André. Câmara aprova aumento de pena para traficante. *Folha de S. Paulo*, maio 2013. p. C1.

_____; ROCHA, M. Com a PEC da Música dança o consumidor. *O Estado de S. Paulo*, 5 out. 2013.

PROTÁSIO, Arthur. A favor do Google Glass: avanço tecnológico é inevitável. *Folha Online*, 6 maio 2013.

_____. A vida com o Google Glass. *Folha de S. Paulo*, 6 maio 2013. p. F1-F4.

_____. Arte feita para jogar. *O Globo*, 11 mar. 2013.

_____. Avanço tecnológico é inevitável e diz respeito à curiosidade humana. *Folha Online*, 6 maio 2013.

_____. Consoles narram as histórias dos jogos. *O Tempo*, MG, 3 fev. 2013.

_____. Design de jogos está sendo valorizado como trabalho artístico. *Globo Online*, 11 mar. 2013.

_____. Game mais caro da história chega às lojas. *O Globo*, 17 set. 2013.

RAGAZZO, Carlos Emmanuel Joppert. Eventos esportivos podem estimular jogos de azar online. *A Tarde Online*, 1 set. 2013.

_____. Multas do Cade a práticas de cartel em setor de combustíveis já somam R\$ 120 milhões neste ano. *O Globo Online*, 15 mar. 2013.

_____. O dobro ou nada: a regulação de jogos de azar. *Direito SP*, v. 16, p. 625-649, 2013.

_____. Proporcionalidade e melhora regulatória: a regulação dos serviços de táxi. *Revista do Ibrac*, v. 22, p. 277-306, 2013.

RANGEL, Tânia Abrão. Análise: plenário do tribunal mostra que não tem posição radical sobre os embargos. 23-8-2013. Disponível em: <www.folhaonline.com.br>.

_____. Conflito nas ruas: como equilibrar o direito de ir e vir e o de se manifestar. *Globo Online*, 15 ago. 2013.

_____. Contratos em risco. *O Globo*, 9 mar. 2013.

_____. Dois pesos duas medidas. *O Globo*, 12 set. 2013.

_____. Duzentos param o Rio por sete horas. *O Globo*, 16 ago. 2013.

_____. Embargos infringentes poderão ser usados por até 84 políticos. *Globo Online*, 21 set. 2013.

_____. Execução das penas fere ampla defesa afirma PT. *Folha Online*, 16 nov. 2013.

_____. Furto de pasta de dente e até de barra de chocolate travam pauta do STF. *O Dia Online*, 22 dez. 2013.

_____. Julgamento de recursos do Mensalão leva debate inédito ao Supremo. *Extra Online*, 15 set. 2013.

_____. Julgamento traz debate inédito ao Supremo. *O Globo*, 15 set. 2013.

_____. O Mensalão e a sociedade brasileira. *Diário do Comércio*, MG, 3 jul. 2013. p. 23.

_____. Procurador do RJ vai questionar também partilha dos royalties futuros. *O Globo*, 11 mar. 2013.

_____. Recurso do Mensalão pode beneficiar até políticos. *O Globo*, 22 set. 2013.

_____. Sem radicalismo. *Consultor Jurídico*, 23 ago. 2013.

_____. STF decide hoje se aceita embargos de condenados no Mensalão. *Diário de Cuiabá Online*, 18 set. 2013.

_____. STF inova com execução parcial de penas e deixa questões no ar. *Folha Online*, 16 nov. 2013.

_____. Supremo rejeita tese petista e mantém pena de Delúbio. *Folha de S. Paulo*, 23 ago. 2013.

_____. Valor da indenização para as poupanças ainda é incerto. *Extra*, 26 nov. 2013.

REIS, Antonio Augusto R. A Lei Complementar nº 140 e seus desdobramentos. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANAMMA, 23., 2013, Aracaju. *Anais...* Aracaju, SE, 2013.

RIBEIRO, João Paulo da Silveira. Ineficiência e desperdício na era do improviso. *O Globo*, 1 jun. 2013.

RIBEIRO, Leandro Molhano. Federalismo, governo local e políticas sociais no Brasil entre 1996 e 2004. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; HARTMANN, Ivar. Judicialization of the right to health and institutional changes in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

ROCHA, Sérgio André. Inovações no Fisco exigirão mais de bancas, diz advogado. *Consultor Jurídico*, 10 jun. 2013.

SAMPAIO, Patrícia Regina Pinheiro. A efetividade da participação do usuário nas audiências públicas promovidas pela Aneel. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. A jurisprudência do Supremo Tribunal Federal em matéria ambiental: um estudo de casos. *Economic Analysis of Law Review*. 2013.

_____. Brasilienses são reféns da falta de concorrência. *Correio Braziliense*, 28 jul. 2013.

_____. Consumidor é quem leva a pior. *Correio Braziliense*, 30 jul. 2013.

_____. Consumidor no foco da Arpe. *Jornal do Comércio*, PE, 27 jul. 2013.

_____. Regulação da atividade de petróleo e do gás natural no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. *Regulação e concorrência: a atuação do Cade nos setores de infraestrutura*. São Paulo: Saraiva, 2013.

_____. Regulation and competition in public utility industries in Brazil: a research on Brazilian competition agency. In: LAW AND SOCIETY ANNUAL MEETING. Boston, Mass., 2013.

SAMPAIO, Rômulo. A responsabilidade civil ambiental das instituições financeiras. In: ENCONTRO NACIONAL DOS JURISTAS AMBIENTAIS. São Luiz, MA, 2013.

_____. *Fundamentos da responsabilidade civil ambiental das instituições financeiras*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013.

_____. *Instrumentos jurídicos para a implementação do desenvolvimento sustentável*. Goiânia, GO: PUC-GO, 2013. v. 2.

_____. Petrobras pode sofrer processo criminal. *Folha de S. Paulo*, 8 ago. 2013.

_____. Regulação ambiental brasileira. *Revista Jurídica Consulex*, jan. 2013. p. 58-60.

_____; CASSUTO, David. Soft & uncertain: the Guarani aquifer and the challenges of transboundary groundwater. *Colorado Journal of International Environmental Law and Policy*, v. 24, p. 1-41, 2013.

_____; _____. The importance of information and participation principles in environmental law in Brazil. *Review of European, Comparative & International Environmental Law*, v. 22, p. 67-68, 2013.

SOARES, Fábio Lopes. 3 perguntas para... *O Estado de S. Paulo*, 5 ago. 2013.

_____. Após 30 dias sem solução o fornecedor tem de aceitar qualquer decisão do cliente. *Estadão.com*, 31 jul. 2013.

_____. Calçada está toda esburacada. *O Estado de S. Paulo*, 16 dez. 2013.

_____. Calçadas na cidade estão inadequadas. *O Estado de S. Paulo*, 29 jul. 2013.

_____. Camiseta defeituosa. *Consumidor Moderno*, SP, 1 abr. 2013.

_____. Cidadãos sofrem com barulho. *O Estado de S. Paulo*, 30 set. 2013.

_____. Como quitar dívidas e sair do vermelho. *O Estado de S. Paulo*, 17 jun. 2013.

_____. Direito do consumidor ainda é desconhecido. *O Liberal Online*, PA, 11 ago. 2013.

_____. Empresas apertam os cintos e dificultam viagens gratuitas. *Jornal Extra*, 13 out. 2013.

_____. Entrar com processo de inventário. *Estadão.com*, 5 ago. 2013.

_____. Falta de clareza dificulta crédito de milhagem de voos. *O Globo*, 15 dez. 2013.

_____. Imóvel com problema vira regra? *Estadão.com*, 2 set. 2013.

_____. Onde estão os técnicos. *Consumidor Moderno*, 7 mar. 2013.

_____. Panfletos devem ser guardados. *O Estado de S. Paulo*, SP, 24 jun. 2013.

_____. Pela metade. *Consumidor Moderno*, SP, 1 abr. 2013.

_____. Produto é vendido sem qualidade. *O Estado de S. Paulo*, 8 jul. 2013.

_____. Quais são os seus direitos? *O Estado de S. Paulo*, 23 set. 2013.

_____. Questões contratuais e cobranças indevidas são os principais problemas relatados. *O Estado de S. Paulo*, 2 set. 2013.

_____. Revisão de carro é reprovada. *Estadão.com*, 16 dez. 2013.

_____. Saiba como tirar vantagens das mudanças nos programas de milhagem das companhias aéreas. *Extra Online*, 13 out. 2013.

_____. São Paulo tem 4.373 pontos viciados de descarte irregular de lixo. *Hoje em Dia Online*, 28 out. 2013.

_____. Sem leitura ou gravação. *Consumidor Moderno*, 1 mar. 2013.

_____. Serviços de bancos têm nova regra. *O Estado de S. Paulo*, 1 jul. 2013.

_____. Seu celular está sempre sem Sinal? *O Estado de S. Paulo*, 5 ago. 2013.

_____. SP contabiliza 4.373 pontos viciados de lixo. *O Estado de S. Paulo*, 28 out. 2013.

SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. A Internet que quase ninguém vê. *O Globo*, 9 fev. 2013.

_____. Abuso do direito nas relações privadas. *Jornal do Commercio*, RJ, 15 jul. 2013.

_____. Bug de conhecimento atrasa o marco do setor. *Brasil Econômico*, 17 maio 2013.

_____. Campus Party: especialistas debatem marco civil da Internet. *Correio Braziliense Online*, 31 jan. 2013.

_____. Campuseiros debatem marco civil. *JC Online*, 31 jan. 2013.

_____. Dilma vai recorrer à ONU. *O Globo*, 9 jul. 2013.

_____. Douglas Engelbart. inventor do mouse aos 88. *O Globo*, 4 jul. 2013.

_____. Efeito Snowden. *A Gazeta*, ES, 16 jul. 2013.

_____. Especialistas discutem direitos dos internautas. *Jornal do Commercio Online*, 31 ago. 2013.

_____. Estão falando mal de você no Facebook. *Época*, 9 set. 2013.

_____. Mercado tech sofre com a falta de inovação. *O Globo*, 29 jul. 2013.

_____. Novo duelo à vista: Samsung versus Google. *O Globo*, 19 ago. 2013.

_____. Personalidades opinam sobre monitoramento dos EUA. *Globo Online*, 9 jul. 2013.

_____. Prism reacende debate sobre privacidade na Internet no Brasil: faltam leis sobre o assunto. *Folha Online*, 17 jun. 2013.

_____. Seminário do marco civil discute os limites da Internet no DF. *Propaganda & Marketing*, SP, 22 abr. 2013.

SPIELER, Paula. Brasil responde a 361 denúncias por violação de direitos humanos. *O Globo*, 10 nov. 2013.

_____; CUNHA, José Ricardo. O caso da guerrilha do Araguaia na Corte Interamericana de Direitos Humanos. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; OLIVEIRA, Luci de. A percepção sobre direitos humanos nas favelas: os casos de Vidigal, Cantagalo e Complexo do Alemão. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; QUEIROZ, Rafael (Orgs.). *Advocacia em tempos difíceis — ditadura militar 1964-1985*. Curitiba, PR: Juruá, 2013.

TELLES, Eduardo; ALMEIDA, Rafael Alves de; COSTA, Leonardo de Andrade. A linha entre o planejamento tributário e a evasão fiscal. *Migalhas*, SP, 8 maio 2013.

VALENTE, Mariana Giorgetti. Direitos autorais como comércio internacional: desafios políticos. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Regras eleitorais precisam de adaptação para Internet. *Consultor Jurídico*, SP, 28 out. 2013.

VARELLA, Guilherme; VALENTE, Mariana Giorgetti. National perspectives: Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

WADA, Ricardo Morishita. A era do diálogo. *Revista Consumidor Moderno*, 1 abr. 2013.

_____. A era do diálogo e o panorama das relações cliente-empresa. *Consumidor Moderno Online*, 4 abr. 2013.

_____. A hora da virada. *Revista Consumidor Moderno*. 7 mar. 2013.

_____. A hora e a voz do consumidor. *O Estado de Minas Online*, 18 set. 2013.

_____. Ações de consumo abarrotam o Judiciário. *O Globo*, 6 out. 2013.

_____. Ações de consumo somam quase a metade dos 90 milhões de processos no Judiciário. *Globo Online*, 5 dez. 2013.

_____. Agências reguladoras: sabatina desconsidera interesses entre público e privado. *Globo Online*, 5 ago. 2013.

_____. Anatel terá superintendência de relação com os consumidores para aprimorar regulamentações. *Globo Online*, 27 mar. 2013.

_____. Anvisa regulamenta *recall* de alimentos. *O Globo*, 22 maio 2013.

_____. Arbitragem é novo problema ou a solução? *O Globo*, 3 nov. 2013.

- _____. Atender bem não custa caro. *Revista Consumidor Moderno*, 11 abr. 2013.
- _____. Câmara chama Google para falar de espionagem. *Meio & Mensagem Online*, 16 jul. 2013.
- _____. Câmara discute política de privacidade na Internet. *Consultor Jurídico*, 16 jul. 2013.
- _____. Câmara dos Deputados discute política de privacidade do Google e denúncias de espionagem. *Jornal do Commercio Online*, 15 jul. 2013.
- _____. Claro — multa indevida. *O Estado de S. Paulo*, 10 fev. 2013.
- _____. Cliente & companhia — espírito colaborativo dos bancos. *Brasil Econômico Online*, 10 out. 2013.
- _____. Conflito de interesses. *O Globo*, 6 ago. 2013.
- _____. Decolar.com. *O Estado de S. Paulo*, 3 fev. 2013.
- _____. Desinformação da Tim. *O Estado de S. Paulo*, 13 jan. 2013.
- _____. Detran no banco dos réus. *O Globo*, 6 set. 2013.
- _____. Dias de festas para empresas e consumidores. *Diário do Comércio*, SP, 11 mar. 2013.
- _____. Energia sem controle. *Revista Consumidor Moderno*, SP, 11 abr. 2013.
- _____. Espírito colaborativo dos bancos? *Brasil Econômico*, 10 out. 2013.
- _____. Fórum discutirá boas práticas em telefonia. *O Globo*, 28 mar. 2013.
- _____. Itaú é a primeira empresa a aderir a plano de consumo e cidadania do governo federal. *Globo Online*, 4 jul. 2013.
- _____. Juiz reduz valor de ingresso do Fla. *O Globo*, 15 nov. 2013.
- _____. Leis que não saem do papel. *Correio Braziliense*, 31 jan. 2013.
- _____. Livro para reclamar do setor de turismo. *O Globo*, 9 out. 2013.
- _____. Mais qualidade para usuários de ônibus. *Globo Online*, 21 set. 2013.
- _____. Ministério Público e Procon carioca firmam parceria para ampliar proteção ao consumidor. *O Globo Online*, 24 abr. 2013.
- _____. Mudanças à vista no serviço de ônibus carioca. *Extra Online*, 9 dez. 2013.
- _____. O consumo no foco. *Revista Consumidor Moderno*, SP, 1 abr. 2013.
- _____. O momento é de diálogo. *Diário do Comércio*, SP, 8 abr. 2013.
- _____. Ofertas em site devem ser claras. *O Estado de S. Paulo*, 13 maio 2013.
- _____. ONU revê normas de proteção ao consumidor. *O Globo*, 9 jan. 2013.
- _____. Operadoras de telefonia, entidades e Judiciário debatem boas práticas para o setor. *O Globo Online*, 27 mar. 2013.
- _____. Operadoras de telefonia, Judiciário e Anatel vão levar ao Governo proposta de melhoria de serviços. *Globo Online*, 28 mar. 2013.
- _____. Operadoras tentam evitar que queixas cheguem à Anatel. *Valor Econômico*, 28 mar. 2013.
- _____. Oportunidades que fazem a diferença. *Jornal de Brasília*, 17 jan. 2013.
- _____. Ouvidoria: como equilibrar e simplificar o atendimento. *Consumidor Moderno Online*, 5 abr. 2013.
- _____. Para especialistas sabatina precisa de novo formato. *Globo Online*, 6 ago. 2013.
- _____. Procon fiscaliza 25 sites de compras e comprova que eles só cumprem 62% das regras do comércio eletrônico. *Globo Online*, 7 ago. 2013.

_____. Procon mais forte depende do Congresso. *Correio Braziliense*, 23 dez. 2013.

_____. Produto com defeito pode parar na justiça. *O Tempo*, MG, 20 maio 2013.

_____. Produto não funciona. *O Estado de S. Paulo*, 25 fev. 2013.

_____. Quando a compra vira dor de cabeça. *O Estado de S. Paulo*, 20 maio 2013.

_____. Quando todos podem ganhar. *Revista Consumidor Moderno*, SP, 1 abr. 2013.

_____. Queixas sobre produtos e serviços turísticos poderão ser feitas direto no estabelecimento. *Globo Online*, 9 out. 2013.

_____. Secretário promete melhorar transportes. *O Globo*, 10 dez. 2013.

_____. Seminário no Rio discute modelo ideal para os serviços de telefonia. *Globo Online*, 26 mar. 2013.

_____. Seminário reúne especialistas para analisar resultados de estudo sobre mobilidade urbana. *Globo Online RJ*, 7 dez. 2013.

_____. Serviço de ônibus do rio em nova trajetória. *O Globo*, 8 dez. 2013.

_____. Seus direitos. *Estadão.com*, 17 mar. 2013.

_____. Só 2% recorrem às agências reguladoras. *Globo Online*, 19 nov. 2013.

_____. Superlotação é pior problema do serviço de ônibus no Rio para 36% dos internautas. *Globo Online*, 13 dez. 2013.

_____. Tecnologia e união em prol dos brasileiros. *O Globo*, 24 abr. 2013.

_____. Tesouro raspa o tacho para fechar as contas de 2012. *O Globo*, 28 jan. 2013.

_____. Tim com fronteiras. *Estadão.com*, 25 mar. 2013.

_____. Ultrabook Dell. *O Estado de S. Paulo*, 13 abr. 2013.

_____. Veja quem entrou na defesa do consumidor. *Diário do Comércio*, SP, 19 mar. 2013.

XAVIER, Bianca. Acompanhar declaração na Internet pode evitar problemas. *A Tarde Online*, 10 jan. 2013.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ABDELNUR, Patrícia V. et al. Characterization of bio-oils from different pyrolysis process steps and biomass using high-resolution mass spectrometry. *Energy & Fuels*, v. 27, p. 6646-6654, 2013.

AFONSO, E. R. et al. Associação de probióticos adicionados à dieta de leitões no aleitamento e na creche: índices zootécnicos e economicidade. *Revista Brasileira de Saúde e Produção Animal*, v. 14, p. 161-176, 2013.

_____. et al. Benefícios e limitações do uso de probióticos na nutrição de leitões: revisão e análise crítica. *Revista de Educação Continuada em Medicina Veterinária e Zootecnia*, CRMV-SP, v. 11, p. 46-51, 2013.

ALENCASTRO, Lincoln F. de. De Nabuco a Spielberg. *Folha de S. Paulo*, 27 jan. 2013.

_____. The Portuguese missionaries and early modern antislavery. In: FRADERA, Josep M.; SCHMIDT-NOWARA, Christopher (Eds.). *Slavery and antislavery in Spain's Atlantic empire*. Oxford, UK: Berghahn Books, 2013. p. 43-73.

ALVES, G. R. et al. Hóspede letal. *Cultivar Hortaliças e Frutas*, Pelotas, 17 jun. 2013. p. 8-9.

ARABAGE, A.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Os determinantes da mudança da desigualdade de salários no setor formal do Brasil (1994-2009). In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 35., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

ARATA, N.; SHENG, Hsia Hua. Internalizational and corporate cash holdings: evidence from Brasil and Mexico. São Paulo, SP, 2013.

- ARRUDA, B. P. de; PEREIRA, Pedro L. Valls. Analysis of the volatility's dependency structure during the subprime crisis. *Applied Economics*, v. 45, p. 5031-5045, 2013.
- ASSAD, E. D. et al. Changes in soil carbon stocks in Brazil due to land use: paired site comparisons and a regional pasture soil survey. *Biogeosciences*, v. 10, p. 6141-6160, 2013.
- _____. et al. Impacts of climate change on the agricultural zoning of climate risk for cotton cultivation in Brazil. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 48, p. 1-8, 2013.
- AZEVEDO, L. F. P.; PEREIRA, Pedro L. Valls. Testando o poder preditivo do VIX: uma aplicação do modelo de erro multiplicativo. *Revista Brasileira de Finanças*, 2013.
- AZEVEDO, P. F. A promising, but tough, transition: perspectives on the new Brazilian Competition Law. *CPI Antitrust Chronicle*, Boston, MA, 29 Jan. 2013.
- _____. Can we rely only on effects-based analysis? Comments on Geradin and Pereira Neto. *Competition Policy International*, v. 9, p. 59-65, 2013.
- _____. Onde estão as fronteiras entre direito e economia? Comentários a Thomas Ulen: "A Nobel Prize in legal science". In: PORTO, Antonio Maristrello; SAMPAIO, Patrícia (Orgs.). *Direito e economia em dois mundos: doutrina jurídica e pesquisa empírica*. Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 93-104.
- _____. Restrições verticais e defesa da concorrência: a experiência brasileira. In: SCHAPIRO, Mário G.; CARVALHO, Vinicius M.; CORDOVIL, Leonor (Orgs.). *Direito econômico concorrencial*. São Paulo: Saraiva, 2013. p. 199-246.
- BACCHI, Mirian Rumenos Piedade. Índices econômicos agropecuários. São Paulo, SP, 2013.
- _____; CALDARELLI, C. Impactos socioeconômicos da expansão do setor sucroenergético no estado de São Paulo entre 2005 e 2009. São Paulo, SP, 2013.
- BAPTISTA, T. M. et al. Diagnóstico e otimização da logística interna de laboratórios de análises de solos. *Empreendedorismo, Gestão e Negócios*, v. 2, p. 9-26, 2013.
- BARBOSA, K.; BUCIONE, A.; PORTELA Souza A. Performance-based compensation vs. guaranteed compensation: contractual incentives and performance. São Paulo, SP, 2013.
- BERTIN, A. et al. Host plant effects on the development, survival, and reproduction of *dysmicoccus brevipes* (Hemiptera: Pseudococcidae) on grapevines. *Annals of the Entomological Society of America*, v. 106, p. 604-609, 2013.
- BODRA, Roberto A.; PINTO, Afonso de C. Modelo de volatilidade estocástica com saltos aplicado a commodities agrícolas. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA DA ANPEC, 41, 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.
- BORTOLOTTI, R. P. et al. Nitrate leaching through climatologic water balance in a fertigated coffee plantation. *Ceres*, v. 60, p. 447-454, 2013.
- BOTARO, B. G.; GAMEIRO, A. H.; SANTOS, M. V. Quality based payment program and milk quality in dairy cooperatives in Southern Brazil: an econometric analysis. *Scientia Agrícola*, USP, v. 70, p. 21-26, 2013.
- BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A banalidade do mal. *Folha de S. Paulo*, 29 jul. 2013.
- _____. A caminho do fracasso. *Folha de S. Paulo*, 3 jun. 2013.
- _____. A mão pesada da Arábia Saudita. *Folha de S. Paulo*, 26 ago. 2013.
- _____. A maturidade para a democracia. *Folha de S. Paulo*, 23 set. 2013.
- _____. A perplexidade europeia. *Folha de S. Paulo*, 25 mar. 2013.
- _____. Adeus, Reino Unido. *Folha de S. Paulo*, 28 jan. 2013.

- _____. Administração pública e de empresas: duas coisas muito diferentes. *Gestão Pública*, PE, v. 2, p. 36-41, 2013.
- _____. Atrrelados ao Euro alemão. *Folha de S. Paulo*, 18 nov. 2013.
- _____. Cinco anos depois. *Folha de S. Paulo*, 21 out. 2013.
- _____. Democracia corrompida. *Folha de S. Paulo*, 17 jun. 2013.
- _____. Democracia, revolução capitalista e primavera árabe. *Política Externa*, USP, v. 21, p. 135-141, 2013.
- _____. Desenvolvimentismo. In: GIOVANNI, Geraldo di; NOGUEIRA, Marco Aurélio (Orgs.). *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Imprensa Oficial do Estado, Fundap, 2013. p. 265-269.
- _____. Do Brasil para o México. *Folha de S. Paulo*, 25 fev. 2013.
- _____. Eles não têm medo da democracia. *Folha de S. Paulo*, 1 jul. 2013.
- _____. Empresários, o governo do PT e o desenvolvimentismo. *Revista de Sociologia e Política*, UFPR, v. 21, p. 21-29, 2013.
- _____. Espionagem e imperialismo. *Folha de S. Paulo*, 4 nov. 2013.
- _____. Euro, até quando? *Folha de S. Paulo*, 8 abr. 2013.
- _____. Governo, empresários e rentistas. *Folha de S. Paulo*, 2 dez. 2013.
- _____. Ignácio Rangel: ciclos longos, dualidade e um depoimento pessoal. *Análise Econômica*, UFRGS, v. 31, p. 7-19, 2013.
- _____. Ignacy Sachs e a nave espacial Terra. *Revista de Economia Política*, v. 33, p. 360-366, 2013.
- _____. Islamismo e primavera árabe. *Folha de S. Paulo*, 14 jan. 2013.
- _____. Nação e estabilidade financeira. *Folha de S. Paulo*, 22 abr. 2013.
- _____. Nacionalismo e novo desenvolvimentismo. In: BRESSER-PEREIRA, L. C. (Org.). *O que esperar do Brasil?* Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 7-24.
- _____. Não valem o sacrifício. *Folha de S. Paulo*, 9 set. 2013.
- _____. O ataque moralista da direita. *Folha de S. Paulo*, 7 out. 2013.
- _____. O capitalismo desenvolvimentista e sua alternativa liberal. São Paulo, SP, 2013.
- _____. O governo Dilma frente ao “tripé macroeconômico” e a direita liberal e dependente. *Novos Estudos Cebrap*, v. 95, p. 5-14, 2013.
- _____. O plebiscito e a democracia. *Folha de S. Paulo*, 15 jul. 2013.
- _____. (Org.). *O que esperar do Brasil?* Rio de Janeiro: FGV, 2013. 352p.
- _____. PIB negativo, educação positiva. *Folha de S. Paulo*, 16 dez. 2013.
- _____. Pobre Síria. *Folha de S. Paulo*, 11 fev. 2013.
- _____. Preferência pelo consumo imediato. *Folha de S. Paulo*, 12 ago. 2013.
- _____. Qual poder é preciso defender. *Folha de S. Paulo*, 6 maio 2013.
- _____. Reembarcar na Rodada Doha. *Folha de S. Paulo*, 20 maio 2013.
- _____. Saúde e Estado social. São Paulo, SP, 2013.
- _____. *State-society cycles and political pacts in a national-dependent society: Brazil*. Berlin: Research Network on Interdependent Inequalities in Latin America, 2013. (Discussion Paper.)
- _____. Taxa de câmbio e doença holandesa. *Valor Econômico*, 19 fev. 2013.

_____. The value of the exchange rate and the Dutch disease. *Revista de Economia Política*, v. 33, p. 371-387, 2013.

_____. Transferência de mão de obra. *Folha de S. Paulo*, 11 mar. 2013.

CABRAL, Sandro; LAZZARINI, Sergio G.; AZEVEDO, Paulo Furquim de. Private entrepreneurs in public services: a longitudinal examination of outsourcing and statization of prisons. *Strategic Entrepreneurship Journal*, v. 7, p. 6-25, 2013.

CAMARGO, B. Learning in society. São Paulo, SP, 2013.

_____; LESTER, B. Trading dynamics in decentralized markets with adverse selection. São Paulo, SP, 2013.

_____; PASTORINO, E. Learning-by-employing: the value of commitment under uncertainty. São Paulo, SP, 2013.

_____; KIM, K.; LESTER, B. Subsidizing price discovery. São Paulo, SP, 2013.

_____ et al. Test score disclosure and student performance. São Paulo, SP, 2013.

CANTO, Amanda Morato do et al. Biological activity of nine recombinant at ralf peptides: implications for their perception and function in *Arabidopsis*. *Plant Physiology and Biochemistry*, v. 77, p. 1-10, 2013.

CARDOSO, D. F. et al. Intervenção governamental, crescimento e bem-estar: efeitos da política de equalização das taxas de juros do crédito rural nas regiões brasileiras. *Nova Economia*, UFMG, 2013.

CARDOSO, Eliana Anastácia. A irmã de Freud. *O Estado de S. Paulo*, 13 fev. 2013.

_____. Between past and future of Latin America: lessons from Brazil, Chile, Costa Rica and the Dominican Republic. In: FOSU, Augustin (Ed.). *Achieving development success: strategies and lessons from the developing world*. Oxford: Oxford University Press, 2013. p. 406-418.

_____. Câmbio e estrutura produtiva. *O Estado de S. Paulo*, 27 fev. 2013.

_____. Corrupção e democracia. *O Estado de S. Paulo*, 23 jan. 2013.

_____. Marina Silva versus Nicolau Maquiavel. *O Estado de S. Paulo*, 13 mar. 2013.

_____. Mulheres e desigualdade. *O Estado de S. Paulo*, 9 jan. 2013.

_____. Mundo, vasto mundo. *O Estado de S. Paulo*, 27 mar. 2013.

_____. Páginas da memória e do inconsciente. *O Estado de S. Paulo*, 16 fev. 2013.

CARVALHO, José Ruy Porto de et al. Estimation of dry spells in three Brazilian regions: analysis of extremes. *Atmospheric Research*, n. 132/133, p. 12-21, 2013.

CARVALHO, L. B. Lições de um passado recente. *Valor Econômico*, 27 ago. 2013.

_____; DI GUILMI, C. Business debt dynamics in a micro-founded stock-flow consistent model. São Paulo, SP, 2013.

_____; REZAI, A. Personal income inequality and aggregate demand. São Paulo, SP, 2013.

CHICAROLI, R.; PEREIRA, P. L. Valls. Predictability of equity models. *Journal of Forecasting*, 2013.

CHRISTOFFOLETI, Pedro Jacob. Colheita mecanizada na palha: já temos respostas para todos os herbicidas? São Paulo, SP, 2013.

_____. Etapas fenológicas de la caña de azúcar y opciones de control de malezas. São Paulo, SP, 2013.

_____. Herbicidas, fundamentação e resistência. São Paulo, SP, 2013.

_____. Manejo de banco de semente em cana-de-açúcar. São Paulo, SP, 2013.

_____. Manejo de plantas daninhas com uso de eventos transgênicos. São Paulo, SP, 2013.

_____. Manejo de resistência de plantas daninhas e uso eficiente de milho. São Paulo, SP, 2013.

_____. Novos eventos transgênicos: expectativas e futuro. São Paulo, SP, 2013.

_____; VICTORIA FILHO, Ricardo. Herbarização de plantas daninhas (herbário). In: SILVA, José Ferreira da; MARTINS, Dagoberto (Orgs.). *Manual de aulas práticas de plantas daninhas*. Jaboticabal: s.ed., 2013. p. 27-30.

_____; _____. Período crítico de competição entre plantas daninhas e a cultura de feijão. In: SILVA, José Ferreira da; MARTINS, Dagoberto (Orgs.). *Manual de aulas práticas de plantas daninhas*. Jaboticabal: s.ed., 2013. p. 91-92

_____ et al. A survey for glyphosate resistance in sourgrass (*Digitaria insularis*) from the Midwest region on Brazil. In: GLOBAL HERBICIDE RESISTANCE CHALLENGE CONFERENCE, 2013, Western Australia. *Abstracts...* Western Australia, 2013. p. 37.

CIAFFONE, A.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Se aposentar mais tarde pode ser a solução para o futuro. *Diário do Grande ABC*, 27 out. 2013.

_____; HEISER, M.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Custo de vida da terceira idade é seis vezes maior. *Diário do Grande ABC*, 25 out. 2013.

COELHO, Danilo; FERNANDES, Marcelo; FOGUEL, Miguel N. Foreign capital and gender differences in promotions: evidence from large Brazilian manufacturing firms. São Paulo, SP, 2013.

COELHO JUNIOR, A.; PARRA, José Roberto Postali. Effect of carbon dioxide (CO₂) on mortality and reproduction of *Anagasta kuehniella* (Zeller, 1879), in mass rearing, aiming at the production of *Trichogramma* spp. *Anais da Academia Brasileira de Ciências*, v. 85, p. 823-831, 2013.

_____; _____. The effect of rearing in different temperature regimes on the reproduction of *anagasta kuehniella* (Lepidoptera: Pyralidae). *Environmental Entomology*, v. 42, p. 799-804, 2013.

CORRADI, V.; DISTASO, W.; FERNANDES, Marcelo. Conditional alphas and realized betas. São Paulo, SP, 2013.

_____; _____. Testing for jump spillovers without testing for jumps. São Paulo, SP, 2013.

CORRÊA, S. T. Ruiz et al. Agricultura irrigada: produtividade potencial da cana-de-açúcar sem limitações hídricas. *Irrigação e Tecnologia Moderna*, n. 95/96, p. 67-71, 2013.

COSTA, Davi R. de Moura; CHADDAD, Fabio; AZEVEDO, Paulo Furquim de. The determinants of ownership structure: evidence from Brazilian agricultural cooperatives. *Agribusiness*, New York, v. 29, p. 62-79, 2013.

COUTINOT, D. et al. Exchange of natural enemies for biological control: is it a rocky road? The road in the Euro-Mediterranean region and the South American common market. *Neotropical Entomology*, v. 42, p. 1-14, 2013.

CZINAR, M. M.; BACCHI, Mirian Rumenos Piedade. A demanda de importação de etanol pela Suécia e pela União Europeia. In: CONGRESSO DA SOBER, 50., 2013, Belém. *Anais...* Belém, PA, 2013.

DANA, Samy. Como calcular a margem de lucro: fazer conta é fundamental para quem tem microempreendimentos. *Weekend*, Guarulhos, 26 jul. 2013.

_____. Como estimular a criatividade. São Paulo, SP, 2013.

_____. Criatividade. São Paulo, SP, 2013.

_____. Desafios do gestor em instituições de ensino. São Paulo, SP, 2013.

_____. Dúvida cruel. *Portal Casa e Cia.*, São Paulo, 1 out. 2013.

_____. Minoritários devem cobrar transparência dos gestores. *Folha de S. Paulo*, 1 jul. 2013.

_____. O consumo e o Brasil que queremos. São Paulo, SP, 2013.

_____. O que esperar do mercado financeiro nos próximos meses. São Paulo, SP, 2013.

- _____. Perigos do cartão de crédito. *Agitação*, CIEE, 13 ago. 2013.
- _____. Perspectivas do cenário econômico e o setor da construção. São Paulo, SP, 2013.
- _____. Um plano para sair da armadilha. *Exame*, 7 ago. 2013.
- _____; HAIDAR, D. Rendimento da poupança deve enfim voltar ao que era antes. *O Globo*, 1 ago. 2013.
- DIAS, A. C. R. et al. Fenologia da trapoeraba como indicador para tolerância ao herbicida *glyphosate*. *Planta Daninha*, v. 31, p. 185-191, 2013.
- DINIZ, A. et al. Custos fiscais da política monetária: os efeitos indiretos de um choque de juros sobre a dívida líquida do setor público. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA DA ANPEC, 41, 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.
- DISTASO, W. et al. Tailing tail risk in the hedge fund industry. São Paulo, SP, 2013.
- DOURADO NETO, D. Modeling for crop production. São Paulo, SP, 2013.
- _____. Modeling soil physical processes: examples, results and applications. São Paulo, SP, 2013.
- DUARTE, K. E. et al. Identificação e caracterização de genes órfãos (*no hits*) de café (*Coffea Canephora*), envolvidos na resposta à seca. In: SIMPÓSIO DE PESQUISA DOS CAFÉS DO BRASIL, 8., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.
- FERMAN, B. Economia e finanças comportamentais. São Paulo, SP, 2013.
- FERNANDES, D. A.; GALA, P.; WJUNISKI, B. S. Pluralismo, espaço hermenêutico e o método pragmático em Luiz Carlos Bresser-Pereira. *Econômica*, Niterói, v. 14, p. 41-59, 2013.
- FERNANDES, Marcelo; MERGULHÃO, João. Anticipatory effects in the FTSE 100 index revisions. São Paulo, SP, 2013.
- _____; SCHERRER, Cristina M. Price discovery in dual-class shares across multiple markets. São Paulo, SP, 2013.
- _____; GUERRE, Emmanuel; HORTA, Eduardo. Smoothing quantile regressions. São Paulo, SP, 2013.
- _____; MEDEIROS, M. C.; MENDES, Eduardo F. Nonparametric IV for additive nonlinear models. São Paulo, SP, 2013.
- _____; _____. SCHARTH, Marcel. Modeling and predicting the CBOE market volatility index. São Paulo, SP, 2013.
- _____; _____. VEIGA, Alvaro. The (semi-)parametric functional coefficient autoregressive conditional duration model. São Paulo, SP, 2013.
- _____. MENDES, Eduardo F.; SCAILLET, O. Testing for symmetry and conditional symmetry using asymmetric kernels. São Paulo, SP, 2013.
- FERNANDES, P. R.; PEREIRA, Pedro L. Valls. Dynamic factor modeling of the Brazilian term structure. *Journal of Empirical Finance*, 2013.
- FERRAZ, L. P. C. Acordos bilaterais de comércio entre as economias dos Brics: uma abordagem de equilíbrio geral. São Paulo, SP, 2013.
- _____. HADDAD, E. A.; TERRA, M. C. The long-run interplay between trade policy and the location of economic activity in Brazil revisited. In: CRESCENZI, R.; PERCOCO, M. (Eds.). *Geography, institutions and regional economic performance*. Berlin: Springer Verlag, 2013. v. VII, p. 331-351.
- FERRO, A. P. et al. Coniferaldehyde dehydrogenase of maize as a target to reduce biomass recalcitrance. In: BRAZILIAN CONFERENCE ON NATURAL PRODUCTS, 4., 2013, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2013.
- GALA, P. et al. Abdução e a lógica da descoberta em economia. *Cognitio-Estudos*, PUC-SP, v. 10, p. 22-33, 2013.
- GAMEIRO, A. H. O desafio da valoração econômica dos resíduos. *Informativo da Sociedade Brasileira dos*

Especialistas em Resíduos das Produções Agropecuária e Agroindustrial, 1 mar. 2013.

_____; COSTA, B. G. Maior precisão na insensibilização: respeito ao bem-estar animal e à segurança dos trabalhadores dos frigoríficos. *Revista AG*, Porto Alegre, 1 set. 2013.

_____; SILVA, F. L. M. Análise da concentração da indústria frigorífica. *Revista AG*, Porto Alegre, 1 mar. 2013.

GASQUES, José Garcia et al. Produtividade e crescimento: algumas comparações. In: ALVES, Eliseu Roberto de Andrade; SOUZA, Geraldo da Silva e; GOMES, Eliane Gonçalves (Orgs.). *Contribuição da Embrapa para o desenvolvimento da agricultura no Brasil*. Brasília: Embrapa Informação Tecnológica, 2013. p. 125-140.

GIACOMONI, B.; SHENG, H. H. O impacto da liquidez nos retornos esperados das debêntures brasileiras. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 48, p. 1-20, 2013.

GURGEL, A. C. Políticas ambientais: impactos sobre as emissões mundiais e sobre a economia brasileira. São Paulo, SP, 2013.

_____; PALTSEV, S. Costs of reducing GHG emissions in Brazil. *Climate Policy*, 2013.

_____; OCTAVIANO, C.; PALTSEV, S. Agriculture, land and bioenergy in the MIT EPPA model. São Paulo, SP, 2013.

HODDLE, M. S.; PARRA, J. R. P. Potential lepidopteran pests associated with avocado fruit in parts of the home range of *Persea americana*. In: PEÑA, Jorge E. (Ed.). *Potential invasive pests of agricultural crops*. Oxfordshire, UK: Cabi, 2013. p. 86-97.

HOLLAND, M. et al. Growth and exchange rate volatility: a panel data analysis. *Applied Economics*, v. 45, p. 3733-3741, 2013.

HOLLOWAY, Pedro; ROCHMAN, Ricardo; LAES, Marco. Factors influencing Brazilian value investing portfolio.

Journal of Economics Finance and Administrative Science, v. 18, p. 18-22, 2013.

INO, Naio; PINTO, Afonso de C. Delta hedge com custos de transação: uma análise comparativa aplicada ao mercado brasileiro. ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA DA ANPEC, 41, 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

KENNES, J.; MONTE, D.; TUMENNASAN, N. The day-care assignment: a dynamic matching problem. São Paulo, SP, 2013.

LOPES, F.; AZEVEDO, P. F. Independência do Judiciário: mensurando o viés político das cortes brasileiras. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE DIREITO E ECONOMIA, 6., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Brasília, DF: ABDE, 2013.

LOPES, João Luiz Guillaumon; SCHIOZER, Rafael Felipe; SHENG, Hsia Hua. Hedge e especulação com derivativos cambiais: evidências de operações cotidianas. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 17, p. 438-458, 2013.

LOPES OVEJERO, R. F. et al. Residual herbicides in weed management for glyphosate-resistant soybean in Brazil. *Planta Daninha*, v. 31, p. 947-959, 2013.

MARÇAL, Emerson Fernandes. Exchange rate misalignments, interdependence, crises, and currency wars: an empirical assessment. São Paulo, SP, 2013.

_____. O mistério da taxa de câmbio real chinesa: algumas razões que podem explicar a diversidade dos resultados. São Paulo, SP, 2013.

_____; CARLO, T. C. Forecasting Brazilian inflation by its aggregate and disaggregated data: a test of predictive power by forecast horizon. In: EUROPEAN MEETING OF THE ECONOMETRIC SOCIETY, 2013, Gothenburg, Sweden. *Proceedings...* Gothenburg, Sweden, 2013.

_____; PEREIRA, Pedro L. Valls. Structural change in Brazilian term structure of interest rate: evidence

based on Hansen's cointegration models with structural break. *São Paulo Journal of Mathematical Sciences*, 2013.

MARCONI, Nelson. O desempenho do comércio exterior no período pós-crise. Brasília: Ipea, 2013.

MARIN, Fábio R. Modelagem na agricultura. São Paulo, SP, 2013.

_____; JONES, J. W. Process-based simple model for simulating sugarcane growth and production. *Scientia Agrícola*, USP, 2013.

_____; NASSIF, D. S. P. Mudanças climáticas e a cana-de-açúcar no Brasil: fisiologia, conjuntura e cenário futuro. *Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental*, v. 17, p. 232-239, 2013.

_____; COSTA, L. G.; THORBURN, P. J. Simulating the impact of trash management on Brazilian sugarcane cropping systems. In: CONGRESS OF INTERNATIONAL SOCIETY OF SUGARCANE TECHNOLOGISTS, 28., 2013, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2013.

_____ et al. AGMIP regional activities in a global framework: the Brazil experience. In: ASA ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Tampa, Florida, 2013.

_____ et al. Evaluation of APSIM-Sugar and DS-SAT-Canegro for a widely grown Brazilian sugarcane cultivar. In: CONGRESS OF INTERNATIONAL SOCIETY OF SUGARCANE TECHNOLOGISTS, 28., 2013, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2013.

_____ et al. How much sugarcane and maize production is possible on existing farmland? In: ASA ANNUAL MEETING, 2013, Tampa. *Proceedings...* Tampa, Florida, 2013.

_____ et al. Regional activities in a global framework: the Brazil experience. São Paulo, SP, 2013.

_____ et al. Simulating long-term effects of trash management on sugarcane yield for Brazilian cropping systems. *Sugar Technology*, p. 1-2, 2013.

MARINO, Matheus Kfour. Cenário: mercado sucroenergético. São Paulo, SP, 2013.

_____. Distribuição de insumos veterinários. São Paulo, SP, 2013.

_____. Perspectivas da cadeia produtiva da cana. São Paulo, SP, 2013.

_____. Perspectivas da cadeia produtiva da cana e otimização de recursos do produtor. São Paulo, SP, 2013.

_____. Perspectivas e desafios da cadeia produtiva da cana. São Paulo, SP, 2013.

_____. Perspectivas para a distribuição de insumos agrícolas no Brasil: qual o impacto para as cooperativas? São Paulo, SP, 2013.

_____. Seguro rural: desafios para o Brasil. *Agroanalysis*, v. 33, p. 31, set. 2013.

_____. Seguro rural: oportunidade para o Agrodistribuidor. *AgroRevenda: Gestão da Revenda Agropecuária*, São Paulo, ago. 2013. p. 38-39.

_____. Venda de soluções de alto valor agregado. São Paulo, SP, 2013.

_____; KOLYA, F. C. Impactos do PAP 2013/2014 na distribuição de insumos agrícolas no Brasil. *AgroRevenda*, São Paulo, jun. 2013. p. 18-19.

MATTOS, E. H. C.; POLITI, R. Pro poor VAT reforms and yardstick competition: a spatial investigation for Brazil. São Paulo, SP, 2013.

_____; PONCZEK, V. Efeitos da divisão municipal na oferta de bens públicos e sobre indicadores sociais. *Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 315-336, 2013.

_____; ROCHA, F. F.; TOPORCOV, P. Programas de incentivos fiscais são eficazes? Evidência a partir da avaliação do impacto do programa Nota Fiscal Paulista sobre a arrecadação de ICMS. *Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 97-120, 2013.

MELO, M. S. C. et al. A survey for glyphosate resistance in sourgrass (*Digitaria insularis*) from Paraná and São Paulo states in Brazil. In: GLOBAL HERBICIDE

RESISTANCE CHALLENGE CONFERENCE, 2013, Western Australia. *Abstracts...* Western Australia, 2013.

MENEZES, Rafael Terra; MATTOS, E. H. C. Altruism and participation costs in local redistribution: empirical evidence for Brazilian municipalities. *International Journal of Social Economics*, v. 40, p. 392-438, 2013.

MESA-PÉREZ, Juan Miguel et al. Fast oxidative pyrolysis of sugar cane straw in a fluidized bed reactor. *Applied Thermal Engineering*, v. 56, p. 167-175, 2013.

MISSIO, F.; CARVALHO, L. B. Subdesenvolvimento, política industrial e composição setorial. In: AZEVEDO, André de; FEIJÓ, Carmem; CORONEL, Daniel (Orgs.). *A desindustrialização brasileira*. São Leopoldo: Unisinos, 2013. p. 181-219.

MIZUMOTO, Fabio Matuoka. *Empresas familiares*. São Paulo, SP, 2013.

_____. *Estratégia e competitividade do agronegócio*. São Paulo, SP, 2013.

MOLINA, S.; SHENG, Hsia Hua; LORA, Mayra Ivanoff. The influence of development bank on ownership strategy of multinational firms in Brazil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

MOLINARI, Hugo B. C. et al. Grass cell wall feruloylation: distribution of bound ferulate and candidate gene expression in *Brachypodium distachyon*. *Frontiers in Plant Science*, v. 4, p. 1-10, 2013.

MONDO, V. H. V. et al. Seed vigor and initial growth of corn crop. *Journal of Seed Science*, v. 35, p. 64-69, 2013

MONTE, D. Bounded memory and permanent reputations. *Journal of Mathematical Economics*, v. 49, p. 345-354, 2013.

_____. Incentive constraints in games with bounded memory. *International Journal of Game Theory*, 2013.

_____. The daycare assignment problem. São Paulo, SP, 2013.

_____. SAID, M. The value of (bounded) memory in a changing world. *Economic Theory*, 2013.

_____. TUMENNASAN, N. Matching with quorums. *Economics Letters*, 2013.

MONTEIRO, J. E. B. A. et al. Rice yield estimation based on weather conditions and on technological level of production systems in Brazil. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 48, p. 123-131, 2013.

MORAES, D. G.; SHENG, Hsia Hua; LORA, Mayra Ivanoff. Does corporate governance in cash management adds value to multinational firms? In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS MEETING, 2013, Istanbul. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013

MORI, R. Desafio brasileiro. *Agroanalysis*, v. 33, p. 9, 2013.

_____. Estagnação econômica. *Agroanalysis*, v. 33, p. 9, 2013.

_____. Ficando sem alternativas. *Agroanalysis*, v. 33, p. 9, 2013.

_____. Quais os novos rumos? *Agroanalysis*, v. 33, p. 9, 2013.

NAKANO, Y. A indignação do povo e o caminho. *Valor*, 9 jul. 2013.

_____. A prioridade é um novo regime fiscal. *Valor*, 10 dez. 2013.

_____. Agenda necessária para uma reforma do Estado. *Carta Capital*, 6 dez. 2013.

_____. Aumento do seguro-desemprego. *Valor*, 12 nov. 2013.

_____. Baixo crescimento e inflação elevada. *Valor Econômico*, 12 mar. 2013.

_____. Câmbio: o longo prazo já começou. *Valor Econômico*, 14 maio 2013.

_____. Dobrar a renda *per capita* em 15 anos? *Valor*, 8 out. 2013.

_____. É preciso aprender a planejar. *Valor Econômico*, 15 jan. 2013.

_____. Inflação. *Valor Econômico*, 9 abr. 2013.

_____. Novo ciclo de expansão está aí! *Valor*, 10 set. 2013.

_____. Para economistas, governo precisa subir juros e estimular investimento privado. *O Estado de S. Paulo*, 31 mar. 2013.

_____. Problemas da política monetária. *Valor Econômico*, 11 jun. 2013.

_____. Rumos da economia: quadro de muitos paradoxos e incertezas. *Valor Econômico*, 2 maio 2013.

NANSEN, Christian et al. Agricultural case studies of classification accuracy, spectral resolution, and model over-fitting. *Applied Spectroscopy*, v. 67, p. 1332-1338, 2013.

_____ et al. Reflectance-based identification of parasitized host eggs and adult *Trichogramma specimens*. *Journal of Experimental Biology*, 2013.

NARDY, V.; GURGEL, A. C. Impactos da liberalização do comércio de etanol entre Brasil e Estados Unidos sobre o uso da terra e emissões de CO₂. *Nova Economia*, UFMG, 2013.

NASSIF, Daniel S. P.; MARIN, Fábio R.; COSTA, Leandro G. Evapotranspiration and transpiration coupling to the atmosphere of sugarcane in Southern Brazil: scaling up from leaf to field. *Sugar Technology*, v. 1, p. 1-2, 2013.

_____; _____. Padrões mínimos para coleta de dados experimentais para estudos sobre crescimento e desenvolvimento da cultura da cana-de-açúcar. Campinas: Embrapa, 2013.

NES, A.; AZEVEDO, P. F.; ORELLANO, V. I. F. Diferenças estaduais de elasticidade-preço da demanda por etanol no Brasil: renda e aspectos logísticos. São Paulo, SP, 2013.

NICOLAI, Marcelo et al. Avaliação da praticabilidade agrônoma dos herbicidas amônio-glufosinato e

glyphosate em algodão glytol libertylink quanto a seletividade, a cultura e o controle de plantas daninhas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DO ALGODÃO, 9., 2013, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2013.

_____ et al. Differential susceptibility of *Chloris polydactyla* biotypes to glyphosate. In: GLOBAL HERBICIDE RESISTANCE CHALLENGE CONFERENCE, 2013, Western Australia. *Abstracts...* Western Australia, 2013.

_____ et al. Suscetibilidade diferencial de espécies convulváceas ao flumioxazin determinada através de curvas de dose-resposta. *Planta Daninha*, v. 31, p. 157-163, 2013.

NIKIFOROS, M.; CARVALHO, L. B.; SCHODER, C. Understanding the Greek public deficit from 1980 to 2010. São Paulo, SP, 2013.

NOJIMA, Nelson K.; PINTO, Afonso de C. Precificação de derivativos de taxas de juros utilizando o modelo HJM multifatorial com estrutura de volatilidade não paramétrica. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

OLIVEIRA, Caio Fernando Ramalho de et al. Insensitive trypsins are differentially transcribed during *Spodoptera frugiperda* adaptation against plant protease inhibitors: comparative biochemistry and physiology — I. *Biochemistry & Molecular Biology*, v. 164, p. 19-25, 2013.

_____ et al. Insensitive trypsins are differentially transcribed during *Spodoptera frugiperda* adaptation against plant protease inhibitors: comparative biochemistry and physiology — II. *Biochemistry & Molecular Biology*, v. 165, p. 1-12, 2013.

ORELLANO, V. I. F.; SIMÃO, J. B. Um estudo sobre a distribuição das transferências para o setor de saúde no Brasil. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

ORNELAS, Emanuel. Free trade agreements and the consolidation of democracy. São Paulo, SP, 2013.

_____. Institutions and export dynamics. São Paulo, SP, 2013.

PAIVA, Paulo Eduardo Branco; PARRA, José Roberto Postali. Hydrogenionic potential (pH) of the tractant, trap density and control threshold for *Ceratitidis capitata* (Diptera: Tephritidae) on Hamlin oranges in São Paulo central region, Brazil. *Revista Brasileira de Fruticultura*, v. 35, p. 464-470, 2013.

PARRA, José Roberto Postali; REIS, Paulo Rebelles. Manejo integrado para as principais pragas da cafeeicultura no Brasil. *Visão Agrícola*, Piracicaba, jul. 2013. p. 47-50.

PEREIRA, M. L.; MARÇAL, E. F. Implicações monotônicas das teorias de finanças: uma aplicação ao mercado brasileiro. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 13., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

PEREIRA, P. L. Valls; ARRUDA, B. P. de. Analysis of volatility's dependence structure during the subprime crisis: a sectorial evidence. São Paulo, SP, 2013.

PEREIRA, V. S.; SHENG, Hsia Hua. Os efeitos de internacionalização na estrutura de propriedade. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 13., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; _____. The effect of internalization on composition of debt. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL MANAGEMENT, 2013, Istanbul. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2013.

PINTO, Arthur; CHEIN, Flávia; PINTO, C. C. X. Riqueza inicial, investimento, racionamento de crédito, economia informal urbana. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, v. 43, p. 1, 2013.

PINTO, C.; SANTOS, D.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Direct and indirect impacts of pre-school on student proficiency. São Paulo, SP, 2013.

PONCZEK, Vladimir P.; GREZZANA, Stefânia. Viés de gênero no Tribunal Superior do Trabalho brasileiro. *Brazilian Review of Econometrics*, 2013.

_____; MATTOS, E. H. C. Efeitos da divisão municipal na oferta de bens públicos e indicadores sociais. *Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 315-336, 2013.

_____; EMERSON, Patrick; SOUZA, André Portela Fernandes de. Child labor and learning: a panel data study of Brazilian schoolchildren. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 35., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

_____ et al. Test score disclosure and student performance. In: NORTH AMERICAN ECONOMETRIC SOCIETY SUMMER MEETING, 2013, Los Angeles. *Proceedings...* Los Angeles, Calif., 2013.

RAINERI, C. et al. As inovações tecnológicas na ovinocultura brasileira e seus efeitos na organização do sistema agroindustrial. São Paulo, SP, 2013.

_____ et al. Indicadores econômicos para a ovinocultura. São Paulo, SP, 2013.

ROCHA, Fabiana; NISHIJIMA, M.; ORELLANO, V. I. F. Autonomia de gastos e qualidade da saúde nos municípios brasileiros. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

ROCHA, J. D. A plataforma termoquímica. In: VAZ JUNIOR, Silvio (Org.). *Biomassa para a química verde*. Brasília: Embrapa, 2013. p. 139-168.

_____. Onde está a inovação tecnológica no setor siderúrgico a carvão vegetal? *NEI*, São Paulo, set. 2013.

ROCHA, Marcos; MARCONI, Nelson. Substituição de poupança interna por externa e sobreapreciações da taxa de câmbio. Brasília: Ipea, 2013.

ROCHA, V. F. Martins da; VAILAKIS, Y. Fixed point for local contractions: applications to recursive utility. *International Journal of Economic Theory*, v. 9, p. 23-33, 2013.

ROCHMAN, R. R. Empresas X. São Paulo, SP, 2013.

_____. Opções reais: flexibilidade gerencial e criação de valor. São Paulo, SP, 2013.

_____.; ELLER, E. P. Private equity influence in Brazilian Ipos from 2004 to 2011. In: CLADEA 2013. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____.; MONTONE, G. Does BNDES create economic profit? In: CLADEA 2013. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____.; OLIVEIRA, P. G. F. Determinantes da volatilidade implícita das opções de juros (IDI): a influência do Copom. In: ENCONTRO DA ANPAD, 37., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____.; SALVADOR, P. E.. Precificação de terrenos agrícolas através da abordagem de opções. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

RODRIGUES, A. D. et al. Formas de governança nas transações entre ovinocultores e frigoríficos no estado de São Paulo. *Informações Econômicas*, v. 43, p. 35-43, 2013.

RODRIGUES, C. G.; RIOS NETO, E. L. G.; PINTO, C. C. X. Changes in test scores distribution for students of the fourth grade in Brazil: a relative distribution analysis for the years 1997-2005. *Economics of Education Review*, 2013.

RODRIGUES, R. Adoçando a laranja. *Globo Rural*, fev. 2013.

_____. Ainda um bom ano. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

_____. Aniversários. *Globo Rural*, jun. 2013.

_____. Articular países produtores. *Globo Rural*, dez. 2013.

_____. Boas-vindas à Unicitrus. *Espaço Citrícola*, São Paulo, ago. 2013. p. 50-51.

_____. Bons sinais. *Globo Rural*, jun. 2013.

_____. Certificação: ser ou não ser? *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

_____. Contradição do modelo. *Globo Rural*, mar. 2013.

_____. Controvérsias. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

_____. Cooperativismo, *Newsletter WFO-OMA*, jan. 2013.

_____. Desatando os nós. *Globo Rural*, nov. 2013.

_____. Entre o Pré-Sal e o pós-açúcar. *Opiniões*, São Paulo, jan. 2013. p. 8-10.

_____. Grandes acordos de comércio. *Globo Rural*, jul. 2013.

_____. Hora certa? *Globo Rural*, jun. 2013.

_____. Mais comércio agrícola. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

_____. Meu armazém, minha vida. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

_____. Mudanças no comércio agrícola mundial. *Espaço Citrícola*, jul. 2013.

_____. Nada de “passa-moleque”... *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

_____. Neste verão, veremos... *Globo Rural*, ago. 2013.

_____. Novas ameaças. *Globo Rural*, abr. 2013.

_____. O Brasil na OMC. *Espaço Citrícola*, São Paulo, jan. 2013.

_____. OCB na Constituinte. *Saber Cooperar*, São Paulo, set. 2013.

_____. Perspectivas. *Jornal dos Criadores*, São Paulo, jan. 2013.

_____. Potenciais negócios do agro. *Diário Comércio, Indústria e Serviços*, São Paulo, 8 dez. 2013.

_____. Representação classista. *Globo Rural*, dez. 2013.

_____. Será que agora acordam? *Globo Rural*, dez. 2013.

_____. Sinais de alarme. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.

- _____. Tecnologia dá lucro. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.
- _____. Tecnologia na agroenergia. *Globo Rural*, maio 2013.
- _____. Três problemas. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.
- _____. Um agro sustentável. *The Winners Prime Leaders Magazine*, São Paulo, out. 2013.
- _____. Uma boa lição. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.
- _____. Vinte anos. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.
- _____. Viva a diferença. *Agroanalysis*, v. 33, p. 44, 2013.
- ROLNIK, R.; BIZZARRI, G.; DANA, Samy. O contexto dos protestos. *Comunitá Italiana*, Rio de Janeiro, jul. 2013.
- ROTTA, P.; PEREIRA, P. L. Valls. Análise de contágio a partir do modelo de correlação condicional constante com mudança de regime markoviana. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 35., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013; e In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 13., 2013, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2013.
- _____; _____. Analysis of contagion from the constant conditional correlation model with Markovian regime switching. São Paulo, SP, 2013.
- SAIANI, C.; AZEVEDO, P. F. Privatização do saneamento básico faz bem à saúde? In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 41., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.
- _____; _____. Privatization as a political strategy: evidence from basic sanitation. In: ISNIE CONFERENCE, 2013, Florence. *Annales...* Paris: Isnue, 2013. p. 20-40.
- SANTOS, J. P. F. et al. Instrução Normativa nº 30: uma análise da influência da mudança do ambiente institucional sobre a indústria *pet food*. *Boletim de Indústria Animal*, v. 70, p. 75-87, 2013.
- SATOLO, L. F.; BACCHI, M. R. P. Impacts of the recent expansion of the sugarcane sector on municipal per capita income in São Paulo state. *ISRN Economics*, v. 2013, p. 1-14, 2013.
- SCARE, Roberto Fava; MARINO, Matheus Kfourir; PACHECO, L. P. ICP Rural fecha a rodada estável e ICP Soja sobe com melhores expectativas para a safra. *AgroRevenda*, São Paulo, out. 2013.
- _____; _____. ICP Rural registra queda e fecha abaixo do nível de confiança. *AgroRevenda: Gestão da Revenda Agropecuária*, São Paulo, ago. 2013.
- SERIGATI, F.; AZEVEDO, P. F. Comprometimento, características da cooperativa e desempenho financeiro: uma análise em painel com as cooperativas agrícolas paulistas. *Revista de Administração*, FEA-USP, 2013. p. 222-238.
- SHENG, Hsia Hua. A ascensão do dinheiro chinês. *Exame*, 15 maio 2013.
- _____. Desafio para a produção agrícola. *Agroanalysis*, v. 33, p. 15-15, 2013.
- _____. Flutuação de preços: como proteger. *Agroanalysis*, v. 33, n. 5, p. 33-34, maio 2013.
- _____. Logística: estratégia de *hedge* para frete. *Agroanalysis*, v. 33, n. 11, p. 22-23, nov. 2013.
- _____. Organização da fazenda familiar. *Agroanalysis*, v. 33, p. 16-17, 2013.
- _____; GIANINI, T. Capitalismo? Levante a mão. *Veja*, 27 nov. 2013.
- _____; SILVA, W. M. The big family: informal financing of small and medium-sized businesses by Guanxi. São Paulo, SP, 2013.
- _____; BORTOLUZZO, A. B.; SANTOS, G. A. P. Impact of trade credit on firm inventory investment during financial crisis: evidence from Latin America. *Emerging Markets Finance & Trade*, 2013.
- SILVA, C. S. B.; PARRA, José Roberto Postali. New method for rearing *Spodoptera frugiperda* in laboratory

shows that larval cannibalism is not obligatory. *Revista Brasileira de Entomologia*, v. 57, p. 347-349, 2013.

SILVA, Desireé S. da et al. Short and long-term antinutritional effect of the trypsin inhibitor ApTI for biological control of sugarcane borer. *Journal of Insect Physiology*, 2013.

SILVA, I. F.; DOURADO NETO, Durval. *Biogeografia da conservação*. São Paulo: Andrei, 2013.

SILVA NETO, W. A.; BACCHI, M. R. P. Growth of Brazilian beef production: effects of shocks of supply and demand. In: ESADR, 2013, Évora. *Anais...* Évora, Portugal, 2013.

SIMÕES, P. R.; MORAES, M. A. F.; BACCHI, M. R. P. Concentração e poder de mercado na distribuição de etanol combustível: análise sob a ótica da nova organização industrial empírica. *Economia Aplicada*, v. 17, p. 251-274, 2013.

SINGELS, A. et al. Improving the suitability of the DSSAT/Canegro model for simulating sugarcane responses to climate change. In: ASA ANNUAL MEETING, 2013, Tampa. *Proceedings...* Tampa, Florida, 2013.

_____. et al. Predicting climate change impacts on sugarcane production at sites in Australia, Brazil and South Africa using the Canegro model. *Sugar Technology*, 2013; e In: CONGRESS OF THE INTERNATIONAL SOCIETY OF SUGAR CANE TECHNOLOGISTS, 28., 2013, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2013.

SOUZA, A. N.; ORELLANO, V. I. F.; AZEVEDO, P. F. Elasticidade-preço da demanda por etanol no Brasil: como renda e preços relativos explicam diferenças entre estados. São Paulo, SP, 2013.

SOUZA, André Portela Fernandes de. Aposentadoria: Brasil terá que diminuir benefício para se sustentar no futuro. *MSN Dinheiro*, 24 nov. 2013.

_____. Child labor and learning. São Paulo, SP, 2013.

_____. Crime in Cracolândia: estimating the effect of drug decriminalization on crime. In: LACEA LAMES, 2013, Mexico City. *Proceedings...* Mexico City, 2013.

_____. Ensino médio, educação de jovens e adultos (EJA) e mercado de trabalho no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 35., 2013, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2013.

_____. Gestão de ensino e inovação curricular. São Paulo, SP, 2013.

_____. Mercado de trabalho no Brasil e os impactos das alterações demográficas. In: FÓRUM INTERNACIONAL DE SEGUROS PARA JORNALISTAS, 2013, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2013.

_____. O custo do trabalho e a dimensão econômica das decisões judiciais. São Paulo, SP, 2013.

_____. Transições no mercado de trabalho. São Paulo, SP, 2013.

STIVARI, T. S. S. et al. Viabilidade econômico-financeira de sistemas de produção de cordeiros não desmamados em pastagem com suplementação em cocho ou pasto privativo. *Revista Brasileira de Saúde e Produção Animal*, v. 14, p. 396-405, 2013.

TAYLOR, L. et al. US size distribution and the macroeconomy. São Paulo, SP, 2013.

TELES, Vladimir K.; MENDONÇA, Diogo de Prince. Política monetária em tempos de crise. *Revista Brasileira de Economia*, v. 67, p. 529-548, 2013.

TELES, Vladimir K.; RIBEIRO, A. Taxa natural de juros no Brasil. *Economia*, Brasília, v. 14, p. 733-750, 2013.

THORBURN, P. J. et al. Comparing responses of simulated sugarcane growth to climate change. In: ASA ANNUAL MEETING, 2013, Tampa. *Proceedings...* Tampa, Florida, 2013.

THORSTENSEN, V. (Org.). *A regulação do comércio internacional de energia*. São Paulo: Fiesp, 2013. 459p.

_____. O multissistema da regulação do comércio global. In: BAPTISTA, Luiz Olavo; FERRAZ JUNIOR, Tercio Sampaio (Orgs.). *Novos caminhos do direito do século XXI*. Curitiba: Juruá, 2013. p. 403-441.

_____; MARÇAL, E. F.; FERRAZ, L. EU-Mercosur trade relations: impacts of exchange rate misalignments

on tariffs. In: EMERSON, Michael; FLORES, Renato (Eds.). *Enhancing the Brazil-EU strategic partnership — from the bilateral and regional to the global*. Brussels: Centre for European Policy Studies, 2013. p. 72-91.

____; ____; _____. Impactos do câmbio sobre a proteção tarifária. In: BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos (Org.). *O que esperar do Brasil?* Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 143-182.

____; ____; _____. Trade rules and exchange rate misalignments. São Paulo, SP, 2013.

____; ____; _____. Trade rules and exchange rate misalignments: in search for a WTO solution. São Paulo, SP, 2013.

____; RAMOS, D.; MULLER, C. OMC e economias não de mercado: o caso híbrido da China. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, v. 27, p. 72-100, 2013.

____; ____; _____. The “missing link” between the WTO and the IMF. *Journal of International Economic Law*, Oxford, v. 16, p. 353-381, 2013.

TOMAZ, H. V. Q. et al. Amicarbazone para controle de plantas daninhas em solo com resíduos da produção de cana-de-açúcar. *Stab*, Piracicaba, v. 31, p. 29-32, 2013.

URBANEJA, A. et al. Biology, ecology and management of the South American tomato pinworm, *Tuta absoluta*. In: PEÑA, Jorge E. (Ed.). *Potential invasive pests of agricultural crops*. Oxfordshire, UK: Cabi, 2013. p. 98-125.

VICTORIA FILHO, Ricardo; CHRISTOFFOLETI, P. J. Avaliação da eficácia e seletividade dos herbicidas. In: SILVA, José Ferreira da; MARTINS, Dagoberto (Orgs.). *Manual de aulas práticas de plantas daninhas*. Jaboticabal: s.ed, 2013. p. 117-119.

____; _____. Banco de sementes de plantas daninhas no solo. In: SILVA, José Ferreira da; MARTINS, Dagoberto (Orgs.). *Manual de aulas práticas de plantas daninhas*. Jaboticabal: s.ed, 2013. p. 65-67

VIRMOND, E. et al. Valorization of agroindustrial solid residues and residues from biofuel production

chains by thermochemical conversion: a review, citing Brazil as a case study. *Brazilian Journal of Chemical Engineering*, v. 30, p. 197-230, 2013.

VIVIAN, R. et al. Análise de crescimento de erva-de-touro em competição com soja cultivada sob deficiência hídrica. *Planta Daninha*, v. 31, p. 599-610, 2013.

____ et al. Interactions between soybean and weeds in a replacement series system, considering the effects of water stress. *Planta Daninha*, v. 31, p. 749-763, 2013.

WJUNISKI, B. S. Education and development projects in Brazil (1932-2004): a political economy perspective. *Revista de Economia Política*, v. 32, 2013.

ZOGHBI, Ana Carolina; ROCHA, F. F.; MATTOS, E. H. C. Education production efficiency: evidence from Brazilian universities. *Economic Modelling*, v. 31, p. 94-103, 2013.

ZULLO JUNIOR, Jurandir et al. Riscos climáticos da cultura da cana-de-açúcar. In: BAENINGER, Rosana et al. (Org.). *Regiões canavieiras*. Campinas: Unicamp, 2013. p. 63-78.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

COELHO, Flávio C.; PAIXÃO, C. A. Using bitstrings to do computation with compressed matrices. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____ et al. Influenzanet: influenza-like illness surveillance based on self-reporting volunteers on the internet. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____ et al. PyPLN: a distributed platform for natural language processing. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

____ et al. The consumer litigation industry: chasing dragon kings in lawyer-client networks. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

CRUZ, Hugo de la. Approximation of SDEs through the exponential-based local linearization approach: facts and possibilities In: WORKSHOP TWO DAYS IN STOCHASTIC ANALYSIS. Campinas, SP, 2013.

_____. Effective computer simulation of the stochastic transport equation. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON SCIENTIFIC COMPUTATION AND DIFFERENTIAL EQUATIONS. Valladolid, Espanha, 2013.

_____. Long-term behavior of locally linearized integrators for stochastic oscillators. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Método de simulação Monte Carlo e aplicações. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Métodos computacionais para EDP estocásticas de transporte, In: SEMINÁRIO LABORATÓRIO NACIONAL DE COMPUTAÇÃO CIENTÍFICA. Petrópolis, RJ, 2013.

_____. Métodos computacionais para EDP semilineares de primeira ordem. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. On the computer simulation of the stochastic transport equation. In: WORKSHOP TWO DAYS IN STOCHASTIC ANALYSIS. Campinas, SP, 2013.

_____. On the integration of a random Carathéodory-type differential equation arising in the simulation of the stochastic transport equation. In: SEMINÁRIO UNICAMP. Campinas, SP, 2013.

_____. Simulación computacional de ecuaciones diferenciales estocásticas. In: SEMINARIO DE ANÁLISIS Y MODELACIÓN ESTOCÁSTICA. Santiago, Chile, 2013.

_____. Simulação de equações diferenciais estocásticas. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Técnica de linealización local para ecuaciones aleatorias y su uso en la simulación de la ecuación estocástica de transporte. In: COLOQUIO DEL DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MATEMÁTICA. Concepción, Chile, 2013.

_____; JIMENEZ, J. C. Dynamical properties of explicit LL-Runge Kutta methods for ODEs. In: ENCONTRO

NACIONAL DE ANÁLISE MATEMÁTICA E APLICAÇÕES, 6., 2013, Aracaju. Anais... Aracaju, SE, 2013.

_____; BISCAY, R. J.; JIMENEZ, J. C. Local linearization-Runge Kutta methods: a class of A-stable explicit integrators for dynamical systems. *Mathematical and Computer Modelling*, v. 57, p. 720-740, 2013.

_____; OLIVERA, C. H.; ZUBELLI, J. On the numerical integration of a random integral equation arising in the simulation of stochastic transport equations. *AIP Conference Proceedings*, v. 1558, p. 2245-2248, 2013.

_____; OLIVERA, C.; ZUBELLI, J. On the numerical integration of a random integral equation arising in the simulation of stochastic equations. In: INTERNATIONAL CONFERENCE OF NUMERICAL ANALYSIS AND APPLIED MATHEMATICS, 11., 2013, Rhodes. *Proceedings...* Rhodes, Greece, 2013.

EVSKOFF, Alexandre; VIEIRA, Vinicius F. Empirical investigation of power-law behavior in modularity based community structures. In: INTERNATIONAL SCHOOL AND CONFERENCE ON NETWORK SCIENCE. Copenhagen, Denmark, 2013.

_____; MENEZES, Ronaldo; GONZÁLEZ, Marta C. Complex networks. *Studies in Computational Intelligence*, v. 424, 2013.

GUIGUES, Vincent. Joint dynamic chance constraints with projected linear decision rules for some multistage stochastic programs. In: WORKSHOP DE OTIMIZAÇÃO ESTOCÁSTICA. Viña del Mar, Chile, 2013; e In: ICSP 2013. Bergamo, Italy, 2013.

_____. SDDP for some interstage dependent risk-averse problems and application to hydro-thermal planning. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; SAGASTIZABAL, C. Risk averse feasible policies for large scale multistage stochastic linear programs. *Mathematical Programming*, v. 138, n. 1, p. 167-198, 2013.

_____; _____. ZUBELLI, J. Robust management and pricing of LNG contracts with cancellation options. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

KOILLER, Jair. On the dynamic Markov-Dubins problem: from path planning in robotics and biolocomotion to computational anatomy. *Regular and Chaotic Dynamics*, v. 18, n. 1/2, p. 1-20, Jan. 2013.

SÁ, A. M. Em busca do encaixe perfeito. *Cálculo*, v. 27, p. 22-27, 2013.

_____; COELHO, Flávio Codeço. Escola de Matemática Aplicada. In: BRAZILIAN VISUAL ANALYTICS WORKSHOP. Camburi, SP, 2013.

_____; RODRIGUEZ, Karina; ARNOLD, David. Dual joints for 3D-structures: producing skins for skeletons by exploring duality. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

SILVA, Moacyr A. H. B. da. Análise de um modelo matemático para a dinâmica populacional de interação do *Aedes aegypti* e *albopictus*. In: WORKSHOP DE MODELAGEM DA DENGUE, 3. Petrópolis, RJ, 2013.

SOUZA, Renato Rocha. O projeto *Media Cloud* Brasil: uma análise do tratamento de informações em ambientes de *big data*. In: CIANCONI, Regina de Barros; CORDEIRO, Rosa Inês de Novais; MARCONDES, Carlos Henrique (Orgs.). *Gestão do conhecimento, da informação e de documentos em contextos informacionais*. Niterói: PPGCI/UFE, 2013. (Coleção Estudos da Informação, 3.)

_____; SILVA, Daniela Lucas da. Representação de documentos multimídia: dos metadados às anotações semânticas. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 14., 2013, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis: UFSC, 2013.

_____; TEIXEIRA, Joice Rodrigues. Conversão de tesouro em ontologias: um estudo exploratório. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 14., 2013, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis: UFSC, 2013.

_____; TEIXEIRA, Renata Cristina. O uso das informações contidas em documentos de patentes nas práticas de inteligência competitiva: apresentação de um estudo das patentes da UFMG. *Perspect. Ciênc. Inf.*, v. 1, p. 106-125, 2013.

_____; MESQUITA, Luiz Antônio Lopes; PORTO, Renata Maria Abrantes Baracho. Caracterização de teses de oito áreas de conhecimento: uma análise para o desempenho de indexação automática através de sintagmas nominais. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 14., 2013, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis: UFSC, 2013.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

ARAUJO, Aloisio Pessoa de. A complexidade do regime de partilha pode retardar os investimentos. *O Globo*, 1 jun. 2013.

_____. Apenas grandes conglomerados devem participar do primeiro leilão do Pré-Sal em outubro. *Globo Online*, 21 jul. 2013.

_____. Em má hora para a Petrobras, leilão ajuda caixa do governo. *Folha de S. Paulo*, 19 out. 2013.

_____. Estatais “gringas” disputam área de Libra, no Pré-Sal. *Globo Online*, 19 out. 2013.

_____. Exploração de reservas está ameaçada. *A Tribuna*, 3 jun. 2013.

_____. Leilão de Libra teve um bom resultado, apesar do modelo. *Valor Econômico*, 23 out. 2013.

_____. Leilão do Pré-Sal: poderia ter sido pior. *Folha de S. Paulo*, 22 out. 2013.

_____. Maior oferta de creches pode elevar salários e liberar 4 milhões de mulheres para o trabalho. *O Globo*, 18 nov. 2013.

_____. Pré-Sal de Libra terá de brigar por investimentos. *O Globo*, 21 jul. 2013.

_____. Recuperou o fôlego. *O Globo*, 17 jun. 2013.

_____. Renda de famílias com filhos em creche é 25% maior, diz estudo. *A Tarde*, BA, 18 nov. 2013.

_____. Resgate bancário deve ser feito com dinheiro privado. *Valor Econômico*, 10 jun. 2013.

_____. Setor privado cobra mudanças nas regras para próximos leilões. *O Globo*, 22 out. 2013.

_____. Setor privado critica participação da Petrobras e da PPSA no consórcio de Libra. *Extra Online*, 22 out. 2013.

_____. Xisto, México e ambiente são ameaça aos lucros. *Folha de S. Paulo*, 19 out. 2013.

BARBOSA, Fernando de Holanda. A doença brasileira. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 18-19, mar. 2013.

_____. A guerra cambial e o general Neném Pranha. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 22-23, 2013.

_____. Agência ameaça rebaixar EUA. *O Globo*, 16 out. 2013.

_____. Crescimento do PIB: Dilma x Lula. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 40-41, 2013.

_____. Crescimento econômico. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 24-25, 2013.

_____. Dessa vez é diferente? *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 40-41, 2013.

_____. Gatilho é alavanca da inflação. *Brasil Econômico*, 27 nov. 2013.

_____. Governo tem máquina cara e pesada. *O Globo*, 1 jul. 2013.

_____. Hábitos e vícios da política econômica brasileira. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 22-23, fev. 2013.

_____. Jogar a toalha ou protestar. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 22-23, 2013.

_____. Mercado e governo projetam avanço de 3% para economia. *Política Econômica*, 4 mar. 2013.

_____. Metas de inflação no Hemisfério Norte. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 32-33, 2013.

_____. No foco dos protestos, máquina do governo federal consome R\$ 611 bilhões por ano. *Globo Online*, 1 jul. 2013.

_____. O Brasil pode repetir o “milagre” econômico? *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 42-43, 2013.

_____. O governo deveria mudar centro da meta da inflação. *Finanças*, 5 mar. 2013.

_____. O imbróglio dos royalties do petróleo. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 34-35, 2013.

_____. O programa de leasing do PT. *Conjuntura Econômica*, v. 67, p. 18-19, 2013.

_____. Por mais alguma coisa. *O Globo*, 23 jun. 2013.

_____. Por reajuste, sindicatos já falam em greve geral. *Diário de São Paulo*, 24 jun. 2013.

_____. Radicalismo pode fazer EUA darem tiro no pé. *Extra*, 16 out. 2013.

_____. Regime de política econômica e crescimento sustentável. In: BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. *O que esperar do Brasil?* Regime de política econômica e crescimento sustentável. Rio de Janeiro: FGV, 2013. p. 217-235.

BERRIEL, Tiago. Inflação sem rótulo — diagnóstico distinto para a situação atual. *Valor Econômico*, 1 mar. 2013.

BONOMO, Marco. A nova era comportamental TEC do mundo das finanças. *Valor Econômico*, 21 ago. 2013.

_____. An estimated price setting model with partial information and costly adjustments. In: SEMINÁRIO DE ECONOMIA. São Paulo, SP, 2013.

_____. Behavior se une à americana Ada. *Valor Econômico*, 21 ago. 2013.

CAVALCANTI, Pedro. A política de escolher vencedores não funciona. *O Globo*, 19 maio 2013.

_____. Consistência e expectativas. *Valor Econômico*, 21 ago. 2013.

_____. Dificultando os negócios. *Valor Econômico*, 17 set. 2013.

_____. Educação, serviços e favelas. *O Globo*, 22 maio 2013.

_____. Na rota da Argentina. *Valor Econômico*, 16 out. 2013.

_____. Não há novo regime de desenvolvimento. *Valor Econômico*, 16 jan. 2013.

_____. Os desenvolvimentistas no poder. *Valor Econômico*, 20 nov. 2013.

_____. Política fiscal anticíclica. *Valor Econômico*, 19 jun. 2013.

_____. Por que o país não cresce. *Valor Econômico*, 17 abr. 2013.

_____. Uma política econômica padrão Fifa. *Valor Econômico*, 17 jul. 2013.

COSTA, Carlos Eugênio E. L. da. Age-dependent taxation with endogenous life-cycle path for wages. In: SEMINÁRIO DE INVERNO DA REDE DE ECONOMIA APLICADA. São Paulo, SP, 2013.

_____. Taxes, wedges and aggregate uncertainty: a Mirrleesian approach. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL INSTITUTE OF PUBLIC FINANCE, 69., 2013. *Proceedings...* 2013.

COSTA, Francisco Junqueira Moreira da. Can rationing affect long run behavior? Evidence from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

CYSNE, Rubens Penha. A volta dos juros: os desenvolvimentistas no poder. *Valor Econômico*, 18 dez. 2013.

_____. Fundo soberano tem agora só R\$ 2,9 bilhões. *O Globo*, 7 jan. 2013.

_____. Internacionalização é o segredo da EPGE/FGV. *Folha Dirigida*, 19 dez. 2013.

_____. Os desafios da pós-graduação no Brasil. *Folha Dirigida*, 17 dez. 2013.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti Gomes; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato. O desenvolvimento econômico brasileiro no pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2013. p. 129-165.

_____; PESSÔA, Samuel de Abreu; VELOSO, Fernando Augusto Adeodato. Experiências comparadas de crescimento econômico nos pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2013. p. 3-38.

_____. et al. *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2013.

FRAGELLI, Renato. Aprovação de pacote não tira EUA do risco de abismo fiscal. *O Globo*, 3 jan. 2013.

_____. Governo muda regras e adia leilão de Confin. *O Estado de Minas*, 24 set. 2013.

_____. PIB do trimestre esfria expectativa para o ano e a salvação é a lavoura. *O Estado de Minas*, 30 maio 2013.

_____. Privatização, eficiência e transparência. *O Estado de S. Paulo*, 6 jan. 2013.

_____. Revisão constante gera desconfiança. *O Estado de Minas*, 30 set. 2013.

_____. Uma ponte histórica, *Correio Braziliense*, 13/02/13, Ano 2013.

NERI, Marcelo Côrtes. Compra de armas por pessoa cai 40,6% após Estatuto do Desarmamento. *JB Online*, 1 abr. 2013.

_____. Desigualdade. In: *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Imprensa Oficial, Fundap, 2013. p. 278-279.

_____. Medidas de pobreza. In: *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Imprensa Oficial, Fundap, 2013. p. 51-55.

_____. Sistemas de pagamento subnacionais baseados no Bolsa Família. In: *Programa Bolsa Família: uma década de inclusão e cidadania*. Brasília: Ipea, 2013. p. 125-136.

_____; VAZ, Fabio Monteiro; SOUZA, Pedro Hercúlio Guimarães Ferreira de. Efeitos macroeconômicos do programa Bolsa Família: uma análise comparativa das transferências sociais. In: *Programa Bolsa Fa-*

mília: uma década de inclusão e cidadania. Brasília: Ipea, 2013. p. 193-206.

10. FGV ENSINO MÉDIO

COUTO, Thales et al. *Matemática*. São Paulo: Brasil, 2013. 3v.

EMERIQUE, Raquel Balmant. Reflexões de uma professora de sociologia antes de entrar em sala de aula (virtual). *Interseções — Revista de Estudos Interdisciplinares*, v. 14, n. 1, 2013. Disponível em: <www.e-publicacoes.uerj.br/index.php/intersecoes/issue/view/449>.

FERREIRA, Marieta de Moraes. Entrevista. *História Viva*, v. 11, n. 119, 2013.

_____. O lado escuro da força: a ditadura militar e o curso de história da Faculdade Nacional de Filosofia. *História da Historiografia*, v. 11, p. 65-85, 2013.

_____. Organização do dossiê: a história como ofício. *História Viva*, v. 11, n. 123, p. 13-29, nov. 2013.

_____; BRITTO, Angela. Oral history as an instrument for monitoring and improving public security policies. *Police Practice and Research*, v. 7, p. 10, 2013.

KIMIKO, Mary et al. *Linhas e entrelinhas: tecendo literatura, línguas e produção textual*. São Paulo: Brasil, 2013. 3v.

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA - IBRE

ACCIOLI, Claudio. Boletim macro: fôlego curto. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 18-21, fev. 2013.

_____. Entrevista com Ernane Galvêas, ex-ministro da Fazenda: o governo amedrontou os empresários. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 12-17, mar. 2013.

_____. Entrevista com Teresa Ter-Minassian, consultora econômica internacional e ex-diretora do FMI:

transparência, mas com credibilidade fiscal. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 5, p. 12-17, maio 2013.

_____. Especial política econômica: ação e reação. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 20-29, abr. 2013.

_____. Macroeconomia: comportamento de risco. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 5, p. 18-22, maio 2013.

_____; MONTEIRO, Solange. Especial petróleo: modelo em xeque. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 24-30, mar. 2013.

BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. A era de ouro do mercado de trabalho ficou para trás. *O Estado de S. Paulo*, 25 jul. 2013.

_____. Apenas mais dinheiro não resolve. *O Globo*, 15 dez. 2013.

_____. Aumenta o risco de piora rápida do emprego. *O Estado de S. Paulo*, 22 ago. 2013.

_____. Avanços da educação. *O Globo*, 11 mar. 2013.

_____. Desigualdade e desenvolvimento econômico no Brasil. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 207-230.

_____. Macroeconomia: dessa vez é diferente? *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 40-41, jan. 2013.

_____. Mercado de trabalho: o que esperar em 2013? *O Estado de S. Paulo*, 1 fev. 2013.

_____. Mercado de trabalho: os dois lados da moeda. *O Estado de S. Paulo*, 24 maio 2013.

_____. Novo marco regulatório gerou sequelas. *O Globo*, 22 out. 2013.

_____. O mercado de trabalho resiste. *O Estado de S. Paulo*, 25 out. 2013.

_____. O peso da migração. *O Globo*, 15 ago. 2013.

_____. Produto potencial brasileiro: impactos da produtividade, da democracia e da jornada de traba-

lho. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 181-206.

_____. Trabalho: mudanças domésticas. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 48-49, abr. 2013.

_____; ABDENUR, Roberto. Uma doença de R\$730 bilhões. *Valor Econômico*, 11 jul. 2013.

_____; FALCÃO, Joaquim. Briga por fundo é impasse jurídico ou econômico? *Folha de S. Paulo*, 16 jan. 2013.

_____; _____. Um impasse jurídico ou econômico. *Folha de S. Paulo*, 23 jan. 2013.

_____; MOURA, Rodrigo Leandro de. Educação e desenvolvimento no Brasil. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 107-134.

_____; PESSÔA, Samuel. Educação e desenvolvimento no Brasil. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 211-233.

_____; WERLANG, Sérgio. A macroeconomia com pleno emprego. *Valor Econômico*, 18 jul. 2013.

_____; BARBOSA, Ana Luiza Neves de Holanda; LIMA, João Ricardo Ferreira. Diferencial de salários entre os setores público e privado no Brasil: um modelo de escolha endógena. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, v. 43, n. 1, p. 89-118, 2013.

_____ et al. Entrevista com Eduardo Paes, prefeito do Rio de Janeiro: Rio amplia as margens. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 12-17, jan. 2013.

BARROS, Gabriel Leal de. Macroeconomia: certo por linhas tortas. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 36-38, abr. 2013.

_____; AFONSO, José Roberto. Uma política fiscal atípica. *Ensaio IBRE de Economia Brasileira*. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.).

Ensaio Ibre de economia brasileira. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 81-110.

_____; MATOS, Silvia; PESSÔA, Samuel. Causas e consequências da baixa poupança no Brasil. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 193-220.

BONELLI, Regis. O desenvolvimento econômico brasileiro em uma visão de longo prazo. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 25-80.

_____; BACHA, Edmar. Crescimento brasileiro revisitado. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 236-260.

_____; FONTES, Julia. O desafio brasileiro no longo prazo. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 181-206.

_____; MATOS, Silvia. Atividade econômica: mais condicionantes que certezas no horizonte. *Boletim Macro*, jan. 2013.

_____; PESSÔA, Samuel; MATOS, Silvia. Padrões de crescimento industrial no Brasil. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 347-375.

_____; PINHEIRO, Armando Castelar; NIEMEYER, Luiza. O fraco desempenho da indústria é culpa da crise? In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 181-206.

CAMPELO, Aloisio et al. Tracking business cycles in Brazil with composite indexes of coincident and leading. Zurich: Cirt, Oct. 2013.

CONCEIÇÃO, Claudio Roberto Gomes. Entrevista com Sérgio Franklin Quintella, membro do Conselho de Administração da Petrobras: nova ordem. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 12-16, fev. 2013.

COUTO, Márcio do Lago. Comunicação: o aumento de capital da Telefônica na Telco e suas repercussões no Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 64-65, out. 2013.

DANTAS, Fernando. Boletim macro: indústria sinaliza “voo de galinha”. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 46-49, ago. 2013.

_____. Conjuntura social: é preciso entender o que funciona e o que não funciona na política pública. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 46-49, set. 2013.

_____. Entrevista com Nelson Barbosa, ex-secretário executivo do Ministério da Fazenda: é possível voltar a crescer num ritmo entre 3,5% e 4,5%. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 12-16, nov. 2013.

_____. Especial perspectivas 2014: incertezas multiplicam cenários possíveis para o ano eleitoral. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 28-32, dez. 2013.

_____. Macroeconômica: cenário externo e lógica política interferem no *timing* do ajuste da economia. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 36-40, out. 2013.

FERREIRA, Pedro Guilherme Costa; OLIVEIRA, Fernando Luiz Cyrino; SOUZA, Reinaldo Castro. A parsimonious bootstrap method to model natural inflow energy series. *Mathematical Problems in Engineering*. 2013. Disponível em: <<http://www.hindawi.com/journals/mpe/aip/158689/>>.

IAQUINTO, Kalinka Tavares. Audiovisual: crer para ver. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 42-47, mar. 2013.

_____. Energia: (in)segurança energética. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 42-44, fev. 2013.

_____. Entrevista com Wanderley Guilherme dos Santos, cientista político: existe um contingente de insatisfação niilista no país. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 12-17, ago. 2013.

_____. Especial Brasil-China: desafios do crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 26-27, nov. 2013.

_____. Especial inovação: inovar é arriscar. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 5, p. 36-45, maio 2013.

_____. Especial mercado: eterno duelo. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 32-37, set. 2013.

_____. Especial perspectivas: política mau momento. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 38-39, dez. 2013.

_____. Especial Rio: o negócio da segurança. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 30-33, janeiro 2013.

_____. Macroeconômica: acertando as contas. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 44-49, out. 2013.

_____. Política: uma reforma paliativa. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 18-23, ago. 2013.

_____. Previdência: contagem regressiva. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 6, p. 40-44, jun. 2013.

_____. Seminários Ibrc Os Desafios da Competitividade: desatando nó. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 7, p. 42-46, jul. 2013.

_____. Turismo: a vida como ela é. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 46-49, fev. 2013.

_____. Turismo: desafios e expectativas. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 40-44, abr. 2013.

_____. Turismo: preocupação com o câmbio. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 46-47, abr. 2013.

LIMA, Sarah Piassi Machado; MALGARINI, Marco. Does a survey-based capacity utilization measure help predicting Brazilian output gap in real time? Zurich, Cirt, Oct. 2013.

LOPES, Ignez Vidigal; LOPES, Mauro de Rezende; ROCHA, Daniela de Paula. A experiência brasileira de inovação tecnológica na agropecuária. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 367-396.

LOPES, Mauro de Rezende. Índice de desenvolvimento rural. *Valor Econômico*, 15 jul. 2013.

MATOS, Silvia. Equidade sem crescimento? *O Estado de S. Paulo*, mar. 2013.

_____. O melhor ficou para trás. *O Estado de S. Paulo*, ago. 2013.

_____. Os desafios do setor serviços. *Folha de S. Paulo*, jan. 2013.

_____. Setor serviços: características e desafios. *Folha de S. Paulo*, dez. 2013.

_____. Um começo de ano conturbado. *O Globo*, jan. 2013.

_____; VELOSO, Fernando. A evolução da conjuntura econômica em 2013 na visão do *Boletim Macro Ibre*. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 21-46.

MONTEIRO, Joana. Quem são os jovens nem-nem? In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 231-248.

MONTEIRO, Solange. Comércio exterior: horizonte incerto. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 24, fev. 2013.

_____. Entrevista com Antonio Delfim Netto, ex-ministro da Fazenda, Agricultura e Planejamento: de volta ao arroz com feijão. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 7, p. 16-21, jul. 2013.

_____. Entrevista com Domingo Cavallo, ex-ministro da Economia da Argentina: duras críticas e soluções amargas. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 12-18, abr. 2013.

_____. Entrevista com Jorge Wilhelm, arquiteto e urbanista: cidades em transição. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 16-21, out. 2013.

_____. Entrevista com Luiz Fernando Furlan, ministro de Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior: investidor mantém apetite. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 12, set. 2013.

_____. Entrevista com Maria Celina D'Araújo, doutora em ciência política e professora do Departamento de Sociologia da PUC-Rio: tucanos e petistas parceiros na economia. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 16-22, dez. 2013.

_____. Entrevista com Maria Silvia Bastos Marques, presidente da Empresa Olímpica Municipal: o legado carioca. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 6, p. 14-20, jun. 2013.

_____. Entrevista com Sergio Franklin Quintella, membro do Conselho de Administração da Petrobras: nova ordem. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 12-16, fev. 2013.

_____. Especial Brasil-China: desafios do crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 32-33, nov. 2013.

_____. Especial contas externas: recorde histórico. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 26-34, ago. 2013.

_____. Especial Copa e Olimpíadas: virada de jogo. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 6, p. 22-29, jun. 2013.

_____. Especial inovação: o preço do novo. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 5, p. 26-34, maio 2013.

_____. Especial matriz energética: modelo em transição. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 7, p. 26-40, jul. 2013.

_____. Especial mercado de trabalho: dilema presente e futuro. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 24, set. 2013.

_____. Especial mobilidade urbana: como fazer o país andar. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 22-31, out. 2013.

_____. Especial perspectivas: setor externo sujeito indeterminado. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 36-37, dez. 2013.

_____. Especial petróleo: ponto morto. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 36-39, mar. 2013.

_____. Especial: Rio em construção — as potencialidades do Rio de Janeiro para seguir seu curso rumo

ao desenvolvimento. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 19-29, jan. 2013.

_____. Seminários Ibre armadilha da renda média: visões do Brasil e da China: menos Estado. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 46-49, dez. 2013.

_____. Seminários Ibre gargalos e soluções na infraestrutura de transportes: logística sem lógica. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 42-44, set. 2013.

_____. Seminários Ibre infraestrutura no Brasil: rota incerta. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 40-44, dez. 2013.

_____. Seminários Ibre panorama do mercado de trabalho no Brasil: mãos à obra. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 48-49, nov. 2013.

_____. Seminários Ibre: riscos fiscais do Brasil no médio e longo prazos. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 6, p. 34-39, jun. 2013.

_____. Trabalho: o dilema do pleno emprego. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 5, p. 46-49, maio 2013.

_____; VALLS, Lia. Comércio exterior: multilateralismo tem que resistir às mudanças de poder. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 32-33, fev. 2013.

MOURA, Rodrigo Leandro. A produtividade está em declínio. *O Globo*, 22 jul. 2013.

_____. Modelo de crescimento está se esgotando. *O Estado de S. Paulo*, 22 nov. 2013.

_____. O desemprego piora entre os mais jovens. *O Globo*, 29 ago. 2013.

_____; BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. Educação e desenvolvimento no Brasil. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 107-134.

_____; CERQUEIRA, Daniel. Vidas perdidas e racismo no Brasil. nov. 2013. (nota técnica.)

NIEMEYER, Luiza; PEREIRA, Lia Valls. O setor externo no Brasil: comércio e investimento direto. In: PE-

REIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 323 -366.

_____; PINHEIRO, Armando Castelar; BONELLI, Regis. O fraco desempenho da indústria é culpa da crise? In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 181-206.

PESSÔA, Samuel de Abreu. Ponto de vista: ajuste de 2015 é teste difícil para sistema político brasileiro. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 14-15, dez. 2013.

_____. Ponto de vista: as “campeãs nacionais” e os determinantes do sucesso do Leste asiático. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 5, p. 10-11, maio 2013.

_____. Ponto de vista: as más e as boas notícias do PIB. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 10-11, mar. 2013.

_____. Ponto de vista: ascensão e queda da nova matriz econômica. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 10-11, nov. 2013.

_____. Ponto de vista: BNDES sobrecarregado? Bancos privados podem ajudar. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 10-11, abr. 2013.

_____. Ponto de vista: duas leituras da parada da economia em 2013. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 10-11, jan. 2013.

_____. Ponto de vista: duas leituras, muito diferentes, para o “pilão” do segundo trimestre. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 10-11, set. 2013.

_____. Ponto de vista: há sinais de aproximação entre a “nova” e a “velha” classe média. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 7, p. 12-13, jul. 2013.

_____. Ponto de vista: mudança de conjuntura pode levar a aperto maior do BC. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 6, p. 12-11, jun. 2013.

_____. Ponto de vista: no *spread* bancário, o governo optou pelo atalho. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 10-11, fev. 2013.

_____. Ponto de vista: o câmbio e o custo de operar o regime de metas sempre no teto da banda. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 10-11, ago. 2013.

_____. Ponto de vista: o *status quo* e a alternativa, no petróleo e nas ferrovias. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 12-13, out. 2013.

_____; VELOSO Fernando; FERREIRA, Pedro Cavalcanti. Experiências comparadas de crescimento econômico no pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 3-33.

PINHEIRO, Armando Castelar. 2013: o que esperar? *Valor Econômico*, 4 jan. 2013.

_____. 2014 vai determinar 2015. *Correio Braziliense*, 30 out. 2013.

_____. A dama de ferro: mais atual do que nunca. *Correio Braziliense*, 10 abr. 2013.

_____. A economia do povo. *Valor Econômico*, 6 dez. 2013.

_____. A revolta dos centavos. *Correio Braziliense*, 26 jun. 2013.

_____. Acertos e erros nas concessões. *Valor Econômico*, 6 set. 2013.

_____. Ainda as manifestações de junho. *Valor Econômico*, 2 ago. 2013.

_____. Após a euforia. *Valor Econômico*, 5 jul. 2013.

_____. As PPPs sociais. *Correio Braziliense*, 29 maio 2013.

_____. Barreiras ao crescimento. *Valor Econômico*, 1 mar. 2013.

_____. Duas visões para a estagflação de 2012. *Valor Econômico*, 5 abr. 2013.

_____. Fundamentos do câmbio. *Correio Braziliense*, 28 ago. 2013.

_____. Investimento e hiperatividade regulatória na infraestrutura. *Valor Econômico*, 7 jun. 2013.

_____. IPCA: bom, mas nem tanto. *O Globo*, 7 ago. 2013.

_____. Novas fronteiras da privatização. *Correio Braziliense*, 31 jul. 2013.

_____. Novo modelo para as ferrovias. *Valor Econômico*, 4 out. 2013.

_____. O alerta que vem de fora. *Valor Econômico*, 1 nov. 2013.

_____. O mundo em 2013. *Correio Braziliense*, 30 jan. 2013.

_____. O PIB e o mercado de crédito. *Correio Braziliense*, 27 mar. 2013.

_____. O PIB em transição. *Folha de S. Paulo*, 30 maio 2013.

_____. Os novos números do FMI. *Correio Braziliense*, 24 abr. 2013.

_____. Poupança e desenvolvimento financeiro no Brasil. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 257-292.

_____. Quadro décadas de privatização. *Folha de S. Paulo*, 23 out. 2013.

_____. Renda fixa corporativa. *Correio Braziliense*, 27 fev. 2013.

_____. Um Brasil bolivariano. *Correio Braziliense*, 25 dez. 2013.

_____; BONELLI, Regis. Competitividade e desempenho industrial: além do câmbio. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____; FONTES, Julia. Entraves da infraestrutura no Brasil. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 111-136.

_____ et al. *Redes elétricas inteligentes no Brasil: subsídios para um Plano Nacional de Implantação*. Rio de Janeiro: Synergia, 2013.

PINHEIRO, Maurício Cãnedo. Ainda as manifestações de junho. *Valor Econômico*, ago. 2013.

_____. Discussão além das compensações. *O Globo*, 18 jun. 2013.

_____. É preciso discutir o papel do BNDES. *O Estado de S. Paulo*, 4 fev. 2013.

_____. Especial mobilidade urbana: não existe almoço grátis, nem passe livre. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 32-33, out. 2013.

_____. Etanol: o papel do governo e do mercado. *O Estado de S. Paulo*, 17 maio 2013.

_____. Expectativa de pouca competição. *O Globo*, 10 jul. 2013.

_____. Experiências comparadas de política industrial no pós-guerra: lições para o Brasil. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 381-402.

_____. Importar é o que exporta. *O Globo*, 18 nov. 2013.

_____. Inovação no Brasil: panorama geral, diagnóstico sugestões de política. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadi-lha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 81-106.

_____. Inserção nas cadeias globais de valor e fragmentação da produção na indústria de transformação brasileira: uma nota. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio sobre a economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 165-180.

_____. Mineração: faltou a tributação da renda extraordinária no novo código mineral. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 7, p. 56-59, jul. 2013.

_____. Política industrial brasileira: motivações e diretrizes. In: BACHA, E.; BOLLE, M. B. de (Orgs.). *O futuro da indústria no Brasil: desindustrialização em debate*. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2013. p. 81-94.

_____. Política industrial faz bem à saúde? *Valor Econômico*, 13 set. 2013.

_____. Qual será o legado do petróleo para o Brasil? *Brasil Econômico*, 19 ago. 2013.

_____. Sem concorrência, não há inovação. *O Globo*, 29 abr. 2013.

_____. The Brazilian HCI drive: success or failure? In: INTERNATIONAL SEMINAR TO ESTABLISH A MODEL FOR PROMOTING INDUSTRIAL COOPERATION WITH DEVELOPING COUNTRIES. Seoul, South Korea, 2013.

ROCHA, Daniela de Paula; ALVES, Eliseu; SOUZA, Geraldo da Silva e. Desigualdade nos campos na ótica do Censo Agropecuário 2006. *Revista de Política Agrícola*, n. 2, abr./jun. 2013.

_____. et al. Fatos marcantes da agricultura brasileira. In: ALVES, E. R. A.; GOMES, E. G.; SOUZA, G. Silva e (Orgs.). *Contribuição da Embrapa para o desenvolvimento da agricultura no Brasil*. Brasília: Embrapa, 2013.

_____. et al. Um modelo de produção para a agricultura brasileira e a importância da pesquisa da Embrapa. In: ALVES, E. R. A.; GOMES, E. G.; SOUZA, G. Silva e (Orgs.). *Contribuição da Embrapa para o desenvolvimento da agricultura no Brasil*. Brasília: Embrapa, 2013.

SCHYMURA, Luiz Guilherme. Especial Brasil-China: visões Brasil e China. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 22-23, nov. 2013.

SILVA, Renata Carvalho et al. Instability of capital inflows and financial assets returns in the Brazilian economy. In: WORLD KEYNES CONFERENCE, 1. Izmir, Turkey, 2013.

THIMOTEO, Thais Lima. Comércio exterior: a carne é fraca? *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 35-37, fev. 2013.

_____. Especial Brasil-China: desafios do crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 11, p. 28-29, nov. 2013.

_____. Especial mercado de trabalho: geração nem lá nem cá. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 9, p. 38-41, set. 2013.

_____. Especial perspectivas: PIB mais do mesmo. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 12, p. 34-35, dez. 2013.

_____. Especial política econômica: controle artificial dos preços. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 4, p. 30-33, abr. 2013.

_____. Especial Rio: janelas de oportunidades. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 34-37, jan. 2013.

_____. Logística: de grão em grão. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 6, p. 46-48, jun. 2013.

_____. Macroeconomia: $2 + 2 = 5$. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 3, p. 20-23, mar. 2013.

_____. Macroeconômica: conquista feminina. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 50-53, out. 2013.

_____. Macroeconômica: detector de tendências. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 42-55, ago. 2013.

_____. Seminários Ibre análise conjuntural: fervura por trás da acomodação? *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 7, p. 48-53, jul. 2013.

VALLS, Lia. A nova onda de regionalismo e as cadeias globais de valor: reflexões sobre o Brasil. *Pontes*, v. 9, nov. 2013.

_____. A nova onda de regionalismo: reflexões para a agenda de acordos comerciais do Brasil. In: BONELLI, Regis; PINHEIRO, Armando Castelar (Orgs.). *Ensaio Ibre de economia brasileira*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 137-164.

_____. A nova onda de regionalismo: uma reflexão sobre a agenda brasileira. *Mural Internacional*, v. 4, n. 2, jul./dez. 2013.

_____. Comércio exterior: a balança comercial de 2012, algo mudou? *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 2, p. 38-41, fev. 2013.

_____. Comércio exterior: Brasil-Estados Unidos: a nova onda de acordos comerciais. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 36-39, ago. 2013.

_____. Comércio exterior: cadeias regionais de valor: nova/velha motivação para o Mercosul? *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 10, p. 60-63, out. 2013.

_____. Comércio exterior: os serviços brasileiros no comércio mundial. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 1, p. 42-43, jan. 2013.

VELOSO, Fernando Augusto A. Ambiente de negócios e reformas institucionais no Brasil. In: PEREIRA, Lia Valls; VELOSO, Fernando; BINGWE, Zheng (Orgs.). *Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China*. Rio de Janeiro: s.ed., 2013. p. 293-322.

_____. Business environment in Brazil — surmounting the middle income trap: the main issues for Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2013.

_____. Comércio exterior: Brasil-Estados Unidos: a nova onda de acordos comerciais. *Conjuntura Econômica*, v. 67, n. 8, p. 36-39, ago. 2013.

_____; FERREIRA, Pedro Cavalcanti. O desenvolvimento econômico brasileiro no pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 129-162.

_____; _____. PESSÔA, Samuel. Experiências comparadas de crescimento econômico no pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. p. 3-33.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL — IDE

ANDRADE, M.; CAPELLO, C.; FARIAS, V. Tecnologias e recursos online: novas perspectivas para a educação. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 19., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

AZEVEDO, V. L. L.; FARIAS, V.; CAPELLO, C. Moocs e a Democratização do Conhecimento: a Construção do Conhecimento Coletivo Auxiliado pela Organização Tópica. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 19., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

_____; ANDRADE, M.; FARIAS, V. Entre as novas teorias e práticas atuais da EAD: um panorama de possibilidades. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 19., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

CAPELLO, C.; ANDRADE, M.; AZEVEDO, V. L. L. Gestão da qualidade na educação a distância: novos desafios. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 19., 2013, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2013.

SILVEIRA, E. et al. Entre linhas e pontos: tecendo literatura, língua e produção textual — 1: ensino médio; manual do professor. São Paulo: Brasil, 2013. 80p.

_____. et al. Entre linhas e pontos: tecendo literatura, língua e produção textual — 2: ensino médio; livro do aluno. São Paulo: Brasil, 2013. 400p.

_____. et al. Entre linhas e pontos: tecendo literatura, língua e produção textual — 2: ensino médio; manual do professor. São Paulo: Brasil, 2013. 96p.

_____. et al. Entre linhas e pontos: tecendo literatura, língua e produção textual — 3: ensino médio; livro do aluno. São Paulo: Brasil, 2013. 384p.

_____. et al. Entre linhas e pontos: tecendo literatura, língua e produção textual — 3: ensino médio; manual do professor. São Paulo: Brasil, 2013. 96p.

Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Dissertações de Mestrado

- ❑ A bancada da bola no Legislativo carioca: concepções, evidências e estratégias de uma representação singular. Thiago Moreira da Silva.
- ❑ Blocos: vozes e percursos da reestruturação do carnaval de rua no Rio de Janeiro. Maria Teresa Guilhon M. Barros.
- ❑ A “caixa-preta” vs. o “controle demagógico”: os discursos dos favoráveis e dos contrários à criação do CNJ. Tatiana de Souza Castro.
- ❑ A conquista do povo: notícias populares e a oposição ao governo João Goulart. Larissa Raele Cestari.
- ❑ A descoberta do meio ambiente: Itatiaia e a política brasileira de parques nacionais. Márcio Mota Pereira.
- ❑ Ditadura, arquivo e memória: notas para um estudo sobre o caso Organização Política Operária (Polop). Aline Camargo Torres.
- ❑ Do “guarda-pó” ao jaleco azul: caminhos de uma escola profissional — sua construção e seu impacto sobre os egressos. Aline Rocha Cordeiro de Oliveira.
- ❑ Entre a ação legislativa e o constrangimento político: o Conselho Municipal do Distrito Federal (1921-1930). Thais Lopes Silva.
- ❑ A experiência de gestão do projeto Rio 2016. Juliana da Silva Gonçalves.
- ❑ A Lei de Incentivo à Cultura como política cultural: o papel da Comissão Nacional de Incentivo à Cultura. Máira Lopes Viana da Costa.
- ❑ Parc Royal: um magazine na modernidade carioca. Marissa Gorberg.
- ❑ O poder pelo mar: a indústria de construção naval militar no Brasil a partir da política desenvolvimentista de Juscelino Kubitschek (1956-1961). Misael Henrique Silva do Amaral.
- ❑ Projetos de memória e imagem institucional: um estudo de caso do Banco Itaú. Manuela Cavalcante Bezamat.
- ❑ A reinvenção da ação profissional no programa interdisciplinar de apoio às escolas municipais do Rio de Janeiro: um estudo de caso de duas equipes. Luciana Braga Palma.
- ❑ Rio como fomos: políticas culturais de 2001 a 2012. Bruna Gomes Leite de Carvalho.
- ❑ Sargentos de 1964: como a disciplina superou a política. Lausimar Zimmermann.

- ❑ As teias de uma rede: uma análise do programa Cultura Viva. Deborah Rebello Lima.
- ❑ Vitória na derrota: Álvaro Alberto e as origens da política nuclear brasileira. Leandro da Silva Batista Pereira.

Teses de Doutorado

- ❑ Em luto e luta: construindo a memória da FEB. Patrícia da Silva Ribeiro.
- ❑ Extra! Extra! Os jornalistas e as bancas de jornais como espaço de disputas pelo controle da distribuição da imprensa e da economia política dos meios. Viktor Henrique Carneiro de Souza Chagas.
- ❑ A formação para as relações etnicorraciais e a profissionalização em história: saberes e práticas docentes no contexto da educação à distância. Maria Cláudia Cardoso Ferreira.
- ❑ Linguagens da cidadania: os brasileiros escrevem para a Constituinte de 1987/1988. Maria Helena Versiani.
- ❑ “Minha alma canta, vejo o Rio de Janeiro”: a Zona Sul carioca entre crônicas e canções. Vicente Saul Moreira dos Santos.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Aderência no processo de aprendizado organizacional: estudo de caso FMC Technologies do Brasil. Bernardo Solé Barros.
- ❑ Adoção do valor justo como custo atribuído do ativo imobilizado. Francisco de Assis Moura dos Santos.
- ❑ A agenda dos CEO's brasileiros. Alessandra Castran Lewit.

- ❑ O alinhamento das ações de responsabilidade social corporativa de uma instituição financeira no Brasil com a teoria. Maria Cristina dos Santos Esteves.
- ❑ Análise da efetividade organizacional perante a autonomia das perícias criminais brasileiras. Bruno Telles.
- ❑ Análise das disfunções da organização burocrática e suas implicações para a qualidade de vida no trabalho (QVT) em uma unidade de segurança pública: o caso de Mato Grosso do Sul, Brasil. Eduardo Carvalho de Almeida.
- ❑ Antecedentes à transição de carreira na área de tecnologia da informação. Ursula Barreto Mangia.
- ❑ Apuração de custos na administração pública: a aplicabilidade do sistema de informações de custos do governo federal na Polícia Federal. Nivaldo Poncio.
- ❑ Are defaults a family affair? The relationship between kinship and microloan performance. Edson de Oliveira de Macedo.
- ❑ A autonomia do servidor público no Brasil. Laércio de Oliveira e Silva Filho.
- ❑ Better than my pride is your misfortune: the impact of Schadenfreude on decision-making. Bruno Farias Mendes.
- ❑ Beyond sea, sun and fun in Rio de Janeiro: understanding exchange students motivations and interests. Luiz Felipe Dias Rangel Kling.
- ❑ O campo da criminalística — uma abordagem da cultura organizacional à luz da filosofia da ação de Pierre Bordieu. Fabio Vasconcelos Braga.
- ❑ Clima organizacional: o impacto da pressão por produção na gestão empresarial. Aline Swalf Moreira Castro.
- ❑ Comida de boteco: o botequim, um pedaço da alma carioca, em uma iniciativa de construção

- de comunidade virtual de marca. Douglas Renato Adade.
- ❑ As competências essenciais do Bope — uma análise exploratória. Alberto Pinheiro Neto.
 - ❑ Comportamento empreendedor e o capital cultural: impacto do contexto social nas características do comportamento empreendedor de empresários na cidade do Rio de Janeiro. Fábio Medeiros da Rosa.
 - ❑ A construção compartilhada da satisfação: um estudo de caso sobre o Fiat Mio. Pedro Rivas Franco Lima Gomes.
 - ❑ Contratualização de serviços de saúde e outras inovações na gestão da atenção básica: o caso da Rede Municipal de Suzano, SP. Vladimir Fernandes de Santana.
 - ❑ Controladoria de gestão na Previ: modelos, apoio à governança e Lei Complementar nº 108. Fabiano Romes Maciel.
 - ❑ Deficientes visuais nas organizações: a exclusão no processo de inclusão. Vanessa Silvia Perez.
 - ❑ Departamento de Economia Solidária do BNDES: uma proposta de melhorias na estrutura organizacional e no modelo de apoio a empreendimentos de baixa renda. Rodrigo Correia Barbosa.
 - ❑ Desenvolvimento das competências técnicas dos peritos documentoscópicos da Polícia Federal. Narumi Pereira Lima.
 - ❑ Os determinantes da violência policial: uma análise dos homicídios causados por policiais no Brasil. Luiza Moreira Arantes de Castro.
 - ❑ Determinants of masters and PhD student's scientific productivity. Leonardo Augusto dos Santos Oliveira.
 - ❑ Dia da Criança: missão institucional do Exército. Claudiney Silvestre Alves.
 - ❑ Diagnóstico das práticas de gestão da Polícia Federal à luz do estudo 13 do PSC/Ifac. Selma Marcelli.
 - ❑ Os efeitos do estilo de liderança no comprometimento organizacional dos profissionais de tecnologia da informação. Sérgio Mauro Salles Muniz Filho.
 - ❑ Os efeitos do financiamento do BNDES sobre o lucro e o crescimento das empresas. Mariana Jesus Lourenço Gonçalves.
 - ❑ A efetividade do laudo pericial — um estudo sobre a influência do laudo pericial de informática na decisão judicial. Simone Cabanelas Martinez.
 - ❑ A efetividade dos códigos de ética empresarial na percepção do empregado brasileiro de empresas nacionais sujeitas à Lei Sarbanes-Oxley — uma análise exploratória baseada no modelo de Singh. Claudio Alexandre Ferreira Manfredi.
 - ❑ Em busca dos sentidos do trabalho (MOW) para servidores públicos policiais: um estudo entre peritos criminais federais. Donaldson Resende Soares.
 - ❑ Estratégias internacionais de organizações híbridas: um estudo de caso da Petrobras no âmbito da distribuição. Regis Marcelo Sawitzki.
 - ❑ Um estudo sobre o uso da instituição como facilitadora no processo decisório em empresas familiares. José Antônio Mograbi de Sá.
 - ❑ The exhaustion of the Brazilian growth cycle. Daniel Muniz Camargo. THE
 - ❑ Fatores determinantes da inovação no Instituto Nacional de Criminalística e na Diretoria Técnico-Científica da Polícia Federal. Getulio Menezes Bento.
 - ❑ Fatores motivacionais da comunicação boca a boca eletrônica positiva entre consumidores no Facebook. Daniel Buarque Tubenchlak.
 - ❑ Os fatores que impactam no desenvolvimento da mentalidade comercial no modelo empresarial de serviços compartilhados. Fabrício Cervantes de Aquino.

- ❑ O forte do mercado, uma análise do mercado de fitness não convencional. Rodrigo da Costa Menezes.
- ❑ Fusões e aquisições da indústria de petróleo e gás natural na América do Sul: um estudo qualitativo de cinco eventos. Helyson Esteves Parente.
- ❑ Fusões e aquisições no setor das telecomunicações no Brasil: um estudo qualitativo. Sonia Pilar Casaleiro Ramos.
- ❑ Gerentes de projetos: um estudo sobre a relação entre perfis psicodemográficos, desempenho e progressão profissional. Luis Gustavo Mauro de Queiroz.
- ❑ Gestão contemporânea de carreira: um estudo de caso com peritos criminais do Instituto Nacional de Criminalística da Polícia Federal. Marcos Vinicius Garcia Rodrigues Lima.
- ❑ Gestão de marketing nas associações e cooperativas de agronegócio — estudo de caso: Associação de Produtores de Soja e Milho do Estado do Mato Grosso (Aprosoja-MT). Anelise Machado de Araújo Christmann.
- ❑ A gestão de mudanças na perícia criminal federal: a implementação dos indicadores de complexidade. Nubia Fernanda Gomes Pereira.
- ❑ Gestão de projetos e o guia Pmbok: um estudo sobre o nível de uso do guia Pmbok nas empresas brasileiras. Leonardo Souza Lopes Passeri Mangelli.
- ❑ Gestão do conhecimento na criminalística federal: estratégias para disseminar conhecimentos e estimular doutrinas e práticas unificadas em âmbito nacional. Raphael Borges Mendes.
- ❑ A gestão do conhecimento no corpo de intendentes da Marinha do Brasil: desafios e oportunidades na busca pela excelência na aprendizagem organizacional. Thiago José Parreira.
- ❑ Governança corporativa dos clubes de futebol: um estudo multicaso baseado nas práticas de governança corporativa dos clubes cariocas. Hélio Viana de Freitas.
- ❑ Governança e coordenação em arranjos multinível de políticas públicas transversais: assistência social, educação e saúde no programa Bolsa Família. Rodrigo Lofrano Alves dos Santos.
- ❑ *Green building*: uma análise das dificuldades (ainda) enfrentadas durante o processo de certificação Leed no Brasil. Marco Antonio Teixeira de Amaral.
- ❑ Híbridos regulatórios: uma análise do processo de agencificação no saneamento básico brasileiro. Celso Florêncio de Souza.
- ❑ Identificação dos riscos associados ao processo de mudança na implantação de um novo modelo de gestão de operações. Alexandre Fernandes Josué.
- ❑ The impact of past hyperinflation on current household investment behavior. Manuela Moura Dantas.
- ❑ O impacto da burocracia nas pequenas e microempresas. Pedro Henrique Fernandes da Silva.
- ❑ O impacto da implantação de escritório de gerenciamento de projetos (EGP) nas organizações públicas: o caso da Polícia Federal. Stefenson Marcus Pinto Scafutto.
- ❑ O impacto das diferenças culturais nas fusões e aquisições. Fernanda de Oliveira Santos.
- ❑ Impacto dos laudos de homicídio e latrocínio junto aos operadores do direito e às sentenças judiciais: o caso da perícia criminal do Instituto de Criminalística no âmbito do Distrito Federal. Marcelo Nunes Gonçalves.
- ❑ A implementação das metas do Conselho Nacional de Justiça no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro: percepções de suas possibilidades e limites para reforçar o planejamento estratégico no tribunal. Luiza Szczerbacki Castelo Branco.

- ❑ A influência da liderança consultiva nas relações de confiança e comprometimento no Bope/RJ. Márcio Carvalho Colmerauer dos Santos
- ❑ Influência das configurações organizacionais públicas sobre valores no trabalho e preferências por recompensa: estudo de caso em uma organização militar do Exército brasileiro (15º Grupo de Artilharia de Campanha Autopropulsado — 15º GAC AP). Marcelo Maia Chiesa.
- ❑ Integração entre o planejamento estratégico e o processo de elaboração orçamentária no setor público: o caso das organizações da Marinha. Flávio Sérgio Rezende Nunes de Souza.
- ❑ Leve três, pague dois: uma análise das relações entre consumidores e camelôs. Debora Boga da Costa Tayt-Son.
- ❑ Liderança maçônica: a influência da liderança na identidade e comportamento maçônico. Kenno Mahmud Soares Oliveira Ismail.
- ❑ Megaprojetos de hidrelétricas brasileiras: um olhar sobre responsabilidade social corporativa. Marco André Fernandes Albuquerque.
- ❑ Missão organizacional, uma questão de discurso? Por uma análise crítica. Bruno Anastassi Harten.
- ❑ A motivação no serviço público federal: o caso da perícia criminal federal. Cristina Moniz de Aragão Gualda.
- ❑ Oficiais da Marinha Mercante: um estudo sobre os fatores contribuintes para a evasão nos anos iniciais da carreira embarcada. Ricardo Cesar Fernandes da Silva.
- ❑ O papel das transferências intergovernamentais na equalização fiscal dos municípios brasileiros. Alexandre Lima Baião.
- ❑ O papel dos conselhos gestores de políticas públicas (CCGPP): uma análise sobre conselhos municipais de turismo sob a perspectiva das teorias de governança. Thays Venturim Guimarães.
- ❑ A percepção de privacidade do internauta brasileiro à luz da tipologia de Sheehan: uma análise exploratória. Ilan Dunaevits.
- ❑ Percepção de suporte e comprometimento organizacional: um estudo nas unidades de criminalística da Polícia Federal. Solange Berto de Medeiros.
- ❑ Percepção dos peritos criminais federais que atuam em crimes financeiros sobre as competências necessárias para o exercício de suas atividades. Jurandir Severo da Silva.
- ❑ A percepção dos peritos criminais federais sobre as competências necessárias aos cargos de chefia: o caso das unidades descentralizadas de perícia criminal federal. Julio Coelho Ferreira de Souza.
- ❑ A percepção dos riscos na atividade pericial: um estudo de caso, considerando a cultura da organização com um breve olhar fenomenológico à gestão. Raimundo Cleverlande Alves de Melo.
- ❑ Planejamento estratégico e evolução do modelo de gestão da cidade do Rio de Janeiro: um estudo investigativo sob a ótica da modernização da administração pública no Brasil. Virginio Vieira de Oliveira.
- ❑ O processo de integração em fusões e aquisições: um estudo de caso da indústria de óleo e gás. Daniel Torres Rocha de Carvalho.
- ❑ A proposta de melhoria do modelo organizacional visando à otimização de resultados. João Luiz Moreira de Oliveira. UMA
- ❑ Quebrando as regras: o poder discricionário na linha de frente do programa esportivo social Rio 2016 — um estudo sobre a atuação do integrador de núcleo, um verdadeiro *sociological citizen*. Nivaldo Leitão Machado.
- ❑ As redes sociais virtuais — motivos para a utilização pelas organizações no Brasil. Marcus Mentzingen de Mendonça.
- ❑ Regionalização dos serviços de assistência à saúde e padronização de processos assistenciais e

- não assistenciais da operadora Fesp: uma nova configuração estratégica. Mauri Alex de Barros Pimentel.
- ❑ A relação entre a qualidade da prestação de serviços pelos departamentos de tecnologia da informação e os objetivos estratégicos da organização. Fabio Takeji Iwasa.
 - ❑ Relacionamento com clientes no mercado de serviços: um estudo exploratório na atividade de *facilities management* em *shopping centers*. Hellio Calian Martins.
 - ❑ Relações civil-militares e as leis de acesso à informação na América Latina e no Brasil. Karina Furtado Rodrigues.
 - ❑ As relações entre liderança, cultura organizacional e clima organizacional da criminalística da Polícia Federal. Felipe Gonçalves Murga.
 - ❑ A representação social do CIO no Brasil na percepção dos profissionais de tecnologia da informação. José Carlos Paula Correia.
 - ❑ Resistência à mudança na implantação de sistemas de informação: um modelo evolutivo baseado na percepção dos usuários e no papel dos agentes de mudança. Júlio César Emmert de Oliveira.
 - ❑ Responsabilidade social corporativa e *gaps* de percepção: um estudo de caso. Rafael Columa Meirelles Pena.
 - ❑ A responsabilidade social corporativa nas indústrias Granfino: um estudo de caso. Carla Helena Gonçalves de Freitas.
 - ❑ Responsabilidade social empresarial nos hospitais privados do Distrito Federal. Rodolpho Freire Martins.
 - ❑ Segurança e gestão de riscos na atividade pericial. Andreia Cristiane Stanger.
 - ❑ *Smartphones* e profissionais: amigos ou inimigos? Pedro Pinto Bruzzi.
 - ❑ A tecnologia da informação como instrumento para gestão estratégica hospitalar: a percepção dos gestores sobre a contribuição do prontuário eletrônico do paciente (PEP) para a gestão hospitalar do Hospital Beneficente Maria Vitória, PE. Antonio Charles Lucena de Oliveira de Mello.
 - ❑ Theorizing Latin America: transactions, resources and institutions. Cristina Braga Moreira.
 - ❑ Unidades técnico-científicas da Polícia Federal: um estudo de caso do processo de descentralização da perícia criminal federal. Lidiane Kelly Coelho de Mesquita.
 - ❑ Working an identity, buying a life: the remains of Disney way of life among ICP alumni. Mariana da Fonseca Brandão.

Teses de Doutorado

- ❑ Competitividade de destinos turísticos: fatores de demanda e de desempenho. Carlyle Tadeu Falcão de Oliveira.
- ❑ Conexão entre estratégias e conhecimento na criação de valor adicional para *stakeholders* expressivos: uma nova forma de organizar os contextos capacitantes. Edson Gonçalves Lopes.
- ❑ Corporeidade e segurança ontológica no contexto padronizador do mercado. Tania Maria de Oliveira Almeida Gouveia.
- ❑ Gestão de defesa: o sistema de inovação no segmento de não guerra. Carlos Eduardo Franco Azevedo.
- ❑ Impacto da emissão *dual-class* na estrutura de capital. Oscar Lewandowski.
- ❑ Modelo de avaliação de capital intelectual para os cursos de mestrado profissional em administração. Tiago Luiz Cabral Peroba.
- ❑ Práticas de ensino nos programas de mestrado acadêmico e doutorado em administração: consi-

derações à luz do construtivismo. Priscila Pereira Fernandes.

- ❑ Propaganda enganosa e persuasão: reação do consumidor e proposta de políticas públicas. Daniel Kamlot.
- ❑ Teoria científica das empresas e participações societárias estatais — Tepses: governanças públicas, corporativas e o caso do Brasil. Francisco Carlos Loureiro Cioci.
- ❑ Trajetórias do Projudi à luz da teoria ator-rede. André de Souza Coelho Gonçalves de Andrade.
- ❑ Valores, atitudes e intenção empreendedora: um estudo com universitários brasileiros e cabo-verdianos. Gustavo de Oliveira Almeida.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Dissertações de mestrado

- ❑ Adoção do modelo MVNO no Brasil e consequências para a cadeia de valor de telecomunicações móveis. Evandro Macedo Gabarra.
- ❑ Análise da relação entre a gestão do capital de giro e o valor das empresas. Nelson Vogel.
- ❑ Análise qualitativa comparativa (QCA) da implantação de novos cursos (NSD): educação executiva no Brasil. Daniel Galelli Silva.
- ❑ Avaliação estratégica do desenvolvimento de *corporate venture*: um estudo de caso em uma multinacional no Brasil. Rodrigo Fonseca Burgers.
- ❑ Brazil and the USA: rethinking the future of ethanol for stronger mutual wins. Tatiana Angela Cabral Schnurr.
- ❑ Burocracia e participação popular na prática: uma análise do cotidiano de dois orçamentos participativos através de seus implementadores e suas interfaces. Tamara Ilinsky Crantschaninov.
- ❑ Capital político e transferências voluntárias no estado de São Paulo. Giulia da Cunha Fernandes Puttomatti.
- ❑ Cinema attendance during crises: is there a relationship between cinema attendance and the state of the economy in France in the period 1992-2012? David Muhlberger.
- ❑ Coalizões de interesses e a regulamentação da propaganda voltada para o público infantil. Carolina Fabris Ferreira.
- ❑ A comparative study of internationalization potential for Italian SMES in the fashion industry in Brazil and Russia. Francesco Losurdo.
- ❑ Competências de gestão numa unidade franqueada: necessidades de desenvolvimento na visão de franqueados e franqueadores. Valter Genchin Higa.
- ❑ Constituição, Poder Constituinte e bolivarianismo. João Paulo de Andrade Vergueiro.
- ❑ Contribuição do *design thinking* para o processo de inovação de produtos. Wilson Nobre Filho.
- ❑ Coordenação governamental no presidencialismo de coalizão: o Programa de Aceleração do Crescimento e seu impacto no Ministério dos Transportes. Vinicius Pedron Macario.
- ❑ Corporate social responsibility and environmental sustainability: classification of the initiatives of the FMCG companies operating in Brazil. Guilherme Moreno Scatena.
- ❑ The country of origin effect: tracking Brazil's brand image among Italian consumers. Marília Marin Minussi.
- ❑ Creating buyer-supplier commitment in food supply chains at the base of the pyramid. Camille Aliénor Rebecca Chouan.
- ❑ Criação de valor no relacionamento entre empresas químicas e seus clientes. Fábio Viard de Campos da Silva Tescari.

- ❑ A criação de valor nos relacionamentos com fornecedores e clientes: um estudo no setor de embalagens. Aline Rodrigues Fernandes.
- ❑ Crise de confiança e liquidez bancária: evidências empíricas no mercado bancário brasileiro. Daro Marcos Piffer.
- ❑ Defensoria Pública do Estado de São Paulo: aperfeiçoamento dos mecanismos de participação social. Fabio Alexandre Fernandes Ferraz.
- ❑ Defesa civil do município de São Paulo: desafios à articulação e relações institucionais. Cassiane da Rocha Jaroszewski e Simone Bega Harnik (dois titulados).
- ❑ Os desafios de comunicação da empresa com posicionamento mais *premium* frente à classe média emergente. Danilo Weiner.
- ❑ Desafios para a implementação do programa Pronatec/Osasco sem Miséria: proposta de plano de ação para a Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Trabalho e Inclusão. Caio de Resende Trogiani.
- ❑ Developing a monitoring and evaluation system for Instituto Palmas, a network of community development banks in Brazil. Joseph Aaron Pierce.
- ❑ Diagnóstico e formulação de políticas públicas em municípios abaixo de 50 mil habitantes: recomendações e instrumentos. Ana Carolina Pires Evangelista.
- ❑ Direitos humanos e participação social: desafios para a gestão transversal de políticas públicas. Newton Vagner Diniz.
- ❑ Dirigentes públicos, política e gestão: o sistema de alta direção pública chileno. Maria Fernanda Alessio Pinto.
- ❑ A economia política das transferências fiscais no Brasil: o Fundo de Participação dos Estados (FPE) contribuiu no processo de redução das disparidades regionais entre 1985 e 2009? Felipe Scudeler Salto.
- ❑ Ecoparques empresariais e vantagem competitiva: um estudo sobre o polo verde tecnológico do Rio de Janeiro. Diego Pereira Ramos.
- ❑ Efeitos dos vieses comportamentais sobre a pesquisa de marketing qualitativa: um estudo exploratório sobre a perspectiva das empresas usuárias de pesquisa. Silvia Miashiro Abe.
- ❑ The effect of using claim confirming product cues on the product claim credibility: is seeing believing? Cristiano do Amaral Britto de Castro.
- ❑ The effects of commodity dependence on the Brazilian economy: a test of the Dutch disease hypothesis. Claudia Baumgart.
- ❑ Entrepreneurship failure: is culture to blame? Daniel Lange Vaidergorin.
- ❑ Entry strategies into biosimilars. August Levin Von Gehren.
- ❑ O envelhecimento nas organizações: das percepções de gestores de recursos humanos às práticas de gestão da idade. Vanessa Martines Cepellos.
- ❑ Estratégias de escopo em empresas que foram a IPO no Brasil: uma comparação entre empresas investidas e não investidas por *private equity*. Marcio Shigueru Hamano.
- ❑ Estrutura competitiva e posicionamento estratégico dos bancos brasileiros. Gisele Walczak Galiléa.
- ❑ Estrutura e desempenho dos bancos que investem em *private equity* e *venture capital*. Humberto Gallucci Netto.
- ❑ Um estudo sobre o nível de evidenciação nas demonstrações financeiras em casos de combinações de negócios no Brasil nos anos de 2010 e 2011. Otávio Augusto Alves Bachir.
- ❑ A evolução da governança corporativa nas empresas brasileiras de capital aberto. Vanessa Cristina Remesik Calsavara.

- ❑ Executivo e Legislativo no âmbito municipal: a formação de gabinetes no município de São Paulo (1989-2012). Joice Godoi Garcia.
- ❑ Exploratory study of corporate social responsibility company blogs: a communication tool to enhance company-stakeholders relationships? Marianne Ambre Pallez.
- ❑ A Exposição Universal de 2020 e seu legado para São Paulo: construção e gestão do Centro de Convenções — propostas de modelos de gestão ao Comitê de Candidatura São Paulo Expo 2020, da Secretaria de Relações Internacionais e Federativas da Prefeitura de São Paulo. Carla Rossi, Jussara Maria Rosin Delphino e Renato Michel Bosso (três titulados).
- ❑ Fatores antecedentes da satisfação do aluno e do uso de sistemas virtuais de aprendizagem. Fábio Nazareno Machado da Silva.
- ❑ Financiamento de sondas de perfuração de petróleo: uma análise quanto às opções de financiamento no setor. Eduardo Franco Alves Ferreira.
- ❑ For profit social entrepreneurship: milestones to develop an efficient social venture. Yasmina Benchenkroun.
- ❑ Formação da Guarda Civil Metropolitana em face do papel do município na segurança urbana. Paulo Jábali Junior.
- ❑ Fortalecimento das relações metropolitanas: o caso de São Paulo. Odete Carmem Gialoi e Vinicius Schurgelies (dois titulados).
- ❑ Os fundos de investimento em *private equity* e a nova regulamentação antitruste no Brasil. Paulo Marcos Ribeiro Pereira.
- ❑ Geração de valor em *green buildings*: um estudo sobre *shopping centers* no Brasil. Cristiano Henriques Cittadino Costa de Oliveira.
- ❑ Gestão de periódicos científicos: um estudo com revistas da área de administração. Luisa Veras de Sandes Guimarães.
- ❑ Gestão de pessoas — integração e motivação em contexto de pressão por resultados: o caso UEPP. Daniel Palacio Alves e Domingos Sávio de Lima (dois titulados).
- ❑ Gestão transversal das políticas públicas no âmbito federal. Sofia Reinach.
- ❑ Gestão verde de tecnologia da informação e comunicação; fatores que influenciam a sua adoção em grandes empresas usuárias no Brasil. Jorge Alves Simões Dias.
- ❑ How do investors respond to share buyback programs? Evidence from Brazil during 2008 crisis. Gabriel Alejandro Micheloud.
- ❑ O impacto da estrutura de propriedade na internacionalização de empresas brasileiras. José Marcos Carrera Júnior.
- ❑ Implementação da política de educação inclusiva nos municípios do estado de São Paulo: um estudo de caso do município do Guarujá. Erika Caracho Ribeiro.
- ❑ The influence of urban structures on entrepreneurial decision-making: a comparative analysis of Mexico City and São Paulo. Juliette Anne Rault.
- ❑ A influência da informação háptica, do gênero e do conhecimento da categoria nas percepções de risco, qualidade e confiança. Karin Ligia Brondino Pompeo.
- ❑ A influência das práticas de gestão da cadeia de suprimentos no desempenho das empresas. Daniel Spina.
- ❑ A influência de projetos na emergência de estratégias: um estudo de caso em uma montadora de veículos automotores. Wilson Roberto Lombardo Zatti.
- ❑ Integrating open innovation in the social innovation process: an exploratory study. Sofia Calcagno.
- ❑ International private equity funds strategies in the Brazilian market. Mariana Dalla Barba Wendt.

- ❑ Internationalization of SME and entry mode choice in Brazil: the case study of Ameco, a French SME. Baptiste Jean Jeffrey Pelletier.
- ❑ The internationalization of the cosmetic retail industry: a history of success? Marie Annie Andree Guimbert.
- ❑ Investe São Paulo — Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade. Serviço social autônomo: tensão entre flexibilidade e controle. Thaís Leal Piffer.
- ❑ Investidor e investido: o reprocesso decisório de *matching* entre *venture capitals* e *start-ups* no Brasil. Marcos Barcellos da Cunha e Silva.
- ❑ Investimento gera custeio: metodologia para estimar impacto dos investimentos na despesa futura. Benjamin John Luehrs e Milton Magalhaes Costa (dois titulados).
- ❑ Launching a new selective skincare brand in Europe and Asia. Rita Geraldine Lucas Conde Pereira.
- ❑ Localization strategies of multinationals in Brazil: which characteristics of the Brazilian market force multinational companies to localize their marketing activities? Dominic Regehr.
- ❑ Luxo e consumo consciente: eles são realmente paradoxais? Um estudo sobre o comportamento de consumo de consumidoras de luxo brasileiras e portuguesas. Ana Carolina de Pierro Bruno.
- ❑ Luxury brands and online consumer-generated content: dealing with the new lead of customers in brand perception. Juliette Amelie Schram.
- ❑ A medição e a avaliação do sucesso dos projetos — estudo de caso de empresa. David Ronco.
- ❑ Método para gerenciamento de estratégias em ambiente de inovação disruptiva usando sistemas dinâmicos: o caso da implantação do cinema digital no Brasil. Nelson Acar Filho.
- ❑ *Mobile payment* e o caso da Paggo no Brasil. Francisco Molnar Neto.
- ❑ O modelo de organização social de cultura em São Paulo: potencialidades e fragilidades após sua implantação. Beatriz Matta.
- ❑ Need and opportunity: what are the main threats to the pharmaceutical industry in Latin America? Andres Lalinde.
- ❑ Obstacles for Chinese and Brazilian companies in the bilateral trade between China and Brazil. Zhen Zhang.
- ❑ The obstacles to açai exportation in Brazil. Damien Sebastien Michel Binois.
- ❑ OMG! Characterizing the role of emotions in the sharing of online commercial videos. Louis Jean Mace de Gastines.
- ❑ O papel do conhecimento prévio no reconhecimento de oportunidades empreendedoras. Felipe Baeta Ippolito Oliveira Araujo.
- ❑ A participação do conselheiro independente no atual ambiente institucional do mercado de ações brasileiro. Paulo Roberto Gozzi.
- ❑ Percepção dos alunos sobre o impacto de curto prazo dos cursos de MBA em suas carreiras. Julia Fernandes Personini Cruz.
- ❑ Perfil e prática do agente de segurança socioeducativa: recomendações para a Subsecretaria de Atendimento às Medidas Socioeducativas de Minas Gerais. Marcela Bauer e Andreza Adami (dois titulados).
- ❑ The performance of open-end Brazilian fixed income mutual funds for retail clients. Abraham Bragança de Vasconcellos Weintraub.
- ❑ Políticas públicas e organizações culturais: o caso do programa Cultura Viva. Anny Karine de Medeiros.
- ❑ Pompidou & Pompeia: a parallel between the management strategies of two cultural institutions in the French and Brazilian contexts. Lea Hejn Larsen Volay.

- ❑ Por um indicador de letramento digital: uma abordagem sobre habilidades e competências em TICs. Maria Carolina Nogueira Dias.
- ❑ Práticas e contribuições da usabilidade em canais eletrônicos pela ótica da empresa: estudo de caso de um banco brasileiro. Aline Alves Ferraz Gabão.
- ❑ As práticas e o processo de diferenciação estratégica no surgimento de novas capacidades organizacionais: uma análise no lançamento de novos produtos. Suelen Alice da Silva Zacharias.
- ❑ Pré-decisão em políticas públicas: a entrada da temática da inclusão digital na agenda do governo do estado de São Paulo. Natanael Benedito Amaro.
- ❑ Principais efeitos da regulamentação dos contratos entre operadoras e prestadores de serviços no mercado de saúde suplementar. Carolina Lopes Zanatta.
- ❑ The promised land: the transformative power of information and communications technology in developing countries — a revision of current best practices and measurements. Lee Catherine Booker.
- ❑ Proposta de ampliação de escala do projeto “Diálogo com Teatro” do Instituto Sou da Paz. Flavia Regina de Souza Oliveira, Lia Palm e Fernanda Ranña Ferreira (três titulados).
- ❑ Propostas para melhoria da gestão de *utilities* na Prefeitura de São Paulo. Ricardo Pereira da Silva e Mauricio Geraldo da Silva Dantas (dois titulados).
- ❑ Relacionamentos no varejo eletrônico: um estudo de caso sobre o *marketplace* e seus parceiros. Luisa Ancona Grandes.
- ❑ The relationship between board of director’s nationality diversity and financial performance. Ana Carolina Leal Machado Talarico.
- ❑ Responsabilidade social empresarial — o consumidor como motivador de iniciativas: estudo de caso “Conexão Belterra” conduzido pela Empresa Vivo. Michel da Rocha.
- ❑ Responsabilidade social empresarial e parcerias sociais — modelo relacional e estudo de caso. Lígia Antonio Battagello.
- ❑ A retração do *Welfare State* na Suécia e na Dinamarca. Juliana Chueri Barbosa Corrêa.
- ❑ *Royalties* minerais e capacidade de gestão em governos locais: um estudo em municípios mineradores de Minas Gerais. Thamiris Rodrigues Ferreira.
- ❑ São Paulo Fashion Week e a transformação da indústria criativa da moda no Brasil. Laura Cristina Prates Xavier Pansarella.
- ❑ Os sentidos do trabalho para o jovem da nova classe média. Luciano Henrique Trindade.
- ❑ Serviços de acolhimento institucional para crianças e adolescentes no âmbito da política municipal de assistência social. Felipe Bannitz de Paula Machado e Maria do Carmo Salviano Adrião (dois titulados).
- ❑ Soluções de mobilidade no mercado corporativo: modelos de parceria em uma operadora móvel. Leonardo Kenji Ribeiro Kitajima.
- ❑ O trabalho criativo em agências de publicidade. Alexandre Anderson Romeiro.
- ❑ Traços psicográficos do consumidor brasileiro de marcas de luxo: uma descrição e segmentação. Isabel Maria Bueno Manini Petersen Cypriano.
- ❑ Transposição de águas do rio São Francisco: uma análise à luz do processo de *agenda-setting*. Alberto de Mello Ferreira.
- ❑ Valor percebido e a nova lógica dominante de serviço: estudo da indústria brasileira de equipamentos de refrigeração para transporte de cargas. Thatiana Marjorie Lazzaretti.
- ❑ Word of mouth marketing in the digital age: a case study analysis of viral marketing campaigns. Filippo Ricci.

Teses de doutorado

- ❑ Abordagem para identificação, análise e caracterização dos estágios de desenvolvimento dos *clusters*: um estudo em regiões metropolitanas. Reinaldo Belickas Manzini.
- ❑ Adoção de governo eletrônico no Brasil: a perspectiva do usuário do programa Nota Fiscal Paulista. Gustavo Hermínio Salati Marcondes de Moraes.
- ❑ Análise das percepções dos principais atores da cadeia produtiva da saúde sobre a qualidade dos serviços prestados por hospitais no estado de Goiás, Brasil. Vagner Rosalem.
- ❑ Antecedentes e consequências da gestão das finanças domésticas: uma investigação com consumidoras de classe C. Ana Paula Santos Cruz Miotto.
- ❑ A atuação dos governos locais na redução das desigualdades socioeconômicas. Fernando Burgos Pimentel dos Santos.
- ❑ O boicote no comportamento do consumidor. Breno de Paula Andrade Cruz.
- ❑ Carreira docente móvel em administração: o professor sedentário nômade? Janduhy Camilo Passos.
- ❑ Desenvolvimento de novos produtos e sustentabilidade: um estudo de caso pela ótica de recursos. Luciana Harumi Hashiba Maestrelli Horta.
- ❑ Determinantes da gestão da cadeia de suprimentos sustentável: uma análise da relação entre as pressões e as práticas socioambientais em indústrias de transformação. Etienne Cardoso Abdala.
- ❑ Os efeitos da orientação para o mercado e do capital humano empreendedor na longevidade de empresas graduadas em incubadoras de empresas de Minas Gerais. Carlos Henrique Viola.
- ❑ Efetividade da propaganda racional e emocional de marcas: impacto de subculturas regionais. Ricardo Jucá Bentivegna.
- ❑ Efetividade do *cross hedging* dos novilhos argentinos e uruguaios no mercado futuro do boi gordo brasileiro. Odilon José de Oliveira Neto.
- ❑ Empréstimo de ações no Brasil. João Batista Fraga.
- ❑ O enfeite nosso de todo dia: significados atribuídos aos acessórios de moda por *tweens*. Sany Karla Machado.
- ❑ Ensaios sobre os efeitos da internacionalização na estrutura de capital e estrutura de propriedade de multinacionais latino-americanas. Vinícius Silva Pereira.
- ❑ O envolvimento do departamento de compras no processo de contratação de serviços profissionais. Gustavo Menoncin de Carvalho Pereira.
- ❑ Estratégia socioambiental baseada em recursos e ambiguidade causal: estabelecendo a relação teórico-empírica. José Milton de Sousa Filho.
- ❑ Um estudo sobre os fatores organizacionais que influenciam a gestão de portfólio de projetos de TIC. Cláudio Luís Carvalho Larieir.
- ❑ Fatores associados às internações de pacientes com transtornos mentais: um olhar para as questões de gestão na microrregião de Ituiutaba, MG. Peterson Elizandro Gandolfi.
- ❑ Firms reaction to environmental regulation. Luciana Ribeiro Chalela.
- ❑ Gestão metropolitana: sua construção a partir de duas experiências de associativismo territorial na Região Metropolitana de Curitiba. William Antonio Borges.
- ❑ Governança corporativa, desempenho econômico-financeiro e volume de operações no terceiro setor: um estudo de caso na Fundação Rádio e Televisão Educativa de Uberlândia. Lucimar Antonio Cabral de Avila.

- ❑ Hibridização organizacional e cultural: o caso da integração pós-aquisição de uma escola de negócios a uma universidade no Brasil. Rebeca Alves Chu.
- ❑ Inimigos públicos: crimes corporativos e necrocorporações. Cintia Rodrigues de Oliveira Medeiros.
- ❑ Mapas cognitivos soda ampliados: prescrição de um método para articular atitudes, comportamentos e sequências cognitivas a mapas Soda. Teruyuki Morita.
- ❑ A medida de confiar é confiar sem medida? Estudo sobre o efeito da confiança na criação e a captura de valor na relação comprador-fornecedor. Guilherme Silveira Martins.
- ❑ Modelo estendido de adoção da tecnologia de comunicação pessoal de voz pela internet. Alexandre Cappellozza.
- ❑ As múltiplas faces do assédio moral no ensino superior privado na perspectiva de professores dos cursos de administração de empresas na cidade de São Paulo. Míriam Rodrigues.
- ❑ Organização e criação de sentido em indústrias criativas na cidade de São Paulo. Rodrigo Miranda.
- ❑ O papel das associações e cooperativas no desenvolvimento das empreendedoras ceramistas: um estudo multicase no Brasil e na Nicarágua. Maria Clarice Silva Patriarca.
- ❑ Participação do usuário no seu cuidado: realidade ou ficção? Sandra Denise de Oliveira Clinco.
- ❑ Precificação em orquestradores de informação: maximizando redes estáveis. Bernardo Carvalho Lustosa.
- ❑ O processo de decisão política e a Zona Franca de Manaus. Maurício Brilhante de Mendonça.
- ❑ O processo de internacionalização de empresas de serviços profissionais: o caso da Integration Consultoria. Pedro Pinto Zanni.
- ❑ Programa de promoção da igualdade de oportunidade para todos: experiências de ação afirmativa do Ministério Público do Trabalho (2003-2012). Eliane Barbosa da Conceição.
- ❑ A relação das práticas socioambientais com as competências operacionais. Leonardo Caixeta de Castro Maia.
- ❑ Rumo a um desenho técnico de um sistema de apoio à decisão para uma reconfiguração da *soft systems methodology*: o caso do planejamento sistêmico. Éfrem de Aguiar Maranhão Filho.
- ❑ O uso do Facebook para promover a doação de medula no Brasil. Renata Rodrigues Daher Paulo.
- ❑ A virtualização de processo com o uso de mundos virtuais: um estudo do processo ensino-aprendizagem a partir da perspectiva dos participantes do processo. Márcio Noveli.
- ❑ Vulnerabilidade situacional afetando a intenção comportamental: um estudo no setor de serviços automotivos. Patricia Regina Caldeira Daré Artoni.

4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Uma abordagem multiagente para simulação da dinâmica de preços de um mercado de leilão duplo. Milton Yukio Godoy Saito.
- ❑ Análise da função de reação do Banco Central do Brasil entre 2000 e 2012: inclusão de preços de ativos, linearidade e queda da taxa de juros neutra. Cristiano Oliveira da Silva.
- ❑ Análise da política de crédito do BNDES em um modelo DSGE. Rodrigo Ribeiro Martins Santin.
- ❑ Análise das relações de longo prazo entre a posição internacional de investimentos, o efeito Ba-

- lassa-Samuelson e a taxa de câmbio real: testes de cointegração. Pierre da Silva Marinho.
- ❑ Análise de investimento em projetos agroindustriais tipo *greenfield* de bioenergia no Brasil. Eduardo Tobias Neme Fernandes Ruiz.
 - ❑ Análise em tempo real de comportamento explosivo em preços no Brasil. Marcelo Ehara Yoshioka.
 - ❑ Uma análise sobre IDH, ajuda externa, crescimento econômico e volatilidade. Paulo Dinis de Brito Gomes.
 - ❑ Apropriação de transferências intergovernamentais pela burocracia: um estudo para os municípios brasileiros. Isabella Souto Pera Simões.
 - ❑ Assessing competition in banking industry: a multiproduct approach. Fernando Moraes Farré Salazar.
 - ❑ Avaliação da maturidade implícita de passivos sem vencimentos, uma abordagem empírica para depósitos de poupança. Julio Cesar Moreira Salvador.
 - ❑ Avaliação de métodos avançados de geração termelétrica na indústria da cana-de-açúcar. Otavio Augusto Lopes.
 - ❑ Avaliação de produtividade de biomassa de capim elefante e sorgo sacarino no estado do Ceará para uso energético. Gustavo Moronta Pontes.
 - ❑ Avaliação tecnológica de geração energética com resíduos sólidos urbanos (RSU) no Brasil. Wallace Fernandes Menezes.
 - ❑ Biodiesel: uso, limitações e implicações técnicas devido a sua degradabilidade. Vicente Alves Pimenta Junior.
 - ❑ O BNDES gera lucro econômico? Utilização da metodologia do Eva® para verificar a criação de valor ao acionista. Gina Montone.
 - ❑ O canal de crédito na transmissão de política monetária: evidências para o Brasil. Carolina Yumi Sato.
 - ❑ Caracterização, histórico e perspectivas da matriz energética do setor de papel e celulose. Vinicius Bononi de Almeida.
 - ❑ Cash flow and discount rate risk decomposition and Icapm for the US and Brazilian stock markets. Renato Dalla Colletta.
 - ❑ Considerações analíticas sobre a competição no sistema bancário brasileiro. Thovan Tucakov Caetano.
 - ❑ Contribuições de campanha e contratos estaduais. Eric Akira Fuzitani.
 - ❑ Delta *hedge* com custos de transação: uma análise comparativa. Naio Ino.
 - ❑ Derivativos de volatilidade no mercado brasileiro de câmbio: viabilidade e impactos de sua utilização. Rodolfo Nunes Luterman.
 - ❑ Desalinhamento cambial — testando para a presença de não linearidade no mecanismo de ajustamento cambial. Yuri Verges.
 - ❑ O desempenho de longo prazo dos Ipos no Brasil. Angélica Yashiro Silva Marufuji.
 - ❑ Os determinantes da mudança da desigualdade de salários no setor formal do Brasil. Amanda Cappellazzo Arabage.
 - ❑ Dinâmica estratégica de agências bancárias em um novo paradigma tecnológico: estudo do caso brasileiro. Camila Ziliotto Camocardi.
 - ❑ Diversificação internacional no contexto. Guilherme Wertheimer.
 - ❑ Dívidas corporativas brasileiras: emitir no mercado interno ou no externo? Luciana de Souza.
 - ❑ Do capital controls boost the resilience to crises? Roman Goossens.
 - ❑ DSGE model with banking sector for emerging economies: estimated using Bayesian methodology for Brazil. Gustavo Arruda Rafael da Silva.

- ❑ É possível clonar fundos de investimento? Alice Sobral Singer.
- ❑ Educação e corrupção: estimando um canal direto entre o nível educacional e o grau de corrupção nos municípios brasileiros. Flávio Samara Mendes.
- ❑ Efeito do policiamento sobre a criminalidade: uma análise em painel para os municípios paulistas e estados brasileiros. Victor Alexandre de Paula Lopes.
- ❑ Efeitos da provisão pública de bens sobre a escolha de trabalho no setor formal e informal da economia. Isabela Brandão Furtado.
- ❑ Os efeitos disponibilidade e momento no mercado acionário brasileiro — um estudo empírico. Mila Rodrigues Pires.
- ❑ A eficácia da avaliação relativa de ações: um estudo no mercado brasileiro. Wilson Eduardo de Souza Júnior.
- ❑ Empresas estatais são sensíveis à concorrência? Evidências do Brasil, 1973-1993. Claudia Bruschi Martins.
- ❑ Estimativa de provisões de IBNR utilizando espaço de estados e filtro de Kalman: um caso brasileiro. Marcos Henrique Rios Pereira.
- ❑ Estimativas para a taxa de juros neutra no Brasil. Flávio Henn Ferreira.
- ❑ Estratégia de *trading* utilizando o modelo dinâmico de Nelson-Siegel. Camilo de Lélis Cavalcanti Júnior.
- ❑ Estrutura fractal em séries temporais: uma investigação quanto à hipótese de passeio aleatório no mercado à vista de commodities agrícolas brasileiro. Alessandra Gazzoli dos Santos.
- ❑ Estudo de viabilidade do uso do palhão para geração de energia na entressafr de uma usina sucroalcooleira. Luiz Cunali Defilippi Filho.
- ❑ Estudo do mercado de debêntures no Brasil: o capital estrangeiro influencia as emissões de debêntures? Karla de Alvarenga Charles Malafaia.
- ❑ Estudo dos principais aspectos econômico-financeiros que possam viabilizar a substituição do óleo BPF-A1 por *pellets* de madeira em pequenos e médios consumidores no estado de São Paulo. Rodrigo Ottobri Sucena Rasga.
- ❑ Um estudo sobre a distribuição das transferências condicionais no setor de saúde no Brasil. Juliana Barby Simão.
- ❑ Um estudo sobre a inter-relação dos mercados de ações e títulos públicos sob a ótica da liquidez e volatilidade. Rafael Reboreda Sbardella.
- ❑ Um estudo sobre a probabilidade de *default* para bancos de médio e pequeno porte no Brasil. João de Moraes Miranda.
- ❑ Expansão do crédito e suavização do consumo na economia brasileira. Ellen Regina Steter.
- ❑ Expectativas do mercado acionário durante a crise: o que dizem as opções e microdados das ações da Petrobras? Alexandre José Cruz Monte.
- ❑ Falsidade ideológica em compras com cartão não presente e comparação entre modelos de prevenção. Marcos Aurélio de Freitas.
- ❑ Fatores determinantes do preço de imóveis. Denis Keith Nakazawa.
- ❑ Flutuações dos preços dos ativos financeiros: mensuração da reação da política monetária aos choques do mercado acionário. Jamiu Nogueira Antunes de Souza.
- ❑ Fluxo de recursos e desempenho passado: um estudo sobre o comportamento do investidor de fundo de ações. Osmar Cesar Camilo.
- ❑ Formador de mercado e seu impacto nos custos de transação no mercado de ações brasileiro. Helder Ulisses Antoniazzi.

- ❑ Fundos de incentivo ao ensino público e os resultados das eleições municipais. Renato Alexandre Janke.
- ❑ Gerenciamento de riscos de mercado em uma perspectiva corporativa: uma análise do setor sucroenergético no Brasil. Bruno Leandro Zaneti.
- ❑ Gestão de riscos associados a cultivos agroenergéticos por meio da modelagem espaço-temporal de parâmetros agrometeorológicos e do monitoramento da vegetação com imagens de sensoria-mento remoto. Maurício Braga Meira.
- ❑ *Homo infidelis*: preferências, assimetria de infor-mação e *signaling*. Adonay de Nuccio.
- ❑ Impacto da divulgação das notas no Enem na concorrência entre escolas. Bruno Amato de Aze-vedo Marques.
- ❑ Impacto das medidas macroprudenciais no Bra-sil: o caso da concessão de financiamentos de veículos para pessoas físicas entre 2001 e 2012. Marcelo Sarkis Donelian.
- ❑ O impacto das notícias no mercado financeiro brasileiro. Caio César Ribeiro Faustino.
- ❑ O impacto do programa de eletrificação do Brasil na redução de homicídios. Filipe Ortiz Falsete.
- ❑ Impacto dos fatores climáticos nas vendas do varejo no Brasil. Uma abordagem com dados de painel com efeito fixo. Leandro Silva Dalmarco.
- ❑ Implicações monotônicas das teorias de finanças: uma aplicação no mercado brasileiro. Marcelo de Chateaubriand Lustosa Borges Pereira.
- ❑ Independência do Judiciário: mensurando o viés político das cortes brasileiras. Felipe de Mendonça Lopes.
- ❑ Indicadores de *housing affordability* para o merca-do brasileiro. Guilherme Lisboa Ramirez.
- ❑ Inflação de serviços no Brasil: pressão de deman-da ou de custos? Luiz Felipe Laudari Giovanneti.
- ❑ Influência de fatores macroeconômicos e de risco político na estrutura de capital de subsidiárias estrangeiras. João Paulo Martins Linhares.
- ❑ Is enterprise value affected by political nomina-tions for a regulatory agency's presidency? Gui-lherme Scotto Sassi.
- ❑ Low expectations, low demand: when should the goverment intervene? Caio Henrique Machado.
- ❑ Mercado brasileiro de *non-performing loan*: abor-dagem teórica e prática na precificação de ativos. Renato Proença Prudente de Toledo.
- ❑ Métodos bayesianos em alocação de ativos: ava-liação de desempenho. Guilherme Muniz Atem.
- ❑ Modelagem da dependência entre fatores de cré-dito e mercado para apreçamento e gerenciamen-to de risco em exposições de derivativos. Eitan Chernizon.
- ❑ Modelagem de perdas com ações trabalhistas em instituições financeiras. Luciano Rachman.
- ❑ Modelagem do produto interno bruto brasileiro utilizando modelos não lineares. Bárbara Conte.
- ❑ Modelagem não paramétrica da dinâmica da taxa de juros instantânea utilizando contratos futuros da taxa média dos depósitos interfinanceiros de um dia (DI1). José Ignacio Valencia Díaz.
- ❑ Modelo da dinâmica de um livro de ordens para aplicações em *high frequency trading*: São Paulo 2013. Gustavo de Faro Colen Nunes.
- ❑ Um modelo sobre as condicionalidades do FMI: *ex-ante* ou *ex-post*? Oz Solon Chovghi Iazdi.
- ❑ A mudança na poupança era necessária? Evidên-cias a partir de modelagem econométrica. José Silvério da Cunha Garcia Junior.
- ❑ As negociações de futuros de commodities afe-tam a volatilidade dos preços físicos? Um estudo empírico para o mercado brasileiro de açúcar e etanol. Adriana Maria Reimberg da Silva.

- ❑ Núcleos de inflação no Brasil e poder preditivo da inflação total. Basiliki Theophane Calochorios Litvac.
- ❑ Operações *off-balance sheet* e instrumentos híbridos: utilização pelas empresas que compõe o IBRX-100 e sua relação com o *rating* e a internacionalização das empresas brasileiras. Bruno Rafael dos Santos Santana.
- ❑ A ortodoxia e a heterodoxia revistas em sua base: uma leitura de economia política. Flávia Carrasco Rubio.
- ❑ Padrão de fixação dos salários e política monetária no Brasil. Gian Barbosa da Silva.
- ❑ Patentes, pesquisa e desenvolvimento e o etanol lignocelulósico. Antonio Claudio Lot.
- ❑ O poder preditivo da estrutura a termo da taxa de juros: uma abordagem com indicadores não lineares. Filipe Santa Fé Cunha.
- ❑ Precificação de derivativos de taxas de juros utilizando o modelo HJM multifatorial com estrutura de volatilidade não paramétrica. Nelson Kazuo Nojima.
- ❑ Precificação de opções do mercado brasileiro utilizando processo de variância gama. Flávio Ryan da Silva Santana.
- ❑ Precificação de terrenos agrícolas através da abordagem de opções reais: modelo com aplicação às culturas de soja e milho no Centro-Oeste do Brasil. Paulo Euvaldo Salvador.
- ❑ Preço de transferência de passivos sem vencimento de bancos comerciais: uma abordagem para aplicações automáticas. Ana Garcia Checoli.
- ❑ Previsão da inadimplência bancária no Brasil através dos métodos Favar e Favem. Philip Alexander Semple.
- ❑ Produto potencial e política monetária no Brasil. Raphael Cravo Silva Martello.
- ❑ A provisão pública de ensino superior como mecanismo de seleção de habilitados: evidências para o Brasil. Priscilla Bacalhau Velloso da Silveira.
- ❑ Racionalidade limitada na decisão de consumo de etanol no Brasil: um estudo para o período de 2001 até 2011. João Paulo Cabral da Silva.
- ❑ Reação do mercado brasileiro de ações: as emissões de debêntures. Bruno Batista.
- ❑ A relação entre o beta e as variáveis fundamentais da empresa: um estudo voltado para o mercado acionário brasileiro. Danniel Chambô Eiger.
- ❑ Rigidez de política fiscal e *default* na dívida soberana. Renato José Rodrigues Fernandes.
- ❑ Seguro contra risco de *downside* de uma carteira: uma proposta híbrida frequentista-bayesiana com o uso de derivativos. Gabriel Campos Pêrgola.
- ❑ Trabalho infantil no Brasil: determinantes da redução entre 2003 e 2011: efeitos sobre a escolaridade e o rendimento na vida adulta. James Souza de Paiva.
- ❑ Transparência informacional e fluxo de recursos em fundos mútuos. Hugo de Andrade Lucatelli.
- ❑ Tributos municipais: um mecanismo de aplicação da política municipal e sua relação com os resultados eleitorais. Rebeca Regina Regatieri.
- ❑ O uso de derivados e o custo de capital total ponderado. Bruno Mota Loyola.
- ❑ Utilização do método de opções reais para análise de investimentos em infraestrutura: o caso do trem de alta velocidade (TAV Brasil). José Carlos Maltez do Couto.
- ❑ *Value at risk* e *expected shortfall*: medidas de risco e suas propriedades — um estudo empírico para o mercado brasileiro. Camila Corrêa Moraes.
- ❑ Verificação de ciclos no mercado segurador brasileiro. Bruno Rodrigues Domingues.

Teses de Doutorado

- ❑ Ensaios em desenvolvimento e crescimento econômico. Felipe Garcia Ribeiro.
- ❑ How to indirectly assess transaction costs to evaluate market integration: evidence from the international ethanol market. Felipe Cauê Serigati.
- ❑ Three essays on macroeconomics. Fernando Siqueira dos Santos.

5. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Dissertação de Mestrado

- ❑ Uma análise dos leilões de partilha de produção do pré-sal através de uma simulação computacional. André Silva Almeida.

6. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Dissertações de Mestrado

- ❑ A abertura financeira reduz as restrições de crédito nos países emergentes? Daniel Pion da Rocha Paranhos.
- ❑ Aggregate uncertainty, disappointment aversion and the business cycle. Júlia Fernandes Araújo da Fonseca.
- ❑ Alocação de recursos: nível ótimo de diversificação intraclasses entre fundos de investimentos abertos no Brasil. Tiago Lacerda Nader Duba.
- ❑ Uma análise de políticas fiscais: modelo DSGE novo-keynesiano com armadilha da liquidez. Felipe Bruno da Silva.

- ❑ Uma análise econômica das mudanças regulatórias no setor de petróleo no Brasil. Antônio Primo Ferreira Neto.
- ❑ Aspectos do comércio entre China e Brasil e seus impactos. Vinicius Silvestrin Pantoja.
- ❑ Associar o desempenho dos índices de saúde com saneamento básico nos estados brasileiros e se a filiação partidária afeta ou não esses indicadores. Marcelo Ferreira da Costa.
- ❑ Atraso no ajuste de preços das ações de baixa liquidez no mercado brasileiro: autocorrelações cruzadas e previsibilidade dos retornos das ações. Rafael Alberto Valpaços de Lemos Leal.
- ❑ Avaliação de floresta nativa do bioma Mata Atlântica: uma aplicação da metodologia de custo de reposição. Frederico Costa Carvalho.
- ❑ Avaliação dos impactos de movimentos inesperados nas variáveis macroeconômicas no retorno setorial. Mauro Sérgio dos Santos Mendes.
- ❑ The Brazilian securities lending market: an empirical approach. Lira Rocha da Mota.
- ❑ Central Bank balance sheet concerns and credible escape from the liquidity trap. Arthur Galego Mendes.
- ❑ Determinantes da apreciação cambial brasileira nos anos 2000. Lucas de Moura Reis.
- ❑ A dynamic model of simultaneous price competition with switching and search costs. Rafael Roos Guthmann.
- ❑ A dynamics Mirrlees' model with aggregate shocks: long-run properties. Diego Crespo Santiago.
- ❑ O efeito dos gastos em pesquisa e desenvolvimento nas ações das empresas petrolíferas. Willian Freitas de Almeida.
- ❑ Efeitos da baixa liquidez em posições compradas em relação às posições vendidas sobre o desempenho de fundos *long short* em situações de crise sistêmica. Luis Renato de Carvalho.

- ❑ An essay on private equity: the history and fundamentals of fund raising in Brazil. Caio César Monteiro Ramalho.
- ❑ Estilo, comovimento e previsibilidade de retorno — uma análise do mercado brasileiro entre 2000 e 2011. Daniel Salles da Padua.
- ❑ Estimation of DSGE models: a Monte Carlo analysis. Paulo Fernando Nericke Motula.
- ❑ Estimation of random coefficients logit demand models: an application to the Brazilian fixed income fund market. Rafael de Braga Castilho.
- ❑ Uma estimativa da função de produção no setor sucroalcooleiro utilizando microdados de custos. Sálvio Pontes Moreira Rocha.
- ❑ Estudo de viabilidade de parceria público-privada em educação básica. Bruno Elias Pires.
- ❑ O fator comum associado à dinâmica de preços das commodities. Natasha Gaertner.
- ❑ Impacto do IOF sobre empréstimos externos, composição de dívida e investimento das empresas brasileiras. Melanie Mendonça Cavichini Siqueira.
- ❑ O impacto dos gastos com publicidade nas vendas das firmas: avaliação empírica. André Luiz Mofato Pinto.
- ❑ Impacto dos países desenvolvidos e emergentes na economia brasileira. Marco Bril.
- ❑ Ineficiências entre os mercados *onshore* e *offshore* de Renminbi. Rafael Alfinito Vieira.
- ❑ Insights on corporate sustainability and share value: an event study for Brazilian market. Carol Inoue Dick.
- ❑ O mecanismo de transmissão de preços do petróleo para a gasolina e para o diesel nos EUA nos anos 2000. Lorenzo Pieri.
- ❑ Medindo a produtividade total dos fatores da indústria extrativa brasileira. Débora Carneiro Leão.
- ❑ Modelos de equilíbrio geral dinâmico com custo de *default*. Gustavo Quinderé Saraiva.
- ❑ Money distribution with intermediation. Caio Augusto Colnago Teles.
- ❑ Nature's choice? A study of the displacement of incumbents in elections. Nathan Joseph Canen.
- ❑ Participação das mulheres no conselho de administração e diretoria, valor e desempenho das companhias brasileiras de capital aberto. Helena Rangel Margem.
- ❑ Persistência na *performance* de fundos de investimento imobiliário brasileiros entre 2008 e 2012. José Gustavo Macedo Guimarães.
- ❑ Preços de commodities agrícolas e o comportamento de mercado invertido (*backwardation*): o caso da soja. Nelson Danilo Sykora.
- ❑ Previsão da estrutura a termo brasileira utilizando fatores macroeconômicos. Adriano Augusto de Faria.
- ❑ Profundidade de mercado na BM&FBovespa. Carlos Felipe Barros.
- ❑ A relação entre valor e desempenho com a estrutura de controle acionário das empresas brasileiras. Pedro Henrique de Souza Bruno.
- ❑ A study of the impacts of quantitative easing on the macroeconomics variables. João Paulo Valente.
- ❑ Trade liberalization and regional impacts on residual wage inequality: evidence from Brazil. Ignacio Crespo Rey
- ❑ Transformação estrutural e crescimento da produtividade: uma investigação empírica. Felipe Gomes Pereira Coutinho.
- ❑ Transformação estrutural, educação e fertilidade: o caso do Brasil e da Coreia do Sul. Luciene Torres de Mello Pereira.
- ❑ Uso da medida de risco de Foster-Hart para estimação de retornos: aplicação ao mercado de ações brasileiro. Victor Veloso Moitinho.

- ❑ Utilizando estimadores entrópicos generalizados na estimação de modelos de apreçamento de ativos. Diego Gusmão Brandão.
- ❑ Wald tests for IV regression with weak instruments. Lucas Pimentel Vilela.

Teses de Doutorado

- ❑ Ensaios em econometria aplicada. Victor Pina Dias.
- ❑ Ensaios em finanças. Rafael Moura Azevedo.
- ❑ Ensaios sobre a estrutura a termo da taxa de juros. Daniela Kubudi Glasman.
- ❑ Ensaios sobre transformação estrutural, crescimento e educação. Leonardo Fonseca da Silva.

- ❑ Essays in corporate bankruptcy. Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira.
- ❑ Essays in taxation and savings. Marcos José Perez Monteiro.
- ❑ Essays on household taxation and competition between heterogeneous firms. Érica Diniz Oliveira.
- ❑ Essays on incentives, procurement and regulation. Rafael Mourão dos Santos Rodrigues.
- ❑ The macroeconomics of price adjustments under information frictions and menu costs. Vivian Malta Nunes.
- ❑ On testing the Phillips curves, the IS curves, and the interaction between fiscal and monetary policies. Alexis Maka.

Congressos, conferências e seminários

1. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

Copromoção

- ❑ Seminário de Reavaliação do Risco Brasil, copromovido pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro, Standard & Poor's Jornal Valor Econômico S.A. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2013.

2. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Promoção

- ❑ III Ateliê do Pensamento Social. Rio de Janeiro, RJ, 22 e 23-8-2013.
- ❑ Aula Magna de Relações Internacionais com o prof. Stephen Walt. São Paulo, SP, 12-9-2013.
- ❑ Cineclube FGV: *Em busca de um lugar comum*, de Felipe Schultz Mussel. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2013.
- ❑ Desafios Arquivísticos Contemporâneos: Seminário Internacional em Torno dos 40 Anos do Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 29 e 30-8-2013.

- ❑ Fórum sobre Carreiras em Relações Internacionais. São Paulo, SP, 5-10-2013.
- ❑ Jornada 10 Anos do Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2013.
- ❑ I Oficina de Estudos Urbanos: Interdisciplinaridade e Desafios, Mobilidades e Territorialidades. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 9-8-2013.
- ❑ Oficina de Métodos e Técnicas de Pesquisa para Teses e Dissertações na Interseção de História e Relações Internacionais. São Paulo, SP, 13 a 15-5-2013.
- ❑ Palestra sobre A América do Sul após Chávez. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2013.
- ❑ Palestra sobre A Atuação Internacional da Cidade de São Paulo. São Paulo, SP, 13-4-2013.
- ❑ Palestra sobre A Representação do Urbano no Início do Cinema Novo: uma Análise de *Os cafajeste*. Rio de Janeiro, RJ, 2-8-2013.
- ❑ Palestra sobre A Rússia e os Brics. São Paulo, SP, 22-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Brasil e Coreia do Sul: Perspectivas e Desafios Comuns. São Paulo, SP, 28-5-2013.

- ❑ Palestra sobre Dias Gomes e o Campo da Telenovela: Configurações Sociais e Matrizes Estéticas. Rio de Janeiro, RJ, 3-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Global Swing State: Brazil and the Future of International Order. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2013.
- ❑ Palestra sobre O Gesto e os Vestígios da Tomada de um Cortejo Fúnebre no Brasil de 1968. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2013.
- ❑ Palestra sobre Questões Energéticas e o Papel do Brasil no Mundo. São Paulo, SP, 20-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Tentativas de Mediação Brasileira no Oriente Médio: uma Avaliação. São Paulo, SP, 1-11-2013.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Arquivos Policiais e Judiciais: Perspectivas Antropológicas, Históricas e Arquivística. Rio de Janeiro, RJ, 29 e 30-4-2013.
- ❑ Seminário sobre História do Brasil Contemporâneo. Rio de Janeiro, RJ, 21-1 a 1-2-2013.
- ❑ International Development and Public Policy Alliance Annual Meeting, copromovida pela IDPPA. Beijing, China, 1 e 2-7-2013.
- ❑ Joint Seminar on Emerging Brazil and the World, copromovido pela Bogacizi University. Istambul, Turquia, 4-6-2013.
- ❑ Joint Seminar on Emerging Brazil and the World, copromovido pela Yasar University. Izmir, Turquia, 6-6-2013.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Memória do Mundo: Arquivos Privados de Getúlio Vargas e Herbert de Souza (Betinho) e o Acervo das Polícias Políticas do Rio de Janeiro, copromovida pelo Arquivo Público do Estado do Rio de Janeiro (Aperj). Rio de Janeiro, RJ, 19-3-2013. (Adelina Novaes, organizadora.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Regularização Fundiária e Planejamento Urbano nas Favelas Cariocas, em conjunto com a Casa Fluminense. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2013. (Mariana Cavalcanti, organizadora.)
- ❑ Palestra sobre Islam, Islamists and the Arab Spring, copromovida pela Sciences Po Grenoble. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)

Copromoção

- ❑ Council of Councils Americas Regional Conference e Hemispheric Meeting of Councils on International Relations, copromovidos pelo Council of Foreign Relations e o Mexican Council on Foreign Relations. Cidade do México, México, 24 a 26-11-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Emergent Brazil Conference, copromovido pela Universidade da Flórida. Gainesville, Flórida, 15-2-2013.
- ❑ 2nd Europe Day Conference: a Secure Europe in a Multipolar World, copromovida pela Fundação Konrad Adenauer, Nato Defense College e Comissão da União Europeia no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Roundtable on Brazil and the Euro-Atlantic Area: Managing International Security in a Changed Global Order, copromovida pelo Nato Defense College. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ 2013 School on the European Union, copromovido pela Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 6 e 7-5-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Seminar on History and Politics of the Middle East, copromovido pela Sciences Po Grenoble. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 16-5-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Seminário sobre Brazilian Politics and Society in the 21st Century, copromovido pelo DEIK — Foreign Economic Relations Board. Istambul, Turquia, 3-6-2013. (Elena Lazarou, organizadora.)

- ❑ Seminário sobre México: Situação Atual e Perspectivas, copromovido por El Colegio de México. Rio de Janeiro, RJ, 25-3-2013.
- ❑ II Seminário sobre Pensamento Social em Instituições do Rio de Janeiro, copromovido pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 29-11-2013. (João Marcelo Maia, organizador.)
- ❑ Seminário sobre Pensando a Metrópole, em conjunto com a Faculdade de Educação da Baixada Fluminense da Uerj e a Casa Fluminense. Rio de Janeiro, RJ, 24-5-2013. (Mariana Cavalcanti, organizadora.)
- ❑ 2nd Workshop on European Union Research, copromovida pela Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2013. (Elena Lazarou, organizadora.).

Participação

- ❑ Brussels Forum. Bruxelas, Bélgica, 15-3-2013. (Elena Lazarou.)
- ❑ Colóquio Mundos em Mediação. Lisboa, Portugal, 16-5-2013. (Julia O'Donnell.)
- ❑ Conferência de Abertura sobre História Oral e Ética, no IX Encontro de História Oral do Nordeste: Memória, Identidade e Territorialidade. Campina Grande, PB, 3-12-2013. (Verena Alberti.)
- ❑ Conferência de Encerramento sobre Análise de Entrevistas: O Que Documenta a Fonte Oral?, no II Congresso Pan-Amazônico e no VIII Encontro Regional Norte de História Oral, organizados pela Universidade Federal do Acre. Rio Branco, AC, 18 a 21-11-2013. (Verena Alberti.)
- ❑ Conferência sobre Memória, História e Acesso à Informação, no Seminário de Acesso à Informação e Transparência, organizado pela Associação dos Magistrados do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, 11 e 12-4-2013. (Dulce Pandolfi.)
- ❑ Conferência sobre Os Usos Políticos da Justiça Militar durante a Ditadura Militar Brasileira, na II Semana Acadêmica de História: Ditadura Militar no Brasil, organizada pela UFFS. Chapecó, SC, 1-10-2013. (Angela Moreira.)
- ❑ II Congresso de História Contemporânea. Évora, Portugal, 18-5-2013. (Julia O'Donnell.)
- ❑ Council of Councils 2013 Annual Conference: Setting New Goals and Establishing New Frameworks. Washington, DC, 10-3-2013. (Elena Lazarou.)
- ❑ Council of Councils Rome Regional Conference — Europe and the Future of Global Governance. Roma, Itália, 8 a 10-9-2013. (Elena Lazarou.)
- ❑ III Encontro de Preservação: Coleções Sonoras, organizado pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2013. (Bernardo Bortolotti.)
- ❑ 2º Festival de História. Diamantina, MG, 19 a 22-9-2013. (Dulce Pandolfi.)
- ❑ Inaugural Lecture in Rio Branco Chair at King's College. Londres, RU, 24-1-2013. (Matias Spektor.)
- ❑ Jornada de Alunos do Programa de Pós-Graduação em Antropologia da UFF. Niterói, RJ, 29-10 a 1-11-2013. (Letícia Ferreira.)
- ❑ XII Jornada de Iniciação Científica da UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 20 a 23-8-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
- ❑ Jornada sobre Direitos Humanos na América Latina, organizada pela Pontifícia Universidade Católica de Lima. Lima, Peru, 12-9-2013. (Dulce Pandolfi.)
- ❑ Lançamento do Centre for the Study of Governance Innovation, na ISA Annual Conference. São Francisco, Califórnia, 6-4-2013. (Elena Lazarou.)
- ❑ Mesa-Redonda em Homenagem a Elide Rugai Bastos, no II Seminário sobre Pensamento Social

- em Instituições do Rio de Janeiro, organizado pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2013. (João Marcelo Maia.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre A CPI da Última Hora, organizada pela Associação Brasileira de Imprensa. Rio de Janeiro, RJ, 14-5-2013. (Fernando Lattman-Weltman.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre A Instituição Militar no Brasil: Novos Temas e Abordagens, no XXXVII Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 23 a 27-9-2013. (Angela Moreira.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Ensino de Preservação Audiovisual, na 8ª Mostra de Cinema de Ouro Preto. Ouro Preto, MG, 13 a 17-6-2013. (Mônica Almeida Kornis.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Natureza, Território e Fronteira, no I Congresso Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão. Anápolis, GO, 22-10-2013. (João Marcelo Maia.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Pensamento Social, Raça e Nação, na 2ª Jornada de Pós-Graduação em História das Ciências e da Saúde, organizada pelo Programa de Pós-Graduação em História das Ciências e da Saúde da Fiocruz. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2013. (João Marcelo Maia.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Rediscutindo as Copas do Mundo — da Invenção ao Megaevento, no V Seminário Geprac sobre Cultura, Política e Futebol, organizado pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. São Paulo, SP, 25-10-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
 - ❑ Oficina sobre A Metodologia do Ensino de História, no Fórum de Graduação da Associação Nacional de História-Seção do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, 27-9-2013. (Verena Alberti.)
 - ❑ Painel sobre Torcidas Organizadas na América Latina: Violência, Sociabilidade Juvenil e Estrutura Social, no XXIX Congresso Latinoamericano de Sociologia, organizado pela Alas. Santiago, Chile, 30-9 a 4-10-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, coordenador.)
 - ❑ Palestra sobre A Ditadura Militar em Narrativas Biográficas no Cinema e na TV, no XII Encontro Internacional Socine, promovido pela Universidade do Sul de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 8 a 11-10-2013. (Mônica Almeida Kornis.)
 - ❑ Palestra sobre A Memória da Ditadura Militar e o Lugar dos Arquivos, no I Seminário Internacional Documentar a Ditadura: Arquivos da Repressão e da Resistência, organizado pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2013. (Luciana Heymann.)
 - ❑ Palestra sobre A Memória e os Debates Acadêmicos, na Semana de Memória Petrobras. Rio de Janeiro, RJ, 23-9-2013. (Luciana Heymann.)
 - ❑ Palestra sobre A Responsabilidade de Proteger em Questão: um Debate Franco-Brasileiro, organizada pelo Consulado Geral da França em São Paulo e USP. São Paulo, SP, 25-4-2013. (Oliver Stunkel.)
 - ❑ Palestra sobre Argentina in International Society: a Regional View, organizada pelo University College of London. Londres, RU, 21-11-2013. (Matias Spektor.)
 - ❑ Palestra sobre Arquivos Pessoais: Duas Experiências de Pesquisa e Breves Reflexões Metodológicas, no Mast Colloquium, organizado pelo Museu de Astronomia e Ciências Afins. Rio de Janeiro, RJ, 2-7-2013. (Luciana Heymann.)
 - ❑ Palestra sobre As Tradições do Exército Brasileiro: uma Perspectiva Sócio-Histórica, na I Jornada de História Política e Militar da ESG — Nova História Militar: Novos Caminhos e Novas Abordagens. Rio de Janeiro, RJ, 31-10-2013. (Celso Castro.)
 - ❑ Palestra sobre As Vantagens de Ser um Bric, no Encontro Nacional de Estudantes de Relações Internacionais. São Paulo, SP, 18-4-2013. (Oliver Stunkel.)

- ❑ Palestra sobre Atlantic Springs? Protests, Turmoil and Political Change, nos The Atlantic Dialogues 2013. Rabat, Marrocos, out. 2013. (Elena Lazarou.)
- ❑ Palestra sobre Avaliação de Ações de Responsabilidade Social no Setor Elétrico, no V Seminário da Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação. Campinas, SP, 25 a 27-9-2013. (Jimmy Medeiros e Márcio Grijó.)
- ❑ Palestra sobre Brazil in Global Order, organizada pela Pyongyang University of Science and Technology. Pyongyang, Coreia do Norte, 18-6-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Brazil in the Global Nuclear Order, organizada pela University of Birmingham. Birmingham, RU, 30-10-2013. (Matias Spektor.)
- ❑ Palestra sobre Brazil, 1950: Heroes, Villains and the Drama of the National Team, no Seminar on the Relevance and Impact of Fifa World Cups, 1930-2010, organizado pela Fifa. Zurique, Suíça, 24 a 27-4-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
- ❑ Palestra sobre Brazil, the Brics and International Liberal Order: a Comparative Analysis, organizada pela American University's School of International Service. Washington, DC, 5-9-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Brazil's Role as a Democracy Defender in Latin America, na ISA Annual Conference. São Francisco, Califórnia, 3 a 5-4-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Brazilian Non-State Democracy Promotion: the Case of the Workers' Party (PT), organizada pelo Carnegie Endowment for International Peace. Washington, DC, 4-9-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Brazilian Tropical Atlantism and the New Post-Second World War Order, na Transatlantic Studies Association 10th Annual Conference. Newcastle, Inglaterra, 8 a 11-7-2013. (Alexandre Luís Moreli Rocha, organizador.)
- ❑ Palestra sobre Brics and Africa: New Opportunities for Cooperation, em evento preparatório da 2013 Brics Summit. Moscou, Rússia, 28-2-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Brics e as Perspectivas de Desenvolvimento, organizada pela ESPM. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Building Different Africas: Brazilian Capoeira Masters in Diaspora and Native Groups Narratives in Debate, na 5th European Conference on African Studies — African Dynamics in a Multipolar World, promovida pelo Centro de Estudos Africanos/Instituto Universitário de Lisboa. Lisboa, Portugal, 27 a 29-6-2013. (Vivian Luiz Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre Cartas na Mesa: José Lins do Rego — Muito Além do Regionalismo e do Romance de 1930, na IX Festa Literária Internacional de Perambuco (Fliporto). Olinda, PE, 14 a 17-11-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
- ❑ Palestra sobre Chimamanda e os Heróis, no Encontro Internacional sobre Ensino de História da África e Cultura Afro-Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 21 a 24-10-2013. (Verena Alberti.)
- ❑ Palestra sobre Contexto e Mediação nos Arquivos Pessoais do CPDOC: Estudo de Caso, no II Encontro de Arquivos Contemporâneos, organizado pela Universidade Nova de Lisboa/Fundação Mario Soares. Lisboa, Portugal, 22 e 23-10-2013. (Martina Spohr.)
- ❑ Palestra sobre Contextos e Não Conteúdos: Informação, Preferências e Influência Política Midiática, no V Congresso da Associação Brasileira de Pesquisadores em Comunicação e Política, organizado pela Universidade Federal do Paraná. Curitiba, PR, 10-5-2013. (Fernando Lattman-Weltman.)
- ❑ Palestra sobre Da Literatura às Mídias: Narrativa Histórica nas Minisséries da Rede Globo, no

- III Seminário Internacional de Estudos Literários, organizado pela Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões. Frederico Westphalen, RS, 10 a 12-9-2013. (Mônica Almeida Kornis.)
- Palestra sobre Democracy and Regional Integration: the View from the EU and Brazil, no Congress on Democracy and Regional Integration: Assessing Democracies and Development in Latin America, organizado pela University Luiss Guido Carli. Roma, Itália, dez. 2013. (Elena Lazarou.)
 - Palestra sobre Desafios da Hospedagem Doméstica em Áreas de Pobreza, na I Semana Acadêmica de Hotelaria, organizada pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-4-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - Palestra sobre Desafios e Mediações na Digitalização de Documentos Históricos: os Arquivos Pessoais do Cpdoc. no V Encontro de Base de Dados sobre Informações Arquivísticas: Diferentes Olhares sobre os Arquivos Online: Digitalização, Memória e Acesso. Rio de Janeiro, RJ, 4 a 6-6-2013. (Daniele Amado e Martina Spohr.)
 - Palestra sobre Dimensões Políticas da Contabilidade Pública, na Young Researcher's Workshop on Public Sector Accounting: Future Research Avenues in Latin America. Ribeirão Preto, SP, 28-11-2013. (Fernando Lattman-Weltman.)
 - Palestra sobre Direito em Jogo, organizada pelo Centro Acadêmico Evaristo da Veiga da Faculdade de Direito da UFF. Niterói, RJ, 17-10-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
 - Palestra sobre Documentando a Atuação do Superior Tribunal Militar durante a Ditadura Militar (1964-1980), no I Seminário Internacional Documentar a Ditadura, organizado pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 6-6-2013. (Angela Moreira.)
 - Palestra sobre Does the Future of the Favela Fit in a Cable Car?, na Global Conference on Mobility Futures. Lancaster, Reino Unido, 4 a 6-9-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - Palestra sobre Dramas de Família em Arquivos da Burocracia: Etnografia de um Programa de Assistência a Familiares de Crianças e Adolescentes Desaparecidos, no XXXVII Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 23 a 27-9-2013. (Letícia Ferreira.)
 - Palestra sobre Ecos do Modernismo? O Futebol em torno da Semana de Arte Moderna, no 1º Simpósio Internacional Futebol, Linguagem, Artes, Cultura e Lazer. Belo Horizonte, MG, 19-9-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
 - Palestra sobre Emerging Powers: a View from Brazil, no VII Congreso Internacional de Economía y Gestión. Buenos Aires, Argentina, out. 2013. (Elena Lazarou.)
 - Palestra sobre Emerging Powers and the Global Nuclear Order, organizada pela Universidade de Brasília e o Carnegie Endowment for International Peace. Brasília, DF, 19-3-2013. (Oliver Stunkel.)
 - Palestra sobre Ensino de História e História Oral, no VII Seminário de Pesquisa do Programa de Pós-Graduação em História Social, XIV Semana de História e II Encontro das Especializações em História da Universidade Estadual de Londrina. Londrina, PR, 25-10-2013. (Verena Alberti.)
 - Palestra sobre Estados Unidos e Brasil em face de Portugal e da Zona de Influência Britânica do Atlântico durante a Segunda Guerra Mundial: Oportunidades e Hesitações, no 4º Encontro Nacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais. Belo Horizonte, MG, 23 a 26-7-2013. (Alexandre Luís Moreli Rocha.)
 - Palestra sobre Europe in the Eyes of the (Faraway) Beholder, na SommerAkademie Europa 2013. Berlim, Alemanha, jul. 2013. (Elena Lazarou.)
 - Palestra sobre Favela Tourism and Resistance in Rio de Janeiro, na 2013 International Conference

- Fifavela. Berlim, Alemanha, 29 a 31-8-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
- ❑ Palestra sobre Favela Tourism: Touring Poverty in Brazil, na Brazil Week 2013. Nashville, Tenn., 23 a 27-9-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - ❑ Palestra sobre Filmando as Entrevistas: Observações a partir de uma Experiência de Pesquisa, no XXVII Simpósio Nacional de História da Anpuh, organizado pela UFRN. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Arbel Griner.)
 - ❑ Palestra sobre Futebol Além das Quatro Linhas, no 2º Congresso de Esporte de Alto Rendimento. São Paulo, SP, 8-10-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
 - ❑ Palestra sobre Futebol e Malandragem, no XXVI Moitará: Atalhos, Jeitinhos, Malandros e Malandragens. Campos de Jordão, SP, 22 a 24-11-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda)
 - ❑ Palestra sobre Globalizing Urban Poverty through Tourism, no Writing the Global City: a Tribute to Professor Anthony D. King. Binghamton, EUA, 4 e 5-10-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - ❑ Palestra sobre Hidden behind the War: the Battle of the Atlantic and the Anglo-American Rivalry for Military and Civil Air Facilities in the Azores Archipelago, na Decision in the Atlantic Conference. Londres, Inglaterra, 17 e 18-5-2013. (Alexandre Luís Moreli Rocha.)
 - ❑ Palestra sobre Historias dentro da Historia, no Seminario Internacional Historia Oral: Teoría y Metodología, organizado pela Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima, Peru, 4-7-2013. (Verena Alberti.)
 - ❑ Palestra sobre Histórias dentro da História: Metodologia da História Oral com Base em Exemplo de Pesquisa, nas Jornadas Culturais do Centro de Memória Bunge. São Paulo, SP, 12-8-2013. (Verena Alberti.)
 - ❑ Palestra sobre Histórico da Justiça Militar Brasileira: Foro Especial e Crime Político, no XXVII Simpósio Nacional de História da Anpuh, organizado pela UFRN. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Angela Moreira, coordenadora.)
 - ❑ Palestra sobre Informação, Preferências e Engajamento: Desventuras da Influência Política Midiática no Brasil Democrático, no Seminário Temático Mídia, Política e Eleições, no XXXVII Encontro da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 24-9-2013. (Fernando Lattman-Weltman)
 - ❑ Palestra sobre Insegurança, (Re)partidarização e “Fogo Amigo”: a Economia Política dos Meios na Era Lula, no XXII Encontro Anual da Compós, organizado pela Universidade Federal da Bahia. Salvador, BA, 6-6-2013. (Fernando Lattman-Weltman e Viktor Chagas.)
 - ❑ Palestra sobre Just Filling Out Paperwork: Ethnographic Notes on Police Records on Missing Persons, na American Anthropological Association 112th Annual Meeting. Chicago, Illinois, 20 a 24-11-2013. (Letícia Ferreira.)
 - ❑ Palestra sobre Le Football et les Images du Brésil Moderne: de la Coupe du Monde de 1950 à la Coupe de 2014, no Colloque Internationale Tour du Monde des Sciences Sociales: le Brésil. Rennes, França, 11 e 12-4-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
 - ❑ Palestra sobre Mídia e Política: as Jornadas de Junho de 2013 no Brasil, no Curso de Verão da Universidade da Flórida. Rio de Janeiro, RJ, 17-7-2013. (Fernando Lattman-Weltman.)
 - ❑ Palestra sobre New Evidence for Nuclear History and Policy: the Brazil Case. Viena, Áustria, 31-1-2013. (Matias Spektor.)
 - ❑ Palestra sobre Novas Geometrias de Poder: o Brasil nos Brics, organizada pela Unicuritiba. Curitiba, PR, 22-8-2013. (Oliver Stunkel.)

- ❑ Palestra sobre Nuclear Brazil in Liberal Order, organizada pela American University. São Francisco, Califórnia, 6-9-2013. (Matias Spektor.)
- ❑ Palestra sobre O Brasil e as Operações de Paz em um Mundo Globalizado, na Conferência do Desenvolvimento, promovida pelo Ipea. Brasília, DF, 21-3-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre O Empresariado e as Relações Brasil-Estados Unidos no Caminho do Golpe de 1964, no XVII Encontro Nacional de História da Anpuh. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Martina Spohr.)
- ❑ Palestra sobre O Gesto e os Vestígios da Tomada de um Cortejo Fúnebre no Brasil de 68, no XII Encontro Internacional Socine. Florianópolis, SC, 8 a 11-10-2013. (Thais Blank.)
- ❑ Palestra sobre Olympic Urbanization: a View from Rio's Western Front, organizada pelo Center for Latin American Studies/University of Chicago. Chicago, Illinois, 19-11-2013. (Mariana Cavalcanti.)
- ❑ Palestra sobre Os Brics e a Incipiente Deslegitimação da Ordem Global, organizada pelo Brics Policy Center. Rio de Janeiro, RJ, 16-4-2013. (Oliver Stunkel.)
- ❑ Palestra sobre Parliamentary Diplomacy in the Mediterranean Region. Atenas, Grécia, 26-9-2013. (Elena Lazarou.)
- ❑ Palestra sobre Participação da Mídia na Queda do Regime Democrático no Brasil e sua Atuação durante o Regime Militar: a Luta pela Volta à Democracia, no Seminário Internacional de Políticas de la Memoria. Buenos Aires, Argentina, 7 a 9-11-2013 (Alzira Alves de Abreu.)
- ❑ Palestra sobre Passagens e Migrações: o Cinema Família em face da História, no V Encontro Anual da Associação de Investigadores da Imagem em Movimento. Coimbra, Portugal, 9 a 11-5-2013. (Thais Blank.)
- ❑ Palestra sobre Patrimônio e Política Cultural: uma Abordagem Histórica, no XXVII Simpósio Nacional de História. Natal, RN, 23 a 25-7-2013. (Vivian Luiz Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre Patrimônio Histórico Brasileiro: Relações entre Patrimônio Imaterial e Turismo. Niterói, RJ, 11-6-2013. (Vivian Luiz Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre Peace, Love & Fun: a Cable-Car and the Traveling Favela, na International Conference on Differential Mobilities: Movement and Mediation in Networked Societies. Montréal, Canadá, 8 a 11-5-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
- ❑ Palestra sobre Pedacos de Narrativa Nacional na Exposição Permanente do Museu Histórico Nacional, no XXVII Simpósio Nacional de História da Anpuh. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Verena Alberti.)
- ❑ Palestra sobre Plano de Salvaguarda e sua Efetividade como Política Pública: o Caso da Capoeira, no I Congresso Internacional de Pesquisadores da Capoeira, promovido pela Universidade Federal do Recôncavo da Bahia. Cachoeira, BA, 18 a 20-11-2013. (Vivian Luiz Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre Política e Mercados da Memória: Museus e Patrimônios, no II Seminário sobre Arte, Cultura e Poder. Rio de Janeiro, RJ, 9 a 11-10-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
- ❑ Palestra sobre Problemas na Preparação de um Dicionário Histórico-Biográfico, no Seminário Elites e Organização de Dicionários Histórico-Biográficos, organizado pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-RS). Porto Alegre, RS, 8-5-2013. (Alzira Alves de Abreu.)
- ❑ Palestra sobre Quem É Você Que Acabou de Chegar? A Produção de Identidades dos Grupos e dos Mestres de Capoeira como Autorrepresentações e os Diferentes Projetos Políticos para a Capoeira, na VI Semana Acadêmica de História: História, Imaginário e Cultura Popular. Seropédica, RJ, 5-12-2013. (Vivian Luiz Fonseca.)
- ❑ Palestra sobre Reis e Ratos e a Narrativa do Golpe Militar de 1964, no XXVII Simpósio Nacional de

- História. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Mônica Almeida Kornis.)
- ❑ Palestra sobre Rio's Favelas: Urbanism, Politics and Aesthetics, no Global History Seminar da Universidade de Princeton, organizado em conjunto com a PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 10-7-2013. (Mariana Cavalcanti.)
 - ❑ Palestra sobre Superior Tribunal Militar: uma Instituição Judiciário-Corporativa, no VII Encontro Nacional da Abed, organizado pela UFPA. Belém, PA, 6 a 8-8-2013. (Angela Moreira.)
 - ❑ Palestra sobre Temporalities and Logistics, na International Conference on Differential Mobilities: Movement and Mediation in Networked Societies. Montréal, Canadá, 8 a 11-5-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - ❑ Palestra sobre The Impact of the Euro Crisis on Brazilian Perceptions of Integration, na European Union-Latin American Relations after the Santiago de Chile Summit, and Implications for Greece. Atenas, Grécia, fev. 2013. (Elena Lazarou.)
 - ❑ Palestra sobre The Politics of Foreign Aid from Emerging Powers, na ISA Annual Conference. São Francisco, Califórnia, 3 a 5-4-2013. (Oliver Stunkel.)
 - ❑ Palestra sobre The Politics of International Diffusion: Regional and Global Dimensions, na ISA Annual Conference. São Francisco, Califórnia, 3 a 6-4-2013. (Elena Lazarou.)
 - ❑ Palestra sobre The Role of Brics in Global Order, na Civil Society Meeting: Brics from Below. Durban, África do Sul, 25-3-2013. (Oliver Stunkel.)
 - ❑ Palestra sobre The Social Life of Ruins and the Politics of Debris in "Pre-Olympic" Rio de Janeiro, na American Anthropological Association 112th Annual Meeting. Chicago, Illinois, 20 a 24-11-2013. (Mariana Cavalcanti.)
 - ❑ Palestra sobre Trajetórias de Vida de Lideranças do Movimento Negro, organizada pelo Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 10-12-2013. (Verena Alberti.)
 - ❑ Palestra sobre Turismo e Favela: Desafios Atuais, no MBE Turismo: Economia, Gestão e Cultura, organizado pelo Instituto de Economia da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 5-8-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - ❑ Palestra sobre Uma Imagem do Rio em 1935, no XXVII Simpósio Nacional de História. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Celso Castro.)
 - ❑ Palestra sobre Vem pra Rua! Understanding the Recent Protests in Brazil, na Brazil Week 2013. Nashville, Tenn., 23 a 27-9-2013. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - ❑ Palestra sobre Vida e Morte do Agrupamento 26: Breve Etnografia do Programa "Morar Carioca" na dita Barra Olímpica, no XXXVII Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 25-9-2013. (Mariana Cavalcanti.)
 - ❑ Palestras sobre Changing Nature of Humanitarian Intervention (1991-2004). Londres, RU, 12 e 13-3-2013. (Matias Spektor.)
 - ❑ Reunião do Conselho Consultivo da Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 8-11-2013. (Elena Lazarou.)
 - ❑ Roundtable on The Place of Europe in a World Transformed by the Rising Power of the Brics, What Future?, no The Brics and Europe Colloquium. Londres, RU, 27 e 28-2-2013. (Matias Spektor.)
 - ❑ Semana de Relações Internacionais da FMU: os Brics na Ordem Global. São Paulo, SP, out. 2013. (Oliver Stunkel.)
 - ❑ Seminar on UE, Brazil and Latin America: Challenges and Opportunities, organizado pelo Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales. Buenos Aires, Argentina, out. 2013. (Elena Lazarou.)
 - ❑ VI Seminário Analítico sobre Segurança em Grandes Eventos: Copa das Confederações, Jornada

- Mundial da Juventude e Rock in Rio, organizado pela Academia Estadual de Polícia Civil Sylvio Terra. Rio de Janeiro, RJ, 14-10-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
- ❑ III Seminário Internacional do Instituto de Ciência e Tecnologia, organizado pelo Instituto de Estudos Comparados em Administração Institucional de Conflitos da UFF. Niterói, RJ, 25-2 a 1-3-2013. (Letícia Ferreira.)
 - ❑ Seminário Internacional sobre Desigualdades e Pobreza, organizado pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 16-10-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário Internacional Venezuela Pós-Chaves, organizado pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 22-2-2013. (Dulce Pandolfi, coordenadora.)
 - ❑ Seminário sobre 25 Anos da Constituição Brasileira, organizado pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2013. (Dulce Pandolfi, coordenadora.)
 - ❑ Seminário sobre Arenas Culturales. Buenos Aires, Argentina, 16 a 19-11-2013. (Julia O'Donnell.)
 - ❑ Seminário sobre Brazil and the Liberal Order: Brazil's Influence on Global Norms and Institutions, organizado pela American University. Washington, DC, 6 e 7-9-2013. (João Marcelo Maia.)
 - ❑ Seminário sobre Favela em Debate, organizado pelo Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social da Museu Nacional/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 26-4-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário sobre Imagens Reveladas da Ditadura no Brasil, organizado pelo Departamento de Ciências Sociais da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário sobre Memória e História, organizado pelo Instituto de Estudos Peruanos. Lima, Peru, 10 e 11-9-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário sobre Método Comparativo na Sociologia da Arte e no Pensamento Social, organizado pela Faculdade de Direito da UFF. Niterói, RJ, 7-11-2013. (João Marcelo Maia.)
 - ❑ Seminário sobre Movimentos Sociais, organizado pelo Colégio de Altos Estudos da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário sobre Os Movimentos Sociais, Ontem e Hoje, organizado pela Casa do Saber. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário sobre Percepções: China, EUA, UE, Brasil e os Países Emergentes, organizado pela Fundação Alexandre Gusmão. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2013. (Elena Lazarou.)
 - ❑ Seminário sobre Rumos da Democracia Brasileira, organizado pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 29-11-2013. (Dulce Pandolfi.)
 - ❑ Seminário Temático sobre Cinema, Televisão e História, no XVII Encontro Internacional Socine, promovido pela Universidade do Sul de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 8 a 11-10-2013. (Mônica Almeida Kornis, coordenadora.)
 - ❑ Sessão de Exibição e Debate do Filme *Favela fabril*, no Festival Globale Rio. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 31-10-2013. (Thais Blank.)
 - ❑ Sessão de Filmes sobre A Copa de 1970: Depoimentos de Jogadores da Seleção Brasileira, no XXXVII Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 24-9-2013. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda.)
 - ❑ Sessão de Vídeos sobre Gilberto Velho: uma Homenagem, no Colóquio Luso-Brasileiro Mundos em Mediação: ao Encontro da Obra de Gilberto Velho. Lisboa, Portugal, 15-5-2013. (Celso Castro, Arbel Griner e Thais Blank.)

- ❑ Sessão do filme *A voz da arquibancada*, no III Simpósio Internacional do Nepess-UFF. Niterói, RJ, 19-3-2013. (Jimmy Medeiros, Bernardo Buarque de Hollanda e Bernardo Bortolotti.)
- ❑ Sessão do Filme *Favela fabril*, no XVI Congresso Brasileiro de Sociologia. Salvador, BA, 10 a 13-9-2013. (Thais Blank.)
- ❑ Sessão do Filme *Favela fabril*, no XXXVII Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 23 a 27-9-2013. (Thais Blank.)
- ❑ XXVII Simpósio Anual de História da Anpuh. Natal, RN, 23 a 26-7-2013. (Dulce Pandolfi.)
- ❑ Simpósio Temático sobre História, Cinema e Televisão: Dimensões Históricas do Audiovisual, no XXVII Simpósio Nacional de História. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Mônica Almeida Kornis, coordenadora.)
- ❑ Simpósio Temático sobre Os Arquivos como Objeto de Pesquisa: Representações, Configurações e Usos dos Acervos Arquivísticos, no XXVII Simpósio Nacional de História. Natal, RN, 22 a 26-7-2013. (Luciana Heymann.)

3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

Participação

- ❑ 8ª Conferência Global de Jornalismo Investigativo. Rio de Janeiro, RJ, 12 a 15-10-2013.
- ❑ X Encontro da Sociedade Brasileira de Economia Ecológica. Vitória, ES, 17 a 21-9-2013.
- ❑ International Conference on Global Urban Challenges: the Role of Research Universities. Chicago, Illinois, 18 a 20-11-2013.
- ❑ Open Knowledge Conference. Genebra, Suíça, 16 e 18-9-2013.

- ❑ Palestra sobre Basileia III e Bancos no Brasil, promovida pelo Banque de France. Paris, França, 4-6-2013. (Rogerio Sobreira, palestrante.)
- ❑ 4º Seminário de Governo do Estado do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, 11-11-2013.
- ❑ Seminário Internacional sobre Cenários para o Futuro da Ibero-América. Lisboa, Portugal, 8 e 9-7-2013.

4. DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO ACADÊMICA / PRÓ-REITORIA DE ENSINO, PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Participação

- ❑ XLVIII Asamblea Anual do Consejo Latino Americano de Escuelas de Administración (CLADEA), ocorrida no Rio de Janeiro/RJ, out. 2013 (participante: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ XIV Congresso de Agribusiness, realizado pela Sociedade Nacional de Agricultura – SNA, na Confederação Nacional do Comércio, Rio de Janeiro/RJ, nov. 2013 (participante: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Encontro sobre Formando Lideranças Responsáveis, na sede da Federação das Indústrias em Fortaleza/CE, mar. 2013 (participante: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Fórum de Reitores do CRUB - Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras, ocorrido na Universidade Federal de Sergipe, Aracaju/SE, ago. 2013.
- ❑ Fórum Internacional sobre a Economia do Esporte, realizado no Centro de Convenções Sul América, no Rio de Janeiro/RJ, 8-4-2013 (participante: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Jornada/Seminário de Iniciação Científica - PIBIC/CNPq 2012/2013 com a participação das escolas

da FGV do Rio de Janeiro, ago. 2013 (coordenação: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).

- ❑ Mesa Redonda sobre Formação de professores: Quando o Mestrado Profissional é uma solução?” durante o Encontro Nacional de Mestrados Profissionais – FOPROF, realizado em Ribeirão Preto/SP, nov. 2013.
- ❑ Mesa Redonda sobre O lugar do Mestrado Profissional no ensino de Pós-graduação no Brasil - Balanço e Perspectivas durante evento comemorativo dos 10 anos do Mestrado Profissional do FGV/CPDOC (Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior)
- ❑ Palestra sobre Educação de Qualidade: desafios na Aula Magna de 2013 da Escola de Ensino Superior da FAETEC (Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Palestra sobre a Qualidade da Educação no Brasil no Rotary Clube do Brasil.
- ❑ Palestra sobre Desafios da Educação no século XXI no Seminário de Elaboração do PDI realizado na IFAL – Instituto Federal de Maceió/AL.
- ❑ Palestra sobre Diretrizes curriculares nacionais e inovação pedagógica nos cursos de Administração, durante o XXIV ENANGRAD, em Florianópolis/SC (debatedor: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Palestra sobre Empreendedorismo, Formação empreendedora e de Gestão para PMEs e empresas familiares: casos e experiências, realizada na XLVIII Assembleia Anual CLADEA 2013, na cidade do Rio de Janeiro/RJ, out. 2013.
- ❑ Palestra sobre Mercado de Trabalho – O Futuro dos MBAs no Encontro Anual de Professores da Rede Management 2013, proferidas nas cidades do Rio de Janeiro e em São Paulo, jan. 2013 (Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Palestra sobre Novos desafios da mobilidade do Capital Humano na conferência internacional

Brasil/Portugal: Um Olhar Atual”, no ISCTE, Lisboa, set. 2013 (Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).

- ❑ Palestra sobre Os Benefícios da Avaliação do Ensino Superior na aula inaugural do primeiro 1º semestre de 2013 na Faculdade IDEAL, conveniada da FGV em Belém/PA, jan. 2013. (Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Palestra sobre Para onde está caminhando o Ensino Superior durante o I Colóquio Pearson, realizado em São Paulo/SP, ago. 2013 (debatedor: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Panel with Association’s leaders: How Can we make the future we want?, por ocasião do PRME Summit – 5th Annual Assembly, set. 2013 (participação: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).
- ❑ Seminário sobre O Impacto da Globalização e das novas tecnologias na Educação Superior, realizado pela Associação Internacional de Reitores e Presidentes de Universidades - IAUP e pelo Instituto de Educação Superior de Brasília - IESB, nov. 2013.
- ❑ Themed Plenary: Implementation Panel, realizado em Bled, Eslovênia, set. 2013 (participação: Prof. Antonio de Araujo Freitas Junior).

5. DIRETORIA INTERNACIONAL — DINT

Promoção

- ❑ 1º Encontro Latino-Americano de *Think Tanks*. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 12-7-2013.
- ❑ Seminar on Accounting. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2013.
- ❑ Seminário Doing Business in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, maio 2013.
- ❑ Seminário Internacional Doing Business in Brazil 2013. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2013.

- ❑ Seminário Internacional Entrepreneurial Drive in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2013.
- ❑ 3ª Sessão Plenária do Grupo Latinoamericano para la Administración Pública. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 25-10-2013.

Copromoção

- ❑ Conferência Internacional Brasil-Portugal: um Olhar Atual, copromovido pelo ISCTE-IUL. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2013.
- ❑ Seminar on Public Protest, Good Governance and Effective Public Service Delivery, copromovido pela Universidade Internacional da Flórida. Miami, Flórida, 17-9-2013.
- ❑ Seminário de Disseminação do Relatório sobre a Observância de Normas e Códigos em Contabilidade e Auditoria, copromovido pelo Banco Mundial. Rio de Janeiro, RJ, 11-12-2013.
- ❑ Top Brazil-China, copromovido pela Santander Universidades. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2013.

Participação

- ❑ XVIII Congresso do Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. Montevideu, Uruguai, nov. 2013.
- ❑ Congresso Internacional da Iasia. Manama, Bairein, jun. 2013. (Bianor Cavalcanti e Luiz Estevam Lopes Gonçalves.)
- ❑ Congresso Internacional de Economia e Gestão, promovido pela Faculdade de Economia da Universidade de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina, out. 2013. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ Congresso Internacional sobre Cem Anos de Administração Pública: Desafios e Perspectivas. Cartagena, Colômbia, nov. 2013. (Bianor Cavalcanti.)

- ❑ 1º Encontro Brasileiro de Administração Pública, promovido pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte. Natal, RN, ago. 2013. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ Fórum Harvard Business Review Brasil: Caminhos para a Excelência na Administração Pública. Brasília, DF, ago. 2013. (Bianor Cavalcanti e Guilherme Marques.)
- ❑ Fórum sobre Escolas de Negócios e Governança e Formação de Lideranças Transformadoras, promovido pela Escola de Negócios e pela Universidade de Cabo Verde. Cabo Verde, mar. 2013. (Marcus Vinicius Rodrigues.)
- ❑ Seminário Economic Policy Challenges of Emerging Economies, organizado pelo Ministério de Cooperação Econômica e Desenvolvimento da Alemanha. Alemanha, jan. 2013. (Eduardo Marques.)
- ❑ Sessão Pública sobre América Latina: Tareas desde la Gestión Pública, promovida pela Universidad Católica Sedes Sapientiae. Lima, Peru, abr. 2013. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ Workshop do Grupo Latino-Americano de Administração Pública. Lima, Peru, abr. 2013. (Bianor Cavalcanti e Marlos Lima.)

6. EDITORA FGV

Promoção

- ❑ Lançamento coletivo dos livros da *Coleção FGV de Bolso*. Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2013.
- ❑ Lançamento do livro *A Bolsa no bolso*. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2013.
- ❑ Lançamento do livro *A história como ofício*. Rio de Janeiro, RJ, 3-7-2013.
- ❑ Lançamento do livro *História do turismo no Brasil*. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2013.

- ❑ Lançamento do livro *História urbana*. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2013.
- ❑ Lançamento do livro *O documento arquivístico ante a realidade digital*. Rio de Janeiro, RJ, 12-12-2013.

Copromoção

- ❑ Lançamento coletivo dos livros *A história como ofício*, *História do turismo no Brasil*, *Qual o valor da história hoje?*, *Crítica, método e escrita em João Capistrano de Abreu* e *Metamorfoses indígenas*. Natal, RN, jul. 2013.
- ❑ Lançamento coletivo dos livros *Ensaio de sociologia no mercado de trabalho brasileiro* e *O Bolsa Família e a social-democracia*, copromovido pela Iesp-Uerj. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *A Bolsa no bolso*, na Expomoney. São Paulo, SP, set. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *A Bolsa no bolso*, copromovido pela Fnac. Porto Alegre, RS, nov. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *A Bolsa no bolso*, na Expomoney. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *A Bolsa no bolso*. São Paulo, SP, ago. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *A Bolsa no bolso*. Brasília, DF, set. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Destinos do turismo*, copromovido pelo Centro de Excelência de Turismo da UnB. Brasília, DF, jun. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Destinos do turismo*. Curitiba, PR, ago. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Ditaduras contemporâneas*, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, maio 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Ensaio de sociologia do mercado de trabalho brasileiro*, copromovido pela Abet. Curitiba, PR, out. 2013.

- ❑ Lançamento do livro *Famílias em imagens*, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão de operações de câmbio*, copromovido pela Livraria Saraiva. São Paulo, SP, out. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão pública*, copromovido pela Associação Comercial do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão pública*, copromovido pela Livraria Cultura. São Paulo, SP, jul. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão pública: democracia e desenvolvimento*. Brasília, DF, abr. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *História do turismo no Brasil*. Caxias do Sul, RS, out. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*. Florianópolis, SC, out. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Manual de gestão hospitalar*. Porto Alegre, RS, abr. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *O Bolsa Família e a social-democracia*, copromovido pela Livraria Prefácio. Rio de Janeiro, RJ, out. 2013.
- ❑ Lançamento do livro *Qual o valor da história hoje*, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2013.

Participação

- ❑ XVI Bienal do Livro. Rio de Janeiro, RJ, 29-8 a 8-9-2013.
- ❑ 37º Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 23 a 27-9-2013.
- ❑ XVII Encontro Internacional da Sociedade Brasileira de Estudos de Cinema e Audiovisual. Florianópolis, SC, 8 a 11-10-2013.

- ❑ XIII Encontro Nacional da Associação Brasileira de Estudos do Trabalho. Curitiba, PR, 28-10-2013.
- ❑ XXIV Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Florianópolis, SC, 29-9 a 2-10-2013.
- ❑ 11ª Expomoney. São Paulo, SP, 12 a 14-9-2013.
- ❑ Expomoney. Rio de Janeiro, RJ, 13 e 14-11-2013.
- ❑ 15ª Festa do Livro da USP. São Paulo, SP, 11 a 13-12-2013.
- ❑ Frankfurt Book Fair 2013. Frankfurt, Alemanha, 9 a 13-10-2013.
- ❑ 13ª Primavera dos Livros. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 27-10-2013.
- ❑ X Seminário Anual da Associação Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Turismo. Caxias do Sul, RS, 15 a 18-10-2013.
- ❑ XXVII Simpósio Nacional de História, promovido pela UFRN. Natal, RN, 22 a 26-7-2013.
- ❑ Palestra sobre Desvendando a Administração em Ambientes Militares. Rio de Janeiro, RJ, 5-7-2013.
- ❑ Palestra sobre Diálogo com o Empreendedor: a Montanha-Russa Emocional — do *Start-up* ao IPO. Rio de Janeiro, RJ, 2-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Economia e Gestão da Inovação para Jornalistas. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Gestão Empresarial e Desenvolvimento de Carreira. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Itaú BBA — Explorando o Mercado Financeiro: Desafios e Carreira. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Liderança: Paixão e Disciplina. Rio de Janeiro, RJ, 30-7-2013.
- ❑ Palestra sobre O Elogio à Violência: um Olhar Crítico. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2013.
- ❑ Palestra sobre O Invento em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Quebra de *Script* — uma História de Reinvenção Pessoal. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Rio 2016: Challenges, Opportunities and Social Legacy. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2013.
- ❑ Seminário sobre A Maldição de Anna Karenina. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Conexões Políticas e Governança Corporativa. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Democracia e Administração Pública. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Experiments in the Behavioral Sciences. Rio de Janeiro, RJ, 23-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Gestão e Inovação no Judiciário. Possibilidades de Pesquisa na Área de Administração. Rio de Janeiro, RJ, 6-3-2013.

7. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Promoção

- ❑ Encontro sobre Equidade de Gêneros e Gestão da Diversidade. Rio de Janeiro, RJ, 27-6-2013.
- ❑ Mesa-Redonda Brasil e Estados Unidos. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2013.
- ❑ Palestra sobre A Lei de Acesso à Informação. Rio de Janeiro, RJ, 18-3-2013.
- ❑ Palestra sobre A Matriz Energética Brasileira — Situação Atual e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Desafios e Oportunidades de Vida. Rio de Janeiro, RJ, 8-10-2013.

- ❑ Seminário sobre Informação e Decisão. Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Leviatã como Acionista: Estudos Empíricos sobre o Efeito da Participação do Governo no Desempenho de Empresas Brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Mediação na Pesquisa Experimental em Marketing. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Pesquisa Empírica em Administração: Fortalecimento de sua Relevância e Aprimoramento de Design e Métodos. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Política de Defesa: Modelos de Tomada de Decisão e o Caso Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Políticas Públicas em Perspectivas Comparadas. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Políticas Públicas: Fundamentos de um Campo de Estudos e Atuação Profissional. Rio de Janeiro, RJ, 27-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Publicação Internacional em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Publishing without Perishing. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Reforma Orçamentária e Gestão Pública: Para Além do Ajuste Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Regulation under Stock Market Information Disclosure. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Teoria dos *Stakeholders* e Organizações Públicas: em Busca de Determinantes do Desempenho. Rio de Janeiro, RJ, 20-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Vantagem Competitiva e Desempenho das Firms. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2013.

Copromoção

- ❑ XLVIII Assembleia Anual do Cladea. Rio de Janeiro, RJ, 20 a 22-10-2013.
- ❑ Laboratório Brasil 2013 — Políticas Públicas, Planejamento e Desenvolvimento, copromovido pela EPGE e pela USC. Rio de Janeiro, RJ, 27-5 a 7-6-2013.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Organizational Change and Collective Learning, copromovida pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Inovação em Redes Abertas, copromovida pela Direto Rio e a EMap. Rio de Janeiro, RJ, 6-5-2013.
- ❑ Palestra sobre o Funcionamento e Pré-requisitos dos Processos de Intercâmbio e Cursos de Verão no Exterior, copromovido pela EPGE. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Finanças Públicas — *Royalties* e Educação, copromovido pelo jornal *O Dia*. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2013.
- ❑ Seminário sobre The Global Business of Sports: Brazil — Igniting Internacional Opportunities, copromovido pela Georgetown University/MacDomough School of Business. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-10-2013.
- ❑ Workshop Brasil/Canadá on the Management of Creativity and Innovation, copromovido pela Mosaic da HEC Montreal e pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 26-8-2013.
- ❑ Workshop sobre Coalition Management in Multiparty Presidentialism in Comparative Perspective, copromovido pela University of Oxford e o Economic and Social Research Council. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2013.

Participação

- ❑ Academy of Management Congress. Orlando, Flórida, 9 a 13-8-2013. (Alexandre de Almeida Faria, Alketa Peci, Álvaro Bruno Cyrino, Filipe João Bera de Azevedo Sobral, Felipe Buchbinder e Vanessa Brulon Soares.)
- ❑ Amcis 2013. Chicago, Illinois, 13 a 18-8-2013. (Luiz Antonio Jóia.)
- ❑ Annual Conference of the International Research Society for Public Management. Praga, República Tcheca, 10 a 12-4-2013. (Alketa Peci.)
- ❑ Annual Meeting of the American Political Science Association. Chicago, Illinois, 29-8 a 1-9-2013. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
- ❑ 36th Annual Meeting of the European Accounting Association. Paris, França, 6 a 8-5-2013. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ Annual Meeting of the International Banking, Economics and Finance Association. Manchester, RU, 4 a 6-1-2013. (Patrick Behr.)
- ❑ Annual Meeting of the Southern Finance Association. San Juan, Porto Rico, 20 a 23-11-2013. (Patrick Behr.)
- ❑ 19th Annual Sloan Consortium International Conference on Online Learning. Flórida, EUA, 20 a 22-11-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ 14th Biennial Cigar Conference. Birmingham, RU, 2 a 4-9-2013. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ British Academy Of Management Conference. Liverpool, RU, 10 a 12-9-2013. (Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.)
- ❑ Colóquio Internacional de Epistemologia e Sociologia da Ciência da Administração. Florianópolis, SC, 20 a 22-3-2013. (Alexandre de Almeida Faria.)
- ❑ XIII Colóquio Internacional sobre Gestão Universitária nas Américas. Buenos Aires, Argentina, 27 a 29-11-2013. (Fernando Guilherme Tenório.)
- ❑ Conference of the International Society for New Institutional Economics — Isnie. Florença, Itália, 20 a 22-6-2013. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
- ❑ Conference on Strategies for Delivering Online/Hybrid Courses and Degree Programs. Tampa, Flórida, 11 e 12-3-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ IX Conferência da Rede Interamericana de Escolas de Administração Pública. Santiago, Chile, 15 a 17-5-2013. (Fernando Guilherme Tenório.)
- ❑ 30^a Conferência Mundial de Parques Científicos e Tecnológicos da Iasp. Recife, PE, 14 a 17-10-2013. (Alvaro Bruno Cyrino.)
- ❑ 7^o Congresso Anpcont. Fortaleza, CE, 2 a 5-6-2013. (Ricardo Lopes Cardoso.)
- ❑ 11^o Congresso da Associação Argentina de Análise Política. Buenos Aires, Argentina, 17 a 20-7-2013. (Octavio Amorim Neto.)
- ❑ 35^o Congresso da SBE. Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (José Mauro Nunes.)
- ❑ 51^o Congresso da Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural. Belém, PA, 21 a 24-7-2013. (Diego de Faveri Pereira Lima.)
- ❑ 7^o Congresso Latino-Americano de Ciência Política. Bogotá, Colômbia, 25 a 27-9-2013. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
- ❑ Congresso Latino-Americano de Sociologia. Santiago, Chile, 27-9 a 4-10-2013. (Sonia Maria Fleury Teixeira.)
- ❑ 35th Druid Celebration Conference. Madri, Espanha, 17 a 19-6-2013. (Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.)

- ❑ EFMD Annual Conference. Bruxelas, Bélgica, 9 a 11-6-2013. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ Egos Colloquium. Montreal, Canadá, 4 a 6-7-2013. (Helio Arthur Reis Irigaray.)
- ❑ 39th Eiba Annual Conference: Transnational Firms, Markets and Institutions. Bremen, Alemanha, 12 a 14-12-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto e Richard Fonseca.)
- ❑ Enangrad 2013. Florianópolis, SC, 29-9 a 2-10-2013. (Isnard Marshall Junior e Fátima Bayma de Oliveira.)
- ❑ 37^o Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 23 a 27-9-2013. (Alexandre de Almeida Faria e Lygia Gonçalves Costa.)
- ❑ XXXVII Encontro da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 11-9-2013. (Alexandre de Almeida Faria, Alkeita Peci, Eduardo Bittencourt Andrade, Filipe João Bera de Azevedo Sobral, Flavio Carvalho de Vasconcelos, Helio Arthur Reis Irigaray, Luiz Antonio Joia, Marcos Lopes Rego, Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez e Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.)
- ❑ 1^o Encontro da Rede de Economia Política da América Latina. Santiago, Chile, 13 a 16-8-2013. (Cesar Zucco Junior.)
- ❑ Encontro de Administração da Informação. Bento Gonçalves, RS, 19 a 21-5-2013. (Deborah Moraes Zouain.)
- ❑ VI Encontro de Estudos em Estratégia. Bento Gonçalves, RS, 19 a 21-5-2013. (Rafael Goldszmidt e Deborah Moraes Zouain.)
- ❑ IX Encontro de Estudos Multidisciplinares em Cultura. Salvador, BA, 11 a 13-9-2013. (Roberto da Costa Pimenta.)
- ❑ Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho. Brasília, DF, 3 a 5-11-2013. (Fátima Bayma de Oliveira e Helio Arthur Reis Irigaray.)
- ❑ VII Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social. Belém, PA, 27 a 29-5-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ 12^o Encontro Nacional dos Estudantes do Campo de Públicas. Caeté, MG, 15 a 18-8-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ VIII Encontro Nacional dos Mestrados Profissionais. Ribeirão Preto, SP, 24 a 27-11-2013. (Helio Arthur Reis Irigaray.)
- ❑ European Consortium for Political Research. Bordeaux, França, 4 a 7-9-2013. (Cesar Zucco Junior e Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ Fórum Brasileiro de Pró-reitores de Graduação. Recife, PE, 18 a 21-7-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ IX Fórum de Coordenadores e Professores do Campo de Políticas Públicas. Brasília, DF, 11 e 12-4-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ Gbata 2013 — Globalizing Businesses for Next Century: Visualizing and Developing Contemporary Approaches to Harness Future Opportunities. Helsinque, Finlândia, 2 a 6-7-2013. (Fátima Bayma de Oliveira e Deborah Moraes Zouain.)
- ❑ 3rd Global Conference in Transparency Research. Paris, França, 24 a 26-10-2013. (Robert Gregory Michener.)
- ❑ Iadis 2013 — International Association for Development of the Information Society. Lisboa, Portugal, 13 a 16-3-2013. (Deborah Moraes Zouain.)
- ❑ 8th Iberoamerican Academy Conference. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-12-2013. (Álvaro Bruno Cyrino e Pedro Henrique de Mendonça Lopes.)
- ❑ Ifip Electronic Government. Koblenz, Alemanha, 16 a 19-9-2013. (Luiz Antonio Joia.)
- ❑ Inted 2013 — The International Technology, Education and Development Conference. Valência, Espanha, 4 a 6-03-2013. (Fátima Bayma de Oliveira.)

- ❑ International Academy of Management & Business Conference. Lisboa, Portugal, 17 a 19-4-2013. Filipe João Bera de Azevedo Sobral.)
- ❑ 8th International Conference in Critical Management Studies. Manchester, Inglaterra, 10 a 12-7-2013. (Alexandre de Almeida Faria e Eduardo de Pinho Velho Wanderley)
- ❑ 12th International Conference on Social Implications of Computers in Developing Countries. Ocho Rios, Jamaica, 19 a 22-5-2013. (Luiz Antonio Jóia.)
- ❑ 5th International Finance and Banking Society Conference. Nottingham, Inglaterra, 26 a 28-6-2013. (Patrick Behr.)
- ❑ 8th International Iberoamerican Academy Conference. São Paulo, SP, 8 a 10-12-2013. (Robert Gregory Michener.)
- ❑ XXVII International Population Conference. Busan, Coreia do Sul, 26 a 31-8-2013. (Kaizô Iwakami Beltrão.)
- ❑ Meeting of the International Political Economy Society. Los Angeles, Califórnia, 25 e 26-10-2013. (Daniela Campello da Costa Ribeiro.)
- ❑ Redesigning Undergraduate Curriculum Symposium. Tampa, Flórida, 22 e 23-4-2013. (Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ Reunião da Associação Argentina de Análise Política. Entre Rios, Argentina, 16 a 20-7-2013. (Octavio Amorim Neto.)
- ❑ Reunião da Associação Brasileira de Educação a Distância. Salvador, BA, 9-9 a 12-10-2013. (Fátima Bayma de Oliveira e Henrique Guilherme Carlos Heidtmann Neto.)
- ❑ I Seminário Cultura e Universidade: Bases para uma Política Nacional de Cultura para as Instituições de Ensino Superior. Salvador, BA, 22 a 24-4-2013. (Roberto da Costa Pimenta.)
- ❑ II Simpósio Internacional de Gestão de Projetos. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-11-2013. (Marcos Lopes Rego.)
- ❑ Society for the Advancement of Socio Economics Meeting. Milão, Itália, 27 a 29-6-2013. (Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ Workshop on Accounting, Accountability and Performance Measurement in the Public Sector: Future Research Avenues. Milão, Itália, 4 e 5-11-2013. (Ricardo Lopes Cardoso.)

8. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Promoção

- ❑ Audiência Pública Presencial sobre o Índice de Sustentabilidade Empresarial 2013 (ISE). São Paulo, SP, 10-5-2013.
- ❑ *Big Data Roadmap*: Desafios e Lições Aprendidas com os Líderes em Inteligência Analítica. São Paulo, SP, 2-12-2013.
- ❑ *Career Meeting* — Programas de Estágio e Trainee. São Paulo, SP, 28-8-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Agenda dos Laboratórios Públicos na Pesquisa. São Paulo, SP, 23-9-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Incorporação de Tecnologias em Saúde. São Paulo, SP, 10-6-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Judicialização da Saúde. São Paulo, SP, 20-5-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Os Desafios da Gestão da Saúde no Brasil. São Paulo, SP, 22-4-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Pesquisa Clínica e Inovação Médica em Saúde no Brasil. São Paulo, SP, 16-9-2013.

- ❑ Ciclo de Debates sobre Política Industrial da Saúde. São Paulo, SP, 7-10-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Políticas Relacionadas à Saúde. São Paulo, SP, 26-8-2013.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Quais os Limites do SUS? São Paulo, SP, 6-5-2013.
- ❑ I Colóquio Internacional em Estudos Organizacionais. São Paulo, SP, 22 a 24-8-2013.
- ❑ Competição *Idea to Product Latin America*. São Paulo, SP, 29 a 31-8-2013.
- ❑ 6º Congresso Latino-Americano de Varejo: Varejo e Desenvolvimento em Mercados Emergentes. São Paulo, SP, 24 e 25-10-2013.
- ❑ Conversa com Jack Dorsey, fundador e *chairman* executivo do Twitter. São Paulo, SP, 11-4-2013.
- ❑ Conversa com o Embaixador Regis Arslanian sobre Os Acordos Comerciais e a Cláusula Ambiental. São Paulo, SP, 18-3-2013.
- ❑ Conversa com Políticos: Senador Eduardo Suplicy. São Paulo, SP, 18-3-2013.
- ❑ Conversas com o Administrador. São Paulo, SP, 10-5 e 4-10-2013.
- ❑ Debate sobre Financiamento Público e Privado da Saúde no Brasil. Onde estamos? Pra onde vamos? São Paulo, SP, 11-11-2013.
- ❑ Debate sobre Manifestações de Rua e Segurança Pública: Limites e Controvérsias. São Paulo, SP, 24-6-2013.
- ❑ Encontro com o *Chief Supply Chain Officer* da Unilever: Pier Luigi Sigismondi. São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ II Encontro da Linha de Pesquisa em Estratégia 2013. São Paulo, SP, 23-5-2013.
- ❑ 9ª Escola de Inverno da Eaesp. São Paulo, SP, 24-6 a 2-8-2013.
- ❑ Exposição do Projeto Discursos e Práticas de Consumo no Mundo *Plus Size* — um Projeto sobre Blogs de Moda. São Paulo, SP, 18-6-2013.
- ❑ Exposição do Projeto Quando os Repertórios Individuais Influenciam o Repertório Coletivo — uma Análise Qualitativa do Tema Inflação nas Redes Sociais. São Paulo, SP, 18-6-2013.
- ❑ Feira de Empreendedorismo. São Paulo, SP, 21-11-2013.
- ❑ Feira de Intercâmbio. São Paulo, SP, 4-4-2013.
- ❑ Feira de Troca de Livros 2013. São Paulo, SP, 6 e 7-11-2013.
- ❑ Feira sobre a Gestão de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) na Cadeia de Valor. São Paulo, SP, 7-2-2013.
- ❑ Fórum de Inovação em Telecomunicações — Tablets & Smartphones 2013. São Paulo, SP, 12-11-2013.
- ❑ I Fórum Interinstitucional de Iniciação Científica. São Paulo, SP, 6-11-2013.
- ❑ Fórum Internacional de Macroeconomia. São Paulo, SP, 7-6-2013.
- ❑ Fórum Latino-Americano de Adaptação às Mudanças do Clima. São Paulo, SP, 26-6-2013.
- ❑ II Fórum Mobilize Brasil. São Paulo, 12-4-2013.
- ❑ International B2B Research Workshop on B2B Research across the Global Enterprise. São Paulo, SP, 14 a 16-3-2013.
- ❑ Jornada de Administração Pública. São Paulo, SP, 21 a 23-10-2013.
- ❑ Jornada Profissional sobre Administração Pública. São Paulo, SP, 22 e 23-4-2013.
- ❑ Jornadas Impertinentes sobre Cidades Sublevadas — Apropriação e Ressignificação da Insurgência pela Propaganda. São Paulo, SP, 7-11-2013.

- ❑ Jornadas Impertinentes sobre Cidades Sublevadas — as Dimensões Políticas da Insurgência no Brasil. São Paulo, SP, 12-9-2013.
- ❑ Jornadas Impertinentes sobre Cidades Sublevadas — as Manifestações Urbanas na Europa e na América do Norte e o Caso Brasileiro. São Paulo, SP, 29-8-2013.
- ❑ Jornadas Impertinentes sobre Cidades Sublevadas — Depois de Junho. São Paulo, SP, 24-10-2013.
- ❑ V Jornadas Impertinentes sobre *Reality Show* e o Poder Soberano; Mídia e Poder; e Novas Mídias: Pensando Diferente. São Paulo, SP, 25-4, 7 e 23-5-2013.
- ❑ Lançamento das Comemorações dos 60 Anos da Eaesp. São Paulo, SP, 8-10-2013.
- ❑ Lançamento do Livro *Competência analítica*, de José Luiz Kugler. São Paulo, SP, 7-3-2013.
- ❑ Lançamento do Livro *Compreendendo o edifício de saúde*, de João Carlos Bross. São Paulo, SP, 19-6-2013.
- ❑ Lançamento do Livro *Estado, sociedade e interações digitais: expectativas democráticas*. São Paulo, SP, 11-4-2013.
- ❑ Lançamento do Livro *Parceria social público-privada*. São Paulo, SP, 20-8-2013.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Geração Desencana? Ética e Responsabilidade no Cotidiano das Instituições. São Paulo, SP, 30-4-2013.
- ❑ Oficina Construindo Indicadores de Governança das Águas. São Paulo, SP, 24 e 25-4-2013.
- ❑ Oficinas de Carreira sobre Competências, Currículo, Entrevistas e Dinâmica. São Paulo, SP, 13, 15 e 19-3, 2, 16 e 23-4-2013.
- ❑ Painel Lide Futuro sobre Novos Negócios. São Paulo, SP, 8-5-2013.
- ❑ Painel Lide Futuro sobre Startups. São Paulo, SP, 8-5-2013.
- ❑ Painel sobre Os Desafios dos Megaeventos Esportivos. São Paulo, SP, 6-11-2013.
- ❑ Palestra Internacional sobre Atenção Integral ao Paciente Crônico: Desafios e Estratégias. São Paulo, SP, 26-3-2013.
- ❑ Palestra sobre 10 Anos do Centro de Estudos de Sustentabilidade. São Paulo, SP, 17-9-2013.
- ❑ Palestra sobre A Carreira Profissional na Indústria de Bancos. São Paulo, SP, 1-10-2013.
- ❑ Palestra sobre A Conquista do Sucesso: Lidando com Altos e Baixos da Vida Real. São Paulo, SP, 31-8-2013.
- ❑ Palestra sobre A Prisão como Espaço de Organização do Crime: a Expansão do PCC em São Paulo. São Paulo, SP, 19-3-2013.
- ❑ Palestra sobre A Propagação da Opinião nas Mídias Sociais. São Paulo, SP, 13-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Capitalism and Capitalisms in the 21st Century. São Paulo, SP, 2-12-2013.
- ❑ Palestra sobre China's Legal Framework on Foreign Investment in Real Estate Market. São Paulo, SP, 20-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Clube de Empreendedores. São Paulo, SP, 14-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Como Quebrei Três Empresas e Continuo Vivo. São Paulo, SP, 9-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Como se Reinventar: Conciliando Família e Trabalho. São Paulo, SP, 7-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação. São Paulo, SP, 13-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação da FGV. São Paulo, SP, 10-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação FGV: Curso de Graduação e Oportunidades na FGV. São Paulo, SP, 13-4-2013.

- ❑ Palestra sobre Construindo uma Carreira de Sucesso: Novos Tempos, Novos Olhares, Novos Caminhos — Construindo um Caminho de Realizações no Trabalho e na Vida. São Paulo, SP, 6-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Contribuições da Semiótica e da Linguística para a Análise das Redes Digitais Sociais. São Paulo, SP, 28-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Desafios, Estratégias e Melhores Práticas de RH — Lições do Vale do Silício. São Paulo, SP, 20-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Desenvolvimento Internacional: Financiamento, Diplomacia e Mudanças em Curso. São Paulo, SP, 15-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Dois Grandes Problemas do Brasil no Século XXI: Educação e Violência. São Paulo, SP, 6-6-2013.
- ❑ Palestra sobre *E-commerce*, *Mobile* e Mídias Sociais no Varejo. São Paulo, SP, 28-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Economia Verde: uma Visão da Sociedade Civil Organizada. São Paulo, SP, 20-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Em Busca do Próximo Steve Jobs. São Paulo, SP, 6-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Encantadores de Vidas. São Paulo, SP, 22-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Esforços Globais no Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro. São Paulo, SP, 23-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Estratégia de Sustentabilidade para uma Empresa Privada — Tetra Pak. São Paulo, SP, 13-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Eu Fiz GV. São Paulo, SP, 17-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Finanças Pessoais. São Paulo, SP, 25-11-2013.
- ❑ Palestra sobre *Franchising*: um Modelo de Negócios que Funciona. São Paulo, SP, 29-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Geração Empreendedora — Painel com Ex-alunos. São Paulo, SP, 10-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Gestão e Profissionalização no Varejo. São Paulo, SP, 10-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Ibovespa como *Benchmark* para o Mercado Acionário Brasileiro. São Paulo, SP, 13-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Inovação: o Seguidor, o Líder e o Cliente — Venha Conhecer como a Inovação Afeta os Negócios. São Paulo, SP, 2-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Jogos da Vida. São Paulo, SP, 5-9-2013.
- ❑ Palestra sobre LinkedIn — Transformando Carreiras e Negócios: 11 Milhões de Usuários no Brasil e 200 Milhões no Mundo. São Paulo, SP, 10-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Marco Regulatório da Internet: Riscos no Uso de *Cloud*, *Big Data*, Redes Sociais, Proteção de Dados e Pagamento Móvel. São Paulo, SP, 9-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Novos Investimentos: os Produtos Estruturados. São Paulo, SP, 19-6-2013.
- ❑ Palestra sobre O Ecossistema de *Private Equity* e *Venture Capital* no Brasil em Perspectiva. São Paulo, SP, 19-9-2013.
- ❑ Palestra sobre O Ecossistema do *E-commerce*: Tendências e Oportunidades. São Paulo, SP, 8-5-2013.
- ❑ Palestra sobre O Papel do Marketing Verde no Mundo Empresarial. São Paulo, SP, 20-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Oficina Prática do Comportamento Empreendedor. São Paulo, SP, 7-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Os Cursos da FGV — Conheça a Graduação. São Paulo, SP, 10-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Os Problemas de São Paulo na Percepção dos Moradores: a Experiência do Projeto Seu Bairro da Rádio CBN SP. São Paulo, SP, 14-5-2013.

- ❑ Palestra sobre Pagamentos Móveis e Inclusão Financeira: Impacto da MP 615 no Ambiente de Negócios. São Paulo, SP, 14-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Panorama do Agronegócio Brasileiro. São Paulo, SP, 7-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Participação em *Fan Pages*: a Construção da Identidade de Marca no Diálogo com o Consumidor. São Paulo, SP, 13-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Perspectivas para a Indústria de Fundos de Investimento. São Paulo, SP, 8-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Por Dentro do Mercado Financeiro — Economia no Dia a Dia: o Mercado Financeiro e a Economia Real. São Paulo, SP, 8-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Por Dentro do Mercado Financeiro — Fundos Imobiliários: um Novo Produto do Mercado. São Paulo, SP, 9-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Por Que Investir em Fundos de Investimento? Os Investimentos com Baixa Taxa de Juros. São Paulo, SP, 16-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Psicologia Econômica: Você Sempre Escolhe o Melhor para Você? São Paulo, SP, 13-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Rede PitStop: Empreendedorismo na Área Automobilística. São Paulo, SP, 10-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Redes Sociais: Desafios Jurídicos. São Paulo, SP, 10-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Reforma Política sem Políticos: Quando as Decisões do TSE e do STF Alteraram as Regras Eleitorais. São Paulo, SP, 23-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Regulação e Autorregulação da Indústria de Fundos de Investimento. São Paulo, SP, 8-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Tendências Mundiais da Autorregulação de Fundos de Investimentos. São Paulo, SP, 29-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Unilever Sustainable Living Plan. São Paulo, SP, 8-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Virando do Averso: Antes, Quase Fechando; Agora, Contratando. São Paulo, SP, 9-5-2013.
- ❑ Programa sobre Lideranças Inovadoras na Gestão Pública. São Paulo, SP, 29-10-2013.
- ❑ QualiHosp 2013 — XII Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde: Perspectivas da Qualidade em Redes de Atenção à Saúde. São Paulo, SP, 18 a 20-6-2013.
- ❑ Reunião Técnica sobre Desempenho de Empresas que Figuram no *Ranking* Regional “Quem é Quem no Grande ABC”: uma Análise das Causas do Desempenho da Sham. São Paulo, SP, 3-6-2013.
- ❑ Semana de Inserção dos Calouros da Graduação em Administração e Administração Pública. São Paulo, SP, 18-2-2013.
- ❑ 9ª Semana do Empreendedorismo: Debatendo o Empreendedorismo. São Paulo, SP, 6 a 10-5-2013.
- ❑ Semana Global do Empreendedorismo na GV: Se Existe um Sonho, Existe um Caminho. São Paulo, SP, 12 a 14-11-2013.
- ❑ 17º Semestre de Debates GVsaúde: Mercado de Trabalho para Médico do Brasil. São Paulo, SP, 10-9-2013.
- ❑ 16º Semestre de Debates GVsaúde: Qualificação das Operadoras; OPME — Órteses, Próteses e Materiais Especiais: uma Discussão sobre o Uso e Abusos. São Paulo, SP, 10-4 e 26-6-2013.
- ❑ XX Seminário de Iniciação Científica. São Paulo, SP, 6-11-2013.
- ❑ Seminário sobre 25 Anos da Constituição de 1988: Impactos, Avanços e Dilemas. São Paulo, SP, 29-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Arquitetura Institucional de Financiamento das OSCs no Brasil. São Paulo, SP, 4 e 5-4-2013.

- ❑ Seminário sobre Basileia III — Experiência e Expectativas no Brasil. São Paulo, SP, 10-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Direito e Economia da Concorrência. São Paulo, SP, 30-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Experiências Inovadoras e Inspiração para a Gestão Pública. São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ Seminário sobre *Franchising*: Gestão de Relacionamento e Oportunidades de Negócios. São Paulo, SP, 11-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Mercado de Luxo e o Varejo Brasileiro. São Paulo, SP, 21-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Polos Varejistas de Rua. São Paulo, SP, 10-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Produtividade e Eficácia no Varejo. São Paulo, SP, 25-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Redes Sociais e Varejo: Tendências e Casos de Sucesso. São Paulo, SP, 27-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Tendências e Perspectivas para o Varejo 2013. São Paulo, SP, 7-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Varejo de Moda Online: Oportunidades e Desafios de Vender Moda pela Internet. São Paulo, SP, 16-5-2013.
- ❑ Seminário sobre *Visual Merchandising*: Tendências, Aprendizados e Casos. São Paulo, SP, 25-9-2013.
- ❑ Simpoi 2013 — XVI Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais. São Paulo, SP, 28 a 30-8-2013.
- ❑ Workshop sobre *Design Thinking*: Cocriação e Inovação em Modelos de Negócios. São Paulo, SP, 3-12-2013.
- ❑ Workshop sobre Estratégia de Vendas para *Startups*. São Paulo, SP, 30-4-2013.
- ❑ Workshop sobre Governança Familiar — o Caso Randon. São Paulo, SP, 28-11-2013.
- ❑ Workshop sobre Sucessão na Empresa Familiar. São Paulo, SP, 27-6-2013.
- ❑ Workshop sobre Tendências do *Franchising*. São Paulo, SP, 15-8-2013.
- ❑ Workshops de Revisão do Questionário ISE 2013. São Paulo, SP, 9 a 11-4-2013.
- ❑ Workshops sobre Planejamento de Marketing para PMES. São Paulo, SP, 20-3 e 12-9-2013.

Copromoção

- ❑ Café da manhã de Divulgação da Pesquisa “Envelhecimento da Força de Trabalho no Brasil”, copromovido pela PwC. São Paulo, SP, 19-3-2013.
- ❑ Ciclo de Debates Públicos — O Brasil Que Queremos! Debates da Rua: a Política que Eu Quero, copromovido por Direito SP, Direito Rio, Eesp, Cpdoc, Conectas Direitos Humanos, Fórum Brasileiro de Segurança Pública, Fundação Avina e Instituto Sou da Paz. São Paulo, SP, 27-6-2013.
- ❑ Debate sobre o Livro *Estado e empresa: uma relação imbricada*, copromovido pela Direito SP. São Paulo, SP, 9-10-2013.
- ❑ Desafio BugaMAP — Business Game Mapfre, copromovido pela Fundación Mapfre. São Paulo, SP, 11-10-2013.
- ❑ Encontro Anual do Programa Brasileiro GHG Protocol, copromovido pelo Programa Brasileiro GHG Protocol. São Paulo, SP, 5-8-2013.
- ❑ Fórum de Criação de Valor Compartilhado, copromovido pela Nestlé e Banco Interamericano de Desenvolvimento. Cartagena, Colômbia, 28-10-2013.
- ❑ 4º Fórum *Value Investing* São Paulo, copromovido pela Value Investing Brazil. São Paulo, SP, 7-11-2013.
- ❑ 8th Iberoamerican Academy Conference. São Paulo, SP, 8 a 10-12-2013.

- ❑ 2º Like the Future — 2ª Pesquisa Lide-FGV do Perfil do Lide Futuro. São Paulo, SP, 19-3-2013.
- ❑ 3º Like the Future — 3ª Pesquisa Lide-FGV do Perfil do Lide Futuro. São Paulo, SP, 14-5-2013.
- ❑ 4º Like the Future — 4ª Pesquisa Lide-FGV do Perfil do Lide Futuro e Sustentabilidade. São Paulo, SP, 27-8-2013.
- ❑ 5º Like the Future — 5ª Pesquisa Lide-FGV do Perfil do Lide Futuro. São Paulo, SP, 11-11-2013.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Inovação e Competitividade para o Setor Elétrico Brasileiro, copromovida pela Global Approach Consulting (GAC-Brasil). São Paulo, SP, 6-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Latin America and Asia: Challenges and Unexplored Opportunities, copromovida pela Embaixada da República de Cingapura em Brasília. São Paulo, SP, 3-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Paineis de Carreiras e Desenvolvimento Profissional, copromovida pelo CFA Institute. São Paulo, SP, 12-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Questões Energéticas e o Papel do Brasil no Mundo, copromovida pelo, Cpdoc e o IDE. São Paulo, SP, 20-4-2013.
- ❑ 3ª Pesquisa Lide-FGV do Esporte Nacional, no Fórum Nacional do Esporte. São Paulo, SP, 30-8-2013.
- ❑ X Seminário Internacional CPC — Normas Contábeis Internacionais, copromovido pela Fundação de Apoio ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis. São Paulo, SP, 11-11-2013.
- ❑ Seminários sobre Tributação no Brasil, copromovidos por Direito SP e Eesp. São Paulo, SP, 24-9-2013.
- ❑ Virada Empreendedora, copromovida pela Escola São Paulo. São Paulo, SP, 27 e 28-4-2013.
- ❑ Workshop sobre Mobilidade Urbana: Desafio Público e Privado, copromovido pela CDN — Comunicação Corporativa. São Paulo, SP, 26-8-2013.

Participação

- ❑ 4th Annual Summer School: Concepts and Methods in Political Science and International Relations. São Paulo, SP, 31-1-2013. (George Avelino Filho.)
- ❑ Cipo 2013 — Transformer la Violence en Océanie. Noumea, Nova Caledônia, 12 a 15-11-2013. (Pablo de Carvalho Godoy Castanho, responsável por grupo experiencial.)
- ❑ 1ª Conferência de Gestão Estratégica na Odontologia: a Importância do Tema da Gestão Estratégica na Odontologia na Visão de Instituições Acadêmicas. São Paulo, SP, 15 e 16-4-2013. (José Ernesto Lima Gonçalves, debatedor.)
- ❑ Conferência sobre Growth without Infrastructure: a Challenging Scenario for Brazil and other Emerging Countries. São Paulo, SP, 22-11-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre La Experiencia de las PPPs en Brasil y Escenarios para la Infraestructura en el Mercosul, na 5ª Expo Brasil Paraguai. Assunção, Paraguai, 25-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre O Consumo e a Organização Social da Ilusão, no III Encontro Nacional do Latessip — Laboratório em Teoria Social, Psicanálise e Filosofia. São Paulo, SP, 9-5-2013. (Isleide Arruda Fontenelle, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Public Banking and the New Economy, na Public Bank Institute Annual Convention. San Rafael, Califórnia, 2 a 4-6-2013. (Kurt Eberhart von Mettenheim, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Public Banking around the World, na Democracy Convention. Wisconsin, EUA, 9-8-2013. (Kurt Eberhart von Mettenheim, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Tendências e Desafios da Gestão Pública no Brasil, no Seminário Internacional

- de Gestão e Políticas Públicas. Belo Horizonte, MG, 14-11-2013. (Maria Rita Garcia Loureiro Durand, conferencista.)
- ❑ Congrès International de Groupe et Psychanalyse (SFPPG). Paris, França, 14 a 17-3-2013. (Pablo de Carvalho Godoy Castanho, debatedor.)
 - ❑ XX Congresso Brasileiro de Economia. Manaus, AM, 4 a 7-9-2013 (Celina Martins Ramalho, coordenadora de mesa.)
 - ❑ 2º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão em Saúde. Belo Horizonte, MG, 1 a 3-10-2013. (Ana Maria Malik, conferencista.)
 - ❑ 3º Congresso de RH — o RH Contemporâneo, Menos Utopia e Mais Ação com Base em Resultados. São Paulo, SP, 15-6-2013. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
 - ❑ 29º Congresso e Feira de Negócios em Supermercados — Apas 2013. São Paulo, SP, 6 a 9-5-2013. (Edgard Elie Roger Barki, moderador.)
 - ❑ V Congresso Internacional e Brasileiro de Direito Tributário. São Paulo, SP, 3 a 4-10-2013. (Roberto França de Vasconcellos, presidente de mesa.)
 - ❑ 43º Congresso Nacional do Skat Internacional do Brasil. Fortaleza, CE, 15 a 19-5-2013. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
 - ❑ 13º Congresso Paulista de Saúde Pública. São Paulo, SP, 31-8 a 4-9-2013. (Alvaro Escrivão Júnior, moderador.)
 - ❑ Debate Lide com a Ministra da Cultura Marta Suplicy — 86ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 27-5-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro da Aviação Civil Moreira Franco — Pesquisa do Cenário Empresarial 2014. São Paulo, SP, 25-11-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro da Educação Aloisio Mercadante — 85ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 8-4-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro da Fazenda Guido Mantega — 89ª Pesquisa de Clima Empresarial e Cenário 2014. São Paulo, SP, 26-8-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro da Saúde Alexandre Padilha — 84ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 25-3-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro de Minas e Energia Edson Lobão — 88ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 29-7-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro do Turismo Gastão Viera — 90ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 16-9-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro dos Transportes César Borges — 91ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 28-10-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Presidente do Congresso Nacional Renan Calheiros — 87ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 17-6-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate sobre o Livro *Direito e economia da concorrência*, copromovido pela OAB-SP. São Paulo, SP, 27-11-2013 (Gesner José de Oliveira Filho, debatedor.)
 - ❑ IV Encontro Abemi de Competitividade: Situação Atual e Perspectivas de Investimentos 2014/2016 e Política Industrial. São Paulo, SP, 6-12-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ 13º Encontro Brasileiro de Finanças. Rio de Janeiro, RJ, 15-11-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)

- ro, RJ, 18 a 20-7-2013. (Claudia Emiko Yoshinaga, coordenadora de sessões e debatedora; Richard Saito, debatedor e apresentador.)
- ❑ XXXVII Encontro da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2013. (Marta Ferreira Santos Farah, coordenadora de sessão e debatedora.)
 - ❑ Encontro da Anpocs sobre Desenvolvimento: Debate Contemporâneo, Experiências e Projetos. Águas de Lindóia, SP, 24 a 25-9-2013. (Francisco César Pinto da Fonseca, coordenador de sessão e debatedor.)
 - ❑ XXVII Encontro de Entidades de Economistas do Nordeste. Salvador, BA, 18-7-2013. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
 - ❑ Encontro de Inovação: Liderança para a Inovação. São Paulo, SP, 27-2-2013. (Luiz Carlos Di Serio, organizador.)
 - ❑ Encontro dos Presidentes de Unidades L24 — Resultados do Lide. Buenos Aires, Argentina, 2 a 4-8-2013. (Fernando de Souza Meirelles, coordenador.)
 - ❑ XV Encontro Internacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente — Engema 2013. São Paulo, SP, 3-12-2013. (Carmen Augusta Varela, moderadora.)
 - ❑ 3º Encontro Nacional da Rede de Bancos Comunitários: Novas Tecnologias e os Bancos Comunitários. Fortaleza, CE, 12 a 15-3-2013. (Eduardo Henrique Diniz, debatedor.)
 - ❑ IV Encontro Nacional de Administração e Pensamento Social Brasileiro e I Encuentro de Administración y Pensamiento Social Latinoamericano. Niterói, RJ, 27-11-2013. (Francisco César Pinto da Fonseca.)
 - ❑ Encontro Nacional Unimed. São Paulo, SP, 17 a 19-4-2013. (Ana Maria Malik, conferencista.)
 - ❑ III Encuentro Nacional Estado Plurinacional y Democracia Intercultural. Santa Cruz de la Sierra, Bolívia, 5 e 6-12-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, conferencista.)
 - ❑ 22nd European Financial Management Association Meeting. Reading, Reino Unido, 26 a 29-6-2013. (Aldy Fernandes da Silva, moderador e debatedor.)
 - ❑ Fórum de Empreendedorismo. Águas de São Pedro, SP, 8 a 10-11-2013. (Fernando de Souza Meirelles.)
 - ❑ Fórum Regional do Lide — Educação Qualificante. Campinas, SP, 10-8-2013. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ IDB Public Utilities Policy Public Consultation. Washington, DC, EUA, 31-7-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Lançamento do Livro *Celso Furtado: pensador social e intelectual público*. São Paulo, SP, 27-8-2013. (Rosa Maria Vieira, debatedora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre A Influência de Pichon Riviere — Sustentabilidade e Vínculos: Agregando Saberes. Serra Negra, SP, 23 a 26-12-2013. (Pablo de Carvalho Godoy Castanho, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Fortalecimento e Aumento da Eficiência das Agências Reguladoras. Brasília, DF, 5-12-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Geração Desencana? Ética e Responsabilidade no Cotidiano das Instituições. São Paulo, SP, 30-4-2013. (Isleide Arruda Fontenelle, Rafael Alcadipani da Silveira e Rosa Maria Vieira, debatedores.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Paciente Crônico: um Desafio para os Serviços de Saúde. São Paulo, SP, 26-3-2013. (Álvaro Escrivão Júnior, coordenador.)
 - ❑ Mostra Senac de Educação Profissional: Tendências e Oportunidades do Setor de Eventos no Brasil. Fortaleza, CE, 12-11-2013. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
 - ❑ Oficina sobre Visão Estratégica do E-saúde e RES/SUS. Brasília, DF, 29 e 30-4-2013. (Álvaro Escrivão Júnior, debatedor.)

- ❑ 2º Painel de Debates Tributários: Transparência Fiscal e Contábil. São Paulo, SP, 30-10-2013. (Roberto França de Vasconcellos, debatedor.)
- ❑ Painel Plenário: Globalização e Políticas Internas — Desafios Globais, Respostas Locais. Cascais, Portugal, 30-4 a 3-5-2013. (Mario Prestes Monzoni Neto, conferencista.)
- ❑ Palestra sobre A TV Além da TV. São Paulo, SP, 17-4-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, debatedor.)
- ❑ Palestra sobre Adolescencia y Nuevas Tecnologías: Desafio entre Generaciones, no Encontro Temático do Departamento de Niñez y Adolescencia da Asociación Psicanalítica de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina, 16-10-2013. (Tiago Luis Corbisier Matheus, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Apropriação e Ressignificação da Insurgência pela Propaganda. São Paulo, SP, 7-11-2013. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Arenas Decisórias e Negociação de Interesses em Políticas Públicas, no Encontro Nacional da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 24-9-2013. (Maria Rita Garcia Loureiro Durand, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Autoria, Credibilidade e Fator Social — os Novos Requisitos do Jornalismo para o Leitor Atual, no YouPix — Festival de Cultura Digital. São Paulo, SP, 5-7-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, debatedor.)
- ❑ Palestra sobre Avaliação do Negócio: Riscos, Custos e Oportunidade para o Setor frente à Nova Legislação, no Seminário Portos: Competição e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 20-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre *Big Data* e *Analytics*: Modismo, Tendência ou Realidade?, no Fórum Brasileiro de Inteligência de Mercado. São Paulo, SP, 12-6-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Business Growth, Big Data and Digital Media, no Innovation Exchange 2013. São Paulo, SP, 25-3-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cenários Macroeconômicos no Brasil, na Reunião de Conselho Qualicorp. São Paulo, SP, 12-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Coalitional Presidentialism in Comparative Perspective: Latin America, Africa, Post-Communist Europe. São Paulo, SP, 23-9-2013. (George Avelino Filho, debatedor.)
- ❑ Palestra sobre Cocriação de Valor, no Encontro de Inovação. São Paulo, SP, 25-4-2013. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Combate às Perdas de Água: uma Prioridade para a Política Ambiental, no Ciclo de Palestras Fipe. São Paulo, SP, 7-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Como as Concessões Podem Ajudar a Destruir os Investimentos em Infraestrutura no Brasil, no Fórum EXAME da Infraestrutura. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Competências e Internacionalização de Empresas na Graduação da Unifesp. São Paulo, SP, 5-5-2013. (Germano Glufke Reis Brasil, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Competitividade e Inovação, no Fórum de Inovação da Investe SP. São Paulo, SP, 21-11-2013. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Conjuntura Econômica e Oportunidades de Negócios Imobiliários. Barueri, SP, 26-2-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre *Consummercast* e *Programmatic Selling*, promovida por IAB AD Tech e Data. São Paulo, SP, 4-7-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Consumo Responsável. São Paulo, SP, 8-10-2013. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Contratación de Servicios según el Desempeño para los Servicios de Ranf, promovida pelo ESMAP — Energy Sector Management Assistance Program. Mar del Plata, Argentina, 6-6-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Controle da Administração Pública e Gestão de Pessoas: a Perspectiva do Treinamento e da Qualificação. São Paulo, SP, 18-10-2013. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Convergência da Mídia, Big Data e Cadeia de Valor da Publicidade, no Encontro Mundial de Agências de Publicidade. São Paulo, SP, 16-4-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Criatividade e suas Contribuições para as Organizações Inovadoras. São Paulo, SP, 28-11-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Defesa da Concorrência Política Industrial e Propriedade Intelectual: uma Visão Abrangente da Defesa da Concorrência, no Seminário 50 Anos do Cade. Brasília, DF, 16-1-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre (Des)Educação para o Consumo. São Paulo, SP, 18-10-2013. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Designing a PPP for Water Treatment, na Training Session Urban Governance and Public-Private Partnership. Rabat, Marrocos, 30-9-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desindustrialização: Pontos para Debate, no Seminário sobre Desindustrialização no Brasil, promovido pela Folha de S. Paulo. São Paulo, SP, 20-6-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Direito e Economia da Concorrência. São Paulo, SP, 30-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Educação Corporativa a Distância, promovida por HSM Management. São Paulo, SP, 5-11-2013. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Educação Corporativa a Distância: Cenários, Inovações e Tendências. São Paulo, SP, 9-4-2013. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Esforços Globais no Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro. São Paulo, SP, 23-8-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira e Maria Tereza Leme Fleury, debatedores.)
- ❑ Palestra sobre Estágio e Carreira no Setor Público. São Paulo, SP, 11-10-2013. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Ética e Política na Escola do Parlamento da Câmara Municipal de São Paulo. São Paulo, SP, 21-5-2013. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Evolução e Futuro dos Serviços Globais de TI. São Paulo, SP, 18-11-2013. (Fernando de Souza Meirelles.)
- ❑ Palestra sobre Faces da Mobilidade e Vivência de Expatriação, no II Fórum de Administração de Empresas: Gestão de Pessoas no Mundo Globalizado. São Paulo, SP, 26-4-2013. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Ferramentas Web 2.0 e Redes Sociais, em Ciclo de Palestras do Colégio Leonardo da Vinci. Brasília, DF, 19-7-2013. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Foreign Investment in China's Real Estate Market. São Paulo, SP, 13-5-2013. (Ligia Maura Fernandes Garcia da Costa, organizadora.)

- ❑ Palestra sobre Formação Social do Brasil, promovida pela Escola de Governo de São Paulo. São Paulo, SP, 15-4-2013. (Francisco César Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Ganhos de Escala, Estratégias de Expansão, Imperativos da Tencologia, no Seminário sobre A Profissionalização da Administração Hospitalar. São Paulo, SP, 4-11-2013. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão Ambiental nos Portos, promovida pelo Programa de Capacitação da Secretaria dos Portos da Presidência da República. Brasília, DF, 15-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Inovação e Sustentabilidade nos Negócios. Barueri, SP, 19-9-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Governança e Ações Públicas para a Sustentabilidade, no IV Colóquio sobre Organizações, Desenvolvimento e Sustentabilidade. Belém, PA, 22-11-2013. (Mario Aquino Alves, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Impactos da Universalização do Saneamento nas Cadeias Produtivas, promovida pelo Conselho de Infraestrutura da CNI. Brasília, DF, 10-12-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Inovação a partir de Todas as Pessoas e Lugares. Palmas, TO, 26-9-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Inovação a partir de Todas as Pessoas e Lugares, promovida pelo Grupo Diógenes. São Paulo, SP, 17-10-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Inovação e Competitividade: Somos Inovadores? Empreender e Inovar: os Desafios Que Movem a Engenharia, no Semeng 2013. Bauru, SP, 19-9-2013. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre La Gestión Integral de Eficiencia y Reducción de Pérdidas: Caso de Éxito Sabesp en São Paulo, no Congresso Andesco e Muestra Empresarial, Tecnológica y Financiera. Medellin, Colômbia, 26-6-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Latin America and Asia: Challenges and Unexplored Opportunities. São Paulo, SP, 3-4-2013. (Antonio Carlos Manfredini da Cunha Oliveira, moderador.)
- ❑ Palestra sobre MBA Internationalization, promovida pela Univali. Itajaí, SC, 8-8-2013. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Mecanismos de Proteção nos Casos de Concentração Econômica no Agronegócio, no Fórum do Agronegócio Fapesp/Estadão. São Paulo, SP, 1-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Melhores Práticas na Prática, no Congresso *E-learning* Brasil. São Paulo, SP, 24-6-2013. (Marta de Campos Maia, moderadora.)
- ❑ Palestra sobre Mercado de Trabalho para Médicos do Brasil. São Paulo, SP, 10-9-2013. (Clovis Bueno de Azevedo, moderador.)
- ❑ Palestra sobre Metal Packaging Sustainability. Nova Délhi, Índia, 12-11-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Modelos Institucionais da Regulação no Contexto da Lei nº 11.445/2007, no VIII Congresso Brasileiro de Regulação da Associação Brasileira de Agências de Regulação. Fortaleza, CE, 22-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Modelos Institucionais da Regulação no Contexto da Lei nº 11.445/2007, no VII Congresso Brasileiro de Regulação da Associação Brasileira de Agências de Regulação. Fortaleza, CE, 22-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Nordeste Brasileiro: Expoente do Crescimento Econômico. Aracaju, SE, 14-8-2013. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Nova Disciplina Eletiva: Inteligência Analítica. São Paulo, SP, 18-6-2013. (Eduardo de Rezende Francisco e José Luiz Carlos Kugler, palestrantes.)
- ❑ Palestra sobre Nova Inspiração para Novos Negócios no Setor do Turismo para alunos do Mestrado em Gestão de Negócios do Turismo da Universidade Estadual do Ceará. Fortaleza, CE, 12-11-2013. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Novas Formas de Contratação no Setor de Saneamento, no 27º Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental. Goiânia, GO, 16-9-2013. (Gesner José de Oliveira Filho.)
- ❑ Palestra sobre O Ambiente de Negócios no Brasil e no Mundo, promovida pelo Escritório Tozzini Freire Advogados. São Paulo, SP, 9-4-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Caso 3M para Diretores e Pesquisadores de Empresa. Sumaré, SP, 18-7-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Administração da FGV para alunos do Colégio Santa Cruz. São Paulo, SP, 18-5-2013. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Administração da FGV para alunos do Colégio Pentágono. São Paulo, SP, 18-8-2013. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos da Escola Vera Cruz. São Paulo, SP, 21-6-2013. (Luis Henrique Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos de colégios de Vitória. Vitória, ES, 21-5-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Teenager Dante Alighieri. São Paulo, SP, 11-5-2013. (Luis Henrique Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio São Luís. São Paulo, SP, 11-6-2013. (Luis Henrique Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Teenager. Campinas, SP, 27-4-2013. (Marcelo Marinho Aidar, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Santa Cruz. São Paulo, SP, 18-5-2013. (Marcelo Marinho Aidar, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Marista Arquidiocesano. São Paulo, SP, 10-8-2013. (Marcelo Marinho Aidar, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos da Universidade Federal de Minas Gerais. Belo Horizonte, SP, 29-4-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos da Etec. Pindamonhangaba, SP, 17-9-2013. (Plínio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio São Luís. São Paulo, SP, 13-4-2013. (Adriana Miguel Ventura, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Etec Getúlio Vargas. São Paulo, SP, 13-6-2013. (Adriana Miguel Ventura, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Porto Segu-

- ro-Morumbi. São Paulo, SP, 13-4-2013. (Alexandra Strommer de Farias Godoi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Santo Américo. São Paulo, SP, 9-5-2013. (Alexandra Strommer de Farias Godoi, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Madre Alix. São Paulo, SP, 12-6-2013. (Alexandra Strommer de Farias Godoi, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Porto Seguro-Morumbi. São Paulo, SP, 14-6-2013. (Alexandra Strommer de Farias Godoi, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Santo Américo. São Paulo, SP, 17-6-2013. (Alexandra Strommer de Farias Godoi, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Anglo Casiano Ricardo. São José dos Campos, SP, 8-6-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Pentágono. São Paulo, SP, 17-8-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Etec Guaracy. São Paulo, SP, 4-9-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Instituto Educacional Paiva Netto. São Paulo, SP, 6-9-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Liceu Santista. Santos, SP, 14-9-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Novo Mundo. Praia Grande, SP, 16-10-2013. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Porto Seguro – Panamby. São Paulo, SP, 13-4-2013. (André Pereira de Carvalho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Campo Grande. Campo Grande, MS, 3-5-2013. (André Pereira de Carvalho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Intergraus. São Paulo, SP, 9-5-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Cermac. São Paulo, SP, 25-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Anglo São José do Rio Preto. São José do Rio Preto, SP, 8-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Intelectus. São José do Rio Preto, SP, 8-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Cursinho Casd Vestibulares. São José dos Campos, SP, 9-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Cursinho Pré-Vestibular Unesp. São José dos Campos, SP, 9-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Cursinho Pré-Vestibular. Ribeirão Preto, SP, 24-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Anglo Ribeirão. Ribeirão Preto, SP, 24-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Pódion. Brasília, DF, 3-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Objetivo de São Carlos. São Carlos, SP, 7-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Cursinho Opção Vestibulares. São Carlos, SP, 7-5-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Anglo Leonardo da Vinci. São Paulo, SP, 8-6-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Stocker. São Paulo, SP, 10-8-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Nossa Senhora – Morumbi. São Paulo, SP, 21-5-2013. (Felipe Zambaldi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Jean Piaget. São Paulo, SP, 6-6-2013. (Felipe Zambaldi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Novo Anglo – Campinas. Campinas, SP, 13-5-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Progresso. Campinas, SP, 13-5-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Objetivo. Campinas, SP, 13-5-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Objetivo. Mogi das Cruzes, SP, 16-4-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Arquidocesano. São Paulo, SP, 2-4-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Maria Imaculada. São Paulo, SP, 17-4-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Maria Imaculada. São Paulo, SP, 23-4-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos de colégios de Fortaleza. Fortaleza, CE, 7-4-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos de colégios de Salvador. Salvador, BA, 13-4-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Lourenço Castanho. São Paulo, SP, 29-4-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Cursinho CPV Morumbi. São Paulo, SP, 8-5-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos de colégios de Salvador. Salvador, BA, 22-5-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio St. Nicholas. São Paulo, SP, 28-5-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Albert Sabin. São Paulo, SP, 15-6-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio St. Paul's. São Paulo, SP, 17-6-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Anglo Salvador. Salvador, BA, 5-8-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Bandeirantes. São Paulo, SP, 17-8-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Integração. São Paulo, SP, 19-8-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Santa Amália. São Paulo, SP, 26-8-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Dumont Villares. São Paulo, SP, 29-8-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Salesiano Santa Terezinha. São Paulo, SP, 31-8-2013. (Francisco Ilson Saraiva Júnior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos da Graded School. São Paulo, SP, 2-4-2013. (Mateus Canniatti Ponchio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Bandeirantes. São Paulo, SP, 17-8-2013. (Mateus Canniatti Ponchio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Almeida Júnior. Itu, SP, 23-9-2013. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio SER. Sorocaba, SP, 4-10-2013. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Uirapuru. Sorocaba, SP, 4-10-2013. (Plinio Bernardi Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Etec Basíli- des Godoy. São Paulo, SP, 28-5-2013. (Roseli More- na Porto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Magno. São Paulo, SP, 7-6-2013. (Roseli Morena Porto, pale- strante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportu- nidades na FGV para alunos do Colégio Arbo- s- Tenager. Santo André, SP, 18-5-2013. (Tania Maria Vidigal Limeira, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Franciscano São Miguel Arcanjo. São Paulo, SP, 25-4-2013. (Zilma Borges de Souza, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos do Colégio Horizontes Uirapuru. São Paulo, SP, 14-6-2013. (Zilma Borges de Souza, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos da Escola da Vila. São Paulo, SP, 26-3-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Visconde de Porto Seguro. São Paulo, SP, 13-4-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Anglo Vestibulares-Unidade João Dias. São Paulo, SP, 15-4-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Anglo Vestibulares-Unidade Tamandaré. São Paulo, SP, 16-4-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Anglo Vestibulares-Unidade Sergipe. São Paulo, SP, 17-4-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Etapa. São Paulo, SP, 22-4-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio São Luís. São Paulo, SP, 16-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Cursinho Pré-Vestibular Gerabixo-Unesp. Sorocaba, SP, 18-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Objetivo. Sorocaba, SP, 18-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Cursinho Pré-Vestibular Unesp. Bauru, SP, 19-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Cursinho Pré-Vestibular Fearp-USP. Ribeirão Preto, SP, 24-4-2013. (Elisa Rodrigues Alves Larroudé, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do COC Universitário Santos. Santos, SP, 17-4-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Móbile. São Paulo, SP, 23-4-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Objetivo Paulista. São Paulo, SP, 26-4-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Teenager-Escola Salesiana de Campinas. Campinas, SP, 27-4-2013. (Fernando Burgos Pimentel dos Santos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Marista Arquidiocesano. São Paulo, SP, 2-4-2013. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio IFTCE.

- Fortaleza, CE, 8-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio e Kursinho Ari de Sá. Fortaleza, CE, 8-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio e Kursinho Sete de Setembro. Fortaleza, CE, 9-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Gregor Mendel. Salvador, BA, 15-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Anchieta. Salvador, BA, 15-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio e Kursinho Oficina. Salvador, BA, 16-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio e Kursinho Sartre COC. Salvador, BA, 16-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio São Paulo. Salvador, BA, 16-4-2013. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Olimpo Pré-Vestibular. Goiânia, GO, 18-4-2013. (Maria Rita Garcia Loureiro Durand, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Visão. Goiânia, GO, 18-4-2013. (Maria Rita Garcia Loureiro Durand, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Curso de Graduação em Administração Pública para alunos do Colégio Franciscano São Miguel Arcanjo. São Paulo, SP, 25-4-2013. (Zilma Borges de Souza, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Papel das Concessões no Desenvolvimento da Infraestrutura: Como Avançar?, no 85º Encontro Nacional da Indústria da Construção. Fortaleza, CE, 4-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Papel das Concessões no Desenvolvimento da Infraestrutura: Como Podemos Avançar? Piracicaba, SP, 9-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Que Precisa Ser Feito nos Aeroportos Brasileiros, Qual Será a Demanda de Serviços e Investimentos para a Melhoria do Setor, no IV Fórum Internacional de Investidores em Infraestrutura Aeroportuária. São Paulo, SP, 27 e 28-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Os Desafios da Gestão do Saneamento, no Seminário sobre Gestão do Saneamento. São Paulo, SP, 10-4-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Papel da Concorrência na Inovação. São Paulo, SP, 13-9-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perfil e Experiências dos Investidores no Setor de Saneamento, no IV Congresso para o Desenvolvimento do Saneamento Nacional. São Paulo, SP, 4-6-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectiva da Economia Brasileira, no Simpósio SAE Brasil de Gestão e Estratégias da Manufatura Automotiva. São Paulo, SP, 15-4-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectiva Econômica. São Paulo, SP, 2-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Perspectivas e Tendências em Saúde e Qualidade de Vida nas Empresas do Século XXI. São Paulo, SP, 15-4-2013. (Ana Maria Malik, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Poder Executivo: Organização, Hegemonia e Desafios, promovida pela Escola de Governo de São Paulo. São Paulo, SP, 13-5-2013. (Francisco César Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Redes Sociais: Aspectos Jurídicos. São Paulo, SP, 7-5-2013. (Ligia Maura Fernandes Garcia da Costa, organizadora.)
- ❑ Palestra sobre Redes Sociais e Comunicação Pública, no Workshop de Comunicação Digital para Comunicadores da Prefeitura de Guarulhos. São Paulo, SP, 28-6-2013. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Redes Sociais e Varejo: Tendências e Casos de Sucesso. São Paulo, SP, 27-6-2013. (Leopoldo Antonio de Oliveira Neto, organizador.)
- ❑ Palestra sobre Regionalismo Crescente e os Impactos para o Brasil, no 13º Seminário Internacional do Ibrac. São Paulo, SP, 23-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Saneamento: Visão Panorâmica, Oportunidades e Perspectivas de Mudança, no Water Utilities Corporate Access Day. São Paulo, SP, 17-6-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Território e Intersetorialidade na Política de Saúde, São Paulo, SP, 16-4-2013. (Alvaro Escrivão Júnior, palestrante)
- ❑ Palestra sobre Transferência de Tecnologia, no Encontro de Inovação. São Paulo, SP, 27-6-2013. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Trends in Public Policies for Health in the Context of the Health Industrial Complex. São Paulo, SP, 30-10-2013. (Ana Maria Malik, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Um Ano da Nova Lei Antitruste: Balanços e Projeções, no Seminário Balanço acerca do Primeiro Ano da Nova Lei do Cade. São Paulo, SP, 27-6-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Understanding the Sustainability of Metal as Packaging Material. São Paulo, SP, 24-4-2013. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Urban Water Utility Reform Masterclass, no SDN Forum 2013. Washington, DC, 7-3-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre Novo Modelo Institucional para Combate às Perdas e Aumento da Eficiência no Saneamento Ambiental, no Lançamento do Manual sobre Contratos de Performance e Eficiência para Empresas de Saneamento do Brasil. Brasília, DF, 10-7-2013; São Paulo, SP, 11-7-2013; Rio de Janeiro, RJ, 12-7-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV para alunos de colégios de Goiânia. Goiânia, GO, 17 a 19-4-2013. (Luis Henrique Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre Políticas Públicas, promovida pela Escola Superior do Ministério Público de São Paulo. São Paulo, SP, 23-8 e 6-9-2013. (Francisco César Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ XVI Semead: Temas Emergentes e Avenidas de Pesquisa em Gestão de Pessoas no Início do Século XXI. São Paulo, SP, 24-10-2013. (Beatriz Maria Braga Lacombe, panelista.)
- ❑ I Seminário de Conhecimento, Inovação e Comunicação em Serviços de Saúde. Salvador, BA, 7-6-2013. (Alvaro Escrivão Júnior, palestrante.)
- ❑ III Seminário Discente de Pós-Graduação em Ciência Política da Universidade de São Paulo: Transferências Governamentais e Estratégias Parti-

- dárias. São Paulo, SP, 24-4-2013 (George Avelino Filho, debatedor.)
- ❑ Seminário do Hospital-Dia “A Casa”: uma Visão Psicanalítica do Trabalho em Instituições. São Paulo, SP, 2-9-2013. (Pablo de Carvalho Godoy Castanho.)
 - ❑ Seminário Internacional América Latina: Mutaciones en la Democracia. Lima, Peru, 13 a 16-11-2013. (Cláudio Gonçalves Couto, debatedor.)
 - ❑ X Seminário Internacional CPC. São Paulo, SP, 11-11-2013. (Edilene Santana Santos, expositora.)
 - ❑ Seminário sobre A Economia Brasileira e o Ajuste em Questão. São Paulo, SP, 2-8-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, debatedor.)
 - ❑ Seminário sobre A Profissionalização da Administração Hospitalar. São Paulo, SP, 4-11-2013. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - ❑ Seminário sobre O Estado e a Federação Brasileira: Crise e Reformas. Brasília, DF, 27-11-2013. (George Avelino Filho, debatedor.)
 - ❑ Seminário sobre O Que Esperar de 2014? São Paulo, SP, 26-11-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, conferencista.)
 - ❑ Seminário sobre Pagamentos Móveis e Inclusão Financeira: Nova Regulamentação e Novos Modelos de Negócio. São Paulo, SP, 14-10-2013 (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
 - ❑ Seminário sobre Scielo 15 Anos: Desafios da Profissionalização dos Periódicos Científicos. São Paulo, SP, 22 a 25-10-2013. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - ❑ Seminário sobre Tendências de Varejo: a Era do Consumo Não Acabou, promovido pela Época Negócios. São Paulo, SP, 10-10-2013. (Mauricio Gerbaudo Morgado, debatedor.)
 - ❑ Seminários sobre Como Destruir Parcerias e Concessões. Brasília, DF, 21-10-2013; Belo Horizonte, MG, 7-11-2013; São Paulo, SP, 17-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Simpósio de Pesquisas Pós-Graduadas: Economia Criativa e Mercado das Simbolizações, promovido pela Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 23 a 27-9-2013. (Miqueli Michetti, coordenadora.)
 - ❑ Workshop sobre O Papel das Inovações e do Conhecimento no Desenvolvimento Econômico. São Paulo, SP, 15-10-2013. (Gesner José de Oliveira Filho.)
 - ❑ Workshops sobre Inovação através das Redes Sociais: Como Trazer Resultados Positivos para o Processo Ensino-Aprendizagem. Brasília, DF, 15-6-2013; São Paulo, SP, 9-11-2013. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ## 9. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP
- ### *Promoção*
- ❑ Bate-Papo com Veteranos. São Paulo, SP, 2-10-2013.
 - ❑ Bicicletada no Rio Pinheiros: pelo Direito a um Rio Vivo. São Paulo, SP, 17-3-2013.
 - ❑ Café da Manhã com a Coordenação do Mestrado. São Paulo, SP, 25-6-2013.
 - ❑ Café da Manhã com a Coordenação do Mestrado Acadêmico. São Paulo, SP, 21-8-2013.
 - ❑ Café da Manhã com a Coordenação do Mestrado Profissional. São Paulo, SP, 27-8-2013.
 - ❑ Café da Manhã com Professores das Áreas de Tributário, Global e Negócios. São Paulo, SP, 13-6-2013.
 - ❑ Cerimônia de Premiação de Competições Internacionais. São Paulo, SP, 22-5-2013.

- ❑ I Competição de Simulação Judicial perante o Tribunal Penal Internacional. São Paulo, SP, 7 a 10-5-2013.
- ❑ Conversa com Francis Fukuyama sobre Direito e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 28-10-2013.
- ❑ Conversas com Advogados. São Paulo, SP, 18-4, 19-6, 28-8 e 25-9-2013.
- ❑ Coquetel de Boas-vindas aos Intercambistas. São Paulo, SP, 7-3-2013.
- ❑ Coquetel de Boas-vindas e Palestra de Apresentação da Escola. São Paulo, SP, 4-2-2013.
- ❑ Coquetel de Recepção dos Alunos de Intercâmbio. São Paulo, SP, 7-8-2013.
- ❑ Debate e Lançamento de Livro sobre Litigiosidade, Morosidade e Litigância Repetitiva no Judiciário. São Paulo, SP, 2-5-2013.
- ❑ Discussion about the Mensalao Trial. São Paulo, SP, 4-10-2013.
- ❑ Encontro Anual de Iniciação Científica. São Paulo, SP, 13-12-2013.
- ❑ Encontro de Ex-Alunos. São Paulo, SP, 12-11-2013.
- ❑ Encontros de Coordenadores GVlaw. São Paulo, SP, 22-2 e 8-8-2013.
- ❑ Lançamento da Coleção Direito em Contexto. São Paulo, SP, 28-8-2013.
- ❑ Lançamento da Pesquisa Compras Públicas Sustentáveis. São Paulo, SP, 7-8-2013.
- ❑ Lançamento do Guia de Prevenção à Lavagem de Dinheiro para Joalheiros. São Paulo, SP, 18-6-2013.
- ❑ Lançamento do IPCL. São Paulo, SP, 23-4-2013.
- ❑ Lançamento do Livro *Estado e empresa: uma relação imbricada*, do prof. Antonio Angarita. São Paulo, SP, 25-11-2013.
- ❑ Lançamento do Observatório do Ensino do Direito. São Paulo, SP, 29-10-2013.
- ❑ Lançamento do Programa Antigos Alunos, os Docentes. São Paulo, SP, 16-8-2013.
- ❑ Mesa-Redonda com a Delegação da União Europeia sobre as Negociações UE/Mercosul. São Paulo, SP, 26-9-2013.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Movimento Passe Livre. São Paulo, SP, 24-6-2013.
- ❑ Oficina sobre o Concurso Nacional Sistema Interamericano de Direitos Humanos da Presidência da República. São Paulo, SP, 20-9-2013.
- ❑ Painel de Debates sobre Propostas de Regulamentação e Perspectivas de Aplicação da Lei nº 12.741/12 — Lei da Transparência Fiscal. São Paulo, SP, 14-11-2013.
- ❑ Palestra de Abertura da Feira de Estágios 2013. São Paulo, SP, 14-8-2013.
- ❑ Palestra sobre 25 Anos da Constituição de 1988: Balanço e Perspectivas. São Paulo, SP, 2-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Ação Aberta: Arranjos Contratuais em P&D, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia. São Paulo, SP, 22-3-2013.
- ❑ Palestra sobre As Finanças na Constituição de 1988. São Paulo, SP, 21-10-2013.
- ❑ Palestra sobre As Múltiplas Faces da Prisão: a Complexidade do Sistema Prisional em Duas Perspectivas de Pesquisa. São Paulo, SP, 9-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Capital and Financial Markets — Post-Crisis Developments. São Paulo, SP, 27-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Carreiras Globais. São Paulo, SP, 25-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Carreiras Jurídicas em Empresas e Instituições Financeiras. São Paulo, SP, 16-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Carreiras Jurídicas no Setor Público. São Paulo, SP, 18-9-2013.

- ❑ Palestra sobre Conduzindo Processos Seletivos: o que Fazer e o que Não Fazer? São Paulo, SP, 30-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação para Alunos do Colégio Santo Américo. São Paulo, SP, 7-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação: Instituto Social para Motivar, Apoiar e Reconhecer Talentos. São Paulo, SP, 31-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Conselho Social de Transparência na Administração Tributária. São Paulo, SP, 18-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Contemporary Legal Theory: What Is Normative Jurisprudence? São Paulo, SP, 19-7-2013.
- ❑ Palestra sobre Criação do Conselho Social da Transparência na Administração Tributária. São Paulo, SP, 19-3-2013.
- ❑ Palestra sobre De Olhos Bem Fechados: Tortura e Conivência Institucional no Âmbito Prisional. São Paulo, SP, 26-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Direito e Economia Empresarial: Contratos, Direito Societário e Bancário. São Paulo, SP, 25-4-2013.
- ❑ Palestra sobre É Possível Encontrar um Emprego na Área de Direito Internacional Econômico? São Paulo, SP, 17-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Elaboração de Currículos e Entrevistas Profissionais. São Paulo, SP, 11-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Elementos para uma Estratégia Nacional de Acesso ao Mercado de Capitais. São Paulo, SP, 21-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Empresas Transnacionais e Graves Violações de Direitos Humanos na América Latina — Dificuldades de Imputação e Jurisdição. São Paulo, SP, 18-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Encarceramento em Massa e o Sistema Prisional Paulista. São Paulo, SP, 15-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Estado e Cidadão: os Desafios Jurídicos para a Proteção de Dados Pessoais no Brasil. São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Experiências de Profissões Jurídicas: Incentivos e Desafios de Gênero. São Paulo, SP, 23-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Global Anti-Corruption Regulation: the Impact on Brazil. São Paulo, SP, 17-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Global Regulation of Corrupt Practices: the New Paradigm. São Paulo, SP, 5-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Governança Corporativa e Ofertas Públicas Iniciais no Brasil (2007-2011). São Paulo, SP, 3-12-2013.
- ❑ Palestra sobre Hospedagem de Dados de Usuários no Brasil: Reflexões sobre Segurança e Privacidade na Internet. São Paulo, SP, 22-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Lei das Domésticas: Implicações Jurídico-Constitucionais. São Paulo, SP, 17-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Manifestações Contratuais. São Paulo, SP, 13-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Mediação Simulada Interinstitucional. São Paulo, SP, 6-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Nas Fronteiras da Lei: Cidade, Populações e Direitos em Disputa. São Paulo, SP, 28-8-2013.
- ❑ Palestra sobre O Homicídio em Três Cidades Brasileiras — Projeto Pensando a Segurança. São Paulo, SP, 2-12-2013.
- ❑ Palestra sobre O Núcleo de Direito Global e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 17-4-2013.
- ❑ Palestra sobre O Sistema de Registro de Imóveis sob a Ótica do Conselho Superior de Magistratura. São Paulo, SP, 11-12-2013.
- ❑ Palestra sobre Participação de Mulheres em Cargos de Alta Administração: Relações Sociais de Gênero, Direito e Governança Corporativa. São Paulo, SP, 16-9-2013.

- ❑ Palestra sobre Reforma Política e Plebiscito. São Paulo, SP, 28-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Regulação Privada Transnacional e sua Relação com o Direito Constitucional Nacional. São Paulo, SP, 28-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Temas Atuais de Direito Penal Econômico: a Problemática do Erro e do Concurso de Agentes. São Paulo, SP, 4-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Tribunais Penais Internacionais. São Paulo, SP, 22-11-2013.
- ❑ Palestra sobre Um Ano de Vigência da Lei de Acesso à Informação (LAI) e Instauração do Conselho Social de Transparência da Administração Tributária. São Paulo, SP, 16-5-2013.
- ❑ Programas de Desenvolvimento Profissional. São Paulo, SP, 22-7 e 13-9-2013.
- ❑ Semana Jurídica da Graduação — Discentes. São Paulo, SP, 2 a 6-9-2013.
- ❑ Seminário Anual de Planejamento. Campos do Jordão, SP, 8 a 10-11-2013.
- ❑ Seminário de Direitos Humanos. São Paulo, SP, 12-6-2013.
- ❑ Seminário Interno sobre Direito e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 4 e 5-9-2013.
- ❑ Seminário Interno sobre Métodos Participativos e Tecnologia. São Paulo, SP, 25-3-2013.
- ❑ Seminário Interno sobre Tutoria. São Paulo, SP, 26-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Anti-Corruption Law and Development in Latin America. São Paulo, SP, 1 a 5-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Brasil e Acordos Preferenciais: Consequências do Isolamento. São Paulo, SP, 22-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Constitutionalizing Development — Comparative Insights on Courts, Constitutions and Economic Growth. São Paulo, SP, 3 a 7-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Corporate Personhood: the Legal and Economic Significance of Separate Entity Status for Corporations. São Paulo, SP, 30-9 a 4-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Estatuto do Desarmamento/Sou da Paz. São Paulo, SP, 12 e 13-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Global Anti-Money Laundering — Countering the Financing of Terrorism System. São Paulo, SP, 9 a 13-9-2013.
- ❑ Seminário sobre International and EU Law and Development. São Paulo, SP, 21 a 25-10-2013.
- ❑ Seminário sobre International Business Law. São Paulo, SP, 7 a 11-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Law and Development in Emerging Economies: Comparing India, China and Brazil. São Paulo, SP, 12 a 16-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Law and Globalization: Lawyers as Merchants, Moral Entrepreneurs and Statesmen. São Paulo, SP, 6 a 10-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Law and New Development Strategies: Brazil and Beyond. São Paulo, SP, 2 e 3-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Processo Administrativo Fiscal. São Paulo, SP, 12-4-2013.
- ❑ Seminário sobre The Laws and Economics of International Business Transactions. São Paulo, SP, 8 a 12-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Tributação da América Latina. São Paulo, SP, 28-10-2013.
- ❑ Seminário Temático sobre A Entrevista Qualitativa na Pesquisa. São Paulo, SP, 26 a 30-8-2013.
- ❑ Seminários Temáticos sobre Introdução à Atividade de Pesquisa. São Paulo, SP, 4, 5, 6, 7 e 8-3-2013.
- ❑ Seminários Temáticos sobre Pesquisa em Direito. São Paulo, SP, 19 a 23-8 e 2 e 3-12-2013.

- ❑ *Start-up* Brasil para Empreendedores. São Paulo, SP, 23-5-2013.
- ❑ Visita dos Empregadores — Feira de Estágios. São Paulo, SP, 2 a 5-12-2013.
- ❑ Visita Jovens Aprendizes. São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ 1º Workshop de Pesquisa sobre Desafios e Oportunidades para o Aprimoramento dos Sistemas de Licenciamento Ambiental no Brasil. São Paulo, SP, 18-9-2013.
- ❑ Workshop de Pesquisa sobre *In Strange Company: the Puzzle of Private Investment in State-Controlled Firms*. São Paulo, SP, 6-3-2013.
- ❑ Workshop de Pesquisa sobre Sigilo Fiscal: Desafios para um Sistema Tributário Democrático, São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ Workshop de Treinamento Interno sobre Mudanças e Ações da Entidade. São Paulo, SP, 19-3-2013.
- ❑ Workshop sobre II Relatório do Projeto Supremo em Números. São Paulo, SP, 3-4-2013.
- ❑ Workshop sobre O Aperfeiçoamento do Marco Regulatório das Organizações de Direitos Humanos no Brasil. São Paulo, SP, 17-4-2013.
- ❑ Workshops de Pesquisa. São Paulo, SP, 3-4, 8-5, 7-8, 4-9 e 6-11-2013.
- ❑ World Café para Validação de Plano de Bairro da Bela Vista. São Paulo, SP, 10-4-2013.

Copromoção

- ❑ CLS-FGV Global Alliance Workshop 2013. São Paulo, SP, 10-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Desafios Jurídicos para o Desenvolvimento de Negócios no Brasil. São Paulo, SP, 17 e 18-5-2013.
- ❑ VI Seminário sobre Fundo Brasil de Direitos Humanos. São Paulo, SP, 24 a 26-6-2013.

- ❑ Seminário sobre O Cenário de Direitos Humanos no Brasil. São Paulo, SP, 27-6-2013.
- ❑ Veirano Moot Training 2013. São Paulo, SP, 23 e 24-2-2013.

Participação

- ❑ 112th Annual Meeting of the American Anthropological Association. Chicago, Illinois, 18 a 25-11-2013. (Jedidiah Joseph Kroncke.)
- ❑ 23rd Annual Meeting of the American Law and Economics Association. Nashville, Tenn., 14 a 19-5-2013. (Érica Cristina Rocha Gorga.)
- ❑ Brazil Business Mediation Conference: Changing the Way Brazil Resolves Conflict. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2013. (Daniela Monteiro Gabbay.)
- ❑ Competição Brasileira de Arbitragem. Curitiba, PR, 10 a 13-10-2013. (Daniel Tavela Luis.)
- ❑ Competição sobre o Sistema Interamericano de Direitos Humanos da Presidência da República. Brasília, DF, 17 a 21-11-2013. (Adriane Sanctis de Brito e Arthur Roberto Capella Giannattasio.)
- ❑ Conference for Law School Computing. Chicago, Illinois, 6 a 15-6-2013. (Paulo Clarindo Goldschmidt e Franco Matteelli.)
- ❑ Conferência Anual da Anpocs. Águas de Lindóia, SP, 24 e 25-9-2013. (Mário Gomes Schapiro.)
- ❑ II Conferencia Bianual de la Red Latinoamericana de Derecho Económico Internacional. Lima, Peru, 27 a 30-10-2013. (Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ 11st Congress on Globalization of Legal Profession and Legal Education. Délhi, Índia, 21 a 28-2-2013. (Frederico Normanha Ribeiro de Almeida.)
- ❑ 3rd East Asian Law & Society Conference. Xangai, China, 18 a 19-3-2013. (Vitor Martins Dias.)

- ❑ IV Encontro da Associação Sui Iuris. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 23-5-2013. (Adriana Ancona Faria.)
- ❑ III Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Ribeirão Preto, SP, 19 e 20-9-2013. (Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ 4º Encontro Nacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais. Belo Horizonte, MG, 24 a 28-7-2013. (Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ VIII Encontro Nacional dos Mestrados Profissionais. Ribeirão Preto, SP, 24 a 26-11-2013. (Maurício Rodrigues de Albuquerque Chavenco e Mário Engler Pinto Junior.)
- ❑ Glee Meeting. Boston, USA, 23 a 30-5-2013. (José Garcez Ghirardi e Luciana Gross Siqueira Cunha.)
- ❑ 8th ICC International Mediation Competition. Paris, França, 5 a 17-2-2013. (Diego Faleck.)
- ❑ ILADD. Buenos Aires, Argentina, 24 a 27-4-2013. (Ronaldo Porto Macedo Junior.)
- ❑ Jogo de Escritórios de Advocacia no Centro Universitário Newton Paiva. Belo Horizonte, MG, 20 a 22-9-2013. (Paulo Clarindo Goldschmidt.)
- ❑ I Jornada Internacional de Ciências Sociais e II Reunião da Rede Brasil/Estados Unidos. São Luís, MA, 25 a 30-6-2013. (Nelson Novaes Pedroso Junior.)
- ❑ XVII Latin American and Iberian Law and Economics Association Annual Conference. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 17-6-2013. (Mariana Souza Pargendler, Bruno Meyerhof Salama e Érica Cristina Rocha Gorga.)
- ❑ Law and Society Annual Meeting. Boston, USA, 26-5 a 1-6-2013. (Luciana Gross Siqueira Cunha e Maira Rocha Machado.)
- ❑ Law School Global League Annual Meeting. Lisboa, Portugal, 22 a 26-7-2013. (José Garcez Ghirardi, Maria Lucia Labate Mantovanini Padua Lima, Paulo Clarindo Goldschmidt, Francisco Satiro de Souza Junior e Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ Meeting of the Institute for Global Law and Policy of the Harvard Law School. Doha, Catar, 3 a 14-2-2013. (Mário Gomes Schapiro.)
- ❑ Palestra sobre Internet Frameworks and the *Marco Civil da Internet*: Challenges in Brazil and Abroad. Rio de Janeiro, RJ, 6-8-2013. (Monica Steffen Guise Rosina.)
- ❑ Palestra sobre Liberdade de Expressão na Internet, no Workshop da Access to Knowledge Global Academy. Cidade do Cabo, África do Sul, 15-12-2013. (Monica Steffen Guise Rosina.)
- ❑ Palestra sobre Uma Análise a Partir do Estudo da Aplicação da Legislação Antirracista Punitiva pelos Tribunais de Justiça Brasileiros. Ribeirão Preto, SP, 19-9-2013. (Marta R. de Assis Machado.)
- ❑ Pre Moot for the International Commercial Arbitration Moot 2013. Curitiba, PR, 28-2 a 2-3-2013. (Daniel Tavela Luis.)
- ❑ Reunião do Comitê Gestor do Programa de Certificação de Qualidade. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2013. (Adriana Ancona Faria.)
- ❑ Semana Jurídica da Uniceub. Brasília, DF, 15 a 17-5-2013. (Caio de Souza Borges, Maria Camila Florêncio da Silva, Frederico Normanha Ribeiro de Almeida e Michelle Ratton Sanchez Badin.)
- ❑ Seminario Annuale della Fondazione Bruno Visentini. Roma, Itália, 11 a 21-4-2013. (Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo.)
- ❑ Seminário Regional sobre A Autoavaliação Institucional E CPA. Brasília, DF, 17 e 18-9-2013. (Adriana Ancona Faria.)
- ❑ Seminário sobre Arab Spring in Comparative Perspective. Washington, DC, 3 a 6-6-2013. (Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ Seminário sobre Citizens vs. Banks: Institutional Drivers of Financial Market Litigiousness in Brazil, Washington, DC, 17 a 21-11-2013. (Bruno Meyerhof Salama.)

- ❑ Seminário sobre Derechos Económicos, Sociales y Culturales. Bogotá, Colômbia, 10 a 14-2-2013. (Luciana de Oliveira Ramos e Rubens Eduardo Glezer.)
- ❑ I Seminário sobre Descarcerização e Sistema Penal. Brasília, DF, 22 a 24-5-2013. (Marta Rodriguez de Assis Machado.)
- ❑ Seminário sobre Global School for Socioeconomic Rights. Bogotá, Colômbia, 9 a 14-2-2013. (Luciana Gross Siqueira Cunha.)
- ❑ Seminário sobre Karl Marx's *Capital* as Critique of Political Economy. Atenas, Grécia, 14 a 24-11-2013. (Dimitrios Dimoulis.)
- ❑ Seminário sobre Marco Regulatório das Organizações de Direitos Humanos no Brasil. Brasília, DF, 21 e 22-3-2013. (Eduardo Pannunzio e Leonel Cesarino Pessoa.)
- ❑ Seminário sobre New Trends in Latin American Constitutionalism, promovido pela Notre Dame Law School. Washington, DC, 3 a 13-4-2013. (Oscar Vilhena Vieira.)
- ❑ White Collar Crime Invitational Competition, promovida pelo Georgetown University Law Center. Washington, DC, 12 a 20-11-2013. (Heloisa Estellita.)
- ❑ Workshop da Access to Knowledge Global Academy. Cidade do Cabo, África do Sul, 7 a 15-12-2013. (Alexandre Pacheco da Silva e Clarissa Piterman Gross.)

10. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Promoção

- ❑ II Colóquio Analisar as Políticas Públicas Brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2013.

- ❑ Comparative Law and Economics Forum. Rio de Janeiro, RJ, 14 e 15-6-2013.
- ❑ Global Network of Centers Meeting: Internet Frameworks and the “Marco Civil da Internet” — Challenges in Brazil and Abroad. Rio de Janeiro, RJ, 6 a 8-8-2013.
- ❑ Palestra sobre Crime de Cartel e a Reparação de Danos no Poder Judiciário. Rio de Janeiro, RJ, 15-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Direitos Humanos e Tortura. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Novas Considerações sobre a Nova Separação de Poderes. Rio de Janeiro, RJ, 14-6-2013.
- ❑ Roda Viva com Marcelo Stopanovski. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2013.
- ❑ Workshop REDD+ no Brasil: Perspectivas para a Estratégia Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2013.

Copromoção

- ❑ V Colóquio de Estudos Empíricos. Rio de Janeiro, RJ, 6-9-2013.
- ❑ Conferência sobre A Linha entre Planejamento Tributário e Evasão Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2013.
- ❑ VI Congresso Anual da Sociedade Brasileira de Direito e Economia. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Handling the Tension between Terms of Service and National Jurisdiction. Rio de Janeiro, RJ, 28-3-2013.
- ❑ Palestra sobre Inovações em Redes Abertas. Rio de Janeiro, RJ, 6-5-2013.
- ❑ Palestra sobre The Future of Corporate Governance and Intellectual Property Protection. Rio de Janeiro, RJ, 24-5-2013.

- ❑ Reunião da Sociedade Civil no Fórum da Internet no Brasil. Belém, PA, 3 a 5-9-2013.
- ❑ Roundtable of the International Association of Constitutional Law. Rio de Janeiro, RJ, 15 e 16-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Marco Civil da Internet, copromovido pela Abert. Brasília, DF, 17-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Problemas, Análises e Reflexões sobre o Serviço de Ônibus na Cidade do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2013.
- ❑ Stanford Directors' College Brasil Meeting, copromovida pelo Rock Center for Corporate Governance. Stanford, Califórnia, 21-8-2013.
- ❑ Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Brazil and the United States. São Paulo, SP, 7 a 9-12-2013.
- ❑ 12^{ème} Congrès de la Association Française de Science Politique. Paris, França, 11-7-2013.
- ❑ Congrès de Sociologie des Élités Contemporaines. Paris, França, 26-4-2013.
- ❑ VI Congresso Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-10-2013.
- ❑ XXXVI Congresso Brasileiro de Ciência da Comunicação. Manaus, AM, 4 a 7-9-2013.
- ❑ 3º Congresso Brasileiro de Direito Comercial. São Paulo, SP, 11 e 12-4-2013.
- ❑ Congresso da Associação Mineira de Direito e Economia. Belo Horizonte, MG, 23-5-2013.
- ❑ VI Congresso de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 24-10-2013.
- ❑ VI Congresso de Estudantes de Pós-Graduação em Comunicação. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 25-10-2013.

Participação

- ❑ Annual Meeting of the European Association of Law and Economics. Varsóvia, Polônia, 26-9-2013.
- ❑ Annual Meeting of the International Association of Law Schools. Mysore, Índia, 6 a 8-3-2013.
- ❑ Archives Summerschool Cidoc-Icom. São Paulo, SP, 4-8-2013.
- ❑ Chances and Risks of Social Participation NoC Meeting. Berlim, Alemanha, 20 a 24-11-2013.
- ❑ Conférence sur Les Enjeux de la Nouvelle Gouvernance Financière Publique au Bresil et en France. Paris, França, 18-3-2013.
- ❑ XVII Conferência Anual da Associação Latino-Americana e Ibérica de Direito e Economia. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2013.
- ❑ Conferência das Partes da Convenção do Clima da ONU. Varsóvia, Polônia, 1-11-2013.
- ❑ Congresso Internacional do Ineac. Niterói, RJ, 20-4-2013.
- ❑ Creative Commons Global Summit. Buenos Aires, Argentina, 21 a 24-8-2013.
- ❑ Diplomatic Conference to Conclude a Treaty to Facilitate Access to Published Works by Visually Impaired Persons and Persons with Print Disabilities. Marrakech, Marrocos, 17 a 28-6-2013.
- ❑ III Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Ribeirão Preto, SP, 18 e 19-9-2013.
- ❑ 9º Encontro Internacional de Música e Mídia. São Paulo, SP, 20-9-2013.
- ❑ Encontro sobre Regulaciones y Derechos en Internet, promovido pela Flacso. Buenos Aires, Argentina, 20-8-2013.
- ❑ Fifa Master Alumni Seminar. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2013.

- ❑ Fórum de Governança da Internet Latino-Americana. Córdoba, Argentina, 27 a 29-8-2013.
- ❑ I Fórum sobre Estado-Empresário e Regulação: Responsabilidades e Custos das Atuações Estatais. Niterói, RJ, 9-9-2013.
- ❑ III Global Congress on Intellectual Property and Public Interest. Cidade do Cabo, África do Sul, 9 a 13-12-2013.
- ❑ Global Entrepreneurship Congress. Rio de Janeiro, RJ, 20-3-2013.
- ❑ International Conference on Public Policy. Grenoble, França, 28-6-2013.
- ❑ XXXI International Congress of the Latin American Studies Association. Washington, DC, 1-6-2013.
- ❑ International Seminars of the College of Law, promovido pela University of Illinois. Chicago, Illinois, 2013.
- ❑ Internet Governance Forum 2013. Bali, Indonésia, 22 a 25-10-2013.
- ❑ Inter-sessional Meeting on the Protection of Broadcasting Organizations. Genebra, Suíça, 10 a 12-4-2013.
- ❑ Law and Society Annual Meeting. Boston, USA, 26-5 a 1-6-2013.
- ❑ Mapping Digital Media Advocacy Meeting. Washington, DC, jan. 2013.
- ❑ Moot Court on Competition about the TPI. São Paulo, SP, 1-5-2013.
- ❑ Moot Court on Human Rights and Sustainable Development. Bogotá, Colômbia, 19 a 24-5-2013.
- ❑ Palestra sobre 25 Anos da Constituição — Atividade Jurisdicional e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 22-8-2013.
- ❑ Palestra sobre A Linha entre o Planejamento Tributário e a Evasão Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2013.
- ❑ Palestra sobre Brasil, o País dos Concursos. Brasília, DF, 22-2-2013.
- ❑ Palestra sobre Diálogos Globais — Ética e Direitos Humanos. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2013.
- ❑ Palestra sobre The Role of Law Schools and Human Rights, na Annual Meeting of the International Association of Law Schools. Mysore, Índia, 6-3-2013.
- ❑ Reunião do Conselho de Direito Humanos da ONU. Genebra, Suíça, 15-5-2013.
- ❑ 34ª Semana de Comunicação, promovida pela Uerj., Rio de Janeiro, RJ, 4 a 7-2-2013.
- ❑ VIII Semana de História Política. Rio de Janeiro, RJ, 11 a 14-11-2013.
- ❑ Seminar on Censorship, Surveillance and Corporate Transparency. Philadelphia, Penn., abr. 2013.
- ❑ Seminário de Direito Econômico do Ibrac. Belo Horizonte, MG, 12-9-2013.
- ❑ Seminário de Teoria Constitucional en Latinoamérica. Cartagena, Colômbia, 9-6-2013.
- ❑ III Seminário Internacional de História e Direito. Niterói, RJ, 7 a 9-8-2013.
- ❑ Seminário Internacional sobre Direitos Autorais: Tendências e Desafios Contemporâneos, promovido pela Unesp. São Paulo, SP, 28-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Desarrollo Abierto: Explorando el Futuro de la Sociedad de la Información en América Latina y el Caribe. Montevideu, Uruguai, 2 e 3-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Marco Civil da Internet. Brasília, DF, 17-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Representações da Cidade no Mundo Lusófono e Hispânico. Rio de Janeiro, RJ, 4 e 5-11-2013.
- ❑ Workshop on Finding Workable Models for Enhanced Cooperation. Bali, Indonésia, 22-10-2013.

- ❑ World Telecommunication/ICT Policy Forum. Genebra, Suíça, 14 a 16-5-2013.

11. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Promoção

- ❑ Aula Magna sobre A Demografia do Desenvolvimento: uma Perspectiva Econômica. São Paulo, SP, 22-3-2013.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Economia e Finanças Comportamentais. São Paulo, SP, 24-9-2013.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Risco Operacional em Instituições Financeiras. São Paulo, SP, 19-6-2013.
- ❑ Encontro do Grupo de Monetária. São Paulo, SP, 1-8 a 1-12-2013.
- ❑ Encontro do Grupo de Renda Fixa. São Paulo, SP, 1-8 a 1-12-2013.
- ❑ Encontro do Grupo de Renda Variável. São Paulo, SP, 1-8 a 1-12-2013.
- ❑ Palestra sobre Euro Crisis — What Comes Next? Share the View of a European. São Paulo, SP, 16-4-2013.
- ❑ Palestra sobre Information Session: International Master in Finance. São Paulo, SP, 16-4-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre An Equilibrium Search Framework for the Analysis of Credit Markets in Developing Countries. São Paulo, SP, 12-6-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Asset Allocation Powered by Information Correlation Flow. São Paulo, SP, 27-11-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Beliefs, Media Exposure and Policy Preferences in Immigration: Evidence from Europe. São Paulo, SP, 20-3-2013.

- ❑ Seminário Acadêmico sobre Choosing the Form of Government: Theory and Evidence from Brazil. São Paulo, SP, 15-5-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Constructing Optimal Density Forecasts from Point Forecast Combinations. São Paulo, SP, 22-5-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Cost and Preference Heterogeneity in Risky Financial Markets. São Paulo, SP, 8-5-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Credit Spreads and Credit Policies. São Paulo, SP, 25-9-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Cross Atlantic Differences in Estimating Dynamic Training Effects. São Paulo, SP, 24-7-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Detecting Crises, Jumps, and Changes in Regime. São Paulo, SP, 14-5-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Dynamic Price Competition in Auto-Insurance Brokerage. São Paulo, SP, 13-11-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Education Performance: Was it All Determined 100 Years Ago? Evidence from São Paulo, Brazil. São Paulo, SP, 16-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Estimation of Censored Quantile Regression for Panel Data with Fixed Effects. São Paulo, SP, 19-6-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Firms, Informality and Welfare. São Paulo, SP, 14-8-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Healthy School Network — a Randomized Experiment. São Paulo, SP, 1-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Inequality of Opportunity and Economic Growth. São Paulo, SP, 24-4-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Intra-industry Contagion Effects of Layoff Announcements. São Paulo, SP, 3-7-2013.

- ❑ Seminário Acadêmico sobre Investment Horizons and Asset Prices under Asymmetric Information. São Paulo, SP, 7-8-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Market Competition in Export Cash Crops and Farm Income. São Paulo, SP, 27-3-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Missing Aggregate Dynamics: on the Slow Convergence of Lumpy Adjustment Models. São Paulo, SP, 13-3-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Nonparametric Tail Risk and Stock Returns: Predictability and Risk-Premia. São Paulo, SP, 28-8-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Optimal Capital Requirements over the Business and financial Cycles. São Paulo, SP, 30-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Optimal Taxes and Penalties When the Government Delegates its Audit Policy. São Paulo, SP, 2-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Political Booms, Financial Crises. São Paulo, SP, 23-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Price Distortions in High-Frequency Markets. São Paulo, SP, 9-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Recent Developments in Global Games. São Paulo, SP, 7-10-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Relational Contracts under Risk Aversion: the Moral Hazard Case. São Paulo, SP, 6-3-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Self Employment in Developing Countries: a Search Equilibrium Approach. São Paulo, SP, 11-9-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Costs of Short-Selling. São Paulo, SP, 18-9-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Effects of Savings on Risk Attitudes and Intertemporal Choices. São Paulo, SP, 4-12-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Impact of Past Hyperinflation on Current Investment Behavior. São Paulo, SP, 6-11-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Time-Varying Risk Premium in Large Cross-Sectional Equity Datasets. São Paulo, SP, 4-9-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Too Big to Cheat: Efficiency and Investment in Partnerships. São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Trade and Development. São Paulo, SP, 22-8-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Unemployment Insurance in the Presence of an Informal Sector. São Paulo, SP, 26-6-2013.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Who's Getting Globalized? The Size and Nature of Intranational Trade Costs. São Paulo, SP, 21-8-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Adverse Selection with Endogenous Entry. São Paulo, SP, 9-8-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre An Equilibrium Model of the African HIV/Aids Epidemic. São Paulo, SP, 22-11-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre As Consequências de Longo Prazo para a Crise de 2008: Má Alocação de Recursos e Queda na Produtividade. São Paulo, SP, 12-4-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Bargaining Power in Decentralized Lemon Markets. São Paulo, SP, 30-8-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Child Labor and School Proficiency. São Paulo, SP, 21-6-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Contagion and Optimal Regulation in a Model of Endogenous Bank Networks. São Paulo, SP, 23-8-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Credit Borrowing Constraints in a DSGE Framework: Income vs. Housing. São Paulo, SP, 20-9-2013.

- ❑ Seminário de Tese sobre Credit Spreads and Inequality: the Role of Informal Markets. São Paulo, SP, 4-10-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Efeito Rede em Fusões no Ensino Superior. São Paulo, SP, 6-9-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Genetic Testing with Primary Prevention and Moral Hazard. São Paulo, SP, 11-10-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Impacto da Política Comercial sobre Eleições: Evidências da Liberalização Comercial no Brasil. São Paulo, SP, 24-5-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Investment Coordination Failures and Fiscal Policy. São Paulo, SP, 25-10-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Os Impactos da Comunicação do Banco Central no Mercado Brasileiro: o Choque de Notícias. São Paulo, SP, 8-11-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Price Setting in a Large Devaluation Environment: Evidence from Micro Data. São Paulo, SP, 13-9-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Privatization as a Political Strategy. São Paulo, SP, 22-3-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Publicity Requirements in Public Procurement: Evidence from a Regression Discontinuity Design. São Paulo, SP, 7-6-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Random Choice and Learning. São Paulo, SP, 8-3-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Refutation Debt and the Role of Interest Rates. São Paulo, SP, 15-3-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Remuneração dos Professores e Aprendizado. São Paulo, SP, 27-9-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Sovereign Debt Markets under Very Imperfect Information: Brazil and Mexico, 1888-1914. São Paulo, SP, 10-5-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Structural Change in a Multisector Model of Growth with Government. São Paulo, SP, 14-6-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre The Impact of Sovereign Risk on Business Cycles through the Financial Accelerator Channel. São Paulo, SP, 16-8-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre The Precautionary Saving Hypothesis: a Multivariate Risk Analysis under Nonexpected Utility Approach. São Paulo, SP, 17-5-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Trade, Power Sharing and Divergence. São Paulo, SP, 26-4-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Um Modelo de Competição entre Telefonia Fixa-Móvel. São Paulo, SP, 1-11-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Uma Nova Estratégia de Negociação em Pares. São Paulo, SP, 18-10-2013.
- ❑ Seminário de Tese sobre Wage Disparities and Occupational Intensity in Brazil: an Empirical Analysis Using the RIF-OLS Decomposition Technique. São Paulo, SP, 10-9-2013.
- ❑ Seminário Internacional de Economia da Saúde. São Paulo, SP, 28 e 29-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Guerras Cambiais: Qual a Regulação Internacional Existente? São Paulo, SP, 13-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Labor Markets and Business Cycles. São Paulo, SP, 1 a 5-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Mercado de Capitais: uma Visão pela Função dos Participantes. São Paulo, SP, 22 e 23-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Topics in Structural Econometrics. São Paulo, SP, 1 a 22-1-2013.

Copromoção

- ❑ 10º Fórum de Economia: uma Estratégia para Dobrar a Renda *Per Capita* do Brasil em 15 Anos? São Paulo, SP, 30-9 e 1-10-2013.

- ❑ 4º Latin American Advanced Programme on Re-thinking Macro and Development Economics — Laporde 2013. São Paulo, SP, 7 a 10-1-2013.

Participação

- ❑ Annual Meeting of the American Society of Agronomy. Tampa, Flórida, 2-11-2013. (Fabio Ricardo Marin.)
- ❑ 71st Annual Midwest Political Science Association Conference. Chicago, Illinois, 11 a 14-4-2013. (Lilian Furquim de Campos Andrade.)
- ❑ CESifo Area Conference on Global Economy. Munique, Alemanha, 17 e 18-5-2013. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ Comentários sobre o Lançamento da NT Licitações do Ipea, no Encontro sobre O Lançamento da NT Licitações. Rio de Janeiro, RJ, 1-11-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
- ❑ Conference on Causal Analysis in International Trade. Villars-sur-Ollon, Suíça, 17-1-2013. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ III Congresso da Andav. São Paulo, SP, 29 a 31-7-2013. (Matheus Kfoury Marino.)
- ❑ 35º Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (André Portela Fernandes de Souza e Klênio de Souza Barbosa.)
- ❑ Encontro sobre Os 70 Anos da CLT: a Dimensão Econômica das Decisões Judiciais. São Paulo, SP, 26-4-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ 2º Encontro sobre Práticas e Usos de Incentivos Fiscais e Investimento Social Privado em Cultura, Esporte e Social. São Paulo, SP, 22-10-2013. (Samy Dana.)
- ❑ Ethanol Summit. São Paulo, SP, 27 e 28-6-2013. (Mirian Rumenos Piedade Bacchi.)
- ❑ II Fórum Nacional de Agronegócios. São Paulo, SP, 6-6-2013. Matheus Kfoury Marino.)
- ❑ International Symposium on Health Economics. São Paulo, SP, 28-8-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
- ❑ International Trade, Institutions and Development Workshop. Devon, RU, 30 e 31-5-2013. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ 11^{ème} Journées Louis-André Gérard-Varet, na Conference on Public Economics. Marselha, França, 26 a 28-6-2013. (Emanuel Ornelas.)
- ❑ XXVIII Latin American Meeting of the Econometric Society — Lacea/Lames. Cidade do México, 31-10 a 2-11-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ Latin American Workshop in Econometrics. São Paulo, SP, 6 e 7-12-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ IV Oficina de Gestão da Pós-Graduação da USP. São Carlos, SP, 5-2-2013. (Mirian Rumenos Piedade Bacchi.)
- ❑ Oficina do Projeto Alimentos da Embrapa. Brasília, DF, 8-8-2013. (Durval Dourado Neto.)
- ❑ Oficina sobre Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en Latinoamérica, promovida pela Universidad de Los Andes e International Fund for Agricultural Development of the United Nations. Bogotá, Colômbia, 19-4-2013. (André Portela Fernandes de Souza)
- ❑ Palestra sobre A Alternância Histórica do Desenvolvementismo e do Liberalismo Econômico, no Seminário sobre Desafios e Oportunidades para o Desenvolvimento Brasileiro: Aspectos Econômicos. Campinas, SP, 16 a 18-4-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
- ❑ Palestra sobre A Crise Econômica e o Futuro do Mundo: como Tornar a Economia Mais Competitiva, no Fórum de Economia, promovido por Carta Capital. São Paulo, SP, 7-5-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
- ❑ Palestra sobre A Experiência com a Modelagem Baseada em Processos no Brasil, no Congresso

- Brasileiro de Agrometeorologia. Belém, PA, 6-9-2013. (Fabio Ricardo Marin.)
- ❑ Palestra sobre AgMIP Activities in South America and Brazil, na 4th AgMIP Global Workshop. Campinas, SP, 26-9-2013. (Fabio Ricardo Marin.)
 - ❑ Palestra sobre Agricultura do século XXI, na VI Semana de Agronomia da UEPG. Ponta Grossa, PR, 28-8-2013. (Durval Dourado Neto.)
 - ❑ Palestra sobre Agriculture, Land and Bioenergy in the MIT EPPA Model, na Latin America Modeling Project Meeting. São Paulo, SP, 7 a 11-1-2013. (Angelo Costa Gurgel.)
 - ❑ Palestra sobre Análise de Contágio a partir do Modelo de Correlação Condicional Constante com Mudança de Regime Markoviana, no 13^o Encontro Brasileiro de Finanças. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 20-7-2013. (Pedro Luiz Valls Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Análise de Contágio a partir do Modelo de Correlação Condicional Constante com Mudança de Regime Markoviana, no 35^o Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (Pedro Luiz Valls Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Analysis of Contagion from the Constant Conditional Correlation Model with Markovian Regime Switching, na 1st International Workshop on Financial Econometrics. Natal, RN, 13 a 15-10-2013. (Pedro Luiz Valls Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Analysis of the Volatility's Dependency Structure during the Subprime Crisis, no Congresso de Séries Temporais e Econometria. Teresópolis, RJ, 11 a 14-8-2013. (Pedro Luiz Valls Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Assessing Competition in the Banking Industry: a Multi-Product Approach, na XXVII Latin American Meeting of the Econometric Society — Lacea/Lames. Cidade do México, 31-10 a 2-11-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Autonomia de Gastos e Qualidade da Saúde nos Municípios Brasileiros, no XLI Encontro Nacional de Economia. Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (Veronica Ines Fernandez Orellano.)
 - ❑ Palestra sobre Avaliação de Políticas Públicas — Experiência Nacional e Internacional de Avaliação de Políticas Públicas: O Que Funciona, Como, Quando e Por Quê? A Perspectiva Acadêmica. São Paulo, SP, 15-10-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
 - ❑ Palestra sobre Avaliação do Efeito AgCelence na Cultura de Cana-de-açúcar, no Encontro Brasil Top Ciência 2013. Campinas, SP, 27 e 28-8-2013. (Durval Dourado Neto.)
 - ❑ Palestra sobre Bank Industry in Brazil, no Brazil Innovation Forum. Florianópolis, SC, 11 e 12-4-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Campaign Donation and Government Contracts in Brazilian States, promovida pela Universidad de Montevideo. Montevideu, Uruguai, 14-11-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Colheita Mecanizada na Palha — Já Temos Respostas para Todos os Herbicidas?, no I Simpósio Paulista de Manejo de Plantas Daninhas em Cana-de-Açúcar. Piracicaba, SP, 31-10-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
 - ❑ Palestra sobre Controle Químico de Plantas Daninhas sob Condições de Solo Seco, no I Simpósio Paulista de Manejo de Plantas Daninhas em Cana-de-Açúcar. Piracicaba, SP, 8-11-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
 - ❑ Palestra sobre Depois da Crise, a Transição Inconclusa, no 2^o Ciclo sobre O Imaterial. Porto, Portugal, 21-3-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Determinantes da Volatilidade Implícita das Opções de Juros (IDI): a Influência do Copom, no Encontro da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 11-9-2013. (Ricardo Ratner Rochman.)
 - ❑ Palestra sobre Direct and Indirect Impacts of Pre-School on Student Proficiency, no Seminário de Mes-

- trado da Faculdade de Medicina da UFPel. Pelotas, RS, 29-5-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ Palestra sobre Discrimination in Dynamic Procurement Design with Learning-by-Doing, na Workshop on Procurement and Contracts. Mannheim, Alemanha, 18-10-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Dynamic Matching in Large Markets, na 35th Meeting of the Brazilian Econometric Society. Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (Daniel Monte.)
 - ❑ Palestra sobre Dynamic Matching in Large Markets, na 6th Workshop of Matching in Practice. Paris, França, 16-12-2013. (Daniel Monte.)
 - ❑ Palestra sobre El Nuevo Desarrollismo y Macroeconomía Estructuralista del Desarrollo, no Seminário sobre Campo de Conocimiento de Historia Económica del Posgrado de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México. Cidade do México, 7-10-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Etapas Fenológicas de la Caña de Azúcar y Opciones de Control de Malezas, no I Seminário Agrícola de MIP, Malezas y Madurantes. St. Lucia Cotz Escuintla, Guatemala, 19-7-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
 - ❑ Palestra sobre Forecasting Brazilian Inflation by its Aggregate and Disaggregated Data: a Test of Predictive Power by Forecast Horizon, na European Meeting of the Econometric Society. Gotemburgo, Suécia, 26 a 30-8-2013. (Emerson Fernandes Marçal.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals: New Evidence from Public Procurement Auctions in Brazil, na Workshop on Procurement and Infrastructure. Toulouse, França, 4 a 15-3-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals: New Evidence from Public Procurement Auctions in Brazil, na Samaritano Hospital's Health Economics Workshop. São Paulo, SP, 3-4-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions, no Seminário de Pesquisa Fucape Vitória, ES, 17-5-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions, no Earie 2013. Évora, Portugal, 30-8 a 1-9-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions, no Seminário Acadêmico USP. São Paulo, SP, 6 a 11-5-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions, promovida pela Universidade Federal de Pelotas. Pelotas, RS, 13-11-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions, nos Seminários Internos da Facultad de Ciencias Sociales — Udelar. Montevideu, Uruguai, 14-11-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Generic-Branded Drug Competition and the Price for Pharmaceuticals in Procurement Auctions, promovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Herbicidas, Fundamentação e Resistência, no 39º Congresso Brasileiro de Pesquisas Cafeeiras. Poços de Caldas, MG, 29-10-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
 - ❑ Palestra sobre Impactos das Mudanças Climáticas na Cultura do Café no Brasil e no Mundo, no 14º Simpósio Nacional do Agronegócio Café. Salvador, BA, 11 a 13-3-2013. (Eduardo Delgado Assad.)

- ❑ Palestra sobre Implicações Monotônicas das Teorias de Finanças: uma Aplicação ao Mercado Brasileiro, no Encontro Brasileiro de Finanças. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 20-7-2013. (Emerson Fernandes Marçal.)
- ❑ Palestra sobre Incomplete Contracts in Infrastructure and Growth, na Workshop on Accountability, Local Governments and Public Finance. Ribeirão Preto, SP, 18-4-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
- ❑ Palestra sobre Judicial Review in Antitrust, na Law and Society Annual Conference. Massachusetts, EUA, 30-5 a 2-6-2013. (Paulo Furquim de Azevedo.)
- ❑ Palestra sobre Manejo de Banco de Semente em Cana-de-Açúcar, no XXX Simpósio da Agroindústria da Cana-de-Açúcar e na 10ª Feira Regional Sucreenergética. Maceió, AL, 5-7-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
- ❑ Palestra sobre Mercado de Trabalho no Brasil e os Impactos das Alterações Demográficas, no VIII Fórum de Seguros para Jornalistas. São Paulo, SP, 20-9-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ Palestra sobre Métodos de Análise e Detecção de Resistência a Inseticidas, no IV Simpósio de Resistência de Pragas a Produtos Fitossanitários. Piracicaba, SP, 31-10-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
- ❑ Palestra sobre Métodos Empíricos em Microeconomia Bancária: Aplicações à Política de Defesa da Concorrência, no Encontro sobre Fundamentos Econômicos das Políticas de Defesa da Concorrência: Análise de Fusões no Setor Financeiro. Brasília, DF, 16-8-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)
- ❑ Palestra sobre Métodos Quantitativos em Direito, no III Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Ribeirão Preto, SP, 19 e 20-9-2013. (Paulo Furquim de Azevedo.)
- ❑ Palestra sobre Modelos de Risco de Crédito em Carteiras: uma Comparação Aplicada ao Caso Brasileiro, no 3º Congresso Internacional de Gestão de Riscos. São Paulo, SP, 7 e 8-10-2013. (Alexandre de Oliveira.)
- ❑ Palestra sobre Money and Social Norms, na Conference of the Midwest Economic Association. Seattle, WA, 28-6-2013. (Luís Fernando Oliveira de Araújo.)
- ❑ Palestra sobre Money and Social Norms, na 13th Saet Conference on Current Trends in Economics. Paris, França, 22-7-2013. (Luís Fernando Oliveira de Araújo.)
- ❑ Palestra sobre Money and Social Norms, na Midwest Economic Theory Meeting. East Lansing, MI, 27-7-2013. (Luís Fernando Oliveira de Araújo.)
- ❑ Palestra sobre Money, Credit, and Coordination, na XIII Workshop de Economia da FEA-RP. Ribeirão Preto, SP, 16-10-2013. (Luís Fernando Oliveira de Araújo.)
- ❑ Palestra sobre Money, Credit, and Coordination, promovida pela FEA-USP. São Paulo, SP, 7-11-2013. (Luís Fernando Oliveira de Araújo.)
- ❑ Palestra sobre Mudanças Climáticas: de Onde Vêm e para Onde Nos Levam, no 2º Congresso do Departamento de Meio Ambiente. Uberaba, MG, abr. 2013. (Fabio Ricardo Marin.)
- ❑ Palestra sobre Novos Eventos Transgênicos: Expectativas e Futuro, no 9º Congresso Brasileiro do Algodão. Brasília, DF, 3-9-2013. (Pedro Jacob Christoffoleti.)
- ❑ Palestra sobre O Custo do Trabalho e a Dimensão Econômica das Decisões Judiciais, no VII Simpósio de Relações do Trabalho. Gramado, RS, 24 a 26-10-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ Palestra sobre Personal Income Inequality and Aggregate Demand, na 39th Eastern Economic Association Annual Conference. Nova York, EUA, 9 a 11-5-2013. (Laura Barbosa de Carvalho.)
- ❑ Palestra sobre Pisa 2012: Medindo o Desempenho de Estudantes em Todo o Mundo, no Lançamento

- do Pisa 2012. São Paulo, SP, 3-12-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ Palestra sobre Políticas Ambientais: Impactos sobre as Emissões Mundiais e sobre a Economia Brasileira, no I Seminário Internacional de Economia de Baixo Carbono: Inovação e Governança. Ribeirão Preto, SP, 29 e 30-10-2013. (Angelo Costa Gurgel.)
 - ❑ Palestra sobre Por Que o Câmbio se Mantém Sobreapreciado, no Seminário sobre Rumos da Competitividade: a Indústria de Máquinas e Equipamentos. São Paulo, SP, 4-4-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Precificação de Terrenos Agrícolas através da Abordagem de Opções Reais: Modelo com Aplicação à Cultura de Soja e Milho no Centro-Oeste do Brasil, no 41º Encontro Nacional de Economia da Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (Ricardo Ratner Rochman.)
 - ❑ Palestra sobre Prova em Casos de Conduta, no Seminário sobre A Defesa da Concorrência e o Poder Judiciário. Brasília, DF, 3 e 4-6-2013. (Paulo Furquim de Azevedo.)
 - ❑ Palestra sobre Risk Aversion and Career Concerns, na Fall Midwest Economic Theory and International Trade Meeting. Ann Arbor, Michigan, 13-10-2013. (Braz Ministerio de Camargo.)
 - ❑ Palestra sobre Spillovers from Conditional Cash Transfer Programs, na Workshop on Costs of Crime in Latin America and the Caribbean. Washington, DC, 24-1-2013. (Rodrigo Reis Soaraes.)
 - ❑ Palestra sobre Testing for Jump Spillovers Without Testing for Jumps, no Italian Congress on Econometrics and Empirical Economics. Gênova, Itália, 16 a 18-1-2013. (Marcelo Fernandes.)
 - ❑ Palestra sobre The Geography of Innovation and Technological Change, no Congress on Patent Statistics for Decision Makers. Rio de Janeiro, RJ, 12 e 13-1-2013. (Paulo Furquim de Azevedo.)
 - ❑ Palestra sobre The Hegemony Constraints in the Neoliberal Years of Capitalism, no Seminário sobre Economic Crises and Policy Regimes: the Dynamics of Policy Innovation and Paradigmatic Change. Turim, Itália, 18 e 19-3-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre The Use of Violence in Illegal Markets: Evidence from Mahogany Trade in the Brazilian Amazon, na 1st Maastricht University Workshop on the Economic of Enforcement. Amsterdã, Países Baixos, 13-9-2013. (Rodrigo Reis Soaraes.)
 - ❑ Palestra sobre Thoughts After the 1980 Sovereign Financial Crisis, no Seminário sobre La Crisis de la Deuda 30 Años Después. Cidade do México, 18 e 19-2-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Trading Dynamics in Decentralized Markets with Adverse Selection, na 13th Saet Conference on Current Trends in Economics. Paris, França, 22-7-2013. (Braz Ministerio de Camargo.)
 - ❑ Palestra sobre Una Escuela de Pensamiento Nuevo-Desarrollista?, nas Jornadas de Pensamiento Latinoamericano. Córdoba, Argentina, 29 a 31-10-2013. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Understanding Peer Effects in Financial Decisions: Evidence from a Field Experiment, na European Meeting of the Econometric Society. Gotemburgo, Suécia, 26-8-2013. (Bruno Ferman.)
 - ❑ Palestra sobre Understanding Peer Effects in Financial Decisions: Evidence from a Field Experiment, no Seminário Acadêmico da USP. São Paulo, SP, 20-1-2013. (Bruno Ferman.)
 - ❑ Palestra sobre Understanding Peer Effects in Financial Decisions: Evidence from a Field Experiment, no Seminário Acadêmico Insper. São Paulo, SP, 20-2-2013. (Bruno Ferman.)
 - ❑ Palestra sobre Understanding Peer Effects in Financial Decisions: Evidence from a Field Experiment

ment, no Seminário Acadêmico da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 22-2-2013. (Bruno Ferman.)

- ❑ Palestra sobre Understanding Peer Effects in Financial Decisions: Evidence from a Field Experiment, em Seminário da George Washington University. Washington, DC, 19-12-2013. (Bruno Ferman.)
- ❑ Seminário Acadêmico Insper sobre Child Labor and Learning. São Paulo, SP, 16-10-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ I Seminário de Economia de Baixo Carbono: Inovação e Governança. Ribeirão Preto, SP, 29 e 30-10-2013. (Paulo Furquim de Azevedo.)
- ❑ 12º Seminário Perspectivas para o Agribusiness em 2013 e 2014. São Paulo, SP, 28-5-2013. (Mirian Rumenos Piedade Bacchi.)
- ❑ Seminário sobre Criatividade no Setor Público. Manaus, AM, 23-8-2013. (Samy Dana.)
- ❑ Seminário sobre Finanças, na Semana de Economia da Faap. São Paulo, SP, 26-8-2013. (Samy Dana.)
- ❑ Seminário sobre Modeling for Crop Production. Trieste, Itália, 25-2 a 1-3-2013. (Durval Dourado Neto.)
- ❑ Seminário sobre Modeling Soil Physical Processes: Examples, Results and Applications. Trieste, Itália, 25-2 a 1-3-2013. (Durval Dourado Neto.)
- ❑ Seminário sobre Sugarcane Potential Productivity. Lyon, França, 24 a 26-3-2013. (Durval Dourado Neto.)
- ❑ Seminário sobre Você Sabe Cuidar do seu Dinheiro? Manaus, AM, 23-8-2013. (Samy Dana.)
- ❑ Workshop sobre Impact Evaluation for Evidence-Based Policy Making in São Paulo. São Paulo, SP, 15-10-2013. (André Portela Fernandes de Souza.)
- ❑ Workshop sobre The Economics of Low-Carbon Markets. Ribeirão Preto, SP, 16 e 17-12-2013. (Klênio de Souza Barbosa.)

12. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Promoção

- ❑ Seminário sobre A História da Análise Matemática no Século XIX: da Ciência Mista ao Saber Puro. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2013.
- ❑ Seminário sobre A Inovação e os Sistemas por Trás do Mercado Financeiro Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 26-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Banco de Dados NoSQL. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Colaboração Dengue. Rio de Janeiro, RJ, 2-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Como Devemos Usar Assistentes Virtuais no Processo de Aprendizagem? Rio de Janeiro, RJ, 29-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Decomposition-Coordination for Dynamic Stochastic Optimization Problems. Rio de Janeiro, RJ, 31-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Desafios e Oportunidades da Aplicação da Matemática nas Ciências Biológicas, Humanas e Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 20-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Dinâmica de Epidemias em Redes Sociais: Quando a Diversidade nos Torna Mais Vulneráveis. Rio de Janeiro, RJ, 21-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Empacotamento de Objetos de Arte Únicos Utilizando Técnicas de Scanner e Impressão 3D. Rio de Janeiro, RJ, 14-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Engenharia de Requisitos — Análise de Negócio. Rio de Janeiro, RJ, 4-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Experiências com Reconhecedor de Fala para Português-Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 12-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Fluctuations in a Moving Boundary Description of Diffusive Interface Growth. Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2013.

- ❑ Seminário sobre Fomentando o Empreendedorismo e a Inovação Nacional com os Conceitos de Computação em Nuvem e Amazon Web Services. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Gerando Valor com *Big Data*. Rio de Janeiro, RJ, 14-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Identificação de Modelos Dinâmicos com Sistemas *Fuzzy* Recorrentes. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Internet e Política no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 13-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Lattes. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Modelling Uncertainty in Optimization: Illustration on the Knapsack Problem. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Não Estacionariedades em Séries de Batimentos Cardíacos. Rio de Janeiro, RJ, 5-9-2013.
- ❑ Seminário sobre O Algoritmo do Elipsóide. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2013.
- ❑ Seminário sobre O Cenário de *Startups* Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2013.
- ❑ Seminário sobre O Setor Elétrico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2013.
- ❑ Seminário sobre O Uso de Técnicas de Otimização na Economia dos Recursos Naturais. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Previsão de Comportamento de Mídias Sociais Baseada em Simulação. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Processos Difusivos com Distribuição de Fluxo Bimodal. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Projeto com Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Reamostragem Generalizada em Computação Gráfica. Rio de Janeiro, RJ, 7-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Simulação Computacional da Equação Estocástica de Transporte. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Solving Problems with Visual Analytics: Challenges and Applications. Rio de Janeiro, RJ, 7-3-2013.
- ❑ Seminário sobre *Text Mining* Temporal para Identificação de Tendências em *Streaming* de Notícias. Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2013.
- ❑ Seminário sobre 3D Reconstruction and Texturing for Cultural Heritage. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2013.
- ❑ Strategy Meeting on Participatory Surveillance in Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2013.
- ❑ Workshop on Research in Optimization and Statistics. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 26-7-2013.

Copromoção

- ❑ School of Geometry, Mechanics and Computation. Rio de Janeiro, RJ, 4 a 8-2-2013.
- ❑ Workshop de Visão Computacional — WVC 2013. Rio de Janeiro, RJ, 3 a 5-6-2013.
- ❑ Workshop: Two Days in Stochastic Analysis, promovida pela Unicamp. Campinas, SP, 12 e 13-8-2013.

Participação

- ❑ Coloquio del Departamento de Ingenieria Matemática. Concepción, Chile, 16-4-2013.
- ❑ Computer Graphics International Meeting. Hannover, Alemanha, 11 a 14-6-2013.

- ❑ Conference in Honor of Alan Weinstein. Lausanne, Suíça, 22 a 26-7-2013.
- ❑ Encontro Nacional de Análise Matemática e Aplicações. Aracaju, SE, nov. 2013.
- ❑ XIV Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação. Florianópolis, SC, 29-10 a 1-11-2013.
- ❑ I European Lisp Symposium. Madri, Espanha, 2-6-2013.
- ❑ 11th International Conference on Numerical Analysis and Applied Mathematics. Rhodes, Grécia, set. 2013.
- ❑ International Conference on Scientific Computation and Differential Equations. Valladolid, Espanha, 16 a 20-9-2013.
- ❑ International Conference on Stochastic Programming. Bérgamo, Itália, 6 a 12-7-2013.
- ❑ 17th International Conference on Theory and Practice of Digital Libraries. Malta, Itália, 22 a 26-9-2013.
- ❑ International School and Conference on Network Science. Copenhagen, Dinamarca, 3 a 7-6-2013.
- ❑ International Society for Knowledge Organization Meeting. Rio de Janeiro, RJ, maio 2013.
- ❑ Oktobermath. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Simulação de Equações Diferenciais Estocásticas. Rio de Janeiro, RJ, 20-3-2013.
- ❑ Semantic Lattes and Vivo Project. St. Louis, EUA, 15 e 16-8-2013.
- ❑ Seminario de Análisis y Modelación Estocástica. Santiago, Chile, 24-4-2013.
- ❑ III Seminário de Educação Matemática. Campinas, SP, 8 a 11-4-2013.
- ❑ Seminario LNCC-Laboratório Nacional de Computação Científica. Petrópolis, RJ, nov. 2013.
- ❑ III Simpósio de Modelagem do Controle da Dengue. Petrópolis, RJ, 8 a 10-5-2013.
- ❑ II Simpósio Palis-Balzan sobre Sistemas Dinâmicos. Paris, França, 10 a 14-6-2013.
- ❑ Symposium on Big Data and Public Health. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-10-2013.
- ❑ 29th Symposium on Computational Geometry e 2nd Computational Geometry: Applications, Practice, and Theory. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 20-6-2013.
- ❑ Teratec Forum. Paris, França, 25 e 26-6-2013.
- ❑ Week on Stochastic Dynamics. Rio de Janeiro, RJ, out. 2013.
- ❑ III Workshop de Modelagem da Dengue. Petrópolis, RJ, 5 a 7-6-2013.
- ❑ 4th Workshop on Interactive Visualization. Rio de Janeiro, RJ, 6 e 7-6-2013.
- ❑ Workshop on Research in Optimization and Statistics. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 26-7-2013.
- ❑ Workshop on Simulation-Optimization. Santiago, Chile, 21 a 23-3-2013.

13. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Promoção

- ❑ Conferência sobre Green National Accounts. Rio de Janeiro, RJ, 26-2-2013.
- ❑ Conferência sobre O Brasil de Amanhã: uma Homenagem da FGV-EPGE ao Professor João Paulo dos Reis Velloso. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2013.
- ❑ Global Conference on Business Cycles. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2013.
- ❑ Palestra de Encerramento do Ano Letivo com o Prêmio Nobel Robert Lucas. Rio de Janeiro, RJ, 17-12-2013.

- ❑ Seminário sobre A Welfare Criterion for Models with Distorted Beliefs. Rio de Janeiro, RJ, 26-3-2013.
- ❑ Seminário sobre An Equilibrium Model of the African HIV-Aids Epidemic. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Applying Negishi's Method to Stochastic Models with Overlapping Generations. Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Asset Pricing Bubbles and Debt Constraints. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Can Rationing Affect Long Run Behavior? Evidence from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 31-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Capital Flows and Diffusion of Technology. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Carbon Trading, Carbon Taxes and Social Discounting. Rio de Janeiro, RJ, 7-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Competitive Screening under Heterogeneous Information. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Credit Crises and Private Liquidity: the Role of Household Debt. Rio de Janeiro, RJ, 28-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Deleveraging Risk. Rio de Janeiro, RJ, 16-4-2013.
- ❑ Seminário sobre (Deter)ring Deforestation in the Brazilian Amazon: Environmental Monitoring and Law Enforcement. Rio de Janeiro, RJ, 21-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Dynamic Monopoly Pricing When Competing with New Experience Substitutes. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Eliciting Maternal Expectations about the Technology of Skill Formation. Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Equilibrium Corporate Finance: Makowski Meets Prescott and Townsend. Rio de Janeiro, RJ, 29-8-2013.
- ❑ Seminário sobre External Liabilities and Crises. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Feedback Effects of Commodity Futures Prices. Rio de Janeiro, RJ, 13-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Financial Intermediary Capital. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2013.
- ❑ Seminário sobre General Equilibrium Preferences and Institutions after the Crisis. Rio de Janeiro, RJ, 16-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Going Private: Public Sector Rents and Privatization in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 11-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Health Insurance as a Productive Factor. Rio de Janeiro, RJ, 20-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Health Insurance Reform: the Impact of Medicare Buy-in. Rio de Janeiro, RJ, 13-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Individual Heterogeneity and Average Welfare. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Interdependent Durations in Joint Retirement. Rio de Janeiro, RJ, 14-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Isolated Capital Cities and Misgovernance: Theory and Evidence. Rio de Janeiro, RJ, 21-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Matching Information. Rio de Janeiro, RJ, 2-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Measuring Uncertainty about Long-Run Predictions. Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Missing Aggregate Dynamics: On the Slow Convergence of Lumpy Adjustment Models. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Moment Inequalities for Semiparametric Multinomial Choice with Fixed Effects. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2013.

- ❑ Seminário sobre Money and Liquidity: an Integrated Approach. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2013.
- ❑ Seminário sobre O Paradoxo Real: Desvendando os Fatores de Expansão do Mercado de Crédito Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Optimal Capital Requirements over the Business and Financial Cycles. Rio de Janeiro, RJ, 31-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Optimal Fiscal Policy in a Model with Uninsurable Idiosyncratic Shocks. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Optimal Monetary Policy in a Currency Union with Interest Rate Spreads. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Overborrowing Crises and the Role of Expectations. Rio de Janeiro, RJ, 4-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Political Distortions and Credit Misallocation: Evidence from Government-Owned Banks in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Regulating Collateral, Bankruptcy and the Case of Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 19-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Return Predictability in Recessions: an Asset Pricing Perspective. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Semiparametric Estimation and Inference Using Doubly Robust Moment Conditions. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Simultaneous Adverse Selection and Moral Hazard. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Skewness Risk and Bond Prices. Rio de Janeiro, RJ, 18-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Taking Matching Models to the Data. Rio de Janeiro, RJ, 28-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Terms of Trade and Measured Productivity in Emerging Market Business Cycles. Rio de Janeiro, RJ, 5-2-2013.
- ❑ Seminário sobre The Effects of Savings on Risk — Taking and Intertemporal Choice Behavior. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2013.
- ❑ Seminário sobre The Efficiency Costs of Tax Enforcement: Evidence from a Panel of Spanish Firms. Rio de Janeiro, RJ, 21-1-2013.
- ❑ Seminário sobre The Power of Hydroelectric Dams: Agglomeration Spillovers. Rio de Janeiro, RJ, 25-2-2013.
- ❑ Seminário sobre The Value of Children: Intergenerational Transfers, Fertility, and Human Capital. Rio de Janeiro, RJ, 29-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Trading, Profits, and Volatility in a Dynamic Information Network Model. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Valuation Risk and Asset Pricing. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2013.
- ❑ Seminário sobre What Happens When a Woman Wins a Close Election? Evidence from Close Races in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 18-1-2013.

Copromissão

- ❑ VI Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, copromovido pelo Caen. Fortaleza, CE, 14-6-2013.

Participação

- ❑ Annual Conference Lacea. Buenos Aires, Argentina, 11-4-2013. (Germán Pupato.)
- ❑ 69th Annual Conference of the International Institute of Public Finance. Sicília, Itália, 19-8-2013. (Carlos Eugênio da Costa.)
- ❑ 28th Annual Congress of the European Economic

- Association e 67th European Meeting of the Econometric Society. Gotemburgo, Suécia, 26-8-2013. (Tiago Berriel.)
- ❑ 11th Annual International Industrial Organization Conference. Boston, EUA, 15-5-2013. (André Trindade.)
 - ❑ 2013 Annual Meeting of the Society for Economic Dynamics. Seul, Coreia do Sul, 23 a 27-6-2013. (Carlos Eugênio da Costa, Marco Bonomo e Tiago Berriel.)
 - ❑ 13rd Annual Saet Conference. Paris, França, 22 a 27-7-2013. (Aloisio Pessoa de Araujo e Luis Henrique Braido.)
 - ❑ ASSA Annual Meeting. San Diego, Califórnia, 4-1-2013. (Humberto Moreira, Felipe Saraiva Iachan, Germán Pupato, Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa e Marco Bonomo.)
 - ❑ 15th Brazilian Time Series and Econometrics School. Teresópolis, RJ, 11-8-2013. (Marcelo Moreira.)
 - ❑ 35^o Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 9 e 10-12-2013. (Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa, Francisco Costa, Leandro Gorno, Humberto Moreira e Felipe Saraiva Iachan.)
 - ❑ Encontro Luso-Brasileiro de Finanças. Búzios, RJ, 23-3-2013. (Tiago Berriel e Marco Bonomo.)
 - ❑ 2^o Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Olinda, PE, 12-9-2013. (Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, João Victor Issler, Marco Bonomo, Tiago Berriel e Felipe Saraiva Iachan.)
 - ❑ 41^o Encontro Nacional de Economia Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 10-12-2013. (Fernando de Holanda Barbosa.)
 - ❑ Financial Econometrics Conference. Toulouse, França, 15-5-2013. (Caio Almeida.)
 - ❑ Growth Week 2013. Londres, Inglaterra, 23-9-2013. (Francisco Costa.)
 - ❑ Harvard's Monday Macro Seminar. Boston, EUA, 25-10-2013. (Tiago Berriel.)
 - ❑ Helsinki Center of Economic Research Meeting. Helsinque, Finlândia, 30-9-2013. (Francisco Costa.)
 - ❑ 14^o International Meeting da Universidade Católica de Lisboa. Lisboa, Portugal, 3-7-2013. (Carlos Eugênio da Costa e Paulo Klinger Monteiro.)
 - ❑ 33rd International Symposium on Forecasting. Seul, Coreia do Sul, 8-6-2013. (João Victor Issler.)
 - ❑ Job Market Junior 2013. Filadélfia, EUA, 21-12-2013. (Leandro Gorno.)
 - ❑ 28th Latin American Meeting of the Econometric Society. Cidade do México, México, 24 a 30-10-2013. (Aloisio Pessoa de Araujo, Humberto Moreira, André Trindade e Francisco Costa.)
 - ❑ LCM Workshop, promovido pela FEA-RP. Ribeirão Preto, SP, 15-12-2013. (Francisco Costa.)
 - ❑ Meeting of the Center for Monetary Studies. Cidade do México, México, 18-6-2013. (Felipe Saraiva Iachan.)
 - ❑ Midwest International Trade Conference. Michigan, EUA, 24-6-2013. (Germán Pupato.)
 - ❑ Nber Summer Institute of Monetary Economics Workshop. Boston, EUA, 8-7-2013. (Marco Bonomo.)
 - ❑ Palestra sobre A Política Macroeconômica do Governo Dilma. São Paulo, SP, 1-3-2013. (Fernando de Holanda Barbosa.)
 - ❑ Palestra sobre Conjuntura Econômica. João Pessoa, PB, 11-6-2013. (Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.)
 - ❑ Palestra sobre Finance and the Common Good after the Crisis. Nova York, EUA, 20-3-2013. (Aloisio Pessoa de Araujo.)
 - ❑ Palestra sobre Macroeconomic Challenges Facing Low-Income Countries. Washington, DC, 20-7-2013. (Marco Bonomo.)
 - ❑ Palestra sobre Regime de Política Econômica e Crescimento Sustentável no Brasil. Laranjeiras do Sul, PR, 12-8-2013. (Fernando de Holanda Barbosa.)

- ❑ Palestra sobre Rollover Crises and Transparency: the Role of Asymmetric Risk Sensitivities, no Encontro Luso-Brasileiro de Finanças. Búzios, RJ, 23-3-2013. (Felipe Iachan Saraiva.)
- ❑ Palestra sobre Runs in Diamond-Dybvig Models for Large Populations. Nápoles, Itália, 23-1-2013. (Paulo Klinger.)
- ❑ Palestra sobre Understanding International Commodity Price Fluctuations. Washington, DC, 17-3-2013. (João Victor Issler)
- ❑ VII Workshop on Economic Theory. Vigo, Espanha, 10-9-2013. (Paulo Klinger Monteiro.)
- ❑ Workshop sobre Produtividade. Brasília, DF, 3-12-2013. (Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.)

14. FGV ENSINO MÉDIO

Promoção

- ❑ Palestra sobre O Ensino Médio em Tempos de Enem. Rio de Janeiro, RJ, 12-8-2013.

Copromoção

- ❑ Palestra sobre Para que Serve a História? Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2013.

Participação

- ❑ Encontro Internacional de História, promovido pela Ufes. Vitória, ES, nov. 2013. (Marieta de Moraes Ferreira, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre A História como Ofício. Vitória, ES, nov. 2013. (Marieta de Moraes Ferreira.)
- ❑ Seminário do Grupo Interinstitucional Oficinas da História, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro,

RJ, abr. 2013. (Marieta de Moraes Ferreira, debatedora.)

- ❑ XXVII Simpósio Nacional de História, promovido pela Anpuh. Natal, RN, 2013. (Marieta de Moraes Ferreira.)

15. FGV PROJETOS

Promoção

- ❑ Brazil/Nigeria Agricultural Transformation Learning Visit. São Paulo, SP, 11 e 12-4-2013.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Orçamento, Gestão Pública e Desenvolvimento: uma Visão Contemporânea. Rio de Janeiro, RJ, 8-3-2013.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Reducing Poverty and Improving Equity: the Case of Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2013.
- ❑ Fórum sobre Metrópole Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 9-7-2013.
- ❑ Lançamento do Livro *Finanças internacionais*, de Cristina Terra. Rio de Janeiro, RJ, 6-12-2013.
- ❑ Mesa-Redonda sobre o Livro *Comentários à Constituição do Brasil*, de J. J. Gomes Canotilho e outros. Brasília, DF, 22-11-2013.
- ❑ Palestra e Lançamento do Livro *Comentários à Constituição do Brasil*, de J. J. Gomes Canotilho e outros. Rio de Janeiro, RJ, e São Paulo, SP, 21-11-2013.
- ❑ Palestra sobre As Neurociências e os Processos Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 1-7-2013.
- ❑ Palestra sobre Economia no Brasil: Impulsionando a Produtividade e Aprimorando a Distribuição de Renda. São Paulo, SP, 23-10-2013.
- ❑ Palestra sobre Plano de Desenvolvimento Sustentável da Costa Verde. Rio de Janeiro, RJ, 16-7-2013.

- ❑ Palestra sobre Reforma Orçamentária e Gestão Pública: para Além do Ajuste Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2013.
- ❑ Palestra sobre Resultados de 2013 e Perspectivas para 2014. Rio de Janeiro, RJ, 12-12-2013.
- ❑ Palestra sobre Resultados de 2013 e Perspectivas para 2014. São Paulo, SP, 11-12-2013.
- ❑ Seminário 25 Anos de Constituição da República e Nova Ordem Constitucional. Rio de Janeiro, RJ, 14-10-2013.
- ❑ Seminário Desafios do IPTU no Brasil. Brasília, DF, 8 e 9-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Futuro Energético e Geração Nuclear. São Paulo, SP, 3-7-2013.
- ❑ 2º Workshop sobre Licenciamento Ambiental. Rio de Janeiro, RJ, 18-10-2013.
- ❑ Workshop sobre Regulação — Direito e Economia. Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2013.
- ❑ II World Economy and Brazil: Breakfast with Paul Volcker. New York, 15-5-2013.

Copromoção

- ❑ Grand Challenges Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 28 a 30-10-2013.
- ❑ 1st Latin American Regulatory Summit. São Paulo, SP, 4 e 5-11-2013.
- ❑ Seminário de Verão 2013: a Caminho de Novas Parcerias Mundiais? Implicações Jurídicas e Econômicas, Coimbra, Portugal, 1 a 3-7-2013.

Participação

- ❑ Deutsche Welle Global Media Forum 2013: the Future of Growth: Economic Values and the Media.

Bonn, Alemanha, 16-10-2013. (Ricardo Simonsen e Fernando Blumenschein.)

- ❑ Fórum Mundial de Neuromarketing. São Paulo, SP, 6 a 8-3-2013. (Carlos Augusto Costa.)
- ❑ Forum OECD 2013. Paris, França, 28-5-2013. (Cesar Cunha Campos, Antonio Carlos Kfourir Aider e Fernando Blumenschein.)
- ❑ FT/IFA Business of Football Summit. São Paulo, SP, 17-6-2013. (Antonio Carlos Kfourir Aider)
- ❑ 2013 Government Summit. Dubai, Emirados Árabes Unidos, 11 e 12-2-2013. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ Low Carbon Earth Summit — Breathing New Life into Green Challenges. Xian, China, 27-9-2013. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ OECD Global Forum on Agriculture. Paris, França, 17-12-2013. (Cesar Cunha Campos, Antonio Carlos Kfourir Aider e Fernando Blumenschein.)
- ❑ Palestra sobre Brasile Infrastrutture. Roma, Itália, 28-11-2013. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ QualiHosp. São Paulo, SP, 18 a 20-6-2013.

16. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Promoção

- ❑ III Seminário Ibre de Infraestrutura: Gargalos e Soluções na Infraestrutura de Transportes Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2-9-2013.
- ❑ Seminário sobre A Armadilha Fiscal do Baixo Crescimento no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2013.
- ❑ Seminário sobre A Economia Comportamental e Aplicações de Políticas Públicas. Rio de Janeiro, RJ, 23-1-2013.

- ❑ Seminário sobre A Geografia dos Acordos Comerciais e o Brasil: Notas para Reflexões. Rio de Janeiro, RJ, 23-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Armadilha da Renda Média: Visões do Brasil e da China. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2013.
- ❑ Seminário sobre As Alternativas para Reforçar a Petrobras, no Curto e no Médio Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2013.
- ❑ Seminário sobre As Sondagens Empresariais da CNI. Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Avaliação do Risco de Crédito dos Governos Estaduais e Municipais. Rio de Janeiro, RJ, 12 e 13-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Características do Atual Mercado de Trabalho Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 12-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Cidadania e Segurança: os Resultados e o Futuro da Política de Pacificação do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Credibilidade Fiscal: (cada vez) mais do mesmo para se ter (cada vez) menos. Rio de Janeiro, RJ, 10-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Crescimento e Produtividade: Notas e Conjecturas. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Datação de Ciclos em Tempo Real. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2013.
- ❑ Seminário sobre Desenvolvimento Comparado da China e do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Dilemas da Conjuntura Fiscal: Novos Resultados. Rio de Janeiro, RJ, 20-2-2013.
- ❑ Seminário sobre Economia da Saúde. Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Efeitos da Copa e Olimpíadas na Economia Nacional. São Paulo, SP, 5-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Forward Premium Puzzle: Is it Time to Abandon the Usual Regression? Rio de Janeiro, RJ, 9-1-2013.
- ❑ Seminário sobre Informalidade e Ambiente de Negócios. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Infraestrutura no Brasil: Perspectivas e Desafios nas Áreas de Construção, Saneamento, Transporte e Logística. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Inovação no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Investimentos Públicos no Brasil: Lei das Licitações *versus* Regime Diferenciado de Contratação (RDC). Rio de Janeiro, RJ, 24-7-2013.
- ❑ III Seminário sobre Matriz e Segurança Energética Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 4 e 5-7-2013.
- ❑ Seminário sobre Mercado de Trabalho no Brasil: Tendências e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2013.
- ❑ Seminário sobre Mercado de Trabalho no Setor Rural. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2013.
- ❑ Seminário sobre Monetary Policy in the USA: Trends and Perspectives. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2013.
- ❑ Seminário sobre O Desafio do Longo Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2013.
- ❑ Seminário sobre O Fraco Desempenho da Indústria é Culpa da Crise? Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2013.
- ❑ Seminário sobre O Pacto Fiscal. Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2013.
- ❑ Seminário sobre O Paradoxo Real: Desvendando os Fatores de Expansão do Mercado de Crédito Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Os Desafios da Competitividade. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2013.
- ❑ Seminário sobre Panorama do Mercado de Trabalho no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2013.

- ❑ Seminário sobre Panorama Internacional — Política Monetária Americana. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2013.
- ❑ Seminário sobre Perspectivas da Economia Brasileira 2014. Rio de Janeiro, RJ, 18-11-2013.
- ❑ Seminário sobre Reforma do Sistema Financeiro Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2013.
- ❑ Seminário sobre Riscos Fiscais do Brasil no Médio e Longo Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-4-2013.
- ❑ Seminário sobre Tributação das Famílias e suas Implicações para Políticas Públicas. Rio de Janeiro, RJ, 18-12-2013.
- ❑ Seminário sobre Um Estudo do Ibre sobre Rodovias. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2013.
- ❑ Seminários de Análise Conjuntural. Rio de Janeiro, RJ, 18-3, 17-6, 16-9 e 16-12-2013.
- ❑ Council of Councils Annual Conference 2013. Washington, DC, 10 a 12-3-2013. (Lia Valls.)
- ❑ 8º Encontro Nacional da Indústria. Brasília, DF, 12-12-2013. (Armando Castelar.)
- ❑ International Seminar to Establish a Model for Promoting Industrial Cooperation with Developing Countries. Seul, Coreia do Sul, 31-10-2013. (Maurício Canêdo Pinheiro.)
- ❑ Palestra sobre A Daily Frequency Inflation Measure and its Information Content on Forecasts, no Congresso Ottawa Group 2013. Copenhagen, Dinamarca, 2-5-2013. (Salomão Quadros, Vagner Ardeo e Paulo Picchetti, palestrantes.)
- ❑ Palestra sobre Brazilian American Chamber of Commerce, no 2013 Latin American Mid-Year Economic Update. Miami, Flórida, 26-6-2013.
- ❑ Palestra sobre Capital Humano no Brasil, no Seminário sobre Importação e Exportação de Executivos: Novo Panorama em Recursos Humanos e seus Aspectos Jurídicos, promovido pela Câmara de Comércio Americana (Amcham). Rio de Janeiro, RJ, 10-4-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)

Participação

- ❑ Conference and Academic Seminars on Brics Studies among Chinese and Russian Universities. Xangai, China, 5 a 7-7-2013. (Lia Valls.)
- ❑ Conference on Brazil Foreign Trade, promovida pelo Brics Policy Center, Fudan University. Xangai, China, 8-7-2013. (Lia Valls, palestrante.)
- ❑ Conference on Global Finance in Transition. Istanbul, Turquia, 7-5-2013. (Armando Castelar.)
- ❑ Conferência do Desenvolvimento 2013: Dinâmica Recente da Produtividade no Brasil. Brasília, DF, 18-3-2013. (Fernando Veloso.)
- ❑ Conferência sobre Cadeias Globais, Convergência Regulatória e o Desenvolvimento da Indústria de Saúde no Brasil: o Setor de Equipamentos e Insumos, promovida pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais (Cebris). São Paulo, SP, 4-12-2013. (Maurício Canêdo Pinheiro.)
- ❑ Palestra sobre Cenários de Médio Prazo para o Brasil, no Briefing da 16ª Edição do Projeto Millenium em Redações, promovido por *O Globo*. Rio de Janeiro, RJ, 29-10-2013. (Armando Castelar, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cenários para a Governança Econômica Global, no Seminário Agenda Econômica Externa do Brasil; Desafios e Cenários para o Próximo Governo, promovido pelo Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes). Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2013. (Lia Valls, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Como as Concessões Podem Ajudar a Destravar os Investimentos em Infraestrutura no Brasil, no 4º Fórum de Infraestrutura. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2013. (Armando Castelar, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Estimating and Smoothing Appraisal-Based Commercial Real-Estate Performance

- Indexes, no Congresso Ottawa Group 2013. Copenhagen, Dinamarca, 1-5-2013. (Paulo Picchetti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Evolução Recente da Informalidade no Brasil, no IV Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 13 e 14-6-2013. (Rodrigo Leandro de Moura, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Evolução Recente da Informalidade no Brasil: uma Análise segundo Características da Oferta e Demanda de Trabalho, no IV Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 13-6-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Evolução Recente da Informalidade no Brasil: uma Análise segundo Características da Oferta e Demanda de Trabalho, no 41º Encontro Nacional de Economia da Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 12-12-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Impactos da China sobre os Mercados Latino-Americanos, no 41º Encontro Nacional de Economia da Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 12-12-2013. (Lia Valls, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Income Inequality and Labour Market Dynamics in Brazil, no Meeting Better Policies For Better Lives, da Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). Paris, França, 18-6-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Inequality and Economic Development in Brazil, no International Seminar & Book Launch of Surmounting Middle Income Trap: the Main Issues for Brazil, promovidos pelo Institute of Latin American Studies. Beijing, China, 6-5-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre IR Brazil Awards 2013, na 9th Workshop IR Brazil Awards 2013. São Paulo, SP, 27-11-2013. (Aloisio Campelo Jr., palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Measuring Dynamic Inflation in Brazil, no Congresso Ottawa Group 2013. Copenhagen, Dinamarca, 3-5-2013. (Vagner Ardeo e Angelo Polydoro, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Medidas de Proxi do Nível de Utilização da Capacidade para os Setores Não Industriais, na Joint EU/OECD Workshop on Recent Developments in Business and Consumer Surveys. Berlim, Alemanha, 4 a 15-11-2013. (Viviane Seda Bittencourt, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Brasil Pode Repetir o Milagre Econômico?, no 10º Fórum de Economia. São Paulo, SP, 30-9-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Comércio Exterior Brasileiro e os Novos Acordos Preferenciais, no Seminário de Graduação do Instituto de Relações Internacionais da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2013. (Lia Valls, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Comércio Exterior do Brasil, no International Seminar & Book Launch of Surmounting Middle Income Trap: the Main Issues for Brazil, promovidos pelo Institute of Latin American Studies. Beijing, China, 6-5-2013. (Lia Valls, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Custo Unitário do Trabalho no Brasil: Evolução Agregada e Regional (coautoria de Pedro Mello), no 41º Encontro Nacional de Economia da Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 12-12-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Panorama da Economia Brasileira, no 2014 Brazilian Economic Outlook: World Cup & Beyond, promovido pelo Federal Reserve Bank of Atlanta. Atlanta, EUA, 3-12-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Pessoal Ocupado e Jornada de Trabalho: uma Releitura da Evolução da Produtividade no Brasil, promovida pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Pessoal Ocupado, Horas Trabalhadas, Jornada de Trabalho e Produtividade no Brasil,

- no IV Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 13-6-2013. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Política Comercial em Tempos de Crise e o Tema da Competitividade das Exportações Brasileiras, na Conferência de Desenvolvimento 2013, promovida pelo Ipea. Brasília, DF, 20-3-2013. (Lia Valls, palestrante.)
 - Palestra sobre Productivity and Long Term Growth: Evidence-Based Economic Policy in the Aftermath of the Crisis, no Meeting Better Policies For Better Lives da Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). Paris, França, 18 a 21-6-2013. (Vagner Laerte Ardeo.)
 - Palestra sobre The Role of Media Networks in Compensating Political Biases: Evidence from Radio Networks in Brazil, na Conference of the Latin American and Caribbean Economic Association. Bogotá, Colômbia, 30-5-2013; na Conferência sobre Desenvolvimento das Universidades do Nordeste Americano (NEUDC). Boston, EUA, 2 e 3-11-2013; e no 35º Encontro Brasileiro de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 10 a 13-12-2013. (Joana Monteiro, palestrante.)
 - Palestra sobre The Transatlantic Trade and Investment Partnership, the Trans-Pacific Partnership, and the Future of International Trade: a Brazilian Perspective, na Council of Councils Rome Regional Conference. Roma, Itália, 8 a 10-9-2013. (Lia Valls, palestrante.)
 - 4ª Reunião de Economia, promovida pela Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul (Fiergs). Porto Alegre, RS, 19-4-2013. (Armando Castelar, palestrante.)
 - Roundtable on Connectivity Initiative in the Asia Pacific, promovido pela Asia-Pacific Economic Cooperation. Medan, Indonésia, 4-7-2013. (Julia Calvante Fontes.)
 - Roundtable on The Trans-Pacific Partnership, na Frontiers of Economic Integration International Conference, promovida pelo Chicago Council on Global Affairs. Chicago, Illinois, 29 e 30-10-2013. (Lia Valls, coordenadora de mesa.)
 - 4º Seminário sobre O Efeito Multiplicador do Crédito Imobiliário da Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança (Abecip). São Paulo, SP, 29-8-2013. (Armando Castelar.)
 - Seminário sobre Política de (Tele)comunicações 2013. Brasília, DF, 20-2-2013. (Márcio do Lago Couto.)
 - Seminário sobre Política Econômica do Ano Eleitoral, promovido pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 6-12-2013. (Armando Castelar, palestrante.)
 - Simpósio de Ciências Gerenciais. Porto Velho, RO, 12-8-2013. (Armando Castelar.)
 - Workshop on Resource Policy Dialog Platform, promovido pela Observ Research Foundation (ORF). Nova Délhi, Índia, 5 a 7-8-2013. (Maurício Canêdo Pinheiro.)
 - Workshop on Sectoral Dimensions in Economic Cycles, promovida por Círet/KOF. Zurique, Suíça, 4 e 5-10-2013. (Paulo Picchetti e Aloisio Campelo Jr.)
- ## 17. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE
- ### *Participação*
- Apple Education Leadership Summit. Miami, Flórida, 4 a 7-6-2013.
 - 19º Congresso Internacional de Educação a Distância, promovido pela Abed. Salvador, BA, 9 a 12-9-2013.
 - 1º Encontro de Tendências e Evolução em Tecnologias Aplicadas à Educação. São Paulo, SP, 19-2-2013.
 - Gartner Symposium ITxpo 2013. São Paulo, SP, 4 a 7-11-2013.
 - Transformar 2013. São Paulo, SP, 4-4-2013.

Anexo 5

Cursos ministrados pela FGV

Cursos de Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1º sem.	Matriculados 2º sem.	Total de graduados
1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS						
<input type="checkbox"/> Ciências Sociais	46	43	5			9
Matrículas novas				19	0	
Matrículas renovadas				27	42	
Evasão de alunos				2	1	
<input type="checkbox"/> História	34	20	4			2
Matrículas novas				16	0	
Matrículas renovadas				15	24	
Evasão de alunos				7	2	
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE						
<input type="checkbox"/> Administração	550	202	7			52
Matrículas novas				44	0	
Matrículas renovadas				184	186	
Evasão de alunos				20	6	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1º sem.	Matriculados 2º sem.	Total de graduados
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP						
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas	4.778	1.780	5			256
Matrículas novas				204	199	
Matrículas renovadas				1.421	1.473	
Evasão de alunos				25	19	
<input type="checkbox"/> Administração Pública	—	203	1			84
Matrículas novas				0	0	
Matrículas renovadas				206	160	
Evasão de alunos				2	1	
<input type="checkbox"/> Administração Pública – curso novo	458	198	1			0
Matrículas novas				53	50	
Matrículas renovadas				96	148	
Evasão de alunos				1	0	
4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP						
<input type="checkbox"/> Direito	1.237	285	1			53
Matrículas novas				55	0	
Matrículas renovadas				241	233	
Evasão de alunos				10	1	
5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO						
<input type="checkbox"/> Direito	1.046	273	9			50
Matrículas novas				120	0	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1º sem.	Matriculados 2º sem.	Total de graduados
Matrículas renovadas				311	315	
Evasão de alunos				114	44	
6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP						
❑ Ciências Econômicas	753	178	3			64
Matrículas novas				55	45	
Matrículas renovadas				87	104	
Evasão de alunos				5	4	
7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP						
❑ Matemática Aplicada	64	12	2			0
Matrículas novas				18	0	
Matrículas renovadas				7	22	
Evasão de alunos				3	10	
8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE						
❑ Ciências Econômicas	439	154	7			39
Matrículas novas				51	5	
Matrículas renovadas				118	144	
Evasão de alunos				15	5	
9. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE						
❑ Superior de Tecnologia em Gestão Comercial	351	298	10			0
Matrículas novas				83	92	
Matrículas renovadas				154	229	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1º sem.	Matriculados 2º sem.	Total de graduados
Evasão de alunos				8	23	
<input type="checkbox"/> Superior de Tecnologia em Gestão de Turismo	33	27	10			0
Matrículas novas				5	9	
Matrículas renovadas				16	21	
Evasão de alunos				0	3	
<input type="checkbox"/> Superior de Tecnologia em Gestão Financeira	435	359	10			0
Matrículas novas				91	110	
Matrículas renovadas				176	265	
Evasão de alunos				2	16	
<input type="checkbox"/> Superior de Tecnologia em Gestão Pública	284	173	10			0
Matrículas novas				60	63	
Matrículas renovadas				68	122	
Evasão de alunos				6	12	
<input type="checkbox"/> Superior de Tecnologia em Marketing	356	300	10			0
Matrículas novas				75	100	
Matrículas renovadas				142	212	
Evasão de alunos				5	12	
<input type="checkbox"/> Tecnológica em Processos Gerenciais	850	682	10			188
Matrículas novas				204	221	
Matrículas renovadas				320	392	
Evasão de alunos				16	47	

Cursos de Pós-Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS								
<input type="checkbox"/> Doutorado em História, Política e Bens Culturais	43	33					4	5
Matrículas Novas			8	0	0	0		
Matrículas Renovadas			26	30	28	28		
Evasão de Alunos			1	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em História, Política e Bens Culturais	32	16					9	10
Matrículas Novas			7	0	0	0		
Matrículas Renovadas			9	9	6	6		
Evasão de Alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais	39	21					8	8
Matrículas novas			23	0	0	0		
Matrículas renovadas			10	14	13	13		
Evasão de alunos			2	0	0	0		
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública	53	61					—	11
Matrículas novas			13	0	0	0		
Matrículas renovadas			57	65	63	61		
Evasão de alunos			3	0	2	4		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração	99	17					—	22
Matrículas novas			22	0	0	0		
Matrículas renovadas			23	41	32	26		
Evasão de alunos			4	1	1	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública		39					—	1
Matrículas novas			0	0	0	0		
Matrículas renovadas			1	0	0	0		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Administração Pública	118	84					—	2
Matrículas novas			32	0	25	0		
Matrículas renovadas			29	61	60	84		
Evasão de alunos			0	1	1	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão Empresarial	102	139					2	71
Matrículas novas			73	0	0	0		
Matrículas renovadas			97	127	119	108		
Evasão de alunos			27	1	1	2		
<input type="checkbox"/> Pós-Doutorado em Administração		7					—	—
Matrículas novas			0	0	2	0		
Matrículas renovadas			5	4	2	1		
Evasão de alunos			0	0	0	0		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração de Empresas	107	107					85	23
Matrículas novas			41		0			
Matrículas renovadas			95		120			
Evasão de alunos			0		6			
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública e Governo	52	58					57	3
Matrículas novas			24		0			
Matrículas renovadas			39		59			
Evasão de alunos			1		1			
<input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU)	15	15					14	14
Matrículas novas			0		0			
Matrículas renovadas			15		14			
Evasão de alunos			0		0			
<input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração Pública e Governo (UEM)	17	17						
Matrículas novas			0		17		0	0
Matrículas renovadas			0		0			
Evasão de alunos			0		0			
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração de Empresas	102	55					41	20

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas novas			37	0				
Matrículas renovadas			47	58				
Evasão de alunos			7	2				
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública e Governo	34	33					32	16
Matrículas novas			27	0				
Matrículas renovadas			33	33				
Evasão de alunos			11	0				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Administração de Empresas	55	57					—	27
Matrículas novas			0	28				
Matrículas renovadas			72	52				
Evasão de alunos			6	10				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas	69	101					—	29
Matrículas novas			0	32				
Matrículas renovadas			78	64				
Evasão de alunos			3	6				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão Internacional	46	68					—	30
Matrículas novas			0	30				
Matrículas renovadas			68	51				
Evasão de alunos			0	0				

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP								
<input type="checkbox"/> Mestrado em Direito	77	31					13	0
Matrículas novas			0		0			
Matrículas renovadas			32		31			
Evasão de alunos			1		0			
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Direito e Desenvolvimento	118	27					0	0
Matrículas novas			30		0			
Matrículas renovadas			0		28			
Evasão de alunos			2		1			
5. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Economia de Empresas		52					33	3
Matrículas novas			11	0	0	0		
Matrículas renovadas			43	51	51	49		
Evasão de alunos			0	0	2	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Economia de Empresas		37					41	12
Matrículas novas			14	0	0	0		
Matrículas renovadas			26	28	28	25		
Evasão de alunos			0	0	3	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Agronegócio		29					0	11
Matrículas novas			9		0			
Matrículas renovadas			24		21			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
Evasão de alunos			1	3				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Finanças Quantitativas		42					0	14
Matrículas novas			0	14				
Matrículas renovadas			32	26				
Evasão de alunos			1	3				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Macroeconomia Financeira		38					0	31
Matrículas novas			0	30				
Matrículas renovadas			45	28				
Evasão de alunos			1	4				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Políticas Sociais		0					0	0
Matrículas novas			0	0				
Matrículas renovadas			4	0				
Evasão de alunos			4	0				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Finanças e Economia		133					0	37
Matrículas novas			74	0				
Matrículas renovadas			77	108				
Evasão de alunos			12	6				
<input type="checkbox"/> International Master in Finance		9					0	0
Matrículas novas			0	12				

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas renovadas			0		0			
Evasão de alunos			0		3			

6. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

□ Mestrado em Modelagem Matemática da Informação	31	26					0	1
Matrículas novas			19	0	0	0		
Matrículas renovadas			17	29	29	25		
Evasão de alunos			8	0	2	0		

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

□ Doutorado em Economia	10	45					0	10
Matrículas novas			7	1	2	0		
Matrículas renovadas			37	43	41	41		
Evasão de alunos			0	0	2	0		
□ Mestrado em Economia	304	48					0	19
Matrículas novas			22	1	0	0		
Matrículas renovadas			33	50	33	30		
Evasão de alunos			4	3	1	0		
□ Mestrado Profissional em Economia e Finanças	50	143					0	28
Matrículas novas			0		42			
Matrículas renovadas			115		112			
Evasão de alunos			1		13			

Cursos de Educação Continuada

(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
1. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO – EAESP							
❑ Administração – MBM		SP	fev. a dez. 2013	Espec.	400	193	97
❑ Administração – MBM		SP	fev. 2013 a dez. 2014	Espec.	400	146	
❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (reformulado)		SP	fev. 2011 a jun. 2013	Espec.	528	59	35
❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (reformulado)		SP	ago. 2012 a jun. 2014	Espec.	528	31	
❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (reformulado)		SP	fev. a jun. 2013	Espec.	528	62	24
❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – Ceahs (reformulado)		SP	fev. 2013a jun. 2014	Espec.	528	30	
❑ Administração para Graduados – Ceag (reformulado)		SP	fev. a jun. 2013	Espec.	576	335	80
❑ Administração para Graduados – Ceag (reformulado)		SP	ago. a dez. 2013	Espec.	576	328	100
❑ Administração para Graduados – Ceag (reformulado)		SP	fev. a jun. 2013	Espec.	576	12	6
❑ Administração para Graduados – Ceag (reformulado)		SP	fev. a jun. 2013	Espec.	576	38	7
❑ Administração para Graduados – Ceag (reformulado)		SP	ago. a dez. 2013	Espec.	576	31	14
❑ Administração para Graduados – Ceag (seriado)		SP	fev. 2013. a dez. 2014	Espec.	512	83	
❑ Administração para Graduados – Ceag (seriado)		SP	ago. 2013. a jun. 2015	Espec.	512	77	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2011-2013 – módulo III)		SP	set. 2011 a maio 2013	MBA	592	15	11
<input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2012-2014 – módulos II e III)		SP	set. 2012 a maio 2014	MBA	592	9	
<input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2013-2015 – módulo I)		SP	set. 2013 a maio 2015	MBA	592	16	

2. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

<input type="checkbox"/> Administração de Contencioso de Massa		SP	4-3 a 24-6-2013	Exten.	68	23	17
<input type="checkbox"/> Administração de Contencioso de Massa		SP	5-8 a 25-11-2013	Exten.	68	29	29
<input type="checkbox"/> Agenda Contemporânea do Direito		SP	7-5 a 25-6-2013	Exten.	32	1	2
<input type="checkbox"/> Ciclo de Palestras sobre Temas de Porto Seguro Direito		SP	22-8-2013	Exten.	4	96	96
<input type="checkbox"/> Ciclo de Palestras sobre Temas de Porto Seguro Direito		SP	26-9-2013	Exten.	4	80	80
<input type="checkbox"/> Ciclo de Palestras sobre Temas de Porto Seguro e Direito		SP	6-11-2013	Exten.	4	83	83
<input type="checkbox"/> Concorrência Desleal, Marcas e Outros Sinais Distintivos		SP	8-8 a 28-11-2013	Exten.	68	7	7
<input type="checkbox"/> Contabilidade Aplicada ao Direito		SP	8-8 a 26-9-2013	Exten.	32	17	15
<input type="checkbox"/> Contabilidade Aplicada ao Direito (turma I)		SP	7-3 a 2-5-2013	Exten.	32	8	8
<input type="checkbox"/> Contratos de Consumo e Atividade Econômica		SP	6-8 a 3-12-2013	Exten.	68	1	1
<input type="checkbox"/> Contratos em Infraestrutura		SP	4-3 a 22-4-2013	Exten.	32	21	17

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Contratos em Infraestrutura		SP	5-8 a 23-9-2013	Exten.	32	15	14
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais		SP	mar. 2011 a dez. 2013	Espec.	432	45	45
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais		SP	ago. 2013 a jul. 2015	Espec.	432	8	
<input type="checkbox"/> Controle da Administração Pública	CGA-SP	SP	set. 2013a jan. 2014	Exten.	48	40	
<input type="checkbox"/> Crimes Financeiros e Outros Crimes		SP	8-8 a 5-12-2013	Exten.	68	15	13
<input type="checkbox"/> Crimes Tributários, Lavagem de Dinheiro e Outros Crimes		SP	7-3 a 11-7-2013	Exten.	68	7	5
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo		SP	mar. 2013 a dez. 2014	Espec.	432	11	
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo		SP	(descontinuado)	Espec.	432	-	13
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo Contratual		SP	8-8 a 28-11-2013	Exten.	68	22	20
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo Geral		SP	7-3 a 11-7-2013	Exten.	68	5	3
<input type="checkbox"/> Direito Bancário: Contratos e Operações Bancárias		SP	6-3 a 3-7-2013	Exten.	68	16	15
<input type="checkbox"/> Direito da Infraestrutura Pública e Inclusão Social – Novas Tendências e Mecanismos para o Desenvolvimento	PGE-BA	BA	mar. 2012 a jan. 2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> Direito Digital Aplicado		SP	4-3 a 22-4-2013	Exten.	32	31	28
<input type="checkbox"/> Direito Digital Aplicado		SP	5-8 a 23-9-2013	Exten.	32	34	28
<input type="checkbox"/> Direito do Consumidor: a Visão da Empresa e a Jurisprudência		SP	4-3 a 22-4-2013	Exten.	32	23	20

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Direito do Consumidor: A Visão da Empresa e da Jurisprudência		SP	5-8 a 23-9-2013	Exten.	32	14	12
<input type="checkbox"/> Direito Econômico		SP	mar. 2011 a dez. 2013	Espec.	432	3	3
<input type="checkbox"/> Direito Econômico		SP	mar. 2012 a dez. 2014	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> Direito Econômico Concorrencial		SP	5-8 a 25-11-2013	Exten.	68	9	9
<input type="checkbox"/> Direito Econômico Regulatório		SP	4-3 a 1-7-2013	Exten.	68	9	8
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial		SP	(descontinuado)	Espec.	432	–	90
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma I)	Uniseb	SP	22-6-2013 a 26-9-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma II)	Alpha Strong	SP	23-8-2011 a 17-9-2013	Espec.	432	14	14
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma III)	Hermes	SP	17-11-2012 a 13-12-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma IV)	Strong	SP	11-5-2013 a 27-6-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma IX)	IBE	SP	2-4-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	48	48
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma VII)	Uniseb	SP	25-5-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma XI)	IBE	SP	26-5-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial (turma XIII)	IBE	SP	15-6-2013 a 25-7-2015	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		SP	6-3 a 3-7-2013	Exten.	68	44	42
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		SP	7-8 a 4-12-2013	Exten.	68	39	39

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário		SP	(descontinuado)	Espec.	68	–	8
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário Aplicado – Direito Imobiliário Registral e Empreendimentos Imobiliários		SP	6-3 a 3-7-2013	Exten.	68	25	15
<input type="checkbox"/> Direito Penal Econômico		SP	mar. 2012 a dez. 2014	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> Direito Penal Econômico		SP	(descontinuado)	Espec.	432	–	14
<input type="checkbox"/> Direito Processual Civil	Aasp	SP	10-8-2011 a 14-8-2013	Espec.	432	30	30
<input type="checkbox"/> Direito Societário		SP	(descontinuado)	Espec.	432	–	26
<input type="checkbox"/> Direito Tributário	Receita Federal	SP	19-10-2012 a 21-11-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> Direito Tributário (descontinuado)		SP	(descontinuado)	Espec.	432	–	47
<input type="checkbox"/> Direito Tributário (turma I)	Hermes	SP	5-10-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> Direito Tributário (turma I)	Conexão	SP	1-7-2013 a 21-7-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> Direito Tributário (turma VI)	IBE	SP	7-12-2013 a 21-11-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> Direito Tributário e Societário	PWC	SP	5-8-2011 a 20-7-2013	Espec.	432	29	29
<input type="checkbox"/> Direito Tributário e Societário	PWC	SP	16-8-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas		SP	6-5 a 26-6-2013	Exten.	32	18	16
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	ES	14-6-2013	Exten.	6	27	27
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	MA	18-6-2013	Exten.	2	8	8

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	PA	12-9-2013	Exten.	2	7	7
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	MG	17-9-2013	Exten.	2	18	18
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	RJ	6-11-2013	Exten.	2	20	20
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	RJ	9-12-2013	Exten.	2	20	20
<input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas	Vale	Moçambique	21 a 25-10-2013	Exten.	4	209	209
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório		SP	5-3 a 2-7-2013	Exten.	68	46	39
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório		SP	6-8 a 26-11-2013	Exten.	68	29	28
<input type="checkbox"/> Finanças para Advogados		SP	9-5 a 1-8-2013	Exten.	32	1	1
<input type="checkbox"/> Finanças para Advogados		SP	5-8 a 23-9-2013	Exten.	32	4	3
<input type="checkbox"/> Formação em Mediação		SP	2-4 a 14-5-2013	Exten.	48	22	20
<input type="checkbox"/> Fundamentos e Princípio dos Contratos		SP	5-3 a 11-7-2013	Exten.	68	10	8
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e <i>Due Diligence</i>		SP	8-5 a 3-7-2013	Exten.	32	29	25
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e <i>Due Diligence</i>		SP	7-8 a 25-9-2013	Exten.	32	22	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	PGE-BA	BA	3-10 a 14-01-2014	Exten.	32	32	
<input type="checkbox"/> Gerenciamento e Administração do Trabalho	PGE-BA	BA	5-4 a 15-6-2013	Exten.	64	40	38
<input type="checkbox"/> Introdução à Mediação		SP	5-3 a 27-3-2013	Exten.	32	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Judiciário e Políticas Públicas		SP	14-3 a 9-5-2013	Exten.	32	13	12
<input type="checkbox"/> Judiciário e Políticas Públicas		SP	8-8 a 3-10-2013	Exten.	32	6	5
<input type="checkbox"/> Legal English		SP	4-3 a 22-4-2013	Exten.	32	15	12
<input type="checkbox"/> Legal English		SP	30-9 a 18-11-2013	Exten.	32	9	8
<input type="checkbox"/> Licitações Portuárias	EBP	DF	25-7 a 16-8-2013	Exten.	32	41	40
<input type="checkbox"/> Liderança para Advogados		SP	6-5 a 24-6-2013	Exten.	32	7	6
<input type="checkbox"/> Liderança para Advogados		SP	3-10 a 21-11-2013	Exten.	32	9	8
<input type="checkbox"/> Liderança para Advogados	PGE-BA	BA	19-7 a 7-12-2013	Exten.	64	37	37
<input type="checkbox"/> Liderança para Advogados em Tempos de Crise	Lexdebata	Portugal	15 a 17-10-2013	Exten.	12	19	19
<input type="checkbox"/> Liderança Sindical Empresarial		SP	7-3 a 11-7-2013	Exten.	68	21	18
<input type="checkbox"/> Litígio Estratégico de Interesse Público	Defensoria Pública e AGU	CE	1-5 a 19-7-2013	Exten.	32	26	26
<input type="checkbox"/> Litígio Estratégico de Interesse Público	Defensoria Pública, MP, AGU, PGE-SP.	SP	4-10 a 29-11-2013	Exten.	32	40	37
<input type="checkbox"/> Mediação: Módulo Prático		SP	6-9-2013 a 21-2-2014	Exten.	80	13	
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais: Aspectos Jurídicos		SP	7-3 a 11-7-2013	Exten.	68	16	14
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais: Aspectos Jurídicos		SP	8-8 a 5-12-2013	Exten.	68	23	22

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico		SP	6-3 a 3-7-2013	Exten.	68	12	9
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Direito da Infraestrutura (turma 2 – semanal)		SP	mar. 2013 a set. 2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Direito Societário (turma 1 – semanal)		SP	mar. 2013 a set. 2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Direito Imobiliário (turma 2 – semanal)		SP	mar. 2013 a set. 2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Empresarial (turma 4 – sábado)		SP	mar. 2013 a jan. 2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Empresarial (turma 5 – semanal)		SP	mar. 2013 a set. 2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Empresarial (turma 6 – semanal)		SP	ago. 2013 a fev. 2015	Espec.	432	49	25
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Processo Civil (turma 1 – semanal)		SP	ago. 2013 a fev. 2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Societário (turma 2 – semanal)		SP	ago. 2013 a fev. 2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (turma 4 – sábado)		SP	mar. 2013 a jan. 2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (turma 5 – semanal)		SP	mar. 2013 a set. 2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (turma 6 – semanal)		SP	ago. 2013 a fev. 2015	Espec.	432	34	24
<input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual		SP	mar. 2013 a dez. 2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual		SP	(descontinuado)	Espec.	432	-	12
<input type="checkbox"/> Reorganizações Empresariais: Aspectos Societários e Tributários		SP	6-3 a 10-7-2013	Exten.	68	29	22
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil		SP	(descontinuado)	Espec.	432	-	6

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil na Área da Saúde		SP	7-3 a 18-7-2013	Exten.	68	6	6
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil nos Meios de Comunicação e na Internet		SP	8-8 a 5-12-2013	Exten.	68	8	8
<input type="checkbox"/> Sociedades Anônimas		SP	6-8 a 26-11-2013	Exten.	68	6	5
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação		SP	1-10 a 19-11-2013	Exten.	32	16	15
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	MMSO	SP	24-4 a 13-6-2013	Exten.	32	44	44
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	AGU	DF	18-10 a 13-12-2013	Exten.	32	40	40
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação (turma I)		SP	4-3 a 22-4-2013	Exten.	32	3	1
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação (turma II)		SP	6-5 a 24-6-2013	Exten.	32	9	8
<input type="checkbox"/> Tecnologia e Inovação: Estratégias de Proteção e Contratos		SP	7-3 a 11-7-2013	Exten.	68	7	4
<input type="checkbox"/> Tipos Societários no Novo Código Civil		SP	5-3 a 25-6-2013	Exten.	68	4	4
<input type="checkbox"/> Tributação dos Negócios de Tecnologia e de Propriedade Intelectual		SP	6-3 a 24-4-2013	Exten.	32	14	10
<input type="checkbox"/> Tributação Internacional		SP	7-3 a 2-5-2013	Exten.	32	23	14
<input type="checkbox"/> Tributação Internacional		SP	8-8 a 26-9-2013	Exten.	32	25	20
3. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO							
<input type="checkbox"/> Argumentação Judicial	TJ-RN	RN	21-3 a 26-4-2013	Exten.	45	39	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Tributária		RJ	16-4 a 18-6-2013	Exten.	60	32	32
<input type="checkbox"/> Crime Organizado	TJ-MT	MT	7 e 8-10-2013	Exten.	20	30	30
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo	TJ-MT	MT	10 e 11-6-2013	Exten.	20	50	46
<input type="checkbox"/> Direito Constitucional	TJ-MT	MT	2 e 3-9-2013	Exten.	20	44	44
<input type="checkbox"/> Direito de Família e Sucessões	TJ-MT	MT	13 e 14-5-2013	Exten.	20	56	54
<input type="checkbox"/> Direito de Família e Sucessões	TJ-RN	RN	4-6 a 16-8-2013	Exten.	45	24	16
<input type="checkbox"/> Direito do Consumidor	TJ-MT	MT	25 e 26-3-2013	Exten.	20	52	52
<input type="checkbox"/> Direito dos Contratos		RJ	15-4 a 17-6-2013	Exten.	60	30	30
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		RJ	16-4 a 18-6-2013	Exten.	60	40	40
<input type="checkbox"/> Direito Marítimo: Atualidades e Tendências		RJ	3-9 a 7-11-2013	Exten.	60	49	48
<input type="checkbox"/> Direito Privado e Tecnologia	TJ-MT	MT	15 e 16-7-2013	Exten.	20	29	29
<input type="checkbox"/> Direito Regulatório	TJ-MT	MT	16 e 17-9-2013	Exten.	20	23	23
<input type="checkbox"/> Direito Regulatório Ambiental da Energia, Mineração e Infraestrutura		RJ	15-4 a 17-6-2013	Exten.	60	29	28
<input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	2-9 a 6-11-2013	Exten.	60	46	45
<input type="checkbox"/> Direito Tributário		RJ	3-9 a 7-11-2013	Exten.	60	24	22

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão da Informação	TRT	RS	26-8-2013	Exten.	8	41	38
<input type="checkbox"/> Gestão da Informação	TRT	RS	9-9-2013	Exten.	8	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Cultura Organizacional	TJ-AC	AC	18 e 19-6-2013	Exten.	15	48	48
<input type="checkbox"/> <i>International Tax Law</i> : Temas Atuais de Direito Tributário		RJ	20 a 28-5-2013	Exten.	8	12	12
<input type="checkbox"/> Legal English – American Law		RJ	29-4 a 21-5-2013	Exten.	24	20	19
<input type="checkbox"/> Legal English – Corporate Law		RJ	16-9 a 1-10-2013	Exten.	18	9	8
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos		RJ	2-9 a 6-11-2013	Exten.	60	43	42
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	8-8-2011 a 30-6-2013	Espec.	360	15	15
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	5-3-2012 a 10-12-2013	Espec.	360	14	13
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	ago. 2012 a 30-6-2014	Espec.	360	12	
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	mar. 2013 a 10-12-2014	Espec.	360	15	
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	ago. 2013 a 30-6-2015	Espec.	360	13	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Judiciária	TJ-PI	PI	14-12-2012 a set. 2014	Espec.	375	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ-GO	GO	21-9-2012 a ago. 2014	Espec.	375	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ-MT	MT	22-3-2013 a dez. 2014	Espec.	375	45	
<input type="checkbox"/> Medidas Cautelares no Processo Civil	TJ-MT	MT	5 e 6-8-2013	Exten.	20	49	49

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Medidas Cautelares no Processo Penal	TJ-MT	MT	15 e 16-4-2013	Exten.	20	50	50
<input type="checkbox"/> O Poder Público em Juízo	TJ-RN	RN	11-4 a 7-6-2013	Exten.	45	21	14
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação		RJ	9-8-2011 a 30-6-2013	Espec.	360	13	11
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação		RJ	6-3-2012 a 10-12-2013	Espec.	360	15	15
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação		RJ	ago. 2012 a 30-6-2014	Espec.	360	17	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação		RJ	mar. 2013 a 10-12-2014	Espec.	360	26	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	8-8-2011 a 30-6-2013	Espec.	360	35	34
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	6-3-2012 a 10-12-2013	Espec.	360	43	43
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	ago. 2012 a 30-6-2014	Espec.	360	27	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	mar. 2013 a 10-12-2014	Espec.	360	45	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	ago. 2013 a 30-6-2015	Espec.	360	42	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	6-3-2012 a 10-12-2013	Espec.	360	21	22
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	mar. 2013 a 10-12-2014	Espec.	360	22	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário		RJ	6-3-2012 a 10-12-2013	Espec.	360	40	40
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Tributário		RJ	mar. 2013 a 10-12-2014	Espec.	360	44	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> O Processo na Atualidade	TJ-AC	AC	23 e 24-5-2013	Exten.	15	65	59
<input type="checkbox"/> Processos Organizacionais	TRT	RS	3 e 4-10-2013	Exten.	15	18	18
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	ENM/ Esmal	AL	13 a 17-5-2013	Exten.	40	45	36
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Serviços Judiciários	TJ-PI	PI	18-2 a out. 2013	Exten.	104	504	279
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Serviços Judiciários	TJ-PI	PI	21-10-2013 a abr. 2014	Exten.	104	166	
<input type="checkbox"/> Reformas do Código de Processo Penal e Investigação	TJ-MT	MT	11 e 12-11-2013	Exten.	20	28	28
<input type="checkbox"/> Reformas do Código de Processo Penal no Procedimento Ordinário	TJ-AC	AC	27 e 28-6-2013	Exten.	15	57	56
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil	TJ-MT	MT	9 e 10-12-2013	Exten.	20	34	34

4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO – EESP

<input type="checkbox"/> Master in Business Economics		SP	jan. 2012 a set. 2013	Espec.	432	39	31
<input type="checkbox"/> Master in Business Economics		SP	jul. 2012 a fev. 2014	Espec.	432	60	
<input type="checkbox"/> Master in Business Economics		SP	jan. 2013 a set. 2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> Master in Business Economics		SP	ago. 2013 a abr. 2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> Master in Business Economics		SP	jan. 2014 a ago. 2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> Master in Corporate Finance, Controllership and Economics		SP	jan. 2013 a set. 2014	Espec.	432	23	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Master in Corporate Finance, Controllership and Economics		SP	ago. 2013 a abr. 2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> Master in Corporate Finance, Controllership and Economics		SP	jan. 2014 a ago. 2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> Master in Economic Analysis		SP	jan. 2014 a ago. 2015	Espec.	432	12	
<input type="checkbox"/> Master in Financial Economics		SP	jan. 2012 a set. 2013	Espec.	432	32	24
<input type="checkbox"/> Master in Financial Economics		SP	jul. 2012 a fev. 2014	Espec.	432	61	
<input type="checkbox"/> Master in Financial Economics		SP	jan. 2013 a set. 2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> Master in Financial Economics		SP	ago. 2013 a abr. 2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> Master in Financial Economics		SP	jan. 2014 a set. 2015	Espec.	432	29	

5. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

<input type="checkbox"/> <i>Accountability</i> e Políticas Públicas	ANA	DF	18 e 19-7-2013	Exten.	20	25	25
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Cooperativas	Sescoop-MT	MT	17-8-2012 a 14-4-2014	Espec.	440	10	
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Cooperativas	Sescoop-MT	MT	17-8-2012 a 14-4-2014	Espec.	440	23	
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Cooperativas	Sescoop-MT	MT	17-8-2012 a 14-4-2014	Espec.	440	10	
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Negócios Bancários	CEF	SP	15-2-2012 a 2-10-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Negócios Bancários	CEF	SP	11-6-2012 a 18-9-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Negócios Bancários	Banco Fibra	SP	5-2-2013 a 5-3-2015	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	48	48
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	44	44
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	46	46
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	43	43
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	43	43
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	30-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	43	43
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	30-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	46	46
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	30-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	39	39
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	30-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	48	48
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	16-1-2013 a 30-7-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-3-2013 a 30-7-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-3-2013 a 30-7-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-3-2013 a 30-7-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-3-2013 a 30-7-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	28-8-2013 a 28-1-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	28-8-2013 a 28-1-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	28-8-2013 a 28-1-2015	Espec.	432	46	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração de Instituições Financeiras – <i>Banking</i>		SP	14-3 a 4-7-2013	Atual.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Administração de Instituições Financeiras – <i>Banking</i>		SP	15-8 a 21-11-2013	Atual.	60	24	24
<input type="checkbox"/> Administração de Materiais	Queiroz Galvão	RJ	19 a 21-8-2013	Exten.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Administração de Materiais	Queiroz Galvão	RJ	23 a 25-9-2013	Exten.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo	Halliburton	RJ	16-1-2013	Exten.	8	22	22
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo	Repsol YPF	RJ	28 e 29-11-2013	Exten.	12	30	30
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (1º ciclo)	FAN	AL	21 a 24-1-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (1º ciclo)	FAN	AL	28 a 31-1-2013	Capac.	16	39	39
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (1º ciclo)	FAN	AL	4 a 7-3-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (1º ciclo)	FAN	AL	1 a 4-4-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (2º ciclo)	FAN	AL	6 a 9-5-2013	Capac.	16	39	39
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (2º ciclo)	MEB	RS	24 e 25-5-2013	Capac.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (2º ciclo)	FAN	AL	3 a 6-6-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (3º ciclo)	FAN	AL	1 a 4-7-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Administração dos Negócios da Cerveja		SP	26-3 a 2-7-2013	Atual.	60	35	35
<input type="checkbox"/> Administração dos Negócios da Cerveja		SP	27-8 a 3-12-2013	Atual.	60	19	19

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração Pública	FPV	RO	19-10-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	RJ	25-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	34	27
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	SP	22-9-2011 a 14-6-2013	Espec.	432	39	39
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	DF	6-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	38	22
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	RS	15-3-2012 a 6-12-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	DF	19-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	PE	24-5-2012 a 21-3-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> Administração Pública	PGFN	MG	8-11-2012 a 24-7-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> Administração Pública, com ênfase em Gestão Corporativa	Esaf	DF	18-8-2011 a 16-3-2013	Espec.	432	36	20
<input type="checkbox"/> Análise de Demonstrações Financeiras	Itaú	SP	27-8 a 19-9-2013	Exten.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos	Bradesco	SP	1-10 a 26-11-2013	Exten.	60	25	25
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos		SP	12-3 a 18-6-2013	Atual.	60	23	23
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos		SP	20-8 a 26-11-2013	Atual.	60	26	26
<input type="checkbox"/> Análise de Riscos	Sesge	DF	25-2 a 1-3-2013	Exten.	40	28	28
<input type="checkbox"/> Análise de Riscos	Sesge	RJ	4 a 8-3-2013	Exten.	40	28	28
<input type="checkbox"/> Análise de Viabilidade de Projetos (5º ciclo)	Isbe	MG	25 a 27-10-2013	Capac.	24	17	17

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito	Boa Vista	SP	28-8 a 18-9-2013	Exten.	16	26	26
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito		SP	19-3 a 25-6-2013	Atual.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito		SP	20-8 a 26-11-2013	Atual.	60	15	15
<input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada	Itaú	SP	21-8 a 4-9-2013	Exten.	27	24	24
<input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada	Itaú	SP	11 a 25-9-2013	Exten.	27	24	24
<input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada	Itaú	SP	20-9 a 11-10-2013	Exten.	27	22	22
<input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada	Itaú	SP	9 a 23-10-2013	Exten.	27	20	20
<input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada	Itaú	SP	27-11 a 11-12-2013	Exten.	27	25	25
<input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Valor		SP	21-3 a 11-7-2013	Atual.	60	13	13
<input type="checkbox"/> Analista de Acreditação em Saúde – 1		RJ	28-9-2013 a 31-5-2014	Capac.	120	16	
<input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior – 1		RJ	16-3 a 21-9-2013	Capac.	120	14	12
<input type="checkbox"/> Analista de Comércio Exterior – 2		RJ	28-9-2013 a 31-5-2014	Capac.	120	21	
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças	Decision	RS	19-7 a 14-12-2013	Atual.	120	25	25
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças	IBS	MG	18-11-2013 a 13-5-2014	Atual.	120	1	
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças		SP	6-4-2013 a 17-8-2013	Atual.	120	10	10
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças		SP	13-4 a 21-9-2013	Atual.	120	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças		SP	28-9-2013 a 26-4-2014	Atual.	120	17	
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 7		RJ	18-8-2012 a 2-3-2013	Capac.	120	33	29
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 8		RJ	16-3 a 31-8-2013	Capac.	120	43	37
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 9		RJ	15-6 a 14-12-2013	Capac.	120	32	28
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças – 10		RJ	21-9-2013 a 31-5-2014	Capac.	120	29	
<input type="checkbox"/> Analista de Marketing		SP	11-5 a 5-10-2013	Atual.	120	20	20
<input type="checkbox"/> Analista de Marketing – 1		RJ	18-8-2012 a 9-3-2013	Capac.	120	22	19
<input type="checkbox"/> Analista de Marketing – 2		RJ	16-3 a 31-8-2013	Capac.	120	21	17
<input type="checkbox"/> Analista de Marketing – 3		RJ	21-9-2013 a 31-10-2014	Capac.	120	21	
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos		SP	11-8-2012 a 19-1-2013	Atual.	120	36	36
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos		SP	13-4 a 14-9-2013	Atual.	120	22	22
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos		SP	6-4 a 5-10-2013	Atual.	120	39	39
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos		SP	16-10-2013 a 6-2-2014	Atual.	120	22	
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 10		RJ	28-9-2013 a 31-5-2014	Capac.	120	37	
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 8		RJ	2-3 a 31-8-2013	Capac.	120	34	29
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos – 9		RJ	15-6 a 14-12-2013	Capac.	120	35	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Aperfeiçoamento em Marketing e Estratégia	Ferram. Gerais	SP	17-12-2013	Exten.	9	12	12
<input type="checkbox"/> Aperfeiçoando Técnicas de Negociação	Arcelormittal	SP	25-9-2013	Exten.	1	22	22
<input type="checkbox"/> Atendimento ao Cliente Interno e Externo	Brasas	RJ	7 e 8-6-2013	Exten.	20	29	29
<input type="checkbox"/> Atendimento ao Cliente Interno e Externo	Brasas	RJ	21 e 22-6-2013	Exten.	20	42	42
<input type="checkbox"/> Atendimento ao Cliente Interno e Externo	Brasas	RJ	5 e 6-7-2013	Exten.	20	40	40
<input type="checkbox"/> Atendimento ao Cliente na Administração Pública	Fespac	AC	21 e 22-3-2013	Exten.	20	23	23
<input type="checkbox"/> Ative a <i>Transitions</i> na Vida do seu Negócio e no Negócio da sua Vida	Transitions	SP	29-1-2013	Exten.	2	25	25
<input type="checkbox"/> Auditoria em Saúde	ANS	RJ	25 a 29-11-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde		SP	9-4 a 27-6-2013	Atual.	90	24	24
<input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde		SP	3-9 a 19-11-2013	Atual.	90	17	17
<input type="checkbox"/> Autoconhecimento como Ferramenta de Gestão	Fidelity	SP	17-4-2013	Exten.	8	23	23
<input type="checkbox"/> Autoconhecimento como Ferramenta de Gestão	Fidelity	SP	16-10-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Autoconhecimento como Ferramenta de Gestão	Fidelity	SP	19-6-2013	Exten.	8	23	23
<input type="checkbox"/> Autoconhecimento como Ferramenta de Gestão	Fidelity	SP	14-8-2013	Exten.	8	26	26
<input type="checkbox"/> Avaliação de Desempenho no Setor Público (1º ciclo)	FAN	AL	28-1 a 1-2-2013	Capac.	24	40	40
<input type="checkbox"/> Avaliação de Empresa e Projetos Agroindustriais	Abapa	BA	13 a 15-9-2013	Exten.	24	24	24

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Banking	Itaú	SP	22-10-2012 a 26-3-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> Branding: Construção e Gestão de Marcas		SP	18-3 a 24-6-2013	Atual.	60	42	42
<input type="checkbox"/> Branding: Construção e Gestão de Marcas		SP	12-8 a 18-11-2013	Atual.	60	48	48
<input type="checkbox"/> Business Intelligence	Sesi	SP	22-3 a 26-4-2013	Exten.	40	10	10
<input type="checkbox"/> Business Intelligence		SP	20-3 a 3-7-2013	Atual.	60	32	32
<input type="checkbox"/> Business Intelligence		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	26	26
<input type="checkbox"/> Cademp (1º ciclo)		RJ	18-2-2013 a 11-4-2013	Atual.	24	604	573
<input type="checkbox"/> Cademp (2º ciclo)		RJ	29-4-2013 a 1-6-2013	Atual.	24	566	528
<input type="checkbox"/> Cademp (3º ciclo)		RJ	24-6-2013 a 15-8-2013	Atual.	24	778	733
<input type="checkbox"/> Cademp (4º ciclo)		RJ	26-8-2013 a 17-10-2013	Atual.	24	639	603
<input type="checkbox"/> Cademp (5º ciclo)		RJ	28-10-2013 a 19-12-2013	Atual.	24	522	477
<input type="checkbox"/> Capacitação Fiscal	GVT	PR	8-8-2012 a 21-3-2013	Exten.	64	40	40
<input type="checkbox"/> Capacitação Fiscal	GVT	PR	20-9-2012 a 18-4-2013	Exten.	64	40	40
<input type="checkbox"/> Capacitação para Desenvolvimento Gerencial	Alesp	SP	1-4 a 14-6-2013	Exten.	80	33	33
<input type="checkbox"/> Capacitação para Desenvolvimento Gerencial	Alesp	SP	2-4 a 11-6-2013	Exten.	80	34	34
<input type="checkbox"/> Cenário Industrial e Comercial da Convergência TIC	Embratel	RJ	12 a 19-9-2013	Exten.	12	30	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Cenário Político-Regulatório da Convergência TIC	Embratel	RJ	3 a 10-12-2013	Exten.	12	8	8
<input type="checkbox"/> Cenário Tecnológico de Convergência TIC	Embratel	RJ	20 a 27-8-2013	Exten.	12	23	23
<input type="checkbox"/> The Challenges of Change in Mitsubishi Latin America	Mitsubishi	SP	12-3-2013	Exten.	4	11	11
<input type="checkbox"/> Coaching	Fidelity	SP	28-11-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Coaching	Fidelity	SP	19-12-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Coaching	Fidelity	SP	13-8-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Communication and Leadership	ZF	SP	20 a 24-5-2013	Exten.	32	7	7
<input type="checkbox"/> Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas		SP	19-3 a 25-6-2013	Atual.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas		SP	13-8 a 19-11-2013	Atual.	60	21	21
<input type="checkbox"/> Compliance	Whirlpool	SP	25-10-2013	Exten.	9	31	31
<input type="checkbox"/> Compliance	Whirlpool	SP	21-11-2013	Exten.	9	23	23
<input type="checkbox"/> Compliance	Whirlpool	SP	11-12-2013	Exten.	9	25	25
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	11-4-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	6-5-2013	Exten.	8	13	13
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	13-5-2013	Exten.	8	16	16
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	7-2-2013	Exten.	8	14	14
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	27-5-2013	Exten.	8	13	13
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	3-6-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	27-6-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	23-7-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	27-8-2013	Exten.	8	11	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	22-10-2013	Exten.	8	11	11
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	12-11-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	3-12-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Comportamento Empreendedor	Embraer	SP	7-3-2013	Exten.	8	16	16
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	5-2-2013	Exten.	8	27	27
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	14-3-2013	Exten.	8	22	22
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	21-3-2013	Exten.	8	18	18
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	22-3-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	4-4-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	19-4-2013	Exten.	8	22	22
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	7-2-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	26-4-2013	Exten.	8	21	21
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	29-4-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	6-5-2013	Exten.	8	23	23
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	13-5-2013	Exten.	8	18	18
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	27-5-2013	Exten.	8	21	21
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	3-6-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	10-6-2013	Exten.	8	21	21
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	30-7-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	14-11-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	29-8-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	6-9-2013	Exten.	8	22	22
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	13-9-2013	Exten.	8	21	21
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	26-9-2013	Exten.	8	23	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	10-10-2013	Exten.	8	26	26
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	24-10-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	21-2-2013	Exten.	8	10	10
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	31-10-2013	Exten.	8	12	12
<input type="checkbox"/> Comunicação Assertiva	Embraer	SP	28-2-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Comunicação Corporativa: Corporate Affairs		SP	14-3 a 4-7-2013	Atual.	60	28	28
<input type="checkbox"/> Comunicação Corporativa: Corporate Affairs		SP	22-8 a 28-11-2013	Atual.	60	15	15
<input type="checkbox"/> Comunicação Eficaz e Relacionamento Produtivo	Fidelity	SP	23-8-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Comunicação Eficaz e Relacionamento Produtivo	Fidelity	SP	18-9-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Comunicação Eficaz e Relacionamento Produtivo	Fidelity	SP	23-10-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Comunicação Eficaz e Relacionamento Produtivo	Fidelity	SP	20-6-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Custos	Abapa	BA	12 a 14-7-2013	Exten.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros		SP	12-3 a 18-6-2013	Atual.	60	13	13
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros		SP	13-3 a 3-7-2013	Atual.	60	25	25
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	41	41
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço (3º ciclo)	Isae-PR	PR	24 a 26-6-2013	Capac.	24	27	27
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço (4º ciclo)	Alpha	SP	2 a 6-9-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Contabilidade para Executivos Públicos	UFF	RJ	20 a 22-5-2013	Exten.	24	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Contabilidade para Executivos Públicos	UFF	RJ	16 a 18-10-2013	Exten.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Contratos Administrativos e seu Gerenciamento (2º ciclo)	FAN	AL	13 a 17-5-2013	Capac.	24	40	40
<input type="checkbox"/> Controladoria		SP	18-3 a 3-7-2013	Atual.	120	15	15
<input type="checkbox"/> Controladoria		SP	19-8 a 2-12-2013	Atual.	120	17	17
<input type="checkbox"/> Controladoria (2º ciclo)	IBC	TO	13 a 15-6-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Controladoria (4º ciclo)	Strong	SP	7 a 11-10-2013	Capac.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Controladoria de Empresas Multinacionais		SP	20-3 a 3-7-2013	Atual.	60	12	12
<input type="checkbox"/> Controle de Patrimônio Imobiliário	Petrobras	BA	14 a 16-10-2013	Exten.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Credit Scoring		SP	26-8 a 2-12-2013	Atual.	60	15	15
<input type="checkbox"/> Crédito e Cobrança (3º ciclo)	Empreza	GO	11 a 13-7-2013	Capac.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Crimes contra a Ordem Tributária	Fespac	AC	27 a 29-11-2013	Exten.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	22-10-2012 a 5-1-2013	Atual.	30	445	418
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	3-12-2012 a 16-2-2013	Atual.	30	440	411
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	7-1 a 21-3-2013	Atual.	30	381	357
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	4-2 a 11-4-2013	Atual.	30	721	672
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	4-3 a 2-5-2013	Atual.	30	532	499

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	8-4 a 22-6-2013	Atual.	30	675	613
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	6-5 a 20-7-2013	Atual.	30	511	455
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	10-6 a 24-8-2013	Atual.	30	663	582
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	8-7 a 21-9-2013	Atual.	30	506	476
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	12-8 a 26-10-2013	Atual.	30	804	700
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	9-9 a 7-11-2013	Atual.	30	683	579
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	14-10 a 28-12-2013	Atual.	30	862	91
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	11-11-2013 a 30-1-2014	Atual.	30	976	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)		Internet	9-12-2013 a 21-2-2014	Atual.	30	494	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	ANTT	Internet	22-8-2012 a 22-8-2013	Exten.	30	70	51
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	CPRM	Internet	1-9-2012 a 23-4-2014	Exten.	30	200	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Eletrobrás	Internet	22-8-2013 a 13-1-2014	Exten.	30	165	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Iefex	Internet	27-8-2013 a 27-8-2014	Exten.	30	500	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Hosp. S. Rafael	Internet	14-8-2012 a 13-8-2013	Exten.	30	50	29
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Peixe Urbano	Internet	6-6-2012 a 30-4-2014	Exten.	30	20	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Rodobens	Internet	27-6-2011 a 31-1-2014	Exten.	30	490	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	TJDFT	Internet	2-5-2013 a 2-5-2014	Exten.	30	1.000	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	TRT	Internet	29-8-2011 a 31-12-2013	Exten.	30	252	250
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Algás	Internet	23-9-2013 a 13-1-2014	Exten.	30	16	
<input type="checkbox"/> Cursos livres (online)	Nextel	Internet	1-2 a 1-10-2013	Exten.	30	750	177
<input type="checkbox"/> Desenvolvendo Competências: Academia de Líderes Jr.	Essencis	SP	18-10-2013 a 14-3-2014	Exten.	30	27	
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais	Cetesb	SP	19-3 a 14-5-2013	Exten.	100	30	30
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais	Cetesb	SP	20-3 a 15-5-2013	Exten.	100	31	31
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais	Cetesb	SP	22-8 a 31-10-2013	Exten.	100	32	32
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais	Cetesb	SP	4-9 a 25-10-2013	Exten.	100	24	24
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho	Fidelity	SP	21-8-2013	Exten.	8	23	23
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho	Fidelity	SP	19-9-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Habilidades para Negociações Complexas	White Martins	RJ	16-10-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Habilidades para Negociações Complexas	White Martins	RJ	16-10-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Liderança	Dufry	RJ	29-5 a 17-7-2013	Exten.	48	19	19
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Liderança	Dufry	SP	28-5 a 2-7-2013	Exten.	48	33	33
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Lideranças – 1		RJ	17-9-2012 a 11-3-2013	Exten.	180	23	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Líderes	Bematech	SP	4-4 a 4-5-2013	Exten.	48	33	33
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Líderes	Bematech	PR	11-4 a 11-5-2013	Exten.	48	34	34
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Líderes	Bematech	RJ	18-4 a 18-5-2013	Exten.	48	30	30
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	15-6-2013 a 8-2-2014	Atual.	144	7	
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial	Emater	PR	23-7 a 21-11-2013	Exten.	180	35	35
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (1º ciclo)	Empreza	GO	31-1 a 2-2-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (1º ciclo)	IBS	MG	14 a 16-3-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (2º ciclo)	IBE	SP	15, 17, 19, 22, 24 e 26-4-2013	Capac.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (2º ciclo)	IBE	SP	20, 27-4 e 4-5-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (2º ciclo)	IBS	MG	22 a 26-4-2013	Capac.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (3º ciclo)	COC	SP	5 a 9-8-2013	Capac.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (3º ciclo)	COC	SP	12 a 16-8-2013	Capac.	24	35	35
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (4º ciclo)	IBE	SP	14, 21 e 28-9-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial (4º ciclo)		DF	16 a 19-9-2013	Atual.	24	8	8
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Humano de Gestores	Sescoop-PR	PR	11-8-2012 a 17-5-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> Dez Mil Mulheres		SP	2-2 a 27-4-2013	Atual.	226	30	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Dez Mil Mulheres		SP	17-5-2012 a 24-8-2013	Atual.	226	40	40
<input type="checkbox"/> Dez Mil Mulheres		SP	31-8 a 7-12-2013	Atual.	226	32	32
<input type="checkbox"/> Dinâmica Organizacional – Motivação e Liderança		SP	13-3 a 26-6-2013	Atual.	60	18	18
<input type="checkbox"/> Dinâmica Organizacional – Motivação e Liderança		SP	28-8 a 11-12-2013	Atual.	60	37	37
<input type="checkbox"/> Diplomados em Varejo	Cencosud	SE	27-8-2013 a 21-5-2014	Exten.	132	39	
<input type="checkbox"/> Diplomados em Varejo	Cencosud	MG	20-8-2013 a 20-3-2014	Exten.	132	40	
<input type="checkbox"/> Diplomados em Varejo	Prezunic	RJ	25-10-2012 a 30-4-2013	Exten.	116	43	43
<input type="checkbox"/> Direito do Estado	TCE-MT	MT	11-8-2011 a 5-7-2013	Espec.	432	46	46
<input type="checkbox"/> Direito do Estado	TCE-MT	MT	18-8-2011 a 19-7-2013	Espec.	432	48	48
<input type="checkbox"/> Direito e Controle Externo na Administração Pública	TCE-MT	MT	11-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Direito e Controle Externo na Administração Pública	TCE-MT	MT	18-4-2013 a 28-11-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> Direito e Controle Externo na Administração Pública	TCE-MT	MT	11-7-2013 a 6-3-2015	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> Direito e Controle Externo na Administração Pública	TCE-MT	MT	25-7-2013 a 20-3-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Direito Tributário e Trabalhista	Abapa	BA	18 a 20-10-2013	Exten.	24	34	34
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	30-7-2012 a 5-1-2013	Atual.	60	43	38
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	27-8-2012 a 31-1-2013	Atual.	60	32	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	1-10-2012 a 13-3-2013	Atual.	60	26	24
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	3-12-2012 a 8-6-2013	Atual.	60	20	19
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	7-1 a 8-6-2013	Atual.	60	13	11
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	4-2 a 13-7-2013	Atual.	60	27	25
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	4-3 a 3-8-2013	Atual.	60	18	14
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	8-4 a 22-8-2013	Atual.	60	11	7
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	6-5 a 19-9-2013	Atual.	60	11	10
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	10-6 a 9-11-2013	Atual.	60	21	18
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	8-7 a 21-11-2013	Atual.	60	10	9
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	12-8-2013 a 11-1-2014	Atual.	60	10	
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	9-9-2013 a 13-2-2014	Atual.	60	13	
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	14-10-2013 a 13-12-2014	Atual.	60	12	
<input type="checkbox"/> EAD Docência (online)		Internet	11-11-2013 a 30-1-2014	Atual.	60	12	
<input type="checkbox"/> Economia Criativa e Cidades Criativas – Fundamentos e Práticas		SP	14-3 a 4-7-2013	Atual.	60	11	11
<input type="checkbox"/> Economia e Finanças Globais	N. Odebrecht	SP	12 a 16-8-2013	Exten.	50	25	25
<input type="checkbox"/> Elaboração de Orçamentos	Vale	MA	5-7-2013	Exten.	8	6	6

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Elaboração de Projetos Públicos	FAN	AL	4-3 a 18-7-2013	Atual.	144	39	39
<input type="checkbox"/> Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico (2º ciclo)	FAN	AL	10 a 14-6-2013	Capac.	24	40	40
<input type="checkbox"/> Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico (3º ciclo)	IBC	TO	27 a 29-6-2013	Capac.	24	39	39
<input type="checkbox"/> Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico (5º ciclo)	FAN	AL	2 a 6-12-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Elaboração, Programação Orçamentária (1º ciclo)	FAN	AL	21 a 25-1-2013	Capac.	24	40	40
<input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios		SP	13-3 a 26-6-2013	Atual.	60	33	33
<input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	29	29
<input type="checkbox"/> Energias Renováveis, com ênfase em Biogás	Sescoop-PR	PR	5-8-2011 a 2-2-2013	Espec.	446	29	16
<input type="checkbox"/> Estratégia de Comunicação e Marketing (5º ciclo)	IBE	SP	23 e 30-11 e 7-12-2013	Capac.	24	10	10
<input type="checkbox"/> Estratégia e Pensamento Estratégico: Visão Panorâmica	Oxiteno	SP	15-2-2013	Exten.	9	15	15
<input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho		SP	18-3 a 24-6-2013	Atual.	60	43	43
<input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho		SP	19-8 a 25-11-2013	Atual.	60	36	36
<input type="checkbox"/> Estratégias de Negócios para o Mercado Financeiro	Bradesco	SP	22-10-2012 a 27-3-2013	Exten.	104	32	32
<input type="checkbox"/> Estratégias de Negócios para o Mercado Financeiro	Bradesco	SP	2-12-2013 a 23-4-2014	Exten.	104	31	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento	Parmê	RJ	9-5 a 22-8-2013	Exten.	16	44	44
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente	Bradesco	SP	29-6 a 13-7-2013	Exten.	27	27	27
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (1º ciclo)		DF	25 a 26-3-2013	Atual.	16	25	24
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (2º ciclo)	MEB	RS	17 e 18-5-2013	Capac.	16	29	29
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (3º ciclo)	Ceem	MS	2 a 4-7-2013	Capac.	16	10	10
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento ao Cliente (3º ciclo)		DF	19 e 20-8-2013	Atual.	16	8	8
<input type="checkbox"/> Execução Orçamentária e Financeira na Administração Pública	Fespac	AC	25 e 26-4-2013	Exten.	20	16	16
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Itaú	SP	3-5-2011 a 7-3-2013	Espec.	504	34	7
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Citibank	SP	19-3-2011 a 28-9-2013	Espec.	504	37	10
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Itaú	SP	12-9-2011 a 19-6-2013	Espec.	504	38	6
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Aché	SP	17-8-2012 a 22-2-2014	Espec.	504	32	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Citibank	SP	27-2-2013 a 27-2-2015	Espec.	505	32	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Santander	SP	5-3-2012 a 5-3-2014	Espec.	504	30	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Itaú	SP	8-8-2012 a 27-1-2014	Espec.	504	37	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Itaú	SP	19-2-2013 a 19-12-2014	Espec.	508	27	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Santander	SP	21-3-2013 a 14-10-2014	Espec.	520	34	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Santander	SP	17-9-2013 a 17-7-2015	Espec.	508	41	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration	Vivo	SP	3-6-2013 a 3-6-2015	Espec.	508	32	
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration, com ênfase em Finanças	Itaú	SP	30-5-2011 a 13-3-2013	Espec.	504	31	20
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration, com ênfase em Projetos	Itaú	SP	3-5-2011 a 7-5-2013	Espec.	504	34	17
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration em Estratégia de Negócios	CEF	SP	11-5-2011 a 23-5-2013	Espec.	504	32	32
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration em Gestão de Negócios	Itaú	SP	16-2-2011 a 4-4-2013	Espec.	504	36	12
<input type="checkbox"/> Executive Master of Business Administration em Gestão de Negócios	Itaú	SP	28-3-2011 a 15-4-2013	Espec.	504	39	12
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gestão de Negócios	Karmanngia	SP	14-3-2011 a 6-5-2013	Espec.	504	44	6
<input type="checkbox"/> Faixa Verde (<i>Green Belt</i>) em Seis Sigma – 2ª fase	Sinobras	SP	4-2 a 19-9-2013	Exten.	145	23	23
<input type="checkbox"/> Fashion Business e Negócios no Setor da Moda – 6		RJ	27-10-2012 a 14-12-2013	Exten.	248	33	30
<input type="checkbox"/> Film and Television Business: Formação Executiva em Cinema e TV – 10		RJ	14-4-2012 a 20-7-2013	Exten.	240	30	21
<input type="checkbox"/> Finanças Corporativas (2º ciclo)	IBS	MG	25 a 27-4-2013	Capac.	16	15	15
<input type="checkbox"/> Finanças e Controladoria	Strong	SP	8-6 a 14-12-2013	Atual.	144	5	5
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros	Tupperware	SP	6 a 9-5-2013	Exten.	24	25	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros (2º ciclo)	IBE	SP	13 a 16-5-2013	Capac.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros (5º ciclo)	IBE	SP	19 e 26-10-2013	Capac.	16	34	34
<input type="checkbox"/> Financiamento do Agronegócio	Abapa	BA	17 a 19-5-2013	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro (3º ciclo)	Empreza	GO	4-07 a 6-07-2013	Capac.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro (5º ciclo)	Alpha	SP	25, 26 e 29-11-2012 e 2 e 3-12-2013	Capac.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Formação de Analistas de Treinamento Comercial	Embratel	SP	11 e 12-3-2013	Exten.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Formação de Consultor Interno de Gestão	Bacen	DF	23-5 a 24-10-2013	Exten.	80	27	27
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (2º ciclo)	COC	SP	15 a 19-4-2013	Capac.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (3º ciclo)	M. Murad	ES	8, 9, 10, 15 e 16-7-2013	Capac.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (5º ciclo)	M. Murad	ES	11, 12, 13, 18 e 19-11-2013	Capac.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais (5º ciclo)	CBPE	PE	28-11 a 1-12-2013	Capac.	24	39	39
<input type="checkbox"/> Formação de Controlador Interno de Órgão Público	Fespac	AC	26 e 27-8-2013	Exten.	20	39	39
<input type="checkbox"/> Formação de Controlador Interno de Órgão Público	Fespac	AC	29 e 30-8-2013	Exten.	20	40	40
<input type="checkbox"/> Formação de Liderança (online com três encontros presenciais)	Saraiva	Internet	1-4 a 1-10-2013	Aperf.	75	30	15
<input type="checkbox"/> Formação de Multiplicadores de Ensino	Sinobras	SP	12 a 20-4-2013	Exten.	32	34	34

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Formação de Negociadores	Petrobras	RJ	4-3 a 2-4-2013	Exten.	48	24	24
<input type="checkbox"/> Formação de Negociadores	Petrobras	RJ	14-10 a 6-11-2013	Exten.	48	24	24
<input type="checkbox"/> Formação de Pregoeiros (3º ciclo)	FAN	AL	25 a 28-6-2013	Capac.	24	40	40
<input type="checkbox"/> Formação de Pregoeiros (5º ciclo)	IBC	TO	17 a 19-10-2013	Capac.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Formação no Segmento de Seguros	Alfa	SP	23-1 a 21-3-2013	Exten.	54	11	11
<input type="checkbox"/> Formação no Segmento de Seguros	Alfa	SP	23-1 a 21-3-2013	Exten.	54	11	11
<input type="checkbox"/> Formulação de Indicadores para o Processo de <i>Accountability</i>	ANA	DF	20-8 a 20-9-2013	Exten.	80	8	8
<input type="checkbox"/> Fórum de Desenvolvimento Setorial – Agronegócio	BBTur	SP	4-12-2013	Exten.	1	25	25
<input type="checkbox"/> Fundamentos da Liderança	Fidelity	SP	19-11-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Fundamentos da Liderança	Fidelity	SP	18-4-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Fundamentos da Liderança	Fidelity	SP	21-6-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Exportação e Importação (3º ciclo)	Hermes	SP	18 a 20-7-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos	UFF	RJ	17 a 19-6-2013	Exten.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos	UFF	RJ	25 a 27-9-2013	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Projetos	Sete Brasil	RJ	25 e 26-11-2013	Exten.	16	15	15
<input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições	Rabobank	SP	30 e 31-8-2013	Exten.	16	29	29
<input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições		SP	25-3 a 1-7-2013	Atual.	60	17	17

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerência Comercial		SP	19-3 a 25-6-2013	Atual.	60	23	23
<input type="checkbox"/> Gerência Comercial		SP	20-8 a 26-11-2013	Atual.	60	31	31
<input type="checkbox"/> Gerência de Produto		SP	14-3 a 4-7-2013	Atual.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Gerência de Produto		SP	22-8 a 28-11-2013	Atual.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos	Taesá	RJ	1 a 6-11-2013	Exten.	16	8	8
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos	Ipojuca	PE	20-7-2012 a 10-8-2013	Espec.	432	43	34
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos	Vale	PA	29-2-2012 a 18-01-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Multidões	Sesge	DF	18 a 20-3-2013	Exten.	20	29	29
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Multidões	Sesge	RJ	1 a 3-4-2013	Exten.	20	22	22
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Múltiplos Projetos Simultaneamente (Gestão de Programas)	ANA	DF	2 a 4-10-2013	Exten.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Pessoas e Influência da Competência Emocional (3º ciclo)	Conexão	MG	30-7 a 1-8-2013	Capac.	16	33	33
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	ANA	DF	25-7 a 9-8-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Libra	SP	12-9 a 1-10-2013	Exten.	40	16	16
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Toyota	SP	14 e 15-2-2013	Exten.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Toyota	SP	28-2 a 1-3-2013	Exten.	16	27	27

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Toyota	SP	6 e 7-2-2013	Exten.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Toyota	SP	7 e 8-11-2013	Exten.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	CEG	RJ	11 a 14-11-2013	Exten.	16	17	17
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	CEG	RJ	11 a 14-11-2013	Exten.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	CEG	RJ	18 a 25-11-2013	Exten.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	CEG	RJ	18 a 25-11-2013	Exten.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Cobra	DF	26-8 a 10-9-2013	Exten.	40	45	45
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Itaú	SP	2-10-2012 a 2-10-2014	Espec.	504	24	
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Itaú	SP	19-8-2013 a 19-2-2015	Espec.	504	36	
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		SP	25-3 a 1-7-2013	Atual.	60	40	40
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		SP	12-8 a 18-11-2013	Atual.	60	46	46
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	IBE	SP	8 e 9-12-2012 e 12-1-2013	Capac.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Hermes	SP	22 a 25-1-2013	Capac.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Strong	SP	30-1 a 2-2-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	IBS	MG	27-2 a 2-3-2013	Capac.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Conexão	SP	2, 9 e 16-3-2013	Capac.	24	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	IBE	SP	4, 6, 8, 11, 13 e 15-3-2013	Capac.	24	34	34
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Empreza	GO	14 a 16-3-2013	Capac.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Isae-PR	PR	25 a 27-3-2013	Capac.	24	33	33
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Hermes	SP	1 a 5-4-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Conexão	SP	6, 13 e 20-4-2013	Capac.	24	37	37
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)	Isae-PR	PR	12 a 14-4-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (1º ciclo)		DF	18 a 22-3-2013	Atual.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)	IBE	SP	6, 13 e 27-4-2013	Capac.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)	IBS	MG	22, 23, 29 e 30-4-2013	Capac.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)	IBE	SP	4, 11 e 18-5-2013	Capac.	24	32	32
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)	IBE	SP	13, 20 e 27-4-2013	Capac.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)	COC	SP	22 a 26-4-2013	Capac.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)	Hermes	SP	6 a 10-5-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (2º ciclo)		DF	3 a 6-6-2013	Atual.	24	21	19
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)	IBE	SP	29-6 e 6 e 13-7-2013	Capac.	24	28	28

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)	Conexão	SP	10, 17 e 24-8-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)	Alpha	SP	17 a 21-6-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)	Hermes	SP	1 a 5-7-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)	Hermes	SP	29-7 a 2-8-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)	Hermes	SP	5 a 9-8-2013	Capac.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (3º ciclo)		DF	26 a 30-8-2013	Atual.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)	Empreza	GO	12 a 14-9-2013	Capac.	24	31	31
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)	IBS	MG	26 a 29-8-2013	Capac.	24	42	42
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)	Ceem	MS	2 a 6-9-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)	IBE	SP	16, 18, 20, 23, 25 e 27-9-2013	Capac.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)	Hermes	SP	23 a 27-9-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)	IBE	SP	7, 8, 9, 10, 14 e 15-10-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (4º ciclo)		DF	28-10 a 1-11-2013	Atual.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	IBS	MG	20 e 21-11 e 10 e 11-12-2013	Capac.	24	10	10
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	Conexão	SP	19 e 26-10 e 16-11-2013	Capac.	24	21	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	IBS	MG	21 a 24-10-2013	Capac.	24	34	34
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	Isae-PR	PR	23 a 25-10-2013	Capac.	24	35	35
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	Hermes	SP	28-10 a 1-11-2013	Capac.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	COC	SP	4 a 8-11-2013	Capac.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	IBE	SP	23 e 30-11 e 7-12-2013	Capac.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	Conexão	SP	30-11 e 7 e 14-12-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	COC	SP	2 a 6-12-2013	Capac.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	IBS	MG	9 a 12-12-2013	Capac.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	Hermes	SP	9 a 13-12-2013	Capac.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos (5º ciclo)	Strong	SP	11 a 14-12-2013	Capac.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos e Portfólio (1º ciclo)	FAN	AL	16, 17, 18, 23, 24 e 25-1-2013	Capac.	40	40	40
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor – 4		RJ	15-9-2012 a 19-10-2013	Exten.	192	28	18
<input type="checkbox"/> Gestão Baseada em Valor e Avaliação de Ativos	BRD	SP	20-10-2012 a 29-6-2013	Atual.	120	14	14
<input type="checkbox"/> Gestão Baseada em Valor e Avaliação de Ativos	BRD	SP	9-11-2013 a 26-4-2014	Atual.	120	12	
<input type="checkbox"/> Gestão da Construção Civil (online)		SP	18-5-2013 a 30-8-2014	Espec.	432	25	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão da Construção Civil (online)		RJ	28-9-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> Gestão da Construção Civil (online)	CBIC	SP	24-3-2012 a 23-11-2013	Espec.	432	40	7
<input type="checkbox"/> Gestão da Liderança	FAN	AL	18-3 a 26-9-2013	Atual.	144	44	44
<input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Saúde		SP	25-3 a 1-7-2013	Atual.	60	47	47
<input type="checkbox"/> Gestão da Qualidade em Saúde		SP	26-8 a 2-12-2013	Atual.	60	29	29
<input type="checkbox"/> Gestão de Cooperativas	Sescoop-PR	PR	17-8-2012 a 17-5-2014	Espec.	438	41	
<input type="checkbox"/> Gestão de Crises	Sesge	DF	11 a 15-3-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão de Crises	Sesge	RJ	18 a 22-3-2013	Exten.	40	28	28
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresa Familiar		SP	18-3 a 24-6-2013	Atual.	60	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresa Familiar		SP	26-8 a 2-12-2013	Atual.	60	14	14
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas	TAM	SP	3-9-2012 a 28-10-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada		SP	12-3 a 18-6-2013	Atual.	60	50	50
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada		SP	27-8 a 3-12-2013	Atual.	60	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão de Estoque (4º ciclo)		DF	2 a 6-9-2013	Atual.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Estoques	Fiotec	RJ	5 a 7-2-2013	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: Criando Valores para as Empresas e Clientes (1º ciclo)	Empreza	GO	1 e 2-3-2013	Capac.	16	20	20

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral		SP	13-3 a 3-7-2013	Atual.	60	8	8
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão de Mídias Digitais		SP	20-3 a 3-7-2013	Atual.	60	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	FMC	RJ	6-8-2011 a 9-3-2013	Espec.	432	28	5
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Symantec	SP	4-3-2013 a 16-9-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Aurora	SP	4-2-2013 a 4-2-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Mapfre	SP	16-10-2012 a 16-10-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Honeywell	SP	25-4-2013 a 14-5-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Marisa	SP	24-9-2012 a 24-9-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Sonda	SP	5-2-2013 a 5-2-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Ultragaz	SP	22-10-2012 a 29-7-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios	Sescoop-PR	PR	21-10-2011 a 15-6-2013	Espec.	438	45	31
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios, com ênfase em Finanças	CEF	SP	3-8-2013 a 3-8-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios em Saúde	Ben. Portuguesa	SP	11-6-2012 a 2-6-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios em Saúde	Intermedica	SP	3-9-2013 a 3-9-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios em Saúde	Hosp. Bandeirantes	SP	12-6-2013 a 29-10-2015	Espec.	432	29	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil	Isae-PR	PR	6-7-2012 a 16-5-2014	Espec.	504	35	
<input type="checkbox"/> Gestão de Organizações do Terceiro Setor		SP	14-3 a 11-7-2013	Atual.	60	29	29
<input type="checkbox"/> Gestão de Organizações do Terceiro Setor		SP	15-8 a 21-11-2013	Atual.	64	23	23
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas	Abapa	BA	16 a 18-8-2013	Exten.	24	32	32
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas	Itaú	SP	3-9-2012 a 4-2-2014	Espec.	504	27	
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas	SMS	SP	6-2-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (5º ciclo)	Isbe	MG	29-11 a 1-12-2013	Capac.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (1º ciclo)	MRH	PB	13 a 16-3-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (1º ciclo)	Alpha	SP	18 a 22-3-2013	Capac.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (1º ciclo)	Empreza	GO	11 a 13-4-2013	Capac.	16	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (2º ciclo)	Strong	SP	6, 13 e 20-4-2013	Capac.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (2º ciclo)	IBS	MG	22 a 25-5-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (2º ciclo)	IBS	MG	3 a 6-6-2013	Capac.	24	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (3º ciclo)	Hermes	SP	15 a 20-7-2013	Capac.	24	17	17

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (4º ciclo)	Strong	SP	14 e 28-9 e 5-10-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (4º ciclo)	IBS	MG	16 a 19-9-2013	Capac.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (5º ciclo)	IBC	TO	19 a 21-11-2013	Capac.	24	6	6
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (5º ciclo)	Alpha	SP	4, 5, 6, 9 e 10-12-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (5º ciclo)	MRH	PB	4 a 7-12-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional (4º ciclo)	Hermes	SP	23 a 27-9-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas no Setor Público	FAN	AL	18-3 a 1-8-2013	Atual.	144	32	32
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas: Políticas e Práticas Contemporâneas		SP	13-3 a 3-7-2013	Atual.	60	39	39
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas: Políticas e Práticas Contemporâneas		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	44	44
<input type="checkbox"/> Gestão de Processos		SP	26-3 a 2-7-2013	Atual.	60	41	41
<input type="checkbox"/> Gestão de Processos		SP	27-8 a 3-12-2013	Atual.	60	41	41
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos	Klabin	SP	12 a 19-8-2013	Exten.	30	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos (online)	EBC	Internet	26-7 a 6-12-2013	Exten.	30	38	38
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos: Modelo e Prática	Cyrela	SP	23-10-2013 a 7-2-2014	Exten.	50	26	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Saúde	Hosp. Sta. Helena	SP	19-10-2010 a 2-7-2013	Espec.	432	42	28
<input type="checkbox"/> Gestão de Saúde	Fund. Fac. Medicina	SP	2-10-2012 a 12-6-2014	Espec.	504	38	
<input type="checkbox"/> Gestão de Saúde	Assoc. Benef. S. Cristóvão	SP	7-8-2012 a 29-5-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Gestão de Segurança em Instalações Complexas	Sesge	DF	4 a 8-3-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão de Segurança em Instalações Complexas	Sesge	RJ	11 a 15-3-2013	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão de Serviços Jurídicos	Embratel	RJ	7 a 23-5-2013	Exten.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão de Serviços Jurídicos (1º ciclo)	Empresa	GO	21 a 23-2-2013	Capac.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Gestão de Transportes e Distribuição de Materiais (5º ciclo)	IBE	SP	18, 19, 22, 25, 26 e 29-11-2013	Capac.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento e Inovação	UFF	RJ	10-7 a 8-8-2013	Exten.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Gestão do Contrato Convênios e Ajustes (online)	Esao	Internet	9-8 a 12-12-2013	Exten.	40	30	24
<input type="checkbox"/> Gestão do Risco de Crédito – Visão de Portfólio		SP	21-3 a 11-7-2013	Atual.	60	10	10
<input type="checkbox"/> Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	Fespac	AC	15 e 16-5-2013	Exten.	20	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão e Governança Tecnológica	Embratel	RJ	5 a 12-11-2013	Exten.	12	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	BBC & R Adv.	RJ	2 a 16-4-2013	Exten.	24	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (1º ciclo)	Hermes	SP	5 e 12-1-2013	Capac.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (1º ciclo)	IBS	MG	19 a 21-2-2013	Capac.	16	32	32

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (1º ciclo)	IBE	SP	23-2 e 2-3-2013	Capac.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (1º ciclo)	MEB	SC	1 e 2-3-2013	Capac.	16	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (1º ciclo)	Alpha	SP	11 a 14-3-2013	Capac.	16	10	10
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (1º ciclo)	COC	SP	18 a 22-3-2013	Capac.	16	41	41
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	Hermes	SP	11 e 18-5-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	Hermes	SP	15 a 18-4-2013	Capac.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	Hermes	SP	22 a 25-4-2013	Capac.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	IBE	SP	6 a 9-5-2013	Capac.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	IBE	SP	16 e 17-5-2013	Capac.	16	28	28
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	M. Murad	ES	27 e 28-5 e 3 e 4-6-2013	Capac.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	IBS	MG	27 a 29-5-2013	Capac.	16	26	26
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	Empreza	GO	7 e 8-6-2013	Capac.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	Hermes	SP	10 a 13-6-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)	IBE	SP	10, 11, 13 e 14-6-2013	Capac.	16	17	17
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (2º ciclo)		DF	15 a 18-4-2013	Atual.	16	11	9
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	IBE	SP	15 e 22-6-2013	Capac.	16	16	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	COC	SP	15 e 22-6-2013	Capac.	16	26	26
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	Hermes	SP	17 a 20-6-2013	Capac.	16	42	42
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	Strong	SP	24 a 27-6-2013	Capac.	16	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	IBE	SP	13 e 20-7-2013	Capac.	16	11	11
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	IBE	SP	22 a 25-7-2013	Capac.	16	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	Hermes	SP	22 a 25-7-2013	Capac.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	Hermes	SP	29-7 a 1-8-2013	Capac.	16	19	19
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)	IBE	SP	12 a 15-8-2013	Capac.	16	19	19
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (3º ciclo)		DF	15 a 18-7-2013	Atual.	16	27	25
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	Ceem	RS	10 a 12-9-2013	Capac.	16	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	Ceem	RS	7 a 10-10-2013	Capac.	16	26	26
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	Isbe	MG	23 e 24-8-2013	Capac.	16	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	M. Murad	ES	16, 17, 23 e 24-9-2013	Capac.	16	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	CBPE	PE	20 a 22-9-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	Strong	SP	23, 24, 25 e 27-9-2013	Capac.	16	11	11
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)	Alpha	SP	23 a 26-9-2013	Capac.	16	9	9

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (4º ciclo)		DF	9 a 12-9-2013	Atual.	16	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	IBE	SP	19 e 26-10-2013	Capac.	16	12	12
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	IBS	MG	21 a 23-10-2013	Capac.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	Hermes	SP	21 a 24-10-2013	Capac.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	IBE	SP	28 a 31-10-2013	Capac.	16	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	Hermes	SP	4 a 7-11-2013	Capac.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	Hermes	SP	18 a 21-11-2013	Capac.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	Strong	SP	25 a 28-11-2013	Capac.	16	41	41
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	IBS	MG	2 a 4-12-2013	Capac.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)	COC	SP	7 e 14-12-2013	Capac.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança (5º ciclo)		DF	11 a 14-11-2013	Atual.	16	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão e Tecnologia de Software	Embratel	RJ	1 a 8-10-2013	Exten.	12	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão Econômico-Financeira	Central Sicredi	MT	7-5 a 15-8-2013	Exten.	96	40	40
<input type="checkbox"/> Gestão em Agronegócios	Nutron	SP	9-5-2013	Exten.	12	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	22 a 25-10-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	29-10 a 1-11-2013	Exten.	35	25	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	11 a 14-11-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	26 a 29-11-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	26 a 29-11-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	20 a 23-5-2013	Exten.	35	31	31
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	24 a 27-6-2013	Exten.	35	21	21
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	19 a 22-8-2013	Exten.	35	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	26 a 29-8-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	3 a 6-9-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	14 a 17-10-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	15 a 18-10-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	Bradesco	SP	21 a 24-10-2013	Exten.	35	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial	BBl e Mapfre	SP	20-8-2012 a 20-8-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC	Embratel	SP	18-2-2013 a 18-2-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC	Itaú	SP	16-4-2013 a 16-4-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC	Embratel	SP	6-6-2013 a 6-6-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC	Itaú	SP	13-8-2013 a 13-8-2015	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com ênfase em Saúde	Fed. Unimeds-RJ	RJ	3-8-2012 a 22-3-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial de Escritórios de Arquitetura e Design de Interiores – 4		RJ	11-5-2012 a 2-2-2013	Exten.	188	50	46
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial de Escritórios de Arquitetura e Design de Interiores – 5		RJ	28-9-2012 a 10-8-2013	Exten.	184	23	19
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial de Escritório Arquitetura e Design de Interiores – 6		RJ	24-9-2013 a 15-4-2014	Exten.	184	20	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial de Operações	Vale	PA	28-6-2013 a 28-4-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica	Abapa	BA	29-11 a 1-12-2013	Exten.	24	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios	Central Sicredi	MT	19-6 a 12-9-2013	Exten.	96	39	39
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios	Central Sicredi	MT	20-8 a 14-11-2013	Exten.	96	37	37
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios		SP	12-3 a 18-6-2013	Atual.	60	28	28
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios		SP	13-8 a 19-11-2013	Atual.	60	29	29
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica e o Agronegócio	Sescoop-PR	PR	24-8-2012 a 12-4-2014	Espec.	438	42	
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica e o Agronegócio	Sescoop-PR	PR	11-5-2012 a 12-4-2014	Espec.	440	48	
<input type="checkbox"/> Gestão Financeira	Itaú	SP	21 a 28-5-2013	Exten.	18	12	12
<input type="checkbox"/> Gestão Financeira	Itaú	SP	17 a 24-6-2013	Exten.	18	14	14
<input type="checkbox"/> Gestão Financeira e Contratos	Vale	PA	13-3-2012 a 13-3-2014	Espec.	492	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Integrada de Redução de Custos	Vale	RJ	14 a 16-10-2013	Exten.	20	9	9
<input type="checkbox"/> Gestão Integrada de Redução de Custos	Vale	RJ	16 a 18-10-2013	Exten.	20	11	11
<input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online)	Fifa	SP e RJ	5-5-2012 a 27-4-2013	Aperf.	188	103	68
<input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online)	Fifa	SP e RJ	20-10-2012 a 9-11-2013	Aperf.	188	81	31
<input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online)	Fifa	SP e RJ	18-5-2013 a 24-5-2014	Aperf.	188	100	
<input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte (online)	Fifa	SP e RJ	19-10-2013 a 11-10-2014	Aperf.	188	54	
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos	SBD-SP	SP	6-4 a 15-6-2013	Exten.	30	31	31
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos	SBD-SP	SP	6-4 a 15-6-2013	Exten.	30	31	31
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos e Profissionais de Saúde	Assoc. Méd. MG	MG	9-3-2012 a 3-8-2013	Espec.	432	37	16
<input type="checkbox"/> Governança Corporativa	Aliança	SP	18-4-2012 a 18-1-2013	Exten.	240	40	40
<input type="checkbox"/> Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Eletrobrás	RJ	7-11-2011 a 18-9-2013	Espec.	432	33	20
<input type="checkbox"/> Implantação de Escritório de Projetos	ANA	DF	4 a 6-9-2013	Exten.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes		SP	25-3 a 1-7-2013	Atual.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes		SP	26-8 a 2-12-2013	Atual.	60	23	23
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (1º ciclo)	COC	SP	19 e 26-1-2013	Capac.	16	31	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (1º ciclo)	COC	SP	1 e 2-2-2013	Capac.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (2º ciclo)	COC	SP	20 a 23-5-2013	Capac.	16	28	28
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (2º ciclo)	IBC	TO	27 e 28-5-2013	Capac.	16	10	10
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (3º ciclo)	Ceem	RS	24 a 26-6-2013	Capac.	16	14	14
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (3º ciclo)	Hermes	SP	1 a 4-7-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (3º ciclo)	Ceem	RS	15 a 17-7-2013	Capac.	16	15	15
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (4º ciclo)	Ceem	MS	9 a 11-9-2013	Capac.	16	9	9
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (4º ciclo)	Alpha	SP	12, 13, 19 e 20-8-2013	Capac.	24	5	5
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (4º ciclo)	Empreza	GO	20 e 21-9-2013	Capac.	16	14	14
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (5º ciclo)	Ceem	RS	28 a 30-10-2013	Capac.	16	14	14
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (5º ciclo)	Hermes	SP	28 a 31-10-2013	Capac.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (5º ciclo)	Hermes	SP	11 a 14-11-2013	Capac.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico (5º ciclo)	Hermes	SP	18 e 19-11-2013	Capac.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	11-3 a 3-7-2013	Atual.	132	14	14
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	12-3 a 11-7-2013	Atual.	132	27	27
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	13-8 a 3-12-2013	Atual.	132	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	12-8 a 4-12-2013	Atual.	132	15	15
<input type="checkbox"/> Intensivo em Economia		SP	20-3 a 3-7-2013	Atual.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Intensivo em Economia		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	21	21
<input type="checkbox"/> Introdução a Gerenciamento de Projetos (online)	Esao	Internet	9-8 a 12-12-2013	Exten.	40	30	29
<input type="checkbox"/> Introdução aos Negócios		SP	18-3 a 3-7-2013	Atual.	120	25	25
<input type="checkbox"/> Introdução aos Negócios		SP	19-8 a 2-12-2013	Atual.	120	18	18
<input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários		SP	12-3 a 18-6-2013	Atual.	60	24	24
<input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários		SP	13-8 a 19-11-2013	Atual.	60	24	24
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos	ANS	RJ	28-1 a 1-2-2013	Exten.	40	20	20
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos	ANS	RJ	4 a 8-3-2013	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos	ANS	RJ	18 a 22-3-2013	Exten.	40	24	24
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	Fespac	AC	10 e 11-4-2013	Exten.	20	40	40
<input type="checkbox"/> Licitações Públicas (1º ciclo)	IBC	TO	8, 9 e 10-4-2013	Capac.	24	44	44
<input type="checkbox"/> Licitações Públicas (2º ciclo)	IBS	MG	5 a 8-6-2013	Capac.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Licitações Públicas (4º ciclo)	Isan	MA	9 a 12-9-2013	Capac.	24	41	41
<input type="checkbox"/> Licitações Públicas (5º ciclo)	FAN	AL	6 a 9-11-2013	Capac.	24	26	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Licitações Públicas (5º ciclo)	IBS	MG	18 a 21-11-2013	Capac.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Liderança 360º – Abílio Diniz		SP	26-3 a 2-7-2013	Atual.	60	37	37
<input type="checkbox"/> Liderança 360º – Abílio Diniz		SP	26-3 a 2-7-2013	Atual.	60	28	28
<input type="checkbox"/> Liderança 360º – Abílio Diniz		SP	27-8 a 3-12-2013	Atual.	60	38	38
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (1º ciclo)	Strong	SP	2, 9 e 16-3-2013	Capac.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (1º ciclo)	IBS	MG	25 a 28-3-2013	Capac.	24	37	37
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (2º ciclo)	IBS	MG	15, 17, 18 e 22-4-2013	Capac.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (2º ciclo)	IBS	MG	6 a 9-5-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (2º ciclo)	IBE	SP	3, 5, 7, 10, 12 e 14-6-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (3º ciclo)	M. Murad	ES	17, 18, 19, 24 e 25-6-2013	Capac.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (4º ciclo)	IBE	SP	21 e 28-9 e 5-10-2013	Capac.	16	9	9
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (5º ciclo)	IBS	MG	2 a 5-12-2013	Capac.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no <i>Coaching</i> (5º ciclo)	IBS	MG	16 a 19-12-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes	Repsol	RJ	29-4 a 2-5-2013	Exten.	24	10	10
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes	UFF	RJ	21 e 22-3-2013	Exten.	16	30	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes	UFF	RJ	4 e 5-11-2013	Exten.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (1º ciclo)	COC	SP	18 a 22-2-2013	Capac.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (5º ciclo)	Empreza	GO	17 a 19-10-2013	Capac.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (5º ciclo)	COC	SP	21 a 25-10-2013	Capac.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (5º ciclo)	Hermes	SP	18 a 22-11-2013	Capac.	24	31	31
<input type="checkbox"/> Liderança de Equipes (5º ciclo)	Conexão	MG	25 a 28-11-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Liderança e Gestão de Equipes	FAN	AL	4-3 a 25-7-2013	Atual.	144	40	40
<input type="checkbox"/> Liderança e Gestão de Equipes	FAN	AL	11-3 a 18-7-2013	Atual.	144	40	40
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	21ª 25-1-2013	Exten.	40	14	14
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	11 a 15-3-2013	Exten.	40	17	17
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	6 a 10-5-2013	Exten.	40	18	18
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	15 a 19-7-2013	Exten.	40	13	13
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	5 a 9-8-2013	Exten.	40	13	13
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	16 a 20-9-2013	Exten.	40	19	19
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	28-10 a 1-11-2013	Exten.	40	18	18
<input type="checkbox"/> Liderança em Ação	Transpetro	RJ	25 a 29-11-2013	Exten.	40	12	12

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	7 a 11-1-2013	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	7 a 11-1-2013	Exten.	40	24	24
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	TO	7 a 11-1-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	14 a 18-1-2013	Exten.	40	26	26
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	AC	14 a 18-1-2013	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	RO	14 a 18-1-2013	Exten.	40	35	35
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	21 a 25-1-2013	Exten.	40	33	33
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	21 a 25-1-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	AM	21 a 25-1-2013	Exten.	40	23	23
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	28-1 a 1-2-2013	Exten.	40	29	29
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	28-1 a 1-2-2013	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	MA	28-1 a 1-2-2013	Exten.	40	30	30
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	4 a 8-2-2013	Exten.	40	32	32
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	4 a 8-2-2013	Exten.	40	31	31
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	MT	4 a 8-2-2013	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	18 a 22-2-2013	Exten.	40	32	32

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	PA	18 a 22-2-2013	Exten.	40	33	33
<input type="checkbox"/> Liderança, Gestão e Resultados (módulo básico)	Basa	TO	18 a 22-2-2013	Exten.	40	28	28
<input type="checkbox"/> Liderança na Área de Vendas	Holcim	SP	23 e 24-5-2013	Exten.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos		SP	11-3 a 17-6-2013	Atual.	60	28	28
<input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos		SP	26-8 a 2-12-2013	Atual.	60	41	41
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	26-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	36	31
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Decision	RS	4-4-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	52	44
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	20-5-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	23	22
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Cap. Humano	RJ	21-5-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	48	48
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	10-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	41	37
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Sociesc	SC	5-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	24	23
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	12-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	19	16
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	26-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	35	29
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Empreza	GO	19-12-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	29	25
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Sociesc	SC	30-3-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	28-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	32	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Decision	RS	4-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	25-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Isae-PR	PR	22-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	MRH	CE	19-7-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	CEI	PA	13-9-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	55	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Cap. Humano	RJ	29-9-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	CBPE	PE	9-11-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Empreza	GO	26-11-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	23-2-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	MRH	CE	4-4-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Ceem	MS	12-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	20-4-2013 a 4-5-2015	Espec.	432	13	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	17-5-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Isae-PR	PR	7-6-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Sociesc	SC	26-7-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Decision	RS	16-9-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	24	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	28-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Empreza	GO	2-12-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	12	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial – 2		DF	19-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	39	23
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial – 3		DF	17-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial – 4		DF	20-9-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial – 5		DF	11-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> Lógica e Processo Decisório (online)	TST	Internet	19-8-2013 a 31-1-2014	Exten.	30	30	
<input type="checkbox"/> Logística	Colog	DF	14-2 a 23-11-2013	Espec.	432	40	38
<input type="checkbox"/> Logística, com ênfase em Petróleo e Gás	Petrobras	RJ	25-9-2012 a 5-6-2014	Espec.	428	38	
<input type="checkbox"/> Logística, com ênfase em Petróleo e Gás	Petrobras	RJ	21-5-2013 a 5-3-2015	Espec.	428	40	
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial	Strong	SP	15-6-2013 a 11-1-2014	Atual.	144	6	
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial		SP	19-3 a 25-6-2013	Atual.	60	25	25
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial		SP	13-8 a 19-11-2013	Atual.	60	30	30
<input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online)		SP	1-7-2011 a 31-7-2014	Espec.	990	23	
<input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online)		SP	1-12-2012 a 31-12-2014	Espec.	990	14	
<input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online)		SP	2-1-2013 a 31-12-2015	Espec.	990	22	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Manchester Global MBA (online)		SP	1-7-2013 a 31-7-2016	Espec.	990	19	
<input type="checkbox"/> Marketing	Strong	SP	8-6-2012 a 14-12-2013	Atual.	144	2	2
<input type="checkbox"/> Marketing de Serviços		SP	20-3 a 3-7-2013	Atual.	60	32	32
<input type="checkbox"/> Marketing de Serviços		SP	21-8 a 4-12-2013	Atual.	60	14	14
<input type="checkbox"/> Marketing: Relacionamento e Serviços (4º ciclo)	M. Murad	ES	19, 20, 26 e 27-8-2013	Capac.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Master em Banking	Itaú	SP	8-10-2012 a 15-4-2014	Espec.	504	27	
<input type="checkbox"/> Master em Finanças	Itaú	SP	27-3-2012 a 31-10-2014	Espec.	504	25	
<input type="checkbox"/> Master em Gerenciamento de Projetos	Itaú	SP	27-2-2012 a 9-4-2014	Espec.	504	35	
<input type="checkbox"/> Master em Gestão de Pessoas	Itaú	SP	14-8-2013 a 14-9-2015	Espec.	504	27	
<input type="checkbox"/> Master em Gestão de Serviços de Saúde	Hosp. Coração	SP	13-2-2012 a 7-8-2013	Espec.	504	28	16
<input type="checkbox"/> Master em Gestão de Sustentabilidade		SP	16-4-2012 a 22-10-2013	Espec.	504	33	33
<input type="checkbox"/> Master em Gestão de Sustentabilidade		SP	17-4-2013 a 4-9-2014	Espec.	504	19	
<input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável		SP	6-9-2011 a 8-2-2013	Espec.	504	22	22
<input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável		SP	18-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	504	34	34
<input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável		SP	4-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	504	31	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável		SP	8-4-2013 a 12-9-2014	Espec.	504	31	
<input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável		SP	14-10-2013 a 24-7-2015	Espec.	504	20	
<input type="checkbox"/> Master em Logística e Supply Chain		SP	19-9-2011 a 25-3-2013	Espec.	492	25	25
<input type="checkbox"/> Master em Logística e Supply Chain		SP	25-4-2012 a 18-9-2013	Espec.	492	20	20
<input type="checkbox"/> Master em Logística e Supply Chain		SP	22-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	512	29	
<input type="checkbox"/> Master em Varejo		SP	15-9-2011 a 27-2-2013	Espec.	504	21	21
<input type="checkbox"/> Master em Varejo		SP	24-4-2012 a 5-8-2013	Espec.	504	16	16
<input type="checkbox"/> Master em Varejo		SP	24-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	504	24	
<input type="checkbox"/> Master in Business Communication		SP	22-5-2012 a 20-9-2013	Espec.	432	16	16
<input type="checkbox"/> Master in Finance (turma 1)		RJ	31-8-2013 a 12-12-2015	Espec.	600	18	
<input type="checkbox"/> Master on Energy Business – 1		RJ	4-8-2012 a 7-12-2013	Espec.	404	22	19
<input type="checkbox"/> Matemática Financeira	Abapa	BA	28 a 30-6-2013	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Matemática Financeira (5º ciclo)	Hermes	SP	23 e 30-11 e 7-12-2013	Capac.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Matemática Financeira, com uso da HP 12C (2º ciclo)		DF	8 a 12-4-2013	Atual.	24	18	16
<input type="checkbox"/> Matemática Financeira, com uso da HP 12C (3º ciclo)		DF	8 a 12-7-2013	Atual.	24	9	7

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Matemática Financeira, com uso da HP 12C (3º ciclo)		DF	12 a 16-8-2013	Atual.	24	9	8
<input type="checkbox"/> MBA (online)	CI&T	Internet	5-10-2010 a 1-2-2013	Espec.	360	22	19
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil (online)	CBIC	SP	3-9-2011 a 19-5-2013	Espec.	432	38	3
<input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico	Sociesc	SC	30-3-2012 a 7-2-2014	Espec.	444	39	
<input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico	Isae-PR	PR	19-10-2012 a 7-11-2014	Espec.	468	34	
<input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico	IBS	MG	31-8-2013 a 28-3-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico	SATC	SC	12-9-2013 a 21-3-2015	Espec.	444	17	
<input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico	Isae-PR	PR	6-12-2013 a 8-2-2015	Espec.	468	32	
<input type="checkbox"/> MBA do Setor Elétrico		SP	26-10-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação – 24		DF	4-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	25	15
<input type="checkbox"/> MBA em <i>Banking</i>		SP	22-9-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	36	36
<input type="checkbox"/> MBA em <i>Banking</i>		SP	24-4-2012 a 9-8-2013	Espec.	432	31	31
<input type="checkbox"/> MBA em <i>Banking</i>		SP	20-8-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	16	16
<input type="checkbox"/> MBA em <i>Banking</i>		SP	26-8-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão		SP	14-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão		SP	20-4-2013 a 30-3-2015	Espec.	432	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Cinema Documentário – 6		RJ	28-3-2012 a 7-6-2013	Espec.	432	17	14
<input type="checkbox"/> MBA em Cinema Documentário – 7		RJ	29-4-2013 a 29-4-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 3		DF	19-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	30	18
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	23-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	40	38
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	27-5-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	28	27
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	4-6-2011 a 8-3-2013	Espec.	444	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	Isae-PR	PR	14-9-2011 a 29-3-2013	Espec.	444	30	28
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	29-10-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	30	27
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	5-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	Isae-PR	PR	31-8-2012 a 12-9-2014	Espec.	444	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	3-9-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	1-12-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	Isae-PR	PR	19-7-2013 a 12-9-2015	Espec.	444	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	21-9-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	28-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	Empreza	GO	5-10-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	25	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	FPV	RO	24-10-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Ambiental e Sustentabilidade	CEI	PA	16-5-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	IBS	MG	26-2-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	19	17
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	CEI	PA	24-3-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	30	26
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	Isan	MA	24-11-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	33	25
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	CEI	PA	12-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	71	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	IBS	MG	20-10-2012 a 17-5-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	CEI	PA	18-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	66	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	M. Murad	ES	28-6-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	FPV	RO	8-11-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Estado e da Regulação – 3		DF	29-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	23	14
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	CEI	PA	31-3-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	43	31
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	CEI	PA	31-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	IBS	MG	23-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	CEI	PA	20-6-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	IBS	MG	26-7-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	17	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	IBS	MG	21-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho		RJ	5-10-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	2-4-2011 a 9-8-2013	Espec.	452	53	52
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Alpha	SP	23-8-2011 a 17-9-2013	Espec.	452	14	10
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	26-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Hermes	SP	17-11-2012 a 13-12-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	23-2-2013 a 13-4-2015	Espec.	452	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	11-5-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	COC	SP	25-5-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	15-6-2013 a 25-7-2015	Espec.	432	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	COC	SP	22-6-2013 a 26-9-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isan	MA	17-3-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	49	44
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Decision	RS	8-4-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	30	24
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	28-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	41	37
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	10-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	46	37
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isbe	MG	17-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	25	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	18-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	38	34
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	1-7-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	14	13
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Diretiva	SE	28-7-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	24	22
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	FPV	RO	23-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	28	25
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isae-PR	PR	23-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	20	16
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isae-PR	PR	18-11-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	19	14
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	MRH	CE	24-11-2011 a 31-8-2013	Espec.	432	33	26
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Empreza	GO	19-12-2011 a 9-11-2013	Espec.	432	17	15
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	CEI	PA	12-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	65	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	14-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	37	32
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	27-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Decision	RS	7-5-2012 a 2-9-2013	Espec.	432	31	27
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	18-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	15-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	30-6-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	20-7-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	17	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	10-8-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	MRH	CE	18-10-2012 a 9-8-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	24-11-2012 a 13-12-2014	Espec.	432	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	SATC	SC	18-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	27-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isan	MA	16-5-2013 a 18-10-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	7-6-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Conexão	SP	1-7-2013 a 21-7-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	12-7-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	MRH	CE	25-7-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	27-7-2013 a 7-3-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Diretiva	SE	1-8-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	CEI	PA	29-8-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	20-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	13	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	FMF	AM	26-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Vianna	MG	4-10-2013 a 30-1-2016	Espec.	432	14	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Hermes	SP	5-10-2013 a 26-3-2016	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	BRD	SP	7-12-2013 a 26-7-2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios	IBS	MG	22-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	29	24
<input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios	IBS	MG	17-9-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios – 6		RJ	15-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado	Strong	SP	27-5-2013 a 6-4-2015	Espec.	492	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado		SP	15-5-2012 a 18-10-2013	Espec.	492	36	36
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado		SP	12-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	492	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia de Mercado		SP	24-4-2013 a 19-9-2014	Espec.	492	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Executivo da Construção Civil	Strong	SP	27-5-2013 a 6-4-2015	Espec.	492	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Executivo da Construção Civil		SP	8-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	504	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	14-4-2012 a 16-5-2014	Espec.	504	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	6-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	504	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	14-9-2013 a 30-1-2016	Espec.	504	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 15		RJ	16-4-2012 a 12-7-2013	Espec.	432	24	20

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 17		RJ	17-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas – 18		RJ	14-10-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco	BRD	SP	23-6-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	13	8
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	14-4-2012 a 17-5-2014	Espec.	504	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	6-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	504	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	14-9-2013 a 19-2-2016	Espec.	504	12	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	20-11-2010 a 23-2-2013	Espec.	444	35	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	10-2-2011 a 18-1-2013	Espec.	444	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	10-2-2011 a 25-1-2013	Espec.	444	45	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-3-2011 a 19-4-2013	Espec.	504	47	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	1-4-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	44	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	6-4-2011 a 22-3-2013	Espec.	468	49	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	8-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	51	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	11-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	52	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sec. XXI	MG	14-4-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	21	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	15-4-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	43	42

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	16-4-2011 a 22-3-2013	Espec.	444	43	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	25-4-2011 a 10-5-2013	Espec.	504	35	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	30-4-2011 a 7-6-2013	Espec.	504	53	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	5-5-2011 a 28-3-2013	Espec.	444	36	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	6-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	37	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	7-5-2011 a 10-5-2013	Espec.	504	34	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	11-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	51	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	13-5-2011 a 22-3-2013	Espec.	432	47	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	14-5-2011 a 16-3-2013	Espec.	504	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	53	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	45	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	16-5-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	48	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	19-5-2011 a 28-3-2013	Espec.	444	56	54
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	20-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	23	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	21-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	22	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	30-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	53	48

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	8-6-2011 a 22-3-2013	Espec.	432	42	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	9-6-2011 a 31-5-2013	Espec.	444	47	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	11-6-2011 a 15-3-2013	Espec.	432	25	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	18-6-2011 a 7-3-2013	Espec.	432	31	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	30-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	444	37	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	2-7-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	43	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	4-7-2011 a 1-2-2013	Espec.	468	39	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	7-7-2011 a 31-5-2013	Espec.	444	61	57
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	16-7-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	56	56
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	6-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	47	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	12-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	444	55	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	12-8-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	34	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	15-8-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	46	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	20-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	57	56
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27-8-2011 a 21-6-2013	Espec.	432	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	31-8-2011 a 21-6-2013	Espec.	432	56	43

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	31-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	2-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	45	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	2-9-2011 a 31-5-2013	Espec.	432	53	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	3-9-2011 a 31-5-2013	Espec.	444	34	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	5-9-2011 a 5-4-2013	Espec.	468	45	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	8-9-2011 a 20-9-2013	Espec.	444	47	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	14-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	53	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	16-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	49	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	33	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	21-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	444	32	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-9-2011 a 21-6-2013	Espec.	432	46	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-9-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	45	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	23-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	41	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	28-9-2011 a 9-5-2013	Espec.	504	32	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	28-9-2011 a 19-7-2013	Espec.	432	37	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	7-10-2011 a 31-5-2013	Espec.	432	45	38

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	8-10-2011 a 4-5-2013	Espec.	432	49	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	8-10-2011 a 27-7-2013	Espec.	504	26	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	22-10-2011 a 22-11-2013	Espec.	444	28	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	22-10-2011 a 20-9-2013	Espec.	444	35	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	24-10-2011 a 19-7-2013	Espec.	432	48	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	24-10-2011 a 21-6-2013	Espec.	468	44	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	28-10-2011 a 19-7-2013	Espec.	444	51	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	29-10-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	31	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	5-11-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	36	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	5-11-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	43	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	10-11-2011 a 23-8-2013	Espec.	444	30	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	11-11-2011 a 13-12-2013	Espec.	432	47	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	18-11-2011 a 21-6-2013	Espec.	468	41	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	19-11-2011 a 22-11-2013	Espec.	432	48	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-11-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	32	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	28-11-2011 a 22-11-2013	Espec.	444	47	44

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	28-11-2011 a 20-9-2013	Espec.	444	57	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Diretiva	SE	1-12-2011 a 20-9-2013	Espec.	444	39	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	2-12-2011 a 19-7-2013	Espec.	432	39	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	MG	3-12-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	47	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	8-12-2011 a 20-9-2013	Espec.	444	24	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	8-12-2011 a 18-10-2013	Espec.	444	38	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-12-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	50	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	12-12-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	50	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	15-12-2011 a 20-9-2013	Espec.	444	43	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	19-12-2011 a 19-7-2013	Espec.	444	38	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	13-1-2012 a 19-7-2013	Espec.	432	44	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	16-1-2012 a 23-8-2013	Espec.	444	23	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-1-2012 a 20-9-2013	Espec.	432	52	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	27-1-2012 a 20-9-2013	Espec.	432	53	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	4-2-2012 a 8-6-2013	Espec.	432	51	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	9-2-2012 a 22-11-2013	Espec.	444	43	39

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	11-2-2012 a 22-11-2013	Espec.	444	49	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	13-2-2012 a 14-5-2013	Espec.	432	51	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	25-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	36	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	27-2-2012 a 10-12-2013	Espec.	432	49	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	29-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	1-3-2012 a 28-3-2014	Espec.	444	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	2-3-2012 a 20-7-2013	Espec.	432	45	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	3-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	52	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	5-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	30	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	7-3-2012 a 22-11-2013	Espec.	456	43	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	15-3-2012 a 21-2-2014	Espec.	444	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	21-3-2012 a 6-6-2013	Espec.	432	60	56
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	23-3-2012 a 17-1-2014	Espec.	444	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-3-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	23-3-2012 a 31-8-2013	Espec.	432	25	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	26-3-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	35	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	28-3-2012 a 22-11-2013	Espec.	456	38	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	30-3-2012 a 17-1-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	30-3-2012 a 18-10-2013	Espec.	432	45	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	30-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	60	56
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	31-3-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	2-4-2012 a 17-1-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	2-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	11-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	13-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	13-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	13-4-2012 a 17-1-2014	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	14-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	14-4-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	16-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	16-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	52	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	18-4-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	66	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	18-4-2012 a 17-1-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	18-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	23-4-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Iben	BA	27-4-2012 a 22-11-2013	Espec.	432	35	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	27-4-2012 a 17-1-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	28-4-2012 a 21-2-2014	Espec.	444	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	2-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	40	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	MS	4-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	4-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	5-5-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	46	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	12-5-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	12-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	14-5-2012 a 9-5-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	17-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	444	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	18-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	58	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	25-5-2012 a 21-2-2014	Espec.	444	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	SC	25-5-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	1-6-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	2-6-2012 a 22-3-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	14-6-2012 a 27-6-2014	Espec.	444	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	16-6-2012 a 15-3-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	22-6-2012 a 9-11-2013	Espec.	432	32	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	23-6-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	MG	23-6-2012 a 16-8-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	23-6-2012 a 25-4-2014	Espec.	444	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	25-6-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	29-6-2012 a 17-1-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	29-6-2012 a 25-4-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Trecson	PR	29-6-2012 a 29-3-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	30-6-2012 a 14-12-2013	Espec.	432	56	52
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	30-6-2012 a 25-4-2014	Espec.	432	30	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	30-6-2012 a 31-5-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	4-7-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	13-7-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	18-7-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	20-7-2012 a 9-5-2014	Espec.	444	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	21-7-2012 a 9-11-2013	Espec.	432	44	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	23-7-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	27-7-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	9-8-2012 a 15-2-2014	Espec.	444	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	13-8-2012 a 11-2-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Diretiva	SE	23-8-2012 a 25-7-2014	Espec.	444	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	24-8-2012 a 25-7-2014	Espec.	444	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	27-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	27-8-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27-8-2012 a 30-5-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	29-8-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	47	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	29-8-2012 a 30-5-2014	Espec.	456	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	1-9-2012 a 14-12-2013	Espec.	432	52	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	13-9-2012 a 22-8-2014	Espec.	444	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	15-9-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	19-9-2012 a 15-5-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	19-9-2012 a 5-6-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	19-9-2012 a 24-4-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	21-9-2012 a 9-5-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	SC	21-9-2012 a 25-7-2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	22-9-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	24-9-2012 a 19-9-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	24-9-2012 a 11-3-2014	Espec.	444	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	24-9-2012 a 25-7-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	27-9-2012 a 19-9-2014	Espec.	444	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	29-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	3-10-2012 a 27-6-2014	Espec.	444	21	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	17-10-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FMF	AM	19-10-2012 a 6-2-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	24-10-2012 a 27-6-2014	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	26-10-2012 a 30-5-2014	Espec.	432	62	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26-10-2012 a 24-5-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	27-10-2012 a 23-8-2014	Espec.	444	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	9-11-2012 a 30-5-2014	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	17-11-2012 a 7-11-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	21-11-2012 a 19-9-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sec. XXI	MG	22-11-2012 a 22-8-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	24-11-2012 a 29-3-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	24-11-2012 a 22-11-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	24-11-2012 a 25-7-2014	Espec.	444	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	26-11-2012 a 22-8-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	26-11-2012 a 24-10-2014	Espec.	444	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	28-11-2012 a 22-8-2014	Espec.	432	47	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	30-11-2012 a 22-8-2014	Espec.	444	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBC	TO	30-11-2012 a 22-8-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	1-12-2012 a 19-9-2014	Espec.	444	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	1-12-2012 a 9-8-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	7-12-2012 a 6-2-2015	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	7-12-2012 a 20-9-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	8-12-2012 a 7-11-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	8-12-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	10-12-2012 a 29-7-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	14-12-2012 a 27-4-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	15-12-2012 a 16-1-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Energen	BA	11-1-2013 a 27-6-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	23-1-2013 a 19-9-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	24-1-2013 a 27-2-2015	Espec.	444	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	24-1-2013 a 21-11-2014	Espec.	444	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	25-1-2013 a 25-7-2014	Espec.	432	45	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26-1-2013 a 6-9-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	30-1-2013 a 19-9-2014	Espec.	432	67	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	1-2-2013 a 9-3-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	2-2-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	15-2-2013 a 1-11-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	16-2-2013 a 16-1-2015	Espec.	444	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	22-2-2013 a 22-2-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	25-2-2013 a 16-1-2015	Espec.	456	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	28-2-2013 a 27-2-2015	Espec.	444	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	4-3-2013 a 22-7-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	7-3-2013 a 13-9-2014	Espec.	444	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	11-3-2013 a 27-5-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	16-3-2013 a 25-10-2014	Espec.	444	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	20-3-2013 a 24-10-2014	Espec.	432	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	20-3-2013 a 25-9-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	MS	22-3-2013 a 29-11-2014	Espec.	432	45	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	22-3-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	5-4-2013 a 27-2-2015	Espec.	444	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	5-4-2013 a 14-9-2014	Espec.	432	64	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	5-4-2013 a 7-12-2014	Espec.	456	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	6-4-2013 a 13-12-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	8-4-2013 a 11-11-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	12-4-2013 a 8-11-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	12-4-2013 a 13-4-2015	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	12-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	12-4-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	12-4-2013 a 24-10-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	12-4-2013 a 27-2-2015	Espec.	456	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	15-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	62	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	17-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	20-4-2013 a 22-11-2014	Espec.	444	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	20-4-2013 a 1-11-2014	Espec.	432	46	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	20-4-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	22-4-2013 a 16-9-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	24-4-2013 a 26-2-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	26-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	27-4-2013 a 24-5-2015	Espec.	444	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	27-4-2013 a 25-10-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	29-4-2013 a 2-12-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	4-5-2013 a 7-3-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	4-5-2013 a 18-10-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	6-5-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	6-5-2013 a 5-8-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	6-5-2013 a 6-5-2015	Espec.	432	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	10-5-2013 a 16-1-2015	Espec.	444	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	13-5-2013 a 23-9-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	17-5-2013 a 17-12-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	20-5-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	32	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	20-5-2013 a 16-1-2015	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	20-5-2013 a 14-10-2014	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	22-5-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Diretiva	SE	23-5-2013 a 18-10-2014	Espec.	444	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FMF	AM	24-5-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	25-5-2013 a 18-10-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	25-5-2013 a 25-10-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	25-5-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	27-5-2013 a 16-1-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	27-5-2013 a 25-11-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	6-6-2013 a 6-12-2014	Espec.	444	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	8-6-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Iben	BA	14-6-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	14-6-2013 a 23-11-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	20-6-2013 a 20-6-2015	Espec.	444	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	21-6-2013 a 26-10-2014	Espec.	432	42	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	29-6-2013 a 24-1-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	5-7-2013 a 14-12-2014	Espec.	444	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	15-7-2013 a 18-11-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	22-7-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	22-7-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	24-7-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	24-7-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26-7-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	26-7-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27-7-2013 a 7-3-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	29-7-2013 a 12-12-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	2-8-2013 a 13-12-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	3-8-2013 a 13-12-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	9-8-2013 a 24-4-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	9-8-2013 a 24-5-2015	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	12-8-2013 a 11-8-2015	Espec.	432	47	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	17-8-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	22-8-2013 a 28-2-2015	Espec.	444	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	24-8-2013 a 1-11-2014	Espec.	444	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	28-8-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	68	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	9-9-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	13-9-2013 a 12-7-2015	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	14-9-2013 a 14-3-2015	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-9-2013 a 12-12-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	23-9-2013 a 23-6-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	23-9-2013 a 24-2-2015	Espec.	444	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	23-9-2013 a 26-5-2015	Espec.	444	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-9-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	26-9-2013 a 19-9-2015	Espec.	444	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Uninorte	AC	27-9-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	3-10-2013 a 22-8-2015	Espec.	444	43	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	4-10-2013 a 15-3-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	5-10-2013 a 13-6-2015	Espec.	444	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	7-10-2013 a 30-6-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	7-10-2013 a 25-7-2015	Espec.	444	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	7-10-2013 a 21-2-2014	Espec.	432	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	16-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	18-10-2013 a 22-8-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	18-10-2013 a 21-11-2015	Espec.	456	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	18-10-2013 a 19-9-2015	Espec.	456	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	SATC	SC	18-10-2013 a 5-3-2016	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Trecson	PR	18-10-2013 a 17-5-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	19-10-2013 a 18-7-2015	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	25-10-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	26-10-2013 a 11-4-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	28-10-2013 a 21-11-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	28-10-2013 a 7-7-2015	Espec.	432	23	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	SC	8-11-2013 a 21-6-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	MG	9-11-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	18-11-2013 a 24-3-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	20-11-2013 a 19-3-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	22-11-2013 a 22-2-2015	Espec.	444	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	23-11-2013 a 25-4-2015	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	ABS	SP	29-11-2013 a 22-3-2015	Espec.	432	13	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Energen	BA	29-11-2013 a 24-10-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	29-11-2013 a 8-3-2015	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	30-11-2013 a 25-7-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	30-11-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	30-11-2013 a 16-5-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FMF	AM	2-12-2013 a 17-4-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	7-12-2013 a 8-8-2015	Espec.	444	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	7-12-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	16-12-2013 a 9-6-2015	Espec.	432	15	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	16-12-2013 a 26-5-2015	Espec.	432	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 11		DF	13-6-2011 a 22-3-2013	Espec.	432	41	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 12		DF	16-9-2011 a 23-8-2013	Espec.	432	37	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 13		DF	30-9-2011 a 20-9-2013	Espec.	432	31	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 14		DF	2-5-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 15		DF	9-5-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 16		DF	11-6-2012 a 21-2-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 17		DF	3-9-2012 a 27-6-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 18		DF	1-10-2012 a 19-9-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 19		DF	8-10-2012 a 22-8-2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 20		DF	10-5-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 21		DF	8-5-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 22		DF	15-5-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 23		DF	16-9-2013 a 22-8-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 73		RJ	1-10-2011 a 2-2-2013	Espec.	432	44	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 74		RJ	29-10-2011 a 16-3-2013	Espec.	432	33	27

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 75		RJ	26-3-2012 a 13-5-2013	Espec.	432	45	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 76		RJ	26-3-2012 a 23-8-2013	Espec.	432	45	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 77		RJ	26-3-2012 a 13-5-2013	Espec.	432	33	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 78		RJ	31-3-2012 a 3-8-2013	Espec.	432	44	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 79		RJ	31-3-2012 a 3-8-2013	Espec.	432	39	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 80		RJ	17-5-2012 a 19-6-2013	Espec.	432	39	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 81		RJ	20-8-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 82		RJ	22-9-2012 a 27-6-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 83		RJ	20-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 84		RJ	20-9-2012 a 23-10-2013	Espec.	432	35	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 85		RJ	27-10-2012 a 29-3-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 86		RJ	15-4-2013 a 19-9-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 87		RJ	13-4-2013 a 16-1-2015	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 88		RJ	15-4-2013 a 19-9-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 89		RJ	15-4-2013 a 19-9-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 90		RJ	13-4-2013 a 16-1-2015	Espec.	432	36	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 91		RJ	18-5-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 92		RJ	18-9-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 93		RJ	14-9-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 95		RJ	18-9-2013 a 27-6-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 96		RJ	14-9-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 97		RJ	16-9-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	2-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	47	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	21-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	IBS	MG	19-5-2012 a 19-10-2013	Espec.	432	39	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	22-6-2013 a 24-5-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	19-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	31	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	11-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	26	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	15-4-2011 a 19-4-2013	Espec.	474	48	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	30-4-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	31	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	6-5-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	36	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	13-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	53	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	16-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	40	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	29-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	38	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	27-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	58	57
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	29-8-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	35	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	16-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	474	36	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	23-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	474	25	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	24-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	5-11-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	38	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	19-12-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	45	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	3-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	57	54
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	19-3-2012 a 9-8-2013	Espec.	474	38	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	30-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	39	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Univel	PR	30-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	36	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	13-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	474	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	14-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	16-4-2012 a 13-8-2013	Espec.	432	41	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	27-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	5-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	47	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	7-5-2012 a 20-8-2013	Espec.	432	45	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	7-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	11-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	53	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	1-6-2012 a 23-11-2013	Espec.	432	42	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	23-6-2012 a 14-03-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	28-7-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Conexão	SP	24-9-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	6-10-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	26-10-2012 a 11-7-2014	Espec.	474	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	26-10-2012 a 13-6-2014	Espec.	474	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	10-11-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	8-12-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Trecson	PR	1-2-2013 a 24-8-2014	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	25-3-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	27-3-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	1-4-2013 a 12-8-2014	Espec.	474	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	12-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	474	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	13-4-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	15-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isbe	MG	26-4-2013 a 1-11-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	26-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	26-4-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	27-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	20-5-2013 a 23-9-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	MEB	SC	24-5-2013 a 14-9-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	24-5-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	25-5-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	14-6-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	15-6-2013 a 31-1-2015	Espec.	432	30	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	19-7-2013 a 25-4-2015	Espec.	474	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Univel	PR	23-8-2013 a 23-11-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Cap. Humano	RJ	21-9-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	25-10-2013 a 12-9-2015	Espec.	474	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	25-10-2013 a 26-4-2015	Espec.	474	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	26-10-2013 a 28-3-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	23-11-2013 a 25-4-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	23-11-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	7-12-2013 a 16-5-2015	Espec.	432	13	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Inovação em Ciência e Tecnologia		RJ	2-8-2012 a 30-11-2013	Espec.	432	40	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão da Saúde	Hosp. M. Teresa	MG	7-7-2012 a 10-5-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	16-4-2011 a 10-5-2013	Espec.	456	53	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Isae-PR	PR	6-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	31	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	7-5-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	33	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	MG	21-5-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	23	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	3-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	444	32	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	IBS	MG	20-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	41	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Alpha	SP	29-8-2011 a 12-3-2013	Espec.	456	19	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	MEB	RS	30-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	27	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	28-10-2011 a 25-5-2013	Espec.	432	34	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	28-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	28-4-2012 a 28-9-2013	Espec.	456	48	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	12-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	18-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	CEI	PA	30-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	15-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	23-6-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Isae-PR	PR	13-7-2012 a 8-8-2014	Espec.	480	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	IBS	MG	22-9-2012 a 6-2-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	20-4-2013 a 7-3-2015	Espec.	456	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	29-4-2013 a 28-10-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	22-6-2013 a 8-11-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Isae-PR	PR	2-8-2013 a 1-8-2015	Espec.	456	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	4-10-2013 a 27-6-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	30-11-2013 a 18-7-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	13-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	456	26	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	25-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	29-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	21-10-2013 a 5-8-2014	Espec.	456	0	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	11-4-2013 a 12-9-2014	Espec.	456	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	16-9-2013 a 27-3-2015	Espec.	456	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 4		DF	24-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 10		RJ	26-3-2012 a 7-6-2013	Espec.	432	52	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 11		RJ	8-5-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Cooperativas de Crédito	Coops. Créd. Brasil Central	GO	12-7-2013 a 31-1-2015	Espec.	448	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Escritório de Arquitetura e Design de Interiores		SP	22-4-2013 a 22-8-2014	Espec.	492	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Escritório de Arquitetura e Design de Interiores		SP	25-8-2012 a 30-8-2014	Espec.	492	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Escritórios de Arquitetura	Decision	RS	27-9-2013 a 6-6-2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de MPE, com ênfase em Consultoria (online)	Sebrae-GO	Internet	14-3-2011 a 9-8-2014	Espec.	416	97	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos	BRD	SP	15-10-2011 a 22-6-2013	Espec.	480	40	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos		SP	14-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	480	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos		SP	13-4-2013 a 30-3-2015	Espec.	480	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	MRH	CE	2-6-2011 a 19-4-2013	Espec.	456	43	38

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	CEI	PA	28-9-2011 a 9-3-2013	Espec.	456	42	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	25-11-2011 a 12-7-2013	Espec.	456	24	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	MRH	CE	8-3-2012 a 8-2-2014	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	BRD	SP	23-6-2012 a 26-10-2013	Espec.	456	24	24
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	Diretiva	SE	26-7-2012 a 14-3-2014	Espec.	456	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	Conexão	SP	3-9-2012 a 16-5-2014	Espec.	456	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	21-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	MRH	CE	29-11-2012 a 26-7-2014	Espec.	456	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	CEI	PA	12-12-2012 a 12-9-2014	Espec.	456	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	26-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	10-7-2013 a 27-11-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	22-7-2013 a 25-11-2014	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	MRH	CE	25-7-2012 a 11-7-2013	Espec.	456	40	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	Conexão	MG	3-8-2013 a 7-2-2015	Espec.	456	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	MRH	PB	24-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	456	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Sociesc	SC	19-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	25	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Decision	RS	13-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	21	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo, Gás e Biocombustíveis	Conexão	SP	18-8-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil – 8		RJ	22-9-2012 a 25-1-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	16-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	35	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Decision	RS	4-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	49	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Isae-PR	PR	15-7-2011 a 8-6-2013	Espec.	504	33	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Alpha	SP	25-7-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	23	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	30-7-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	39	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	15-10-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	43	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	7-11-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	38	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Unic	MT	18-11-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	28	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	25-11-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	35	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	27-1-2012 a 10-5-2013	Espec.	432	34	27

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	CEI	PA	1-2-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	58	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBC	TO	20-4-2012 a 23-6-2013	Espec.	432	37	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Decision	RS	23-4-2012 a 3-9-2013	Espec.	432	41	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	CBPE	PE	18-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Alpha	SP	21-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	MRH	CE	28-6-2012 a 23-11-2013	Espec.	432	37	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	30-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	21-7-2012 a 30-11-2013	Espec.	432	37	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	FAN	AL	10-9-2012 a 16-1-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	26-10-2012 a 7-6-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Icef	BA	16-1-2013 a 16-5-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	MRH	CE	14-3-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	32	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Empreza	GO	23-3-2013 a 16-8-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Decision	RS	27-3-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	20-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	25-5-2013 a 31-1-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	CBPE	PE	2-8-2013 a 14-12-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	COC	SP	31-8-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Strong	SP	14-9-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	18-10-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	30-11-2013 a 12-12-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 10		RJ	15-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 11		RJ	14-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 5		DF	22-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	44	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 6		DF	24-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	50	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 6		RJ	1-10-2011 a 2-3-2013	Espec.	432	33	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 7		DF	27-9-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 7		RJ	31-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	50	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 8		DF	16-5-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 9		DF	19-9-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 9		RJ	13-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	MEB	SC	14-9-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás	FMC	RJ	6-10-2012 a 24-5-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	19-2-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	47	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	19-3-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	39	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	CEI	PA	23-3-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	42	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	26-3-2011 a 19-4-2013	Espec.	504	61	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	9-4-2011 a 16-3-2013	Espec.	432	42	40

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	16-4-2011 a 16-3-2013	Espec.	432	18	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	4-5-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	47	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	7-5-2011 a 23-3-2013	Espec.	504	45	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	9-5-2011 a 22-5-2013	Espec.	432	47	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ceem	RS	20-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	33	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	4-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	38	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ferl	RJ	29-6-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	38	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	23-7-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	32	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	3-9-2011 a 13-12-2013	Espec.	504	46	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	16-9-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	40	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-9-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	38	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	26-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	35	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	27-10-2011 a 13-7-2013	Espec.	432	30	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MEB	RS	4-11-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	44	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	11-2-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	25-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	41	28

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	CEI	PA	29-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	63	60
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	IBS	MG	9-3-2012 a 15-3-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	9-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	14-4-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	14-4-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	11-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	52	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	14-5-2012 a 5-11-2013	Espec.	432	34	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	19-5-2012 a 15-2-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	2-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	18-6-2012 a 27-5-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	6-7-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	30-8-2012 a 7-6-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	29-9-2012 a 7-11-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ferl	RJ	17-10-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	FPV	RO	19-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	50	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isae-PR	PR	9-11-2012 a 27-7-2014	Espec.	468	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	6-12-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	PB	6-12-2012 a 27-9-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	23-2-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	CEI	PA	27-2-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	2-3-2013 a 8-11-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MEB	RS	8-3-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	25-3-2013 a 30-9-2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	6-4-2013 a 17-1-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	6-4-2013 a 20-9-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	17-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	27-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	27-4-2013 a 31-1-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	29-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	9-5-2013 a 17-4-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	10-5-2013 a 27-9-2014	Espec.	432	29	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	25-5-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	IBS	MG	14-6-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	21-9-2013 a 12-12-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MEB	SC	27-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	19-10-2013 a 12-12-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isae-PR	PR	8-11-2013 a 9-8-2015	Espec.	468	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	18-11-2013 a 24-11-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 10		DF	4-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	43	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 11		DF	12-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	28	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 12		DF	2-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 13		DF	3-9-2012 a 12-9-2014	Espec.	456	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 14		DF	10-5-2013 a 7-8-2015	Espec.	456	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 15		DF	4-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	456	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 30		RJ	1-10-2011 a 2-2-2013	Espec.	432	26	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 31		RJ	26-3-2012 a 6-9-2013	Espec.	432	46	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 32		RJ	31-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	32	29

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 33		RJ	19-9-2012 a 12-12-2013	Espec.	432	29	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 34		RJ	15-4-2013 a 8-8-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 35		RJ	13-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas – 36		RJ	16-10-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	2-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	43	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Conexão	SP	2-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	43	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	16-4-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	51	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	29-4-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	7-5-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	48	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	21-5-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	32	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Isbe	MG	29-7-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	30	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	15-8-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	47	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	1-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	42	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	CBPE	PE	28-11-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	42	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	11-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	42	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	3-3-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	34	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	5-3-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	16-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	35	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	4-4-2012 a 18-9-2013	Espec.	432	39	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	28-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Conexão	SP	12-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	23-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	28-9-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	26-1-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	2-3-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	22-3-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	8-4-2013 a 28-4-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	13-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	18-5-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Isbe	MG	24-5-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	8-6-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Trecson	PR	14-6-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	24	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Conexão	SP	15-6-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	27-7-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	5-8-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	28-10-2013 a 26-8-2015	Espec.	432	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	30-7-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	29	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Petróleo e Gás	IBS	MG	28-1-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	28	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Petróleo e Gás	CBPE	PE	15-6-2012 a 22-9-2013	Espec.	432	20	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	1-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	19-10-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos	Cap. Humano	RJ	10-9-2011 a 13-12-2013	Espec.	504	40	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos	Cap. Humano	RJ	1-9-2012 a 12-12-2014	Espec.	504	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos	Strong	SP	4-5-2013 a 8-8-2015	Espec.	504	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos	Cap. Humano	RJ	28-9-2013 a 4-7-2015	Espec.	504	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Processos		SP	18-9-2012 a 29-7-2014	Espec.	504	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Serviços – 1		RJ	13-5-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário	BRD	SP	19-5-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	54	53

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário	BRD	SP	27-4-2013 a 2-8-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário		SP	6-8-2011 a 6-5-2013	Espec.	432	23	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário		SP	25-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	29	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário		SP	7-8-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Varejo	Sociesc	SC	19-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Agronegócio, com ênfase no Setor Sucroalcooleiro	COC	SP	18-8-2012 a 7-12-2013	Espec.	432	20	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	Strong	SP	7-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	31	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	Decision	RS	18-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	24	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	IBS	MG	30-7-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	36	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	Strong	SP	19-5-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	IBS	MG	2-6-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	BRD	SP	21-7-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	BRD	SP	22-6-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	IBS	MG	10-8-2013 a 14-3-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 5		DF	9-5-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	35	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Meio Ambiente e Sustentabilidade – 8		RJ	31-3-2012 a 19-10-2013	Espec.	432	25	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Meio Ambiente e Sustentabilidade – 9		RJ	13-4-2013 a 8-8-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Governança de Fundos de Pensão e Saúde Suplementar	Cedae	RJ	8-6-2013 a 28-2-2015	Espec.	456	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural – 6		RJ	26-3-2012 a 1-7-2013	Espec.	432	39	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural, com ênfase em Economia Criativa – 7		RJ	15-4-2013 a 21-7-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresa – 5		RJ	19-9-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	26	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	19-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	31	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	18-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	45	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	15-4-2013 a 9-9-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	17-2-2011 a 19-1-2013	Espec.	432	46	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	18-3-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	52	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	9	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	21-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	52	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	21-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	18	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	1-4-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	46	41

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	2-4-2011 a 8-2-2013	Espec.	480	39	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	2-4-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	49	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	4-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	41	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	4	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	11-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	56	52
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	15-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	43	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	16-4-2011 a 7-6-2013	Espec.	504	52	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	25-4-2011 a 10-5-2013	Espec.	504	55	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	27-4-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	50	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	2-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	34	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	6-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	30	24
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	7-5-2011 a 23-2-2013	Espec.	504	48	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	7-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	25	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	9-5-2011 a 21-5-2013	Espec.	432	49	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	13-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	444	58	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	16-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	33	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	18-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	41	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	4-6-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	34	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	16-6-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	15	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	18-6-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	41	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	18-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	45	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	29-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	444	48	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	7-7-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	37	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	11-7-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	46	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	22-7-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	32	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	29-7-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	41	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	3-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	48	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	5-8-2011 a 12-1-2013	Espec.	432	45	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	480	35	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	480	40	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	8-8-2011 a 6-8-2013	Espec.	432	46	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	11-8-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	49	43

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	13-8-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	50	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	15-8-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	53	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	20-8-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	55	52
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	480	44	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	13	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	9	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	22-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	456	44	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	25-8-2011 a 15-6-2013	Espec.	432	41	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	26-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	35	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	26-8-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	33	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	29-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	53	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	29-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	42	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	29-8-2011 a 16-7-2013	Espec.	432	45	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	9-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	46	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	14-9-2011 a 25-4-2013	Espec.	504	50	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	46	41

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	456	28	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	24-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	480	34	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Global	AP	28-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	31	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	29-9-2011 a 19-7-2013	Espec.	432	42	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	29-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	42	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	29-9-2011 a 29-11-2013	Espec.	432	36	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	1-10-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	44	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	5-10-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	34	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	15-10-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	25	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	15-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	37	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae-PR	PR	19-10-2011 a 8-2-2013	Espec.	456	36	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	21-10-2011 a 14-3-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	24-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	39	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	26-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	444	49	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	29-10-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	53	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	4-11-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	42	38

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	7-11-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	54	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	17-11-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	55	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	19-11-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	44	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	19-11-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	20	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Uninorte	AC	24-11-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	36	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	26-11-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	42	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-11-2011 a 10-12-2013	Espec.	432	50	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	28-11-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	42	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	2-12-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	57	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	5-12-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	57	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	16-12-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	25	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	17-12-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	48	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	13-1-2012 a 25-5-2013	Espec.	432	45	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	4-2-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	4-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	35	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	11-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	480	38	19

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	11-2-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	27-2-2012 a 9-8-2013	Espec.	432	24	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	29-2-2012 a 6-9-2013	Espec.	432	62	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	1-3-2012 a 14-12-2013	Espec.	432	41	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	2-3-2012 a 21-9-2013	Espec.	432	42	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	SC	2-3-2012 a 7-7-2013	Espec.	432	15	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	3-3-2012 a 6-7-2013	Espec.	432	57	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	3-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	56	54
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	3-3-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	36	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	5-3-2012 a 18-2-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	5-3-2012 a 10-12-2013	Espec.	432	49	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	5-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	42	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	7-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	40	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	10-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	12-3-2012 a 12-7-2013	Espec.	432	58	55
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	15-3-2012 a 9-11-2013	Espec.	432	45	44

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	SC	16-3-2012 a 6-9-2013	Espec.	432	40	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	50	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	456	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	24-3-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	26-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	55	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	26-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	51	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	26-3-2012 a 4-2-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	28-3-2012 a 29-8-2013	Espec.	432	43	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	30-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	45	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	30-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	51	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Iben	BA	30-3-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	45	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	30-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	44	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	30-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	38	34

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	2-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	2-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	31	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	2-4-2012 a 3-9-2013	Espec.	432	37	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	9-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	55	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	11-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	38	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Diretiva	SE	12-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	32	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	12-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	12-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	46	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	13-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	44	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	13-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	48	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	16-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	61	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	16-4-2012 a 11-3-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	18-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	48	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	23-4-2012 a 29-8-2013	Espec.	432	48	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	23-4-2012 a 27-8-2013	Espec.	432	43	39

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	25-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	456	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	26-4-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	45	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	27-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	46	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	27-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	48	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	28-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	456	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	MS	4-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	5-5-2012 a 11-7-2014	Espec.	456	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	5-5-2012 a 24-8-2013	Espec.	432	51	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	5-5-2012 a 26-10-2013	Espec.	432	43	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	TBS	MG	7-5-2012 a 17-9-2013	Espec.	432	46	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBC	TO	11-5-2012 a 7-7-2013	Espec.	432	33	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	11-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	11-5-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	14-5-2012 a 1-10-2013	Espec.	432	31	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	14-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	30	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	18-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	25-5-2012 a 4-8-2013	Espec.	432	40	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	25-5-2012 a 20-10-2013	Espec.	432	33	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	30-5-2012 a 19-10-2013	Espec.	432	63	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	2-6-2012 a 23-11-2013	Espec.	432	40	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	11-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	480	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	15-6-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	16-6-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	23-6-2012 a 25-1-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	23-6-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	29-6-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	29-6-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	6-7-2012 a 11-1-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	14-7-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	14-7-2012 a 2-8-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-7-2012 a 12-11-2013	Espec.	432	27	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	18-7-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	28-7-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	30-7-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	30-7-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	9-8-2012 a 17-5-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	10	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	13-8-2012 a 14-5-2013	Espec.	480	4	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	20-8-2012 a 7-11-2014	Espec.	456	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	22-8-2012 a 5-6-2014	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae-PR	PR	23-8-2012 a 1-2-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	27-8-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	27-8-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	SATC	SC	30-8-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	1-9-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	17-9-2012 a 19-8-2014	Espec.	432	49	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FAAHF	BA	21-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	24-9-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	24-9-2012 a 18-3-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	24-9-2012 a 28-1-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	24-9-2012 a 26-8-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	24-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	456	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-9-2012 a 7-11-2014	Espec.	480	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	29-9-2012 a 12-12-2014	Espec.	456	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	3-10-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	3-10-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	4-10-2012 a 13-9-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	5-10-2012 a 31-5-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	6-10-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	8-10-2012 a 25-3-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	15-10-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	18-10-2012 a 22-3-2014	Espec.	432	34	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Energen	BA	19-10-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	19-10-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	13	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	19-10-2012 a 7-6-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	480	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	27-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	480	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	29-10-2012 a 18-3-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	7-11-2012 a 13-3-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	8-11-2012 a 29-3-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	10-11-2012 a 24-5-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	17-11-2012 a 26-4-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	22-11-2012 a 26-4-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	23-11-2012 a 10-5-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Iben	BA	23-11-2012 a 6-9-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-11-2012 a 2-8-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	24-11-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	24-11-2012 a 28-2-2015	Espec.	432	48	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	24-11-2012 a 7-6-2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	26-11-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	30-11-2012 a 13-9-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	1-12-2012 a 7-11-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	1-12-2012 a 17-5-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	6-12-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Uninorte	AC	6-12-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FPV	RO	14-12-2012 a 30-3-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	14-12-2012 a 30-5-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	30-1-2013 a 12-9-2014	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	22-2-2013 a 18-5-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	28-2-2013 a 17-4-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	28-2-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	1-3-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	1-3-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	1-3-2013 a 19-7-2014	Espec.	432	52	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	2-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	5-3-2013 a 15-4-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	14-3-2013 a 30-1-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	15-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	SC	15-3-2013 a 17-8-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	16-3-2013 a 13-3-2015	Espec.	480	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	18-3-2013 a 5-8-2014	Espec.	432	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	18-3-2013 a 25-3-2014	Espec.	480	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Global	AP	20-3-2013 a 9-8-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	20-3-2013 a 12-9-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	20-3-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	22-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	MS	22-3-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	23-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	25-3-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	53	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	25-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	25-3-2013 a 16-9-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	25-3-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	27-3-2013 a 13-3-2015	Espec.	480	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	1-4-2013 a 12-9-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	1-4-2013 a 10-10-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	5-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	5-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	480	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	10-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	10-4-2013 a 21-8-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	12-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	12-4-2013 a 27-9-2014	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	12-4-2013 a 20-7-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	13-4-2013 a 27-9-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	15-4-2013 a 9-9-2014	Espec.	432	47	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	17-4-2013 a 11-12-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	20-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	22-4-2013 a 9-12-2014	Espec.	432	60	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	22-4-2013 a 23-9-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	22-4-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Diretiva	SE	25-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	26-4-2013 a 22-11-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	27-4-2013 a 1-11-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	27-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	3-5-2013 a 7-2-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	3-5-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	4-5-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	10-5-2013 a 10-10-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	10-5-2013 a 11-10-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	10-5-2013 a 10-12-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	13-5-2013 a 6-1-2015	Espec.	432	51	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	17-5-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	17-5-2013 a 20-12-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	20-5-2013 a 7-10-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	20-5-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	22-5-2013 a 23-10-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	22-5-2013 a 25-10-2014	Espec.	432	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	23-5-2013 a 18-10-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	25-5-2013 a 22-11-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	27-5-2013 a 23-9-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	27-5-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	3-6-2013 a 2-9-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	3-6-2013 a 2-9-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	3-6-2013 a 25-3-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	17-6-2013 a 7-10-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	17-6-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	19-6-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	48	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	10-7-2013 a 27-11-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	11-7-2013 a 10-4-2015	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	SC	19-7-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	24-7-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	5-8-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	8-8-2013 a 26-6-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	12-8-2013 a 25-11-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	12-8-2013 a 11-7-2015	Espec.	480	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	19-8-2013 a 20-1-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	19-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	22-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	23-8-2013 a 28-2-2015	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	ISBE	MG	23-8-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-8-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	13-9-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	21	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	14-9-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	16-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBC	TO	20-9-2013 a 14-12-2014	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	21-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	21-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	21-9-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	23-9-2013 a 26-5-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	SATC	SC	26-9-2013 a 21-3-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	27-9-2013 a 15-2-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	30-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	30-9-2013 a 21-7-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	4-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	7-10-2013 a 26-5-2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	MS	14-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	17-10-2013 a 5-9-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	SC	18-10-2013 a 10-5-2015	Espec.	432	26	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	18-10-2013 a 18-1-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	26-10-2013 a 4-7-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	26-10-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	26-10-2013 a 11-4-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	4-11-2013 a 26-2-2015	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	9-11-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	9-11-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	23-11-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	23-11-2013 a 11-4-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	27-11-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	ABS	SP	29-11-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Energen	BA	29-11-2013 a 21-6-2015	Espec.	432	12	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FPV	RO	29-11-2013 a 8-3-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	30-11-2013 a 27-6-2015	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	30-11-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	30-11-2013 a 12-12-2015	Espec.	480	20	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	30-11-2013 a 7-11-2015	Espec.	480	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	30-11-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	5-12-2013 a 25-4-2015	Espec.	432	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	6-12-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	7-12-2013 a 21-3-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	7-12-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	9-12-2013 a 30-6-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	25-3-2013 a 27-1-2015	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	18-5-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	15-6-2013 a 25-4-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	2-9-2013 a 12-5-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Iben	BA	13-9-2013 a 25-4-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	2-12-2013 a 18-8-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	468	50	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-8-2011 a 19-4-2013	Espec.	468	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	14-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	468	39	39

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	24-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	468	23	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	3-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	468	45	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	468	46	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	468	51	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	19-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	468	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	19-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	468	25	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	5-5-2012 a 7-2-2014	Espec.	468	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-8-2012 a 7-2-2014	Espec.	468	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	5-5-2012 a 7-2-2014	Espec.	468	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-8-2012 a 14-3-2014	Espec.	468	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	22-8-2012 a 17-4-2014	Espec.	468	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	8-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	468	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	468	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	468	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	468	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	18-8-2012 a 10-10-2014	Espec.	468	49	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	12-8-2013 a 12-12-2014	Espec.	468	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	12-8-2013 a 12-12-2014	Espec.	468	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	4-9-2013 a 6-2-2015	Espec.	468	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	20-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	468	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	468	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	21-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	468	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 92		RJ	1-10-2011 a 5-1-2013	Espec.	432	31	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 93		RJ	17-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	22	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 94		RJ	28-3-2012 a 13-6-2013	Espec.	432	48	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 95		RJ	26-3-2012 a 6-9-2013	Espec.	432	46	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 96		RJ	28-3-2012 a 6-6-2013	Espec.	432	33	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 97		RJ	31-3-2012 a 13-7-2013	Espec.	432	50	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 98		RJ	31-3-2012 a 20-7-2013	Espec.	432	41	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 99		RJ	17-5-2012 a 29-5-2013	Espec.	432	47	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 100		RJ	17-9-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 101		RJ	22-9-2012 a 8-3-2014	Espec.	432	32	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 102		RJ	19-9-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 103		RJ	17-9-2012 a 10-12-2013	Espec.	432	25	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 104		RJ	22-10-2012 a 10-2-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 105		RJ	17-4-2013 a 8-8-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 106		RJ	13-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 107		RJ	17-4-2013 a 10-10-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 108		RJ	15-4-2013 a 10-10-2014	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 109		RJ	13-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 110		RJ	16-9-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 111		RJ	14-9-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 112		RJ	16-9-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 113		RJ	18-9-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial – 114		RJ	14-9-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	23-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	12	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	8	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	9	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 10		DF	19-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	36	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 15		DF	8-5-2013 a 6-2-2015	Espec.	456	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 16		DF	27-5-2013 a 13-3-2015	Espec.	456	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 17		DF	9-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	456	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 18		DF	30-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	456	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégias – 9		DF	12-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	34	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégias – 11		DF	6-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	42	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégias – 13		DF	28-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	39	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégias – 14		DF	21-9-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	13	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	21-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	12	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	8	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	12	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	8	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	6	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	8	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	23-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	20	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	7	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas	Strong	SP	18-3-2013 a 25-3-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas	Strong	SP	20-3-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-8-2013 a 17-5-2014	Espec.	480	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gestão de Pessoas	Strong	SP	19-8-2013 a 20-5-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e <i>Supply Chain Management</i>	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e <i>Supply Chain Management</i>	Strong	SP	18-3-2013 a 25-3-2014	Espec.	480	7	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e <i>Supply Chain Management</i>	Strong	SP	20-3-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e <i>Supply Chain Management</i>	Strong	SP	17-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística e <i>Supply Chain Management</i>	Strong	SP	19-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	3	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	23-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	2	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	6	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	8	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	6	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	21-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	14	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	6	6

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	9	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	9	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	18-3-2013 a 25-3-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	20-3-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	17-8-2013 a 17-5-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	19-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	23-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	9	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	2	2

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	10	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	10	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	18-3-2013 a 25-3-2014	Espec.	480	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	20-3-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	10	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	17-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	5	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	23-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	3	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	4	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis	Strong	SP	20-3-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo, Gás e Biocombustíveis	Strong	SP	19-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	19-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	12	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	23-3-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	5	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	9-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	20-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	6	6

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	22-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	480	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	19-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	2	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	21-3-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	4-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	8	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	13-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	16-3-2013 a 26-4-2014	Espec.	480	5	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	18-3-2013 a 25-3-2014	Espec.	480	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	19-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase na Transformação Organizacional	Sec. XXI	MG	13-6-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase na Transformação Organizacional	Sec. XXI	MG	12-12-2013 a 17-5-2014	Espec.	432	13	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial Avançada	Petrobras	RJ	7-8-2012 a 10-12-2014	Espec.	400	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	BRD	SP	26-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	50	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	30-4-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	57	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	4-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	36	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Alpha	SP	5-10-2011 a 27-6-2013	Espec.	504	22	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	BRD	SP	22-10-2011 a 10-10-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Sociesc	SC	27-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	24	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	28-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Alpha	SP	7-5-2012 a 29-10-2013	Espec.	432	28	24
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Hermes	SP	19-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	14	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	CEI	PA	1-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	BRD	SP	16-6-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	22-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	28-9-2012 a 10-5-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	FPV	RO	26-10-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	20-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	50	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	IBS	MG	6-5-2013 a 4-11-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Alpha	SP	22-5-2013 a 11-12-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	BRD	SP	25-5-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	COC	SP	22-6-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Hermes	SP	29-6-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	IBS	MG	15-7-2013 a 30-7-2013	Espec.	432	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Sociesc	SC	23-8-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	10-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	18	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	19-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	504	46	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	14-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	504	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	25-8-2012 a 13-6-2014	Espec.	504	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	24-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	504	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	27-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	504	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	14-9-2013 a 11-7-2015	Espec.	504	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 1		DF	5-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	504	23	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 2		DF	18-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	504	42	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 3		DF	8-5-2013 a 9-5-2015	Espec.	504	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 3		RJ	26-3-2012 a 2-4-2013	Espec.	432	30	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 4		DF	17-6-2013 a 11-7-2015	Espec.	504	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	26-9-2011 a 1-2-2013	Espec.	468	35	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	26-9-2011 a 1-2-2013	Espec.	456	35	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	14-3-2012 a 25-4-2013	Espec.	456	49	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	11-4-2012 a 6-9-2013	Espec.	456	49	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	13-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	456	52	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	4-5-2012 a 27-7-2013	Espec.	456	49	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	25-7-2012 a 15-8-2013	Espec.	456	46	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	27-7-2012 a 17-4-2014	Espec.	456	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	1-10-2012 a 7-2-2014	Espec.	456	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	21-11-2012 a 16-5-2014	Espec.	456	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	4-3-2013 a 22-7-2014	Espec.	456	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	18-3-2013 a 6-5-2014	Espec.	456	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	12-4-2013 a 5-10-2014	Espec.	456	38	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	7-6-2013 a 14-6-2015	Espec.	456	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	1-7-2013 a 6-2-2015	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	26-7-2013 a 9-5-2015	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	4-10-2013 a 20-2-2016	Espec.	456	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	11-11-2013 a 13-6-2015	Espec.	456	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	22-11-2013 a 27-9-2015	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas da Cadeia Automotiva, com ênfase em Montadoras e Fornecedores	BRD	SP	7-12-2013 a 13-6-2015	Espec.	438	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Esportes	IBS	MG	27-6-2011 a 26-3-2013	Espec.	432	18	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Esportes	IBS	MG	23-7-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Saúde	Eceme	RJ	17-6-2012 a 1-11-2013	Espec.	432	20	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços	Strong	SP	18-4-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços	Strong	SP	28-5-2012 a 11-7-2014	Espec.	480	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços	Decision	RS	1-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços	M. Murad	ES	26-6-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços	Strong	SP	16-9-2013 a 12-12-2015	Espec.	480	22	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços		SP	24-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	480	29	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços		SP	15-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	480	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Tecnologia da Informação – 1		RJ	1-10-2011 a 2-2-2013	Espec.	432	31	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Tecnologia da Informação – 4		RJ	19-9-2012 a 9-10-2013	Espec.	432	30	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Tecnologia da Informação – 7		RJ	18-9-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	4-6-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	34	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isbe	MG	17-6-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	17	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	17-6-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	41	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	3-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	25	24
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	FAAHF	BA	21-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	29	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isae-PR	PR	18-11-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	18	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	25-11-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	30	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	27-7-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	24-8-2012 a 8-12-2013	Espec.	432	33	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isae-PR	PR	26-10-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isbe	MG	26-10-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	24	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	BRD	SP	27-10-2012 a 29-3-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	FAAHF	BA	23-11-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Ceem	MS	26-4-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	24-5-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	29-6-2013 a 28-3-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	19-7-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	10-8-2013 a 25-7-2015	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isae-PR	PR	18-10-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Univel	PR	18-10-2013 a 25-7-2015	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	6-12-2013 a 1-3-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio		SP	5-5-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	35	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio		SP	27-4-2013 a 30-4-2015	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 2		RJ	31-3-2012 a 19-10-2013	Espec.	504	37	34
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 3		RJ	22-9-2012 a 12-9-2014	Espec.	504	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios – 4		RJ	11-5-2013 a 18-4-2015	Espec.	504	13	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	5-9-2011 a 22-3-2013	Espec.	444	46	46

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	17-9-2011 a 5-4-2013	Espec.	444	45	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	3-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	444	45	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	21-9-2011 a 31-5-2013	Espec.	444	41	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	3-4-2012 a 18-10-2013	Espec.	444	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	10-4-2012 a 18-10-2013	Espec.	444	44	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	19-4-2012 a 22-11-2013	Espec.	444	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	9-5-2012 a 22-11-2013	Espec.	444	29	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	14-4-2012 a 21-2-2014	Espec.	444	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-8-2012 a 21-2-2014	Espec.	444	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-8-2012 a 21-2-2014	Espec.	444	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	12-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	444	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	26-8-2013 a 27-5-2014	Espec.	456	0	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	18-8-2012 a 27-6-2014	Espec.	444	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	1-4-2013 a 19-9-2014	Espec.	456	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	15-4-2013 a 19-9-2014	Espec.	456	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	15-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	456	53	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	456	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	19-8-2013 a 24-4-2015	Espec.	456	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	21-8-2013 a 9-5-2015	Espec.	456	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	20-4-2013 a 24-5-2015	Espec.	456	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	23-9-2013 a 30-5-2015	Espec.	456	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	9-10-2013 a 20-6-2015	Espec.	456	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	21-9-2013 a 25-7-2015	Espec.	456	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação – 5		RJ	15-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação – 6		RJ	11-5-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégicas da Tecnologia da Informação	Isae-PR	PR	13-9-2013 a 16-8-2015	Espec.	492	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Alpha	SP	18-7-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	37	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Alpha	SP	16-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	468	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	BRD	SP	16-6-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	BRD	SP	18-5-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado	Sociesc	SC	28-10-2011 a 13-12-2013	Espec.	444	44	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado	Sociesc	SC	26-10-2012 a 10-10-2014	Espec.	444	28	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado	Sociesc	SC	4-10-2013 a 25-7-2015	Espec.	444	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	26-10-2012 a 7-11-2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais	Strong	SP	27-4-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimento e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	30-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Strong	SP	2-5-2011 a 7-6-2013	Espec.	504	35	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Strong	SP	28-5-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais	IBS	MG	14-7-2012 a 8-3-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais	IBS	MG	25-5-2013 a 22-11-2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais – 3		DF	17-9-2012 a 12-9-2014	Espec.	456	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais – 4		DF	24-5-2013 a 12-9-2015	Espec.	456	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	6-11-2010 a 23-2-2013	Espec.	432	43	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	12-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	480	50	47
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	18-3-2011 a 8-3-2013	Espec.	444	26	19

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	19-3-2011 a 8-2-2013	Espec.	480	46	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	21-3-2011 a 8-3-2013	Espec.	444	36	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	26-3-2011 a 9-8-2013	Espec.	504	51	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	28-3-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	50	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	18-4-2011 a 24-1-2013	Espec.	504	46	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	7-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	46	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	9-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	44	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		AM	18-5-2011 a 8-3-2013	Espec.	456	39	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	21-5-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	30	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	44	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	4-6-2011 a 12-7-2013	Espec.	480	35	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	11-6-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	39	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	20-6-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	39	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	27-6-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	37	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	30-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	40	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	2-7-2011 a 12-7-2013	Espec.	480	36	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAAHF	BA	8-7-2011 a 3-2-2013	Espec.	432	30	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	11-7-2011 a 1-2-2013	Espec.	444	27	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	6-8-2011 a 23-2-2013	Espec.	432	30	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	8-8-2011 a 11-10-2013	Espec.	444	36	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	10-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	27	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	26-8-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	52	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	29-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	456	44	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	16-9-2011 a 13-12-2013	Espec.	444	47	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	17-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	55	54
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	19-9-2011 a 1-2-2013	Espec.	444	40	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	24-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	480	25	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	24-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	456	27	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAN	AL	26-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	33	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	26-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	52	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	29-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	51	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	30-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	37	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	7-10-2011 a 12-7-2013	Espec.	444	49	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	8-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	52	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	10-10-2011 a 6-6-2013	Espec.	504	22	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	19-10-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	41	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	24-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	49	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	28-10-2011 a 13-12-2013	Espec.	444	36	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	TBS	MG	28-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	47	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	29-10-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	49	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	5-11-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	45	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	23-11-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	38	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	1-12-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	44	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	3-12-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	43	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	PB	19-1-2012 a 20-12-2013	Espec.	432	43	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CEI	PA	1-2-2012 a 15-6-2013	Espec.	432	66	51
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	25-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	480	50	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	25-2-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	29	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	27-2-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	43	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	2-3-2012 a 6-9-2013	Espec.	432	47	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	3-3-2012 a 13-6-2014	Espec.	480	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	5-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	34	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	9-3-2012 a 9-8-2013	Espec.	432	42	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	10-3-2012 a 31-8-2013	Espec.	432	49	46
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	17-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	44	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	19-3-2012 a 10-9-2013	Espec.	432	49	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	23-3-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	23-3-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	30	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	30-3-2012 a 22-6-2013	Espec.	444	49	43
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	30-3-2012 a 28-3-2014	Espec.	444	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	2-4-2012 a 30-7-2013	Espec.	432	53	48
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	11-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	456	61	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	16-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	46	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	18-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	56	52

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CEI	PA	18-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	57	54
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	18-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	52	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	20-4-2012 a 18-8-2013	Espec.	432	38	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	21-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	50	50
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	25-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	456	59	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	26-4-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	34	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	27-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	55	53
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	27-4-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	46	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	28-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	456	56	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	9-5-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	31	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	RN	10-5-2012 a 19-10-2013	Espec.	432	41	40
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	MS	18-5-2012 a 9-3-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Iben	BA	18-5-2012 a 18-8-2013	Espec.	432	28	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	SC	18-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	31	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	21-5-2012 a 6-9-2013	Espec.	444	32	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	28-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	47	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	4-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	14-6-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	23-6-2012 a 7-12-2013	Espec.	432	21	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	20-7-2012 a 24-11-2013	Espec.	444	32	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	21-7-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-7-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAN	AL	13-8-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	13-8-2012 a 3-12-2013	Espec.	432	51	44
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	17-8-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	20-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	24-8-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	25-8-2012 a 8-8-2014	Espec.	480	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	25-8-2012 a 13-6-2014	Espec.	480	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	3-9-2012 a 7-11-2014	Espec.	444	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	15-9-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	15-9-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	19-9-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	20-9-2012 a 12-4-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Uninorte	AC	20-9-2012 a 29-3-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	21-9-2012 a 7-12-2013	Espec.	444	29	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	21-9-2012 a 7-11-2014	Espec.	444	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	22-9-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	24-9-2012 a 4-2-2014	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	24-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	456	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	26-9-2012 a 7-11-2014	Espec.	456	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	28-9-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	29-9-2012 a 8-8-2014	Espec.	456	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	8-10-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	17-10-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	19-10-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FPV	RO	26-10-2012 a 16-2-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	26-10-2012 a 9-2-2014	Espec.	432	24	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	26-10-2012 a 7-11-2014	Espec.	444	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FMF	AM	5-11-2012 a 13-3-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	19-11-2012 a 13-3-2015	Espec.	444	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	24-11-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	24-11-2012 a 7-6-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	26-11-2012 a 1-4-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBC	TO	30-11-2012 a 27-4-2014	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	30-11-2012 a 12-1-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	30-11-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	3-12-2012 a 2-4-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	5-12-2012 a 21-8-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CEI	PA	12-12-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	15-12-2012 a 26-4-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	25-1-2013 a 13-6-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	31-1-2013 a 26-7-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	16-2-2013 a 13-3-2015	Espec.	480	43	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	9-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	11-3-2013 a 3-6-2014	Espec.	444	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	16-3-2013 a 20-9-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	25-3-2013 a 27-3-2015	Espec.	444	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	1-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	1-4-2013 a 19-8-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	1-4-2013 a 9-12-2014	Espec.	456	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	3-4-2013 a 8-8-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	SC	5-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	8-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	10-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	15-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	19-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	20-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	24-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	456	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	MS	26-4-2013 a 5-10-2014	Espec.	432	26	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	27-4-2013 a 9-5-2015	Espec.	456	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	8-5-2013 a 23-10-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	9-5-2013 a 11-10-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	10-5-2013 a 17-8-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Energen	BA	10-5-2013 a 8-6-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	11-5-2013 a 13-6-2015	Espec.	480	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	13-5-2013 a 28-10-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	18-5-2013 a 18-4-2015	Espec.	456	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	PB	23-5-2013 a 25-10-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Iben	BA	24-5-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CEI	PA	12-6-2013 a 22-11-2014	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	15-6-2013 a 9-5-2015	Espec.	480	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	20-6-2013 a 6-12-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	21-6-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	29-6-2013 a 25-3-2015	Espec.	432	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	29-6-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	51	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	29-6-2013 a 21-2-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	10-7-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	12-7-2013 a 6-2-2015	Espec.	444	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	19-7-2013 a 27-9-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	26-7-2013 a 24-5-2015	Espec.	444	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	27-7-2013 a 21-2-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FMF	AM	29-7-2013 a 13-11-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Diretiva	SE	1-8-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	12	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	2-8-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	5-8-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	10-8-2013 a 8-8-2015	Espec.	480	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	10-8-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAN	AL	12-8-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	26-8-2013 a 10-12-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	30-8-2013 a 8-2-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	13-9-2013 a 20-6-2015	Espec.	432	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAAHF	BA	20-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	SC	20-9-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	21-9-2013 a 14-3-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	21-9-2013 a 12-12-2015	Espec.	456	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	23-9-2013 a 4-8-2015	Espec.	456	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	24-9-2013 a 26-5-2015	Espec.	456	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	25-9-2013 a 23-4-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	4-10-2013 a 11-1-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	4-10-2013 a 11-7-2015	Espec.	444	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	4-10-2013 a 24-5-2014	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	18-10-2013 a 23-8-2015	Espec.	444	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	23-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	UDC	PR	24-10-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	26-10-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	30-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	456	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	6-11-2013 a 20-8-2015	Espec.	432	19	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	23-11-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	25-11-2013 a 12-5-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Novafapi	PI	28-11-2013 a 28-3-2015	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	29-11-2013 a 1-3-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	29-11-2013 a 22-8-2015	Espec.	444	19	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Trecson	PR	29-11-2013 a 30-1-2016	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	30-11-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	2-12-2013 a 3-6-2015	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	7-12-2013 a 25-4-2015	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	13-12-2013 a 22-2-2015	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	15-9-2011 a 8-2-2013	Espec.	480	42	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	17-9-2011 a 19-4-2013	Espec.	480	29	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	10-4-2012 a 6-9-2013	Espec.	480	45	45
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	26-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	480	49	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	20-8-2012 a 13-12-2013	Espec.	480	29	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	4-8-2012 a 1-2-2014	Espec.	480	42	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	28-8-2013 a 5-6-2014	Espec.	480	0	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	17-4-2013 a 30-9-2014	Espec.	480	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	6-5-2013 a 10-10-2014	Espec.	480	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	12-8-2013 a 12-12-2014	Espec.	480	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	20-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	480	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	21-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	480	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 7		DF	21-9-2011 a 23-8-2013	Espec.	432	23	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 8		DF	7-5-2012 a 8-11-2013	Espec.	432	42	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 9		DF	5-9-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 10		DF	6-5-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 11		DF	18-9-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 12		RJ	1-10-2011 a 26-1-2013	Espec.	432	41	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 13		RJ	28-3-2012 a 22-5-2013	Espec.	432	32	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 14		RJ	26-3-2012 a 12-7-2013	Espec.	432	33	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 15		RJ	31-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	47	42
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 16		RJ	18-9-2012 a 16-9-2013	Espec.	432	29	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 17		RJ	22-9-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 18		RJ	17-4-2013 a 8-8-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 19		RJ	17-4-2013 a 8-8-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 20		RJ	13-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 21		RJ	16-9-2013 a 6-2-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 22		RJ	14-9-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	25-3-2011 a 23-2-2013	Espec.	432	26	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Isae-PR	PR	28-5-2011 a 23-3-2013	Espec.	468	28	26
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Isbe	MG	17-6-2011 a 6-4-2013	Espec.	432	19	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	IBS	MG	13-8-2011 a 10-8-2013	Espec.	432	51	49
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	27-8-2011 a 13-7-2013	Espec.	432	20	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	5-11-2011 a 24-8-2013	Espec.	432	31	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	26-11-2011 a 14-9-2013	Espec.	432	39	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Isae-PR	PR	17-3-2012 a 23-11-2013	Espec.	468	32	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	28-4-2012 a 25-1-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	19-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	20	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	23-6-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	23-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	11-8-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	MEB	RS	14-9-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	IBS	MG	20-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	26-10-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	5-11-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	20-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	18-5-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Isbe	MG	24-5-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	15-6-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	26-10-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	26-10-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	IBS	MG	26-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	30-11-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	7-12-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	32	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management – 1		RJ	26-3-2012 a 29-4-2013	Espec.	432	31	28
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management – 2		RJ	17-4-2013 a 16-7-2014	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	COC	SP	26-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	29	29
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Hermes	SP	2-4-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	21	20
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Strong	SP	16-4-2011 a 8-3-2013	Espec.	432	53	49
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Decision	RS	4-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	27	25
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	21-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	46	45
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	28-5-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	46	43
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	M. Murad	ES	10-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	50	40
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	AEDB	RJ	27-7-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	31	25
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	COC	SP	13-8-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	26	25
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Cap. Humano	RJ	27-8-2011 a 9-3-2013	Espec.	432	29	28
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	CEI	PA	28-9-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	33	19
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Conexão	SP	17-10-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	53	51
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	IBS	MG	29-10-2011 a 6-4-2013	Espec.	432	40	37
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Sociesc	SC	30-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	21	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	31-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	49	47
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	COC	SP	28-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Strong	SP	28-4-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Alpha	SP	12-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	M. Murad	ES	1-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	7-7-2012 a 23-11-2013	Espec.	432	47	44
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	IBS	MG	27-10-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Sociesc	SC	9-11-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	1-12-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Conexão	SP	10-12-2012 a 8-4-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	CBPE	PE	5-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Hermes	SP	6-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	CEI	PA	10-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	13-4-2013 a 25-10-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	BRD	SP	13-4-2013 a 27-9-2014	Espec.	432	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Suplly Chain</i> Management	Strong	SP	13-4-2013 a 13-9-2014	Espec.	432	52	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Cap. Humano	RJ	20-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Alpha	SP	11-5-2013 a 7-2-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	M. Murad	ES	7-6-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Conexão	SP	17-8-2013 a 28-2-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	IBS	MG	23-8-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Isae-PR	PR	13-9-2013 a 13-9-2015	Espec.	432	3	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	COC	SP	14-9-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	COC	SP	14-9-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	IBS	MG	21-9-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Strong	SP	21-9-2013 a 30-1-2016	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Sociesc	SC	8-11-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	BRD	SP	23-11-2013 a 11-4-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e <i>Supply Chain</i> Management	Conexão	SP	16-12-2013 a 14-10-2014	Espec.	432	10	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	7-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	1	1
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	18-2-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	41	36
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CEI	PA	16-3-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	43	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	19-3-2011 a 19-4-2013	Espec.	480	55	49
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	25-3-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	38	36
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	RS	1-4-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	45	44
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	IBS	MG	29-4-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	54	48
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Decision	RS	4-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	44	38
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	30-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	25	22
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	18-6-2011 a 8-2-2013	Espec.	432	41	41
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	FAN	AL	11-7-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	36	35
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	29-7-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	50	43
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	29-8-2011 a 11-10-2013	Espec.	480	41	38
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	30-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	47	41
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	3-9-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	45	42
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Isan	MA	15-9-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	48	43
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Conexão	SP	3-10-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	53	47
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	COC	SP	5-11-2011 a 28-3-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	30-11-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	34	29

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	2-2-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Icef	BA	2-3-2012 a 6-9-2013	Espec.	432	41	35
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	2-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	29	17
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	17-3-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	RS	30-3-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	11-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	49	40
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	13-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	IBS	MG	13-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	14-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CEI	PA	18-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	61	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	PB	3-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Decision	RS	4-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	5-5-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	7-5-2012 a 8-8-2014	Espec.	480	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	MS	18-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	7-7-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	43	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	26-7-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	28-7-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	10-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	19-9-2012 a 12-12-2014	Espec.	480	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	27-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	31-10-2012 a 16-5-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	24-11-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	1-2-2013 a 10-10-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Icef	BA	1-3-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	COC	SP	23-3-2013 a 22-11-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	4-4-2013 a 8-11-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	MS	5-4-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	RS	12-4-2013 a 18-10-2014	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	15-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	22-4-2013 a 8-8-2015	Espec.	480	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Alpha	SP	24-4-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	27	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	6-5-2013 a 6-5-2015	Espec.	432	1	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	IBS	MG	17-5-2013 a 24-1-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	25-5-2013 a 25-5-2015	Espec.	432	7	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	25-5-2013 a 10-10-2015	Espec.	480	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Isae-PR	PR	7-6-2013 a 7-11-2015	Espec.	456	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	8-6-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Conexão	SP	17-6-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	28-6-2013 a 27-2-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	29-6-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	17-7-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Decision	RS	23-9-2013 a 2-6-2015	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	FMF	AM	30-9-2013 a 11-12-2014	Espec.	456	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	30-9-2013 a 12-12-2015	Espec.	480	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	5-10-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	21-11-2013 a 30-1-2016	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	30-11-2013 a 23-5-2015	Espec.	432	25	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	9-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	480	49	49
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	17-8-2011 a 12-7-2013	Espec.	480	34	34
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	3-4-2012 a 13-12-2013	Espec.	480	39	39
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	19-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	480	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	28-8-2013 a 10-4-2014	Espec.	480	0	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	5-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	12-9-2012 a 17-4-2014	Espec.	480	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	2-10-2012 a 13-6-2014	Espec.	480	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	17-4-2013 a 10-10-2014	Espec.	480	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	8-4-2013 a 10-10-2014	Espec.	480	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	26-8-2013 a 18-4-2015	Espec.	480	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	13-4-2013 a 16-5-2015	Espec.	480	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	9-10-2013 a 11-7-2015	Espec.	480	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	5-10-2013 a 12-10-2015	Espec.	480	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 7		DF	23-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	34	20
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 8		DF	23-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	26	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 9		DF	9-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	48	29
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 10		DF	12-9-2012 a 11-7-2014	Espec.	456	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 11		DF	8-4-2013 a 6-2-2015	Espec.	456	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 12		DF	28-6-2013 a 13-6-2015	Espec.	456	20	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 93		RJ	28-3-2012 a 11-10-2013	Espec.	432	45	39
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 94		RJ	31-3-2012 a 13-7-2013	Espec.	432	51	48
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 95		RJ	19-9-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 96		RJ	22-9-2012 a 8-2-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 97		RJ	13-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 98		RJ	15-4-2013 a 10-10-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing – 99		RJ	16-9-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital	CEI	PA	8-5-2013 a 17-5-2014	Espec.	456	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Ambiente Digital – 1		DF	9-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	456	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	UDC	PR	16-9-2010 a 29-3-2013	Espec.	504	30	26
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	11-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	504	38	35
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	28-5-2011 a 6-9-2013	Espec.	504	32	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Cap. Humano	RJ	4-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	26	26
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Sociesc	SC	17-6-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	26	25
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	COC	SP	18-6-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	34	34
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	3-10-2011 a 8-11-2013	Espec.	504	35	31
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Isae-PR	PR	15-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	27	26
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	MEB	SC	23-3-2012 a 7-2-2014	Espec.	432	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	COC	SP	31-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	41	41
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	9-4-2012 a 13-6-2014	Espec.	480	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Isbe	MG	27-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	MEB	RS	18-5-2012 a 17-4-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Cap. Humano	RJ	25-8-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	10-10-2012 a 13-3-2015	Espec.	480	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	COC	SP	13-4-2013 a 8-11-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	17-4-2013 a 27-3-2014	Espec.	480	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	UDC	PR	25-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	MEB	RS	17-5-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	46	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital	IBS	MG	21-9-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital	Sociesc	SC	9-11-2012 a 12-12-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital	IBS	MG	30-8-2013 a 17-1-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital		SP	5-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 1		RJ	26-3-2012 a 3-6-2013	Espec.	432	43	35
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 2		RJ	20-9-2012 a 28-6-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 3		RJ	15-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing Digital – 4		RJ	28-9-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública	Isan	MA	24-5-2012 a 15-2-2014	Espec.	456	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública	IBS	MG	18-11-2013 a 13-7-2015	Espec.	432	4	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública	CEI	PA	4-12-2013 a 9-5-2015	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 14		DF	11-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	456	37	22
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 15		DF	9-9-2011 a 8-11-2013	Espec.	456	26	16
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 16		DF	14-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	456	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 17		DF	21-9-2012 a 7-11-2014	Espec.	456	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 18		DF	6-5-2013 a 5-6-2015	Espec.	456	49	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 19		DF	4-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	456	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais		SP	1-9-2012 a 12-9-2014	Espec.	504	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais		SP	21-9-2013 a 23-10-2015	Espec.	504	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais – 5		RJ	26-3-2012 a 7-6-2013	Espec.	432	19	16
<input type="checkbox"/> MBA em Turismo, Hotelaria e Entretenimento	IBS	MG	10-10-2011 a 15-1-2013	Espec.	432	16	15
<input type="checkbox"/> MBA Executivo	Eceme	RJ	20-5-2012 a 13-11-2013	Espec.	432	47	47
<input type="checkbox"/> MBA Executivo da Construção Civil		SP	3-4-2012 a 7-2-2014	Espec.	504	39	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo da Indústria Farmacêutica		SP	14-8-2012 a 13-12-2013	Espec.	488	16	16
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		RJ	8-4-2011 a 2-2-2013	Espec.	410	74	14
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		RJ	14-10-2011 a 10-8-2013	Espec.	410	59	14
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		RJ	1-3-2013 a 24-1-2015	Espec.	410	29	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		RJ	18-10-2013 a 3-10-2015	Espec.	410	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	1-3-2013 a 24-1-2015	Espec.	410	47	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	1-3-2013 a 24-1-2015	Espec.	410	33	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	14-6-2013 a 23-5-2015	Espec.	410	37	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	20-9-2013 a 12-9-2015	Espec.	410	42	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	6-12-2013 a 28-11-2015	Espec.	410	33	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	27-5-2011 a 22-2-2013	Espec.	410	126	30
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	14-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	410	186	29
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)		SP	10-2-2012 a 23-11-2013	Espec.	410	189	84
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)	MRN	Internet	13-7-2011 a 18-7-2013	Espec.	410	26	14
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão (online)	Riachuelo	Internet	20-9-2010 a 9-4-2013	Espec.	420	21	15
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online)		SP	14-6-2013 a 23-5-2015	Espec.	410	13	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online)		SP	27-5-2011 a 22-2-2013	Espec.	410	9	4
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online)		RJ	8-4-2011 a 2-2-2013	Espec.	410	11	1

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente (online)		SP	14-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	410	24	5
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		RJ	18-10-2013 a 3-10-2015	Espec.	410	6	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		SP	1-3-2013 a 24-1-2015	Espec.	410	17	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		SP	14-6-2013 a 23-5-2015	Espec.	410	12	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		SP	20-9-2013 a 12-9-2015	Espec.	410	10	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		SP	27-5-2011 a 22-2-2013	Espec.	410	18	5
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		RJ	8-4-2011 a 2-2-2013	Espec.	410	10	4
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		RJ	14-10-2011 a 10-8-2013	Espec.	410	10	1
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		SP	14-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	410	23	1
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos (online)		SP	10-2-2012 a 23-11-2013	Espec.	410	64	20

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas a Distância, com ênfase em Gestão (online)	Bradesco	Internet	18-7-2011 a 16-7-2013	Espec.	450	50	24
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas a Distância, com ênfase em Gestão (online) – 2	Bradesco	Internet	31-8-2013 a 2-9-2014	Espec.	450	51	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Bancário (online)	BB	Internet	6-3-2010 a 4-4-2013	Espec.	479	424	262
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Bancário (online)	BB	Internet	15-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	479	768	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online)		RJ	14-4-2012 a 1-2-2014	Espec.	410	31	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online)		RJ	22-9-2012 a 26-7-2014	Espec.	410	15	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online)		RJ	22-3-2013 a 29-11-2014	Espec.	410	29	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Empresarial (online)		RJ	13-9-2013 a 8-8-2015	Espec.	410	23	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online)		RJ	12-4-2013 a 6-12-2014	Espec.	410	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online)		RJ	27-9-2013 a 4-7-2015	Espec.	410	21	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Direito Público (online)		RJ	14-4-2012 a 22-3-2014	Espec.	410	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> (online)		SP	15-3-2013 a 31-1-2015	Espec.	410	25	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> (online)		SP	21-6-2013 a 30-5-2015	Espec.	410	13	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> (online)		SP	25-10-2013 a 5-9-2015	Espec.	410	13	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> (online)		SP	15-4-2011 a 23-2-2013	Espec.	410	47	14

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> (online)		SP	7-10-2011 a 31-8-2013	Espec.	410	46	3
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online)		RJ	25-10-2013 a 5-9-2015	Espec.	410	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online)		SP	15-3-2013 a 31-1-2015	Espec.	410	47	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online)		SP	21-6-2013 a 30-5-2015	Espec.	410	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online)		SP	25-10-2013 a 5-9-2015	Espec.	410	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online)		SP	15-4-2011 a 23-2-2013	Espec.	410	56	13
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria (online)		SP	7-10-2011 a 31-8-2013	Espec.	410	63	19
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online)		RJ	25-10-2013 a 5-9-2015	Espec.	410	6	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online)		SP	15-3-2013 a 31-1-2015	Espec.	410	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online)		SP	21-6-2013 a 30-5-2015	Espec.	410	21	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online)		SP	25-10-2013 a 5-9-2015	Espec.	410	20	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos (online)		SP	15-4-2011 a 23-2-2013	Espec.	410	45	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos		SP	7-10-2011 a 31-8-2013	Espec.	410	36	5
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão, com ênfase em Administração Hospitalar (online)	CEP	Internet	7-4-2011 a 11-3-2013	Espec.	422	30	19
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Bancária (online)	BNB	Internet	2-3-2013 a 19-12-2014	Espec.	402	20	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Bancária (online)	BNB	Internet	26-10-2012 a 1-7-2014	Espec.	402	30	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	6-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	34	33
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	5-5-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	41	37
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	26-5-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	IBS	MG	28-9-2012 a 24-11-2013	Espec.	432	35	30
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	23-3-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	27-7-2013 a 27-7-2015	Espec.	432	2	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	23-11-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	23-11-2013 a 8-8-2015	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Ativos Financeiros		SP	29-8-2012 a 20-5-2014	Espec.	504	0	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Crédito (online)	BB	Internet	22-12-2010 a 22-12-2010	Espec.	528	271	126
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law (online)		RJ	22-3-2013 a 13-12-2014	Espec.	410	29	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> (online)		RJ	4-10-2013 a 9-5-2015	Espec.	410	18	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> (online)		RJ	10-9-2011 a 13-7-2013	Espec.	410	15	2
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> (online)		RJ	14-4-2012 a 22-2-2014	Espec.	410	14	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i> (online)		RJ	10-11-2012 a 6-9-2014	Espec.	410	16	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	24-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	30	30
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	19-9-2011 a 9-8-2013	Espec.	504	30	30
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	14-5-2012 a 6-9-2013	Espec.	504	23	23
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	19-5-2012 a 8-11-2013	Espec.	504	32	32
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	19-9-2012 a 13-12-2013	Espec.	504	35	35
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	22-4-2013 a 12-9-2014	Espec.	504	25	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	20-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	504	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	14-10-2013 a 9-5-2015	Espec.	504	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado	Strong	SP	25-4-2011 a 7-6-2013	Espec.	504	48	45

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado	Strong	SP	16-4-2012 a 16-5-2014	Espec.	504	41	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	28-3-2011 a 8-2-2013	Espec.	504	54	50
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	28-4-2011 a 29-3-2013	Espec.	504	46	37
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Decision	RS	2-5-2011 a 12-7-2013	Espec.	504	53	44
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		AM	4-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	504	46	42
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	7-5-2011 a 10-5-2013	Espec.	504	49	46
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	22-8-2011 a 6-9-2013	Espec.	504	46	42
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	10-10-2011 a 6-9-2013	Espec.	504	30	27
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	12-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	504	51	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	BRD	SP	14-4-2012 a 17-4-2014	Espec.	504	54	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	18-4-2012 a 16-5-2014	Espec.	504	54	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	28-4-2012 a 11-7-2014	Espec.	504	47	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Decision	RS	2-5-2012 a 11-7-2014	Espec.	504	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	5-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	504	22	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	21-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	504	38	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	10-9-2012 a 12-12-2014	Espec.	504	23	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	26-9-2012 a 6-2-2015	Espec.	504	41	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	BRD	SP	20-10-2012 a 12-9-2014	Espec.	504	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	31-10-2012 a 13-3-2015	Espec.	504	29	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	FMF	AM	7-11-2012 a 12-12-2014	Espec.	504	50	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	23-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	504	48	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	BRD	SP	27-4-2013 a 18-4-2015	Espec.	504	45	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	4-5-2013 a 11-7-2015	Espec.	504	40	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Decision	RS	6-5-2013 a 3-3-2015	Espec.	504	36	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	7-5-2013 a 8-6-2015	Espec.	504	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	8-5-2013 a 8-8-2015	Espec.	504	32	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	FMF	AM	14-5-2013 a 12-12-2014	Espec.	504	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	25-9-2013 a 23-9-2015	Espec.	504	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	BRD	SP	9-11-2013 a 10-10-2015	Espec.	504	33	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-9-2011 a 29-3-2013	Espec.	504	42	42
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	15-9-2011 a 29-3-2013	Espec.	504	17	17
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	9-8-2011 a 29-3-2013	Espec.	504	47	47
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	27-8-2011 a 24-8-2013	Espec.	504	40	40
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	23-4-2012 a 6-9-2013	Espec.	504	45	45
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	23-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	504	42	42
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	25-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	504	35	35

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	25-4-2012 a 11-10-2013	Espec.	504	38	38
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	7-8-2012 a 13-12-2013	Espec.	504	39	39
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	14-8-2012 a 7-2-2014	Espec.	504	41	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-9-2012 a 14-3-2014	Espec.	504	22	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	19-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	504	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	18-4-2013 a 13-6-2014	Espec.	504	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	9-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	504	45	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	16-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	504	42	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	18-8-2012 a 10-10-2014	Espec.	504	30	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	27-5-2013 a 10-10-2014	Espec.	504	22	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	6-8-2013 a 6-2-2015	Espec.	504	48	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	15-8-2013 a 6-2-2015	Espec.	504	28	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	8-10-2013 a 9-5-2015	Espec.	504	18	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	27-4-2013 a 13-6-2015	Espec.	504	45	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	5-10-2013 a 12-9-2015	Espec.	504	34	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online)		RJ	4-10-2013 a 15-8-2015	Espec.	410	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online)		SP	12-4-2013 a 17-1-2015	Espec.	410	32	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online)		SP	12-4-2013 a 17-1-2015	Espec.	410	23	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online)		SP	26-10-2013 a 22-8-2015	Espec.	410	22	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online)		SP	13-4-2012 a 1-2-2014	Espec.	410	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública (online)		SP	14-9-2012 a 26-7-2014	Espec.	410	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública, com ênfase em Projetos (online)	Dnit	Internet	9-12-2013 a 18-8-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em <i>High Potential Leader</i> – 1		RJ	29-8-2012 a 31-1-2014	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online)		SP	25-3-2011 a 11-1-2013	Espec.	410	82	36
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online)		SP	9-9-2011 a 6-7-2013	Espec.	410	62	14
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing (online)		RJ	25-3-2011 a 11-1-2013	Espec.	410	20	8
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Negócios Financeiros (online)	Basa	Internet	7-2-2011 a 7-8-2013	Espec.	504	18	18

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Negócios Financeiros (online)	Basa	Internet	13-11-2012 a 13-4-2015	Espec.	504	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Negócios Imobiliários (online)	Santander	Internet	1-7-2011 a 1-7-2013	Espec.	438	33	10
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	30-4-2011 a 19-4-2013	Espec.	432	44	40
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	30-4-2011 a 6-9-2013	Espec.	504	51	48
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	7-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	20	19
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	21-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	39	36
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Alpha	SP	28-5-2011 a 13-4-2013	Espec.	504	42	40
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Empresa	GO	28-5-2011 a 1-2-2013	Espec.	432	22	20
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	M. Murad	ES	3-6-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	39	29
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	4-6-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	29	27
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	18-6-2011 a 8-11-2013	Espec.	432	19	15
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isae-PR	PR	15-7-2011 a 19-4-2013	Espec.	456	30	29
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isae-PR	PR	5-8-2011 a 8-3-2013	Espec.	456	32	25
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	31-8-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	46	35
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	17-9-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	19	17
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	22-10-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	35	27

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	28-10-2011 a 11-10-2013	Espec.	432	41	41
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	31-10-2011 a 12-7-2013	Espec.	432	23	23
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	5-11-2011 a 6-9-2013	Espec.	432	48	46
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	10-3-2012 a 13-12-2013	Espec.	432	33	29
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	28-4-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Alpha	SP	5-5-2012 a 7-11-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isan	MA	24-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	CEI	PA	30-5-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	73	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	2-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Sociesc	SC	2-6-2012 a 23-11-2013	Espec.	432	19	15
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	M. Murad	ES	15-6-2012 a 28-3-2014	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	23-6-2012 a 13-6-2014	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	27-7-2012 a 10-10-2014	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	28-7-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	11-8-2012 a 7-12-2013	Espec.	432	28	27
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isae-PR	PR	24-8-2012 a 22-2-2014	Espec.	456	41	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	25-8-2012 a 12-9-2014	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	26-10-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	7-11-2012 a 24-7-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	AEDB	RJ	5-12-2012 a 5-6-2014	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	8-12-2012 a 8-8-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	14-12-2012 a 13-3-2015	Espec.	432	11	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Icef	BA/BA	16-3-2013 a 7-11-2014	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Decision	RS	12-4-2013 a 12-12-2014	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	20-4-2013 a 12-9-2015	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Novafapi	PI	25-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	444	47	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	15-6-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	15-6-2013 a 18-4-2015	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	MRH	CE	11-7-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	21-9-2013 a 7-11-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isan	MA	26-9-2013 a 21-3-2015	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	28-9-2013 a 10-10-2015	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isae-PR	PR	18-10-2013 a 24-10-2015	Espec.	456	1	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	23-11-2013 a 13-6-2015	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	30-11-2013 a 30-5-2015	Espec.	432	19	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Hosp. Moinhos de Vento	RS	20-5-2011 a 16-3-2013	Espec.	432	51	20
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 25		RJ	30-3-2012 a 21-6-2013	Espec.	432	32	27
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 26		RJ	18-5-2012 a 2-8-2013	Espec.	432	41	37
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 27		RJ	26-10-2012 a 14-3-2014	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 28		RJ	12-4-2013 a 11-7-2014	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 29		RJ	24-5-2013 a 12-9-2014	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 3		DF	11-5-2011 a 19-4-2013	Espec.	468	46	28
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 30		RJ	20-9-2013 a 11-7-2015	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 4		DF	14-5-2012 a 16-5-2014	Espec.	468	50	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde – 5		DF	10-5-2013 a 11-7-2015	Espec.	468	41	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais	Alpha	SP	4-5-2013 a 30-5-2015	Espec.	456	20	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais	ABS	SP	6-12-2013 a 4-5-2015	Espec.	456	10	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	10-9-2011 a 10-5-2013	Espec.	456	42	42
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	14-4-2012 a 14-3-2014	Espec.	456	49	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	18-8-2012 a 11-7-2014	Espec.	456	45	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	13-4-2013 a 13-3-2015	Espec.	456	46	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	23-3-2013 a 10-4-2015	Espec.	456	36	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	31-8-2013 a 15-9-2015	Espec.	456	46	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Global em Gestão de Negócios Empresariais	BRD	SP	14-5-2012 a 14-12-2013	Espec.	576	24	19
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Global em Gestão de Negócios Empresariais	BRD	SP	4-5-2013 a 8-3-2015	Espec.	576	44	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		RJ	1-3-2013 a 14-3-2015	Espec.	460	25	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		RJ	25-10-2013 a 17-10-2015	Espec.	460	33	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		SP	1-3-2013 a 7-3-2015	Espec.	460	36	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		SP	1-3-2013 a 7-3-2015	Espec.	460	31	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		SP	28-6-2013 a 11-7-2015	Espec.	460	51	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		SP	20-9-2013 a 17-10-2015	Espec.	460	31	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)		SP	6-12-2013 a 16-1-2016	Espec.	460	24	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	SP	13-5-2011 a 26-1-2013	Espec.	410	162	62
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	SP	28-10-2011 a 20-9-2013	Espec.	410	167	27
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	SP	23-3-2012 a 12-4-2014	Espec.	410	70	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	SP	28-9-2012 a 13-9-2014	Espec.	460	74	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	RJ	14-9-2012 a 30-8-2014	Espec.	460	18	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	PR	23-3-2012 a 12-4-2014	Espec.	410	17	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (online)	UCI	SP	15-6-2012 a 19-7-2014	Espec.	410	45	
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais (5º ciclo)	MEB	RS	25 a 27-10-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Mídias Sociais	Fund. Salv. Arena	SP	1-11-2013 a 1-11-2014	Exten.	25	25	
<input type="checkbox"/> Modelagem de Processos	TRT 20ª Região	SE	29-7 a 9-8-2013	Exten.	50	22	22

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo		SP	18-3 a 24-6-2013	Atual.	60	33	28
<input type="checkbox"/> Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo		SP	19-8 a 25-11-2013	Atual.	60	27	21
<input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (2º ciclo)	COC	SP	6 a 9-5-2013	Capac.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (2º ciclo)	COC	SP	11-5 e 11 e 12-6-2013	Capac.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (3º ciclo)	M. Murad	ES	22, 23, 29 e 30-7-2013	Capac.	16	11	11
<input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (5º ciclo)	Ceem	MS	28 a 30-10-2013	Capac.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Motivação e Gerência de Pessoas (5º ciclo)	Ceem	RS	11 a 13-11-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> MS Project	Queiroz Galvão	RJ	23-11 a 7-12-2013	Exten.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Negociação	BID	DF	10 a 12-6-2013	Exten.	24	35	35
<input type="checkbox"/> Negociação	Cons. Ger. Britânico	SP	26 a 28-2-2013	Exten.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Negociação	Klabin	SP	25 a 29-10-2013	Exten.	24	32	32
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	11-3 a 17-6-2013	Atual.	60	34	29
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	26-8 a 2-12-2013	Atual.	60	40	40
<input type="checkbox"/> Negociação (1º ciclo)	Strong	SP	5, 6, 7 e 9-3-2013	Capac.	24	10	10
<input type="checkbox"/> Negociação (1º ciclo)	IBS	MG	25 e 26-3 e 1 e 2-4-2013	Capac.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Negociação (2º ciclo)	IBS	MG	13 a 16-5-2013	Capac.	24	16	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Negociação (2º ciclo)	Conexão	SP	11, 18 e 25-5-2013	Capac.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Negociação (2º ciclo)		DF	6 a 10-5-2013	Atual.	24	14	13
<input type="checkbox"/> Negociação (3º ciclo)	M. Murad	ES	22, 23, 24, 29 e 30-7-2013	Capac.	24	27	27
<input type="checkbox"/> Negociação (3º ciclo)	MEB	SC	26 a 29-7-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Negociação (3º ciclo)	Alpha	SP	29-7 a 2-8-2013	Capac.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Negociação (4º ciclo)	MEB	SC	20 a 22-9-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Negociação (4º ciclo)	CBPE	PE	26 a 29-9-2013	Capac.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Negociação (5º ciclo)	COC	SP	14 a 18-10-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Negociação (5º ciclo)	COC	SP	4 a 8-11-2013	Capac.	24	34	34
<input type="checkbox"/> Negociação (5º ciclo)	M. Murad	ES	11, 12, 13, 18 e 19-11-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Negociação (5º ciclo)	IBS	MG	18 a 21-11-2013	Capac.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Negociação (5º ciclo)	Strong	SP	25, 26 e 27-11 e 2 e 3-12-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Negociação (online)	Algás	Internet	23-9-2013 a 13-1-2014	Exten.	30	16	
<input type="checkbox"/> Negociação Aplicada a Compras	Accenture	SP	2 e 3-8-2013	Exten.	20	16	16
<input type="checkbox"/> Negociação Avançada (1º ciclo)	IBE	SP	16 e 23-3 e 6-4-2013	Capac.	24	34	34

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Negociação Avançada (2º ciclo)	Empreza	GO	18 a 20-4-2013	Capac.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Negociação Avançada (3º ciclo)	IBE	SP	20 e 27-7 e 3-8-2013	Capac.	24	39	39
<input type="checkbox"/> Negociação Avançada (5º ciclo)	IBE	SP	21, 23, 25, 28 e 30-10 e 1-11-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Negociação Avançada (5º ciclo)	IBS	MG	18 a 21-11-2013	Capac.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Negociação e Gestão de Conflitos	MP Federal	RJ	5 e 6-6-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Negociação em Nível Nacional e Internacional	N. Odebrecht	SP	14 a 18-10-2013	Exten.	50	25	25
<input type="checkbox"/> Negociação para Agentes de Negócios	AgeRio	RJ	30-8 a 23-9-2013	Exten.	28	35	35
<input type="checkbox"/> Negócios Bancários	Bradesco	SP	4-4-2012 a 12-6-2013	Espec.	434	31	26
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais	Strong	SP	2-6-2012 a 19-1-2013	Atual.	144	1	1
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais e Comércio Exterior		SP	23-4 a 13-6-2013	Atual.	60	20	15
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais e Comércio Exterior		SP	17-9 a 5-11-2013	Atual.	60	21	17
<input type="checkbox"/> Novas Fronteiras do Relacionamento		SP	29-8 a 5-12-2013	Atual.	60	10	10
<input type="checkbox"/> Oficina de Projetos	Banco de Tokyo/Mitsubishi	SP	10-10 a 26-11-2013	Exten.	40	21	21
<input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (1º ciclo)	Strong	SP	4, 5, 6, 11, 12 e 13-3-2013	Capac.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (2º ciclo)	IBS	MG	13, 14, 20 e 21-5-2013	Capac.	24	23	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (3º ciclo)		DF	12 a 16-8-2013	Atual.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (4º ciclo)		DF	21 a 25-10-2013	Atual.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (5º ciclo)	Strong	SP	21, 22, 23, 28, 29 e 30-10-2013	Capac.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Oratória: a Arte de Falar em Público (5º ciclo)	IBS	MG	28 a 31-10-2013	Capac.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Oratória: Apresentações em Público	Basa	PA	9 e 10-7-2013	Exten.	16	20	20
<input type="checkbox"/> Orçamento e Contabilidade Pública, com ênfase na LRF (5º ciclo)	IBC	TO	28 a 30-10-2013	Capac.	32	20	20
<input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (3º ciclo)	MEB	RS	21 e 22-6-2013	Capac.	16	33	33
<input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (4º ciclo)	M. Murad	ES	7 a 15-10-2013	Capac.	16	19	19
<input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial (5º ciclo)	Empreza	GO	13 e 14-12-2013	Capac.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Organização & Métodos	Tractebel	SC	7 a 11-10-2013	Exten.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Papel do Vendedor Moderno	Holcim	SP	28 e 29-5-2013	Exten.	16	7	7
<input type="checkbox"/> Papel do Vendedor Moderno	Holcim	RJ	3 e 4-6-2013	Exten.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Papel do Vendedor Moderno	Holcim	RJ	6 e 7-6-2013	Exten.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Papel do Vendedor Moderno	Holcim	SP	24 e 25-6-2013	Exten.	16	34	34
<input type="checkbox"/> Parcerias Público-Privadas	DadM	RJ	30-9 a 2-10-2013	Exten.	20	30	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	15-3-2013	Exten.	8	11	11
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	5-4-2013	Exten.	8	22	22
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	16-4-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	24-4-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	8-5-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	14-5-2013	Exten.	8	16	16
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	21-5-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	20-2-2013	Exten.	8	12	12
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	5-9-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	22-10-2013	Exten.	8	18	18
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	22-11-2013	Exten.	8	15	15
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	2-12-2013	Exten.	8	25	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	1-3-2013	Exten.	8	17	17
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Embraer	SP	8-3-2013	Exten.	8	16	16
<input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar – Orientação para Resultados	Transp. Bertolini	SP	25-7-2013	Exten.	10	41	41
<input type="checkbox"/> Pesquisa de Preço nas Compras Governamentais	TRF 2ª Região	RJ	2 a 15-7-2013	Exten.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Petróleo e Gás	Strong	SP	8-6 a 14-12-2013	Atual.	144	3	3
<input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais		SP	1-4 a 22-5-2013	Atual.	60	20	20
<input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais		SP	12-8 a 18-11-2013	Atual.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Planejamento de Projetos: Modelo e Prática	Itaú	SP	7-12-2012 a 19-4-2013	Exten.	65	20	20
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle da Produção (3º ciclo)	COC	SP	15 a 20-7-2013	Capac.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (1º ciclo)	Alpha	SP	1 a 5-4-2013	Capac.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (2º ciclo)	IBS	MG	13 a 16-5-2013	Capac.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (4º ciclo)	Empreza	GO	22 a 24-8-2013	Capac.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (4º ciclo)	Strong	SP	2 a 6-9-2013	Capac.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (4º ciclo)	IBS	MG	23 a 26-9-2013	Capac.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro (4º ciclo)	COC	SP	23 a 27-9-2013	Capac.	24	17	17

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Planejamento e Execução Orçamentária	FAN	AL	11-3 a 5-9-2013	Atual.	144	40	40
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (1º ciclo)	M. Murad	ES	17, 18, 24 e 25-6-2013	Capac.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (1º ciclo)	Strong	SP	11 a 14-3-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (2º ciclo)	IBS	MG	10 a 12-6-2013	Capac.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (3º ciclo)	COC	SP	24 a 28-6-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (5º ciclo)	M. Murad	ES	21, 22, 28 e 29-10-2013	Capac.	16	35	35
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (5º ciclo)	Strong	SP	5, 6, 11 e 12-11-2013	Capac.	16	11	11
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica em Organizações Públicas	UFF	RJ	8 a 10-4-2013	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica em Organizações Públicas	UFF	RJ	5 a 7-8-2013	Exten.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico e Gestão Estratégica	BNB	CE	28 a 30-10-2013	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Planejamento Tributário (1º ciclo)	Empresa	GO	21 a 23-3-2013	Capac.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Plano Especial de Recuperação (online)	BB	Internet	7-5-2012 a 23-3-2014	Espec.	495	1.714	
<input type="checkbox"/> Política Nacional e Externa	N. Odebrecht	SP	10 a 14-6-2013	Exten.	50	25	25
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas		Diversos	mar. 2012 a jun. 2013	Espec.	432	1.881	1.703
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas		Diversos	ago. 2012 a dez. 2013	Espec.	432	1.114	1.122

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas		Diversos	mar. 2013 a jul. 2014	Espec.	432	1.986	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas		Diversos	ago. 2013 a dez. 2014	Espec.	432	1.209	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 19		DF	29-3-2013 a 17-7-2013	Espec.	432	38	23
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 20		DF	23-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	13	8
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 21		DF	27-3-2013 a 30-7-2014	Espec.	432	24	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 22		DF	28-8-2013 a 18-12-2014	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 45		RJ	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	47	42
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 46		RJ	29-3-2012 a 17-7-2013	Espec.	432	32	27
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 47		RJ	11-4-2012 a 18-7-2013	Espec.	432	49	43
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 48		RJ	30-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	50	46
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 49		RJ	30-8-2012 a 11-12-2013	Espec.	432	25	21
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 50		RJ	27-3-2013 a 18-6-2014	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 51		RJ	27-3-2013 a 18-6-2014	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 52		RJ	28-8-2013 a 28-1-2015	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas – 53		RJ	28-8-2013 a 28-1-2015	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – 20		RJ	10-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	22	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública – 22		RJ	19-10-2012 a 26-4-2014	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 9		DF	23-5-2011 a 29-3-2013	Espec.	460	31	19
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 10		DF	14-5-2012 a 28-3-2014	Espec.	460	32	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 11		DF	20-5-2013 a 5-6-2015	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 21		RJ	30-3-2012 a 14-9-2013	Espec.	432	31	27
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Cipad) – 23		RJ	12-4-2013 a 27-3-2015	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Assessoria Governamental e Relacionamento Institucional na Indústria de Energia	Petrobras	DF	25-4-2013 a 11-4-2015	Espec.	388	19	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em <i>Banking</i>	Itaú	SP	17-9-2013 a 17-2-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Cinema Documentário		SP	18-8-2012 a 24-5-2014	Espec.	432	16	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Finanças e Mercado de Capitais	CEF	SP	1-10-2013 a 1-2-2014	Espec.	520	25	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Finanças e Mercado de Capitais	CEF	SP	1-10-2013 a 1-2-2014	Espec.	520	25	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Finanças Públicas	Iefex	DF	3-10-2013 a 5-12-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos	Papem	RJ	8-7-2013 a 12-11-2014	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos	Ufopa	PA	7-11-2013 a 21-11-2014	Espec.	468	32	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão da Tecnologia da Informação	Sescoop-PR	PR	13-12-2013 a 19-9-2015	Espec.	432	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sescoop-PR	PR	29-11-2013 a 22-8-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios	Petrobras	RJ	10-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	360	41	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios	Petrobras	RJ	24-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	360	39	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios	Petrobras	SP	17-4-2013 a 7-11-2014	Espec.	360	39	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Negócios	WEG	SC	20-9-2013 a 20-9-2015	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios	Sebrae-SP	SP	30-9-2013 a 25-5-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios	Sebrae-SP	SP	1-10-2013 a 28-5-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios	Sebrae-SP	SP	28-9-2013 a 28-11-2015	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Pequenos Negócios	Sebrae-SP	SP	5-10-2013 a 28-11-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão de Riscos	Univ. Corp. BB	DF	27-9-2013 a 6-12-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial	Aurora	SC	8-11-2012 a 7-6-2014	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial	Sescoop-PR	PR	20-9-2013 a 25-5-2015	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial, com ênfase em Projetos e TIC	Itaú	SP	17-9-2013 a 24-11-2014	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Estratégica do Agronegócio	Sescoop-PR	PR	16-8-2013 a 15-5-2015	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Executiva em Saúde	Hosp. S. Rafael	BA	18-2-2013 a 27-10-2014	Espec.	432	43	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Liderança Estratégica de Gestão de Pessoas	Sescoop-PR	PR	20-9-2013 a 1-2-2015	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários	Bradesco	SP	9-9-2013 a 1-12-2014	Espec.	458	31	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários	Bradesco	SP	26-11-2013 a 26-11-2014	Espec.	458	30	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários	Bradesco	SP	27-11-2013 a 27-2-2015	Espec.	458	31	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Bancários	Bradesco	SP	2-12-2013 a 2-5-2015	Espec.	458	32	
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Negócios Internacionais	Univ. Corp. BB	DF	13-9-2013 a 6-12-2014	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Comunicação e Marketing Digital	M. Murad	ES	16-9 a 3-12-2013	Atual.	120	18	18
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos	BRD	SP	15-9-2012 a 16-3-2013	Atual.	120	14	14
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos	BRD	SP	4-5 a 26-10-2013	Atual.	120	22	22
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos	BRD	SP	5-10-2013 a 17-5-2014	Atual.	120	17	
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Gerenciamento Avançado de Projetos	IBS	MG	26-10-2013 a 14-5-2014	Atual.	120	4	
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	MEB	RS	17-6-2011 a 1-2-2013	Atual.	120	13	13
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	BRD	SP	27-10-2012 a 4-5-2013	Atual.	120	20	20
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	IBS	MG	29-10-2012 a 30-4-2013	Atual.	120	11	11
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	MEB	RS	12-4 a 1-12-2013	Atual.	120	35	35
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	BRD	SP	13-4 a 21-9-2013	Atual.	120	20	20

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	Decision	RS	17-5 a 26-10-2013	Atual.	120	29	29
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	Trecson	PR	13-9-2013 a 16-3-2014	Atual.	120	16	
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	M. Murad	ES	16-9 a 10-12-2013	Atual.	120	21	21
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	IBS	MG	14-10-2013 a 29-4-2014	Atual.	120	4	
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Inteligência Empresarial	BRD	SP	9-11-2013 a 24-5-2014	Atual.	120	24	
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial	Mercom	RJ	28-4-2012 a 2-3-2013	Atual.	144	18	18
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial	MEB	RS	24-8-2012 a 30-6-2013	Atual.	120	15	15
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial	Decision	RS	17-9-2012 a 11-4-2013	Atual.	120	21	21
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial	Univel	PR	26-4 a 22-9-2013	Atual.	120	20	20
<input type="checkbox"/> Pós-MBA em Negociação Empresarial	IBS	MG	28-10-2013 a 29-7-2014	Atual.	120	1	
<input type="checkbox"/> Processo Administrativo Fiscal	Fespac	AC	22 a 24-5-2013	Exten.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Processo Administrativo Fiscal	Fespac	AC	10 a 12-7-2013	Exten.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Processos de Alta Produtividade e Cultura de Planejamento	Itaú	SP	12 a 19-6-2013	Exten.	18	14	14
<input type="checkbox"/> Processos de Alta Produtividade e Cultura de Planejamento	Itaú	SP	14 a 21-8-2013	Exten.	18	13	13
<input type="checkbox"/> Programa de Aperfeiçoamento em Engenharia de Segurança do Trabalho e em Meio Ambiente (online)	Odebrecht	Internet	19-9-2012 a 31-3-2014	Aperf.	240	120	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Apuração de Tributos Diretos	TIM	RJ	15 e 16-10-2013	Exten.	16	35	35
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Gestão de Equipamentos Públicos (online)	MinC	Internet	28-1 a 9-8-2013	Aperf.	80	495	46
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação Gerencial	Cambuci	SP	17-5 a 10-8-2013	Exten.	24	27	27
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento das Competências de Liderança	Ipsos	SP	21-8-2012 a 15-3-2013	Exten.	44	23	23
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários	Plural Capital	SP	12-1 a 9-11-2013	Exten.	99	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Análise Contábil sob IFRS	Plural Capital	SP	2-2-2013	Exten.	9	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Análise de Risco de Crédito	Plural Capital	SP	6-7-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Análise Fundamentalista	Plural Capital	SP	2-3-2013	Exten.	9	26	26
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Comunicação/ Inovação	Plural Capital	SP	9-11-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Derivativos	Plural Capital	SP	3-8-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Estrutura do Sistema Financeiro Brasileiro	Plural Capital	SP	4-5-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Gestão de Fundos e Governança Corporativa	Plural Capital	SP	14-9-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Gestão de Riscos	Plural Capital	SP	12-1-2013	Exten.	9	26	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Mercado de Capitais	Plural Capital	SP	26-10-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Operação de M&A	Plural Capital	SP	6-4-2013	Exten.	9	24	24
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Estagiários: Renda Fixa	Plural Capital	SP	8-6-2013	Exten.	9	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Gerentes	ANA	DF	17-10 a 14-11-2013	Exten.	100	17	17
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Jovens Talentos	Oracle	SP	1 a 9-4-2013	Exten.	16	16	16
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança	Crea	SP	10-6 a 21-10-2013	Exten.	120	35	35
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança	Crea	SP	22-7 a 28-10-2013	Exten.	120	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança – Oficina Empresarial (turma I)	Solvi	SP	18-4 a 9-8-2013	Exten.	120	21	21
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança – Oficina II	Vega	SP	25-4 a 18-10-2013	Exten.	120	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de <i>Trainees</i>	BRF	SP	30-1 a 31-7-2013	Exten.	64	30	30
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de <i>Trainees</i>	Whirlpool	SP	13-3 a 8-11-2013	Exten.	72	19	19
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de <i>Trainees</i>	Whirlpool	SP	7-1 a 18-9-2013	Exten.	48	17	17
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento do Negócio Bancário para Área Jurídica	Santander	SP	8-8 a 17-10-2013	Exten.	44	26	26
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento em Finanças	GVT	PR	12-4 a 20-12-2013	Exten.	144	41	41
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento em Finanças	GVT	PR	8-3-2012 a 24-1-2013	Exten.	144	37	37

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento em Varejo	Mag. Luiza	SP	19-11-2013 a 24-2-2014	Exten.	56	25	
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	Ajinomoto	SP	21 e 22-3-2013	Exten.	16	17	17
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	Ajinomoto	SP	10 e 11-10-2013	Exten.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	Ajinomoto	SP	26 e 27-9-2013	Exten.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	Ajinomoto	SP	3 e 4-10-2013	Exten.	16	20	20
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	A & T Engenharia	SP	11-10 a 1-11-2013	Exten.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	OAS	SP	30-8 a 26-10-2013	Exten.	48	30	30
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	OAS	SP	24-5 a 19-10-2013	Exten.	80	30	30
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial	Pestana	RJ	8-11-2012 a 5-6-2014	Exten.	120	32	
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento para Gestores de Unidades Escolares	Sesi	SP	5-9 a 13-11-2013	Exten.	75	20	20
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento para Gestores de Unidades Escolares	Sesi	SP	9-9 a 19-11-2013	Exten.	75	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento para Gestores de Unidades Escolares	Sesi	SP	18-9 a 26-11-2013	Exten.	75	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento para Gestores de Unidades Escolares	Sesi	SP	8-10 a 3-12-2013	Exten.	75	25	25
<input type="checkbox"/> Programa de Formação de Gestores	Cefet-RJ	RJ	6 a 28-11-2013	Exten.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Programa de Gestão Avançada: Ritos de Passagem	Infraero	DF	26-8 a 28-11-2013	Exten.	58	16	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Gestão de Pessoas	TRT 20ª Região	SE	19 a 23-8-2013	Exten.	40	38	38
<input type="checkbox"/> Programa de Gestão de Pessoas	TRT 20ª Região	SE	7 a 11-10-2013	Exten.	40	45	45
<input type="checkbox"/> Programa de Liderança	Prosegur	SP	31-1 e 1-2-2013	Exten.	16	26	26
<input type="checkbox"/> Programa de Liderança	Prosegur	SP	5 e 6-2-2013	Exten.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Programa de Liderança	Prosegur	SP	26 e 27-3-2013	Exten.	16	35	35
<input type="checkbox"/> Programa para Desenvolvimento de Médios Gestores (online)	McDonald's	Internet	23-3 a 1-9-2013	Aperf.	75	37	18
<input type="checkbox"/> Publishing Management: o Negócio do Livro – 7		RJ	23-6-2012 a 20-7-2013	Exten.	224	35	28
<input type="checkbox"/> Qualidade nos Serviços Públicos	Pref. Guarulhos	SP	24-9-2013	Exten.	3	25	25
<input type="checkbox"/> Recrutamento e Seleção por Competências (4º ciclo)	IBS	MG	19 a 22-8-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Recrutamento e Seleção por Competências (5º ciclo)	Hermes	SP	9 a 13-12-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Redes e Serviços Corporativos TIC Convergentes	Embratel	RJ	22 a 29-11-2013	Exten.	12	5	5
<input type="checkbox"/> Relacionamento com a Mídia em Situações de Crise	Sesge	DF	20 a 22-3-2013	Exten.	20	35	35
<input type="checkbox"/> Relacionamento com a Mídia em Situações de Crise	Sesge	RJ	25 a 27-3-2013	Exten.	20	23	23
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem	BNB	CE	18 a 22-2-2013	Exten.	40	40	40
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem	BNB	CE	9 a 13-9-2013	Exten.	40	40	40
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem	BNB	CE	25 a 29-11-2013	Exten.	40	40	40

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Seminário de Presidentes	YPO	SP	15 a 17-8-2013	Exten.	14	60	60
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	30-4-2012 a 11-1-2013	Aperf.	120	29	16
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	28-5-2012 a 31-1-2013	Aperf.	120	38	12
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	2-7-2012 a 21-3-2013	Aperf.	120	32	10
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	30-7-2012 a 11-4-2013	Aperf.	120	24	7
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	27-8-2012 a 25-5-2013	Aperf.	120	19	4
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	1-10-2012 a 13-6-2013	Aperf.	120	18	3
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	22-10-2012 a 13-7-2013	Aperf.	120	54	20
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	3-12-2012 a 1-8-2013	Aperf.	120	20	6
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	7-1 a 29-8-2013	Aperf.	120	21	7
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	4-2 a 27-9-2013	Aperf.	120	61	23
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	4-3 a 10-10-2013	Aperf.	120	27	10
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	8-4 a 21-11-2013	Aperf.	120	60	34
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	10-6-2013 a 7-2-2014	Aperf.	120	78	
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	12-8-2013 a 14-2-2014	Aperf.	120	37	
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	9-9-2013 a 16-1-2014	Aperf.	120	50	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	11-11-2013 a 24-1-2014	Aperf.	120	19	
<input type="checkbox"/> Série Estratégica (online)		Internet	9-12-2013 a 28-2-2014	Aperf.	120	69	
<input type="checkbox"/> Simples Nacional	Fespac	AC	12 a 14-11-2013	Exten.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Sistema de Comando de Incidentes	Sesge	DF	25 a 27-3-2013	Exten.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Sistema de Comando de Incidentes	Sesge	RJ	3 a 5-4-2013	Exten.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Solução de Conflitos e Negociação	Fidelity	SP	13-9-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Solução de Conflitos e Negociação	Fidelity	SP	21-11-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Solução de Conflitos e Negociação	Fidelity	SP	17-12-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Soluções em Excel Orientadas para Negócios (básico)		RJ	13-7 a 10-8-2013	Exten.	19	12	12
<input type="checkbox"/> Soluções em Excel Orientadas para Negócios (intermediário)		RJ	11-11 a 4-12-2013	Exten.	16	15	15
<input type="checkbox"/> Soluções em Excel Orientadas para Negócios (intermediário)		RJ	13-7 a 10-8-2013	Exten.	38	9	9
<input type="checkbox"/> Substituição Tributária Aplicada ao ICMS	Fespac	AC	16 e 17-4-2013	Exten.	20	19	19
<input type="checkbox"/> Substituição Tributária Aplicada ao ICMS	Fespac	AC	23 e 24-4-2013	Exten.	20	20	20
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial		SP	25-3 a 15-5-2013	Atual.	60	32	27
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial		SP	26-8 a 14-10-2013	Atual.	60	44	41

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Técnica Legislativa	Fespac	RJ	25 a 27-6-2013	Exten.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (1º ciclo)	COC	SP	18 a 22-3-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (2º ciclo)	Alpha	SP	13, 14, 16, 17 e 20-5-2013	Capac.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (2º ciclo)	COC	SP	20 a 24-5-2013	Capac.	24	39	39
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (3º ciclo)	Ceem	RS	22 a 26-7-2013	Capac.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (3º ciclo)	COC	SP	29-6 e 6 e 13-7-2013	Capac.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras (4º ciclo)	Hermes	SP	17, 24 e 31-8-2013	Capac.	24	23	23
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	Holcim	SP	29 e 30-7-2013	Exten.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	Holcim	SP	12 e 13-8-2013	Exten.	16	31	31
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	Holcim	RJ	1 e 2-8-2013	Exten.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	Holcim	SP	15 e 16-8-2013	Exten.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas (4º ciclo)	COC	SP	19 a 23-8-2013	Capac.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas (4º ciclo)	Empreza	GO	22 a 24-8-2013	Capac.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Técnicas de Previsão	Itaú	SP	10-5 a 14-6-2013	Exten.	32	20	20
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (1º ciclo)	Strong	SP	25, 26 e 28-3 e 1 e 2-4-2013	Capac.	24	12	12

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (1º ciclo)	Isbe	MG	12 a 14-4-2013	Capac.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (3º ciclo)	MEB	SC	28 a 30-6-2013	Capac.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (3º ciclo)	Conexão	SP	3, 10 e 17-8-2013	Capac.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (4º ciclo)	COC	SP	9 a 13-9-2013	Capac.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (5º ciclo)	Alpha	SP	21, 22, 23, 28 e 29-10-2013	Capac.	24	7	7
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas (5º ciclo)	Empreza	GO	28 a 30-11-2013	Capac.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (4º ciclo)	M. Murad	ES	19, 20, 26 e 27-8-2013	Capac.	16	16	16
<input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (4º ciclo)	COC	SP	9, 10, 16 e 17-9-2013	Capac.	16	38	38
<input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (4º ciclo)	COC	SP	21 e 28-9-2013	Capac.	16	31	31
<input type="checkbox"/> Técnicas para Cobrança de Dívidas (5º ciclo)	Empreza	GO	18 e 19-10-2013	Capac.	16	23	23
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Strong	SP	8-6 a 14-12-2013	Atual.	144	2	2
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Itaú	SP	26-9 a 22-11-2013	Exten.	63	6	6
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Itaú	SP	5 e 6-9-2013	Exten.	18	24	24
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Serma	SP	3-10-2013 a 30-4-2014	Exten.	60	20	
<input type="checkbox"/> Tomadas de Decisão	Fidelity	SP	17-10-2013	Exten.	8	25	25
<input type="checkbox"/> Tomadas de Decisão	Fidelity	SP	18-12-2013	Exten.	8	25	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Tomadas de Decisão	Fidelity	SP	19-4-2013	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Tomadas de Decisão	Fidelity	SP	18-6-2013	Exten.	8	26	26
<input type="checkbox"/> Tributação e Contabilidade	Vale	MG	1 e 2-8-2013	Exten.	16	10	10
<input type="checkbox"/> Vendas e Negócios Empresa-Empresa (B2B)		SP	26-3 a 2-7-2013	Atual.	60	20	15
<input type="checkbox"/> Vendas e Negócios Empresa-Empresa (B2B)		SP	27-8 a 3-12-2013	Atual.	60	18	16
<input type="checkbox"/> Visão Geral da Cadeia de E&P	BG Brasil	RJ	24 e 25-1-2013	Exten.	20	25	25
<input type="checkbox"/> Wine Business – 1		RJ	3-9-2012 a 4-3-2013	Exten.	92	21	18
<input type="checkbox"/> Workshop de Avaliação das Ferramentas Aprendidas – Liderança de Equipes	UFF	RJ	11-11-2013	Exten.	4	5	5
<input type="checkbox"/> Workshop de Avaliação das Ferramentas Aprendidas – Planejamento de Gestão Estratégica	UFF	RJ	19-8-2013	Exten.	4	14	14
<input type="checkbox"/> Workshop de Dinâmica: Foco no Cliente	Holcim	SP	27-6-2013	Exten.	2	25	25
<input type="checkbox"/> Workshop de Empreendedorismo Corporativo	Bradesco	SP	14-10 a 19-11-2013	Exten.	14	25	25
<input type="checkbox"/> Workshop de Empreendedorismo Corporativo	Bradesco	SP	23-10 a 27-11-2013	Exten.	14	25	25
<input type="checkbox"/> Workshop de Estratégia para Executivos	Cambuci	SP	10-6-2013	Exten.	4	25	25
<input type="checkbox"/> Workshop de Lideranças – Programa de Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho	EPE	RJ	29-10-2013	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Workshop de Sensibilização e Experienciação	Holcim	SP	26-6-2013	Exten.	4	25	25

Anexo 6

Publicações editadas pela FGV

	Nº de páginas	Nº de exemplares
1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS		
<i>Periódico</i>		
❑ Estudos Históricos — REH, n. 51/52, 2013 (semestral)	544	1.200
2. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP		
<i>Livro</i>		
❑ Demos@FGV: o desafio de continuar inovando, de Marco Aurelio Ruediger	120	200
3. EDITORA FGV		
<i>Livros</i>		
❑ Administração pública gerencial, de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	328	1.025
❑ A América portuguesa e os sistemas atlânticos na época moderna: monarquia pluricontinental e antigo regime, de João Fragoso, Roberto Guedes e Thiago Krause (Coleção FGV de Bolso, Série História)	184	1.038
❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 4. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves, Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	158	1.036
❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 5. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves, Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	158	2.040
❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 6. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	158	2.033

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<input type="checkbox"/> Antropologia das emoções, 1. reimp., de Claudia Barcellos Rezende e Maria Claudia Pereira Coelho (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura)	136	525
<input type="checkbox"/> Aprendendo história, de Marieta de Moraes Ferreira e Renato Franco	176	1.000
<input type="checkbox"/> Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China, v. 1, org. de Lia Valls Pereira, Fernando Veloso e Zheng Bingwen	420	1.050
<input type="checkbox"/> Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China, v. 2, org. de Lia Valls Pereira, Fernando Veloso e Zheng Bingwen	392	1.050
<input type="checkbox"/> Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 18. reimp., de Marilena Leite Paes	228	525
<input type="checkbox"/> Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 19. reimp., de Marilena Leite Paes	228	525
<input type="checkbox"/> Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 20. reimp., de Marilena Leite Paes	228	525
<input type="checkbox"/> Arquivologia e ciência da informação, 8. reimp., de Maria Odila Fonseca	124	543
<input type="checkbox"/> Arquivos modernos: princípios e técnicas, 6. ed., 7. reimp., de T. R. Schellenberg; tradução de Nilza Teixeira Soares	388	500
<input type="checkbox"/> Arquivos permanentes: tratamento documental, 4. ed., 9. reimp., de Heloísa Liberalli Bellotto	320	517
<input type="checkbox"/> Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 19. reimp., de Ivanildo Izaías de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.042
<input type="checkbox"/> Aspectos jurídicos em saúde, 3. reimp., de Aline Caraciki Morucci Machado, Elizabeth Teixeira Martins, Marcos Cesar de Souza Lima e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	148	2.041
<input type="checkbox"/> Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 6. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	154	2.038
<input type="checkbox"/> Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 5. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antônio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	184	2.032
<input type="checkbox"/> Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	184	2.032
<input type="checkbox"/> A banalização da injustiça social, 7. ed., 8. reimp., de Christophe Dejours	160	525

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ O Bolsa Família e a social-democracia, de Débora Thomé (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura)	160	1.088
❑ A bolsa no bolso: fundamentos para investimentos em ações, de Ilda Spritzer e Moises Spritzer (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão)	144	1.047
❑ A Bolsa no bolso: fundamentos para investimentos em ações, 1. reimp., de Ilda Spritzer e Moises Spritzer (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão)	144	1.021
❑ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., 6. reimp., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert e Valéria de Souza (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	144	2.034
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 2. ed., 3. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Denise Lustri, Jorge L. Cunha da Rocha e Maria Zélia de Almeida Souza (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	160	2.039
❑ Cenários econômicos e tendências, 1. reimp., de Robson Ribeiro Gonçalves, Alexandre Pavan Torres, Murilo Ramos Alambert Rodrigues e Nora Raquel Zygielszyper (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	164	1.013
❑ Cenários econômicos e tendências, 2. reimp., de Robson Ribeiro Gonçalves, Alexandre Pavan Torres, Murilo Ramos Alambert Rodrigues e Nora Raquel Zygielszyper (Publicações FGV Management, Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	164	1.024
❑ Cenários prospectivos, 5. ed., 3. reimp., de Elaine Coutinho Marcial e Raul José dos Santos Grumbach (FGV Negócios)	228	520
❑ As ciências sociais e os espaços da política, de Ernesto Seidl e Igor Gastal Grill	336	1.050
❑ Como decidem as cortes? Para uma crítica do direito (brasileiro), de José Rodrigo Rodriguez	252	1.008
❑ Como elaborar projetos de pesquisa: linguagem e método, 5. reimp., de Roberto S. Kahlmeyer-Mertens, Mario Fumanga, Claudia Benevento Toffano e Fabio Siqueira	140	500
❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 7. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (FGV Prática)	152	1.008
❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 8. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (FGV Prática)	152	515
❑ Comportamento do consumidor, 3. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing)	144	2.024

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Comunicação em prosa moderna, 27. ed., 5 reimp., de Othon M. Garcia	548	2.000
❑ Comunicação em prosa moderna: aprenda a escrever, aprendendo a pensar, 27. ed., 6. reimp., de Othon M. Garcia	548	2.000
❑ Comunicação integrada de marketing, 3. reimp., de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Waissman (Publicações FGV Management, Série Marketing)	172	1.022
❑ Comunicação integrada de marketing, 4. reimp., de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Waissman (Publicações FGV Management, Série Marketing)	172	1.037
❑ A construção da nação canarinho, de Carlos Eduardo Barbosa Sarmento (Coleção FGV de Bolso, Série História)	148	1.017
❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 6. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	144	2.037
❑ Contabilidade financeira, 2. ed., 6. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	132	1.042
❑ Contabilidade financeira, 2. ed., 7. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	132	2.006
❑ Contabilidade financeira, 2. ed., 8. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	132	2.015
❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 9. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	124	1.020
❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 10. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	124	506
❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 11. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	124	1.025
❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 12. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	124	1.032

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 13. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	124	530
❑ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, 2. reimp., de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	196	2.034
❑ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, 3. reimp., de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	196	2.020
❑ Crítica, método e escrita da história em João Capistrano de Abreu, de Maria da Glória de Oliveira	144	1.045
❑ Cultura, consumo e identidade, 5. reimp., de Livia Barbosa e Colin Campbell	204	533
❑ Cultura é patrimônio, 3. reimp., de Lucia Maria Lippi Oliveira	192	529
❑ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., 6. reimp., de Helena Tonet, Ana Maria Viegas Reis, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belczak Costa (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	164	2.034
❑ Destinos do turismo, de Helena Araújo Costa (Coleção FGV de Bolso, Série Turismo)	168	1.025
❑ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 15. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	2.026
❑ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 16. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	1.041
❑ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 17. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	148	1.034
❑ Direito administrativo contratual, v. 1, 1. reimp., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	224	1.022
❑ Direito administrativo contratual, v. 2, 1. reimp., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	284	1.017

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Direito e economia em dois mundos: doutrina jurídica e pesquisa empírica, de Antônio Maristrello Porto e Patrícia Sampaio (Série CPDE)	320	1.050
❑ Disciplina fiscal e qualidade do gasto público, 4. reimp., de Armando Santos Moreira da Cunha e Fernando Antonio Rezende da Silva	156	100
❑ Ditaduras contemporâneas, de Maurício Santoro (Coleção FGV de Bolso, Série Entenda o Mundo)	140	1.044
❑ O documento arquivístico ante a realidade digital: uma revisitação conceitual necessária, de Rosely Rondinelli	280	1.000
❑ Os 12 mandamentos da gestão de custos, 1. reimp., de George S. Guerra Leone e Rodrigo José Guerra Leone (FGV Negócios)	256	525
❑ E-commerce, 3. ed., 3. reimp., de Luciane Catalani, Andre Kischinevsky, Eduardo Ramos e Heitor Simão (Publicações FGV Management, Série Marketing)	184	1.034
❑ E-commerce, 3. ed., 5. reimp., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, Série Marketing)	184	999
❑ Economia ambiental, 9. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta	228	500
❑ Economia aplicada, 9. ed., 12. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	2.031
❑ Economia aplicada, 9. ed., 13. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	2.021
❑ Economia aplicada, 9. ed., 14. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.035
❑ Economia aplicada, 9. ed., 15. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.038
❑ Economia aplicada, 9. ed., 16. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.042
❑ Economia aplicada, 9. ed., 17. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.037

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Economia aplicada: empresas e negócios, 1. reimp., de Virene Roxo Matesco, Marcello Cunha Santos, Mario Rubens de Melo Neto e Ubiratan Jorge Iorio (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	164	1.047
❑ Economia empresarial, 1. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	160	3.082
❑ Economia internacional, de Robson Ribeiro Gonçalves, Mario Rubens de Mello Neto, Nora Raquel Zygielszyper e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais)	156	2.026
❑ Empreendedorismo e desenvolvimento de novos negócios, de Alivinio Almeida, Antonio André Neto, Cristóvão Pereira de Souza e Tales Andreassi (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	140	2.032
❑ Ensaios de sociologia do mercado de trabalho brasileiro, de Adalberto Cardoso	264	1.050
❑ Ensaios Ibre de economia brasileira – 1, org. de Regis Bonelli e Armando Castelar Pinheiro	280	1.200
❑ Ensino de história e consciência histórica, 1. reimp., de Luís Fernando Cerri (Coleção FGV de Bolso, Série História)	140	507
❑ A era das conquistas, de Ronald Raminelli (Coleção FGV de Bolso, Série História)	180	1.026
❑ Estado e gestão pública: visões do Brasil contemporâneo, 2. ed., 7. reimp., de Paulo Emílio Matos Martins e Octavio Penna Pieranti	340	727
❑ Estado, democracia e administração pública gerencial no Brasil, 4. reimp., de Marcelo Douglas de Figueiredo Torres	224	518
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 16. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	208	1.036
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 17. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	208	1.014
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 18. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	208	1.050
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 19. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	208	1.046

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 20. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	208	1.035
❑ Fábrica de software, de Fernando Guilherme Tenório e Rogerio Valle	328	1.039
❑ Família em imagens, de Bárbara Copque, Clarice Ehlers Peixoto e Gleice Mattos Luz (Série Família, Geração e Cultura)	144	1.050
❑ O fator humano, 5. ed., 4. reimp., de Christophe Dejours; tradução Maria Irene Stocco Betiol e Maria José Tonelli	104	500
❑ O federalismo brasileiro em seu labirinto: crise e necessidade de reformas, de Fernando Rezende	312	1.056
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 16. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.043
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 17. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	1.033
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 18. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	1.022
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 19. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	1.030
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 20. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.042
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 21. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	152	1.036
❑ Finanças corporativas, 11. ed. rev., 1. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	157	2.053
❑ Finanças corporativas, 11.ed. rev., 2. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	160	2.047

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Finanças corporativas, 11. ed. rev., 3. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	160	2.024
❑ Formação e administração de preços, 3. ed., 3. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Marketing)	172	1.042
❑ Formação e administração de preços. 3. ed., 4. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Marketing)	172	2.027
❑ Fundamentos de direito constitucional – 1, de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	156	1.542
❑ Fundamentos de direito constitucional – 2, de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	160	1.557
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 17. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luís Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	148	524
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 18. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luís Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	148	532
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 19. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luís Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	148	540
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 10. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.046
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 11. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.022
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 12. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.056

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 13. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.058
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 14. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.042
❑ Gerenciamento arquivístico de documentos eletrônicos: uma abordagem teórica da diplomática arquivística contemporânea, 4. ed., 6. reimp., de Rosely Curi Rondinelli	160	526
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 7. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	3.057
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 8. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.050
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 9. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.023
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 10. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.038
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 6. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	2.018
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 7. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	2.035
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 8. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	1.042
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 9. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	995

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 10. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	1.008
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	188	2.029
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 5. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.029
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 6. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.023
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 7. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.041
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 8. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.034
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 9. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.032
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 10. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	996
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 8. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	2.042
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 9. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	2.058
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 10. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	1.549

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 3. ed., de Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Paulo Pavarini Raj, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de projetos)	176	2.032
❑ Gerenciamento de projetos, 9 reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, Série Cademp)	220	1.044
❑ Gerenciamento de projetos, 10. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, Série Cademp)	220	525
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 7 reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	176	3.054
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 8 reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	176	2.052
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 9. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	176	1.021
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 10. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	176	1.025
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 8. reimp., de Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira e Mauro Afonso Sotille (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.036
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 9. reimp., de Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira e Mauro Afonso Sotille (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.043
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 10. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.059
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 11. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	1.040

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 12. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	172	2.036
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 8. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	168	3.039
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 9. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	168	2.044
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 10. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	168	1.036
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 11. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	168	1.030
❑ Gestão ambiental empresarial, de Ricardo Luiz Peixoto de Barros (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Socioambiental)	208	700
❑ Gestão com pessoas, 5. ed. 7 reimp., de Antonio Alfredo de Mello Fortuna, Elio Takeshy Tachizawa e Victor Claudio Paradela Ferreira (FGV Prática)	312	525
❑ Gestão contábil financeira, de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	180	3.068
❑ Gestão contábil financeira, 1. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	180	1.976
❑ Gestão contábil financeira, 2. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	180	2.046
❑ Gestão da cadeia de suprimentos, de Almir Garnier Santos, Bruno de Sousa Elia, Eduardo Magalhães e Geraldo Pinto (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	172	2.053
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 13. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.540

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 14. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.021
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 15. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.004
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 16. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	2.029
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 17. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.046
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 18. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.017
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 19. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.042
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 20. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.038
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 21. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	1.041
❑ Gestão da qualidade e processos, 1. reimp., de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota, Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	2.022
❑ Gestão da qualidade e processos, 2. reimp., de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	2.036
❑ Gestão da qualidade e processos, 3. reimp., de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	2.018
❑ Gestão da tecnologia da informação, de André Bittencourt do Valle (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial)	232	1.050

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão das operações de câmbio, de Shirley Yurica Kanamori Atsumi, Alexsandra Oliveira Bertolla, Gustavo Paiva Iamin e Marcelo Ferreira Lima (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais)	168	2.041
❑ Gestão de custos, 2. ed., 12. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	1.030
❑ Gestão de custos, 2. ed., 13. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	2.012
❑ Gestão de custos, 2. ed., 14. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	2.061
❑ Gestão de custos em saúde, 3. reimp., de Betovem Coura, Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, Fernando Faria Salgado e Mauro Barros Dantas (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	160	2.039
❑ Gestão de desempenho, 2. ed., 6. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha e Rodolfo Carlos Souza Alves (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	144	2.046
❑ Gestão de estoques, 4. reimp., de Felipe Accioly, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Cezar Sucupira (Publicações FGV Management, Série Cademp)	160	2.039
❑ Gestão de finanças internacionais, de Alex Sandro Monteiro de Moraes, Carlos Alberto Decotelli da Silva, Ivando Silva de Faria e Ricardo Bordeaux-Rêgo	160	2.050
❑ Gestão de instituições de ensino, 4. ed., 3. reimp., de Takeshy Tachizawa e Rui Otávio Bernardes de Andrade (Coleção FGV Prática)	288	734
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed., 4. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos e Christophe Montenegro (Publicações FGV Management, Série Marketing)	180	1.048
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed., 5. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos e Christophe Montenegro (Publicações FGV Management, Série Marketing)	180	1.038
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed., 6. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, Série Marketing)	180	1.990
❑ Gestão de marketing, 8. ed., 17. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	164	1.034

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão de marketing, 8. ed., 18. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	164	1.000
❑ Gestão de marketing, 8. ed., 19. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	164	1.034
❑ Gestão de marketing, 8. ed., 20. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	164	1.006
❑ Gestão de negócios sustentáveis, 1. ed., de Annibal Schleder, Eduardo Rosa Pedreira, Rubens Mazzali (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	164	2.039
❑ Gestão de pessoas, 1. reimp., de Sylvia Constant Vergara (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas)	230	716
❑ Gestão de pessoas, 1. reimp., de Ivanildo Izaias de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	184	3.027
❑ Gestão de pessoas, 2. reimp., de Ivanildo Izaias de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	184	2.041
❑ Gestão de pessoas, 3. reimp., de Ivanildo Izaias de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	184	2.025
❑ Gestão de pessoas em saúde, 4. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Carneira Alves e Solange de Oliveira Souto (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	156	1.026
❑ Gestão de projetos, 1. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	160	1.010
❑ Gestão de projetos, 2. reimp., de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	160	3.078
❑ Gestão de riscos no agronegócio: mercados futuros, opções e swaps, de Félix Schouchana, Hsia Hua Sheng e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, Série Agronegócio)	188	2.070

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 5. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, Série Marketing)	164	1.050
❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 6. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, Série Marketing)	164	1.000
❑ Gestão de vendas, 5. ed., 5. reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, Série Marketing)	152	1.029
❑ Gestão de vendas, 5. ed., 6. reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, Série Marketing)	152	2.032
❑ Gestão dos serviços em saúde, 6. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	172	2.005
❑ Gestão e desenvolvimento de produtos e marcas, 3. ed., 4. reimp., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, Série Marketing)	148	2.061
❑ Gestão e liderança, 2. reimp., de Márcia Furtado de Mendonça, Damáris Vieira Novo e Rosangela de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp)	168	1.043
❑ Gestão e liderança, 3. reimp., de Márcia Furtado de Mendonça, Damáris Vieira Novo e Rosangela de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp)	168	2.031
❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 4. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	200	2.021
❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 5. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	200	2.025
❑ Gestão estratégica, 1. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	3.023
❑ Gestão estratégica, 2. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	204	3.043

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, 2. reimp., de Luiz Antonio Joia, André Antunes Nogueira da Silva, Cid Carvalho Miranda Junior e Eduardo Augusto de Andrade Ramos (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	176	2.041
❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, 3. reimp., de Luiz Antonio Joia, André Antunes Nogueira da Silva, Cid Carvalho Miranda Junior e Eduardo Augusto de Andrade Ramos (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	176	2.021
❑ Gestão estratégica de empresas, 1. reimp., de Paulo Mattos de Lemos, Fátima Regina de Toledo Pinto, Luís Perez Zotes e Salomão Fridman (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	136	2.042
❑ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 7. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto e Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	148	2.043
❑ Gestão estratégica de recursos humanos, de João Baptista Brandão (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas)	188	735
❑ Gestão estratégica de vendas, 1. reimp., de José Luiz Meinberg, Alfredo Bravo, Claudio Goldberg e Francis Martins (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	170	2.041
❑ Gestão estratégica para instituições de ensino superior privadas, 1. reimp., de Luís Eduardo Machado (FGV Prática)	96	525
❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 8. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	176	1.043
❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 9. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	176	1.944
❑ Gestão social e gestão estratégica: experiências em desenvolvimento territorial, org. de Fernando Guilherme Tenório	372	1.050
❑ Gestão social: metodologia e casos, 5. ed., 2. reimp., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	136	544
❑ A história como ofício, de Marieta de Moraes Ferreira	464	1.000
❑ História do turismo no Brasil, de Celso Castro, Valeria Lima Guimarães e Aline Montenegro Magalhães	284	1.023
❑ História e historiadores, 1. reimp., de Angela de Castro Gomes	220	1.023

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ História urbana: memória, cultura e sociedade, org. de Gisele Sanglard, Carlos Eduardo Moreira de Araújo e José Jorge Siqueira	368	1.000
❑ Indicadores de sustentabilidade: uma análise comparativa, 2. ed., 7. reimp., de Hans Michael van Bellen	256	521
❑ Os índios na história do Brasil, 1. reimp., de Maria Regina Celestino de Almeida (Coleção FGV de Bolso, Série História)	168	1.027
❑ O Instituto Rio Branco e a diplomacia brasileira, 4. reimp., de Cristina Patriota de Moura	136	531
❑ Integração normativa: o direito em um contexto multicultural e multilíngue, de Evandro Menezes de Carvalho e Rosalind Greenstein	292	528
❑ Introdução à avaliação de programas sociais, 3. ed., 4. reimp., de Jose Ignacio Cano Gestoso (FGV Prática)	120	516
❑ A invenção da favela, 5. reimp., de Licia do Prado Valladares	204	525
❑ A invenção do trabalhismo, 3. ed., 5. reimp., de Angela de Castro Gomes	320	521
❑ Liberdade, um problema do nosso tempo, de Amana Mattos	272	100
❑ Liderança de equipes, 1. ed., 6. reimp., de Damáris Vieira Novo, Edna de Assunção Melo Chernicharo e Mary Suely Souza Barradas (Publicações FGV Management, Série Cademp)	152	1.023
❑ Liderança e motivação, 3. ed., 8. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	152	2.038
❑ Logística em organizações de saúde, 3. reimp., de Renaud Barbosa da Silva, Geraldo Luiz de Almeida Pinto, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Bruno de Sousa Elia (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	172	1.014
❑ Logística em organizações de saúde, 4. reimp., de Renaud Barbosa da Silva, Geraldo Luiz de Almeida Pinto, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Bruno Elia (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	172	1.013
❑ Manual de história oral, 3. ed. rev. e atual., de Verena Alberti	384	1.024
❑ Manual de ONGs: guia prático de orientação jurídica, 5. ed., 5. reimp., de Maria Nazaré Lins Barbosa e Carolina Felipe de Oliveira (Coleção FGV Prática)	184	546
❑ Marketing, de Darci Basta, João Baptista Vilhena, José Antonio Ferreira de Oliveira e Miguel Lima (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	168	3.056

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Marketing, 1. reimp., de Darci Basta, João Baptista Vilhena, José Antonio Ferreira de Oliveira e Miguel Lima (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	168	4.065
❑ Marketing de varejo, 4. ed., 2. reimp., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pacanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, Série Marketing)	168	1.042
❑ Marketing em organizações de saúde, 4. reimp., de Ricardo Franco Teixeira, Antônio Carlos Kronemberger, Antonio Mauro S. Chagas Bicalho e Wagner C. Padua Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	140	1.022
❑ Matemática aplicada à gestão de negócios, 6. reimp., de Carlos Alberto di Agustini e Nei Schilling Zelmanovits (FGV Negócios)	272	525
❑ Matemática financeira, 10. ed., 17. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	140	1.545
❑ Matemática financeira, 10. ed., 18. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	140	1.028
❑ Matemática financeira, 10. ed., 19. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	140	1.044
❑ Matemática financeira, 10. ed., 20. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	140	1.030
❑ Matemática financeira, 10. ed., 21. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	140	533
❑ Matemática financeira, 10. ed., 22. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	140	1.062
❑ Matemática financeira, 11. ed., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	156	3.074
❑ Matemática financeira, 11. ed., 1. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	156	3.041

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Matemática financeira, 11. ed., 2. reimp., de George Joseph Boggiss, Luís Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringuer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	156	3.030
❑ Matemática financeira, 11. ed., 3. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	156	2.077
❑ Matemática financeira aplicada, 5. reimp., de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, Série Cademp)	160	1.022
❑ Mentoria, 1. ed., de Sylvia Constant Vergara (Publicações FGV Online, Série Gestão de pessoas)	200	200
❑ Metamorfoses indígenas, de Maria Regina Celestino de Almeida	352	1.044
❑ As misericórdias portuguesas, de Isabel dos Guimarães Sá (Coleção FGV de Bolso, Série História)	152	1.024
❑ Modelos de gestão, 3. ed., 5. reimp., de Victor Cláudio Paradela Ferreira, Antônio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, Série Gestão de Pessoas)	192	2.036
❑ Negociação, de Jaci Corrêa Leite (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Empresarial)	232	700
❑ Negociação, 4. reimp., de Sonia Lopes e Ingrid Stoeckicht (Publicações FGV Management, Série Cademp)	140	1.028
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 5. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	1.038
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 6. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	2.028
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 7. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	1.027
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 8. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	2.053
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 9. reimp., de Eugenio do Carvalhal, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	1.050

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 10. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	1.037
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 11. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	2.035
❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 12. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	196	1.039
❑ Novas parcerias entre os setores público e privado, v. 1, 1. reimp., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	212	1.015
❑ Novas parcerias entre os setores público e privado, v. 2, 1. reimp., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	236	1.034
❑ O que é Creative Commons? Novos modelos de direito autoral em um mundo mais criativo, de Sérgio Branco e Walter Britto (Coleção FGV de Bolso, Série Direito & Sociedade)	176	1.048
❑ O que esperar do Brasil?, org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira	352	533
❑ A obrigação como processo, 8. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva e Luciana Gardolinski do Couto e Silva	176	525
❑ Orçamento e controle, 2. ed., 10. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	2.022
❑ Orçamento e controle, 2. ed., 11. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	2.036
❑ Orçamento empresarial, de Ivan Pricoli Calvo, José Mauro Bacellar de Almeida, Pedro Leão Bispo e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	164	2.036
❑ Ordem constitucional econômica, de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	212	1.036
❑ Ouvir contar: textos em história oral, 3. reimp., de Verena Alberti	196	501

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Pensando com a sociologia, 1. reimp., de João Marcelo Ehlert Maia e Luiz Fernando Almeida Pereira (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura)	132	537
❑ Pesquisa de mercado, 3. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing)	156	2.054
❑ Planejamento e gestão estratégica, 2. reimp., de Felipe Decourt, Hamilton Neves e Paulo Roberto Baldner (Publicações FGV Management, Série Cademp)	136	2.028
❑ Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, 4. reimp., de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Candida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	160	2.030
❑ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., 4. reimp., de Helton Haddad da Silva, Evandro Cesar Tenca e Paulo Henrique Schenini (Publicações FGV Management, Série Marketing)	144	2.042
❑ A política dos palcos, de Angélica Ricci Camargo (Coleção FGV de Bolso, Série História)	152	1.000
❑ Qualidade e acreditação em saúde, 2 reimp., de Marcus Vinicius Rodrigues, Leonardo Justin Carâp, Leonardo de Oliveira El-Warrak e Thelma Battaglia Rezende (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	152	2.037
❑ Recrutamento e seleção por competências, 6. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, Série Cademp)	128	1.052
❑ Recrutamento e seleção por competências, 7. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, Série Cademp)	128	1.044
❑ A reforma esquecida, de Fernando Rezende e Armando Cunha	340	1.050
❑ A reforma esquecida: orçamento, gestão pública e desenvolvimento, 1. reimp., org. de Fernando Rezende e Armando Cunha	340	1.050
❑ A reforma esquecida: orçamento, gestão pública e desenvolvimento, 2. reimp., org. de Fernando Rezende e Armando Cunha	340	1.535
❑ Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar, org. de Sérgio Guerra	416	1.000
❑ Responsabilidade social e ética em organizações de saúde, 3. reimp., de Tania Regina da Silva Furtado, Gilberto Alves dos Santos, Paulette Albérís Alves de Melo e Ricamar Peres de Brito Fernandes Maia (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	148	1.029

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Responsabilidade social empresarial: teoria e prática, 2. ed., 9. reimp., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	260	1.024
❑ Responsabilidade socioambiental, de Haroldo Mattos de Lemos (Publicações FGV Online, Coleção Gestão Socioambiental)	228	735
❑ Sistemas de informações gerenciais em organizações de saúde, 3. reimp., de André Bittencourt do Valle, André Monat, Alexandre Furtado do Amaral e Eduardo Pereira Marques (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	156	1.037
❑ Sistemas de informações gerenciais em organizações de saúde, 4. reimp., de André Bittencourt do Valle, André Soares Monat, Alexandre da Silva Furtado Amaral e Eduardo Pereira Marques (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	156	1.020
❑ Sistemas eleitorais, 6. ed., 1. reimp., de Jairo Nicolau	116	529
❑ Sociedades empresárias, v. 1, 1. reimp., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, Série Direito Empresarial)	220	1.043
❑ Sociedades empresárias, v. 2, 1. reimp., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, Série Direito Empresarial)	188	1.039
❑ Técnicas de compras, 5. reimp., de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro e Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, Série Cademp)	196	2.025
❑ Técnicas de vendas, 4. reimp., de Arnaldo Schvartzter, Carlos Alberto Martins e Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, Série Cademp)	144	1.041
❑ Técnicas de vendas, 5. reimp., de Arnaldo Schvartzter, Carlos Alberto Martins e Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, Série Cademp)	144	1.040
❑ Usos & abusos da história oral, 8. ed., 5. reimp., coord. de Janaina Amado e Marieta de Moraes Ferreira	304	535
❑ Velhice ou terceira idade, 4. ed., 3 reimp., de Myriam Moraes Lins de Barros	236	525
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 9. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Péres Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	164	1.047
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 10. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Péres Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	164	3.034

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 11. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Péres Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	164	1.043
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 12. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	164	1.542
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 13. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	164	1.032
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	170	2.047
<i>Livros digitais (e-books)</i>		
❑ Administração de marketing no mundo contemporâneo, 4. ed., de Roberto Pessoa Madruga, Ben Thion Chi, Marcos Licínio da Costa Simões e Ricardo Franco Teixeira (Publicações FGV Management, Série Marketing)	92	
❑ Administração pública gerencial, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	327	
❑ A América portuguesa e os sistemas atlânticos na época moderna: monarquia pluricontinental e antigo regime, de João Fragoso, Roberto Guedes e Thiago Krause (Coleção FGV de Bolso, Série História)	183	
❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	93	
❑ Antropologia do consumo, de Carmen Pires Migueles	198	
❑ Aprendendo história: reflexão e ensino, de Marieta de Moraes Ferreira e Renato Franco	177	
❑ Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China, v. 1, org. de Lia Valls Pereira, Fernando Veloso e Zheng Bingwen	414	
❑ Armadilha da renda média: visões do Brasil e da China, v. 2, org. de Lia Valls Pereira, Fernando Veloso e Zheng Bingwen	379	
❑ Arquivologia e ciência da informação, de Maria Odila Kahl Fonseca	100	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Arquivos modernos: princípios e técnicas, 6. ed., de T. R. Schellenberg; tradução de Nilza Teixeira Soares	305	
❑ Arquivos permanentes: tratamento documental, 4. ed., de Heloísa Liberalli Bellotto	259	
❑ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., de Ivanildo Izaías de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	96	
❑ Aspectos jurídicos em saúde, de Aline Caraciki Morucci Machado, Elizabeth Teixeira Martins, Marcos Cesar de Souza Lima e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	91	
❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ralha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	95	
❑ O Bolsa Família e a social-democracia, de Débora Thomé (Coleção FGV de Bolso, Série Sociedade & Cultura)	159	
❑ A Bolsa no bolso: fundamentos para investimentos em ações, de Ilda Spritzer e Moises Spritzer (Coleção FGV de Bolso, Série Economia & Gestão)	144	
❑ Cenários econômicos e tendências, de Robson Ribeiro Gonçalves, Alexandre Pavan Torres, Murilo Ramos Alambert Rodrigues e Nora Raquel Zygielszyper (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	104	
❑ Cidadania e desenvolvimento local: critérios e análise, org. de Fernando Guilherme Tenório	264	
❑ As ciências sociais e os espaços da política no Brasil, org. de Ernesto Seidl e Igor Gastal Grill	331	
❑ Como decidem as cortes? Para uma crítica do direito (brasileiro), de José Rodrigo Rodriguez	245	
❑ Como elaborar projetos de pesquisa: linguagem e método, de Claudia Toffano Benevento Marques, Fábio do Nascimento Siqueira da Silva, Mário Fumanga dos Santos de Souza e Roberto Saraiva Kahlmeyer-Mertens (Coleção FGV Prática)	109	
❑ Como organizar e administrar uma cooperativa, 4. ed., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática)	107	
❑ Comportamento do consumidor, de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing)	97	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Comunicação integrada de marketing, de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Waissman (Publicações FGV Management, Série Marketing)	128	
❑ Comunidade e democracia: a experiência da Itália moderna, 5. ed., de Robert D. Putnam, com Robert Leonardi e Raffaella Y. Nanetti; tradução de Luiz Alberto Monjardim	267	
❑ A construção da nação canarinho: uma história institucional da seleção brasileira de futebol, 1914-1970, de Carlos Eduardo Barbosa Sarmento	147	
❑ Contabilidade financeira, 2. ed., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	81	
❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	70	
❑ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	103	
❑ Criação de novos negócios: gestão de micro e pequenas empresas, 2. ed., de Elio Takeshy Tachizawa e Marília de Sant'anna Faria	247	
❑ Crítica, método e escrita da história em João Capistrano de Abreu, de Maria da Glória de Oliveira	140	
❑ Cultura, consumo e identidade, de Colin Campbell e Livia Barbosa	222	
❑ Destinos do turismo: percursos para a sustentabilidade, de Helena Araújo Costa (Coleção FGV de Bolso, Série Turismo)	167	
❑ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	94	
❑ Direito e economia em dois mundos: doutrina jurídica e pesquisa empírica, org. de Antônio Maristrello Porto e Patrícia Sampaio (Série CPDE)	307	
❑ Direitos autorais, de Pedro Paranaguá e Sérgio Branco (Série FGV Jurídica)	101	
❑ Disciplina fiscal e qualidade do gasto público, de Armando Santos Moreira da Cunha e Fernando Antonio Rezende da Silva	150	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Ditaduras contemporâneas, de Maurício Santoro (Coleção FGV de Bolso, Série Entenda o Mundo)	141	
❑ Os 12 mandamentos da gestão de custos, de George S. Guerra Leone e Rodrigo José Guerra Leone (Coleção FGV Negócios)	256	
❑ E-commerce, 3. ed., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, Série Marketing)	114	
❑ Economia ambiental, de Ronaldo Seroa da Motta	184	
❑ Economia aplicada: empresas e negócios, de Virene Roxo Matesco, Marcello Cunha Santos, Mario Rubens de Melo Neto e Ubiratan Jorge Iorio (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	95	
❑ Economia aplicada, 9. ed., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	89	
❑ Economia empresarial, de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	95	
❑ Empreendedorismo e desenvolvimento de novos negócios, de Antonio André Neto, Alivinio Almeida, Cristóvão Pereira de Souza e Tales Andreassi (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	93	
❑ Ensaios de sociologia do mercado de trabalho brasileiro, de Adalberto Moreira Cardoso	260	
❑ Ensaios Ibre de economia brasileira — 1, org. de Regis Bonelli e Armando Castelar Pinheiro	272	
❑ The “equalizer” manager: structure and action in the public sector, de Bianor Scelza Cavalcanti	232	
❑ A era das conquistas: América espanhola, séculos XVI e XVII, de Ronald Raminelli (Coleção FGV de Bolso, Série História)	175	
❑ Estado e gestão pública: visões do Brasil contemporâneo, 2. ed., de Paulo Motta, Octavio Penna Pieranti e Paulo Emilio Matos Martins	280	
❑ Estado, democracia e administração pública no Brasil, de Marcelo Douglas de Figueiredo Torres	179	
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	118	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ A estratégia Romanov e os meninos falcão, 2. ed., de Luiz Fernando da Silva Pinto	216	
❑ Estratégias de comunicação em marketing, 2. ed., de Vera Waissman, Carlos Campana e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, Série Cademp)	119	
❑ A experiência da fama: individualismo e comunicação de massa, de Maria Claudia Coelho	139	
❑ Ética para executivos, de Hermano Roberto Thiry-Cherques	223	
❑ Fábrica de software, de Fernando Guilherme Tenório e Rogerio Valle	328	
❑ Famílias em imagens, org. de Bárbara Copque, Clarice Ehlers Peixoto e Gleice Mattos Luz (Série Família, Geração e Cultura)	145	
❑ O federalismo brasileiro em seu labirinto: crise e necessidade de reformas, org. de Fernando Rezende	313	
❑ Finanças corporativas, 11. ed., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinícius Quintella Cury (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	102	
❑ A formação do balé brasileiro, de Roberto Wagner Pereira	332	
❑ Formação e administração de preços, 3. ed., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Marketing)	100	
❑ Fundamentos de administração pública brasileira, de Marcelo Douglas de Figueiredo Torres	343	
❑ Fundamentos de direito constitucional, v. 1, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	157	
❑ Fundamentos de direito constitucional, v. 2, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	161	
❑ Fundamentos de exportação e importação no Brasil, de Gabriel Segalis, Ronaldo de França e Shirley Yurica Kanamori Atsumi (Publicações FGV Management, Série Cademp)	91	
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luís Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	96	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 3. ed., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	180	
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 3. ed., de Ana Cláudia Trinttenaro Baumotte, Paulo Pavarini Raj, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	168	
❑ Gestão com pessoas, 5. ed., de Antonio Alfredo de Mello Fortuna, Elio Takeshy Tachizawa e Victor Claudio Paradel Ferreira (Coleção FGV Negócios)	257	
❑ Gestão contábil financeira, de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	96	
❑ Gestão da cadeia de suprimentos, de Eduardo Magalhães, Almir Garnier Santos, Bruno Elia e Geraldo Pinto (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	100	
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	115	
❑ Gestão da qualidade e processos, de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	124	
❑ Gestão das operações de câmbio, de Shirley Yurica Kanamori Atsumi, Alexsandra Oliveira Bertolla, Gustavo Paiva Iamin e Marcelo Ferreira Lima (Publicações FGV Management, Série Comércio Exterior e Negócios Internacionais)	168	
❑ Gestão de custos em saúde, de Betovem Coura, Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, Fernando Faria Salgado e Mauro Barros Dantas (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	85	
❑ Gestão de custos, 2. ed., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	80	
❑ Gestão de desempenho: julgamento ou diálogo, 4. ed., de Vera Lucia de Souza	73	
❑ Gestão de estoques, de Felipe Accioly, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Cezar Sucupira (Publicações FGV Management, Série Cademp)	98	
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed., de Fernando Saba Arbach, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, Série Marketing)	107	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão de marketing, 8. ed., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	100	
❑ Gestão de negócios sustentáveis, de Rubens Mazzali, Annibal Pedro Schleder Junior e Eduardo Rosa Pedreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	110	
❑ Gestão de ONGs, 11. ed., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	97	
❑ Gestão de pessoas, de Ivanildo Izaías de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	117	
❑ Gestão de pessoas em saúde, de Vera Lúcia de Souza, Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Cardeira Alves e Solange de Oliveira Souto (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	94	
❑ Gestão de projetos, de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	160	
❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, Série Marketing)	104	
❑ Gestão de vendas, 5. ed., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, Série Marketing)	95	
❑ Gestão dos serviços em saúde, de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	108	
❑ Gestão e desenvolvimento de produtos e marcas, 3. ed., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, Série Marketing)	98	
❑ Gestão e liderança, de Márcia Furtado de Mendonça, Damáris Vieira Novo e Rosângela de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp)	109	
❑ Gestão e planejamento de marketing, de Ricardo Franco Teixeira, Fernando Roberto Santini, Luiz Henrique Moreira Gullaci e Miguel Lima (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	106	
❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	132	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão estratégica, de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	120	
❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, de Luiz Antonio Joia, André Antunes Nogueira da Silva, Cid Carvalho Miranda Junior e Eduardo Augusto de Andrade Ramos (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	104	
❑ Gestão estratégica de empresas, de Paulo Mattos de Lemos, Fátima Regina de Toledo Pinto, Luís Perez Zotes e Salomão Fridman (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	81	
❑ Gestão estratégica de vendas, de José Luiz Meinberg, Alfredo Bravo, Claudio Goldberg e Francis Martins (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	107	
❑ Gestão social: metodologia e casos, 5. ed., org. de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	105	
❑ História do turismo no Brasil, org. de Celso Castro, Valéria Lima Guimarães e Aline Montenegro Magalhães	275	
❑ História e documentário, de Eduardo Morettin, Marcos Napolitano e Mônica Almeida Kornis	297	
❑ História e historiadores, de Angela de Castro Gomes	220	
❑ História urbana: memória, cultura e sociedade, org. de Gisele Sanglard, Carlos Eduardo Moreira de Araújo e José Jorge Siqueira	352	
❑ Histórias de família: casamentos, alianças e fortunas, de Marieta de Moraes Ferreira	224	
❑ As identidades do Brasil: de Calmon a Bomfim; a favor do Brasil: direita ou esquerda?, de José Carlos Reis	248	
❑ Indicadores de sustentabilidade: uma análise comparativa, 2. ed., de Hans Michael van Bellen	212	
❑ Integração normativa: o direito em um contexto multicultural e multilíngue, de Evandro Menezes de Carvalho e Rosalind Greenstein	290	
❑ Introdução à avaliação de programas sociais, 3. ed., de José Ignacio Cano Gestoso (Coleção FGV Prática)	102	
❑ Invasões urbanas: conflito de direito de propriedade, 2. ed., org. de Joaquim de Arruda Falcão	221	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ A invenção do trabalhismo, 3. ed., de Angela de Castro Gomes	320	
❑ João Goulart — entre a memória e a história, de Marieta de Moraes Ferreira	201	
❑ Liberdade, um problema do nosso tempo: os sentidos de liberdade para os jovens no contemporâneo, de Amana Mattos	272	
❑ Liderança de equipes, de Damáris Vieira Novo, Edna de Assunção Melo Chernicharo e Mary Suely Souza Barradas (Publicações FGV Management, Série Cademp)	98	
❑ Liderança e gestão de pessoas em ambientes competitivos, de Helena Correa Tonet, Francisco Rage Bittencourt, Maria Eugênia Belczak Costa e Viviane Narducci Ferraz (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	105	
❑ Linguagens e fronteiras do poder, de Gladys Sabina Ribeiro, José Murilo de Carvalho, Maria João Vaz e Miriam Halpern Pereira	387	
❑ Logística em organizações de saúde, de Renaud Barbosa da Silva, Geraldo Luiz de Almeida Pinto, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Bruno Elia (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	104	
❑ Manual de ONGs, 5. ed., de Carolina Oliveira Simas Magalhães e Maria Nazaré Lins Barbosa (Coleção FGV Prática)	130	
❑ Marketing, de Miguel Lima, Darci Basta, José Antônio Ferreira de Oliveira e João Baptista Vilhena (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	103	
❑ Marketing de varejo, 4. ed., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pacanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, Série Marketing)	107	
❑ Marketing em organizações de saúde, de Ricardo Franco Teixeira, Antônio Carlos Kronemberger, Antonio Mauro S. Chagas Bicalho e Wagner C. Padua Filho (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	84	
❑ Matemática — I, de Eduardo Wagner (Coleção FGV Universitária)	485	
❑ Matemática financeira, 11. ed., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, Série Gestão Empresarial)	156	
❑ Matemática financeira aplicada, de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, Série Cademp)	78	
❑ Mercado de capitais, de Myrian Layr Monteiro Pereira Lund, Cristóvão Pereira de Souza e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, Série Cademp)	107	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ As misericórdias portuguesas, séculos XVI a XVIII, de Isabel dos Guimarães Sá (Coleção FGV de Bolso, Série História)	144	
❑ Negociação, de Sonia Lopes e Ingrid Stoeckicht (Publicações FGV Management, Série Cademp)	89	
❑ Nobres & anjos, 2. ed., de Gilberto Velho	216	
❑ Nova história militar brasileira, org. de Celso Castro, Vitor Izecksohn e Hendrik Kraay	452	
❑ O que esperar do Brasil?, org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira	348	
❑ Orçamento e controle, 2. ed., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	91	
❑ Orçamento empresarial, de Ivan Pricoli Calvo, José Mauro Bacellar de Almeida, Pedro Leão Bispo e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	93	
❑ Ordem constitucional econômica, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida (Publicações FGV Management, Série Direito do Estado e da Regulação)	213	
❑ Ouvir contar: textos em história oral, de Verena Alberti	173	
❑ Pedro o Grande, czar da Rússia: o caçador do tempo, de Luiz Fernando da Silva Pinto	272	
❑ Pesquisa de mercado, de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, Série Marketing)	99	
❑ Pesquisa para o planejamento, de Manoel José de Miranda Neto (Coleção FGV Prática)	69	
❑ Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Candida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	93	
❑ Planejamento e gestão estratégica, de Felipe Decourt, Hamilton da Rocha Neves e Paulo Roberto Baldner (Publicações FGV Management, Série Cademp)	81	
❑ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., de Helton Haddad Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, Série Marketing)	86	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Plano de negócios, de José Arnaldo Deutscher, Guilherme Bastos, Helton Haddad Silva e Marco Antonio Cunha (Publicações FGV Management, Série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	102	
❑ A política dos palcos: teatro no primeiro governo Vargas (1930-1945), de Angélica Ricci Camargo (Coleção FGV de Bolso, Série História)	148	
❑ Por uma nova gestão pública: limites e potencialidades da experiência contemporânea, de Ana Paula Paes de Paula	180	
❑ Projetos culturais: técnicas de modelagem, 2. ed., de Hermano Roberto Thiry-Cherques	191	
❑ Qualidade e acreditação em saúde, de Marcus Vinicius Rodrigues, Leonardo Justin Carâp, Leonardo de Oliveira El-Warrak e Thelma Battaglia Rezende (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	95	
❑ Recrutamento e seleção por competências, de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, Série Cademp)	84	
❑ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Kevin Spink	294	
❑ A reforma esquecida: orçamento, gestão pública e desenvolvimento, org. de Fernando Rezende e Armando Cunha	341	
❑ Reforma fiscal e equidade social, de Fernando Rezende	138	
❑ Regulação no Brasil: uma visão multidisciplinar, org. de Sérgio Guerra	411	
❑ Responsabilidade social e ética em organizações de saúde, de Tania Regina da Silva Furtado, Gilberto Alves dos Santos, Paulette Albéris Alves de Melo e Ricamar Peres de Brito Fernandes Maia (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	95	
❑ Responsabilidade social empresarial, 2. ed., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	203	
❑ Rio de Janeiro: um estado em transição, org. de Armando Castelar Pinheiro e Fernando Veloso	385	
❑ Sagres, a revolução estratégica, 9. ed., de Luiz Fernando da Silva Pinto	299	
❑ Um século de favela, 5. ed., de Alba Maria Zaluar e Marcos Alvito Pereira de Souza	369	
❑ Segurança pública no Brasil, de Luís Flávio Saporì	153	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Sistemas de informações gerenciais em organizações de saúde, de André Bittencourt do Valle, André Soares Monat, Alexandre Furtado do Amaral e Eduardo Pereira Marques (Publicações FGV Management, Série Gestão em Saúde)	92	
❑ Técnicas de compras, de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro e Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, Série Cademp)	108	
❑ Técnicas de vendas, de Carlos Alberto Martins, Arnaldo Schvartzter e Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, Série Cademp)	97	
❑ Tempo presente & usos do passado, de Flávia Florentino Varella, Helena Miranda Mollo, Mateus Henrique de Faria Pereira e Sérgio da Mata	190	
❑ Teoria & história, de José Carlos Reis	240	
❑ Teoria geral da administração, de Marcelo Milano Falcão Vieira, Glauco da Costa Knopp, Hygino Lima Rolim, Janaina Machado Simões e Leonardo Vasconcelos Cavalier Darbilly (Coleção FGV Universitária)	154	
❑ Transformações do Estado e do direito, v. 1, de Sérgio Guerra	142	
❑ Transformações do Estado e do direito, v. 2, de Sérgio Guerra	138	
❑ O trigo, a água e o sangue, de Luiz Fernando da Silva Pinto	490	
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 4. ed., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, Série Gerenciamento de Projetos)	164	
4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE		
<i>Periódicos</i>		
❑ Cadernos Ebape.br, v. 11, n.1/4, jan./dez. 2013 (eletrônico – trimestral - 37 artigos)	672	
❑ Observatório de Inovação do Turismo, v. 7, n. 3/4, jan./jun. 2013 (eletrônico – trimestral - 10 artigos)	219	
❑ Revista de Administração Pública – RAP, v. 47, n. 1/6, jan./dez. 2013 (bimestral)	1.672	5.700
5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP		
<i>Periódicos</i>		
❑ Caderno de Inovação, n. 7/11, jan./nov. 2013 (eletrônico)	121	
❑ Cadernos Gestão Pública e Cidadania, v. 18, n. 62/63, jan./dez. 2013. (eletrônico — semestral)	333	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ GVCasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração, v. 3, n. 1/2, jan./dez. 2013 (eletrônico — semestral)	220	
❑ GVexecutivo, v. 12, n. 1/2, jan./dez. 2013 (semestral)	160	11.200
❑ Journal of Operations and Supply Chain Management, v. 6, n. 1, jan./jun. 2013 (eletrônico - 8 artigos)	138	
❑ Página 22, n. 71/81, fev./dez. 2013 (mensal)	592	56.400
❑ Revista de Administração de Empresas — RAE, v. 53, n. 1/6, jan./dez. 2013 (bimestral)	660	8.150

6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

Livros digitais (e-books)

❑ Ensino do direito em debate: reflexões a partir do 1o Seminário de Ensino Jurídico e Formação Docente, org. de Marina Feferbaum e José G. Ghirardi	266	
❑ Estado e empresa: uma relação imbricada, de Antonio Angarita, Ligia Paula P. Pinto Sica e Angela Donaggio	130	
❑ Governança corporativa e ofertas públicas iniciais no Brasil (2007-2011), org. de Mario Engler Pinto Junior e Angela Rita Franco Donaggio	108	
❑ Implementação das recomendações e decisões do Sistema Interamericano de Direitos Humanos no Brasil: institucionalização e política, coord. de Oscar Vilhena Vieira	90	
❑ Pesquisa empírica em direito: as regras de inferência, trad. de Fábio Morosini	254	
❑ Resiliência constitucional: compromisso maximizador, consensualismo político e desenvolvimento gradual, coord. de Oscar Vilhena Vieira	102	

Periódicos

❑ Boletim Direito SP, v. 10, n. 97/108, jan./dez. 2013 (eletrônico – mensal)	136	
❑ Revista Direito SP, v. 8, n. 16, jul./dez. 2012 (semestral)	386	600
❑ Revista Direito SP, v. 9, n. 17, jan./jun. 2013 (semestral)	390	600

7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Periódico

❑ Revista de Direito Administrativo – RDA, n. 262/264, jan./dez. 2013 (quadrimestral)	1.263	3.000
---	-------	-------

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Revista de Direito Administrativo – RDA, dez. 2013 (n. comemorativo 70 anos da FGV)	208	1.000
<i>Publicação seriada</i>		
❑ Cadernos FGV Direito Rio, v. 8, n. 1/3, jan./dez. 2013 (quadrimestral)	504	750
8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP		
<i>Periódico</i>		
❑ Revista Agroanalysis, v. 33, n. 1/12, jan./dez. 2013 (mensal)	576	54.000
9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE		
<i>Periódico</i>		
❑ Revista Brasileira de Economia — RBE, v. 67, n. 1/4, jan./dez. 2013 (trimestral)	536	2.100
10. FGV PROJETOS		
<i>Livros</i>		
❑ Brazil infrastructure: investment opportunities in the Brazilian transport sector	54	50
❑ The Brazilian agribusiness	50	50
❑ A crise econômica na Espanha e o setor elétrico no Brasil	135	2.000
❑ Federação e guerra fiscal	163	500
❑ Finanças internacionais, de Cristina Terra	328	1.000
❑ O futuro energético e a geração nuclear	96	200
❑ Immigration as a strategic vector of Brazil's socioeconomic and institutional development (coedição com a Dapp)	120	10
❑ IPTU no Brasil: um diagnóstico abrangente, de José Roberto R. Afonso, Erika Amorim e Marcos Nóbrega (coedição com o IDP)	80	1.000
❑ Mapa estratégico do comércio	124	1.500
❑ Móvel brasileiro contemporâneo, de Paulo Herkenhoff, Adélia Borges e Rafael Cardoso	388	1.000
❑ O orçamento dos brasileiros	64	1.000
❑ Presentation for the Swedish Royal Delegation visit to FGV	51	60
❑ Projeto catadores e catadoras em redes sociais	68	1

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ The Spanish economic crisis and Brazil's electricity sector	135	2.000
<i>Folhetos</i>		
❑ Government procurement strategies in Brazil	32	500
❑ Nacala Corridor Fund	45	50
<i>Periódico e publicações seriadas</i>		
❑ Agroanalysis special edition: Sustainable Agribusiness + Agroenergy = Brazil (coedição com GV Agro)	49	100
❑ Cadernos FGV Projetos: Football and Socioeconomic Development, v. 8, n. 22 (trimestral)	100	3.000
❑ Cadernos FGV Projetos: Futebol e Desenvolvimento Socioeconômico, v. 8, n. 22 (trimestral)	100	3.000
❑ Cadernos FGV Projetos: Parcerias Público-Privadas, v. 8, n. 23 (trimestral)	104	3.000
11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE		
<i>Periódicos e publicações seriadas</i>		
❑ Boletim de Divulgação do IGP-M (eletrônico – decêndio)	108	
❑ Boletim de Divulgação do IGP-10 (eletrônico – mensal)	36	
❑ Boletim de Divulgação do IGP-DI (eletrônico – mensal)	36	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-3i (eletrônico – trimestral)	24	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-C1 (eletrônico – mensal)	24	
❑ Boletim de Divulgação do INCC-M (eletrônico – mensal)	24	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-S (eletrônico – semanal)	96	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-S Capitais (eletrônico – semanal)	96	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria (eletrônico – quinzenal)	24	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria de Pernambuco (eletrônico – mensal)	24	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços (eletrônico – mensal)	72	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços de Pernambuco (eletrônico – mensal)	60	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem do Consumidor (eletrônico – mensal)	24	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem do Comércio (eletrônico – mensal)	84	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Construção (eletrônico – mensal)	72	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da América Latina (eletrônico – trimestral)	48	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem de Investimentos (eletrônico – semestral)	14	
❑ Boletim Macro Ibre, jan./dez. 2013 (eletrônico – mensal)	303	
❑ The Brazilian Economy, v. 5, n. 1/12, jan./dez. 2013 (eletrônica – mensal)	569	
❑ Conjuntura Econômica, v. 67, n. 1/12, jan./dez. 2013 (mensal)	1.040	133.000
❑ Conjuntura da Construção, v. 11, n. 1/4, mar./dez. 2013 (trimestral)	128	8.400

Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

1. CPDOC — ESCOLA DE CIÊNCIAS SOCIAIS

- ❑ Carnegie Endowment for International Peace
Data: 17-6-2013
Finalidade: Workshop sobre Opções Nucleares: Perspectiva Globais.
- ❑ Fundação Konrad Adenauer
Data: 27-3-2013
Finalidade: Realização e organização do evento intitulado Semana da Europa.
- ❑ Global Public Policy Institute — GPPi
Data: jan. 2013
Finalidade: Bolsa de pesquisa a fim de implementar o projeto Global Norm Evolution and the Responsibility to Protect.
- ❑ NATO Defense College — NDC
Data: 2-4-2013
Finalidade: Realização e organização do evento intitulado Semana da Europa.
- ❑ Serviço Social do Comércio — Sesc-RJ
Data: 17-6-2013
Finalidade: *Survey* para mensurar o grau de satisfação do público participante do Festival de Inverno Sesc Rio 2013 nos municípios de Nova Friburgo, Petrópolis e Teresópolis.
- ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Nova Iguaçu
Data: 13-3-2013

Finalidade: *Survey* para mensurar o grau de satisfação dos usuários dos produtos/serviços oferecidos pela TransÔnibus.

- ❑ Universidade de Birmingham — ESRC
Data: 23-2-2013
Finalidade: Atividades relativas à história oral crítica no âmbito do projeto nuclear.
- ❑ Woodrow Wilson International Center for Scholars
Data: 22-1-2013
Finalidade: Apoio aos projetos vinculados ao tema energia nuclear do Centro de Relações Internacionais da FGV.

2. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

- ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 1-3-2013
Finalidade: Apoio à SGG no monitoramento e na análise do impacto de projetos e temas estratégicos no contexto da Sistemática de Monitoramento Estratégico (SME).
- ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 13-9-2013
Finalidade: Aplicação de metodologia de pesquisa para a realização de estudo de competitividade de destinos turísticos do estado do Rio Grande do Sul em 26 municípios e para o fornecimento de subsídios à Secretaria do Turismo (Setur) para a criação do Observatório de Turismo do Rio Grande do Sul.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

- ❑ Agência de Promoção de Exportação do Brasil – Apex Brasil
Data: 9-12-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições relacionadas a negócios inovadores e sustentáveis.
- ❑ CEMS — The Global Alliance in Management Education
Data: 24-9-2013
Finalidade: Programa de desenvolvimento de habilidades em operações de negócios globais.
- ❑ Centro de Investigación y Docencia Económica A.C. — Cide
Data: 26-11-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ Confederação Nacional da Indústria — CNI
Data: 22-2-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases de consultoria especializada, a fim de realizar 12 oficinas técnicas sobre a metodologia do Programa Brasileiro GHG Protocol.
- ❑ Conservation International do Brasil
Data: 7-5-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais relativas ao evento regional de adaptação.
- ❑ Council on International Education Exchange
Data: 26-3-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit — GIZ
Data: 8-3-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições.
- ❑ Federação das Associações Comerciais do Estado de São Paulo e Associação Comercial do Estado de São Paulo

Data: 21-5-2013

Finalidade: Estabelecimento de bases gerais relativas ao evento Viagem Técnica NRF 2013.

- ❑ Fundação Konrad Adenauer
Data: 26-9-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições.
- ❑ Fundação Nacional da Qualidade
Data: 18-4-2013
Finalidade: Renovação do convênio de cooperação técnica entre as instituições.
- ❑ Instituto de Cidadania Empresarial
Data: 6-6-2013
Finalidade: Estabelecimento de atividades de ensino, pesquisa, seminários, workshops, competições de negócios, entre outros, com vistas a formar e apoiar estudantes, pesquisadores, empreendedores e líderes empresariais, visando o desenvolvimento do campo do empreendedorismo social e a fomentação dessa temática nas duas instituições.
- ❑ Instituto Tecnológico de Aeronáutica — ITA
Data: 13-11-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições.
- ❑ Ministério do Meio Ambiente, Serviço Social do Comércio (Sesc-Administração Nacional) e Iclei — Governos Locais pela Sustentabilidade
Data: 27-9-2013
Finalidade: Incentivo à popularização das compras institucionais sustentáveis por meio da impressão e distribuição do livro *Compra sustentável: a força do consumo público e empresarial para uma economia verde*.
- ❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud
Data: 27-6-2013
Finalidade: Estabelecimento de cooperação entre

as partes para o desenvolvimento da Iniciativa de Compras Sustentáveis no Contexto da Copa do Mundo Fifa de 2014 no Brasil.

- ❑ Saint Petersburg University
Data: 20-2-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ Surveymonkey
Data: 26-9-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições, tendo em vista o 8º Congresso da Iberoamerican Academy.
- ❑ TUM School of Management/Technische Universität München
Data: 7-3-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ University of Minnesota
Data: 25-7-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ University of Otago Dunedin (Nova Zelândia)
Data: 20-3-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ University of Texas, Austin
Data: 26-3-2013
Finalidade: Renovação do acordo de intercâmbio de alunos.
- ❑ University of Tokio
Data: 29-10-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ University of Victoria/Peter B. Gustavson School of Business
Data: 20-2-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ University of Virginia

Data: 18-6-2013

Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.

- ❑ World Resources Institute
Data: 7-8-2013
Finalidade: Renovação do projeto Parceria Empresarial pelos Serviços Ecológicos, relativo a contrato firmado em 14-7-2012.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO SP

- ❑ Buscapé Company
Data: 25-7-2013
Finalidade: Realização de projeto de desenvolvimento e execução das atividades do Laboratório de Empresas Nascentes de Tecnologia (Lent).
- ❑ Foundation to Promote Open Society (FPOS)
Data: 16-12-2013
Finalidade: Realização de pesquisa referente ao marco regulatório para organizações sem fins lucrativos (ONGs).
- ❑ Gonzaga Law School
Data: 3-4-2013
Finalidade: Cooperação acadêmica.
- ❑ York University
Data: 21-1-2013
Finalidade: Cooperação acadêmica.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

- ❑ Associação de Procuradores do Município de Niterói
Data: 28-1-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação técnica e acadêmica para o aperfeiçoamento dos funcionários da Procuradoria Geral do Município de Niterói.
- ❑ EBS Universität für Wirtschaft und Recht

- Data: 22-1-2013
Finalidade: Cooperação acadêmica e intercâmbio de alunos.
- ❑ Escola de Magistratura do Rio Grande do Norte
Data: 15-3-2013
Finalidade: Realização de programa de capacitação em sistema judicial.
 - ❑ Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo — Fecomércio
Data: 7-3-2013
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação técnico-científica.
 - ❑ Foundation Open Society Institute — Fosi
Data: 20-3-2013
Finalidade: Concessão de subsídio para financiamento de viagens relativas ao marco civil.
 - ❑ Pontifícia Universidade Católica do Paraná — PUC-PR
Data: 8-5-2013
Finalidade: Realização de intercâmbio de alunos de graduação e pós-graduação.
 - ❑ Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul — PUC-RS
Data: 3-4-2013
Finalidade: Programa de intercâmbio de estudantes de graduação.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Acre
Data: 20-6-2013
Finalidade: Capacitação de magistrados e/ou servidores.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Estado de Mato Grosso
Data: 18-1-2013
Finalidade: Curso *in company* de pós-graduação *lato sensu* em Poder Judiciário.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Estado de Mato Grosso
Data: 18-1-2013
Finalidade: Realização de 12 cursos de capacitação e aperfeiçoamento em diversas áreas para magistrados e seus assessores.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Piauí
Data: 18-10-2013
Finalidade: Realização de Curso de Capacitação em Serviços Judiciários para 160 servidores do Tribunal.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Piauí
Data: 18-10-2013
Finalidade: Realização de MBA em Gestão Judiciária para magistrados do estado do Piauí.
 - ❑ Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região
Data: 3-6-2013
Finalidade: Desenvolvimento de cursos de capacitação voltados para as necessidades do TRT da 4ª Região.
 - ❑ Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região
Data: 13-6-2013
Finalidade: Capacitação de magistrados e/ou servidores.
- ## 6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP
- ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: 12-12-2013
Finalidade: Pesquisa acadêmica *Learning from Productive Development Agencies in Brazil: Policies for Technological Innovation*.
 - ❑ Consórcio BRT Norte Sul
Data: 31-10-2013
Finalidade: Pesquisa acadêmica sobre os impactos econômicos e bem-estar social da implantação do sistema de corredores de ônibus na cidade de São Paulo.
 - ❑ Consórcio Leste 2
Data: 25-11-2013
Finalidade: Pesquisa acadêmica sobre os impactos econômicos e bem-estar social da implantação do sistema de corredores de ônibus na cidade de São Paulo.

- ❑ Consórcio SMT Leste 1
Data: 29-10-2013
Finalidade: Pesquisa acadêmica sobre os impactos econômicos e bem-estar social da implantação do sistema de corredores de ônibus na cidade de São Paulo.
- ❑ Consórcio Sul 1
Data: 31-10-2013
Finalidade: Pesquisa acadêmica sobre os impactos econômicos e bem-estar social da implantação do sistema de corredores de ônibus na cidade de São Paulo.
- ❑ O Estado de S. Paulo
Data: 1-4-2013
Finalidade: Cooperação acadêmica.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de São Paulo — Fiesp
Data: 22-4-2013
Finalidade: Pesquisa acadêmica sobre regulação do comércio global para a área de energia.
- ❑ Instituto Abradee de Energia
Data: 2-4-2013
Finalidade: Apoio em pesquisa e desenvolvimento de metodologias de revisão tributária.
- ❑ São Paulo Transporte S.A. — SPTrans
Data: 25-9-2013
Finalidade: Cooperação técnica.
- ❑ The World Bank Group
Data: 31-10-2013
Finalidade: Apoio para a realização de evento técnico.

7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

- ❑ Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro — TJ-RJ
Data: 29-10-2013
Finalidade: Cooperação técnica, científica e acadêmica.

8. FGV PROJETOS

- ❑ Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Energia, Transportes e Comunicações da Bahia — Agerba/Governo do Estado da Bahia
Data: 23-10-2013
Finalidade: Verificação da proposição de recomposição de equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão do sistema estrada do coco/linha verde.
- ❑ Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis — ANP
Data: 21-6-2013
Finalidade: Elaboração do planejamento estratégico e aperfeiçoamento da gestão.
- ❑ Agência Reguladora de Serviços Públicos Concedidos de Transportes Aquaviários, Ferroviários e Metroviários e de Rodovias do Estado do Rio de Janeiro — Agetransp
Data: 31-7-2013
Finalidade: Revisão tarifária quinquenal do Metrô Rio.
- ❑ Agência Reguladora de Serviços Públicos Concedidos de Transportes Aquaviários, Ferroviários e Metroviários e de Rodovias do Estado do Rio de Janeiro — Agetransp
Data: 21-10-2013
Finalidade: 3ª Revisão quinquenal do contrato de concessão de transporte aquaviário de passageiros.
- ❑ Águas e Esgotos do Piauí S.A. — Agespisa/Governo do Estado do Piauí
Data: 1-4-2013
Finalidade: Análise de conformidade do estudo de modelagem para a universalização dos serviços de água e esgoto no município de Teresina e assessoria ao processo de implementação do modelo selecionado.
- ❑ Águas e Esgotos do Piauí S.A. — Agespisa/Governo do Estado do Piauí
Data: 24-6-2013

- Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade do estudo de modelagem para a universalização dos serviços de água e esgoto no município de Teresina e assessoria ao processo de implementação do modelo selecionado.
- ❑ Águas e Esgotos do Piauí S.A. — Agespisa/Governo do Estado do Piauí
Data: 14-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade do estudo de modelagem para a universalização dos serviços de água e esgoto no município de Teresina e assessoria ao processo de implementação do modelo selecionado.
 - ❑ Amazonas Distribuidora de Energia S.A.
Data: 15-3-2013
Finalidade: Termo aditivo para avaliação dos modelos de segregação de ativos, elaboração de laudos de avaliação de ativos e apoio à implementação dos procedimentos de segregação de ativos de geração e transmissão para processo de desverticalização.
 - ❑ Assembleia Legislativa do Estado da Bahia — Alba/ Governo do Estado da Bahia
Data: 26-12-2013
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Assembleia Legislativa do Estado de Mato Grosso — ALMT
Data: 13-9-2013
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
 - ❑ Assembleia Legislativa do Estado do Maranhão — ALE-MA
Data: 31-1-2013
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Assembleia Legislativa do Estado do Maranhão — ALE-MA
Data: 19-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos, Odontológicos, Hospitalares e de Laboratórios — Abimo
Data: 14-2-2013
Finalidade: Análise de estrutura setorial de artigos e equipamentos médicos, odontológicos, hospitalares e de laboratório.
 - ❑ Associação Brasileira das Empresas de Transporte Terrestre de Passageiros — Abrati
Data: 24-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para análise dos editais de licitação relativos aos serviços de transporte rodoviário interestadual de passageiros elaborados pela Agência Nacional de Transportes Terrestres.
 - ❑ Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais — Anbima
Data: 1-10-2013
Finalidade: Termo aditivo para realização de exames computadorizados de certificação e atualização.
 - ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — Abevd
Data: 5-6-2013
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de produtos cosméticos, higiene pessoal e BCFT no estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Associação Brasileira de Incorporadoras — Abrainc
Data: 28-8-2013
Finalidade: Estimativa dos impactos dos investimentos em habitação sobre a economia no Brasil.
 - ❑ Associação Brasileira de Medicina Legal e Perícias Médicas
Data: 10-7-2013

- Finalidade: Apoio à aplicação de provas e à avaliação de conhecimento do Programa de Titulação em Medicina Legal e Perícias Médicas.
- ❑ Associação Brasileira do Varejo Têxtil — ABVTEX
Data: 18-3-2013
Finalidade: Análise da estrutura setorial da cadeia têxtil brasileira e perfil de consumo de artigos de vestuário.
 - ❑ Associação Brasileira dos Produtores de Discos — ABPD
Data: 2-5-2013
Finalidade: Análise econômico-fiscal para aferição da margem de valor adicionado do setor fonográfico no estado de São Paulo.
 - ❑ Associação Nacional das Indústrias de Biscoitos — Anib
Data: 29-10-2013
Finalidade: Análise da estrutura setorial da cadeia brasileira da indústria de biscoitos e perfil de consumo da categoria de produtos.
 - ❑ Aurantiaca Investimentos e Patrimonial Ltda.
Data: 16-5-2013
Finalidade: Validação e ajuste do plano de negócio agrícola e industrial da produção e processamento de coco.
 - ❑ Aurantiaca Investimentos e Patrimonial Ltda.
Data: 29-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para validação e ajuste do plano de negócio agrícola e industrial da produção e processamento de coco.
 - ❑ Aurantiaca Investimentos e Patrimonial Ltda.
Data: 10-10-2013
Finalidade: Termo aditivo para validação e ajuste do plano de negócio agrícola e industrial da produção e processamento de coco.
 - ❑ Auto Sueco Centro-Oeste Concessionária de Veículos Ltda.
Data: 2-4-2013
Finalidade: Estudo mercadológico para área de atuação nos estados de MT, AC e RO.
 - ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
Data: 7-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
 - ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
Data: 1-3-2013
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
 - ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: 15-3-2013
Finalidade: Pesquisa e análise de mercado do turismo emissivo do Brasil para o Caricom.
 - ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: 19-3-2013
Finalidade: Elaboración del proyecto agrícola de producción de caña de azúcar en la República Dominicana.
 - ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES
Data: 11-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para acompanhamento inerente aos contratos nº 97.2.051.1.1 e nº 85.2.032.3.1.
 - ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES
Data: 28-10-2013
Finalidade: Avaliação dos meios e competências para a adequada prestação de serviços de saneamento básico no estado de Sergipe.
 - ❑ BM&FBovespa Supervisão de Mercados
Data: 1-11-2013

Finalidade: Revisão das estimativas dos parâmetros das variáveis que integram a metodologia para estimação dos valores mínimo e máximo do mecanismo de ressarcimento de prejuízos.

- ❑ Brasil Terminais S.A.

Data: 8-5-2013

Finalidade: Análise dos impactos econômicos da MP nº 595 nos portos brasileiros.

- ❑ BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários

Data: 10-7-2013

Finalidade: Fundo de investimento multimercado BTG Pactual: assessoria técnica.

- ❑ BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários

Data: 27-11-2013

Finalidade: Termo aditivo para Fundo de Investimento Multimercado BTG Pactual: assessoria técnica.

- ❑ Câmara Municipal de Hortolândia

Data: 4-11-2013

Finalidade: Assessoramento para revisão da estrutura organizacional e elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos.

- ❑ Cemig Geração e Transmissão S.A. — Cemig GT

Data: 26-3-2013

Finalidade: Avaliação econômico-financeira dos cenários de prorrogação das concessões de geração e transmissão.

- ❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás

Data: 14-3-2013

Finalidade: Termo aditivo para estudos e pesquisas para viabilização do Fundo de Investimento Imobiliário para a construção da nova sede da Eletrobrás.

- ❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás

Data: 14-5-2013

Finalidade: Termo aditivo para estudos e pesquisas para viabilização de fundo de investimento imobiliário para a construção da nova sede da Eletrobrás.

- ❑ Centro de Oncologia e Hematologia de Mossoró Ltda. — Cohm

Data: 25-10-2013

Finalidade: Estudo para unificação do Centro de Oncologia e Hematologia de Mossoró, da Associação de Apoio aos Portadores de Câncer de Mossoró e Região e da Liga Mossoroense de Estudos e Combate ao Câncer.

- ❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj

Data: 15-7-2013

Finalidade: Termo aditivo para projeto de modernização da gestão estratégica do Inea (fase II) e da SEA.

- ❑ Centrovias Sistemas Rodoviários S.A.

Data: 3-6-2013

Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.

- ❑ Centrovias Sistemas Rodoviários S.A.

Data: 1-7-2013

Finalidade: Termo aditivo para análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.

- ❑ Clia Abremer Brasil — Associação Brasileira de Cruzeiros Marítimos

Data: 22-11-2013

Finalidade: Estudo de movimentação econômica do segmento de cruzeiros marítimos.

- ❑ Comando da Marinha/Diretoria de Obras Civis da Marinha — DOCM

Data: 28-10-2013

Finalidade: Termo aditivo para apoio à implementação do programa de monitoramento de projetos.

- ❑ Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro — Codin

Data: 26-4-2013

Finalidade: Termo aditivo para modelagem institucional da participação da Codin na implantação de condomínios industriais.

- ❑ Companhia de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia — Conder/Governo do Estado da Bahia

Data: 5-8-2013

Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.

- ❑ Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos — Cogerh/Governo do Estado do Ceará

Data: 7-2-2013

Finalidade: Termo aditivo para apoio no redesenho da macroestrutura administrativa e revisão funcional do quadro de terceirizados.

- ❑ Companhia de Participações Aliança da Bahia — Aliança Participações

Data: 17-7-2013

Finalidade: Avaliação econômico-financeira do Hospital Aliança S.A.

- ❑ Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo — Sabesp/Governo do Estado de São Paulo

Data: 16-8-2013

Finalidade: Implantação do sistema de gestão do valor agregado (GVA®) 2ª etapa, nas ações estratégicas e operacionais da companhia.

- ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae/Governo do Estado do Rio de Janeiro

Data: 20-5-2013

Finalidade: Identificação e implementação de benefícios fiscais.

- ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae/Governo do Estado do Rio de Janeiro

Data: 17-7-2013

Finalidade: Estudos para reajuste tarifário 2013-2014.

- ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae/Governo do Estado do Rio de Janeiro

Data: 17-7-2013

Finalidade: Apoio à implementação do processo de reestruturação societária com base na segregação de ativos, elaboração de laudos pertinentes e assessoramento à preparação para a colocação pública de ações.

- ❑ Companhia Regional de Abastecimento Integrado de Santo André — Craisa/Prefeitura de Santo André

Data: 11-6-2013

Finalidade: Análise de conformidade dos procedimentos administrativos, contábeis e financeiros.

- ❑ Companhia Regional de Abastecimento Integrado de Santo André — Craisa/Prefeitura de Santo André

Data: 11-9-2013

Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade dos procedimentos administrativos, contábeis e financeiros.

- ❑ Companhia Regional de Abastecimento Integrado de Santo André — Craisa/Prefeitura de Santo André

Data: 11-11-2013

Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade dos procedimentos administrativos, contábeis e financeiros.

- ❑ Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. — MetrôRio

Data: 15-7-2013

Finalidade: Programa de investimentos em renovação dos ativos de infraestrutura do MetrôRio.

- ❑ Concessionária de Rodovias do Interior Paulista S.A. — Intervias

Data: 3-6-2013

Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.

- ❑ Concessionária de Rodovias do Interior Paulista S.A. — Intervias

Data: 1-7-2013

- Finalidade: Termo aditivo para análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo S.A. — Viaoeste
Data: 8-3-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
 - ❑ Concessionária de Rodovias Tebe S.A.
Data: 1-3-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
 - ❑ Concessionária do Sistema Anhanguera-Bandeirantes S.A. — Autoban
Data: 8-3-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
 - ❑ Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A.
Data: 28-6-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
 - ❑ Conselho Federal de Corretores de Imóveis — Cofeci
Data: 21-6-2013
Finalidade: Metodologia para a mensuração de Índice de Preço do Mercado Imobiliário Brasileiro.
 - ❑ Conselho Regional de Enfermagem de Minas Gerais — Coren-MG
Data: 2-12-2013
Finalidade: Elaboração de plano de carreiras e salários.
 - ❑ Departamento de Infraestrutura de Transportes da Bahia — Derba
Data: 4-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e ambiental para implantação de terminais portuários em Salvador.
 - ❑ Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro — Detran-RJ/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 14-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria à operacionalização do projeto da nova sede.
 - ❑ Docas Investimentos S.A.
Data: 7-11-2013
Finalidade: Análise de aspectos contábeis — alienação da Holdco Participações Ltda.
 - ❑ Editora Brasileira EBGE Sul Ltda.
Data: 16-1-2013
Finalidade: Estudo sobre indicadores econômico-financeiros das principais indústrias do estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 21-3-2013
Finalidade: Estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede da Eletrobrás Eletronorte (fase II).
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 16-4-2013
Finalidade: Termo aditivo para identificação e implementação de benefícios fiscais.
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 19-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede da Eletrobrás Eletronorte (fase II).
 - ❑ Eletrobrás Eletronorte
Data: 18-12-2013
Finalidade: Termo aditivo para identificação e implementação de benefícios fiscais.
 - ❑ Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária — Infraero/Presidência da República
Data: 29-8-2013
Finalidade: Pesquisa de satisfação e avaliação de imagem e de qualidade dos serviços prestados pela Infraero.

- ❑ Empresa Pernambucana de Transporte Coletivo Intermunicipal — EPTI
Data: 15-10-2013
Finalidade: Análise técnica da variação da receita no sistema de transporte coletivo intermunicipal de passageiros de Pernambuco.
- ❑ Empresa Teresinense de Processamento de Dados — Prodater
Data: 27-5-2013
Finalidade: Política de tecnologia da informação e comunicação.
- ❑ Empresa Teresinense de Processamento de Dados — Prodater
Data: 25-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para política de tecnologia da informação e comunicação.
- ❑ Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro — Fetranpor
Data: 1-2-2013
Finalidade: Apoio na organização do processo de montagem, aplicação e correção das provas de avaliação de motoristas do Programa Motorista Cidadão e divulgação das notas.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul — Fiems
Data: 25-7-2013
Finalidade: Diagnóstico e diretrizes relativas às políticas organizacionais e administrativas em gestão de pessoas, PCCR, metodologia de avaliação de desempenho por competências e dimensionamento da força de trabalho ideal.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul — Fiems
Data: 16-10-2013
Finalidade: Termo aditivo para diagnóstico e diretrizes relativas às políticas organizacionais e administrativas em gestão de pessoas, PCCR, metodologia de avaliação de desempenho por competências e dimensionamento da força de trabalho ideal.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais — Fiemg
Data: 22-5-2013
Finalidade: Estudo sobre a contribuição econômica e social da cadeia produtiva da construção no estado de Minas Gerais.
- ❑ Federação do Comércio do Estado do Rio de Janeiro — Fecomércio-RJ
Data: 5-8-2013
Finalidade: Diagnóstico de imagem, estudo sobre o impacto do comércio na economia e elaboração do planejamento estratégico do comércio.
- ❑ Fundação Biblioteca Nacional — FBN
Data: 16-1-2013
Finalidade: Programa de modernização institucional e de infraestrutura.
- ❑ Fundação Biblioteca Nacional — FBN
Data: 1-10-2013
Finalidade: Termo aditivo para programa de modernização institucional e de infraestrutura.
- ❑ Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro — Faetec/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 9-1-2013
Finalidade: Termo aditivo para revisão do processo de certificação em formação inicial e continuada.
- ❑ Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro — Faetec/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 28-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para revisão do processo de certificação em formação inicial e continuada.
- ❑ Fundação de Apoio a Pesquisa e Extensão — Fapex
Data: 15-10-2013
Finalidade: Análise da variável “financiamento do esporte” dentro do Diagnóstico Nacional do Esporte.
- ❑ Fundação Escola Superior do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro

- Data: 13-3-2013
Finalidade: Concurso público para o Inea.
- ❑ Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo
Data: 12-7-2013
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Fundação Valeparaibana de Ensino — FVE
Data: 14-1-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria em intervenções básicas na área de tecnologia da informação.
 - ❑ Fundação Valeparaibana de Ensino — FVE
Data: 14-1-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria em intervenções básicas na área de tecnologia da informação.
 - ❑ Governo da Província de Formosa
Data: 19-4-2013
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de plano diretor para o desenvolvimento agroenergético e agroindustrial da província de Formosa.
 - ❑ Governo do Estado de Rondônia
Data: 2-5-2013
Finalidade: Análise de conformidade da folha pagamento de pessoal da administração direta (ativos, inativos e pensionistas), do Poder Executivo do estado de Rondônia e das entidades autárquicas, fundacionais e empresas da administração indireta.
 - ❑ Governo do Estado do Amapá
Data: 2-1-2013
Finalidade: Termo aditivo para concepção de nova estrutura organizacional para o Poder Executivo estadual.
 - ❑ Governo do Estado do Amapá
Data: 29-4-2013
Finalidade: Termo aditivo para concepção de nova estrutura organizacional para o Poder Executivo estadual.
 - ❑ Governo do Estado do Amapá
Data: 20-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para concepção de nova estrutura organizacional para o Poder Executivo estadual.
 - ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 1-3-2013
Finalidade: Monitoramento e análise do impacto de projetos e temas estratégicos no contexto da SME.
 - ❑ Instituto de Metais Não Ferrosos — ICZ
Data: 8-5-2013
Finalidade: Desoneração da folha de pagamentos do setor de zinco e níquel.
 - ❑ Instituto de Pesos e Medidas do Estado do Rio de Janeiro — Ipem-RJ/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 7-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para reestruturação organizacional, elaboração de um novo plano de cargos, carreiras e remuneração e avaliação de desempenho por competências e de produtividade.
 - ❑ Instituto de Pesos e Medidas do Estado do Rio de Janeiro — Ipem-RJ/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 8-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para reestruturação organizacional, elaboração de um novo plano de cargos, carreiras e remuneração e avaliação de desempenho por competências e de produtividade.
 - ❑ Instituto de Previdência Municipal de Mogi das Cruzes — Iprem
Data: 14-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria ao sistema previdenciário municipal nas áreas atuarial, de legislação previdenciária e na área econômico-financeira.
 - ❑ Instituto Euvaldo Lodi-Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro — IEL-RJ

- Data: 25-1-2013
Finalidade: Subsídios para a definição de estratégias de apoio à indústria da construção civil.
- ❑ Instituto Euvaldo Lodi-Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro — IEL-RJ
Data: 21-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para subsídios para a definição de estratégias de apoio à indústria da construção civil.
 - ❑ Instituto Euvaldo Lodi-Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro — IEL-RJ
Data: 29-9-2013
Finalidade: Termo aditivo para a definição de estratégias de apoio à indústria da construção civil.
 - ❑ Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Alagoas — Ifal
Data: 14-3-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica ao desenvolvimento institucional do Ifal.
 - ❑ Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Alagoas — Ifal
Data: 14-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica para o desenvolvimento institucional do Ifal.
 - ❑ Instituto Nacional de Cardiologia — INC
Data: 28-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para assistência técnica na formulação de plano diretor e de programa de ocupação física.
 - ❑ Merck Sharp & Dohme Farmacêutica Ltda.
Data: 15-4-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria ao processo de construção de propostas para o alcance das metas do ODM-5.
 - ❑ Merck Sharp & Dohme Farmacêutica Ltda.
Data: 26-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria no processo de construção de propostas para o alcance das metas do ODM-5.
 - ❑ Merck Sharp & Dohme Farmacêutica Ltda.
Data: 4-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria no processo de construção de propostas para o alcance das metas do ODM-5.
 - ❑ Ministério da Saúde
Data: 5-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento no planejamento e na gestão estratégica.
 - ❑ Ministério da Saúde
Data: 3-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre os processos de gestão dos produtores públicos do complexo econômico industrial da saúde.
 - ❑ Ministério das Cidades
Data: 12-9-2013
Finalidade: Planejamento estratégico 2013-2015, monitoramento de projetos prioritários e modernização da gestão.
 - ❑ Ministério do Esporte
Data: 28-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio aos estudos técnicos e ações necessárias à construção e operação do novo Autódromo do Rio de Janeiro em Deodoro.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 1-4-2013
Finalidade: Índice de Competitividade dos Destinos Turísticos Indutores 2012.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 31-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para sondagens de expectativas dos consumidores e dos empresários do turismo.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 17-12-2013
Finalidade: Renovação do contrato de pesquisas conjunturais no turismo.

- ❑ Ministério Público do Estado do Mato Grosso do Sul
Data: 30-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução de concurso público.
- ❑ MT Participações e Projetos S.A.
Data: 10-9-2013
Finalidade: Estudo de modelagem para selecionar parceiro com capacidade de operação e investimentos na área de saneamento básico.
- ❑ Operador Nacional do Sistema Elétrico — ONS
Data: 30-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede no Rio de Janeiro.
- ❑ Operador Nacional do Sistema Elétrico — ONS
Data: 29-10-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede no Rio de Janeiro.
- ❑ Ordem dos Advogados do Brasil Conselho Federal
Data: 6-12-2013
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução do exame da OAB.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 31-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para expansão e operacionalização da remodelagem do sistema de gestão de projetos tecnológicos no âmbito do Cenpes.
- ❑ Prefeitura do Município de Diadema
Data: 3-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio à implantação de gestão de custos no âmbito da administração direta da prefeitura.
- ❑ Prefeitura do Município de Osasco
Data: 9-4-2013
Finalidade: Apoio à elaboração do planejamento estratégico municipal e do plano plurianual (PPA) 2014-2017 e da Lei Orçamentária Anual (LOA) 2014.
- ❑ Prefeitura do Município de Osasco
Data: 15-4-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio à elaboração do planejamento estratégico municipal e do plano plurianual (PPA) 2014-2017 e da Lei Orçamentária Anual (LOA) 2014.
- ❑ Prefeitura Municipal de Aracruz
Data: 6-12-2013
Finalidade: Termo aditivo para plano municipal de gestão de resíduos sólidos e projeto básico de viabilidade econômico-financeira para apoiar o processo licitatório.
- ❑ Prefeitura Municipal de Assis
Data: 15-8-2013
Finalidade: Assessoramento na revisão da estrutura organizacional da administração direta.
- ❑ Prefeitura Municipal de Barueri
Data: 9-5-2013
Finalidade: Assessoramento para dimensionamento do quadro geral de servidores e adequação da estrutura organizacional da prefeitura.
- ❑ Prefeitura Municipal de Duque de Caxias
Data: 22-10-2013
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal ativo do Poder Executivo do município de Duque de Caxias.
- ❑ Prefeitura Municipal de Goiânia
Data: 4-9-2013
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal do Poder Executivo do município de Goiânia.
- ❑ Prefeitura Municipal de Guarujá
Data: 21-8-2013
Finalidade: Assessoramento na elaboração do estatuto da guarda civil municipal e na adequação de sua estrutura organizacional.

- ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 21-6-2013
Finalidade: Assessoria técnica em gestão orçamentária e financeira.
- ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 21-6-2013
Finalidade: Suporte à gestão de custos, com manutenção do Sistema Gerencial de Custos (SGC) no âmbito da administração.
- ❑ Prefeitura Municipal de Itapetininga
Data: 4-3-2013
Finalidade: Análise de conformidade, diagnóstico e propostas de ação para as áreas orçamentária, financeira e tributária da administração direta.
- ❑ Prefeitura Municipal de João Pessoa
Data: 8-11-2013
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.
- ❑ Prefeitura Municipal de Linhares/Governo do Estado do Espírito Santo
Data: 1-8-2013
Finalidade: Estudos técnicos e econômico-financeiros para a licitação de linhas de transporte coletivo municipal de passageiros por ônibus.
- ❑ Prefeitura Municipal de Macaé
Data: 5-9-2013
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal do Poder Executivo do município de Macaé.
- ❑ Prefeitura Municipal de Macaé
Data: 5-9-2013
Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento, à arrecadação das receitas municipais e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Prefeitura Municipal de Maceió
Data: 25-10-2013
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal ativo da administração direta do Poder Executivo do município de Maceió e do pessoal ativo do Instituto de Previdência do Município de Maceió (Iprev).
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 31-10-2013
Finalidade: Análise financeira da Manaus Ambiental S.A.
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 31-10-2013
Finalidade: Assessoria à elaboração do plano municipal de saneamento básico de Manaus.
- ❑ Prefeitura Municipal de Manaus
Data: 31-10-2013
Finalidade: Interligação do Programa Águas para Manaus (Proama) ao sistema de abastecimento de água da cidade de Manaus.
- ❑ Prefeitura Municipal de Mogi Mirim/Governo do Estado de São Paulo
Data: 20-8-2013
Finalidade: Elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos para os servidores efetivos da administração direta.
- ❑ Prefeitura Municipal de Santa Luzia
Data: 7-11-2013
Finalidade: Assessoria à elaboração do plano municipal de saneamento básico e ao processo licitatório de contratação da operação dos serviços de saneamento básico.
- ❑ Prefeitura Municipal de Uberaba
Data: 22-3-2013
Finalidade: Apoio à elaboração do plano estratégico 2013-2016.
- ❑ Prefeitura Municipal de Uberaba
Data: 16-12-2013
Finalidade: Modernização administrativa, monitoramento de projetos e estruturação dos programas de parcerias público-privadas.

- ❑ Prefeitura Municipal do Cabo de Santo Agostinho
Data: 25-11-2013
Finalidade: Elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos e de modelo de avaliação de desempenho para servidores do quadro geral e secretarias de saúde e de educação.
- ❑ Renovias Concessionária S.A.
Data: 4-3-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Revita Engenharia S.A.
Data: 15-7-2013
Finalidade: Estudo sobre a composição dos custos de execução de serviços de limpeza pública no município de Porto Alegre.
- ❑ Rodovias Integradas do Oeste S.A. — SPVias
Data: 8-3-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Sanhidrel Cimax Engenharia Ltda.
Data: 9-5-2013
Finalidade: Macrodiagnóstico da empresa, revisão da estrutura organizacional da alta administração e do modelo de gestão de projetos e obras.
- ❑ Secretaria da Segurança Pública/Governo do Estado da Bahia
Data: 27-9-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio à criação do Centro Integrado de Gestão de Emergências do Estado da Bahia.
- ❑ Secretaria da Segurança Pública/Governo do Estado da Bahia
Data: 12-12-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio à criação do Centro Integrado de Gestão de Emergências do Estado da Bahia.
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 16-5-2013
Finalidade: Elaboração da nova estrutura organizacional do Arquivo Público do Estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 8-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para estruturação econômica do processo de outorga de licitação de linhas de transporte coletivo intermunicipal de passageiros por ônibus.
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 17-9-2013
Finalidade: Termo aditivo para elaboração da nova estrutura organizacional do Arquivo Público do Estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Secretaria de Estado da Cultura/Governo do Estado de São Paulo
Data: 12-8-2013
Finalidade: Estudo comparativo de estruturas de custos para obras no Museu da História de São Paulo.
- ❑ Secretaria de Estado da Cultura/Governo do Estado do Espírito Santo
Data: 24-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de plano estratégico de gestão e assessoramento para a implantação dos equipamentos culturais que integram o Cais das Artes de Vitória.
- ❑ Secretaria de Estado da Cultura/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 24-4-2013
Finalidade: Termo aditivo para modernização da gestão cultural.
- ❑ Secretaria de Estado da Educação/Governo do Estado de São Paulo
Data: 26-9-2013
Finalidade: Planejamento, organização e execução de concurso público.

- ❑ Secretaria de Estado da Gestão e Previdência — Segep/Governo do Estado do Maranhão
Data: 27-9-2013
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução de concurso público.
- ❑ Secretaria de Estado de Desenvolvimento do Turismo/Governo do Estado de Mato Grosso
Data: 5-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento ao estado do Mato Grosso na elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável — Polo Araguaia.
- ❑ Secretaria de Estado de Finanças — Sefin/Governo do Estado de Rondônia
Data: 19-7-2013
Finalidade: Apoio e assessoria na revisão da dívida fundada e flutuante e na recuperação de direitos financeiros e econômicos em favor do estado de Rondônia.
- ❑ Secretaria de Estado de Justiça e Direitos Humanos — Sejus/Governo do Estado do Amazonas
Data: 26-12-2013
Finalidade: Estudos de viabilidade para a implantação de parceria público-privada no sistema prisional do estado do Amazonas.
- ❑ Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Rio Grande do Sul — Sema-RS
Data: 10-10-2013
Finalidade: Aprimoramento da gestão da área ambiental no estado do Rio Grande do Sul.
- ❑ Secretaria de Estado de Turismo — Setur/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 22-10-2013
Finalidade: Realização de pesquisas nos polos litoral e serra, para o monitoramento e avaliação do Prodetur Nacional Rio de Janeiro, Considerando o ano 1 da linha base.
- ❑ Secretaria de Estado de Turismo — Setur/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 27-11-2013
Finalidade: Estudo de demanda atual e potencial dos mercados emissores, nacional e internacional, para destinos turísticos dos polos litoral e serra.
- ❑ Secretaria de Estado do Ambiente — SEA/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 30-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para implantação de sistemática de monitoramento e avaliação de atividades desenvolvidas no âmbito do projeto Catadores e Catadoras em Redes Solidárias.
- ❑ Secretaria de Estado do Turismo — Setur/Governo do Estado de Minas Gerais
Data: 11-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para Índice de Competitividade nos Destinos Turísticos de Minas Gerais.
- ❑ Secretaria de Estado do Turismo — Setur/Governo do Estado de Minas Gerais
Data: 19-9-2013
Finalidade: Termo aditivo para Índice de Competitividade nos Destinos Turísticos de Minas Gerais.
- ❑ Secretaria de Estado dos Transportes e Obras Públicas — Setop
Data: 22-3-2013
Finalidade: Estudos técnicos e econômico-financeiros para a licitação de linhas de transporte coletivo intermunicipal rodoviário de passageiros por ônibus.
- ❑ Secretaria de Estado dos Transportes e Obras Públicas — Setop
Data: 14-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudos técnicos e econômico-financeiros para a licitação de linhas de transporte coletivo intermunicipal rodoviário de passageiros por ônibus.
- ❑ Secretaria de Logística e Transportes/Governo do Estado de São Paulo
Data: 30-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para plano de apoio à reestruturação da logística e dos transportes do estado de São Paulo.

- ❑ Secretaria de Turismo — Setur/Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 13-9-2013
Finalidade: Competitividade nos destinos turísticos e observatório de turismo do Rio Grande do Sul.
- ❑ Secretaria Geral da Presidência da República
Data: 26-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para pesquisa sobre organizações da sociedade civil e suas parcerias com o governo federal.
- ❑ Secretaria Municipal de Educação — SME/Prefeitura de São Paulo
Data: 3-12-2013
Finalidade: Modernização da estrutura administrativa e de gestão.
- ❑ Secretaria Municipal de Finanças/Prefeitura de Mauá
Data: 22-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica em gestão orçamentária, financeira e tributária.
- ❑ Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão — Sepog/ Prefeitura de Fortaleza
Data: 23-8-2013
Finalidade: Análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal do Poder Executivo do município de Fortaleza.
- ❑ Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão — Sepog/Prefeitura de Fortaleza
Data: 10-10-2013
Finalidade: Termo aditivo para análise de conformidade da folha de pagamento de pessoal do Poder Executivo do município de Fortaleza.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde — SMS/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
Data: 16-5-2013
Finalidade: Assessoramento, monitoramento, avaliação e controle das organizações sociais da saúde parceiras da SMS.
- ❑ Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente/Prefeitura de São Paulo
Data: 28-6-2013
Finalidade: Novo modelo de operação dos serviços de inspeção veicular ambiental.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 16-5-2013
Finalidade: Assessoria técnica para o aprimoramento do processo de aquisições de bens e serviços.
- ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado de Pernambuco — Sebrae-PE
Data: 18-1-2013
Finalidade: Mapeamento de oportunidades e desenvolvimento de metodologia para implantação de uma escola técnica de formação gerencial do Sebrae-PE em Recife.
- ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado de Pernambuco — Sebrae-PE
Data: 14-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para mapeamento de oportunidades e desenvolvimento de metodologia para implantação de uma escola técnica de formação gerencial do Sebrae-PE em Recife.
- ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado de Pernambuco — Sebrae-PE
Data: 8-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para mapeamento de oportunidades e desenvolvimento de metodologia para implantação de uma escola técnica de formação gerencial do Sebrae-PE em Recife.
- ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
Data: 3-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para operacionalização do escritório de processos e de apoio à automação.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo — Sescop

- Data: 27-6-2013
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento técnico para a reestruturação organizacional, elaboração de planos de cargos, carreiras e salários e metodologia de avaliação de desempenho por competências de 20 unidades estaduais do SESCOOP.
- ❑ Serviço Social da Indústria — Sesi/Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial — Senai/Instituto Euvaldo Lodi — IEL
Data: 7-1-2013
Finalidade: Apoio técnico em gestão de mercado para implantação de núcleos de relacionamento corporativo.
 - ❑ Serviço Social da Indústria — Sesi/Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial — Senai/Instituto Euvaldo Lodi — IEL
Data: 20-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio técnico em gestão de mercado para implantação de núcleos de relacionamento corporativo.
 - ❑ Serviço Social da Indústria — Sesi/Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial — Senai/Instituto Euvaldo Lodi — IEL
Data: 7-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para apoio técnico em gestão de mercado para implantação de núcleos de relacionamento corporativo.
 - ❑ Sindicato das Empresas de Limpeza Urbana do Estado de São Paulo — Selur
Data: 5-8-2013
Finalidade: Estudo sobre a composição dos custos de execução de serviços de limpeza pública no estado de São Paulo.
 - ❑ Sindicato das Empresas de Limpeza Urbana do Estado de São Paulo — Selur
Data: 5-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre a composição dos custos de execução de serviços de limpeza pública no estado de São Paulo.
 - ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Nova Iguaçu — Transônibus
Data: 7-3-2013
Finalidade: Estimativa do impacto das gratuidades praticadas no sistema de transporte público de passageiros por ônibus no município de Nova Iguaçu.
 - ❑ Sindicato das Indústrias de Madeira e do Mobiliário do Distrito Federal — Sindimam
Data: 8-3-2013
Finalidade: Apoio ao planejamento e execução da ação de sustentabilidade do projeto *Brazilian Furniture*.
 - ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — Sindicom
Data: 29-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade para extensão territorial e de canais de revenda do programa Jogue Limpo.
 - ❑ Sociedade Brasileira de Metrologia — SBM
Data: 13-5-2013
Finalidade: Coleta de dados em fontes de consulta definidas e transferência de dados de componentes e indicadores dos ativos metrológicos para o portal da SBM.
 - ❑ Souza Cruz S.A.
Data: 15-4-2013
Finalidade: Termo de cooperação técnica.
 - ❑ Souza Cruz S.A.
Data: 29-8-2013
Finalidade: Tributação de cigarros: efeitos do Decreto nº 7.555, de 2011.
 - ❑ Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste — Sudene/Ministério da Integração
Data: 13-6-2013
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Transportes Coletivos Grande Londrina Ltda. — TCGL
Data: 11-6-2013

- Finalidade: Análise técnica do contrato de concessão.
- ❑ Tribunal de Contas do Estado da Bahia — TCE-BA
Data: 30-7-2013
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Tribunal de Contas do Estado do Acre — TCE-AC
Data: 1-3-2013
Finalidade: Termo aditivo para modelagem de processos de trabalho.
 - ❑ Tribunal de Contas do Estado do Acre — TCE-AC
Data: 2-5-2013
Finalidade: Termo aditivo para modelagem de processos de trabalho.
 - ❑ Tribunal de Contas do Estado do Acre — TCE-AC
Data: 2-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para modelagem de processos de trabalho.
 - ❑ Tribunal de Justiça de Santa Catarina — TJ-SC
Data: 16-7-2013
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia de gestão por processos.
 - ❑ Tribunal de Justiça de Santa Catarina — TJ-SC
Data: 19-9-2013
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de metodologia de gestão por processos.
 - ❑ Tribunal de Justiça de Santa Catarina — TJ-SC
Data: 13-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de metodologia de gestão por processos.
 - ❑ Tribunal de Justiça de Santa Catarina — TJ-SC
Data: 12-12-2013
Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de metodologia de gestão por processos.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Amazonas — TJ-AM
Data: 8-2-2013
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo — TJ-SP
Data: 28-2-2013
Finalidade: Termo aditivo para estruturação da Coordenadoria da Infância e Juventude.
 - ❑ Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo — TJ-SP
Data: 8-8-2013
Finalidade: Termo aditivo para estruturação da Coordenadoria da Infância e Juventude.
 - ❑ União Brasileira de Vídeo — UBV
Data: 28-5-2013
Finalidade: Análise econômico-fiscal para aferição da margem de valor adicionado do setor de *home videos* no estado de São Paulo.
 - ❑ União da Indústria de Cana-de-açúcar — Unica
Data: 6-6-2013
Finalidade: Estudo econômico da atividade de transporte rodoviário de passageiros no município de São Paulo.
 - ❑ VC Cargas Ltda.
Data: 11-4-2013
Finalidade: Análise de viabilidade econômico-financeira da operação de transporte de cana-de-açúcar.
 - ❑ VC Cargas Ltda.
Data: 5-11-2013
Finalidade: Termo aditivo para análise de viabilidade econômico-financeira da operação de transporte de cana-de-açúcar.
 - ❑ Vianorte S.A.
Data: 3-6-2013
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
 - ❑ Vianorte S.A.
Data: 1-7-2013
Finalidade: Termo aditivo para análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
9. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE
- ❑ Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco — Condep/Fidem

- Data: 14-3-2013
Finalidade: Aquisição de 24 boletins mensais contendo os resultados dos serviços técnicos especializados de sondagens econômicas conjunturais, sendo 12 da indústria de transformação e 12 do setor de serviços de Pernambuco, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2012.
- ❑ Associação Brasileira da Construção Industrializada de Concreto — ABCIC
Data: 5-7-2013
Finalidade: Realização da sondagem de expectativas da indústria de pré-fabricados de concreto.
 - ❑ Associação Brasileira da Indústria da Cerveja — CervBrasil
Data: 24-8-2013
Finalidade: Estudo da contribuição econômica da cadeia de valor da indústria de cerveja no Brasil.
 - ❑ Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 5-7-2013
Finalidade: Mensuração dos preços médios de venda de medicamentos contidos nas bases de dados das redes de farmácias associadas à Abrafarma nos estados do Espírito Santo, Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo.
 - ❑ Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 31-1-2013
Finalidade: Consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
 - ❑ Banco Central do Brasil
Data: 18-3-2013
Finalidade: Desenvolvimento e implantação de medidas de aperfeiçoamento do sistema brasileiro de sondagens empresarias de tendências econômicas.
 - ❑ BM&FBovespa — Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros
Data: 28-3-2013
Finalidade: Consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
 - ❑ BR Properties (Ex-Wtorre Properties)
Data: 7-5-2013
Finalidade: Consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
 - ❑ CCP Cyrela Comercial Properties
Data: 2-5-2013
Finalidade: Consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
 - ❑ Cetip S.A. — Mercados Organizados
Data: 2-10-2013
Finalidade: Pesquisa quantitativa e cálculo de valor referente ao custo total de licenciamento de veículos terrestres por unidade da Federação.
 - ❑ The Conference Board
Data: 1-10-2013
Finalidade: Acordo de cooperação relacionado à pesquisa no âmbito de análise econômica e estatística.
 - ❑ Consórcio Construtor Belo Monte
Data: 2-4-2013
Finalidade: Estudo de viabilidade dos índices de inflação interna, referente a algumas rubricas de custos do Consórcio, calculado a preços internos.
 - ❑ Construtora Andrade Gutierrez
Data: 15-10-2013
Finalidade: Elaboração de estudo técnico de descrição analítica da metodologia do Índice de Custo de Mão de Obra para Construção Civil da Cidade do Rio de Janeiro (ICC-RJ).
 - ❑ Departamento de Estradas de Rodagem do Estado do Rio de Janeiro — DER-RJ
Data: 23-5-2013
Finalidade: Apuração de custos para segurança e vigilância, manutenção, limpeza e asseio predial.
 - ❑ Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte — BHTrans
Data: 9-5-2013

- Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preço mensal e acumulado Série Especial do IPA, para fins de estudos econômicos referentes ao sistema de transporte coletivo de passageiros por ônibus do município de Belo Horizonte.
- ❑ Federação Interestadual das Escolas Particulares — Fiep
Data: 15-8-2013
Finalidade: Estudo relativo ao segmento privado de educação.
 - ❑ Governo do Espírito Santo/Secretaria de Estado da Saúde — Sesa
Data : 28-11-2013
Finalidade: Elaboração de pesquisa de preços.
 - ❑ Governo do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger
Data: 2-12-2013
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços e apuração dos custos das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação e serviços de vigilância e segurança.
 - ❑ Governo do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger
Data: 2-12-2013
Finalidade: Elaboração de pesquisa de preços das seguintes categorias: gêneros alimentícios, gêneros alimentícios-agricultura familiar, materiais de informática, materiais de limpeza e materiais diversos.
 - ❑ Governo do Estado da Bahia/Secretaria da Administração
Data: 30-1-2013
Finalidade: Pesquisas de preços, com o objetivo de compor preços referenciais médios no atacado.
 - ❑ Investment Property Databank Ltd. — IPD
Data: 20-6-2013
Finalidade: Memorando de entendimentos objetivando consultoria para a construção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial e dos dados que subsidiam o referido índice.
 - ❑ Investor Relations Magazine
Data: 15-3-2013
Finalidade: Pesquisa sondagem de relações com investidores, com a finalidade de selecionar empresas e profissionais para premiação por excelência de relações com investidores no Brasil.
 - ❑ Mercedes-Benz do Brasil
Data: 23-1-2013
Finalidade: Prestação de serviços técnicos de consultoria visando ao cálculo de 22 índices de preços com periodicidade mensal e abrangência nacional.
 - ❑ Ministério da Educação/Subsecretaria de Assuntos Administrativos
Data: 24-4-2013
Finalidade: Desenvolvimento de estudos voltados para a elaboração de metodologia para subsidiar o acompanhamento do acordo com o Sistema “S”.
 - ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 24-10-2013
Finalidade: Análise estatística de preços de mercado e definição de metodologia para auxiliar na formação de novas tarifas de terminais aquaviários e terrestres e oleodutos da Transpetro.
 - ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 22-1-2013
Finalidade: Cálculo e divulgação mensal dos índices de obras hidroelétricas e licenciamento do banco de dados Index Master.
 - ❑ Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos no Estado de São Paulo — Sindusfarma
Data: 30-10-2013
Finalidade: Mensuração dos preços médios de venda de medicamentos, no estado de São Paulo, contidos nas bases de dados das redes de farmácias associadas à Abrafarma, ao Sincofarma e à Abradilan.
 - ❑ Sindicato das Empresas de Compras, Vendas, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de São Paulo — Secovi-SP

Data: 1-3-2013

Finalidade: Consolidação do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).

- ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — SetraBH

Data: 16-10-2013

Finalidade: Estudo de viabilidade de implantação do Índice de Preços do Óleo Diesel S50.

- ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — SetraBH

Data: 16-10-2013

Finalidade: Estudo de viabilidade do cálculo da diferença média percentual entre os preços dos modelos dos chassis Euro 3 e Euro 5, utilizados em ônibus urbanos no município de Belo Horizonte.

- ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — SetraBH

Data: 1-11-2013

Finalidade: Cálculo e fornecimento de dois índices de preços Séries Especiais do IPA.

- ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de GLP — Sindigás

Data: 26-8-2013

Finalidade: Cálculo do impacto da desoneração do gás liquefeito de petróleo (GLP) nos índices de preços ao consumidor.

- ❑ Vale S.A.

Data: 1-4-2013

Finalidade: Construção de projeções de variações de 47 índices de preços.

